



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Fases del Presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo  
concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Br. Perdomo Cárdenas, Christian Jhair (ORCID: 0000-0001-8385-8480)

**ASESOR:**

Mg. Encomenderos Bancallan, Ivo Martín (ORCID: 0000-0001-5490-0547)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**TARAPOTO – PERÚ**

**2020**

## **Dedicatoria**

Con todo mi amor y cariño, a mis padres y seres queridos, que siempre estuvieron presentes en este largo proceso de aprendizaje y poder lograr escalar un peldaño más como profesional, a pesar de las dificultades y obstáculos que siempre se presenta, pero el apoyo incondicional logró que siga en mi camino, cosechando éxitos y cumplir una meta más en mi vida.

Jhair

## **Agradecimiento**

A la Universidad César Vallejo, por la formación brindada y los valores inculcados durante estos años de estudio.

El autor

## **Página del jurado**

## Declaratoria de autenticidad

Yo, **Christian Jhair Perdomo Cárdenas**, estudiante de la Unidad de Posgrado, del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, filial Tarapoto; presento mi trabajo académico titulado: *Fases del Presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018*, en 66 folios para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Tarapoto, 14 de enero de 2020.

---

Christian Jhair Perdomo Cárdenas

DNI N° 70503304

## Índice

Carátula .....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento .....	iii
Página del jurado .....	iv
Declaratoria de autenticidad .....	v
Índice .....	vi
Índice de tablas .....	viii
Índice de figuras .....	ix
RESUMEN .....	x
ABSTRACT .....	xi
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MÉTODO.....	11
2.1. Tipo y diseño de investigación .....	11
2.2. Variable, Operacionalización.....	11
2.3. Población, muestra y muestreo .....	13
2.4. Técnica e instrumento de recolección de datos, validez y confiabilidad .....	13
2.5. Procedimiento .....	16
2.6. Métodos de análisis de datos.....	17
2.7. Aspectos éticos.....	17
III. RESULTADOS .....	18
IV. DISCUSIÓN .....	24
V. CONCLUSIONES .....	30
VI. RECOMENDACIONES .....	32
REFERENCIAS .....	34
ANEXOS .....	36
Matriz de consistencia .....	37

Instrumentos de recolección de datos .....	38
Validación de instrumentos .....	42
Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación .....	48
Base de datos estadísticos .....	49
Autorización de publicación de tesis al repositorio .....	51
Acta de aprobación de originalidad .....	52
Informe de originalidad .....	53
Autorización final del trabajo de investigación .....	54

## Índice de tablas

Tabla 1: Estado de las fases del presupuesto participativo periodo 2018 .....	18
Tabla 2: Estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones periodo 2018.....	20
Tabla 3: Cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado periodo 2018....	20
Tabla 4: Cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones periodo 2018. ....	21
Tabla 5: Prueba de normalidad Shapiro Wilk .....	23
Tabla 6: Cálculo del coeficiente de correlación Rho de Spearman.....	23



## Índice de figuras

Figura 1: Estado de las fases del presupuesto participativo periodo 2018. ....	18
Figura 2: Fases del presupuesto participativo por dimensiones periodo 2018. ....	20
Figura 3: Cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado periodo 2018. .	21
Figura 4: Cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones 2018.....	22

## Resumen

La tesis tiene como objetivo general: Establecer la relación entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, fundamentada por la Ley N° 29298, para la variable Fases del Presupuesto participativo y Hurtado (2015), para cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado. El tipo de investigación fue no experimental con diseño descriptivo-correlacional, la población y muestra estuvo conformado por 32 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018. El instrumento utilizado para la recopilación de información fue el cuestionario, los principales resultados indican que existe correlación positiva considerable entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, con un nivel de significación bilateral de 0.00 menor a 0.05 y un valor de coeficiente de relación Rho de Spearman de 0.749. Además, las fases del presupuesto participativo se encuentran regular de acuerdo al 50%, el 31.3% lo encuentran malo y el 18.8% evalúan como bueno, asimismo, el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, es malo de acuerdo al 40.6%, el 37.5% evalúa como regular y el 21.0% como bueno. Se concluye que, al mejorar las fases del presupuesto participativo en cuanto a sus dimensiones, preparación, concertación, coordinación entre niveles de gobierno y la formalización, mejorará también el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, relacionadas a desarrollo social con inclusión social, desarrollo económico y articulación vial, recursos naturales, medio ambiente, desarrollo institucional y de capacidades.

**Palabras clave:** presupuesto participativo, desarrollo concertado, municipalidad.

## **Abstract**

The thesis has like general objective is to: Establish the relationship between the phases of the Participatory Budget and the fulfillment of goals of the local development plan concluded in the District Municipality of Huicungo, 2018., where the authors were taken, Law No. 29298 for the variable Phases of the Participatory and Hurtado Budget, (2015) for the fulfillment of goals of the agreed development plan. The type of research was non-experimental and the descriptive-correlational design, the population and the sample was made up of 32 workers from the district municipality of Huicungo, 2018, the instrument used to gather information was the questionnaire, the main results indicate that There is a considerable positive correlation between the phases of the participatory budget and the fulfillment of goals of the local development plan agreed in the District Municipality of Huicungo, 2018, with a bilateral significance level of 0.00 less than 0.05 and the value of the Rho ratio coefficient of Spearman of 0.749. In addition, the phases of the participatory budget are regular according to 50% (16), 31.3% (10) as bad and 18.8% (6) evaluate as good, regardless of, the fulfillment of goals of the agreed local development plan , is bad according to 40.6% (13), 37.5% (12) evaluates as regular and 21.0% (7) as good. Concluding that, by improving the phases of the Participatory Budget in terms of its dimensions, preparation, consultation, coordination between levels of government and formalization, it will also improve compliance with the goals of the concerted local development plan, related to social development with social inclusion, economic development and road articulation, natural resources and environment and institutional and capacity development.

**Keywords:** Participatory budget, concerted development, municipality.

## **I. INTRODUCCIÓN**

En América Latina y el Caribe, existe deficiencias en el sector público y las instituciones para conducir y enfrentar los asuntos de interés público, las visiones de país no logran el mayor acuerdo posible, por lo tanto no garantizan la continuidad. Existe muchas brechas por cerrar, caminos por abrir, poniendo énfasis en la tarea de aumentar la recaudación fiscal, correcta redistribución del presupuesto público, ampliar la cobertura de los programas, convirtiéndonos en una sociedad con abismales niveles de desigualdad. (Máttar, 2016, p. 6)

Los municipios o estados, gestionan sus presupuestos en los entes nacionales, existiendo en ellos demasiada interferencia política, trámites burocráticos y actos de corrupción que dilatan y direccionan presupuestos, dichos presupuestos al estar condicionados, hace que los gobiernos locales tengan ya definidos que actividades realizar y priorizan las necesidades de la población, corroborando con dicha problemática el autor Arellano (2001), hace mención que los gestores de las instituciones públicas de América Latina, tienen limitaciones en la realización de sus labores, por la demasía de interferencia por cuestiones políticas, demasiadas leyes, abundante normatividad y poca capacidad de respuesta.

En el Perú, existen problemas en los mecanismos de participación ciudadana, la población no se integra y no es partícipe de la forma de distribución de los recursos financieros de su municipio (Curo, 2017, p. 8). El presupuesto participativo está integrado por recursos sin priorizar, las mismas que están desvinculadas de la perspectiva y objetivo del Plan de Desarrollos Concertado MEF (2019), la fase de preparación está en función a factores lejanos de la normativa, siendo una limitante para el correcto cumplimiento de cada objetivo y de las metas planteadas por la institución. Curo (2017), es preciso recalcar que el Plan de Desarrollo Concertado, recoge las inquietudes y carencias de los ciudadanos y personas en general, con la finalidad de tomarlos en consideración dentro del presupuesto para promover la ejecución mediante cada programa y proyecto prioritario, de tal manera que se logre el alcance de objetivos estratégicos y el desarrollo de los ciudadanos de manera global, sostenible y sustentable. Sin embargo, en la práctica es muy contradictorio, razón por la que los proyectos de inversión pública no son viables y sostenibles, estos no se ajustan a las necesidades de la población o zonas afectadas.

Muchos de estos presupuestos se direccionan de acuerdo a intereses personales de los propios funcionarios públicos o de otras entidades y no se logra cumplir con las metas institucionales, por un bajo nivel de ejecución en los planes y con obras que no son prioridad para la población o proyectos asignados por los presupuestos participativos que no son terminados a cabalidad y que sufren retrasos por diferentes causales.

A nivel local, los diferentes municipios distritales, a cargo de presupuesto participativo anual, como herramienta de gestión y administrativo. Estas son formulados, aprobados y ejecutados de acuerdo a la ley de la materia de acuerdo a cada uno de los planes de desarrollo concertado, establecido en el ámbito o territorio, la misma que está regulada por la participación de los vecinos en el proceso de formulación del presupuesto participativo. (Ley N° 28056)

En ese contexto, la Municipalidad Distrital de Huicungo, encargada de la prestación de servicios dentro de su jurisdicción, con recursos públicos de diferentes fuentes de financiamiento, se observa que a pesar de gestionar sus presupuestos en el MEF y otras instituciones ligadas a ella, los presupuestos asignados no justifican a satisfacción las necesidades que la población requiere, generando un descontento en la población, ya que se ejecutan proyectos que no logran cubrir algunas necesidades prioritarias. Asimismo, por desconocimiento, los presupuestos participativos lo aíslan del Plan de desarrollo concertado o en todo caso no son reales, ya que trabajan en gabinete, es así que muchas veces ese aislamiento hace que se descuide otros objetivos y metas institucionales, provocando que estos no se articulen de manera conjunta, existiendo demoras en la entregas de los proyectos, proyectos mal elaborados o falta de recursos para cubrir algunas necesidades básicas de la población.

Bloj & Rico (2009), sostienen que, consolidar la democracia y la reducción del desequilibrio e inequidad, son desafíos fundamentales para el Estado, la política pública juega un rol importante y primordial para el logro de tal finalidad. Bajo esta premisa, el interés por estudiar el presupuesto participativo no se limita en alcanzar cuestiones técnicas como medio de asignación de recurso, sino que busca tomar en cuenta los beneficios para la contribución del ámbito local, a la formulación de políticas públicas más equitativas, distribuidas adecuadamente y sobre todo dirigida a las poblaciones vulnerables. (p. 5)

Asimismo, la presente comprende los trabajos previos, que sirven como guía para abordar el desarrollo de la investigación, con base en estudios desarrollados con anterioridad, las mismas que son abarcados a nivel internacional, nacional y local.

López, M, Francés, F, & Villasante, T. (2018), en su artículo de investigación titulado: *Herramientas y métodos participativos para la acción comunitaria*. (Artículo de Investigación). Informe SESPAS 2018. Valencia. España. Estudio de tipo no experimental, con diseño descriptivo, aplicado a una población y muestra de 30 personas, mediante la técnica de observación y el instrumento de lista de cotejo. Concluyendo que la participación ciudadana, necesita del involucramiento de los políticos a cargo, de las personas directivas y de los técnicos, además de la población en conjunto, asimismo, de la acción de los diferentes sectores y de las disciplinas. El logro de cada proyecto participativo que se mantiene a partir de los cambios políticos para lograr la sostenibilidad de cada servicio estatal, además, los métodos de participación son valerosos para que los ciudadanos profesionales evalúen, comprendan, debatan y decidan en conjunto con el propósito de lograr mejoras en los entornos y condición de vida. En los últimos años, la tecnología y los medios digitales han contribuido en la generación de nueva tendencia de participación generalizada y autoconducida por los ciudadanos.

Pérez, M. (2015), en su trabajo de investigación titulado: *Los presupuestos participativos Políticas para construir una ciudadanía con inclusión en la sociedad, condición para implementarse en Monterrey*. (Tesis de Maestría). Universidades Autónomas de Nuevo León. México. El tipo de estudio descriptivo con diseño no experimental y contó con una población y muestra de 34 personas, a quienes fue aplicado la encuesta para el recojo de información. Concluyó que la gestión del municipio de Monterrey tuvo como concepto mínimo 2 propósitos de la participación ciudadana y las variables que lo integran. La participación ciudadana es mínima y deficiente, sin llegar al tope de las decisiones y gestiones, porque solo al inicio de la gestión realizan foros, evitando que posteriormente se integre la aceptación o consulta de los ciudadanos que integran, además de las organizaciones de naturaleza civil o académicas del plan municipal de desarrollo.

Continuado con los trabajos previos, se detalla a nivel nacional: Tucto, S. (2018), en su investigación titulada: *La gestión del presupuesto y su influencia en nivel de satisfacción de los ciudadanos del distrito del San Pedros de Chanas, Huari, 2017*. (Tesis de Pregrado) Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. Huacho. La investigación es de tipo descriptiva con diseño no experimental, con una población de 1,139 pobladores y la muestra de 230 personas. Para el recojo de información se aplicó la técnica de la encuesta, con su instrumento el cuestionario de preguntas. Concluyó que existe relación entre ambas variables, ya que el nivel de sig. bilateral es menor al cinco por ciento. En tanto, los presupuestos participativos tienen implicancia en la satisfacción de los pobladores. Los ciudadanos indican que existe un nivel deficiente en ambas variables, sin embargo, al mejorar la gestión de presupuesto participativo se verá un mayor nivel de satisfacción de las personas.

Serrano, A. (2016), en su investigación titulada: *La participación ciudadana en México*. (Artículo científico). Universidad Nacional Autónoma de México. México. El tipo de estudio fue descriptivo, con diseño no experimental, la técnica fue la observación, el instrumento fue la guía de observación, por su naturaleza no cuenta con una población o muestra de estudio. Concluyendo que la participación ciudadana aumentará el castigo a los responsables, evitando la impunidad en México. El castigo a los responsables de algún delito, sin encubrir o justificar sus actuar, para evitar el robo, violencia de los derechos humanos sin sentimiento de culpa alguna.

Jiménez, E. Otazú, G. Ríos, G. (2016), en su investigación denominada: *Evaluación de las implementaciones de los presupuestos participativos en el distrito de Paucartambo-Región Cusco en los periodos del 2004 al 2012 y su impacto en el proceso de desarrollos del distrito*. (Tesis de Maestría). Universidad Católica Sedes Sapientiae. Cusco. El tipo de estudio correspondió al no experimental basado en un diseño descriptivo, la población y muestra fue de 34 personas, la técnica correspondió a la encuesta y sus instrumentos dos cuestionarios de preguntas. Concluyendo que el Proceso del Presupuesto Participativo desde su implementación fue desarrollado en forma continua cada año. El distrito de Paucartambo, tiene un alto porcentaje de población que viven en zonas rurales, por lo que deriva la mayor participación de esta población, representando el 47,74%, trayendo consigo la deficiente dotación de servicios e infraestructura, sin embargo, existe significativa participación de organizaciones de mujeres y finalmente la participación de los actores políticos con 8.40%.

Buendía, N. (2017), en su investigación titulada: *Presupuestos participativos y gestión municipales según personal administrativos del municipio de Pueblo Libre-Lima. Perú.* (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo. Lima. Perú. La población consistió en 190 trabajadores del municipio y la muestra 98 de estos. El estudio fue no experimental con diseño descriptivo correlacional. Concluyendo que el presupuesto participativo es óptimo con 57.1%, asimismo, la gestión municipal tiene un nivel regular con 58%. El presupuesto participativo y la gestión de los municipios de acuerdo al personal del área administrativa del municipio de Pueblo Libre-Lima, 2016, están relacionados. Por ello es importante la evaluación de estas variables lo que permita mejorar el presupuesto como la gestión, ya que van de la mano y al realizar las mejoras en una de ella, se verá impactado en la siguiente variable.

Además, son detallados los trabajos a nivel local: Álvarez, N. (2017), en su trabajo de investigación titulado. *Presupuesto participativo y su impacto en el gasto público en proyectos de inversión del Municipio del Distrito de Santos Rosa, periodo 2015.* (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo. Tarapoto. La investigación corresponde al tipo descriptivo, el diseño correspondió al no experimental, 32 proyectos fueron la población y la misma correspondió a la muestra. El recojo de los datos fue mediante una encuesta, plasmado en un cuestionario. Concluyó que existe disparidad en la asignación de cada proyecto de inversión, debido a que hubo centralización en los proyectos que corresponden a transportes con 43,8% de la totalidad, en segundo lugar, la energía que equivale al 32,4% del dinero destinado, sin tomar en cuenta los estudios de reinversión viabilizadas como señala el proceso en estudio. Es preciso añadir que tales variables no están relacionadas, es decir, no es importante mejorar en una, ya que existe otras cuestiones o variables que si afectan a estas.

Pinedo, D. (2018), en su investigación titulada: *Representatividad de la sociedad civil y el rol de control de los ciudadanos en el presupuesto participativos del municipio del distrito de San Martín, 2017.* (Tesis de Pregrado). Universidad César Vallejo. Tarapoto. Perú. El estudio correspondió a tipo básico, el diseño correspondió al no experimental. La población y muestra fue de 152 agentes que participan del proceso de PP en el municipio en mención. La técnica correspondió a la encuesta y su instrumento cuestionarios, aplicados a los involucrados. Concluyó que tanto el rol ciudadano está muy influenciado por la representatividad de la sociedad civil, en el municipio de San Martín, tal como se refleja en



los resultados de relación con valor de 0,754. La representatividad de cada uno de los ciudadanos se ve reflejado en el control del presupuesto participativo, por ello es importante que estos se organicen y reflejen en el control, para maximizar el uso de los recursos de los ciudadanos, alcanzando mejores beneficios para estos.

González, J. (2016), en su investigación titulada: *Las participaciones ciudadanas y su incidencia en la decisión de los presupuestos participativos basado en resultado en el municipio distrital de Morales, 2015*. (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo. Tarapoto. Perú. La investigación fue no experimental con diseño descriptivo correlacional, se empleó la observación como técnica y el instrumento la lista de cotejo. La población y muestra lo conformaron 32 organizaciones partícipes apreciadas como muestra de estudio, concluyendo que no existe evidencia estadística suficiente para establecer una relación de causalidad entre las variables estudiadas. Ambas variables no están relacionadas, la participación de los pobladores no tiene ninguna incidencia en la decisión que se toma sobre el PP basado en resultado en el municipio, por tanto, debe evaluarse independientemente para identificar las deficiencias en cada uno, además, de los factores que si inciden en la mejora de estos.

Las teorías relacionadas al tema, se encuentran integradas por los conceptos relevantes a las variables objeto de estudio, tales como: Las fases del Presupuesto participativo, de acuerdo a la Ley N° 29298, el proceso participativo está sustentado en las orientaciones, compromisos, aportes y prioridades señaladas en el plan de desarrollo concertado a nivel regional y local. El proceso del Presupuesto Participativo, es tomado de acuerdo a la realidad del territorio y de la organización de cada municipio o gobierno local. Por tanto, es importante la adaptación de estas, de acuerdo a las especificaciones particulares y la experiencia sucedida antes de la implementación del presupuesto participativo (Dirección General del Presupuesto Público-DGPP, 2010). Está integrado por fases, por las cuales las autoridades regionales, locales y la población en general precisan, priorizan los recursos, las mismas que están vinculadas con la visión y objetivos del Plan de Desarrollo Concertado. (MEF, 2019)

Dimensiones de las fases del presupuesto participativo: Preparación, corresponde a los gobiernos regionales o locales, de acuerdo a como corresponde, en previo dialogo con el respectivo Consejo de Coordinación. El progreso de cada una de las acciones de

comunicaciones, sensibilizaciones, convocatorias, identificaciones y capacitaciones de los agentes involucrados en el crecimiento de esta, que debe realizarse en el momento preciso, con bastante tiempo previo, ya que tal fase debe desarrollarse en el mes uno de cada año. Concertación, en esta fase tanto las autoridades de los diferentes estamentos, se reúnen y coordinan con los ciudadanos para un trabajo integrativo, tanto en el proceso de diagnóstico, identificaciones, priorización de resultado, actividades tomadas en la etapa de priorización de resultado y de proyectos de inversión que favorezca a los pobladores, tomando en consideración aquellos sectores marginados, llamados a los ciudadanos o población olvidada que no cuentan con las condiciones básicas para llevar una vida digna. (Ley No 29298)

La coordinación con cada nivel de institución, compete a cada gobierno regional, organizar el mecanismo de coordinación y congruencia en el presupuesto con el gobierno local de cada sector en materia de gasto de las inversiones y entre el nivel de gobierno, bajo el concepto de respeto de cada competencia y procurando la economía de escala y concertación de esfuerzo. La formalización, el acuerdo y compromiso adoptados en el proceso denominado procesos participativos, están formalizados en junio a mediados de año. El proyecto debe estar contenido en el presupuesto institucional de cada gobierno, que corresponde para ser aprobado por el Consejo Regional y Concejo Municipal, de acuerdo a como corresponda. (Dirección General del Presupuesto Público-DGPP, 2010)

Cumplimiento de metas del plan, La Municipalidad Distrital de Huicungo (2018), mediante el Plan de Desarrollo Local Concertado del 2017 al 2021 indica que, este plan es la matriz que define el destino del distrito, donde están plasmados cada uno de los objetivos realizados en coordinación con los pobladores y las autoridades electas. Además, permite el conocimiento de cada problema y falencias para el establecimiento de alternativa de mejora, asimismo, la identificación y valoración de los recursos, para el empleo eficiente de estos en beneficio de los integrantes del distrito y las comunidades que lo integran.

Asimismo, Baumgarten (2016), menciona que, para el establecimiento de los propósitos y las metas, estos deben estar en concordancia con los objetivos plasmados previamente en el periodo de tiempo, pudiendo ser en corto, mediano o en un plazo mayor (p. 6). De igual manera, Andía, (2013), los cumplimientos de metas son referidos al desempeño de las instituciones o de los servidores, teniendo en cuenta que pretende lograr previa realización

de la planeación, además, suministra el proceso de planeación operativa del presupuesto, en tanto añade las mencionadas características.

Las dimensiones del cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo Concertado: El desarrollo social con inclusión social: El avance en este tema de desarrollo social, busca el fortalecimiento del enfoque de derecho y además de la inclusión en tema de derecho social, a través del fortalecimiento de la técnica, promoviendo el mayor mantenimiento de cada política en busca de la integridad, aprovechamiento máximo cada recurso del pueblo, cumpliendo los objetivos, además de la participación y la transparencia. Es preciso señalar que no hay un modelo único que sirve como guía, sino que existen muchos retos que afrontar y tareas para ser llevados a cabo en diferentes estamentos. Promueve la mejora en la educación integral de calidad, fortalecimiento de la salud universal y preventiva, así como dotar a la población con recursos básicos de calidad. (Hurtado, 2015)

El desarrollo económico y articulación vial, referidos al diseño de estrategias de integración vial y energética, a través de la dotación de servicios de energía eléctrica a los pobladores en las zonas rurales, asimismo, busca mejorar la red vial distrital para su operatividad todas las épocas del año, mediante la promoción de la competitividad rural agroeconómica, pecuaria, agroindustrial y soberanía alimentaria, mediante el desarrollo del plan de capacitación formando cadenas productivas, infraestructura de calidad y plataforma tecnológicas de apoyo a la producción y productividad rural. Finalizando con la promoción del turismo a nivel local, regional, nacional e internacional, potenciando el corredor turístico, capacitación de actores públicos y privados en servicios de calidad a los turistas. (Hurtado, 2015)

Los recursos naturales y medio ambiente, buscan la implementación de la Zonificación Ecológica y Económica, además del ordenamiento territorial, a través del desarrollo del Plan de Zonificación Ecológica y Económica consensuado y la promoción de la ocupación racional y sostenible de las cuencas. Asimismo, busca la concientización de la población de buenas prácticas ambientales y gestión sostenible de cuencas, recursos humanos y la biodiversidad protegida (Hurtado, 2015). El desarrollo institucional y de capacidades, la municipalidad promueve el fortalecimiento institucional y de capacidades locales, a través de la difusión de transferencias de tecnologías en la modernización de los procesos administrativos, asimismo, promueve la participación ciudadana en los procesos de Gestión del Desarrollo Local. Finalizando con la elaboración de los Planes Estratégico del

Desarrollo, consensuado, operativizándose concertadamente y desarrollando el Presupuesto participativo y gestión por resultados con inclusividad. (Hurtado, 2015)

Además, en la presente investigación, se formuló el siguiente problema general: ¿Qué relación existe entre las fases del Presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018? Y como problemas específicos: ¿Cuál es el estado de las fases del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018? ¿Cuál es el estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018? ¿Cuál es el estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local “concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018? y ¿Cuál es el estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018?

Precedidos por la importancia del por qué y para quiénes se realizará la investigación, que abarca la justificación del estudio por conveniencia, social, valor teórico, implicancia práctica y utilidad metodológica. El presente estudio se realizó en base a la información proporcionada por parte de la Municipalidad Distrital de Huicungo, con respecto a la distribución del presupuesto. Justificación por conveniencia, las facilidades que se encontró es que se pudo acceder directamente a la información que nos brinda la institución pública, la participación de los pobladores, la problemática que se aborda es un común denominador de las municipales distritales, por lo cual se desea conocer la relación de ambas variables Presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado.

Justificación social, la población de Huicungo, aborda problemas sociales por la falta de infraestructura y condiciones básicas, se sienten perjudicados por que su voz no es tomada en cuenta para el desarrollo de su localidad, la presente investigación brindara un panorama más claro y preciso sobre las acciones que viene desarrollando sus autoridades y la gestión actual respecto a las variables de estudio. Valor teórico, la investigación tiene el propósito de brindar la información más actualizada con base en las variables presupuestas, participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, los cuales han sido recopilados de las leyes del estado peruano, los planes concertados y documentos

normativos que rigen los gobiernos locales, con la finalidad de tener los parámetros definidos para su elaboración, la cual será base de futuras investigaciones en el sector público.

Implicancia práctica, los resultados que se obtengan en la presente investigación, serán de suma importancia para la toma de decisiones de los poderes y los empleados públicos que trabajan en la Municipalidad Distrital de Huicungo, lo que permitirá tener un enfoque más completo sobre la opinión de la población, quien debe ser el actor principal para el desarrollo de su localidad, también tendrá la finalidad de socializar el correcto uso de estas herramientas de gestión y promover la participación de los mismos. Utilidad metodológica, el proceso se desarrolló metodológicamente, así como la elaboración de los instrumentos y el análisis de la información, permitió encontrar los resultados que se contrastaron con la realidad, dicho proceso servirá para ser aplicado en otras instituciones de similar estructura y permitiendo obtener nuevos resultados e investigaciones.

Posteriormente se mencionan los objetivos generales: Establecer la relación entre las “fases del Presupuestos participativos” y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018. Y los objetivos específicos: Analizar el estado de las fases del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018. Analizar el estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018. Identificar el estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018. Identificar el estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018.

Finalizando con la hipótesis general: Existe relación significativa entre las “fases del Presupuesto participativos y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018 y las hipótesis específicas: **H<sub>1</sub>**: El estado de las fases del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, es bueno. **H<sub>2</sub>**: El estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, es bueno. **H<sub>3</sub>**: El estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, es bueno. Y **H<sub>4</sub>**: El estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, es bueno.

## II. MÉTODO

### 2.1. Tipo y diseño de investigación

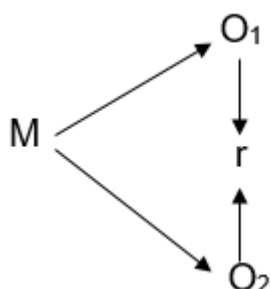
#### Tipo de investigación

De tipo no experimental, ya que no existió manipulación de la variable, sino que pasaron netamente por la visualización tal como se presentan, sin intervenir para mejorar o lograr resultados favorables. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014, p. 152)

#### Diseño de investigación

El diseño de investigación fue descriptivo correlacional, ya que se recopiló los datos contenidos en el instrumento, en concordancia con cada una de las variables, es decir, tanto de las fases del presupuesto participativo y cumplimiento de metas del “plan de desarrollo concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, para el establecimiento de la correlación entre las dos variables en estudio.

Esquema diseño correlacional:



Dónde:

M= Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huicungo

V1= Presupuesto Participativo

V2= Cumplimiento de Metas- PDC

### 2.2.Variable, Operacionalización

#### Variable

Variable 1: Fases del Presupuesto Participativo

Variable 2: Cumplimiento de Metas del Plan de Desarrollo Concertado

## Operacionalización

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Fases del Presupuesto Participativo	De acuerdo a la Ley No 29298, están sustentadas en la orientación, compromiso, aporte y prioridad señalada en el plan de desarrollo concertado, tanto en los niveles regionales y locales.	Será evaluado en función a la preparación, concertación, coordinación entre niveles de gobierno y la formalización, mediante el uso del cuestionario con preguntas cerradas.	Preparación Concertación Coordinación entre Niveles de Gobierno Formalización	-Comunicación. -Capacitación. -Convocatoria. -Elaboración de documentos y ordenanzas. -Talleres de trabajo. -Identificación de problemas. -Concertar. -Evaluación técnica financiera. -Actividades de articulación. -Consistencia de proyectos. -Inclusión de proyectos de inversión priorizados. -Elaboración de cronogramas de ejecución de obras.	Ordinal
Cumplimiento de Metas- PDC	Hurtado (2015), El Plan de Desarrollo Local Concertado es el plan guía que conduce la administración de un municipio, es preciso señalar que no hay un modelo único que sirve como guía, sino que existen muchos retos que afrontar y tareas para ser llevados a cabo en diferentes estamentos.	El cumplimiento del Plan de Desarrollo Concertado, es evaluado de acuerdo a los ejes estratégicos, desarrollo social con inclusión social, desarrollo económico, articulación vial, recursos naturales y medio ambiente, a través de un cuestionario de preguntas.	Desarrollo social con inclusión social Desarrollo económico y articulación vial Recursos naturales y medio ambiente Desarrollo institucional y de capacidades	-Mejora de educación integral inclusiva y de calidad. -Fortalecimiento de la salud integral universal y preventiva. -Población con servicios básicos de calidad. -Estrategias de integración vial energética. -Promoción de competitividad rural agronómica, pecuaria. -Promoción del turismo. -Implementar la zonificación ecológica y económica. -Buenas prácticas medioambientales. -Gestión sostenible de cuencas, RR.HH y biodiversidad protegida. -Fortalecimiento institucional y capacidades locales. -Participación ciudadana.	Ordinal

### **2.3.Población, muestra y muestreo**

#### **Población**

La población fue representada por 32 trabajadores municipales, correspondiente al distrito de Huicungo, 2018.

#### **Muestra**

La muestra fue conformado por 32 trabajadores del municipio del distrito de Huicungo, 2018.

#### **Muestreo**

Corresponde al muestreo no probabilístico por conveniencia, porque selecciona casos en una población pequeña, limita la muestra solo a estos casos. Es utilizado en escenarios donde la muestra es muy pequeña. (Otzen & Manterola, 2017, p. 230)

#### **Criterios de selección**

- Trabajadores de la municipalidad distrital de Huicungo, 2018.
- Trabajadores hombres y mujeres, quienes se encuentran en sus labores diarias en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018.

### **2.4.Técnica e instrumento de recolección de datos, validez y confiabilidad**

#### **Técnica**

La técnica tomada en consideración para el proceso de recolectar la información fue la encuesta, ya que la misma información pasó por el proceso de codificación y procesamiento con el propósito de cumplir los objetivos.

#### **Instrumentos**

Cuestionario: Conjuntos de preguntas con conexión de una o más variables medidas. Preguntas cerradas que contienen categorías u opciones de objeción, que han sido con anterioridad definidas. (Hernández et al., 2014, p. 217)



El instrumento aplicado fue el cuestionario, estructurado en función a la operacionalización de las variables, el mismo que tuvo como propósito la obtención de la información de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, relacionadas al estado de las fases del presupuesto participativo y el estado del cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado.

Este instrumento consta de dos cuestionarios, el primero relacionado con la variable fases del presupuesto participativo, con 15 enunciados, con una escala de valoración para las respuestas: 1= Nunca, 2= Casi nunca, 3= Indiferente, 4= Casi siempre y 5= Siempre. Las distribuciones de las preguntas en el cuestionario fueron agrupadas de acuerdo a las dimensiones: D1= Preparación tiene 5 enunciados, D2= Concertación tiene 5 enunciados, D3= Relaciones con las personas 2 enunciados y D4= Formalización 3 enunciados.

El segundo cuestionario corresponde al cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado, el mismo que consta de 14 enunciados, con una escala de valoración para las respuestas; 1= Nunca, 2= Casi nunca, 3= Indiferente, 4= Casi siempre y 5= Siempre. La distribución de las preguntas en el cuestionario fueron agrupadas en función a las dimensiones: D1= Desarrollo social con inclusión social por 5 enunciados, D2= Desarrollo económico y articulación vial 4 enunciados, la D3= Recursos naturales y medio ambiente 3 enunciados y la D4= Desarrollo institucional y de capacidades con 2 enunciados.

### **Validez**

La validez es un proceso general que su propósito es informar o mostrar que tanto el instrumento empleado mide lo que fue plasmado. (Hernández et al., 2014, p. 200).

El cuestionario fue validado mediante el juicio de expertos, el mismo que tuvo como característica a profesionales con conocimiento de la temática en investigación, los que tuvieron que emitir un puntaje de acuerdo a los indicadores, además esto indica la coherencia del cuestionario de acuerdo a los objetivos de la investigación.

En la presente investigación fueron 3 profesionales quienes validaron los cuestionarios de la encuesta, de acuerdo escala: 1= muy deficiente, 2 = deficiente, 3= aceptable, 4=buena, 5=excelente.

Cada uno de los instrumentos, estuvo constituido por un cuestionario, fue sometida a la evaluación de 3 profesionales, los mismos que cumplieron la función de verificar si

existen coherencias entre estos; además ver si cuenta con pertinencia de cada indicador. El resultado expulsó una media de 46.5, que equivale al 93% de correspondencia entre tales profesionales para cada instrumento; lo que refleja, que tienen un gran porcentaje de validez y que ésta cumple con las cuestiones metodológicas aceptables para su aplicación.

Variable	N.º	Especialidad	Promedio de validez	Opinión del experto
Fases de presupuesto participativo	1	Metodólogo	48	Existen suficiencias
	2	Administrador	45	Existen suficiencias
	3	Obstetra	45	Existen suficiencias
Cumplimiento de metas del PDC	1	Metodólogo	48	Existen suficiencias
	2	Obstetra	45	Existen suficiencias
	3	Psicóloga	48	Existen suficiencias

### **Confiabilidad**

La confiabilidad determina el grado en que un instrumento produce resultados consistentes y coherentes. (Hernández et al., 2014)

Para la estimación de la fiabilidad de cada uno de los instrumentos aplicados, pasaron previamente por el procedimiento de Alfa de Crombach, donde el valor muestra ser próximo a la unidad, la confiabilidad fue obtenida posterior a la aplicación de la prueba de una pequeña parte de la muestra denominada prueba piloto, por cada una de las variables estudiadas, la misma que mostró una alta fiabilidad del estudio.

De acuerdo a lo mencionado por Hernández et al. (2014), como termino general se tomó en consideración los valores de acuerdo al resultado de Alfa de Cronbach.

1. Coeficientes alfas  $>.9$  es excelentes
2. Coeficientes alfas  $>.8$  es buenos
3. Coeficientes alfas  $>.7$  es aceptablemente
4. Coeficientes alfas  $>.6$  es cuestionablemente
5. Coeficientes alfas  $>.5$  es pobremente
6. Coeficientes alfas  $<.5$  es inaceptable mente

La confiabilidad del instrumento de la variable habilidades gerenciales, se calculó a través del análisis de veintinueve enunciados de los valores del Alfa de Cronbach.

### **Variable 1: Fases de presupuesto participativo**

Conforme al porcentaje encontrado con base en el cálculo de confiabilidad de la evaluación de Crombach, se obtuvo como resultado 0,987, teniendo un porcentaje que supera a 0,75, se puede indicar que el resultado es significativo, por lo cual tiene una alta confiabilidad, asimismo, ello representa que las preguntas de los ítems planteados en la variable de medición, cuentan con el rigor de la validez que requiere y por ende se puede proceder a la recopilación de la información.

### **Variable 2: Cumplimiento de metas del PDC**

En la evaluación de la segunda variable, se recurrió a la prueba de Crombach, por lo que logró alcanzar un resultado de 0.993, superior a 0,75, lo cual indica que el grado de confiabilidad es adecuado y conforme a los requerimientos que amerita la presente investigación, se procederá a la ejecución de la investigación.

### **Conclusiones**

Dichos instrumentos cuentan con la validación de profesionales de experiencia y trayectoria en el uso de las variables de estudio, contando con la obtención favorable de los resultados, lo cual nos permitió seguir con el recojo de la información para lograr constatar las hipótesis planteadas y el cumplimiento de la investigación.

## **2.5.Procedimiento**

Se inició con la elaboración del instrumento por cada variable, que sirvió para la recopilación de información, la misma que fue validada por los expertos y determinada su confiabilidad mediante el Alfa de Cronbach, posteriormente fue presentada la carta a la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, para la autorización de recopilación de datos, con la respuesta se procedió a realizar las encuestas a los trabajadores, previa explicación de la finalidad de la presente investigación.

La presente consta de dos instrumentos, que contribuyeron a recoger la información y permite medir las variables, fases del presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado, los valores de la escala son los siguientes: 5) Siempre, 4) Casi Siempre, 3) Indiferente, 2) Casi nunca y 1) Nunca

## 2.6. Métodos de análisis de datos

Cada uno de los datos e información obtenida de los cuestionarios, fue analizado en el SPSS. 25, tomando como punto de partida la correlación bivariado, además, con antelación se realizó la prueba de normalidad de la información, que indicó que carece de la misma, recomendando emplear el coeficiente de correlación de Rho de Spearman. Cada valor de los hallazgos fue interpretado de acuerdo a la tabla siguiente:

Valor de r	Significado
-0.95	“Correlación negativa muy fuerte”
- 0.752	“Correlación negativa considerablemente
- 0.59	¡Correlación negativa media
- 0.253	“Correlación negativa débilmente
- 0.14	“Correlación negativa muy débilmente
0.002	“No existe correlación entre las variables
0.12	“Correlación positiva muy débilmente
0.255	“Correlación positiva débilmente
0.54	“Correlación positiva medianamente
0.755	“Correlación positiva considerablemente
0.94	“Correlación positiva muy fuertemente
1	“Correlación positiva perfectamente

*Fuente:* (Hernández et al., 2014)

## 2.7. Aspectos éticos

Se tomó en cuenta la autoría de los antecedentes, respetando el uso de las normas internacionales de citado, con la finalidad de hacer válido el aporte de los autores en las variables fases del presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado en las Municipalidades.

Los involucrados en la investigación se mantendrán en el anonimato, para respetar su confidencialidad, de tal manera que la investigación obtenida cumpla y ejecute los actos que el derecho faculta. Además, se contó con la aceptación de los involucrados, asimismo, los datos recopilados fueron empleados para fines netamente académicos, guardando absoluta confidencialidad.

### III.RESULTADOS

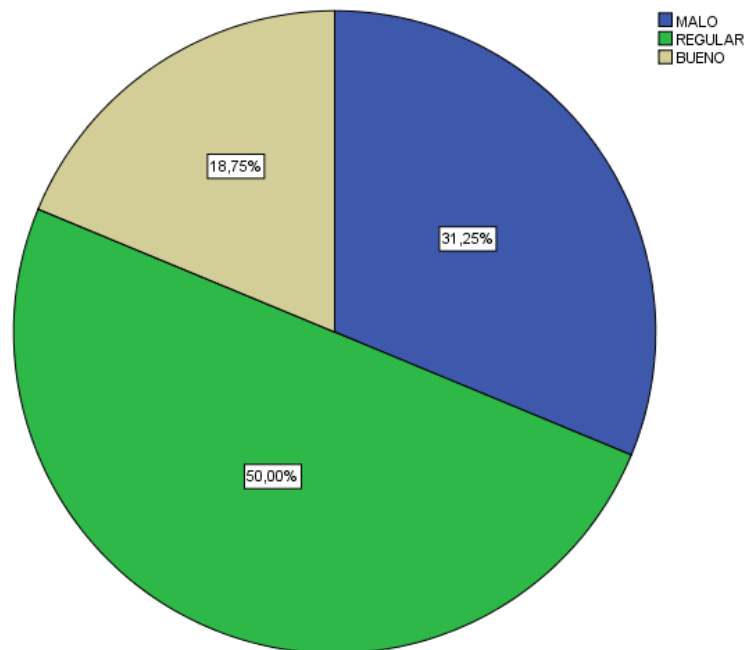
#### 3.1.Estado de las fases del presupuesto participativo en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018

**Tabla 1:**

*Estado de las fases del presupuesto participativo periodo 2018*

	Rango	Frecuencia	Porcentaje
Malo	15-38	10	31.3
Regular	39-68	16	50.0
Bueno	69-75	6	18.8
Total		32	100.0

**Fuente:** Encuesta a trabajadores



**Figura 1:** *Estado de las fases del presupuesto participativo periodo 2018*

**Fuente:** Encuesta a trabajadores

**Interpretación:** De acuerdo a los trabajadores encuestados de la municipalidad de Huicungo, el 50% evalúan como regular, el 31.3% como malo y el 18.8% evalúan como bueno, el estado de las fases del presupuesto participativo en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis de la investigación que afirma, el estado de las fases del presupuesto participativo en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, es bueno.

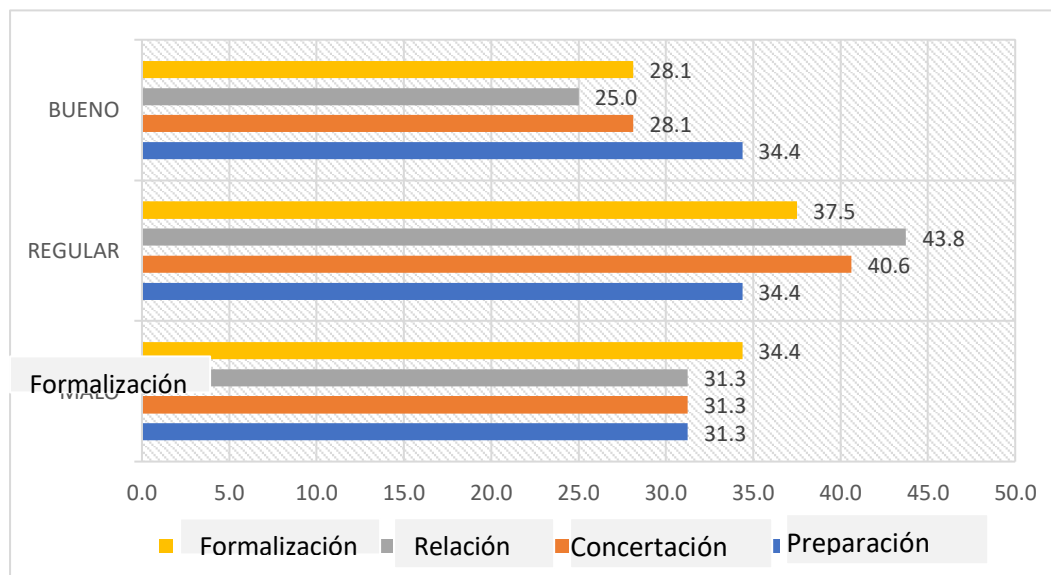
### 3.2. Estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018

**Tabla 2:**

*Estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones periodo 2018*

Rango	Preparación		Concertación		Coordinación entre niveles de gobierno		Formalización	
	Malo 5-12	Regular 13-22	Malo 5-12	Regular 13-22	Malo 2-5	Regular 6-9	Malo 3-9	Regular 10-14
	Bueno 23-25	Bueno 23-25	Bueno 23-25	Bueno 23-25	Bueno 8-10	Bueno 8-10	Bueno 15-16	Bueno 15-16
	F	%	F	%	F	%	F	%
Malo	10	31.3	10	31.3	10	31.3	11	34.4
Regular	11	34.4	13	40.6	14	43.8	12	37.5
Bueno	11	34.4	9	28.1	8	25.0	9	28.1
Total	32	100.0	32	100.0	32	100.0	32	100.0

**Fuente:** Encuesta a trabajadores



**Figura 2:** Fases del presupuesto participativo por dimensiones periodo 2018

**Fuente:** Encuesta a trabajadores

**Interpretación:** De acuerdo los trabajadores encuestados de la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, manifiestan que la fase de preparación, integradas por la comunicación, capacitación, convocatoria, la elaboración de documentos y ordenanzas se encuentran comprendidas en estado regular, tal como lo indican el 34.4% de los trabajadores, de igual

manera, el mismo porcentaje manifiestan que la fase de preparación es buena, sin embargo, el 31.1% de los trabajadores manifiestan que es malo. Asimismo, la fase de concertación se encuentra en un estado regular de acuerdo al 40.6% de los trabajadores, el 31.3% evalúan como malo y en un menor porcentaje 28.1% como bueno. La fase de coordinación entre niveles de gobierno relacionadas con actividades de articulación, consistencia de proyectos se encuentran en estado regular, tal como indican el 43,8% de los trabajadores, el 31.3% indican que es malo y el 25% manifiestan que la coordinación entre niveles de gobierno es buena. Finalmente, la fase de formalización tiene un estado regular, de acuerdo al 37.5% de los trabajadores, el 34.4% califican como malo y el 28.1% de los trabajadores de la municipalidad distrital de Huicungo del año 2018, califican la formalización que abarca la inclusión de proyectos de inversión priorizados y elaboración de cronogramas de ejecución de obras como bueno.

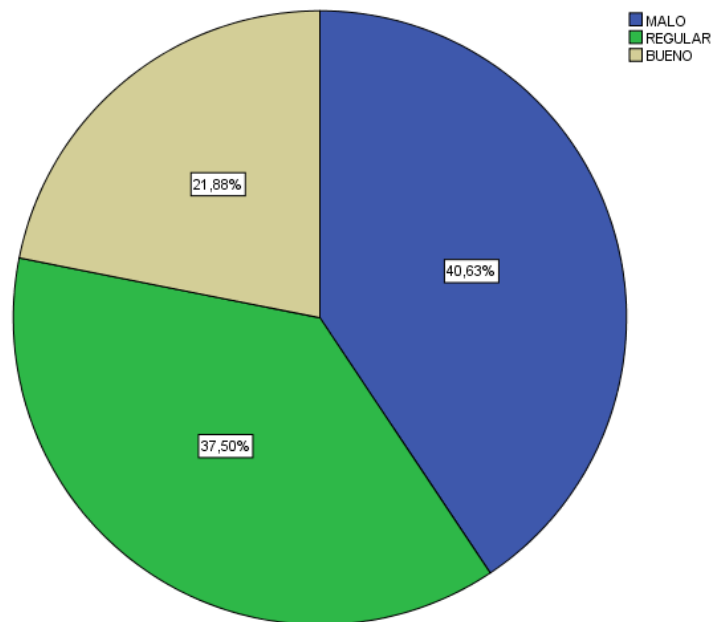
### **3.3. Cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018**

**Tabla 3:**

*Cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado periodo 2018*

	Rango	Frecuencia	Porcentaje
Malo	14-45	13	40.6
Regular	46-65	12	37.5
Bueno	66-70	7	21.9
Total		32	100.0

**Fuente:** Encuesta aG trabajadores



**Figura 3:** Cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado periodo 2018

**Fuente:** Encuesta a trabajadores

**Interpretación:** De acuerdo a los trabajadores encuestados de la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, el 40.6% califican como malo, el 37.5% evalúan como regular y el 21.0% evalúan el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado como bueno.

### 3.4. Cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018

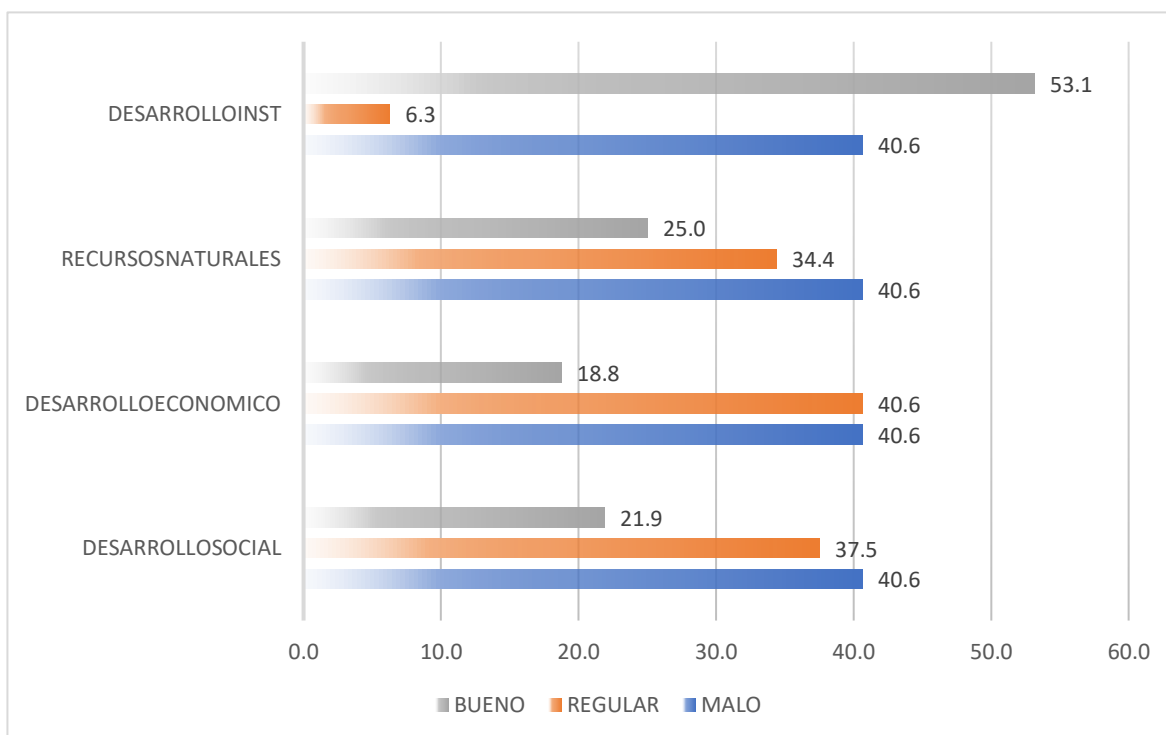
**Tabla 4:**

*Cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones periodo 2018*

Rango	Desarrollo social		Desarrollo económico		Recursos naturales		Desarrollo institucional	
	Malo 5-16	Regular 17-23	Bueno 24-25	Malo 4-12	Regular 13-19	Bueno 20-21	Malo 3-6	Regular 7-10
	F	%	F	%	F	%	F	%
Malo	13	40.6	13	40.6	13	40.6	13	40.6
Regular	12	37.5	13	40.6	11	34.4	2	6.3
Bueno	7	21.9	6	18.8	8	25.0	17	53.1
Total	32	100.0	32	100.0	32	100.0	32	100.0

**Fuente:** Encuesta a trabajadores





**Figura 4:** Cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones, 2018.

**Fuente:** Encuesta a trabajadores

**Interpretación:** De acuerdo a los trabajadores encuestados de la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, el 40.6% manifiestan que el desarrollo social con inclusión social es malo, el 37.5% manifiestan que es regular y el 21.9% señalan que es bueno. En cuanto al desarrollo económico y articulación vial el 40.6% manifiestan que es malo, en igual porcentaje que es regular y el 18.8% manifiestan que el desarrollo económico es bueno. Los recursos naturales y medio ambiente son evaluados como malo de acuerdo al 40.6%, el 34.4% manifiestan que es regular y en un menor porcentaje 25% que es bueno. Finalizando con el desarrollo institucional y de capacidades, es evaluado como bueno por el 53.1% de los trabajadores, el 40.6% indicaron que es malo y un menor porcentaje 6.3% que es regular, primando el fortalecimiento institucional, capacidades locales y la participación ciudadana.

### 3.5. Relación entre las fases del Presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018

**Tabla 5:**

*Prueba de normalidad Shapiro Wilk*

Shapiro-Wilk		
Estadístico	Gl	Sig.
.807	16	.003
.683	6	.004

**Fuente:** Encuesta a trabajadores

**Interpretación:** La prueba de normalidad de Shapiro Wilk, arrojó un nivel de significancia de 0.03, que es menor a 0.05 por lo tanto los datos no tienen normalidad, por consiguiente, el estadístico a emplear corresponde al coeficiente de correlación Rho de Spearman.

**Tabla 6:**

*Cálculo del coeficiente de correlación Rho de Spearman*

		PDC	Presupuesto
Rho de Spearman	PDC	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,749**
		N	.000
	Presupuesto	Coeficiente de correlación	32
		Sig. (bilateral)	,749**
		N	.000
		32	32

**Fuente:** Encuesta a trabajadores

**Interpretación:** La sig. bilateral arrojó un valor de 0.00, que es menor a 0.05, estableciéndose que existe relación entre las variables. Así mismo, el coeficiente de relación Rho de Spearman arrojó un valor de 0.749, que indica una correlación positiva considerable. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de investigación que indica que existe relación significativa entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018. Es decir, al mejorar las fases del Presupuesto participativo en cuanto a sus dimensiones: preparación, concertación, coordinación entre niveles de gobierno y la formalización; mejora también el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, relacionadas a desarrollo social con inclusión social, desarrollo económico, articulación vial, recursos naturales, medio ambiente, el desarrollo institucional y de capacidades.

#### IV. DISCUSIÓN

Existe relación significativa entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, con un nivel de sig. bilateral de 0.00 menor a 0.05 y un valor de coeficiente de relación Rho de Spearman de 0.749, que indica una correlación positiva considerable. López, Francés & Villasante (2018), mencionan que la participación ciudadana, necesita del involucramiento de los políticos a cargo, de las personas directivas y de técnicos, además de la población en conjunto; asimismo, de la acción de los diferentes sectores y de las disciplinas. El logro de cada proyecto participativo, que se mantiene a partir de los cambios políticos para lograr la sostenibilidad de cada servicio estatal; además los métodos de participación son valerosos para que los ciudadanos profesionales evalúen, comprendan, debatan y decidan en conjunto, con el propósito de lograr mejoras en los entornos y condición de vida. En los últimos años, la tecnología y los medios digitales han contribuido en la generación de nuevas tendencias de participación generalizada y autoconducida por los ciudadanos. Además, Pérez (2015), menciona que, para el logro del éxito del presupuesto participativo en un municipio, es fundamental el aporte de los ciudadanos, a través de la concertación. Cuando la participación ciudadana es mínima y deficiente, el éxito de las decisiones tomadas por las instituciones se reduce. La gestión del municipio de Monterrey tuvo como concepto mínimo 2 propósitos de participación ciudadana y las variables que lo integran. La participación ciudadana es mínima y deficiente, sin llegar al tope de las decisiones y gestiones, porque solo al inicio de la gestión realizan foros, evitando que posteriormente se integre la aceptación o consulta de los ciudadanos que lo integran, además de las organizaciones de naturaleza civil o académicas de plan municipal de desarrollo.

Tucto (2018), añade que existe relación entre ambas variables, ya que el nivel de sig. bilateral es menor al cinco por ciento; en tanto, los presupuestos participativos tienen implicancia en la satisfacción de los pobladores. Los ciudadanos indican que existe nivel deficiente en ambas variables; sin embargo, al mejorar la gestión de presupuesto participativo se verá mayor impacto en el nivel de satisfacción de las personas. Tal como lo indica Serrano (2016), la participación ciudadana aumentará con el castigo a los responsables, evitando la impunidad en México. El castigo a los responsables de algún delito, sin encubrir o justificar su actuar, para evitar el robo, violencia de los derechos humanos, sin sentimiento de culpa alguna. Por lo tanto, de acuerdo a la Ley No 29298, los procesos participativos están

sostenidas en la orientación, compromiso, aporte y prioridad señalada en el plan de desarrollos concertados tanto en niveles regionales y locales.

El estado de las fases del presupuesto participativo en la municipalidad de Huicungo, es regular de acuerdo al 50% de los trabajadores, el 31.3% lo evaluaron como malo y el 18.8% como bueno el estado de las fases del presupuesto participativo, por lo tanto la fase de preparación referente a la comunicación, capacitación, convocatoria, la elaboración de documentos y ordenanzas son regulares; aunado a ello, la fase de concertación, que es realizada mediante talleres de trabajo, identificación de problemas y la evaluación técnica financiera. La fase de coordinación, es realizada entre niveles de gobierno, donde las actividades de articulación y consistencia de proyectos son aceptadas regularmente por un 50%. La formalización, toma en cuenta regularmente la inclusión de proyectos de inversión priorizados y la elaboración de cronogramas de ejecución de obras.

Buendía (2017), menciona que el presupuesto participativo es óptimo con 57.1%; asimismo, la gestión municipal tiene un nivel regular con 58%. El presupuesto participativo y la gestión de los municipios de acuerdo al personal del área administrativa del municipio del distrito de Pueblo Libre-Lima, 2016 están relacionados. Por ello, es importante la evaluación de estas variables, lo que permita mejorar el presupuesto como la gestión, ya que van de la mano y al realizar las mejoras en una de ella, se verá impactado en la siguiente variable. Álvarez (2017), indica que existe disparidad en la asignación de cada proyecto de inversión debido a que hubo centralización en los proyectos que corresponden a transportes con 43,8% de la totalidad, en segundo lugar, la energía que equivale al 32,4% del dinero destinado, sin tomar en cuenta los estudios de reinversión viabilizadas como señala el proceso en estudio. Es preciso añadir que tales variables no están relacionadas, es decir, no es importante mejorar en una, ya que existen otras cuestiones o variables que sí afectan a éstas. La Ley N° 29298, el proceso participativo está sustentado en la orientación, compromiso, aporte y prioridad señalado en el plan de desarrollo concertado a nivel regional y local.

La Dirección General del Presupuesto Público- DGPP (2010), el proceso del Presupuesto Participativo es tomado de acuerdo a la realidad del territorio y al de la organización de cada municipio o gobierno local. Por tanto, es importante la adaptación de estas, de acuerdo a las especificaciones particulares y la experiencia sucedida antes de la implementación del presupuesto participativo (Dirección General del Presupuesto Público-DGPP, 2010). Está

integrado por fases, por la cual las autoridades, la población en general, precisan y priorizan los recursos, las mismas que están vinculadas con la visión y objetivos del Plan de Desarrollo Concertado. (MEF, 2019)

El estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, en lo que se refiere a preparación integrada por la comunicación, capacitación, convocatoria, elaboración de documentos y ordenanzas, se encuentra comprendida en estado regular, tal como lo indican el 34.4% de los trabajadores, el mismo porcentaje manifiesta que la fase de preparación es buena, sin embargo, el 31.1% de los trabajadores manifiestan que es malo. Asimismo, la fase de concertación se encuentra en un estado regular de acuerdo al 40.6% de los trabajadores, el 31.3% lo evalúan como malo y un menor porcentaje 28.1% como bueno. La fase de coordinación entre niveles de gobierno relacionadas con actividades de articulación, consistencia de proyectos, se encuentran en estado regular tal como indican el 43,8% de los trabajadores, el 31.3% lo califican como malo y el 25% manifiesta que la coordinación entre niveles de gobierno es buena. Finalmente, la fase de formalización tiene un estado regular de acuerdo al 37.5% de los trabajadores, el 34.4% lo califican como malo y el 28.1% de los trabajadores de la municipalidad distrital de Huicungo del año 2018, califican la formalización que abarca a la inclusión de proyectos de inversión priorizados y elaboración de cronogramas de ejecución de obras como bueno.

La ley N° 29298, indica que le corresponde a los gobiernos regionales o locales, previo diálogo con el respectivo consejo de coordinación, el progreso de cada una de las acciones de comunicaciones, sensibilizaciones, convocatorias, identificaciones y capacitaciones de los agentes involucrados, pues debe realizarse en el momento preciso, con bastante tiempo previo, ya que tal fase debe desarrollarse en el mes uno de cada año. Concertación, en esta fase tanto las autoridades de los diferentes estamentos, se reúnen y coordinan con los ciudadanos para un trabajo integrativo, tanto en el proceso de diagnóstico, identificación y priorización de resultado de las actividades tomadas en la etapa de priorización de resultado y de proyecto de inversión, que favorezca a los pobladores, tomando en consideración aquellos sectores marginados o comúnmente llamados, ciudadanos o población olvidada y que no cuentan con las condiciones básicas para llevar una vida digna. (Ley No 29298)

Además, la ley N° 29298, menciona que la coordinación entre niveles de gobierno, se realiza a través de la organización de los mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión y entre niveles de gobierno, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos. En el municipio de Huicungo, son realizadas de forma inadecuada, las actividades de articulación y consistencia de proyectos, tal como lo señalan los servidores públicos responsables del mismo. La formalización de acuerdos y compromisos adoptados en el Proceso Participativo, se formalizan en el mes de junio. Los proyectos deben ser incluidos en el presupuesto institucional del gobierno, correspondiente para su aprobación por el Consejo Regional o Concejo Municipal, de acuerdo a como corresponda (Dirección General del Presupuesto Público-DGPP, 2010, p.40). Sin embargo, en el municipio no se toman en cuenta las necesidades de la población, priorizando proyectos que no logran cerrar brechas existentes en el distrito.

El cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, es malo de acuerdo al 40.6% de los trabajadores, el 37.5% lo evalúan como regular y el 21.0% indicó que es bueno. El desarrollo social con inclusión social, el desarrollo económico, articulación vial, los recursos naturales, medio ambiente, el desarrollo institucional y el desarrollo de capacidades se encuentran en un estado malo. Al respecto, Pinedo (2018), menciona que el rol ciudadano está muy influenciado por la representatividad de la sociedad civil, en el municipio de San Martín, tal como se refleja en los resultados de relación con valor de 0,754. La representatividad de cada uno de los ciudadanos se ve reflejado en el control del presupuesto participativo, por ello es importante que estos se organicen y se reflejen en el control, para maximizar el uso de los recursos de los ciudadanos, alcanzando mejores beneficios para estos. Baumgarten (2016), refiere que para el establecimiento de los propósitos y las metas, estos deben estar en concordancia con los objetivos plasmados previamente en el periodo de tiempo, pudiendo ser en corto, mediano o en un plazo mayor (p. 6). Asimismo, Andía (2013), sostiene que el cumplimiento de metas es referido al desempeño de las instituciones o de los servidores, teniendo en cuenta que pretende lograr, previa realización de la planeación. Además, suministra el proceso de planeación operativa del presupuesto, en tanto añade las mencionadas características.

En cuanto al cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, el 40.6% de los trabajadores manifiestan

que el desarrollo social con inclusión social es malo, el 37.5% manifiestan que es regular y el 21.9% señalan que es bueno, por lo tanto, la mejora de educación integral inclusiva y de calidad, el fortalecimiento de la salud integral universal y preventiva, no es cumplido adecuadamente, porque los trabajadores desconocen los objetivos planteados en el PDC, siendo la población la más afectada. En cuanto al desarrollo económico y articulación vial el 40.6% manifiestan que es malo, con igual porcentaje que es regular y el 18.8% manifiestan que el desarrollo económico es bueno. Los indicadores de estrategias de integración vial energética, promoción de la competitividad rural, agronómica, pecuaria y la promoción del turismo son realizados de forma incorrecta, por lo tanto, no promueve el desarrollo económico y la articulación vial entre los sectores vinculados. Los recursos naturales y medio ambiente son evaluados como malo de acuerdo al 40.6% de los trabajadores, el 34.4% manifiesta que es regular y con menor porcentaje 25% que es bueno, donde se visualiza una débil zonificación ecológica y económica, aunado a ellos las deficientes prácticas medioambientales, gestión de sostenible de cuencas, RR.HH y la biodiversidad protegida. Finalizando con el desarrollo institucional y de capacidades, que es evaluado como bueno por el 53.1% de los trabajadores, el 40.6% indicó que es malo y con menor porcentaje 6.3% que es regular, primando el fortalecimiento institucional, capacidades locales y la participación ciudadana.

Hurtado (2015), menciona que el desarrollo social con inclusión social, es vista por los avances visualizados en la población, el fortalecimiento del enfoque de derechos y la inclusividad del desarrollo social, a través de fortalecimiento de procesos, propiciando una mayor sostenibilidad en políticas orientadas por principios de integralidad, efectividad, eficiencia, participación y transparencia. No existe un único modelo a seguir; existen desafíos que enfrentar y tareas que desempeñar en contextos institucionales diversos. Promover la mejora de la educación integral de calidad, fortalecimiento de la salud universal y preventiva, así como dotar a la población con recursos básicos de calidad. El avance en este tema de desarrollo social, busca el fortalecimiento del enfoque de derecho y además de la inclusión en el tema de derecho social, a través del fortalecimiento de la técnica, promoviendo el mayor mantenimiento de cada política en busca de la integridad, aprovechando al máximo cada recurso del pueblo, cumplimiento de los objetivos, además de la participación y la transparencia. Es preciso señalar que no hay un modelo único que sirve como guía, sino que existen muchos retos que afrontar y tareas para ser llevados a cabo

en diferentes estamentos, promoviendo la mejora de la educación integral de calidad, fortalecimiento de la salud universal y preventiva, así como dotar a la población con recursos básicos de calidad. (Hurtado, 2015)

El desarrollo económico y articulación vial, están referidas al diseño de estrategias de integración vial y energética, a través de la dotación de servicios de energía eléctrica a los pobladores en las zonas rurales, asimismo, busca mejorar la red vial distrital para su operatividad todas las épocas del año, mediante la promoción de la competitividad rural agroeconómica, pecuaria agroindustrial y soberanía alimentaria, mediante el desarrollo del plan de capacitación formando cadenas productivas, infraestructura de calidad, plataforma tecnológicas de apoyo a la producción y productividad rural. Finalizando con la promoción del turismo a nivel local, regional, nacional e internacional, potenciando el corredor turístico, capacitación de actores públicos y privados en servicios de calidad a los turistas. (Hurtado, 2015)

Los recursos naturales y medio ambiente, busca la implementación de la zonificación ecológica y económica, además del ordenamiento territorial, a través del desarrollo del Plan de Zonificación Ecológica y Económica consensuado y la promoción de la ocupación racional y sostenible de las cuencas. Asimismo, busca la concientización de la población de buenas prácticas ambientales y gestión sostenible de cuencas, recursos humanos y la biodiversidad protegida. El desarrollo institucional y de capacidades, la municipalidad promueve el fortalecimiento institucional y de capacidades locales, a través de la difusión de transferencias de tecnologías en la modernización de los procesos administrativos, asimismo, promueve la participación ciudadana en los procesos de Gestión del Desarrollo Local. Finalizando con la elaboración del Plan Estratégico del Desarrollo consensuado, operativizándose concertadamente y desarrollando el Presupuesto participativo y gestión por resultados con inclusividad. (Hurtado, 2015)



## V. CONCLUSIONES

1. Existe relación significativa entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, con un nivel de sig. bilateral de 0.00 menor a 0.05 y un valor de coeficiente de relación Rho de Spearman de 0.749, que indica una correlación positiva considerable. Indicando que al mejorar las fases del Presupuesto participativo en cuanto a sus dimensiones, preparación, concertación, coordinación entre niveles de gobierno y la formalización, mejora también el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, relacionadas a desarrollo social con inclusión social, desarrollo económico, articulación vial, recursos naturales, medio ambiente, el desarrollo institucional y de capacidades.
2. El estado de las fases del presupuesto participativo en la municipalidad de Huicungo es regular de acuerdo al 50% de los trabajadores, el 31.3% lo evaluaron como malo y el 18.8% que es bueno, las fases del presupuesto participativo, por lo tanto la fase de preparación referente a la comunicación, capacitación, convocatoria, la elaboración de documentos y ordenanzas son regulares, aunado a ello la fase de concertación, que son realizados mediante talleres de trabajo, identificación de problemas y la evaluación técnica financiera, la fase de coordinación es realizado entre niveles de gobierno, donde las actividades de articulación y consistencia de proyectos son aceptadas regularmente.
3. El estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, la fase de preparación se encuentra en estado regular de acuerdo al 34.4% de los trabajadores, el mismo porcentaje manifiesta que la fase de preparación es buena, sin embargo, el 31.1% de los trabajadores manifestaron que es malo. La fase de concertación, se encuentra en un estado regular de acuerdo al 40.6%, el 31.3% lo evaluaron como malo y con menor porcentaje 28.1% sostienen que es bueno. La fase de coordinación entre niveles de gobierno relacionadas a actividades de articulación, consistencia de proyectos se encuentran en estado regular, tal como indican el 43,8% de los trabajadores, el 31.3% lo evaluaron como malo y el 25% manifestó que la coordinación entre niveles de gobierno es buena. Finalmente, la fase de formalización, tiene un estado regular de acuerdo al 37.5% de los trabajadores, el 34.4% lo calificó como malo y el 28.1% de los trabajadores de la municipalidad distrital de Huicungo del año 2018 como bueno.

4. El estado del cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, es malo de acuerdo al 40.6% de los trabajadores, el 37.5 lo evaluó como regular y el 21.0% que es bueno. El desarrollo social con inclusión social, el desarrollo económico, articulación vial, los recursos naturales, medio ambiente, el desarrollo institucional y el desarrollo de capacidades se encuentran en un estado malo.
  
5. El estado del cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, evaluada por el desarrollo social con inclusión social, es malo de acuerdo al 40.6% de los trabajadores, el 37.5% manifestó que es regular y el 21.9% señaló que es bueno. El desarrollo económico y articulación vial, es malo de acuerdo al 40.6% de los trabajadores, con igual porcentaje indicaron que es regular y el 18.8% manifestaron que el desarrollo económico es bueno. Los recursos naturales y medio ambiente, se encuentran en estado malo de acuerdo al 40.6%, el 34.4% manifestó que es regular y con menor porcentaje 25% que es bueno. Finalizando con el desarrollo institucional y de capacidades, es evaluado como bueno por el 53.1% de los trabajadores, el 40.6% indicó que es malo y con menor porcentaje 6.3% que es regular, primando el fortalecimiento institucional, capacidades locales y la participación ciudadana.

## **VI. RECOMENDACIONES**

1. Al Alcalde y gerente de la Municipalidad Distrital de Huicungo, tomen en cuenta la relación existente entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, para realizar acciones a través de la preparación de condiciones, realizar la concertación de los pobladores, coordinación entre niveles de gobierno y la formalización.
2. A las autoridades y al gerente de la Municipalidad Distrital de Huicungo, tomar en cuenta el proceso participativo, los compromisos y prioridades, señaladas en el plan de desarrollo concertado tanto a nivel regional y local. Asimismo, las diferentes gerencias deben informar avances o deficiencias presentes para el cumplimiento del presupuesto participativo, de modo que todos los servidores públicos de la institución se involucren.
3. Se Al gerente de la Municipalidad Distrital de Huicungo, realizar actividades relacionadas a las fases del presupuesto participativo, realizar acciones de capacitación, mejorar los procesos de convocatoria, brindar las facilidades para la elaboración de documentos y ordenanzas, desarrollando talleres de trabajo, que permita la identificación de problemas para mejorar la consistencia de proyectos, implantando la inclusión de proyectos de inversión priorizados, además de la elaboración de cronogramas de ejecución de obras, todas estas acciones para mejorar las fases del presupuesto participativo.
4. Al gerente de la Municipalidad Distrital de Huicungo, tomar en cuenta el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado y realizar mejoras en los indicadores de desarrollo social con inclusión social, desarrollo económico, articulación vial, recursos naturales, medio ambiente, desarrollo institucional y de capacidades.
5. Al gerente de la Municipalidad Distrital de Huicungo, tomar en cuenta las dimensiones que tienen mayores deficiencias como son, el desarrollo social con inclusión social, para mejorar la educación integral inclusiva y de calidad, realizar el fortalecimiento de la salud integral universal y preventiva, desarrollar mejoras de educación integral inclusiva y de calidad, desarrollar el fortalecimiento de la salud

integral universal y preventiva, para lograr una población con servicios básicos de calidad; además mejorar el desarrollo económico y articulación vial, a través de estrategias de integración vial energética, promoción de competitividad rural agronómica, pecuaria, promoción del turismo. Finalmente mejorar la dimensión de recursos naturales y medio ambiente, con la implementación de la zonificación ecológica y económica, realizar buenas prácticas medioambientales, realizar la gestión sostenible de cuencas, RR.HH y biodiversidad protegida.

## REFERENCIAS

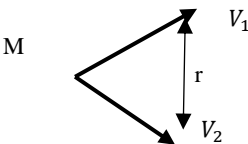
- Álvarez, N. (2017). *Presupuesto participativo y su impacto en el gasto público en proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, periodo 2015*. Universidad César Vallejo. Tarapoto. Perú.
- Bloj, C., & Rico, M. (2009). El “presupuesto participativo” y sus potenciales aportes a la construcción de políticas sociales orientadas a las familias. In *División de Desarrollo Social - CEPAL*. Santiago de Chile.
- Buendía, N. (2017). *Presupuesto participativo y Gestión Municipal según personal administrativo de la Municipalidad de Pueblo Libre-Lima, 2016*. Universidad César Vallejo. Lima. Perú.
- Curo, I. (2017). *Implementación del presupuesto participativo como instrumento de gestión para el cumplimiento de objetivos y metas de la Municipalidad Distrital de Huata periodo 2017*. Universidad Privada “San Carlos”. Puno. Perú.
- Dirección General del Presupuesto Público-DGPP. (2010a). Guía del Presupuesto Participativo. In *Dirección General Del Presupuesto Público*. Lima. Perú: Dirección General de Presupuesto Público.
- DGPP. (2010). Instructivo para el presupuesto participativo basado en resultado. *Dirección General de Presupuesto Público*.
- González, J. (2016). *La participación ciudadana y su influencia en las decisiones del presupuesto participativo basado en resultados en la Municipalidad Distrital de Morales - 2015*. Universidad César Vallejo.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (Sexta ed.). <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Hurtado, G. (2015). *Plan de Desarrollo Concertado 2015-2021* (C. Ramírez, Ed.). Hicungo. Perú.
- Jiménez, E., Otazú, G., & Ríos, G. (2016). *Evaluación de la implementación del presupuesto participativo en el distrito de Paucartambo de la provincia de Paucartambo-Región*

- Cusco en el periodo 2004-2012 y su incidencia en el proceso de desarrollo del distrito.* Universidad Católica Sedes Sapientiae. Cusco. Perú.
- LeyN°29298. (2010). *Ley que modifica la Ley N° 28056, Ley Marco del Presupuesto participativo.*
- López, M., Alberich, T., Aviño, D., Francés, F., & Villasante, T. (2018). Herramientas y métodos participativos para la acción comunitaria. Informe SESPAS 2018. *Gaceta Sanitaria*, 32, 32–40. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.gaceta.2018.06.008>
- Máttar, J. (2016). *Panorama de la gestión pública en América Latina: En la Hora de la Igualdad* (R. Martner & M. Armijo, Eds.). Santiago, Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).
- MEF. (2019). Presupuesto participativo. *Ministerio de Economía y Finanzas.*
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Sampling techniques on a population study. *Scielo*, 35(1), 227–232. Retrieved from <https://scielo.conicyt.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>
- Pérez, M. (2015). *El presupuesto participativo. Política para la construcción de ciudadanía y la inclusión social. Condiciones para su implementación en Monterrey.* Universidad Autónoma de Nuevo León. México.
- Pinedo, D. (2018). *Representatividad de la sociedad civil y el rol de control ciudadano en el presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de San Martín, 2017.* Universidad César Vallejo. Tarapoto. Perú.
- Serrano, A. (2016). La participación ciudadana en México. *Estudios Políticos*, 34, 93–116. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.espol.2015.05.001>
- Tucto, S. (2018). *La gestión del presupuesto participativo y su influencia en el nivel de satisfacción de los ciudadanos del distrito de san pedro de Chana – Huari, año 2017.* Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.

## **ANEXOS**

## Matriz de consistencia

Fases del Presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018.

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos						
<p><b>Problema general</b> ¿Qué relación existe entre las fases del Presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018?</p> <p><b>Problemas específicos:</b> ¿Cuál es el estado de las fases del presupuesto participativo en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018? ¿Cuál es el estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018? ¿Cuál es el estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018? ¿Cuál es el estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018?</p>	<p><b>Objetivo general</b> Establecer la relación entre las fases del Presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018.</p> <p><b>Objetivos específicos</b> -Analizar el estado de las fases del presupuesto participativo en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018. -Analizar el estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018. -Identificar el estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018. -Identificar el estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018.</p>	<p><b>Hipótesis general</b> Hi: Existe relación significativa entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018</p> <p><b>Hipótesis específicas</b> -El estado de las fases del presupuesto participativo en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, es bueno. -El estado de las fases del presupuesto participativo por dimensiones en la municipalidad distrital de Huicungo, 2018, es bueno. -El estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, es bueno. -El estado de cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado por dimensiones en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, es bueno.</p>	<p><b>Técnica</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos</b> Cuestionario</p>						
<b>Diseño de investigación</b>	<b>Población y muestra</b>	<b>Variables y dimensiones</b>							
<p>Diseño de investigación. Tipo no experimental y diseño correlacional.</p>  <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>Dónde: M = Agentes participantes titulares. V1: Fases del presupuesto participativo ejecución del presupuesto participativo. V2 = Cumplimiento de metas del PDC</p> </div>	<p><b>Población</b> La población estuvo conformada por 32 trabajadores de la municipalidad distrital de Huicungo, 2018</p> <p><b>Muestra</b> La muestra estuvo conformada los 32 trabajadores de la municipalidad distrital de Huicungo, 2018.</p>	<table border="0"> <tr> <td style="vertical-align: top;"><b>Variables</b></td> <td style="vertical-align: top;"><b>Dimensiones</b></td> </tr> <tr> <td style="vertical-align: top;">Presupuesto Participativo</td> <td style="vertical-align: top;">-Preparación -Concertación -Coordinación entre niveles de gobierno. -Formalización</td> </tr> <tr> <td style="vertical-align: top;">Cumplimiento de metas del PDC</td> <td style="vertical-align: top;">Desarrollo social con inclusión social. -Desarrollo económico y articulación vial. -Recursos naturales y medio ambiente. -Desarrollo institucional y de capacidades.</td> </tr> </table>	<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>	Presupuesto Participativo	-Preparación -Concertación -Coordinación entre niveles de gobierno. -Formalización	Cumplimiento de metas del PDC	Desarrollo social con inclusión social. -Desarrollo económico y articulación vial. -Recursos naturales y medio ambiente. -Desarrollo institucional y de capacidades.	
<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>								
Presupuesto Participativo	-Preparación -Concertación -Coordinación entre niveles de gobierno. -Formalización								
Cumplimiento de metas del PDC	Desarrollo social con inclusión social. -Desarrollo económico y articulación vial. -Recursos naturales y medio ambiente. -Desarrollo institucional y de capacidades.								



## Instrumentos de recolección de datos

### Cuestionario de evaluación de Fases del Presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018

#### Introducción:

Estimado trabajador municipal, soy estudiante de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo - Tarapoto. El propósito de esta investigación es establecer la relación entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018. Su apoyo es de vital importancia para la investigación. Además, es preciso mencionar que los datos serán usados netamente para fines académicos y de investigación, guardando absoluta reserva de datos personales.

#### Instrucciones:

Por favor leer detenidamente cada ítem y marcar con una (x) la respuesta que considere la correcta.

#### Valores

5	4	3	2	1
Siempre	Casi Siempre	Indiferente	Casi nunca	Nunca

Ítem	Variable 1: Presupuesto Participativo	1	2	3	4	5
<b>Dimensión 1: Preparación</b>						
1	En la Municipalidad Distrital de Huicungo, la priorización de proyectos en el marco del presupuesto participativo, es comunicada a los pobladores.					
2	La Municipalidad Distrital de Huicungo, brinda capacitaciones a los pobladores sobre el presupuesto participativo en forma oportuna.					
3	La Municipalidad Distrital de Huicungo, invita a los pobladores a ser partícipe de la elaboración del presupuesto participativo de manera anticipada.					
4	La Municipalidad Distrital de Huicungo, elabora los documentos y ordenanzas, acorde con la necesidad de los pobladores, a través del presupuesto participativo.					

5	La Municipalidad Distrital de Huicungo prepara a los pobladores fomentado la participación en el presupuesto participativo.					
<b>Dimensión 2: Concertación</b>						
6	En la Municipalidad Distrital de Huicungo, se realizan talleres de trabajo con los pobladores, para la priorización de proyectos en el marco del presupuesto participativo.					
7	El presupuesto participativo en la municipalidad distrital de Huicungo, tiene mucha credibilidad, porque se ha ejecutado un alto porcentaje de los proyectos que fueron priorizados.					
8	En la Municipalidad Distrital de Huicungo, se realiza la identificación de problemas con respecto a la priorización de proyectos en el marco del presupuesto participativo.					
9	En la Municipalidad Distrital de Huicungo, se logra la concertación para la priorización de proyectos en el marco del presupuesto participativo.					
10	La evaluación técnica financiera del presupuesto participativo se realiza con los pobladores en la Municipalidad Distrital de Huicungo.					
<b>Dimensión 3: Relaciones con las personas</b>						
11	Las actividades de articulación se realizan junto a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huicungo y los pobladores, para participar en el presupuesto participativo.					
12	La relación con los pobladores, permite el adecuado desarrollo del presupuesto participativo, en la Municipalidad Distrital de Huicungo.					
<b>Dimensión 4: Formalización</b>						
13	La Municipalidad Distrital de Huicungo, en coordinación con los pobladores, priorizan la inclusión de proyectos de inversión para el desarrollo del presupuesto participativo.					
14	La elaboración de cronogramas de ejecución de obras, se desarrolla en el presupuesto participativo con la colaboración de los pobladores, en la Municipalidad Distrital de Huicungo.					
15	En la Municipalidad Distrital de Huicungo, se realiza la formalización del presupuesto participativo, con la participación de los pobladores					

**Fuente:** (Ley N° 29298, 2010)

**Cuestionario de evaluación del Cumplimiento de metas del plan de desarrollo  
concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018**

**Introducción:**

Estimado trabajador municipal, soy estudiante de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo - Tarapoto. El propósito de esta investigación es establecer la relación entre las fases del Presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018. Su apoyo es de vital importancia para la investigación. Además, es preciso mencionar que los datos serán usados netamente para fines académicos y de investigación, guardando absoluta reserva de datos personales.

**Instrucciones:**

Por favor leer detenidamente cada ítem y marcar con una (x) la respuesta que considere la correcta.

**Valores**

5	4	3	2	1
Siempre	Casi Siempre	Indiferente	Casi nunca	Nunca

Ítem	Variable 2: Cumplimiento de metas- PDC	1	2	3	4	5
<b>Dimensión: Desarrollo social con inclusión social</b>						
1	La Municipalidad Distrital de Huicungo, contempla dentro del presupuesto participativo, proyectos de mejora de educación integral inclusiva y de calidad.					
2	La Municipalidad Distrital de Huicungo, dentro del presupuesto participativo prioriza el fortalecimiento de la salud integral universal.					
3	La Municipalidad Distrital de Huicungo, dentro del presupuesto participativo, considera proyectos de servicios básicos de calidad.					
4	La Municipalidad Distrital de Huicungo, contempla dentro del presupuesto participativo, proyectos de desarrollo social.					

5	La Municipalidad Distrital de Huicungo, dentro del presupuesto participativo, contempla proyectos de inclusión social.					
<b>Dimensión: Desarrollo económico y articulación vial</b>						
6	La Municipalidad Distrital de Huicungo, dentro del presupuesto participativo, incluye proyectos de integración vial energética.					
7	La Municipalidad Distrital de Huicungo, en el presupuesto participativo, incluye proyectos de promoción de competitividad rural agronómica y pecuaria.					
8	La Municipalidad Distrital de Huicungo, en el presupuesto participativo, integra proyectos de promoción del turismo.					
9	La Municipalidad Distrital de Huicungo, en el presupuesto participativo, contempla proyectos de desarrollo económico.					
<b>Dimensión: Recursos naturales y medio ambiente</b>						
10	La Municipalidad Distrital de Huicungo, en el presupuesto participativo, contempla proyectos de zonificación ecológica y económica.					
11	La Municipalidad Distrital de Huicungo en el presupuesto participativo, integra proyectos de buenas prácticas medioambientales.					
12	La Municipalidad Distrital de Huicungo, en el presupuesto participativo, contempla proyectos de Gestión sostenible de cuencas, RR.HH y biodiversidad protegida.					
<b>Dimensión: Desarrollo institucional y de capacidades</b>						
13	La Municipalidad Distrital de Huicungo, realiza acciones para el fortalecimiento institucional y capacidades locales en busca de la promoción del presupuesto participativo.					
14	La Municipalidad Distrital de Huicungo, promueve la Participación ciudadana.					

**Fuente:** (Hurtado, 2015)

## Validación de instrumentos

### INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

#### DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Mg. Ivo Martinez Encomenderos Bancallán  
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo  
 Especialidad : Docente de Investigación  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario  
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Christian Jhair Perdomo cárdenas.

#### ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					✓
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo.</b>					✓
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo</b> de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					✓
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				✓	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				✓	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					✓
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo.</b>					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					✓
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					✓
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						48

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable).

#### OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES VÁLIDO, PUEDE SER APLICADO.

Tarapoto, 26 de octubre de 2019

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 48

  
 -----  
 Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán  
 ECONOMISTA  
 Reg. 0134 - CELAM

**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN  
CIENTÍFICA**

**DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto : Mg. Ivo Martinez Encomenderos Bancallán  
 Institución donde labora : Universidad cesar Vallejo  
 Especialidad : Docente de Investigación  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario  
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Christian Jhair Perdomo cárdenas.

**ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				o	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado.</b>					o
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado</b> de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					o
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					o
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					o
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					o
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado.</b>					o
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					o
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					o
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						<b>48</b>

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

EL INSTRUMENTO ES VÁLIDO, PUEDE SER APLICADO.

Tarapoto, 26 de octubre de 2019

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 48

  
 Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán  
 ECONOMISTA  
 Reg. 0134 - CELAM

**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN  
CIENTÍFICA**

**DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto : Delgado Bardales José Manuel  
 Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín Tarapoto/Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Doctor en Gestión Universitaria.  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario de Presupuesto Participativo  
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Christian Shair Perdomo Cárdenas

**ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo.</b>				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo</b> de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					✓
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					✓
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					✓
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				✓	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo.</b>					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				✓	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					✓
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						<b>45</b>

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable).

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

EL INSTRUMENTO ES VÁLIDO, PUEDE SER APLICADO.

Tarapoto, 26 de octubre de 2019

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 45

  
**Dr. José Manuel Delgado Bardales**  
 DOCENTE POS GRADO

**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN  
CIENTÍFICA**

**DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto : *Delgado Bardales José Manuel*  
 Institución donde labora : *Universidad Nacional de San Martín Tarapoto / Universidad César Vallejos*  
 Especialidad : *Doctor en Gestión Universitaria*  
 Instrumento de evaluación : *Cuestionario plan de desarrollo concertado.*  
 Autor (s) del instrumento (s) : *Bach. Christian Shair Perdomo Cárdenas*

**ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				✓	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				✓	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado.</b>				✓	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado</b> de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					✓
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					✓
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					✓
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				✓	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado.</b>					✓
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				✓	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					✓
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						<b>45</b>

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

EL INSTRUMENTO ES VÁLIDO, PUEDE SER APLICADO.

Tarapoto, 26 de octubre de 2019

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 45

  
**Dr. José Manuel Delgado Bardales**  
 DOCENTE POS GRADO



## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Mg Lisette Casaverde Carmona  
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Metodóloga  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario  
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Christian Jhair Perdomo cárdenas.

### ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales					x
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				x	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo</b> .					x
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo</b> de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				x	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.			x		
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					x
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				x	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Fases del Presupuesto participativo</b> .					x
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					x
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					x
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						45

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable).

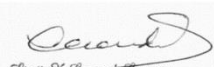
### OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES VÁLIDO, PUEDE SER APLICADO.

Tarapoto, 26 de octubre de 2019

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

45



Lisette X. Casaverde Carmona  
PSICOLOGA  
CP&P 8159

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Mg. Lisette Casaverde Carmona  
 Institución donde labora : Universidad Cesar Vallejo  
 Especialidad : Metodóloga  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario  
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Christian Jhair Perdomo cárdenas.

### ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

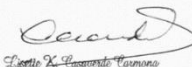
CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					x
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado</b> en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				x	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado.</b>					x
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado</b> de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				x	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.			x		
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					x
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				x	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado.</b>				x	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					x
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					x
<b>PUNTAJE TOTAL</b>		48				

### OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES VÁLIDO, PUEDE SER APLICADO.

Tarapoto, 26 de octubre de 2019

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 48



Lisette X. Casaverde Carmona  
PSICÓLOGA  
CP# 6159

## Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUICUNGO

-----  
"Año de la lucha contra la corrupción e impunidad"

### CONSTANCIA

El Alcalde de la Municipalidad Distrital de Huicungo, suscribe:

Que el estudiante **Br. Christian Jhair Perdomo Cárdenas**, de la maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo sede Tarapoto, realizó la investigación de su tesis titulado: "Fases del Presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018", en el año que se mencione en el título de la misma.

Se expide la presente constancia a solicitud del interesado para los fines que estime conveniente.

Huicungo, 16 de Diciembre del 2019

  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL HUICUNGO  
PROV. MARISCAL CABREDO DPTO. SAN BARTIL  
Rodil Cachique Cappillo  
DNI: 0088976  
ALCALDE

### Base de datos estadísticos

n	P1	p2	p3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29
E1	1	2	3	1	1	1	1	2	2	1	1	4	2	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	1	4	1	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E3	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	
E4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	
E5	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E6	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E7	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	
E8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E10	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	
E11	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E12	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
E13	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	
E14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E15	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
E16	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E17	2	1	2	1	2	2	2	3	3	1	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	

E18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		
E19	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	
E20	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	
E21	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	
E22	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4
E23	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	
E24	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E25	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
E26	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	
E27	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
E28	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
E29	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	
E30	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
E31	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
E32	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	