



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

Gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local de la  
provincia de San Martín, 2020

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Br. Saavedra Ramírez, Jean Paúl (ORCID: 0000-0003-1280-8210)

**ASESOR:**

Dr. Barbarán Mozo, Hipólito Percy (ORCID: 0000-0002-9316-202X)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**TARAPOTO – PERÚ**

**2020**

## Dedicatoria

Posiblemente en este momento no entiendas mis palabras, pero cuando seas capaz, quiero que te des cuenta de lo que significas para mí.

Como en todos mis logros, en este has estado presente.

Muchas gracias Aadir hijo mío.

## **Agradecimiento**

A los docentes que día a día, compartieron sus conocimientos y experiencias, cuyos resultados se plasman en la presente investigación, gracias a mis padres por ser los principales promotores de mis sueños.

El autor.

## Índice de contenidos

Índice de tablas	v
Resumen	vi
Abstract	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	6
III. METODOLOGÍA	29
3.1. Tipo y diseño de investigación	29
3.2. Variables y operacionalización	30
3.3. Población, muestra y muestreo	32
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	34
3.5. Procedimientos	39
3.6. Método de análisis de datos	39
3.7. Aspectos éticos	39
IV. RESULTADOS	41
V. DISCUSIÓN	44
VI. CONCLUSIONES	46
VII. RECOMENDACIONES	47
REFERENCIAS	48
ANEXOS	54

## Índice de tablas

<b>Tabla 1.</b> Validez de los instrumentos	37
<b>Tabla 2.</b> Resumen de procesamiento de casos	38
<b>Tabla 3.</b> Estadísticas de fiabilidad: Gestión municipal	38
<b>Tabla 4.</b> Resumen de procesamiento de casos	38
<b>Tabla 5.</b> Estadísticas de fiabilidad: Desarrollo económico	38
<b>Tabla 6</b> Gestion municipal de la Provincia de San Martin	41
<b>Tabla 7</b> Desarrollo economico local de la provincia de San Martin	41
<b>Tabla 8</b> Evolución índice del desarrollo economico local	42
<b>Tabla 9</b> Relacion entre la gestion municipal y el desarrollo economico local	43

## Resumen

Esta investigación fue realizada durante el primer semestre del 2020, tuvo como principal objetivo determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020. Fue de tipo básica, diseño no experimental, nivel descriptivo – correlacional. La muestra fueron 57 trabajadores de la municipalidad provincial de San Martín. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y los instrumentos dos cuestionarios. Los resultados demostraron que la gestión municipal es inadecuada al 77.2% y el 77.2% corroboró que existe un bajo nivel de desarrollo económico local, se analizó un periodo de 10 años del desarrollo económico, la evolución fue constante alcanzando al 2018 el punto máximo con un 14.1%, pero en el 2019 se redujo al 10.5% y finalmente en el año 2020 solo representa el 5% del desarrollo total. Se concluyó aceptando la hipótesis de la investigación, es decir, que existe una relación directa y positiva entre la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020, en base a lo anterior se obtuvo un coeficiente de correlación igual a 0.683 y una significancia menor a 0,05.

**Palabras claves:** Gestión, desarrollo económico, San Martín.

## Abstract

This research was carried out during the first semester of 2020, its main objective was to determine the relationship between municipal management and local economic development of the Province of San Martín, 2020. It was basic, non-experimental design, descriptive - correlational level. The sample was 57 workers from the San Martín Provincial Municipality. The data collection technique was the survey and the instruments were two questionnaires. The results showed that municipal management is inadequate at 77.2% and 77.2% corroborated that there is a low level of local economic development, a 10-year period of economic development was analyzed, the evolution was constant, reaching 2018 the maximum point with a 14.1%, but in 2019 it decreased to 10.5% and finally in 2020 it only represents 5% of total development. It was concluded by accepting the research hypothesis, that is, that there is a direct and positive relationship between municipal management and the local economic development of the Province of San Martín, 2020, based on the above, an equal correlation coefficient was obtained. to 0.683 and a significance less than 0.05.

**Keywords:** management, economic development, San Martín.

## I. INTRODUCCIÓN

La gestión municipal se encarga imperativamente de las necesidades que tiene la sociedad de crecer, es por ello que, la inversión de la misma se destina a la instalación y mejora de salud pública, movilidad, vivienda, alumbrado, acceso al agua gestión e inclusive las instalaciones destinadas a la cultural y cuidado infantil y recreación, además de otros servicios y bienes públicos que son fundamentales para la calidad de vida en el territorio, al mismo tiempo deben ocuparse y preocuparse por el desarrollo económico, lo cual implica buscar el desarrollo social a través del empleo de las personas como un garante de su arraigo territorial, el desarrollo, desarrollo educativo y cultural de los mismos en pro del crecimiento de la región misma (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos, 2016).

Bajo esa perspectiva en Costa Rica se ha evidenciado según Álvarez, (2012) que la gestión municipal presenta atrasos significativos en el desarrollo de programas que permitan promover la innovación y el desarrollo local, en especial se hace énfasis en la provincia de Puntarenas, debido a que, se ubica en la última posición de desarrollo humano, presenta el segundo indicador en pobreza humano y se sitúa como una de las más peligrosas de todo el país, esto debido a que, carecen de planeación estratégica y estrategias de seguimientos regulares a los programas, además que no se cuenta con acciones correctivas que permitan atender de forma oportuna las debilidades presentadas, en consecuencia se ha generado un malestar colectivo en la provincia de Puntarenas que las autoridades locales buscan resolver con el apoyo del estado.

De igual manera, en el Perú se han tenido inconvenientes evidentes para que se consolide una adecuada y efectiva gestión municipal, puesto que, según Hurtado y González (2015) existe un bajo porcentaje del uso de instrumentos de planificación municipal (85,36%), planes de desarrollo rural (5,88%) y urbano (17,57%); lo cual ha generado una desarticulación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local, aunado a ello se suma la falta de



capacitación del personal municipal, la falta de profesionales especializados, la incorrecta decisión política y la improvisación han gestado instituciones inapropiadas y sin personal con el perfil adecuado para el servicio público que aumentan el índice de satisfacción ciudadana.

Por otra parte, Pichilingue y Mamani (2017) refieren solo el 49.95% de las municipalidades del Perú cuentan con plan operativo y solo un 29.76% de municipalidades cuentan con indicadores para verificar que se cumplan los objetivos y metas planteados, esto repercute de forma negativa en la población y en el desarrollo económico del país, dado que se ha mantenido en un 3%, sin embargo, pese a toda la situación suscitada se espera que el desarrollo económico crezca un punto porcentual más en comparación al año 2017 (Zeolla, Adelardi, & Caprarulo, 2018).

En el plano local, en el caso de la municipalidad provincial de San Martín, gracias al desarrollo de entrevistas y conversaciones informales con algunos de los ciudadanos y propios trabajadores de esta institución, se encontró que, entre los problemas más relevantes que salieron a relucir en la municipalidad provincial, se encuentra el hecho de que: consideran que, muchos de los servidores públicos no poseen las suficientes competencias (técnicas y profesionales) como para ocupar un determinado puesto, además de que ello impide que se haga cumplir con las políticas estatales. Por otro lado, indican que algunos funcionarios, no priorizan las metas y objetivos de las obras y proyectos de la población, lo que dificulta el pleno cumplimiento y ejecución del presupuesto designado en un periodo determinado.

De acuerdo con los mismos ciudadanos se mencionan la municipalidad no considera las necesidades primordiales de la población, además indican que algunos proyectos son llevados a cabo, pero se dejan inconclusos y no existe un seguimiento adecuado por parte de las autoridades. Así mismos, en ocasiones no se les considera su opinión sobre qué proyectos deberían priorizarse como el sector salud que fue uno de los menos atendidos y actualmente, ha sido el más afectado por la pandemia del COVID 19 y la poca

priorización de proyectos, en base a ello se ha visto afectada no solo la población sino el desarrollo económico de la misma municipalidad.

Todos estos problemas, estarían ocasionando que tanto la municipalidad, como su población, no alcancen el desarrollo económico óptimo, y es que, no se observa inversión en tecnologías para brindar los servicios municipales, no se pueden aprovechar de manera adecuada los recursos técnicos, y se cuenta con un bajo nivel de producción en cuanto a obras, proyectos y servicios se refiere. Es por esa razón que el presente trabajo de investigación centra su estudio en determinar la relación existente entre la buena Gestión pública y el desarrollo económico de la provincia de San Martín en el periodo 2020.

A partir de lo anterior se planteó como problema general de investigación el siguiente: ¿Qué relación existe entre la Gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, periodo 2020? Mientras que como problemas específicos se plantean lo siguiente: ¿Cuál es el nivel de gestión municipal de la Provincia de San Martín, 2020? y ¿Cuál es el nivel desarrollo económico local alcanzado en la provincia de San Martín, 2020?

El presente estudio resulta conveniente, dado que, se cuenta con la información, permisos y recursos necesarios para su respectivo desarrollo, además que, resulta conveniente porque se estará analizando el problema que se ha venido presentando en la municipalidad provincial de San Martín, los resultados que se obtengan servirán como una guía para diagnosticar, reflexionar acerca de cada una de las causas y posibles soluciones que se pueden tomar en consideración, los cuales permitirán que sean alcanzados las metas y objetivos de gestión establecidos para el adecuado desarrollo económico local.

Respecto a la relevancia social, el presente estudio de investigación permitirá a que las entidades de gobierno que también otorgan productos o servicios y están buscando mejorar sus resultados, puedan hacer uso de esta información y mejorar el desarrollo económico e incluso social de su localidad.

El presente estudio adquiere valor teórico en la medida que se sustenta en el plan de modernización que está implementando el Gobierno peruano para mejorar la calidad de servicio e incrementar valor en cada proceso que permite llegar a otorgar el producto o servicio que brinda la municipalidad provincial de San Martín, esta teoría se basa en la teoría de creación de valor, o cadena de valor, pero que se orienta o se dirige a la satisfacción de la población usuaria, y en fin a generar bienestar de las personas. La misma que se ve reflejada en el desarrollo económico de la localidad, es decir se sustenta en el crecimiento económico que posee la provincia de San Martín.

El estudio adquiere implicancia práctica, debido a que, el concepto de gestión municipal implica adentrarse al sistema administrativo que maneja el gobierno peruano, en estos tiempos de globalización es importante que no solo las entidades privadas mejoren sus productos y servicios, sino más aun las entidades públicas lo que le permita identificar las deficiencias y mejorar el producto final, y por qué no satisfacer las necesidades de los ciudadanos, el cual significará una mejora en su bienestar.

El estudio tiene utilidad metodológica, debido a que, se ha recurrido a la elaboración de un instrumento para la recolección de los datos, siendo esta una lista de cotejo, misma que ha sido válidas a través de tres magister en gestión pública. En consecuencia, este instrumento será un aporte para que otros investigadores puedan utilizarlo en estudios que tengan un propósito similar al abordado en la investigación presente.

Como objetivo general se propuso determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020. Mientras que a nivel específico se plantearon los siguientes objetivos: a) Identificar el nivel de gestión de la municipalidad provincial de San Martín, 2020. y b) Establecer el nivel de desarrollo económico local alcanzado en la provincia de San Martín, 2020.

En cuanto a las hipótesis se planteó a nivel general la siguiente:  $H_1$ : Existe una relación de la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020. Y como hipótesis nula se planteó:  $H_0$ : No existe una relación de la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020. Siendo las hipótesis específicas las siguientes: a) Existe un bajo nivel de gestión de la municipalidad provincial de San Martín, 2020 y b) Existe un bajo nivel de desarrollo económico local alcanzado en la provincia de San Martín, 2020.

## II. MARCO TEÓRICO

Se realizó una recopilación de investigaciones anteriores que tuvieran similitud con el propósito del presente estudio, los cuales fueron de utilidad para establecer la discusión con los hallazgos de la presente investigación. De este modo, a nivel internacional, se tiene las siguientes investigaciones:

Agbevad, A. (2018), en su estudio: *Local Economic Development Strategies and Challenges: A Comparative Empirical Evidence from Ghana's Local Governance System [Estrategias y desafíos del desarrollo económico local: una evidencia empírica comparativa del sistema de gobernanza local de Ghana]*. (Artículo científico). Legon Accra, Ghana. Tuvo como objetivo evaluar las tácticas para el desarrollo de la economía local en Ghana mediante el sistema de gestión local a través de un análisis comparativo. Investigación de tipo básica, nivel descriptivo y diseño no experimental. La muestra fueron 533 personas de la localidad de Ghana. Las técnicas de recolección de datos fueron la encuesta y la entrevista y los instrumentos la guía de entrevista y los cuestionarios. Se concluyó que: el gobierno local de Ghana carece de capacidades, además, el desarrollo económico local se encuentra politizado y se caracteriza por promocionar políticas a través del desarrollo de proyectos, de modo que, cada vez que se había un cambio de régimen, se revierte todo el proceso o se detienen los proyectos en curso.

Meyer, F. (2016), en su estudio: *Local economic development (LED), challenges and solutions the case of the Northern Free the State Region, South Africa [Desarrollo económico local (DEL), desafíos y soluciones en el caso de la Región Norte del Estado Libre, Sudáfrica]*. (Artículo científico). Roma, Italia. Tuvo como objetivo evaluar el desarrollo económico local mediante los retos y soluciones existentes en la Región del Estado Libre del Norte en Sudáfrica. Investigación de tipo básica, nivel descriptivo y diseño no experimental. La muestra fueron actores relevantes de la Región Norte del Estado Libre, Sudáfrica. Las técnicas de recolección de datos fueron la encuesta y la entrevista, y los instrumentos los cuestionarios y la guía de entrevista. Se

concluyó que, la gestión municipal en los municipios en Sudáfrica no es adecuada, debido a que, no se cuenta con personal capacitado en gestión y, además, no cumplen los requisitos al ser contratados, adicionalmente, carecen de estrategias económicas adecuadas y los fondos que poseen son muy limitados para realizar proyectos que permitan el crecimiento de la Región del Estado Libre del Norte, finalmente, se identificó un bajo nivel de involucramiento de la sociedad en cuanto a la planeación de proyectos LED, en tanto que, los pocos proyectos realizados no son evaluados ni monitoreados periódicamente.

Ha, H. Lee, I. & Feiock, R. (2015) en su estudio: *Organizational Network Activities for Local Economic development [Actividades de la red organizacional para el desarrollo económico local]*. (Artículo científico). Tuvo como objetivo analizar las actividades de la red organizacional a fin de lograr el desarrollo de la economía local. Investigación de tipo básica, nivel descriptivo explicativo, y diseño no experimental de corte longitudinal. La muestra fueron 721 personas. Las técnicas de recolección de datos fueron la encuesta y la entrevista, y los instrumentos el cuestionario y la guía de entrevista. La investigación concluyó que, los estados con mejor gestión regional se caracterizan por estar asociados buscando promover el desarrollo económico, en esta línea, se resaltan los siguientes estados: California, el cual posee un porcentaje de desarrollo económico local alto (29,8%), seguido de Florida (9,74%), Ohio (8,6%), Texas (6,59%) y Utah (4,01%), lo cual les permite contar con una capacidad financiera suficiente para ejecutar los programas de desarrollo económico local, ya que, para realizarlos se requieren inversiones financieras y recursos no financieros como personal y espacios para trabajar.

A nivel nacional, se recopilaron las siguientes investigaciones:

Manayalle, C. (2020) en su investigación titulada: *Influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico del distrito de Tocomoche –Chota, 2017*. (Tesis de pregrado) Universidad Señor de Sipan. Pimentel, Perú. Cuyo objetivo general fue determinar la relación entre la gestión municipal sobre el desarrollo económico local del distrito de interés durante el 2017. A nivel metodológico la investigación fue básica, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo y relacional, adicionalmente el diseño fue no experimental y de corte transversal, la muestra se constituyó por 119 personas, a los cuales se les fue aplicado un cuestionario. Los principales resultados demostraron que la gestión municipal es calificada como mala por el 44,4% y, a nivel de la región el PBI ha ido decreciendo con el paso de los años (2013 = 11086928; 2014 = 10855132; 2015= 10798519; 2016 = 10586741) Se concluye que: la gestión municipal no ha tenido una influencia significativa sobre el desarrollo económico del distrito de Tocomoche, debido a que, se carece de políticas claras que permitan una adecuada gestión.

Romo, R. (2016). En su trabajo de investigación titulado: *Gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del distrito de Huancayo – Junín*. (Tesis de maestría). Universidad Nacional del Centro del Perú, Huancayo, Perú. Tuvo como objetivo demostrar la incidencia de la gestión municipal en el desarrollo local del Distrito de Huancayo – Junín. Investigación de tipo básica, nivel descriptivo y correlacional, diseño no experimental de corte longitudinal. La población la conformaron todas las municipalidades provinciales y distritales de la provincia de Huancayo, siendo la muestra la municipalidad provincial de Huancayo. La técnica de recolección de datos fue el análisis documental y la observación, siendo los instrumentos la guía de análisis documental y la guía de observación. Llegando a concluir lo siguiente: Con un p- valor de 0.000 se pudo determinar que la gestión municipal incide significativamente en el desarrollo local del distrito de Huancayo – Junín.

Palacios, D. (2018), en su investigación: *Gestión municipal y desarrollo local de la Provincia de Chupaca del Departamento de Junín – 2016* (Tesis de posgrado). Universidad Nacional del Centro del Perú. Huancayo. Perú. Tuvo como objetivo general establecer la asociación entre la gestión municipal y el desarrollo local de la provincia de Chupaca, Junín durante el año 2016. Investigación de tipo aplicada, nivel correlacional y diseño no experimental de corte transversal. La muestra fueron 360 ciudadanos. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y el instrumento el cuestionario. La investigación concluyó que, la gestión municipal se asocia directa y de manera significativa con el desarrollo local, presentando un coeficiente de correlación de 0,667 (r) y un nivel de significancia de 0,01. Además, existe la gestión municipal presentó asociación directa con el desarrollo económico (r=0,507), con el desarrollo sociocultural (r=0,507), con el desarrollo ambiental (r=0,507), con el desarrollo sociocultural (r=0,507) y con el desarrollo político institucional (r=0,617), presentando un nivel de significancia menor a 0,05 en todos los casos. Así también, referente al desarrollo económico de la localidad, se pudo constatar que éste se encuentra en un nivel bajo, presentando deficiencias en cuanto a sus recursos económicos e infraestructura.

Rampas, R. (2017), en su investigación: *Gestión municipal y desarrollo económico local en el sector y bebidas elaboradas con plantas medicinales, Independencia 2016*. (Tesis de posgrado). Universidad Cesar Vallejo. Lima. Perú. Tuvo como objetivo general establecer la asociación entre la gestión municipal en la promoción de las competencias empresariales y el desarrollo de la economía local en la elaboración y venta de bebidas a base de plantas medicinales del distrito de Independencia 2016. Investigación de tipo aplicada, nivel relacional, y diseño no experimental y de corte transversal. La muestra fueron a 75 asociados. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y el instrumento el cuestionario. La investigación concluyó que, el 64% de los entrevistados consideró que la gestión municipal está en un nivel medio y un 97,3% consideró que el desarrollo económico local está en el mismo nivel, además, la gestión municipal y desarrollo económico presenta una relación significativa baja con un coeficiente de correlación de 0.339 (r) y un nivel de



significancia igual a 0.03, asimismo, se halló un nivel bajo de desarrollo en la gestión municipal, y por ende un nivel bajo de desarrollo económico, éste último se encuentra expresado en el bajo desempeño de los recursos financieros para generar obras técnicas que mejoren la calidad de vida de la población. Así también, la gestión estratégica municipal y desarrollo económico presenta una relación significativa baja ( $r= 0.278$  y un nivel de significancia de 0.16), la gestión operativa municipal y desarrollo económico presenta una relación significativa baja ( $r= 0.224$  y un nivel de significancia igual a 0.54); finalmente, la gestión participativa municipal y el desarrollo económico presenta una relación significativa baja ( $r= 0.278$  y un nivel de significancia igual a 0.16).

Arellanos, S. (2019) en su investigación: *Estrategias de gerencia social para mejorar la gestión de las políticas de desarrollo económico local de la Municipalidad Provincial de Chachapoyas* (Tesis de posgrado). Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Lima. Perú. Tuvo como objetivo general proponer tácticas de gerencia social para la mejora de la gestión de las políticas de desarrollo de la economía local en la entidad municipal de Chachapoyas. Investigación de tipo aplicada, nivel descriptivo y diseño no experimental de corte transversal. La muestra estuvo constituida por los gerentes municipales y el personal a su cargo y 10 ciudadanos de cada uno de los 4 barrios de la ciudad en análisis. Las técnicas de recolección de datos fueron la encuesta y la entrevista, y los instrumentos el cuestionario y la guía de entrevista. La investigación concluyó que, las prácticas de gerencia social son deficientes, dado que, los gerentes no poseen un perfil adecuado para el cargo, además, no conocen las herramientas y no poseen la capacitación para desarrollar sus funciones, a lo que se le suma, la ineficiencia en el gasto público y la planificación municipal, finalmente, respecto a la posibilidad de las políticas de desarrollo local, los funcionarios sostienen que las obras contribuyen al desarrollo, sin embargo, los ciudadanos mencionan que la eficiencia es regular.

Farfán, R. (2018) en su investigación: *La gestión municipal y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena, Provincia Coronel Portillo – Ucayali 2018*". (Tesis de posgrado). Universidad Cesar Vallejo. Lima. Perú. Tuvo como objetivo general establecer la asociación entre la gestión municipal y el desarrollo local en la municipalidad distrital de Nueva Requena. Investigación de tipo aplicada, nivel descriptivo-correlacional, y diseño no experimental y corte transversal. La muestra fueron 71 trabajadores. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y el instrumento el cuestionario. La investigación concluyó que, el 61.97% considera que la gestión municipal es buena, mientras que el 69,01% percibe el desarrollo económico local como alto, además, existe una asociación directa positiva y alta entre la Gestión Municipal y el Desarrollo Local, con un coeficiente de correlación de 0,830 (r) y un nivel de significancia de 0,01, asimismo, existe una asociación directa y significativa entre la gestión municipal y las dimensiones del desarrollo como: desarrollo político (r= 0,661), económico equitativo (r= 0,643), desarrollo social (r= 0,717) y el desarrollo ambiental sustentable (r= 0,570).

A nivel local se encontró el siguiente antecedente:

Arevalo, T. y Quinde, I. (2019) en su investigación titulada: *Impacto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Sauce, período 2014 – 2017*. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional San Martín de Tarapoto. Tarapoto, Perú. Cuyo objetivo general fue analizar la influencia generada por la gestión municipal sobre el desarrollo económico local del distrito de Sauce durante los períodos 2014 a 2017. A nivel metodológico la investigación fue básica, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo y relacional, adicionalmente el diseño fue no experimental y de corte longitudinal, la muestra se constituyó por 27 colaboradores de la municipalidad y el acervo documentario correspondiente a los periodos 2014 a 2018, los instrumentos fueron cuestionarios y guías de observación. Los principales resultados demostraron que en el distrito de Sauce la gestión municipal se califica como deficiente, ya que, solo realizan actividades mediante el plan de Desarrollo

Concertado Local y mediante el presupuesto institucional anual, es decir, no utilizan aun el PEI ni el POI y, adicional a ello los valores acerca del índice de desarrollo humano se encuentran entre 0.300-0.549, lo cual se califica como muy bajo desarrollo. Se concluye que el impacto de la gestión municipal sobre el desarrollo económico local ha sido bajo en los periodos analizados, lo cual ha causado insatisfacción en los habitantes.

Luego de la revisión de investigaciones previas, se presentan las bases teóricas asociadas a las variables de investigación. En este sentido, se considera la teoría de gestión municipal propuesta por García (2007), quien toma la teoría expuesta por Leeuw (1996), la cual señala que la nueva gestión se basa en la inclusión de conceptos económicos de eficiencia y eficacia dentro de los procesos gubernamentales, así como, su inclusión en los instrumentos políticos y sus respectivos programas, con la finalidad de lograr la calidad total en la asistencia de los servicios, prestándole menor atención a las prescripciones procedimentales, las normas y las recomendaciones.

, C., S., A.

Lo anterior también es reforzado por Kisner & Vigoda (2017), quienes señalan que, la nueva gestión pública nació a mediados de los setenta, desde la jerga de políticos y administradores públicos, formuladores de políticas e implementadores de políticas, de este modo, la nueva gestión pública, se basa, en mayor medida, en el modelo competitivo neoliberal de mercados libres y, desde entonces tanto el pensamiento como la terminología de la economía de mercado se han difundido y resumado en los pasillos de la burocracia, convirtiéndose en una ruta importante para las reformas y los cambios en los estados modernos (p.3).

Mientras que, para Dunleavy y Hood (1994), tal y como lo indica García (2007), la gestión municipal se basa en la reducción de las disimilitudes en diversos aspectos como: el personal del sector privado y estatal, los sistema de remuneración y las formas de gestión, asimismo, consiste en disminuir las reglas y procedimientos que moderan la gestión de los distintos

departamentos, los cuales están sujetos a reglas estandarizadas para efectuar la contratación, lo que a su vez implica costos.

De acuerdo a la Ley Orgánica de Municipalidades, N° 27972 (2013), las municipalidades tienen que fomentar el desarrollo integral mediante su gestión con el fin de fortalecer la justicia social, el crecimiento económico y la sustentabilidad ambiental, lo cual se logra a través de planes que permitan lograr los objetivos mencionados. En este sentido, la gestión municipal debe presentar las siguientes características:

- a) Orientado al ciudadano: Significa que el servicio público debe estar dirigido al ciudadano; lo cual implica que la institución debe definir sus servicios y resultados en base a los requerimientos de los individuos; de este modo, sin dejar de tomar en cuenta sus metas principales, la municipalidad puede modificar sus acciones de acuerdo a las exigencias de las variaciones sociales, políticos y económicos de los ciudadanos (Presidencia de Consejo de Ministros, 2013).
- b) Eficiente: Implica el uso racional de los recursos de cada entidad pública en el proceso de generación del valor público, orientados a cubrir los requerimientos de los ciudadanos generando el menor costo posible, en este sentido, cabe precisar que se debe realizar considerando un patrón de calidad pertinente y cantidades óptimas que maximicen el bienestar social (Presidencia de Consejo de Ministros, 2013).
- c) Unitario y Descentralizado: Se refiere a que el estado suma esfuerzos a fin de satisfacer las demandas de los individuos, en esta línea, modifica sus políticas institucionales de acuerdo a las diferentes exigencias y condicionantes presentes en cada área territorial, mediante gobiernos con competencias descentralizadas y autónomas y de acuerdo a políticas, rectorías y normativas nacionales que protejan los derechos que competen a todos de la misma manera (Presidencia de Consejo de Ministros, 2013).

- d) Inclusivo: Implica que el estado debe confirmar, en todos sus actos, que todas las personas tengan iguales posibilidades en cuanto al acceso a los servicios y a la opción de sus formas de vida, a fin de identificar las brechas actuales, en otras palabras, el estado prioriza los servicios de calidad y en la cantidad requerida a todos los ciudadanos a fin de satisfacer sus necesidades (Presidencia de Consejo de Ministros, 2013).
  
- e) Abierto: Implica que el gobierno debe ser claro y accesible a todas las personas, donde el público debe participar y debe existir integridad en el sector público, además debe ofrecer un balance de sus gastos y resultados (Presidencia de Consejo de Ministros, 2013). Al respecto, Liao & Schachter (2017), agregan que, la participación ciudadana significativa y representativa varía de acuerdo a las actitudes de los administradores, donde ésta última puede ser estudiada a partir de las percepciones de los administradores municipales respecto a las posibles contribuciones y costos de la participación ciudadana (p.1).

Según la Ley Orgánica de Municipalidades (2003), la gestión municipal tiene los siguientes objetivos:

- 1) Ser una instancia de representación. Significa que las personas de forma democrática deciden otorgar el mandato a los alcaldes y demás prestadores de servicios a fin que representen la administración del gobierno local. En esta línea, debe existir un nexo entre las autoridades municipales y la sociedad, de modo que, los ciudadanos estén informados e intervengan en los aspectos administrativos.
- 2) Promover el desarrollo integral sostenible. Implica que las municipalidades deben liderar proyectos que fomenten el desarrollo integral sostenible, siendo éste último concepto concebido como un proceso de mejora del nivel de vida de las personas, centrando los esfuerzos en las personas en condiciones de exclusión o pobreza.

- 3) Ser una instancia prestadora de servicios públicos: Los servicios públicos son considerados como servicios fundamentales enfocados en la atención de los requerimientos de los individuos, sirviendo para el bienestar de los mismos.

En resumen, la gestión tanto de las municipalidades provinciales y distritales debe estar orientada a promover y fomentar el desarrollo local, mediante un conjunto de proyectos, actividades y estrategias en coordinación con los ciudadanos que proyecte una imagen de un gobierno responsable, actual, eficaz y eficiente, capaz de satisfacer las exigencias y expectativas de las personas.

Al respecto, el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI, 2017) señala que, para una adecuada gestión se debe planificar y emplear los respectivos instrumentos que plasmen cada una de las actividades para el fortalecimiento y desarrollo institucional y, de este modo, potenciar el desarrollo económico, social y ambiental mediante una gestión democrática y transparente. A su vez, Lichtenbaum & Rosen (2018), también destacan la relevancia de la planificación en la gestión, señalando que, la gestión futura de los productos de la planificación debería ser un tema integral dentro del marco de la planificación ya que resulta esencial para el éxito de la planificación a largo plazo (p.2). Sin embargo, Fedorova et al. (2020) señalan que hay que tener en cuenta que el proceso de desarrollo de planes y programas municipales a largo plazo es complicado debido a la necesidad de tener en cuenta y coordinar una gran cantidad de indicadores clave de desempeño que caracterizan todo el sistema social y económico de gestión municipal junto con las previsiones para las empresas y entidades que se desenvuelven en el territorio (p.2485).

Por otro lado, para evaluar la gestión municipal se basó en el trabajo realizado por Fernández et al. (2008), quienes exponen la teoría de Pollitt (1933). Dicha teoría señala que el sector público debería aplicar las mismas prácticas que

realiza el sector privado con la finalidad de subsanar las deficiencias de los organismos del gobierno.

En este sentido, cabe precisar las limitaciones de que posee la gestión pública.

Al respecto, Hughes (2003), señala algunas de sus limitantes:

- La base económica de la nueva gestión municipal. Esta limitación señala que, existen diferencias racionales entre las personas, además, también indica que, la implementación de técnicas económicas no resuelve todos los problemas del gobierno, ya que es limitada en cuanto a la problemática pública.
- Base en la gestión privada. Esta limitación hace referencia a que existen grandes diferencias entre el sector privado y estatal, además, hace alusión a la dificultad para determinar los objetivos y medir los efectos en el sector estatal.
- El "Neo-Taylorismo", en contra de la gestión científica debido a que se centra en el trabajo de acuerdo a estándares sin considerar las relaciones personales.
- Poca responsabilidad. Esta limitación alude a que aún no se logra identificar los límites de las funciones y las responsabilidades
- Requiere normas éticas. En este sentido se precisa que la NGP se basa en la cultura de honradez caracterizada por la mayor transparencia, por lo cual los comportamientos no éticos o corruptos pueden ser detectados con una mayor facilidad.
- Implantación y problemas morales. Esta limitación resalta los problemas en la implementación de la nueva Gestión pública, por lo que se considera que difiere de ser una buena idea, donde la cúpula de las organizaciones se han esforzado, no obstante, hace falta

adiestrar al personal y otros medios, además, hay una consideración negativa de las variaciones debido al entorno de incertidumbre en el que se desarrollan.

La evaluación de la variable gestión municipal, se realizará en base a los componentes de la gestión pública orientada a resultados propuestos por Gobierno del Perú (2017), los cuales son: Planeamiento del Estado, planeamiento estratégico, presupuesto para resultados, gestión por procesos, servicio civil meritocrático, y por último, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento; los mismos que se constituyen en las dimensiones de la variable gestión municipal, las cuales se describen a continuación:

- a) Planteamiento del Estado: Gobierno del Perú (2017) determinaba que, las políticas públicas son diseños que fundamentan la actividad pública sobre la base de las políticas nacionales del Estado, en este sentido, el gobierno de turno debe establecer prioridades de gobierno, los cuales deben tener las características de ser claros y pertinentes, considerando también las demandas y exigencias de los ciudadanos, para luego, darlos a conocer mediante los objetivos, metas y los procedimientos correspondientes resultando en efectos institucionales: los cuales pueden ser normas, procesos administrativos, bienes y servicios estatales, a fin de generar bienestar o buenas emociones en la población, de acuerdo a los recursos que posea. Dentro de los indicadores para medir el planteamiento ejercido por el estado, se encuentran los siguientes:

- Políticas de Estado y de Gobierno  
Bajo un estado unitario como el peruano, las políticas públicas integran y dan coherencia a la intervención estatal enfocado en el servicio del ciudadano, mediante los objetivos establecidos en los planes estratégicos y operativos de todas las organizaciones estatales en los 3 niveles de gobierno: nacional, regional y local.



- Coherencia y articulación de funciones  
Significa que el Estado actúa como un todo congruente y organizado con la finalidad de servir la población de una mejor manera, brindando un grado de satisfacción mejor al que ésta obtendría en una situación donde cada entidad actuara de una forma personalizada y desarticulada.

b) Planeamiento estratégico: Implica tomar en cuenta las prioridades del país y sus niveles de gobierno (central, regional, local). El Gobierno del Perú (2017) manifestaba que el planeamiento estratégico es un procedimiento en el que cada entidad, además de tomar en cuenta las obligaciones políticas y los planes de gobierno, realizan un análisis acerca de los contenidos del contexto como: las posibilidades o argumentación de una intervención estatal, los peligros de un accionar inapropiado del sector estatal; el contexto macro económico, legal, político e institucional; las exigencias establecidas por la población a las que deben atender; las maneras de organizar a la sociedad para atender dichas exigencias y sobre la forma en la que Estado las ha venido satisfaciendo, las políticas, estrategias y agencias implicadas, las consecuencias e impactos logrados y las lecciones del pasado. Estando dentro de los indicadores principales del planeamiento estratégico en gestión pública los siguientes:

- Análisis de los Objetivos. Hace referencia tanto a los objetivos del gobierno como a los generales de cada organización, los cuales se conciben como el resultado que la entidad espera alcanzar y los cuales deben estar contenidos en el plan estratégico.
- Identificación de alternativas. Los planes operativos de cada entidad deben contener tanto los objetivos generales como específicos, además, también metas claramente definidas sobre la cantidad y calidad de producción de bienes y servicios que modulen el presupuesto y, de esta manera, satisfacer las exigencias de la

población de la mejor manera. A su vez, los planes operativos deben estar incluidos en el plan estratégico.

c) Presupuesto para resultados: Según el Gobierno del Perú (2017), los presupuestos para resultados son aquellos presupuestos asignados que se encuentren dirigidos u orientados hacia los resultados, es decir, deben estar acorde a los productos que la población espera recibir de la entidad pública para cubrir sus necesidades, más aún, tomando en cuenta que, existen pocos recursos y, por lo tanto, deben ser priorizados. De este modo, se contribuirá con una gestión enfocada en los resultados, lo cual representaría un cambio en la gestión pública. Siendo el indicador para analizar la correcta gestión del presupuesto para resultados la eficiencia y eficacia en las funciones, el cual se describe a continuación:

- Eficiencia y eficacia en las funciones. Para cerrar las grietas de calidad y cobertura de infraestructura y servicios estatales, las funciones públicas deben desarrollarse bajo un marco de eficiencia económica, balance fiscal y el fortalecimiento de las entidades estatales. En este sentido, el programa de presupuesto está orientado a que el gasto estatal sea más eficiente y eficaz, mediante una íntegra relación de los recursos designados, los productos y los efectos. Por lo cual, resulta necesario obtener las siguientes características:

- ✓ Compromiso por parte de las entidades hacia el logro de los productos planeados.
- ✓ Responsabilidad en el logro de resultados, la cual debe ser declarada para realizar, de este modo, la justificación de cuentas.
- ✓ Elaboración de Información acerca de los resultados, productos y costos de insumos. Al respecto, cabe resalta que, la información expuesta a los ciudadanos debe ser más legible para los ciudadanos (Rich et al., 2018, p.27)

- ✓ Transparencia en el uso de la información que resulte del procedimiento de tomar decisiones en cuanto a la asignación del presupuesto.

d) Gestión por procesos: El Gobierno del Perú (2017) manifestaba que, una gestión orientada en procesos implica un cambio en el modelo de organización funcional y un desplazamiento dirigida a una planificación por procesos involucrados en las cadenas de valor de cada organización, para, de esta manera, garantizar un impacto positivo de los bienes y servicios públicos en las personas, de acuerdo a los recursos disponibles. Cabe precisar que, los procesos se conceptualizan como una serie de acciones que modifican una entrada o solicitud de una prestación en una salida o entrega del mismo, de tal modo que, en cada etapa se le añada un valor como: rapidez, comodidad, facilidades, entre otros, distinguiéndose dentro de los procesos claves, asumidos como indicadores de una gestión por procesos, a los procesos claves y los procesos de soporte, mismos que se detallan:

- Procesos clave: Son aquellos procesos involucrados de forma directa en la elaboración de un bien o servicio.
- Procesos de soporte: Son procesos transversales a todas las acciones como gerencia central, gestión financiera y del personal, instalaciones, equipo y logística. Cabe resaltar que dichos procesos de soporte están reglamentados por el sistema administrativo.

Por otro lado, bajo el marco de la “cadena de valor”, las organizaciones deben optimizar, formalizar y automatizar cada proceso interno como el personal y sus conocimientos, la infraestructura y sus infraestructuras, los equipamientos, técnicas, métodos y las finanzas.

e) Servicio civil meritocrático: En base al planteamiento del Gobierno del Perú (2017) se considera que el servicio civil meritocrático involucra al personal de las entidades estatales, el cual involucra dos dimensiones: en

primer lugar, la diferente relación entre la entidad y los ciudadanos, la cual se debe dar mediante la intermediación de las autoridades políticas y, en segundo lugar, se encuentran los servidores del Estado, de esa manera, el indicador para evaluar el servicio civil méritocrático se centra en las actitudes de los servidores, que se detallan a continuación:

- Actitudes de los servidores del Estado. Hace alusión a que los servidores están bajo el escrutinio público, por lo cual, su labor debe estar caracterizada por la integridad y neutralidad, garantizando, a su vez, la generación de un mayor valor público en beneficio de los ciudadanos. Esta situación genera complejidad en la definición de los perfiles de los servidores públicos y en la evaluación de su desempeño. Por esta razón, los trabajadores públicos deben poseer las siguientes características:
  - Responsabilidad ante las autoridades que han sido escogidas democráticamente como representante de las personas.
  - Independencia política. Esta característica implica que, debe dejarse de lado las inclinaciones particulares de políticos o grupos de poder, para defender los intereses de la población y, de esta manera, asegurar una acción pública neutral.
  - Capacidad técnica. Lo cual resulta fundamental para la formación de las políticas estatales con eficacia.

Estas características mencionadas anteriormente, son exigibles en mayor o menor grado, según la clase de función y de acuerdo a la cercanía de los servidores a la autoridad política de su organización.

- f) Gestión del conocimiento: Según el Gobierno del Perú (2017), la gestión del conocimiento tiene como fin seguir y monitorear los hitos de insumo, procesos y resultado, también evaluar los productos e impactos de las acciones, programas y planes realizados por una organización estatal, a fin de mejorar o asegurar el abastecimiento de producción o servicios a la población. De esta manera, se pretende evaluar el rendimiento de las

entidades estatales mediante el nivel de cumplimiento de sus metas, considerando que éstas estén acorde a sus prioridades determinadas a nivel funcional y territorial en sus diversos planes: estratégicos, operativos y presupuestales. Esta dimensión persigue el objetivo de gestionar la información para proporcionar información adecuada a las personas que la necesitan, para que pueda utilizarla de forma rápida, asimismo, tiene el objetivo de plantear y ejecutar una táctica para el crecimiento, la adquisición y la aplicación del conocimiento, además, también pretende fomentar la mejora permanente de los procedimientos implicados en la cadena de valor, colocando especial énfasis en la producción y uso del conocimiento; adicionalmente, persigue el fin de seguir y medir los objetivos alcanzados así como la propagación del conocimiento (como los aprendizajes, mejores prácticas, entre otros) para que, de este modo, los integrantes de la entidad y del sistema empleen el conocimiento en sus rutinas diarias, facilitando la producción efectiva y eficiente del nuevo conocimiento (como las acciones de investigación y desarrollo, aprendizaje a partir de los pasados, entre otros). Es así que, los indicadores de la dimensión gestión del conocimiento son los siguientes:

- El seguimiento o monitoreo: Procedimiento estructurado enfocado en comprobar que una acción o una serie de ellas se realice tal y como se había planificado dentro del periodo definido. A su vez, registra las imperfecciones que existen en el diseño y la implementación de los programas y planes, permitiendo corroborar si está dentro de la vía del objetivo planeado. Finalmente, prevé cuán probable es lograr los objetivos planificados e identifica las debilidades subsanables y que necesitan cambios, ofreciendo alternativas de solución.
- Evaluación: Procedimiento mediante el cual se establecen las modificaciones producidas por una acción o serie de ellas, iniciando desde la diferenciación entre el estado inicial y el actual haciendo uso tanto de herramientas cualitativas como cuantitativas. Asimismo, existen dos tipos de evaluación: Evaluación de gestión,

enfocada en dar explicación al procedimiento de gestión e implementación del programa o plan y, además, se encarga de medir cuán pertinentes son las actividades y la eficacia de los productos; y evaluación de impacto, Se encarga de realizar un análisis tanto los efectos planeados como de los no planeados en concordancia con los objetivos de la entidad, los cuales deben contemplar las expectativas de la población.

Por otro lado, en relación a la definición del desarrollo económico, Lipset, et al. (2016) señalaban que el desarrollo económico es el crecimiento económico acompañado de cambios estructurales y organizacionales en la economía de un país, es decir, se refiere a la transformación de una economía de subsistencia a una economía de mercado y comercio, otro ejemplo citado por el autor es el crecimiento de la producción de bienes y servicios relacionados a la agricultura. De lo anterior se infiere que, la referida modificación estructural u organizacional probablemente sea el responsable del crecimiento de la economía. Además, el autor señala que, el crecimiento económico sugiere un proceso que puede sufrir fluctuaciones descendentes, sin embargo, dichas fluctuaciones no suelen darse con frecuencia, sobre todo luego de haber experimentado un crecimiento duradero, resulta extraño que se produzcan retrocesos.

Por su parte, Guzmán, Santos, y Barroso (2016) conceptualizaban el desarrollo económico como el producto del buen aprovechamiento de los recursos con los que cuenta un país. A su vez, para los autores, dicho aprovechamiento debe presentar determinadas características, entre las cuales destaca el hecho de no limitarse particularmente al desarrollo económico, sino que, el desarrollo económico es un enfoque integral, el cual toma en cuenta los aspectos relacionados al ambiente, a la cultura, a la sociedad, instituciones y del desarrollo humano de la misma forma. En esta línea, Lin et al. (2017), mide el desarrollo económico utilizando el nivel de industrialización y la intensidad de la población de la economía real (es decir, la población total dividida por el valor agregado industrial) (p.11).

En cuanto al desarrollo económico local, Khambule (2018), utiliza la teoría del estado del desarrollo para examinar el papel de las entidades locales de desarrollo económico en el desarrollo de un país, en principio dicha teoría refiere al papel central del estado en el desarrollo económico, sin embargo, el autor extiende la teoría del estado del desarrollo al nivel subnacional argumentando que el gobierno local del desarrollo es el estado del desarrollo local (p.1). No obstante, Nel & Rogerson (2016), muestra que, a pesar del importante apoyo brindado al desarrollo económico local aplicado durante casi 20 años, los resultados han sido modestos y las preocupaciones sobre un posible enfoque excesivo en el desarrollo económico local favoreciendo a los pobres, a expensas de trabajar simultáneamente con el sector privado en intervenciones a favor del mercado han sido identificados como un obstáculo para el éxito potencial de este enfoque de desarrollo (p.109). Al respecto, también cabe señalar que, los bienes para el desarrollo local se pueden identificar a partir de la presencia de una organización productiva, así como tanto del mercado laboral como de la competencia empresarial, los recursos naturales, la organización social y política, la tradición y la cultura, para articular en sus bases el crecimiento económico y, así, mejorar la calidad de vida de las personas. Debido a ello, la existencia de recursos dentro de un área específica por sí misma no basta para iniciar un procedimiento de desarrollo, ya que dichos bienes deben ser empleados de manera pertinente y debe basarse en una táctica de desarrollo económico adecuado, bien planeado y con características sustentables.

Para analizar la variable desarrollo económico local y establecer sus dimensiones, se sigue la línea, de acuerdo a Batista, Ortiz, & Estupiñán (2016), quienes mencionaban que todas las localidades y territorios poseen una serie de bienes, que forman parte de su potencial de desarrollo, los cuales son: Recursos físicos e infraestructura, recursos Humanos, recursos económico - financieros, recursos técnicos, y recursos socio culturales y educación; los mismos que, se constituyen en las dimensiones de la variable desarrollo económico local, que serán abordadas a continuación:

- a.** Recursos físicos e infraestructura. Estos recursos, según Batista, Ortiz, & Estupiñán (2016) están conformados tanto por la situación geográfica, como por la disponibilidad y acceso a los recursos naturales, los cuales que poseen una gran influencia en los atributos y en la economía zonal. Siendo los indicadores descritos a continuación.
- Stock de infraestructura. El stock de infraestructura hace referencia a los ingresos, productividad y empleo, y otros enfocados en diversos aspectos como fomentar zonas más atractivas para la inversión interna y externa, aminorar costos de transacción, aumentar la productividad y competitividad y acceso a los mercados nacionales y extranjeras. Debido a lo anterior, el stock de infraestructura es uno de los bienes que inciden en el potencial de crecimiento y desarrollo de una determinada localidad.
- b.** Recursos humanos. Está conformado por el capital humano cualificado, siendo esencial para lograr un proceso de desarrollo exitoso, sobre todo dentro de un contexto de modernización, presentándose como un elemento diferencial, donde las características de elasticidad y ajuste son componentes de competitividad. Además, cabe resaltar que, los recursos humanos, como componente de desarrollo, está muy vinculado a la calidad y desarrollo de las competencias. La instrucción de los recursos humanos es, en consecuencia, una táctica que debe componer los atributos particulares de cada zona, a con el objetivo de planear de manera adecuada los temas de la capacitación, teniendo como indicador de esta dimensión al volumen de producción (Batista, Ortiz, & Estupiñán, 2016).
- Volumen de producción. El volumen de producción se refiere al nivel de actividad, el cual se configuran como una variable muy importante dentro de las tácticas para el desarrollo.



**c.** Recursos económicos-financieros: De acuerdo con Batista, Ortiz, & Estupiñán (2016) el empleo duradero no solo depende de las capacidades del empleado, sino también de diversos aspectos como: un ambiente favorable hacia las iniciativas, un contexto innovador con accesibilidad a la producción, políticas complementarias tanto económicas como sociales y culturales que se realicen, teniendo como indicador de esta dimensión el siguiente:

- Ahorro en inversiones. En este aspecto, se resalta la creación y desarrollo de empresas, quienes establecen las condiciones dentro del procedimiento de desarrollo, que son las empresas, quienes convierten el ahorro en inversión mediante proyectos empresariales, no obstante, esto resulta no ser suficiente.

**d.** Recursos técnicos. En este aspecto, cabe resaltar el papel de la divulgación de las innovaciones y el conocimiento dentro de la estructura productiva, debido a que, posibilita introducir nuevos bienes y servicios y diferenciarlos de los actuales, además de aumentar la productividad y la competitividad de las empresas. Asimismo, involucra diversas áreas relacionadas a aspectos técnicos, organizativos y sociales. En este sentido, Boriskina (2018), agregan que, las innovaciones pueden ser y son ampliamente utilizadas por los gobiernos municipales en diversas áreas, por ejemplo, las innovaciones son de gran utilidad para la gestión de activos municipales, ya que proporcionan un mejor control e ingresos.

- Capacidad de los recursos técnicos utilizables. De acuerdo a Albuquerque (2013), el desarrollo económico está condicionado, cada vez en mayor proporción, a diversos factores como la estructura técnica actual, la velocidad de expansión tecnológica y el esfuerzo innovador de toda su estructura socioeconómica, los cuales dinamizan el desarrollo, estableciendo, además, la manera

de insertar a las economías locales y nacionales dentro del sistema económico global.

- e. Recursos socioculturales y educación: Según Batista, Ortiz, & Estupiñán (2016). Ambos recursos resultan inseparables, donde su valuación apoya al éxito o fracaso de las iniciativas de desarrollo, ya sea, estimulando o retrasando tanto las modificaciones estructurales económicas como la inclusión de nuevas tecnologías de producción; siendo el indicador de esta dimensión la inversión en tecnologías, misma que será detallada:
  - Inversión en tecnologías. En este sentido, el gobierno debe tener la capacidad para evaluar las exigencias, medir las consecuencias de su acción sociocultural, producir nuevos recursos y fomentar que los ciudadanos se involucren.

De acuerdo a Kamara (2017), el cambio paradigmático en los enfoques de desarrollo, como lo demuestran los discursos de desarrollo contemporáneos, confieren un papel destacado en el desarrollo localizado y territorial, también conocido como Desarrollo Económico Local (DEL) (p.98). Adicionalmente, Montaña (2014) agrega que, cuando se efectúa el desarrollo económico desde una perspectiva “local”, diferentes investigadores convergen en señalar que el desarrollo de la economía local se define como la asociación de diferentes dimensiones esenciales. Mientras que, para Albuquerque (2013), el desarrollo económico involucra un procedimiento de crecimiento económico y modificación que mejora el nivel de vida de los ciudadanos locales en las siguientes dimensiones.

- Económica: Considerando que los empresarios emplean su competencia para planificar los factores productivos internos, manteniendo niveles de productividad, lo suficientemente altos para tener alta competitividad en los mercados. En esta línea, Zhang et al. (2017), señala que, el cambio de política implica que los gobiernos locales han ampliado su enfoque para incluir la asistencia a las

empresas locales y la búsqueda de un desarrollo económico comunitario más inclusivo, en lugar de centrarse solo en atraer empresas o inversiones externas.

- Formación de recursos humanos: En este sentido, se destaca el rol de los actores educativos y de instrucción, quienes ajustan la oferta de conocimientos a las necesidades de innovación de las estructuras productivas internas.
- Político-administrativa: Cabe resaltar el papel de la gestión local y regional, que propicia tanto los acuerdos público-privado a nivel territorial como la generación de contextos innovadores propicios al desarrollo productivo y empresarial. A ello, Patrick (2016), añade que, la política de desarrollo de la economía local tiene como objetivo aumentar la capacidad para crear o retener riqueza, que a menudo se articula en términos de beneficios económicos y fiscales.

### III. METODOLOGÍA

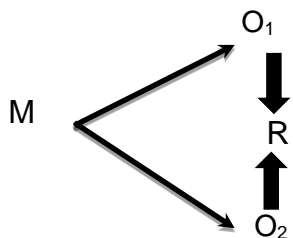
#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### Tipo de estudio

La investigación fue de tipo básica según Baimyrzaeva (2018) siendo ésta aquella en donde se busca realizar un avanza o expandir el conocimiento sobre un determinado tema a través de la búsqueda de una respuesta a preguntas específicas sobre la sociedad, el universo, organismos, entre otros (p.6). Además fue de enfoque cuantitativo y Walliman (2011) refiere que para este tipo de investigaciones se sigue un proceso sistemáticos para la descripción de la realidad y, además se vale de la recopilación de la información para mediante análisis estadísticos se pueden resolver las interrogantes

##### Diseño de investigación:

El estudio fue de diseño descriptivo correlacional, porque se pretendió describir cada una de las variables, con sus comportamientos y evaluarlas para posteriormente realizar una comparación y determinar el tipo de relación que existe entre éstas (Simon & Goes, 2011), adicional a ello Edmonds & Kennedy (2017) recalcan que el objetivo es establecer la asociación entre las variables, a partir de esto el diseño se puede expresar de la siguiente manera



Dónde:

**M** : Acervo documentario de la municipalidad provincial de San Martín.

**O1** : Gestión municipal

- O2** : Desarrollo económico local  
**R** : Relación entre las variables

Así mismo la investigación tuvo un diseño no experimental, debido a que las variables no serán manipuladas (Kerlinger Fred & Lee Howard, 2002), adicional a ello Reiro (2016) establece que el propósito de este diseño es recopilar data de las variables tal y como ocurren en su ambiente natural (p.8). En otras palabras, los datos de las variables gestión municipal y desarrollo económico local y sin alterar ningún tipo de información. Por otra parte, el corte fue transversal, según Kumar (2011) estos estudios se realizan durante un momento dado y, por tanto la información se recoge solo durante ese momento

### **3.2. Variables y operacionalización**

#### **Identificación de las variables**

##### **Variable I:** Gestión municipal

**Definición conceptual** La Gestión municipal es el principal instrumento orientador de la modernización de la en el Perú. Establece la visión, los principios y lineamientos para una actuación coherente y eficaz del sector público al servicio de los ciudadanos y el desarrollo de la localidad (Presidencia de consejo de ministros, 2013).

**Definición operacional** La gestión municipal se evaluó en base al cumplimiento adecuado de los procesos que serán medibles a través de un cuestionario que me dirá las siguientes dimensiones: Planteamiento del Estado (Ítems desde 1 al 8), Planeamiento estratégico (Ítems desde 9 al 12), Presupuesto para resultados (ítems desde 13 al 17), Gestión por procesos (ítems desde 18 al 21), Servicio civil meritocrático (ítems desde 22 al 25), Seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento (ítems desde 26 al 30), fue evaluado en base a una escala ordinal.

## Variable II: Desarrollo económico

**Definición conceptual:** Es el resultado del aprovechamiento de los recursos de un territorio. (De la Cruz, Pineda, y Poseh, 2010)

**Definición operacional:** Para evaluar el desarrollo económico se tomó en consideración un cuestionario y el acervo documentario. Las dimensiones evaluadas que permitieron medir la variable son las siguientes: Recursos físicos e infraestructura (ítems desde el 1 al 3), Recursos humanos (ítems desde el 4 al 6), Recursos económico-financieros (ítems desde el 7 al 9), Recursos técnicos (ítems desde 10 al 12) y, recursos socio culturales y educación (ítems desde el 13 al 15). La variable fue medida en base a una escala ordinal.

### Operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
<b>Gestión municipal</b>	La gestión municipal es considerada como el instrumento primordial para la modernización en cualquier país, debido a que, a través de la misma se establece la misión, visión, lineamientos y principios a seguir, los cuales han de estar coherentes con la actuación del	La evaluación de la variable gestión municipal, dado el propósito del estudio y la variable dependiente que analiza el desarrollo económico, se realizará en base al cumplimiento de la municipalidad de la gestión de	Planteamiento del Estado	Políticas de Estado y de Gobierno Coherencia y articulación de funciones	<b>Escala de respuesta:</b> Ordinal, tipo Likert.  <b>Escala de medición:</b> Nominal
			Planeamiento estratégico	Análisis de objetivos Identificación de alternativas	
			Presupuesto para resultados	Eficiencia y eficacia en las funciones	
			Gestión por procesos	Proceso clave Proceso de soporte	

	sector público y las estrategias de desarrollo (Presidencia de consejo de ministros, 2013).	los componentes de la inversión pública, las cuales serán medibles a través de un cuestionario.	Servicio civil meritocrático	Actitudes de los servidores del estado	
			Seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento	Seguimiento y monitoreo Evaluación	
<b>Desarrollo económico</b>	Se concibe como los resultados que se obtienen en función del aprovechamiento de los recursos de un determinado territorio (De la Cruz, Pineda, y Poseh, 2010)	La evaluación de la variable desarrollo económico será realizada a partir de los bienes que forman parte del potencial de desarrollo económico de toda sociedad o territorio. Para otorgar la valoración de los mismos, evaluarlos y ser analizados, se hará uso de un cuestionario.	Recursos físicos e infraestructura	Stock de infraestructura	<b>Escala de respuesta:</b> Ordinal, tipo Likert  <b>Escala de medición:</b> : Nominal
			Recursos Humanos	Volumen de producción	
			Recursos económico - financieros	Ahorro en inversiones	
			Recursos Técnicos	Capacidad de los recursos técnicos	
			Recursos Socio culturales y educación.	Inversión en tecnologías	

### 3.3. Población, muestra y muestreo

#### Población

La población para la presente investigación estuvo conformada por el personal que trabaja en la municipalidad, el cual es un total de 517 trabajadores para la variable gestión municipal y para la variable desarrollo económico local se tomará en cuenta los datos recabados sobre la información pertinente a la variable objeto de estudio que se encuentren dentro de la municipalidad provincial de San Martín.

## **Criterios de inclusión y exclusión**

### **Criterios de inclusión**

- Personal que tuviese más de tres (03) meses laborando en la municipalidad provincial de San Martín.
- Todos aquellos colaboradores que decidan formar parte del estudio.
- Todos aquellos colaboradores que acepten firmar por voluntad propia el consentimiento informado.
- 

### **Criterios de exclusión**

- Personal que tuviese un periodo laboral menor a los de tres (03) meses en la municipalidad provincial de San Martín.
- Todos aquellos colaboradores que no deseen ser parte del estudio.
- Todos aquellos colaboradores que no acepten firmar el consentimiento informado.

## **Muestra**

La muestra de acuerdo a lo expuesto por Cohen, Manion y Morrison (2007) son una porción de la misma que la representa en su totalidad, además a partir de esta se generalizan los resultados, dado que, posee las características íntegras de la población (p.100). Luego de selección del muestreo se determinó la cantidad de la muestra para el estudio

## **Muestreo**



El muestreo es una técnica que le permite al investigador seleccionar a los sujetos de interés, el cual además puede realizarse de manera probabilística y no probabilística, (Juárez, 2014). Para fines del estudio la muestra fue seleccionada a través de un muestreo probabilístico, el cual es el aleatorio simple.

La fórmula para calcular el mismo es la siguiente:

$$n = \frac{Z^2 pqN}{E^2(N-1) + Z^2 pq}$$

$$Z= 1.64$$

$$E= 0.1$$

$$p= 0,6$$

$$Q= 0.4$$

$$N= 517$$

$$n = \frac{2.6896 * 0.24 * 527}{0.01 * 516 + 0.6455}$$

$$n = \frac{333.725568}{5.81} = 57$$

### **Unidad de análisis**

La unidad de análisis quedó conformada por 57 trabajadores de la municipalidad provincial de San Martín en el año 2020.

## **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **3.4.1. Técnicas**

**Análisis documental:** Está técnica sirvió con el propósito de recolectar información que se encuentra dentro de documentos, de allí el nombre.

**Encuestas:** Fue empleada debido a que es una técnica que permite la recolección de información acerca de la percepción, opinión o idea que tienen varias personas sobre un tema en concreto, lo que permite la recolección de datos de diferentes personas al mismo tiempo.

### **3.4.2. Instrumentos**

**Guía de análisis documental:** Este instrumento fue aplicado únicamente para recolectar información de la segunda variable (desarrollo económico) debido a que sus indicadores, pueden ser cuantificados, y la información requerida se encuentran dentro de la municipalidad provincial de San Martín.

**Cuestionarios:** Tanto para la primera, como para la segunda variable, se aplicaron cuestionarios con el propósito de rescatar la percepción de los trabajadores de la municipalidad provincial de San Martín en el período acerca del tema tratado, a partir del cual, se podrá desarrollar una prueba de correlación.

#### **Ficha técnica:**

**Nombre:** Cuestionario sobre gestión municipal

**Autor:** Jean Paul Saavedra Ramírez

**Procedencia:** Perú

**Año:** 2020

**Tipo de aplicación:** Individual o grupal.

**Tiempo:** 15 a 20 min.

**Estructuración:** 30 ítems y 6 dimensiones

**Aplicación:** Trabajadores

#### **Consigna de aplicación**

El cuestionario cuenta con la siguiente consigna de aplicación: El presente cuestionario debe ser resuelto previa observación de los procesos internos de la municipalidad provincial de San Martín, en el año 2020, ya que con ello se determinara la gestión pública dentro de la misma; para lo cual le pido responda con mucha sinceridad cada una de las siguientes preguntas: Evalúe de acuerdo a la siguiente puntuación 1 Nunca, 2 Casi Nunca, 3 A veces, 4 Casi siempre y 5 Siempre.

Por otra parte, la aplicación del cuestionario puede realizarse de forma individual o grupal, se estima que el tiempo de aplicación está entre los 15 a 20 minutos. Así mismo, se les solicitará a los participantes que lean los cada uno de los enunciados y califiquen su respuesta de acuerdo a la numeración y significado de la misma que consideren adecuada, sin embargo, antes que realicen ello se les brindara un ejemplo para que comprendan de mejor forma el instrumento que responderán.

**Nombre:** Cuestionario sobre desarrollo económico

**Autor:** Jean Paul Saavedra Ramírez

**Procedencia:** Perú

**Año:** 2020

**Tipo de aplicación:** Individual o grupal.

**Tiempo:** 10 a 20 min.

**Estructuración:** 15 ítems y 5 dimensiones

**Aplicación:** Trabajadores

### **Consigna de aplicación**

El presente cuestionario pretende evaluar la percepción que usted tiene acerca del desarrollo económico generado por la municipalidad Provincial de San Martín; para lo cual le pido responda con mucha sinceridad cada una de las siguientes preguntas de acuerdo a la puntuación referida 1 Totalmente en desacuerdo, 2 En desacuerdo, 3 Indiferente, 4 De acuerdo y 5 Totalmente de acuerdo.

Por otra parte, la aplicación del cuestionario puede realizarse de forma individual o grupal, se estima que el tiempo de aplicación está entre los 10 a 20 minutos. Así mismo, se les solicitará a los participantes que lean los cada uno de los enunciados y califiquen su respuesta de acuerdo a la numeración y significado de la misma que consideren adecuada, sin embargo, antes que realicen ello se les brindara un ejemplo para que comprendan de mejor forma el instrumento que responderán.

### **Validación**

La validación de ambos cuestionarios ha sido realizada mediante el juicio de expertos, en la cual, los dictaminadores consideraron que estos eran aptos para ser aplicados y evidenciaban que median el objetivo de la investigación

**Tabla 1.**

*Validez de los instrumentos*

Variable	N.º	Validador	Especialidad	Promedio de validez	Opinión del experto
Gestión municipal	1	Dr. Ramírez García, Gustavo	Administración de la educación	4.7	Buena
	2	Dr. Norman Soria Bardales.	Gestión empresarial	4.2	Muy buena
	3	Mg. Panduro Salas Aladino	Docencia universitaria	4.4.	Muy buena
Desarrollo económico	1	Dr. Ramírez García, Gustavo	Administración de la educación	4.5	Buena
	2	Dr. Norman Soria Bardales.	Gestión empresarial	4.8	Muy buena
	3	Mg. Panduro Salas Aladino	Docencia universitaria	4.3	Muy buena

### **Confiabilidad**

La confiabilidad se llevó a cabo únicamente para los cuestionarios de ambas variables. Debido a que un cuestionario recaba aspectos subjetivos no comprobados de las personas que conforman la muestra, en tanto que, una guía de análisis documental, recaba información histórica de fuentes

confiables. De esta manera, la confiabilidad de los cuestionarios se llevó a cabo en base a una prueba piloto a través de la prueba estadística del Alfa de Cronbach.

**Tabla 2.**  
*Resumen de procesamiento de casos*

		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	30	100,0

**Tabla 3.**  
*Estadísticas de fiabilidad: Gestión municipal*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,786	30

En la tabla 2 y 3 se puede observar el resumen de casos de la confiabilidad aplicada mediante Alfa de Cronbach, en la cual el primer instrumento que evaluó la variable gestión municipal con 30 elementos obtuvo una magnitud de 0,786 y ello refiere que el instrumento resultó confiable para su administración en la población seleccionada.

**Tabla 4.**  
*Resumen de procesamiento de casos*

		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	30	100,0

**Tabla 5.**  
*Estadísticas de fiabilidad: Desarrollo económico*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,783	15

En la tabla 4 y 5 se puede observar el resumen de casos de la confiabilidad aplicada mediante Alfa de Cronbach, en la cual el segundo instrumento que evaluó la variable desarrollo económico con 15 elementos obtuvo una magnitud de 0,783 y ello refiere que el instrumento resultó confiable para su administración en la población seleccionada.

### **3.5. Procedimientos**

### **3.6. Método de análisis de datos**

Los métodos de análisis de datos de los primeros procedimientos estadísticos realizados en la presente investigación constaron de la aplicación de los respectivos instrumentos, obteniendo así cada uno de los datos necesarios para la presentación de los resultados, en base a ello, esa información se tabulo en el programa Excel mediante el mismo se obtuvieron los datos descriptivos correspondientes a las variables estudiadas; finalmente, se pasaron los datos al programa estadístico SPSS v.26 a través del mismo se aplicó una prueba de normalidad para delimitar el uso de la prueba estadística, siendo esta la prueba de Rho Spearman mediante la misma se comprobó las hipótesis del estudio.

### **3.7. Aspectos éticos**

En la presente investigación se respetó el derecho a la propiedad intelectual, puesto que las ideas de los autores referenciados han sido citados como lo contemplan las Normas APA, además el estudio siguió la propuesta instaurada por la Comisión nacional para la protección de los sujetos humanos de investigación biomédica y del comportamiento (1976) mediante el informe Belmont, los tres principales principios éticos seguidos son los siguiente:

1. Respeto hacia la autonomía de las personas y protección para aquellos que poseen una autonomía reducida.

2. Beneficencia, el investigador tiene que asegurarse de mantener el bienestar y minimizar los posibles riesgos o daños.
3. Trato justo e igualitario hacia las personas que deseen participar en la investigación.

Así mismo se siguieron los principios bioéticos propuestos por la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO, 2005), en los que se respetó la dignidad humana, el beneficio hacia los partícipes y la reducción de los efectos nocivos, la privacidad, el consentimiento informado, la autonomía, responsabilidad y confidencialidad. Finalmente, se siguió la Declaración Helsinki planteada por la Asociación Médica Mundial (2017) en la misma, se propone que se debe brindar un consentimiento informado hacia los participantes y se tiene que mantener confidencialidad hacia los datos brindados por las persona; por tal motivo razón, se les entregará a los entrevistados una carta de consentimiento informado y se les explicara que sus datos serán conocidos solo por el investigador y la información obtenida será utilizada solo con fines académicos.

#### IV. RESULTADOS

**Identificar el nivel de gestión de la municipalidad provincial de San Martín, 2020.**

**Tabla 6**

*Gestión municipal de la municipalidad provincial de San Martín*

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Inadecuada	30	69	44	77.2%
Regular	70	109	12	21.1%
Adecuada	110	150	1	1.8%
<b>Total</b>			<b>57</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Cuestionario aplicado a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de San Martín, 2020.

#### **Interpretación**

Como se observa en la tabla, el 77.2% de los encuestados indicó que hay una gestión municipal inadecuada, debido a que se halló que el planteamiento del estado que realiza la institución no está siendo el adecuado, como también de igual forma el planteamiento estratégico no es el más óptimo, ya que tienen problemas para lograr sus objetivos y el presupuesto para los resultados se hace de forma deficiente; mientras que el 21.1% consideró que es regular y solo el 1.8% manifestó que hay una adecuada gestión municipal en la provincia de San Martín.

**Establecer el nivel de desarrollo económico local alcanzado en la provincia de San Martín, 2020**

**Tabla 7**

*Desarrollo económico local de la provincia de San Martín*

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Bajo	15	34	44	77.2%
Regular	35	54	7	12.3%
Alto	55	75	6	10.5%
<b>Total</b>			<b>57</b>	<b>100%</b>



**Fuente:** Cuestionario aplicado a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de San Martín, 2020.

### Interpretación

Como se observa en la tabla y figura anterior que el 77.2% de los resultados demostraron que hay un bajo nivel de desarrollo económico local en la provincia de San Martín, esto debido a que se ha evidencia que no hay mejoras en el recurso humano, además no hay un buen manejo de los recursos económicos y financieros, además que no existe una preocupación por mejorar el aspecto sociocultural y la educación; mientras que el 12.3% indicó que es regular y solo el 10.5% consideró que hay un alto nivel de desarrollo económico local en la provincia de San Martín.

**Tabla 8**  
*Evolución Índice del desarrollo económico local*

<b>AÑO</b>	<b>Recursos físicos e infraestructura</b>	<b>Recursos Humanos</b>	<b>Recursos económico - financieros</b>	<b>Recursos Técnicos</b>	<b>Recursos Socio culturales y educación</b>	<b>Total</b>
2010	17%	15%	68%	0.029%	1%	<b>4.8%</b>
2011	19%	16%	64%	0.012%	1%	<b>4.9%</b>
2012	17%	15%	67%	0.023%	0.4%	<b>5.5%</b>
2013	27%	12%	61%	0.004%	0.4%	<b>7.8%</b>
2014	40%	10%	50%	0.015%	1%	<b>10.3%</b>
2015	28%	9%	62%	0.005%	1%	<b>12.0%</b>
2016	24%	8%	67%	0.000%	1%	<b>11.8%</b>
2017	25%	8%	65%	0.002%	2%	<b>13.2%</b>
2018	30%	8%	61%	0.004%	1%	<b>14.1%</b>
2019	20%	11%	67%	0.001%	2%	<b>10.5%</b>
2020	10%	10%	78%	0.000%	2%	<b>5.0%</b>

**Fuente:** Acervo documental Municipalidad Provincial de San Martín, 2020.

Como se puede ver en la tabla anterior mostrada se puede visualizar que el desarrollo económico, teniendo en todos los años una evolución constante comenzando en el primer año de estudio representando el 4.8% en el 2010 de la suma total de los 10 años, llegando a su punto máximo del 14.1% en el 2018, mientras que en el 2019 se redujo al 10.5% y finalmente se observa que hasta el año 2020 sólo representa el 5% del desarrollo total lo cual es

preocupando ya que se ven una decreciente evolución en los últimos dos años.

**Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020.**

**Tabla 9**

*Relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local*

			Gestión municipal	Desarrollo económico local
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1,000	,683**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	Desarrollo económico local	N	57	57
		Coeficiente de correlación	,683**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	57	57

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación**

Los resultados de la tabla, los cuales se obtuvieron mediante la prueba estadística de Rho de Separan, se evidencia que la significancia hallada es menor a 0.05, es decir que cumple con la siguiente condición:  $p\text{-valor } 0.000 < 0.05$ , lo que demuestra la existencia de una relación significativa entre la las variables de investigación, mientras que el coeficiente de correlación es de 0.683, lo que demuestra que la gestión municipal se relaciona positiva y considerablemente en un 68.3% con el desarrollo económico local, lo cual permite aceptar la hipótesis de investigación, la cual indica que existe una relación de la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020.

## V. DISCUSIÓN

Referente el primer objetivo específico:

Los resultados indicaron que la gestión municipal en la municipalidad provincial de San Martín, 2020, con un valor de 77.2%, en términos generales ha sido calificada como inadecuada, es decir, existen deficiencias en la gestión de las actividades municipales que no han permitido alcanzar un nivel adecuado de gestión, destacando entre ellas la falta de priorización para el cierre de brechas con las obras en infraestructura. Éstos resultado al ser contrastados con estudios teóricos plasmados en la presente investigación, develaron que se encuentra en similitud, dentro de tales estudios está el de Meyer (2016), quien en su investigación encontró que los municipios de Sudáfrica presentan deficiencias en su gestión, las mismas que se encuentran asociadas a la deficiente gestión de fondos para realizar proyectos que permitan el crecimiento de la Región, razón por la cual, al igual que el hallazgo de la presente investigación, concluyó en señalar la existencia de una inadecuada gestión municipal, y asociación de ésta a brechas en la infraestructura. Otro estudio con el que puede ser contrastado este hallazgo es el de Agbevade (2018), quien determinó una carencia de capacidades del gobierno local para efectuar actividades relacionadas a políticas del desarrollo de proyectos, lo cual en consecuencia generaría una inadecuada gestión en municipios locales. Por tanto, se puede considerar a que los estudios citados en este párrafo se encuentran en concordancia con el primer hallazgo referente al objetivo específico en el presente estudio.

En base al segundo objetivo específico:

Los hallazgos indicaron que el nivel de desarrollo económico local alcanzado en la provincia de San Martín, 2020, con una frecuencia de 77.2%, es bajo; así mismo se observó una caída en el índice del desarrollo económico local del 2019 respecto al 2018, de hasta 3.6%, a la vez que se perciben brechas en cuanto a la infraestructura. Es decir, éstos hallazgos evidencian que el desarrollo económico local no ha tenido un buen desempeño en los últimos años, y a la actualidad se encuentra en un nivel bajo de desempeño. Este

resultado se puede contrastar con investigaciones abordadas en el apartado teórico de la presente investigación, dentro de las cuales está la investigación de Palacios, D. (2018), quien analizó determinada localidad, llegando a establecer un desarrollo económico bajo, el cual se manifestaba a través de las deficiencias en sus recursos económicos y las amplias necesidades en infraestructura para la mejora de las condiciones de vida de los pobladores. Así mismo, Rampas, R. (2017), quien al realizar su estudio sobre cierto sector, halló un nivel bajo de desarrollo económico, expresado en el bajo desempeño de los recursos financieros para generar obras técnicas que mejoren la calidad de vida de la población.

Finalmente, los resultados referentes al objetivo general de la investigación indicaron:

A partir de un p-valor igual a 0.00 y un coeficiente de correlación de 0.683, la existencia de relación significativa y positiva considera entre la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020. Este resultado, se sustenta en hallazgos de las investigaciones citadas en este estudio como antecedentes previos, dentro de los cuales están las de Palacios, D. (2018), Rampas, R. (2017), y Farfán, R. (2018), investigaciones en las cuales se tuvo como objetivo general determinar la existencia de relación entre la gestión municipal y desarrollo económico de la localidad, hallándose en todas ellas que la sí existe relación, la misma que es significativa y positiva. De esa manera, estos autores citados refuerzan los hallazgos de la presente investigación para el objetivo general, y afianzan la relación de las variables analizadas.

## **VI. CONCLUSIONES**

**6.1.** Existe un bajo nivel de gestión municipal en la municipalidad provincial de San Martín, 2020; ello en la medida que, el mayor porcentaje de los encuestados (77.2%), indicaron que la gestión municipal se lleva a cabo de una manera inadecuada. Dicha situación sería propiciada por deficiencias en la gestión municipal tales como la ineficiente adecuación de las políticas a las necesidades de la población de la localidad, y la inadecuada implementación en la localidad de las políticas públicas centrales, falta de visión a largo plazo, desconexión con la población, deficiencias en la capacidad para gestionar proyectos, y la falta de seguimiento a su desempeño.

**6.2.** Existe un bajo nivel de desarrollo económico alcanzado en la provincia de San Martín, 2020; conclusión derivada a partir de un 77.2% de los resultados que manifestaron el bajo nivel de desarrollo económico local, ello además se sustenta en la medida que, el índice de desarrollo económico local tuvo un desempeño de hasta 3.6% menor en el 2019 respecto al año 2018. Así mismo, se manifiesta el débil desarrollo económico a través de la escasa inversión en infraestructura, la escasa búsqueda de relaciones de inversión, y la baja tecnificación de la localidad.

**6.3.** Existe una relación directa y significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020, dado que, se obtuvo un coeficiente de correlación fue igual a 0.683 siendo esta una relación positiva y considerable y se obtuvo un p.valor menor a 0,05, de esta forma fue aceptada la hipótesis planteada y se rechazó la nula. Con esta conclusión se determina además que, una adecuada gestión municipal propiciaría mejoras significativas sobre el desarrollo económico local, impactando en sus recursos físicos e infraestructura, los recursos humanos, económicos – financieros, técnicos, y los recursos socio culturales.

## **VII. RECOMENDACIONES**

**7.1.** A la plancha municipal de San Martín, se recomienda realizar un análisis del entorno provincial y las necesidades de su población, ello puede ser logrado a partir de un estudio por parte de encuestas a la población, cabildos con los habitantes, así como reuniones con los representantes de juntas vecinales para identificar las carencias de la localidad en los diversos ámbitos de desarrollo social, y poder así replantear políticas, planes y proyectos enfocados en los principales problemas de la población.

**7.2.** Al gerente de desarrollo urbano de la municipalidad de San Martín y los funcionarios encargados de la generación de proyectos y ejecución de presupuesto, se les recomienda mejorar y fomentar las inversiones, ello a través de la realización de un plan de acción, en el cual se establezcan todas las actividades a realizar como inversiones en nuevas infraestructuras educativas, deportivas, socioculturales, además buscar captar inversión en la localidad. Además, es recomendable impulsar el desarrollo económico de la localidad, detectando los sectores productivos claves, y brindando fomento para su desarrollo.

**7.3.** Así mismo, ante los hallazgos de relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico local, se recomienda a la plancha municipal, a fin de cumplir con las expectativas de la población y beneficiar el desarrollo económico de la localidad, reunirse para realizar una evaluación de su gestión, y establecer un plan de trabajo en el cual contemplen cada una de las áreas claves de desarrollo, proponiendo en cada uno de ellos metas y actividades medibles que puedan ir realizando de manera programada.

## REFERENCIAS

- Agbevade, A. (2018). Local Economic Development Strategies and Challenges: A Comparative Empirical Evidence from Ghana's Local Governance System [Estrategias y desafíos del desarrollo económico local: una evidencia empírica comparativa del sistema de gestión local de Ghana]. *Journal of Public Administration and Governance*, 8(4), 110-125. Disponible en: [https://www.researchgate.net/publication/328907569\\_Local\\_Economic\\_Development\\_Strategies\\_and\\_Challenges\\_A\\_Comparative\\_Empirical\\_Evidence\\_from\\_Ghana's\\_Local\\_Governance\\_System](https://www.researchgate.net/publication/328907569_Local_Economic_Development_Strategies_and_Challenges_A_Comparative_Empirical_Evidence_from_Ghana's_Local_Governance_System)
- Álvarez, S. (2012). Hacia la eficiencia en la gestión municipal. *Revista Nacional de Administración*, 3(2), 49-76. Disponible en: <https://revistas.uned.ac.cr/index.php/rna/article/view/523/425>
- Arellanos, S. (2019). *Estrategias de gerencia social para mejorar la gestión de las políticas de desarrollo económico local de la Municipalidad Provincial de Chachapoyas*. Tesis de Maestría, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Disponible en: <http://repositorio.unprg.edu.pe/handle/UNPRG/6741>
- Asociación Médica Mundial (2017). *Declaración de Helsinki de la AMM - Principios éticos para las investigaciones médicas en seres humanos*. Disponible en: <https://www.wma.net/es/policies-post/declaracion-de-helsinki-de-la-amm-principios-eticos-para-las-investigaciones-medicas-en-seres-humanos/>
- Baimyrzaeva, M. (2018). *Begginers´guide for applied research process: what is it, and why and how to do it?* University of Central Asia. Disponible en: <https://www.ucentralasia.org/Content/Downloads/UCA-IPPA-OP4-Beginners%20Guide%20for%20Applied%20Research%20Process-Eng.pdf>
- Batista, N., Ortiz, W., & Estupiñán, J. (2016). Desarrollo local y la formación de la competencia pedagógica de emprendimiento. Una necesidad en el contexto social de Cuba. *Didasc@lia: Didáctica y Educación*, 8(2017), 213-226. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6681810>

- Boriskina, Y. (2018). Innovations as an instrument for efficient [Innovaciones como instrumento para la eficiencia.]. *MATEC Web of Conferences*, 170, 1-5. doi:<https://doi.org/10.1051/matecconf/201817001080>
- Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (2016). *El rol de los gobiernos locales en el desarrollo economico territorial*. Disponible en: [https://www.uclg.org/sites/default/files/el\\_rol\\_de\\_los\\_gobiernos\\_locales\\_en\\_el\\_desarrollo\\_economico\\_territorial.pdf](https://www.uclg.org/sites/default/files/el_rol_de_los_gobiernos_locales_en_el_desarrollo_economico_territorial.pdf)
- Cohen, L., Manion, K., & Morrison, K. (2007). *Research Methods in education [Métodos de investigación en educación]* (Six Edition ed.). Routledge.
- Comisión nacional para la protección de los sujetos humanos de investigación biomédica y del comportamiento. (1976). *Informe de Belmont*. National Institutes of Health. Disponible en: [http://www.conbioetica-mexico.salud.gob.mx/descargas/pdf/normatividad/normatinternacional/10.\\_I\\_NTL\\_Informe\\_Belmont.pdf](http://www.conbioetica-mexico.salud.gob.mx/descargas/pdf/normatividad/normatinternacional/10._I_NTL_Informe_Belmont.pdf)
- Farfán, R. (2018). *La gestión municipal y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena, Provincia Coronel Portillo – Ucayali 2018*. Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo. Disponible en: [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/26290/farfan\\_dcr.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/26290/farfan_dcr.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Fedorova, N., Scriabin, I., & Mordinova, M. (2020). Long-Term Planning and Forecasting Problems at Municipal Management Level [Problemas de planificación y previsión a largo plazo a nivel de gestión municipal]. *Advances in Economics, Business and Management Research*, 128, 2485-2489. doi:<https://doi.org/10.2991/aebmr.k.200312.346>
- Gobierno del Perú. (2017). Política nacional de modernización de la gestión pública al 2021. Lima: Gobierno del Perú. Disponible en: <https://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2017/04/PNMGP.pdf>
- Guzmán, C., Santos, F., & Barroso, M. (2016). Cooperativismo, factor empresarial y desarrollo económico: Propuesta de un modelo teórico de enlace. *Revesco*, 1(122), 110-134. Disponible en: <https://idus.us.es/bitstream/handle/11441/50342/cooperativismo%2c%20fac>



tor%20empresarial%20y%20desarrollo%20econ%3%b3mico.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ha, H., Lee, I., & Feiock, R. (2015). Organizational Network Activities for Local [Actividades de la red organizacional para el desarrollo económico local]. *Economic Development Quarterly*, 30 (1), 15-31. doi: 10.1177/0891242415614100

Hurtado, A., & Gonzalez, R. (2015). La gestión y planificación municipal en el Perú. *Revista Tecnológica ESPOL – RTE*, 28(4), 110-118. Disponible en: [http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:M5o52d\\_RdXUJ:www.rte.espol.edu.ec/index.php/tecnologica/article/download/407/286+&cd=1&hl=es-419&ct=clnk&gl=pe](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:M5o52d_RdXUJ:www.rte.espol.edu.ec/index.php/tecnologica/article/download/407/286+&cd=1&hl=es-419&ct=clnk&gl=pe)

Instituto Nacional de Estadística e Informática (2017). *Peru Indicadores de Gestion Municipal*. Disponible en: [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1474/libro.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1474/libro.pdf)

Juárez, J. (2014). *Diseños de investigación en ciencias sociales*. Lima: Biblioteca Nacional del Perú.

Kamara, R. D. (2017). Creating Enhanced Capacity for Local Economic Development (LED) through Collaborative Governance in South Africa [Creación de capacidad mejorada para el desarrollo económico local (DEL) a través de la gobernanza colaborativa en Sudáfrica]. *SocioEconomic Challenges, Volume 1, Issue 3, 2017, 1(3)*, 98-115. doi:[https://doi.org/10.21272sec.l.1\(3\).98-115.2017](https://doi.org/10.21272sec.l.1(3).98-115.2017)

Kerlinger Fred & Lee Howard. (2002). *Investigacion del Comportamiento Metodos de Investigacion Ciencias Sociales*. Mexico: McGRAW-Hill / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.

Khambule, I. (2018). The role of Local Economic Development Agencies in South Africa's developmental state ambitions [Creación de capacidad mejorada para el desarrollo económico local (DEL) a través de la gobernanza colaborativa en Sudáfrica]. *Local Economy*, 1-20. doi:<https://doi.org/10.1177%2F0269094218766459>

- Kisner, M., & Vigoda, E. (2017). The provenance of public management and its future: Is public management here to stay? [La procedencia de la gestión pública y su futuro: ¿La gestión pública llegó para quedarse?]. *International Journal of Public Sector Management*, 1-19. doi:<https://doi.org/10.1108/IJPSM-05-2017-0143>
- Kumar, R. (2011). *Research Methodology a Step- by guide for beginners 3* (3rd Edition ed.). Mixed Sources.
- Ley N° 28112. (2003). *Ley marco de la Administración Financiera del Sector Público*. Lima: Congreso de la República.
- Liao, Y., & Schachter, H. (2017). Exploring the antecedents of municipal managers' attitudes towards citizen participation [Explorando los antecedentes de las actitudes de los gerentes municipales hacia la participación ciudadana]. *Public Management review*, 1-22. doi:<https://doi.org/10.1080/14719037.2017.1363903>
- Lichtenbaum, S., & Rosen, G. (2018). Municipal management of residential collectively owned open space: Exploring the case of Israel [Gestión municipal de espacios abiertos residenciales de propiedad colectiva: Explorando el caso de Israel]. *Land Use Policy*, 1-10. doi:<https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2018.03.004>
- Lin, S., Wang, S., Marinova, D., Zhao, D., & Hong, J. (2017). Impacts of Urbanization and Real Economic Development on CO2 Emissions in Non-High Income Countries: empirical research based on the extended STIRPAT model [Impactos de la urbanización y el desarrollo económico real en las emisiones de CO2 en países de i]. *Journal of Cleaner Production*, 1-37. doi:<https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2017.08.107>
- Lipset, S., Hintze, O., Rustow, D., Luebbert, G., Prseworski, A., & Wittman, D. (2016). Regimenes políticos orígenes y efectos. Argentina: Coperación Andina de Fomento. Disponible en: [https://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/943/Libro\\_4\\_CAF\\_2016\\_Vfinal\\_web\\_protect.pdf#page=41](https://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/943/Libro_4_CAF_2016_Vfinal_web_protect.pdf#page=41)

- Meyer, F. (2016). Local economic development (LED), challenges and solutions the case of the Northern Free the State Region, Southafrica [Desarrollo económico local (DEL), desafíos y soluciones en el caso de la Región Norte del Estado Libre, Sudáfrica]. *Mediterranean Journal of Social Sciences*, 5(16), 624-634. Disponible en: [https://www.researchgate.net/publication/269954890\\_Local\\_Economic\\_Development\\_LED\\_Challenges\\_and\\_Solutions\\_The\\_Case\\_of\\_the\\_Northern\\_Free\\_State\\_Region\\_South\\_Africa](https://www.researchgate.net/publication/269954890_Local_Economic_Development_LED_Challenges_and_Solutions_The_Case_of_the_Northern_Free_State_Region_South_Africa)
- Nel, E., & Rogerson, C. (2016). The contested trajectory of applied local economic development in South Africa [La trayectoria controvertida del desarrollo económico local aplicado en Sudáfrica]. *Local Economy*, 3, 109-123. doi:<https://doi.org/10.1177/0269094215623729>
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura. (2017). *Informe de latinoamericanos que terminan la secundaria con serias deficiencias*. París: Publicaciones UNESCO.
- Patrick, C. (2016). Identifying the local economic development effects of million dollar facilities [Identificar los efectos del desarrollo económico local de las instalaciones de millones de dólares]. *Economic Inquiry*, 1-26. doi:<https://doi.org/10.1111/ecin.12339>
- Pichilingue, F., & Mamani, B. (2017). Gestión municipal para el desarrollo sostenible. *Big Bang Faustiniiano*, 6(1), 19-23. Disponible en: <http://revistas.unjpsc.edu.pe/index.php/BIGBANG/article/view/49/47>
- Rampas, R. (2017). *Gestión municipal y desarrollo económico local en el sector e bebidas elaboradas con plantas medicinales, Independencia 2016*. Tesis de Maestría,, Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/6915/Rampas\\_VRI.pdf?sequence](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/6915/Rampas_VRI.pdf?sequence)
- Reiro, T. (2016). Nonexperimental research: strengths, weaknesses and issues of precision [Investigación no experimental: fortalezas, debilidades y problemas de precisión] . *European Journal of Training and Development*, 40(8/9), 676-690. Obtenido de

<https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/EJTD-07-2015-0058/full/html>

- Rich, K., Roberts, B., & Zhang, J. (2018). Linguistic Tone and Internal Control Reporting: Evidence from Municipal Management Discussion and Analysis Disclosures [Tono lingüístico e informes de control interno: evidencia de las discusiones de análisis y discusión de la gestión municipal]. *Journal of governmental & nonprofit accounting*, 24-54. doi:<https://doi.org/10.2308/ogna-52326>
- Rodríguez, J. (2009). *Auditoría de Estados Financieros. Manual Teórico Práctico. Tomo I*. FECAT.
- Simon, M., & Goes, S. (2011). Correlational Research [Investigación correlacional]. *Dissertation and Scholarly*, 1-15. Disponible en: <http://dissertationrecipes.com/wp-content/uploads/2011/04/Correlational-ResearchX.pdf>
- Walliman, N. (2011). *Research Methods. The Basic*. Routledge.
- Zeolla, N., Adelardi, A., & Caprarulo, C. (2018). La economía de Perú y los problemas del desarrollo. *Estudios de Economía Política y Sistema Mundial*. Disponible en: <https://www.centrocultural.coop/revista/22/la-economia-de-peru-y-los-problemas-del-desarrollo>
- Zhang, X., Warner, M., & Homsy, G. (2017). Environment, Equity, and Economic Development Goals: Understanding Differences in Local Economic Development Strategies [Medio ambiente, equidad y objetivos de desarrollo económico: comprender las diferencias en las estrategias de desarrollo económico lo]. *Economic Development Quarterly*, 1-14. doi:<https://doi.org/10.1177/0891242417712003>

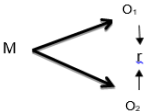
## ANEXOS

### Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición			
<b>Gestión municipal</b>	La gestión municipal es considerada como el instrumento primordial para la modernización en cualquier país, debido a que, a través de la misma se establece la misión, visión, lineamientos y principios a seguir, los cuales han de estar coherentes con la actuación del sector público y las estrategias de desarrollo (Presidencia de consejo de ministros, 2013).	La evaluación de la variable gestión municipal, dado el propósito del estudio y la variable dependiente que analiza el desarrollo económico, se realizará en base al cumplimiento de la municipalidad de la gestión de los componentes de la inversión pública, las cuales serán medibles a través de un cuestionario.	Planteamiento del Estado	Políticas de Estado y de Gobierno Coherencia y articulación de funciones	<b>Escala de respuesta</b> : Ordinal, tipo Likert.			
			Planeamiento estratégico	Análisis de objetivos Identificación de alternativas				
			Presupuesto para resultados	Eficiencia y eficacia en las funciones				
						Gestión por procesos	Proceso clave Proceso de soporte	<b>Escala de medición:</b> Nominal
					Servicio civil meritocrático	Actitudes de los servidores del estado		
					Seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento	Seguimiento y monitoreo Evaluación		
<b>Desarrollo económico</b>	Se concibe como los resultados que se obtienen en función del aprovechamiento de los recursos de un determinado territorio (Batista, Ortiz, & Estupiñán, 2016).	La evaluación de la variable desarrollo económico será realizada a partir de los bienes que forman parte del potencial de desarrollo económico de toda sociedad o territorio. Para	Recursos físicos e infraestructura	Stock de infraestructura	<b>Escala de respuesta</b> : Ordinal, tipo Likert			
			Recursos Humanos	Volumen de producción				
			Recursos económico - financieros	Ahorro en inversiones				

		otorgar la valoración de los mismos, evaluarlos y ser analizados, se hará uso de un cuestionario.	Recursos Técnicos	Capacidad de los recursos técnicos	<b>Escala de medición:</b> Nominal
			Recursos Socio culturales y educación.	Inversión en tecnologías	

### Matriz de consistencia

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos												
<p><b>Problema general</b></p> <p>¿Qué relación existe entre la Gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020?</p> <p><b>Problemas específicos</b></p> <p>¿Cómo se encuentra la gestión municipal de la municipalidad provincial de San Martín, 2020?</p> <p>¿Cuál es el nivel de desarrollo económico local alcanzado en la provincia de San Martín, 2020?</p>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020.</p> <p><b>Objetivos específicos</b></p> <p>Conocer la gestión municipal de la municipalidad provincial de San Martín, 2020.</p> <p>Establecer el nivel de desarrollo económico local alcanzado en la provincia de San Martín, 2020</p>	<p><b>Hipótesis general</b></p> <p><b>H<sub>i</sub>:</b> Existe una relación de la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020.</p> <p><b>H<sub>o</sub>:</b> No existe una relación de la gestión municipal y el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020</p> <p><b>Hipótesis específicas</b></p> <p>Existe un bajo nivel de gestión de la municipalidad provincial de San Martín, 2020.</p> <p>Existe un bajo nivel de desarrollo económico local alcanzado en la provincia de San Martín, 2020.</p>	<p><b>Técnicas:</b></p> <p>Encuestas</p> <p>Análisis documental</p> <p><b>Instrumentos:</b></p> <p>Cuestionarios</p> <p>Guías de análisis documental</p>												
<b>Diseño de investigación</b>	<b>Población y muestra</b>	<b>Variables y dimensiones</b>													
<p>Descriptivo correlacional</p>  <p><b>Dónde:</b></p>	<p>La población para la presente investigación estará conformada por el personal que trabaja en la municipalidad, el cual es un total de 517 trabajadores para nuestra variable gestión pública y para la variable desarrollo económico local se tomara en cuenta los datos recabados sobre la información pertinente a la variable objeto de estudio que se encuentren dentro de la municipalidad provincial de San Martín</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Variable I</th> <th>Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="5"><b>Gestión municipal</b></td> <td>Planteamiento del estado</td> </tr> <tr> <td>Planeamiento estratégico</td> </tr> <tr> <td>Presupuesto para resultados</td> </tr> <tr> <td>Gestión por procesos</td> </tr> <tr> <td>Servicio civil meritocrático</td> </tr> <tr> <td rowspan="2"><b>Desarrollo económico</b></td> <td>Seguimiento, evaluación y gestión de conocimiento</td> </tr> <tr> <td>Recursos físico e infraestructura</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Recursos humanos</td> </tr> </tbody> </table>		Variable I	Dimensiones	<b>Gestión municipal</b>	Planteamiento del estado	Planeamiento estratégico	Presupuesto para resultados	Gestión por procesos	Servicio civil meritocrático	<b>Desarrollo económico</b>	Seguimiento, evaluación y gestión de conocimiento	Recursos físico e infraestructura	
Variable I	Dimensiones														
<b>Gestión municipal</b>	Planteamiento del estado														
	Planeamiento estratégico														
	Presupuesto para resultados														
	Gestión por procesos														
	Servicio civil meritocrático														
<b>Desarrollo económico</b>	Seguimiento, evaluación y gestión de conocimiento														
	Recursos físico e infraestructura														
	Recursos humanos														

<b>M</b> : Acervo documental de la Municipalidad provincial de San Martín. <b>O1</b> : Gestión municipal <b>O2</b> : Desarrollo económico <b>r</b> : Relación	<b>Muestra</b> La muestra estará por 57 trabajadores de la Municipalidad Provincial de San Martín en el año 2020.		Recursos económico - financieros	
			Recursos técnicos	
			Recursos socio culturales y educación	

## Anexo 5: Instrumento de recolección de datos (instrumento 1)

### Cuestionario sobre Gestión municipal

#### Datos generales:

N° de cuestionario: .....

Fecha de Recolección: ...../...../.....

#### Instrucciones:

El presente instrumento tiene como finalidad conocer el nivel de gestión municipal de la municipalidad provincial de San Martín.

Lee atentamente cada ítem y selecciones una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 al 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

1	2	3	4	5
Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre

DIMENSIÓN: PLANTEAMIENTO DE ESTADO						
N°	Indicador: Políticas de Estado y de Gobierno	1	2	3	4	5
1	¿Se implementan de manera correcta las acciones derivadas de las políticas públicas centrales?	1	2	3	4	5
2	¿Las políticas públicas elaboradas por la municipalidad guardan estrecha relación con los lineamientos del CEPLAN?	1	2	3	4	5



3	¿Se establecieron políticas en base a las necesidades más urgentes de la población?	1	2	3	4	5
<b>N°</b>	<b>Indicador: Coherencia y Articulación de funciones</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
4	¿El planeamiento de desarrollo de la Municipalidad está orientada a una visión a largo plazo?	1	2	3	4	5
5	¿La municipalidad tiene claro cuáles son los bienes y servicios que deben producir?	1	2	3	4	5
6	¿La Municipalidad maneja información donde se contemple las necesidades de la población?	1	2	3	4	5
7	¿La Municipalidad establece sus objetivos, visión y valores en base a esas necesidades?	1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO</b>						
<b>N°</b>	<b>Análisis de los objetivos</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
8	¿Cada que tiempo se analiza y se da a conocer los objetivos propuestos?	1	2	3	4	5
9	¿Las autoridades de la Municipalidad reflexionan rigurosamente sobre los temas del entorno para plantear sus objetivos?	1	2	3	4	5
10	¿Las autoridades de la Municipalidad reflexionan sobre los errores del pasado?	1	2	3	4	5
<b>N°</b>	<b>Indicador: Identificación de alternativas</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
11	¿La Municipalidad identifica las alternativas de proyectos y actividades posibles para reducir las diferencias?	1	2	3	4	5
12	¿La Municipalidad tiene costeadado la implementación de estrategias?	1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN: PRESUPUESTO PARA RESULTADOS</b>						
<b>N°</b>	<b>Indicador: Eficiencia y Eficacia en las funciones</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

13	¿La Municipalidad mantiene una disciplina fiscal?	1	2	3	4	5
14	¿La Municipalidad ha ido mejorando la eficiencia en la distribución de recursos disponibles?	1	2	3	4	5
15	¿La Municipalidad ha ido asegurando su eficiencia en sus operaciones y en todos sus niveles?	1	2	3	4	5
16	¿La Municipalidad ha ido asegurando su eficacia en sus operaciones y en todos sus niveles?	1	2	3	4	5
17	¿Se nota el compromiso de los trabajadores hacia los resultados?	1	2	3	4	5
<b>DIMENSION: GESTION POR PROCESOS</b>						
<b>N°</b>	<b>Indicado: Procesos Clave</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
18	¿Los departamentos le incrementan algún valor al proceso de conversión del bien o servicio?	1	2	3	4	5
19	¿La municipalidad tiene identificados sus procesos claves de producción?	1	2	3	4	5
<b>N°</b>	<b>Indicador: Proceso de Soporte</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
20	¿La Municipalidad simplifica sus procesos de producción?	1	2	3	4	5
21	¿La Municipalidad optimiza sus procesos internos?	1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN: SERVICIO CIVIL MERITOCRÁTICO</b>						
<b>N°</b>	<b>Indicador: actitudes de los servidores del Estado</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
22	¿La Municipalidad cuenta con funcionarios con integridad y neutralidad política?	1	2	3	4	5
23	¿Los funcionarios de la Municipalidad muestran responsabilidad ante las autoridades electas?	1	2	3	4	5
24	¿Los funcionarios de la Municipalidad poseen independencia política a fin de beneficiar los intereses del pueblo?	1	2	3	4	5

25	¿Los funcionarios de la municipalidad cuentan con capacidades técnicas para desarrollar políticas públicas eficaces?	1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN: SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO</b>						
<b>N°</b>	<b>Indicador: Seguimiento y monitoreo</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
26	¿La municipalidad posee un reporte de las fallas en el diseño e implementación de programas o proyectos?	1	2	3	4	5
27	¿La municipalidad sabe cuál es la probabilidad de alcanzar sus objetivos planeados?	1	2	3	4	5
<b>N°</b>	<b>Indicador: Evaluación</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
28	¿La Municipalidad evalúa el proceso de cambio que sufre en el tiempo?	1	2	3	4	5
29	¿La Municipalidad evalúa la gestión del plan o programa o proyecto aplicado?	1	2	3	4	5
30	¿La municipalidad evalúa el impacto que genera la implementación de estos programas, planes o proyectos?	1	2	3	4	5

## Anexo 5: Instrumento de recolección de datos (instrumento 2)

### Cuestionario sobre desarrollo económico

#### Datos generales:

N° de cuestionario: .....

Fecha de Recolección: ...../...../.....

#### Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad conocer el nivel de desarrollo económico de la provincia de San Martín.

#### Instrucción:

Lee atentamente cada ítem y selecciones una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 al 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

DIMENSIÓN: RECURSOS FÍSICOS E INFRAESTRUCTURA						
N°	Indicador: Stock de infraestructura	OPCIONES				
01	De forma continua, se invierte en infraestructura dentro de la provincia. Puede ser: La inversión pública en infraestructura es frecuente en la provincia de San Martín.	1	2	3	4	5

<b>02</b>	Las infraestructuras desarrolladas siempre tienen perdurabilidad en el tiempo.	1	2	3	4	5
<b>03</b>	Gracias a la inversión en infraestructura, la provincia de San Martín es vista como una zona para inversores privadas.	1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN: RECURSOS HUMANOS</b>						
<b>N°</b>	<b>Indicador: Volumen de producción</b>	<b>OPCIONES</b>				
<b>04</b>	Los servidores públicos en general, son competentes y contribuyen al desarrollo de la provincia.	1	2	3	4	5
<b>05</b>	El trabajo de los servidores públicos beneficia a la población en general.	1	2	3	4	5
<b>06</b>	Los trabajadores en general de toda la provincia de San Martín, son profesionales con experiencia.	1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN: RECURSOS ECONÓMICO - FINANCIEROS</b>						
<b>N°</b>	<b>Indicador: Ahorro en inversiones</b>	<b>OPCIONES</b>				
<b>07</b>	La Municipalidad Provincial de San Martín, contribuye a la inversión tanto pública como privada.	1	2	3	4	5
<b>08</b>	La municipalidad realiza un buen trabajo al promocionar y buscar inversores.	1	2	3	4	5
<b>09</b>	La provincia de San Martín es vista como un lugar apto para la inversión tanto pública como privada.	1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN: RECURSOS TÉCNICOS</b>						
<b>N°</b>	<b>Indicador: Capacidad de los recursos técnicos</b>	<b>OPCIONES</b>				
<b>10</b>	La municipalidad se encuentra a la vanguardia de la tecnología para ofrecer un servicio de calidad.	1	2	3	4	5
<b>11</b>	El personal de la municipalidad se encuentra calificado para el uso de los recursos tecnológicos con los que se cuenta.	1	2	3	4	5
<b>12</b>	La tecnología con la que se cuenta contribuye con el desarrollo de las actividades económicas locales.	1	2	3	4	5

**DIMENSIÓN: RECURSOS SOCIO CULTURALES Y EDUCACIÓN**

<b>N°</b>	<b>Indicador: Inversión en tecnologías</b>	<b>OPCIONES</b>				
<b>13</b>	En cualquier actividad o inversión a realizar, se busca trabajar con tecnología moderna.	1	2	3	4	5
<b>14</b>	Cuando se trabaja de la mano con instituciones educativas, se busca promover el uso de tecnologías modernas.	1	2	3	4	5
<b>15</b>	Continuamente se busca invertir en recursos tecnológicos modernos.	1	2	3	4	5

## Guía De Análisis Documental

Este instrumento se debe resolver con la ayuda de documentos que se haya en la Municipalidad Provincial de San Martín desde el periodo 2010 al 2020 para determinar su evolución.

Nº	INDICE DE DESARROLLO ECONOMICO				
AÑO	Recursos físicos e infraestructura	Recursos Humanos	Recursos económico - financieros	Recursos Técnicos	Recursos Socio culturales y educación.
2010	6,506,613	5,506,849	25,563,493	10,854	249,570
2011	7,343,568	6,141,942	24,512,952	4,470	305,872
2012	7,268,220	6,648,543	28,980,348	9,730	152,174
2013	16,300,014	7,295,514	37,556,312	2,150	238,577
2014	32,132,795	7,954,764	40,274,242	12,458	519,506
2015	26,179,848	8,170,323	58,201,849	5,050	1,167,670
2016	22,405,943	7,683,927	61,624,324	0	705,487
2017	26,150,648	7,942,792	66,805,601	2,500	2,560,534
2018	33,342,886	9,168,695	66,723,962	4,020	687,559
2019	16,563,512	8,710,296	55,034,181	900	1,654,580
2020	3,784,393	3,999,356	30,577,331	0	845,019

## Validación de instrumentos

### INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

#### I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del experto: Panduro Salas Aladino  
 Grado Académico : Magíster en Docencia Universitaria  
 Institución donde labora/Cargo : EPG/UCV Tarapoto–Docente de Investigación  
 Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario sobre gestión municipal  
 Autor del instrumento : Br. Jean Paul Saavedra Ramírez

#### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 – 20%	21 -40%	41 – 60%	61 - 80%	81 – 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.					X
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son adecuados para el tipo y nivel de investigación.				X	
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.				X	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.				X	
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.				X	
SUB TOTAL					24	20
PUNTAJE TOTAL					44	

#### COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS

El referido cuestionario cumple de manera aceptable con la mayoría de los criterios de evaluación; en consecuencia, posee validez, es pertinente y aplicable para los sujetos muestrales.

**VALORACIÓN PROMEDIO: MUY BUENO (4,4 puntos)**

Tarapoto, 15 de junio de 2020

  
  
 Mg. Aladino Panchito Salas  
 RN 239112865



**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

Apellidos y Nombres del experto: Panduro Salas Aladino  
 Grado Académico : Magíster en Docencia Universitaria  
 Institución donde labora/Cargo : EPG/UCV Tarapoto–Docente de Investigación  
 Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario sobre desarrollo económico  
 Autor del instrumento : Br. Jean Paul Saavedra Ramírez

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Criterios	Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
	00 – 20%	21 -40%	41 – 60%	61 -80%	81 – 100%
	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.			X	
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.			X	
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.				X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.			X	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.				X
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son adecuados para el tipo y nivel de investigación.			X	
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.			X	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.			X	
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.				X
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.			X	
SUB TOTAL				28	15
PUNTAJE TOTAL				43	

**COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS**

El referido cuestionario cumple de manera aceptable con la mayoría de los criterios de evaluación; en consecuencia, posee validez, es pertinente y aplicable para los sujetos muestrales.

**VALORACIÓN PROMEDIO: MUY BUENO (4,3 puntos)**

  
  
 Mg. Aladino Panduro Salas  
 DNL N° 01720574959 961503012

Tarapoto, 15 de junio de 2020

## INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

### II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Ramírez García, Gustavo  
 Institución donde labora : EPG-UCV  
 Especialidad : Dr. En Administración de la Educación  
 Instrumento motivo de evaluación : Cuestionario sobre gestión municipal  
 Autor del instrumento : Br. Jean Paul Saavedra Ramírez

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 – 20%	21 -40%	41 – 60%	61 - 80%	81 – 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.					X
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son adecuados para el tipo y nivel de investigación.					X
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.					X
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.					X
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.				X	
<b>SUB TOTAL</b>					12	35
					<b>PUNTAJE TOTAL</b>	<b>47</b>

### COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS

Instrumento coherente metodológicamente y articulado con los elementos de investigación, el mismo que se encuentra apto para su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.7 BUENA

Tarapoto, 15 de Junio de 2020

  
 -----  
**Dr. Gustavo Ramírez García**  
 DNI. 01109483

**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTO SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

**II. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto : Ramírez García, Gustavo  
 Institución donde labora : EPG-UCV  
 Especialidad : Dr. En Administración de la Educación  
 Instrumento motivo de evaluación: **Cuestionario sobre desarrollo económico**  
 Autor del instrumento : Br. Jean Paul Saavedra Ramírez

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 – 20%	21 -40%	41 – 60%	61 - 80%	81 – 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.					X
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.				X	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son adecuados para el tipo y nivel de investigación.				X	
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.				X	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.				X	
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.				X	
<b>SUB TOTAL</b>					20	25
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						<b>45</b>

**COMENTARIO, OPINIÓN Y SUGERENCIAS**

Instrumento coherente metodológicamente y articulado con los elementos de investigación, el mismo que se encuentra apto para su aplicación.

PROMEDIO DE VALOR

Tarapoto, 15 de Junio de 2020

  
 -----  
**Dr. Gustavo Ramírez García**  
 DNI. 01109463

**INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

Apellidos y Nombres del experto : **Dr. Norman Soria Bardales.**  
 Grado Académico : **Doctor en Gestión Empresarial.**  
 Institución donde labora/Cargo : **Municipalidad Distrital de Alto Biavo/Contador Externo**  
 Instrumento motivo de evaluación : **Cuestionario sobre la gestión municipal**  
 Autor del instrumento : **Br. Jean Paúl Saavedra Ramírez.**

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 – 20%	21 – 40%	41 – 60%	61 – 80%	81 – 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.					X
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumentos son adecuados para el tipo y nivel de investigación.					X
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.				X	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.				X	
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.				X	
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.				X	
					<b>32</b>	<b>10</b>
					<b>TOTAL</b>	<b>42</b>

**III. OPINIÓN DEL EXPERTO**

El referido cuestionario cumple de manera aceptable con la mayoría de los criterios de evaluación; en consecuencia, posee validez, es pertinente y aplicable para los sujetos muestrales.

**PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENO (4.2 PUNTOS)**

  
 Dr. Norman Soria Bardales

Tarapoto, 08 de junio del 2020

**DNI: 05396076**  
**Cel.: 951096693**

## INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y Nombres del experto : Dr. Norman Soria Bardales.  
 Grado Académico : Doctor en Gestión Empresarial.  
 Institución donde labora/Cargo : Municipalidad Distrital de Alto Biavo/Contador Externo  
 Instrumento motivo de evaluación : Cuestionario sobre la Desarrollo económico.  
 Autor del instrumento : Br. Jean Paúl Saavedra Ramírez.

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 – 20%	21 – 40%	41 – 60%	61 – 80%	81 – 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento evidencian objetividad y coherencia con las opciones de respuestas.					X
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.				X	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son adecuados para el tipo y nivel de investigación.					X
CONSISTENCIA	La valoración de medición del instrumento es apropiado para medir cada uno de los ítems.				X	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.					X
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos y el nivel de investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					X
					8	40
<b>TOTAL</b>						<b>48</b>

### III. OPINIÓN DEL EXPERTO

Instrumento coherente metodológicamente y articulado con los elementos de investigación, el mismo que se encuentra apto para su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACION: MUY BUENA (4.8 Puntos)

  
 Dr. Norman Soria Bardales  
 DNI: 05396076  
 Cel.: 951096693

Tarpoto, 08 de junio del 2020

## Índice de Confiabilidad

### CÁLCULO DE LA CONFIABILIDAD DEL CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN MUNICIPAL

EXPERTOS	CRITERIOS										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Experto 1	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	44
Experto 2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	47
Experto 3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	42
SUMA	12	12	14	15	13	15	13	13	14	12	133
Varianza	0.00	0.00	0.33	0.00	0.33	0.00	0.33	0.33	0.33	0.00	6.33

Sumatoria Var    1.67

Var total        6.33

**Crombach= 0.82**

RANGO	MAGNITUD
0.81 – 1.00	Muy alta
0.61 – 0.80	Alta
0.41 – 0.60	Moderada
0.21 – 0.40	Baja
0.001 – 0.20	Muy baja

La fórmula es como sigue:

$$r_n = \frac{n}{n-1} \cdot \frac{S_t^2 - \sum S_i^2}{S^2}$$

En donde:

$r_n$  = coeficiente de confiabilidad;

$n$  = número de ítems;

$S_t^2$  = varianza total de la prueba; y

$\sum S_i^2$  es la suma de las varianzas individuales de los ítems.

**El instrumento de investigación para valorar la Gestión Municipal, evidencia una confiabilidad muy alta.**

## CÁLCULO DE LA CONFIABILIDAD DEL CUESTIONARIO SOBRE DESARROLLO ECONOMICO

EXPERTOS	CRITERIOS										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Experto 1	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	43
Experto 2	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	45
Experto 3	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	48
SUMA	14	14	15	12	15	13	12	13	15	13	136
Varianza	0.33	0.33	0.00	0.00	0.00	0.33	0.00	0.33	0.00	0.33	6.33

Sumatoria Var 1.67

Var total 6.33

**Crombach= 0.82**

RANGO	MAGNITUD
0.81 – 1.00	Muy alta
0.61 – 0.80	Alta
0.41 – 0.60	Moderada
0.21 – 0.40	Baja
0.001 – 0.20	Muy baja

La fórmula es como sigue:

$$r_w = \frac{n \cdot s_t^2 - \sum s_i^2}{n-1 \cdot S^2}$$

En donde:

$r_w$  = coeficiente de confiabilidad;

$n$  = número de ítems;

$S^2$  = varianza total de la prueba; y

$\sum s_i^2$  es la suma de las varianzas individuales de los ítems.

**El instrumento de investigación para valorar la Desarrollo Económico,  
evidencia una confiabilidad muy alta.**

## Base de datos

### Base de datos de la variable: Gestión municipal

Muestra	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P1 0	P1 1	P1 2	P1 3	P1 4	P1 5	P1 6	P1 7	P1 8	P1 9	P2 0	P2 1	P2 2	P2 3	P2 4	P2 5	P2 6	P2 7	P2 8	P2 9	P3 0	
Trabajador 1	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	2	2	3	2	4	3	2	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	2
trabajador 2	3	1	5	3	5	5	3	3	5	4	5	4	2	4	2	1	5	4	5	4	5	4	5	4	3	3	3	1	4	3	
Trabajador 3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	3	3	3	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3
Trabajador 4	4	3	2	4	3	4	4	4	5	4	4	4	2	5	3	4	4	4	2	5	5	4	4	4	4	3	4	3	3	3	
Trabajador 5	4	3	5	4	3	4	3	3	4	3	4	2	2	2	2	4	4	2	5	4	4	3	4	2	4	4	4	3	4	3	
Trabajador 6	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	2	3	4	5	3	1	2	1	3	5	5	5	1	4	4	4	4	3	2	
Trabajador 7	5	2	3	4	3	3	3	2	2	3	4	2	4	4	4	4	4	2	3	4	2	3	4	2	3	5	5	2	4	4	
Trabajador 8	5	2	5	4	3	5	5	5	4	5	5	4	4	2	3	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	2	5	5
Trabajador 9	2	2	3	4	3	2	3	4	4	3	3	2	4	4	5	4	3	2	3	4	4	3	3	2	4	3	2	2	5	2	
Trabajador 10	4	2	2	3	3	2	5	3	3	2	3	2	4	4	4	1	3	2	2	5	3	2	3	2	3	4	4	2	5	3	
Trabajador 11	2	2	2	4	3	3	5	1	3	2	3	2	2	4	2	3	3	2	2	5	3	2	3	2	3	4	2	2	5	2	
Trabajador 12	2	2	3	4	3	2	2	4	4	3	5	2	2	2	2	4	5	2	3	5	4	3	5	2	4	1	2	2	4	2	
Trabajador 13	2	5	5	4	2	4	5	1	5	5	5	4	5	3	3	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	2	5	2	2	
Trabajador 14	2	2	2	4	3	4	3	5	1	4	5	2	2	2	2	2	5	2	2	5	4	4	5	2	3	4	2	2	2	1	
Trabajador 15	3	4	2	1	3	4	5	5	4	5	4	2	2	2	2	2	4	2	2	5	4	5	4	2	3	4	3	4	3	5	
Trabajador 16	5	5	3	4	3	3	5	5	3	5	3	2	3	3	4	2	3	2	3	4	3	5	3	2	5	4	5	5	5	5	
Trabajador 17	2	2	3	4	3	4	5	5	4	5	5	3	3	3	3	3	5	3	3	2	4	5	5	3	2	2	2	2	3	5	
Trabajador 18	4	4	2	2	3	3	5	5	4	2	2	2	2	4	3	2	2	2	1	4	1	2	2	2	4	4	1	4	4	5	
Trabajador 19	4	3	2	2	3	2	2	1	4	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	5	2	2	4	4	4	3	3	5	
Trabajador 20	3	3	4	1	4	2	3	4	4	5	5	3	4	3	5	3	5	2	3	2	4	5	5	3	3	3	3	3	3	4	2
Trabajador 21	3	4	3	3	3	3	2	2	4	5	3	3	3	5	4	5	3	2	4	2	1	5	3	3	3	4	3	1	4	4	
Trabajador 22	3	3	3	2	5	3	2	1	4	5	3	4	3	4	1	4	3	3	3	3	4	5	3	4	3	3	3	3	3	2	



Trabajador 23	3	3	2	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	2	3	3	2	2	5	3	4	2	2	2	3	3	3	3	3	2	
Trabajador 24	4	4	5	3	4	5	2	4	5	4	5	3	5	2	3	2	5	2	2	2	5	4	5	3	4	4	4	4	4	2	
Trabajador 25	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	4	2	4	2	5	3	4	5	4	4	1	4	3	4	3	4	3	1	
Trabajador 26	3	4	3	4	2	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	
Trabajador 27	4	4	5	4	1	5	2	5	5	5	5	4	5	2	5	3	5	4	2	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	
Trabajador 28	3	4	2	4	4	4	4	4	4	3	1	4	2	2	2	2	4	4	4	5	4	3	4	4	1	4	3	4	3	2	
Trabajador 29	4	4	4	2	4	2	2	2	2	2	2	2	4	3	4	5	2	4	4	4	1	2	2	2	4	4	4	4	3	4	
Trabajador 30	4	4	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	4	4	3	2	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	1	3	4

### Base de datos de la variable: Desarrollo económico

Muestra	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
Trabajador 1	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	3	2	2	3	2
trabajador 2	5	4	5	3	5	5	3	3	5	4	5	4	2	4	2
Trabajador 3	1	1	4	4	3	1	1	3	1	5	1	1	3	3	3
Trabajador 4	1	1	2	4	3	1	1	1	5	1	1	1	2	5	3
Trabajador 5	4	2	5	4	3	4	3	3	4	3	4	2	2	2	2
Trabajador 6	5	2	4	4	5	4	4	4	5	5	5	2	3	4	5
Trabajador 7	4	2	3	4	3	3	3	2	2	3	4	2	1	4	1
Trabajador 8	5	1	5	4	3	5	5	5	1	5	5	1	4	2	3
Trabajador 9	3	2	3	4	3	2	3	4	4	3	3	2	4	4	5
Trabajador 10	3	2	2	3	3	2	5	3	3	2	3	2	4	4	4
Trabajador 11	3	2	2	4	3	3	5	4	3	2	3	2	2	4	2
Trabajador 12	5	2	3	4	3	2	2	4	4	3	5	2	2	2	2
Trabajador 13	5	1	5	4	2	1	5	4	5	5	5	1	5	3	3
Trabajador 14	5	2	2	4	3	4	3	5	4	4	5	2	2	2	2
Trabajador 15	1	2	2	3	3	1	5	5	4	5	1	2	2	2	2
Trabajador 16	3	2	3	4	3	3	5	5	3	5	3	2	3	3	4
Trabajador 17	5	3	3	4	3	4	5	5	4	5	5	3	3	3	3
Trabajador 18	2	2	2	2	3	3	5	5	4	2	2	2	2	4	3
Trabajador 19	2	2	2	2	3	2	2	5	4	5	2	2	2	2	2
Trabajador 20	5	3	4	2	4	2	3	4	4	5	5	3	4	3	5
Trabajador 21	3	3	3	3	3	3	2	2	4	5	3	3	3	5	4
Trabajador 22	3	4	3	2	5	3	2	4	4	5	3	4	3	4	3
Trabajador 23	2	2	2	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	2	3
Trabajador 24	5	3	5	3	4	5	2	4	5	4	5	3	5	2	3
Trabajador 25	5	1	4	1	4	1	2	4	4	4	5	1	4	2	4

Trabajador 26	3	4	3	4	2	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3
Trabajador 27	5	4	5	4	4	5	2	5	5	5	5	4	5	2	5
Trabajador 28	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	2	2
Trabajador 29	2	2	1	2	4	2	2	2	2	2	2	2	1	3	4
Trabajador 30	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	4