



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en el área  
administrativa de la Municipalidad de Chorrillos, Lima 2020**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Huaman Pongo, Klever (ORCID: 0000-0001-9902-371X)

**ASESOR:**

Mg. Cardenas Canales, Daniel Armando (ORCID: 0000-0002-8033-3424)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

LIMA – PERÚ

2021

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo de investigación se lo dedico a mis padres Dionicio y Luzmila por ser mi mejor ejemplo de lucha y perseverancia y a mis hermanas Rossy y Mirsa por brindarme todo su apoyo para lograr cada meta propuesta,

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco enormemente a Dios y a toda mi familia en especial a mi madre, hija Luana y a mi novia Adriana que me ayudaron a seguir mis estudios de Maestría.

A mis compañeros de estudio de la Maestría en Gestión Pública y a la Universidad César Vallejo, por haberme brindado su todo el apoyo y comprensión durante este periodo de estudio.

A los docentes de la escuela de Posgrado en especial a mi asesor, el profesor Cardenas Canales Daniel Armando, por las enseñanzas recibidas y apoyo constante para el logro del grado de Maestría.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS	iv
ÍNDICE DE TABLAS	v
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	17
3.1. Diseño y tipo de investigación	17
3.2. Variables y operacionalización	19
3.3. Población muestra y muestreo	21
3.4. Técnicas e instrumentos, de recolección de datos	23
3.5. Procedimientos	24
3.6. Método de análisis de datos	25
3.7. Aspectos éticos	25
IV. RESULTADOS	26
V. DISCUSIÓN	48
VI. CONCLUSIONES	51
VII. RECOMENDACIONES	52
REFERENCIAS	53
ANEXOS	

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Validación de instrumento	24
Tabla 2 Resumen de casos de la variable Gestión presupuestaria	26
Tabla 3 Fiabilidad de la variable Gestión presupuestaria	26
Tabla 4 Resumen de casos de la variable Ejecución de gasto	27
Tabla 5 Fiabilidad de la variable Ejecución de gasto	27
Tabla 6 Descripción de la variable 1 Gestión presupuestaria	28
Tabla 7 Descripción de la dimensión 1 Programas presupuestales	29
Tabla 8 Descripción de la dimensión 2 Estrategias de gestión presupuestaria	30
Tabla 9 Descripción de la dimensión 3 Técnica presupuestal	31
Tabla 10 Descripción de la variable 2 Ejecución de gasto	32
Tabla 11 Descripción de la dimensión 1 Ejecución por programas presupuestales.	33
Tabla 12 Descripción de la dimensión 2 Ejecución por acciones centrales	34
Tabla 13 Descripción de la dimensión 3 Cumplimiento de metas y objetivos	35
Tabla 14 Tabla cruzada de gestión presupuestaria y ejecución de gasto	36
Tabla 15 Tabla cruzada de programas presupuestales y ejecución de gasto	37
Tabla 16 Tabla cruzada de estrategias de gestión presupuestaria y ejecución de gasto	38
Tabla 17 Tabla cruzada de técnica presupuestal y ejecución de gasto	39
Tabla 18 Prueba de Normalidad entre las variables y dimensiones	40
Tabla 19 Criterios de relación	41
Tabla 20 Correlación entre las variables	42
	43
Tabla 21 Correlación entre la dimensión 1 y variable 2	45
Tabla 22 Correlación entre dimensión 2 y variable 2	46
Tabla 23 Correlación entre la dimensión 3 y variable 2	46

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Descripción de la variable 1 Gestión presupuestaria	28
Figura 2 Descripción de la dimensión 1 de la variable 1 Programas presupuestales.	29
Figura 3 Descripción de la dimensión 2 de la variable 1 Estrategias de gestión presupuestaria.	30
Figura 4 Descripción de la dimensión 3 de la variable 1 Técnica presupuestal	31
Figura 5 Descripción de la variable 2 Ejecución de gasto	32
Figura 6 Descripción de la dimensión 1 de la variable 2 Ejecución por programas presupuestales	33
Figura 7 Descripción de la dimensión 2 de la variable 2 Ejecución por acciones centrales.	34
Figura 8 Descripción de la dimensión 3 de la variable 2 Cumplimiento de metas y objetivos.	35
Figura 9 Tabla cruzada de Gestión presupuestaria y ejecución de gasto.	36
Figura 10 Tabla cruzada de programas presupuestales y ejecución de gasto.	37
Tabla 11 Tabla cruzada de estrategias de gestión presupuestaria y ejecución de gasto.	38
Tabla 12 Tabla cruzada de Técnica presupuestal y ejecución de gasto.	39

## RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo principal: Determinar cómo se relaciona la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en la municipalidad de Chorrillos 2020. La población estuvo formada por 49 trabajadores de la municipalidad de Chorrillos, que nos colaboraron con la encuesta que nos sirvió para culminar la investigación.

La investigación fue de diseño no experimental, de corte transeccional, de tipo Básico, de enfoque cuantitativo, de alcance o nivel, correlacional, la técnica que se utilizó fue la encuesta y el instrumento el cuestionario la primera variable estuvo formada por 20 preguntas y la segunda de 20 preguntas, medidos en la escala de Likert; para la confiabilidad del instrumento se utilizó el Alfa de Cronbach.

Finalmente, la investigación concluye señalando que existe una relación alta entre la variable 1 “Gestión presupuestaria” y la variable “Ejecución del gasto” el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; y se concluye finalmente que: “A mejor Gestión Presupuestaria mejor será la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”

**Palabras claves:** Gestión de presupuesto, ejecución de gasto, gestión presupuestal

## ABSTRACT

The main objective of this research was: To determine how Budgetary Management and the execution of spending are related in the municipality of Chorrillos 2020, the population was made up of 49 workers from the municipality of Chorrillos, who did not collaborate with the survey that served us to complete the investigation.

The research was of a non-experimental design, transectional, Basic type, quantitative approach, scope or level, correlational, the technique used was the survey and the instrument the questionnaire, the first variable consisted of 20 questions and the second of 20 questions, measured on the Likert scale; Cronbach's Alpha was used for the reliability of the instrument.

Finally, the research concludes by pointing out that there is a high relationship between variable 1 "Budget management" and the variable "Execution of expenditure", the degree of significance is .000, therefore the hypothesis that we have proposed is accepted and the negative hypothesis is discarded , this shows that  $p < \alpha$ ; and it is finally concluded that: "The better Budgetary Management, the better the execution of spending in the administrative area of the municipality of Chorrillos, Lima 2020"

**Keywords:** Budget management, expense execution, budget management

## I. INTRODUCCIÓN

En la última década, el Perú alcanzó la tasa más alta en crecimiento económico en Sudamérica, el ingreso bruto por persona casi se triplicó y el índice de pobreza se redujo en la mitad, desde hace una década el Perú manejó un crecimiento económico medio alto, este ingreso estuvo emparejado con los ingresos del estado; desde hace 15 años, la recaudación tributaria se incrementó en un 13% cada año y en el año 2013 la recaudación fiscal se duplicó con referencia al año 2006 incrementándose de 54 mil millones aproximadamente a 108 mil millones. (Mendoza, 2019)

Sin embargo, este enorme crecimiento económico presupuestal del país, no era acorde con el crecimiento similar de la capacidad del Estado en invertir bien lo recaudado, y de esa manera generar condiciones óptimas de un crecimiento sostenible que logre el desarrollo económico y social del país. (Manual de Políticas Nacional de Modernización de la Gestión Pública, 2020, p.9)

A Nuñez y otros (2018), señaló que para que los países en vías de desarrollo empiecen un verdadero crecimiento como país emergente, se requiere de un entendimiento completo del contexto socio cultural por parte de los responsables de la distribución presupuestaria, haciendo viables y eficientes sus gerencias, es así que mejorando la gerencia presupuestaria la ejecución del gasto sería completa y eficiente.

Pérez (2018), los países de América latina han venido creciendo considerablemente de una manera sostenible, no cabe ninguna duda que, el progreso socioeconómico de estos países, se gestan en la gestión presupuestaria, es muy importante para el PBI, de cada país y para el desarrollo económico de estas.

El Perú uno de los países más disfuncionales de la Región, la mayoría de las instituciones no funcionan, y en otros lugares ni siquiera existen. Esto sucede por lo general en las provincias, los servicios básicos públicos son inalcanzables, principalmente en las municipalidades donde el presupuesto muchas veces tiene falencias en la gestión, otro de los problemas de las instituciones ediles es que se

encuentra inmiscuido de corrupción e ineficiencia. Los gobiernos regionales como locales y las instituciones públicas carecen de un mínimo de capacidad de gestión presupuestaria. Y los servicios sociales no son ni mínimamente garantizados (Levitsky, 2012)

Para Cerdán (2019) señaló que la problemática en las municipalidades está relacionada con el mal entendimiento de la gestión presupuestal, este problema es de relevancia especial para todas las autoridades regionales en todo el Perú, las necesidades con respecto al gasto sin tener un planeamiento previo conllevan a tener dificultades en la comuna Chorrillana.

Por otro lado, el Ministerio de economía y finanzas (MEF), destina un presupuesto anual para ser entregado al sector salud mediante sus autoridades con la función de cumplir metas y objetivos plasmados en un plan operativo que se plasmó con anterioridad.

Hasta el momento en el Perú no se puede homogenizar las políticas públicas, nacionales y sectoriales con las políticas territoriales donde la responsabilidad es del gobierno central, así como el planeamiento de desarrollo concentrado, planes estratégicos institucionales y planes operativos institucionales ni vinculación de estas con los documentos de gestión y programas presupuestales, esto quiere decir que las entidades públicas no logran realizar una buena gestión presupuestaria por resultados sea por el desconocimiento de herramientas efectivas de gestión y por lo tanto no articulan un eficiente plan administrativo y el presupuesto para la institución, otro aspecto de resaltar que estas instituciones tienen deficiencias en cuanto a las capacidades de las entidades para identificar y priorizar programas y proyectos de alto impacto en la calidad de los ciudadanos. (Mayuri, 2015)

Como Problema general tuvimos ¿Cómo se relaciona la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020? Y como Problemas específicos se tuvo:

¿Cómo se relaciona los programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020?

¿Cómo se relaciona Estrategias de gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020?

¿Cómo se relaciona Técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020?

Teóricamente la investigación se justifica según Lagos (2018) que señaló que el impacto social que tiene la inversión pública (Gestión Presupuestaria) realizada en las municipalidades y la mejora que tendría la comuna si se prioriza la gestión de presupuestos, ya que cuando se realiza una buena gestión esta influye en la mejoría de programación del año siguiente y el gasto sería en beneficio de los pobladores, con la realización de informes sistematizados con responsabilidad y de manera global. La investigación se realizó con la finalidad de contribuir al conocimiento teórico del proceso de la gestión presupuestaria y su relación que esta conlleva con el gasto, y la correcta planeación y utilización de técnicas necesarias para mejorar el proceso de gestión presupuestario, de esa manera conocer cómo la gestión de presupuestos implica la ejecución de gastos.

Esta investigación se justifica de manera práctica, porque es importante conocer cómo se maneja la gestión presupuestaria en relación a las necesidades, de la municipalidad de Chorrillos y de cualquier institución estatal, es decir analizar si se está realizando con eficiencia la gestión administrativa ligada al informe técnico de gastos, para que el año venidero tenga mejor presupuesto.

Por lo tanto, es pertinente dar a conocer alguna otra herramienta para mejorar la gestión presupuestal de inversión pública y mejorar el impacto social con respecto a la mejora de atención e infraestructura de la municipalidad de Chorrillos.

Como justificación metodológica tenemos que los objetivos que presentamos, que están bien elaborados y dan respuesta a los problemas que mencionamos en relación a la gestión presupuestaria, las bondades se presentarán mediante los temas y teorías relacionadas al gasto público y ejecución de gasto, de esta manera al conocer de mejor manera que es lo que depara la gestión presupuestaria, o lo importante que es para poder establecer un informe técnico para la ejecución de gasto del siguiente año (Palomino, 2019, p.33)

Como Objetivo general se tuvo: Determinar cómo se relaciona la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en la municipalidad de Chorrillos 2020. Y como Objetivos específicos se tuvo:

Determinar cómo se relaciona los programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.

Indicar cómo se relaciona las estrategias de gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.

Señalar cómo se relaciona Técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.

Como Hipótesis general se tuvo: Existe relación significativa entre la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020. Y como Hipótesis específicos se tuvo

Existe relación directa entre los programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.

Existe relación directa entre las estrategias de gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020

Existe relación directa entre la técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.

## II. MARCO TEÓRICO

En el presente capítulo se presentaron las investigaciones nacionales como internacionales, que guardan relación con el tema escogido que es, Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, en la actualidad es importante la gestión presupuestaria, ya que de esta depende de cubrir las necesidades del año venidero, en la práctica la gestión presupuestaria es la planeación y el cumplimiento de los objetivos referidos a la ejecución del gasto presupuestal de instituciones estatales, como antecedentes internacionales tuvimos a:

Quintanilla (2017) se tuvo como objetivo analizar si existe un vínculo directo entre la gestión pública, la rendición de cuentas y el análisis con los indicadores de nivel de eficiencia del gasto público. Se usó como metodología el enfoque cuantitativo basándose en múltiples indicadores que parten del tema a fin de expresarse mediante cuestionario y encuestar a la población de 67 trabajadores institucionales, el grado de relación entre las variables fue de 81.2%, esto quiere decir que existe alta relación entre estas, el P valor fue de .000, se acepta la hipótesis propuesta. Y también se concluyó señalando que para mejorar la comprensión se debe de realizar un énfasis en la implementación de modelos de gestión administrativa pública.

Mendoza (2019) tuvo como objetivo de analizar la relación directa o indirecta que tiene el E Government y el E Management como parte de modelo complementario del Estado Colombiano. Se tuvo como metodología el enfoque mixto con diseño fenomenológico, recogiendo experiencias de los participantes que fueron 73 trabajadores de la empresa. Concluyendo que existe relación significativa señalando que la correlación fue de ( $r = 0.74$  y  $p$  valor  $< 0.05$ ) concluyó señalando que estos nuevos modelos de gestión brindan un gran aporte al crecimiento social y cultural económico de los países, esto permite ir a la vanguardia en relación a las demás economías de países.

Torres (2015) Se tuvo como objetivo identificar las propuestas con mayor grado de eficiencia en el ámbito administrativo para la mejora del mismo referente al acceso a cargos administrativos. Se usó como metodología el enfoque

cuantitativo, con diseño no experimental, usando como instrumento la encuesta, asimismo recopilación de textos, doctrina y jurisprudencia. Se concluyó en que se cree que el constituyente en el año 1991 debía haber consagrado un régimen de filtro para todos los que postulen a cargos administrativos, asimismo brindar un servicio de calidad.

Sosa (2015) Se tuvo como objetivo analizar la democracia, descentralización y el cambio en la administración pública del gobierno mexicano. Se tuvo como metodología el enfoque mixto basado en preguntas o entrevistas a expertos en temas de gestión pública, gestión administrativa, profesionales en derecho, entre otros. Se concluyó en que las el alcance y naturaleza de principales cambios realizados del sistema administrativo en México persiste para los años futuros, y la gestión presupuestaria es un ítem importante para poder tener una gobernabilidad sostenible.

Lagos (2018) se tuvo como objetivo diagnosticar la baja recaudación del impuesto predial conforme a los resultados propuestos en la gestión tributaria, se usó como enfoque de investigación el cuantitativo, aplicando encuestas y preguntas a la población muestreadas que ascendieron a 154 personas, obteniendo como resultado que el 70% de la población de San Martín de Porres tiene un nivel de conocimiento medio respecto al impuesto de predio. Se concluyó en que los trabajadores no suelen darle seguimiento frecuente a la cobranza debido a que no tienen políticas y procedimientos establecidos, y la gestión presupuestaria en esa comuna tiene grandes deficiencias, ya que por lo general no existe fiscalización por parte del gobierno central.

Gamarra (2017) Se tuvo como objetivo Determinar la implicancia de la gestión presupuestaria dentro de la gestión administradora en empresas constructoras de Huancayo, se tuvo como hipótesis la prueba de Student para correlación, diseño no experimental, mediante encuesta manifestada en estadística en base a respuestas de pobladores con vínculo cercano con el tema de investigación, se tuvo como conclusiones que el control influye de manera significativa en el cumplimiento de las obligaciones sustanciales de las empresas constructoras de Huancayo, es decir el grado de relación entre el la gestión

presupuestaria y la ejecución de gasto es de 75.5% esto implica señalando que el control en la gestión presupuestaria ayuda a el cumplimiento de los objetivos.

Aquino (2019) se tuvo como objetivo determinar la gestión pública presupuestaria y la mejora de la asignación y distribución de recursos tomando como referencia la municipalidad de Yauli. Se usó como metodología el enfoque cuantitativo, revisándose la Ley No 28411, de tipo transeccional. Concluyó la investigación señalando que el grado de relación entre las técnicas presupuestales con la ejecución de gasto fue de 66%, el P valor .000 y se acepta la hipótesis propuesta, Obteniendo como resultado que el presupuesto que maneja la municipalidad no beneficia directamente a la población, debido a que la implementación por resultados mejoraría la calidad de asignación y distribución de recursos.

Horna (2019) se tuvo como objetivo determinar si la planificación y la gestión tienen influencia en el óptimo servicio policial. Se utilizó un diseño metodológico mixto, mismo que implicó por un lado el recojo de información cuantitativa para evidenciar la problemática, así como la revisión de libros, artículos, revistas indexadas, entre otros. Se concluyó que la relación existente entre los programas presupuestales y el gasto fue de 72%, también se concluyó en que, si se propone la creación de la Unidad de Planeamiento y presupuesto, se tiene en cuenta que la alternativa es innovadora para la policía nacional, debido a que salta de un modelo tradicional, propio de instituciones castrenses.

Salvith (2020) se tuvo como objetivo evaluar si la ejecución presupuestal es vinculada directamente con la eficiencia en el servicio en el hospital regional de Loreto. Se utilizó como metodología el enfoque cuantitativo, con diseño no experimental analizando los gastos y los ingresos. El grado entre estas variables fue de La correlación fue de ( $r = 0.918$  y  $p \text{ valor} < 0.05$ ), se podría señalar que a mejor ejecución presupuestal mejor eficiencia en el servicio, Teniendo como otra conclusión: que la situación del hospital es que las reposiciones generan gastos por atenciones a beneficiarios del Sistema Integral de Salud, mismos que tienen un atraso considerable.

Piundo (2020) se tuvo como objetivo analizar el control del presupuesto en obras directas con administración del Gobierno regional de Huánuco en el 2018. Se usó como metodología el enfoque cuantitativo realizando una encuesta a los trabajadores del hospital y pacientes, así como trabajadores de la municipalidad regional de Loreto, el grado de correlación fue de ( $r = 0.772$  y  $p$  valor  $< 0.05$ ) se concluyó en que se acepta estadísticamente en las que se tuvo como porcentaje de 77.2% mismo que se vincula directa y significativamente con la programación de ejecución de obras.

A nivel de entidades gubernamentales, el presupuesto de nuestro país no es uniforme, se maneja distintos montos presupuestales, lo cual no es acorde a la realidad de cada institución, hay entidades que manejan 7 mil millones como el caso de Ministerio de economía, defensa, interior, como también hay municipios que manejan montos menores a un millón de soles, esto nos dice que el presupuesto es totalmente disparate a las entidades gubernamentales, a pesar que los sistemas presupuestales del estado son los mismos. (Sovero, 2019, p. 34)

Es decir, una persona que trabaja en un gobierno nacional, regional o local, normalmente va realizar los mismos procedimientos que realiza cualquier otra entidad, por ello el presupuesto de la republica del año 2019 tuvo un presupuesto de 168,074.407.244.00 soles, esto representa un monto significativo en términos monetarios porque es la expresión de capacidad que tiene el Estado de asumir compromisos de gastos en un ejercicio, revisando el proyecto de presupuesto del año 2020 borda los 180 mil millones, de manera que el presupuesto de la republica año tras año seguirá creciendo. No obstante, el presupuesto seguirá creciendo. (Tello, 2015, p. 23)

En términos económicos se considera que estamos bien, a pesar de que en el interior de nuestro país se tienen 6 millones de peruanos que se encuentran en pobreza extrema. Este incremento del presupuesto tiene como mayor parte de dinero gracias a SUNAT, siendo el ente recaudador de los impuestos, se encarga principalmente a contribuir con este monto a través de los impuestos directos o impuestos indirectos, como el impuesto al consumo, a las rentas, a las ventas. Tal

es así que el Estado a través de la entidad recauda monto susceptible de valor económico en beneficio del Estado.

En los últimos años ha crecido en 10,91 % en los últimos 10 años. Queda claro entonces cual es el presupuesto y cuáles son los gastos públicos, con respecto a los gastos públicos no siempre se distribuye el gasto en las situaciones que cada poblador peruano necesita, es decir, la distribución del gasto público no siempre es acorde con la información presupuestal, eso nos lleva a creer que está pasando con el presupuesto de la república. (Vlado, 2018, p. 2)

El que aprueba el presupuesto de la república no es el Ministerio de Economía y Finanzas, siendo esta entidad la que regula el mismo, pero finalmente el que aprueba el presupuesto es el congreso de la república, así que, si una entidad no se asignan muchos recursos presupuestales, se aprueba así en el presupuesto de apertura, misma que debe de ser aprobada por el congreso. Este es el tema complejante para muchas entidades, debido a que no siempre cuentan con la cantidad de recursos para cubrir la demanda que ellos tienen para con sus pobladores. (Naser, 2015, p. 3)

Tenemos tres niveles de gobierno muy diferenciados, siendo los nacionales, regionales y locales, en total tenemos tres mil doscientas entidades públicas, todas manejan el SIAF, es decir están obligados a presentar información financiera y presupuestaria a través del aplicativo, sin embargo, de estos tres niveles existe una que tiene muchas más entidades que otra, los cuales son los gobiernos locales, representando la mayoría de las municipalidades en todo el país.

Para que una entidad funcione como tal, no se requiere de tantos millones, lo cierto es que el presupuesto adscrito a una entidad pública esta normado, asimismo si se desea saber cuánto es el monto del presupuesto de una entidad pública para que funcione como tal, la misma norma del presupuesto público señala que el monto es de diez millones de soles, entonces que sucedería con aquellas municipalidades pequeñas que no tienen ni un millón de soles, entonces la indicación que se les da consiste en conforme tenemos un presupuesto también debería gastarse. (Vásquez, 2020, p. 1)

Entonces, los gobiernos locales, son aquellos que se perjudican, pero a veces no tienen el recurso necesario para cubrir todas esas necesidades. Debe de replantearse la forma para que todas las entidades tengan un presupuesto suficiente y de esa forma cubrir las necesidades de sus trabajadores y pobladores a nivel local. Cada gobierno regional tiene sus entidades ejecutoras, pero si sumamos todas ellas no pasan de 200 entidades, por lo tanto, los gobiernos locales es el número mayoritario de entidades que tiene cada gobierno, de manera que ahí está el esfuerzo donde se debe realizar, y los gobiernos nacionales que es el gobierno más grande que tiene el país, agrupando o consolidando el 70% del presupuesto de la república, siento un monto demasiado alto. (Dávila, 2020, p.23)

Cuando hablamos de fuentes de financiamiento, se refiere a la forma de cómo se realizara un gasto, de recursos que se va a disponer para lograr las metas, para cubrir los gastos, se ha determinado cinco fuentes de financiamientos, los cuales son los recursos ordinarios, recursos directamente recaudados con el 9%, los recursos por operaciones oficiales de crédito que son los financiamientos de los bancos internos y externos con el 15%, las donaciones y transferencias con el 0,3% y recursos determinados con el 12,97%. El presupuesto del país está conformado por créditos internos y con créditos externos. (Tejedor, 2020, p. 3)

Los economistas no recomiendan endeudarse más de un 30% porque es peligroso, si uno se endeuda superando la cantidad es más complicado salir de la deuda, por lo mismo puede terminar con perjuicio económico ante la entidad a la que debe. Los presupuestos vienen de entidades privadas, así como entidades públicas y normalmente se consideran no reembolsables, son ingresos sin contraprestación de manera que son ingresos de “los peruanos” pero los mismos se someten a las normas del país, en especial a las normas del presupuesto público.

Los recursos determinados están conformados por cuatro rubros, con pensamiento de fondos, presupuesto municipal, el fondo municipal, regalías. En el país tenemos seis tipos de cánones, siendo el canon minero, el canon gasífero, el canon hidroenergético, el canon forestal, el canon pesquero y el canon petrolero. (Cela. 2020, p. 2)

El máximo monto autorizado con el recurso del canon debe de ser el 20%, entonces habiendo revisado las cinco fuentes. Hay entidades públicas que manejan solo recursos ordinarios, hay entidades que manejan solo recursos RBR, otras la combinación de ambas, un gobierno local maneja casi todas las fuentes de financiamiento, pese a que es el gobierno más pequeño de los tres. Esos son los recursos asignados a una entidad gubernamental, entonces de estas cinco fuentes de financiamiento debemos precisar de qué, si no se gasta ese monto económico, con excepción de recursos ordinarios y parte de RBR en algunos casos, constituyen cambios de balance. Los recursos ordinarios son recursos del tesoro público, se da el dinero, pero si no se sabe gastarlo entonces se sustrae el mismo, no tienen saldos de balance, porque si se gasta automáticamente se queda con el tesoro público, por eso se le considera recursos ordinarios del tesoro público, como tal debe de rendirse ante ellos. (Ganter, 2020, p. 3)

El proceso de presupuesto está orientado principalmente al logro de resultados a favor de la población, se supone que el presupuesto público debería estar orientado a resolver los problemas sociales del país, esa es la finalidad, dirigirlos al gasto social que favorezca a los más necesitados y eso es acorde con lo que expresa la constitución de nuestro país, a favor de la salud, educación, cierre de brechas (entendiéndose como brechas al tema de desigualdad que hay en nuestra sociedad) esto nos indica a pensar en que hacemos con los niños, se sabe que en nuestro país hay un mal llamado destrucción infantil que ataca a los niños menores de 8 años, si una persona se considera destruido, solo genera en su futuro ingresos por debajo del sueldo mínimo vital, lo cual es preocupante porque son el futuro del país. (Bernal, 2020, p. 2)

Por ello el futuro del país como nos representará, los muchos programas sociales que se tienen deben de estar orientados en dos etapas en la vida del ser humano, a inicios de su vida, por ser aun un bebe o niño, por no estar libre para realizar un trabajo económico, aun así se considera que los niños deben de aprovechar su infancia, educación y todo ello; por otro lado el gasto social debe estar direccionado a la parte más vulnerable del ser humano, es decir la vejez, se señala que la misma está a la vuelta de la esquina. (Morales, 2020, p. 2)

Por lo tanto, cuando se trabaja el presupuesto de la república, así como se ve el tema de la educación y la salud, también se debe de pensar en los niños, como país se ha descuidado mucho a la población más vulnerable, queda claro que cuando se habla con el presupuesto público se habla de la calidad de gasto y la capacidad de capacidad de gasto público. Entiéndase como calidad de gasto tiene que ver con la forma de cuanto se está gastando, pero no expresa como se está gastando, ya que responde a la pregunta de la calidad de gasto. Así que, si se desea saber si un gasto implica calidad, se tiene que ver cuál es el efecto social que abarca ese gasto. (Axuz, 2020, p. 32)

Se considera que todo gasto debe de estar planificado entre las tres palabras: plan, gasto, presupuesto; así como el orden, señalando primero de acuerdo a un presupuesto estratégico, los planes institucionales, luego el presupuesto, señalando que vamos a obtener con los escasos recursos en mérito a lo que se señala con todos los planes que tienen las entidades públicas, luego se analiza el gasto. (Zavala, 2020, p. 23)

La planificación se va limitar a lo que dice el presupuesto y no tanto al presupuesto al plan, es por ello que se debe de hacer ajustes para tener una planificación de calidad, en casos de remuneraciones está prohibido el incremento de sueldos, es por ello que el presupuesto en cierto punto puede ser repetitivos, pero no se debe de olvidar que hay entidades gubernamentales que realizan gestión, es decir tocan las puertas al ministerio para gestionar. (Maldonado, 2020, p. 45)

En el año 2020 se ha modificado el presupuesto de nuestro país, hay más recursos financieros, esto se traduce de que hay más dinero, hay más recaudación, hay más bancos, la SUNAT logra recaudar más recursos, por otro lado el DU 014-2020 aprobó a nivel de gobierno que en el Perú tenemos 1874 municipalidades que pertenecen a los gobiernos locales, mismos que reciben el 12% del presupuesto nacional, los gobiernos regionales asciende a un 18% que incluye 26 regiones, lima provincia, incluso el callao; los gobiernos nacionales se llevan el 70% del presupuesto de la república, más de 124 mil millones.

Es o no es centralista el presupuesto de la república de nuestro país. Es cierto que en Lima vive la tercera parte de la población peruana, el cual debe darse a cada peruano el monto que se le corresponde, lo cual vale la pena analizar, esto no es novedoso, ya que los gobiernos locales donde se presenta la mayor masa de población todos los años no recibe más del 12% del presupuesto. (Montañez, 2020, p. 2)

La pobreza en el Perú se presenta en zonas altoandinas esto significa que el inicio de pobreza en la parte, e incluso por encima de la sierra, por ejemplo, Huancavelica, Ayacucho, Cajamarca y el mismo Ancash a pesar de tener tanto canon, denota mucho la pobreza, debido a que el presupuesto puede reducir la pobreza. Entonces si el presupuesto de la república es mayormente recaído sobre los gobiernos nacionales, ¿es bueno o malo tener tanto dinero? Por ende, se debe de realizar un autoexamen de porque no estamos gastando los recursos del estado, algo está pasando lo que no se gasta y debería de gastarse más rápido, eso respecto a la forma como está distribuido nuestro país. (Aracena, 2020, p. 23)

Se tiene como problema de que todos los años los gobiernos nacionales transfieren recursos a los gobiernos regionales y gobiernos locales. Si hoy en día trabajamos con una programación multianual, porque esperamos que el gobierno nacional tenga que transferir recursos a los gobiernos regionales y locales, porque no es que si ahora trabajamos con presupuestos nacionales para todos los años, no se hace todo un estudio para saber en qué se va a gastar, pero el Estado sigue distribuyendo el presupuesto en forma inexistente en forma desigual, para el interés del Estado no se necesita muchos recursos, a nivel de fuentes de financiamiento esto es a nivel de presupuesto por fuentes, entonces al igual tenemos a aquellas cinco fuente que por muchos años se han mantenido. (Clua, 2020, p. 32)

El SIAF se maneja para poder modificar el presupuesto, para saber en qué se gasta y para saber en qué se percibe; para ello se tiene dos enfoques, no se trata de gastar por gastar, hay que saber en qué se va a gastar, ¿para qué se gasta y que aportes se tendría con aquel gasto? En muchas partes del Perú, se tiene un nuevo nombre para esta herramienta informática, llamada SIAF RP, mismo que se basa en el manejo correcto de los recursos públicos, pero se basa en el manejo de

nuestra capacidad de gasto, no maneja la calidad de gasto, de aquí a unos años a partir del año 2021, va estar básicamente en todo el entorno web, desde el año 2017 el SIAF da pasos adelantados en una plataforma web, por ejemplo la herramienta presupuestal es por web, al igual que tesorería, parte logística, entre otros, inclusive la parte contable o cierre contable. (Rodríguez, 2020)

Antes comúnmente nuestros contadores, nuestros integradores tenían que cerrar contabilizar nuestro registro administrativo, imprimir los balances y presentarlos al Ministerio de economía y finanzas, ahora las maquinas que tienen acceso al cierre, tanto el jefe de presupuesto, el contador, pueden manejar el medio electrónico para simplemente poner su huella y presentar el documento por vía virtual. Esto da entender lo vital que ha sido el avance tecnológico en nuestro país, y como poco a poco ha sido el reemplazo del papel, lo que genera grandes beneficios, así como nuevas advertencias ante problemas de hackeo. (Patricio, 2020, p. 2)

En el SIAF se modifica el presupuesto, si bien es cierto puede iniciar con el presupuesto inicial de apertura, mismo que se cuenta todos los años, el PIA de transforma en el PIN, a través de modificaciones presupuestales, tal es así que el tercer presupuesto llamado PSA (comprobación del compromiso anual) si no se tiene este tipo de presupuesto no se puede ejecutar estos gastos, no se puede pagar a los locadores, trabajadores, CAS, nombrados, entre otros. (Batista, 2020, p. 3)

La primera etapa presupuestal del gasto se llama certificación presupuestal, todo gasto requiere una cobertura o techo presupuestal, el certificado presupuestal es aquel garante que tengo el presupuesto para gastar, de lo contrario no se puede gastar, es por ello que este certificado lo respetada presupuestalmente, seguidamente se tiene un compromiso, entre una persona y la entidad para gastar; en el compromiso se establece el pacto o acuerdo legal, como y de qué manera el usuario sale con su pago, una orden de servicio, de compra, requerimiento, entre otros. En la fase de devengado, se estipula la conformidad de nuestro bien o servicio, si se habla de bienes es la parte logística, es el espacio que reciben todos

los bienes tangibles que reciben la entidad, laptops, muebles, PC, entre otros. (Lumbreras, 2020, p. 2)

El giro es una de las etapas del gasto en la que se expresa la forma de pago, con cheque, con abono en cuenta. Con CCI, notas de abono, notas de cargo, notas de crédito, más conocido para los que trabajan en el sector público con la 081, 065, 084, entre otros. La fase principal o base de pago, se da pie cuando se tiene en las manos el recurso por el servicio que se brindó o por el bien que se ofreció a la entidad, y seguidamente la rendición, como por ejemplo la caja chica, la reposición, el viático, los encargos internos, etc. (Sánchez, 2020, p. 2)

Según el D.L. 1441-2019 el ingreso estaba formado por dos etapas, el determinado y el recaudado, la estimación la determinación, la recaudación. Se estima lo que va entrar a la caja, así como se define el concepto del ingreso, que persona o que entidad va a hacer efectivo este ingreso, como cuando y donde, así como la recaudación cuando está depositado en el sistema de la entidad. (Lumbreras, 2020, p. 3)

Una persona que tenga deudas con I SUNAT, no se les puede pagar, porque la SUNAT fiscaliza el devengado y el girado, por ello la SUNAT debe comunicarse con la SIAF, para luego girar o dar montos financieros a una persona que ya está libre de la deuda. Todas nuestras copias de financiamiento son controladas por el tesoro público. El dinero que entra para poder girar se llama el calendario, que necesita una cobertura presupuestal, la parte física, el respaldo financiero que lo da el banco cuando se deposita toda la recaudación a la CUT. (Axuz, 2020 b, p. 3)

Cuando se refiere a la parte contable, se habla de clasificador, una partida de ingreso, donde se relaciona los clasificadores con cuentas contables, el pre cierre contable al ambiente ejecutora y aquí se hace la contabilidad del compromiso anual, el devengado, el girado y la rendición para obtener el pre cierre financiero, de este pre cierre se transmite a la web obteniendo resultados. Desde el punto de vista presupuestal se hacen modificaciones definiendo el ámbito. (Cela, 2020b, p. 4)

Las fuentes de financiamiento son la base de los recursos que se perciben, quien se financia el presupuesto, el fon común, los impuestos municipales, la RBR, el canon, entre otros tipos de fuentes de financiamiento. El gasto en el Estado se estructura partiendo de actividades, acciones, cadenas programáticas, lo que comúnmente se le conoce con las PPR (programas presupuestales con enfoque de resultados), las acciones presupuestales y las acciones que no enfocan un producto. Por ejemplo, si una persona acaba un diplomado, lo que espera una mejora económica en el trabajo, un mejor perfil, etc. Cuando se habla de acciones centrales son todas las actividades que ayudan para obtener PPR, y las demás acciones que no resultan de un producto como obras, mantenimiento, restricciones, etc. (Tejedor, 2020b)

Se debe tener en cuenta cinco grandes ítems, siendo el primero de que todo el esfuerzo debe estar orientado en el dialogo de los resultados, es decir que se produzca un cambio en el ciudadano a partir de la entrega de bienes y servicios, el ciudadano suele llegar al estado porque tiene problemas, el Estado ante esas necesidades lo que hace es alinear sus servicios para poder darle solución a esas necesidades y expectativas, debe entregarle esa solución a través de bienes y servicios, lo que debe generar un cambio en su situación, ese cambio es denominado resultado, y hay un resultado aun mayor cuando ese cambio que genera en el ciudadano, genera otro a nivel de sociedad, tal es así, que se le denomina como impacto. (Vásquez, 2020b)

El segundo gran aspecto es que para lograr un buen desenvolvimiento tengo que alinear la programación, a la presupuestación, como se conoce formulación presupuestal, que el plan este articulado al presupuesto, para poder orientar hacia el resultado, se debe de tener bien claro el planeamiento, el mismo debe de tener asignación, una adecuada orientación de los recursos, pero ahí no queda la sintaxis, pero agregarle el tema del monitoreo de la evaluación de resultados, para que se produzca una adecuada retroalimentación, desarrollo de gestiones, medidas coercitivas, para poder hacer ese desarrollo necesito de un tercer elemento, tener procesos sencillos de medición a través de metas e indicadores y de información para ver su evolución en la práctica de la gestión, a partir de la misma poder analizar

qué es lo que está sucediendo en la presupuestación en una lógica de asignación de recursos. (Vlado, 2018b, p. 35)

Un último elemento, que es muy sustantivo hoy en día en la administración pública, es que la gestión es para el resultado, el cual implica que un sujeto debe de entregar resultados, como si esos recursos estuviesen comprando resultados. Los recursos que recibe una entidad deben de ser transformados en resultados, mismos que se realizan a través de un adecuado desenvolvimiento de la entidad, entonces una de las cosas que se han aprendido en presupuestos orientados al resultado, se necesita asimismo hacer la gestión para el resultado, dando a entender que se requieren para obtener los insumos que se necesita, luego procesos para poder entregar esos bienes y servicios al ciudadano. Toda esa línea de procesos que se deben elaborar, más los procesos estratégicos para desarrollar y conducir la evaluación, deben de estar gestionados para actuar con diligencia. (Tello, 2018b, p. 34)

Además se debe de generar conocimiento o administrar conocimiento, denominado gestión de conocimiento, así como tomar decisiones en función a resultados y al aprendizaje que se genera, se va a tener mucha información para realizar con ello la rendición de cuentas, esos cinco elementos permiten orientar al resultado, es que esa sintaxis es una cadena de valor, misma que se traduce en una cadena de desenvolvimiento, permite identificar como se debe configurar la gestión, entonces se inicia a analizar la cadena por los resultados, ya sea por el cambio que produce en el ciudadano (resultado) y cambio que se produce en la sociedad (impacto). (Sovero, 2019b, p. 4)

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Diseño y tipo de investigación**

##### **Diseño**

El diseño que se aplicara en la investigación es no experimental, ya que el objeto de estudio únicamente será objeto de análisis y observación de datos

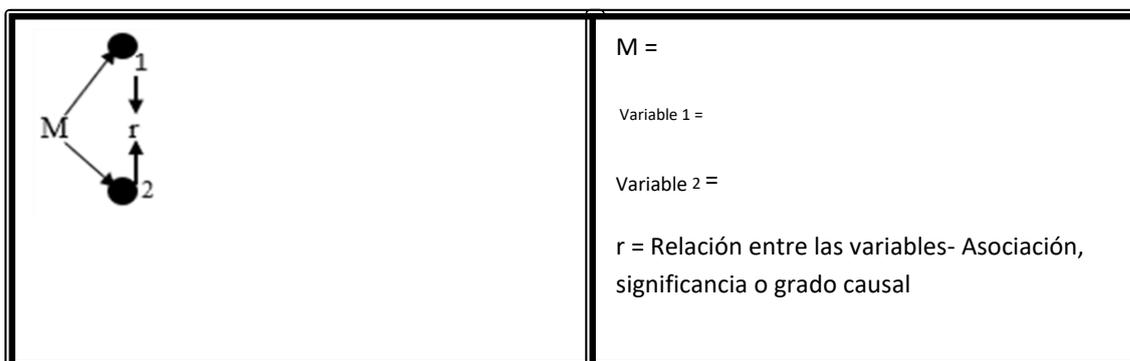
adquiridos, es decir no se manipulará la realidad de las variables antes mencionadas.

Ahora respecto al tipo de **diseño no experimental**, esta será: correlacional-descriptivo; respecto, esta es pues a través de la descripción teórica realizada en el capítulo segundo de la investigación, se estructura las preguntas con respuesta en valor de escala Likert, cuyas serán objeto de medición, asimismo, en relación al nivel correlacional, es se verá observada al momento de gestionar y realizar las pruebas pertinentes para identificar si existe influencia entre las variables.(Hernández et al, 2014)

Teniendo en cuenta el ideal del diseño a plantear, esta se representa de la siguiente manera:

*Gráfico 1*

*Diseño de la investigación*



## Tipo

Se realiza el tipo de investigación por su finalidad, la cual es básica, pues tendrá como objetivo establecer nociones básicas y deductivas, que apoyaran en la estructuración de propuestas cuantificables en relacionadas al objeto de estudio, que se sostiene por las variables, dimensiones y sus indicadores. (Carrasco, 2013)

## **Alcances**

Nos habla de Alcances, y en esta investigación utilizaremos el alcance correlacional, quien nos interpretará la relación entre las unidades materia de investigación, nace de la obligación de explicar el origen de los varios fenómenos presentados que ocurre y observar detalladamente el estado en que se encuentra; determinando las diversas causas de los sucesos sociales o físicos, que se descomponen de las variables. (Hernández et al 2014, p. 95).

## **Método y enfoque**

El método a utilizar es el paradigma positivista, busca los hechos o causas de los fenómenos sociales independientemente de los estados subjetivos de los individuos, se caracteriza de su naturaleza **cuantitativa** y genera convicción de lo general a lo particular, es comparable, medible y replicable, los tesista, realizaran la investigación con el propósito de Determinar cómo se relaciona la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos 2020 (Martínez, 2013, p.23)

### **3.2. Operacionalización de la variable**

Variable 1: Gestión presupuestaria

#### **Definición conceptual:**

La ejecución presupuestaria es un proceso complejo, que contiene diferentes etapas del proceso presupuestal, donde la ejecución óptima por parte del talento humano es fundamental, ya que el fin del mismo es obtener bienes, servicios y obras de calidad previstas en el mismo. (Mendoza, 2019, p.43)

#### **Definición operacional**

Hernández et al. (2014), indicó que los valores y la escala de Likert de carácter dicotómicas es aquel grado otorgando a cada facto un cierto nivel significativo para que produzca contundencia en la recaudación de datos a nuestra

muestra. Distribuyéndose en Totalmente de acuerdo (1), De acuerdo (2), NA/ND (3), En desacuerdo (4), Totalmente en desacuerdo (5)

#### Dimensiones

- 1) Programas presupuestales
- 2) Estrategias de gestión presupuestaria
- 3) Técnica presupuestal

Variable 2: La ejecución del gasto

#### **Definición conceptual**

Bernal (2014, p.121) señaló que es la fase del Proceso presupuestario durante el cual se concreta el flujo de ingresos y egresos estimados en el presupuesto anual orientado al cumplimiento de los objetivos y metas previstas para el año fiscal. Se considera dentro de estas fases las modificaciones presupuestarias que realicen las actividades en dicho periodo anual. A través de esta se captan, recaudan y obtiene los recursos financieros para ser aplicados en los programas, actividades y proyectos a través del registro de compromisos presupuestarios

#### **Definición operacional**

Hernández et al. (2014), indicó que los valores y la escala de Likert de carácter dicotómicas es aquel grado otorgando a cada facto un cierto nivel significativo para que produzca contundencia en la recaudación de datos a nuestra muestra. Distribuyéndose en Totalmente de acuerdo (1), De acuerdo (2), NA/ND (3), En desacuerdo (4), Totalmente en desacuerdo (5)

#### Dimensiones

- 1) Ejecución por programas presupuestales
- 2) Ejecución por acciones centrales
- 3) Cumplimiento de metas y objetivos

### **3.3. Población, muestra, muestreo**

#### **3.2.1. Población**

Hernández et al. (2014) define a la población como el conjunto de todos los casos que concuerdan con una serie de especificaciones. La población con que se considera para este estudio está compuesta por los 73 trabajadores de la municipalidad de Chorrillos del año 2020 año donde se realizará las encuestas.

#### **Muestra**

La determinación de la muestra debe realizarse teniendo en cuenta que “(...) es una porción de la población ya designada, por lo que tiene como característica que debe definirse y lograr delimitarse minuciosamente ya que este subgrupo representara a toda la población” (Valmi, Driessnack y Costa, 2017, p. 173).

#### **3.2.3. Muestreo**

Para establecer la cantidad de sujetos que apoyaran en el abastecimiento de datos a través del instrumento de medición cuestionario, es necesario determinar el muestreo aplicando uno aleatorio simple que consiste “(...) en un procedimiento de muestreo probabilístico que da a cada elemento de la población objetivo y a cada posible muestra de un tamaño determinado, la misma probabilidad de ser seleccionado” (Valmi, Driessnack y Costa, 2017, p. 4).

Teniendo en cuenta el muestreo aleatorio simple, debe indicarse que se aplica sobre una muestra probabilística finita, misma que servirá para determinar el muestreo, a través de la siguiente formula:

## Fórmula:

### Determinación del tamaño de la muestra

Fórmula de la muestra:

Delimitación de la magnitud de la muestra

Formula de la muestra:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 p (1 - p)}{(N - 1) e^2 + Z^2 p (1 - p)}$$

Dónde:

n: Tamaño de la muestra =?

Z: nivel de confianza; para el 95%, z=1.96

E: Máximo error permisible, es decir un 5%= 0.05.

p: Proporción de la población que tiene la característica que nos interesa medir, es igual a 0.50.

q: Proporción de la población que no tiene la característica que nos interesa medir, es igual a 0.50.

Aplicando en la muestra:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 p (1 - p)}{(N - 1) e^2 + Z^2 p (1 - p)}$$

$$n = \frac{73 \times 1.96^2 \times (0.5) (1 - 0.5)}{(73 - 1) (0.05)^2 + (1.96)^2 \times (0.5) (1 - 0.5)}$$

$$n = \frac{73 \times (1.96)^2 \times (0.5) (0.5)}{72 \times (0.05)^2 + (1.96)^2 \times (0.5) (0.5)}$$

$$n = \frac{73 \times 3.6616 \times 0.25}{58 \times 0.0025 + 3.8416 \times 0.25}$$

$$n = 212.5 = 49.4536$$

4.85

Redondeado: n = 49

### **3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos, validez y confiabilidad**

#### **Técnica**

La técnica que se utiliza en la investigación es la denominada encuesta, que permite adquirir y estructurar de manera organizada la representación de condiciones medibles, es decir a través de la observación que se utiliza para la descripción de los hechos, que se plasmarán en las preguntas que representan a los indicadores que servirán para medir las dimensiones y variables objetos de estudio.

#### **Instrumentos**

Gómez (2006) afirma. “Básicamente se consideren a dos tipos de preguntas o ítems respecto a una o dos variables”. En ese sentido Mayntz citado por Díaz de Rada, (2001) señalan a la encuesta como la búsqueda sistemática de información en la que el investigador pregunta a los investigados respecto a los datos que desea obtener para su estudio de investigación

El instrumento que se usa es el siguiente:

Cuestionario con respuesta cerrado con valores en escala Likert: Se empleará un cuestionario que permite la adquisición de datos que posteriormente permitirán confirmar o rechazar la hipótesis planteada en la investigación, este cuestionario será con respuestas cerradas, ya que no está a objeto de modificación y en escala Likert pues tiene una nivelación de menor a mayor gradualidad.

Descripción del Instrumento: El instrumento de medición tendrá un total de 20 ítems que se encuentra conformada en 20 ítems o preguntas que medirán las variables y dimensiones objeto de estudio. Por último, los valores a usar son los siguiente Totalmente de acuerdo (5) – De acuerdo (4) – Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo (3) – En desacuerdo (2) – Totalmente en desacuerdo (1)

#### **Validez**

Respecto a la validez del instrumento, será validado por tres expertos que tienen conocimiento y experiencia en temas relacionados a la presente investigación y la confiabilidad

Tabla 1  
*Validez del Instrumento*

N.º	Experto	Especialidad	Calificación
1	Mg. Cardenas Canales, Daniel Armando	Mg. Docencia Universitaria e Investigación	Aplicada
2	Mg. Liendo Sotomayor, Jose Luis	Mg. Regulación y Gestión de Servicios Públicos	Aplicada
3	Mg. Marcelo Quispe, Luis Alberto	Mg. Maestro en Gestión y Administración de la Educación	Aplicada

Fuente: elaboración propia.

### **Confiabilidad**

Según Hernández (2014), señalaron que la confiabilidad de un instrumento de medición consiste en el mismo resultado que se obtendrá después de aplicar el instrumento varias veces a la misma persona. En la presente investigación se usará la prueba estadística del alfa de Cronbach para determinar si el instrumento a utilizar es confiable.

$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[ \frac{\sum Si^2}{St^2} \right]$$

Donde:

K: Número de reactivos

Si<sup>2</sup>= Varianza de cada reactivo

St<sup>2</sup>= Varianza del total de reactivos

### **3.5. Procedimiento**

Se generó la base de datos tanto para la variable 1 como para la variable 2 cuya división se encuentra predefinida en el instrumento de medición, que serán procesados en el programa SPSS versión 24, esto permitirá realizar un análisis descriptivo, asimismo de normalidad y finalmente la prueba de hipótesis, mediante la confrontación de datos en prueba de correlación sea mediante Rho de Person o T Sperman.

## Prueba de normalidad

Existen dos tipos de prueba de normalidad, la de Kolmogorov-Smimov, que se utiliza para muestras mayores a 50 y la de Shapiro-Wilk, que es adecuada cuando las muestras son menores a 50. Para la presente investigación, la muestra es de 49, por lo que la prueba de normalidad que se usará será la de Shapiro-Wilk. Según esta prueba, si el “p valor” resulta menor a 0.05, se rechaza la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se acepta la alterna ( $H_1$ ). De ser así, se concluye que la variable o dimensión probada no es normal, por lo que se deberá aplicar una prueba no paramétrica.

## Correlación de Spearman

La prueba no paramétrica que se usó en la presente investigación fue la de Correlación de Spearman, teniendo en cuenta que las escalas son cualitativas. Dicha prueba permitirá determinar la correlación existente entre las variables. Para realizar la prueba estadística se hizo uso del software SPSS versión 24 y se tomó en cuenta la hipótesis general y las específicas a ser validadas.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Se realizó mediante el uso del paquete estadístico SPSS 24 el cual procesa los datos, para obtener un análisis, interpretación y discusión de los gráficos y figuras estadísticos. Asimismo, se logrará los resultados y conclusiones de acuerdo a los objetivos e hipótesis propuestos; que será verificado reflejado en el producto final de la investigación.

### **3.7. Aspectos éticos**

Vale decir que esta investigación cumple con una alta estimación de autenticidad, obedeciendo con todos los protocolos metodológicos dispuesto por la universidad, de esta forma con el empleo de repositorios (nacionales e internacionales), conjunto de referencia bibliográficas, la interpretación de la doctrina y otros materiales que han sido aprovechados como instrumentos para las diversas consultas antes cualquier tipo de vacíos, pero siempre asociándose con la idea y las teorías de nuestra investigación.

A su vez las bases teóricas e ideológicas analizadas en esta investigación se encuentran sustentadas a los pensamientos e ideas del investigador, en las respuestas de nuestra población que serán a quienes acudiremos para la obtención de un lineamiento de nuestra postura y bajo el cumplimiento de las leyes, que defienden el derecho a la propiedad intelectual y de autor, contemplada en el Decreto Legislativo N° 822.

Se respetará los principios básicos de la investigación como son:

**Beneficencia:** El principio de beneficencia, haciendo un comparativo análogo con la biomédica, es aquel que se tiene el bienestar de los participantes de la investigación, en este caso hacer el bien es 2 aspectos, primero contribuir con el problema y por otro lado cuidar la integridad de los participantes.

**No maleficencia:** es el *Primum non nocere*, es parte del juramento hipocrático de los médicos y en general de los profesionales, que prefiere no hacer ninguna clase de daño, e inclusive prevenirlo, es decir la investigación no está ligada para hacer ninguna crítica o a dañar una postura o teoría

#### IV. RESULTADOS

Tabla 2  
Resumen de casos de la variable 1 “Gestión presupuestaria”

Resumen de procesamiento de casos				
		N	%	
Casos	Válido	49	100,0	
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0	
	Total	49	100,0	

Fuente: Spss 24

Tabla 3  
Fiabilidad de la variable 1 “Gestión presupuestaria”

Estadísticas de fiabilidad			
Alfa de Cronbach		N de elementos	
		,801	20

Fuente: Spss 24

## Interpretación

El conjunto de preguntas tiene una confiabilidad de 80.1%, que quiere decir según la tabla categórica altamente confiable.

Tabla 4  
Resumen de casos de la variable 2 "Ejecución de gasto"

Resumen de procesamiento de casos				
		N	%	
Casos	Válido	49	100,0	
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0	
	Total	49	100,0	

Fuente: Spss 24

Tabla 5  
Fiabilidad de la variable 2 "Ejecución de gasto"

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	N de elementos	
,829	20	

Fuente: Spss 24

## Interpretación

El conjunto de preguntas tiene una confiabilidad de 80.1%, que quiere decir según la tabla categórica altamente confiable.

#### 4.1 resultados descriptivos de la investigación

Tabla 6

Descripción de la variable 1 "Gestión presupuestaria"

<b>GESTIÓN PRESUPUESTARIA</b>					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INEFICIENTE	37	75,5%	75,5%	75,5%
	REGULAR	12	24,5%	24,5%	100,0%
	Total	49	100,0%	100,0%	

Fuente: Spss 24

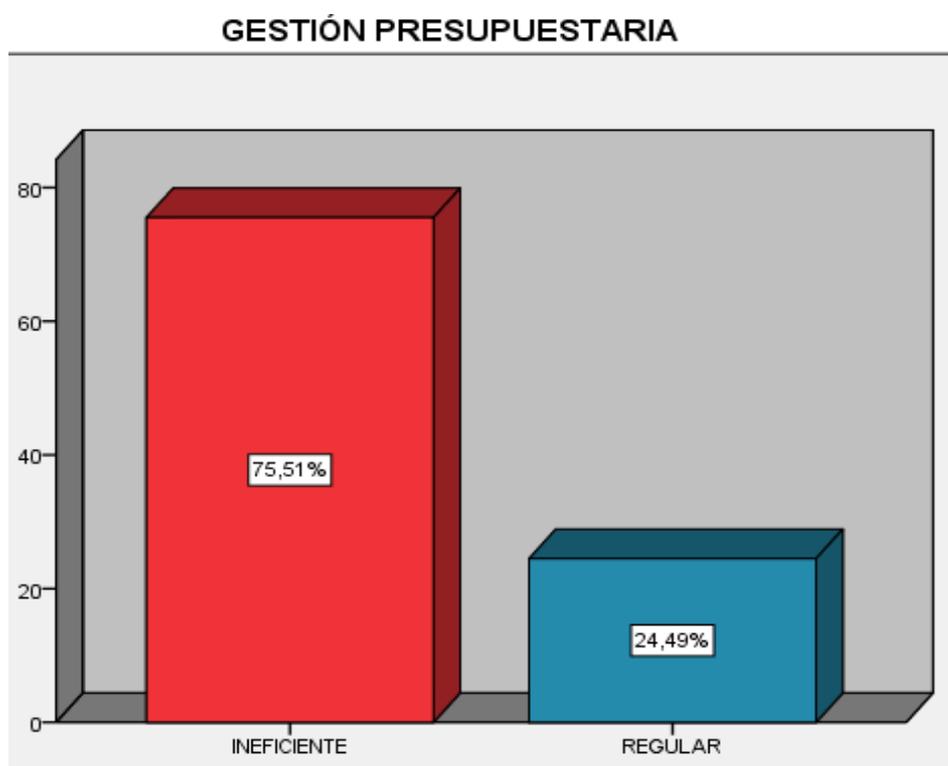


Figura 1. Descripción de la variable 1 Gestión presupuestaria

#### Interpretación

En la tabla N° 8 y en la figura N° 1, un 75.51% del total de los encuestados señalaron que la Gestión presupuestaria en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es ineficiente, por otro lado, el 24.5%, de los encuestados señalaron que la Gestión presupuestaria en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es regular, este cuadro demuestra la percepción negativa de la Gestión presupuestaria en el distrito de Chorrillos.

Tabla 7  
 Descripción de la dimensión 1 de la variable 1 “Programas presupuestales”

PROGRAMAS PRESUPUESTALES					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INEFICIENTE	40	81,6%	81,6%	81,6%
	REGULAR	9	18,4%	18,4%	100,0%
	Total	49	100,0%	100,0%	

Fuente: Spss 24

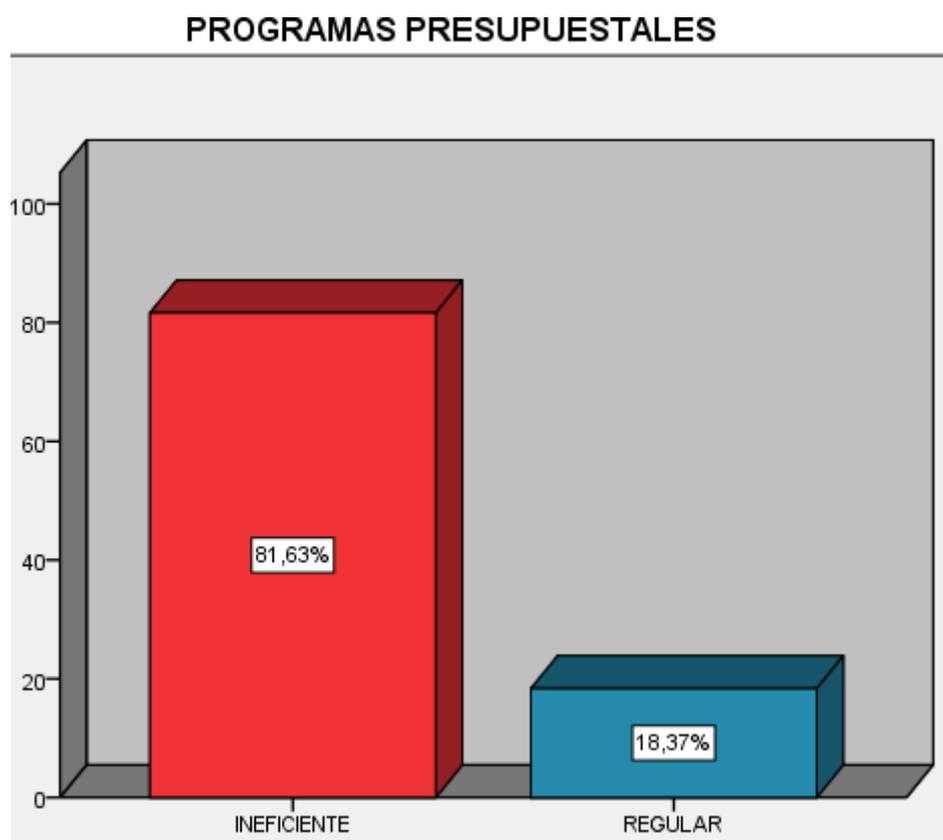


Figura 2. Descripción de la dimensión 1 de la variable 1 “Programas presupuestales”

### Interpretación

En la tabla N°9 y en la figura N°2, un 81.63% del total de los encuestados señalaron que los “Programas presupuestales”, en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es ineficiente, por otro lado, el 18.37%, de los encuestados señalaron que los “Programas presupuestales” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es regular, se puede inferir que los programas presupuestales no están funcionando del todo bien en la municipalidad de Chorrillos.

Tabla 8  
 Descripción de la dimensión 2 de la variable 1 “Estrategias de gestión presupuestaria”

ESTRATEGIAS DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INEFICIENTE	31	63,3%	63,3%	63,3%
	REGULAR	14	28,6%	28,6%	91,8%
	EFICIENTE	4	8,2%	8,2%	100,0%
	Total	49	100,0%	100,0%	

Fuente: Spss 24

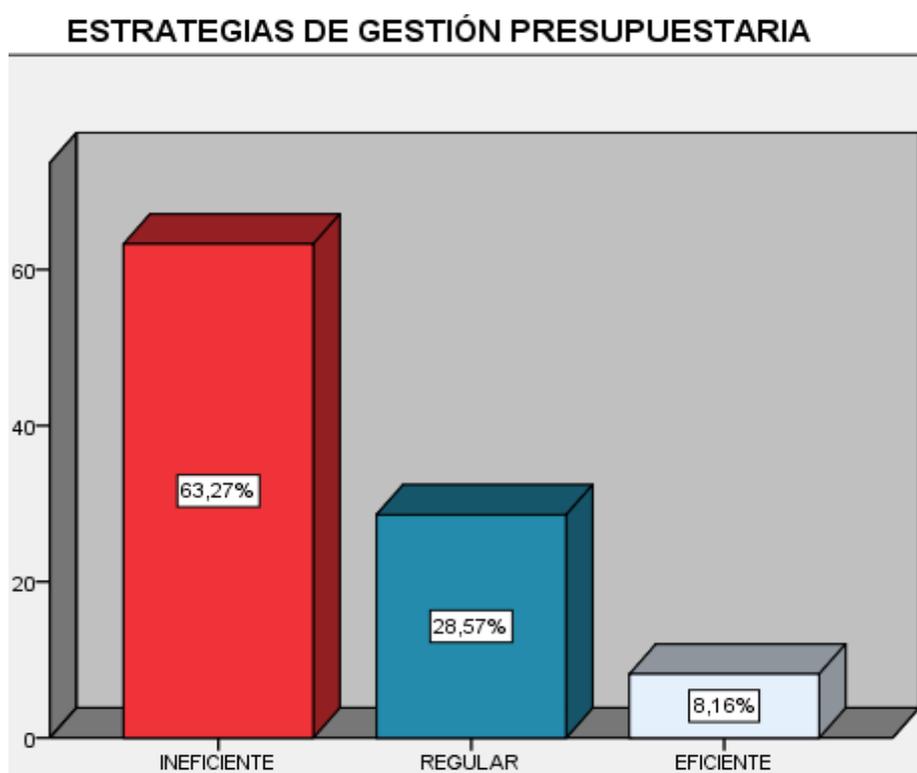


Figura 3. Descripción de la dimensión 2 de la variable 1 “Estrategias de gestión presupuestaria”

### Interpretación

En la tabla N° 10 y en la figura N° 3, un 63.27% del total de los encuestados señalaron que los “Estrategias de gestión presupuestaria” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es ineficiente, por otro lado el 28.57%, de los encuestados señalaron que los “Estrategias de gestión presupuestaria” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es regular, solo un 8.16% del total de encuestados señalaron que las “Estrategias de gestión presupuestaria” es eficiente, estas estrategias que según los encuestados no están dando resultados debidos.

Tabla 9  
 Descripción de la dimensión 3 de la variable 1 “Técnica presupuestal”

TECNICA PRESUPUESTAL					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INEFICIENTE	40	81,6%	81,6%	81,6%
	REGULAR	8	16,3%	16,3%	98,0%
	EFICIENTE	1	2,0%	2,0%	100,0%
	Total	49	100,0%	100,0%	

Fuente: Spss 24

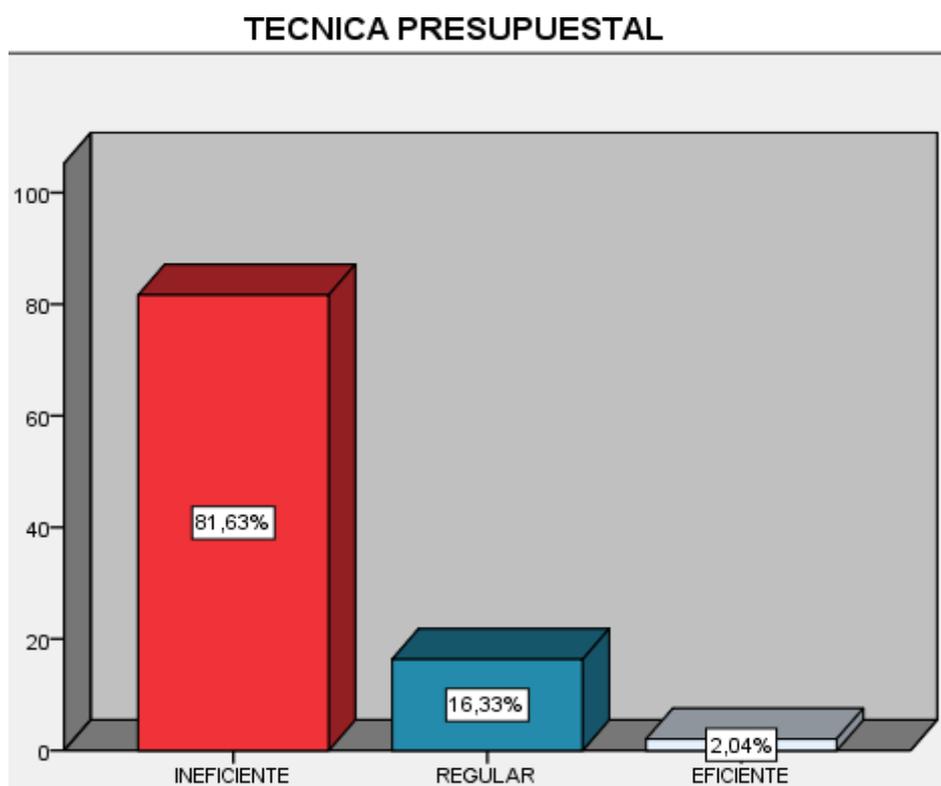


Figura 4. Descripción de la dimensión 3 de la variable 1 “Técnica presupuestal”

### Interpretación

En la tabla N° 11 y en la figura N° 4, un 81.63% del total de los encuestados señalaron que la “Técnica presupuestal” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es ineficiente, por otro lado el 16.33%, de los encuestados señalaron que la “Técnica presupuestal” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es regular, solo un encuestado con la representación 2.04% señalaron que la “Técnica presupuestal” es eficiente, la técnica presupuestal en esta área no está dando resultados.

Tabla 10  
 Descripción de la variable 2 “Ejecución de gasto”

EJECUCIÓN DE GASTO					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INEFICIENTE	39	79,6%	79,6%	79,6%
	REGULAR	10	20,4%	20,4%	100,0%
	Total	49	100,0%	100,0%	

Fuente: Spss 24

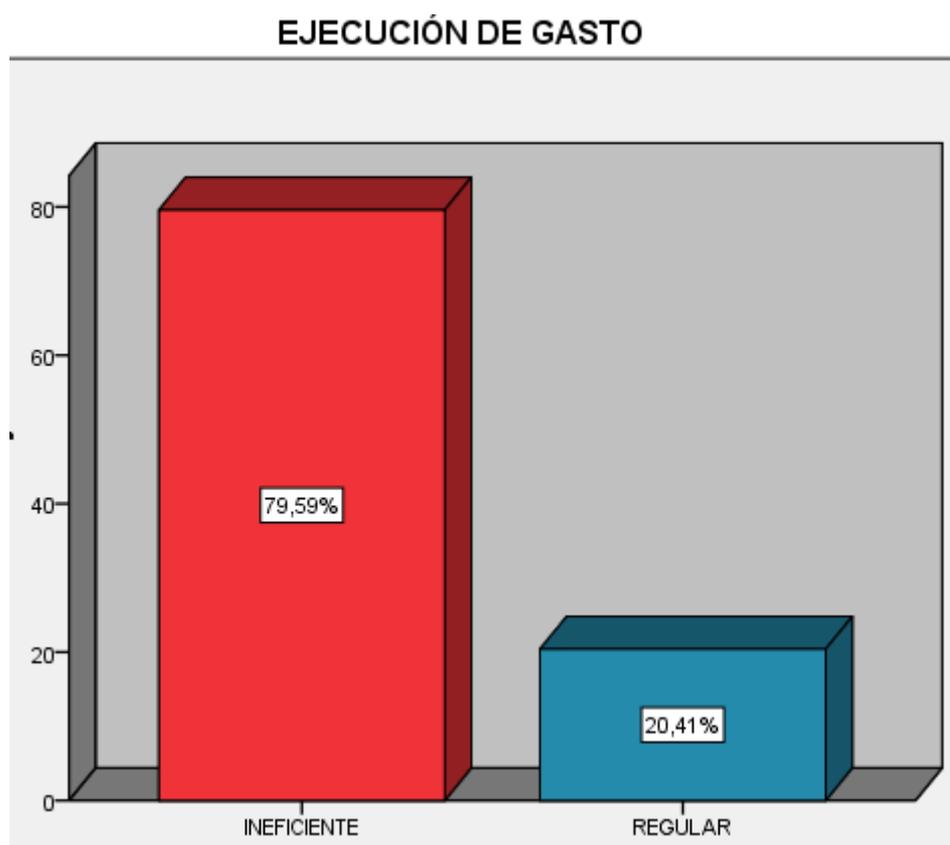


Figura 5. Descripción de la variable 2 “Ejecución de gasto”

### Interpretación

En la tabla N° 12 y en la figura N° 5, un 79.59% del total de los encuestados señalaron que la “Ejecución de gasto” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es ineficiente, por otro lado, el 20.41%, de los encuestados señalaron que la “Ejecución de gasto” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es regular, se puede inferir con este cuadro que la ejecución de gasto no se realiza de manera debida.

Tabla 11

Descripción de la dimensión 1 de la variable 2 “Ejecución por programas presupuestales”

EJECUCIÓN POR PROGRAMAS PRESUPUESTALES					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INEFICIENTE	38	77,6%	77,6%	77,6%
	REGULAR	8	16,3%	16,3%	93,9%
	EFICIENTE	3	6,1%	6,1%	100,0%
	Total	49	100,0%	100,0%	

Fuente: Spss 24

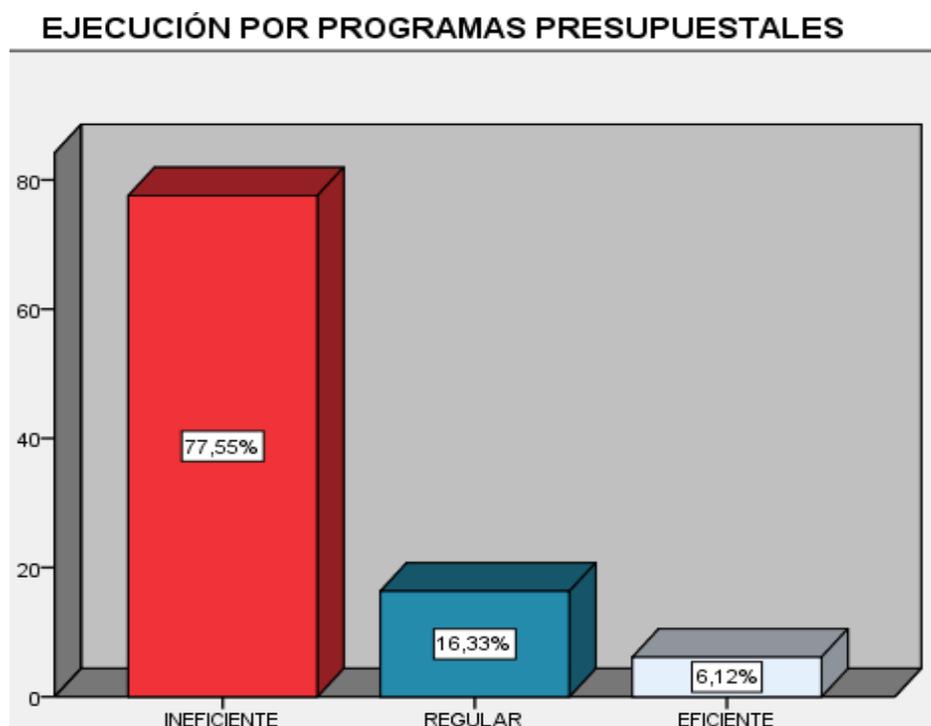


Figura 6. Descripción de la dimensión 1 de la variable 2 “Ejecución por programas presupuestales”

### Interpretación

En la tabla N° 13 y en la figura N° 6, un 77.55% del total de los encuestados señalaron que la “Ejecución por programas presupuestales” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es ineficiente, por otro lado el 16.33%, de los encuestados señalaron que la “Ejecución por programas presupuestales” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es regular, finalmente solo 3 personas y estas representadas con el 6.1%, señalaron que “Ejecución por programas presupuestales” es eficiente.

Tabla 12

Descripción de la dimensión 2 de la variable 2 “Ejecución por acciones centrales”

EJECUCIÓN POR ACCIONES CENTRALES					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INEFICIENTE	27	55,1%	55,1%	55,1%
	REGULAR	20	40,8%	40,8%	95,9%
	EFICIENTE	2	4,1%	4,1%	100,0%
	Total	49	100,0%	100,0%	

Fuente: Spss 24

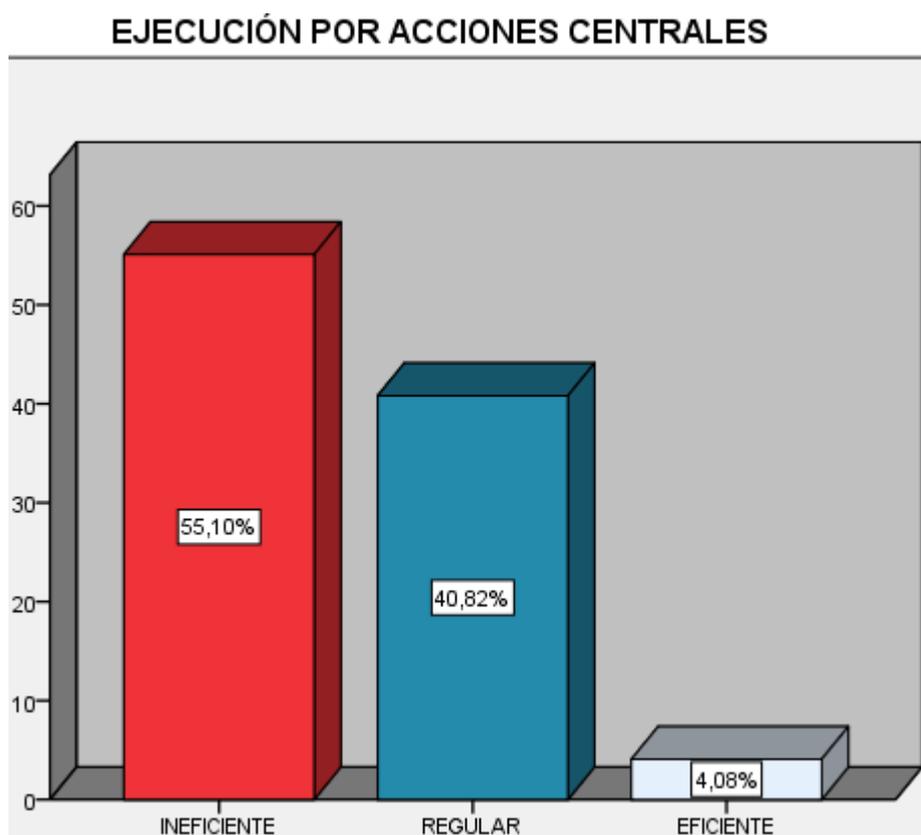


Figura 7. Descripción de la dimensión 2 de la variable 2 “Ejecución por acciones centrales”

### Interpretación

En la tabla N° 14 y en la figura N° 7, un 55.1% del total de los encuestados señalaron que la “Ejecución por acciones centrales” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es ineficiente, por otro lado, el 40.8%, de los encuestados señalaron que la “Ejecución por acciones centrales” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es regular, finalmente solo el 4%, señalaron que “Ejecución por acciones centrales” es eficiente.

Tabla 13

Descripción de la dimensión 3 de la variable 2 “Cumplimiento de metas y objetivos”

CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	INEFICIENTE	27	55,1%	55,1%	55,1%
	REGULAR	20	40,8%	40,8%	95,9%
	EFICIENTE	2	4,1%	4,1%	100,0%
	Total	49	100,0%	100,0%	

Fuente: Spss 24

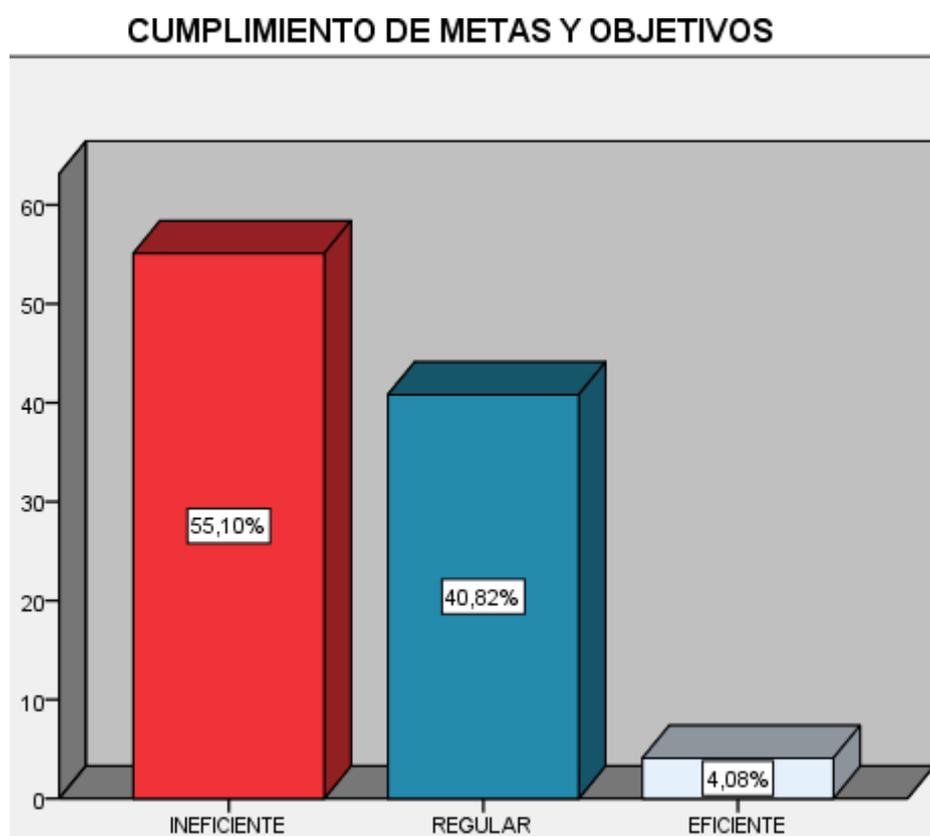


Figura 8. Descripción de la dimensión 3 de la variable 2 “Cumplimiento de metas y objetivos”

### Interpretación

En la tabla N° 15 y en la figura N° 8, un 55.1% del total de los encuestados señalaron que el “Cumplimiento de metas y objetivos” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es ineficiente, por otro lado, el 40.8%, de los encuestados señalaron que la “Cumplimiento de metas y objetivos” en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos es regular, finalmente solo el 4%, señalaron que “Cumplimiento de metas y objetivos” es eficiente.

## Tablas cruzadas

Tabla 14

Tabla cruzada de gestión presupuestaria y ejecución de gasto

		EJECUCIÓN DEL GASTO			
		INEFICIENTE	REGULAR	Total	
GESTIÓN PRESUPUESTARIA	INEFICIENTE	Recuento	28	9	37
		% del total	57,1%	18,4%	75,5%
	REGULAR	Recuento	11	1	12
		% del total	22,4%	2,0%	24,5%
Total		Recuento	39	10	49
		% del total	79,6%	20,4%	100,0%

Fuente: Spss 24

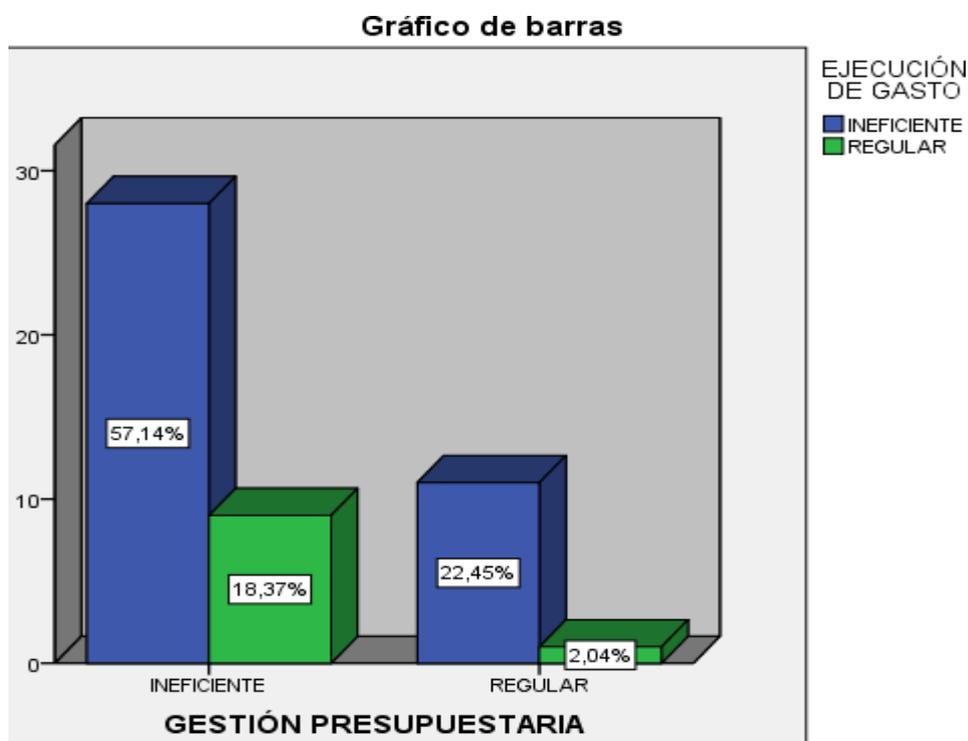


Figura 9. Tabla cruzada de gestión presupuestaria y ejecución de gasto

### Interpretación

En la tabla 16 figura 9, se puede visualizar que la gestión presupuestaria se encuentra en un nivel ineficiente, el 57.1% percibe una ineficiente ejecución de gasto y un 18.37% percibe una regular ejecución de gasto, además en el nivel regular 22.4%, percibe una ineficiencia en la ejecución de gasto y 2.04% piensa que es regular.

Tabla 15

Tabla cruzada de programas presupuestales y ejecución de gasto

			EJECUCIÓN DE GASTO		
			INEFICIENTE	REGULAR	Total
PROGRAMAS PRESUPUESTALES	INEFICIENTE	Recuento	31	9	40
		% del total	63,3%	18,4%	81,6%
	REGULAR	Recuento	8	1	9
		% del total	16,3%	2,0%	18,4%
Total		Recuento	39	10	49
		% del total	79,6%	20,4%	100,0%

Fuente: Spss 24

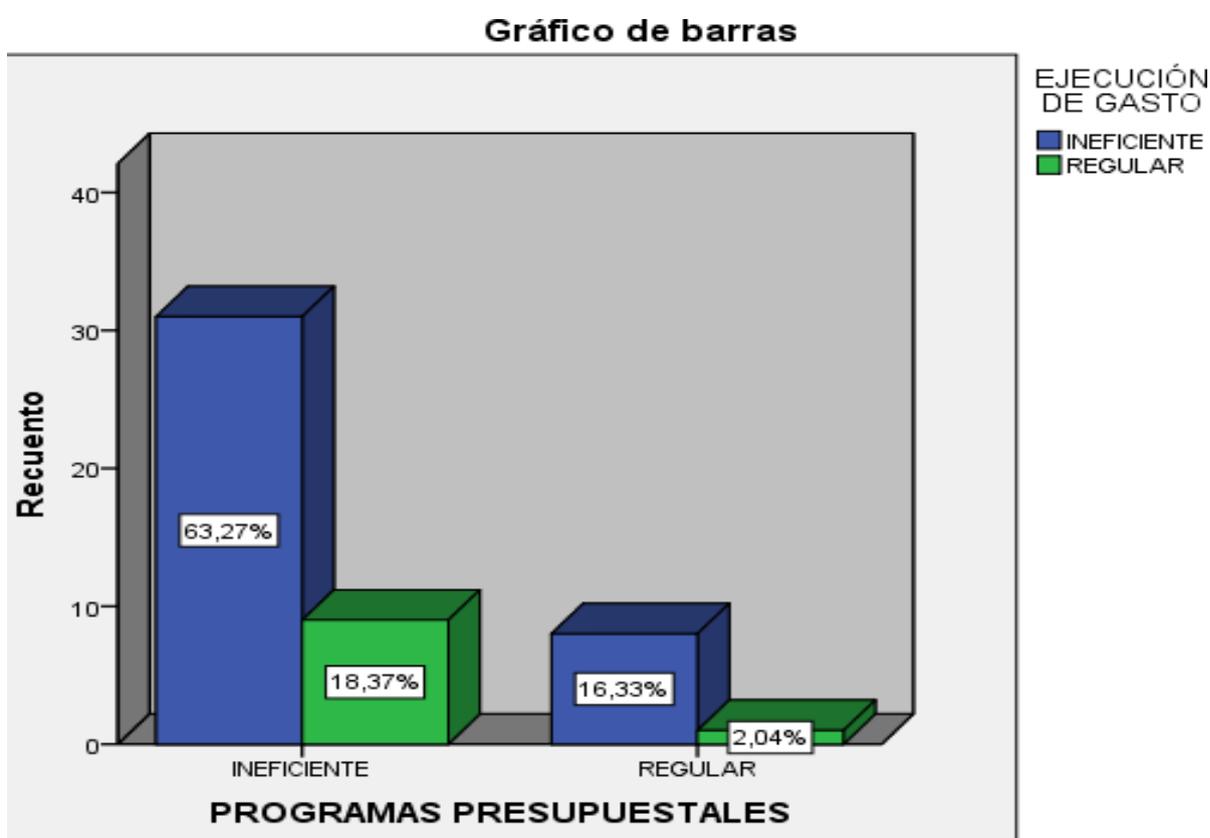


Figura 10. Tabla cruzada de programas presupuestales y ejecución de gasto

### Interpretación

En la tabla 17 figura 10, se puede visualizar que los programas presupuestales son ineficientes el 63.27% percibe una ineficiente ejecución de gasto y un 18.37% percibe una regular ejecución de gasto, además en el nivel regular 16.33%, percibe una ineficiencia en la ejecución de gasto y 2.04% piensa que es regular.

Tabla 16

Tabla cruzada de estrategias de gestión presupuestaria y ejecución de gasto

**Tabla cruzada ESTRATEGIAS DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA\*EJECUCIÓN DE GASTO**

			EJECUCIÓN DE GASTO		
			INEFICIENTE	REGULAR	Total
ESTRATEGIAS DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA	INEFICIENTE	Recuento	24	7	31
		% del total	49,0%	14,3%	63,3%
	REGULAR	Recuento	11	3	14
		% del total	22,4%	6,1%	28,6%
	EFICIENTE	Recuento	4	0	4
		% del total	8,2%	0,0%	8,2%
Total		Recuento	39	10	49
		% del total	79,6%	20,4%	100,0%

Fuente: Spss 24

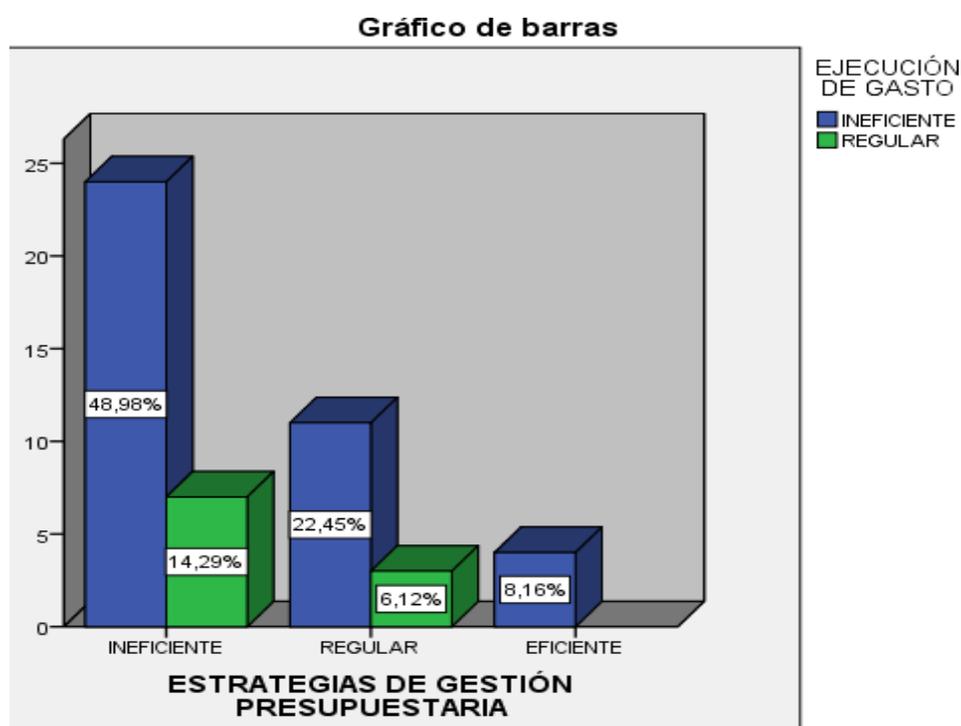


Figura 11. Tabla cruzada de estrategias de gestión presupuestaria y ejecución de gasto

### Interpretación

En la tabla 18 figura 11, se puede visualizar que las estrategias de gestión presupuestaria son ineficientes el 49.9% percibe una ineficiente ejecución de gasto y un 14.29% percibe una regular ejecución de gasto, además en el nivel regular 22.45%, percibe una ineficiencia en la ejecución de gasto y 6.12% piensa que es regular, solo 8.16% piensa que la ejecución de gasto es eficiente.

Tabla 17

Tabla cruzada de técnica presupuestal y ejecución de gasto

			EJECUCIÓN DE GASTO		
			INEFICIENTE	REGULAR	Total
TECNICA PRESUPUESTAL	INEFICIENTE	Recuento	30	10	40
		% del total	61,2%	20,4%	81,6%
	REGULAR	Recuento	8	0	8
		% del total	16,3%	0,0%	16,3%
	EFICIENTE	Recuento	1	0	1
		% del total	2,0%	0,0%	2,0%
Total		Recuento	39	10	49
		% del total	79,6%	20,4%	100,0%

Fuente: Spss 24

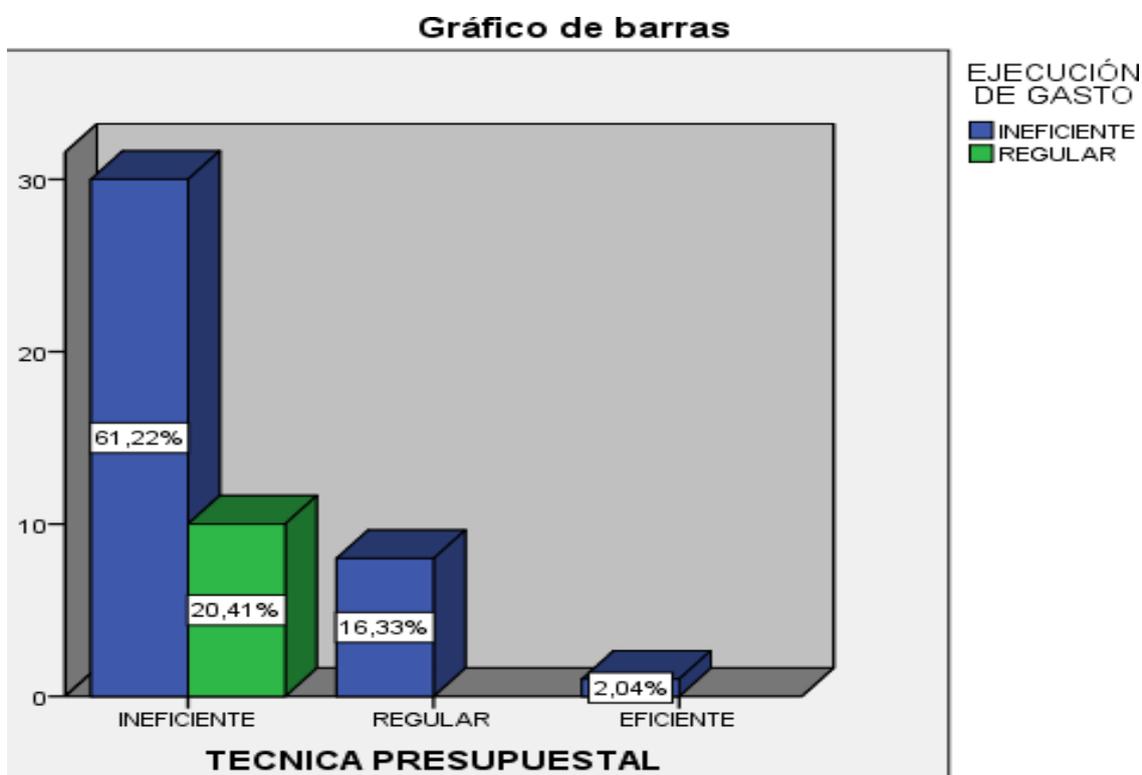


Figura 12. Tabla cruzada de Técnica presupuestal y ejecución de gasto

### Interpretación

En la tabla 19 figura 12, se puede visualizar que la técnica presupuestal es ineficiente el 61.22% percibe una ineficiente ejecución de gasto y un 20.41% percibe una regular ejecución de gasto, además en el nivel regular el 16.33%, percibe una ineficiencia en la ejecución de gasto y solo un 2% piensa que la ejecución de gasto es eficiente.

## 4.2. Estadística inferencial

### 4.2.1. Prueba de normalidad

Para la validar las hipótesis se utilizaron la prueba de normalidad con el fin de determinar el “p valor”, el cual se traduce como el nivel de significancia más pequeño y conduce a aceptar la hipótesis alterna, y permitirá determinar el tipo de distribución de las variables y dimensiones usadas en la presente investigación.

#### Reglas de decisión

Si la muestra es Mayore a 50 se utilizará Kolmogorov-Smimov

Si la muestra es Menor o igual a 50 se utilizará Shapiro-Wilk

Tabla 18  
Prueba de Normalidad entre las variables y dimensiones

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
PROGRAMAS.PRESUPUES TALES	,195	49	,000	,902	49	,001
ESTRATEGIAS.DE.GESTIÓ N.PRESUPUESTARIA	,130	49	,037	,900	49	,001
TÉCNICA.PRESUPUESTAL GESTIÓN.PRESUPUESTAR IA	,187	49	,000	,911	49	,001
EJECUCIÓN.DE.GASTO	,161	49	,003	,908	49	,001
	,155	49	,005	,919	49	,002

a. Corrección de significación de Lilliefors

Fuente: Spss 24

#### Interpretación

Como el grado de significancia o P valor, de las variables 1 y 2 y sus respectivas dimensiones es menor a 0 .05, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de que la muestra no proviene de una distribución normal, por lo tanto, para realizar la prueba de hipótesis se utilizarán técnicas no paramétricas. (Spearman)

Tabla 19  
Criterios de relacion

<i>Criterio</i>	<i>Rango</i>
<i>Correlación grande, perfecta y positiva</i>	$R = 1$
<i>Correlación muy alta</i>	$0,90 \leq r < 1$
<i>Correlación alta</i>	$0,70 \leq r < 0,90$
<i>Correlación moderada</i>	$0,40 \leq r < 0,70$
<i>Correlación muy baja</i>	$0,20 \leq r < 0,40$
<i>Correlación nula</i>	$r = 0,00$
<i>Correlación grande, perfecta y negativa</i>	$r = -1,00$

Hernández et al

La prueba no paramétrica que se usó en la presente investigación fue la de Correlación de Spearman, teniendo en cuenta que las escalas son cualitativas. Dicha prueba permitirá determinar la correlación existente entre las variables.

Para realizar la prueba estadística se hizo uso del software SPSS versión 24 y se tomó en cuenta la hipótesis general y las específicas a ser validadas.

### **Prueba de hipótesis general**

**H<sub>1</sub>** Existe relación significativa entre la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.

**H<sub>0</sub>** No existe relación significativa entre la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.

### **Reglas de decisión**

Si el grado de significancia o el "P" Valor son mayor o igual a 0.05, que es el margen de error, se aceptaría la hipótesis Nula **H<sub>0</sub>**, peor en su defecto si el "P" Valor es menor se acepta la hipótesis propuesta por el investigador.

Reglas de decisión

P valor o grado de significancia  $< \alpha$ ; se acepta la hipótesis propuesta

P valor o grado de significancia  $\geq \alpha$ ; se acepta la hipótesis nula.

Tabla 20  
Correlacion entre las variables

<b>Correlaciones</b>				
			GESTIÓN.PRESU PUESTARIA	EJECUCIÓN DE GASTO
Rho de Spearman	GESTIÓN.PRESUPUEST ARIA	Coefficiente de correlación	1,000	,892**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	49	49
	EJECUCIÓN.DE.GASTO	Coefficiente de correlación	,892**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	49	49

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Spss 24

Grado de relación = 89.2%

Grado de significancia = 0.000

Muestra = 49

**Nota:**

En la tabla número 22 se puede observar, primero que el grado de relación entre la variable 1 “Gestión presupuestaria” y la variable “Ejecución de gasto” es alta, según el rho de Spearman = ,892 y se interpreta señalando que estas variables se relacionan entre sí, en un 89.2% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; y se concluye finalmente que:

“A mejor Gestión Presupuestaria mejor será la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”

## Prueba de hipótesis específico 1

**H<sub>1</sub>** Existe relación directa entre los programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.

**H<sub>0</sub>** No existe relación directa entre los programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.

### Reglas de decisión

Si el grado de significancia o el "P" Valor son mayor o igual a 0.05, que es el margen de error, se aceptaría la hipótesis Nula **H<sub>0</sub>**, peor en su defecto si el "P" Valor es menor se acepta la hipótesis propuesta por el investigador.

Reglas de decisión

P valor o grado de significancia <  $\alpha$ ; se acepta la hipótesis propuesta

P valor o grado de significancia  $\geq \alpha$ ; se acepta la hipótesis nula.

Tabla 22  
Correlacion entre la dimension 1 y la variable 2

Correlaciones				
		PROGRAMAS PRESUPUESTALES		EJECUCIÓN DE GASTO
Rho de Spearman	PROGRAMAS PRESUPUESTALES	Coeficiente de	1,000	,712**
		correlación		
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	49	49
	EJECUCIÓN.DE.GASTO	Coeficiente de	,712**	1,000
		correlación		
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	49	49

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Spss 24

Grado de relación = 71.2%

Grado de significancia = 0.000

Muestra = 49

**Nota:**

En la tabla número 23 se puede observar, primero que el grado de relación entre la dimension1 de la variable 1 “Programas presupuestales” y la variable “Ejecución de gasto” es alta, según el rho de Spearman = ,712 y se interpreta señalando que estas variables se relacionan entre sí, en un 71.2% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; y se concluye finalmente que:

“A mejores Programas presupuestales mejor serán la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”

**Prueba de hipótesis específico 2**

**H<sub>1</sub>** Existe relación directa entre las estrategias de gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020

**H<sub>0</sub>** No existe relación directa entre las estrategias de gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020

**Reglas de decisión**

Si el grado de significancia o el “P” Valor son mayor o igual a 0.05, que es el margen de error, se aceptaría la hipótesis Nula **H<sub>0</sub>**, peor en su defecto si el “P” Valor es menor se acepta la hipótesis propuesta por el investigador.

Reglas de decisión

P valor o grado de significancia  $< \alpha$ ; se acepta la hipótesis propuesta

P valor o grado de significancia  $\geq \alpha$ ; se acepta la hipótesis nula.

Tabla 22  
Correlación entre la dimensión 2 y la variable 2

Correlaciones				
		ESTRATEGIAS DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA		EJECUCIÓN DE GASTO
Rho de Spearman	ESTRATEGIAS DE GESTIÓN	Coeficiente de correlación	1,000	,822**
	PRESUPUESTARIA	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	49	49
	EJECUCIÓN.DE.GASTO	Coeficiente de correlación	,822**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	49	49

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Spss 24

Grado de relación = .82.2%

Grado de significancia = 0.000

Muestra = 49

**Nota:**

En la tabla número 24 se puede observar, primero que el grado de relación entre la dimensión 2 de la variable 1 “Estrategias de gestión presupuestaria” y la variable “Ejecución de gasto” es muy alta, según el rho de Spearman = ,822 y se interpreta señalando que estas variables se relacionan entre sí, en un 82.2% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; y se concluye finalmente que:

“A mejores Estrategias de gestión presupuestaria mejor serán la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”

### Prueba de hipótesis específico 3

**H<sub>1</sub>** Existe relación directa entre la Técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020

**H<sub>0</sub>** No existe relación directa entre la Técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020

#### Reglas de decisión

Si el grado de significancia o el "P" Valor son mayor o igual a 0.05, que es el margen de error, se aceptaría la hipótesis Nula **H<sub>0</sub>**, peor en su defecto si el "P" Valor es menor se acepta la hipótesis propuesta por el investigador.

Reglas de decisión

P valor o grado de significancia <  $\alpha$ ; se acepta la hipótesis propuesta

P valor o grado de significancia  $\geq \alpha$ ; se acepta la hipótesis nula.

Tabla 23  
Correlacion entre la dimension 3 y la variable 2

Correlaciones				
			LA TÉCNICA PRESUPUESTAL	EJECUCIÓN DE GASTO
Rho de Spearman	TÉCNICA PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	1,000	,803**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	49	49
	EJECUCIÓN.DE.GASTO	Coeficiente de correlación	,803**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	49	49

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Spss 24

Grado de relación = .80.3%

Grado de significancia = 0.000

Muestra = 49

**Nota:**

En la tabla número 25 se puede observar, primero que el grado de relación entre la dimensión 3 de la variable 1 “La técnica presupuestal y la variable “Ejecución de gasto” es muy alta, según la rho de Spearman = ,803 y se interpreta señalando que estas variables se relacionan entre sí, en un 80.3% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; y se concluye finalmente que:

“A mejores técnicas presupuestales mejor serán la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”.

## V. DISCUSIÓN

De los resultados que han surgido en la presente investigación, dirigida a como la Gestión Presupuestaria ayuda a mejorar la ejecución del gasto en la municipalidad de Chorrillos 2020, en esta investigación se aceptó la hipótesis propuesta, el grado de relación entre la variable 1 “Gestión presupuestaria” y la variable “Ejecución del gasto” es muy alta, según el rho de Spearman = ,892 y se interpreta señalando que estas variables se relacionan entre sí, en un 89.2% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; y se concluye finalmente que: “A mejor Gestión Presupuestaria mejor será la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”, se puede entender estos resultados señalando que la Gestión presupuestaria es decir, el manejo del presupuesto anual por parte de las instituciones estatales, No está siendo desarrollada en su totalidad ni aplicado en las altas gerencias, esta herramienta es importante ya que controla los objetivos de las instituciones y realiza los trabajo y gastos al futuro, entendemos que al no realizar el gasto correspondiente en lo que queda del año, el otro año es recortado trayendo consecuencias negativas en las arcas de la institución estatal.

En los resultados que existen con relación de las dimensiones de la variable 1 “Gestión presupuestaria” y la variable “Ejecución del gasto”, se encuentra que la relación entre la dimensión de la variable 1 “Programas presupuestales” y la variable “Ejecución de gasto” es alta, según el rho de Spearman = ,712 y se interpreta señalando que estas variables se relacionan entre sí, en un 71.2% el grado de significancia fue de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis propuesta y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; y se concluye finalmente que: “A mejores Programas presupuestales mejor serán la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”

Por otro lado en relación de las dimensiones de la variable 1 1 “Estrategias de gestión presupuestaria” y la variable “Ejecución de gasto” la correlación fue muy alta, según el rho de Spearman = ,822 y se interpreta señalando que estas variables se relacionan entre sí, en un 82.2% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto

se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; y se concluye finalmente que: “A mejores Estrategias de gestión presupuestaria mejor serán la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”

Por ultimo en cuanto a la tercera dimensión de la primera variable el grado de relación entre la dimensión 3 de la variable 1 “La técnica presupuestal y la variable “Ejecución de gasto” es muy alta, según el rho de Spearman = ,803 y se interpreta señalando que estas variables se relacionan entre sí, en un 80.3% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; y se concluye finalmente que: “A mejores técnicas presupuestales mejor serán la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.

Estos resultados guardan relación por lo señalado en la tesis de Gamarra (2017) donde se concluyó señalando que el control del presupuesto influye de manera significativa en el cumplimiento de las obligaciones sustanciales de las empresas constructoras de Huancayo, es decir el grado de relación entre el la gestión presupuestaria y la ejecución de gasto es de 75.5% esto implica señalando que el control en la gestión presupuestaria ayuda a el cumplimiento de los objetivos.

También se encuentra similitud con el estudio de Aquino (2019) donde se concluyó señalando el grado de relación entre las técnicas presupuestales con la ejecución de gasto fue de 66%, el P valor .000 y se acepta la hipótesis propuesta, Obteniendo como resultado que el presupuesto que maneja la municipalidad no beneficia directamente a la población, debido a que la implementación por resultados mejoraría la calidad de asignación y distribución de recursos.

Guarda consecuencia con lo señalado por Horna (2019) donde se concluyó que la relación existente entre los programas presupuestales y el gasto fue de 72%, también se concluyó en que, si se propone la creación de la Unidad de Planeamiento y presupuesto, se tiene en cuenta que la alternativa es innovadora para la policía nacional, debido a que salta de un modelo tradicional, propio de instituciones castrenses.

Del mismo modo se mantienen semejanzas con el estudio de Salvith (2020) Se utilizó como metodología el enfoque cuantitativo, con diseño no experimental analizando los gastos y los ingresos. El grado entre estas variables fue de La correlación fue de ( $r = 0.918$  y  $p$  valor  $< 0.05$ ), se podría señalar que a mejor ejecución presupuestal mejor eficiencia en el servicio, Teniendo como otra conclusión: que la situación del hospital es que las reposiciones generan gastos por atenciones a beneficiarios del Sistema Integral de Salud, mismos que tienen un atraso considerable.

Y por último Estos hallazgos guardan relación con lo señalado por Sosa (2015) donde concluyó la investigación señalando que en que los principales cambios realizados del sistema administrativo en México persisten para los años futuros, y la gestión presupuestaria es un ítem importante para poder tener una gobernabilidad sostenible.

## **VI. CONCLUSIONES**

### **Primero**

El grado de relación “Gestión presupuestaria” y la variable “Ejecución de gasto” es muy alta, según la rho de Spearman en un 89.2% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; se indica que: “A mejor Gestión Presupuestaria mejor será la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”

### **Segundo**

El grado de relación “Programas presupuestales” y la variable “Ejecución del gasto” es muy alta, según la rho de Spearman en un 71.2% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; se indica que: “A mejores Programas presupuestales mejor será la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”

### **Tercero**

El grado de relación “Estrategias de gestión” y la variable “Ejecución del gasto” es muy alta, según la rho de Spearman en un 82.2% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; se indica que: “A mejores Estrategias de gestión presupuestaria mejor será la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”

### **Cuarto**

El grado de relación Técnica presupuestal y la variable “Ejecución de gasto” es muy alta, según la rho de Spearman en un 80.3% el grado de significancia es de ,000 por lo tanto se acepta la hipótesis que hemos propuesto y la hipótesis negativa se descarta, esto demuestra que  $p < \alpha$ ; se indica que: “A mejor Ejecución de gasto mejor será la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020”

## **VII. RECOMENDACIONES**

### **Primero**

Se recomienda a la municipalidad de Chorrillos, que en general priorice la capacitación a los principales gestores de gasto de la comuna con la finalidad de que cumplan los objetivos trazados con respecto al gasto presupuestal del año anterior, se recomienda a capacitarse en gestión presupuestaria, que es la parte cefálica en las políticas de gasto de cualquier municipalidad.

### **Segundo**

Se recomienda a la municipalidad de Chorrillos, crear de manera profesional programas presupuestales que ayuden a ordenarse en cuanto a cumplimiento de objetivos y desarrollo de ejecución de gasto, entendiendo que es parte primordial de la gestión pública, la creación de programas funcionales de gasto público.

### **Tercero**

Se recomienda a la municipalidad de Chorrillos, fortalecer las estrategias de gestión, dirigidas a la gestión de presupuesto en la comuna de Chorrillos, con el objetivo de cumplir las metas trazadas referentes a la ejecución de gasto, las estrategias de creación de presupuesto pueden ser fortalecidos por diplomados o especializaciones de gestión pública.

### **Cuarto**

Se recomienda a la municipalidad de Chorrillos, Realizar y ejecutar Técnicas presupuestales, para que de esa manera ayude a la ejecución de gasto que en la comuna donde se realizó la encuesta este tipo de técnicas no es aplicado.

## REFERENCIAS

- Nuñez L, Bravo, L, Cruz, C, Hinostroza S.(2018). “Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria”. Recuperado de:  
[http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36354/AC\\_N%C3%BA%C3%B1ez\\_LLA-Bravo\\_RLM-Cruz\\_CCT-Hinostroza\\_SMDC.pdf?sequence=1](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36354/AC_N%C3%BA%C3%B1ez_LLA-Bravo_RLM-Cruz_CCT-Hinostroza_SMDC.pdf?sequence=1)
- Pérez, C. (2018).”Gestión presupuestaria como factor determinante de la rentabilidad en empresas hoteleras del Perú (2012 – 2016)” Recuperado de:  
<https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/quipu/article/view/15141/13178>
- Levitxky, S. (2012)"Construyendo Instituciones sobre cimientos débiles"
- Sovero, S. (2019) *¿Qué es la gestión pública? Tres cosas que debes de saber.* Recuperado de: <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/que-es-la-gestion-publica-3-cosas-que-debes-saber>
- Tello, R. (2015). *Programa de formación: Desarrollo de capacidades para el fortalecimiento de las organizaciones políticas.* Recuperado de:  
[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/8453BD9D9F57489405257C0C0014A7FC/\\$FILE/Gesti%C3%B3n\\_P%C3%ABlica.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8453BD9D9F57489405257C0C0014A7FC/$FILE/Gesti%C3%B3n_P%C3%ABlica.pdf)
- Vlado, M. (2018). *Gestión pública: Tres claves para consolidar el orden público.* Recuperado de:  
<https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/6044>
- Naser, A. (2015). *El gobierno electrónico en la gestión pública estatal.* Recuperado de: <https://sgp.pcm.gob.pe/politica-nacional-de-modernizacion-de-la-gestion-publica-al-2021/>
- Vasquez, C. (2020). *Dimensiones éticas de la prevención y planificación en las instalaciones de vida asistida durante la pandemia del SARS-CoV-2 (Covid-19): una emergencia de salud pública.* Recuperado de:

<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85090508360&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=0&citeCnt=0&searchTerm=>

Dávila, L. (2020). *Modelo de gestión de comunicación pública del patrimonio: Alternativa sistémica para las oficinas del conservador y del historiador en cuba. propuesta a partir de un estudio de caso*. Recuperado de:

<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85090631490&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=1&citeCnt=0&searchTerm=>

Tejedor, P. (2020). *Centralización del plan de mantenimiento con metadona en un servicio de farmacia hospitalaria en la Comunidad de Madrid*. Recuperado de:

<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85090013459&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=2&citeCnt=0&searchTerm=>

Cela. J. (2020). *Control y transparencia de la gestión pública*. Recuperado de:

<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85090349812&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=3&citeCnt=0&searchTerm=>

Ganter, R. (2020). *Neoliberal Urbanization and Synergistic Violence in Postearthquake Concepción*. Recuperado de:

<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85077169277&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=4&citeCnt=0&searchTerm=>

afe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-  
KEY%28gestion+publica%29&relpos=4&citeCnt=0&searchTerm=

Bernal, A. (2020). *La gestión de la información es un factor determinante en el desarrollo de estrategias innovadoras de política pública*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85081014833&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=5&citeCnt=0&searchTerm=>

Morales, N. (2020) *Comunicación, ciudadanía y transparencia: el acceso a la información pública como herramienta de participación ciudadana en la gestión administrativa*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85079465712&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=6&citeCnt=0&searchTerm=>

Axuz, S. (2020). *La gestión del pasado desde el antiguo puerto de Río de Janeiro (2010-2019). Políticas públicas, reapropiaciones locales, panorama de la memoria*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85080867749&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=7&citeCnt=0&searchTerm=>

Zavala, V. (2020). *Implementación de un programa de salud mental escolar en Chile en el contexto de una nueva gestión pública*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85089417335&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446ae>

[afe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=8&citeCnt=0&searchTerm=](https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85088790136&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=8&citeCnt=0&searchTerm=)

Maldonado, C. (2020). *La labor docente y la nueva gestión pública en Chile: revisión de la evidencia*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85088790136&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=9&citeCnt=0&searchTerm=>

Montañez, S. (2020). *Gestión pública emergente: algunas características desde una perspectiva teórica*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85086449788&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=10&citeCnt=0&searchTerm=>

Aracena, B. (2020). *¿Contribuye la nueva gestión pública a mejorar el desempeño de la atención obstétrica en los hospitales públicos de México?* Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85085345861&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=11&citeCnt=0&searchTerm=>

Clua, R. (2020). *Gestionar placeres y daños: un estudio etnográfico del consumo de drogas en espacios públicos, hogares y salas de consumo de drogas*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85089576170&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=12&citeCnt=0&searchTerm=>

- Rodríguez, Y. (2020). *Gestión de la seguridad y salud ocupacional: Madurez y estándares mínimos en las entidades públicas distritales de Colombia*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85089473954&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=13&citeCnt=0&searchTerm=>
- Paricio, E. (2020). *Webs y portales de transparencia para la participación ciudadana en la gestión de las relaciones públicas con los stakeholders locales*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85087695670&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=14&citeCnt=0&searchTerm=>
- Batista, N. (2020). *La gestión democrática de la escuela pública en contextos de reformas educativas locales: Estudio comparado entre Brasil y España*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85078337613&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=17&citeCnt=0&searchTerm=>
- Lumbreras, M. (2020). *Influencia de la calidad de vida laboral sobre el desempeño de trabajadores de hospitales públicos de México: Una visión desde la gestióndirectiva*. Recuperado de: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85077179617&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=18&citeCnt=0&searchTerm=>
- Landoni, C. (2020). *Políticas para la gestión de la educación pública obligatoria en Uruguay*. Recuperado de:

<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85083581012&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gestion+publica&st2=&sid=e64804b450ae871f9ee3eb446aeafe30&sot=b&sdt=b&sl=30&s=TITLE-ABS-KEY%28gestion+publica%29&relpos=15&citeCnt=0&searchTerm=>

Lagos, N. (2018) *Gestión tributaria para incrementar la recaudación del impuesto predial en la municipalidad SMP, 2017*. (Tesis de pre grado). Recuperado de: <http://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/1549>

Gamarra, S. (2017). *Planeamiento tributario y gestión tributaria en las empresas constructoras de la provincia de Huancayo*. (Tesis de post grado) Recuperado de: <http://repositorio.uncp.edu.pe/handle/UNCP/3878>

Aquino, R. (2019). *Gestión presupuestaria para mejorar la asignación y distribución de recursos en la Municipalidad distrital de Yauli-Jauja*. (Tesis de post grado). Recuperado de: <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/6044>

Horna, E. (2019). *La planificación y gestión presupuestaria de la unidad ejecutora 005 III Dirtepol Trujillo y su influencia en la optimización de los servicios policiales*. (Tesis de post grado). Recuperado de: <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/13383>

Salvith, L. (2020). *Evaluación de la ejecución presupuestal del hospital regional de Loreto Felipe Arriola Iglesias periodo de 2012 - 2016*. (Tesis de post grado). Recuperado de: [http://repositorio.unapiquitos.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/6711/Salvith\\_Tesis\\_Maestria\\_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unapiquitos.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/6711/Salvith_Tesis_Maestria_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Piundo, L. (2018). *Control presupuestario y programación de ejecución de obras por administración directa del gobierno regional de Huánuco*. (Tesis de post grado). Recuperado de: <http://200.37.135.58/bitstream/handle/123456789/1238/PIUNDO%20FLORES%2C%20Lister.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Quintanilla, D. (2017). *La reforma de la gestión pública en Colombia: una aproximación a los procesos de rendición de cuentas y análisis de los indicadores de eficiencia del gasto público propuestos*. (Tesis de post grado). Recuperado de: <http://bdigital.unal.edu.co/57241/7/diegoalexanderquintanillaortiz.2017.pdf>
- Mendoza, F. (2019). *Los nuevos modelos de gestión pública en relación al E Government y E Management y gobierno abierto como modelos complementarios en el direccionamiento del Estado Colombiano*. (Tesis de post grado). Recuperado de: <https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/30516/88259590.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Torres, L. (2015). *Propuestas de mejoramiento de los concursos para acceder a cargos de carrera administrativa en el departamento administrativo para la prosperidad social*. (Tesis de post grado). Recuperado de: <https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/3795/51802223.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Sosa, J. (2015). *Democracia, descentralización y cambio en las administraciones públicas de México*. (Tesis de post grado). Recuperado de: <https://eprints.ucm.es/34482/1/T36741.pdf>

## **ANEXOS**

## Anexo 1. Operacionalización de Variables

Tabla 1.

### ***Operacionalización de la variable Gestión Presupuestaria***

Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala	Niveles y rango	
Programas presupuestales	Fuentes de informacion	1,2,3,4,5,6,7	Totalmente de acuerdo (5)	Ineficiente [7 - 16]	
	Producto		De acuerdo (4)		
	Proyecto		Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo (3)		Regular [ 17 - 26]
			En desacuerdo (2)		Eficiente [27 - 35]
	Totalmente en desacuerdo (1)				
Estrategias de gestión presupuestaria	Vision	8,9,10,11,12	Totalmente de acuerdo (5)	Ineficiente [5 - 11]	
	Mision		De acuerdo (4)		
	Objetivos		Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo (3)		Regular [12 - 19]
	Metas		En desacuerdo (2)		Eficiente [20 - 25]
	Totalmente en desacuerdo (1)				
Técnica presupuestal	Programacion	13,14,15,16,17,18,19,20	Totalmente de acuerdo (5)	Ineficiente [8 - 18]	
	Formulacion		De acuerdo (4)		
	Ejecucion		Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo (3)		Regular [ 19 - 29]
	Evaluacion		En desacuerdo (2)		Eficiente [ 30 - 40]
	Totalmente en desacuerdo (1)				
				Ineficiente [20 - 47]	
				Regular [48 - 76]	
				Eficiente [77 - 100]	

Tabla 2.  
**Operacionalización de la variable Ejecución de gasto**

Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala	Niveles y rango
Ejecución por programas presupuestales	Prespúesto continuo de analisis		Totalmente de acuerdo (5)	
	Actividades del programa			Ineficiente [7 - 16]
	En terminos financieros	1,2,3,4,5,6	De acuerdo (4)	
	Produccion fisica de productos		Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo (3)	Regular [ 17 - 26]
Ejecución por acciones centrales			En desacuerdo (2)	
			Totalmente en desacuerdo (1)	Eficiente [27 - 35]
	Acciones para coordinar			
	Acciones para orientar			
Cumplimiento de metas y objetivos	Acciones para ejecutar politicas gubernamentales		Totalmente de acuerdo (5)	Ineficiente [7 - 16]
			De acuerdo (4)	
	Para mejorar los servicios a la ciudadania	7,8,9,10,11,12,13	Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo (3)	Regular [17 - 26]
	Mejorar la infraestructura		En desacuerdo (2)	Eficiente [27 - 35]
Cumplimiento de metas y objetivos	Capacitacion a lo servidores publicos		Totalmente en desacuerdo (1)	
		14,15,16,17,18,19,20	Totalmente de acuerdo (5)	
			De acuerdo (4)	Ineficiente [7 - 16]
Cumplimiento de metas y objetivos			Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo (3)	Regular [17 - 26]
			En desacuerdo (2)	
			Totalmente en desacuerdo (1)	Eficiente [27 - 35]

## Anexo 2. Instrumento de recolección de datos

### Aplicación del instrumento

Estimados: estoy realizando una encuesta para recopilar datos acerca de la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos. Le agradezco de antemano cada minuto de su tiempo por responder las siguientes preguntas:

#### INSTRUCCIONES:

Marcar con un aspa (x) la alternativa que Ud. crea conveniente. Se le recomienda responder con la mayor seriedad posible. Totalmente de acuerdo (5) – De acuerdo (4) – Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo (3) – En desacuerdo (2) – Totalmente en desacuerdo (1)

<b>VARIABLE 1. GESTIÓN PRESUPUESTARIA</b>					
<b>1. PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>					
<b>1.1. Fuentes de información</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
01. ¿Los programas presupuestales favorecen las fuentes de información?					
02. ¿Los programas presupuestales brindan un mejor producto?					
<b>1.2. Producto</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
03. ¿El producto es vital para los programas presupuestales?					
<b>1.3. Proyecto</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
04. ¿Los proyectos se realizan con diligencia dentro de los programas presupuestales?					
05. ¿Los proyectos son llevados a cabo de manera correcta?					
06. ¿Existen buenos proyectos dentro de la gestión pública?					

07. ¿Considera que se logran grandes avances con los proyectos municipales?					
<b>2. ESTRATEGIAS DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA</b>					
<b>2.1. Visión</b>	<b>ESCALA</b>				
	1	2	3	4	5
08. ¿La visión de los proyectos municipales llega a cumplirse o a concretarse conforme a como se espera?					
09. ¿Es importante la visión para las estrategias de gestión presupuestaria?					
<b>2.2. Misión</b>	<b>ESCALA</b>				
	1	2	3	4	5
10. ¿Se cumple la misión de cada proyecto que sale de la municipalidad?					
<b>2.3. Objetivos</b>	<b>ESCALA</b>				
	1	2	3	4	5
11. ¿Los objetivos se cumplen gracias a las estrategias de gestión presupuestaria?					
<b>2.4. Metas</b>	<b>ESCALA</b>				
	1	2	3	4	5
12. ¿Las metas son esenciales para los proyectos municipales?					
<b>2.5. Propósitos</b>	<b>ESCALA</b>				
	1	2	3	4	5
13. ¿Los propósitos de los programas presupuestales se relacionan directamente con el área administrativa?					
14. ¿La técnica presupuestal cumple con los propósitos del área administrativa?					
<b>3. TECNICA PRESUPUESTAL</b>					
<b>3.1. Programación</b>	<b>ESCALA</b>				
	1	2	3	4	5

15. ¿La programación de los programas presupuestales favorecen directamente a la gestión municipal?					
16. ¿La programación dentro de la gestión municipal parte de un plano de estrategias de gestión presupuestaria?					
<b>3.2. Formulación</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
17. ¿La formulación de los programas generan relación directa entre la técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa municipal?					
<b>3.3. Ejecución</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
18. ¿La ejecución de los programas de gestión pública generan una relación significativa entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto?					
<b>3.4. Evaluación</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
19. ¿La evaluación se relaciona directamente a la técnica presupuestal y la ejecución del gasto?					
20. ¿La evaluación de los programas municipales se da correctamente en nuestro país?					

## Aplicación del instrumento

Estimados: estoy realizando una encuesta para recopilar datos acerca de la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos. Le agradezco de antemano cada minuto de su tiempo por responder las siguientes preguntas:

### INSTRUCCIONES:

Marcar con un aspa (x) la alternativa que Ud. crea conveniente. Se le recomienda responder con la mayor seriedad posible. Totalmente de acuerdo (5) – De acuerdo (4) – Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo (3) – En desacuerdo (2) – Totalmente en desacuerdo (1)

<b>VARIABLE 2. EJECUCIÓN DEL GASTO</b>					
<b>1. EJECUCIÓN POR PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>					
<b>1.1. Presupuesto continuo de análisis</b>	<b>ESCALA</b>				
	1	2	3	4	5
01. ¿El presupuesto continuo de análisis brinda una mejora en la ejecución de programas presupuestales?					
02. ¿Es relevante la utilización de los presupuestos continuos de análisis en la gestión pública?					
<b>1.2. Actividades del programa</b>	<b>ESCALA</b>				
	1	2	3	4	5
02. ¿Las actividades del programa son importantes para la correcta forma de llevar un programa presupuestal?					
03. ¿Las actividades que se llevan a cabo dentro de un programa de gestión pública relacionan directamente la gestión presupuestaria con el gasto administrativo?					
<b>1.3. En términos financieros</b>	<b>ESCALA</b>				
	1	2	3	4	5
04. ¿En términos financieros se encuentran en relación directa con la gestión presupuestaria?					

06. ¿Los términos financieros son importantes dentro de los programas municipales?					
<b>2. EJECUCIÓN POR ACCIONES CENTRALES</b>					
<b>2.1. Producción física de productos</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
07. ¿La producción física de productos genera una mejora en los programas presupuestales?					
08. ¿La producción física de productos brinda relación directa entre programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa?					
<b>2.1. Acciones para coordinar</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
09. ¿Las acciones para coordinar la ejecución por acciones centrales son viables para un buen manejo de gestión pública?					
<b>2.2. Acciones para orientar</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
10. ¿Las acciones para orientar la ejecución por acciones centrales es esencial para la gestión pública?					
11. ¿Las acciones de orientación son indispensables en la gestión municipal?					
<b>2.3. Acciones para ejecutar políticas gubernamentales</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
12. ¿Las acciones para ejecutar políticas gubernamentales son eficientes en nuestro país?					
13. ¿Las acciones para ejecutar políticas gubernamentales benefician a la actividad dentro de la gestión pública?					
<b>3. CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS</b>					
<b>3.1. Para mejorar los servicios a la ciudadanía</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

14. ¿El cumplimiento de metas y objetivos es indispensable mejorar los servicios para la ciudadanía?					
15. ¿Las metas y objetivos de las gestiones municipales se cumplen correctamente?					
16. ¿Los programas presupuestales sirven para mejorar los servicios de la ciudadanía?					
<b>3.2. Mejorar la infraestructura</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
17. ¿Parte de una correcta gestión se debe a la mejora de la infraestructura?					
18. ¿Parte del mejoramiento de la gestión municipal se debe a los problemas de infraestructura?					
<b>3.3. Capacitación a los servidores públicos</b>	<b>ESCALA</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
19. ¿Los servidores públicos requieren de una constante capacitación en gestión pública?					
20. ¿Existe una calidad de gestión de parte de los servidores públicos actualmente?					

### Anexo 3. Matriz de Consistencia

"Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020."								
Problema	Objetivo	hipotesis	Variable(s)	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Items
<p><b>P. General</b> ¿Cómo se relaciona la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020?</p> <p><b>P. Especifico</b> ¿Cómo se relaciona los programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020?</p> <p>¿Cómo se relaciona Estrategias de gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad</p>	<p><b>O. General</b> Determinar cómo se relaciona la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en la municipalidad de Chorrillos 2020</p> <p><b>O. Especifico</b> Determinar cómo se relaciona los programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.</p> <p>Indicar cómo se relaciona las estrategias de gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en el área</p>	<p><b>H. General</b> Existe relación significativa entre la Gestión Presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.</p> <p><b>H. Especifica</b> Existe relación directa entre los programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.</p> <p>Existe relación directa entre las estrategias de gestión</p>	Gestión presupuestaria	Es un proceso en el que se vinculan los resultados con los productos acciones y medios necesarios para su ejecución, los cuales se basan en la información y Experiencia existente. Ministerio de Economía y Finanzas Benavides Cálmet y otros (2008)	Hernández et al. (2014), indicó que los valores y la escala de Likert de carácter dicotómicas es aquel grado otorgando a cada hechos un cierto nivel significativo para que produzca contundencia en la recaudación de datos a nuestra muestra. Distribuyéndose en Totalmente de acuerdo (1) De acuerdo (2) NA/ND (3) En desacuerdo (4) Totalmente en desacuerdo (5)	Programas presupuestales	Fuentes de informacion Producto	1,2,3,4,5,6,7
						Estrategias de gestión presupuestaria	Vision Mision Objetivos Metas Propositos	8,9,10,11,12
						Tecnica presupuestal	Programacion Formulacion Ejecucion Evaluacion	13,14,15,16,17,18,19,20
de Chorrillos, Lima 2020? ¿Cómo se relaciona Técnica prepuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020?	administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020. Señalar cómo se relaciona Técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.	presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020. Existe relación directa entre la técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa de la municipalidad de Chorrillos, Lima 2020.	Ejecucion de Gasto	Bernal (2014) señaló que es la fase del Proceso presupuestario durante el cual se concreta el flujo de ingresos y egresos estimados en el presupuesto anual orientado al cumplimiento de los objetivos y metas previstas para el año fiscal. Se considera dentro de estas fases las modificaciones presupuestarias que realicen las actividades en dicho periodo anual. A través de esta se captan, recaudan y obtiene los recursos financieros para ser aplicados en los programas, actividades y proyectos a través del registro de compromisos presupuestarios	Hernández et al. (2014), indicó que los valores y la escala de Likert de carácter dicotómicas es aquel grado otorgando a cada hechos un cierto nivel significativo para que produzca contundencia en la recaudación de datos a nuestra muestra. Distribuyéndose en Totalmente de acuerdo (1) De acuerdo (2) NA/ND (3) En desacuerdo (4) Totalmente en desacuerdo (5)	Ejecución por programas presupuestales	Prespuestado continuo de analisis Actividades del programa En terminos financieros Produccion fisica de productos	1,2,3,4,5,6   7,8,9,10,11,12,13
						Ejecución por acciones centrales	Acciones para coordinar Acciones para orientar Acciones para ejecutar politicas gubernamentales	14,15,16,17,18,19,20
						Cumplimiento de metas y objetivos	Para mejorar los servicios a la ciudadanía Mejorar la infraestructura Capacitacon a lo servidores publicos	

## Anexo 4. Matriz de datos

### Cuestionario N° 1: GESTIÓN PRESUPESTARIA

Nro	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
1	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	2
2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1	3	1	2
3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	3	1	2
4	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	1	3	1	1	3	1	4
5	2	2	2	2	4	2	2	3	1	1	2	2	2	1	3	1	2	3	2	3
6	2	2	2	2	2	2	1	2	1	4	2	4	2	2	3	1	4	4	2	2
7	1	1	1	3	1	1	1	2	1	1	2	2	2	2	3	1	4	4	2	2
8	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	4	2	2	2	1	2	4	2	2
9	4	4	3	2	4	4	3	2	1	1	2	2	2	2	2	3	2	4	3	2
10	1	2	2	2	2	1	2	2	1	3	2	2	1	2	2	3	2	3	2	4
11	1	2	3	2	2	4	1	2	2	1	2	2	1	2	4	3	1	2	3	1
12	1	2	3	2	2	2	2	2	3	4	2	2	1	2	4	3	1	4	2	4
13	1	2	3	2	2	2	2	4	1	2	2	2	1	2	4	3	1	4	2	3
14	1	2	3	3	2	2	2	3	1	3	2	2	1	2	4	3	2	3	1	4
15	1	2	2	3	2	2	1	2	1	4	2	2	1	2	2	4	1	4	1	3
16	1	2	2	1	2	2	2	2	4	3	2	2	1	2	1	2	1	3	3	2
17	1	2	2	3	1	2	2	2	1	3	2	2	1	2	1	4	2	3	3	4
18	1	2	2	2	1	2	2	4	1	3	2	2	2	2	2	3	1	3	1	3
19	1	2	2	2	2	2	4	2	1	3	2	2	2	2	2	4	1	3	1	3
20	2	2	2	2	1	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	4	1	3
21	2	2	2	2	2	3	3	2	1	2	3	3	2	3	4	4	2	3	1	3
22	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	4	2	2	4	1	3
23	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	4	4	2	4	4	3
24	2	1	2	3	3	3	2	1	3	2	3	3	2	3	4	3	2	4	1	4
25	2	1	4	3	2	3	2	1	3	2	3	3	2	3	4	3	2	4	2	4
26	2	1	4	2	4	3	2	1	4	2	3	3	2	3	3	3	3	4	2	4
27	1	1	2	2	2	3	3	4	4	2	3	3	3	2	2	4	3	4	2	2
28	1	1	2	2	2	3	4	4	4	2	4	3	3	2	2	4	3	4	2	4
29	3	1	2	3	4	2	4	4	4	2	4	3	3	2	2	2	3	4	3	4
30	3	3	2	3	4	2	4	2	2	2	4	3	3	2	2	2	2	4	3	5
31	2	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	1	4	2	1	2	1	3
32	4	4	3	2	4	4	3	2	2	1	2	2	2	2	2	4	2	4	3	2
33	1	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	2	1	2	2	4	2	3	2	2
34	1	2	3	2	2	4	1	2	2	1	2	2	1	2	4	2	1	3	3	2
35	1	2	4	2	5	2	5	2	3	4	2	2	1	2	4	4	1	3	2	2
36	1	2	3	2	2	2	2	4	1	2	2	2	1	2	4	4	1	3	2	2
37	1	2	1	1	2	2	2	4	2	3	2	2	1	2	4	2	2	3	1	4
38	1	2	2	3	2	2	1	2	1	4	2	2	1	2	2	2	1	4	1	3
39	1	2	2	4	2	2	4	2	4	3	2	2	1	2	1	2	1	4	3	2
40	1	2	2	2	1	2	2	4	1	3	2	2	2	2	4	2	1	4	3	3
41	1	2	2	2	2	2	4	2	1	3	2	2	2	2	2	2	1	4	3	2
42	2	2	2	2	1	2	4	2	3	3	2	2	2	3	4	2	2	4	3	3
43	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	3	4	4	2	4	3	3
44	2	2	2	3	2	3	4	2	3	2	3	3	2	3	4	4	2	4	3	3
45	2	2	2	3	4	3	2	2	3	2	3	3	2	3	4	4	2	4	3	3
46	1	1	2	2	2	3	3	4	4	2	3	3	3	2	3	4	3	4	3	2
47	1	1	2	2	2	3	4	4	4	2	4	3	5	2	4	4	3	5	4	2
48	3	1	2	3	4	2	5	4	4	2	4	3	3	5	4	4	3	2	4	4
49	3	3	2	5	4	2	4	2	2	5	4	3	5	2	4	5	2	4	4	2

## Cuestionario N° 2: EJECUCIÓN DEL GASTO

Nro	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
1	2	1	1	1	1	1	2	2	3	2	3	3	4	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	2	3	2	1	3	1	3	2	3	2	3	1	1	1	2	3	2	1
3	1	1	1	1	2	1	2	2	3	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	1
4	1	1	1	2	3	1	2	1	3	3	2	2	2	1	2	2	2	2	3	1
5	1	2	1	2	3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2
6	2	2	1	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
7	1	1	4	2	2	2	3	2	2	3	1	3	2	2	1	2	4	2	2	2
8	1	3	1	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	1	2	2	2
9	2	1	1	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	1	2	2	2
10	2	3	1	1	2	2	2	4	4	4	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1
11	2	3	2	1	2	2	2	2	3	4	2	2	2	2	2	3	2	1	2	1
12	2	3	2	5	2	5	3	1	5	5	5	5	5	5	3	3	2	5	2	1
13	1	4	2	1	4	2	2	2	2	4	2	1	2	3	2	4	2	1	2	1
14	1	3	4	1	3	2	2	1	3	4	2	1	2	3	3	2	4	1	2	1
15	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2	1	2	3	3	2	2	4	2	2
16	2	2	3	2	4	2	1	2	4	4	2	1	2	3	3	2	3	2	4	2
17	2	2	2	2	2	2	2	4	1	4	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2
18	1	2	3	2	2	1	2	2	4	4	2	2	2	3	2	2	3	2	4	1
19	2	4	3	3	2	2	2	2	4	2	4	4	2	2	3	3	3	3	4	2
20	1	4	3	2	2	1	2	2	4	4	4	2	2	2	3	3	3	2	4	1
21	2	2	2	2	2	1	2	2	2	4	4	2	2	2	2	3	2	2	4	1
22	1	1	2	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	2	2	2	4	2
23	1	4	2	2	4	2	2	4	2	5	4	4	2	3	2	2	2	2	4	2
24	1	4	3	2	5	2	4	3	2	5	4	2	2	3	2	2	3	2	5	2
25	1	2	3	2	5	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	5	2
26	2	3	2	3	5	2	2	2	1	5	2	2	2	3	4	2	2	3	5	2
27	1	3	1	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	3	4	3	1	2	3	2
28	1	3	3	2	3	2	2	2	1	2	2	3	2	2	3	3	3	2	5	2
29	2	4	4	2	3	1	2	2	3	4	4	4	2	2	2	3	4	2	5	1
30	2	4	4	2	3	1	2	2	2	4	4	3	1	4	2	3	4	2	5	1
31	2	1	1	1	1	1	2	2	3	4	4	3	4	1	3	3	1	1	1	1
32	2	1	2	2	2	2	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	2	2	4	2
33	2	3	2	1	4	2	2	4	4	3	3	2	2	2	4	2	2	1	4	2
34	2	3	2	1	2	2	4	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	1	4	2
35	2	3	3	5	2	5	3	2	5	5	3	5	5	5	4	5	3	5	5	5
36	1	4	4	1	4	2	2	2	2	2	4	1	2	3	2	4	4	1	4	2
37	1	3	4	1	3	2	2	4	3	4	4	1	2	3	2	4	4	1	3	2
38	2	2	4	4	2	2	2	4	2	4	4	1	2	3	4	4	4	4	4	2
39	2	2	3	2	4	2	1	4	4	4	4	1	2	3	4	2	3	2	4	2
40	1	2	3	2	4	1	2	4	4	2	3	2	2	3	4	2	3	2	4	1
41	2	4	3	3	4	2	4	4	4	3	3	4	2	2	4	3	3	3	4	2
42	1	4	3	2	4	1	2	4	4	5	4	2	2	2	4	4	3	2	4	1
43	2	2	2	2	4	1	2	4	2	5	4	2	2	2	4	4	2	2	4	1
44	1	1	2	2	4	2	2	4	2	5	4	2	2	2	3	2	2	2	4	2
45	1	4	2	2	4	2	2	4	2	5	2	4	2	3	4	2	2	2	4	2
46	1	3	3	2	4	2	2	4	2	2	5	1	2	3	4	4	3	2	3	2
47	1	3	2	2	4	2	2	4	1	4	5	3	2	2	4	4	2	2	5	2
48	2	4	4	2	4	1	2	3	3	5	5	4	2	2	4	4	4	2	5	1
49	2	4	4	2	4	1	2	5	2	5	5	3	1	4	4	4	4	2	5	1

## Anexo 5. Autorización de aplicación del instrumento



*Escuela de Posgrado*

"Año de la universalización de la salud"

Lima, S/JL 16 Noviembre del 2020

Carta P. 742 – 2020 EPG – UCV LE

**SEÑOR(A)**

Fallaque Cisneros José Antonio.  
Gerente de Administración y Finanzas.  
Municipalidad Distrital de Chorrillos.

**Asunto:** Carta de Presentación del estudiante **KLEVER HUAMAN PONGO**.

De nuestra consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a **KLEVER HUAMAN PONGO**, identificado(a) con DNI N.°46696209 y código de matrícula N° 7002452610; estudiante del Programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA quien se encuentra desarrollando el Trabajo de Investigación (Tesis):

**"GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y LA EJECUCIÓN DE GASTO, EN EL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD DE CHORRILLOS, LIMA, 2020."**

En ese sentido, solicito a su digna persona facilitar el acceso de nuestro(a) estudiante a su Institución a fin de que pueda aplicar entrevistas y/o encuestas y poder recabar información necesaria.

Con este motivo, le saluda atentamente,



**Dr. Raúl Delgado Arenas**  
JEFE DE UNIDAD DE POSGRADO  
FILIAL LIMA – CAMPUS LIMA ESTE

**LIMA NORTE** Av. Alfredo Meseña 6232, Los Olivos. Tel. (+511) 202 4342 Fax. (+511) 202 4342  
**LIMA ESTE** Av. del Parque 840, Urb. Camino Rey, San Juan de Lurigancho Tel. (+511) 200 9000 Fax. 2530.  
**ATE** Carretera Central Km. 8.2 Tel.: (+511) 390 8000 Fax.: 8184  
**CALLAO** Av. Argentina 1786 Tel. (+511) 200 4342 Aloc. 2660

## Anexo 6: Certificado de Validez del instrumento

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE GESTIÓN PRESUPUESTARIA

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1: PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>								
1	Los programas presupuestales favorecen las fuentes de información	X		X		X		
2	Los programas presupuestales brindan un mejor producto	X		X		X		
3	El producto es vital para los programas presupuestales	X		X		X		
4	Los proyectos se realizan con diligencia dentro de los programas presupuestales	X		X		X		
5	Los proyectos son llevados a cabo de manera correcta	X		X		X		
6	Existen buenos proyectos dentro de la gestión pública	X		X		X		
7	Considera que se logran grandes avances con los proyectos municipales	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2: ESTRATEGIAS DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA</b>								
8	La visión de los proyectos municipales llega a cumplirse o a concretarse conforme a como se espera	X		X		X		
9	Es importante la visión para las estrategias de gestión presupuestaria	X		X		X		
10	Se cumple la misión de cada proyecto que sale de la municipalidad	X		X		X		
11	Los objetivos se cumplen gracias a las estrategias de gestión presupuestaria	X		X		X		
12	Las metas son esenciales para los proyectos municipales	X		X		X		
13	Los propósitos de los programas presupuestales se relacionan directamente con el área administrativa	X		X		X		
14	La técnica presupuestal cumple con los propósitos del área administrativa	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3: TECNICA PRESUPUESTAL</b>								
15	La programación de los programas presupuestales favorece directamente a la gestión municipal	X		X		X		
16	La programación dentro de la gestión municipal parte de un plano de estrategias de gestión presupuestaria	X		X		X		
17	La formulación de los programas genera relación directa entre la técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa municipal	X		X		X		
18	La ejecución de los programas de gestión pública genera una relación significativa entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto	X		X		X		
19	La evaluación se relaciona directamente a la técnica presupuestal y la ejecución del gasto	X		X		X		
20	La evaluación de los programas municipales se da correctamente en nuestro país	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: CARDENAS CANALES, DANIEL ARMANDO DNI:07279232

Grado y Especialidad del validador: MESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA E INVESTIGACIÓN

<sup>1</sup> Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup> Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup> Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Jesús María 03 de... Diciembre.. del 2020.

  
MIG. DANIEL CARDENAS CANALES  
DOCENTE INVESTIGADOR

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN DEL GASTO**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1: EJECUCIÓN POR PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>								
1	El presupuesto continuo de análisis brinda una mejora en la ejecución de programas presupuestales	X		X		X		
2	Es relevante la utilización de los presupuestos continuos de análisis en la gestión pública	X		X		X		
3	Las actividades del programa son importantes para la correcta forma de llevar un programa presupuestal	X		X		X		
4	Las actividades que se llevan a cabo dentro de un programa de gestión pública relacionan directamente la gestión presupuestaria con el gasto administrativo	X		X		X		
5	En términos financieros se encuentran en relación directa con la gestión presupuestaria	X		X		X		
6	Los términos financieros son importantes dentro de los programas municipales	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2: EJECUCIÓN POR ACCIONES CENTRALES</b>								
7	La producción física de productos genera una mejora en los programas presupuestales	X		X		X		
8	La producción física de productos brinda relación directa entre programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa	X		X		X		
9	Las acciones para coordinar la ejecución por acciones centrales son viables para un buen manejo de gestión pública	X		X		X		
10	Las acciones para orientar la ejecución por acciones centrales son esencial para la gestión pública	X		X		X		
11	Las acciones de orientación son indispensables en la gestión municipal	X		X		X		
12	Las acciones para ejecutar políticas gubernamentales son eficientes en nuestro país	X		X		X		
13	Las acciones para ejecutar políticas gubernamentales benefician a la actividad dentro de la gestión pública	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3: CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS</b>								
14	El cumplimiento de metas y objetivos es indispensable mejorar los servicios para la ciudadanía	X		X		X		
15	Las metas y objetivos de las gestiones municipales se cumplen correctamente	X		X		X		
16	Los programas presupuestales sirven para mejorar los servicios de la ciudadanía	X		X		X		
17	Parte de una correcta gestión se debe a la mejora de la infraestructura	X		X		X		
18	Parte del mejoramiento de la gestión municipal se debe a los problemas de infraestructura	X		X		X		
19	Los servidores públicos requieren de una constante capacitación en gestión pública	X		X		X		
20	Existe una calidad de gestión de parte de los servidores públicos actualmente	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ \_ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: CARDENAS CANALES, DANIEL DNI: 07279232

Grado y Especialidad del validador: MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA E INVESTIGACIÓN

<sup>1</sup> Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup> Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup> Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Jesús María 03 de diciembre del 2020

  
 MG. DANIEL CARDENAS CANALES  
 DOCENTE INVESTIGADOR

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE GESTIÓN PRESUPUESTARIA**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1: PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>								
1	Los programas presupuestales favorecen las fuentes de información	X		X		X		
2	Los programas presupuestales brindan un mejor producto	X		X		X		
3	El producto es vital para los programas presupuestales	X		X		X		
4	Los proyectos se realizan con diligencia dentro de los programas presupuestales	X		X		X		
5	Los proyectos son llevados a cabo de manera correcta	X		X		X		
6	Existen buenos proyectos dentro de la gestión pública	X		X		X		
7	Considera que se logran grandes avances con los proyectos municipales	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2: ESTRATEGIAS DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA</b>								
8	La visión de los proyectos municipales llega a cumplirse o a concretarse conforme a como se espera	X		X		X		
9	Es importante la visión para las estrategias de gestión presupuestaria	X		X		X		
10	Se cumple la misión de cada proyecto que sale de la municipalidad	X		X		X		
11	Los objetivos se cumplen gracias a las estrategias de gestión presupuestaria	X		X		X		
12	Las metas son esenciales para los proyectos municipales	X		X		X		
13	Los propósitos de los programas presupuestales se relacionan directamente con el área administrativa	X		X		X		
14	La técnica presupuestal cumple con los propósitos del área administrativa	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3: TECNICA PRESUPUESTAL</b>								
15	La programación de los programas presupuestales favorece directamente a la gestión municipal	X		X		X		
16	La programación dentro de la gestión municipal parte de un plano de estrategias de gestión presupuestaria	X		X		X		
17	La formulación de los programas genera relación directa entre la técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa municipal	X		X		X		
18	La ejecución de los programas de gestión pública genera una relación significativa entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto	X		X		X		
19	La evaluación se relaciona directamente a la técnica presupuestal y la ejecución del gasto	X		X		X		
20	La evaluación de los programas municipales se da correctamente en nuestro país	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** \_\_\_\_\_  
**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador:** LIENDO SOTOMAYOR, JOSE LUIS DNI:08473957

**Grado y Especialidad del validador:** MAGISTER EN REGULACIÓN Y GESTIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS

<sup>1</sup> Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.  
<sup>2</sup> Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup> Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Jesús María 03 de...Diciembre...del 2020.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
 LIENDO SOTOMAYOR, JOSE LUIS  
 DNI: 08473957  
 MAGÍSTER EN REGULACIÓN Y GESTIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN DEL GASTO**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1: EJECUCIÓN POR PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>								
1	El presupuesto continuo de análisis brinda una mejora en la ejecución de programas presupuestales	X		X		X		
2	Es relevante la utilización de los presupuestos continuos de análisis en la gestión pública	X		X		X		
3	Las actividades del programa son importantes para la correcta forma de llevar un programa presupuestal	X		X		X		
4	Las actividades que se llevan a cabo dentro de un programa de gestión pública relacionan directamente la gestión presupuestaria con el gasto administrativo	X		X		X		
5	En términos financieros se encuentran en relación directa con la gestión presupuestaria	X		X		X		
6	Los términos financieros son importantes dentro de los programas municipales	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2: EJECUCIÓN POR ACCIONES CENTRALES</b>								
7	La producción física de productos genera una mejora en los programas presupuestales	X		X		X		
8	La producción física de productos brinda relación directa entre programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa	X		X		X		
9	Las acciones para coordinar la ejecución por acciones centrales son viables para un buen manejo de gestión pública	X		X		X		
10	Las acciones para orientar la ejecución por acciones centrales son esencial para la gestión pública	X		X		X		
11	Las acciones de orientación son indispensables en la gestión municipal	X		X		X		
12	Las acciones para ejecutar políticas gubernamentales son eficientes en nuestro país	X		X		X		
13	Las acciones para ejecutar políticas gubernamentales benefician a la actividad dentro de la gestión pública	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3: CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS</b>								
14	El cumplimiento de metas y objetivos es indispensable mejorar los servicios para la ciudadanía	X		X		X		
15	Las metas y objetivos de las gestiones municipales se cumplen correctamente	X		X		X		
16	Los programas presupuestales sirven para mejorar los servicios de la ciudadanía	X		X		X		
17	Parte de una correcta gestión se debe a la mejora de la infraestructura	X		X		X		
18	Parte del mejoramiento de la gestión municipal se debe a los problemas de infraestructura	X		X		X		
19	Los servidores públicos requieren de una constante capacitación en gestión pública	X		X		X		
20	Existe una calidad de gestión de parte de los servidores públicos actualmente	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [  ]      Aplicable después de corregir [  ]      No aplicable [  ]

Apellidos y nombres del juez validador: LIENDO SOTOMAYOR, JOSE LUIS DNI: 08473957

Grado y Especialidad del validador: MAGÍSTER EN REGULACIÓN Y GESTIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS

<sup>1</sup> **Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup> **Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup> **Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Jesús María 03 de diciembre del 2020



LIENDO SOTOMAYOR, JOSE LUIS  
DNI 08473957  
MAGÍSTER EN REGULACIÓN Y GESTIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE GESTIÓN PRESUPUESTARIA**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1: PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>								
1	Los programas presupuestales favorecen las fuentes de información	X		X		X		
2	Los programas presupuestales brindan un mejor producto	X		X		X		
3	El producto es vital para los programas presupuestales	X		X		X		
4	Los proyectos se realizan con diligencia dentro de los programas presupuestales	X		X		X		
5	Los proyectos son llevados a cabo de manera correcta	X		X		X		
6	Existen buenos proyectos dentro de la gestión pública	X		X		X		
7	Considera que se logran grandes avances con los proyectos municipales	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2: ESTRATEGIAS DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA</b>								
8	La visión de los proyectos municipales llega a cumplirse o a concretarse conforme a como se espera	X		X		X		
9	Es importante la visión para las estrategias de gestión presupuestaria	X		X		X		
10	Se cumple la misión de cada proyecto que sale de la municipalidad	X		X		X		
11	Los objetivos se cumplen gracias a las estrategias de gestión presupuestaria	X		X		X		
12	Las metas son esenciales para los proyectos municipales	X		X		X		
13	Los propósitos de los programas presupuestales se relacionan directamente con el área administrativa	X		X		X		
14	La técnica presupuestal cumple con los propósitos del área administrativa	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3: TECNICA PRESUPUESTAL</b>								
15	La programación de los programas presupuestales favorece directamente a la gestión municipal	X		X		X		
16	La programación dentro de la gestión municipal parte de un plano de estrategias de gestión presupuestaria	X		X		X		
17	La formulación de los programas genera relación directa entre la técnica presupuestal y la ejecución del gasto en el área administrativa municipal	X		X		X		
18	La ejecución de los programas de gestión pública genera una relación significativa entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto	X		X		X		
19	La evaluación se relaciona directamente a la técnica presupuestal y la ejecución del gasto	X		X		X		
20	La evaluación de los programas municipales se da correctamente en nuestro país	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: MARCELO QUISPE, LUIS ALBERTO DNI:40612463

Grado y Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTIÓN Y EDUCACIÓN DE LA EDUCACIÓN

<sup>1</sup> Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.

<sup>2</sup> Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup> Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Jesús María 03 de...Diciembre...del 2020.



MARCELO QUISPE, LUIS ALBERTO  
DNI: 40612463  
MAESTRO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN DEL GASTO**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1: EJECUCIÓN POR PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>								
1	El presupuesto continuo de análisis brinda una mejora en la ejecución de programas presupuestales	X		X		X		
2	Es relevante la utilización de los presupuestos continuos de análisis en la gestión pública	X		X		X		
3	Las actividades del programa son importantes para la correcta forma de llevar un programa presupuestal	X		X		X		
4	Las actividades que se llevan a cabo dentro de un programa de gestión pública relacionan directamente la gestión presupuestaria con el gasto administrativo	X		X		X		
5	En términos financieros se encuentran en relación directa con la gestión presupuestaria	X		X		X		
6	Los términos financieros son importantes dentro de los programas municipales	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2: EJECUCIÓN POR ACCIONES CENTRALES</b>								
7	La producción física de productos genera una mejora en los programas presupuestales	X		X		X		
8	La producción física de productos brinda relación directa entre programas presupuestales y la ejecución del gasto en el área administrativa	X		X		X		
9	Las acciones para coordinar la ejecución por acciones centrales son viables para un buen manejo de gestión pública	X		X		X		
10	Las acciones para orientar la ejecución por acciones centrales son esencial para la gestión pública	X		X		X		
11	Las acciones de orientación son indispensables en la gestión municipal	X		X		X		
12	Las acciones para ejecutar políticas gubernamentales son eficientes en nuestro país	X		X		X		
13	Las acciones para ejecutar políticas gubernamentales benefician a la actividad dentro de la gestión pública	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3: CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS</b>								
14	El cumplimiento de metas y objetivos es indispensable mejorar los servicios para la ciudadanía	X		X		X		
15	Las metas y objetivos de las gestiones municipales se cumplen correctamente	X		X		X		
16	Los programas presupuestales sirven para mejorar los servicios de la ciudadanía	X		X		X		
17	Parte de una correcta gestión se debe a la mejora de la infraestructura	X		X		X		
18	Parte del mejoramiento de la gestión municipal se debe a los problemas de infraestructura	X		X		X		
19	Los servidores públicos requieren de una constante capacitación en gestión pública	X		X		X		
20	Existe una calidad de gestión de parte de los servidores públicos actualmente	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: MARCELO QUISPE, LUIS ALBERTO DNI: 40612463

Grado y Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN

<sup>1</sup> Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup> Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup> Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Jesús María 03 de diciembre del 2020



MARCELO QUISPE, LUIS ALBERTO  
DNI 40612463  
MAESTRO EN GESTION Y ADMINISTRACION DE LA EDUCACION