



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE INGENIERÍA  
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE INGENIERÍA  
INDUSTRIAL**

Implementación del mantenimiento autónomo para mejorar la productividad en  
la línea Theegarten U1 de la empresa Molitalia S.A, Lima 2019

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

Ingeniero Industrial

**AUTOR:**

Br. Portilla Portilla, Jherson Roy Rodolfo (ORCID: 0000-0001-5086-9837)

**ASESOR:**

Mg. Augusto Paz Campaña (ORCID: 0000-0001-9751-1365)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión Empresarial y Productiva

**Lima - Perú**

**2019**

## **Dedicatoria**

Quisiera dedicar este trabajo primeramente a Dios, por haberme dado la fortaleza de seguir a delante y permitirme llegar a este momento importante en mi vida profesional.

De igual manera, dedico el presente proyecto a mi madre la señora Rosaura Portilla, quien me supo sacar adelante por sí misma y a mi segunda madre doña Lidia Lezama, ambas supieron inculcarme buenos sentimientos, hábitos, valores y darme su apoyo incondicional día a día.

Por último, pero no menos importante, dedico el presente trabajo a quien en vida fue mi padre don Felipe Portilla, quien supo enseñarme lo bueno y lo malo de la vida y el amor por la familia, esperando que te sientas orgulloso del hijo en que me he convertido.

## **Agradecimiento**

Agradezco profundamente a la Universidad César Vallejo por haberme formado profesionalmente con carácter técnico y humanístico, a mi asesor el Ing. Augusto Paz por haber impartido sus conocimientos, experiencias, consejos y valores que han sido fundamentales para la realización de esta investigación

De igual manera expreso un profundo agradecimiento a todos y cada una de las personas que contribuyeron en la elaboración del presente proyecto, a la empresa Molitalia S.A y a todo su personal en especial a la Sra. Dixa Zapatel y al Sr. Máximo Ortega que me brindaron la oportunidad de realizar mis Prácticas Pre-Profesionales y a desarrollarme profesionalmente en sus instalaciones, permitiéndome aplicar los conocimientos aprendidos en clases y de esta forma adquirir experiencia en el campo laboral.

## **Declaratoria de Autenticidad**

Yo, Jherson Roy Rodolfo Portilla Portilla, estudiante de la Escuela Profesional de Ingeniería Industrial, de la Universidad César Vallejo, sede/filial Lima Norte; declaro que el trabajo académico titulado “Implementación del mantenimiento autónomo para mejorar la productividad en la línea Theegarten U1 de la empresa Molitalia S.A, Lima 2019”, para la obtención del grado académico profesional de Ingeniero Industrial es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo estipulado por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Lima, 10 de diciembre de 2019



Portilla Portilla, Jherson Roy Rodolfo

DNI: 72463032

## **Presentación**

Señores miembros del Jurado:

En cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo presento ante ustedes la Tesis titulada “Implementación del mantenimiento autónomo para mejorar la productividad en la línea Theegarten U1 de la empresa Molitalia S.A, Lima 2019”, la misma que someto a vuestra consideración esperando que cumpla con los requisitos de aprobación para obtener el Título Profesional de Ingeniero Industrial.

Los contenidos que se desarrollan son:

I: Introducción: En esta parte se hace una revisión panorámica sobre el tema en el cual se plantea la situación problemática y la intencionalidad del proyecto de investigación manifestada en los objetivos. En el marco teórico se narran los antecedentes y las teorías que lo sustentan.

II: Método: En esta parte se precisa el tipo de investigación, diseño, variables y su operacionalización, se precisan los métodos y técnicas de obtención de datos, se define la población y se determina la muestra. Por último, se señala el tipo de análisis de los datos.

III: Resultados: Los resultados se presentan de acuerdo a los objetivos propuestos, para ello se utilizaron gráficos y tablas donde se sistematizaron los datos obtenidos en la investigación.

IV: Discusión: Se comparan los resultados obtenidos por otros investigadores y se hace la respectiva confrontación con todos los antecedentes.

V: Conclusiones: Se sintetizan los resultados y se formulan a manera de respuestas a los problemas planteados en la introducción.

VI: Recomendaciones: Emergen de las discusiones del estudio. Están orientados a las autoridades del sector y también a los investigadores.

VII: Referencias bibliográficas contiene la lista de todas las citaciones contenidas en el cuerpo de la tesis.

Espero señores miembros del jurado que esta investigación se ajuste a las exigencias establecidas por la Universidad y merezca su aprobación.

# Índice

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento .....	iii
Página del Jurado.....	iv
Declaratoria de Autenticidad.....	v
Presentación.....	vi
Índice .....	vii
Índice de Tablas.....	xii
Índice de Diagramas .....	xiii
Índice de Gráficos.....	xiv
Índice de Imágenes .....	xv
Índice de Anexos .....	xvi
Resumen .....	xviii
Abstract.....	xix
I. INTRODUCCIÓN .....	1
1.1. Realidad problemática .....	2
1.2. Trabajos previos.....	14
1.3. Teorías relacionadas al tema.....	21
1.3.1. Variable Independiente: Mantenimiento Autónomo.....	21
1.3.1.1. Definición de Mantenimiento Autónomo.....	21
1.3.1.2. Primera etapa .....	22
1.3.1.3. Segunda etapa.....	22
1.3.1.4. Tercera etapa.....	22
1.3.1.5. Cuarta etapa .....	23
1.3.1.6. Quinta etapa.....	23
1.3.1.7. Sexta etapa.....	23
1.3.1.8. Séptima etapa.....	23
1.3.2. Variable dependiente: Productividad .....	24
1.3.2.1. Definición de Productividad.....	24
1.3.2.2. Importancia de la productividad .....	25
1.3.2.3. Factores de la productividad.....	25
1.3.2.3.1. Factores internos .....	25
1.3.2.3.2. Factores externos .....	26

1.3.2.4. Tipos de productividad .....	26
1.3.2.5. Dimensiones de la productividad .....	26
1.3.2.5.1. Eficiencia .....	26
1.3.2.5.2. Eficacia .....	27
1.3.2.6. Medición del Trabajo.....	27
1.3.2.7. Estudio de Tiempos .....	27
1.3.2.7.1. Tiempo Estándar .....	28
1.3.2.7.2. Tiempo Normal.....	28
1.4. Formulación del problema .....	28
1.4.1. Problema general.....	28
1.4.2. Problemas específicos .....	28
1.5. Justificación del estudio.....	28
1.5.1. Justificación práctica .....	28
1.5.2. Justificación metodológica .....	29
1.5.3. Justificación económica .....	29
1.5.4. Justificación social .....	29
1.6.1. Hipótesis general .....	29
1.6.2. Hipótesis específicas .....	29
1.7. Objetivos.....	30
1.7.1. Objetivo general .....	30
1.7.2. Objetivos específicos.....	30
<b>II. MÉTODO .....</b>	<b>31</b>
2.1. Marco metodológico .....	32
2.1.1. Tipo de investigación .....	32
2.1.2. Nivel de investigación.....	32
2.1.3. Enfoque de investigación .....	32
2.1.4. Alcance de Investigación .....	33
2.1.5. Diseño de investigación .....	33
2.2. Operacionalización de la variable .....	33
2.2.1. Definición conceptual .....	33
2.2.1.1. Variable independiente: Mantenimiento Autónomo .....	33
2.2.1.2. Variable dependiente: Productividad.....	33
2.2.2. Definición operacional .....	34
2.2.2.1. Variable independiente: Mantenimiento Autónomo .....	34

2.3. Población y muestra.....	36
2.3.1. Población.....	36
2.3.2 Muestra.....	36
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	36
2.4.1. Técnicas.....	36
2.4.1.1. Observación de campo.....	36
2.4.1.2. Elaboración y análisis de documentos.....	37
2.4.2. Instrumento.....	37
2.4.2.1. Formatos de recolección de datos.....	37
2.4.3. Validez .....	37
2.4.3.1. Especialistas en el tema de investigación de la escuela.....	37
2.5. Métodos de análisis de datos.....	37
2.5.1 Análisis descriptivo .....	37
2.5.2 Análisis Inferencial .....	38
2.6. Aspectos éticos .....	39
2.6.1. Ética.....	39
2.6.2. Moral .....	39
2.7. Desarrollo de la propuesta .....	40
2.7.1. Situación actual .....	40
2.7.1.1. Variable independiente antes de la mejora .....	43
2.7.1.2. Variable dependiente antes de la mejora .....	46
2.7.2. Propuesta de mejora .....	49
2.7.3. Desarrollo de la propuesta de mejora.....	51
2.7.4. Resultados .....	71
2.7.4.1. Variable independiente después de la mejora .....	71
2.7.4.2. Variable dependiente después de la mejora.....	74
2.7.5. Análisis económico financiero .....	78
2.7.5.1. Costo - Beneficio .....	78
<b>III. RESULTADOS .....</b>	<b>83</b>
3.1. Análisis descriptivo.....	84
3.1.1. Variable independiente: Mantenimiento Autónomo .....	84
3.1.1.1. Limpieza .....	84
3.1.1.2. Apriete .....	86
3.1.1.3. Inspección .....	88

3.1.2. Variable dependiente: Productividad .....	90
3.1.2.1. Eficiencia .....	90
3.1.2.2. Eficacia .....	96
3.1.2.3. Productividad.....	102
3.2. Prueba de normalidad .....	108
3.2.1. Análisis de la hipótesis general .....	108
3.2.2. Análisis de la hipótesis específica Nº 1 .....	111
3.2.3. Análisis de la hipótesis específica Nº 2.....	114
3.3. Análisis inferencial .....	118
3.3.1. Prueba de hipótesis general .....	118
3.3.2. Prueba de hipótesis específica Nº 1.....	119
3.3.3. Prueba de hipótesis específica Nº 2.....	121
IV. DISCUSIÓN.....	123
V. CONCLUSIONES .....	126
VI. RECOMENDACIONES .....	129
REFERENCIAS .....	131
Anexos .....	138

## **Índice de Tablas**

Tabla 1: Ranking de Productividad (2016-2018) .....	2
Tabla 2: Evolución del Índice Mensual de Producción Nacional.....	3
Tabla 3: Causas de la Baja Productividad .....	8
Tabla 4: Cuadro de Tabulación de Datos .....	9
Tabla 5: Estratificación de las Causas por Áreas .....	11
Tabla 6: Matriz de Priorización de las Causas a Resolver .....	12
Tabla 7: Matriz de Operacionalización .....	35
Tabla 8: Datos de Limpieza - Pre Test .....	43
Tabla 9: Datos de Apriete – Pre Test.....	44
Tabla 10: Datos de Inspección – Pre Test .....	45
Tabla 11: Datos de Eficiencia – Pre Test .....	46
Tabla 12: Datos de Eficacia – Pre Test.....	47
Tabla 13: Datos de Productividad – Pre Test .....	48
Tabla 14: Capacidad nominal .....	49
Tabla 15: Alternativas de solución .....	49
Tabla 16: Equipos de la línea Theegarten .....	52
Tabla 17: Descripción de las máquinas .....	53
Tabla 18: Personal de la Línea Theegarten .....	55
Tabla 19: Formato de Registro de Limpieza (Propuesto).....	56
Tabla 20: Planilla de tarjetas .....	62
Tabla 21: Detección de Anomalías.....	63
Tabla 22: Simbología de DOP-DAP .....	66
Tabla 23: Datos de Limpieza - Post Test.....	71
Tabla 24: Datos de Apriete – Post Test .....	72
Tabla 25: Datos de Inspección – Post Test.....	73
Tabla 26: Datos de Eficiencia – Post Test .....	74
Tabla 27: Datos de Eficacia – Post Test .....	75
Tabla 28: Datos de Productividad – Post Test.....	76
Tabla 29: Presupuesto de Capacitaciones.....	79
Tabla 30: Presupuesto General .....	79

Tabla 31: Inversión total de la implementación .....	80
Tabla 32: Beneficio de la implementación .....	80
Tabla 33: Beneficio MP.....	81
Tabla 34: Relación Costo – Beneficio .....	81
Tabla 35: Flujo de caja .....	82
Tabla 36: VAN y TIR .....	82
Tabla 37: Indicador de Limpieza.....	84
Tabla 38: Indicador de Apriete .....	86
Tabla 39: Indicador de Inspección.....	88
Tabla 40: Indicador de Eficiencia.....	90
Tabla 41: Indicador de Eficacia.....	96
Tabla 42: Indicador de Productividad .....	102
Tabla 43: Procesamiento de datos - Productividad .....	108
Tabla 44: Descriptivos - Productividad .....	109
Tabla 45: Resultados de prueba de Normalidad - Productividad .....	110
Tabla 46: Procesamiento de datos – Eficiencia .....	111
Tabla 47: Descriptivos – Eficiencia.....	112
Tabla 48: Resultados de prueba de normalidad – Eficiencia.....	113
Tabla 49: Procesamiento de datos – Eficacia .....	114
Tabla 50: Descriptivos – Eficacia.....	115
Tabla 51: Resultados de prueba de normalidad – Eficacia.....	116
Tabla 52: Estadística de muestras emparejadas – Productividad .....	118
Tabla 53: Correlación de muestras emparejadas – Productividad.....	118
Tabla 54: Resultados de la prueba de T de Student – Productividad .....	119
Tabla 55: Estadística de muestras emparejadas – Eficiencia .....	120
Tabla 56: Correlación de muestras emparejadas – Eficiencia .....	120
Tabla 57: Resultados de la prueba de T de Student – Eficiencia .....	120
Tabla 58: Estadística de muestras emparejadas – Eficacia.....	121
Tabla 59: Correlación de muestras emparejadas – Eficacia .....	121
Tabla 60: Resultados de la prueba de T de Student – Eficacia .....	122

## **Índice de Diagramas**

Diagrama 1: PBI (Millones de S/.) .....	4
Diagrama 2: Empresas de alimentos más rentables del Perú .....	4
Diagrama 3: Árbol de Problemas .....	5
Diagrama 4: Lluvia de Ideas.....	6
Diagrama 5: Ishikawa .....	7
Diagrama 6: Diagrama de Pareto.....	10
Diagrama 7: Estratificación (causas de baja productividad) .....	13
Diagrama 8: Organigrama .....	41
Diagrama 9: Postura y Resolución de Tarjetas – Pre Test .....	64
Diagrama 10: Postura y Resolución de FDC - LDA – Pre Test.....	65
Diagrama 11: DOP de la máquina envolvedora (Actual).....	67
Diagrama 12: DAP de la máquina Envolvedora (Actual) .....	68
Diagrama 13: DOP de la máquina Envolvedora (Propuesto).....	69
Diagrama 14: DAP de la máquina envolvedora (Propuesto) .....	70
Diagrama 15: Postura y Resolución de Tarjetas – Post Test.....	77
Diagrama 16: Postura y Resolución de FDC - LDA – Post Test .....	78
Diagrama 17: Indicador de Limpieza .....	85
Diagrama 18: Indicador de Apriete .....	87
Diagrama 19: Indicador de Inspección .....	89
Diagrama 20: Indicador de Eficiencia .....	91
Diagrama 21: Indicador de Eficacia .....	97
Diagrama 22: Indicador de Productividad.....	103

## **Índice de Gráficos**

Gráfico 1: Diagrama de caja y bigote de la Eficiencia (pre test).....	92
Gráfico 2: Histograma de Eficiencia (pre test) .....	93
Gráfico 3: Diagrama de caja y bigote de la Eficiencia (post test) .....	94
Gráfico 4: Histograma de Eficiencia (post test) .....	95
Gráfico 5: Diagrama de caja y bigote de la Eficacia (pre test).....	98
Gráfico 6: Histograma de eficacia (pre test).....	99
Gráfico 7: Diagrama de caja y bigote de la Eficacia (post test) .....	100
Gráfico 8: Histograma de Eficacia (post test) .....	101
Gráfico 9: Diagrama de caja y bigote de la Productividad (pre test) .....	104
Gráfico 10: Histograma de Productividad (pre test).....	105
Gráfico 11: Diagrama de caja y bigote de la Productividad (post test) .....	106
Gráfico 12: Histograma de Productividad (post test) .....	107
Gráfico 13: Gráfico Q-Q de la Productividad (Pres Test) .....	110
Gráfico 14: Gráfico Q-Q de la Productividad (Post Test) .....	111
Gráfico 15: Gráfico Q-Q de la Eficiencia (Pre Test).....	113
Gráfico 16: Gráfico Q-Q de la Eficiencia (Post Test) .....	114
Gráfico 17: Gráfico Q-Q de la Eficacia (Pre Test).....	116
Gráfico 18: Gráfico Q-Q de la Eficacia (Post Test) .....	117

## **Índice de Imágenes**

Imagen 1: Toffees .....	42
Imagen 2: Capacitación a Personal.....	51
Imagen 3: Tarjeta de Mantenedor.....	58
Imagen 4: Tarjeta de Operador.....	59
Imagen 5: Tarjeta de Seguridad.....	60
Imagen 6: Tarjeta de 5S .....	61

## **Índice de Anexos**

Anexo 1: Matriz de Consistencia.....	139
Anexo 2: Layout Theengarten .....	140
Anexo 3: Informe Control Tiempos y Producción .....	141
Anexo 4: Verificación de Equipos .....	142
Anexo 5: Instrumento de Validación Jurado 1 - Variable Independiente .....	143
Anexo 6: Instrumento de Validación Jurado 1 - Variable Dependiente.....	144
Anexo 7: Instrumento de Validación Jurado 2 - Variable Independiente .....	145
Anexo 8: Instrumento de Validación Jurado 2 - Variable Dependiente.....	146
Anexo 9: Instrumento de Validación Jurado 3 - Variable Independiente .....	147
Anexo 10: Instrumento de Validación Jurado 3 - Variable Dependiente.....	148
Anexo 11: Cálculo del promedio de tiempos para la máquina envolvedora (Actual).....	149
Anexo 12: Cálculo del tiempo normal para las actividades que se realizan en la máquina envolvedora .....	149
Anexo 13: Cálculo del tiempo tipo para las actividades realizadas en la máquina envolvedora .....	150
Anexo 14: Ficha de recolección de datos de Abril pre – test (Productividad) .....	151
Anexo 15: Ficha de recolección de datos de Mayo pre – test (Productividad) .....	152
Anexo 16: Ficha de recolección de datos de Junio pre – test (Productividad).....	153
Anexo 17: Ficha de recolección de datos Julio post – test (Productividad) .....	154
Anexo 18: Ficha de recolección de datos Agosto post – test (Productividad) .....	155
Anexo 19: Ficha de recolección de datos Setiembre post – test (Productividad) .....	156
Anexo 20: C: Seguimiento en terreno – Limpieza Cocina.....	157
Anexo 21: A: Registro de anomalías – Limpieza Cocina .....	159
Anexo 22: A: Análisis de anomalías – Limpieza Cocina.....	160
Anexo 23: P: Plan de acción – Limpieza Cocina .....	161
Anexo 24: Formato de Auditoría Paso 1 y 2 .....	162
Anexo 25: Resultados de Auditorias Paso 1 y 2.....	169
Anexo 26: Formato de protocolo de traspaso de apriete .....	170
Anexo 27: Traspaso de apriete de Agustín Cayao.....	175
Anexo 28: Traspaso de apriete de Carlos Meléndez .....	176

Anexo 29: Traspaso de apriete de Imán Purisaca.....	177
Anexo 30: Traspaso de apriete de Edward Pacheco.....	178
Anexo 31: Traspaso de apriete de Pedro Aguilar .....	179
Anexo 32: C: Seguimiento en terreno – Limpieza Máquina .....	180
Anexo 33: A: Registro de anomalías – Limpieza Máquina.....	182
Anexo 34: A: Análisis de anomalías – Limpieza Máquina .....	183
Anexo 35: P: Plan de acción – Limpieza Máquina .....	184
Anexo 36: C: Seguimiento en terreno – Apriete Cocina .....	185
Anexo 37: C: Seguimiento en terreno – Apriete Máquina .....	187
Anexo 38: A: Análisis de anomalías – Apriete Cocina - Máquina .....	189
Anexo 39: P: Plan de acción – Apriete Cocina - Máquina .....	189
Anexo 40: Mejora de reducción de tiempos de inspección FOM 1 .....	190
Anexo 41: Mejora de reducción de tiempos de inspección FOM 2 .....	191

## **Resumen**

El presente trabajo de investigación tuvo como finalidad demostrar que la implementación del Mantenimiento Autónomo en la línea Theegarten U1 mejora la productividad de la empresa Molitalia S.A.

Si bien queda claro el Mantenimiento Autónomo consta de 7 pasos, en la presente investigación se llevó acabo los primeros 2 pasos y avanzado el 3er paso. La población que se consideró fue de 13 semanas, tiempo que duró el pre test, en el cual se recopiló información midiendo indicadores, cabe recalcar que la muestra fue igual a la población.

La investigación es de tipo aplicada, ya que se dará solución al problema que es la baja productividad. Tiene un nivel explicativo debido a que existe un vínculo causa-efecto, presentando la situación del problema y formulando soluciones orientadas que respondan al por qué del problema. Presenta un enfoque cuantitativo, ya que se usará la recopilación de datos para poder comparar el antes y el después de la implementación. Tiene un alcance longitudinal debido a que la investigación se llevará a cabo en dos etapas.

Tiene un diseño cuasi experimental, ya que se va a aplicar el MA para poder ver los cambios en la Productividad. Para la validación de la hipótesis se usó la prueba de T de Student, dando como resultados que la implementación del Mantenimiento Autónomo si mejora la productividad en la línea Theegarten y este a su vez mejora la eficiencia y eficacia.

**Palabras clave:** Mantenimiento autónomo, productividad, eficiencia, eficacia.

## **Abstract**

The purpose of this research was to demonstrate that the implementation of Autonomous Maintenance in the Theegarten U1 line improves the productivity of Molitalia S.A.

Although it is clear the constant Autonomous Maintenance of 7 steps, in the present investigation the first 2 steps were carried out and the 3rd step was advanced. The population was considered as 13 weeks, during which the previous exam lasted, in which the information was collected by measuring indicators, it should be noted that the sample was equal to the population

The investigation is of applied type, since it will give solution to the problem that is the low productivity. It has an explanatory level because there is a cause-effect link, presenting the situation of the problem and formulating oriented solutions that respond to the problem. It presents a quantitative approach, since you can use data collection to be able to compare before and after implementation. It has a longitudinal reach because the research took place in two stages.

It has a quasi-experimental design, since the MA will be applied to see the changes in Productivity. For the validation of the hypothesis, the Student's T test was used, resulting in the implementation of the Autonomous Maintenance if it improves productivity in the Theegarten line and this in turn improves efficiency and effectiveness.

**Keywords:** Autonomous maintenance, productivity, efficiency, effectiveness.



**UCV**  
UNIVERSIDAD  
CÉSAR VALLEJO

**ACTA DE APROBACIÓN DE  
ORIGINALIDAD DE TESIS**

Código : F06-PP-PR-02.02  
Versión : 10  
Fecha : 10-06-2019  
Página : 1 de 1

Yo, Augusto Paz Campaña, Docente asesor de tesis de la EP de Ingeniería Industrial de la Universidad Cesar Vallejo, Lima Norte, revisor(a) de la Tesis Titulada: “Implementación del mantenimiento autónomo para mejorar la productividad en la línea Theegarten U1 de la empresa Molitalia S.A, Lima 2019”, del estudiante Jherson Roy Rodolfo Portilla Portilla; constato que la investigación tiene un índice de similitud de 26% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Los Olivos, 10 de diciembre del 2019

  
.....  
**Ing. Augusto Paz Campaña**  
EP Ingeniería Industrial

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------