



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA

**Los planes estratégicos en la mejora de los procesos
productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Saldaña Estrada, Iván Esteban (ORCID: 0000-0001-6481-0414)

ASESOR:

Dr. González González, Dionicio Godofredo (ORCID: 0000-0002-7518-1200)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

TRUJILLO – PERÚ

2021

Dedicatoria

A mis hijos, por quien y para quienes se buscan
los logros y superación cognoscitiva

Agradecimiento

A Dios y a el impulso emocional y espiritual que
me otorgan mis seres queridos.

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas	v
Resumen	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	8
III. METODOLOGÍA.....	23
3.1. Tipo y diseño de investigación	23
3.2. Variables y operacionalización	24
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	25
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	27
3.5. Procedimientos.....	29
3.6. Método de análisis de datos.....	30
3.7. Aspectos éticos.....	30
IV. RESULTADOS	32
V. DISCUSIÓN	401
VI. CONCLUSIONES	489
VII. RECOMENDACIONES.....	50
REFERENCIAS.....	482
ANEXOS.....	56

Índice de tablas

Tabla 1. <i>Distribución de la población de empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020</i>	26
Tabla 2. <i>Distribución de la muestra de empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020</i>	27
Tabla 3. <i>Tabla cruzada de los planes estratégicos y los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote</i>	32
Tabla 4. <i>Niveles de los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote</i>	33
Tabla 5. <i>Niveles de las dimensiones de los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote, 2020</i>	33
Tabla 6. <i>Niveles de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020</i>	34
Tabla 7. <i>Niveles de las dimensiones de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020,</i>	34
Tabla 8. <i>Prueba de normalidad de Kolmogorov Smirnov de los planes estratégicos y los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020</i>	35
Tabla 9. <i>Tabla cruzada de los planes estratégicos y los procesos productivos en la extracción de materias primas en el sector pesquero de Chimbote, 2020</i>	36
Tabla 10. <i>Tabla cruzada de los planes estratégicos y los costos de producción de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020</i>	37
Tabla 11. <i>Tabla cruzada de los planes estratégicos y la planificación y control de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020</i>	38
Tabla 12. <i>Tabla cruzada de los planes estratégicos y los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos en el sector pesquero de Chimbote, 2020</i>	39

Resumen

La investigación tuvo como objetivo determinar si los planes estratégicos mejoran los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. El enfoque de la investigación es cuantitativo, tipo aplicada y diseño no experimental transeccional correlacional causal. La muestra está compuesta por 165 personas entre empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020; se usaron dos cuestionarios válidos y con una confiabilidad de 0.862 y 0.868; el procesamiento de la información se hizo a través del software estadístico para Ciencias Sociales SPSS V24. Se determinó que los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020; siendo el $Rho = 0.958$ (alto grado de correlación y positiva) ($p < 0.01$). Se identificó que los planes estratégicos tienen un nivel regular según el 63% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020. Se identificó que los procesos productivos tienen un nivel regularmente eficiente según el 61.8% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020. El desarrollo de planes estratégicos permitirá el desenvolvimiento de las actividades pesqueras en forma eficiente implica, apuntando a lograr el máximo aprovechamiento de las materias primas, promoviendo procesos productivos de alta calidad.

Palabras Claves: planes estratégicos, procesos productivos, sector pesquero.

Abstract

The research aimed to determine whether strategic plans improve production processes in the fisheries sector of Chimbote, 2020. The research approach is quantitative, applied type, and nonexperimental causal correlational transectional design. The sample is composed of 165 people among entrepreneurs and leaders of the fishing sector of Chimbote, 2020; two valid questionnaires were used and with a reliability of 0.862 and 0.868; the processing of the information was done through the statistical software for Social Sciences SPSS V24. It was determined that the strategic plans significantly improve the production processes in the fishing sector of Chimbote, 2020; being the $Rho = 0.958$ (high degree of correlation and positive) ($p < 0.01$). It was identified that the strategic plans have a regular level according to 63% of the entrepreneurs and leaders of the fishing sector of Chimbote, 2020. It was identified that the production processes have a regularly efficient level according to 61.8% of the entrepreneurs and leaders of the fishing sector of Chimbote, 2020. The development of strategic plans will allow the development of fishing activities in an efficient way implies, aiming to achieve the maximum use of raw materials, promoting high quality production processes.

Keywords: strategic plans, production processes, fisheries sector.

I. INTRODUCCIÓN

Tanto la pesca como la acuicultura, a nivel mundial sigue desempeñando un rol protagónico dentro de las actividades económicas, dado que provee a la población de alimentos nutritivos y son fuentes generadoras de empleo, así mismo se ha evidenciado los complejos retos por los cuales la pesquería y la acuicultura han atravesado en el camino del progreso y modernización industrial. Además, cuando la actividad pesquera se somete a una normativa legal adecuada, las poblaciones sobrepasan, de manera sistemática los objetivos planteados, o por otra, logran superar las dificultades que han de atravesar, dando credibilidades a aquellos responsables de determinar la normativa pesquera y, asimismo, la mayoría de estados de todo el mundo están interesados a la toma de firmes decisiones.

Sin embargo, a pesar del éxito conseguido por muchos países, éste no ha sido suficiente para hacer frente a los problemas ocasionados por la sobreexplotación de recursos, lo mencionado evidencia que la aplicación de una ordenación pesquera no se ha hecho presente en dichos países, o en algunos casos, esta ordenación no es eficaz, ocasionando que las poblaciones de peces estén deterioradas o sean deficientes. Estas circunstancias que conllevan al desigual progreso requieren imperiosamente la reproducción y readaptación de las medidas y políticas que hayan resultado siendo productivas en relación del contexto actual y real, así como de las necesidades específicas de la pesquería.

En los últimos años la pesca, se ha transformado en una actividad de constante crecimiento en el mundo. Tenemos que en el año 2018, se ha estimado que la producción mundial de la pesca de captura ha logrado alcanzar una cifra que se ha constituido como un record de producción a 96,4 millones de toneladas, lo que equivale a un incremento del 5,4% referente a la cantidad promedio de los últimos tres años. Así mismo, el incremento reportado en el año 2018, fue gracias a la pesca de captura marina, tal incrementó consistió en la cifra equivalente a los 84,4 millones de toneladas. Cabe destacar que los siete países que son principales productores de la pesca de captura son: China, Perú, Indonesia, Rusia, La India, Estados Unidos de América y Viet Nam, países

productores de la pesca de captura con el casi 50% de la totalidad de la producción (FAO, 2020).

Se hace mención que una considerable tercera parte de las poblaciones de peces aún continúa siendo presa de la sobrepesca indiscriminada, un escenario desalentador dado que ésta se incrementa día a día, además el porcentaje de las poblaciones de peces en los que se produce la sobrepesca se ha multiplicado significativamente en las últimas décadas. En el año 2017, las pescas se reportaron índices muy bajos en cuanto al respecto de los márgenes establecidos para continuar con una pesca biológicamente sostenible, esas poblaciones de peces que se pescaban dentro de estas consideraciones constituían menos de dos tercios de tal. Permitiendo el deterioro de las poblaciones de los peces, como consecuencia de una gestión deficiente y la falta de un marco normativo pertinente, se ocasiona que la producción del océano será mucho menor y que, a largo plazo la supervivencia de los ecosistemas peligran.

Más de un 34% constituye la población de los peces que han sido afectados por la indiscriminada sobrepesca, aunque ésta genere solamente un 22% de los desembarques. En contrario, cuando en las pesquerías se opera de manera adecuadamente gestionada se puede evidenciar un incremento de la biomasa media y una reducción del esfuerzo que amerita la labor pesquera. Por ello, es necesario la implementación de adecuadas políticas de gestión que se propaguen en las distintas naciones y que, los gobiernos promuevan con rigurosidad el Código de Conducta para la Pesca Responsable de la FAO. Lo mencionado, conduciría a que se fortalezca y se organice idóneamente la capacidad científica en la localidad; además el establecimiento de determinados regímenes en relación a la normativa pesquera con una base científica, con la finalidad de poner un alto a la pesca ilegal, la cual no se encuentra regulada, tampoco declara sus actividades y, asimismo, liquidar aquellas subvenciones que acarrearán un perjuicio (ONU, 2020).

Uno de los objetivos más significativos de la FAO con la contribución de la Organización Mundial de la Salud (OMS) es poner fin a la indiscriminada sobreexplotación de los productos comestibles provenientes de los recursos de

especie marina. Sin embargo, y muy a pesar de todo el empeño y el trabajo realizado por estas dos organismos, se ha evidenciado un incremento en estas actividades que explotan de sobremanera en las últimas décadas, y con mayor notoriedad en los países en desarrollo. Estos países se han visto en la obligación de aplicar una reducción de su industria pesquera y esto, como resultado de la imposición de políticas de sostenibilidad, siendo que la demanda de los productos alimentarios tiene una tendencia por la importación o la búsqueda de licencias para la actividad pesquera en otras zonas; significando que se evidencie un desplazamiento en el foco de producción lo que deriva en un riesgo inminente en los países en vías de desarrollo, estando entre ellos los países que forman parte de América Latina.

En Chile, el estudio realizado por SUBPESCA (Subsecretaría de Pesca y Acuicultura) determinó que la pesquería chilena está en crisis, debido a la sobreexplotación de las especies de las cuales doce empresas se mantienen en plena explotación, ocho están en sobreexplotación y ocho más figuran como agotadas para el año 2013. Se llegó a esta situación debido a que las especies marinas tuvieron un nivel de sobreexplotación, tal es el caso de la merluza del sur y la merluza de tres aletas. Otras especies en situación crítica son la anchoveta de la zona centro sur, el congrio dorado, la raya volantina y el alfonsino. Así mismo, al tratar de introducir innovadoras herramientas tecnológicas aplicadas a la pesca, éstas ofrecen ventajas y desventajas, ya que si bien facilitan la incrementación de la producción y ésta se hace más eficiente; surge el peligro de que esta actividad se realice de forma desmedida originando así un inminente riesgo para mantener la sostenibilidad ambiental.

Hoy en día, las diferentes medidas que son aplicadas en relación al ordenamiento pesquero, se caracterizan por ser ineficientes e insuficientes, dado que su aplicación no lleva a una disminución significativa la explotación indiscriminada de los recursos marinos. Con esa visión del desalentador contexto por el que pasa la pesquería en la región, es que en el Perú se produce una extracción desmesurada de la anchoveta, originando un resultado que se haya provocado la disminución de la biomasa de la anchoveta, convirtiéndola en una especie altamente vulnerable, estrechando cada vez más el número de

beneficiados de su extracción. En el campo de la pesquería en el Perú, se ha orientado por un planteamiento monoespecífico, que se encauza en realizar los procesos de extracción de la especie de la anchoveta para la elaboración del producto consistente harina de pescado cuyo destino final será la fabricación de productos alimentarios para animales avícolas y porcina de Asia y Europa (Sociedad Nacional de Pesquería, 2020).

Chimbote se ha convertido en uno de los principales puertos pesqueros del Perú, no obstante, la calidad de la industria pesquera en esta localidad ha dejado mucho que desear, puesto que la mayoría de sus fábricas tienen mucha antigüedad lo que ocasiona daños en el ecosistema, como resultado de las pocas medidas de seguridad implementadas en el desarrollo de sus actividades. En el ámbito económico las presiones por obtener los recursos pesqueros han ocasionado que los pescadores se complementen de manera vertical, adquiriendo embarcaciones para asegurar su suministro

Respecto al impacto generado en el ecosistema marino y el medio ambiente no ha podido determinarse cuantitativamente, y lo tangible no ha podido ser restaurado. Hoy en día, no se puede negar la afectación tan significativa en las poblaciones de peces y las especies de invertebrados, en su mayoría los recursos de las regiones costeras. Así mismo, es innegable que la comercialización de la sardina se ha extinguido, a su vez, la merluza es residual ya que ha sido fuertemente afectada por indiscriminada explotación y la muestra de la poca responsabilidad por parte del Estado. Imarpe, ha realizado capturas registradas que han arrojado estadísticas alarmantes que muestran una pendiente negativa de la mayoría de las especies marianas, lo que evidencia el deterioro del ecosistema marino debido a la depredadora pesca.

Es por ello, que para llegar a obtener un grado pertinente de sostenibilidad de los recursos marinos se debe implementar planes estratégicos para establecer que las especies se vuelvan a reproducir en abundancia, recuperando, de esta forma, la plena productividad que sea sostenible y plena, para lograr esta finalidad se debe disponer de una recolección de información científica fiable, y se debe contar, además con una capacidad legal y técnica que permita controlar el acceso a los recursos pesqueros. Por ello, para para

aumentar la producción pesquera se tendrá que llevar a cabo el diseño de una serie de estrategias que sean eficientes y pertinentes para así poder evitar la sobrepesca que trae resultados negativos para la ecología y provoca una disminución en la producción de especies marinas, ocasionando, finalmente, consecuencias negativas para la sociedad y la economía. provoca consecuencias ecológicas negativas y también reduce la producción de pescado, esto posteriormente trae consigo consecuencias sociales y económicas negativas.

La efectividad de un plan estratégico depende de la viabilidad de tal, y de cuan claro están establecidas las actividades, programas, proyectos y planes de acción con el propósito de lograr que para la organización sea viable el realizar una proyección de estos aspectos a futuro y así esto le permita alcanzar los objetivos planteados. Desde la perspectiva estatal o de naciones, el planeamiento estratégico debe permitir abordar las cuestiones más próximas y también debe permitir instaurar las bases del futuro del sector. En función de lo antes expuesto, nuestra investigación propone el siguiente problema: ¿En qué medida los planes estratégicos mejoran los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020?

La justificación de la presente investigación radica en la importancia que tiene la actividad pesquera, dado a que esta es una vital fuente de productos alimentarios altamente nutritivos, es fuente generadora de ingresos y de puestos de trabajo para millones de personas, y todo esto, por ser el pescado, una de las especies que se transforman en productos alimenticios con un alto porcentaje en los comercios del mundo. Es preciso destacar, que tanto, los océanos y mares tiene un potencial considerable en lo que respecta a su contribución con la seguridad alimentaria, por ello, es necesario el crecimiento de este sector que ha tenido una tendencia a la baja a causa de diferentes factores como la sobreexplotación o sobre dimensionamiento del esfuerzo pesquero, en ese sentido, la implementación y ejecución de planes estratégicos sectoriales se convierte en un gran reto, los mismos que permitirán un correcto funcionamiento así como la ejecución de las normas establecidas por los países consiguiendo mejorar la rentabilidad y los niveles de productividad de manera sostenible.

Justificación teórica; considerando que nuestro país posee las condiciones adecuadas naturales que le hacen ser favorecedor de ventajas considerables en desarrollo eficiente del sector pesquero. Es notable apreciar los pocos trabajos enfocados en este aspecto, por ello resulta importante este estudio, dado que los planes estratégicos en el sector económico de dedicado a la pesquería contribuye de manera importante con la seguridad alimentaria, asimismo, fortalece las actividades referentes a la acuicultura, contribuye con el desarrollo de la pesca artesanal, facilita la elevación de la pesca en determinadas zonas como lo es el alta mar consiguiendo resultados sostenibles en la actividad pesquera. Además, promueven la calidad ambiental, institucionalizan una transparente cultura y contribuyen al fortalecimiento del ordenamiento acuícola y pesquero.

Justificación práctica: los planes estratégicos aplicado para el sector pesquero buscan contribuir a que se lleven a cabo una cadena de producción que sea efectiva para el sector, y se pueda aprovechar al máximo los recursos sin que esto constituya una sobreexplotación. A su vez, esto podrá permitir que se genere un valor agregado mucho mayor en relación a la producción del sector en específico, y garantizando, de esta manera, que se preserven los ecosistemas y no se quebrante el equilibrio ambiental. Por otro lado, la sostenibilidad del sector pequero, la productividad de las industrias sin duda requieren políticas públicas específicas desde el gobierno.

Justificación metodológica: el presente estudio ha asumido una naturaleza cuantitativa, así como un diseño de tipo transeccional correlacional causal, a su vez se vio propicio utilizar la encuesta como técnica idónea para los propósitos de nuestra investigación, dicha encuesta se plasmó en un cuestionario, lo que nos ha permitido recopilar los datos necesarios y oportunos para análisis ulterior. Asimismo, la metodología escogida pretende garantizar que los resultados arrojados sean precisos, los mismos que al ser contrastados por pruebas estadísticas otorgan mayor certeza a la investigación.

Se planteó como objetivo general: O_G: Determinar si los planes estratégicos mejoran los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Y como objetivos específicos: O₁: Identificar los niveles de los planes estratégicos

en el sector pesquero de Chimbote, 2020; O₂: Identificar el nivel de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. O₃: Determinar si los planes estratégicos mejoran los procesos productivos en la extracción de materias primas en el sector pesquero de Chimbote, 2020. O₄: Determinar si los planes estratégicos mejoran los costos de producción de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. O₅: Determinar si los planes estratégicos mejoran la planificación y control de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. O₆: Determinar si los planes estratégicos mejoran los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

Mientras que la hipótesis general planteada es: Los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Y como hipótesis específicas: Los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en la extracción de materias primas en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Los planes estratégicos mejoran significativamente los costos de producción de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Los planes estratégicos mejoran significativamente la planificación y control de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos en el sector pesquero de Chimbote, 2020

II. MARCO TEÓRICO

En toda investigación, es necesario tener en cuenta los trabajos previos elaborados en torno a las variables de estudio, por ello se han revisado aquellas investigaciones que guardan relación en el ámbito internacional, nacional y local; esto permitieron reforzar los conocimientos en torno al tema, siendo además útiles para discutir los resultados encontrados, así se tiene a nivel internacional, el trabajo de Pazmiño, et al. (2017). En el artículo sobre la importancia del implemento de las políticas de carácter público como herramienta que facilite el desarrollo de aspectos relevantes como lo son el talento humano y su relación con los sectores dedicados a la pesquería en Ecuador. Revista Comercio & Negocio, Ecuador. La investigación realizada tuvo por finalidad llevar a cabo una identificación y realizar un análisis sobre la importancia de la implementación y aplicación de políticas públicas aplicadas al Desarrollo del Sector dedicado a la pesca artesanal en Ecuador, a través de la implementación de proyectos establecidos por organizaciones gubernamentales ecuatorianas como el Ministerio de Producción y Competitividad (MIPRO), Ganadería, Acuicultura y Pesca (MAGAP); Instituto Nacional de Pesca (INP), Instituto de Obras Públicas (ISECOB), entre otros, teniendo como fundamento la relevancia de aplicar reglamentos y leyes que se amparen en la Constitución de la República del Ecuador, el Plan Nacional de Buen Vivir, el Código de Producción para influir en el cambio de la matriz productiva del Ecuador. La metodología aplicada permitió identificar las políticas públicas para el desarrollo del sector pesquero artesanal ecuatoriano, utilizando un cuestionario estructurado y validado a través del método Delphi o consulta a expertos y con la ayuda de material bibliográfico. Así mismo, destacamos que los datos de naturaleza secundaria han sido recopilados haciendo uso de la encuesta, la que fue dirigida a 392 personas dedicadas a la pesquería en los cinco puertos principales pesqueros artesanales de Ecuador, que se han reestructurado mejorando así las instalaciones de pesca por parte del gobierno de la revolución ciudadana. Finalmente, la investigación concluyó con la premisa de que los implementados proyectos implementados buscan contribuir al proceso de capacitación del talento humano del sector pesquero artesanal a través de la implementación de políticas públicas para el desarrollo local de los sectores cercanos de los puertos pesqueros artesanales de Ecuador.

Así también, Brito, et al. (2020). En el artículo: Políticas públicas y actividad pesquera en el municipio de Bragança, estado de Pará, Amazonia, Brasil. Revista Research, Society and Development. Brasil. Este estudio tuvo por finalidad realizar un análisis sobre la manera que las políticas públicas influenciaban en los diferentes ámbitos administrativos sobre la actividad pesquera en Bragança. Las políticas públicas identificadas se relacionaron temporalmente con la estructuración de la cadena productiva pesquera con base en registros históricos, datos de producción, informes de actores sociales y un censo empresarial del sector. Las operaciones de crédito para la pesca y la migración de flotas de otros estados representaron hitos en el municipio, ya que incrementaron la demanda de insumos, incrementaron los desembarques de pesca y permitieron la instalación de establecimientos procesadores. Se concluyó que las políticas públicas del ámbito federal y la migración de las pesquerías del pargo *Lutjanus purpureus* de la langosta *Panulirus* spp. del Nordeste brasileño a la región fueron las acciones que más impactaron la actividad pesquera en Bragança, que experimentó su pico en términos de estructuración entre 1990 y 2005.

Asimismo, González (2018). En la tesis desarrollada en referencia al estudio sobre las actividades del sistema de puertos y el sector dedicado a la pesca en el Ecuador; además se ofreció una propuesta de implementación de un ordenamiento adecuado en el Puerto de Manta (Provincia De Manabí). Este estudio estuvo avalado por la Universidad Politécnica de Valencia. Asimismo, dicha investigación tuvo por finalidad determinar la capacidad de toda la infraestructura del puerto y su relación con la actividad pesquera que se realiza allí, a su vez, otra de las finalidades del estudio fue diseñar un modelo de propuesta de ordenamiento para beneficiar al puerto dedicado a la pesca de Manta. Destacamos que la investigación tuvo un carácter cualitativo y la técnica empleada fue el análisis de documentos. El estudio concluyó determinando que el desarrollo de la actividad pesquera realizada en el puerto se tenía una afectación significativa y esto debido a la carencia de leyes portuarias actualizadas y que se ajusten a los nuevos contextos en el sector; entre estas normativas tenemos a la Ley de Régimen Administrativo Portuario Nacional y

Ley General de Puertos. Debido al proceso de globalización, el comercio pesquero requiere que la normativa portuaria este propensa a diversos cambios los cuales sean evaluados de manera frecuente, con el fin de consolidar una organización mucho mejor y, ésta pueda satisfacer las nuevas necesidades del sistema. Es así que, que se ha evidenciado un notable crecimiento en el sector dedicado a la pesca en estos últimos tiempos, y es por ello la urgente necesidad de la aplicación de un ordenamiento pertinente para beneficio del puerto pesquero y tráfico navío de Manta, de igual manera, la ampliación y remodelación de los muelles para poder ofrecer una gama de servicios eficientes y acorde con la era de la modernización. Urge desarrollar un estudio sobre el grado, pantalanés y tipos de muelles, que por falta de acceso a la información en el Puerto de Manta no se ha llevado a cabo, dicho estudio tendrá el objetivo de obtener una obra referente al atraque y amarre en función al criterio de optimización económica, funcional y ambiental; que permita cumplir con los requisitos esenciales de capacidad de servicio, fiabilidad, capacidad para brindar los servicios y la eficiente operatividad que exige un terminal en el que la pesquería sea la actividad principal.

Monteza (2020) realizó su estudio en referencia a la evaluación en función al impacto del planteamiento de las herramientas de manejo de la actividad pesquera sobre los ingresos obtenidos por los pescadores dedicados a la pesca artesanal de recursos bentónicos en Chile, dicho estudio estuvo avalado por la Pontificia Universidad Católica de Chile. El diseño fue cuasiexperimental, el cual implica determinar las variables que pueden incidir en el objetivo del estudio, es decir, identificar qué variables independientes influyen en la variable dependiente. Se presenta el modelo conceptual a trabajar, donde la explotación sustentable y la obtención de mayores beneficios socioeconómicos son los principales objetivos de la medida administrativa, siendo este último el objeto de estudio. A su vez, la cantidad de embarcaciones, cantidad de días de operación y el nivel de captura, las principales variables a las cuáles los comités de manejo pueden regular o intervenir para el cumplimiento de cada plan de manejo. Se concluye que los planes de manejo pesquero no otorgan beneficios socioeconómicos a los pescadores artesanales participantes. En el caso del plan de manejo del Golfo de Arauco, el ingreso bruto se redujo, y en el caso del plan

de manejo COMPEB y Juliana, el ingreso se incrementó. Sin embargo, en los dos últimos casos, esto es posiblemente a consta de la sobreexplotación de las especies que involucra cada plan. Dicho esto, la pesca de recursos bentónicos no es sostenible, lo cual ocasiona que no se generan incentivos económicos para conservarlos por parte de los usuarios y querer ser parte de la medida.

Mientras que, a nivel nacional, se tiene a Melgar y Yovera (2019), en el desarrollo de su tesis referida al análisis de carácter descriptivo en relación a la implementación de un plan que contenga estrategias pertinentes a favor del sector dedicado a la pesca en Perú durante los años 2012 al 2016, Universidad Autónoma del Perú. Dicho estudio tuvo por finalidad principal llevar a cabo una descripción sobre la implementación de un plan de estrategias del sector Tiene como objetivo general describir el nivel de cumplimiento del plan estratégico del sector dedicado a la pesca en Perú durante los años 2012 al 2016. Es una investigación no experimental descriptiva. Su población son todos los documentos que conforman los planes estratégicos dentro del sector pesquero peruano y estudio la muestra es la información de los planes estratégicos recopilada, resultado de los indicadores de medición del plan estratégico del sector pesquero peruano durante el periodo del 2012 al 2016. Se concluye que el nivel de cumplimiento del plan estratégico del sector pesquero peruano obtuvo el 83% presentando un nivel de cumplimiento medio respecto a la meta programada en el periodo del 2012 al 2016.

Alegría, et. al. (2017). En su tesis referida al planeamiento de estrategias en el sector pesquero de la ciudad de Piura, estudio avalado por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Asimismo, el estudio tiene por finalidad poder brindar los lineamientos específicos para que la toma de decisiones seas las pertinentes, así como las acciones en función a las estrategias establecidas con el fin de transformar el sector dedicado a la pesca industrial en la región piurana. La investigación realizada tuvo un carácter descriptivo. El estudio concluye determinando que la existe una marcada incidencia en la demanda a nivel local de consumo humano directo, la que requiere, por tener esta naturaleza, que los productos ofrecidos tengan una excelente calidad, resalta la importancia de contar con una ubicación estratégica para realizar el comercio, así como la

ejecución de tratados de libre comercio para incentivar la entrada de los productos peruanos a nuevos mercados y contribuir con el intercambio actual en función a las gestiones de trazabilidad de productos provenientes de la pesca en mercados internacionales.

Pazmiño (2016) llevó a cabo el desarrollo de su tesis sobre la relación del comportamiento organizacional para lograr que la cadena productiva sea se eficiente en el sector dedicado a la pesca blanca artesanal en la República del Ecuador; asimismo, el estudio estuvo avalado por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Su finalidad fue determinar cómo el Comportamiento Organizacional adecuado de empresas asociativas contribuye con el mejoramiento de la eficiencia de la Cadena Productiva del Sector de la Pesca Blanca Artesanal de la República del Ecuador. Este estudio es de carácter básica, descriptiva, explicativa, y correlacional, la población recayó sobre una muestra conformada por 392 pescadores artesanales de los 5 principales puertos pesqueros artesanales del país. La investigación concluyó con la determinación de que un Comportamiento Organizacional adecuado incide positivamente en el sustancial incremento de la Eficiencia en el desarrollo de la cadena de producción del sector dedicado a la Pesca Blanca Artesanal del Ecuador de acuerdo al método de Crombach aplicado existe un índice de correlación del 95.4%.

Galán (2018) desarrolló su tesis en referencia a gestión de estrategias específicas que tenga como finalidad optimizar la actividad pesquera en el sistema pesquero artesanal de la región Lambayeque en el año 2016. El estudio estuvo avalado por la Universidad César Vallejo. Tiene como objetivo manifestar la importancia de implementar un Plan estratégico de gestión que conlleve a la optimización de la actividad pesque en el Sistema Pesquero Artesanal de Lambayeque. Es una investigación descriptiva positiva con un enfoque mixto, se empleó una muestra de tipo No probabilístico a juicio o criterio del investigador. La investigación concluyó determinando que el 81,46 % de los entrevistados consideran que diferentes aspectos como la misión, objetivos, visión, métodos y presupuestos, no tienen un sentido coherente y/o que conoce poco o muy poco sobre estos temas; mientras que el 13,54 % expresa que la forma actual de este

tema tiene un sentido coherente con el contexto actual y su relación con la sostenibilidad de la actividad pesquera.

Por su parte: Canales, et al. (2017) realizó su tesis relacionada al estudio de un planeamiento de estrategias enfocada en la industria de aceite de pescado y de harina en el Perú, dicho estudio estuvo avalado por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Su finalidad fue llevar a cabo un análisis referente al contexto industrial e incentivar la propuesta sobre un disruptivo cambio, haciendo uso de la implementación de estrategias. El estudio concluye determinando que la industria de aceite de pescado y el procesamiento de harina de pescado cuenta con un potencial significativo en cuanto al incremento de ingresos para el país, ya que esta industria posee una serie de ventajas competitivas y comparativas. A pesar de ello, existe una notable necesidad de fijar la atención en el adecuado desarrollo de estos productos para garantizar su posicionamiento y permanencia en nuevos mercados, y de esta aprovechar las distintas oportunidades que puedan ser pertinentemente identificadas, lo que generará una neutralización de eventuales amenazas, siendo que el destino principal para estos productos en mención, es el mercado chino. El país asiático representa una oportunidad muy significativa para crear lazos comerciales en un futuro, por medio de acuerdos de carácter comercial bilaterales que contribuyan a que Perú se convierta en el abastecedor más importante de aceite y harina de pescado. Las cifras arrojadas en el estudio avalan su desarrollo y tendencia a convertirse en una fuente de alimentación beneficiosa para la salud.

Mientras que entre las teorías relacionadas con el tema y que son el soporte de la investigación, se indica a la postura de capacidades y recuerdos (Penrose, 1958), formula la idea de que las organizaciones se desarrollan de manera distinta en cuanto al manejo de capacidades y recursos que tienen en un específico momento, y también en función a sus características particulares y que, asimismo, las capacidades y no se encuentran utilizables para las empresas. Además, esta teoría facilita que se encamine el análisis del interior hacia una aproximación de los aspectos de alta significancia del aspecto social interior de dichas organizaciones, siempre en función con la realización del análisis del exterior y como fundamento para el planteamiento de estrategias en

general y, posteriormente, en relación a los recursos humanos. Por otro, este planeamiento funciona como una herramienta que proporciona poder determinar las debilidades y las fortalezas de la empresa, y que, según, la teoría mencionada, la forma única de lograr la obtención de ventajas sostenibles competitivas es por medio de un desarrollo de las distintivas capacidades.

Otra de las teorías asumidas, es la relacionada a la Contingencia (Fiedler, 1967); la cual menciona que no existe naturaleza absoluta en las empresas o en la teoría administrativa, esto debido a que todo está en función a un contingente enfoque, cada vez que se determina la existencia de una relación de carácter funcional entre las diversas condiciones ambientales y de las técnicas apropiadas empleadas en la administración con la finalidad de lograr un eficaz alcance de los fines planteados en la organización. El hecho de que una empresa tome las previsiones necesarias creando planes de contingencia, no da a lugar que, éstos pongan en evidencia de la ineficacia de su organización, sino que estos planes contribuyen con avanzar en cuanto al plan para enfrentar alguna eventualidad que podría generar pérdidas significativas como ahora. Es por ello, que la teoría de la contingencia indica como fundamental premisa que, las acciones en el campo administrativo que se llevan a cabo de manera idónea ante una determinada situación, dependerá de aquellos particulares parámetros de cada situación. Además, se busca lograr una identificación de los principios que garantizan el buen desarrollo de las acciones a seguir orientadas por las características específicas de cada situación como el enfoque clásico lo desarrolla.

Mientras que entre las teorías relacionadas con los procesos productivos, se tiene a la teoría de restricciones; en este se el empleo de una metodología de carácter sistémico relacionado a la gestión que, por medio de su aplicación, contribuya significativamente a mejorar el desempeño de la empresa en el aspecto productivo como lucrativo; basa su conocimiento en ideas que se le atribuyen Goldratt (1984), quien encontró una forma que le permite a las personas la aplicación de distintas herramientas entre las que tenemos el costo directo, la simulación, la teoría de colas y el throughput, con una alta probabilidad

de conseguir mejores resultados, tanto para los accionistas, accionistas, clientes y empleados (Abisambra y Mantilla, 2008).

La teoría de restricciones propone un proceso para gestionar los esfuerzos de mejora y eliminar las restricciones en su proceso que impiden tener la capacidad productiva y ganar más dinero. La implementación de la teoría de restricciones y del proceso propuesto, permite una supervisión continua y hacer un seguimiento constante del proceso que se analiza y no alejarse del enfoque principal que se planteó, permitiendo poder llegar a obtener resultados tales como reducción del lead time, es decir, como transcurre el tiempo partiendo del punto en que inicia determinado proceso hasta que éste termine, así como la reducción de los inventarios, el mejoramiento en el cumplimiento de las fechas de entrega, incremento de las utilidades netas, incremento de las ventas y otros beneficios más que se pueden percibir (Universidad de Antioquia, 2000).

Entre los enfoques conceptuales, tenemos que los planes estratégicos; según Ortegón (2014) son un dinámico y continuo proceso del análisis externo e interno, así como la fijación de objetivos generales y específicos que contribuyan con la guía de la organización para garantizar su futuro y poder desarrollarse, con la finalidad de poder lograr una identificación y selección de las estrategias más idóneas que faciliten la unificación de los esfuerzos y así poder lograr las metas institucionales. Por su parte, Lerma y Bárcena (2012) sostiene que el planteamiento de estrategias es el documento que es guía para guarda relación con la naturaleza misma de la organización, es decir, la orienta hacia un camino que lo conduzca a la integridad de forma coordinada hacia los objetivos que quieran cumplir a largo plazo, 3 a 5 años, este plan estará, por tanto, desarrollado en el nivel de jerarquía más elevado.

Mientras que, Mintzberg (1998) indica que el planteamiento de estrategias funciona como un patrón que permite integrar las metas principales y las políticas esenciales de una empresa y, asimismo, este planteamiento establece un tipo de secuencia que debe ser coherente con las acciones que se deberán de realizar, en función a las deficiencias que se puedan encontrar internamente como con los atributos, los recursos con los que cuenta la organización, y a su

vez la anticipación de los cambios acontecidos en su entorno. En términos generales un plan estratégico es un procedimiento resultado de la realización de un análisis externo e interno del objeto de estudio, en el cual se desarrollan un conjunto de directrices como la visión, misión, objetivos, planes de acción, indicadores, entre otros puntos que nos sirvan para el cumplimiento de objetivos institucionales.

Entre las dimensiones seleccionadas para la variable, se tiene: Dimensión político-jurídico: está relacionado con la estabilidad de carácter gubernamental y las generales políticas que realizan los distintos entes públicos en base a aspectos como bienestar social, comercio exterior o fiscalización. Es así que, un proceso de planteamiento tiene su desarrollo bajo el amparo de un marco institucional jurídico pertinente, en los programas, planes y proyectos elaborados, latentes en una concepción política, aspecto que será determinante cuando se tenga que idear las estrategias a desarrollar en un futuro. Por tanto, el grupo encargado de la planeación, debe, anteriormente, tener en cuenta las limitaciones que desde el aspecto normativo de la organización puedan surgir, o consecuentemente, este equipo deberá proporcionar ideas de cambios al marco mismo en su aspecto institucional, y esto, como parte del mismo plan. Lo fundamental de este tema radica en la clara presentación de los factibles escenarios que expresen los peligros por los que atraviesan de no llevar a cabo el cambio político y como el que propone el plan (Guerras y Navas, 2007).

Dimensión cultural organizacional: En referencia al clásico sentido de lo que involucra este concepto, los administradores son conscientes de la importancia de la cultura nacional en la que se desarrolla la planeación. La misma cultura manifiesta diversas concepciones de la sociedad, del hombre y de los roles que estos desempeñan dentro de las organizaciones. Además, no se puede negar que dentro y entorno a la empresa, la cultura se ha hecho presente. Es decir, el concepto que tiene por cultura es de carácter consubstancial al hombre por naturaleza, ya que el hombre es el ser único que puede originar cultura, interpretando su realidad y actuando en ella. Empero, en las empresas y modelos que se han establecido para direccionarlas, no ha sido sino hasta finales de los años 1970 que la concepción de cultura a nivel organizacional derivó a

ser un principio de naturaleza epistemológica y teórica necesaria e idónea para dar origen a la escuela administrativa se desarrollaba entorno del concepto (Peters, 1985).

Los distintos elementos administrativos y operativos, así como las relaciones desarrolladas entre los trabajadores de una empresa, en conjunto con las políticas, normatividad y diversos procedimientos han originado creencias y comportamientos que han sido acogidas por el recurso humano instituyéndolas como afirmaciones que no han sido escritas y que son, en consecuencia, adoptadas por los trabajadores nuevos al momento de su ingreso en las organizaciones. La persona encargad realzar el planteamiento debe reconocer estos principios implícitos y explícitos de la cultura institucional, ya que ellos pueden transformarse en obstáculos que generen la resistencia a las nuevos cambios que han de ser propuestos o los rumbos que proporcionen un aventajamiento al avance de esos cambios mismos (Johnson, et al., 2006).

Dimensión de innovación y conocimiento e innovación: La mencionada dimensión se deduce de, conforme a su tradicional argumento, la aplicación de diversos conocimientos técnicos y científicos hacia un proceso de cambio; la esquematización de estudios relacionados al diagnóstico; la elaboración de una correcta selección de elementos esenciales y la disposición de metas; la enunciación de proyectos y formulas en el proceso de planteamiento de preferencias de asignación de los recursos; la evaluación y el control de todo el proceso; la aplicación previo diseño de los modelos. Es decir, la finalidad que se tiene es que se deje a un lado la empírica administración y se dé paso a una administración fundamentada en el científico conocimiento. Es así que, esta dimensión en similitud con la anterior, pero sin perder su concepto primario, se evidencia la gran afectación sufrida por los radicales cambios de inicios del siglo XXI, en el cual se conocimiento proveniente de la tecnología, la ciencia y la gerencia en su alto grado constituye la fuerza y la via de una determinante producción o el recurso básico económico. Además, se debe mencionar que por concepto se tiene a decir que es toda aquella información cambiable a alguien o a algo u orientada a una distinta acción y más eficiente; o por otro, la eficaz

información en la acción y que esta direccionada a obtener resultados (Drucker, 1996).

Este es el punto de partida, donde es necesaria la construcción de un camino de sentido doble entre esta dimensión y la dimensión social. Tenemos a la sociedad, con sus necesidades y su problemática enfocadas a otro aspecto, es decir, ahora están orientadas hacia una línea fundamentada en el conocimiento, engendrando nuevas condiciones que permitan la predominación de la acción de conocer, es decir, podemos apreciar como las sociedades modernas están predispuestas a la aplicación del conocimiento con la finalidad de hacer evolucionar al mundo de esta manera nueva. Esta aplicación generará dos productos nuevos: la explotación de los conocimientos con el fin de facilitar la creación de nuevos procesos, servicios y productos y la continua mejora de tales servicios, productos y procesos. En consecuencia, nuestra sociedad es la calificada sociedad de la información y las acciones del encargado del planeamiento deben seguir esta misma orientación.

Dimensión de competitividad: este concepto no se ha dado recientemente, pero lo que sí es nuevo es el contexto en el que se desarrolla y las fuentes que la han originado. El tradicional modelo, fundamentado en las comparativas ventajas, se ha visto envuelto en serias críticas, puesto que se centra en al estático análisis y dispone de fuentes esenciales de la competitividad a las ventajas naturas y a la dotación de recursos, las que ya no cuentan con la capacidad de generar un determinado valor. Es así que, el enfoque nuevo de competitividad se fundamenta en las competitivas ventajas, las que han acontecido de forma dinámica por las acciones de gobiernos y empresarios a través de una serie de acciones dentro de la empresa, de estrategias, relaciones institucionales y políticas publicas cuya finalidad es la agregación de un valor. Tenemos además que, el competitivo ambiente involucra una compleja relación las relaciones entre instituciones y empresas, como también entre las distintas políticas publicas propuestas que giran en torno a las diferentes industrias (Porter, 1990).

De este modo, es que la competitividad está sujeta de la calidad de las diversas interacciones que las organizaciones disponen con un conjunto de factores que se encuentran inmersos en tales, así tenemos los siguientes aspectos a

considerar: la eficiencia de la cadena de valor, el contexto económico, la física infraestructura (transporte y telecomunicaciones); el capital humano, referido a la calidad y cantidad de recursos humanos; y , la infraestructura para proveer servicios financieros, asistencia tecnológica, sistemas legales y apoyo a las exportaciones (Solleiro y Castañon, 2012).

Dimensión de productividad: dispone el Plan Nacional de Competitividad de Perú en el año 2019 que la competitividad es aquella interrelación surgida entre los distintos componentes que han de determinar el crecimiento de la productividad de las organizaciones y las circunstancias que les rodea y que les facilita la utilización de manera oportuna e idónea los productivos factores, como el capital físico, los recursos humanos y los financieros y el uso de la tecnología. Este concepto incluye, además, la manera como se ha fortalecido la institucionalidad a fin de establecer un clima favorable para los negocios, fundamentado en un estable marco macroeconómico, que resulte en un correcto funcionamiento de los factores de los mercados de productos, servicios y de factores.

Siendo que la productividad es considerada como el indicador que calcula la capacidad adecuada de un proceso de productividad, o de varios al mismo tiempo, para la elaboración de bienes determinados, ya que al incrementar esta productividad se genera un resultado favorable, teniendo en cuenta los recursos que han sido empleados para tal propósito. Las mejoras en la productividad nos orientan a estas dos situaciones: la reducción de los precios la que ocasionara un significativo incremento en la demanda, y la otra situación a observar, es la constancia en los precios para que de esta manera se logre un incremento en las ganancias derivados del producto del incremento del margen de los beneficios (Miranda y Torrac, 2010).

Conforme a lo señalado por Ortegón (2014) la importancia del planeamiento radica en la inducción al sistemático análisis y de forma rigurosa del aspecto interno de las organizaciones, con el propósito de eliminar las amenazas o debilidades, o al menos minimizarlas, promoviendo la potencialización de las fortalezas y el aprovechamiento de las oportunidades que ofrece el medio. También, facilita a la gerencia a tratar de contener un control máximo posible sobre las acciones destinadas a las empresas, en un mundo en constante cambio.

La misión de la empresa es definida en base al establecimiento de un coordinado esfuerzo y una concreta dirección, para la obtención de competitivas ventajas sobre aquellas organizaciones que no han implementado tal planeamiento de estrategias, de la misma forma, promueve la competitividad empresarial y el posicionamiento constante en el mercado, y finalmente facilita la evaluación de los logros obtenidos.

De otro lado, en relación a los productivos procesos, se dice que lo constituyen una serie de actividades por las que varias o solo un factor productivo se convierten en productos. Esta conversión, a modo de evolución, facilita la creación de riqueza, dicho de otro modo, constituye la añadidura de valor a los elementos o inputs que la empresa ha adquirido. El material adquirido tiene un considerable valor y se incrementa su potencialidad con la finalidad de satisfacer aquellas necesidades específicas de los clientes conforme avanza por medio del proceso de la producción, se necesita que en dichos procesos se puedan identificar todos los inputs que han sido utilizados para la obtención de los outputs. Por último, los procesos se llevan a cabo con flujos, tareas y almacenamiento (Fernández y Avella, 2006).

Así mismo, el proceso de producción es aquel sistema de acciones que de forma dinámica están interrelacionadas y direccionadas a la conversión de determinados componentes. De forma que, los elementos de entrada, a los que se les conoce como factores, llegan a ser los elementos de salida, es decir, los productos, previo proceso en cual surge el incremento de su valor. Se menciona que, los factores viene a ser los bienes utilizados con la finalidad de convertirlos en productivos, es decir las materias primas. Por otro lado, los productos están orientados a la venta al consumidor mayorista o minorista. Por tanto, un proceso productivo es aquel destinado a la transformación de entradas, es decir los insumos, en salidas, a través de la utilización de recursos tecnológicos físicos, humanos, etc. Un proceso productivo, está determinado por las acciones que se suscitan de manera planificada y, provocan una transformación o cambio de objetos, materiales o sistemas, concluyendo con la obtención de un producto final (Portuondo, 1990).

Extracción de materia prima: consistente en todos aquellos elementos que son necesarios para la fabricación de un producto. La materia prima, por tanto es todo elemento que se convierte o se debe incorporar la elaboración de un producto final. Un terminado producto debe incluir un conjunto de componentes y subproductos, por medio de un proceso de conversión que le permitan elaborar un producto final. Entre tanto, la materia prima necesita ser medible e identificada, para poder calcular el costo final de aquel producto, así como también su composición. Se considera a la materia prima como uno de los más importantes elementos que se deben considerar al momento de manejar el costo final del producto. El valor de dicho producto deberá estar compuesto por la incorporación de materias primas. Del mismo modo, la calidad de los productos está determinada por la calidad de la materia prima que ha sido empleada para la elaboración de ellos. (Sotomayor y Vilcahuaman, 2015).

Costos de producción: se refiere a la valoración pecuniaria de los gastos en los que se ha incurrido para la elaboración del producto. En este se considera el costo de todos los materiales utilizados, los gastos indirectos de fabricación derivados de la producción, la mano de obra. Se estima que es el valor de todos los insumos que necesitan las económicas unidades para la realización de la producción de productos, ya sean éstos servicios o bienes; se debe tener en cuenta en este aspecto, los pagos efectuados a los factores de producción como al capital, al trabajo, el pago de salarios, pagos a los empresarios que vendrían a ser las utilidades e intereses, prestaciones a los obreros, y de igual manera, los servicios y bienes que han sido consumidos durante el proceso de producción como el combustible, las materias primas, la energía eléctrica, etc. (García, 2014).

Planificación y control de la producción; se indica que así como el control facilita el desempeño de las organizaciones en conformidad con lo estipulado por la empresa. Y en referencia a la planeación se deben idear planes estratégicos que permitan la correcta distribución de los disponibles recursos en relación con los pronósticos brindados de la demanda de los productos. Durante el establecimiento de los planes de producción, se debe considerar que los recursos se han obtenido por medio de un costo y el éxito de los planes

dependerá en qué medida pueden garantizar la disminución de dichos costos que correspondan a un futuro periodo; así mismo, se debe tener en cuenta que los hechos interpuestos en la pretensión de obtener resultados positivos al accionar un plan como los errores humanos, las fallas técnicas de los equipos, la calidad variante, discrepancias en la regulación de los pedidos, etc. Y de aquí que surja la importancia de implementar la incorporación de subsistemas para el control y mantenimiento, lo que contribuirá con la conservación del orden y evitará la desorganización del sistema (Ramón, 1992).

Tanto el control como la planeación se complementan, es decir al idearse los planes y ponerlos operativos sin tener en cuenta los factores de control, provocaría una desvalorización del producto. Por otro lado, si se establece un control sin planificar que se va a controlar no tendría lógica alguna. Por lo tanto, se puede definir al control y planeación de la producción como aquella actividad que coordina las distintas funciones de las organizaciones, en relación con la producción con la finalidad de obtener una adecuada asignación de los recursos que necesiten futuras operaciones, así como la obtención de un control de óptima calidad sobre éstas (Ramón, 1992).

Mantenimiento de equipos: Dícese de la actividad que tiene por finalidad no solo lograr el directo impacto sobre la capacidad de producción de un proyecto, sino es aquella actividad primordial para mantener condiciones idóneas de seguridad y de protección ambiental conforme a las políticas establecidas de sostenible desarrollo de las organizaciones. Desde otra perspectiva, se le considera como una actividad que tiene un rol importantísimo en la viabilidad de un proyecto o de una organización. La finalidad del mantenimiento es la conservación, sobre todo del servicio que es suministrado por máquinas, y no solo cumple el rol de conservar tales elementos, como se creía erróneamente. El brindar el servicio es lo más importante y no la los equipos o maquinaria que contribuyen con la proporción de tales. Por lo que, se debe mantener el equilibrio en las labores relacionadas al mantenimiento de los factores esenciales como la duración adecuada de la maquinaria, los mínimos costos de mantenimientos, y la calidad del servicio (Hernández, 2010).

Marco normativo: en nuestro país existe una legislación que abarca aspectos importantes en relación a tema de estudio, aunque es imperiosa la necesidad de actualizar tal normativa. Las normas que regularizan la actividad acuícola pesquera es la determinada Ley General de Pesca y su Reglamento, la que tiene la finalidad de promover la sostenibilidad y la conservación de los recursos hidrobiológicos recursos. A su vez, también se tiene a la de Ley General de Acuicultura, la Ley de Desarrollo y Promoción de la Acuicultura y su Reglamento, y el Plan Nacional de Desarrollo Acuícola, cuya tendencia es la promoción de la acuicultura en aguas continentales, marinas o a través del uso de aguas salobres. La normativa legal que regula ejercicio de las funciones, así como las competencias del Ministerio de la Producción está basado en el Decreto Ley N° 25977, Ley General de Pesca; el reglamento aprobado mediante el Decreto Supremo N° 012-2001-PE, sus modificatorias y ampliatorias; la Ley N° 27460, Ley de Promoción y Desarrollo de la Acuicultura; y el Decreto Supremo N° 030-2001-PE, que aprueba el Reglamento de la Ley de Promoción y Desarrollo de la Acuicultura.

III.METODOLOGÍA

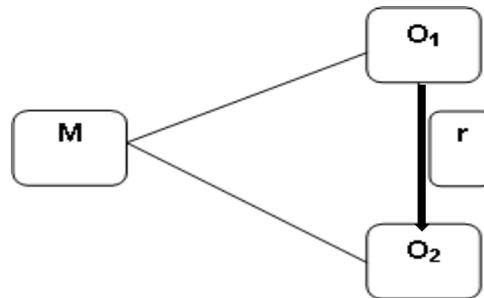
3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación

La presente investigación es de naturaleza aplicada; cuya finalidad es la de generar conocimiento con directa aplicación a la problemática social; se basa principalmente los resultados arrojados por la básica investigación, se dedica a la determinación del proceso que enlaza al producto y a la teoría (Marín, 2008).

Diseño de investigación

El diseño de la investigación es no experimental; el tipo de diseño es transeccional correlacional causal; que determina la relación suscitada entre las variables estableciendo el sentido de causalidad de ellas. Es decir, este tipo de diseño se encarga de medir la relación existente entre un tiempo determinado (Hernández, et al., 2014). El esquema se presenta a continuación:



Dónde:

M: Muestra (Empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020).

O₁: Observación de la variable independiente: Planes estratégicos

O₂: Observación de la variable dependiente: Procesos productivos

r : Relación de causalidad de las variables

3.2. Variables y operacionalización

Definición conceptual

Variable independiente: Planes estratégicos

Son un dinámico y continuo proceso del análisis externo e interno, así como la fijación de objetivos generales y específicos que contribuyan con la guía de la organización para garantizar su futuro y poder desarrollarse, con la finalidad de poder lograr una identificación y selección de las estrategias más idóneas que faciliten la unificación de los esfuerzos y así poder lograr las metas institucionales. (Ortegón, 2014).

Variable dependiente: Procesos productivos

Se dice que lo constituyen una serie de actividades por las que varias o solo un factor productivo se convierten en productos. Esta conversión, a modo de evolución, facilita la creación de riqueza, dicho de otro modo, constituye la añadidura de valor a los elementos o inputs que la empresa ha adquirido. El material adquirido tiene un considerable valor y se incrementa su potencialidad

con la finalidad de satisfacer aquellas necesidades específicas de los clientes conforme avanza por medio del proceso de la producción, se necesita que en dichos procesos se puedan identificar todos los inputs que han sido utilizados para la obtención de los outputs. Por último, los procesos se llevan a cabo con flujos, tareas y almacenamiento (Fernández y Avella, 2006).

Definición operacional:

Variable independiente: Planes estratégicos

Esta variable se operacionalizó mediante 5 dimensiones: dimensión político-administrativa, dimensión cultural organizacional, dimensión conocimiento e innovación, dimensión competitividad, dimensión productividad. Para su medición, se aplicó un cuestionario compuesto por 30 ítems.

Variable dependiente: Procesos productivos

Esta variable se operacionalizó mediante 4 dimensiones: extracción de materias primas, costo de producción, planificación y control de la producción, y mantenimiento de equipos. Para su medición, se aplicó un cuestionario compuesto por 28 ítems.

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

Población

De acuerdo con Tamayo (2012) se refiere a la totalidad de un fenómeno de estudio, incluye todas las unidades de análisis que conforman tal fenómeno y debe ser cuantificable para cada estudio en específico. En la presente investigación la población está conformada por los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020. En la tabla siguiente, se presenta la distribución de la población de la presente investigación:

Tabla 1

Distribución de la población de empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.

Condición	Total	%
Empresarios pesqueros	183	18
Dirigentes pesqueros	830	82
Total	1013	100

Fuente: Ministerio de la Producción (2019)

Criterios de inclusión

- Empresarios formales del sector pesquero de la ciudad de Chimbote, período 2020.
- Dirigentes del Sindicato de Pescadores de la ciudad de Chimbote, período 2020.

Criterios de exclusión

- Empresarios formales de otros rubros de la ciudad de Chimbote, período 2020.
- Pescadores informales de la ciudad de Chimbote.

Muestra

La muestra es el grupo de individuos que se toma de la población, para estudiar un fenómeno estadístico (Tamayo, 2012). La muestra fue calculada por muestreo aleatorio simple, la fórmula que se aplicó para determinar la muestra, es la siguiente:

$$n_0 = \frac{Z^2 N \cdot p \cdot q}{(N - 1)E^2 + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Dónde:

n_0 = Tamaño de la muestra inicial

N = Población = 1013

Z = Nivel de confianza (Dist. Normal) = 1.96

E = Error permitido ($\alpha = 5\%$) = 0.07

p = Probabilidad de éxito = 0.5

q = Probabilidad de fracaso = 0.5

Remplazando valores:

$$n_o = \frac{(1013)(1.96)^2(0.5)(0.5)}{(1013 - 1)(0.07)^2 + (1.96)^2(0.5)(0.5)}$$
$$n_o = 165$$

Después de haber aplicado la fórmula, la muestra queda conformada por 165 personas entre empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020; en la tabla siguiente se muestra la distribución de la misma:

Tabla 2

Distribución de la muestra de empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.

Condición	Total	%
Empresarios pesqueros	30	18
Dirigentes pesqueros	135	82
Total	165	100

Fuente: Ministerio de la Producción (2019)

Muestreo

Para la determinación del tamaño de la muestra, este estudio utilizó la fórmula aleatoria del muestreo simple para poblaciones finitas, según Otzen y Manterola (2017), esta muestra proporciona la garantía de la inclusión de todos los individuos que forman parte de la población,

Unidad de análisis

Empresario y dirigente del sector pesquero de Chimbote, 2020.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas

La encuesta: la técnica que se empleó en la presente investigación es la encuesta, la que nos facilitó la obtención de datos e información de la seleccionada muestra. Según Hernández, et al., (2014), constituye la acción que se lleva a cabo en una investigación con la finalidad de recopilar las opiniones de los integrantes de la muestra de estudio, las que pueden ser opiniones

escritas, opciones de respuestas categorizarlas posteriormente a la aplicación y lograr la obtención de los resultados que son deseos en la investigación.

Instrumentos

El cuestionario: la finalidad del cuestionario es la obtención de manera ordenada y sistemática de información referente a la población con la que se trabaja, sobre las variables objeto de la evaluación o investigación (Hernández, et al., 2014). En esta investigación se elaboraron dos cuestionarios con preguntas cerradas y cinco opciones de respuesta, recogiendo a través de ellos la opinión de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote.

El cuestionario referido a la variable independiente: Planes estratégicos; está compuesta por 5 dimensiones: dimensión político administrativa, dimensión cultural organizacional, dimensión de conocimiento e innovación, dimensión de competitividad, dimensión de productividad; con un total de 30 ítems.

El cuestionario referido a la variable dependiente: Procesos de producción; está compuesta por 4 dimensiones: costos de producción, planificación y control de la producción, mantenimiento, tiempo de espera; con un total de 28 ítems.

Validez y confiabilidad del instrumento

La validez y confiabilidad reflejan la manera en que el instrumento se ajusta a las necesidades de la investigación. Son constructos inherentes a la investigación, desde la perspectiva positivista, con el fin de otorgarle a los instrumentos y a la información recabada.

Validez del instrumento

La validez hace referencia al aspecto en un instrumento de manera válida mide la variable que pretende medir (Hernández, et al., 2014). En esta investigación la validez se realizó a través del juicio de 3 expertos, esta fue hecha en la fase de investigación que requiere la aplicación de los instrumentos, con el objetivo de dar la conformidad de los mismos. Luego de aplicados los instrumentos se obtuvo un resultado favorable de los jueces procediendo a su aplicación.

Confiabilidad del instrumento

Para Egg (2002), el término confiabilidad se refiere a la exactitud con que un instrumento mide lo que pretende medir. Los instrumentos en esta investigación, fueron sometidos a una prueba piloto para ello se recabaron los datos proporcionados por 20 empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020, se determinó mediante el Coeficiente de Alfa de Cronbach en el programa de estadística para ciencias sociales SPSS (V24).

La confiabilidad obtenida para el cuestionario de la variable Planes estratégicos fue de (0,862) correspondiente al nivel bueno.

La confiabilidad obtenida para el cuestionario de la variable Procesos de producción fue de (0,868) correspondiente al nivel bueno.

3.5. Procedimientos

Redacción de la realidad problemática referida a los planes estratégicos en la mejora de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote 2020.

Sistematización de la información teórica: selección de antecedentes, elección de teorías y enfoques conceptuales de las variables en estudio.

Diseño y ruta de la metodología a usar; población, muestreo, muestra, instrumentos y técnicas para la recolección de datos, asimismo su confiabilidad y validez. Asimismo, se elaboraron y aplicaron los instrumentos de recolección de datos a la muestra seleccionada (empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020).

Elaboración de bases de datos con la información de las variables y sus dimensiones, para el procesamiento de los datos se usó el programa de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V24).

Los resultados se presentan en tablas debidamente interpretadas, los mismos que fueron discutidos con las teorías y antecedentes seleccionados para la investigación. Esto permitió establecer las conclusiones finales del tema seleccionado en función de los objetivos.

3.6. Método de análisis de datos

Estadística descriptiva

Matriz Excel de datos con el contenido proveniente de los cuestionarios de ambas variables y de sus dimensiones.

Elaboración de tablas para la distribución de frecuencias de variables y dimensiones.

- Estadística inferencial

Para la contratación de las hipótesis de investigación tanto general como específica, se utilizó el programa de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V24).

Se usó la Prueba de Kolmogorov Smirnov con un nivel de significancia al 5% para el análisis de la normalidad en la distribución de la muestra en sus variables y dimensiones.

Para la contratación de las hipótesis se usó el Coeficiente de correlación de Spearman.

3.7. Aspectos éticos

En cuanto a los aspectos éticos se tomaron en cuenta los siguientes:

Valor social o científico; el estudio plantea mejoras el sector pesquero abriendo oportunidades a través de los planes estratégicos, y aun cuando no sean inmediatos pueden ser de gran utilidad para consolidar al sector.

Credibilidad o valor de la verdad; los resultados de este estudio tienen una estrecha relación con el fenómeno estudiado, evitando la realización de conjeturas a priori, por parte del investigador, en función a la problemática estudiada.

Transferibilidad o aplicabilidad; los resultados de la investigación pueden ser fácilmente transferidos o replicados en otros escenarios.

Consistencia o dependencia; el investigador procuró estabilidad en la información que recogió, sin perder de vista que por la naturaleza de la investigación siempre tendrá un cierto grado de inestabilidad.

Selección equitativa de los sujetos; los sujetos de estudio fueron escogidos por razones relacionadas con las interrogantes científicas; la selección de sujetos

debe considerar la inclusión de aquellos que pueden beneficiarse de un resultado positivo.

Consentimiento informado; se solicitó la participación de los informantes de manera voluntaria y con el conocimiento necesario y suficiente para decidir con responsabilidad sobre sí mismos.

IV. RESULTADOS

4.1. Contrastación de hipótesis

Hipótesis general

Tabla 3

Tabla cruzada de los planes estratégicos y los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020

			PROCESOS PRODUCTIVOS			Total
			Deficiente	Regularmente eficiente	Eficiente	
PLANES ESTRATÉGICOS	Mala	N	45	0	0	45
		%	27,3%	0,0%	0,0%	27,3%
	Regular	N	4	100	0	104
		%	2,4%	60,6%	0,0%	63,0%
	Buena	N	0	2	14	16
		%	0,0%	1,2%	8,5%	9,7%
Total		N	49	102	14	165
		%	29,7%	61,8%	8,5%	100,0%

Correlaciones

			Planes estratégicos	Procesos productivos
Rho de Spearman	Planes estratégicos	Coefficiente de correlación	1,000	,958**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	165	165

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Base de datos de los planes estratégicos y los procesos productivos

Interpretación: en la tabla 3 se observa que el 60.6% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran que los planes estratégicos son regulares y los procesos productivos son regularmente eficientes; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.958$ (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$), se comprueba que los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

4.1. Descripción de resultados

Tabla 4

Niveles de los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote, 2020

NIVELES	Planes estratégicos	
	f	%
Malo	45	27.3
Regular	104	63
Bueno	16	9.7
TOTAL	165	100

Nota. Base de datos de los planes estratégicos

Interpretación: en la tabla 4 se observa que el 63% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran un nivel regular de los planes estratégicos, mientras que el 27.3% consideran un nivel malo y el 9.7% un nivel bueno. En consecuencia, se identifica que los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote tienen un nivel predominantemente regular.

Tabla 5

Niveles de las dimensiones de los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote, 2020

NIVELES	Dimensión político jurídico		Dimensión cultural organizacional		Dimensión de conocimiento e innovación		Dimensión de competitividad		Dimensión de productividad	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Malo	49	29.7	47	28.5	51	30.9	47	28.5	42	25.5
Regular	96	58.2	93	56.4	102	61.8	93	56.4	107	64.8
Bueno	20	12.1	25	15.1	12	7.3	25	15.1	16	9.7
TOTAL	165	100	165	100	165	100	165	100	165	100

Nota. Base de los planes estratégicos

Interpretación: en la tabla 5 se observa que el nivel que prevalece en las dimensiones de la variable planes estratégicos es el nivel regular, en los porcentajes que se describen a continuación: dimensión político jurídico con 58.2%, dimensión cultural organizacional con 56.4%, dimensión de conocimiento e innovación con 61.8%, dimensión de competitividad con 56.4% y dimensión de productividad con 64.8% respectivamente.

Tabla 6*Niveles de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.*

NIVELES	Procesos productivos	
	f	%
Deficiente	49	29.7
Regularmente eficiente	102	61.8
Eficiente	14	8.5
TOTAL	165	100

Nota. Base de datos de los procesos productivos

Interpretación: en la tabla 6 se observa que el 61.8% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran un nivel regularmente eficiente de los procesos productivos, mientras que el 29.7% consideran un nivel deficiente y el 8.5% un nivel eficiente. Por tanto, se identifica que la economía local de las familias del Distrito de Simbal tiene un nivel predominante regularmente eficiente.

Tabla 7*Niveles de las dimensiones de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020*

NIVELES	Extracción de materias primas		Costos de producción		Planificación y control de la producción		Mantenimiento de equipos	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Deficiente	49	29.7	49	29.7	48	29.1	51	30.9
Regularmente eficiente	100	60.6	91	55.2	101	61.2	93	56.4
Eficiente	16	9.7	25	15.1	16	9.7	21	12.7
TOTAL	165	100	165	100	165	100	165	100

Nota. Base de datos de los procesos productivos

Interpretación: en la tabla 7 se observa que el nivel que prevalece en las dimensiones de los procesos productivos es el nivel regularmente eficiente, en los porcentajes que se describen a continuación: extracción de materias primas con 60.6%, costos de producción con 55.2%, planificación y control de la producción con 61.2% y mantenimiento de equipos con 56.4%.

4.2. Prueba de normalidad

Tabla 8

Prueba de normalidad de Kolmogorov Smirnov de los planes estratégicos y los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020

Pruebas no paramétricas	N	Parámetros normales		Máximas diferencias extremas			Estadístico de prueba	Sig. asintótica (bilateral)
		Media	Desviación estándar	Absoluta	Positivo	Negativo		
Planes estratégicos	165	68,38	20,047	,134	,134	-,082	,134	,000
Procesos productivos	165	62,24	19,044	,117	,117	-,103	,117	,000
Extracción de materias primas	165	15,87	5,502	,133	,133	-,092	,133	,000
Costos de producción	165	15,42	5,312	,143	,143	-,098	,143	,000
Planificación y control de la producción	165	15,66	4,964	,137	,137	-,114	,137	,000
Mantenimiento de equipos	165	15,28	4,737	,126	,126	-,094	,126	,000

Nota. Base de datos de los planes estratégicos y los procesos productivos

Interpretación: en la tabla 8 se muestra la prueba de normalidad de Kolmogorov Smirnov para las muestras que superan los 50 ($n > 50$), observándose que los niveles de significancia de los planes estratégicos y los procesos productivos son inferiores al 5% ($p < 0.05$) evidenciándose que presentan un comportamiento no normal, en función a este resultado, corresponde el uso de la prueba no paramétrica de correlación de Spearman para comprobar que los planes estratégicos mejoran los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

Hipótesis específicas

Tabla 9

Tabla cruzada de los planes estratégicos y los procesos productivos en la extracción de materias primas en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

		EXTRACCIÓN DE MATERIAS PRIMAS				Total
		Deficiente	Regularmente eficiente	Eficiente		
PLANES ESTRATÉGICOS	Mala	N	45	0	0	45
		%	27,3%	0,0%	0,0%	27,3%
	Regular	N	4	100	0	104
		%	2,4%	60,6%	0,0%	63,0%
	Buena	N	0	0	16	16
		%	0,0%	0,0%	9,7%	9,7%
Total		N	49	100	16	165
		%	29,7%	60,6%	9,7%	100,0%

Correlaciones

			Planes estratégicos	Extracción de materias primas
Rho de Spearman	Planes estratégicos	Coefficiente de correlación	1,000	,867**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	165	165

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Base de datos de los planes estratégicos y los procesos productivos

Interpretación: en la tabla 9 se observa que el 60.6% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran que los planes estratégicos son regulares y los procesos productivos en la extracción de materias primas son regularmente eficientes; siendo el coeficiente de correlación de Spearman Rho = 0.867 (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$), se comprueba que los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en la extracción de materias primas en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

Tabla 10

Tabla cruzada de los planes estratégicos y los costos de producción de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020

		COSTOS DE PRODUCCIÓN				Total
		Deficiente	Regulamente eficiente	Eficiente		
PLANES ESTRATÉGICOS	Mala	N	45	0	0	45
		%	27,3%	0,0%	0,0%	27,3%
	Regular	N	4	91	9	104
		%	2,4%	55,2%	5,5%	63,0%
	Buena	N	0	0	16	16
		%	0,0%	0,0%	9,7%	9,7%
Total		N	49	91	25	165
		%	29,7%	55,2%	15,2%	100,0%

Correlaciones				
			Planes estratégicos	Costos de producción
Rho de Spearman	Planes estratégicos	Coefficiente de correlación	1,000	,885**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	165	165

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Base de datos de los planes estratégicos y los procesos productivos

Interpretación: en la tabla 10 se observa que el 55.2% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran que los planes estratégicos son regulares y los costos de producción de los procesos productivos son regularmente eficientes; siendo el coeficiente de correlación de Spearman Rho = 0.885 (moderado grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$), se comprueba que los planes estratégicos mejoran significativamente los costos de producción de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

Tabla 11

Tabla cruzada de los planes estratégicos y la planificación y control de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020

		PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN			Total	
		Deficiente	Regularmente eficiente	Eficiente		
PLANES ESTRATÉGICOS	Mala	N	44	1	0	45
		%	26,7%	0,6%	0,0%	27,3%
	Regular	N	4	100	0	104
		%	2,4%	60,6%	0,0%	63,0%
	Buena	N	0	0	16	16
		%	0,0%	0,0%	9,7%	9,7%
Total		N	48	101	16	165
		%	29,1%	61,2%	9,7%	100,0%

Correlaciones

			Planes estratégicos	Planificación y control de la producción
Rho de Spearman	Planes estratégicos	Coeficiente de correlación	1,000	,802**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	165	165

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Base de datos de los planes estratégicos y los procesos productivos

Interpretación: en la tabla 11 se observa que el 60.6% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran que los planes estratégicos son regulares y la planificación y control de los procesos productivos es regularmente eficiente; siendo el coeficiente de correlación de Spearman Rho = 0.802 (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$), se comprueba que los planes estratégicos mejoran significativamente la planificación y control de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

Tabla 12

Tabla cruzada de los planes estratégicos y los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

		MANTENIMIENTO DE EQUIPOS				
			Deficiente	Regularmente eficiente	Eficiente	Total
PLANES ESTRATÉGICOS	Mala	N	32	13	0	45
		%	19,4%	7,9%	0,0%	27,3%
	Regular	N	19	78	7	104
		%	11,5%	47,3%	4,2%	63,0%
	Buena	N	0	2	14	16
		%	0,0%	1,2%	8,5%	9,7%
Total		N	51	93	21	165
		%	30,9%	56,4%	12,7%	100,0%

Correlaciones				
			Planes estratégicos	Mantenimiento de equipos
Rho de Spearman	Planes estratégicos	Coefficiente de correlación	1,000	,822**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	165	165

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Base de datos de los planes estratégicos y los procesos productivos

Interpretación: en la tabla 12 se observa que el 47.3% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran que los planes estratégicos son regulares y los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos son regularmente eficiente; siendo el coeficiente de correlación de Spearman Rho = 0.822 (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$), se comprueba que los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

V. DISCUSIÓN

Tanto la acuicultura como la pesca constituyen las actividades más importantes tanto productivas como económicas que proporcionan prosperidad y bienestar en el mundo. Es así como en los últimas cinco décadas, el suministro a nivel mundial de los productos marinos ha sido destinado para el consumo de los seres humanos superando así las estadísticas en relación al crecimiento de la población en todo el mundo. Este sector, además, brinda ingresos y medios de vida ya sea indirecta o directamente, a gran un porcentaje considerable de la población en el mundo. Y, se debe considerar que al transcurrir de los años, se evidencia un aumento en la población mundial lo que trae como consecuencia una necesidad de proporcionar mayor cantidad de empleos y alimentos, lo que hace que la industria pesquera tenga una demanda mucha mayor de que está preparada para proveer. En tanto, los consumidores de los mercados minoristas y mayoristas de todo el mundo demandan que se les brinden productos de buena calidad y que su extracción no ocasionen un daño ambiental. Es por ello que los sectores pesqueros y acuícolas deben crear medios para desarrollar su diversificación, así como la implementación de mecanismos y certificaciones que les permitan garantizar la eficacia de tales.

El sector dedicado a la pesquería, es uno de los sectores dedicados a la producción de productos alimentarios de origen animal que su crecimiento es el más rápido en comparación con las otras especies animales y, en el próximo decenio, la producción total de la acuicultura y pesca de captura evidenciará un incremento significativo que se plasmará en los índices que superarán el consumo de carne de porcino, de vacuno y avícola. Desde este punto de vista, los países abastecedores de los recursos acuícolas y pesqueros, como el Perú, deben apuntar al mejoramiento de sus procesos de producción, canales de distribución, calidad de los productos, y del mismo modo poder garantizar que la seguridad alimentaria cumpla con los más altos estándares de calidad. Siendo fundamental la elaboración de un estratégico análisis del sector dedicado a la pesquero de nuestro país, la que debe orientarse a realizar un preciso diagnóstico interno de los recursos financieros, tecnológicos, humanos, comerciales y productivos del sector, así mismo el diagnóstico externo, que

proviene del contexto mismo y que puede afectar a la viabilidad y posibilidades y del mismo; por lo que es de suma importancia se determinen los críticos puntos y estrategias inmediatas y mediatas a aplicar según lo evaluado.

Por otro lado, se tiene que hoy en día las diferentes medidas que son aplicadas en relación al ordenamiento pesquero, se caracterizan por ser ineficientes e insuficientes, dado que su aplicación no lleva a una disminución significativa la explotación indiscriminada de los recursos marinos. Con esa visión del desalentador contexto por el que pasa la pesquería en la región, es que en el Perú se produce una extracción desmesurada de la anchoveta, originando un resultado que se haya provocado la disminución de la biomasa de la anchoveta, convirtiéndola en una especie altamente vulnerable, estrechando cada vez más el número de beneficiados de su extracción. En el campo de la pesquería en el Perú, se ha orientado por un planteamiento monoespecífico, que se encauza en realizar los procesos de extracción de la especie de la anchoveta para la elaboración del producto consistente harina de pescado cuyo destino final será la fabricación de productos alimentarios para animales avícolas y porcina de Asia y Europa.

Los planes estratégicos en el sector tienen con el propósito armonizar la actividad económica promoviendo el funcionamiento de los mercados y la mejora de la productividad, competitividad, crecimiento económico inclusivo y desarrollo sostenible, mediante la interacción y participación de todos los sectores propiciando un clima favorable para los negocios y así aprovechar las ventanas comerciales emergentes. Dado que el sector pesquero ha tenido un crecimiento evolutivo se considera una actividad con futuro prometedor y favorable para el crecimiento económico y que contribuye a la reducción de la pobreza y se presenta como alternativa laboral inclusiva.

En función a lo antes descrito, se han obtenido los resultados estadísticos de este estudio, los mismos que dan cuenta de la realidad actual que presenta el sector pesquero en la ciudad de Chimbote en relación a los Planes estratégicos y los procesos productivos que se desarrollan, teniendo en cuenta que esta actividad es la principal actividad que desarrolla la ciudad. En relación con las hipótesis, se evidencia en la tabla 3 que el 60.6% de los empresarios y dirigentes

del sector pesquero de Chimbote consideran que los planes estratégicos son regulares y los procesos productivos son regularmente eficientes; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.958$ (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$), se comprueba que los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Estos resultados deben ser cotejados con los que encuentra Monteza (2020) y que lo llevan a concluir que los planes de manejo pesquero no otorgan beneficios socioeconómicos a los pescadores artesanales participantes. En el caso del plan de manejo del Golfo de Arauco, el ingreso bruto se redujo, y en el caso del plan de manejo COMPEB y Juliana, el ingreso se incrementó. Sin embargo, en los dos últimos casos, esto es posiblemente a consta de la sobreexplotación de las especies que involucra cada plan. Dicho esto, la pesca de recursos bentónicos no es sostenible, lo cual ocasiona que no se generan incentivos económicos para conservarlos por parte de los usuarios y querer ser parte de la medida.

Además, también deben ser comparados con los de Melgar y Yovera (2019), quienes encuentran en su estudio que el nivel de cumplimiento del plan estratégico del sector pesquero peruano obtuvo el 83% presentando un nivel de cumplimiento medio respecto a la meta programada en el periodo del 2012 al 2016. Se debe agregar que la teoría seleccionada para respaldar los resultados de la investigación, es la teoría de restricciones, la misma que propone un proceso para gestionar los esfuerzos de mejora y eliminar las restricciones en su proceso que impiden tener la capacidad productiva y ganar más dinero. La implementación de la teoría de restricciones y del proceso propuesto, permite una supervisión continua y hacer un seguimiento constante del proceso que se analiza y no alejarse del enfoque principal que se planteó, permitiendo poder llegar a obtener resultados tales como reducción del lead time , es decir, como transcurre el tiempo partiendo del punto en que inicia determinado proceso hasta que éste termine, así como la reducción de los inventarios, el mejoramiento en el cumplimiento de las fechas de entrega, incremento de las utilidades netas, incremento de las ventas y otros beneficios más que se pueden percibir (Universidad de Antioquia, 2000).

Estadísticamente, se ha obtenido que en la tabla 4 se observa que el 63% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran un nivel regular de los planes estratégicos, mientras que el 27.3% consideran un nivel malo y el 9.7% un nivel bueno. En consecuencia, se identifica que los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote tienen un nivel predominantemente regular. Estos resultados guardan relación con lo encontrado por Pazmiño, et al. (2017), quienes concluyen en su estudio que los proyectos implementados buscan contribuir al proceso de capacitación del talento humano del sector pesquero artesanal a través de la implementación de políticas públicas para el desarrollo local de los sectores cercanos de los puertos pesqueros artesanales de Ecuador.

Asimismo, en la tabla 5 se observa que el nivel que prevalece en las dimensiones de la variable planes estratégicos es el nivel regular, en los porcentajes que se describen a continuación: dimensión político jurídico con 58.2%, dimensión cultural organizacional con 56.4%, dimensión de conocimiento e innovación con 61.8%, dimensión de competitividad con 56.4% y dimensión de productividad con 64.8% respectivamente. Al respecto Brito, et al. (2020), en su investigación realizada en Brasil concluyen que las políticas públicas del ámbito federal y la migración de las pesquerías del pargo *Lutjanus purpureuse* de la langosta *Panulirus* spp. del Nordeste brasileño a la región fueron las acciones que más impactaron la actividad pesquera en Bragança, que experimentó su pico en términos de estructuración entre 1990 y 2005.

También, en la tabla 6 se observa que el 61.8% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran un nivel regularmente eficiente de los procesos productivos, mientras que el 29.7% consideran un nivel deficiente y el 8.5% un nivel eficiente. Por tanto, se identifica que la economía local de las familias del Distrito de Simbal tiene un nivel predominante regularmente eficiente. Sobre estos resultados, se debe añadir lo encontrado por Canales, et al. (2017), su estudio concluye determinando que la industria de aceite de pescado y el procesamiento de harina de pescado cuenta con un potencial significativo en cuanto al incremento de ingresos para el país, ya que esta industria posee una serie de ventajas competitivas y comparativas. A pesar de

ello, existe una notable necesidad de fijar la atención en el adecuado desarrollo de estos productos para garantizar su posicionamiento en nuevos mercados, y de esta aprovechar las distintas oportunidades que puedan ser pertinentemente identificadas, lo que generará una neutralización de eventuales amenazas, siendo que el destino principal para estos productos en mención, es el mercado chino. El país asiático representa una oportunidad muy significativa para crear lazos comerciales en un futuro, por medio de acuerdos de carácter comercial bilaterales que contribuyan a que Perú se convierta en el abastecedor más importante de aceite y harina de pescado. Las cifras arrojadas en el estudio avalan su desarrollo y tendencia a convertirse en una fuente de alimentación beneficiosa para la salud.

De igual forma, en la tabla 7 se observa que el nivel que prevalece en las dimensiones de los procesos productivos es el nivel regularmente eficiente, en los porcentajes que se describen a continuación: extracción de materias primas con 60.6%, costos de producción con 55.2%, planificación y control de la producción con 61.2% y mantenimiento de equipos con 56.4%. Cabe añadir a ello, lo que sostiene Portuondo (1990), acerca de los procesos de producción, cuando afirma que el proceso de producción es aquel sistema de acciones que de forma dinámica están interrelacionadas y direccionadas a la conversión de determinados componentes. Un proceso productivo, está determinado por las acciones que se suscitan de manera planificada y, provocan una transformación o cambio de objetos, materiales o sistemas, concluyendo con la obtención de un producto final

Con relación a las hipótesis específicas, se tiene la tabla 9 que el 60.6% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran que los planes estratégicos son regulares y los procesos productivos en la extracción de materias primas son regularmente eficientes; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.867$ (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$), se comprueba que los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en la extracción de materias primas en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Estos resultados guardan relación con lo que encontraron Alegría, et. al. (2017),

quienes en su investigación concluyen determinando que la existe una marcada incidencia en la demanda a nivel local de consumo humano directo, la que requiere, por tener esta naturaleza, que los productos ofrecidos tengan una excelente calidad, resalta la importancia de contar con una ubicación estratégica para realizar el comercio, así como la ejecución de tratados de libre comercio para incentivar la entrada de los productos peruanos a nuevos mercados y contribuir con el intercambio actual en función a las gestiones de trazabilidad de productos provenientes de la pesca en mercados internacionales.

En la tabla 10 se observa que el 55.2% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran que los planes estratégicos son regulares y los costos de producción de los procesos productivos son regularmente eficientes; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.885$ (moderado grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$), se comprueba que los planes estratégicos mejoran significativamente los costos de producción de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Al respecto, es pertinente añadir lo encontrado por Pazmiño (2016), quien concluyó con la determinación de que un Comportamiento Organizacional adecuado incide positivamente en el sustancial incremento de la Eficiencia en el desarrollo de la cadena de producción del sector dedicado a la Pesca Blanca Artesanal del Ecuador de acuerdo al método de Crombach aplicado existe un índice de correlación del 95.4%.

En la tabla 11 se observa que el 60.6% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran que los planes estratégicos son regulares y la planificación y control de los procesos productivos es regularmente eficiente; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.802$ (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$), se comprueba que los planes estratégicos mejoran significativamente la planificación y control de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Sobre estos datos, pueden añadirse los encontrados por González (2018), concluye determinando que el desarrollo de la actividad pesquera realizada en el puerto se tenido una afectación significativa y esto debido a la carencia de leyes portuarias actualizadas y que se ajusten a los

nuevos contextos en el sector; entre estas normativas tenemos a la Ley de Régimen Administrativo Portuario Nacional y Ley General de Puertos. Debido al proceso de globalización, el comercio pesquero requiere que la normativa portuaria este propensa a diversos cambios los cuales sean evaluados de manera frecuente, con el fin de consolidar una organización mucho mejor y, ésta pueda satisfacer las nuevas necesidades del sistema.

Así también, en la tabla 12 se observa que el 47.3% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote consideran que los planes estratégicos son regulares y los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos son regularmente eficiente; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.822$ (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$), se comprueba que los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Estos resultados pueden acompañarse de los resultados de Galán (2018) quien en su estudio en la ciudad de Lambayeque concluye concluyó determinando que el 81,46 % de los entrevistados consideran que diferentes aspectos como la misión, objetivos, visión, métodos y presupuestos, no tienen un sentido coherente y/o que conoce poco o muy poco sobre estos temas; mientras que el 13,54 % expresa que la forma actual de este tema tiene un sentido coherente con el contexto actual y su relación con la sostenibilidad de la actividad pesquera

Finalmente, se debe señalar que la pesquería es una de las actividades económicas y productivas más importantes de la región y del mundo, de ahí nace la imperiosa necesidad de disponer de planes estratégicos que brinden las herramientas para fortalecer esta industria, a su vez, la promoción del desarrollo y diversificación de ofertas nuevas y, la importancia, además de diseñar innovadoras acciones que permitan el acceso y logren el permanente posicionamiento en los mercados nacionales e internacionales. Un plan estratégico debe ser planteado a todo el sector pesquero, a través de un trabajo metódico, articulado, pertinente y en conjunto para la poder enfrentar los retos que representa la aplicación de procesos que aceleren la conversión de nuestro

Perú, en un país líder del comercio relacionado a la pesquería y a la acuicultura a nivel mundial.

El reto es lograr convertirnos en un sector moderno dedicado a la pesquería, contando con una diversificación de productos marinos con un agregado valor, por medio de la coordinación con el gobierno central y regional, y a través de una eficiente red relacionada a la comercialización que nos favorezca en cuanto a las competitivas ventajas en el mercado interno y externo. La efectividad de los planes estratégicos depende de la viabilidad de tal, y de cuan claro están establecidas las actividades, programas, proyectos y planes de acción el único propósito de que las empresas puedan vislumbrarse a futuro y logren alcanzar sus metas en función a su establecida función. El desarrollo de planes estratégicos permitirá el eficiente desarrollo de las actividades relacionadas a la pesquería lo que conllevaría a que se apunte a lograr el máximo aprovechamiento de las materias primas, promoviendo procesos productivos de alta calidad, así como la creación de una flota idónea para la extracción, sumado a ello cuadros técnicos y profesionales capacitados. Todo ello complementado con la preservación, que implica respeto por los recursos y el cuidado escrupulosos del medio ambiente.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1 Se determinó que los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020; siendo el Rho = 0.958 (alto grado de correlación y positiva) ($p < 0.01$).
- 6.2 Se identificó que los planes estratégicos tienen un nivel regular según el 63% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.
- 6.3 Se identificó que los procesos productivos tienen un nivel regularmente eficiente según el 61.8% de los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.
- 6.4 Se determinó que los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en la extracción de materias primas en el sector pesquero de Chimbote, 2020; Rho = 0.867 (alto grado de correlación y positiva) ($p < 0.01$).
- 6.5 Se determinó que los planes estratégicos mejoran significativamente los costos de producción de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020; siendo el Rho = 0.885 (moderado grado de correlación y positiva) ($p < 0.01$).
- 6.6 Se determinó que los planes estratégicos mejoran significativamente la planificación y control de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020; Rho = 0.802 (alto grado de correlación y positiva) ($p < 0.01$).
- 6.7 Se determinó que los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos en el sector pesquero de Chimbote, 2020; s Rho = 0.822 (alto grado de correlación y positiva) ($p < 0.01$).

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1. Al Viceministro de Pesca y Acuicultura, promover el desarrollo sostenible del sector pesquero en el país con políticas adecuadas basadas en la sustentabilidad de los recursos pesqueros y el cuidado del medio ambiente, con visión al futuro que asegure la continuidad el suministro del alimento marino para las próximas generaciones.
- 7.2. Al Viceministro de Pesca y Acuicultura, promover el desarrollo de la actividad pesquera, así como las actividades acuícolas, mediante asistencia técnica, créditos, investigación, transferencia tecnológica, infraestructura y capacitación, promoviendo la sostenibilidad de los recursos hidrobiológicos, así como la mejora de los ingresos, el empleo y la seguridad alimentaria.
- 7.3. A los funcionarios de FONDEPES, promover la modernización del sector pesquero, esto permitirá abrir oportunidades para el desarrollo sostenible de la pesca, para ello es necesario modernizar los desembarcaderos pesqueros, así como optimizar los instrumentos de apoyo a la pesca.
- 7.4. A los funcionarios del Instituto del Mar del Perú, impulsar la acuicultura en el ámbito regional con participación privada, modernizar el sistema de control y vigilancia pesquera, junto a la sanidad pesquera, para facilitar las exportaciones, así como promover una política de transparencia.
- 7.5. A los funcionarios del sector pesquero de Chimbote, desarrollar nuevos modelos de negocio y conseguir que el sector sea altamente competitivo, para ello es preciso implementar nuevos modelos económicos y de explotación y así como favorecer la modernización tecnológica para ofrecer servicios avanzados a las empresas de productos pesqueros.
- 7.6. A los funcionarios del sector pesquero de Chimbote, promover un trabajo concertado de organizaciones sociales de pescadores artesanales y las instituciones de apoyo a las mismas, la participación y colaboración entre el gobierno, los gobiernos regionales, el sector privado, las instituciones

académicas y otros usuarios de la acuicultura, para lograr alcanzar la sostenibilidad ambiental, la viabilidad y el crecimiento económico de la pesca.

REFERENCIAS

- Abisambra, A. y Mantilla, L. (2008). Aplicación de la teoría restricciones (TOC) a los procesos de producción de la planta de fundición IMUSA S. A. *Revista Soluciones de Postgrado EIA*, Número 2. p. 121-133.
- Alegría, J., Altamirano, V., Canchari, V. y Hurtado, L. (2017). *Planeamiento Estratégico del Sector Pesca de Piura*. Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Ander, E. (2002). *Metodología y práctica del desarrollo de la comunidad*. Editorial Lumen.
- Brito, J., Ferreira, M., Reis, J., Souza, M., Branco, A. y Brito, M. (2020). Políticas públicas y actividad pesquera en el municipio de Bragança, estado de Pará, Amazonia, Brasil. *Research, Society and Development*, v. 9, n.9, DOI: <http://dx.doi.org/10.33448/rsd-v9i9.7560>
- Canales, E., Huamaní, L., Medrano, M. y Villasis, M. (2017). *Planeamiento Estratégico para la Industria de Harina y Aceite de Pescado del Perú*. Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Drucker, P. (1996). *Las nuevas realidades*. Limusa.
- FAO (2020). El estado mundial de la pesca y la acuicultura, la sostenibilidad en acción.
- Fernández y Avella (2006). *Estrategia de producción*. Mc Graw Hill.
- Fiedler, F. (1967). *A Theory of Leadership Effectiveness*, McGraw-Hill.
- Galán, J. (2018). *Gestión estratégica para optimizar pesquerías en el sistema pesquero artesanal de la región Lambayeque, 2016*. Universidad César Vallejo.
- García, J. (2014). *Contabilidad de costos*. Mc Graw-Hill/ Interamericana editores.
- Goldratt, E. (1984). *It's Not Luck (Vol. 1)*. North River Press.

- González, E. (2018). *Estudio del sistema portuario y del sector pesquero en Ecuador. Propuesta de ordenamiento del Puerto de Manta (Provincia de Manabí)*. Universidad Politécnica de Valencia.
- Guerras, L. y Navas, J. (2007). *La dirección estratégica de la empresa Teoría y Aplicaciones*. Aranzadi S.A.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, L. (2014). *Metodología de la investigación*. Mc Graw-Hill / Interamericana Editores, S.A. DE C.V.
- Hernández, V. (2010). *Plan de mantenimiento preventivo para la maquinaria pesada en funcionamiento de la zona vial No. 14*, Dirección General de Caminos, Universidad de San Carlos de Guatemala.
- Johnson, G., Scholes, K., Whittington, R. (2006). *Dirección estratégica (7.ª ed.)*. Pearson Educación.
- Lerma, A. y Bárcena, S. (2012). *Planeamiento estratégico por áreas*. Alfaomega.
- Marín, A. (2008). *Clasificación de la investigación*. Metodología de la investigación, Métodos y estrategias de investigación.
- Melgar, A. y Yovera, J. (2019). *Análisis descriptivo del cumplimiento del plan estratégico del sector pesquero peruano en el periodo 2012 al 2016*. Universidad Autónoma del Perú.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2019). Decreto Supremo N° 237-2019-EF. Plan nacional de competitividad y productividad. El Peruano.
- Mintzberg, H. (1993). *El proceso estratégico*. Editorial: Prentice Hall Hispanoamérica.
- Miranda, J. y Toirac, L. (2010). *Indicadores de Productividad para la industria dominicana*.
- Monteza, D. (2020). *Evaluación de impacto de los planes de manejo pesquero sobre los ingresos de los pescadores artesanales de recursos bentónicos en Chile*. Pontificia Universidad Católica de Chile.

- ONU (2020). El Estado mundial de la pesca y la acuicultura. Última edición: SOFIA 2020.
- Ortegón, K. (2014). *Propuesta para el direccionamiento estratégico de la unidad de negocio digital en impresos Richard LTDA*. Universidad Autónoma de Occidente.
- Otzen, T. y Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *Int. J. Morphol.* [online]. 2017, vol.35, n.1, pp.227-232.
- Pazmiño, G. (2016). *Relación del comportamiento organizacional para mejorar la eficiencia de la cadena productiva del sector de pesca blanca artesanal en la República del Ecuador*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Pazmiño, G., Gallardo, W., Ortiz, S. y Beltrán, D. (2017). La implementación de políticas públicas como mecanismo para el desarrollo del talento humano y de los sectores pesqueros del Ecuador. *Comercio & Negocio* N° 7, pp. 84– 107. ISSN 1390-6860. Latindex 22987. Enero – diciembre.
- Penrose, E. (1958). *The theory of growth of the firm*. Oxford.
- Peters, T. (1985). *En busca de la excelencia*. Láser Press.
- Porter, M. (1990). *La ventaja competitiva de las naciones*. Plaza y Janés.
- Portuondo, F. (1990). *Economía de empresas industriales*. 2 vols. Vol. 2, 1ra. reimp., Editorial Pueblo y Educación.
- Ramon, J. (1992). *La planeación y el control de la Producción*, Universidad Autónoma Metropolitana.
- Solleiro, J. y Castañón, R. (2012). *Competitividad, innovación y transferencia de tecnología en México*. ICE (Información Comercial Española), noviembre diciembre, 2012 N° 89 páginas 149-161.
- Sotomayor, B. y Vilcahuaman, K. (2015). *Diseño de un sistema de costos por procesos a través del método ABC aplicado a la industria procesadora de frutas en la provincia de Chanchamayo*. Universidad Nacional del Centro del Perú.

Tamayo, M. (2012). *El Proceso de la Investigación Científica*. 4ta Edición. Limusa Noriega Editores.

Universidad de Antioquia (2000). *¿Qué es la teoría de restricciones (TOC - Theory of constraints)*.

ANEXOS

Anexo 1

Matriz de operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable independiente: Planes estratégicos	Un proceso continuo y dinámico del análisis interno y externo, así como establecimiento de objetivos que sirvan como guía para la organización, para prever su futuro y desarrollarse, con el propósito de identificar y seleccionar estrategias pertinentes que permitan unificar sus esfuerzos y alcanzar los objetivos institucionales (Ortegón, 2014).	Esta variable se operacionalizó mediante 5 dimensiones: dimensión político-administrativa, dimensión cultural organizacional, dimensión conocimiento e innovación, dimensión competitividad, dimensión productividad. Para su medición, se	Dimensión político jurídico	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formalización de la actividad ▪ Gestión institucional ▪ Ordenamiento de la pesca ▪ Políticas públicas ▪ Regulación eficiente ▪ Mecanismos de control 	Ordinal de tipo intervalo Buena Regular Mala
			Dimensión cultural organizacional	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presencia femenina ▪ Canon pesquero ▪ Actitud empresarial ▪ Cooperación técnica ▪ Comunidad local ▪ Relevo generacional 	
			Dimensión de conocimiento e innovación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Estándares de calidad ▪ Innovación en pesca ▪ Oferta de servicios tecnológicos ▪ Información hidrológica ▪ Investigaciones biológicas ▪ Métodos de pesca 	

<p>aplicó un cuestionario compuesto por 30 ítems.</p>	<p>Dimensión de competitividad</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agentes económicos ▪ Infraestructura productiva ▪ Cooperación técnica ▪ Financiamiento de unidades ▪ Comercialización de productos ▪ Grado de informalidad
	<p>Dimensión de productividad</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cadena de valor ▪ Comercio interno ▪ Políticas de fortalecimiento ▪ Desconocimiento de recursos ▪ Producción acuícola ▪ Actividades alternativas

Fuente: Elaboración propia

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable dependiente: Procesos productivos	Son un conjunto de actividades mediante las cuales uno o varios factores productivos se transforman en productos. La transformación crea riqueza, es decir, añade valor a los componentes o inputs adquiridos por la empresa. El material comprado es más valioso y aumenta su potencialidad para satisfacer las necesidades de los clientes a medida que avanza a través del proceso de producción, es necesario que en los procesos se identifiquen todos los inputs que se utilizan para obtener los outputs. Todos los procesos se componen de tareas, flujos y	Esta variable se operacionalizó mediante 4 dimensiones: extracción de materias primas, costo de producción, planificación y control de la producción, y mantenimiento de equipos. Para su medición, se aplicó un cuestionario compuesto por 28 ítems.	Extracción de materias primas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cuencas pesqueras ▪ Contaminación ambiental ▪ Sector productor primario ▪ Zonas de alta diversidad ▪ Demanda del mercado ▪ Almacenamiento de pescado ▪ Sistemas de preservación 	Ordinal de tipo intervalo Alto Medio Bajo
			Costos de producción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Infraestructura de desembarque ▪ Procesamiento de pesca ▪ Tecnificación del recurso humano ▪ Productos de pesca ▪ Extracción pesquera ▪ Variaciones estacionales ▪ Consumo de combustible 	
			Planificación y control de la producción	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Código de conducta ▪ Condiciones higiénico sanitarias ▪ Degradación del medio litoral ▪ Mercados locales ▪ Consumo humano ▪ Método de pesca ▪ Residuos de pesca 	
			Mantenimiento de equipos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Modernización de embarcaciones ▪ Calidad de servicios ▪ Insuficiencia de embarcaciones 	

almacenamiento (Fernández
y Avella, 2006).

- Preparación de cuadros
 - pérdida de competitividad
 - Características técnicas
 - Mantenimiento periódico
-

Fuente: Elaboración propia

Anexo 2

Matriz de consistencia de la investigación

Problema	Objetivos	Hipótesis	Metodología
<p>General:</p> <p>¿En qué medida los planes estratégicos mejoran los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020?</p>	<p>General:</p> <p>Determinar si los planes estratégicos mejoran los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>Específicos</p> <p>O1: Identificar los niveles de los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>O2: Identificar el nivel de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>O3: Determinar si los planes estratégicos mejoran los procesos productivos en la extracción de materias primas en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>O4: Determinar si los planes estratégicos mejoran los costos de producción de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>O5: Determinar si los planes estratégicos mejoran la planificación y control de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>O6: Determinar si los planes estratégicos mejoran los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p>	<p>General:</p> <p>Los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>Específicas</p> <p>H1: Los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos en la extracción de materias primas en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>H2: Los planes estratégicos mejoran significativamente los costos de producción de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>H3: Los planes estratégicos mejoran significativamente la planificación y control de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>H4: Los planes estratégicos mejoran significativamente los procesos productivos a través del mantenimiento de equipos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.</p>	<p>Tipo de investigación: Aplicada</p> <p>Diseño de investigación: No experimental transeccional Correlacional causal</p> <p>Población: está conformada por los empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>Muestra: quedó conformada por un total de 165 personas entre empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.</p> <p>Muestreo: Muestreo probabilístico aleatorio simple</p> <p>Técnicas: Encuestas</p> <p>Instrumentos: Cuestionario para medir los planes estratégicos</p> <p>Cuestionario para medir los procesos productivos</p>

Anexo 3

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO PLANES ESTRATÉGICOS

1. Nombre:

Cuestionario para medir los planes estratégicos

2. Autor:

Saldaña Estrada Iván Esteban

3. Ámbito de aplicación:

Ciudad de Chimbote

4. Propósito:

Medir los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

5. Usuarios:

Empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.

6. Forma de aplicación:

Individual (vía presencial)

7. Duración:

20 minutos.

8. Puntuación:

La puntuación se distribuye en tres niveles:

Intervalos	Niveles
0-50	Malo
51-100	Regular
101-150	Bueno

9. Validez:

La validación fue de contenido, validada por tres expertos, que tienen el grado de Magíster y doctores, siendo:

- Mg. Juan Manuel Cubas Vargas
- Dr. Dionicio Godofredo Gonzáles Gonzáles
- Dr. Pedro Otoniel Morales Salazar

En esta investigación la validez se realizó a través del juicio de 3 expertos, esta fue hecha en la fase de investigación que requiere la aplicación de los instrumentos, con el objetivo de dar la conformidad de los mismos. Luego de aplicados los instrumentos se obtuvo un resultado favorable de los jueces procediendo a su aplicación.

10. Confiabilidad:

Los instrumentos en esta investigación, fueron sometidos a una prueba piloto para ello se recabaron los datos proporcionados por 20 empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020, se determinó mediante el Coeficiente de Alfa de Cronbach en el programa de estadística para ciencias sociales SPSS (V24).

En el cuestionario para medir los planes estratégicos se obtuvo un Alfa de Cronbach de 0.862, correspondiendo al nivel bueno.

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO PROCESOS PRODUCTIVOS

1. Nombre:

Cuestionario para medir los procesos productivos

2. Autor:

Saldaña Estrada Iván Esteban

3. Ámbito de aplicación:

Ciudad de Chimbote

4. Propósito:

Medir los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

5. Usuarios:

Empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.

6. Forma de aplicación:

Individual (vía presencial)

7. Duración:

20 minutos.

8. Puntuación:

La puntuación se distribuye en tres niveles:

Intervalos	Niveles
0-46	Deficiente
47-93	Regularmente eficiente
94-140	Eficiente

9. Validez:

La validación fue de contenido, validada por tres expertos, que tienen el grado de Magíster y Doctores, siendo:

- Mg. Juan Manuel Cubas Vargas
- Dr. Dionicio Godofredo Gonzáles Gonzáles
- Dr. Pedro Otoniel Morales Salazar

La validez se realizó a través del juicio de 3 expertos, esta fue hecha en la fase de investigación que requiere la aplicación de los instrumentos, con el objetivo de dar la conformidad de los mismos. Luego de aplicados los instrumentos se obtuvo un resultado favorable de los jueces procediendo a su aplicación.

10. Confiabilidad:

Los instrumentos en esta investigación, fueron sometidos a una prueba piloto para ello se recabaron los datos proporcionados por 20 empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020, se determinó mediante el Coeficiente de Alfa de Cronbach en el programa de estadística para ciencias sociales SPSS (V24).

En el cuestionario para medir los procesos productivos se obtuvo un Alfa de Cronbach de 0.868, correspondiendo al nivel bueno.

ANEXO 4

CUESTIONARIO PARA MEDIR LOS PLANES ESTRATÉGICOS

El presente cuestionario tiene por objetivo determinar si los planes estratégicos mejoran los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Este cuestionario es privado y la información obtenida es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de este estudio. Por lo que le agradecemos que en su desarrollo sea extremadamente objetivo, honesto y sincero al momento de seleccionar sus respuestas.

Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

INSTRUCCIONES:

Por favor marque con un **aspa (X)** en la columna que correspondiente de cada una de las preguntas.

La equivalencia de su respuesta tiene el siguiente puntaje:

- ✓ **Siempre** 5
- ✓ **Casi siempre** 4
- ✓ **A veces** 3
- ✓ **Casi nunca** 2
- ✓ **Nunca** 1

N°	Ítems	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Dimensión político jurídico						
1	¿Se promueve la formalización de la actividad pesquera artesanal y acuícola?					
2	¿Se fortalece la gestión institucional del IMARPE como soporte del sector pesquero y acuícola?					
3	¿Se fortalece el ordenamiento de la pesca y acuicultura haciendo uso sostenible de los recursos hidrobiológicos?					
4	¿Las empresas y la ciudadanía obtienen condiciones idóneas y consensuadas a través de políticas públicas para el desarrollo productivo?					
5	¿Los recursos hidrobiológicos son regulados eficientemente para su explotación, conservación y sostenibilidad?					

6	¿El sub sector pesquería refuerza los mecanismos existentes de control, sensibilización y disuasión para el cumplimiento de la normativa pesquera?					
Dimensión cultural organizacional						
7	¿Se fomenta la presencia de la mujer en el sector pesquero en igualdad de condiciones?					
8	¿Se redistribuye el canon pesquero a los gobiernos locales y regionales para mejorar la infraestructura de la localidad y así lograr el desarrollo de la comunidad?					
9	¿Se ha reducido el desarrollo de pesca artesanal por falta de actitud empresarial motivada por el asistencialismo estatal?					
10	¿Se propicia la cooperación técnica y económica nacional e internacional para facilitar el desarrollo del sector pesquero?					
11	¿Se garantiza que la comunidad local aproveche al máximo las posibilidades que ofrece el desarrollo marítimo, costero y se beneficien de ellas?					
12	¿Existe una disminución del atractivo del sector pesquero para los jóvenes y por tanto falta de relevo generacional?					
Dimensión de conocimiento e innovación						
13	¿Los agentes pesqueros cumplen los estándares de sanidad e inocuidad de los productos de origen pesquero y acuícola?					
14	¿Las instituciones del sector promueven la innovación en pesca y acuicultura?					
15	¿Las empresas pesqueras acceden a la oferta de servicios tecnológicos y transferencia tecnológica?					
16	¿El sub sector pesquería emite información relevante para el control, manejo y sostenibilidad de los recursos hidrobiológicos?					
17	¿Se realizan investigaciones biológicas pesqueras de los recursos hidrobiológicos con enfoque ecosistémico para su manejo sostenible?					
18	¿Se gestiona y adapta la flota pesquera para un desarrollo sostenible de las actividades de pesca con el uso de métodos de pesca que respetan el medio ambiente?					
Dimensión de competitividad						
19	¿Se debe incrementar la competitividad de los agentes económicos del sector pesquero?					
20	¿Las empresas pesqueras acceden a infraestructura productiva con mejores condiciones de competitividad?					
21	¿Las empresas pesqueras son potenciadas por la cooperación técnica de alta tecnología promovida por el sector pesquero?					
22	¿Se promueve el acceso al financiamiento de las unidades económicas de la pesca artesanal y acuicultura?					
23	¿Los agentes de la pesca son capacitados en gestión para la comercialización de productos hidrobiológicos?					
24	¿La pesca artesanal tiene un alto grado de informalidad, acceso limitado al crédito y escasa tecnología?					
Dimensión de productividad						
25	¿Se debe mejorar la cadena de valor de los productos hidrobiológicos?					
26	¿Se debe promover el comercio interno de productos hidrobiológicos?					

27	¿Son pocas las políticas para el fortalecimiento de capacidades a los pescadores artesanales?					
28	¿Existe un desconocimiento de la disponibilidad real de algunos recursos hidrobiológicos en la pesca artesanal?					
29	¿Uno de los principales objetivos del Estado es incrementar la productividad y el volumen de producción acuícola comercializado a nivel nacional e internacional?					
30	¿Se promueven actividades alternativas asociadas a la pesca extractiva que diversifiquen el sostenimiento económico de la actividad en el marco del desarrollo de las zonas costeras?					

¡¡Gracias!!

CUESTIONARIO PARA MEDIR LOS PROCESOS PRODUCTIVOS

El presente cuestionario tiene por objetivo determinar si los planes estratégicos mejoran los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020. Este cuestionario es privado y la información obtenida es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de este estudio. Por lo que le agradecemos que en su desarrollo sea extremadamente objetivo, honesto y sincero al momento de seleccionar sus respuestas.

Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

INSTRUCCIONES:

Debes marcar con absoluta objetividad con un **aspa (X)** en la columna que correspondiente de cada una de las interrogantes.

La equivalencia de su respuesta tiene el siguiente puntaje:

- ✓ **Siempre** 5
- ✓ **Casi siempre** 4
- ✓ **A veces** 3
- ✓ **Casi nunca** 2
- ✓ **Nunca** 1

N°	Ítems	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Extracción de materias primas						
1	¿Las cuencas pesqueras marinas de la región se encuentran en buen estado de conservación en comparación con otras?					
2	¿La contaminación de la ciudad afecta los ecosistemas costeros y la acuicultura?					
3	¿Hay una insuficiente capacidad del sector productor primario para abastecer al transformador?					
4	¿Se identifican las zonas de alta biodiversidad e interés medioambiental y pesquero para reforzar su protección y seguimiento?					
5	¿Existe una demanda del mercado de pescado de talla pequeña?					
6	¿En el almacenamiento del pescado en las bodegas los agentes de pesca aseguran que estas se encuentren limpias y en condiciones adecuadas para la recepción del pescado?					

7	¿Los sistemas de preservación de las embarcaciones con permisos de pesca para el consumo humano aseguran el enfriamiento rápido y oportuno de la pesca?					
Costos de producción						
8	¿Hay insuficiente infraestructura adecuada para desembarque de pesca de consumo humano directo?					
9	¿Hay insuficiente infraestructura adecuada para procesamiento de pesca artesanal?					
10	¿Se eleva la productividad de la pesca artesanal mediante la tecnificación y la capacitación de los recursos humanos?					
11	¿Se siguen las nuevas tendencias en el mercado de productos de la pesca como es el aumento de la demanda de productos semitransformados?					
12	¿Los costos de la actividad de extracción pesquera son fundamentalmente el combustible, mano de obra, costo de las licencias y costo del capital invertido en la embarcación y la red de pesca?					
13	¿Los agentes de pesca tienen en cuenta las variaciones estacionales en los costos de la materia prima de la industria pesquera?					
14	¿El uso de esta tecnología disminuye los costos de la actividad pesquera, debido a que requiere menos consumo de combustible?					
Planificación y control de la producción						
15	¿Hay una falta de cumplimiento al código de conducta de la pesca responsable y normatividad vigente?					
16	¿Se propicia el mejoramiento de las condiciones higiénico sanitarias y la adopción de sistemas de aseguramiento de la calidad en las plantas de procesamiento y canales de distribución pesqueras?					
17	¿Existe una degradación del medio litoral y marino por falta de conocimiento de su importancia y mala gestión de los vertidos y residuos?					
18	¿Se incrementa la presencia y las ventas del producto alimentario pesquero en los mercados local, estatal y a nivel internacional?					
19	¿Se asegura la inocuidad con el suficiente nivel de protección para garantizar productos pesqueros aptos para el consumo humano?					
20	¿Los agentes de pesca eligen el método de pesca que ofrece mayor protección al medio ambiente?					
21	¿Se tratan los desechos generados durante la pesca como residuos domésticos, no siendo vertidos al medio acuático, sino conservados para su posterior tratamiento en tierra?					
Mantenimiento de equipos						
22	¿Se financian las inversiones en equipos e infraestructuras de producción y modernización de buques, empresas acuícolas y de transformación y comercialización de productos pesqueros?					
23	¿Se recupera y renueva el puerto y lugares de desembarque autorizados de pesca de interés para los pescadores para elevar la calidad de los servicios ofrecidos?					
24	¿Existen insuficientes embarcaciones para pesquerías distintas a la anchoveta, sardina y merluza?					
25	¿Hay una falta de preparación de cuadros (mandos y personal embarcado) en las flotas artesanales e industriales?					

26	¿Existe pérdida de competitividad del sector pesquero debido al envejecimiento de las infraestructuras y no adecuación a demanda actual de productos en mercado?					
27	¿Las características técnicas de los buques son adecuadas en cuanto a modernidad, equipamiento y tecnología en lo que a capacidad de pesca se refiere?					
28	¿Se hace mantenimiento periódico de todas las partes de las embarcaciones, de los motores y equipos de seguridad?					

¡¡Gracias!!

Anexo 5

Confiabilidad de los ítems y dimensiones de la variable planes estratégicos

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
DIMENSIÓN POLÍTICO JURÍDICO			
1	¿Se promueve la formalización de la actividad pesquera artesanal y acuícola?	,732	,835
2	¿Se fortalece la gestión institucional del IMARPE como soporte del sector pesquero y acuícola?	,693	,843
3	¿Se fortalece el ordenamiento de la pesca y acuicultura haciendo uso sostenible de los recursos hidrobiológicos?	,846	,812
4	¿Las empresas y la ciudadanía obtienen condiciones idóneas y consensuadas a través de políticas públicas para el desarrollo productivo?	,603	,862
5	¿Los recursos hidrobiológicos son regulados eficientemente para su explotación, conservación y sostenibilidad?	,695	,848
6	¿El sub sector pesquería refuerza los mecanismos existentes de control, sensibilización y disuasión para el cumplimiento de la normativa pesquera?	,510	,873
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,869$ La fiabilidad se considera como BUENO			
DIMENSIÓN CULTURAL ORGANIZACIONAL			
7	¿Se fomenta la presencia de la mujer en el sector pesquero en igualdad de condiciones?	,845	,875
8	¿Se redistribuye el canon pesquero a los gobiernos locales y regionales para mejorar la infraestructura de la localidad y así lograr el desarrollo de la comunidad?	,852	,853
9	¿Se ha reducido el desarrollo de pesca artesanal por falta de actitud empresarial motivada por el asistencialismo estatal?	,848	,860
10	¿Se propicia la cooperación técnica y económica nacional e internacional para facilitar el desarrollo del sector pesquero?	,723	,879
11	¿Se garantiza que la comunidad local aproveche al máximo las posibilidades que ofrece el desarrollo marítimo, costero y se beneficien de ellas?	,723	,880
12	¿Existe una disminución del atractivo del sector pesquero para los jóvenes y por tanto falta de relevo generacional?	,531	,902
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,895$ La fiabilidad se considera como BUENO			
DIMENSIÓN DE CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN			
13	¿Los agentes pesqueros cumplen los estándares de sanidad e inocuidad de los productos de origen pesquero y acuícola?	,600	,821
14	¿Las instituciones del sector promueven la innovación en pesca y acuicultura?	,769	,782

15	¿Las empresas pesqueras acceden a la oferta de servicios tecnológicos y transferencia tecnológica?	,810	,774
16	¿El sub sector pesquería emite información relevante para el control, manejo y sostenibilidad de los recursos hidrobiológicos?	,443	,849
17	¿Se realizan investigaciones biológicas pesqueras de los recursos hidrobiológicos con enfoque ecosistémico para su manejo sostenible?	,497	,837
18	¿Se gestiona y adapta la flota pesquera para un desarrollo sostenible de las actividades de pesca con el uso de métodos de pesca que respetan el medio ambiente?	,686	,815
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,841$ La fiabilidad se considera como BUENO			
DIMENSIÓN DE COMPETITIVIDAD			
19	¿Se debe incrementar la competitividad de los agentes económicos del sector pesquero?	,658	,853
20	¿Las empresas pesqueras acceden a infraestructura productiva con mejores condiciones de competitividad?	,757	,835
21	¿Las empresas pesqueras son potenciadas por la cooperación técnica de alta tecnología promovida por el sector pesquero?	,733	,840
22	¿Se promueve el acceso al financiamiento de las unidades económicas de la pesca artesanal y acuicultura?	,674	,851
23	¿Los agentes de la pesca son capacitados en gestión para la comercialización de productos hidrobiológicos?	,517	,876
24	¿La pesca artesanal tiene un alto grado de informalidad, acceso limitado al crédito y escasa tecnología?	,757	,844
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,872$ La fiabilidad se considera como BUENO			
DIMENSIÓN DE PRODUCTIVIDAD			
25	¿Se debe mejorar la cadena de valor de los productos hidrobiológicos?	,553	,823
26	¿Se debe promover el comercio interno de productos hidrobiológicos?	,304	,870
27	¿Son pocas las políticas para el fortalecimiento de capacidades a los pescadores artesanales?	,638	,815
28	¿Existe un desconocimiento de la disponibilidad real de algunos recursos hidrobiológicos en la pesca artesanal?	,896	,764
29	¿Uno de los principales objetivos del Estado es incrementar la productividad y el volumen de producción acuícola comercializado a nivel nacional e internacional?	,723	,789
30	¿Se promueven actividades alternativas asociadas a la pesca extractiva que diversifiquen el sostenimiento económico de la actividad en el marco del desarrollo de las zonas costeras?	,724	,786
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,837$ La fiabilidad se considera como BUENO			

Confiabilidad de los ítems y dimensiones de la variable procesos productivos

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
EXTRACCIÓN DE MATERIAS PRIMAS			
1	¿Las cuencas pesqueras marinas de la región se encuentran en buen estado de conservación en comparación con otras?	,695	,904
2	¿La contaminación de la ciudad afecta los ecosistemas costeros y la acuicultura?	,763	,897
3	¿Hay una insuficiente capacidad del sector productor primario para abastecer al transformador?	,683	,906
4	¿Se identifican las zonas de alta biodiversidad e interés medioambiental y pesquero para reforzar su protección y seguimiento?	,759	,898
5	¿Existe una demanda del mercado de pescado de talla pequeña?	,792	,896
6	¿En el almacenamiento del pescado en las bodegas los agentes de pesca aseguran que estas se encuentren limpias y en condiciones adecuadas para la recepción del pescado?	,895	,884
7	¿Los sistemas de preservación de las embarcaciones con permisos de pesca para el consumo humano aseguran el enfriamiento rápido y oportuno de la pesca?	,599	,913
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,913$ La fiabilidad se considera como EXCELENTE			
COSTOS DE PRODUCCIÓN			
8	¿Hay insuficiente infraestructura adecuada para desembarque de pesca de consumo humano directo?	,781	,822
9	¿Hay insuficiente infraestructura adecuada para procesamiento de pesca artesanal?	,507	,856
10	¿Se eleva la productividad de la pesca artesanal mediante la tecnificación y la capacitación de los recursos humanos?	,282	,886
11	¿Se siguen las nuevas tendencias en el mercado de productos de la pesca como es el aumento de la demanda de productos semitransformados?	,721	,823
12	¿Los costos de la actividad de extracción pesquera son fundamentalmente el combustible, mano de obra, costo de las licencias y costo del capital invertido en la embarcación y la red de pesca?	,771	,814
12	¿Los agentes de pesca tienen en cuenta las variaciones estacionales en los costos de la materia prima de la industria pesquera?	,844	,803
14	¿El uso de esta tecnología disminuye los costos de la actividad pesquera, debido a que requiere menos consumo de combustible?	,605	,845
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,858$ La fiabilidad se considera como BUENO			
PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN			
15	¿Hay una falta de cumplimiento al código de conducta de la pesca responsable y normatividad vigente?	,749	,737

16	¿Se propicia el mejoramiento de las condiciones higiénico sanitarias y la adopción de sistemas de aseguramiento de la calidad en las plantas de procesamiento y canales de distribución pesqueras?	,715	,748
17	¿Existe una degradación del medio litoral y marino por falta de conocimiento de su importancia y mala gestión de los vertidos y residuos?	,203	,840
18	¿Se incrementa la presencia y las ventas del producto alimentario pesquero en los mercados local, estatal y a nivel internacional?	,660	,760
19	¿Se asegura la inocuidad con el suficiente nivel de protección para garantizar productos pesqueros aptos para el consumo humano?	,412	,802
20	¿Los agentes de pesca eligen el método de pesca que ofrece mayor protección al medio ambiente?	,587	,775
21	¿Se tratan los desechos generados durante la pesca como residuos domésticos, no siendo vertidos al medio acuático, sino conservados para su posterior tratamiento en tierra?	,515	,786

Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,807$
La fiabilidad se considera como BUENO

MANTENIMIENTO DE EQUIPOS

22	¿Se financian las inversiones en equipos e infraestructuras de producción y modernización de buques, empresas acuícolas y de transformación y comercialización de productos pesqueros?	,650	,888
23	¿Se recupera y renueva el puerto y lugares de desembarque autorizados de pesca de interés para los pescadores para elevar la calidad de los servicios ofrecidos?	,834	,865
24	¿Existen insuficientes embarcaciones para pesquerías distintas a la anchoveta, sardina y merluza?	,668	,886
25	¿Hay una falta de preparación de cuadros (mandos y personal embarcado) en las flotas artesanales e industriales?	,704	,882
26	¿Existe pérdida de competitividad del sector pesquero debido al envejecimiento de las infraestructuras y no adecuación a demanda actual de productos en mercado?	,845	,872
27	¿Las características técnicas de los buques son adecuadas en cuanto a modernidad, equipamiento y tecnología en lo que a capacidad de pesca se refiere?	,676	,891
28	¿Se hace mantenimiento periódico de todas las partes de las embarcaciones, de los motores y equipos de seguridad?	,625	,890

Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,897$
La fiabilidad se considera como BUENO

Anexo 6

Validación por juicio de expertos

TÍTULO DE LA TESIS: Los planes estratégicos en la mejora de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
									RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
PLANES ESTRATÉGICOS	DIMENSIÓN POLÍTICO JURÍDICO	Formalización de la actividad	¿Se promueve la formalización de la actividad pesquera artesanal y acuícola?						x		x		x		x		
		Gestión institucional	¿Se fortalece la gestión institucional del IMARPE como soporte del sector pesquero y acuícola?						x		x		x		x		
		Ordenamiento de la pesca	¿Se fortalece el ordenamiento de la pesca y acuicultura haciendo uso sostenible de los recursos hidrobiológicos?						x		x		x		x		
		Políticas públicas	¿Las empresas y la ciudadanía obtienen condiciones idóneas y consensuadas a través de						x		x		x		x		

			políticas públicas para el desarrollo productivo?																
		Regulación eficiente	¿Los recursos hidrobiológicos son regulados eficientemente para su explotación, conservación y sostenibilidad?						x		x			x			x		
		Mecanismos de control	¿El sub sector pesquería refuerza los mecanismos existentes de control, sensibilización y disuasión para el cumplimiento de la normativa pesquera?							x		x			x			x	
	DIMENSIÓN CULTURAL ORGANIZACIONAL	Presencia femenina	¿Se fomenta la presencia de la mujer en el sector pesquero en igualdad de condiciones?							x		x			x			x	
		Canon pesquero	¿Se redistribuye el canon pesquero a los gobiernos locales y regionales para mejorar la infraestructura de la localidad y así lograr el desarrollo de la comunidad?								x				x			x	
		Actitud empresarial	¿Se ha reducido el desarrollo de pesca artesanal por falta de actitud empresarial motivada por el asistencialismo estatal?								x				x			x	
		Cooperación técnica	¿Se propicia la cooperación técnica y económica nacional e internacional para facilitar el desarrollo del sector pesquero?								x				x			x	

DIMENSIÓN DE CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN	Comunidad local	¿Se garantiza que la comunidad local aproveche al máximo las posibilidades que ofrece el desarrollo marítimo, costero y se beneficien de ellas?							x		x			x		x	
	Relevo generacional	¿Existe una disminución del atractivo del sector pesquero para los jóvenes y por tanto falta de relevo generacional?							x		x			x		x	
	Estándares de calidad	¿Los agentes pesqueros cumplen los estándares de sanidad e inocuidad de los productos de origen pesquero y acuícola?							x		x			x		x	
	Innovación en pesca	¿Las instituciones del sector promueven la innovación en pesca y acuicultura?							x		x			x		x	
	Oferta de servicios tecnológicos	¿Las empresas pesqueras acceden a la oferta de servicios tecnológicos y transferencia tecnológica?							x		x			x		x	
	Información hidrológica	¿El sub sector pesquería emite información relevante para el control, manejo y sostenibilidad de los recursos hidrobiológicos?							x		x			x		x	
	Investigaciones biológicas	¿Se realizan investigaciones biológicas pesqueras de los recursos hidrobiológicos con enfoque ecosistémico para su manejo sostenible?							x		x			x		x	
	Métodos de pesca	¿Se gestiona y adapta la flota pesquera para un desarrollo sostenible de las actividades de pesca con el uso de métodos de							x		x			x		x	

			pesca que respetan el medio ambiente?															
DIMENSIÓN DE PRODUCTIVIDAD	DIMENSIÓN DE COMPETITIVIDAD	Agentes económicos	¿Se debe incrementar la competitividad de los agentes económicos del sector pesquero?						x		x		x		x			
		Infraestructura productiva	¿Las empresas pesqueras acceden a infraestructura productiva con mejores condiciones de competitividad?						x		x		x		x			
		Cooperación técnica	¿Las empresas pesqueras son potenciadas por la cooperación técnica de alta tecnología promovida por el sector pesquero?							x		x		x		x		
		Financiamiento de unidades	¿Se promueve el acceso al financiamiento de las unidades económicas de la pesca artesanal y acuicultura?							x		x		x		x		
		Comercialización de productos	¿Los agentes de la pesca son capacitados en gestión para la comercialización de productos hidrobiológicos?							x		x		x		x		
		Grado de informalidad	¿La pesca artesanal tiene un alto grado de informalidad, acceso limitado al crédito y escasa tecnología?							x		x		x		x		
		Cadena de valor	¿Se debe mejorar la cadena de valor de los productos hidrobiológicos?							x		x		x		x		

		Comercio interno	¿Se debe promover el comercio interno de productos hidrobiológicos?							x		x		x		x	
		Políticas de fortalecimiento	¿Son pocas las políticas para el fortalecimiento de capacidades a los pescadores artesanales?							x		x		x		x	
		Desconocimiento de recursos	¿Existe un desconocimiento de la disponibilidad real de algunos recursos hidrobiológicos en la pesca artesanal?							x		x		x		x	
		Producción acuícola	¿Uno de los principales objetivos del Estado es incrementar la productividad y el volumen de producción acuícola comercializado a nivel nacional e internacional?							x		x		x		x	
		Actividades alternativas	¿Se promueven actividades alternativas asociadas a la pesca extractiva que diversifiquen el sostenimiento económico de la actividad en el marco del desarrollo de las zonas costeras?							x		x		x		x	



José Manuel Cubas Vargas

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario para medir los planes estratégicos		
Objetivo del Instrumento	Medir los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Aplicada a la muestra participante	Empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	José Manuel Cubas Vargas	DNI N°	18073683
Título Profesional	Contador Público	Celular	947486025
Dirección Domiciliaria	F. Schubert 801 – Urb. Primavera		
Grado Académico	Maestría en Gestión Pública		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo, 21 Noviembre del 2020

TÍTULO DE LA TESIS: Los planes estratégicos en la mejora de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN											OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES				
				OPCIÓN DE RESPUESTA					RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS			RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA			
				Siempre	Casi	A veces	Casi nunca	Nunca	SI	NO	SI	NO	SI	NO		SI	NO		
PROCESOS PRODUCTIVOS	EXTRACCIÓN DE MATERIAS PRIMAS	Cuencas pesqueras	¿Las cuencas pesqueras marinas de la región se encuentran en buen estado de conservación en comparación con otras?							X		X		X		X			
		Contaminación ambiental	¿La contaminación de la ciudad afecta los ecosistemas costeros y la acuicultura?								X		X		X		X		
		Sector productor primario	¿Hay una insuficiente capacidad del sector productor primario para abastecer al transformador?								X		X		X		X		
		Zonas de alta diversidad	¿Se identifican las zonas de alta biodiversidad e interés medioambiental y pesquero para								X		X		X		X		

			reforzar su protección y seguimiento?															
		Demanda del mercado	¿Existe una demanda del mercado de pescado de talla pequeña?						X		X			X		X		
		Almacenamiento de pescado	¿En el almacenamiento del pescado en las bodegas los agentes de pesca aseguran que estas se encuentren limpias y en condiciones adecuadas para la recepción del pescado?						X		X			X		X		
		Sistemas de preservación	¿Los sistemas de preservación de las embarcaciones con permisos de pesca para el consumo humano aseguran el enfriamiento rápido y oportuno de la pesca?						X		X			X		X		
	COSTOS DE PRODUCCIÓN	Infraestructura de desembarque	¿Hay insuficiente infraestructura adecuada para desembarque de pesca de consumo humano directo?						X		X			X		X		
		Procesamiento de pesca	¿Hay insuficiente infraestructura adecuada para procesamiento de pesca artesanal?						X		X			X		X		
		Tecnificación del recurso humano	¿Se eleva la productividad de la pesca artesanal mediante la tecnificación y la capacitación de los recursos humanos?							X		X			X		X	
		Productos de pesca	¿Se siguen las nuevas tendencias en el mercado de productos de la pesca como es el aumento de la demanda de productos semitransformados?							X		X			X		X	

		Extracción pesquera	¿Los costos de la actividad de extracción pesquera son fundamentalmente el combustible, mano de obra, costo de las licencias y costo del capital invertido en la embarcación y la red de pesca?							X		X		X		X		
		Variaciones estacionales	¿Los agentes de pesca tienen en cuenta las variaciones estacionales en los costos de la materia prima de la industria pesquera?								X		X		X		X	
		Consumo de combustible	¿El uso de esta tecnología disminuye los costos de la actividad pesquera, debido a que requiere menos consumo de combustible?								X		X		X		X	
	PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN	Código de conducta	¿Hay una falta de cumplimiento al código de conducta de la pesca responsable y normatividad vigente?								X		X		X		X	
		Condiciones higiénico sanitarias	¿Se propicia el mejoramiento de las condiciones higiénico sanitarias y la adopción de sistemas de aseguramiento de la calidad en las plantas de procesamiento y canales de distribución pesqueras?								X		X		X		X	
		Degradación del medio litoral	¿Existe una degradación del medio litoral y marino por falta de conocimiento de su importancia y mala gestión de los vertidos y residuos?								X		X		X		X	
		Mercados locales	¿Se incrementa la presencia y las ventas del producto alimentario pesquero en los mercados local, estatal y a nivel internacional?								X		X		X		X	

		Consumo humano	¿Se asegura la inocuidad con el suficiente nivel de protección para garantizar productos pesqueros aptos para el consumo humano?						X		X		X		X		
		Método de pesca	¿Los agentes de pesca eligen el método de pesca que ofrece mayor protección al medio ambiente?						X		X		X		X		
		Residuos de pesca	¿Se tratan los desechos generados durante la pesca como residuos domésticos, no siendo vertidos al medio acuático, sino conservados para su posterior tratamiento en tierra?						X		X		X		X		
	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	Modernización de embarcaciones	¿Se financian las inversiones en equipos e infraestructuras de producción y modernización de buques, empresas acuícolas y de transformación y comercialización de productos pesqueros?							X		X		X		X	
		Calidad de servicios	¿Se recupera y renueva el puerto y lugares de desembarque autorizados de pesca de interés para los pescadores para elevar la calidad de los servicios ofrecidos?							X		X		X		X	
		Insuficiencia de embarcaciones	¿Existen insuficientes embarcaciones para pesquerías distintas a la anchoveta, sardina y merluza?							X		X		X		X	
		Preparación de cuadros	¿Hay una falta de preparación de cuadros (mandos y personal embarcado) en las flotas artesanales e industriales?							X		X		X		X	

		pérdida de competitividad	¿Existe pérdida de competitividad del sector pesquero debido al envejecimiento de las infraestructuras y no adecuación a demanda actual de productos en mercado?							X		X		X		X	
		Características técnicas	¿Las características técnicas de los buques son adecuadas en cuanto a modernidad, equipamiento y tecnología en lo que a capacidad de pesca se refiere?							X		X		X		X	
		Mantenimiento periódico	¿Se hace mantenimiento periódico de todas las partes de las embarcaciones, de los motores y equipos de seguridad?							X		X		X		X	



José Manuel Cubas Vargas

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario para medir los procesos productivos		
Objetivo del Instrumento	Medir los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Aplicada a la muestra participante	Empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	José Manuel Cubas Vargas	DNI N°	18073683
Título Profesional	Contador Público	Celular	947486025
Dirección Domiciliaria	F. Shubert 801 – Urb. Primavera		
Grado Académico	Maestría en Gestión Pública		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo, 21 Noviembre del 2020.

TÍTULO DE LA TESIS: Los planes estratégicos en la mejora de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES		
									RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA				
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO			
PLANES ESTRATÉGICOS	DIMENSIÓN POLÍTICO JURÍDICO	Formalización de la actividad	¿Se promueve la formalización de la actividad pesquera artesanal y acuícola?						x		x		x		x				
		Gestión institucional	¿Se fortalece la gestión institucional del IMARPE como soporte del sector pesquero y acuícola?						x		x		x		x				
		Ordenamiento de la pesca	¿Se fortalece el ordenamiento de la pesca y acuicultura haciendo uso sostenible de los recursos hidrobiológicos?						x		x		x		x				
		Políticas públicas	¿Las empresas y la ciudadanía obtienen condiciones idóneas y consensuadas a través de políticas públicas para el desarrollo productivo?						x		x		x		x				

		Relevo generacional	¿Existe una disminución del atractivo del sector pesquero para los jóvenes y por tanto falta de relevo generacional?							x		x		x		x		
DIMENSIÓN DE CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN		Estándares de calidad	¿Los agentes pesqueros cumplen los estándares de sanidad e inocuidad de los productos de origen pesquero y acuícola?							x		x		x		x		
		Innovación en pesca	¿Las instituciones del sector promueven la innovación en pesca y acuicultura?							x		x		x		x		
		Oferta de servicios tecnológicos	¿Las empresas pesqueras acceden a la oferta de servicios tecnológicos y transferencia tecnológica?								x		x		x		x	
		Información hidrológica	¿El sub sector pesquería emite información relevante para el control, manejo y sostenibilidad de los recursos hidrobiológicos?								x		x		x		x	
		Investigaciones biológicas	¿Se realizan investigaciones biológicas pesqueras de los recursos hidrobiológicos con enfoque ecosistémico para su manejo sostenible?								x		x		x		x	
		Métodos de pesca	¿Se gestiona y adapta la flota pesquera para un desarrollo sostenible de las actividades de pesca con el uso de métodos de pesca que respetan el medio ambiente?								x		x		x		x	
		Agentes económicos	¿Se debe incrementar la competitividad de los agentes								x		x		x		x	

			económicos del sector pesquero?															
		Infraestructura productiva	¿Las empresas pesqueras acceden a infraestructura productiva con mejores condiciones de competitividad?						x		x			x				
		Cooperación técnica	¿Las empresas pesqueras son potenciadas por la cooperación técnica de alta tecnología promovida por el sector pesquero?						x		x			x				
		Financiamiento de unidades	¿Se promueve el acceso al financiamiento de las unidades económicas de la pesca artesanal y acuicultura?						x		x			x				
		Comercialización de productos	¿Los agentes de la pesca son capacitados en gestión para la comercialización de productos hidrobiológicos?						x		x			x				
		Grado de informalidad	¿La pesca artesanal tiene un alto grado de informalidad, acceso limitado al crédito y escasa tecnología?						x		x			x				
	DIMENSIÓN DE PRODUCTIVIDAD	Cadena de valor	¿Se debe mejorar la cadena de valor de los productos hidrobiológicos?						x		x			x				
		Comercio interno	¿Se debe promover el comercio interno de productos hidrobiológicos?						x		x			x				
		Políticas de fortalecimiento	¿Son pocas las políticas para el fortalecimiento de capacidades a los pescadores artesanales?							x		x			x			

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario para medir los planes estratégicos		
Objetivo del Instrumento	Medir los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Aplicada a la muestra participante	Empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	Dionicio Godofredo González González	DNI N°	17889722
Título Profesional	Licencia en Antropología Social	Celular	94999918
Dirección Domiciliaria	Calle San Andrés N° 233 – Dpto. 301 – Urb. San Andrés - Trujillo		
Grado Académico	Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad.		
Firma	 <small>Dionicio Godofredo González González DNI: 17889722</small>	Lugar y Fecha	Trujillo, 21 Noviembre del 2020

TÍTULO DE LA TESIS: Los planes estratégicos en la mejora de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
									RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO							
PROCESOS PRODUCTIVOS	EXTRACCIÓN DE MATERIAS PRIMAS	Cuencas pesqueras	¿Las cuencas pesqueras marinas de la región se encuentran en buen estado de conservación en comparación con otras?						x		x		x		x			
		Contaminación ambiental	¿La contaminación de la ciudad afecta los ecosistemas costeros y la acuicultura?						x		x		x		x			
		Sector productor primario	¿Hay una insuficiente capacidad del sector productor primario para abastecer al transformador?						x		x		x		x			
		Zonas de alta diversidad	¿Se identifican las zonas de alta biodiversidad e interés medioambiental y pesquero para reforzar su protección y seguimiento?						x		x		x		x			

		Demanda del mercado	¿Existe una demanda del mercado de pescado de talla pequeña?							x		x		x		x		
		Almacenamiento de pescado	¿En el almacenamiento del pescado en las bodegas los agentes de pesca aseguran que estas se encuentren limpias y en condiciones adecuadas para la recepción del pescado?								x		x		x		x	
		Sistemas de preservación	¿Los sistemas de preservación de las embarcaciones con permisos de pesca para el consumo humano aseguran el enfriamiento rápido y oportuno de la pesca?								x		x		x		x	
	COSTOS DE PRODUCCIÓN	Infraestructura de desembarque	¿Hay insuficiente infraestructura adecuada para desembarque de pesca de consumo humano directo?								x		x		x		x	
		Procesamiento de pesca	¿Hay insuficiente infraestructura adecuada para procesamiento de pesca artesanal?								x		x		x		x	
		Tecnificación del recurso humano	¿Se eleva la productividad de la pesca artesanal mediante la tecnificación y la capacitación de los recursos humanos?								x		x		x		x	
		Productos de pesca	¿Se siguen las nuevas tendencias en el mercado de productos de la pesca como es el aumento de la demanda de productos semitransformados?								x		x		x		x	
		Extracción pesquera	¿Los costos de la actividad de extracción pesquera son fundamentalmente el combustible, mano de obra, costo de las licencias								x		x		x		x	

			y costo del capital invertido en la embarcación y la red de pesca?														
		Variaciones estacionales	¿Los agentes de pesca tienen en cuenta las variaciones estacionales en los costos de la materia prima de la industria pesquera?						x		x		x		x		
		Consumo de combustible	¿El uso de esta tecnología disminuye los costos de la actividad pesquera, debido a que requiere menos consumo de combustible?						x		x		x		x		
PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN		Código de conducta	¿Hay una falta de cumplimiento al código de conducta de la pesca responsable y normatividad vigente?						x		x		x		x		
		Condiciones higiénico sanitarias	¿Se propicia el mejoramiento de las condiciones higiénico sanitarias y la adopción de sistemas de aseguramiento de la calidad en las plantas de procesamiento y canales de distribución pesqueras?						x		x		x		x		
		Degradación del medio litoral	¿Existe una degradación del medio litoral y marino por falta de conocimiento de su importancia y mala gestión de los vertidos y residuos?						x		x		x		x		
		Mercados locales	¿Se incrementa la presencia y las ventas del producto alimentario pesquero en los mercados local, estatal y a nivel internacional?						x		x		x		x		

		Consumo humano	¿Se asegura la inocuidad con el suficiente nivel de protección para garantizar productos pesqueros aptos para el consumo humano?						x		x		x		x			
		Método de pesca	¿Los agentes de pesca eligen el método de pesca que ofrece mayor protección al medio ambiente?						x		x		x		x			
		Residuos de pesca	¿Se tratan los desechos generados durante la pesca como residuos domésticos, no siendo vertidos al medio acuático, sino conservados para su posterior tratamiento en tierra?						x		x		x		x			
	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	Modernización de embarcaciones	¿Se financian las inversiones en equipos e infraestructuras de producción y modernización de buques, empresas acuícolas y de transformación y comercialización de productos pesqueros?							x		x		x		x		
		Calidad de servicios	¿Se recupera y renueva el puerto y lugares de desembarque autorizados de pesca de interés para los pescadores para elevar la calidad de los servicios ofrecidos?							x		x		x		x		
		Insuficiencia de embarcaciones	¿Existen insuficientes embarcaciones para pesquerías distintas a la anchoveta, sardina y merluza?							x		x		x		x		
		Preparación de cuadros	¿Hay una falta de preparación de cuadros (mandos y personal embarcado) en las flotas artesanales e industriales?							x		x		x		x		

		pérdida de competitividad	¿Existe pérdida de competitividad del sector pesquero debido al envejecimiento de las infraestructuras y no adecuación a demanda actual de productos en mercado?							x		x			x		x	
		Características técnicas	¿Las características técnicas de los buques son adecuadas en cuanto a modernidad, equipamiento y tecnología en lo que a capacidad de pesca se refiere?							x		x			x		x	
		Mantenimiento periódico	¿Se hace mantenimiento periódico de todas las partes de las embarcaciones, de los motores y equipos de seguridad?							x		x			x		x	



 Dionicio Godofredo González González
 DNI: 17889722

Dr. Dionicio Godofredo Gonzáles
Gonzáles

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario para medir los procesos productivos		
Objetivo del Instrumento	Medir los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Aplicada a la muestra participante	Empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	Dionicio Godofredo González González	DNI N°	17889722
Título Profesional	Licenciado en Antropología Social	Celular	94999918
Dirección Domiciliaria	Calle San Andrés N° 233 – Dpto. 301 – Urb. San Andrés – Trujillo		
Grado Académico	Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad		
Firma	 _____ Dionicio Godofredo González González DNI: 17889722	Lugar y Fecha	Trujillo, 21 Noviembre del 2020.

VALIDEZ POR CRITERIO DE JUECES O EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: Los planes estratégicos en la mejora de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
									RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
PLANES ESTRATÉGICOS	DIMENSIÓN POLÍTICO JURÍDICO	Formalización de la actividad	¿Se promueve la formalización de la actividad pesquera artesanal y acuícola?						x		x		x		x		
		Gestión institucional	¿Se fortalece la gestión institucional del IMARPE como soporte del sector pesquero y acuícola?						x		x		x		x		
		Ordenamiento de la pesca	¿Se fortalece el ordenamiento de la pesca y acuicultura haciendo uso sostenible de los recursos hidrobiológicos?						x		x		x		x		
		Políticas públicas	¿Las empresas y la ciudadanía obtienen condiciones idóneas y consensuadas a través de políticas públicas para el desarrollo productivo?						x		x		x		x		
		Regulación eficiente	¿Los recursos hidrobiológicos son regulados eficientemente para su explotación, conservación y sostenibilidad?						x		x		x		x		

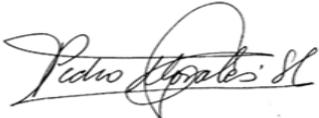
		Cooperación técnica	¿Las empresas pesqueras son potenciadas por la cooperación técnica de alta tecnología promovida por el sector pesquero?						x		x		x				
		Financiamiento de unidades	¿Se promueve el acceso al financiamiento de las unidades económicas de la pesca artesanal y acuicultura?						x		x		x		x		
		Comercialización de productos	¿Los agentes de la pesca son capacitados en gestión para la comercialización de productos hidrobiológicos?						x		x		x		x		
		Grado de informalidad	¿La pesca artesanal tiene un alto grado de informalidad, acceso limitado al crédito y escasa tecnología?						x		x		x		x		
	DIMENSIÓN DE PRODUCTIVIDAD	Cadena de valor	¿Se debe mejorar la cadena de valor de los productos hidrobiológicos?							x		x		x		x	
		Comercio interno	¿Se debe promover el comercio interno de productos hidrobiológicos?							x		x		x		x	
		Políticas de fortalecimiento	¿Son pocas las políticas para el fortalecimiento de capacidades a los pescadores artesanales?							x		x		x		x	
		Desconocimiento de recursos	¿Existe un desconocimiento de la disponibilidad real de algunos recursos hidrobiológicos en la pesca artesanal?							x		x		x		x	

		Producción acuícola	¿Uno de los principales objetivos del Estado es incrementar la productividad y el volumen de producción acuícola comercializado a nivel nacional e internacional?							x		x		x		x	
		Actividades alternativas	¿Se promueven actividades alternativas asociadas a la pesca extractiva que diversifiquen el sostenimiento económico de la actividad en el marco del desarrollo de las zonas costeras?							x		x		x		x	



Dr. Pedro Otoniel Morales Salazar

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario para medir los planes estratégicos		
Objetivo del Instrumento	Medir los planes estratégicos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Aplicada a la muestra participante	Empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	Pedro Otoniel Morales Salazar	DNI N°	17910106
Título Profesional	Ing. Mecánico Lic. En Educación Abogado	Celular	966814497
Dirección Domiciliaria	Calle Las Esmeraldas 350 – Urb. Santa Inés - Trujillo		
Grado Académico	Doctor en Administración de la Educación.		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo, 21 de noviembre de 2020

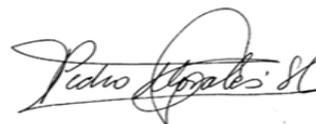
TÍTULO DE LA TESIS: Los planes estratégicos en la mejora de los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
									RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA			
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
PROCESOS PRODUCTIVOS	EXTRACCIÓN DE MATERIAS PRIMAS	Cuencas pesqueras	¿Las cuencas pesqueras marinas de la región se encuentran en buen estado de conservación en comparación con otras?						x		x		x		x			
		Contaminación ambiental	¿La contaminación de la ciudad afecta los ecosistemas costeros y la acuicultura?						x		x		x		x			
		Sector productor primario	¿Hay una insuficiente capacidad del sector productor primario para abastecer al transformador?						x		x		x		x			
		Zonas de alta diversidad	¿Se identifican las zonas de alta biodiversidad e interés medioambiental y pesquero para reforzar su protección y seguimiento?						x		x		x		x			
		Demanda del mercado	¿Existe una demanda del mercado de pescado de talla pequeña?						x		x		x		x			
		Almacenamiento de pescado	¿En el almacenamiento del pescado en las bodegas los agentes de pesca aseguran que estas se encuentren limpias y en condiciones adecuadas para la recepción del pescado?						x		x		x		x			

COSTOS DE PRODUCCIÓN		Sistemas de preservación	¿Los sistemas de preservación de las embarcaciones con permisos de pesca para el consumo humano aseguran el enfriamiento rápido y oportuno de la pesca?							x		x		x		x	
		Infraestructura de desembarque	¿Hay insuficiente infraestructura adecuada para desembarque de pesca de consumo humano directo?							x		x		x		x	
		Procesamiento de pesca	¿Hay insuficiente infraestructura adecuada para procesamiento de pesca artesanal?							x		x		x		x	
		Tecnificación del recurso humano	¿Se eleva la productividad de la pesca artesanal mediante la tecnificación y la capacitación de los recursos humanos?							x		x		x		x	
		Productos de pesca	¿Se siguen las nuevas tendencias en el mercado de productos de la pesca como es el aumento de la demanda de productos semitransformados?							x		x		x		x	
		Extracción pesquera	¿Los costos de la actividad de extracción pesquera son fundamentalmente el combustible, mano de obra, costo de las licencias y costo del capital invertido en la embarcación y la red de pesca?							x		x		x		x	
		Variaciones estacionales	¿Los agentes de pesca tienen en cuenta las variaciones estacionales en los costos de la materia prima de la industria pesquera?							x		x		x		x	
		Consumo de combustible	¿El uso de esta tecnología disminuye los costos de la actividad pesquera, debido a que requiere menos consumo de combustible?							x		x		x		x	

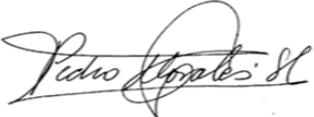
PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN	Código de conducta	¿Hay una falta de cumplimiento al código de conducta de la pesca responsable y normatividad vigente?							x		x			x				
	Condiciones higiénico sanitarias	¿Se propicia el mejoramiento de las condiciones higiénico sanitarias y la adopción de sistemas de aseguramiento de la calidad en las plantas de procesamiento y canales de distribución pesqueras?							x		x			x				
	Degradación del medio litoral	¿Existe una degradación del medio litoral y marino por falta de conocimiento de su importancia y mala gestión de los vertidos y residuos?							x		x			x				
	Mercados locales	¿Se incrementa la presencia y las ventas del producto alimentario pesquero en los mercados local, estatal y a nivel internacional?							x		x			x				
	Consumo humano	¿Se asegura la inocuidad con el suficiente nivel de protección para garantizar productos pesqueros aptos para el consumo humano?							x		x			x				
	Método de pesca	¿Los agentes de pesca eligen el método de pesca que ofrece mayor protección al medio ambiente?							x		x			x				
	Residuos de pesca	¿Se tratan los desechos generados durante la pesca como residuos domésticos, no siendo vertidos al medio acuático, sino conservados para su posterior tratamiento en tierra?							x		x			x				

MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	Modernización de embarcaciones	¿Se financian las inversiones en equipos e infraestructuras de producción y modernización de buques, empresas acuícolas y de transformación y comercialización de productos pesqueros?							x		x			x						
	Calidad de servicios	¿Se recupera y renueva el puerto y lugares de desembarque autorizados de pesca de interés para los pescadores para elevar la calidad de los servicios ofrecidos?							x		x			x						
	Insuficiencia de embarcaciones	¿Existen insuficientes embarcaciones para pesquerías distintas a la anchoveta, sardina y merluza?							x		x			x						
	Preparación de cuadros	¿Hay una falta de preparación de cuadros (mandos y personal embarcado) en las flotas artesanales e industriales?							x		x			x						
	pérdida de competitividad	¿Existe pérdida de competitividad del sector pesquero debido al envejecimiento de las infraestructuras y no adecuación a demanda actual de productos en mercado?							x		x			x						
	Características técnicas	¿Las características técnicas de los buques son adecuadas en cuanto a modernidad, equipamiento y tecnología en lo que a capacidad de pesca se refiere?							x		x			x						
	Mantenimiento periódico	¿Se hace mantenimiento periódico de todas las partes de las embarcaciones, de los motores y equipos de seguridad?							x		x			x						



Dr. Pedro Otoniel Morales Salazar

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario para medir los procesos productivos		
Objetivo del Instrumento	Medir los procesos productivos en el sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Aplicada a la muestra participante	Empresarios y dirigentes del sector pesquero de Chimbote, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	Pedro Otoniel Morales Salazar	DNI N°	17910106
Título Profesional	Ing. Mecánico – Lic. Educación y Abogado	Celular	966814497
Dirección Domiciliaria	Calle Las Esmeraldas 350 – Urb. Santa Inés - Trujillo		
Grado Académico	Doctor en Administración de la Educación		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo, 21 de noviembre de 2020

24	1	2	2	1	2	1	9	MALA	1	2	1	1	1	2	8	MALA	1	1	1	2	1	2	8	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	1	2	1	1	1	2	8	MALA	42	MALA		
25	1	2	2	1	1	1	8	MALA	2	1	1	3	1	1	9	MALA	1	2	2	3	1	1	1	0	MALA	1	3	1	2	2	2	1	REGUL	3	2	1	2	2	1	1	REGUL	49	MALA	
26	2	2	3	3	2	2	4	REGUL	2	2	2	3	2	3	4	REGUL	3	3	2	3	3	3	7	REGUL	2	2	2	3	2	3	4	REGUL	2	3	2	2	1	2	2	REGUL	71	REGULAR		
27	2	2	3	2	3	2	4	REGUL	2	2	2	2	3	2	1	REGUL	3	3	3	2	3	3	7	REGUL	1	3	2	2	3	1	2	REGUL	2	3	2	3	2	2	4	REGUL	70	REGULAR		
28	3	3	2	3	3	2	6	REGUL	3	1	3	2	2	3	4	REGUL	2	3	3	2	2	3	5	REGUL	2	3	3	3	3	2	1	REGUL	3	2	3	2	2	3	5	REGUL	76	REGULAR		
29	1	1	1	1	1	2	7	MALA	2	1	2	2	1	1	9	MALA	1	2	1	2	2	2	1	0	MALA	1	2	2	2	2	1	1	REGUL	2	2	2	2	1	2	1	REGUL	47	MALA	
30	1	1	2	1	1	2	8	MALA	1	1	1	2	1	1	7	MALA	2	2	1	2	2	1	0	MALA	1	1	2	1	2	2	9	MALA	2	3	1	1	1	3	1	REGUL	45	MALA		
31	4	5	4	4	4	5	6	BUENA	4	4	4	5	4	4	2	BUENA	4	4	3	4	3	4	2	2	BUENA	4	4	3	3	4	3	1	BUENA	3	4	4	3	4	4	2	BUENA	116	BUENA	
32	1	1	2	3	2	1	0	MALA	1	1	1	1	1	1	6	MALA	2	1	2	1	2	1	9	MALA	1	2	1	2	1	1	8	MALA	1	1	1	1	1	2	7	MALA	40	MALA		
33	3	2	2	2	2	2	3	REGUL	2	1	2	3	3	3	4	REGUL	3	1	2	3	2	3	4	REGUL	1	1	3	3	3	1	2	REGUL	2	2	2	2	2	3	3	REGUL	66	REGULAR		
34	2	2	2	3	2	3	4	REGUL	3	2	2	2	2	2	3	REGUL	3	3	2	3	2	3	6	REGUL	1	1	2	3	3	1	1	REGUL	3	2	3	3	3	3	7	REGUL	71	REGULAR		
35	3	1	1	3	2	1	1	REGUL	2	2	2	2	1	2	1	REGUL	2	2	2	2	1	2	1	1	REGUL	2	2	2	2	1	2	1	REGUL	2	3	2	2	2	3	4	REGUL	58	REGULAR	
36	2	2	2	2	1	2	1	REGUL	1	2	1	1	1	2	8	MALA	2	1	2	2	1	2	1	0	MALA	2	3	2	2	3	2	4	REGUL	2	2	1	1	2	2	0	MALA	53	REGULAR	
37	2	1	1	2	1	1	8	MALA	1	2	1	2	2	2	1	MALA	1	1	1	2	2	2	9	MALA	3	2	3	2	3	2	5	REGUL	1	1	1	2	1	2	8	MALA	50	MALA		
38	1	2	1	1	2	1	8	MALA	1	2	1	1	1	1	7	MALA	3	1	1	1	2	2	0	MALA	2	1	2	1	1	1	8	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	42	MALA		
39	2	2	2	2	2	2	2	REGUL	2	2	1	1	1	2	9	MALA	1	1	2	2	3	2	1	1	REGUL	1	2	1	2	2	1	9	MALA	2	1	1	1	1	1	7	MALA	48	MALA	
40	3	1	3	3	1	3	4	REGUL	2	3	2	3	2	2	4	REGUL	1	2	3	3	2	2	3	1	REGUL	2	3	2	1	3	2	3	1	REGUL	3	1	2	3	2	3	4	REGUL	68	REGULAR
41	2	2	3	2	3	3	5	REGUL	2	2	2	2	3	3	4	REGUL	2	2	2	2	2	2	2	1	REGUL	2	2	3	2	2	3	4	REGUL	3	3	4	3	2	2	7	REGUL	72	REGULAR	
42	3	2	3	3	3	2	6	REGUL	1	2	2	2	3	3	3	REGUL	2	2	2	2	2	3	3	1	REGUL	3	2	3	2	2	3	5	REGUL	3	3	2	2	2	3	5	REGUL	72	REGULAR	
43	3	3	2	3	3	2	6	REGUL	2	3	3	2	2	3	5	REGUL	3	3	3	3	3	2	7	REGUL	3	3	2	3	1	2	4	REGUL	3	4	3	4	3	3	0	REGUL	82	REGULAR		
44	2	3	3	1	2	3	4	REGUL	1	3	2	2	3	3	4	REGUL	3	1	3	3	3	3	6	REGUL	3	3	3	3	3	3	8	REGUL	3	3	2	2	2	2	4	REGUL	76	REGULAR		
45	4	4	4	5	4	3	4	BUENA	3	4	3	4	4	3	2	BUENA	4	3	4	3	3	4	2	1	BUENA	2	2	3	3	2	3	5	REGUL	4	2	4	3	4	4	2	BUENA	102	BUENA	
46	1	2	2	2	2	1	0	MALA	3	2	1	2	2	1	1	REGUL	2	2	1	2	1	2	1	0	MALA	2	2	3	2	2	2	3	REGUL	1	2	2	2	1	2	0	MALA	54	REGULAR	
47	2	2	2	3	2	3	4	REGUL	2	3	2	2	3	3	5	REGUL	3	2	2	2	2	2	3	1	REGUL	4	3	3	4	4	4	2	BUENA	3	3	3	2	3	3	7	REGUL	81	REGULAR	
48	2	3	3	3	3	2	6	REGUL	1	2	2	2	2	2	1	REGUL	2	3	3	3	2	3	6	REGUL	3	3	3	2	2	3	6	REGUL	1	2	1	3	2	2	1	REGUL	70	REGULAR		
49	2	3	3	2	1	3	4	REGUL	3	3	2	2	2	3	5	REGUL	2	3	2	3	3	3	6	REGUL	3	2	2	1	3	3	4	REGUL	2	2	3	2	2	3	4	REGUL	73	REGULAR		
50	3	3	2	3	3	3	7	REGUL	3	1	2	2	2	2	2	REGUL	3	2	2	2	1	3	3	1	REGUL	2	1	3	1	3	3	3	REGUL	2	2	3	2	2	3	4	REGUL	69	REGULAR	
51	2	2	2	2	3	2	3	REGUL	1	3	3	1	2	3	3	REGUL	2	3	3	2	3	1	4	REGUL	2	2	2	2	3	2	3	REGUL	2	3	1	2	2	1	1	REGUL	64	REGULAR		
52	4	2	3	4	2	3	8	REGUL	2	2	3	4	3	3	7	REGUL	2	3	2	2	2	2	3	1	REGUL	3	2	2	2	3	2	4	REGUL	3	2	3	3	2	2	5	REGUL	77	REGULAR	
53	3	3	2	3	3	3	7	REGUL	3	3	4	4	4	4	2	REGUL	2	3	2	3	3	2	5	REGUL	4	3	4	4	4	3	2	BUENA	3	3	3	4	3	3	9	REGUL	95	REGULAR		

54	2	2	4	3	4	3	1	REGUL	2	3	2	3	3	1	REGUL	1	2	2	3	2	2	1	2	1	1	2	1	8	MALA	2	3	2	3	2	3	1	REGUL	69	REGULAR			
55	1	1	1	1	1	1	6	MALA	1	2	1	2	2	1	0	MALA	2	2	1	2	2	1	1	2	1	1	2	1	1	REGUL	2	1	1	2	1	2	9	MALA	47	MALA		
56	4	3	4	4	4	3	2	BUENA	4	4	5	4	4	4	5	BUENA	3	3	3	4	3	3	1	2	3	4	3	3	BUENA	4	4	4	4	3	4	3	BUENA	112	BUENA			
57	2	1	1	2	1	2	9	MALA	1	1	2	1	1	1	7	MALA	2	1	1	1	2	2	9	MALA	1	2	3	2	2	3	1	REGUL	1	1	2	2	2	1	9	MALA	47	MALA
58	2	3	2	2	3	2	1	REGUL	2	1	2	3	2	2	1	REGUL	2	2	2	3	2	2	1	3	2	2	2	2	1	REGUL	2	2	2	2	2	3	1	REGUL	67	REGULAR		
59	1	1	3	3	3	2	3	REGUL	1	2	2	3	1	3	2	REGUL	2	3	2	2	3	3	1	2	3	3	2	4	REGUL	3	1	2	1	3	2	2	REGUL	66	REGULAR			
60	2	3	3	2	3	3	1	REGUL	2	2	3	2	2	1	2	REGUL	2	3	2	2	1	2	1	2	3	3	3	1	REGUL	3	3	3	2	3	2	1	REGUL	69	REGULAR			
61	3	4	3	4	4	3	2	BUENA	4	4	3	4	4	3	2	BUENA	3	3	2	3	2	2	1	2	3	2	2	4	REGUL	3	2	3	2	3	3	1	REGUL	88	REGULAR			
62	3	1	2	3	3	3	1	REGUL	2	2	3	2	3	3	1	REGUL	2	3	2	3	2	1	1	3	2	2	3	1	REGUL	3	2	2	3	2	3	1	REGUL	71	REGULAR			
63	2	2	2	1	1	2	0	MALA	2	1	1	2	2	1	9	MALA	1	1	1	2	2	1	8	MALA	1	1	1	1	2	1	7	MALA	2	1	2	2	1	2	1	MALA	44	MALA
64	5	4	4	4	4	4	5	BUENA	3	4	4	3	4	4	2	BUENA	4	3	4	2	4	4	1	BUENA	4	4	4	3	3	3	1	BUENA	4	3	4	6	4	4	5	BUENA	114	BUENA
65	1	1	1	1	1	1	6	MALA	2	1	2	1	2	2	0	MALA	1	2	2	1	2	1	9	MALA	2	1	1	1	2	2	9	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	43	MALA
66	3	3	2	2	3	3	1	REGUL	1	2	1	2	3	3	2	REGUL	2	3	3	2	2	3	1	REGUL	1	3	1	1	1	1	8	MALA	3	3	2	2	2	2	4	REGUL	65	REGULAR
67	2	3	2	3	2	2	1	REGUL	2	2	3	3	1	2	1	REGUL	3	1	2	2	1	1	1	MALA	1	1	1	1	2	1	7	MALA	3	3	3	3	2	4	1	REGUL	62	REGULAR
68	2	3	2	3	3	2	1	REGUL	2	3	4	3	3	2	7	REGUL	2	2	3	2	3	2	4	REGUL	4	3	4	4	3	3	2	BUENA	3	3	2	3	3	2	6	REGUL	83	REGULAR
69	4	5	4	4	4	3	3	BUENA	4	4	3	4	4	4	2	BUENA	4	4	3	4	3	4	2	BUENA	4	4	3	4	4	4	2	BUENA	5	4	5	4	4	5	2	BUENA	118	BUENA
70	2	1	1	2	2	2	1	MALA	2	2	2	1	2	1	0	MALA	2	2	1	1	2	1	9	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	2	1	2	1	2	1	9	MALA	47	MALA
71	3	3	3	2	2	2	1	REGUL	2	3	1	2	3	2	3	REGUL	2	2	2	2	2	2	1	REGUL	1	2	1	2	1	3	1	MALA	3	2	3	2	3	2	5	REGUL	65	REGULAR
72	1	3	2	3	1	3	3	REGUL	4	3	3	3	2	3	8	REGUL	3	2	3	3	3	2	6	REGUL	3	2	3	2	2	4	REGUL	2	2	2	2	2	3	3	REGUL	74	REGULAR	
73	1	1	2	1	2	2	9	MALA	2	2	2	2	3	2	1	REGUL	2	2	3	2	3	3	5	REGUL	2	3	3	3	3	2	6	REGUL	2	3	2	2	3	2	4	REGUL	67	REGULAR
74	1	2	2	1	2	1	9	MALA	1	2	1	1	1	2	8	MALA	1	1	1	2	1	2	8	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	1	2	1	1	1	2	8	MALA	42	MALA
75	1	2	2	1	1	1	8	MALA	2	1	1	3	1	1	9	MALA	1	2	2	3	1	1	1	MALA	1	3	1	2	2	2	1	REGUL	3	2	1	1	1	1	9	MALA	47	MALA
76	2	2	3	3	2	2	4	REGUL	2	2	2	3	2	3	4	REGUL	3	3	2	3	3	3	7	REGUL	2	2	2	3	2	3	4	REGUL	2	3	2	2	1	2	2	REGUL	71	REGULAR
77	2	2	3	2	3	2	1	REGUL	2	2	2	2	3	2	3	REGUL	3	3	3	2	3	3	1	REGUL	1	3	2	2	3	1	2	REGUL	2	3	2	3	2	2	4	REGUL	70	REGULAR
78	3	3	2	3	3	2	6	REGUL	3	1	3	2	2	3	4	REGUL	2	3	3	2	2	3	1	REGUL	2	3	3	3	3	2	6	REGUL	3	2	3	2	2	3	5	REGUL	76	REGULAR
79	1	1	1	1	1	2	7	MALA	2	1	2	2	1	1	9	MALA	1	2	1	2	2	2	1	MALA	1	2	2	2	2	1	1	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	45	MALA
80	1	1	2	1	1	2	8	MALA	1	1	1	2	1	1	7	MALA	2	2	1	2	2	1	1	MALA	1	1	2	1	2	2	9	MALA	2	3	1	1	1	3	1	REGUL	45	MALA
81	2	2	2	2	3	2	3	REGUL	1	3	3	1	2	3	3	REGUL	2	3	3	2	3	1	4	REGUL	2	2	2	2	3	2	3	REGUL	2	3	1	2	2	1	1	REGUL	64	REGULAR
82	4	2	3	4	2	3	1	REGUL	2	2	3	4	3	3	7	REGUL	2	3	2	2	2	2	1	REGUL	3	2	2	2	3	2	4	REGUL	3	2	3	3	2	2	5	REGUL	77	REGULAR
83	3	3	2	3	3	3	7	REGUL	3	3	4	4	4	4	2	REGUL	2	3	2	3	3	2	1	REGUL	4	3	4	4	4	3	2	BUENA	3	3	3	4	3	3	9	REGUL	95	REGULAR

84	2	2	4	3	4	3	1	REGUL	2	3	2	3	3	1	REGUL	1	2	2	3	2	2	1	2	REGUL	1	2	1	1	2	1	8	MALA	2	3	2	3	2	3	1	REGUL	69	REGULAR	
85	1	1	1	1	1	1	6	MALA	1	2	1	2	2	1	0	MALA	2	2	1	2	2	1	1	0	MALA	1	3	2	2	3	1	1	REGUL	2	1	1	2	1	2	9	MALA	47	MALA
86	4	3	4	4	4	3	2	BUENA	4	4	5	4	4	4	5	BUENA	3	3	3	4	3	3	9	REGUL	4	4	4	3	4	4	3	REGUL	4	4	4	4	3	4	3	BUENA	112	BUENA	
87	2	1	1	2	1	2	9	MALA	1	1	2	1	1	1	7	MALA	2	1	1	1	2	2	9	MALA	1	2	3	2	2	3	1	REGUL	1	1	2	2	2	1	9	MALA	47	MALA	
88	2	3	2	2	3	2	1	REGUL	2	1	2	3	2	2	1	REGUL	2	2	2	3	2	2	1	REGUL	2	3	3	2	3	2	1	REGUL	2	2	2	2	2	3	1	REGUL	67	REGULAR	
89	1	1	3	3	3	2	3	REGUL	1	2	2	3	1	3	2	REGUL	2	3	2	2	3	3	5	REGUL	1	2	3	3	3	2	4	REGUL	3	1	2	1	3	2	2	REGUL	66	REGULAR	
90	2	3	3	2	3	3	6	REGUL	2	2	3	2	2	1	2	REGUL	2	3	2	2	1	2	2	REGUL	1	1	3	2	3	3	3	REGUL	3	3	3	2	3	2	6	REGUL	69	REGULAR	
91	3	4	3	4	4	3	2	BUENA	4	4	3	4	4	3	2	BUENA	3	3	2	3	2	2	5	REGUL	1	3	2	3	3	2	4	REGUL	3	2	3	2	3	3	1	REGUL	88	REGULAR	
92	3	1	2	3	3	3	5	REGUL	2	2	3	2	3	3	1	REGUL	2	3	2	3	2	1	1	REGUL	2	1	3	2	2	3	1	REGUL	3	2	2	3	2	3	1	REGUL	71	REGULAR	
93	2	2	2	1	1	2	0	MALA	2	1	1	2	2	1	9	MALA	1	1	1	2	2	1	8	MALA	1	1	1	1	2	1	7	MALA	2	1	2	2	1	2	1	0	MALA	44	MALA
94	5	4	4	4	4	4	5	BUENA	3	4	4	3	4	4	2	BUENA	4	3	4	2	4	4	1	BUENA	4	4	4	3	3	3	1	BUENA	4	3	4	6	4	4	5	BUENA	114	BUENA	
95	1	1	1	1	1	1	6	MALA	2	1	2	1	2	2	0	MALA	1	2	2	1	2	1	9	MALA	2	1	1	1	2	2	9	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	43	MALA	
96	3	3	2	2	3	3	6	REGUL	1	2	1	2	3	3	2	REGUL	2	3	3	2	2	3	1	REGUL	1	3	1	1	1	1	8	MALA	3	3	2	2	2	2	4	REGUL	65	REGULAR	
97	2	3	2	3	2	2	4	REGUL	2	2	3	3	1	2	1	REGUL	3	1	2	2	1	1	1	0	MALA	1	1	1	1	2	1	7	MALA	3	3	3	3	2	4	8	REGUL	62	REGULAR
98	2	3	2	3	3	2	5	REGUL	2	3	4	3	3	2	7	REGUL	2	2	3	2	3	2	4	REGUL	4	3	4	4	3	3	2	BUENA	3	3	2	3	3	2	6	REGUL	83	REGULAR	
99	4	5	4	4	4	3	3	BUENA	4	4	3	4	4	4	2	BUENA	4	4	3	4	3	4	2	BUENA	4	4	3	4	4	4	2	BUENA	5	4	5	4	4	5	7	BUENA	118	BUENA	
100	2	1	1	2	2	2	0	MALA	2	2	2	1	2	1	1	MALA	2	2	1	1	2	1	9	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	2	1	2	1	2	1	9	MALA	47	MALA	
101	3	3	3	2	2	2	5	REGUL	2	3	1	2	3	2	3	REGUL	2	2	2	2	2	2	2	REGUL	1	2	1	2	1	3	1	MALA	3	2	3	2	3	2	5	REGUL	65	REGULAR	
102	1	3	2	3	1	3	3	REGUL	4	3	3	3	2	3	8	REGUL	3	2	3	3	3	2	6	REGUL	3	2	3	2	2	2	4	REGUL	2	2	2	2	2	3	3	REGUL	74	REGULAR	
103	1	1	2	1	2	2	9	MALA	2	2	2	2	3	2	1	REGUL	2	2	3	2	3	3	5	REGUL	2	3	3	3	3	2	6	REGUL	2	3	2	2	3	2	4	REGUL	67	REGULAR	
104	1	2	2	1	2	1	9	MALA	1	2	1	1	1	2	8	MALA	1	1	1	2	1	2	8	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	1	2	1	1	1	2	8	MALA	42	MALA	
105	1	2	2	1	1	1	8	MALA	2	1	1	3	1	1	9	MALA	1	2	2	3	1	1	1	0	MALA	1	3	1	2	2	2	1	REGUL	3	2	1	1	1	1	9	MALA	47	MALA
106	2	2	3	3	2	2	4	REGUL	2	2	2	3	2	3	4	REGUL	3	3	2	3	3	3	7	REGUL	2	2	2	3	2	3	4	REGUL	2	3	2	2	1	2	2	REGUL	71	REGULAR	
107	2	2	3	2	3	2	4	REGUL	2	2	2	2	3	2	3	REGUL	3	3	3	2	3	3	1	REGUL	1	3	2	2	3	1	2	REGUL	2	3	2	3	2	2	4	REGUL	70	REGULAR	
108	3	3	2	3	3	2	6	REGUL	3	1	3	2	2	3	4	REGUL	2	3	3	2	2	3	1	REGUL	2	3	3	3	3	2	6	REGUL	3	2	3	2	2	3	5	REGUL	76	REGULAR	
109	1	1	1	1	1	2	7	MALA	2	1	2	2	1	1	9	MALA	1	2	1	2	2	2	1	0	MALA	1	2	2	2	2	1	1	REGUL	1	2	1	2	1	2	9	MALA	45	MALA
110	1	1	2	1	1	2	8	MALA	1	1	1	2	1	1	7	MALA	2	2	1	2	2	1	1	0	MALA	1	1	2	1	2	2	9	MALA	2	3	1	1	1	3	1	REGUL	45	MALA
111	2	2	2	2	3	2	3	REGUL	1	3	3	1	2	3	3	REGUL	2	3	3	2	3	1	4	REGUL	2	2	2	2	3	2	3	REGUL	2	3	1	2	2	1	1	REGUL	64	REGULAR	
112	4	2	3	4	2	3	8	REGUL	2	2	3	4	3	3	1	REGUL	2	3	2	2	2	2	1	REGUL	3	2	2	2	3	2	4	REGUL	3	2	3	3	2	2	1	REGUL	77	REGULAR	
113	3	3	2	3	3	3	7	REGUL	3	3	4	4	4	4	2	REGUL	2	3	2	3	3	2	5	REGUL	4	3	4	4	4	3	2	BUENA	3	3	3	4	3	3	9	REGUL	95	REGULAR	

114	2	2	4	3	4	3	1	REGUL	2	3	3	2	3	3	1	REGUL	1	2	2	3	2	2	1	2	1	1	2	1	8	MALA	2	3	2	3	2	3	1	REGUL	69	REGULAR					
115	1	1	1	1	1	1	6	MALA	1	2	1	2	2	2	1	0	MALA	2	2	1	2	2	1	1	0	MALA	1	3	2	2	3	1	2	1	REGUL	2	1	1	2	1	2	9	MALA	47	MALA
116	4	3	4	4	4	3	2	BUENA	4	4	5	4	4	4	5	BUENA	3	3	3	4	3	3	9	REGUL	4	4	4	3	4	4	3	BUENA	4	4	4	4	3	4	3	BUENA	112	BUENA			
117	2	1	1	2	1	2	9	MALA	1	1	2	1	1	1	7	MALA	2	1	1	1	2	2	9	MALA	1	2	3	2	2	3	1	REGUL	1	1	2	2	2	1	9	MALA	47	MALA			
118	2	3	2	2	3	2	1	REGUL	2	1	2	3	2	2	1	REGUL	2	2	2	3	2	2	1	REGUL	2	3	3	2	3	2	1	REGUL	2	2	2	2	2	3	1	REGUL	67	REGULAR			
119	1	1	3	3	3	2	3	REGUL	1	2	2	3	1	3	1	REGUL	2	3	2	2	3	3	1	REGUL	1	2	3	3	3	2	4	REGUL	3	1	2	1	3	2	2	REGUL	66	REGULAR			
120	2	3	3	2	3	3	1	REGUL	2	2	3	2	2	1	2	REGUL	2	3	2	2	1	2	1	REGUL	1	1	3	2	3	3	3	REGUL	3	3	3	2	3	2	1	REGUL	69	REGULAR			
121	3	4	3	4	4	3	2	BUENA	4	4	3	4	4	3	2	BUENA	3	3	2	3	2	2	1	REGUL	1	3	2	3	3	2	4	REGUL	3	2	3	2	3	3	1	REGUL	88	REGULAR			
122	3	1	2	3	3	3	1	REGUL	2	2	3	2	3	3	1	REGUL	2	3	2	3	2	1	1	REGUL	2	1	3	2	2	3	1	REGUL	3	2	2	3	2	3	1	REGUL	71	REGULAR			
123	2	2	2	1	1	2	0	MALA	2	1	1	2	2	1	9	MALA	1	1	1	2	2	1	8	MALA	1	1	1	1	2	1	7	MALA	2	1	2	2	1	2	1	0	MALA	44	MALA		
124	5	4	4	4	4	4	5	BUENA	3	4	4	3	4	4	2	BUENA	4	3	4	2	4	4	1	BUENA	4	4	4	3	3	3	1	BUENA	4	3	4	6	4	4	5	BUENA	114	BUENA			
125	1	1	1	1	1	1	6	MALA	2	1	2	1	2	2	0	MALA	1	2	2	1	2	1	9	MALA	2	1	1	1	2	2	9	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	43	MALA			
126	3	3	2	2	3	3	1	REGUL	1	2	1	2	3	3	2	REGUL	2	3	3	2	2	3	1	REGUL	1	3	1	1	1	1	8	MALA	3	3	2	2	2	2	4	REGUL	65	REGULAR			
127	2	3	2	3	2	2	1	REGUL	2	2	3	3	1	2	1	REGUL	3	1	2	2	1	1	1	0	MALA	1	1	1	1	2	1	7	MALA	3	3	3	3	2	4	1	REGUL	62	REGULAR		
128	2	3	2	3	3	2	1	REGUL	2	3	4	3	3	2	7	REGUL	2	2	3	2	3	2	4	REGUL	4	3	4	4	3	3	2	2	BUENA	3	3	2	3	3	2	6	REGUL	83	REGULAR		
129	4	5	4	4	4	3	3	BUENA	4	4	3	4	4	4	2	BUENA	4	4	3	4	3	4	2	BUENA	4	4	3	4	4	4	3	BUENA	5	4	5	4	4	5	2	7	BUENA	118	BUENA		
130	2	1	1	2	2	2	1	MALA	2	2	2	1	2	1	0	MALA	2	2	1	1	2	1	9	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	2	1	2	1	2	1	9	MALA	47	MALA			
131	3	3	3	2	2	2	1	REGUL	2	3	1	2	3	2	3	REGUL	2	2	2	2	2	2	1	REGUL	1	2	1	2	1	3	1	MALA	3	2	3	2	3	2	5	REGUL	65	REGULAR			
132	1	3	2	3	1	3	3	REGUL	4	3	3	3	2	3	8	REGUL	3	2	3	3	3	2	6	REGUL	3	2	3	2	2	2	4	REGUL	2	2	2	2	2	3	3	REGUL	74	REGULAR			
133	1	1	2	1	2	2	9	MALA	2	2	2	2	3	2	1	REGUL	2	2	3	2	3	3	5	REGUL	2	3	3	3	3	2	6	REGUL	2	3	2	2	3	2	4	REGUL	67	REGULAR			
134	1	2	2	1	2	1	9	MALA	1	2	1	1	1	2	8	MALA	1	1	1	2	1	2	8	MALA	1	2	1	2	1	2	9	MALA	1	2	1	1	1	2	8	MALA	42	MALA			
135	1	2	2	1	1	1	8	MALA	2	1	1	3	1	1	9	MALA	1	2	2	3	1	1	1	0	MALA	1	3	1	2	2	2	1	REGUL	3	2	1	1	1	1	9	MALA	47	MALA		
136	2	2	3	3	2	2	4	REGUL	2	2	2	3	2	3	4	REGUL	3	3	2	3	3	3	7	REGUL	2	2	2	3	2	3	4	REGUL	2	3	2	2	1	2	2	REGUL	71	REGULAR			
137	2	2	3	2	3	2	1	REGUL	2	2	2	2	3	2	3	REGUL	3	3	3	2	3	3	1	REGUL	1	3	2	2	3	1	2	REGUL	2	3	2	3	2	2	4	REGUL	70	REGULAR			
138	3	3	2	3	3	2	6	REGUL	3	1	3	2	2	3	4	REGUL	2	3	3	2	2	3	5	REGUL	2	3	3	3	3	2	6	REGUL	3	2	3	2	2	3	5	REGUL	76	REGULAR			
139	1	1	1	1	1	2	7	MALA	2	1	2	2	1	1	9	MALA	1	2	1	2	2	2	1	0	MALA	1	2	2	2	2	1	1	REGUL	1	2	1	2	1	2	9	MALA	45	MALA		
140	1	1	2	1	1	2	8	MALA	1	1	1	2	1	1	7	MALA	2	2	1	2	2	1	1	0	MALA	1	1	2	1	2	2	9	MALA	2	3	1	1	1	3	1	REGUL	45	MALA		
141	4	5	4	4	4	5	6	BUENA	4	4	4	5	4	4	5	BUENA	4	4	3	4	3	4	2	BUENA	4	4	3	3	4	3	2	1	BUENA	3	4	4	3	4	4	2	BUENA	116	BUENA		
142	1	1	2	3	2	1	0	MALA	1	1	1	1	1	1	6	MALA	2	1	2	1	2	1	9	MALA	1	2	1	2	1	1	8	MALA	1	1	1	1	1	2	7	MALA	40	MALA			
143	3	2	2	2	2	2	1	REGUL	2	1	2	3	3	3	4	REGUL	3	1	2	3	2	3	4	REGUL	1	1	3	3	3	1	2	REGUL	2	2	2	2	2	3	3	REGUL	66	REGULAR			

144	2	2	2	3	2	3	1	4	REGUL	3	2	2	2	2	2	1	3	REGUL	3	3	2	3	2	3	1	6	REGUL	1	1	2	3	3	1	1	REGUL	3	2	3	3	3	3	1	7	REGUL	71	REGULAR			
145	3	1	1	3	2	1	1	1	REGUL	2	2	2	2	1	2	1	1	REGUL	2	2	2	2	1	2	1	1	1	REGUL	2	2	2	2	1	2	1	REGUL	2	3	2	2	2	3	1	4	REGUL	58	REGULAR		
146	2	2	2	2	1	2	1	1	REGUL	1	2	1	1	1	2	8	0	MALA	2	1	2	2	1	2	1	0	MALA	2	3	2	2	3	2	1	4	REGUL	2	2	1	1	2	2	0	0	MALA	53	REGULAR		
147	2	1	1	2	1	1	8	0	MALA	1	2	1	2	2	2	1	0	MALA	1	1	1	2	2	2	9	0	MALA	3	2	3	2	3	2	1	5	REGUL	1	1	1	2	1	2	8	0	MALA	50	MALA		
148	1	2	1	1	2	1	8	0	MALA	1	2	1	1	1	1	7	0	MALA	3	1	1	1	2	2	1	0	MALA	2	1	2	1	1	1	1	8	0	MALA	1	2	1	2	1	2	9	0	MALA	42	MALA	
149	2	2	2	2	2	2	1	2	REGUL	2	2	1	1	1	2	9	0	MALA	1	1	2	2	3	2	1	1	REGUL	1	2	1	2	2	1	9	0	MALA	2	1	1	1	1	1	7	0	MALA	48	MALA		
150	3	1	3	3	1	3	1	4	REGUL	2	3	2	3	2	2	4	0	REGUL	1	2	3	3	2	2	3	1	REGUL	2	3	2	1	3	2	3	1	REGUL	3	1	2	3	2	3	4	0	REGUL	68	REGULAR		
151	2	2	3	2	3	3	1	5	REGUL	2	2	2	2	3	3	4	0	REGUL	2	2	2	2	2	2	1	2	REGUL	2	2	3	2	2	3	4	1	REGUL	3	3	4	3	2	2	7	0	REGUL	72	REGULAR		
152	3	2	3	3	3	2	1	6	REGUL	1	2	2	2	3	3	3	1	0	REGUL	2	2	2	2	2	3	1	3	REGUL	3	2	3	2	2	3	5	1	REGUL	3	3	2	2	2	3	1	5	0	REGUL	72	REGULAR
153	3	3	2	3	3	2	1	6	REGUL	2	3	3	2	2	3	5	0	REGUL	3	3	3	3	3	2	1	7	REGUL	3	3	2	3	1	2	1	REGUL	3	4	3	4	3	3	2	0	REGUL	82	REGULAR			
154	2	3	3	1	2	3	1	4	REGUL	1	3	2	2	3	3	4	0	REGUL	3	1	3	3	3	3	6	1	REGUL	3	3	3	3	3	3	8	1	REGUL	3	3	2	2	2	2	4	0	REGUL	76	REGULAR		
155	4	4	4	5	4	3	2	4	BUENA	3	4	3	4	4	3	2	1	0	BUENA	4	3	4	3	3	4	2	1	BUENA	2	2	3	3	2	3	5	1	REGUL	4	2	4	3	4	4	2	1	0	BUENA	102	BUENA
156	1	2	2	2	2	1	1	0	MALA	3	2	1	2	2	1	1	1	0	REGUL	2	2	1	2	1	2	1	0	MALA	2	2	3	2	2	2	3	1	REGUL	1	2	2	2	1	2	1	0	0	MALA	54	REGULAR
157	2	2	2	3	2	3	1	4	REGUL	2	3	2	2	3	3	5	0	REGUL	3	2	2	2	2	2	3	1	REGUL	4	3	3	4	4	4	2	2	BUENA	3	3	3	2	3	3	1	7	0	REGUL	81	REGULAR	
158	2	3	3	3	3	2	1	6	REGUL	1	2	2	2	2	2	1	1	0	REGUL	2	3	3	3	2	3	6	1	REGUL	3	3	3	2	2	3	6	1	REGUL	1	2	1	3	2	2	1	1	0	REGUL	70	REGULAR
159	2	3	3	2	1	3	1	4	REGUL	3	3	2	2	2	3	5	0	REGUL	2	3	2	3	3	3	6	1	REGUL	3	2	2	1	3	3	4	1	REGUL	2	2	3	2	2	3	4	1	0	REGUL	73	REGULAR	
160	3	3	2	3	3	3	1	7	REGUL	3	1	2	2	2	2	1	2	0	REGUL	3	2	2	2	1	3	1	3	REGUL	2	1	3	1	3	3	3	1	REGUL	2	2	3	2	2	3	4	1	0	REGUL	69	REGULAR
161	2	2	2	2	3	2	1	3	REGUL	1	3	3	1	2	3	3	1	0	REGUL	2	3	3	2	3	1	4	1	REGUL	2	2	2	2	3	2	3	1	REGUL	2	3	1	2	2	1	1	1	0	REGUL	64	REGULAR
162	4	2	3	4	2	3	1	8	REGUL	2	2	3	4	3	3	7	0	REGUL	2	3	2	2	2	2	3	1	REGUL	3	2	2	2	3	2	4	1	REGUL	3	2	3	3	2	2	5	1	0	REGUL	77	REGULAR	
163	3	3	2	3	3	3	1	7	REGUL	3	3	4	4	4	4	2	2	0	BUENA	2	3	2	3	3	2	5	1	REGUL	4	3	4	4	4	3	2	2	BUENA	3	3	3	4	3	3	1	9	0	REGUL	95	REGULAR
164	2	2	4	3	4	3	1	8	REGUL	2	3	3	2	3	3	6	1	0	REGUL	1	2	2	3	2	2	1	2	REGUL	1	2	1	1	2	1	8	1	MALA	2	3	2	3	2	3	1	5	0	REGUL	69	REGULAR
165	1	1	1	1	1	1	1	6	MALA	1	2	1	2	2	2	1	0	0	MALA	2	2	1	2	2	1	1	0	MALA	1	3	2	2	3	1	2	1	REGUL	2	1	1	2	1	2	9	0	MALA	47	MALA	

MUESTRA	PROCESOS PRODUCTIVOS																												TOTAL								
	EXTRACCION DE MATERIAS PRIMAS							COSTOS DE PRODUCCION							PLANIFICACION Y CONTROL DE LA PRODUCCION							MANTENIMIENTO DE EQUIPOS															
	1	2	3	4	5	6	7	ST	NIVEL	8	9	10	11	12	13	14	ST	NIVEL	15	16	17	18	19	20	21	ST	NIVEL	22		23	24	25	26	27	28	ST	NIVEL
1	2	1	3	1	3	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	2	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	1	1	3	2	2	2	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	64
2	3	3	3	3	3	1	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	2	2	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	2	1	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	1	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	72
3	4	3	2	2	4	3	3	21	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	4	3	4	3	4	25	EFICIENTE	2	1	3	2	3	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	3	4	3	4	3	24	EFICIENTE	85
4	2	4	3	3	2	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	1	2	2	1	11	DEFICIENTE	62
5	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	1	3	3	3	1	2	1	14	REGULARMENTE EFICIENTE	42
6	3	3	4	4	3	4	4	25	EFICIENTE	3	3	4	4	4	5	4	27	EFICIENTE	4	3	4	4	3	4	4	26	EFICIENTE	4	4	2	3	4	4	4	25	EFICIENTE	103
7	1	1	1	2	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	1	1	2	2	2	10	DEFICIENTE	2	1	1	2	1	1	1	9	DEFICIENTE	3	3	3	3	1	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	44
8	3	2	1	1	3	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	1	1	3	1	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	3	3	1	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	3	3	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	63
9	1	1	3	3	2	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	2	1	2	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	1	3	1	3	2	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	1	3	2	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	59
10	2	2	2	3	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	3	2	3	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	2	2	3	1	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	3	3	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	62
11	2	4	3	3	3	2	3	20	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	3	3	3	4	4	24	EFICIENTE	1	3	2	2	3	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	77
12	3	2	3	3	3	2	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	2	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	3	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	72
13	1	1	2	2	1	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	1	3	10	DEFICIENTE	1	2	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	38
14	4	4	4	5	4	5	4	30	EFICIENTE	3	3	4	4	4	3	3	24	EFICIENTE	4	3	4	3	4	4	3	25	EFICIENTE	4	4	3	3	4	4	4	26	EFICIENTE	105
15	1	1	2	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	35
16	1	2	3	3	3	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	1	1	2	1	11	DEFICIENTE	60
17	3	2	2	3	4	2	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	2	2	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	2	2	1	2	13	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	1	2	1	2	2	11	DEFICIENTE	58
18	2	3	3	3	2	3	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	3	1	1	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	3	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	4	3	2	19	REGULARMENTE EFICIENTE	72
19	4	5	4	4	4	4	4	29	EFICIENTE	4	3	3	4	4	4	4	26	EFICIENTE	3	4	3	4	5	4	4	27	EFICIENTE	4	3	4	3	4	4	3	25	EFICIENTE	107
20	1	1	1	1	2	2	1	9	DEFICIENTE	1	2	2	1	1	2	1	10	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	1	3	1	11	DEFICIENTE	39
21	3	2	2	3	3	3	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	1	2	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	1	1	2	2	11	DEFICIENTE	60
22	3	1	3	3	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	4	2	3	3	3	20	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	4	2	2	20	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	74
23	2	3	3	1	1	1	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	1	3	3	2	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	2	2	3	3	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	67
24	2	1	2	1	2	2	1	11	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	2	1	10	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	39
25	2	1	1	2	2	1	1	10	DEFICIENTE	1	1	1	1	2	2	2	10	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	2	1	1	10	DEFICIENTE	39
26	2	1	3	3	1	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	3	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	1	1	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	66
27	1	3	1	2	3	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	2	3	3	3	2	20	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	67

28	2	1	3	3	3	2	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	3	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	3	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	64
29	1	2	2	1	2	1	2	11	DEFICIENTE	1	1	1	1	1	2	1	8	DEFICIENTE	3	2	1	1	2	1	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	1	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	40
30	1	1	2	1	2	2	1	10	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	2	10	DEFICIENTE	2	1	2	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	39
31	3	5	3	5	4	4	3	27	EFICIENTE	3	4	4	4	4	4	3	26	EFICIENTE	3	4	4	4	3	5	4	27	EFICIENTE	4	4	3	3	3	4	4	25	EFICIENTE	105
32	1	2	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	1	1	2	10	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	36
33	3	2	3	1	1	1	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	1	2	3	1	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	3	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	3	3	2	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	62
34	2	2	3	2	3	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	2	2	1	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	3	3	2	20	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	1	3	3	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	68
35	2	3	2	2	1	2	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	1	1	2	1	2	10	DEFICIENTE	2	2	2	2	1	1	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	1	2	2	1	2	11	DEFICIENTE	47
36	2	2	1	1	2	1	1	10	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	1	3	2	3	2	1	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	42
37	1	1	1	1	2	1	1	8	DEFICIENTE	1	2	2	1	2	1	1	10	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	2	3	3	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	42
38	2	1	2	1	2	1	1	10	DEFICIENTE	1	1	1	1	1	1	1	7	DEFICIENTE	1	2	2	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	3	3	1	1	1	1	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	39
39	1	1	1	2	1	2	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	2	1	2	2	1	2	1	11	DEFICIENTE	3	1	1	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	40
40	2	3	3	3	1	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	1	1	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	2	2	3	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	1	3	2	2	3	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	65
41	3	3	3	2	3	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	2	3	3	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	1	2	2	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	67
42	2	3	3	3	3	3	2	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	3	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	1	3	2	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	1	2	3	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	66
43	1	3	2	3	2	4	4	19	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	1	1	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	3	2	1	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	3	2	3	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	66
44	3	3	2	3	3	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	1	1	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	2	3	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	3	3	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	70
45	4	4	4	4	3	4	3	26	EFICIENTE	3	5	3	3	4	4	4	26	EFICIENTE	3	4	3	4	4	4	4	26	EFICIENTE	3	3	1	2	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	93
46	1	1	1	2	1	2	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	2	2	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	1	2	2	1	1	10	DEFICIENTE	2	2	2	1	3	1	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	45
47	2	2	3	3	3	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	1	3	2	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	2	2	2	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	2	4	4	4	3	24	EFICIENTE	74
48	2	3	2	3	2	2	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	2	2	13	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	3	2	2	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	63
49	3	2	1	3	3	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	1	3	2	2	2	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	2	3	3	3	3	21	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	73
50	3	3	2	2	2	3	1	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	1	2	1	3	1	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	3	2	1	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	61
51	2	1	3	1	3	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	2	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	1	1	3	2	2	2	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	64
52	3	3	3	3	3	1	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	2	2	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	2	1	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	1	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	72
53	4	3	2	2	4	3	3	21	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	4	3	4	3	4	25	EFICIENTE	2	1	3	2	3	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	3	4	3	4	3	24	EFICIENTE	85
54	2	4	3	3	2	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	1	2	2	1	11	DEFICIENTE	62
55	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	1	3	3	3	1	2	1	14	REGULARMENTE EFICIENTE	42
56	3	3	4	4	3	4	4	25	EFICIENTE	3	3	4	4	4	5	4	27	EFICIENTE	4	3	4	4	3	4	4	26	EFICIENTE	4	4	2	3	4	4	4	25	EFICIENTE	103
57	1	1	1	2	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	1	1	2	2	2	10	DEFICIENTE	2	1	1	2	1	1	1	9	DEFICIENTE	3	3	3	3	1	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	44

58	3	2	1	1	3	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	1	1	3	1	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	3	3	1	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	3	3	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	63
59	1	1	3	3	2	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	2	1	2	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	1	3	1	3	2	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	1	3	2	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	59
60	2	2	2	3	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	3	2	3	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	2	2	3	1	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	3	3	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	62
61	2	4	3	3	3	2	3	20	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	3	3	3	4	4	24	EFICIENTE	1	3	2	2	3	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	77
62	3	2	3	3	3	2	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	2	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	3	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	72
63	1	1	2	2	1	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	1	3	10	DEFICIENTE	1	2	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	38
64	4	4	4	5	4	5	4	30	EFICIENTE	3	3	4	4	4	3	3	24	EFICIENTE	4	3	4	3	4	4	3	25	EFICIENTE	4	4	3	3	4	4	4	26	EFICIENTE	105
65	1	1	2	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	35
66	1	2	3	3	3	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	1	1	2	1	11	DEFICIENTE	60
67	3	2	2	3	4	2	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	2	2	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	2	2	1	2	13	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	1	2	1	2	2	11	DEFICIENTE	58
68	2	3	3	3	2	3	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	3	1	1	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	3	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	4	3	2	19	REGULARMENTE EFICIENTE	72
69	4	5	4	4	4	4	4	29	EFICIENTE	4	3	3	4	4	4	4	26	EFICIENTE	3	4	3	4	5	4	4	27	EFICIENTE	4	3	4	3	4	4	3	25	EFICIENTE	107
70	1	1	1	1	2	2	1	9	DEFICIENTE	1	2	2	1	1	2	1	10	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	1	3	1	11	DEFICIENTE	39
71	3	2	2	3	3	3	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	1	2	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	1	1	2	2	11	DEFICIENTE	60
72	3	1	3	3	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	4	2	3	3	3	20	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	4	2	2	20	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	74
73	2	3	3	1	1	1	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	1	3	3	2	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	2	2	3	3	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	67
74	2	1	2	1	2	2	1	11	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	2	1	10	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	39
75	2	1	1	2	2	1	1	10	DEFICIENTE	1	1	1	1	2	2	2	10	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	2	1	1	10	DEFICIENTE	39
76	2	1	3	3	1	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	3	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	1	1	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	66
77	1	3	1	2	3	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	2	3	3	3	2	20	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	67
78	2	1	3	3	3	2	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	3	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	3	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	64
79	1	2	2	1	2	1	2	11	DEFICIENTE	1	1	1	1	1	2	1	8	DEFICIENTE	3	2	1	1	1	1	2	11	DEFICIENTE	1	2	2	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	40
80	1	1	2	1	2	2	1	10	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	2	10	DEFICIENTE	2	1	2	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	39
81	2	1	3	1	3	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	2	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	1	1	3	2	2	2	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	64
82	3	3	3	3	3	1	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	2	2	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	2	1	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	1	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	72
83	4	3	2	2	4	3	3	21	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	4	3	4	3	4	25	EFICIENTE	2	1	3	2	3	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	3	4	3	4	3	24	EFICIENTE	85
84	2	4	3	3	2	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	1	2	2	1	11	DEFICIENTE	62
85	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	1	3	3	3	1	2	1	14	REGULARMENTE EFICIENTE	42
86	3	3	4	4	3	4	4	25	EFICIENTE	3	3	4	4	4	5	4	27	EFICIENTE	4	3	4	4	3	4	4	26	EFICIENTE	4	4	2	3	4	4	4	25	EFICIENTE	103
87	1	1	1	2	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	1	1	2	2	2	10	DEFICIENTE	2	1	1	2	1	1	1	9	DEFICIENTE	3	3	3	3	1	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	44

88	3	2	1	1	3	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	1	1	3	1	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	3	3	1	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	3	3	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	63
89	1	1	3	3	2	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	2	1	2	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	1	3	1	3	2	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	1	3	2	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	59
90	2	2	2	3	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	3	2	3	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	2	2	3	1	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	3	3	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	62
91	2	4	3	3	3	2	3	20	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	3	3	3	4	4	24	EFICIENTE	1	3	2	2	3	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	77
92	3	2	3	3	3	2	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	2	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	3	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	72
93	1	1	2	2	1	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	1	3	10	DEFICIENTE	1	2	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	38
94	4	4	4	5	4	5	4	30	EFICIENTE	3	3	4	4	4	3	3	24	EFICIENTE	4	3	4	3	4	4	3	25	EFICIENTE	4	4	3	3	4	4	4	26	EFICIENTE	105
95	1	1	2	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	35
96	1	2	3	3	3	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	1	1	2	1	11	DEFICIENTE	60
97	3	2	2	3	4	2	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	2	2	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	2	2	1	2	13	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	1	2	1	2	2	11	DEFICIENTE	58
98	2	3	3	3	2	3	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	3	1	1	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	3	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	4	3	2	19	REGULARMENTE EFICIENTE	72
99	4	5	4	4	4	4	4	29	EFICIENTE	4	3	3	4	4	4	4	26	EFICIENTE	3	4	3	4	5	4	4	27	EFICIENTE	4	3	4	3	4	4	3	25	EFICIENTE	107
100	1	1	1	1	2	2	1	9	DEFICIENTE	1	2	2	1	1	2	1	10	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	1	3	1	11	DEFICIENTE	39
101	3	2	2	3	3	3	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	1	2	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	1	1	2	2	11	DEFICIENTE	60
102	3	1	3	3	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	4	2	3	3	3	20	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	4	2	2	20	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	74
103	2	3	3	1	1	1	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	1	3	3	2	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	2	2	3	3	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	67
104	2	1	2	1	2	2	1	11	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	2	1	10	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	39
105	2	1	1	2	2	1	1	10	DEFICIENTE	1	1	1	1	2	2	2	10	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	2	1	1	10	DEFICIENTE	39
106	2	1	3	3	1	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	3	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	1	1	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	66
107	1	3	1	2	3	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	2	3	3	3	2	20	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	67
108	2	1	3	3	3	2	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	3	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	3	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	64
109	1	2	2	1	2	1	2	11	DEFICIENTE	1	1	1	1	1	2	1	8	DEFICIENTE	3	2	1	1	1	1	2	11	DEFICIENTE	1	2	2	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	40
110	1	1	2	1	2	2	1	10	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	2	10	DEFICIENTE	2	1	2	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	39
111	2	1	3	1	3	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	2	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	1	1	3	2	2	2	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	64
112	3	3	3	3	3	1	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	2	2	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	2	1	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	1	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	72
113	4	3	2	2	4	3	3	21	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	4	3	4	3	4	25	EFICIENTE	2	1	3	2	3	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	3	4	3	4	3	24	EFICIENTE	85
114	2	4	3	3	2	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	1	2	2	1	11	DEFICIENTE	62
115	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	1	3	3	3	1	2	1	14	REGULARMENTE EFICIENTE	42
116	3	3	4	4	3	4	4	25	EFICIENTE	3	3	4	4	4	5	4	27	EFICIENTE	4	3	4	4	3	4	4	26	EFICIENTE	4	4	2	3	4	4	4	25	EFICIENTE	103
117	1	1	1	2	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	1	1	2	2	2	10	DEFICIENTE	2	1	1	2	1	1	1	9	DEFICIENTE	3	3	3	3	1	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	44

118	3	2	1	1	3	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	1	1	3	1	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	3	3	1	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	3	3	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	63
119	1	1	3	3	2	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	2	1	2	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	1	3	1	3	2	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	1	3	2	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	59
120	2	2	2	3	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	3	2	3	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	2	2	3	1	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	3	3	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	62
121	2	4	3	3	3	2	3	20	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	3	3	3	4	4	24	EFICIENTE	1	3	2	2	3	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	77
122	3	2	3	3	3	2	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	2	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	3	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	72
123	1	1	2	2	1	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	1	3	10	DEFICIENTE	1	2	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	38
124	4	4	4	5	4	5	4	30	EFICIENTE	3	3	4	4	4	3	3	24	EFICIENTE	4	3	4	3	4	4	3	25	EFICIENTE	4	4	3	3	4	4	4	26	EFICIENTE	105
125	1	1	2	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	35
126	1	2	3	3	3	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	1	1	2	1	11	DEFICIENTE	60
127	3	2	2	3	4	2	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	2	2	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	2	2	1	2	13	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	1	2	1	2	2	11	DEFICIENTE	58
128	2	3	3	3	2	3	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	3	1	1	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	3	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	4	3	2	19	REGULARMENTE EFICIENTE	72
129	4	5	4	4	4	4	4	29	EFICIENTE	4	3	3	4	4	4	4	26	EFICIENTE	3	4	3	4	5	4	4	27	EFICIENTE	4	3	4	3	4	4	3	25	EFICIENTE	107
130	1	1	1	1	2	2	1	9	DEFICIENTE	1	2	2	1	1	2	1	10	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	1	3	1	11	DEFICIENTE	39
131	3	2	2	3	3	3	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	1	2	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	1	1	2	2	11	DEFICIENTE	60
132	3	1	3	3	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	4	2	3	3	3	20	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	4	2	2	20	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	74
133	2	3	3	1	1	1	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	1	3	3	2	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	2	2	3	3	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	67
134	2	1	2	1	2	2	1	11	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	2	1	10	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	39
135	2	1	1	2	2	1	1	10	DEFICIENTE	1	1	1	1	2	2	2	10	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	2	1	1	10	DEFICIENTE	39
136	2	1	3	3	1	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	3	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	1	1	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	66
137	1	3	1	2	3	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	2	3	3	3	2	20	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	67
138	2	1	3	3	3	2	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	3	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	3	3	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	64
139	1	2	2	1	2	1	2	11	DEFICIENTE	1	1	1	1	1	2	1	8	DEFICIENTE	3	2	1	1	1	1	2	11	DEFICIENTE	1	2	2	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	40
140	1	1	2	1	2	2	1	10	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	2	10	DEFICIENTE	2	1	2	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	2	2	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	39
141	3	5	3	5	4	4	3	27	EFICIENTE	3	4	4	4	4	4	3	26	EFICIENTE	3	4	4	4	3	5	4	27	EFICIENTE	4	4	3	3	3	4	4	25	EFICIENTE	105
142	1	2	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	1	1	2	10	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	36
143	3	2	3	1	1	1	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	1	2	3	1	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	3	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	3	3	2	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	62
144	2	2	3	2	3	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	2	2	1	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	3	3	2	20	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	1	3	3	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	68
145	2	3	2	2	1	2	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	1	1	2	1	2	10	DEFICIENTE	2	2	2	2	1	1	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	1	2	2	1	2	11	DEFICIENTE	47
146	2	2	1	1	2	1	1	10	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	1	3	2	3	2	1	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	42
147	1	1	1	1	2	1	1	8	DEFICIENTE	1	2	2	1	2	1	1	10	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	2	3	3	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	42

148	2	1	2	1	2	1	1	10	DEFICIENTE	1	1	1	1	1	1	7	DEFICIENTE	1	2	2	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	3	3	1	1	1	1	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	39	
149	1	1	1	2	1	2	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	2	1	2	2	1	2	1	11	DEFICIENTE	3	1	1	1	1	1	2	10	DEFICIENTE	40
150	2	3	3	3	1	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	1	1	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	2	2	3	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	1	3	2	2	3	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	65
151	3	3	3	2	3	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	2	2	3	3	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	1	2	2	2	14	REGULARMENTE EFICIENTE	67
152	2	3	3	3	3	3	2	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	3	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	1	3	2	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	1	2	3	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	66
153	1	3	2	3	2	4	4	19	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	1	1	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	3	2	1	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	3	2	3	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	66
154	3	3	2	3	3	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	1	1	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	2	3	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	2	3	3	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	70
155	4	4	4	4	3	4	3	26	EFICIENTE	3	5	3	3	4	4	4	26	EFICIENTE	3	4	3	4	4	4	4	26	EFICIENTE	3	3	1	2	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	93
156	1	1	1	2	1	2	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	2	2	2	2	12	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	1	2	2	1	1	10	DEFICIENTE	2	2	2	1	3	1	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	45
157	2	2	3	3	3	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	1	3	2	2	2	2	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	2	2	2	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	2	4	4	4	3	24	EFICIENTE	74
158	2	3	2	3	2	2	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	2	2	13	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	3	3	2	2	19	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	63
159	3	2	1	3	3	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	1	3	2	2	2	3	3	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	2	3	3	3	3	21	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	73
160	3	3	2	2	2	3	1	16	REGULARMENTE EFICIENTE	3	1	2	1	3	1	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	3	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	3	2	1	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	61
161	2	1	3	1	3	2	3	15	REGULARMENTE EFICIENTE	3	2	3	3	2	2	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	3	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	1	1	3	2	2	2	3	14	REGULARMENTE EFICIENTE	64
162	3	3	3	3	3	1	3	19	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	2	2	2	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	2	1	3	2	17	REGULARMENTE EFICIENTE	3	3	3	1	3	2	3	18	REGULARMENTE EFICIENTE	72
163	4	3	2	2	4	3	3	21	REGULARMENTE EFICIENTE	3	4	4	3	4	3	4	25	EFICIENTE	2	1	3	2	3	3	1	15	REGULARMENTE EFICIENTE	4	3	3	4	3	4	3	24	EFICIENTE	85
164	2	4	3	3	2	2	2	18	REGULARMENTE EFICIENTE	2	2	3	3	2	2	2	16	REGULARMENTE EFICIENTE	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULARMENTE EFICIENTE	1	2	2	1	2	2	1	11	DEFICIENTE	62
165	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	2	2	10	DEFICIENTE	1	3	3	3	1	2	1	14	REGULARMENTE EFICIENTE	42