



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Los Proyectos de Inversión Pública desde la evaluación  
por resultados en la Municipalidad de Ancón, años 2009-  
2011**

**TESIS PARA OPTAR AL GRADO ACADÉMICO DE:**

**MAGÍSTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

Br. Campos Torres, Roberto Ignacio

**ASESOR:**

Mgtr. Castañeda Núñez, Eliana Soledad

**SECCIÓN**

Ciencias empresariales

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

Planificación y Control Financiero

**LIMA-PERÚ**

**2017**

**Página del Jurado**

---

Dra. Galia Lescano López

**Presidente**

---

Mgtr. Sonia Lidia Romero Vela

**Secretario**

---

Mgtr. Eliana Castañeda Nuñez

**Vocal**

### **Dedicatoria**

A toda mi familia, en especial a mi compañera Ketty y mis hermosos hijos Isabel y Roberto, por la comprensión para apoyarme moralmente y con el tiempo necesario, e impulsarme para alcanzar uno de los objetivos personales que contribuyen sin lugar a duda con el proceso de crecimiento de desarrollo profesional.

### **Agradecimiento**

Agradezco a mi asesora de Tesis, Mg. Eliana Soledad Castañeda Núñez, por sus enseñanzas en la elaboración de la presente tesis de investigación.

También agradezco a todos los docentes de la Maestría en Gestión Pública, por haber impartido sus conocimientos para la presente tesis de investigación.

### **Declaración de Autoría**

Yo, Roberto Ignacio Campos Torres, estudiante de la Escuela de Postgrado, Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, Sede Lima; declaro el trabajo académico titulado “Los Proyectos de Inversión Pública desde la evaluación por resultados en la Municipalidad de Ancón, años 2009-2011” presentada, en 84 folios para la obtención del grado académico de Magíster en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, Diciembre del 2016

---

Campos Torres Roberto Ignacio  
DNI: 09928562

## Presentación

Señores miembros del jurado calificador, presento la tesis *titulada Los Proyectos de Inversión Pública desde la evaluación por resultados en la Municipalidad de Ancón, años 2009-2011*, en cumplimiento con el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el grado de Magíster.

Debido a los últimos cambios que se suscitan en la administración pública, sobre todo en el Ministerio de Economía, no cerrar proyectos significa la no aprobación de otros nuevos. De otro lado, es sabido que la ejecución en sí no cuenta sino los resultados. En la Municipalidad de Ancón existen unos 60 proyectos que no se cierran desde el 2009 y no hay forma de conocer los resultados de éstos. El fin de la presente investigación no es evaluar la gestión sino conocer si los proyectos ejecutados están brindando los resultados esperados en términos de los cinco criterios de evaluación propuestos por el Ministerio de Economía: pertinencia, eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad. Este fin se logrará con el contraste de los resultados previstos en la fase de preinversión con los resultados obtenidos tras la ejecución del proyecto, información que es levantada con una evaluación ex post.

El Sistema Nacional de Inversión Pública - SNIP ha normado la evaluación ex-post en 4 momentos: la evaluación de culminación, el seguimiento ex post, la evaluación de resultados y el estudio de impactos. Las pautas generales contienen el marco conceptual de la evaluación ex post y la evaluación de impactos.

Como se señaló líneas arriba la evaluación ex-post tiene 4 momentos, sin embargo para fines del presente estudio centraremos el esfuerzo en la fase de resultados debido a que la evaluación de culminación se realiza inmediatamente después de culminado el proyecto, el cual es imposible debido a que los proyectos concluyeron hace más de tres y cuatro años; y, la fase de seguimiento ex post, tampoco se puede realizar porque su ejecución está condicionada a las recomendaciones de la fase de evaluación de culminación. De otro lado, la fase de estudio de impactos es después de los cinco años.

El autor

## Tabla de Contenidos

Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Presentación	vi
Tabla de Contenidos	vii
Lista de figuras	xi
Resumen	xii
Abstract	xiii
I. Introducción	xiv
1.1. Problema	29
1.2. Hipótesis	33
1.3. Objetivos	33
II. Marco Metodológico	35
2.1. Variable	36
2.2. Operacionalización de variable	36
2.3. Metodología	38
2.4. Tipos de estudio	38
2.5. Diseño	39
2.6. Población, muestra y muestreo	39
2.7. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	40
2.7.1. Técnica	40
2.7.2. Instrumento	40
2.8. Métodos de análisis de datos	41
2.9. Aspectos éticos	41
III. Resultados	42
3.1. Descripción	43
3.2. Comprobación de hipótesis	49
IV. Discusión	54
V. Conclusiones	58
VI. Recomendaciones	61
VII. Referencias	63
VIII. Apéndice	66
Apéndice A. Artículo científico	67
Apéndice B. Matriz de consistencia	75
Apéndice C. Matriz de operacionalización	76
Apéndice D. Instrumentos	77

Apéndice E. Documentos de validación	78
Apéndice F. Lista de verificación para evaluar resultados PIP	82
Apéndice G Base de datos	83



**Lista de tablas**

		Página
Tabla 1	Operacionalización de la variable evaluación de resultados	37
Tabla 2	Muestra de proyectos de la Municipalidad de Ancón ejecutados durante los años 2009-2011	40
Tabla 3	Niveles de pertinencia de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	43
Tabla 4	Niveles de eficiencia de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	44
Tabla 5	Niveles de eficacia de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	45
Tabla 6	Niveles de impacto de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	46
Tabla 7	Niveles de sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	47
Tabla 8	Niveles de resultado de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	48
Tabla 9	Comparación los resultados de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	49
Tabla 10	Comparación de la pertinencia de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	50
Tabla 11	Comparación de la eficiencia de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	50
Tabla 12	Comparación de la eficacia de los Proyectos de Inversión	51

Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011

Tabla 13	Comparación del impacto de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	52
Tabla 14	Comparación de la sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	53

**Lista de figuras**

	Página
Figura 1 Niveles de pertinencia de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	43
Figura 2 Niveles de eficiencia de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	44
Figura 3 Niveles de eficacia de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	45
Figura 4 Niveles de impacto de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	46
Figura 5 Niveles de sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	47
Figura 6 Niveles de resultado de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011	48

## Resumen

En la investigación titulada “Los Proyectos de Inversión Pública desde la evaluación por resultados en la Municipalidad de Ancón, años 2009-2011”, tiene el objetivo general de determinar los resultados de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón, años 2009-2011.

El tipo de investigación fue sustantiva y de nivel descriptiva, siendo el diseño no experimental y el nivel de investigación descriptivo. La muestra estuvo compuesta por 39 proyectos de inversión pública de la Municipalidad de Ancón ejecutados durante los años 2009 - 2011. La técnica que se utilizó fue la observación y el instrumento fue una lista de verificación.

Los resultados indican que no existe diferencia significativa ( $\chi^2=5,310$ ;  $p=0,070$ ), en los resultados de los Proyectos de Inversión Pública ejecutados en la Municipalidad de Ancón entre los años 2009-2011. De acuerdo a esto se concluye que el desarrollo de proyectos en esta localidad no ha crecido durante los años evaluados por lo que la ejecución presupuestal tiende a mostrarse sin indicios de evolución o mejora, debido a que no ha sido constante el cuidado que se debiera tener con respecto al cumplimiento de los objetivos de los proyectos ni del impacto social que estos debieran tener.

Palabras clave: Proyectos de Inversión pública, evaluación ex post, evaluación de resultados.

## Abstract

In the titled investigation "The Projects of Public Investment from the evaluation for results in the Municipality of Ancón, years 2009-2011", he/she has the general objective of determining the results of the Projects of Public Investment executed in the Municipality of Ancón, years 2009-2011.

The investigation type was sustantiva and of descriptive level, being the non experimental design and the descriptive investigation level. The sample was composed by 39 projects of public investment of the Municipality of Ancón executed during the years 2009 - 2011. The technique that was used was the observation and the instrument was a verification list.

The results indicate that significant difference doesn't exist ( $\chi^2=5,310$ ;  $p=0,070$ ), in the results of the Projects of Public Investment executed in the Municipality of Ancón among the years 2009-2011. According to this you concludes that the development of projects in this town has not grown during the years evaluated by what the execution presupuestal spreads to be shown without evolution indications or it improves, because it has not been constant the care that should be had with regard to the execution of the objectives of the projects neither of the social impact that these they should have.

Key words: Projects of Investment publish, former evaluation post, evaluation of results.