



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**La gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local  
del Distrito de la Esperanza, 2019**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

**Br. Luis Villaverde Rojas (ORCID: 0000-0002-7110-3117)**

**ASESOR:**

**Dr. Martín Manuel Grados Vásquez (ORCID: 0000-0002-8620-7859)**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**Gestión de Políticas Públicas**

**Trujillo – Perú  
2020**

## **DEDICATORIA**

A mi Padre Tony, mi Madre Rita, hermanos, Heidi Guissella e hijo Mateo Benjamin con cariño, por el afecto, comprensión y apoyo constante en el logro de mis propósitos personales y profesionales.

## **AGRADECIMIENTO**

Expreso mi gratitud y agradecimiento a las personas que me guiaron con su sabiduría, y haberme permitido ampliar y profundizar mi convicción profesional.

## Página del Jurado



### UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

#### ESCUELA DE POSGRADO

#### DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

El/La BACHILLER VILLAVERDE ROJAS LUIS, para obtener el Grado Académico de MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA ha sustentado la Tesis titulada:

La gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019., autorizada mediante la Resolución Jefatural N° 1364 / 2019 – EPG – UCV

El jurado evaluador emitió el dictamen de:

*Aprobar por unanimidad*

Habiendo recomendado lo siguiente:

—

Trujillo, 12 DE ENERO 2020

PRESIDENTE: Dr. VASQUEZ LLAMO CARLOS ENRIQUE

SECRETARIO: Dr. YACHE CUENCA EDUARDO JAVIER

VOCAL: Dr. GRADOS VASQUEZ MARTIN MANUEL

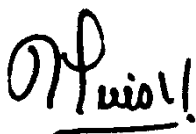
## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Luis Villaverde Rojas, estudiante de la Escuela de posgrado, de la Universidad César Vallejo, sede filial Trujillo – Región La Libertad declaro que el trabajo académico titulado; “La gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019”. Presentada, en (79) folios para la obtención del Grado Académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por lo tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificado correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Trujillo, 20 de diciembre del 2019



---

LUIS VILLAVERDE ROJAS

DNI N° 42596222

## Índice

	<b>Pág.</b>
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del Jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
<b>RESUMEN</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT</b>	<b>ix</b>
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>1</b>
<b>II. MÉTODO</b>	<b>18</b>
2.1. Tipo y diseño de Investigación	18
2.1.1. Tipo de investigación	18
2.1.2. Diseño de investigación	18
2.1.3. Variables Operacionales	19
2.2. Población, muestra y muestreo	23
2.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	25
2.4. Procedimiento	27
2.5. Métodos de Análisis de datos	28
2.6. Aspectos éticos	28
<b>III. RESULTADOS</b>	<b>29</b>
<b>IV. DISCUSIÓN</b>	<b>38</b>
<b>V. CONCLUSIONES</b>	<b>49</b>
<b>VI. RECOMENDACIONES</b>	<b>51</b>
<b>REFERENCIAS</b>	<b>53</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>56</b>
Anexo 1. Matriz de sistematización de variables	56

Anexo 2. Cuestionario sobre gestión municipal	63
Anexo 3. Cuestionario sobre sobre desarrollo local	65
Anexo 4. Guía de entrevista	67
Anexo 5. Confiabilidad de los ítems y dimensiones de la gestión municipal	68
Anexo 6. Confiabilidad de los ítems y dimensiones del desarrollo local	70

## RESUMEN

Esta investigación se desarrolló con el objetivo general de determinar y analizar si la gestión municipal incide en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019. La investigación es de enfoque mixto, tipo aplicada y diseño no experimental explicativo secuencial. La muestra en su parte cualitativa es de 3 trabajadores de la Municipalidad Distrital de La Esperanza y 384 pobladores en su parte cuantitativa; fueron elaborados dos instrumentos válidos y confiables para recoger la información de las variables en estudio, la misma que fue procesada usando el Programa Estadístico para Ciencias Sociales SPSS V23.

La incidencia de la gestión municipal en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza es de 0,675 con un  $p\text{-valor}=0.002$  ( $p\text{-valor}<0.05$ ); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Se puede decir que a través de la gestión municipal se logra la planificación y se promueve el desarrollo urbano, el gobierno municipal tiene mayor capacidad para recoger las demandas ciudadanas pudiendo definir, implementar y evaluar las políticas de desarrollo local.

La posibilidad de incidir en el desarrollo local, por parte de los gobiernos municipales, está en la construcción y en el fortalecimiento de sus capacidades de gestión, pues contribuiría a superar sus limitaciones y mejorar su desempeño. Esta percepción de cambio debe estimular el diseño y la implementación de herramientas administrativas orientadas principalmente a dar seguimiento a las acciones del gobierno local y a proporcionar parámetros confiables que sirvan de base para tomar decisiones. En consecuencia se debe apuntar a lograr un modelo de gestión político-administrativo de carácter integral que articule gobierno y sociedad local, que promueva la innovación en lo organizativo institucional, en lo económico como en lo social, teniendo como objetivo un proceso de transformación que tiende a generar condiciones de mayor equidad, sustentabilidad, gobernabilidad y participación.

Palabras Claves: Gestión municipal, desarrollo local, participación.



## ABSTRACT

This research was carried out with the general objective of determining and analyzing whether municipal management affects the local development of the District of Hope, 2019. The research is of mixed approach, applied type and nonexperimental design explanatory sequential. The qualitative sample is made up of 3 workers from the La Esperanza district municipality and 384 residents in quantitative terms; Two valid and reliable instruments were developed to collect information from the variables under study, which was processed using the Statistical Program for Social Sciences SPSS V23.

The incidence of municipal management in the local development of the District of Hope is 0.675 with a  $p\text{-value}=0.002$  ( $p\text{-value} 0.05$ ); so, it is said to have a significant and direct impact. The investigation scenario is therefore verified. It can be said that through municipal management planning is achieved and urban development is promoted, the municipal government has greater capacity to collect citizen demands being able to define, implement and evaluate local development policies.

The possibility of influencing local development by municipal governments lies in the construction and strengthening of their management capacities, as it would help to overcome their limitations and improve their performance. This perception of change should stimulate the design and implementation of administrative tools aimed primarily at monitoring the actions of local government and providing reliable parameters to serve as a basis for decisions. Consequently, the aim is to achieve a model of integrated political-administrative management that brings together local government and society, which promotes innovation in the institutional organizational, economic and social spheres, aiming at a process of transformation that tends to generate conditions of greater equity, sustainability, governance and participation.

Keywords: municipal management, local development, participation.

## **I. INTRODUCCIÓN**

La gestión municipal es un trabajo consensuado entre las autoridades y la población, justamente de las necesidades que se identifican en ella, como son, el recogimiento de desechos, apoyo a la educación, promoción de empleo, alumbrado, salud, gestión de recursos para pavimentación, entre otros, requieren de una gestión municipal que tenga la capacidad de solucionar estas necesidades, toda vez que la población requiere un mejoramiento su condición de vida. Pero para ello las autoridades municipales deben tener la capacidad de convocar a la población para solucionar los dilemas más imperativos de la población.

En los últimos 10 años, los asuntos que poseen vinculación con el desarrollo local y la gobernabilidad han posibilitado el interés de las Organizaciones de Cooperación Internacional y de Desarrollo, puesto que deberían estimar que las áreas del gobierno local posibilitan una participación mayor de la ciudadanía acerca de la toma de determinaciones conforman un elemento imprescindible para el desarrollo y democratización.

El desarrollo local en la actualidad se transformaría en una apropiada táctica para el desarrollo para territorios subnacionales en el marco respecto a superar los primordiales dilemas que afectan a las instituciones públicas locales, su importancia exige al gobierno a plantearse objetivos de estos problemas sociales en un trabajo conjunto y planificando objetivos, lineamientos los cuales deben servir de referencia a los gobierno subnacionales para superar las condiciones en que se encuentran los ciudadanos basándose en un conjunto de indicadores no solo económico sino también sociales e institucionales y ambientales.

Es así como en Holanda, Dinamarca, Finlandia, Nueva Zelandia, Gran Bretaña, Suiza, Noruega, Suecia, Australia y Estados Unidos, poniendo realce al reforzamiento de la cultura adoptada dominios, que generalmente se manifiesta en consultoría constante y acompañamientos del procedimiento de transferir aptitudes. En tanto Gran Bretaña impuso el reporte público de ejecución, como dispositivo de control para que se cumplan los límites en alusión de las adquisiciones; Suecia, Canadá, Estados Unidos, Australia y Finlandia, logrando introducir datos de práctica respecto al procedimiento

del gasto - presupuesto; entretanto Noruega, Australia y Estados Unidos, introduciendo la medida del ejercicio dentro de su estructuración.

Las modificaciones elaboradas mediante los procedimientos que la descentralización ha originado en Latinoamérica significativas modificaciones en el papel que deberían realizar las entidades municipales en el gobierno de la localidad. La actualización de Estado es primordialmente fundamento de mencionadas renovaciones. El transferir los recursos y atribuciones; asimismo su fortalecimiento como administrador del desarrollo, solicitan de la organización municipal un creciente y categórica transformación de gestión interno, direccionada a que se satisfaga novedosos retos.

Por esto, la génesis de los propósitos de desarrollo local en Latinoamérica no responde a motivo alguno. Estas, se han generado como respuestas a los estados de crisis económicas locales y a carencia de políticas idóneas desde el nivel céntrico del Estado para afrontar mencionados contextos. Arocena (1997) manifestó que en Latinoamérica al conformar parte de la agrupación de países apartados de la norma impuesta posteriormente a la Segunda Guerra mundial, sería uno de los continentes asignados a que se desarrolle contribuyéndose en el endeudamiento exterior. Las cantidades dan muestra que entre 1950 y 1980 el continente de América Latina proliferando su deuda externa y distintos países tuvieron conocimiento de las consecuencias de la hiperinflación aumentándose la cantidad de familias que habitan en contextos de precariedad absoluta.

Una de las labores en el ámbito de desarrollo económico en las Municipalidades Provinciales del Perú, están encuadrados de realizar ejercicios vinculados a la planeación, ejecución y supervisión las actividades que se refieren al desarrollo económico empresarial del micro, pequeña y mediana empresa: tal como ejercicios productivos y de transformación pecuaria y agrícola, turístico, servicio y comercio; ejecutando actuares de gestión y promoción planeaciones tácticas.

No obstante, estas competencias se delimitarían por una cadena de inconvenientes y dificultades que parecerían el ámbito del control de gestión administrativa de mencionadas entidades, pudiéndose implantar los motivos de dichos dilemas serían las insuficiencias re recursos económicos, que no estarían presentes en el Plan Estratégico de Desarrollo (determinando el mal e inadecuado empleo de los recursos), presupuestos

destinados a la inversión estarían aprobados mediante ley direccionadas a obra fiscal pero no direccionadas el desarrollo de las habilidades de los sujetos; ausencia de planeación respecto a inversión económica que aporten ingresos personales, elevada morosidad respecto a impuestos y tributos municipales, teniendo de esta manera una recaudación nula en lugares rurales, originando de esta forma supeditación económica respecto de traspasos de recursos del Gobierno Central, falta de catastro global en cada situación que pueda al menos duplicarse la cantidad de tributantes aumentando los ingresos sin incrementar los impuestos o tasas municipales, los órganos de manejo interno no realizan la función de fiscalizar ante la ausencia de recursos humanos.

En las municipalidades tanto como en otros organismos públicos a nivel nacional existe una serie de patrones de disfuncionalidad institucional producto de la dinámica externa e interna de las instituciones, estas particularidades se manifiestan de distintas maneras en las acciones de gobierno y resultan en la calidad de los servicios ofrecidos, ante esto se puede decir que existe una necesidad de desarrollo de cada territorio teniendo como sustento el crecimiento desde abajo, de manera que las municipalidades debe optar por estrategias de desarrollo cualitativo de los agentes del cambio para su intervención en el procedimiento de mejoría en pro de un crecimiento social y económico.

Aprovechando eficientemente los recursos disponibles y generando los suyos de manera sostenible, todo este conjunto de dimensiones endógenas deben ser articuladas de manera cabal de lo contrario, existe una gama de problemas relacionados a la mala ejecución de los dispositivos de gestión, otros relacionados a la capacidad adquisitiva de las municipalidades, a la aplicación de estrategias de seguridad ciudadana, mala administración de los recursos del estado, problemas de la mala aplicación de las políticas públicas resultando en las intervenciones que generan un nulo o mínimo nivel de impacto en la población que finalmente se traducen en el descontento del ciudadano.

Pues sería así requerido encontrar la participación local en una ambientación marcada debido al ocio, el mejoramiento del sector informal, supeditación tecnológica, indiferencia por parte de los gobiernos de turno que en diferentes situaciones el imposibilitado el progreso de los procedimientos de descentralización en dirección a la fabricación de áreas locales donde sea posible que se perfilen como arquetipos alternativos al desarrollo. De manera contraria, debería ahora haber entidades municipales tenues, primordialmente de las ciudades pequeñas y medianas, no obstante

que la descentralización que se lleva a cabo en Latinoamérica desde finiquitada la década de 1980 sería para bastantes una coyuntura para el mejoramiento humano como propósito central de las políticas de Estado.

El presente estudio toma como muestra el distrito de la Esperanza, el principal problema planteado es si el proceso de desarrollo en el distrito tiene alguna relación con las estrategias de intervención del gobierno en su nivel distrital y si a través de los servicios brindados y la implementación de sus políticas públicas está generando algún tipo de impacto en la población al menos en la percepción de satisfacción con las estrategias del gobierno, o al contrario, son producto de la propia iniciativa de los agentes locales.

La municipalidad Distrital de la Esperanza, no obstante de forma muy disperejo, se han observado en los últimos tiempos aumentar sus recursos. Estos cambios, estarían vinculados con el acompañamiento del concepto de desarrollo local desde los años 1990 estipularon entre diversos ámbitos, diferentes procedimientos locales habían sido de manera progresiva desarrollado administraciones municipales que se extienda la gestión de necesidades y servicios básicos al liderazgo de los procedimientos de mejoramiento del estado. (Instituto de Estudio Peruano, 2014)

Hay claras debilidades de las Municipalidades de la Región La Libertad, particularmente en Municipalidad Distrital de La Esperanza, en donde los dilemas son originados en su mayoría por una cadena de causas tanto sociales, políticos y económicos, haciendo profundizar de manera poco eficiente respecto a la administración municipal, colaboran a que los consumidores no puedan recibir servicios de calidad, originando así cierto malestar de forma general en la comunidad. Que correspondería a la municipalidad en mención, la manera improvisada seria la manera idónea de que determinados tengan solución, evidenciando la falta de falta de liderazgo en el manejo de los propósitos tácticos que debería prever su proyección estratégica organizacional.

En el contexto del desarrollo local la buena gestión municipal debe lograr alinear sus estrategias de intervención de manera integral en sus dimensiones económicas, sociocultural y político-administrativo. En lo económico: vinculado con la generación, distribución y acumulación de riqueza; en lo cultural y social debe ir unido a la calidad

de vida de las personas, a la equidad y a la integración social; en lo ambiental se refiere a la sustentabilidad y a los recursos naturales de los arquetipos adquiridos en el largo y mediano plazo, en la dimensión política se vincula a la gobernabilidad del territorio y a la definición de una visión colectiva y sustentado en los propios actores locales y respecto a la entidad se relaciona la competencia de las instituciones e organizaciones para impulsar su propio mejoramiento.

El desacierto de algunas gestiones municipales y el mal manejo de recursos del estado, son factores que están debilitando la institucionalidad del gobierno que venían consolidándose en las últimas dos décadas. En tal sentido si se continúa así se corre el riesgo que, de caer en una crisis de gobernabilidad, por eso es de importancia que los gobiernos tomen en cuenta las estrategias de desarrollo local que son de alguna manera más integrales y que asegure el interés de los vecinos.

Con relación a las investigaciones realizadas, destacan las de Valenzuela (2014). En su tesis: *La incidencia de la Gestión Municipal en la Experiencia de Segregación en el Área Metropolitana de Santiago: el efecto municipio*. Para obtener el grado académico de Magíster en Desarrollo Urbano. Pontificia Universidad Católica de Chile. Santiago de Chile – Chile. Esta indagación poseyó como objetivo evaluar e identificar los resultados que posee la condición de administración municipal acerca de la experiencia de segregación en barrios del AMS. A través de un enfoque mixto cuantitativo-cualitativo se indaga dar solución a este propósito. La unidad de análisis posee correspondencia a barrios segregados del AMS. El AMS se definiría como la zona urbana de las 32 comunidades que conforman a la provincia de Santiago, asimismo el área urbana de las comunas de Puente Alto y San Bernardo. Mediante el estudio particular de las comunidades y de los barrios donde se ubicarán la Villa de San Francisco en Bosque y las Canteras en Huechuraba. Las resoluciones muestran que el ambiente de disparidad socio-territorial del AMS, que manifiesta asimismo la disponibilidad de recursos de municipios, las aptitudes de administración son variables de manera notoria en las comunas referente a otras. No obstante, de forma contrario a lo presupuestado, no se ha observado una influencia a nivel agregado de estas desigualdades acerca de la vivencia de segregación de los distritos, dimensión mediante variables expresivas de coyuntura de supresión social.

Igualmente Pérez (2016), en su tesis; *Los gobiernos municipales como agentes del desarrollo social: el caso del h. Ayuntamiento de Tijuana 2014-2016*. Para obtener el grado de Maestra en Desarrollo Regional. El colegio de la Frontera del Norte. Tijuana, B. C., México. Esta investigación tiene como objetivo dimensionar y conocer la condición institucional con la que posee la presente gestión del Ayuntamiento de Tijuana, B.C., 2014-2016, para así llevar a cabo programas de desarrollo social respecto al marco de sus recursos y competencias disponibles. Han sido preparados para que se desarrolle e implemente la vinculación relacionada al desarrollo social en el municipio, esto sería definido por Sojo (2006) como solución de mezcla de una cadena de participaciones políticas e institucionales, orientadas a que se origine una oportunidad y condiciones para que los sujetos ejecuten sus condiciones de una vida digna, saludable y larga. Las soluciones obtenidas reflejan de forma normativa no se observen obstáculos imprescindibles para el ejercicio e implementación de los programas de desarrollo social, por otra parte, el municipio refleja una inclinación a direccionar la mayoría parte de su empeño económico al proveimiento de atenciones de vivienda y urbanos.

Quijada (2017). En su tesis: *Asociación de municipalidades para el desarrollo económico local Amdel; Instrumento De Desarrollo Local*. Para optar al título de profesional de Administrador Publico con mención en Gestión Pública. Universidad De Concepción. Concepción, Chile. El objetivo de esta investigación tiene como objetivo analizar el funcionamiento de Asociación de Municipalidades para el Desarrollo Económico Local (AMDEL) en el periodo 2014-2016. Para esto, la metodología utilizada es de carácter no experimental – transversal y de carácter cualitativo y cuantitativo, donde se utilizarán datos de fuentes secundarias, como también primarias a través de entrevistas a la directiva de la asociación municipal. Por lo que el autor concluye que es sumamente beneficioso para las distintas municipalidades que conforman AMDEL. Pertenecer a AMDEL les otorga otra ventaja a los municipios socios, como lo es la posibilidad de poder optar a proyectos de gran envergadura, como es el proyecto del puente AMDEL que uniría la localidad de Talcamávida con la comuna de Santa Juana, el cual sería prácticamente imposible de concretar por si sola la comuna de Santa Juana, por el hecho de pertenecer a la asociación pueden verse plasmados estos proyectos. Otra característica de pertenecer a AMDEL que benefician a sus miembros, es el intercambio de experiencias que se dan al interior de ésta, aprender

de sus propios errores y transmitirlo a sus pares dentro de la asociación, lo hace una instancia extra de intercambio de conocimientos y experiencias.

Mientras que a nivel nacional, Rojas (2016). En su tesis: *Gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del distrito de Huancayo – Junín*. Para obtener el grado Académico de Magíster en Administración. Universidad Nacional del Centro del Perú. Huancayo – Perú. La intención del presente estudio estribó en establecer a nivel de incidencia de la gestión municipal en el desarrollo local del Distrito de Huancayo – Junín. La indagación es de modelo básico, correlacional entre la gestión del municipio y en el desarrollo local y nivel descriptivo. El diseño es no experimental, se empleó el corte longitudinal puesto que se recogió la información en distintos momentos. Se ha tomado una muestra no probabilística por coexistencia. La investigación no se delimita a representar, sino que, asimismo, permitió que se infieran de las consecuencias hacia poblaciones mayores. Las consecuencias de la investigación reflejan que la Gestión Municipal vincula de manera significativa con el Desarrollo Local, y lograr un Nivel de correlación positiva considerable de 47.61% y 69.0% de influencia en alteración del Desarrollo Local. De igual forma hay una vinculación que es significativa entre el Derecho Político y Desarrollo Organizacional para una buena gestión municipal; con un Nivel de correlación positiva considerable de 29,20% y 54,10% de influencia en la alteración del Desarrollo en la Localidad.

Asimismo, Quispe & Rojas (2019). En su tesis: *La Gestión Municipal en el desarrollo local del Distrito de Checca, provincia de Canas-Cusco, periodo: 2007-2017*. Para optar al título profesional de economista. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. La investigación tiene como objetivo analizar la influencia de la gestión municipal a partir de la existencia de un proyecto político, recursos endógenos y exógenos, siendo los de mayor incidencia la capacidad de acumulación del capital familiar, la existencia de un fondo tecnológico y el capital humano, físico y natural en el desarrollo local del Distrito de Checca, Provincia de Canas-Cusco, período 2007-2017. Investigación de enfoque mixto cualitativo y cuantitativo, tipo de investigación descriptiva y explicativa, instrumento utilizado en la indagación fue el deductivo-hipotético e histórico y estructura no experimental transversal descriptivo y longitudinal o evolutiva. El universo de la población está representado por las familias de las catorce comunidades y cuatro anexos del Distrito 1897 familias, obteniendo un tamaño de



muestra de 320 unidades de análisis. Como conclusión el autor señala que, los recursos son insuficientes y los gastos que ha realizado la municipalidad no buscan resultados. Hay fondo tecnológico que contribuye, pero no es suficiente y a la vez no hay una capacidad de acumulación del capital familiar, porque cuentan con recursos naturales limitados que no permiten el desarrollo.

Palacios (2018). *Gestión municipal y desarrollo local de la Provincia de Chupaca del Departamento de Junín – 2016*. Tesis para optar el Grado Académico de Maestra en Administración Pública y Gobierno - Mención Gerencia Municipal y Regional. Universidad Nacional del Centro del Perú – Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias de la Administración– Huancayo – Perú. Investigación que tiene como objetivo general determinar la relación entre la gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Chupaca del departamento de Junín – 2016. La muestra analizada fue de 360 habitantes de la provincia de Chupaca, que han sido elegidas a través de un muestreo probabilística, donde se aplicó un formulario de escalas valorativas de percepción. Como resultado el autor indica que se debería buscar y articular los proyectos operativos de entidades (basados en actividades y productos) por cualquiera de los elementos orgánicos de la municipalidad, Plan Estratégico Institucional (se tomará en cuenta los objetivos para que se alcance en el medio plazo, y la misión presentada en el mismo) y el Plan de Desarrollo Local (lo mismo que se observan las propuestas distritales para que se alcance a un largo plazo y se contempla como una visión distrital)

En tanto, a nivel regional se encuentra la de Vásquez (2015). En su tesis: *Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Huanchaco, 2015*. Para optar el Grado Académico de Maestro en Gestión Pública. Universidad César Vallejo. Trujillo Perú. La investigación tuvo como objetivo determinar que vinculación hay entre la Gestión Municipal y la introversión de la ciudadanía en la municipalidad del distrito de Huanchaco, 2015. La metodología es un estudio hipotético deductivo, posee un modelo de investigación básica, enfoque cuantitativo y nivel correlacional, diseño transversal correlacional, no experimental; la ciudadanía fue compuesta por 167 empleados de la Municipalidad Distrital de Huanchaco en el 2015. La muestra ha sido aleatoria simple conforma y fue empleada a 118 empleados de la Municipalidad Distrital de Huanchaco. Por lo que se finaliza según el autor va a quedar

evidenciado positiva y directamente entre la participación ciudadana y gestión municipal. Esta última estaría compuesta por dimensiones de control, dirección, organización y planeación, estas declaraciones en una cadena de trámites, manejo de recursos, actividades, calidad de vida de los ciudadanos y orientados al logro del bienestar social mediante la participación de la ciudadanía.

Por lo que se refiere a la primera variable; La gestión municipal; Navarro (2009), señala que, la gestión municipal podría ser comprendida como el manejo y organización de una cadena de recursos de técnicos, organizaciones, financieros y humanos como parte de la municipalidad para que se proporcione en diferentes secciones de población de satisfactores con sus correspondientes requerimientos de naturaleza colectiva e individual, e incentivar sus potencialidades de desarrollo local. La gestión de la municipalidad es política es la forma en que se interfiere agrupaciones que manifiestan intereses colectivos e individuales, quienes han instituido normativas para su juego, imponen vínculos entre sí y se desempeña diferentes roles en los procedimientos de la toma de decisiones. De esta forma, la gestión municipal no debería comprenderse de forma única como habilidad gerencial para gestionar recursos sino como condiciones para que se negocie las decisiones y se resuelven los dilemas (Navarro, 2009)

Según la Ley N° 27972 (Ley orgánica de Municipalidades), las competencias y funciones de las municipalidades pueden ser: Se tiene que planificar de manera integral el ordenamiento territorial y desarrollo local, el grado de provincia. Las municipalidades de provincia serían responsables de que se promueva e impulse el procedimiento para que se plantee para un mejoramiento de forma integral en la provincia, recolectando las prioridades sugeridas en los procedimientos de planear el mejoramiento local de índole distrital.

Se tiene que promover de forma constante la concertación táctica de la planeación integral acerca del mejoramiento del distrito. Los proyectos contados a la organización uso del suelo y espacio público que se expresen en las municipalidades distritales deberían estar predispuestas a las normas y planes municipales provinciales generales acerca de este asunto. Ejecutar, promover y apoyar los servicios públicos, así como planes de inversión municipales que se manifiesten, de manera objetiva, economías de escala de ámbito provincial o externalidades; donde determinada respuesta, suscribe acuerdos necesarios con las correspondientes municipalidades del distrito. Y así, que se

pueda expresar las normas que serían técnicas generales, en empleo de los suelo y materia de organización de espacio físico, asimismo, la conservación del ambiente y también su protección. Las municipalidades podrían ser delegadas, ente ellas o a distintas entidades del Estado, las funciones y competencias únicas fundadas ante la ley, en situaciones que sean necesario una justificación para que se brinde a los vecinos de un servicio eficiente y oportuno, por economías de la escala; el compromiso no es delegable.

Por lo que se refiere a los indicativos para mesurar la gestión municipal, para Torres (2005), la gestión municipal se podría mesurar a distintos indicativos, haciéndose mención a continuación: Generación de ingresos por parte de los gobiernos locales es una de las tareas que se deberían repotenciar con el fin de que se mejore con mayores capacidades de ingreso, para que de esta manera se cuenten con mejores recursos al momento que se atiendan las demandas de la localidad (Torres, 2015)

La tecnología, sería algo primordial en los gobiernos municipales que estén trabajando con esta, quien sería la que facilite una actualización en la gestión pública, haciendo de esta forma, automático todos los procedimientos administrativos que generalmente muestren eficiencia en la cualidad de los servicios. La maquinaria pesada está conformada por volquetes, motoniveladora, cargado frontal, retroexcavadora, entre otros, para ellos se emplea la razón existente entre la población del distrito capital y las maquinarias pesadas; puesto que la maquinaria del municipio es destinada a la atención respecto a: limpieza pública, ampliación de vías de comunicación, nivelación, ejecución de obras, mantenimiento, entre otros. El coste en personal se comprendería como lo que se pagaría la persona operante y distintos beneficios, particularmente pensiones y remuneraciones por la actividad operante del cargo. Abarca, asimismo, obligaciones de sus responsabilidades que posee quien emplea. Al tomar en cuenta como indicativo, el coste proporcional en sujeto se buscaría una cuantificación de cuán importante sería mencionada carga en los niveles de gasto municipal (Torres, 2005)

Con relación a la normativa, la Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N° 27972; en su artículo X, manifiesta que las municipalidades deberían ser las que fomenten el desarrollo íntegro, con el propósito de que se consolide un incremento económico, sustentabilidad ambiental y justificación social. La difusión del desarrollo local el es integral y perpetua. Las municipalidades distritales y provinciales fomentan un

desarrollo local en asociación y concertación con los niveles de gobierno nacional y regional, con el propósito de hacer más sencilla la competencia local y que se brinde un mejoramiento en la calidad de vida en los pobladores. (Sistema Peruano de Información Jurídica, 2018).

Ley de la Modernización de la Gestión Pública, Ley 27658; en el Art. 4, el propósito que debería lograr la actualización de la gestión pública sería: (i) servicio a la población, (ii) desconcentrado y descentralizado, (iii) nítido en su administración, (iv) con servidores públicos bien remunerados y calificados, reflejando el equilibrio fiscal. Por otro lado, en el Cap. III, Art. 8, es el estado quien debería fomentar y hallar los instrumentos que posibiliten alcanzar una idónea intervención de la población. Como elemento de este procedimiento, se ha estimulado los proyectos presupuestales que les posibiliten alcanzar los resultados, por otro lado, se halla la proyección multianual en las inversiones, el proyecto de estímulos como parte de que se cumplan los objetivos.

Con respecto a, las teorías relacionadas, se expone la teoría de la administración científica de Frederick Winslow Taylor (1911), citado por (Martínez, 2013), este investigador ha analizado de manera científica la investigación que han realizado y a través de su vigía inició colocando al sujeto indicado en el puesto indicado, con los instrumentos y personal indicado y alcanzó que el empleado siga de forma exacta sus instrucciones y causándolo mediante un estimulante económico. Realizó evaluaciones en distintos puestos y apreció un mejoramiento. Taylor impugnó que sus cuatro principios de gestión científica acarrearían prosperidad tanto en gerentes como en empleados. Conforme con Mayo, citado por Aguirre, (2013), terminantemente la teoría de vinculaciones humanas tiene origen en el requerimiento por lograr una eficiencia de manera general al producir dentro de un equilibrio en el trabajo entre el patrón y el obrero, motivo de limitaciones que se estarían presentando las teorías científicas y clásicas de la administración, con el objetivo de incrementar la rentabilidad del comercio ha llegado al límite de la explotación de los empleados. Fue elementalmente un movimiento de oposición y reacción a mencionadas teorías de la administración.

Por lo que se refiere al enfoque epistemológico; parafraseando a Ochoa (1955) el Municipio surge en la historia de la humanidad como algo indispensable y requerido, puesto que se necesitaba una organización y nivelación en pro de la convivencia social humana. Siendo el reflejo de mejoramiento del poblador en la sociedad, se necesita

una mejor organización en las poblaciones: los sujetos se agrupan, en torno a una familia, tiene vinculación con diferentes familias que llevaría a una concepción de la población como símbolos culturales, leyes y normas de cohabitación de las que derivarían los municipios actuales. Esto por motivo de la creación de núcleos sociales nombrados municipios, posibilite que se desenvuelva y organice sujeta a las normativas impuestas en sus diferentes organismos, que integran sus correspondientes diligentes ediles como los alcaldes, para direccionar recursos de infraestructura, económicos, políticos y sociales, entre otros; para que se satisfaga a la ciudadanía conjuntamente.

Con relación a la variable desarrollo local; el Banco Mundial (1975), manifiesta la definición del desarrollo local indicado que sería una táctica diseñada para que se mejore la condición social, de vida y económica de agrupaciones específicas de la ciudadanía. Este significado de desarrollo local, que resumen lo imprescindible de estos procedimientos en las comunidades. Por otro lado Vázquez (1993), realza el ámbito económico de su materialización t tácticas mediante una alianza de sectores. Una de categorías esenciales para el triunfo lo conforma la cooperación y asociación entre representantes públicos regionales, centrales y locales; y privadas.

En palabras de Pozo (2017), el desarrollo se puede comprender como la adición de soluciones vinculadas en idea de modernidad y progreso, mismos que podrían alinearse a dos premisas. Por una parte, se afirmaría que la dimensión económica estaría engranado al desarrollo local como factor único, y por otro lado, se asegura que la manera única en la se alcance el desarrollo local sería a través la contribución de los países desarrollados frente a los desafortunados que necesitan recursos, mismo que sería la única manera de alcanzar el desarrollo (Pozo, 2017)

Por lo que se refiere a los componentes del desarrollo local; Para Diaz & Ascoli citado en Guillermo (2016), los componentes del desarrollo local son: la cultura, el territorio y la Sociedad. El Territorio, es un componente importante puesto que posee un rol fundamental respecto al territorio donde se busca la construcción de una identidad social, extendiendo su enfoque espacial; a algún escenario multidimensional que albergaría procedimientos complejos que son sociales, políticos, diversos, históricos y económicos que conllevarían a un cambio. A su vez se identifica un sistema de actores locales que según Arocena (cit en Guillermo, 2016) están fuertemente condicionados por su capacidad de formar un grupo dirigente al que denomina Elite dirigente que por

sus particularidades tienen posibilidades reales de conducir un proceso de desarrollo local.

IEP (2016), precisa que los gobiernos locales poseen la obligación y facultad de que se lidere procedimientos de desarrollo integral que busquen satisfacer los requerimientos actuales, sin responsabilizar a las futuras generaciones las competencias de que se establezcan necesidades particulares. En esta forma, las municipalidades vienen asumiendo de forma progresiva una labor de promocionar la actividad y desarrollo económico local adhiriendo alternantes en la estructura organizativa mediante la generación de oficinas de desarrollo económico local, asimismo en sus procedimientos de planificación, y en la realización de proyectos y ejercicios de inversión pública, existen además bases legales y constitucionales.

Para Albuquerque (2005), las dimensiones del desarrollo local de una determinada población son las siguientes: dimensión 1; económico del desarrollo local; El desarrollo económico se definiría como el procedimiento de cambio estructural y crecimiento, que, haciendo empleo de los potenciales de un territorio específico que impacta en la ciudadanía reflejando un mejoramiento de la calidad de vida de específica localidad. La dimensión 2: Sociopolítica del desarrollo local: Hace alusión a las vinculaciones humanas que se conforman en vinculación con la situación subnacional (provincias, regiones y distritos). En cuanto la gestión del desarrollo local sostenibles necesita de intervención de los pobladores, la índole participativa de la gestión sería una causa influyente y determinante en la sostenibilidad en los procedimientos en transcurso. La dimensión 3; ambiental del desarrollo local; se refiere al manejo sostenible de recursos naturales en el marco de una vinculación amigable con la naturaleza, respecto a esto Carpi (2008) toma en cuenta que, un contexto como actual, donde la actividad del hombre ya superado su espacio de carga de la naturaleza, el capital natural conforma el límite y sostén del incremento duradero.

Acerca de; la normativa; la Ley de Bases de descentralización, Ley 27783, que en su capítulo II estipuló que la descentralización posee como propósito que el desarrollo sostenible, integral y armónico del país, a través de la división de funciones y competencias, asimismo equilibrando las actividades del poder de los tres niveles de gobierno, en provecho de la ciudadanía (Art. 3°). Con este reglamento se establecería el impulso de eficiencia y unidad del Estado, a través de la repartición organizada de las

competencias públicas, y la idónea vinculación entre los diferentes niveles de administración y gobierno estatal, originando las fases para fomentar el desarrollo autosostenible, económico y de la competencia de las distintas localidades y regiones del país, teniendo como sustento la especialización y vocación productiva, mismas que deben estar sustentadas en la eficiencia y modernización de los sistemas de administración que garanticen la idónea provisión del ordenamiento territorial y los servicios públicos y en torno al ambiente, iniciando en los enfoques de desarrollo sostenible.

Con relación a las teorías relacionadas; la teoría del desarrollo endógeno, de Friedmann y Douglas, 1978; Stiihr, 1981) Citado por (Vásquez, 2007) El desarrollo de un país, de un territorio o de una localidad consistiría en un procedimiento de cambios endógenos y transformaciones, promovidos por la capacidad emprendedora existente en la zona y la creatividad, por lo tanto, sustenta que los mejoramientos de desarrollo se podrían explicar mediante mecanismos externos al proceso propio de desarrollo. Los procedimientos de mejoramientos se suelen producir de manera endógena; es decir, empleando las competencias del territorio mediante fuerzas y mecanismos que se caractericen el procedimiento de acumulación de capital, y que hagan sencillo el progreso social y económico. La teoría del desarrollo endógeno sería una concepción donde no necesariamente entraría en enfrentamiento con enfoques de un desarrollo convencional, si no que opuestamente sus propuestas y sus bases teóricas de acción pública la harían compatible con diferentes visiones de desarrollo. Pero, consistiría en una conceptualización que se cambia y transforma a medida que se hace la realidad económica y la indagación.

Teoría de la modernización de Walt Whitman Rostow (1960), citado por Reyes (2009), instituyen a los necesitados que reciben más beneficios, establecer que las sociedades modernas son más productivas y niños mejor educados. El análisis de Smelser reafirma que las poblaciones modernas poseen el ámbito específico en la contrastación estructural particular, quiere decir que, en una definición transparente de los papeles y funciones políticas de las entidades. Smelser reafirma que, aun cuando la diferencia de la estructura ha incrementado la condición funcional de las entidades actuales, igualmente se ha originado una problemática de coordinación e integración de los trabajos de distintas novedosas entidades.

En lo que refiera al enfoque epistemológico; Parafraseando a Borja & Castells (2000), la humanidad está encaminado a un mundo urbanizado generalmente. No solo porque indicarían datos donde la mayoría de los habitantes de la tierra vivirán en zonas urbanas a inicio del siglo XXI, ya que las zonas rústicas conforman parte del sistema de vinculaciones de comunicación organizada, políticas, relaciones económicas y culturales desde los centros urbanos. Por consiguiente, si se dice que la urbanización podría ser la manera de asentarse de forma espacial habitual de la especie humana, ¿tiene sentido tener en cuenta aun a las ciudades? ¿Si, tendencialmente, no sería urbano, no se debería convertir nuestras políticas de gestión y categoría mentales hacia un enfoque diferencial entre las diferentes maneras de vinculación entre sociedad y espacio? Las tecnologías novedosas de información posibilitan la articulación de procedimientos sociales a distancia, ya sea en los ámbitos metropolitanos (tele-diversión, teletrabajo, tele-compra, tele información), entre continentes o regiones.

Las gobernaciones locales poseen una mejor dotación respecto a los gobiernos racionales para que se afronten los desafíos de diversas sociedades, desde la globalización de la comunicación se yuxtapondría a que se mantengan identidades culturales diferenciales. En este contexto los autores fundamentarían que los estados nacionales son poco efectivos y que los gobiernos regionales y locales poseen una capacidad mayor de simbolización, adaptación y flexibilidad,

Considerando lo mencionado con anterioridad; surge el problema de investigación; ¿En qué medida y de qué manera la gestión municipal incide en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019?

El presente estudio posee justificación, a causa que presenten un desarrollo local y una síntesis de conocimientos teóricos científicos conexos con la gestión municipal, misma que servirá para direccionar quienes serían los responsable del mejoramiento de la gestión municipal y para los indagadores que contribuirán a la comprensión de forma sencilla, comprensible y técnica cada asunto que se realice en la tesis que no sería otra cosa con asuntos vinculados a la presente.

Teóricamente, la indagación en específico mostraría la manera teórica y práctica la vinculación que existe entre el desarrollo local y la gestión municipal que se vendría realizando en el espacio de Municipalidad Provincial de La Esperanza. Considerando



determinados indicadores, variables y dimensiones que han servido de parámetro para evaluar y medir la gestión municipal relacionada al desarrollo local. Es de tal manera que la investigación podría valer para que gobiernos locales pongan en marcha un sistema de gestión municipal de condición concorde a los requerimientos locales.

La relevancia social se percibe ya que el asunto tanto de los empleados y funcionarios tanto en la comunidad respecto a la municipalidad, ya que las resoluciones del presente estudio influyen en las decisiones y acciones de los dirigentes de las entidades, posibilitando garantizar una mejor condición de atención, moral hacia las personas y familias y bienestar social. Con relación a las implicaciones prácticas, la investigación se justifica debido a que las soluciones que se recauden podrían servir como sustento para investigaciones de una profundidad mayor ya que los empleados de la Municipalidad distrital de La Esperanza podrían hallar un punto de referencia contextualizado que posibilite la motivación a indagar mecanismo que posibiliten la articular de propuestas desde la perspectiva interna de la problemática.

La presente investigación se justificaría de manera metodológica, ya que aportaría a la comunidad académica como instrumentos validados fabricados a la luz de un marco teórico y la operacionalización de las variables de gestión pública y desarrollo local, mismo que serían validados por especialistas del asunto y metodólogos a fin de que sean atribuidos a los empleados de la municipalidad distrital de la Esperanza; instrumentos que también podrían ser empleados por diferentes investigadores con el motivo de que tengan un elevado grado de confiabilidad, siendo así, un apoyo para la gestión pública, ya que se pondrían aplicar para la medición de variables mismas en otros contextos.

Se propuso como objetivo general: determinar y analizar si la gestión municipal incide en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019. Y como objetivos específicos:

- Determinar y analizar si la gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades incide en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza, 2019.
- Determinar y analizar si la gestión municipal a través de la propuesta de mejora de la gestión financiera incide en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza, 2019.

- Determinar y analizar si la gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración incide en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza, 2019.
- Determinar y analizar si la gestión municipal a través de sus competencias y funciones incide en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019.
- Determinar y analizar si la gestión municipal según el enfoque epistemológico incide en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza, 2019.

La hipótesis considerada al problema propuesto es la siguiente; La gestión municipal incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019. Y como objetivos específicos;

- La gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza, 2019.
- La gestión municipal a través de la propuesta de mejora de la gestión financiera incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza, 2019.
- La gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza, 2019.
- La gestión municipal a través de sus competencias y funciones incide significativamente y de manera directa en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019.
- La gestión municipal según el enfoque epistemológico incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza, 2019.

## II. MÉTODO

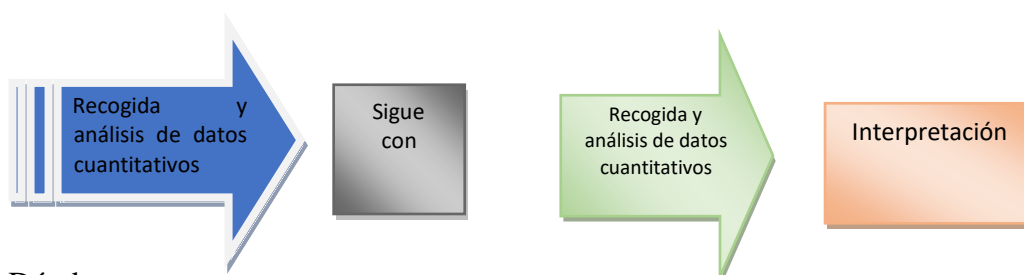
### 2.1. Tipo y diseño de investigación

#### 2.1.1. Tipo de investigación

La investigación se considera como aplicada ya que buscaría que se explicase la vinculación entre ambas variables de la investigación: Gestión Municipal y Desarrollo local en el Distrito de la Esperanza. Al respecto Sánchez (1998) declara que los estudios aplicados se caracterizan por su atención a los aprendizajes teóricos de determinado contexto en específico y resultados prácticos.

#### 2.1.2. Diseño de investigación

El enfoque de la investigación es el mixto, este está entre el cuantitativo y cualitativo. El diseño de investigación en experimentales y no experimentales; en su forma general el presente estudio corresponde al diseño no experimental y específicamente al diseño descriptivo correlacional (que serían parte de los diseños no experimentales). El tipo de diseño de investigación es el explicativo secuencial (DEXPLIS) el mismo que se caracteriza primeramente por obtener y analizar datos cuantitativos, seguido del recojo y evaluación de datos cualitativos (Hernández, et al., 2010).



Dónde:

M: Muestra (Pobladores del distrito y trabajadores de la Municipalidad Distrital de la Esperanza, 2019).

Variable independiente – Gestión municipal

Variable dependiente – Desarrollo local

r : Relación de las variables

### **2.1.3. Variables, Operacionalización**

#### **2.1.3.1. Variables**

##### **a) Variable independiente: Gestión municipal**

En la gestión municipal donde se diseñan las técnicas, actividades y estrategias idóneas que posibilite el desarrollo de manera particular y proyectarse a la población como una gestión moderna y comprometida, con un procedimiento eficaz y eficiente, en adición, los instrumentos de gestión sería documentación que plasmarían las actividades de desarrollo institucional y fortificación, promoviendo el desarrollo local (Suller, 2008)

##### **b) Variable dependiente: Desarrollo local**

Sanchis Palacios menciona que el desarrollo sería un procedimiento social y global, asimismo, por concertación metodológica o en sentido parcial se podría hablar de un mejoramiento social, económico, político y cultural (Sanchis, s/f). En adición, se buscaría el aprovechamiento de las potencialidades y los recursos de la sociedad, comunidad o sector; pudiendo considerarla potencial para los elementos económicos y también a los que no lo son. En esta línea, (Silva, 2005) definirían el desarrollo local como una aspiración al diseño de herramientas, asimismo, a las políticas de gestión que posibiliten el aprovechamiento de los recursos que serían transformados en el sistema de producción regional o local.

### 2.1.3.2. Operacionalización de las variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
<b>Variable independiente:</b> <b>Gestión municipal</b>	<p>Es la gestión municipal quien diseña actividades, estrategias y las técnicas adecuadas que les permita desarrollarse de forma independiente y proyectarse a la comunidad como una gestión responsable y moderno, con un proceso eficiente y eficaz, en suma, los instrumentos de gestión son documentos que se plasman las actividades de fortalecimiento y desarrollo institucional, promocionando el desarrollo local (Suller, 2008).</p>	<p>Esta variable ha sido operacionalizada a través de 5 dimensiones: Ley Orgánica de Municipalidades Ley 27972, propuesta de mejora de la gestión financiera, teoría de la administración, competencias y funciones, el enfoque epistemológico; lo que nos permitirá determinar y explicar si la gestión administrativa incide significativamente en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019. Para su posterior medición se aplicó un cuestionario constituido por 20 ítems y una entrevista acorde a las dimensiones</p>	<b>Ley Orgánica de Municipalidades Ley 27972</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Justicia social</li> <li>▪ Crecimiento económico</li> <li>▪ Calidad de vida</li> <li>▪ Funcionamiento del sector público</li> <li>▪ Bienes públicos</li> </ul>	<p>Ordinal de tipo Likert</p> <p>Excelente Bueno Regular Malo</p>
			<b>Propuesta de mejora de la gestión financiera</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Recaudación tributaria</li> <li>▪ Planificación</li> <li>▪ Coordinación</li> <li>▪ Crecimiento organizacional</li> <li>▪ Organización</li> </ul>	
			<b>Teoría de la administración</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planeación</li> <li>▪ Preparación</li> <li>▪ Control</li> <li>▪ Ejecución</li> <li>▪ Principios administrativos</li> </ul>	
			<b>Competencias y funciones</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planificación integral</li> <li>▪ Ordenamiento territorial</li> <li>▪ Coordinación estratégica</li> <li>▪ Emisión de normas técnicas</li> <li>▪ Proyectos de inversión</li> </ul>	

		analizadas.	<b>El enfoque epistemológico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Leyes de convivencia</li> <li>▪ Infraestructura</li> <li>▪ Entorno familiar</li> <li>▪ Relaciones sociales</li> <li>▪ Condición de vida</li> </ul>	
--	--	-------------	----------------------------------	---	--

**Fuente:** Elaboración propia

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
<b>Variable dependiente: Descentralización</b>	El desarrollo es un proceso social global, y solo por conveniencia metodológica o en un sentido parcial se puede hablar del desarrollo económico, político, cultural y social (Sanchis, s/f.). En suma, se busca aprovechar los recursos y potencialidades de la comunidad, sector o sociedad; puede ser considerada potencial a factores económicos y que no son económicos. En esa misma línea, (Silva, 2005) define al desarrollo local	Esta variable ha sido operacionalizada a través de 5 dimensiones: Ley de Bases de descentralización Ley 27783, participación ciudadana, teoría del desarrollo endógeno, componentes del desarrollo local y la epistemología del desarrollo local; lo que nos permitirá determinar y explicar si la gestión administrativa incide significativamente en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019. Para su posterior medición se aplicó un cuestionario	<b>Ley de Bases de descentralización Ley 27783</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Promoción de desarrollo local</li> <li>▪ Crecimiento económico</li> <li>▪ Desarrollo integral</li> <li>▪ Separación de competencias</li> <li>▪ Desarrollo sostenible</li> </ul>	Ordinal de tipo Likert  Excelente Bueno Regular Malo
			<b>Participación ciudadana</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manejo de recursos</li> <li>▪ Bienestar social</li> <li>▪ Desarrollo integral</li> <li>▪ Objetivos institucionales</li> <li>▪ Toma de decisiones</li> </ul>	
			<b>Teoría del desarrollo endógeno</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Proceso de transformación</li> <li>▪ Capacidad emprendedora</li> <li>▪ Acumulación del capital</li> <li>▪ Progreso económico</li> <li>▪ Factores económicos</li> </ul>	

	<p>es una aspiración al diseño de instrumentos, así como políticas de gestión que permita aprovechar los recursos que son transformados en el sistema de producción local o regional.</p>	<p>constituido por 20 ítems y una entrevista acorde a las dimensiones analizadas.</p>	<p><b>Componentes del desarrollo local</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elementos constitutivos</li> <li>▪ Territorio</li> <li>▪ Sociedad</li> <li>▪ Cultura</li> <li>▪ Actores locales</li> </ul>	
			<p><b>La epistemología del desarrollo local</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Espacios públicos</li> <li>▪ Seguridad ciudadana</li> <li>▪ Relaciones políticas</li> <li>▪ Adaptabilidad</li> <li>▪ Flexibilidad</li> </ul>	

## 2.2. Población, muestra y muestreo

### 2.2.1. Población

Según Tamayo (2012) indica que la población sería el conjunto de un fenómeno de estudio, que incluiría la totalidad de unidades de análisis que integrarían mencionado fenómeno y que debería cuantificarse para una específica investigación compuesta de un grupo N de instituciones que sean partícipes de una específica característica, y que se le denomine a la población por constituir una totalidad del fenómeno asignado a un estudio.

La población de esta investigación para el extremo cualitativo, son trabajadores de la Municipalidad Distrital de La Esperanza, 2019.

La población para el extremo cuantitativo, lo conforman pobladores del distrito de La Esperanza, 2019; como queda precisado en la tabla siguiente:

**Tabla 1**

#### *Población de estudio*

	CONDICIÓN	SEXO		TOTAL
		Hombres	Mujeres	
Cualitativa	Trabajadores de la municipalidad	423	282	705
	<b>TOTAL</b>	<b>423</b>	<b>282</b>	<b>705</b>
Cuantitativa	Pobladores	83 250	105 956	189 206
	<b>TOTAL</b>	<b>391 780</b>	<b>407 770</b>	<b>189 206</b>

**Fuente:** I.N.E.I. /Municipalidad Distrital de La Esperanza (2019).

### 2.2.2. Muestra

Bavaresco (2006) Hace referencia que si la investigación se hace con toda la población resultaría ser más complejo, es indispensable obtener una muestra la cual no sería más que un subconjunto de la población, esta mencionada será con la que se laborará.

La muestra para el extremo cualitativo queda conformada por 3 trabajadores de la Municipalidad Distrital de La Esperanza, 2019; los mismos que fueron tomados en cuenta a conveniencia de investigador.



Para la muestra cuantitativa se empleará el muestreo aleatorio simple, que sería el resultante de aplicar un método por el cual todas las muestras posibles de un específico tamaño posean la misma posibilidad de ser seleccionadas (Bavaresco, 2006). La fórmula que se aplicó fue la siguiente:

$$n_0 = \frac{Z^2 N \cdot p \cdot q}{(N - 1)E^2 + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Dónde:

$n_0$  = Tamaño de la muestra inicial

N = Población = 189 206

Z = Nivel de confianza (Dist. Normal) = 1.96

E = Error permitido ( $\alpha = 5\%$ ) = 0.05

p = Probabilidad de éxito = 0.5

q = Probabilidad de fracaso = 0.5

Remplazando valores:

$$\frac{(189\,206)(1.96)^2(0.5)(0.5)}{(189\,206 - 1)(0.05)^2 + (1.96)^2(0.5)(0.5)}$$

384

De esta forma, la muestra queda compuesta por 384 pobladores del Distrito de la Esperanza, 2019; como se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla 2**

*Distribución de la muestra*

	CONDICIÓN	SEXO		TOTAL
		Hombres	Mujeres	
<b>Cuantitativa</b>	Trabajadores de la municipalidad	2	1	3
	<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>Cualitativa</b>	Pobladores	144	240	384
	<b>TOTAL</b>	<b>144</b>	<b>240</b>	<b>384</b>

**Fuente:** I.N.E.I. /Municipalidad Distrital de La Esperanza (2019).

## 2.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

### 2.3.1. Técnicas

Las técnicas que se utilizaron en la investigación son las siguientes:

- La encuesta;** es una técnica de investigación, donde a través de ella los individuos proporcionan datos sobre sí mismos de manera operativa, Según Méndez (1995), la encuesta permitiría que el conocimiento de las opiniones, motivaciones y actitudes de los sujetos en vinculación a su objeto de investigación. Esta técnica es considerada necesaria en la investigación puesto que, posibilitaría tener datos de la muestra que se seleccionó, con el fin de analizar y determinar si la gestión municipal incide de manera significativa y de forma directa en el desarrollo local del Distrito de La Esperanza.
- La entrevista.** Es una técnica que posibilitó que se tenga una interrelación de conversación con los empleados de la Municipalidad Distrital de La Esperanza, elegidos para el estudio. La entrevista sería una técnica direccionada al establecer un contacto de forma directa con los sujetos que se estimen como fuente de información. A comparación de la encuesta, que se ciñe a un cuestionario, la entrevista, se podría soportar un cuestionario demasiado flexible, posee como objetivo la obtención de datos de forma abierta y espontánea. A lo largo de la misma, podría profundizarse los datos de utilidad para la investigación. (Báez & Sequeira, 2006).

### 2.3.2. Instrumentos

- El cuestionario;** según Hernández (2014), el cuestionario cerrado, las interrogantes marcan a la persona encuestada una determinada manera de contestación y un número limitado de elección de interrogantes. Los cuestionarios cerrados se emplean para la obtención de información factual, estimar el desacuerdo o acuerdo respecto a una proposición, tener conocimiento de la postura de la persona encuestada en relación con una serie de opiniones, etc.

El cuestionario referido a la variable independiente, Gestión municipal: está compuesto por 5 dimensiones: Ley Orgánica de Municipalidades Ley 27972, propuesta de mejora de la gestión financiera, teoría de la administración, competencias y funciones, el enfoque epistemológico, totalizando 25 preguntas.

El cuestionario referido a la variable dependiente, descentralización; está integrada por 5 dimensiones: Ley de Bases de descentralización Ley 27783, participación ciudadana, teoría del desarrollo endógeno, componentes del desarrollo local y la epistemología del desarrollo local, totalizando 25 ítems.

–**Guía de entrevista;** en la guía de entrevista el presente estudio fueron empleadas interrogantes de respuesta abierta, adecuadamente estructuradas en conformidad con las dimensiones sugeridas para los cuestionarios de cada variable. Con forme con León (2006) la guía para la entrevista es una herramienta que posibilita la realización de un trabajo reflexivo para la organización de los asuntos probables que abordarían en la entrevista. No forma parte de un registro estructurado de interrogantes. Es un listado de áreas y tópicos generales, iniciando desde donde se organizarán los asuntos acerca de los que consistirán las interrogantes.

### 2.3.3. Validación y confiabilidad del instrumento

El instrumento de recogimiento de información debería hacer resumen de dos requisitos esenciales: confiabilidad y validez. Con la validez se estipula la revisión de la presentación del contenido, la comparación de los indicadores con las preguntas que miden las variables correspondientes.

#### Validez del Instrumento que mide Gestión municipal

Se evalúa la validez como el contexto en el que una prueba sea de tal forma aplicada, comprendida y elaborada, midiendo lo que se propondría medir. Para Earle & Baechle (2007) la validez es el grado donde una pregunta de la evaluación o la evaluación en si mide lo que pretendería medir; es el rasgo más fundamental de la evaluación. La validez de los instrumentos de recogimiento de información fue ejecutada por dos expertos en una indagación del área de Gestión Pública.

Expertos	Suficiencia	Aplicabilidad
Dr. Javier Miranda	√	√
Dra. Bertha de Sousa	√	√

### Validez del Instrumento que mide el Desarrollo local

Expertos	Suficiencia	Aplicabilidad
Dr. Javier Miranda	√	√
Dra. Bertha de Sousa	√	√

#### - Confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos

La prueba de confiabilidad es uno de los procesos a través del que el instrumento muestra su estabilidad, lo cual se demostraría cuando al ser respondidos producirían resultados iguales. Según Hernández, et al. (2014) la confiabilidad sería un instrumento de medición hace referencia al grado en que la aplicación reintentada en el mismo sujeto u objeto produciría resultados idénticos. Los instrumentos serían doblegados a una evaluación piloto de observación, para lo que se empleó información proporcionada por 20 ciudadanos del distrito de La Esperanza, y se estipuló la confiabilidad con el Coeficiente de Alfa de Cronbach a través del empleo del software de estadística SPSS V23.

Según George y Mallery (1995) el coeficiente del Alfa de Cronbach por debajo de 0,5 evidencia un nivel de fiabilidad no aceptable, si poseyera un valor entre 0,5 y 0,6 se pudiera tomar en cuenta como un nivel obre, si se situaría entre 0,6 y 0,7 se contemplaría un nivel débil; entre 0,7 y 0,8 se estuviera haciendo mención de un nivel aceptable; en un intervalo ed 0,8 – 0,9 se pudiera calificar como un nivel bueno, y si se poseyera un valor superior a 0,9 sería excelente.

#### 2.4. Procedimiento

Primero: para ejecutar la investigación se coordinó con los empleados de la Municipalidad Distrital de La Esperanza para ofrezcan su apoyo y autorización en la realización de este estudio así como para la aplicación de los instrumentos. Segundo: fueron elegidos los empleados de Municipalidad Distrital de La Esperanza incluidos en los criterios de selección. Fueron aplicados los instrumentos en un lapso de 30 minutos. Tercero: Reconocimiento de las fuentes de información: estas han sido otorgadas por los empleados de Municipalidad Distrital de La Esperanza. Cuarto: Presentación y

organización de la información recabada: se tabularon y se presentaron en tablas estadísticas, debidamente interpretadas y analizadas. Quinto: para determinar y analizar si la gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza fue usado el coeficiente de correlación de Rho Spearman y el análisis cualitativo.

## **2.5. Métodos de análisis de datos**

La información recogida para los propósitos del estudio se procesó usando el programa estadístico Statistical Package for the Social Sciences (SPSS V.24 para Windows) posibilitando la construcción estadística descriptiva mediante tablas, analizando los niveles de las variables, asimismo se hizo uso de la estadística inferencial para contrastar las hipótesis sometiendo prueba el valor de verdad en vinculación con la evidencia experimental. En esta investigación, se usó el coeficiente de correlación impuesto por el Rho de Spearman en motivo de dos variables de estudio poseen el nivel de medición ordinal, nombrados así porque los objetos u sujetos de la muestra puedan disponerse por rangos. Los resultados obtenidos luego del procesamiento estadístico fueron presentados mediante tablas que facilitaron la hermenéutica de los resultados alcanzados.

## **2.6. Aspectos éticos**

En la ejecución del presente estudio se tuvo la aceptación de la Municipalidad distrital de La Esperanza, de igual forma, los empleados de mencionada institución aceptaron de forma voluntaria a intervenir de forma anónima en la aplicación de los cuestionarios, con el fin de que se resguarde la confidencialidad. Se declara de igual manera que la presente investigación no posee material compuesto por otro sujeto, con la excepción de las referencias debidas en cada texto.

### III. RESULTADOS

La globalización ha ocasionado abismales transformaciones alrededor del mundo y en la totalidad de organizaciones, originando de manera particular un gran efecto en las estructuras administrativas y políticas del Estado, que le exhortan importantes progresos y actualizaciones en materia de organización, eficiencia, transparencia y comunicación; dichas, estarían vinculadas de forma estrecha con los cambios estructurales, asimismo, del novedoso estilo de gestión pública que exigen estructuras novedosas.

Las condiciones nuevas demandan respecto a las entidades municipales una capacidad mayor para la proyección de los resultados, una gestión que se mejore eficientemente respecto a la realización de los procedimientos, una instrucción con más especialización en sus funciones, un mejoramiento sustantivo de la administración al interior de los datos al interior de la institución e implementación más comprometida y técnica de un estilo de administración direccionada al desarrollo sostenible local. Los gobiernos locales poseer un gran desafío en el desarrollo local, dirigido a causar condición de vida mediante un crecimiento económico sostenible que sea a largo plazo, en un marco de respeto y gobernabilidad al estado de derecho. Una buena gestión municipal debería facilitar la colaboración eficiente entre diversos niveles de gobierno y los distintos actores de la localidad.

El desarrollo de la localidad sería la fabricación social del territorio, en donde participarían los diferentes actores sociales, de gobierno y económicos en la fabricación de una visión e identidad compartida. La intervención como el lugar que hace sencilla la concepción de medios para la transparencia de actos descentralizados, públicos y desburocratizados, propiciando también la aglomeración de los habitantes, la intervención y observación de ciudadanía en la gestión gubernamental y la renovación institucional.

Para alcanzar un desarrollo local propicio sería necesario un procedimiento que se construya acerca de la base de organizaciones sociales activas estructuradas para la intervención y responsabilidad de que se implemente determinado plan estratégico de desarrollo acordado en la totalidad de fuerzas políticas, sociales y económicas en el ámbito del territorio. Así mismo se debería admitir que no se trataría de alguna receta que pudiera funcionar de igual forma en cualquier parte, estaría sujeta a determinados atributos culturales, territoriales e históricos, en donde el descentralismo generara un

panorama propicio para la potenciación de procedimientos profundos en cuanto a democracia y replanteamiento en la vinculación del Estado con la población.

Luego de ejecutar el recogimiento de información mediante la utilización de los instrumentos generados a propósito (cuestionario y encuesta), se ordenaron y clasificaron los datos; los cuantitativos ha sido calculados de manera estadística, en tanto que los cualitativos codificados y categorizados; esto según las hipótesis y objetivos planteados; se empleó una metodología mixta (cuanto-cuali)

### 3.1. Prueba de hipótesis general

*La gestión municipal incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019.*

**Tabla 3**

*Tabla de la gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019.*

			<b>GESTIÓN MUNICIPAL</b>	<b>DESARROLLO LOCAL</b>
Rho de Spearman	<b>GESTIÓN MUNICIPAL</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,675*
		Sig. (bilateral)		,002
		N	384	384
	<b>DESARROLLO LOCAL</b>	Coefficiente de correlación	,675	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	
		N	384	384

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Fuente: Base de datos (2018)

**Interpretación:** en la tabla 3, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza es de 0,675 con un p-valor=0.002 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. El desarrollo Local y la gestión municipal en los últimos tiempos han sido causa de investigaciones, desde comienzos de la década de 1970 en un ámbito de crisis que se atraviesan los estados y cerca a esto las funciones nuevas donde, en el escenario nuevo le tiene que

competer, tomando en cuenta ello que haría propicio el imaginar distintas formas de desarrollo que superarían de manera cualitativa a las previas (Cárdenas 2002). Con vinculación al desarrollo local Torosa (2006) haciéndole cita a Enríquez (2003) lo estaría definiendo como un procedimiento de composición entre las fuerzas, agentes y sectores que interaccionan en un espacio específico para promover la intervención responsable y creadora de los ciudadanos, todos aliados en un proyecto en general para un mejoramiento con equilibrio espacial y territorial; calidad y; direccionada a aumentar la condición de vida para toda la ciudadanía, familias y ciudadano que habita el territorio.

Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta *¿Considera que la gestión municipal incide en el desarrollo local del Distrito de La Esperanza?* obteniéndose como respuestas que: E1: Si porque, mediante las diferentes estrategias de la gestión municipal se logra mejorar el mejoramiento de la comunidad, a través de la gestión municipal se logra la planificación y se promueve el desarrollo urbano, porque el gobierno municipal tiene mayor capacidad para recoger las demandas ciudadanas y para definir, implementar y evaluar las políticas de desarrollo local. E2: Si, porque se concibe al desarrollo como el procedimiento contante de extensión y promoción de las condiciones y valores a la población. Las novedosas capacidades demandadas respecto a municipalidades una mejor condición para que así se pronostique las resoluciones, una gestión más rigurosa de los datos en procesamiento. E3: Si, mediante una eficiente gestión municipal sin actos de corrupción se logra mejorar el desarrollo y la competencia novedosa de la diversidad cultural y económica; y sus organizaciones. Es de gran importancia que los empleados acepten la responsabilidad siendo conscientes de las responsabilidades asumidas en la gestión municipal.

### **3.2. Prueba de hipótesis específicas**

*H<sup>1</sup>- La gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza, 2019.*



**Tabla 4**

*Tabla de la gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades y su incidencia en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza, 2019*

		LEY ORGÁNICA DE MUNICIPALIDADES DES LEY 27972			LEY 27783 LEY DE BASES DE LA DESCENTRALIZACIÓN		
Rho de	LEY ORGÁNICA DE MUNICIPALIDADES LEY 27972	Coefficiente de correlación	1,000		,672*		
		Sig. (bilateral)			,004		
		N	384		384		
Spearman	LEY 27783 LEY DE BASES DE LA DESCENTRALIZACI ÓN	Coefficiente de correlación	,672		1,000		
		Sig. (bilateral)	,004				
		N	384		384		

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Fuente: Base de datos (2018)

**Interpretación:** en la tabla 4, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza es de 0,672 con un p-valor=0.004 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta *¿Usted considera que la gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades incide en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza?*; obteniéndose como respuestas que: E1: Si, debido a que estas normativas contribuyen a poseer instrumentos transparentes, y presumibles que suministren la base de recursos de fiscales a los gobiernos subnacionales. Por lo que, es preciso recordar que el sujeto posee el derecho a que participe en los procedimientos para control de la gestión del Estado, ejecución, fiscalización y formulación presupuestal, a través de instrumentos de la normativa establecida. E2: Si porque contribuyen a integrar y enlazar de forma concertada y coherente los proyectos de desarrollo estratégico y los planes de desarrollo institucional en los tres niveles que hay en nuestra gobernación. A través de la gestión municipal se

puede mejorar la participación ciudadana, como garantía de fortalecimiento municipal, legitimidad y gobernabilidad. E3: Sí, porque a través de esta ley se logra obtener efectivamente un proceso de planeación y organización para mejorar la política del desarrollo local en la municipalidad.

H<sup>2</sup>- *La gestión municipal a través de la propuesta de mejora de la gestión financiera incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza, 2019.*

**Tabla 5**

*Tabla de la gestión municipal a través de la propuesta de mejora de la gestión financiera incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza, 2019.*

		PROPUESTA DE MEJORA DE LA GESTIÓN FINANCIERA			PARTICIPACIÓN CIUDADANA
<b>Rho de Spearman</b>	<b>PROPUESTA DE MEJORA DE LA GESTIÓN FINANCIERA</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,644*	
		Sig. (bilateral)		,004	
		N	384	384	
	<b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>	Coefficiente de correlación	,644	1,000	
		Sig. (bilateral)	,004		
		N	384	384	

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Fuente: Base de datos (2018)

**Interpretación:** en la tabla 5, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal a través de la propuesta de mejora de la gestión financiera en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza, es de 0,644 con un p-valor=0.004 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta *¿Usted, está de acuerdo en que la gestión municipal a través de la propuesta de mejora de la gestión financiera incide en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza?*; obteniéndose como respuestas que: E1: Si porque a través de la participación ciudadana y la organización se logra la implementación previa de un

proceso de descentralización. Es importante acordar con entidades que pertenezcan al sector privado y público de su jurisdicción acerca de la ejecución de programas y proyectos que ayuden al mejoramiento económico del distrito; y asimismo su elaboración. E2: Si, porque propician el mejoramiento de tácticas y mecanismo de participación en la sociedad civil, de igual forma esto demandaría una mejor capacidad al momento de vaticinar los resultados, una gestión más estricta de los datos en procesos, una instrucción con más especialización de funcionarios y una adopción más comprometida y formal de estilo administrativo. E3: Efectivamente, debido a que, contribuye mediante los recursos financieros, tecnológicos y humanos en el desarrollo de la localidad, igualmente el municipio consigue competencia de convocatoria y la sociedad civil y agentes económicos, se transforman en actores fundamentales para fomentar el desarrollo local partiendo de una acción concertada.

H<sup>3</sup>- *La gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza, 2019.*

**Tabla 6**

*Tabla de la gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración y su incidencia en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza, 2019.*

			TEORÍA DE LA ADMINISTRACIÓN	TEORÍA DEL DESARROLLO ENDÓGENO
<b>Rho de Spearman</b>	<b>TEORÍA DE LA ADMINISTRACIÓN</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,614*
		Sig. (bilateral)		,003
		N	384	384
	<b>TEORÍA DEL DESARROLLO ENDÓGENO</b>	Coefficiente de correlación	,614	1,000
Sig. (bilateral)		,003		
N		384	384	

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Fuente: Base de datos (2018)

**Interpretación:** en la tabla 6, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza es de 0,614 con un

p-valor=0.003 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta *¿Usted considera que la gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración incide en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza?*; obteniéndose como respuestas que: E1: Si, mediante una eficiente gestión municipal se logra mejorar evidentemente el desarrollo local del Distrito. Es preciso recordar que, las entidades públicas poseen igual necesidades que organizaciones pertenecientes del sector privado por lo que respectaría lograr los objetivos de manera eficiente y eficaz se asiente que sus partes con más operatividad deban y puedan sostenerse de las herramientas, conocimientos y avances de la teoría organizativa. E2: Si, porque constituyen como herramientas que direccionan la ejecución, inversión y asignación de los recursos económicos de la municipalidad, el requerimiento de una instrucción permeable y propia hacia la proyección organizativa en sectores que se encuentren operativos y que también son conocidos por una gran cifra de estudiosos de las Administraciones públicas. E3: Si, porque posibilita la distinción, generación y clasificación de iniciativas que resulten novedosas siendo estas respuestas a las precariedades y a las problemáticas de los vecinos mediante la concepción de unidades orgánicas, proyectos y programas.

8H<sup>4</sup> *La gestión municipal a través de sus competencias y funciones incide significativamente y de manera directa en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019.*

**Tabla 7**

*Tabla de la gestión municipal a través de sus competencias y funciones y su incidencia en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019.*

			<b>Competencias y funciones</b>	<b>Componentes del desarrollo local</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Competencias y funciones</b>	Coefficiente de correlación	1,000	,654*
		Sig. (bilateral)		,002
	N	384	384	
	<b>Componentes del desarrollo local</b>	Coefficiente de correlación	,654	1,000
Sig. (bilateral)		,002		
N		384	384	

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Fuente: Base de datos (2018)

**Interpretación:** en la tabla 7, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal a través de sus competencias y funciones en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza es de 0,654 con un p-valor=0.002 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta *¿Usted considera que la gestión municipal a través de sus competencias y funciones incide en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza?*; obteniéndose como respuestas que: E1: Si la Municipalidad orienta sus esfuerzos en brindar atención de calidad y aportar mejoras a la población. Una táctica entendida, adecuada y flexible por todos los integrantes de la entidad puede llevar a esta a un rotundo éxito; por el contrario, una táctica poco transparente o inapropiada llevaría a la entidad a su extinción. E2: Si, inciden de forma favorable porque contribuyen en la ejecución y asignación de los recursos públicos de la municipalidad. Es importante hacer mención de que una población activa puede hacer más sencilla la unión territorial y sectorial en el espacio regional, distrital y provincial, impulsando los lugares de convenio. E3: Si a través de la sostenibilidad del desarrollo local y la agilizar la economía local se logra mejorar el desarrollo local del Distrito, es importante recalcar que la asistencia técnica, sensibilización y capacitación a los municipios, en asuntos de desarrollo económico local, podrían originar resultados interesantes; siempre que los programas de contribución no se transformen en herramientas de dependencia

H<sup>5</sup>- *La gestión municipal según el enfoque epistemológico incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza, 2019.*

**Tabla 8**

*Tabla de la gestión municipal según el enfoque epistemológico y su incidencia en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza, 2019.*

			El enfoque epistemológico	La epistemología del desarrollo local
Rho de Spearman	El enfoque epistemológico	Coefficiente de correlación	1,000	,618*
		Sig. (bilateral)		,002
	N	384	384	
	La epistemología del desarrollo local	Coefficiente de correlación	,618	1,000
Sig. (bilateral)		,002		
N		384	384	

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Fuente: Base de datos (2018)

**Interpretación:** en la tabla 8, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal según el enfoque epistemológico en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza es de 0,618 con un p-valor=0.002 (p-valor<0.05); por lo que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta *¿Está de acuerdo en que la gestión municipal según el enfoque epistemológico incide en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza?*; obteniéndose como respuestas que: E1: Si, en la municipalidad se concibe al desarrollo concertado con la finalidad de articular las iniciativas e intereses de los diferentes ejecutantes locales; para generar cualidades para la factibilidad financiera, política y técnica de los proyectos y programas. E2: Si, debido a que, de esta manera se cumplen en conformidad con los planes y políticas municipales de desarrollo. Enfoque que ha permitido emplazar la gestión municipal, asimismo; identificar como incurre la gestión municipal en mejorar la eficiencia de la gestión para el desarrollo local del distrito de la Esperanza. E3: Si porque, fomenta la idónea asistencia de servicios públicos locales, fomentando los bienes de vecinos, asimismo, su desarrollo aveniente e integral de las delimitaciones en su jurisdicción, de igual manera, el convenio de ahínco privado y público liderado por las autoridades municipales, suelen vender las adversidades y alcanzar los objetivos de desarrollo sí, estos conformaran las parte de las peticiones de la población.

#### **IV. DISCUSIÓN**

Tratar el problema del desarrollo local y la gestión municipal involucraría situarlo en ese ámbito, en donde las políticas de privatización neoliberales no han podido tener el impacto que se esperaba en la concepción de las condiciones respecto al incremento de las inversiones, menos aún para que generen causa de empleo y aún menos para que se introduzcan novedades tecnológicas de gestión y aun mucho menos para que saque de la pobreza a su familia, contrariamente, habría aumentado afectando con una gran ferocidad a familias de recursos menores.

Respecto a elementos diferenciales que producen mayores adhesiones al desarrollo Local están relacionados a suficiencia de que produzca novedosas formas de organización social, pudiendo incluir procedimientos de índole ambiental, productiva, socioeconómica, cultura, estratégico, económico. Territorial, por ende, diferentes vivencias hablarían de una creciente valoración del potencial local, comprendidos como contextos naturales para que se impulse el desarrollo local democrático y participativo, desde un punto de vista de desarrollo humano, proteger el medio ambiente y hallar respuestas a problemas antiguos, asimismo, prever los que pusiesen venir.

La modernización y la reforma de un Estado acarrearían procedimientos que originadores de tácticas que llevarían a adaptar las instituciones a nuevas realidades políticas y sociales. Tomando en consideración que los gobiernos locales compondrán la instancia del estado más próxima a la población, mecanismos orientados a una gestión de sentido de oportunidad, calidad y calidez; y adopción de tácticas proporcionadas de forma directa al incremento de la demanda en su intervención operante en la realización de las políticas públicas en efectividad, territorio, generando eficiencia y eficacia, la credibilidad y la necesaria transparencia en la prestación de servicios públicos a la población.

En las alcaldías, de manera tradicional se pondría un énfasis mayor a los proyectos y programas de infraestructura y producción de trabajos para el ofrecimiento de servicios particulares, antes de que se propicie procedimientos de fortificación institucional. Por esto mismo es primordial, que se establezcan instrumentos de gestión para la administración municipal se necesita un elevado grado de responsabilidad de todos los integrantes, asimismo de ecuanimidad, imparcialidad y objetividad. Conformar un

progreso importante en el ordenamiento de la organización, gestión, funcionamiento institucional y administración, permitiéndole originar procesos sucesivos y continuos, ligados a normas vigentes.

La gestión de la municipalidad posee una labor compartida con el objetivo de impulsar las cualidades culturales, humanas, económicas, sociales y físicas de la población y su municipio, eso para que sea equitativamente económico, factiblemente político, eficientemente administrativo y sustentable de manera ambiental. Todo se fundamentaría en un proceso de administrar y planificar los recursos propios de un municipio de forma eficaz y eficiente, poseyendo visión en el desarrollo. Es necesariamente imprescindible que haya una idónea organización administrativa, para que sus funcionarios y autoridades alcancen más probabilidades de victoria en la ejecución de la gestión. Serían estas autoridades locales, los responsables de la gerencia de las prioridades en servicios y asistencia de los/as habitantes, administración de los bienes de la municipalidad y la organización del territorio

Asimismo, la gestión municipal debería involucrar una gestión eficiente de servicios municipales, instituyéndose responsabilidades con el desarrollo local, incluyendo competencias en el procedimiento de atribución municipal, planteando procedimientos eficientes y transparentes de gestión presupuestaria y financiera, fijando niveles de control municipal, poseyendo la organización municipal y la planificación como ejes factibles de buena dirección, y haciendo legítimo el actuar de las autoridades correspondientes, entre otros. Alcanzar los objetivos de una buena gestión municipal, involucra el cumplimiento con los procedimientos de fabricación de programas de empleo, precisar las limitaciones de asignaciones, permanecer actualizados los procedimientos y controles, y estimular la actividad del control social de parte de la población. Finalmente, se evalúa la calidad que lo que se produjo y posteriormente se entrega a la población.

Las competencias de los gobiernos locales que deberían ser fortificadas son tanto de materia de los recursos económicos, en sentido amplio, disponen los ayuntamientos para su desarrollo y gestión, como de gestión en conceptos de desarrollo local, transparencia, estandarización de procedimientos, gerenciales, disponen de ayuntamientos para su gestión, profesionalización de recursos humanos, planificación y técnicos. De igual manera las instituciones gubernamentales del gobierno central poseen



competencias acerca de las primigenias áreas de gestiona municipal necesitan fortificar sus competencias de unión y acompañamiento con la administración local en los municipios.

De los datos cuantitativos y cualitativos encontrados, tenemos que en la tabla 3, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza es de 0,675 con un  $p\text{-valor}=0.002$  ( $p\text{-valor}<0.05$ ); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Según Armas, (2016), la definición de gestión municipal son diversas y relativas para los diversos autores, pero la mayoría recalca que es la forma de administrar, es decir, la manera de planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades que realizan las municipalidades con el fin de ordenar su territorio y promover la calidad de vida de sus habitantes. Con relación al desarrollo local, abarca una política global que incluya aspectos de descentralización administrativa, organización de la población, ordenación del territorio y dotación de infraestructura y servicios (Boisier, 2000).

Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta ¿Considera que la gestión municipal incide en el desarrollo local del Distrito de La Esperanza? obteniéndose como respuestas que: E1: Si porque, mediante las diferentes estrategias de la gestión municipal se logra mejorar el mejoramiento de la comunidad, atraves de la gestión municipal se logra la planificación y se promueve el desarrollo urbano, porque el gobierno municipal tiene mayor capacidad para recoger las demandas ciudadanas y para definir, implementar y evaluar las políticas de desarrollo local. E2: Si, porque se concibe al desarrollo como el procedimiento contante de extensión y promoción de las condiciones y valores a la población. Las novedosas capacidades demandad respecto a municipalidades una mejor condición para que así se pronostique las resoluciones, una gestión más rigurosa de los datos en procesamiento. E3: Si, mediante una eficiente gestión municipal sin actos de corrupción se logra mejorar el desarrollo y la competencia novedosa de la diversidad cultural y económica; y sus organizaciones. Es de gran importancia que los empleados acepten la responsabilidad siendo conscientes de las responsabilidades asumidas en la gestión municipal.

Señala Navarro (2009) la gestión podría ser comprendida como el manejo u organización de una cadena de recursos técnicos, organizativos, financieros y humanos por parte de la municipalidad para el proporcionamiento a diferentes sectores de la ciudadanía los satisfactores de sus correspondientes necesidades de índole colectiva e individual, asimismo, fomentar sus potenciales del desarrollo local. Entretanto, la vinculación al desarrollo local; El Banco Mundial (1945), manifiesta una explicación del desarrollo local indicando que sería una táctica creada para el mejoramiento en el nivel económico, vida y social de grupos determinados de la ciudadanía. Esta manifestación indica una parte de lo que sería el desarrollo local, que resumido sería lo primordial de este procedimiento en las comunidades.

En la tabla 4, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza es de 0,672 con un p-valor=0.004 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta ¿Usted considera que la gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades incide en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza?; obteniéndose como respuestas que: E1: Si, debido a que estas normativas contribuyen a poseer instrumentos transparentes, y presumibles que suministren la base de recursos de fiscales a los gobiernos subnacionales. Por lo que, es preciso recordar que el sujeto posee el derecho a que participe en los procedimientos para control de la gestión del Estado, ejecución, fiscalización y formulación presupuestal, a través de instrumentos de la normativa establecida. E2: Si porque contribuyen a integrar y enlazar de forma concertada y coherente los proyectos de desarrollo estratégico y los planes de desarrollo institucional en los tres niveles que hay en nuestra gobernación. A través de la gestión municipal se puede mejorar la participación ciudadana, como garantía de fortalecimiento municipal, legitimidad y gobernabilidad. E3: Sí, porque a través de esta ley se logra obtener efectivamente un proceso de planeación y organización para mejorar la política del desarrollo local en la municipalidad.

Según lo mencionado con anterioridad; la Ley N° 27972 (Ley orgánica de Municipalidades), fija las competencias y funciones de las municipalidades, estas pueden ser: Proyectar de forma integral el ordenamiento territorial, asimismo, el desarrollo local, a nivel de provincia. Las municipalidades provinciales serían las encargadas fomentar y estimular el procedimiento de la planeación para el desarrollo integral en la provincia, recolectando las propuestas más importantes en los procedimientos al momento de planear el desarrollo local en carácter de distrito.

Por su parte, la Ley de Bases de descentralización, Ley 27783, en su capítulo II establece que la descentralización posee como finalidad el desarrollo sostenible, armónico e integral del país, a través de la separación de funciones y competencias, asimismo el ecuánime ejercicio del poder en los tres niveles de gobernación, a favor de la ciudadanía (Art. 3°). Con la presente norma se ha estipulado que se debe fomentar la eficiencia y unidad del Estado, a través de la repartición ordenada de las capacidades públicas, y la idónea vinculación entre los diferentes niveles de administración y gobierno estatal, originando los fundamentos para que se promueva el desarrollo competitivo, económico y autosostenido de las distintas localidades y regiones del país.

En la tabla 5, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal a través de la propuesta de mejora de la gestión financiera en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza, es de 0,644 con un p-valor=0.004 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta ¿Usted está de acuerdo en que la gestión municipal a través de la propuesta de mejora de la gestión financiera incide en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza?; obteniéndose como respuestas que: E1: Si porque a través de la participación ciudadana y la organización se logra la implementación previa de un proceso de descentralización. Es importante acordar con entidades que pertenezcan al sector privado y público de su jurisdicción acerca de la ejecución de programas y proyectos que ayuden al mejoramiento económico del distrito; y asimismo su elaboración. E2: Si, porque propician el mejoramiento de tácticas y mecanismo de participación en la sociedad civil, de igual forma esto demandaría una mejor capacidad al momento de vaticinar los resultados, una gestión más estricta de los datos en procesos, una instrucción con más

especialización de funcionarios y una adopción más comprometida y formal de estilo administrativo. E3: Efectivamente, debido a que, contribuye mediante los recursos financieros, tecnológicos y humanos en el desarrollo de la localidad, igualmente el municipio consigue competencia de convocatoria y la sociedad civil y agentes económicos, se transforman en actores fundamentales para fomentar el desarrollo local partiendo de una acción concertada.

Es por ello que, Palacios (2018), en su estudio plantea que, debería indagarse unir los proyectos operativos institucionales (basados en actividades y productos) por cualquier unidad orgánica de la municipalidad, Pal estratégico institucional (tomando en cuenta los objetivos a alcanzar a mediano plazo, y la misión sugerida en la misma) y el Plan de Desarrollo Local (el mismo que considera la visión distrital y los objetivos distritales para alcanzar a un largo plazo) tomándolo desde un enfoque prospectivo con la estimación que se direcciona a los resultados. Mismos que posibilitarán que los proyectos se prioricen y que posean un mejor efecto sobre la condición de vida. En vinculación a la participación ciudadana, Vásquez (2015) estima que, quedaría evidente que hay una relación positiva y directa entre la participación ciudadana y la gestión municipal. La gestión municipal estaría integrada por dimensiones de control, dirección, organización y planeación, estas estarían expresadas a través de trámites, actividades, manejo de recursos, la condición de vida de los pobladores mediante la participación ciudadana, orientados en el logro del bienestar social.

En la tabla 6, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza es de 0,614 con un p-valor=0.003 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta ¿Usted considera que la gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración incide en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza?; obteniéndose como respuestas que: E1: Si, mediante una eficiente gestión municipal se logra mejorar evidentemente el desarrollo local del Distrito. Es preciso recordar que, las entidades públicas poseen igual necesidades que organizaciones pertenecientes del sector privado por lo que respectaría lograr los objetivos de manera eficiente y eficaz se asiente que

sus partes con más operatividad deban y puedan sostenerse de las herramientas, conocimientos y avances de la teoría organizativa. E2: Si, porque constituyen como herramientas que direccionan la ejecución, inversión y asignación de los recursos económicos de la municipalidad, el requerimiento de una instrucción permeable y propia hacia la proyección organizativa en sectores que se encuentren operativos y que también son conocidos por una gran cifra de estudiosos de las Administraciones públicas. E3: Si, porque posibilita la distinción, generación y clasificación de iniciativas que resulten novedosas siendo estas respuestas a las precariedades y a las problemáticas de los vecinos mediante la concepción de unidades orgánicas, proyectos y programas.

Cabe precisar que la teoría del desarrollo endógeno de Friedmann & Douglas (1978, Stiihr, 1981) Citado por Vásquez (2007), establece que el desarrollo de determinado país, localidad o territorio consistiría en el procedimiento de cambios y transformaciones endógenos, estimulados por la capacidad emprendedora y la creatividad que hay en el lugar determinado y, por consiguiente, sustenta que aquellos procedimientos de desarrollo no podrían poseer una explicación tan solo mediante instrumentos externos al propio procedimiento de desarrollo. Los procedimientos de desarrollo acostumbran a originarse de manera endógena; por así decirlo, empleando las condiciones del lugar determinado mediante fuerzas y mecanismos que singularicen el procedimiento de la acumulación del capital, y hacen más sencillo el progreso social y económico.

Por otro lado, la Teoría de la administración en el desarrollo local precisa que La administración científica de Frederick Winslow Taylor (1911), citado por (Martínez, 2013), consiste en poner al sujeto indicado en el sitio adecuado, con el equipo y los instrumentos correcto y lograr que el empleado siga al pie de la letra las instrucciones, asimismo, motivarlo mediante un estimulante económico. Realizó evaluaciones en diferentes puestos, observando un progreso. Taylor sostuvo que sus cuatro principios de administración científica acarrearían la bonanza tanto para los gerentes como para los empleados.

En la tabla 7, antes mostrada se puede observar que la incidencia de la gestión municipal a través de sus competencias y funciones en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza es de 0,654 con un p-valor=0.002 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se

comprueba la hipótesis de investigación. Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta ¿Usted considera que, la gestión municipal a través de sus competencias y funciones incide en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza?; obteniéndose como respuestas que: E1: Si la Municipalidad orienta sus esfuerzos en brindar atención de calidad y aportar mejoras a la población. Una táctica entendida, adecuada y flexible por todos los integrantes de la entidad puede llevar a esta a un rotundo éxito; por el contrario, una táctica poco transparente o inapropiada llevaría a la entidad a su extinción. E2: Si, inciden de forma favorable porque contribuyen en la ejecución y asignación de los recursos públicos de la municipalidad. Es importante hacer mención de que una población activa puede hacer más sencilla la unión territorial y sectorial en el espacio regional, distrital y provincial, impulsando los lugares de convenio. E3: Si a través de la sostenibilidad del desarrollo local y la agilizar la economía local se logra mejorar el desarrollo local del Distrito, es importante recalcar que la asistencia técnica, sensibilización y capacitación a los municipios, en asuntos de desarrollo económico local, podrían originar resultados interesantes; siempre que los programas de contribución no se transformen en herramientas de dependencia

Por lo que se refiere a los componentes del desarrollo local; Diaz & Ascoli citado en Guillermo (2016), señalan que los componentes del desarrollo local son: el territorio, la Sociedad y la cultura. El Territorio, es un componente importante puesto que tiene un rol fundamental al territorio en la edificación de una identidad social, excediendo su enfoque espacial; a un contexto multidimensional donde albergaría procedimientos complicados, sociales, económicos, políticos, históricos y diversos que implicarían un cambio. A su vez se identifica un sistema de actores locales que según Arocena (cit en Guillermo, 2016) están fuertemente condicionados por su capacidad de formar un grupo dirigente al que denomina Elite dirigente que por sus particularidades tienen posibilidades reales de conducir un proceso de desarrollo local.

Por otra parte; según la Ley N° 27972 (Ley orgánica de Municipalidades), las competencias y funciones de las municipalidades pueden ser: Planear de manera integral el ordenamiento territorial y el desarrollo local, a nivel de provincia. Las municipalidades provinciales deben ser promotoras para la fomentación y empuje del procedimiento de planeación para el desarrollo integral cada quien en su provincia,

recolectando las propuestas fundamentales en los procedimientos de planeación de desarrollo en la localidad siendo de carácter distrital.

En la tabla 8, antes mostrada se puede observar la incidencia de la gestión municipal según el enfoque epistemológico en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza es de 0,618 con un  $p\text{-valor}=0.002$  ( $p\text{-valor}<0.05$ ); por lo que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Respecto de los datos cualitativos, se formuló la pregunta ¿Está de acuerdo en que la gestión municipal según el enfoque epistemológico incide en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza?; obteniéndose como respuestas que: E1: Si, en la municipalidad se concibe al desarrollo concertado con la finalidad de articular las iniciativas e intereses de los diferentes ejecutantes locales; para generar cualidades para la factibilidad financiera, política y técnica de los proyectos y programas. E2: Si, debido a que, de esta manera se cumplen en conformidad con los planes y políticas municipales de desarrollo. Enfoque que ha permitido emplazar la gestión municipal, asimismo; identificar como incurre la gestión municipal en mejorar la eficiencia de la gestión para el desarrollo local del distrito de la Esperanza. E3: Si porque, fomenta la idónea asistencia de servicios públicos locales, fomentando los bienes de vecinos, asimismo, su desarrollo aveniente e integral de las delimitaciones en su jurisdicción, de igual manera, el convenio de ahínco privado y público liderado por las autoridades municipales, suelen vender las adversidades y alcanzar los objetivos de desarrollo sí, estos conformaran las partes de las peticiones de la población.

Parafraseando a Ochoa (1955) el municipio surge en la historia del hombre como un requerimiento imprescindible, para organizar y nivelar la coexistencia social del hombre. Es la muestra del desarrollo social de la humanidad, el requerimiento de organizarse mediante comunidades: los individuos se agrupan, en torno a una familia, se vinculan con más familias donde esto llevaría a originar una ciudad con símbolos de su cultura, leyes y normas de convivencia de las cuales se derivarían los actuales municipios. Mientras tanto Borja y Castells (2000), la humanidad estaría encaminada hacia un mundo donde existe una urbanización generalmente. No solo porque las cifras indicarían que la mayoría de los habitantes de la tierra van a vivir en zonas urbanas a inicios de siglo XXI, sino también porque los lugares rústicos serán parte de un sistema

de relaciones de comunicación, culturales, políticas y económicas desde los centros urbanos.

Los gobiernos locales poseer un gran desafío en el desarrollo local, dirigido a causar condición de vida mediante un crecimiento económico sostenible que sea a largo plazo, en un marco de respeto y gobernabilidad al estado de derecho. Una buena gestión municipal debería facilitar la colaboración eficiente entre diversos niveles de gobierno y los distintos actores de la localidad. La descentralización constituiría uno de los enormes cambios en la modernización y estructura del Estado, en donde los gobiernos locales ejecutarían un papel elemental para el desarrollo, por constituir instituciones de gobierno base, mediante los cuales se realizarían políticas de desarrollo sociales y económicas particulares para cada localidad.

El mejoramiento de cualquier país tendría que reposar en una idónea adjudicación de recursos, de una democracia sólida en un Estado de Derecho, sin embargo también se requeriría de diferentes aspectos que resultarían de ser imprescindibles, así como la eficacia de sus entidades, la estabilidad macroeconómica y la calidad del capital humano. La descentralización podría comprenderse como el procedimiento donde se supondría la transferencia de funciones del gobierno nacional hacia autoridades locales y regionales. Así, las decisiones operacionales y tácticas de los gobiernos locales, gobiernos regionales y gobierno nacional podrían mutar de estructura organizacional de las entidades públicas. Una municipalidad que tiene una buena gestión (transparente, organizada, participativa, democrática), un desarrollo económico equitativo, desarrollo social incluyente y un ambiente sostenible y protegido, es un municipio donde se encuentran los elementos necesarios para que se consolide un verídico proceso de desarrollo local.

De forma final, cabe recalcar que la oportunidad de que se incida en el desarrollo local, desde la perspectiva de los gobiernos municipales, estaría en fabricación y se estarían fortaleciendo sus competencias de gestión, ya que apoyaría a la superación de restricciones y mejoraría su desempeño. Este punto de vista de cambio incitaría el proyecto y la puesta en marcha de instrumentos administrativos que dirijan primordialmente a un seguimiento de los actores del gobierno local y que se posibiliten parámetros que sean confiables y que valgan de base para la toma de decisiones. Consecuentemente se debe apuntar a alcanzar un patrón de gestión política-



administrativa de índole integral que una a la sociedad local y al gobierno, que fomente las novedades respecto a lo organizativo institucional, en lo económico como en lo social, teniendo como propósito un procedimiento de cambio que tendería a la generación de cualidades donde haya mayor participación, gobernabilidad, sustentabilidad y equidad.

## V. CONCLUSIONES

- La influencia de la gestión municipal en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza es de 0,675 con un p-valor=0.002 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Se puede decir que a través de la gestión municipal se logra la planificación y se promueve el desarrollo urbano, el gobierno municipal tiene mayor capacidad para recoger las demandas ciudadanas pudiendo definir, implementar y evaluar las políticas de desarrollo local.
- La influencia de la gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza es de 0,672 con un p-valor=0.004 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Las diversas normativas contribuyen a tener herramientas translúcidas, y previsibles para que proporcionen la base de recursos fiscales a los determinados gobiernos subnacionales. Por lo que, es preciso recordar que el habitante posee el derecho de intervenir en los procedimientos de planteamiento del presupuesto, control de la gestión del Estado, fiscalización y ejecución, a través de los instrumentos de las normativas establecidas.
- La incidencia de la gestión municipal a través de la proposición de mejora de la gestión financiera en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza es de 0,644 con un p-valor=0.004 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se verifica la hipótesis de investigación. A través de la organización y la participación ciudadana se logra la implementación previa de un proceso de descentralización. Es importante concertarse con entidades del sector privado y público como actores elementales con el fin de impulsar el desarrollo desde un accionar concertado.
- La incidencia de la gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza es de 0,614 con un p-valor=0.003 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. Estas teorías conforman herramientas que dirigen la ejecución, inversión y asignación de los recursos económicos de la municipalidad, las

organizaciones públicas poseen iguales requerimientos que las que pertenecen al sector privado por lo que respectaría que logre sus propósitos de manera eficiente y eficaz por ello deben sostenerse de avances, conocimientos y herramientas de estas teorías.

- La incidencia de la gestión municipal a través de sus competencias y funciones en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza es de 0,654 con un p-valor=0.002 (p-valor<0.05); por lo que se afirma que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. La Municipalidad debe orientar sus esfuerzos en brindar atención de calidad y aportar mejoras a la población. Una táctica entendida, idónea y flexible por cualquier integrante de la organización haría que este se dirija a una victoria inevitable. La asistencia, sensibilidad y capacitación técnica de las municipalidades, en temas de desarrollo económico local podrían originar resultados interesantes.
- La incidencia de la gestión municipal según el enfoque epistemológico en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza es de 0,618 con un p-valor=0.002 (p-valor<0.05); por lo que incide significativamente y de manera directa. Por tanto, se comprueba la hipótesis de investigación. La municipalidad debe concibe un desarrollo concertado con la finalidad de articular las iniciativas y los intereses de diferentes actores locales; generando así medios para la factibilidad financiera, política y técnica de los proyectos y programas. Posibilitando la promoción del bienestar en los pobladores, así como también el desarrollo armónico e integral de las delimitaciones jurisdiccionales.

## **VI. RECOMENDACIONES**

- Se recomienda a la secretaría de la Gestión Pública de la Presidencia de Consejos de Ministros, revisar y esclarecer las delimitaciones de las funciones y capacidades en los todos los niveles de gobiernos con el objetivo de mejorar la gestión municipal y así poder alcanzar altos niveles de desarrollo.
- Se recomienda a los alcaldes y gerentes municipales realizar una gestión municipal desde el enfoque de desarrollo humano, alineando para ello sus instrumentos de gestión a los objetivos del gobierno local, regional y central; con el objetivo de unir esfuerzos, optimizar recursos y mejorar la capacidad y calidad de gasto, incidiendo así de manera ilimitada en el desarrollo de su localidad.
- Se recomienda al alcalde y funcionarios de la municipalidad distrital de La Esperanza edificar áreas de convenio y vigorizar la participación ciudadana en todos los niveles de la gestión municipal. Para de esta forma dar paso a la edificación de una ciudadanía informada y activa, como aseguramiento genuino de gobernabilidad y transparencia en la municipalidad.
- Se sugiere al alcalde y funcionarios de la municipalidad distrital de La Esperanza socializar con la población, los trabajos y proyectos que realizan, con el propósito de revertir la incrementar la vinculación considerable entre el desarrollo local y la gestión, acción que les brindará la seguridad necesaria para seguir gestionando las actividades y proyectos que beneficien al desarrollo del distrito.
- Se recomienda al alcalde y funcionarios de la municipalidad distrital de La Esperanza crear su propio sistema de indicadores de gestión y medición de desarrollo local a nivel municipal implementando un sistema de autoevaluación de la gestión municipal y desarrollo local; posibilitando desarrollar la administración pública de manera sistémica y permanente.
- Se recomienda al alcalde y funcionarios de la municipalidad distrital de La Esperanza fortalecer la etapa de difusión de las herramientas de gestión, alinear la aplicación de las políticas y estrategias con los herramientas de gestión es decir poseer con las estrategias idóneas y personal cualificado que ejerza con eficiencia y miras a cumplir los objetivos trazados por la visión, para fortalecer las acciones realizadas.

- Se recomienda al alcalde y funcionarios de la municipalidad distrital de La Esperanza colaborar con el desarrollo de los conocimientos y competencias tecno-políticos de técnicos, directivos y profesionales, que en la actualidad se cumplen en la dirección de la municipalidad, esto con el objetivo de consolidar procesos de gestión municipal integral aperturados a la participación ciudadana, que permita fortalecer la transparencia y gestión de calidad.

## REFERENCIAS

- Albuquerque, F. (2004). *El Desarrollo económico local y descentralización en América Latina*. CEPAL, Vol. (82), 157-171. Santiago de Chile.
- Albuquerque, F. (2005). *Desarrollo económico local en Europa y América Latina*. Madrid- España.
- Aguirre, I. (2013). *Teoría de relaciones humanas*.
- Águila (2004). *El desarrollo local, La comunidad y su papel protagónico en el proceso de desarrollo*. Revista Teórica y Política. Habana – Cuba.
- Blacutt, M. (2013). *El desarrollo local complementario*.
- Basail (2006). *La antropología aplicada, Intervención Comunitaria, Cultura en el desarrollo*. En *Antropología Social*. Selección de Lecturas. Ed. Félix Varela. La Habana – Cuba.
- Borja, J. & Castells, M. (2000). *La gestión de las ciudades en la era de la información*. Madrid: Taurus, 418 p.; 21 cm- ISBN: 84-306-0269-0
- CEPAL. (2004). *Desarrollo económico local y descentralizado*. Santiago de Chile: CEPAL
- Cárdenas, N. (2002). *El Desarrollo Local su conceptualización y procesos*. Venezuela: Universidad de Los Andes Venezuela.
- Carpi, J. (2008). *El desarrollo local en clave estratégica*. Revista de economía pública, social y cooperativa N° 61, 73-101.
- Carrera (1904). *Importancia política y sociológica de los Barrios*. Universal de Ruíz y Hermanos. La Habana – Cuba.
- Engels, F. (1974). *El papel del trabajo en la transformación del mono en hombre*. Obras Escogidas en tres tomos, tomo III. Pág. 127 Editorial Progreso. Moscú.
- Estrada (2019). *Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la municipalidad provincial de Cotabambas: 2013-2016*. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. Cusco – Perú

- Hernández & Baptista, (2010). *Metodología de la Investigación Científica*. México: Editorial Mc. Graw-Hill.
- Illa, G. (2013). *La Filosofía de la Ciencia. Racionalismo Crítico*. Documento en línea.
- IEP (2016). *Transparencia en la gestión*.
- Ley 27867 (2002). *Ley orgánica de gobiernos regionales*.
- Ley 27972 (2003). *Ley orgánica de municipalidades*.
- Ley N° 27783 (2002). *Ley de bases de la descentralización*.
- Ley N° 27658 (2002). *Ley marco de modernización de la gestión del estado*.
- López, W. (2013). *Ocho pasos para el desarrollo de una investigación*. Puerto Rico: Universidad de Puerto Rico Humacao.
- Martínez, A. (2013). *Principales exponentes de la administración y sus aportes*.
- McGregor & Argyris (1962). *Teoría del desarrollo organizacional*.
- Navarro, O. (2009). *El ABC del Gobierno Municipal*. (3a Ed.) México: Instituto del Desarrollo Municipal.
- Navarro (2003). *Auxiliares de administración general del ayuntamiento*.
- Ochoa, C. (1955). *Tesis la reforma municipal historia municipal de México*. Editor universidad nacional autónomo de México 1955 procedencia del original la universidad de Michigan digitalizado 3 febrero 2006 número de pág. 538.
- Paramo, P. & Otolvaro, G. (2006). *Investigación alternativa: Por una distinción entre posturas epistemológicas y no entre métodos*. Cinta de Moebio. Marzo número 025. Universidad de Chile.
- Polo (2017). *Gestión Municipal y desarrollo local en el Distrito de Supe, 2017*. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. Huacho – Perú.
- Pozo (2017). *Gestión Municipal y desarrollo local en el Distrito de Chavín de Huantar, 2017*. Universidad César Vallejo. Lima – Perú.

- Reyes, A. (2009). *Pueblos indígenas y regiones: el desarrollo desigual combinado en Perú y América Latina*. Revista Mensual de Economía, Sociedad y Cultura - ISSN 1605-5519.
- Rosental & Judin (1972). *Diccionario Filosófico*. Ed. Progreso.
- Rojas (2016). *Gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del distrito de Huancayo – Junín*. Universidad Nacional del Centro del Perú. Huancayo – Perú.
- Ruíz, R. (2002). *Proceso de adquisiciones y contrataciones y su influencia en la gestión municipal del distrito de Chavín de Pariarca del distrito de Huamalfés*, Universidad de Huánuco. Perú.
- Quispe & Rojas (2019). *La Gestión Municipal en el desarrollo local del Distrito de Checca, provincia de canas-cusco, periodo: 2007-2017*. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. Cusco - Perú.
- Santa María, L. (2004). *Legislación Municipal*. Perú, Edit. Normas Legales.
- Taillant, J. (2010). *La Participación en la Gestión Municipal*.
- Torres, A. (2005). *Mejoramiento del Sistema de Capacitación en el Ilustre Municipio del Cantón Quero*. Tesis Doctoral. Venezuela.
- Vásquez, A. (2007). *Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial*.
- Vásquez (2015). *Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Huanchaco, 2015*. Universidad César Vallejo. Trujillo Perú.
- Vega (2016). *Gestión municipal y calidad del servicio público en la municipalidad distrital de Chugay, año 2016*. Universidad Nacional de Trujillo. Trujillo – Perú.



## ANEXO

### ANEXO 1 Matriz de sistematización de variables

#### Título de la Tesis: La gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019.

##### Objetivo General

Determinar y analizar si la gestión municipal incide significativamente en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019.

##### Objetivos específicos

- Determinar y analizar si la gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza, 2019.
- Determinar y analizar si la gestión municipal a través de la propuesta de mejora de la gestión financiera incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza, 2019.
- Determinar y analizar si la gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza, 2019.
- Determinar y analizar si la gestión municipal a través de sus competencias y funciones incide significativamente y de manera directa en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019.
- Determinar y analizar si la gestión municipal según el enfoque epistemológico incide significativamente y de manera directa en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza, 2019.

FUENTES CATEGÓRICAS	POBLADORES	TRABAJADORES	REVISIÓN LITERARIA
PREGUNTAS	CUESTIONARIO	GUÍA DE ENTREVISTA	ANÁLISIS DE DATOS
CATEGORÍA O CONSTRUCTO MARCO NORMATIVO			
<b>DIMENSIÓN N°1</b>  <b>Ley Orgánica de</b>  <b>Municipalidades Ley</b>  <b>27972</b>	X	X	<p>Según la Ley N° 27972 (Ley orgánica de Municipalidades), las competencias y funciones de las municipalidades pueden ser; Planificar integralmente el desarrollo local y el ordenamiento territorial, en el nivel provincial. Promover permanentemente la coordinación estratégica de los planes integrales de desarrollo distrital. Promover, apoyar y ejecutar proyectos de inversión y servicios públicos municipales que presenten, objetivamente, externalidades o economías de escala de ámbito provincial. Emitir las normas técnicas generales, en materia de organización del espacio físico y uso del suelo, así como sobre protección y conservación del ambiente.</p>

<p><b>DIMENSIÓN N°2</b></p> <p><b>Ley de Bases de descentralización Ley 27783</b></p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>Con esta norma se estableció promover la unidad y eficiencia del Estado, mediante la distribución ordenada de las competencias públicas, y la adecuada relación entre los distintos niveles de gobierno y la administración estatal, generando las bases para promover el desarrollo económico, autosostenido y de la competitividad de las diferentes regiones y localidades del país, en base a su vocación y especialización productiva, los mismos que deberán estar sustentados en la modernización y eficiencia de los procesos y sistemas de administración que aseguren la adecuada provisión de los servicios públicos y el ordenamiento territorial y del entorno ambiental, desde los enfoques de la sostenibilidad del desarrollo.</p>
<p><b>CATEGORÍA O CONSTRUCTO</b></p> <p><b>MARCO REFERENCIAL</b></p>			
<p><b>DIMENSIÓN 3:</b></p> <p><b>Título de tesis:</b></p> <p>La gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del Distrito de la Esperanza, 2019</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>Debe buscarse articular los planes operativos institucional (basados en productos y actividades) por todas las unidades orgánicas de la municipalidad, Plan Estratégico Institucional (considerando los objetivos a lograr en el mediano plazo, y la misión propuesta en la misma) y el Plan de Desarrollo Local (el mismo que contempla la visión distrital y los objetivos distritales a lograr en el largo plazo) bajo un enfoque prospectivo con el presupuesto que se oriente a resultados. Los mismos que permitirán priorizar los proyectos que tengan mayor impacto sobre la calidad de vida</p>

<p><b>DIMENSIÓN 4:</b></p> <p><b>Título de tesis:</b> Gestión Municipal y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Huanchaco, 2015</p>	X	X	<p>La gestión municipal está conformada por las dimensión de planeación, organización, dirección y control, estas se manifiestan en una serie de actividades, tramites, manejo de recursos, orientados en el logro del bienestar social y la calidad de vida de los ciudadanos a través de la participación ciudadana, quien está constituida por las dimensiones de plan de desarrollo integral, objetivos institucionales, toma de decisiones y la planificación, en consecuencia se puede decir a mejor gestión mayor participación ciudadana.</p>
<b>CATEGORÍA O CONSTRUCTO MARCO TEÓRICO</b>			
<p><b>DIMENSIÓN 5:</b></p> <p><b>Teoría de la administración</b></p>	X	X	<p>De acuerdo a. Frederick Winslow Taylor (1911), citado por (Martínez, 2013), él analizó científicamente el trabajo que realizaban y mediante su observación comenzó a poner a la persona correcta en el puesto correcto, con las herramientas y el equipo conector y logró que el trabajador siguiera exactamente sus instrucciones y motivándolo con un incentivo económico. Hizo pruebas en diversos puestos y observó una mejoría. Taylor argumentó que sus cuatro principios de administración científica traerían la prosperidad tanto a los trabajadores como a los gerentes.</p>
<p><b>DIMENSION 6:</b></p> <p><b>Teoría del desarrollo</b></p>			<p>El desarrollo de una localidad, de un territorio o de un país consiste en un proceso de transformaciones y cambios endógenos, impulsados por la creatividad y la capacidad</p>

<b>endógeno</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	empresadora existente en el territorio y, por lo tanto, sostiene que los procesos de desarrollo no se pueden explicar tan solo a través de mecanismos externos al propio proceso de desarrollo. Los procesos de desarrollo suelen producirse de forma endógena; es decir, utilizando las capacidades del territorio a través de los mecanismos y fuerzas que caracterizan el proceso de acumulación de capital, y facilitan el progreso económico y social.
<b>CATEGORÍA O CONSTRUCTO MARCO CONCEPTUAL</b>			
<b>DIMENSIÓN 7: Competencias y funciones</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	Según la Ley N° 27972 (Ley orgánica de Municipalidades), las competencias y funciones de las municipalidades pueden ser; Planificar integralmente el desarrollo local y el ordenamiento territorial, en el nivel provincial. Promover permanentemente la coordinación estratégica de los planes integrales de desarrollo distrital. Promover, apoyar y ejecutar proyectos de inversión y servicios públicos municipales que presenten, objetivamente, externalidades o economías de escala de ámbito provincial. Emitir las normas técnicas generales, en materia de organización del espacio físico y uso del suelo, así como sobre protección y conservación del ambiente.
<b>DIMENSIÓN 8: Componentes del</b>			Los componentes del desarrollo local son los elementos constitutivos, Para Diaz & Ascoli citado en Guillermo (2016), los componentes del desarrollo local son: el territorio, la

<b>desarrollo local</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	Sociedad y la cultura. El territorio, es un componente importante puesto que tiene un papel estratégico al territorio en la construcción de una identidad social, trascendiendo su enfoque espacial; a un escenario multidimensional que alberga procesos complejos diversos, históricos, políticos, económicos y sociales que conllevan al cambio.
<b>CATEGORÍA O CONSTRUCTO MARCO EPISTEMÓLOGICO</b>			
<b>DIMENSIÓN 9:  Enfoque epistemológico</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	El Municipio es algo más que el lugar de encuentro y significación donde la Ciudad se hace histórica, y donde el individuo convive con su pasado, es, sobre todo, y a partir de esta relación, una jurisdicción, una plataforma de acciones sociopolíticas que se entrecruzan y se dirigen a fines concretos. Es por ello que la institución local como la municipalidad de La Esperanza, se convierte en clave en la continuidad de las relaciones entre la sociedad y el gobierno y en cómo puede contribuir a que ésta genere respuestas positivas de contribuir en el desarrollo integral de dicha sociedad mejorando sus condiciones de vida. Teniendo en cuenta entonces que la unidad territorial del Municipio es el escenario de la vida, conformado por la comunidad que ha surgido de la convivencia, aglutinado por la identidad.

<p><b>DIMENSIÓN 10:</b> <b>Epistemología del desarrollo local</b></p>	<p><b>X</b></p>	<p><b>X</b></p>	<p>Parafraseando a Borja &amp; Castells (2000), la humanidad se encamina hacia un mundo de urbanización generalizada. No solo porque los datos indican que la mayoría de la población del planeta vivirá en áreas urbanas a principios del siglo XXI, sino porque las áreas rurales formaran parte del sistema de relaciones económicas, políticas, culturales y de comunicación organizado a partir de los centros urbanos. Si esto es así, si la urbanización es la forma de asentamiento espacial habitual de la especie humana, ¿tiene sentido seguir hablando de ciudades? ¿Si, tendencialmente, todo es urbano, no deberíamos cambiar nuestras categorías mentales y nuestras políticas de gestión hacia un enfoque diferencial entre las distintas formas de relación entre espacio y sociedad? Las nuevas tecnologías de información permiten la articulación de procesos sociales a distancia, ya sea en las áreas metropolitanas (teletrabajo, tele-compra, teleinformación, tele-diversión), entre las regiones o entre los continentes.</p>
---	-----------------	-----------------	---

## ANEXO 2

### CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN MUNICIPAL

El presente cuestionario tiene por objetivo determinar y analizar si la gestión municipal incide significativamente en el desarrollo local del distrito de la Esperanza, 2019. Este instrumento es completamente privado y la información que de él se obtenga es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de la presente investigación. En su desarrollo debes ser extremadamente objetivo, honesto y sincero en sus respuestas.

Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

#### INSTRUCCIONES:

Debes marcar con absoluta objetividad con un **aspa (X)** en la columna que correspondiente de cada una de las interrogantes.

La equivalencia de su respuesta tiene el siguiente puntaje:

- ✓ **Siempre**            **4**
- ✓ **Casi siempre**    **3**
- ✓ **A veces**            **2**
- ✓ **Casi nunca**        **1**
- ✓ **Nunca**                **0**

N°	Ítems	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
<b>Ley Orgánica de Municipalidades Ley 27972</b>						
1	¿Considera que existe transparencia en las actividades realizadas por la municipalidad?					
2	¿La cantidad de maquinaria pesada que tiene la municipalidad es suficiente para atender las necesidades de la población del distrito?					
3	¿Considera que en la municipalidad existe un nivel de capacitación alto para el personal?					
4	¿Considera que a través de las diversas normativas para proteger los recursos económicos se ha logrado un crecimiento económico en el Distrito?					
5	¿Considera que a través de la Ley Orgánica de Municipalidades se protegen los bienes públicos?					
<b>Propuesta de mejora de la gestión financiera</b>						
6	¿Existe modernización del edificio municipal para mejorar la atención?					
7	¿Existe Construcción de módulos de serenazgo?					



8	¿Conoce los objetivos que la municipalidad distrital de La Esperanza espera alcanzar?					
9	¿La municipalidad distrital de La Esperanza tiene establecido las estrategias para el logro de sus objetivos?					
10	¿En la Municipalidad Distrital de La Esperanza se practican el liderazgo, motivación y colaboración del personal?					
<b>Teoría de la administración</b>						
11	¿Consideras que la gestión de la municipalidad de La Esperanza se orienta al lograr el Bienestar de toda la población?					
12	¿Consideras que la gestión de la municipalidad de La Esperanza se orienta a mejorar la calidad de vida de toda la población?					
13	¿Consideras que la gestión de la municipalidad de La Esperanza toma en cuenta la participación ciudadana en la aprobación de su gestión?					
14	¿Considera que la municipalidad distrital de La Esperanza toma en cuenta la opinión de los trabajadores en las decisiones de su gestión?					
15	¿Considera que en la municipalidad Distrital de La Esperanza los ingresos captados alcanzan para financiar el cumplimiento de todas sus obligaciones?					
<b>Competencias y funciones</b>						
16	¿Según su criterio se percibe en la municipalidad procesos de planificación integral para mejorar las competencias y funciones de la localidad?					
17	¿Usted cree que el personal de la institución actúa con transparencia?					
18	¿Usted cree que la institución difunde y estimula la participación de la transparencia en su Institución al público usuario?					
19	¿La institución pública toda su información en el portal de transparencia institucional para conocimiento de la comunidad?					
20	¿Percibe usted, si los trabajadores de la institución reciben capacitación sobre transparencia?					
<b>El enfoque epistemológico</b>						
21	¿Consideras que los gastos que realiza la municipalidad de La Esperanza responden a la demanda que requiere la población?					
22	¿Usted cree que el área de atención de quejas, servicios y trámites está trabajando correctamente en la atención al público?					
23	¿La institución realiza campañas o programas para fomentar valores cívicos en la comunidad?					
24	¿Consideras que la municipalidad de La Esperanza contribuye al mejoramiento de las actividades económicas de la población?					
25	¿Consideras que la municipalidad de La Esperanza invierte en proyectos que propicien el desarrollo de la micro y pequeña empresa?					

**¡¡Gracias!!**

## ANEXO 3

### CUESTIONARIO SOBRE DESARROLLO LOCAL

El presente cuestionario tiene por objetivo determinar y analizar si la gestión municipal incide significativamente en el desarrollo local del distrito de la Esperanza, 2019. Este instrumento es completamente privado y la información que de él se obtenga es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de la presente investigación. En su desarrollo debes ser extremadamente objetivo, honesto y sincero en sus respuestas.

Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

#### INSTRUCCIONES:

Debes marcar con absoluta objetividad con un **aspa (X)** en la columna que correspondiente de cada una de las interrogantes.

La equivalencia de su respuesta tiene el siguiente puntaje:

- ✓ **Siempre**            **4**
- ✓ **Casi siempre**    **3**
- ✓ **A veces**            **2**
- ✓ **Casi nunca**        **1**
- ✓ **Nunca**                **0**

N°	Ítems	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
<b>Ley 27783 Ley de bases de la descentralización</b>						
1	¿Considera que mediante la Ley 27783, se protegen los recursos económicos asignado a la población?					
2	¿Considera que a través de la Ley 27783 se logra la promoción de desarrollo local?					
3	¿Considera que a través de la Ley 27783 se logra el Desarrollo integral de los pobladores del Distrito de La Esperanza?					
4	¿Considera que a través de la Ley 27783 se logra mejorar el desarrollo local de la población?					
5	¿Considera que la actividad comercial ha alcanzado niveles importantes de desarrollo en los últimos 5 años?					
<b>Participación ciudadana</b>						
6	¿Es importante generar oportunidades de inversión empresarial para la inversión privada en el distrito?					
7	¿Existen iniciativas empresariales locales que pueden aprovechar las oportunidades que se producen en el distrito?					
8	¿Las inversiones ejecutadas sirven de base para mejorar las condiciones económicas de la población?					

9	¿Las inversiones ejecutadas respetan las condiciones medioambientales del distrito?					
10	¿Existe voluntad desde la sociedad civil por construir un espacio de concertación local para el desarrollo?					
<b>Teoría del desarrollo endógeno</b>						
11	¿Existe voluntad desde las autoridades municipales por construir un espacio de concertación para el desarrollo?					
12	¿Las inversiones ejecutadas sirven de base para mejorar el bienestar social de la población?					
13	¿Considera que el Plan Concertado de La Esperanza se viene aplicando actualmente?					
14	¿Existe voluntad desde la población para implementar el Plan de Desarrollo Concertado?					
15	¿Existe información sobre la construcción de los espacios de concertación?					
<b>Componentes del desarrollo local</b>						
16	¿Todos los servidores públicos resuelven las quejas de los usuarios en el tiempo adecuado?					
17	¿Considera adecuada la supervisión que realiza la municipalidad para el cumplimiento del servicio de la empresa que brinda alumbrado público?					
18	¿Existen acciones desde el municipio para controlar la contaminación ambiental producida por la actividad minera en el ámbito distrital?					
19	¿Usted cree que se cuenta con un sistema de canalización de las quejas idóneo para satisfacción del público usuario de la institución?					
20	¿Se debe promover la educación ambiental en los colegios de primaria y secundaria?					
<b>La epistemología del desarrollo local</b>						
21	¿Está de acuerdo que la rendición de cuentas al público sea de forma frecuente?					
22	¿Cree usted que debe continuar la publicación de los trámites por vía en el periódico mural, para ser leído por el público usuario?					
23	¿Considera que las relaciones políticas inciden en el desarrollo local del Distrito?					
24	¿La gestión municipal incide significativamente en la satisfacción de la población respecto a la gestión social del alcalde en el distrito de La Esperanza?					
25	¿La gestión municipal incide significativamente en la satisfacción de la población respecto al cumplimiento de la ejecución de obras en el distrito de La Esperanza?					

**¡¡Gracias!!**

## ANEXO 4

### Guía de entrevista N°1

1. ¿Considera que la gestión municipal incide en el desarrollo local del Distrito de La Esperanza? Justifique su respuesta.
2. ¿Usted considera que la gestión municipal establecida en la Ley Orgánica de Municipalidades incide en el desarrollo local fijado por la Ley de Bases de descentralización N° 27783 del Distrito de la Esperanza? Justifique su respuesta.
3. ¿Usted, está de acuerdo en que, la gestión municipal a través de la propuesta de mejora de la gestión financiera incide en el desarrollo local fomentando la participación ciudadana del Distrito de la Esperanza? Justifique su respuesta.
4. ¿Usted considera que la gestión municipal explicada desde la Teoría de la administración incide en el desarrollo local según la Teoría del desarrollo endógeno del Distrito de la Esperanza? Justifique su respuesta.
5. ¿Usted considera que, la gestión municipal a través de sus competencias y funciones incide en los componentes del desarrollo local del Distrito de la Esperanza? Justifique su respuesta.
6. ¿Está de acuerdo en que la gestión municipal según el enfoque epistemológico incide en el desarrollo local desde su perspectiva epistemológica del Distrito de la Esperanza? Justifique su respuesta

## ANEXO 5

### Confiabilidad de los ítems y dimensiones de la gestión municipal

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
<b>Ley Orgánica de Municipalidades Ley 27972</b>			
1	¿Considera que existe transparencia en las actividades realizadas por la municipalidad?	,576	,828
2	¿La cantidad de maquinaria pesada que tiene la municipalidad es suficiente para atender las necesidades de la población del distrito?	,847	,747
3	¿Considera que en la municipalidad existe un nivel de capacitación alto para el personal?	,596	,822
4	¿Considera que a través de las diversas normativas para proteger los recursos económicos se ha logrado un crecimiento económico en el Distrito?	,712	,789
5	¿Considera que a través de la Ley Orgánica de Municipalidades se protegen los bienes públicos?	,521	,843
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,815$ La fiabilidad se considera como BUENO			
<b>Propuesta de mejora de la gestión financiera</b>			
6	¿Existe modernización del edificio municipal para mejorar la atención?	,654	,863
7	¿Existe Construcción de módulos de serenazgo?	,908	,796
8	¿Conoce los objetivos que la municipalidad distrital de La Esperanza espera alcanzar?	,745	,838
9	¿La municipalidad distrital de La Esperanza tiene establecido las estrategias para el logro de sus objetivos?	,679	,855
10	¿En la Municipalidad Distrital de La Esperanza se practican el liderazgo, motivación y colaboración del personal?	,558	,880
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,875$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			
<b>Teoría de la administración</b>			
11	¿Consideras que la gestión de la municipalidad de La Esperanza se orienta al lograr el Bienestar de toda la población?	,607	,758
12	¿Consideras que la gestión de la municipalidad de La Esperanza se orienta a mejorar la calidad de vida de toda la población?	,805	,683
13	¿Consideras que la gestión de la municipalidad de La Esperanza toma en cuenta la participación ciudadana en la aprobación de su gestión?	,689	,730
14	¿Considera que la municipalidad distrital de La Esperanza toma en cuenta la opinión de los trabajadores en las decisiones de su gestión?	,420	,809
15	¿Considera que en la municipalidad Distrital de La Esperanza los ingresos captados alcanzan para financiar el cumplimiento de todas sus obligaciones?	,444	,803
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,802$ La fiabilidad se considera como BUENO			

<b>Competencias y funciones</b>			
16	¿Según su criterio se percibe en la municipalidad procesos de planificación integral para mejorar las competencias y funciones de la localidad?	,739	,750
17	¿Usted cree que el personal de la institución actúa con transparencia?	,710	,758
18	¿Usted cree que la institución difunde y estimula la participación de la transparencia en su Institución al público usuario?	,737	,752
19	¿La institución pública toda su información en el portal de transparencia institucional para conocimiento de la comunidad?	,510	,815
20	¿Percibe usted, si los trabajadores de la institución reciben capacitación sobre transparencia?	,429	,847
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,822$ La fiabilidad se considera como BUENO			
<b>El enfoque epistemológico</b>			
21	¿Consideras que los gastos que realiza la municipalidad de La Esperanza responden a la demanda que requiere la población?	,867	,884
22	¿Usted cree que el área de atención de quejas, servicios y trámites está trabajando correctamente en la atención al público?	,629	,928
23	¿La institución realiza campañas o programas para fomentar valores cívicos en la comunidad?	,878	,881
24	¿Consideras que la municipalidad de La Esperanza contribuye al mejoramiento de las actividades económicas de la población?	,782	,900
25	¿Consideras que la municipalidad de La Esperanza invierte en proyectos que propicien el desarrollo de la micro y pequeña empresa?	,809	,896
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,917$ La fiabilidad se considera como EXCELENTE			

## ANEXO 6

### Confiabilidad de los ítems y dimensiones del desarrollo local

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
<b>Ley 27783 Ley de bases de la descentralización</b>			
1	¿Considera que mediante la Ley 27783, se protegen los recursos económicos asignado a la población?	,731	,766
2	¿Considera que a través de la Ley 27783 se logra la promoción de desarrollo local?	,645	,801
3	¿Considera que a través de la Ley 27783 se logra el Desarrollo integral de los pobladores del Distrito de La Esperanza?	,448	,841
4	¿Considera que a través de la Ley 27783 se logra mejorar el desarrollo local de la población?	,744	,767
5	¿Considera que la actividad comercial ha alcanzado niveles importantes de desarrollo en los últimos 5 años?	,654	,791
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,907$ La fiabilidad se considera como EXCELENTE			
<b>Participación ciudadana</b>			
6	¿Es importante generar oportunidades de inversión empresarial para la inversión privada en el distrito?	,448	,809
7	¿Existen iniciativas empresariales locales que pueden aprovechar las oportunidades que se producen en el distrito?	,644	,753
8	¿Las inversiones ejecutadas sirven de base para mejorar las condiciones económicas de la población?	,467	,808
9	¿Las inversiones ejecutadas respetan las condiciones medioambientales del distrito?	,849	,683
10	¿Existe voluntad desde la sociedad civil por construir un espacio de concertación local para el desarrollo?	,585	,772
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,807$ La fiabilidad se considera como BUENO			
<b>Teoría del desarrollo endógeno</b>			
11	¿Existe voluntad desde las autoridades municipales por construir un espacio de concertación para el desarrollo?	,744	,860
12	¿Las inversiones ejecutadas sirven de base para mejorar el bienestar social de la población?	,701	,868
13	¿Considera que el Plan Concertado de La Esperanza se viene aplicando actualmente?	,734	,859
14	¿Existe voluntad desde la población para implementar el Plan de Desarrollo Concertado?	,697	,869
15	¿Existe información sobre la construcción de los	,775	,851

	espacios de concertación?		
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,866$ La fiabilidad se considera como BUENO			
<b>Componentes del desarrollo local</b>			
16	¿Todos los servidores públicos resuelven las quejas de los usuarios en el tiempo adecuado?	,537	,827
17	¿Considera adecuada la supervisión que realiza la municipalidad para el cumplimiento del servicio de la empresa que brinda alumbrado público?	,790	,753
18	¿Existen acciones desde el municipio para controlar la contaminación ambiental producida por la actividad minera en el ámbito distrital?	,797	,744
19	¿Usted cree que se cuenta con un sistema de canalización de las quejas idóneo para satisfacción del público usuario de la institución?	,696	,783
20	¿Se debe promover la educación ambiental en los colegios de primaria y secundaria?	,382	,856
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,831$ La fiabilidad se considera como BUENO			
<b>La epistemología del desarrollo local</b>			
21	¿Está de acuerdo que la rendición de cuentas al público sea de forma frecuente?	,407	,811
22	¿Cree usted que debe continuar la publicación de los trámites por vía en el periódico mural, para ser leído por el público usuario?	,567	,790
23	¿Considera que las relaciones políticas inciden en el desarrollo local del Distrito?	,810	,684
24	¿La gestión municipal incide significativamente en la satisfacción de la población respecto a la gestión social del alcalde en el distrito de La Esperanza?	,683	,731
25	¿La gestión municipal incide significativamente en la satisfacción de la población respecto al cumplimiento de la ejecución de obras en el distrito de La Esperanza?	,600	,772
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,802$ La fiabilidad se considera como BUENO			