



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Planeamiento Estratégico y la Gestión Presupuestaria en el Hospital de Emergencias**

**José Casimiro Ulloa Miraflores, 2020**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Br. César Alberto Osorio Sandoval (ORCID: 0000-0003-3506-623X)

**ASESORA:**

Dra. Celia Emperatriz Mercado Marrufo (ORCID: 0000-0002-4187-106X)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**Lima – Perú**

**2020**

### **Dedicatoria**

Este preciado trabajo está dedicado a mi querida esposa Rita, que con tanto amor y comprensión ha apoyado mi esfuerzo en esta larga tarea llena de satisfacciones.

A mis queridos hijos César, Katherine y mi pequeño nieto Llariqu, por su comprensión y aliento hasta el final.

A mis queridos padres Julia y Daniel, ya en el cielo, por las enseñanzas y valores inculcados durante mi formación.

### **Agradecimiento**

Se agradece al Dr. César Acuña Peralta, Rector fundador de la Universidad César Vallejo, por permitirnos continuar nuestros estudios.

A mi asesora Dra. Celia Emperatriz Mercado Marrufo, por su dedicación, enseñanzas y acertadas orientaciones.

## PÁGINA DEL JURADO

### **Declaratoria de autenticidad**

Yo, César Alberto Osorio Sandoval, estudiante de la Escuela de Posgrado, Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, Sede Ate; declaro que el trabajo académico titulado “Planeamiento Estratégico y la Gestión Presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, Miraflores 2020”, presentada en 62 folios para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, 24 de agosto del 2020



César Alberto Osorio Sandoval

DNI N° 25628718

## Índice

	Página
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. Introducción	1
II. Método	13
2.1. Tipo y diseño de investigación	13
2.2. Operacionalización de variables	14
2.3. Población, muestra y muestreo	15
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos y validación de Instrumentos	15
2.5 Procedimiento	16
2.6 Métodos de análisis de datos	16
2.7 Aspectos éticos	16
III. Resultados	17
IV. Discusión	22
V. Conclusiones	27
VI. Recomendaciones	28
Referencias	28
Anexos	34

## Índice de tablas

Tabla 1.	Validez del contenido por juicio de expertos de los instrumentos	16
Tabla 2.	Estadística de fiabilidad de la variable planeamiento estratégica	17
Tabla 3.	Estadística de fiabilidad de la variable gestión presupuestaria	17
Tabla 4.	Distribución de frecuencias de la variable Planeamiento Estratégico	19
Tabla 5.	Distribución de frecuencias de la variable Gestión Presupuestaria	20
Tabla 6.	Coeficiente de correlación de Spearman: hipótesis general	21
Tabla 7.	Coeficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 1	22
Tabla 8.	Coeficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 2	22
Tabla 9.	Coeficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 3	23

## Índice de figuras

Figura 1.	Distribución de frecuencias de la variable planeamiento estratégico	19
Figura 2.	Distribución de frecuencias de la variable gestión presupuestaria	20

## **Resumen**

La presente investigación titulada: Planeamiento Estratégico y la Gestión Presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Miraflores 2020, tuvo como objetivo general determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa de Miraflores en el año 2020. Los instrumentos que se utilizaron fueron cuestionarios en escala de Likert para las variables antes mencionadas, los cuales fueron sometidos a las respectivas pruebas de confiabilidad y validez, que determinaron que son aceptables para su aplicación. El método empleado fue el hipotético deductivo, el tipo de investigación fue básica, nivel correlacional, de enfoque cuantitativo; diseño no experimental de corte transversal. La población accesible fue censal estuvo formada por 51 entre directivos, funcionarios servidores públicos. La técnica empleada para recolectar información fue la encuesta y los instrumentos de recolección de datos fueron los cuestionarios que fueron debidamente validados a través de juicios de expertos y su confiabilidad a través del estadístico de fiabilidad Alfa de Cronbach. Se concluyó que existen evidencias suficientes para afirmar existe relación entre planeamiento estratégico y gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa de Miraflores en el año 2020; ( $p=,000$ ;  $rh0=, 886$ ).

***Palabras clave:*** planeamiento estratégico, gestión presupuestaria, fase

### **Abstract**

The present research entitled: Strategic Planning and Budgetary Management at the José Casimiro Ulloa Miraflores 2020 Emergency Hospital, had the general objective of determining the relationship between strategic planning and budget management at the José Casimiro Ulloa Emergency Hospital in Miraflores in the year 2020. The instruments used were Likert scale questionnaires for the aforementioned variables, which were subjected to the respective reliability and validity tests, which determined that they are acceptable for their application. The method used was the hypothetical deductive one, the type of investigation was basic, correlational level, with a quantitative approach; non-experimental cross-sectional design. The accessible population was a census consisting of 51 among managers, civil servants. The technique used to collect information was the survey and the data collection instruments were the questionnaires that were duly validated through expert judgment and their reliability through the Cronbach Alpha reliability statistic. It was concluded that there is sufficient evidence to confirm that there is a relationship between strategic planning and budget management at the José Casimiro Ulloa Emergency Hospital in Miraflores in 2020; ( $p = .000$ ;  $r_{h0} = .886$ ).

**Keywords:** strategic planning, budget management, phase



## **I. Introducción**

De acuerdo a la realidad problemática internacional, en cuanto a planificación y gestión del presupuesto respecto al sector de salud y/o sanitario, existen grandes diferencias a nuestra realidad porque al detenernos a analizar el sector de salud de una nación se observa la forma de administración de un país desde sus gobernantes, leyes por mencionar que la media que destina un país desarrollado al sector salud del PBI es más del 9% a comparación del Perú que solo da el 2.2%; por mencionar que Alemania en los últimos 20 años ha mejorado rápidamente su sistema de salud mejorando así la esperanza de vida de los ciudadanos, llegando a tener el mejor método de atención hospitalaria, contando con profesionales de la salud altamente competentes, con infraestructura moderna acorde con las normas técnicas, con equipos con la mejor tecnología moderna. Sin embargo, con la aparición del brote un nuevo coronavirus CoVID-19 o SARS-CoV 2 descubierto por primera vez en Wuhan, provincia de Hubei, China y que continúa propagándose rápidamente en el país, convirtiéndose en pandemia en marzo 2020 (decretado por la Organización Mundial de Salud), extendiéndose a 166 países del globo terráqueo, (Ahmad, Muhammad y Hui, 2020; Zou, *et al.*, 2020). Esta pandemia del SARS-Cov-2 (COVID-19), hizo colapsar los sistemas públicos y privados de países desarrollados, por ello los centros hospitalarios se centraron en analizar la gestión presupuestaria con el fin de diseñar estrategias que se orienten a la realidad que se vive actualmente, asimismo, la OMS expresó que por la falta de un medicamento que controle la situación del virus covid-19 se dificulta aplicar nuevas estrategias.

Por otro lado, en América Latina la atención en los hospitales ha colapsado a raíz de la aparición de la pandemia, asíéndonos ver que no estuvimos preparados para enfrentar una situación así, escenario que ha puesto a los gobernantes a asumir nuevos retos, habiendo que reprogramar la adquisición de bienes y servicios y equipamiento en los hospitales, esto implica modificar su plan estratégico, además tiene que reactivar la economía. Mejorar el ingreso de los trabajadores, buscando reducir la inequidad, impulsando las inversiones, mejorando las políticas públicas y la cooperación externa, (Riggirozzi, 2020).

La propagación acelerada del Covid-19, ha puesto en evidencia una deficiente planificación en salud pública, poniendo en evidencia la vulnerabilidad y la desigualdad en la atención en los servicios de salud pública de la población más vulnerable, frente a esta situación los países de América Latina, tienen fortalecer el planeamiento estratégico y

establecer nuevas políticas en salud pública, buscando proteger a su población (Riggirozzi, 2020)

En la formulación del plan estratégico, se establece la misión y la visión, se definen los objetivos y metas, estableciendo el rumbo de la empresa, orientado a mejorar el servicio de atención de salud de la población”, (Basurto, 2016).

A nivel nacional, el Ministerio de Salud (2017) realizó un informe destacando que para el año 2007 bajo la ley presupuestaria se aplicó formalmente el presupuesto por resultados, y que actualmente ya forma parte de la gestión pública y se viene ejecutando en diversas áreas de las finanzas del estado. El presupuesto por resultados se aplica en las instituciones públicas para que se noten los resultados en las necesidades prioritarias que tiene la ciudadanía y que a su vez consiga efectos positivos para toda la población. En cuanto al presupuesto del seguro social, se considera fundamental que se manejen de forma óptima y con una gran transparencia, ya que, este es el beneficio público que se genera para cada ciudadano con el objetivo de brindar bienestar en el futuro cercano.

A nivel local, el Hospital de Emergencia José Casimiro Ulloa, con 40 años de servicios a la población, es una institución que pertenece al Ministerio de Salud, es el establecimiento de salud de nivel III-E que atiende las emergencias y urgencias médico quirúrgico a los pacientes. Durante los últimos años se evidencia problemas de Planeamiento Estratégico, durante el seguimiento y evaluación del Plan Operativo, no se alcanzan los objetivos y las metas trazadas, se tiene que modificar el POI 4 veces al año para alcanzar las metas operativas, el responsable de planificar y presupuestar, no brinda un buen asesoramiento técnico, a los directivos y funcionarios, además existe una deficiente programación de metas en los programas presupuestales. Así mismo, se evidencian problemas de gestión presupuestaria, a pesar del esfuerzo que se hace durante la formulación, no se logra articular correctamente el presupuesto con el plan operativo, se evidencia mala programación del presupuesto, se realizan demasiadas modificaciones presupuestarias, no hay calidad de gasto, no se ejecuta el gasto del presupuesto con eficiencia y calidad, no se ha logrado asignar ni ejecutar correctamente el presupuesto a los programas presupuestales, así mismo no se alcanzan los objetivos, las metas e indicadores

La asignación del presupuesto es escasa, no permite cubrir las necesidades, requeridos por los diferentes servicios de atención, tampoco, no cubre los requerimientos de los programas presupuestales de acuerdo a los kits creados por MEF, nos asignan un presupuesto histórico. La directiva de ejecución presupuestaria establece restricciones y no

permite ejecutar todo lo presupuestado, además nos aprueban presupuesto deficitario, las demandas adicionales no son atendidas por el Ministerio de Economía y Finanzas.

El seguimiento y la evaluación presupuestaria solamente comparan la meta física programada con la ejecución del gasto, no mide la calidad del gasto, ni el déficit presupuestal. No se establece correctamente la relación que existe entre la planificación y el presupuesto, no se definen bien los objetivos y metas, hay dificultades de parte del planificador durante la formulación, ejecución seguimiento y evaluación, con los funcionarios y directivos, no se proveen los recursos de manera oportuna. Además, los trabajadores perciben que existe una deficiente planificación estratégica y gestión presupuestaria, lo cual genera limitaciones en la atención en los servicios médicos de emergencias y urgencias en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa.

Como antecedentes internacionales, se tuvo a Guerra (2020), realizó la investigación “evaluación presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado municipal del cantón Alausí período 2016-2018”, nivel de investigación es tipo descriptiva, la modalidad es de cuali-cuantitativa y en una de sus conclusiones sostiene que al aplicar los indicadores presupuestarios y las gestiones, pudieron examinar el nivel de cumplimiento programados y los propósitos del Estado, en consecuencia, pudieron determinar el incumplimiento de las finalidades planteadas por la organización.

De igual manera, Carpio (2018), realizó la siguiente investigación “Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de Vilcabamba, Cantón Loja, periodo 2017” donde se utilizó Método científico, inductivo, deductivo, analítico y matemático y concluye en base al tercer objetivo se realizó la propuesta de plan para mejorar la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de Vilcabamba, el cual se puede sugerir a los encargados del departamento financiero para su implementación en dicha Institución, con el fin de mejorar y corregir las falencias encontradas en la gestión de la misma, ayudando al crecimiento y progreso de la comunidad.

Además, Carchi y Villavicencio (2017), en su tesis Evaluación al ciclo presupuestario del gobierno autónomo descentralizado municipal de Sevilla de Oro, por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre del año 2015, concluye que no se cumplió con la evaluación físicas ni financieras del presupuesto, no se hizo seguimiento y control oportunamente; los indicadores propuestos no evidencian una buena ejecución del presupuesto.

De igual manera, Mendoza, García, Delgado y Barreiro (2018) en su artículo tuvo como objetivo general determinar la influencia del control interno en la gestión administrativa del sector público. Utilizando la metodología inductiva-deductiva, también emplearon la analítica-sintética. Concluyo, que al mejorar la forma de desempeñar la utilización de los recursos públicos tendrá como efectos controles internos más llevaderos que pueden ser implementados por la gestión administrativa y que también permite reforzar los sistemas administrativos que se vinculan con los gastos públicos y su ciclo, ya que los recursos públicos que se asignan deben de ser ejecutados y rendidos en un período determinado.

Asimismo, Patiño (2017), en su tesis *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016*, concluyo, que el presupuesto por resultados ha influenciado positivamente en el planeamiento y ejecución en la municipalidad de Medellín, alcanzando los indicadores establecidos. No se hizo evaluación de impacto, no se evaluó de la calidad del gasto no se logró determinar el impacto de las políticas públicas sobre la calidad de vida de los ciudadanos.

Del mismo modo, Vélez (2017), realizaron la investigación: *Finanzas públicas y modelo de presupuesto basado en resultados y sistema de evaluación del desempeño en las entidades federativas mexicanas. Análisis de caso en Nuevo León.*” Investigación de tipo no experimental, En esta investigación se investigó la problemática de los avances en comparación a la consolidación del prototipo de PbR-SED en los centros federativos, en referencia a cómo se encuentran la economía pública. Encontrándose como hallazgo que al respecto de las hipótesis, no existió un vínculo entre ambos elementos de estudio.

Como antecedentes nacionales se tuvo a Barrientos (2019), en su tesis *Presupuesto por Resultados y su incidencia en la gestión de la Municipalidad Distrital de Carmen Alto, 2018*. En conclusión, según los resultados obtenidos los presupuestos por resultados permiten la toma de decisiones teniendo información anual, de tal forma decidir con certeza si requerimos un mayor porcentaje de nuestro presupuesto anual para dicho fin de acuerdo a los resultados obtenidos.

De igual manera, Preciado y Luey (2019), realizó la investigación para optar la licenciatura en contabilidad: *Modificaciones Presupuestales y su Influencia en la Ejecución del Gasto Público de la Municipalidad Distrital de Papayal*, donde concluye que las modificaciones del presupuesto a nivel funcional programático no influye en la ejecución

del gasto en el Municipio del distrito de Papayal, porque el valor de significancia de 0.069 es superior a (0.05); además se verifico 168 modificaciones del presupuesto, evidenciando una mala planificación de presupuesto.

Por otra parte, Payano (2018), en su investigación Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú, concluye que las gestiones presupuestarias por su modelo se vinculan con la calidad del coste público, ya que obtiene resultados y finalidades determinadas para un tiempo específico.

Además, Coronel (2018), en su tesis Eficacia de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Yarabamba, durante los años 2016 y 2017, realizo una investigación descriptiva explicativa, empleo la técnica de la observación; llego a la siguiente conclusión, la recaudación en la municipalidad el 2016 y 2017 era positiva llagando a alcanzar niveles programados, durante los 2 años, alcanzando la mayor recaudación en canon y sobre canon, la ejecución de gastos en el 2016 y 2017 no alcanzo el nivel esperado, con una del 0.33 el 2016 y 0.62 el 2017, en la fuente de financiamiento Donaciones y Transferencias tuvo la más baja ejecución.

Asimismo, Huambachano (2018), en su tesis, la ejecución presupuestal de una entidad pública de transporte año 2017, busco definir el nivel de percepción de ejecución del presupuesto de una empresa dedicada a la construcción y mantenimiento de carreteras, año 2017; estudio de tipo descriptivo, diseño no experimental, busco determinar que percepción tenían 100 trabajadores administrativo; concluyendo el 79%, de los trabajadores respondieron que la de transporte ejecuto su presupuesto aceptable.

El presente estudio buscó establecer la importancia de la planificación como herramienta para una adecuada ejecución de gastos en búsqueda de resultados que permitan lograr la mejor atención de los ciudadanos, debido a ello se plantean las siguientes teorías relacionadas al tema para justificar las variables y dimensiones:

En cuanto a la variable Planeamiento Estratégico, Fred (2008), señaló que la planificación estratégica es la forma que utiliza la gerencia para poner en marcha la misión de la compañía. Por ello, el planeamiento estratégico es la guía a seguir por toda organización público o privado para lograr los objetivos y metas establecidas para un determinado periodo.

Según Barati (2015); Cheng, Wong, Cheung, y Leung, (2016); Gonzáles y Aguilar (2018); Hofer y Schendel (2016) incidieron que el planeamiento es la fase que se ejecuta

como una parte de las funciones administrativas, a través de ellas también se pueden establecer directrices donde se dirá cuáles son las estrategias a utilizar al igual que se escogen diversas alternativas y cuál sería el curso de acción a tomar todo ello con el fin de conseguir el objetivo institucional. De esta manera, los autores muestran como la planificación a nivel estratégica es transformada en una disciplina donde sus inicios se toman con la identificación de actividades, mediante ellas se diseñan las secuencias a trabajar para que colabore con la elección de decisiones y a su vez tenga efectos en los objetivos que la compañía espera alcanzar.

Otros autores asumieron que el plan de estrategias es un instrumento ideal que facilita el reconocimiento de circunstancias, como también cuáles han sido las causas para poder ejecutarlo de forma óptima y consiguiendo resultados eficaces (Quintero, López y Rivero, 2015; Mora, Vera y Melgarejo, 2015; Felcman y Blutman, 2017).

Asimismo, para Caponio, Massaro, Mossa y Mummolo (2015); Malekpour, de Haan y Brown (2016); Weigand, Flanagan, Dye y Jones (2014) incidieron que el plan de estrategia tiene el objetivo de identificar las posibles oportunidades que pueda tener la empresa para alcanzar su máxima capacidad y a su vez poder anticiparse a las circunstancias que puedan ocurrir en el proceso de ejecución.

Por otro parte, la planificación estratégica es la acción que se lleva a cabo continuamente dentro de una empresa para poder establecer las metas a lograr en plazos determinados, todo ello, con el fin de alcanzar el destino previsto (Fadol, Barhem y Elbanna, 2015; Elbanna, 2016; Percoco, 2016; Vishnevskiy, Karasev y Meissner, 2016).

Por otra parte, D'Alessio (2015), en su libro: el proceso estratégico. Un enfoque de gerencia. Propone las bases del proceso estratégico desarrollados por A partir de ello se determinan tres etapas que se desarrollan de manera secuencial: i) formulación, ii) implementación y iii) evaluación, y que tienen soporte en una metodología cualitativa. El planeamiento estratégico responde a un proceso de análisis y resultados que, ordenados a través de una serie de actividades, permite a una organización proyectarse en un futuro deseado. Es necesario analizar el entorno de la empresa. Además, para Recardo (2016); Motadel y Gohartoor (2015) incidieron que en el proceso de planeamiento en la formulación, se definen las estrategias las cuales permitirá alcanzar la visión; asimismo, se implementan las estrategias formuladas, con la evaluación y control la que permite ver si se han alcanzado los objetivos y metas establecida en el plan operativo.

Por otra parte, el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, considero cuatro fases en el ciclo de planeamiento estratégico a) conocimiento integral de la realidad, b) el futuro deseado, c) políticas y planes coordinados; y (4) seguimiento y evaluación de políticas y planes, que se retroalimentan contantemente.

Para la base teórica de la variable Planeamiento Estratégico, la Ley N° 28522, sostuvo que se diseñaron normativas para que se pudiera planificar estratégicamente a las actividades a cumplir, siendo esto un instrumento técnico que utiliza el Estado para todas sus gestiones públicas, y que se orientan a ordenar las diversas acciones en el alcance de objetivos que se integran al país.

Según lo señalado se evidencio que para lograr los objetivos en los pliegos, unidades ejecutoras y otros, es de vital importancia regirse a una administración estratégica que permita orientar a la organización para el cumplimiento de las metas establecidas en un universo que es más competitivo.

Por ello, se tuvo la siguiente dimensión análisis del entorno, para Fred (2008), el estudio de lo que rodea a las gestiones es tan vital porque ayuda a conceptualizar y a diseñar las diversas estrategias que utiliza la gerencia para impulsar los cambios necesarios que se necesitan en los contextos de mayor complejidad, y que a su vez tiene un grado de incertidumbre.

De igual manera, Barreta (2016); Elbanna, Andrews y Pollanen (2016) incidieron que la finalidad de la recaudación de información es colaborar a quienes administran al poder establecer una directiva organizativa.

Asimismo, la segunda dimensión análisis y selección de estrategias, según Fred (2008), señalo que el analizar las diversas estrategias permiten hacer la elección concreta de las diversas sugerencias a implementar dentro de la planificación. Por consiguiente, se mencionó que es coherente para la selección de la estrategia correcta para la organización que el estratega recopile la mayor información de la organización a la quiere dirigir para que cuente con varias alternativas para la toma de decisión.

De igual manera, Höglund y Svärdesten (2018) afirmaron que cada compañía se centra en diseñar estrategias financieras que van dirigidas al cumplimiento del objetivo primordial por el cual fue creado. Por ello, es pertinente mencionar que la selección de la estrategia a seguir por la organización dependerán de los objetivos de la misma, por consiguiente el manifestar que el estratega debe de identificar a un colaborador en cada área de soporte de

la organización con el objetivo de descentralizar la idea de administración a seguir con el fin de seleccionar la mejor opción.

Para la tercera dimensión implementación de estrategias, Fred (2008), afirmó que una vez que se deciden llevar a cabo las ecuaciones de las estrategias se necesita del compromiso de todas las áreas involucradas para cumplir con las metas, examinando todos los efectos que ha traído su implementación. De lo mencionado, se manifestó que en esta etapa de implementación de estrategias, es vital involucrar a todo el recurso humano desde los altos directivos a los empleados en las actividades que desarrolla la organización pública o privada con el objetivo de comprometer a todo el personal con el objetivo.

Por otra parte, Gonzáles y Aguilar (2018); Ogunsiji y Ladanu (2017) agregaron que una implementación tuvo una buena elección cuando las oportunidades captadas tuvieron beneficios en el capital, y, por lo tanto está minimizando las circunstancias que acarreen en problemas a la empresa es así que se debe cumplir con la evaluación de los resultados alcanzados para conocer si la decisión tomada ha sido la mejor o la no tan beneficios. La implementación de estrategias en esta etapa el estratega eligió la estrategia a seguir por la organización, en esta etapa no hay margen de error porque en adelante solo pondrá en marcha todo lo planeado para luego evaluar los resultados.

Decreto Legislativo N° 1088 (2008), Ley de Creación del CEPLAN El Artículo 7° inciso d) detalla que ésta tiene funciones determinadas que se encargan de la conducción del proceso de planeación estratégica de forma concreta y que emiten directrices para que se formulen los diversos planes que están dirigidos a los sectores municipalidades en concreto, donde se aseguran que se cumplan con los objetivos estratégicos que desarrolla el Estado para el beneficio de la ciudadanía.

Por otro lado, “El Artículo 2° de la Ley de Creación del CEPLAN, Ley D.L.1088, enuncia crease el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico como el lente que articula de forma integrada los diversos órganos y subsistemas para que sean funcionales con el propósito de coordinar los diversos procesos de planificación estrategia nacional, que promuevan la orientación para el desarrollo con autonomía y armonía para un país sostenible. En tanto, el Artículo 7 de la Ley D.L. 1088 destaca que las diversas instituciones que conforman el Sistema Nacional de planeamiento se deben ajustar a los planes estratégicos para el cumplimiento de metas estratégicas, en función al desarrollo nacional que se prevé en el plan Bicentenario que lleva al Perú hacia el año 2021.

Asimismo, el Decreto Supremo N° 054-2011-PCM “El Artículo 2°, Ajuste de los Planes Estratégicos, Decreto Supremo N° 054 – 2011 – PCM, Decreto Supremo que aprueba el Plan Bicentenario: “El Perú Hacia el 2021” menciona que las instituciones públicas se encuentran conformadas por el Sistema Nacional de Planeamiento, el cual se ajusta a los Planes Estratégicos y a las finalidades estratégicas de crecimiento nacional previo al Plan Bicentenario: El Perú Hacia el 2021.

De igual manera, el Decreto Supremo N° 089-2011-PCM “El Artículo 1°, Autorización del proceso de actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, Decreto Supremo N° 089-2011-PCM, Decreto Supremo que Autorizan al Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – Una vez que se inició el proceso para actualizar el estratégico para el desarrollo de la nación se necesitará de todos los esfuerzos para que haya un crecimiento donde se incluya la democracia la igualdad la inclusión y las oportunidades para todos los ciudadanos con el objetivo de que estos logró una economía e igualdad social en todo el territorio nacional para que en el Perú haya un gran reconocimiento a nivel histórico.

Como base del fundamento teórico de la variable Gestión presupuestaria, se tuvo a Sablich (2012), quien sostuvo que son las facultades de las instituciones públicas se orientan a lograr principalmente las finalidades institucionales, por medio de los presupuestos que se les asignan anualmente, y que en medida en que se necesite el servicio financiero más ampliaran el trecho investigativo sobre si necesitan o no dicha partida presupuestaria.

De igual manera, otros autores asumieron que el presupuesto público es el instrumento que permite al estado gestionar resultados para beneficiar a la población, nos permite brindar servicios con eficiencia y calidad, la correcta programación de los ingresos y gasto para un año, hace posible cumplir con los objetivos y metas propuestos. (Dogaru y Dumitrescu, 2016; Assey, 2014).

Asimismo, Hintze (2001), Amir, Auzair y Amiruddin (2016) incidieron que la gestión presupuestaria de las organizaciones, muchas veces se encuentra en un territorio aislado con una apariencia vacía donde el proceso de responsabilidad está relacionada con los propósitos institucionales, la utilización de recursos y la jerarquía que representa a la autoridad, la gestión por resultados, la gestión por resultados. De lo expuesto, se evidencia que el gran objetivo de la gestión presupuestaria es acercar al cien por ciento los fines de la institución con la programación de presupuesto, puesto que de ello depende el éxito del ciclo presupuestario, esto nos permite generar cadena de valor en beneficio de la población.

Por otra parte, Valdiviezo y Espinoza (2013); Pico, Suarez y Tomala (2017) asumieron que son las capacidades que poseen los entes públicos y que lo utiliza para orientar las funciones que están dirigidas al cumplimiento de metas organizacionales utilizando como medio la consecución presupuestal por lo general están establecidas por periodos determinados en el cual se debe ser eficiente y eficaz para obtener un desarrollo óptimo.

Por ello, Sablich (2012), desprendió la fase programación, sostuvo que la Programación Presupuestaria, se sujeta a las proyecciones macroeconómicas dispuestas en el artículo 4° de la Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal. Por lo antes mencionado, la programación es la fase inicial de toda gestión presupuestaria es donde todas las organizaciones del estado programan sus créditos presupuestarios en función a sus necesidades priorizadas, siguiendo los lineamientos y políticas del gobierno.

De igual manera, Pérez (2018) sostuvo que es la etapa de programación donde se priorizan las estructuras a adoptar, para luego proceder a presupuestar previamente las formulaciones. De lo manifestado, se evidencia que esta etapa es el insumo primordial es el cuadro de necesidades que se encuentra desarrollado de acuerdo a las prioridades de los actores involucrados en el pliego correspondiente.

Asimismo, la fase ejecución, según Sablich (2012), afirmó que es la función que tiene la parte administrativa conducida a la ejecución tanto del ingreso como el gasto previo al presupuesto para un tiempo específico, lo cual se realiza anualmente. De lo señalado, la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos, se realiza durante todo año, aquí el gobierno establece las reglas de juego con la finalidad de garantizar una correcta ejecución del presupuesto, realizando las modificaciones necesarias con el objetivo de alcanzar las metas.

Del mismo modo, Rodríguez, Fernández y Martínez (2015) señalaron que se ejecuta el presupuesto anualmente y de manera fiscal, todo ello en base a los reglamentos estipulados por el Gobierno, y que de alguna manera u otra se realiza en pro a la sociedad. Por ello, cabe mencionar que la Ejecución de ingresos y gastos, se desarrolla a lo largo del periodo de doce meses de acuerdo a las normas y directivas establecidas para el año fiscal.

Para la fase evaluación, Sablich (2012), sostuvo que en este punto primero se realiza un estudio exhaustivo sobre las exigencias o bien requerimientos que se necesitan en una institución, y luego se analiza cada variante necesario para su compra, posteriormente el encargado se hará a cargo de todos insumos necesarios, el cual tendrá como línea de trabajo el poder controlar adecuadamente todas los recursos dirigidos a su oficina. Por consiguiente,

en esta etapa que es la última de la Gestión Presupuestaria es muy importante porque nos permite verificar si el presupuesto de ingresos y gastos estimado y aprobado en el Presupuesto Institucional de Apertura, ha sido ejecutado con eficiencia y calidad, también nos permite determinar que problemas se han presentado durante la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos, además, nos permitirá visualizar si se ha logrado alcanzar los productos programados para el año.

Por su parte, Rodríguez, Rodríguez y Chirinos (2005) sostuvieron que sirve de base para la rendición de cuentas sobre la ejecución presupuestaria y para formular el presupuesto siguiente. Por ello, se evidencio que esta etapa es crucial para el análisis del presupuesto en ejecución, esto nos permite verificar la calidad del gasto y de acuerdo a ello mejorar la formulación del presupuesto para el siguiente año.

Como Problema General, se consideró lo siguiente: ¿Existe relación entre el planeamiento estratégico y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa de Miraflores en el año 2020? de igual manera como problemas específicos se planteó lo siguiente: Problema Especifico 1, ¿Existe relación entre el análisis de entorno y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, Distrito de Miraflores 2020? Problema Específico 2, ¿Existe relación entre el análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencia José Casimiro Ulloa, Distrito de Miraflores 2020? Problema Especifico 3, ¿Existe relación entre implementación de estrategias y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, distrito de Miraflores 2020?

Por otra parte, la investigación tuvo su justificación teórica, la cual se fundamentó mediante la recopilación de datos de otros trabajos de investigación, de teoría y artículos científicos, con la finalidad de mejorar los conocimientos teóricos relacionados a las variables de estudio. Servirá como fundamento teórico para elaborar futuros planes estratégicos y operativos, en la fase de formulación, seguimiento y evaluación, en la selección de estrategias, definir objetivos y plantear las metas. Plantear nuevos procedimientos para logro los objetivos y metas. Asimismo, contribuirá en la gestión del presupuesto en todas sus fases a futuras generaciones. La investigación para conceptualizar las variables se sustentará en teorías existentes. Así como también en la información técnica propuesta por las entidades públicas a cargo de los sistemas administrativos involucrados tales como Planificación gubernamental cuyo órgano rector es el CEPLAN y la Dirección

Nacional de presupuesto público del Ministerio de economía y finanzas (como entidad a cargo de la asignación presupuestal)

De la misma manera, la justificación práctica se da puesto que permitirá analizar y resolver los inconvenientes que se presenten durante el proceso del planeamiento estratégico y gestión presupuestaria. Analizando los problemas relacionados con las variables de estudio y proponer recomendaciones que ayuden a resolverlos.

Del mismo modo, la justificación metodológica, puesto que proporcionara nuevos métodos de estudio de tipo básico, de diseño no experimental, de corte transversal y correlacional, conclusiones; utilizando un instrumento adecuado que nos permita establecer las conclusiones y recomendaciones que deja como aporte la investigación.

El Objetivo General fue: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa de Miraflores en el año 2020. Como objetivos específicos el estudio planteo los siguientes objetivos: Objetivo Específico 1: Determinar el nivel de la relación del análisis del entorno y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020. Objetivo Específico 2: Determinar el nivel de la relación del análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020. Objetivo Específico 3, Determinar el nivel de la relación de la implementación de estrategias y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.

Asimismo, se planteó la hipótesis general, Existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa de Miraflores en el año 2020. Como también se plantearon hipótesis específicas: Hipótesis específica 1 Existe relación entre el análisis de entorno y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020. Hipótesis específica 2 Existe relación entre el análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020. Hipótesis específica 3 Existe relación entre la implementación de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.

## **II. Método**

### **2.1. Tipo y diseño de investigación**

La presente investigación fue de tipo básico, porque no modifica la realidad existente puesto que solamente analizaremos las variables como se presentan en la realidad y su relación entre ambas para proponer conclusiones. Según Hernández, Fernández y Baptista, (2014) esta investigación es puramente teórica, se usa para mejorar o proponer una teoría nueva, mejorando el conocimiento científico y filosófico. Asimismo, el diseño de la investigación fue: no experimental, debido a que nos permitirá observar el comportamiento de las variables de estudio, como es en su forma natural, se analizan sin manipular las variables deliberadamente; de corte transversal, debido a que la investigación se conducirá en un periodo de tiempo determinado (año 2020); y correlacional, ya que describe como se relacionan las variables de estudio Planeamiento Estratégico y Gestión Presupuestaria. (Hernández, et al., 2014). El enfoque, fue cuantitativo, se prueba y analiza los datos recolectados en la encuesta, con el fin de demostrar la hipótesis, procesando mediante método estadístico datos numéricos, con el objeto de determinar el comportamiento de las variables para certificar las teorías, según (Hernández, et al., 2014). De igual manera, el nivel de investigación fue descriptivo correlacional, de acuerdo con Salkind (1998), el propósito del estudio es evidenciar la relación que existe entre las variables de estudio, y mostrar sus resultados. El propósito del estudio es demostrar cómo se interrelacionan las variables en un periodo determinado (Hernández, *et al.*, 2014)

### **2.2. Operacionalización de las variables**

#### **Variable 1: Planeamiento Estratégico**

##### **Definición Conceptual**

Fred (2008), señaló que la planificación estratégica es la forma que utiliza la gerencia para poner en marcha la misión de la compañía.

##### **Definición Operacional**

Es el proceso mediante el cual se analiza la variable planeamiento estratégico y sus dimensiones, análisis del entorno, análisis y selección de estrategias e implementación de Estrategias.

## **Variable 2: Gestión Presupuestaria**

### **Definición conceptual**

Sablich (2012), quien sostuvo que son las facultades de las instituciones públicas se orientan a lograr principalmente las finalidades institucionales, por medio de los presupuestos que se les asignan anualmente, y que en medida en que se necesite el servicio financiero más ampliaran el trecho investigativo sobre si necesitan o no dicha partida presupuestaria.

### **Definición Operacional**

Es el proceso mediante el cual se analizan las variables gestión presupuestaria y las dimensiones como la fase de programación, fase de ejecución y fase de evaluación.

### **2.3. Población, muestra y muestreo**

La población es la asociación que tienen características semejantes que se realizan labores similares que están relacionadas con la con las variables que se encuentran en investigación (Hernández, *et al.*, 2014). La presente investigación, ha considerado como población a los directivos, funcionarios servidores públicos y personal asistencial del Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa.

La muestra fue censal, para Bernal (2010) consideró censal cuando el 100% de la población es una cantidad manejable de personas. Para determinar el tamaño de la muestra, Ñaupas, Mejía, Novoa y Villagomez (2014) definieron el muestreo como la técnica que consiste en extraer de un universo o población una muestra. En la presente investigación la muestra equivale a la misma población,  $n = 53$  quienes son los directivos, funcionarios servidores públicos inherentes al uso del planeamiento estratégico y la gestión presupuestaria; para realizar el muestro, se aplicó el muestreo aleatorio simple, según Salkind (1998) es el procedimiento en el cual cada miembro de la población tiene una probabilidad igual e independiente de ser seleccionados, en este estudio se seleccionó a los trabajadores que tienen conocimiento en planeamiento estratégico y gestión de presupuesto, además se les explicó la finalidad de la investigación, cuyo propósito es estudiar las variables, con el fin de resolver los problemas de la institución, que encuesta es anónima, y que sus respuestas la realicen con total honestidad.

### **2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad**

La técnica que se empleó la encuesta como herramienta técnica, según Behar (2008), se realizó una exploración a través del cual se intenta conseguir el testimonio del total de la

población, dicha información se recolecta mediante un procedimiento estandarizado con preguntas realizadas a la muestra. El instrumento empleado fue el cuestionario, según Meneses y Rodríguez (2016), es un mecanismo continuo mediante el cual se formulan cuestionamientos con la intención de recoger información, basada en el tratamiento cuantitativo. En la presente investigación se aplicó dos cuestionarios el primero para cada variable.

En esta investigación recolectó información relacionada a las variables de estudio, mediante una encuesta realizada a la muestra de la población, luego fue analizada para determinar la relación que hay entre el planeamiento estratégico y la gestión del presupuesto y proponer recomendaciones que contribuyan a la solución del problema en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa.

### **Validez y confiabilidad del instrumento**

Para Sánchez, Reyes y Mejía (2018) sostuvieron que la validez en el mecanismo usado para medir las variables de estudio, debidamente validados por juicio de expertos, que dan fe que los instrumentos son válidos y pueden aplicarse.

Tabla 1

*Validez del contenido por juicio de expertos de los instrumentos*

N°	Experto	Calificación
1	Dra. Celia Emperatriz Mercado Marrufo	Aplicable
2	Dr. Juan Godoy Caso	Aplicable

### **Confiabilidad**

Según Díaz, Batanero y Cobo (2003), la información es fiable, si los resultados que se obtienen no evidencian errores al aplicar un instrumento de análisis, de este modo en la presente tesis se empleará el alfa de cronbach.

Tabla 2

*Estadística de fiabilidad de la variable planeamiento estratégica*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,944	11

Fuente: Elaboración propia

El resultado del examen de confiabilidad demostró un ,944 (muy alta confiabilidad).

Tabla 3

*Estadística de fiabilidad de la variable gestión presupuestaria*

<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N de elementos</b>
,843	9

Fuente: Elaboración propia

El resultado del examen de confiabilidad demostró un ,843 (muy alta confiabilidad).

## **2.5. Procedimiento**

Para comenzar con el acopio de información de la presente tesis, se solicitó autorización al Director, por medio de una carta de presentación, recibiendo la autorización para la aplicación de los instrumentos; luego se identificó a los trabajadores de la U.E. y se procedió a la aplicación de los instrumentos, los datos recolectados fueron analizados y finalmente se llegaron a los resultados de la indagación.

## **2.6. Método de análisis de datos**

Según García y Matus (2013), “es la aplicación mediante la cual se encuentran descripciones de información numérica”. Y a su vez se empleó la estadística inferencial; para Hernández, *et al.* (2014), “es la estadística que generaliza los datos de manera completa o parcial”. Asimismo, Valderrama (2014), es la etapa en la que se procesan los datos para obtener resultados, la forma obtenerlo, para aceptar o rechazar la hipótesis. En esta etapa se analiza cada variable y las dimensiones por separado.

## **2.7. Aspectos éticos**

La presente investigación emplea los siguientes aspectos: a) Veracidad de los resultados: El estudio se basa en una metodología contrastada y rigurosa los cuales conducirán a resultados válidos y fiables. b) Confidencialidad: en el presente estudio se reservará la identidad de los participantes manteniéndolos en el anonimato. c) Respeto de autoría: cabe señalar que la investigación ha respetado la autoría brindada por los conocimientos encontrados en las bibliografías, mencionando a los autores, el año, país y editoriales respetando así la parte ética que corresponde.

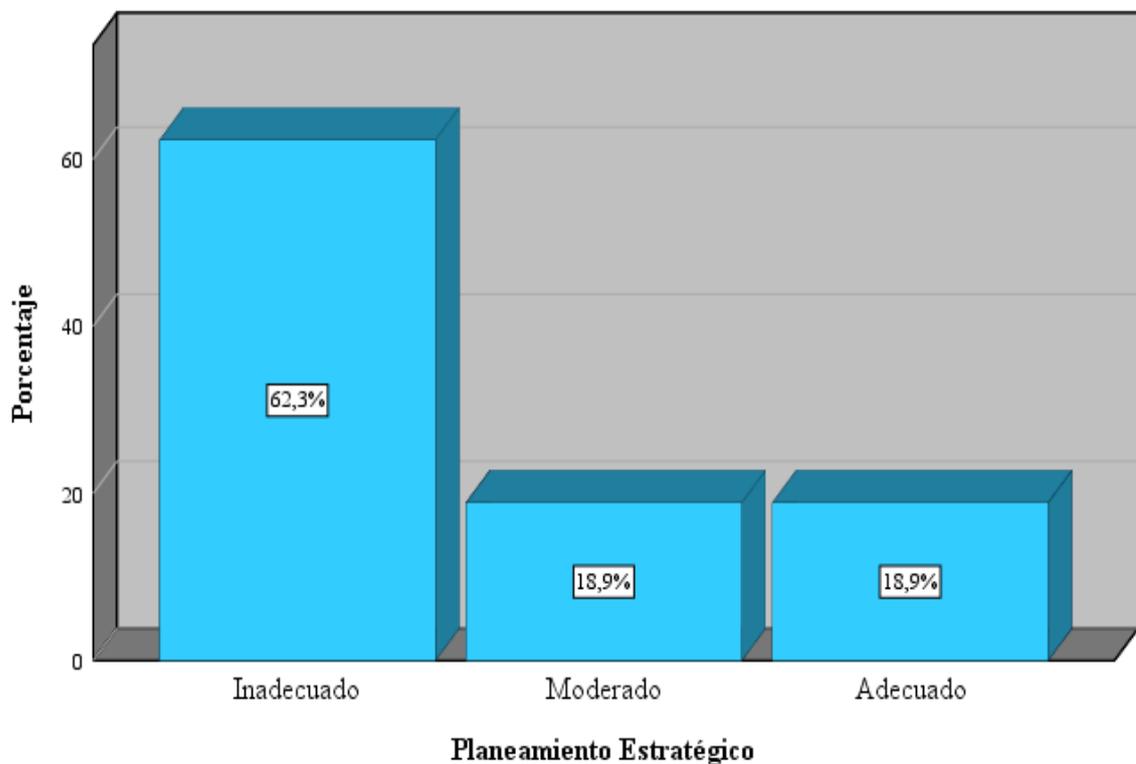
# **III. Resultados**

## **3.1 Resultados descriptivos**

Tabla 4

*Distribución de frecuencias de la variable Planeamiento Estratégico*

Planeamiento Estratégico		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Inadecuado	33	62,3
	Moderado	10	18,9
	Adecuado	10	18,9
	Total	53	100,0



*Figura 1.* Distribución de frecuencias de la variable planeamiento estratégico

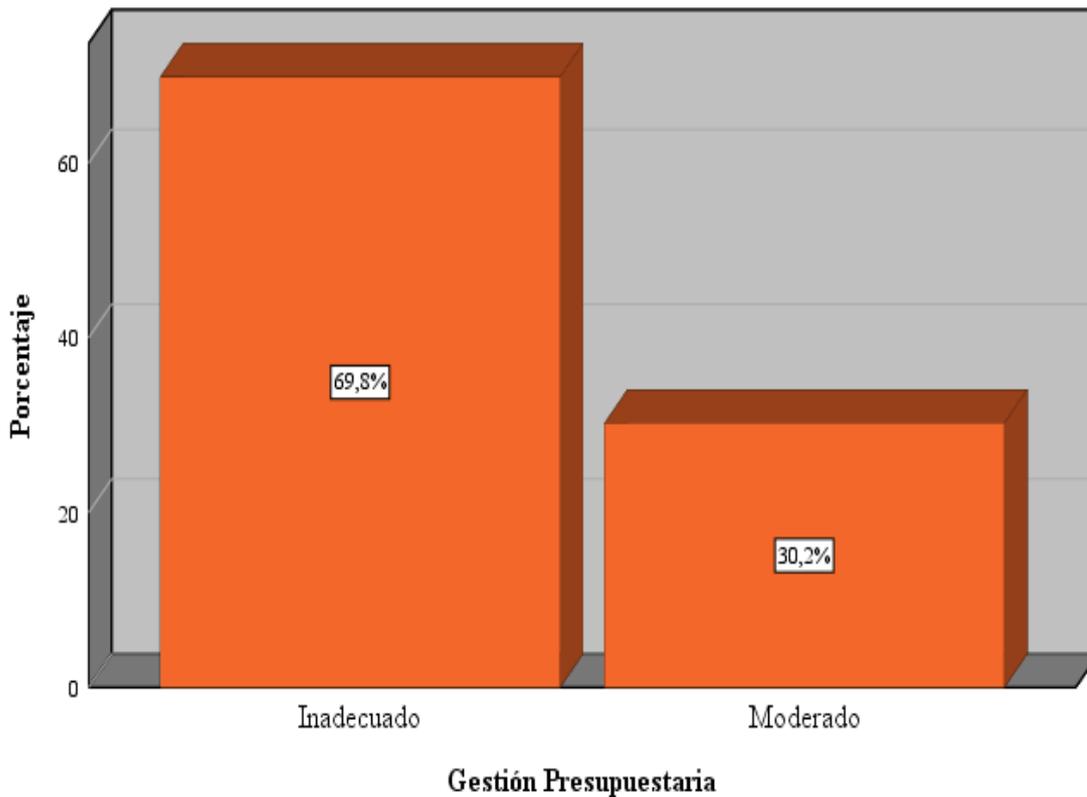
En la tabla 4 y en la figura 1 se puede observar el nivel de la variable planeamiento estratégico presenta un 62.3% (inadecuado), 18.9% (moderado) y el 18.9% (adecuado), siendo el nivel inadecuado el más relevante.

Tabla 5

*Distribución de frecuencias de la variable Gestión Presupuestaria*

Gestión Presupuestaria		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Inadecuado	37	69,8

Moderado	16	30,2
Total	53	100,0



*Figura 2.* Distribución de frecuencias de la variable gestión presupuestaria

En la tabla 5 y en la figura 2 se puede observar el nivel de la variable gestión presupuestaria presenta un 69.8% (inadecuado) y el 30.2% (moderado), siendo el nivel inadecuado el más relevante.

### 3.2. Resultados inferenciales

#### Hipótesis general

H0: No existe relación significativa entre el planeamiento estratico y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa de Miraflores en el año 2020

Ha: Existe relación significativa entre el planeamiento estratico y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa de Miraflores en el año 2020

**Nivel de significación:**

El nivel de significación teórica  $\alpha = 0.05$   
que corresponde a un nivel de confiabilidad del 95%

**Regla de decisión:**

El nivel de significación "  $p$  " es menor que  $\alpha$ , rechazar  $H_0$   
El nivel de significación "  $p$  " no es menor que  $\alpha$ , no rechazar  $H_0$

**Prueba estadística**

La prueba estadística empleando el estadístico inferencial rho de Spearman

Tabla 6

*Coefficiente de correlación de Spearman: hipótesis general*

Correlaciones			Planeamiento Estratégico	Gestión Presupuestaria
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico	Coefficiente de correlación	1,000	,836**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
Gestión Presupuestaria	Gestión Presupuestaria	Coefficiente de correlación	,836**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados muestran un valor p de ,000 consecuentemente se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna (rho = ,836), por ello, se confirma la relación positiva alta que existe entre planeamiento estratégico y gestión presupuestaria.

**Hipótesis específica 1**

H0: No existe relación entre el análisis de entorno y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020

Ha: Existe relación entre el análisis de entorno y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020

Tabla 7

*Coefficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 1*

Correlaciones			Análisis de entorno	Gestión Presupuestaria
Rho de Spearman	Análisis de entorno	Coefficiente de correlación	1,000	,765**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
	Gestión Presupuestaria	Coefficiente de correlación	,765**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados muestran un valor p de ,000 consecuentemente se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna ( $\rho = ,765$ ); por ello, se evidencia la relación positiva alta que existe entre análisis de entorno y la gestión presupuestaria.

### **Hipótesis específica 2**

H0: No existe relación entre el análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020

Ha: Existe relación entre el análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020

Tabla 8

*Coefficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 2*

Correlaciones			Análisis y selección de Estrategia	Gestión Presupuestaria
Rho de Spearman	Análisis y selección de Estrategia	Coefficiente de correlación	1,000	,807**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
	Gestión Presupuestaria	Coefficiente de correlación	,807**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados muestran un valor p de ,000 consecuentemente se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna ( $\rho = ,807$ ); por ello, se evidencia la relación positiva alta que existe entre análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria

### Hipótesis específica 3

H0: No existe relación entre la implementación de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.

Ha: Existe relación entre la implementación de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.

Tabla 9

*Coefficiente de correlación de Spearman: hipótesis específica 3*

Correlaciones			Implementación de Estrategias	Gestión Presupuestaria
Rho de Spearman	Implementación de Estrategias	Coefficiente de correlación	1,000	,799**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
	Gestión Presupuestaria	Coefficiente de correlación	,799**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados muestran un valor p de ,000 consecuentemente se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna ( $\rho = ,799$ ); por ello, se evidencia la relación positiva alta que existe entre la implementación de estrategia y la gestión presupuestaria.

#### **IV. Discusión**

La hipótesis general de la presente investigación estuvo dirigida a contrastar la relación entre planeamiento estratégico y gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa de Miraflores en el año 2020, teniendo como resultado una relación positiva alta de ( $p=,000$ ) y un  $Rho= ,836$ . Es decir, si existe relación entre planeamiento estratégico y gestión presupuestaria; por lo tanto, se acepta la  $H_a$ . Este resultado tiene similitud con la investigación realizada por Barrientos (2019), en su tesis Presupuesto Por Resultados y su incidencia en la gestión de la Municipalidad Distrital de Carmen Alto, 2018. En conclusión, según los resultados obtenidos los presupuestos por resultados permiten la toma de decisiones teniendo información anual, de tal forma decidir con certeza si requerimos un mayor porcentaje de nuestro presupuesto anual para dicho fin de acuerdo a los resultados obtenidos. Asimismo, Quintero, López y Rivero (2015), Mora, Vera y Melgarejo (2015), Felcman y Blutman (2017) asumieron que el plan de estrategias es un instrumento ideal que facilita el reconocimiento de circunstancias, como también cuáles han sido las causas para poder ejecutarlo de forma óptima y consiguiendo resultados eficaces. De igual manera, Dogaru y Dumitrescu (2016), Assey (2014) asumieron que el presupuesto público es el instrumento que permite al estado gestionar resultados para beneficiar a la población, nos permite brindar servicios con eficiencia y calidad, la correcta programación de los ingresos y gasto para un año, hace posible cumplir con los objetivos y metas propuestos.

La hipótesis específica 1 estuvo dirigida a contrastar la relación entre análisis de entorno y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa en el año 2020, teniendo como resultado una relación positiva alta de ( $p=,000$ ) y un  $Rho= ,765$ . Es decir, si existe relación entre análisis de entorno y la gestión presupuestaria. Este resultado tiene afinidad con Mendoza, García, Delgado y Barreiro (2018) en su artículo tuvo como objetivo general determinar la influencia del control interno en la gestión administrativa del sector público. Utilizando la metodología inductiva-deductiva, también emplearon la analítica-sintética. Concluyo, que al mejorar la forma de desempeñar la utilización de los recursos públicos tendrá como efectos controles internos más llevaderos que pueden ser implementados por la gestión administrativa y que también permite reforzar los sistemas administrativos que se vinculan con los gastos públicos y su ciclo, ya que los recursos públicos que se asignan deben de ser ejecutados y rendidos en un período determinado. De igual manera, Fred (2008), el estudio de lo que rodea a las gestiones es tan vital porque ayuda a conceptualizar y a diseñar las diversas estrategias que utiliza la gerencia

para impulsar los cambios necesarios que se necesitan en los contextos de mayor complejidad, y que a su vez tiene un grado de incertidumbre.

La hipótesis específica 2 estuvo dirigida a constatar la relación entre el análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias “José Casimiro Ulloa” de Miraflores en el año 2020, teniendo como resultado una relación positiva alta de ( $p=,000$ ) y un  $Rho= ,807$ . Es decir, si existe relación entre el análisis -selección de estrategia y la gestión presupuestaria. Dichos resultados se asemejan a la investigación realizada por Preciado y Luey (2019), realizó la investigación para optar la licenciatura en contabilidad: “Modificaciones Presupuestales y su Influencia en la Ejecución del Gasto Público de la Municipalidad Distrital de Papayal”, donde concluye que las modificaciones del presupuesto a nivel funcional programático no influye en la ejecución del gasto en el Municipio del distrito de Papayal, porque el valor de significancia de 0.069 es superior a (0.05); además se verificó 168 modificaciones del presupuesto, evidenciando una mala planificación de presupuesto. Por otro lado, se fundamentó según en Fred (2008), señaló que el analizar las diversas estrategias permite hacer la elección concreta de las diversas sugerencias a implementar dentro de la planificación. Por consiguiente, se mencionó que es coherente para la selección de la estrategia correcta para la organización que el estratega recopile la mayor información de la organización a la quiere dirigir para que cuente con varias alternativas para la toma de decisión.

La hipótesis específica 3 estuvo dirigida a constatar la relación entre implementación de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias “José Casimiro Ulloa” de Miraflores en el año 2020, teniendo como resultado una relación positiva alta de ( $p=,000$ ) y un  $Rho= ,799$ . Es decir, si existe relación entre implementación de estrategia y la gestión presupuestaria. Este resultado tiene afinidad con el estudio realizado por Guerra (2020), realizó la investigación “evaluación presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado municipal del Cantón Alausí período 2016-2018”, nivel de investigación es tipo descriptiva, la modalidad es de cuali-cuantitativa y en una de sus conclusiones sostiene que al aplicar los indicadores presupuestarios y las gestiones, pudieron examinar el nivel de cumplimiento programados y los propósitos del Estado, en consecuencia, pudieron determinar el incumplimiento de las finalidades planteadas por la organización. También fue fundamentada por Gonzáles y Aguilar (2018); Ogunsiji y Ladanu (2017) agregaron que una implementación tuvo una buena elección cuando las oportunidades captadas tuvieron beneficios en el capital, y, por lo tanto está minimizando las circunstancias que acarreen en

problemas a la empresa es así que se debe cumplir con la evaluación de los resultados alcanzados para conocer si la decisión tomada ha sido la mejor o la no tan beneficios. La implementación de estrategias en esta etapa el estratega eligió la estrategia a seguir por la organización, en esta etapa no hay margen de error porque en adelante solo pondrá en marcha todo lo planeado para luego evaluar los resultados.

## **V. Conclusiones**

### **Primera:**

De acuerdo al objetivo general, se llegó a la conclusión que existe relación entre planeamiento estratégico y gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa de Miraflores en el año 2020; ( $p = ,000$ ;  $\rho = ,836$ ), ello indica que el personal, percibe el planeamiento estratégico como la herramienta, en la cual se establecen las estrategias para alcanzar los objetivos, actividades y metas priorizadas y la gestión presupuestaria es el instrumento que permite distribuir el crédito presupuestario para financiar las actividades priorizadas para el cumplimiento de los objetivos planteados durante un año en beneficio de la población.

### **Segunda:**

De acuerdo al primer objetivo específico, se llegó a la conclusión que existe relación entre análisis de entorno y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa en el año 2020.; ( $p = ,000$ ;  $\rho = ,765$ ). Por consiguiente, los trabajadores perciben que es muy importante realizar un buen análisis del entorno, en el proceso de planeamiento, identificando los factores estratégicos, las oportunidades y las amenazas, para realizar una correcta programación de las necesidades para una buena gestión presupuestaria para beneficio de la población.

### **Tercera:**

De acuerdo al segundo objetivo específico, se llegó a la conclusión que existe relación entre análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias “José Casimiro Ulloa” de Miraflores en el año 2020; ( $p = ,000$ ;  $\rho = ,807$ ). Por ello, los trabajadores perciben que es muy importante analizar y seleccionar bien las estrategias en las actividades para lograr los objetivos y metas del plan operativo, de manera que nos permita ejecutar el presupuesto de forma eficiente y con calidad de gasto.

### **Cuarta:**

De acuerdo al tercer objetivo específico, se llegó a la conclusión que existe relación entre implementación de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias “José Casimiro Ulloa” de Miraflores en el año 2020; ( $p = ,000$ ;  $\rho = ,799$ ). Por ello, los trabajadores perciben que la implementación de las estrategias es muy importante porque nos permite verificar si las metas alcanzadas están en relación con evaluación del

presupuesto ejecutado. Nos retroalimenta para lograr los objetivos. El seguimiento la evaluación debe ser permanente.

## **VI. Recomendaciones**

### **Primera**

Se sugiere al director, brindar capacitación a los servidores responsables de la conducción del planeamiento estratégico y la gestión del presupuesto, a fin de fortalecer sus conocimientos; mejorar el asesoramiento técnico en el proceso de planeamiento y gestión presupuestaria y mejorar la coordinación.

### **Segunda**

Se propone a los responsables de conducir el planeamiento estratégico, y la gestión presupuestaria supervisar adecuadamente a los responsables de realizar el proceso de análisis del entorno y al responsable de la programación del presupuesto. Brindar capacitación especializada al personal. Programar adecuadamente el presupuesto relacionándolo con cada actividad operativa

### **Tercera**

Se sugiere al responsable del planeamiento estratégico, supervisar y asesorar a los responsables, la correcta selección de estrategias y al responsable de la gestión presupuestaria supervisar adecuadamente la ejecución del presupuesto, con el fin de mejorar la calidad del gasto; también se sugiere al pliego modificar su política de atención de demanda adicional, atendándose oportunamente

### **Cuarta**

Se sugiere implementar nueva técnica de monitoreo, seguimiento y evaluación del plan operativo y de la ejecución de presupuesto, para lograr las metas e indicadores, y ser más eficiente en el gasto público.

## Referencias

- Ahmad, K., Muhammad, K. y Hui, J. (2020). Are we ready for the new fatal Coronavirus: scenario of Pakistan?. *Journal Human Vaccines & Immunotherapeutics*, pp. 1-3. DOI: -<https://doi.org/10.1080/21645515.2020.1724000>
- Amir, A., Auzair, S., y Amiruddin, R. (2016). Cost management, entrepreneurship and competitiveness of strategic priorities for small and medium enterprises. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 2 (19), pp.84-90.
- Assey, D. (2014). *Effectiveness of budgeting process in achieving organizational goals, A case of temess*. (Unpublished MBA) The Open University of Tanzania.
- Barati, I. (2015). Strategic planning in Hungarian municipalities. Transylvanian. *Review of Administrative Sciences*, pp. 5-14. Recuperado de <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-84954550118&partnerID=40&md5=0df56f7457d4eae21dba31b634d38aaf>
- Barreta, H. (2016). Planeamiento estratégico en Universidades de América Latina. *Revista Gestão Universitaria na América Latina – GUAL*, 9(1), pp. 257-277. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=319345197014>
- Barrientos, A. (2019). *Presupuesto por resultados y su incidencia en la gestión de la Municipalidad Distrital de Carmen Alto, 2018*. (Tesis de pregrado) Universidad Católica Los Ángeles Chimbote
- Basurto, X. (2016). Un acercamiento de la planificación estratégica y las organizaciones sanitarias. *Rev. Dominio de las ciencias*, 2(3), pp. 3-14.
- Behar, D. (2008). *Metodología de la investigación*. Shalom.
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. (3era ed.) Colombia: Pearson
- Caponio, G., Massaro, V., Mossa, G., y Mummolo, G. (2015). Strategic energy planning of residential buildings in a smart city: A system dynamics approach. *International Journal of Engineering Business Management*, 7. Recuperado de <https://doi.org/10.5772/61768>
- Carchi, J. y Villavicencio, V. (2017). *Evaluación al ciclo presupuestario del gobierno autónomo descentralizado municipal de Sevilla de Oro, por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre del año 2015*. (Tesis de pregrado) Universidad de Cuenca.

- Carpio, C. (2018). *Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de Vilcabamba, Cantón Loja, periodo 2017*. (Tesis de pregrado) Universidad Internacional del Ecuador.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2015). *Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico - Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico*. Recuperado de <http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentos-normativos/DISPOSITIVOS%20LEGALES%20VIGENTES%20EN%20LA%20ADM%20PUBLICA/08%20SIST.%20%20ADM.%20DE%20PLANEAMIENTO%20ESTRATEGICO/02%20Directiva%20General%20de%20Plan.%20Estrat.%20de%20CEPLAN%20con%20cambios%20al%2001-02-2016.pdf>
- Cheng, M., Wong, J., Cheung, C. y Leung, K. (2016). A scenario-based roadmapping method for strategic planning and forecasting: A case study in a testing, inspection and certification company. *Technological Forecasting and Social Change*, 111, pp. 44– 62. Recuperado de <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2016.06.005>
- Coronel, M. (2018). *Eficacia de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Yarabamba, durante los años 2016 y 2017*. (Tesis de pregrado) Universidad Nacional de San Agustín, Arequipa- Perú.
- D'Alessio, F. (2015). *El proceso estratégico un enfoque de gerencia*. Pearson Educación: México.
- Díaz, C., Batanero, C. y Cobo, B. (2003). Fiabilidad y generalizabilidad. Aplicaciones en evaluación educativa. *Números*, 54, pp. 3 – 21
- Dogaru, T. y Dumitrescu, A. (2016). Medium-term budgetary framework in the EU Member States: study case. *Global Journal on Humanites and Social Sciences*, 2(2), pp. 163-169. Recuperado de <https://doi.org/10.18844/gjhss.v2i2.439>
- Elbanna, S. (2016). Managers' autonomy, strategic control, organizational politics and strategic planning effectiveness: An empirical investigation into missing links in the hotel sector. *Tourism Management*, 52, pp. 210–220. Recuperado de <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2015.06.025>
- Elbanna, S., Andrews, R. y Pollanen, R. (2016). Strategic Planning and Implementation Success in Public Service Organizations: Evidence from Canada. *Public Management Review*, 18(7), pp. 1017–1042. Recuperado de <https://doi.org/10.1080/14719037.2015.1051576>

- Fadol, Y., Barhem, B. y Elbanna, S. (2015). The mediating role of the extensiveness of strategic planning on the relationship between slack resources and organizational performance. *Management Decision*, 53(5), pp.1023–1044. Recuperado de <https://doi.org/10.1108/MD-09-2014-0563>
- Felcman, I. y Blutman, G. (2017). La planificación estratégica participativa. Conceptos e instrumentos para nuevos modelos de gestión pública. *Revista Perspectivas de Políticas Públicas*, 7 (14)
- Fred, D. (2008). *Conceptos de Administración Estratégica*. (9na ed.). Pearson: México.
- García, H. y Matus, J. (2013). *Estadística descriptiva e inferencial I*. Recuperado de [https://www.conevyt.org.mx/bachillerato/material\\_bachilleres/cb6/5sempdf/edin1/edin1\\_f1.pdf](https://www.conevyt.org.mx/bachillerato/material_bachilleres/cb6/5sempdf/edin1/edin1_f1.pdf)
- González, C. y Aguilar, V. (2018). Planificación estratégica y su incidencia en la Gestión de la empresa Depósito Pakatnamu E.I.R.L. *Rev. Cienc. Tecnol.* 14(4), pp. 81-94
- Guerra, Y. (2020). *Evaluación presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado municipal del cantón Alausí período 2016-2018*. (Tesis de pregrado) Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Riobamba – Ecuador.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación*. (5ª ed). México D.F.: McGraw-Hill/Interamericana. Editores, S.A. DE C.V.
- Hintze, J. (2001). *Modelos organizativos y redes institucionales*. Biblioteca virtual. Recuperado de <http://www.top.org.ar/ecgp/FullText/000020/20227.pdf>
- Hofer, C. y Schendel, D. (2016). *Strategy formulation: analytical concepts*. West Group: EE.UU.
- Höglund, L. y Svärdsten, F. (2018). Strategy work in the public sector – A balancing act of competing discourses. *Scandinavian Journal of Management*, 34, pp. 225-232.
- Huambachano, A. (2018). *La ejecución presupuestal de una entidad pública de transporte año 2017*. (Tesis de maestría) Universidad Cesar Vallejo, Perú.
- Malekpour, S., de Haan, F. y Brown, R. (2016). A methodology to enable exploratory thinking in strategic planning. *Technological Forecasting and Social Change*, 105, pp. 192–202. Recuperado de <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2016.01.012>
- Mendoza, W., García, T., Delgado, M. y Barreiro, I. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Rev. Dominio de las ciencias*, 4(4), pp. 206-240. Recuperado de <http://dx.doi.org/10.23857/dom.cien.pocaip.2018.vol.4.n.4.206-240>

- Ministerio de Salud (2017). *Plan de Trabajo. Evaluación de la Gestión y Ejecución Presupuestal de los Programas Presupuestales Al I Semestre 2017, seguimiento de las transferencias del nivel Nacional y Revisión de la formulación 2018*. Recuperado de [https://www.minsa.gob.pe/presupuestales/doc2017/plan\\_regiones2017.pdf](https://www.minsa.gob.pe/presupuestales/doc2017/plan_regiones2017.pdf)
- Mora, E., Vera, M. y Melgarejo, Z. (2015). Planificación Estratégica y niveles de competitividad de las Mipymes del sector comercio en Bogotá. *Estudios Gerenciales*, 31(79). Recuperado de <http://dx.doi.org/10.1016/j.estger.2014.08.001>
- Motadel, M. y Gohartoor, S. (2015). A model for IT strategic planning and competitive assessment of quality function deployment (QFD) approach (case study: Kharazmi information technology development Co.). *International Business Management*, 9(7), pp. 1817– 1824. Recuperado de <https://doi.org/10.3923/ibm.2015.1817.1824>
- Ñaupas, H., Mejía, E. Novoa, E. y Villagomez, A. (2014). *Metodología de la investigación. Cuantitativa – cualitativa y redacción de tesis*. Bogotá: Ediciones de la Universidad de Bogotá.
- Ogunsiji, A. y Ladanu, W. (2017). A Theoretical Study of Performance Measures in the Strategic and Corporate Entrepreneurships of Firms. *International Journal of Physical Sciences and Engineering (IJPSE)*, 1(1), pp. 72-80.
- Patiño, L. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016*. (Tesis de maestría) Universidad EAFIT, Medellín.
- Payano, C. (2018). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú*. (Tesis de pregrado) Universidad Ricardo Palma, Lima- Perú.
- Percoco, M. (2016). Strategic Planning and Institutional Collective Action in Italian Cities. *Public Management Review*, 18(1), pp. 139–158. Recuperado de <https://doi.org/10.1080/14719037.2014.969758>
- Pérez, M. (2018). Gestión presupuestaria como factor determinante de la rentabilidad en empresas hoteleras del Perú (2012 – 2016). *Revista QUIPUKAMAYOC*, 26(51). DOI: <http://dx.doi.org/10.15381/quipu.v26i51.15141>
- Pico, E., Suarez, K. y Tomala, C. (2017). La planificación presupuestaria y su incidencia en la gestión financiera en las empresas de la provincia de Santa Elena. *Revista de Planeación y Control Microfinanciero*, 3 (9), pp. 1-10. Recuperado de [https://ecorfan.org/spain/researchjournals/Planeacion\\_y\\_Control\\_Microfinanciero/v](https://ecorfan.org/spain/researchjournals/Planeacion_y_Control_Microfinanciero/v)

ol3num9/Revista\_de\_Planeaci%C3%B3n\_y\_Control\_Microfinanciero\_V3\_N9\_1.pdf

- Preciado, E. y Luey, Y. (2019). *Modificaciones Presupuestales y su Influencia en la Ejecución del Gasto Público de la Municipalidad Distrital de Papayal*. (Tesis de pregrado) Universidad Nacional de Tumbes, Perú.
- Quintero, J. L., López, E. J. y Rivero, K. (2015). Planeación estratégica con enfoque prospectivo para la editorial “Universo Sur”. *Revista Universidad y Sociedad*, 7 (3), pp. 160-167. Recuperado de <http://rus.ucf.edu/cu/>
- Recardo, R. (2016). Let There Be Light: Building Strategic Planning Capability. *Global Business and Organizational Excellence*, 35(2), pp. 38–49. Recuperado de <https://doi.org/10.1002/joe.21654>
- Riggirozzi, P. (2020). *Coronavirus y el desafío para la gobernanza regional en américa latina*. Recuperado de <https://www.fundacioncarolina.es/wp-content/uploads/2020/03/AC-12.2020.pdf>
- Rodríguez, G., Rodríguez, B. y Chirinos, A (2005). Sistemas de información en la gestión presupuestaria. Sector Pastas Alimenticias. *Revista de Ciencias Sociales*. 11(1). pp. 105- 117
- Rodríguez, H., Fernández, A. y Martínez, A. (2015). Sobre el análisis de la gestión presupuestaria con enfoque de riesgos. *Retos de la Dirección*, 9(1), pp. 23-44. Recuperado de <http://scielo.sld.cu/pdf/rdir/v9n1/rdir02115.pdf>
- Sablich, C. (2012). *Derecho Financiero, Una Visión Actual En El Perú*. Sablich consultores E.I.R.L. Recuperado de: <https://www.eumed.net/libros-gratis/2013b/1347/1347.pdf>
- Salkind, N. (1998). *Métodos de Investigación*. México: Prentice Hall
- Sánchez, H., Reyes, C. y Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Universidad Ricardo Palma: Perú
- Valderrama, S. (2014). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. (2ª.ed.). Lima, Perú: Editorial San Marcos.
- Valdiviezo, V. y Espinoza, S. (2013). Propuesta de sistema de control interno para la eficiente gestión presupuestaria en la Universidad Nacional de Trujillo – Perú. *Revista “Ciencia y Tecnología”, Escuela de Postgrado – UNT*. Recuperado de <http://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/275/276>
- Vélez, A. (2017). *Finanzas públicas y modelo de presupuesto basado en resultados y sistema de evaluación del desempeño en las entidades federativas mexicanas. Análisis de*

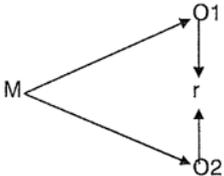
*caso en Nuevo León.* (Tesis de pregrado) Universidad Autónoma de Nuevo León, México.

- Vishnevskiy, K., Karasev, O., y Meissner, D. (2016). Integrated roadmaps for strategic management and planning. *Technological Forecasting and Social Change*, 110, pp. 153–166. Recuperado de <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2015.10.020>
- Weigand, K., Flanagan, T., Dye, K. y Jones, P. (2014). Collaborative foresight: Complementing long-horizon strategic planning. *Technological Forecasting and Social Change*, 85, pp. 134–152. Recuperado de <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2013.08.016>.
- Zuo, M., Huang, Y., Ma, W., Xue, Z., Zhang, J., Gong, Y. y Che, L. (2020). Chinese Society of Anesthesiology Task Force on Airway Management. Expert Recommendations for Tracheal Intubation in Critically ill Patients with Novel Coronavirus Disease 2019. DOI: <https://www.doi.org/10.24920/003724>

## Anexo 1: Matriz de consistencia

Título: Planeamiento estratégico y Gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.							
Autor: Br. Cesar Alberto Osorio Sandoval							
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLE E INDICADORES				
Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Variable (1): Planeamiento Estratégico.				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y Valores	Nivel de rango
¿Existe relación entre el Planeamiento Estratégico y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, Distrito de Miraflores 2020?	Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.	Existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.					
Problema Específico 1	Objetivo Específico 1	Hipótesis Específica 1	Análisis de entorno	El macro entorno El entorno competitivo El microentorno	01 -04	Escala: Ordinal Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1	Excelente <83 - 110> Muy bueno <53 - 82> Bueno <23 - 52> Regular <0 - 22>
¿Existe relación entre el análisis de entorno y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, Distrito de Miraflores 2020?	Determinar el nivel de la relación del análisis del entorno y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.	Existe relación el análisis de entorno y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.					
Problema Específico 2	Objetivo Específico 2	Hipótesis Específica 2	Análisis y selección de Estrategia	Técnicas de análisis. Estrategias alternativas. Selección y Evaluación de estrategias	05 -08		
¿Existe relación entre el análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, Distrito de Miraflores 2020?	Determinar el nivel de la relación del análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.	Existe relación entre el análisis y selección de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020					

Problema Específico 3	Objetivo Específico 3	Hipótesis Específica 3					
¿Existe relación entre implementación de estrategias y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, Distrito de Miraflores 2020?	Determinar el nivel de la relación de la implementación de estrategias y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.	Existe relación entre la implementación de estrategia y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Distrito de Miraflores 2020.	Implementación de Estrategias	Estrategias de gestión Instrumentos de gestión Evaluación de Impacto de los programas presupuestales	09-11		
<b>Variable (2): - Gestión Presupuestaria.</b>							
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y Valores	Nivel de rango
			Fase de Programación.	Objetivos Institucionales Formulación de programas Proponer metas presupuestarias Desarrollar los procesos	01-04	Escala: Ordinal Politomica. Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1	<b>Excelente</b> <83 - 110> <b>Muy bueno</b> <53 - 82> <b>Bueno</b> <23 - 52> <b>Regular</b> <0 - 22>
			Fase de ejecución	Ejecución Presupuestaria directa Ejecución Presupuestaria indirecta	05-06		
			Fase de evaluación	Resultados de la gestión presupuestaria. Compara avance de ejecución con otras unidades ejecutoras del pliego Calidad del gasto	07-09		
<b>TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN</b>  <b>TIPO:</b> Cuantitativo.  <b>DISEÑO:</b> No experimental, Descriptivo de corte	<b>POBLACIÓN Y MUESTRA</b>  <b>POBLACIÓN:</b> 53 Trabajadores del Hospital de Emergencia "José Casimiro Ulloa".	<b>TÉCNICAS E INSTRUMENTOS</b>  Variable 1: Planeamiento Estratégico Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario	<b>METODO DE ANALISIS DE DATOS</b>  <b>DESCRIPTIVA</b>  Se usarán tablas de frecuencias y gráficos estadísticos con gráfico de barras,  <b>INFERENCIAL:</b>				

<p>transversal y Correlacional.</p>  <p>M=muestra O1y O2= observaciones en cada variable r= correlaciones en cada variable</p>	<p>TIPO DE MUESTRA: muestra no probabilística, tipo censal</p> <p>TAMAÑO DE MUESTRA: 53 servidores que laboran en la parte administrativa y el equipo de Gestión los cuales son de condición Nombrado y Contrato Administrativo de Servicios del HEJCU.</p>	<p>Estructura. Está conformada por 11 ítems. Las dimensiones que mide el inventario son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Análisis de entorno</li> <li>- Análisis y selección de Estrategia.</li> <li>- Implementación de estrategias.</li> <li>- Evaluación y control</li> </ul> <hr/> <p>Variable 2: Gestión Presupuestaria Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario Estructura. Está conformada por 09 Ítems. Las dimensiones que mide el inventario son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fase de programación</li> <li>Fase de ejecución</li> <li>Fase de evaluación</li> </ul>	<p>Se usará el índice de correlación de Spearman.</p>
---	---	---	---

## Anexo 2: Instrumento de recolección de datos

### Cuestionario sobre planeamiento estratégico

Muy buenos días, frente a las siguientes interrogantes, sírvase señalar la respuesta que para usted sea adecuada, teniendo en cuenta para ello lo siguiente: Marcar con un aspa (X) la alternativa correcta (sus respuestas son confidenciales y anónimas).

LEYENDA		
Siempre	S	5
Casi siempre	CS	4
A Veces	AV	3
Casi Nunca	CN	2
Nunca	N	1

Nº	PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO					
		S	CS	AV	CN	N
	<b>DIMENSIÓN 1 Análisis de entorno</b>					
1	Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa” para formular el plan estratégico analiza el entorno de la organización para aprovechar las oportunidades y reducir los riesgos.					
2	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa”; realiza el análisis competitivo de relacionar a la empresa con su entorno. Para identificar las fortalezas y debilidades, así como las oportunidades y amenazas que le afectan dentro de su mercado objetivo					
3	El Hospital, define su visión, misión, objetivos y estrategias, basándose en el análisis del entorno directo e indirecto, con la participación de todo los trabajadores					
4	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa” formula su plan estratégico, en base al crédito presupuestario que le asigna el Ministerio de Salud					
	<b>DIMENSIÓN 2 Análisis y selección de Estrategia</b>	S	CS	AV	CN	N
5	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa” aplica técnicas de reconocimiento del entorno como el FODA en la formulación del Plan estratégico para asignar los recursos escasos, y planificar sus actividades					
6	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa elabora su plan estratégico bajo un enfoque prospectivo					
7	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa”. articulación su presupuesto con el Plan Estratégico Institucional (PEI) para el logro de sus objetivos					
8	El equipo de gestión plantea nuevas estrategias para lograr los objetivos propuestos.					

	<b>DIMENSIÓN 3 Implementación de estrategias</b>	<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>AV</b>	<b>CN</b>	<b>N</b>
09	Se implementan adecuadamente las estrategias de gestión en el Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa”.					
10	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa” actualiza periódicamente los Instrumentos de gestión.					
11	La evaluación de la ejecución presupuestal nos permite mostrar el impacto de los programas presupuestales y alcanzar el liderazgo del Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa”.					

### Cuestionario sobre gestión presupuestaria

Muy buenos días, frente a las siguientes interrogantes, sírvase señalar la respuesta que para usted sea adecuada, teniendo en cuenta para ello lo siguiente: Marcar con un aspa (X) la alternativa correcta (sus respuestas son confidenciales y anónimas).

LEYENDA		
Siempre	S	5
Casi siempre	CS	4
A Veces	AV	3
Casi Nunca	CN	2
Nunca	N	1

Nº	GESTIÓN PRESUPUESTARIA					
	<b>DIMENSIÓN 1 Fase de Programación</b>	<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>AV</b>	<b>CN</b>	<b>N</b>
1	La Programación presupuestaria se encuentra alineada a los objetivos del Hospital de Emergencias “José Casimiro Ulloa”.					
2	Las metas presupuestales de cada servicio se encuentran alineadas a las metas operativas del Plan Operativo en el Hospital de emergencias “José Casimiro Ulloa”.					
3	Se programa el presupuesto en función a los procesos de los servicios que brinda el Hospital de Emergencias “José Casimiro Ulloa”.					
4	Se identifica de manera clara y precisa las actividades que demandan la fase de programación y formulación del presupuesto					
	<b>DIMENSIÓN Fase de Ejecución</b>	<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>AV</b>	<b>CN</b>	<b>N</b>
5	El Hospital de emergencias “José Casimiro Ulloa”, realiza la ejecución presupuestaria directa.					
6	El Hospital de emergencias “José Casimiro Ulloa”, realiza la ejecución presupuestaria indirecta.					
	<b>DIMENSIÓN 3 Fase de Evaluación</b>	<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>AV</b>	<b>CN</b>	<b>N</b>
07	El Hospital de emergencias “José Casimiro Ulloa”, evalúa constantemente los resultados de la gestión presupuestaria de ingresos y gastos durante el ejercicio presupuestal.					

08	El Hospital de Emergencias “José Casimiro Ulloa”, realiza evaluación de la ejecución presupuestal y compara su avance con otras unidades ejecutoras del pliego.					
09	El Ministerio de Economía y Finanzas, monitorea y evalúa la calidad del gasto de los programas presupuestales.					

### Anexo 3: Confiabilidad de los instrumentos

The screenshot shows the SPSS output window for a reliability analysis. The left sidebar shows a tree view with 'Fiabilidad' selected. The main window displays the following information:

**Resumen de procesamiento de casos**

		N	%
Casos	Válido	53	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	53	100,0

<sup>a</sup> La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

**Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,944	11

RELIABILITY  
 /VARIABLES=VAR00012 VAR00013 VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020  
 /SCALE(ALL VARIABLES) ALL  
 /MODEL=ALPHA.

→ **Fiabilidad**

**Escala: ALL VARIABLES**

The bottom of the screenshot shows the Windows taskbar with the date 1/08/2020 and time 00:01.

The screenshot shows the SPSS output window for a reliability analysis with a different set of variables. The left sidebar shows 'Fiabilidad' selected. The main window displays the following information:

**Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,944	11

RELIABILITY  
 /VARIABLES=VAR00012 VAR00013 VAR00014 VAR00015 VAR00016 VAR00017 VAR00018 VAR00019 VAR00020  
 /SCALE(ALL VARIABLES) ALL  
 /MODEL=ALPHA.

→ **Fiabilidad**

**Escala: ALL VARIABLES**

**Resumen de procesamiento de casos**

		N	%
Casos	Válido	53	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	53	100,0

<sup>a</sup> La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

**Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,943	9

The bottom of the screenshot shows the Windows taskbar with the date 1/08/2020 and time 00:02.

#### Anexo 4: Validez de los instrumentos

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1 Análisis de entorno</b>							
1	Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa” para formular el plan estratégico analiza el entorno de la organización para aprovechar las oportunidades y reducir los riesgos.	X		X		X		
2	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa”; realiza el análisis competitivo de relacionar a la empresa con su entorno. Para identificar las fortalezas y debilidades, así como las oportunidades y amenazas que le afectan dentro de su mercado objetivo	X		X		X		
3	El Hospital, define su visión, misión, objetivos y estrategias, basándose en el análisis del entorno directo e indirecto, con la participación de todo los trabajadores	X		X		X		
4	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa” formula su plan estratégico, en base al crédito presupuestario que le asigna el Ministerio de Salud	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2 Análisis y selección de Estrategia</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
5	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa” aplica técnicas de reconocimiento del entorno como el FODA en la formulación del Plan estratégico para asignar los recursos escasos, y planificar sus actividades	X		X		X		
6	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa elabora su plan estratégico bajo un enfoque prospectivo	X		X		X		
7	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa”. articulación su presupuesto con el Plan Estratégico Institucional (PEI) parel logro de sus objetivos	X		X		X		
8	El equipo de gestión plantea nuevas estrategias para lograr los objetivos propuestos.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3 Implementación de estrategias</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
09	Se implementan adecuadamente las estrategias de gestión en el Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa”.	X		X		X		

10	El Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa” actualiza periódicamente los Instrumentos de gestión.	X		X		X		
11	La evaluación de la ejecución presupuestal nos permite mostrar el impacto de los programas presupuestales y alcanzar el liderazgo del Hospital de Emergencia “José Casimiro Ulloa”.	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento es suficiente para el recojo de datos.**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador. Dr.: Juan GODOY CASO      DNI: 43297741**

**Especialidad del validador: Educación**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**04 de junio del 2020**



Dr. Juan GODOY CASO  
Firma del experto informante

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1 Fase de Programación</b>					<b>S</b>	<b>No</b>	
<b>1</b>	La Programación presupuestaria se encuentra alineada a los objetivos del Hospital de Emergencias “José Casimiro Ulloa”.	X		X		X		
<b>2</b>	Las metas presupuestales de cada servicio se encuentran alineadas a las metas operativas del Plan Operativo en el Hospital de emergencias “José Casimiro Ulloa”.	X		X		X		
<b>3</b>	Se programa el presupuesto en función a los procesos de los servicios que brinda el Hospital de Emergencias “José Casimiro Ulloa”.	X		X		X		
<b>4</b>	Se identifica de manera clara y precisa las actividades que demandan la fase de programación y formulación del presupuesto	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2 Fase de Ejecución</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>S</b>	<b>No</b>	
<b>5</b>	El Hospital de emergencias “José Casimiro Ulloa”, realiza la ejecución presupuestaria directa.	X		X		X		
<b>6</b>	El Hospital de emergencias “José Casimiro Ulloa”, realiza la ejecución presupuestaria indirecta.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3 Fase de Evaluación</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>S</b>	<b>No</b>	
<b>7</b>	El Hospital de emergencias “José Casimiro Ulloa”, evalúa constantemente los resultados de la gestión presupuestaria de ingresos y gastos durante el ejercicio presupuestal.	X		X		X		
<b>8</b>	El Hospital de Emergencias “José Casimiro Ulloa”, realiza evaluación de la ejecución presupuestal y compara su avance con otras unidades ejecutoras del pliego.	X		X		X		
<b>9</b>	El Ministerio de Economía y Finanzas, monitorea y evalúa la calidad del gasto de los programas presupuestales.	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento es suficiente para el recojo de datos.**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador. Dr.: Juan GODOY CASO      DNI: 43297741**

**Especialidad del validador: Educación**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**04 de junio del 2020**



Dr. Juan GODOY CASO  
Firma del experto informante

## Anexo 5: Matriz de Excel

sujeto/items	Base de datos: V1										
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11
1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1
2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1
3	1	2	1	1	1	2	1	1	1	3	2
4	3	4	3	3	3	3	2	3	4	3	4
5	3	3	4	1	4	3	2	4	3	2	1
6	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4
7	3	3	2	2	2	2	2	4	3	2	2
8	3	3	2	2	1	1	1	1	1	1	1
9	1	1	1	1	2	2	3	2	3	2	2
10	3	4	5	2	3	5	2	2	4	4	3
11	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2
12	1	1	1	2	2	1	3	2	3	2	1
13	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1
14	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3
15	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1
16	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3
17	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
18	2	3	3	1	1	1	3	1	3	1	1
19	1	5	5	5	3	2	2	2	3	3	4
20	2	3	3	1	2	2	2	2	2	3	1
21	2	2	2	1	1	2	2	3	2	1	1
22	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
23	2	2	1	3	2	2	1	3	2	2	2
24	1	1	3	1	2	2	1	1	1	2	1
25	4	5	3	5	4	5	4	1	3	4	4
26	2	3	2	3	3	2	2	3	4	2	3
27	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2
28	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1
29	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
30	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
31	2	1	2	1	2	3	3	2	2	3	2
32	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
33	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3
34	1	1	1	1	1	1	1	2	2	3	1
35	4	4	4	2	4	3	2	2	3	3	2
36	1	1	1	3	2	2	3	2	2	2	3
37	1	2	2	2	1	1	3	3	3	3	3
38	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
39	3	1	2	2	3	2	1	2	4	2	4
40	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2
41	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2

42	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1
43	2	2	1	1	1	2	2	1	1	1	2
44	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
45	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1
46	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1
47	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
48	1	2	1	2	1	2	3	3	3	1	2
49	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3
50	3	4	3	2	3	3	2	2	2	3	2
51	3	3	3	3	3	1	3	2	2	2	3
52	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
53	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

**Base de datos: V2**

Sujeto/ítems	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9
1	1	2	1	2	1	2	1	2	1
2	1	2	1	2	1	2	1	2	1
3	1	1	1	2	1	2	1	2	2
4	3	3	3	2	3	2	2	5	2
5	2	2	1	2	2	2	2	2	1
6	2	2	3	3	3	2	2	2	3
7	2	2	2	3	2	5	3	3	2
8	2	2	2	2	1	3	1	1	1
9	2	1	3	3	2	2	1	2	1
10	3	2	3	3	1	2	2	2	1
11	3	2	3	3	3	3	2	2	2
12	2	2	2	2	2	2	1	1	1
13	1	1	1	1	1	5	1	1	1
14	3	3	3	2	2	2	2	3	3
15	1	1	1	1	1	2	1	3	2
16	2	2	3	3	3	3	3	2	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	2	2	1	1	1	2	1	1	1
19	2	2	1	1	1	5	2	2	2
20	2	3	3	3	2	3	3	3	1
21	1	1	1	2	1	3	2	2	3
22	1	1	1	1	1	1	1	1	1
23	1	1	1	1	1	2	1	2	1
24	1	1	1	1	2	2	1	1	1
25	2	2	2	5	5	2	2	2	2
26	2	3	3	3	3	3	2	3	2
27	2	2	2	2	3	3	2	2	2
28	1	1	2	2	1	5	1	1	1
29	1	1	1	1	1	1	1	1	1
30	1	1	1	1	1	1	1	1	3
31	1	1	1	3	2	3	1	2	2
32	1	1	1	1	1	1	1	1	1
33	3	3	3	2	2	2	3	2	2
34	1	1	3	1	1	2	1	1	1
35	2	3	2	3	2	3	2	2	2
36	3	3	2	3	2	3	1	1	1
37	3	3	3	3	1	3	2	2	2
38	1	1	1	1	1	1	1	1	1
39	2	2	3	2	1	2	1	1	1
40	2	2	2	2	2	2	3	3	1
41	2	2	2	2	1	5	3	3	1
42	1	1	2	1	2	1	1	1	1
43	1	1	2	1	3	1	2	1	1
44	1	1	1	1	1	1	1	1	1
45	1	2	1	2	2	1	2	2	1
46	1	2	1	2	1	1	2	1	2
47	1	2	2	2	2	2	2	2	2
48	1	2	2	3	2	2	1	3	1
49	3	3	2	3	3	2	3	3	3
50	2	3	3	2	3	3	2	3	2
51	3	3	3	1	1	2	3	3	1
52	1	1	1	1	2	2	1	3	1
53	1	1	1	1	3	2	3	3	3

**CARGO**

**SOLICITO: PERMISO PARA REALIZAR TRABAJO DE INVESTIGACIÓN (ENCUESTA)**

**SEÑOR DOCTOR LUIS JULIO PANCORVO ESCALA DIRECTOR GENERAL DEL HOSPITAL DE EMERGENCIAS JOSÉ CASIMIRO ULLOA S.D.G.**

Miraflores, 15 de junio de 2020

Yo, **Cesar Alberto Osorio Sandoval**, identificado con D.N.I, N° 25628718, con domicilio, Calle Formosa MZ F 1, Lt 35, Urbanización los Cedros de Villa Chorrillos. Trabajador nombrado de la institución que usted, tan dignamente dirige, ante usted respetuosamente me presento y expongo.

Que en encontrándome en desarrollo de mi Proyecto de Tesis para obtener el Grado de Magister en Gestión Pública en la Universidad Cesar Vallejo, y siendo requisito indispensable solicito a usted permiso para realizar la etapa de encuestas para recolectar los datos que serán utilizados para validar las variables, en la investigación antes mencionada.

POR LO EXPUESTO, solicito a usted, proceda a darme autorización para realizar mi trabajo de investigación.

.....  
CESAR ALBERTO OSORIO SANDOVAL  
D.N.I N° 25628718





PERÚ Ministerio de Salud

Viceministerio de Prestaciones y Aseguramiento en Salud

Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa

Oficina de Apoyo a la Docencia e Investigación

AÑO DE LA UNIVERSALIZACIÓN DE LA SALUD

OFICIO N° - 568 DG- 094-2020-OADI-HEJCU

Señor CESAR ALBERTO OSORIO SANDOVAL D.N.I N° 25628718 Calle Formosa Mz F 1, Lote 35 Urbanización Los Cedros de Villa Chorrillos Presente. -

ASUNTO : Solicito Proyecto de investigación Referencia : Carta s/n de fecha 15 de junio de 2020 Exp: 20-006771-001

De mi mayor consideración:

Tengo a bien dirigirme a usted, para hacerle llegar mis cordiales saludos, y en atención al documento de la referencia solicito a usted nos remita, su proyecto de investigación científica a desarrollar, al concluir su trabajo será evaluado por el Comité de ética, deberá presentar en físico y digital en CD los resultados, conclusiones y sugerencias obtenidas.

Es propicia la oportunidad para expresarle mi consideración y estima.

Atentamente,

MINISTERIO DE SALUD Hospital de Emergencias "José Casimiro Ulloa" Dr. LUIS JULIO PANCORVO ESCALA Director General (a) CMP. 9633 RNE. 2547

HOSPITAL DE EMERGENCIAS "JOSE CASIMIRO ULLOA" 12:11 pm 17 JUN. 2020 RECIBIDO OFICINA EJECUTIVA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

RJC/mar c.c Archivo

www.hejcu.gob.pe

Av. Roosevelt N°6355 - 6357 Miraflores - Lima 18, Perú Telf: 2040900 anexo 242

CARTA N° 001-2020-CAOS

**CARGO**

**DR. LUIS JULIO PANCORVO ESCALA**

**Director General del Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa**

**Asunto : Remito Proyecto de Investigación**

**Referencia : Oficio N° 568-DG-094-2020-OADI-HEJCU**

**Expediente : 20-006771-001**

**Fecha : 17 de junio de 2020**



Por el presente me dirijo a usted, y con respecto al asunto en referencia remitir a su Despacho el proyecto de Investigación "Planeamiento Estratégico y la Gestión Presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, Miraflores 2020", para el desarrollo del proyecto de investigación, con la finalidad de recolectar datos, a través de técnicas e instrumentos de recolección de datos (encuesta - entrevista).

Al respecto, al culminar el proyecto de investigación será remitido al comité de ética de nuestra institución en medio físico y digital.

En tal sentido, solicito a usted, proceda a darme autorización para realizar el presente trabajo de investigación.

Atentamente

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Cesar", written over a dotted line.

**Cesar Alberto Osorio Sandoval**  
DNI N° 25628718

CAOS/caos

Cc.: Archivo



PERÚ

Ministerio  
de Salud

Viceministerio  
de Prestaciones y  
Aseguramiento en Salud

Hospital de Emergencias  
José Casimiro Ulloa

Oficina de Apoyo a la  
Docencia e  
Investigación

"Año de la universalización de la salud"

Miraflores, 22 de junio del 2020.

**OFICIO N° 095-2020-OADI-HEJCU**

Señor

**CESAR ALBERTO OSORIO SANDOVAL**

D.N.I N° 25628718

Calle Formosa Mz. F 1, Lote 35 Urbanización Los Cedros de Villa Chorrillos

Presente. –

ASUNTO : Solicitud de toma de datos para proyecto de investigación

REFERENCIA : Carta N° 001 -2020-CAOS  
Hoja de Envío de Trámite General, con expediente;  
20-006771-001

De mi mayor consideración:

Tengo a bien dirigirme a usted, para hacerle llegar mis cordiales saludos, y en atención al documento de la referencia comunico que luego de revisado su proyecto de investigación se considerada aceptada para la realización de toma de datos mediante encuestas, según lo solicitado, así mismo hago recordar que, al término de su investigación deberá remitir al Comité de Ética e Investigación del Hospital, los resultados, conclusiones y recomendaciones principalmente, en digital y físico.

Es propicia la oportunidad para expresarle mi consideración y estima.

Atentamente,



Dr. Raúl Hinojosa Castillo  
Jefe de la Oficina de  
Docencia e Investigación

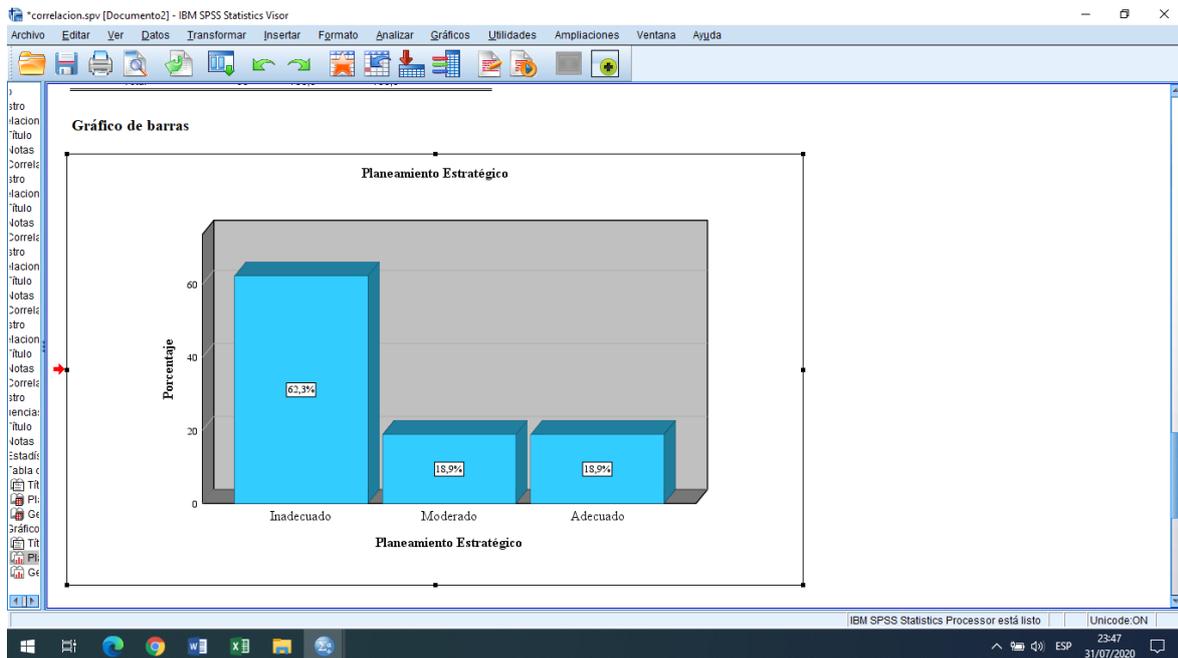
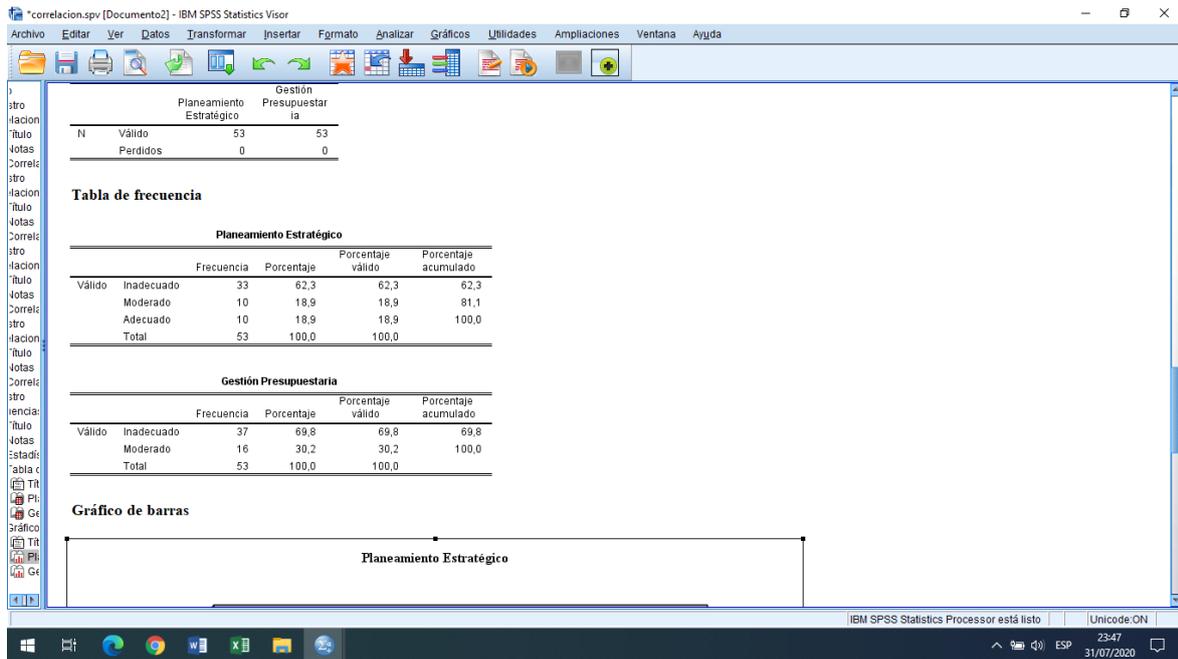
Recibido  
22/06/2020  
10:37 a.m.

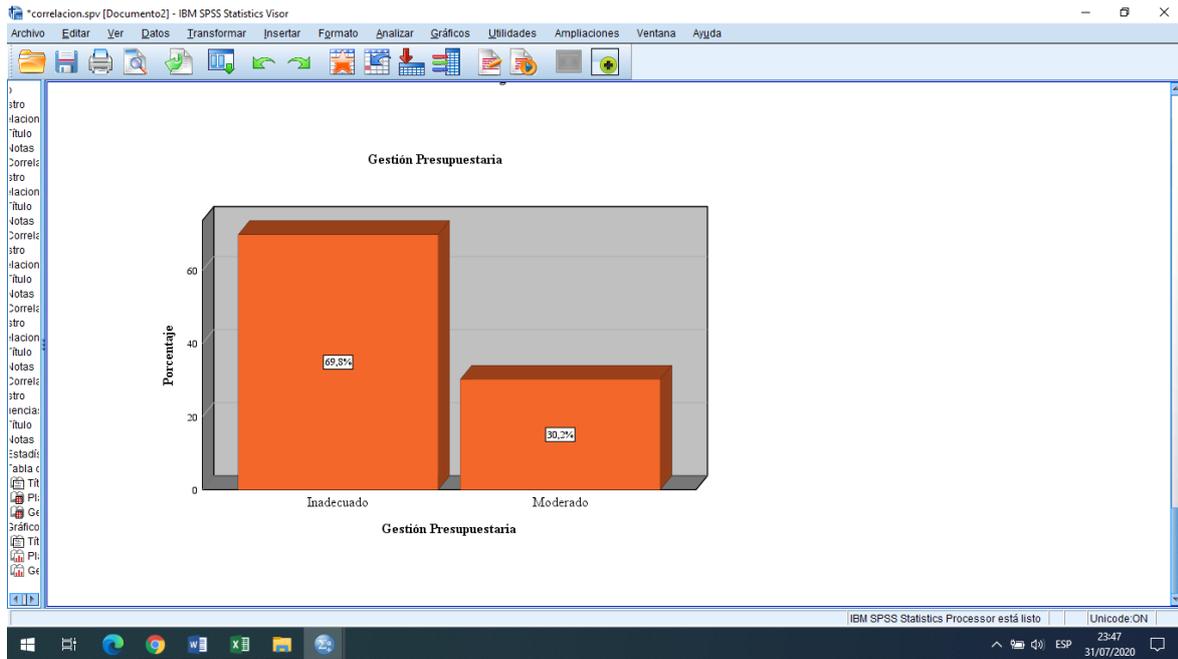
RHC/mar  
c.c Archivo

[www.hejcu.gob.pe](http://www.hejcu.gob.pe)

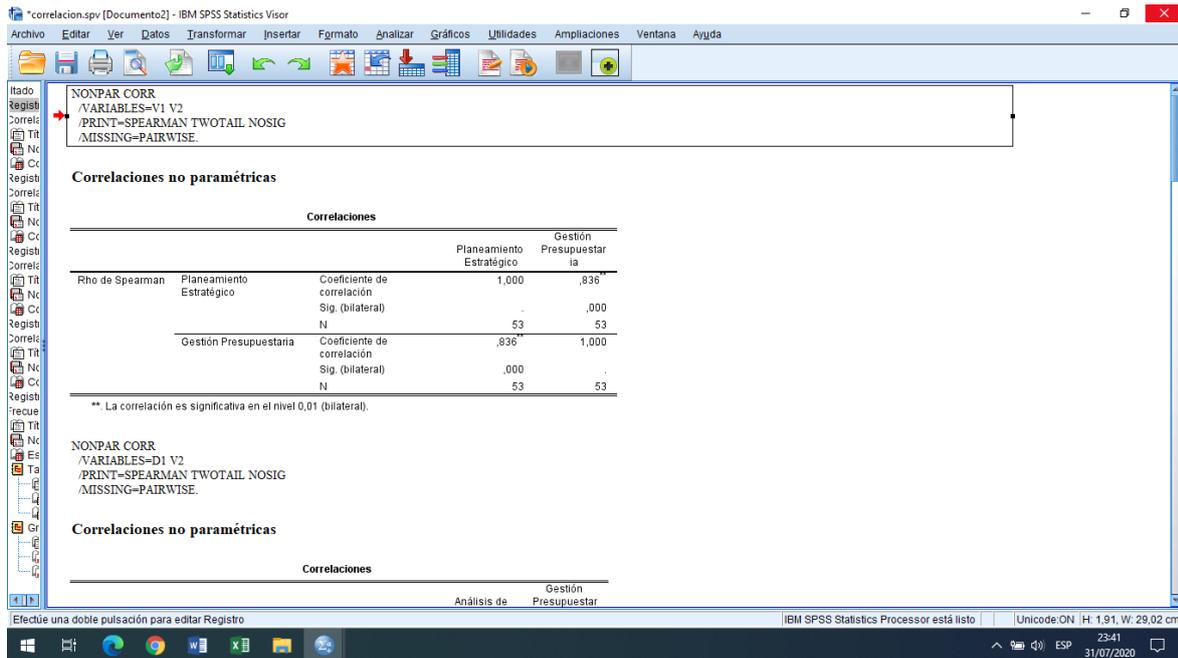
Av. Roosevelt N°6355 – 6357  
Miraflores – Lima 18, Perú  
Telf: 2040900 anexo 242

## Anexo 6: Pantallazo de SPSS





## Pruebas de hipótesis





IBM SPSS Statistics Processor está listo | Unicode ON | H: 1.91, W: 29.02 cm | 23:42 | 31/07/2020

IBM SPSS Statistics Visor

Archivo Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Estado: N 53 53

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral).

NONPAR CORR  
 VARIABLES=D3 V2  
 PRINT=SPEARMAN TWOTAIL NOSIG  
 MISSING=PAIRWISE

**Correlaciones no paramétricas**

**Correlaciones**

			Implementación de Estrategias	Gestión Presupuestaria
Rho de Spearman	Implementación de Estrategias	Coefficiente de correlación	1,000	,799
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
	Gestión Presupuestaria	Coefficiente de correlación	,799	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral).

RECODE V1 (11 thru 25=1) (26 thru 30=2) (31 thru 55=3) INTO pl.  
 VARIABLE LABELS pl 'Planeamiento Estratégico'.  
 EXECUTE.  
 RECODE V2 (9 thru 20=1) (21 thru 32=2) (33 thru 45=3) INTO ges.  
 VARIABLE LABELS ges 'Gestión Presupuestaria'.  
 EXECUTE.  
 FREQUENCIES VARIABLES=pl ges  
 BARCHART PERCENT

### **Declaratoria de autenticidad**

Yo, César Alberto Osorio Sandoval, estudiante de la Escuela de Posgrado, Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, Sede Ate; declaro que el trabajo académico titulado “Planeamiento Estratégico y la Gestión Presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, Miraflores 2020”, presentada en 62 folios para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, 24 de agosto del 2020



César Alberto Osorio Sandoval

DNI N° 25628718