



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**“Planificación financiera y crecimiento empresarial en policlínicos,  
Distrito San Juan de Lurigancho, 2018”**

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
Contador Público

AUTORA:

Matamoros Alcarraz Sonia Marylin  
ORCID:0000-0001-7456-320X

ASESOR:

Mg. Zúñiga Castillo Arturo Jaime  
ORCID:0000-00031241-2785

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:  
Finanzas

Lima - Perú  
2019

## **Dedicatoria**

Ah mi querido padre que está descansando en el cielo que me inculco muchos valores, a mi madre que siempre me apoya y a mi familia que es mi impulso para ser mejor persona cada día y profesional.

## **Agradecimiento**

Ante todo, primero a Dios, segundo a mis asesores y a cada persona que aporto en mis conocimientos en la universidad como mis profesores y jefes de mis trabajos.

## Página del Jurado

 UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	<b>ACTA DE APROBACIÓN DE LA TESIS</b>	Código : F07-PP-PR-02.02 Versión : 10 Fecha : 10-06-2019 Página : 1 de 1
---	---------------------------------------	---

El Jurado encargado de evaluar la tesis presentada por doña Sonia Marylin Matamoros Alcarraz cuyo título es: "**Planificación financiera y crecimiento empresarial en policlínicos, Distrito San Juan de Lurigancho, 2018**".

Reunido en la fecha, escuchó la sustentación y la resolución de preguntas por el estudiante, otorgándole el calificativo de: **13** (número) trece (letras).

Lima, San Juan de Lurigancho 05 de julio del 2019



Mg. Gonzales Matos Marcelo Dante  
PRESIDENTE



Mg. Collahuas Enciso Jorge  
SECRETARIO

Mg. Arturo Jaime Zúñiga Castillo  
VOCAL

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------

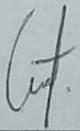
**Declaratoria de  
autenticidad**

Yo Sonia Marylin Matamoros Alcarraz con el DNI N° 71545661, con el fin de cumplir con los reglamentos solicitados conforme al Estatuto de Grados y Títulos de la Facultad y Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Cesar Vallejo.

Consecuentemente, dicho con el deber que los fundamentos que están en el trabajo de investigación son verdaderos.

De tal modo menciono que este trabajo está fuera de engaño, omisión en los documentos dispuestos.

Lima, 05 de Julio del 2019



Sonia Marylin Matamoros Alcarraz

DNI: N° 71545661

## ÍNDICE

Caratula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Página del Jurado.....	iv
Declaratoria de autenticidad.....	v
Índice.....	vi
Índice de tablas.....	ix
Índice de figuras.....	xi
Resumen.....	xiii
Abstract.....	xiv
<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Realidad Problemática.....	1
1.2. Trabajos Previos .....	3
1.2.1. Antecedentes Nacionales. ....	3
1.2.2. Antecedentes Internacionales.....	7
1.3. Planificación Financiera.....	8
1.3.1. Presupuesto de tesorería.....	8
1.3.2.Tipos de presupuesto de tesorería .....	9
1.4. Crecimiento empresarial. ....	14
1.4.1. Estrategias de crecimiento.....	15
1.4.2.Estrategia Empresarial.....	15
1.5. Formulación Del Problema.....	17
1.5.1.Problema General.....	17
1.5.2.Problema Específico. ....	17
1.6. Justificación Del Estudio.....	18
1.6.1. Justificación Teórica. ....	18
1.6.2. Justificación Práctica.....	18
1.6.3. Justificación Metodológica.....	18
1.7. Hipótesis .....	19

1.7.1. Hipótesis General .....	19
1.7.2. Hipótesis Específicos.....	19
1.8. Objetivos.....	19
1.8.1. Objetivo General.....	19
1.8.2. Objetivos Específicos.....	19
2. MÉTODO .....	20
2.1. Tipo y Diseño De Investigación .....	20
2.1.1. Enfoque.....	20
2.1.2. Tipo.....	20
2.1.3. Nivel.....	21
2.1.4. Diseño.....	21
2.1.5. Corte.....	21
2.2. Operacionalización de Variables.....	22
2.2.1. Variable 1: Planificación financiera .....	22
2.2.2. Variable 2: Crecimiento Empresarial.....	22
2.3. Población Y Muestra .....	25
2.3.1. Población .....	25
2.3.2. Muestra.....	25
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad .....	25
2.4.1. Técnicas de recolección de datos.....	25
2.4.2. Instrumentos de recolección de datos.....	26
2.4.3. Validez .....	27
2.4.4. Confiabilidad de instrumento de recolección de datos.....	27
2.5. Procedimiento .....	29
2.6. Métodos De Análisis De Datos.....	29
2.7. Aspectos Éticos.....	29
3. RESULTADOS .....	30
3.1. Resultados Descriptivos.....	30
3.2. Tablas Cruzadas .....	73

3.3. Prueba de normalidad.....	76
3.4. Prueba de Hipótesis.....	77
3.4.1. Hipótesis general .....	77
3.4.2. Hipótesis específica .....	79
3.4.3. Hipótesis específica secundaria .....	81
4. DISCUSIÓN.....	84
5. CONCLUSIONES.....	86
6. RECOMENDACIONES.....	87
REFERENCIAS .....	88
ANEXOS .....	91
ANEXO 1 .....	91
ANEXO 2 .....	92
ANEXO 3 .....	93
ANEXO 4 .....	94

## Índice de tablas

Tabla 1 Planificación de Efectivo .....	30
Tabla 2 Obtención de Recursos Financieros .....	31
Tabla 3 Planifica Inversión de Activos .....	32
Tabla 4 Riegos Financiero .....	33
Tabla 5 Gastos e Ingresos Financieros .....	34
Tabla 6 Objetivos del Área Contable .....	35
Tabla 7 Objetivos de la Organización .....	36
Tabla 8 Presupuesto de Gestión .....	37
Tabla 9 Estructura de Presupuesto .....	38
Tabla 10 Presupuesto de Tesorería .....	39
Tabla 11 Gestión de Compras .....	40
Tabla 12 Compras de Urgencia .....	41
Tabla 13 Compras Anticipadas .....	42
Tabla 14 Planifica las Compras .....	43
Tabla 15 Búsqueda de Proveedores .....	44
Tabla 16 Negociación de Compras .....	45
Tabla 17 Necesidades de cada departamento .....	46
Tabla 18 Condiciones de Compra .....	47
Tabla 19 Seguimiento de Pedido de Compra .....	48
Tabla 20 Plan de Ventas .....	49
Tabla 21 Presupuesto de Ventas .....	50
Tabla 22 Venta de Productos .....	51
Tabla 23 Demanda de los Servicios .....	52
Tabla 24 Importancia de Ventas .....	53
Tabla 25 Volumenes de Venta .....	54
Tabla 26 Estrategias de Crecimiento .....	55
Tabla 27 Plan Estratégico .....	56
Tabla 28 Nuevos Mercados .....	57
Tabla 29 Necesidades del Cliente .....	58
Tabla 30 Promociones,Paquetes de Servicios .....	59
Tabla 31 Calidad de Atención .....	60
Tabla 32 Crecimiento empresarial de organización .....	61

Tabla 33 Ventajas Competitivas .....	62
Tabla 34 Estrategias Externas .....	63
Tabla 35 Innovación Equipos Modernos.....	64
Tabla 36 Tendencias de Servicios.....	65
Tabla 37 Implementación de un Sistema.....	66
Tabla 38 Capacitaciones al personal.....	67
Tabla 39 Calidad de Servicio .....	68
Tabla 40 Aumentar las ganancias. ....	69
Tabla 41 Nuevos competidores. ....	70
Tabla 42 Estrategias empresariales. ....	71
Tabla 43 Incrementar ingresos. ....	72
Tabla 44 Planificación financiera y Crecimiento Empresarial .....	73
Tabla 45 Prueba de normalidad.....	76
Tabla 46 Prueba de Hipotesis V1 y V2 .....	78
Tabla 47 Pearson V1 y V2 .....	79
Tabla 48 Prueba de Hipotesis V1 y D1V2.....	80
Tabla 49 Pearson V1 y D1V2 .....	81

## Índice de figuras

Figura 1 Planificación de Efectivo .....	30
Figura 2 Obtención de Recursos Financieros .....	31
Figura 3 Planifica Inversión de Activos .....	32
Figura 4 Riegos Financiero .....	33
Figura 5 Gastos e Ingresos Financieros .....	34
Figura 6 Objetivos del Área Contable .....	35
Figura 7 Objetivos de la Organización .....	36
Figura 8 Presupuesto de Gestión .....	37
Figura 9 Estructura de Presupuesto .....	38
Figura 10 Presupuesto de Tesorería .....	39
Figura 11 Gestión de Compras .....	40
Figura 12 Compras de Urgencia .....	41
Figura 13 Compras Anticipadas .....	42
Figura 14 Planifica las Compras .....	43
Figura 15 Búsqueda de Proveedores .....	44
Figura 16 Negociación de Compras .....	45
Figura 17 Necesidades de cada departamento .....	46
Figura 18 Condiciones de Compra .....	47
Figura 19 Seguimiento de Pedido de Compra .....	48
Figura 20 Plan de Ventas .....	49
Figura 21 Presupuesto de Ventas .....	50
Figura 22 Venta de Productos .....	51
Figura 23 Demanda de los Servicios .....	52
Figura 24 Importancia de Ventas .....	53
Figura 25 Volumenes de Venta .....	54
Figura 26 Estrategias de Crecimiento .....	55
Figura 27 Plan Estratégico .....	56
Figura 28 Nuevos Mercados .....	57
Figura 29 Necesidades del Cliente .....	58
Figura 30 Promociones, Paquetes de Servicios .....	59
Figura 31 Calidad de Atención .....	60

Figura 32 Crecimiento empresarial de organización.....	61
Figura 33 Ventajas Competitivas.....	62
Figura 34 Estrategias Externas.....	63
Figura 35 Innovación Equipos Modernos.....	64
Figura 36 Tendencias de Servicios.....	65
Figura 37 Implementación de un Sistema.....	66
Figura 38 Capacitaciones al personal.....	67
Figura 39 Calidad de Servicio.....	68
Figura 40 Aumentar las ganancias.....	69
Figura 41 Nuevos competidores.....	70
Figura 42 Estrategias empresariales.....	71
Figura 43 Incrementar ingresos.....	72
Figura 44 Planificación financiera y Crecimiento Empresarial .....	76

## **Resumen**

La actual tesis cuenta con el propósito definir la correlación de la variable Planificación Financiera y Crecimiento Empresarial de las sociedades del sección de Policlínicos en SJL,2018.

En esta interpelación se aplicó un diseño descriptivo de corte transversal. Para la encuesta conto con una localidad de 40 personas dentro del plano contable en las compañías del sector de Policlínicos. Se preparó algún cuestionario para evaluar las variables con sus extensiones Presupuesto de tesorería, Plan de compras, Plan de venta; y la segunda Variable con sus dimensiones Estrategias de Crecimiento y Estrategias Empresariales. Se empleó el software estadístico SPSS versión 25 con una deducción en la confiabilidad 0.860 y la similitud de Rho de Spearman de 0.021, obteniendo la terminación que existe correspondencia apunte a una planificación financiera y crecimiento empresarial

**Palabras claves:** Planificación Financiera, crecimiento empresarial, Plan de venta

## **Abstract**

The current thesis has the purpose of defining the correlation of the variable Financial Planning and Business Growth of the companies of the Polyclinic sector District of SJL, 2018.

In this interpellation a descriptive design of cross section is applied. For the survey with a locality of 40 people within the stable plane in the companies of the Polyclinics sector. Purchase plan, Sales plan; and the second Variable with its dimensions. Growth Strategies and Business Strategies. The statistical software SPSS version 25 is used with a deduction in the reliability 0.860 and the similarity of Rho of Spearman of 0.021, obtaining the termination that there is a financial correspondence and a business growth.

**Keywords:** Financial Planning, business growth, Sales Plan