



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Planeamiento estratégico y la evaluación de proyectos de inversión pública en el organismo supervisor de las contrataciones del estado-Jesús María. Lima, 2014.

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
**MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTORES:**

Br. Ana Luz Castañeda Peña  
Br. Crisanto Aníbal Tapia Cadillo

**ASESOR:**

Mgtr. Carlos Ernesto Ruiz Orbegoso

**SECCIÓN**

Ciencias Empresariales

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

Plan Estratégico de las Organizaciones

**PERÚ - 2015**

---

Presidente

---

Secretaria

---

Mgtr. Carlos Ernesto Ruiz Orbegoso  
Vocal

### **Dedicatoria**

Con sincero cariño a nuestros familiares por el gran apoyo y comprensión que nos han brindado y nos inspiraron a seguir adelante en este reto.

## **Agradecimiento**

A todos los docentes de la Escuela de Postgrado de la “Universidad César Vallejo” por su valiosa enseñanza y permanente orientación, durante nuestros estudios de Maestría, al Mgtr. Carlos Ernesto Ruiz Orbegoso, por su asesoría; y al Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. Jesús María. Lima.; por su valiosa colaboración durante el desarrollo de la presente investigación.



## **Declaración Jurada**

Yo Ana Luz Castañeda Peña, estudiante del programa de maestría de Gestión Pública en la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI 09649107, con la tesis titulada: Planeamiento estratégico y la evaluación de proyectos de inversión pública en el Organismo Supervisor de las Contrataciones del estado, Jesús María. Lima. 2014.

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se construirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad, vigente de la Universidad César vallejo.

Lima, 25 de febrero de 2015

Ana Luz Castañeda Peña

DNI: 09649107

## **Declaración Jurada**

Yo Crisanto Aníbal Tapia Cadillo, estudiante del programa de maestría de Gestión Pública en la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI 15298799, con la tesis titulada: Planeamiento estratégico y la evaluación de proyectos de inversión pública en el Organismo Supervisor de las Contrataciones del estado, Jesús María. Lima. 2014.

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se construirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad, vigente de la Universidad César vallejo.

Lima, 25 de febrero de 2015

Crisanto Anibal Tapia Cadillo

DNI: 15298799

## **Presentación**

A los Señores Miembros del Jurado de la Escuela de Post Grado de la Universidad César Vallejo, Filial Los Olivos presentamos la Tesis titulada: Planeamiento estratégico y la evaluación de proyectos de inversión pública en el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado-Jesús María, Lima. 2014; en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo; para obtener el grado de: Magíster en Gestión Pública.

El documento consta de cuatro capítulos. El Primer Capítulo está relacionado con el Problema de la investigación y está constituido por el planteamiento del problema, formulación del problema, justificación, limitaciones, antecedentes y objetivos. El Segundo Capítulo se refiere exclusivamente al marco teórico que sustenta la investigación. El Tercer Capítulo define todo el Marco Metodológico mediante la hipótesis de la Investigación, variables, metodología, población y muestra, método de la investigación, técnicas e instrumentos de recolección de datos y métodos de análisis de datos. El Cuarto Capítulo está referido a los Resultados a los cuales ha llegado la investigación así como su descripción y discusión.

Finalmente se definen las conclusiones, sugerencias que se hace en base a los resultados obtenidos de la investigación y se presentan las referencias bibliográficas conjuntamente con los Anexos.

Los autores

## Índice

	Páginas
Carátula	
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vii
Índice	viii
Índice de Tablas	xi
Índice de Figuras	xii
Resumen	xiii
Abstract	xiv
Introducción	xv
<b>I. Problema de investigación</b>	
1.1 Planteamiento del problema	18
1.2 Formulación del problema	20
1.3 Justificación	21
1.4 Limitaciones	23
1.5 Antecedentes	24
1.6 Objetivos	28
1.6.1 General	28
1.6.2 Específicos	28
<b>II. Marco teórico</b>	
2.1 Bases Teóricas de la variable Planeamiento Estratégico	31
2.1.1 Características del planeamiento estratégico	31
2.1.2 Definiciones de la planificación estratégica	31
2.1.3 Dimensiones de la variable planeamiento estratégico	33

2.1.4 Fases del proceso de planeamiento estratégico	40
2.1.5 Tipología de planes estratégicos	40
2.1.6 Importancia de la planificación estratégica	42
2.1.7 Participantes en el proceso de planeamiento estratégico	42
2.1.8 La planificación estratégica en el Perú	43
2.1.9 Teorías de la planificación estratégica	45
2.2 Marco teórico de la variable evaluación del proyecto de inversión pública	46
2.2.1. Características de proyecto de inversión pública	46
2.2.2 Definiciones de la variable evaluación de proyecto de inversión pública	47
2.2.3. Dimensiones de la variable de evaluación de proyecto de inversión Pública	50
2.2.4. Elementos de proyecto de inversión pública	59
2.2.5. Sistema Nacional de Inversión Pública - SNIP	60
2.2.6. Teorías de la evaluación de los proyectos de inversión pública	61
2.2.7. Definición de términos de proyectos de inversión pública	62
<b>III. Marco metodológico</b>	
3.1 Hipótesis	68
3.2 Variables	69
3.2.1 Definición conceptual	69
3.2.2 Definición operacional	70
3.3 Metodología	71
3.3.1 Tipo de estudio	71
3.3.2 Diseño de estudio	71
3.4 Población y muestra	73
3.5 Método de investigación	75
3.6 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	75
3.7 Métodos de análisis de datos	77

## **IV. Resultado**

4.1	Descripción de Resultados	83
4.1.1.	Prueba de Hipótesis	92
4.2	Discusión de Resultados	99
	Conclusiones	102
	Sugerencias	104
	Referencias bibliográficas	106
Anexos		
	Anexo 1. Matriz de Consistencia	113
	Anexo 2. Instrumentos	117
	Anexo 3. Validez del instrumento por juicio de expertos	126
	Anexo 4. Base de datos	149
	Anexo 5. Tabla de interpretación del coeficiente de correlación de Rho Spearman	161

## Índice de Tablas

		Página
Tabla 1	Tipos de evaluación	51
Tabla 2	Operacionalización de la variable Planeamiento Estratégico	70
Tabla 3	Operacionalización de la variable Proyectos de Inversión Pública	70
Tabla 4	Relación de validadores	79
Tabla 5	Confiabilidad Cuestionario de Planeamiento Estratégico	80
Tabla 6	Confiabilidad Cuestionario de Proyectos de Inversión	81
Tabla 7	El Planeamiento Estratégico y la Evaluación de Proyectos de Inversión Pública	83
Tabla 8	Planeamiento Estratégico y Normatividad	85
Tabla 9	Planeamiento Estratégico y Metodología	87
Tabla 10	Planeamiento Estratégico y Articulación	89
Tabla 11	Planeamiento Estratégico y Viabilidad	91
Tabla 12	Correlación Planeamiento Estratégico y la Evaluación de Proyectos de Inversión Pública	93
Tabla 13	Correlación Planeamiento Estratégico y Normatividad	94
Tabla 14	Correlación Planeamiento Estratégico y Metodología	95
Tabla 15	Correlación Planeamiento Estratégico y Articulación	97
Tabla 16	Correlación Planeamiento Estratégico y Viabilidad	98

## Índice de Figuras

		Página
Figura 1	Estructura estratégica del OSCE.	44
Figura 2	Declaración de viabilidad es un requisito para pasar de la fase de pre inversión a la fase de inversión	52
Figura 3	El Planeamiento Estratégico y la Evaluación de Proyectos de Inversión Pública	84
Figura 4	Planeamiento Estratégico y Normatividad	86
Figura 5	Planeamiento Estratégico y Metodología	88
Figura 6	Planeamiento Estratégico y Articulación	90
Figura 7	Planeamiento Estratégico y Viabilidad	92



## Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo general, determinar qué relación existe entre el Planeamiento Estratégico y la evaluación de Proyectos de Inversión Pública en el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado-Jesús María. Lima, 2014.

La población es de 70 profesionales del Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado, la muestra censal considero toda la población, en los cuales se han empleado las variables: Planeamiento Estratégico y Proyectos de Inversión Pública. El método empleado en la investigación fue el hipotético-deductivo. Esta investigación utilizó para su propósito el diseño no experimental de nivel correlacional de corte transeccional, que recogió la información en un período específico, que se desarrolló al aplicar los instrumentos: Cuestionario de Planeamiento Estratégico, el cual estuvo constituido por 40 preguntas en la escala de Likert (muy poco, poco, medio, bastante, mucho) y el cuestionario sobre Proyectos de Inversión Pública el cual estuvo constituido por 36 preguntas, en la escala de Likert (muy poco, poco, medio, bastante, mucho), que brindaron información acerca del Planeamiento Estratégico y los Proyectos de Inversión Pública, a través de la evaluación de sus distintas dimensiones, cuyos resultados se presentan gráfica y textualmente.

La investigación concluye que existe evidencia significativa para afirmar que: El Planeamiento Estratégico se relaciona significativamente con la Evaluación de Proyectos de Inversión Pública en el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado-Jesús María. Lima, 2014; habiéndose encontrado un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.744, lo que representó una alta asociación entre las variables.

**Palabras claves:** *Planeamiento Estratégico, Proyectos de Inversión Pública*

## **Abstract**

The present study had the general objective, to determine what is the relationship between strategic planning and evaluation of public investment projects in the Supervisory Agency for Procurement. Jesus Maria. Lime. 2014.

The population of 70 professionals of the Supervisory Board on Government Procurement, consider census shows the population in which the variables have been used: Strategic Planning and Public Investment Projects. The method used in the research was the hypothetical-deductive. This research used for its purpose the non-experimental correlational level transactional court, which collected information on a specific period, which was developed to implement the instruments: Questionnaire Strategic Planning, which consisted of 40 questions in the scale of Likert (very little, little, mean, pretty much) and a questionnaire on public investment projects which consisted of 36 questions on a Likert scale (very little, little, middle, pretty much), who provided information about Strategic Planning and Public Investment Projects through evaluation of its different dimensions, the results are presented graphically and textually.

The research concludes that there is significant evidence to say that: The Strategic Planning is significantly related to the Evaluation of Public Investment Projects in Supervisor State Procurement Agency. Jesus Maria. Lime. 2014; having found a correlation coefficient of Spearman Rho of 0.744, representing a high association between the variables.

***Keywords:*** *Strategic Planning, Public Investment Projects*

## Introducción

Es importante indicar que en la actualidad debe existir una relación entre el Planeamiento Estratégico y los Proyectos de Inversión Pública, siendo que se busca la máxima eficiencia en la realización de los mismos. No existen auténticos proyectos de inversión pública sin objetivos estratégicos priorizados. Si bien la intervención del proyecto es temporal, los beneficios deben ser inclusivos. Lo contrario es perder tiempo, dinero y esfuerzo. No se debe invertir en activos sin garantizar recursos para operaciones y mantenimiento.

La importancia de la presente investigación está en establecer la relación que existe entre el Planeamiento Estratégico y la evaluación de los Proyectos de Inversión Pública en sus distintas dimensiones. En tal sentido, la presente investigación tiene como objetivo general determinar qué relación existe entre el Planeamiento Estratégico y la evaluación de Proyectos de Inversión Pública en el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado-Jesús María. Entre las principales conclusiones del presente trabajo, se tiene que existe evidencia significativa para afirmar que: el Planeamiento Estratégico se relaciona significativamente con la Evaluación de Proyectos de Inversión Pública en el Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado-Jesús María, Lima. 2014; habiéndose encontrado un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.744, lo que representó una alta asociación entre las variables.

Se ha utilizado el método Hipotético Deductivo para contrastar las hipótesis y comprobar los resultados favorables de la investigación propuesta. Se ha desarrollado el estudio en sendos capítulos determinados por la Universidad César Vallejo en su reglamento, como son: Primero: Constituido por el planteamiento del problema, formulación, justificación, limitaciones, antecedentes y sus objetivos a tratar. Segundo: Se presenta el marco teórico, en ella se sustenta la investigación y las ideas básicas para formular y desarrollar la presente investigación. Tercero: Constituido por el marco metodológico, en ella se presentan las hipótesis, que permiten dar una solución provisional al problema planteado y las variables e indicadores. Cuarto: En este capítulo se exponen los resultados de la investigación. Finalmente, se detallan las conclusiones,

sugerencias, se brinda las referencias bibliográficas consultadas y los anexos sustentatorios con las respectivas hojas de validación.