



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras en
la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Coronel Díaz, Víctor José (ORCID: 0000-0003-4830-409X)

ASESOR:

Dr. Ramos de la Cruz, Manuel (ORCID: 0000-0001-9568-2443)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

CHICLAYO – PERÚ

2021

Dedicatoria

A Dios por su infinita bondad por darme momentos maravillosos y únicos en mi vida, a mi amada esposa por creer en mí por su apoyo y fortaleza en tiempos de crisis, a mis padres seres especiales por sus sabios consejos.

Víctor José

Agradecimiento

Mi eterno agradecimiento a todos los que me brindaron apoyo, para ser posible la presente investigación a los docentes y asesor, en especial al Dr. Ramos de la Cruz, Manuel, por su pragmatismo en la docencia, al personal administrativo de la Universidad César Vallejo, a los servidores y funcionarios públicos de la Municipalidad de Santa Cruz.

El autor

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de abreviaturas.....	v
Índice de tablas.....	vi
Índice de figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA.....	15
3.1. Tipo y diseño de investigación	15
3.2. Variables y operacionalización.....	15
3.3. Población, muestra y muestreo.....	17
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	17
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis de datos	18
3.7. Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS	19
V. DISCUSIÓN.....	23
VI. CONCLUSIONES.....	26
VII. RECOMENDACIONES.....	27
REFERENCIAS	28
ANEXOS.....	35

Índice de abreviaturas

APA: Asociación Americana de Psicología

et al: Y otros

p: Página

PAC: Plan Anual de Contrataciones

Rho: Medida de correlación

SPSS: Statistical Package for the Social Sciences

UPV/EHU: Universidad del País Vasco

OSCE: Organismo Supervisor De Las Contrataciones Del Estado

Índice de tablas

Tabla 1. Correlación de la gestión de las contrataciones públicas con la calidad de obras.....	22
Tabla 2. Prueba de normalidad	20
Tabla 3. Matriz de operacionalización de variables	35
Tabla 4. Matriz de consistencia	46
Tabla 5. Resumen de procesamiento de casos.....	48
Tabla 6. Estadísticas de fiabilidad	48
Tabla 7. Niveles de gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras	49
Tabla 8. Distribución de valores por dimensión de la variable. Calidad de las obras.....	49
Tabla 9. Distribución de valores por dimensión de la variable Gestión de las contrataciones públicas.....	49
Tabla 10. Correlación de valores por dimensión de la variable Gestión de las contrataciones públicas.....	50
Tabla 11. Correlación de valores por dimensión de la variable Calidad de obras.....	50

Índice de figuras

Figura 1. Distribución de valores por dimensión de la variable. Gestión de las contrataciones públicas.....	19
Figura 2. Distribución de valores por dimensión de la variable. Calidad de las obras.....	20
Figura 3. Niveles de gestión de las contrataciones públicas - calidad de obras ...	21
Figura 4 Procesamiento estadístico SPSS.....	1

Resumen

La investigación tuvo como objetivo general Determinar la relación de la gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, empleando como metodología de tipo correlacional con diseño no experimental transversal, considera una muestra de 35 trabajadores. Obtiene como resultados que se encuentra en nivel medio la gestión de las contrataciones públicas con un 49%, mientras que la calidad de obras con un 88%, asimismo se obtuvo un resultado en función del Rho de Spearman ($Rho= 0,805^{**}$, $P=0.005b$) siendo está calificado en un nivel ALTO, por lo tal se ACEPTA la decisión de contrastar la hipótesis del estudio en función del objetivo. Por tal se concluye que el nivel de desarrollo de la gestión de las contrataciones publica, se demostró que se encuentra en un nivel medio la planeación y el control, mientras que la organización en bajo, lo cual se da a conocer que la gestión de las contrataciones públicas no es la adecuada; asimismo en el nivel de la calidad de las obras se demostró que la ingeniería del proyecto y el presupuesto se encuentra en un nivel medio.

Palabras claves: Gestión de las contrataciones públicas, calidad de obras, municipalidad.

Abstract

The general objective of the research was to determine the relationship between the management of public contracts and the quality of works in the Municipality of Santa Cruz, using a correlational type methodology with a non-experimental cross-sectional design, considering a sample of 35 workers. The results obtained are that the management of public procurement is at an average level with 49%, while the quality of works with 88%, a result was also obtained based on Spearman's Rho ($Rho = 0.805^{**}$, $P = 0.005b$) being qualified at a HIGH level, therefore the decision to test the hypothesis of the study based on the objective is ACCEPTED. Therefore, it is concluded that the level of development of public procurement management, it was shown that planning and control is at a medium level, while the organization is low, which is made known that the management of public procurement is not adequate; Also at the level of the quality of the works, it was shown that the engineering of the project and the budget is at an average level.

Keywords. Management of public contracts, quality of works, municipality

I. INTRODUCCIÓN

En la Constitución Política del Perú, en el artículo 76, sostiene que las entidades públicas, con el fin de proveerse de bienes, servicios y proyectos; aquellas organizaciones las cuales deben realizar tareas públicas y actividades productivas las cuales deberán hacer cumplir la Ley N°30225 y el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, incluyendo los procedimientos estipulados en sus modificatorias.

A nivel internacional, el proceso de contrataciones públicas tiene un efecto especial, en el marco internacional, entre ellos el proceso de formación chileno muestra que es supervisado. El proceso preliminar de ejecución del contrato y el procedimiento de selección de contratistas tiene una relación adecuada con el proyecto, por lo que el costo determinado en el presupuesto es la condición (Baca, 2013, p. 158).

El progreso de la economía en el Perú, necesita que se retome un camino que permita lograr las mejores opciones, para el bienestar de la población, que tiene la necesidad de implementar un sistema nacional de contratos altamente controlado para beneficiar los fondos requeridos y permitir el acceso oportuno a los servicios, proyectos y productos necesitados por la misma comunidad (Cordero, 2019, p. 69).

El Perú, ante graves irregularidades sociales, reflejadas en el acrecentamiento de la pobreza y la pobreza externa, que se manifiesta en la población protegida, difiriéndose a través de un inadecuado suministro de servicios públicos, obras que terminan siendo sobrevalorados, las cuales son deficiencias de carácter técnico (Fernández, 2019,p. 5).

En el proceso de obtención de bienes públicos con altísimo costo de valor, parece que no basta con que los bienes entregados en forma interina no sean cobrados con base en la multa, pues no se ha cumplido con lo establecido en la misma resolución (Hénandez, 2016,p. 12).

Las contrataciones públicas, que involucran a naciones tales como España, Chile y Brasil, sustentan que, en las décadas más recientes, se ha logrado

caracterizar que en las décadas más recientes se ha mostrado cierto de nivel de innovación e incorporación progresiva de nuevas políticas en la adquisición pública, brindando especial atención al ámbito jurídico a nivel social y de economía en el que cada nación tiene desarrollo (León, 2017, p. 25).

Lo referente a España, en su marco normativo TTRLCSPP, aprobado por el Decreto Legislativo 3/11, hace en mención el dictamen de carácter unicidad, disposiciones que logran ser aplicadas a la contratación del ámbito no – privado (LCSP) con aquellas leyes que han sido rectificadas, tales como la captación de financiera de carácter de privacidad, para poder ejecutar de contratos públicos (Moreno, et al. 2017).

En la ejecución del proyecto encargado por el mismo funcionario de la entidad estatal, la mala gestión de la selección y ejecución del contrato de servicio y la adquisición de bienes también provocaron la misma corrupción, debido a malos procedimientos de supervisión intrínseca (Juárez, 2016, p. 89).

La corrupción consigue mantener los procedimientos estructurales del país dentro de los límites que ha provocado el desborde, generando una situación en la que una misma población es entendida por una misma persona a través de distintos medios por el personal de la Fiscalía General de la Republica debido a las constantes denuncias que surgen todos los días. Esto asegura que las conductas irregulares cometidas por los funcionarios estatales, seleccionen el mercado para el proceso de selección, de modo que la obra se pueda completar bajo el contrato con la agencia, no se cuenta con la tecnología y presupuesto para obras públicas (Juárez, 2016, p. 89).

El proceso de contratación pública es una cuestión de transparencia y que los funcionarios públicos realizan actividades en el proceso, y estas acciones han sido reemplazadas por la corrupción en toda América Latina y Perú (Leguisamón, 2016,p. 36).

El presupuesto nacional es considerado como una herramienta administrativa, que debe alcanzar metas poblacionales brindando servicios y cumpliendo con micro – metas, y los resultados son beneficiosos. Logran cubrir la

eficiencia, eficacia e igualdad de las instituciones estatales. Una de las características que puede garantizar la eficiencia de la administración pública es el presupuesto, gracias a los conocimientos técnicos del gerente de presupuesto y los recursos que complementan el presupuesto.

Por referirse a los servicios de obras, se logra seleccionar un Comité de Selección y para el municipio de Santa Cruz del departamento de Cajamarca, que forma parte del estado, deben regirse bajo los principios de contrataciones, mientras que la calidad de las obras ejecutadas en distritos, no son lo que se espera y esto no se ajusta al propósito de la ley, porque algunas obras no repercuten positivamente en las condiciones de vida de los pobladores.

La percepción de la población de Santa Cruz, logra manifestar que la calidad de las obras que se ejecutan, no cuenta con un adecuado diseño en base de la Ingeniería del Proyecto, debido que tienen adicionales, por lo que no se cumplen con los plazos establecidos, en ocasiones obras finalizan en procesos judiciales y en otras esta no se concluye, aunque el proceso judicial mencionado no ha terminado, ha provocado disturbios civiles y protestas.

La presente investigación respondió a la siguiente formulación ¿Qué relación existe entre la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca?

La presente investigación, se justifica en lo social, debido que los ciudadanos anhelan que la gestión de las obras públicas se ejecutan con la calidad que se amerita, no sólo porque en ella se encuentran incursos de recursos públicos, sino que en su ejecución conlleva a generar valor, con la finalidad de cubrir sus necesidades y aminorar brechas sociales, por tal la investigación en lo social, brindará la mejora de los procesos de contratación de obras públicas, salvaguardando el interés público que ello implica.

La justificación práctica, debido que las herramientas referidas a la ejecución de obras, brinda que se garantiza que los procesos de selección, como parte de las contrataciones que sean ejecutada con la calidad que se espera, la investigación

permite contribuir a evidenciar los riesgos que implica una ineficacia de los procesos de contrataciones en el Estado.

La justificación teórica; indica que la obra pública es aquella que desarrolla el Estado y que tendrá un fin social; por tal se financia mediante fondos públicos; que no tiene fin de lucro; en lo cual donde la evaluación que se efectúa a la gestión de contrataciones públicas para la ejecución de las obras; mientras que la justificación metodológica, considera la relación coordinada, con las instancias que hacen mención para que se diseñe una ruta tentativa, las misma que brindara una acción ordenada y segura.

Con el objetivo general; Determinar la relación de la gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca; con objetivos específicos; Identificar el nivel de desarrollo de la gestión de las contrataciones; Determinar el nivel de calidad de las obras, Contrastar la relación de la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras.

Se formuló la siguiente hipótesis alterna, La gestión de las contrataciones públicas se relaciona significativamente con la calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca, la hipótesis nula, la gestión de las contrataciones públicas no se relaciona significativamente con la calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca.

II. MARCO TEÓRICO

En México, Pérez y Cantoral (2018) afirmando que la reforma energética ha traído cambios continuos en el sector petrolero, incluida la formación de PEMEX, propuso un análisis de los cambios, es decir, el impacto del gobierno abierto en la contratación pública electrónica como parte de una estrategia que propicia la libre competencia. Adquisiciones, arrendamientos y servicios, donde la licitación cumple con procedimientos transparentes con máxima publicidad, igualdad, competitividad y sencillez. El procedimiento de contrataciones públicas, se logran desarrollar de forma física o electrónica.

En España, Burzaco (2017) tuvo como objetivo construir una sociedad cohesionada en la que se logre capacitar a los individuos para anticipar, así como gestionar de manera activa en la vida social, así como la economía. Por tanto, la conclusión a la que se llega es que la similitud de los fondos públicos dedicados al contrato hace necesario reflexionar sobre la viabilidad de lograr metas de interés general, que pueden venir más allá de la finalidad de cada contrato además de principios específicos. Se han tomado acciones por jurisdicciones, agencias administrativas y asesoras. Están inmersos en el proceso de reforma integral, donde pueden comprobar los avances y consideraciones sociales en los trámites posteriores.

En España, Erauskin et al. (2017) su finalidad es determinar la modalidad de contratación pública, recompensa y monto total de la UPV/EHU, que se desarrolla junto con la sociedad y la economía vasca. La norma insiste en que el sector público tiene mayor poder adquisitivo en todos los niveles, compra y contratación pública sostenible. Es posible promover el desarrollo económico sostenible, especialmente a nivel de la crisis global. Los coordinadores eligen acciones de contratación y empleo sostenibles que puedan cambiar el mercado, estimular el desarrollo de una gestión socialmente responsable, estimular la inversión, innovar y ampliar las soluciones sostenibles estimulando la demanda de la gestión pública.

Dotoli, et al. (2020) mencionan que las técnicas de toma de decisiones multi criterios son herramientas matemáticas que emplean los responsables de la toma de decisiones a evaluar y clasificar de forma automática muchas alternativas

posibles sobre múltiples criterios conflictivos en situaciones muy complejas. Por tal existen diferentes enfoques MCDM y sus campos de aplicación son numerosos, que incluido el problema de selección de proveedores, que es un problema importante en la campo de administración, que tiene propósito en desarrollar un análisis comparativo entre algunas técnicas de MCDM conocidas y conocidas para mostrar cómo pueden apoyar adecuadamente el proceso específico de toma de decisiones de la licitaciones de Contratación Pública, que es un tipo particular del SSP caracterizado por procedimientos muy estrictas, lo que se requiere una evaluación específica.

Wang et al. (2019) se trazó como objetivo estudiar los factores impulsores que mejoran la eficiencia de la gestión de proyectos (PME) en los sistemas centralizado de la contratación pública. Obtiene como resultados que la cultura organizacional es un método eficaz para mejorar el PME y la calidad de los trabajadores es el factor más crítico de OC en este sistema, tal que la satisfacción laboral se considera otro factor primordial que contribuye a la PME y la satisfacción con la equidad salarial en este sistema que es el factor clave de JS. El análisis de empleo tiene influencia indirecta a MEP a través de JS y OC, mientras que la estructura de trabajo que es un sistema, es el factor más crítico para JA.

Esquivel y Bravo (2019) menciona que en la actualidad las obras de infraestructura pública, desarrolladas por contrata en el Perú, no logra poseer una correcta administración de calidad, en lo cual dicha administración inicia la planeación e integración de los procesos constructivos, que en la actualidad el control se basa en los resultados finales de los ensayos que se desarrollan, cuando en algunas situaciones se encuentran demasiado tarde, para que se realice la mejora, por lo general logra ocurrir en organizaciones tales como las Mypes, donde se demuestra la mejora en la ejecución de las partidas del correcto armado en obras, mediante el planeamiento como son la ejecución de dichas partidas.

En Puno, Hanco (2019) su finalidad es establecer los componentes de riesgo, que se dan en la administración de contratos públicos en las municipalidades provinciales de Puno, empleando la metodología con método descriptivo causal, de tipo no experimental y transaccional causal. Concluye que se evidencia que los

factores de riesgos, logran influenciar en la gestión de contratos públicos en los municipios provinciales de la región Puno, que se encuentran influenciados por factores internos y externos, a su vez que en los municipios provinciales, lo que afecta son las ampliaciones de plazo de los contratos, que son por causa de los contratistas, los cuales generaría riesgo económico a la entidad, de acuerdo al planteamiento de la solicitud de ampliaciones de plazo y sus aprobación.

Fernández (2019) tuvo como propósito determinar la relación de la administración de las contrataciones con la ejecución de obras, empleando una metodología de tipo aplicada, de diseño no experimental. Obtiene como resultados que la administración, incide significativamente ($r=0.728$; $sig=0.000$) con las contrataciones públicas de ejecución de obras del municipio, además que el 30% califican la gestión administrativa como deficiente, seguidamente que el 63.3% como regular. Concluye que las autoridades, deberían diseñar y brindar todos los documentos referentes de administración que se identifiquen la función de cada servidor público y no se genere conflicto de funciones, ni sobrecarga de funciones para unos pocos, que con el pasar del tiempo perjudica la administración que se desarrolla previa a la contratación pública de la ejecución de obras.

Mamani (2019) tuvo como propósito evaluar el grado de administración de las contrataciones públicas en el municipio de San Román, empleando la metodología de nivel descriptivo, cuantitativo, transversal descriptivo, no experimental, teniendo en cuenta 54 trabajadores, determinados por un muestreo no probabilístico. Obtiene como resultados que el proceso de selección, un 77.8% se encuentra en regular; los niveles de eficiencia en el proceso de ejecución contractual se evidencian en un 77.8% un nivel regular que son predominantes en un procedimiento de selección. En conclusión, que la administración de las contrataciones públicas se evaluó la documentación, en los cuales evidencian un nivel regular (96.3%), que son predominantes en la administración de las contrataciones públicas.

Colan (2017) tuvo como propósito que, al utilizar el método de deducción hipotética, utiliza un diseño no experimental, tipos sustantivos relacionados no causales, y determinando la incidencia del sistema del control interno a través de

personal en el departamento de deducción judicial, el supuesto es una muestra de 46 empleados. El resultado obtenido es una correlación positiva moderada entre el sistema de control interno y el departamento de gestión de compras públicas, el índice, de lo que infiere que la conciencia en la importancia de las recomendaciones instauradas por el control interno en las contrataciones públicas.

Belokrlova, et al. (2019) se trazó como objetivo evaluar la necesidad de optimizar la calidad de la contratación pública, que permita satisfacer las necesidades productos, obras y servicios de las instituciones públicas, por tal ha demostrado la calidad de la contratación pública es una variable multifactorial, por tal se identificado 4 índices de calidad parciales de la contratación pública, incluidas en los índices cuantitativos y cualitativos. Por tal implanta el modelo lógico – lingüístico de calidad implementado mediante la programación en el sistema MATLAB del paquete Fuzzy Logic Toolbox, que tiene como resultados del funcionamiento de este modelo para diferentes adquisiciones, cuya información han sido extraído del sistema unificado de información sobre adquisición de la federación de Rusia.

Calle y Narro (2018) su finalidad es utilizar métodos descriptivos, niveles cuantitativos y diseño no experimental, considerando muestras para determinar el impacto del presupuesto de participación en la calidad de la gestión de obra pública de Víctor Larco Herrera del período 2015 y 2016. Presupuestos participativos aprobados y trabajo hecho, a su vez ejecutadas por el municipio. Obtiene como resultados, que se determinan que las obras priorizadas en el presupuesto participativa de los años 2015 a 2016, en donde todas no se realizaron de 32 proyectos priorizadas en el presupuesto participativo solo el 18.75%, en lo cual 6 proyectos entraron en realización en el 2015, mientras que, en el 2016, 8 obras priorizadas solo el 37.5%, además que 3 obras entraron a ejecución. Concluye que en la organización no hay una adecuada planificación y lo presupuesto participativos viendo siendo una formalidad con lo que respecta a las obras de inversión priorizados en los años 2015 y 2016.

Vizcarra (2017) su finalidad es determinar la relación que mantiene la administración descentralizada de Provias en materia de contratación y la calidad

del trabajo realizado entre 2012 y, empleando la metodología de método hipotético deductivo, tipo básica con enfoque cuantitativo. Obtiene como resultados la administración es bajo, debido que el 1% de los colaboradores distingue un bajo nivel de calidad de los proyectos, el 8.3%, mientras que el 1% perciben un alto nivel. Concluye que se encontró relación directa significativa, en lo que respecta el coeficiente de correlación de Rho Spearman = 0.827, es decir existe una relación afirmativa con una escala de correlación alta.

En San Martín, Ramírez (2017) tuvo como propósito establecer la conexión sobre la gestión de contratos públicos y la excelencia de las obras en administración territorial, empleando la metodología de diseño descriptivo correlacional, considerando una población de 24 empleadores. El resultado obtenido es que la gestión de la contratación pública está relacionada con la calidad de obras, en la que el nivel de significancia asintótica de 0.0391 y los valores de aparición de indicadores, variables de investigación y categoría siempre, es de 21.3% y 24.2%. la conclusión es que las autoridades gubernamentales deben implementar un procedimiento para mejorar continuamente la institución y conducir la gestión pública en función de los resultados, con la finalidad de optimizar calidad del trabajo realizado.

La investigación, se hace en mención la Teoría de las Relaciones Humanas, que lograron ser desarrolladas por Elton Mayor, en Estados Unidos, como consecuencia de los resultados del experimento de Hawthorne; por lo cual fue un movimiento de reacción y de operación a la teoría clásica de la administración, por lo cual integra diversos orígenes; por ejemplo la necesidad de humanizar, democratizar la gestión administrativa, liberándola de las definiciones rígidas y mecanicistas de la teoría clásica, mientras que la teoría de las relaciones interpersonales fue un movimiento dirigido a la democratización de las definiciones administrativos (Barandarían, 2016).

La teoría de las relaciones interpersonales, llamada tendencia del humanismo administrativo, tuvo como principal razón el proceso de organización de labores. A principios del siglo XX, se han estudiado las innovaciones tecnológicas, el análisis de métodos, procedimientos, la visión integral de la organización, ya habían sido

analizados. Pero en lo que concierne la visión empresarial, se basa en estos presupuestos, que son considerados de tipo autocrático de explotación científica. El enfoque psicológico de la administración, existe eventos primordiales que originaron el enfoque psicológico de la gestión (Baca, 2013).

Además, la teoría de las relaciones humanas, menciona que los experimentos y aportaciones, en la primera se seleccionaron dos grupos de trabajo que se desarrollaron la misma actividad en condiciones idénticas; la segunda, tuvo como propósito la supervisión de la fatiga en el trabajo; en la tercera, se estudió de manera personal, las condiciones físicas de trabajos pasaron a segundo término.

En el desarrollo de las denominadas ciencias humanas, en especial, la psicología y la sociología, sus primeros intentos de aplicarse a la organización, fueron las ciencias humanas que se demostraron gradualmente lo inadecuado de los principios de la teoría clásica. Además, las ideas filosóficas pragmática de John Dewey y de la psicología dinámica de Jurt Lewin fueron esenciales para el humanismo en la administración (Aliaga, 2016).

En lo que concierne, a la Teoría de la Administración, se entiende que aquel profesionalismo de quienes intervienen con la administración, sobre todo a lo que debe realizarse, discerniendo con referencia a los conocimientos, así como las idealizaciones que logran funcionar como instrumento de trabajando, evaluando, así como resolviendo situaciones con problemáticas variadas, dificultosas, como un agente para que se permita el cambio (Borja, 2016, p. 126).

El personal administrativo debe tener excelentes cualidades personales en cualquier organización. El cargo que ocupan al momento de asumir el cargo y el valor agregado que indican la principal necesidad son las habilidades personales. Estas habilidades deben basarse en la capacidad de discernir que contenido debe estar en una situación convulsa de administración debe tener grandes cualidades individuales en cualquier organismo, su posición de actuación, asimismo como su valor agregado, demuestra que las habilidades de los individuos necesitan primero son habilidades personales, y estas personas deben confiar en un buen ojo para determinar que hacer en condiciones turbulentas e inconsistentes. (George, 2016, p. 34).

En cuanto a la gestión de contratos, involucra una serie de procesos para realizar las funciones del proceso de selección de proveedores de bienes, servicios e ingeniería que el país debe cumplir, los lugares que determina la ley y las instrucciones estrictamente seguidas por las entidades estatales (Hernández, 2016).

De acuerdo con los procedimientos de la Ley de Contrataciones y su reglamento, se deberá realizar cualquier acción que permita la selección de proveedores de bienes, servicios, proyectos o consultores, a excepciones establecidas por la Ley (Hernández, 2016).

Las fases de la administración de la contratación pública se enmarcan en un marco que constituyen elementos de gestión como las ciencias económicas. Estos elementos incluyen planificación, organización, orientación y control. La planeación, se consideran como aquellos procesos necesarios para que se alcancen y presenten los propósitos de la institución. En referencia de los procedimientos de la organización logra conseguir y comprometerse con los recursos necesarios para lograr sus objetivos (Hernández, 2016).

La organización, logra implicar al proceso de ordenamiento, por ejemplo, la asignación de tareas, el diseño de mandos y responsabilidades, incorporar los recursos a cada uno de los individuos los cuales integran la organización para que puedan alcanzar las metas, así como los propósitos establecidos. En la perspectiva de las contrataciones públicas, logra implicar la organización al departamento de contrataciones, en base a la estructura administrativa de la entidad, como así también designa a los miembros del comité de selección permanente según procedimientos institucionales y asigna responsabilidades; pero asigna el número total del personal y las capacidades establecidas para implementar el procedimiento de selección (Manene, 2017).

La dirección, logra influenciar, ejecutar y motivar al personal de la institución y de esta manera se permita llevar a cabo las actividades indispensables, lo cual se logre el acatamiento de los procedimientos productivos (Salinas, 2018).

El control, se encuentra integrado por el conjunto de acciones, que son tendientes para que se verifique la realización de los logros identificados en el plan, también se incluyen en la realización del proceso de consecución de las metas (Manene, 2017).

La gestión administrativa es fundamental para entender los procedimientos del gobierno productivo, pues se pueden aprobar mejores trámites sociales para levantar una mejor sociedad económicamente mejor, este es el desafío que enfrenta la administración de la actualidad en la tarea de fiscalización, entidades desarrolladas. Estas entidades están relacionadas con la eficacia de la gestión, donde la competencia suele referirse al trabajo realizado por el administrador (Manene, 2017).

La administración es eficiencia, por eso existe una conexión entre su inversión, los recursos del proyecto, el momento exacto en que se adopta y se obtiene logros. La eficiencia solo ocurrirá cuando y mientras se cumplen las metas establecidas, para lograr las metas deseadas, pueden usar una menor cantidad de recursos para lograr las metas establecidas, y usar menos recursos para lograr una mayor cantidad de metas (Manene, 2017). La eficacia de la administración, se logra conceptualizar por el rango de la consecución de metas y propósitos, por lo que se contrapone, en el motivo que la eficiencia menciona una adecuada optimización del uso de los recursos (OSCE, 2015, p. 3).

De acuerdo con la ley N° 28411, artículo 59 de la Ley General del Sistema Presupuestario del estado, los tipos de ejecución presupuestaria para actividades, proyectos y componentes, se mencionan dos tipos en lo cual: la ejecución presupuestaria directa, es cuando esta ocurre cuando se decide que la organización emplea sus propios trabajadores y su infraestructura, sea para el que se ejecuta el presupuesto, como parte financiera de la actividad del proyecto y todos sus componentes (OSCE, 2015, p. 3).

La ejecución del presupuesto indirecto ocurre con éxito cuando se determina otra entidad (ya sea una entidad pública o una entidad privada). El ejecutor del presupuesto, la entidad financiera de la actividad, el proyecto y las partes constitutivas de la entidad serán determinados por la entidad. En este trabajo, es

posible implementar el contrato mediante el uso contrario, y el contrato se utiliza de forma gratuita, y el proceso de selección basado en la ejecución del presupuesto se considera licitación abierta, adjudicación simplificada o contrato directo. (OSCE, 2015, p. 3).

De acuerdo a la Ley de Contrataciones del Estado N° 30225, el decreto supremo N° 305 – 2015 – EF, las instituciones nacionales acatan aquí sus funciones tales como públicas, y su propósito principal es atender las necesidades de las personas. Residentes, como seguridad, educación, salud, servicios judiciales, así como la ejecución de obras públicas, que se encuentran relacionados con el saneamiento, construcción de carreteras, energía eléctrica, por lo que consta los bienes, servicios y obras (OSCE, 2015, p. 3). En lo cual abarca tres fases, entre ellas de preparatoria, selectiva y contractual.

La normativa de selección, se encuentra conformada por un conjunto de labores administrativas, que tiene por unidad de análisis, evaluación con personas naturales o jurídicas, agencias estatales firmaran contratos con ellas para analizar la contratación de bienes y servicios y el desarrollo de obras (OSCE, 2015, p. 3).

La segunda variable es la calidad de la ingeniería, la cual se refiere a la calidad del nivel de ejecución del proyecto que cumple con los requisitos usualmente especificados en los documentos técnicos; la premisa es que se deben cumplir al menos los procedimientos especificados en la normativa vigente, para que pueda ser trasladado a la calidad de trabajo.

Los asuntos públicos son generalmente ejecutados por el estado y tienen un propósito social, por lo que se financia con fondos públicos sin ninguna motivación. Las obras públicas consisten en varios trabajos en el sector de la construcción. (Quijada, 2016, p. 36).

El desarrollo de la infraestructura de transporte, tales como son las carreteras, los puertos, las vías ferroviarias, aeropuertos; en la hidráulica, se encuentran las represas, depuradoras; en lo urbano se encuentran el alumbrado público, las partes mientras que la creación de edificios de interés social, tales como son los

hospitales, las escuelas, que forman parte de las obras públicas (Quijada, 2016, p. 36).

Los componentes de un proyecto público se reflejan de acuerdo con la ingeniería del proyecto y el presupuesto que constituye el presupuesto del proyecto; respecto a las partes relacionadas con los metrados, planos, especificaciones procedimientos, plazos de ejecución, proyectos adicionales y procedimientos de resolución de conflictos. Entre los factores técnicos, permiten la realización de proyectos de acuerdo con las especificaciones técnicas aprobadas en estudios de ingeniería (Quijada, 2016, p. 36).

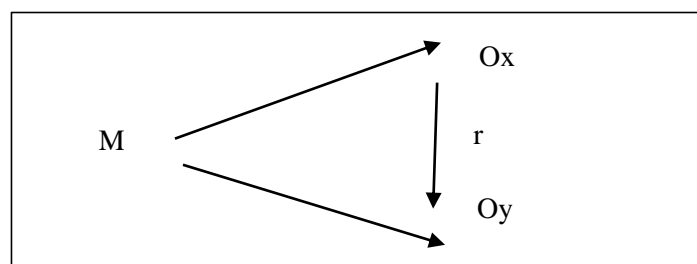
Los presupuestos, se encuentra establecidos por todos los costos individuales y totales que incurran en el proyecto, que logran subdividirse por partidas, conforme a la ruta crítica de lo que se pretenden, a través de estos elementos, es posible determinar la eficiencia de la ejecución presupuestaria de la obra, la efectividad y eficiencia del presupuesto adicional, y el costo del proceso de resolución de conflictos en procedimientos arbitrales o judiciales (Quijada, 2016, p. 36).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

La indagación es de tipo descriptivo correlacional, lo cual está basado en establecer la relación de la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de obras en el municipio de Santa Cruz. Las investigaciones descriptivas, se consideran para que se especifique las propiedades, características, los perfiles de los individuos, ya sea personas, conjunto de actividades, procedimientos, objetos o cualquier otra situación (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p.127); es un estudio correlacional por lo cual se determinó si dos variables se relacionan (Hurtado, 2008, p. 96) mientras que enfoque cuantitativo, debido que es secuencial y probatorio, por lo que emplea la recolección de datos, con su respectivo análisis, con la finalidad de probar las hipótesis establecidas (Hernández y Fernández, 2014, p. 58).

Con la finalidad de atender la razón de la indagación, el diseño de investigación es no experimental. Son investigaciones no experimentales por lo que se ejecuta sin manipular deliberadamente las variables de estudio, lográndose basar en la observación de fenómenos tal y como ocurren en la realidad, para posteriormente ser analizados (Fernández; Hernández; Baptista, 2014).



3.2. Variables y operacionalización

Variable independiente. Gestión de las contrataciones públicas.

La gestión de las contrataciones públicas, es el conjunto de acciones mediante que los directivos desarrollan sus actividades, así como el cumplimiento de las fases del proceso administrativo (Borja, 2016, p.126). A su vez la definición operacional, logra ser aquella gestión las cuales se medirán haciendo uso de la siguiente escala, siempre, casi siempre, casi siempre, a veces, casi nunca, nunca.

Como primera dimensión Planteamiento, lo conforma el primer indicador La programación del Plan de Contrataciones en función de los objetivos y proyectos

priorizados en Plan Estratégico Institucional (PEI). Segundo indicador. La programación del programa anual de contrataciones (PAC) en función del Presupuesto Institucional Apertura (PIA), Tercer indicador. La programación del PAC en función del PIA aprobado. Segunda dimensión organización, que tiene como primer indicador Organización en función del organigrama estructural; segundo indicador existencia del comité permanente de selección de contrataciones; tercer indicador, existencia de manuales organizacionales; cuarto indicador personal asignado para las contrataciones.

Tercer dimensión Dirección, que tiene como primer indicador participación del área de Logística en las contrataciones; segundo indicador, Involucramiento del jefe de la unidad ejecutora en las contrataciones; tercer indicador, cambios en la ejecución del PAC; cuarto indicador, Procesos para ejecutar el PAC. Cuarta dimensión Control, tiene como primer indicador sistema de control interno en las contrataciones; segundo indicador, participación del órgano de control interno en las contrataciones; tercer indicador, Frecuencia de las evaluaciones de la gestión administrativa de las contrataciones.

Variable dependiente. Calidad de obras.

La variable calidad de obra, se refiere a los requisitos del diseñador, constructor los organismos reguladores como también del propietario (Chiang; Nuñez & Salazar, 2012). Es la calidad de las obras, que se mide bajo dos factores: Ingeniería y presupuesto de las obras, con la escala siempre, casi siempre, a veces, casi nunca, nunca.

La primera dimensión Ingeniería de la obra, tiene como primer indicador ejecución de las obras en plazos previsto; Segundo indicador, ejecución de las obras con adicionales de obras, tercer indicador, Ejecución de obras con adicionales de obra por vicios ocultos; cuarto indicador, Ejecución de la obra sin procesos de arbitraje. Como segunda dimensión Presupuesto de la obra, que lo conforma primer indicador nivel de eficacia de la ejecución presupuestal. Segundo indicador, nivel de eficiencia de la ejecución presupuestal. Tercer indicador, monto de las obras por sobre costos por adicionales de obras atribuibles a la ingeniería del proyecto. cuarto indicador, total, de las obras por sobre costos por adicionales

de obra por vicios ocultos; quinto indicador, monto de las obras por sobre costos por obra sin proceso de arbitraje.

Matriz de operacionalización (Ver Anexo 01)

3.3. Población, muestra y muestreo

La población estuvo conformada por 35 colaboradores, entre los que se encuentran los funcionarios de propaganda en los campos de servidores, administración, logística, infraestructura y presupuesto. La muestra se consideró toda la población, por tratarse de una población mínima, mientras que para la selección de la muestra se empleó el muestreo no probabilístico.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Se empleó un cuestionario, la cual fue diseñado por cada variable de investigación. La gestión de selección consta de 25 preguntas, estas se planifican, organizan, guían y controlan de acuerdo a su distribución dimensional. El cuestionario de la variable, la calidad del proyecto consta de 11 preguntas, las cuales se asignan de acuerdo el tamaño del proyecto y el presupuesto de obra.

Las preguntas que conforman el cuestionario de la encuesta, presentan una escala de valoración de Likert de 1 a 5, donde 1: Nunca, 2: Casi nunca, 3: A veces, 4: Casi siempre y 5: Siempre. La verificación de la investigación, se realizó mediante la aplicación del juicio de expertos, que incluiría crítica de expertos y también incluyo la verificación del cuestionario por tres profesionales.

El cuestionario cuenta con el baremo general nunca 1 – 36, 37 – 72 medio, 73 – 108 alto, mientras que el baremo específico para la variable gestión de las contrataciones públicas bajo 1 – 25, medio 26 – 50, alto 51 – 75, mientras que para la variable calidad de obras bajo 1 – 11, medio 11 – 22, alto 23 – 33.

3.5. Procedimientos

Se procedió a realizar la validez del contenido del instrumento a juicio de expertos en la materia, para después aplicar una prueba piloto, determinando así su confiabilidad mediante el coeficiente alfa de Cronbach, con la finalidad de aplicar de modo apropiado el instrumento en el trabajo de campo.

Se solicitó la autorización al municipio de Santa Cruz de Cajamarca, para desarrollar la investigación con la intervención de los trabajadores, posterior de ello se procedió a contar al grupo de estudio para orientarlos al respecto, así como para solicitar su apoyo durante el período, que se realizó la aplicación del cuestionario, el cual fue en un lapsus de tres semanas.

Se optó por desarrollar el cuestionario vía online, mediante formularios específicos; luego de ello se realizó la codificación de los datos y el registro de os mismos en el software estadístico SPSS para su análisis correspondiente.

En la determinación de la confiabilidad del instrumento de recolección de datos, se obtuvo un coeficiente de alfa de Cronbach de $0,869 > 0.8$ la cual es mayor que el mínimo aceptable entonces el instrumento pasa la prueba de confiabilidad.

3.6. Método de análisis de datos

La información se organizó en tablas, realizando su correspondiente análisis y esclarecimiento de los resultados, empleando la estadística de naturaleza descriptiva, empleando el programa Microsoft Excel y el software estadístico SPSS 22. Se empleó el instrumento de recolección de información, mediante el cual se ordenó de forma trascendente, empleando baremos, para determinar los niveles de cada variable, lo cual fueron organizados de modo estadístico que permitió obtener un gran esclarecimiento y determinación por parte del investigador.

3.7. Aspectos éticos

En la investigación se respetó las concepciones de los participantes, reservando de manera confidencial los datos personales, referente a la utilización de la información se consignó las fuentes, citándolas y referenciándolas conforme a las normas APA, por ningún motivo se consignó datos falsos, menos se manipularon.

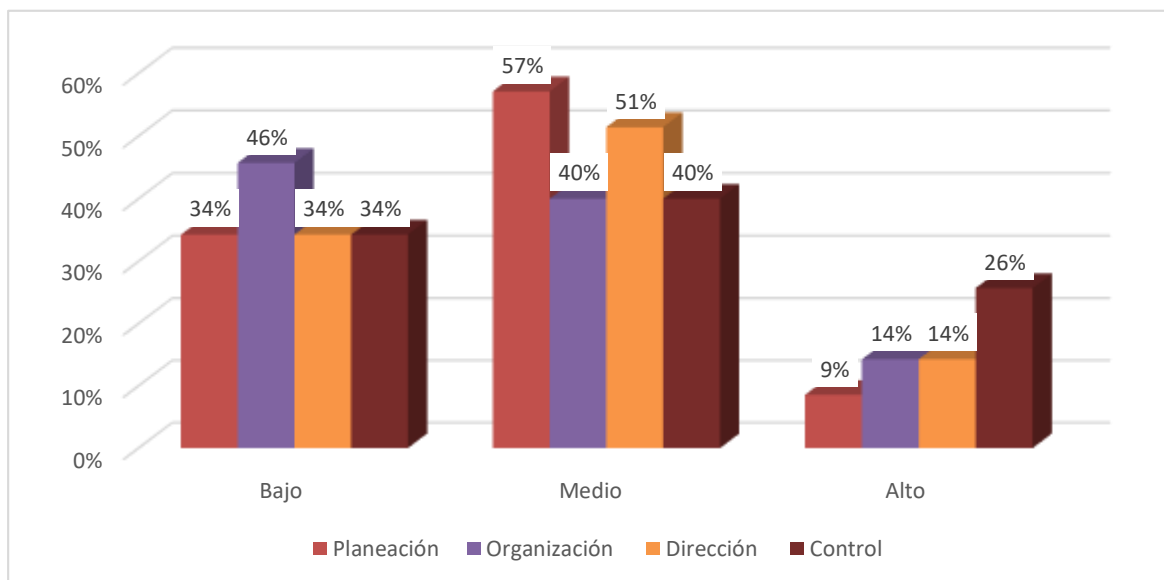
Se respetaron las autorías de las investigaciones, evitando el plagio, considerando la disposición de la Universidad César Vallejo sobre el tema, ante lo cual en todo caso la investigación se sometió a la normativa de ética para las acciones punitivas a que hubiera lugar, si lo establecido en el estudio fuera producto de una reproducción inverosímil, por tal se cumplió con los principios de la bioética.

IV. RESULTADOS

4.1. Nivel de desarrollo de la gestión de las contrataciones públicas

Figura 1.

Distribución de valores por dimensión de la variable. Gestión de las contrataciones públicas



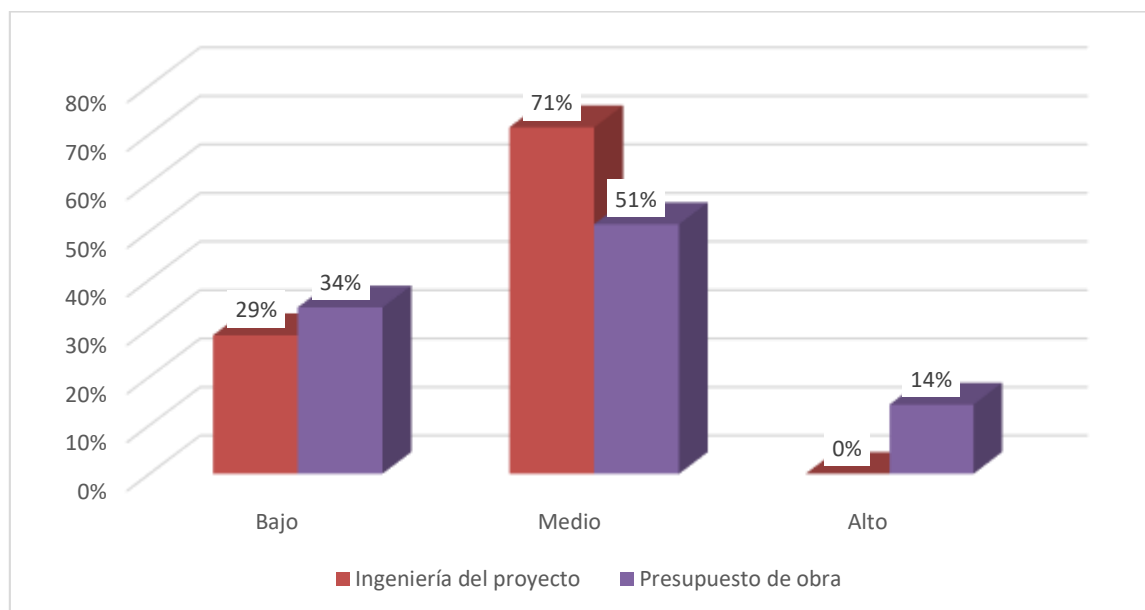
Fuente. Encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad de Santa Cruz.

En la Figura 1, se observa los valores relativos por cada dimensión de la variable Gestión de las contrataciones públicas. La dimensión Planeación en un 34%, medio 57%, alto 9%; Organización, en un 46% bajo, 40% medio, 14% alto; dirección en un 34% bajo, 51% bajo, alto 14%, mientras que Control en un 34% bajo, 40% medio y 26% bajo. Por tal de acuerdo a la información recolectada, se hace en mención que la gestión de las contrataciones públicas no es la adecuada, porque existen ocasiones que se cumplen con las especificaciones, en otras no.

4.2. Nivel de calidad de las obras

Figura 2.

Distribución de valores por dimensión de la variable. Calidad de las obras



Fuente. Encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad de Santa Cruz.

En la Figura 2, se observa los valores relativos por cada dimensión de la variable. La dimensión Ingeniería del proyecto en un 71% medio, 29% bajo; mientras que el presupuesto en un 51% medio, 34% bajo y 14% alto. En la municipalidad de Santa Cruz, no se asignan los recursos necesarios para la ejecución de planes, así como tareas y equipos; asimismo el presupuesto no es designado correctamente.

4.3. Nivel de normalidad de la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras.

Tabla 1.

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión de las contrataciones públicas	,672	35	,000
Calidad de obras	,702	35	,000

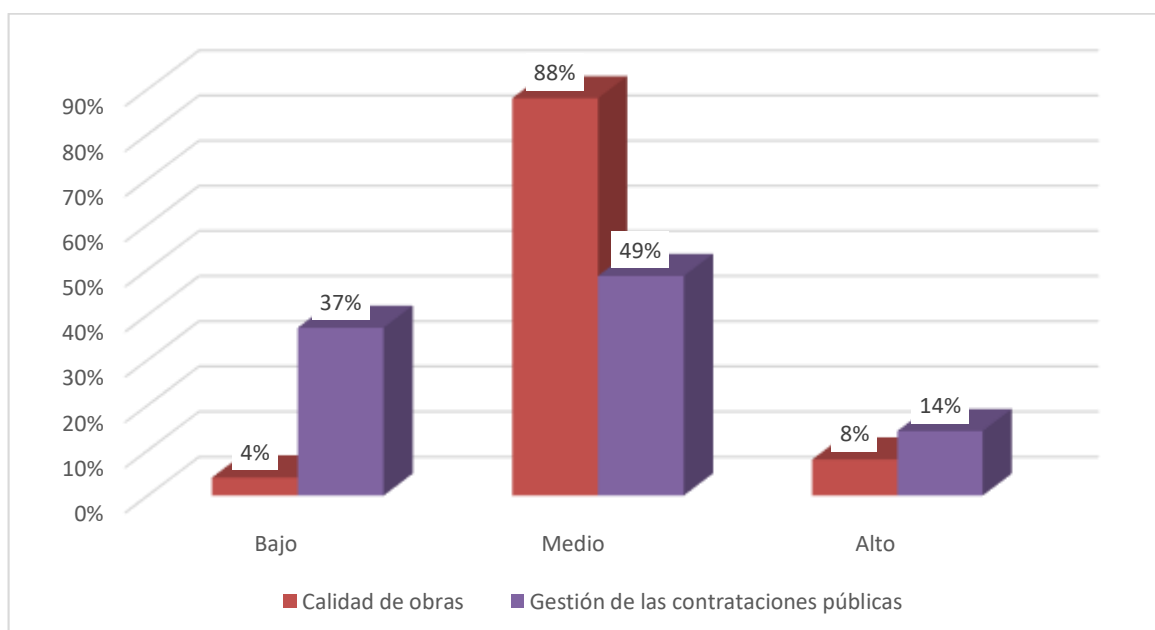
Fuente. Elaboración propia.

En esta investigación se aplicó la prueba normalidad Shapiro – Wilk, debido que el tamaño de la muestra fue de 35 trabajadores de la Municipalidad de Santa Cruz, como se logra observar en la Tabla 2, que, en ambos casos, tanto para la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de obras, los niveles de significancia fueron menores al 0,05; por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula, señalando así que las variables no provienen de una distribución.

4.4. Relación de la gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca

Figura 3.

Niveles de gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras



Fuente. Encuesta aplicada a los trabajadores de la Municipalidad de Santa Cruz.

En la Figura 3 se observa que la gestión de las contrataciones se encuentra en un nivel medio con el 49%, Alto 14%, Bajo 37%, mientras que la calidad de obras en un nivel medio con el 88%, Alto 8% y bajo con el 4%. En la Municipalidad de Santa Cruz en ocasiones se cumplen los procedimientos tendientes a desarrollar los procesos de selección para ejecución de la selección de proveedores de bienes, servicios y obras; asimismo no se realiza la supervisión de forma objetiva para que se logre asegurar el proceso de edificación, para que se cumplan con todas las especificaciones del proyecto.

Tabla 2.*Correlación de la gestión de las contrataciones públicas con la calidad de obras*

			Correlaciones	
			Gestión de las contrataciones públicas	Calidad de obras
Rho de Spearman	Gestión de las contrataciones públicas	Coeficiente de correlación	1,000	,805
		Sig. (bilateral)	.	,005
		N	35	35

Fuente. Elaboración propia.

En la tabla 2, muestra que los datos de correlación y grado de significancia a través del procesamiento estadístico, en función del Rho de Spearman ($Rho=0,805^{**}$, $P=0.005b$) siendo está calificado en un nivel ALTO, por lo tal se ACEPTA la decisión de contrastar la hipótesis del estudio en función del objetivo. Es decir existe una correlación positiva entre la gestión de las contrataciones públicas con la calidad de obras.

V. DISCUSIÓN

El objetivo general de esta investigación Determinar la relación de la gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca.

En la determinación del grado de fiabilidad del cuestionario se realizó el análisis del coeficiente Alfa de Cronbach, mediante el software estadístico SPSS 22, el instrumento validado cuenta con un total de 36 ítems, teniendo como muestra a 35 trabajadores en la Municipalidad de Santa Cruz, basándose al resultados del análisis se tiene un nivel de confiabilidad 0,838 para ambas variables siendo mayor que el mínimo aceptable, entonces el instrumento pasa la prueba de confiabilidad.

De la misma manera para la contratación de la hipótesis establecida en la investigación, se empleó un análisis estadístico no paramétrico, donde según Hernández et al. (2014) afirma que la mayor parte de estos análisis aceptan distribuciones no normales, que se logran realizar el análisis de datos nominales y ordinales mediante ellos. El estadístico aplicado en dicho análisis es la prueba de correlación Rho de Spearman, siendo considera una de las pruebas no paramétricas más empleados. En esta investigación el valor de Rho de Spearman es significativo 0,05; donde Hernández, et al.,(2014) sostiene que los estudiosos mantienen un 95% de seguridad y 5% en contra. Es decir, el nivel de significancia llega ser mayor de 0.05 se procede aceptar la hipótesis nula, caso contrario se pasa a rechazar, aceptando de esta la hipótesis alterna.

Con la finalidad de cumplir los efectos de realización de la discusión de resultados, se hace en mención que los antecedentes que se están considerando en la presente investigación, tienen una antigüedad menor a los 5 años.

Para la hipótesis general, la gestión de las contrataciones públicas se relaciona significativamente con la calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca, se visualiza en la Tabla 1, un resultado del Rho de Spearman (Rho= 0,805**, P=0.005b) siendo está calificado en un nivel ALTO, por lo tal se ACEPTA la decisión de contrastar la hipótesis del estudio en función del objetivo. Es decir, existe una correlación positiva entre la gestión de las contrataciones públicas con la calidad de obras.

Además, se logra inferior con la investigación de Fernández (2019) que se trazó como objetivo determinar la relación de la administración de las contrataciones con la ejecución de obras; lo cual obtiene como resultados que la administración, incide significativamente ($r=0.728$; $\text{sig}=0.000$) con las contrataciones públicas de ejecución de obras del municipio, además que el 30% califican la gestión administrativa como deficiente, seguidamente que el 63.3% como regular. Por tal concluye que las autoridades, deberían diseñar y brindar todos los documentos referentes de administración que se identifiquen la función de cada servidor público y no se genere conflicto de funciones, ni sobrecarga de funciones para unos pocos, que con el pasar del tiempo perjudica la administración que se desarrolla previa a la contratación pública de la ejecución de obras.

Para el primer objetivo específico; Identificar el nivel de desarrollo de la gestión de las contrataciones de la Municipalidad de Santa Cruz, se observa los valores relativos por cada dimensión de la variable Gestión de las contrataciones públicas. La dimensión Planeación en un 34% bajo, 57% medio, 9% alto; Organización, en un 46% bajo, 40% medio, 14% alto; dirección en un 34% bajo, 51% bajo, alto 14%, mientras que Control en un 34% bajo, 40% medio y 26% alto. Por tal de acuerdo a la información recolectada, se hace en mención que la gestión de las contrataciones públicas no es la adecuada, porque existen ocasiones que se cumplen con las especificaciones, en otras no.

Infiriendo con los resultados de la investigación de Mamani (2019) que se trazó como objetivo evaluar el grado de administración de las contrataciones públicas en el municipio de San Román, obtiene como resultados que el proceso selección, un 77.8% se encuentra en regular; los niveles de eficiencia en el proceso de ejecución contractual se evidencian en un 77.8% un nivel regular que son predominantes en un procedimiento de selección. Concluye que la administración de las contrataciones públicas se evaluó la documentación, en los cuales evidencian un nivel regular (96.3%), que son predominantes en la administración de las contrataciones públicas.

Para el segundo objetivo específico Determinar el nivel de calidad de las obras, se observa los valores relativos por cada dimensión de la variable. La dimensión Ingeniería del proyecto en un 71% medio, 29% bajo; mientras que el presupuesto en un 51% medio, 34% bajo y 14% alto.

Comparando los resultados, con la investigación de Calle y Narro (2018) que se trazó como objetivo determinar el impacto del presupuesto de participación en la calidad de la gestión de obra pública de Víctor Larco Herrera del período 2015 y 2016. Obtiene como resultados que las obras priorizadas en el presupuesto participativo de los años 2015 a 2016, indican que el 18.75% equivalente a 6 obras entraron a ejecución en el 2015; mientras que, en el 2016, fueron priorizadas 8 obras represadas por el 37.5%. Por tal concluye que en la organización no existió una buena programación y los presupuestos participativos viendo siendo una formalidad con lo que respecta a los proyectos de inversión priorizados en los años 2015 y 2016.

Para el tercer objetivo específico Contrastar la relación de la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras, empleando la prueba normalidad Shapiro – Wilk, se observó que, en ambos casos, tanto para la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de obras, los niveles de significancia fueron menores al 0,05; por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula, señalando así que las variables no provienen de una distribución.

Comparando los resultados, con la investigación de Vizcarra (2017) que se trazó como objetivo determinar la relación de la gestión descentralizada de Provias en materia de contratación y la calidad del trabajado realizado entre período atrás; obtiene como resultados que la administración es bajo, debido que el 1% de los trabajadores percibe un bajo nivel de calidad de las obras 8.3%, mientras que el 1% percibe que es de alto nivel. Por tal concluye que se encontró relación directa significativa, en lo que respecta el coeficiente de correlación de Rho Spearman = 0.827, es decir existe una relación positiva con un nivel de correlación alta.

VI. CONCLUSIONES

1. En la determinación de la relación de la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, se demostró que se encuentra en un nivel medio con una correlación alta; es decir existe relación entre las variables de gestión de las contrataciones públicas con la calidad de obras.

2. En la identificación del nivel desarrollo de la gestión de las contrataciones públicas en la Municipalidad de Santa Cruz, se determinó que se encuentra en un nivel medio la planeación y el control; la organización en bajo, para lo cual se da a conocer que la gestión de las contrataciones públicas no es la adecuada.

3. En la identificación del nivel de la calidad de las obras en la Municipalidad de Santa Cruz, se determinó que la ingeniería del proyecto y el presupuesto de la obra se encuentra en un nivel medio.

4. En la contratación de la relación de las contrataciones pública sobre la calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, se determinó que los niveles de significancia fueron menores al 0,05; por lo tanto se rechazó la hipótesis nula, señalando así que las variables no provienen de una distribución.

VII. RECOMENDACIONES

Se recomienda al alcalde de la Municipalidad Provincial de Santa Cruz, permita la implementación de los procesos de mejora continua basados a la gestión pública, con la finalidad de obtener mejores resultados en la calidad de las obras que se ejecuten en el distrito.

Se recomienda al jefe de recursos humanos, implementar procesos para la gestión de las contrataciones públicas, en especial lo que se encuentra referido en el marco normativo y su aplicación en la práctica.

Se recomienda al gerente que implemente un cuadro de mando integral, para mejorar los procesos de dirección tendientes a una eficiente gestión de las contrataciones públicas, con participación activa de los mismos trabajadores.

REFERENCIAS

- Adedeji, Ibem y Patience (2020) Digitizing the grey areas in the Nigerian public procurement system using e-Procurement technologies. <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/15623599.2020.1774836>
- Aliaga. (2016). *Fundamentos de la Gestión Pública*. Lima. Universidad Pacífico. <https://www.up.edu.pe/egp/Documentos/GP%20Regular.pdf>
- Arias. (2014). *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica*. Editorial Episteme. 6° Edición. <https://ebevidencia.com/wp-content/uploads/2014/12/EL-PROYECTO-DE-INVESTIGACION%20C3%93N-6ta-Ed.-FIDIAS-G.-ARIAS.pdf>
- Baca. (2013). *Evaluación del proceso de descentralización en 07 regiones del país. Grupo Propuesta Ciudadana. Lima. Perú.* <https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwjMquLN6fTtAhXhuFkKHdF-AigQFjADegQIBhAC&url=https%3A%2F%2Fwww.edugestores.pe%2Fdocs%2FEvaluacion-del-proceso-de-descentralizacion-2014-2015%2F%3Fbp-attachment%3DEvaluacionprocesodescentralizacion2014-2015.pdf&usg=AOvVaw29BQhh9LlxHA9DZMN4Rmff>
- Barandarian (2016). *Compendio de normas relacionadas con los gobiernos locales. Fondo Editorial del Congreso de la República.* <http://www.congreso.gob.pe/FondoEditorial/catalogo-autor/>
- Baraka y Kazungu (2019) The Role of Public Procurement in Enhancing Growth of Small and Medium Sized- Enterprises: Experince from Mbeya Tanzania. http://dspace.cbe.ac.tz:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/338/vol3_issue1_article3_full_text.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Baranek (2020) FEB Research Report Department of Economics. <https://lirias.kuleuven.be/3028378?limo=0>
- Blanco. (2016). *Evaluación comparativa del compromiso organizacional que es manifestado por madres y mujeres sin hijos. Universidad Católica Boliviana*

San Pablo, La Paz, Bolivia.
<https://www.redalyc.org/pdf/4615/461545464002.pdf>

Borja. (2016). *Control, aseguramiento y gestión de calidad en obras de construcción Peruvías.*

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12752/delgado_sl.pdf?sequence=1

Balcescu y Forces (2020) Public Procurement Principles Generated by the Treaty of Rome.

[https://content.sciendo.com/configurable/contentpage/journals\\$002fkbo\\$002f26\\$002f2\\$002farticle-p217.xml](https://content.sciendo.com/configurable/contentpage/journals$002fkbo$002f26$002f2$002farticle-p217.xml)

Burzaco. (2017). *“Contrataciones públicas socialmente responsables: la necesidad de reconsiderar el potencial de la contratación pública en la consecución de propósitos sociales.*

Centre International de Recherches et d’Information Sur:
<https://www.redalyc.org/pdf/174/17446072010.pdf>

Calle, & Narro. (2018). *Influencia del presupuesto participativo en el nivel de calidad de administración de obras públicas del municipio de Víctor Larco Herrera.*

Universidad Privada Antenor Orrego. Facultad de Ciencias Económicas. Escuela Profesional de Contabilidad.
http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaorep/4321/1/RE_CONT_JORGE.CALLE_LIZ.NARRO_CALIDAD.DE.GESTION_DATOS.pdf

Carrasco, S. (2009). *Metodología de investigación científica: "Pautas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación".* Lima: San Marcos.

https://issuu.com/utnuniversity/docs/una-aproximacio_n-a-la-metologi_a-d

Chang´a (2019) Factors affecting performance of procurement contract management for works in Tanzania: A case of Iringa district council.

<http://scholar.mzumbe.ac.tz/handle/11192/3697>

Chiang; Nuñez & Salazar. (2012). *Compromiso del trabajador hacia su organización y la relación con el clima organizacional: Una evaluación de género y edad.*

Panorama Socioeconómico.
<https://www.redalyc.org/pdf/399/39915685007.pdf>

- Colan. (2017). *Sistema de control interno y gestión de contrataciones públicas del personal de la subgerencia de logística del poder judicial - 2016*. Universidad César Vallejo.
http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/5659/Colan_HS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Collins (2020) Procurement planning: the principle of sound balance between procurement control and achieving value for money.
http://iajournals.org/articles/iajpscm_v3_i2_19_27.pdf
- Cordero. (2019). *Importancia del control interno en el sector público*. Universidad del Sinu. Universidad del Sinu.
<https://dspace.unl.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/12737/1/Dania%20Elizabeth%20Alverca%20Calva.pdf>
- Costel, Raluca, Vatamaniuc y Vasile (2020) Risk management in public procurement process. particularities and solutions for optimizing public procurement in romania in the context of emergency caused by the covid-19 crisis. <http://www.sceco.ub.ro/index.php/SCECO/article/view/464/424>
- Epicoco, D., & Falagario. (2020). *Multi-Criteria Decision Making techniques for the management of public procurement tenders: A case study*.
https://www.researchgate.net/publication/338424866_Multi-Criteria_Decision_Making_techniques_for_the_management_of_public_procurement_tenders_A_case_study
- Erauskin, Zurbano, & Martínez. (2017). *Contrataciones públicas en economía social: una evaluación del caso de la Universidad del País Vasco (UPV/EHU)*. Universidad del País.
<https://www.redalyc.org/pdf/174/17450967003.pdf>
- Esquivel, & Bravo. (2019). *Propuesta de un sistema de gestión de calidad, en la ejecución de obras públicas*.
<https://revistas.uancv.edu.pe/index.php/RCIA/article/view/738>
- Fernández. (2018). *Gestión del control de calidad en la promoción pública de obras de construcción*. Tesis Doctoral, Universidad de A. Coruña, A COruña.

https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/10283/FernandezVaquero_MariaCarmen_TD_2013_01de9.pdf?sequence=2&isAllowed=y

Fernandez. (2019). *La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín - 2018*. Universidad César Vallejo. http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/37454/Fernandez_GIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Fernández; Hernández y Baptista. (2014). *Metodología de la investigación*. 6ta Edición. Mc Graw Hill Education. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

George. (2016). *Principios de Administración, México D.F: Continental*. <https://www.urbe.edu/UDWLibrary/InfoBook.do?id=6022>

Grega, Orviska, Nemeč y Lawson (2019) Factors Determining the Efficiency of Slovak Public Procurement. <https://content.sciendo.com/view/journals/nispa/12/1/article-p43.xml>

Guzmán (2019) Corruption risks in public procurement contracts: monitoring delivery of goods, services and works projects in Mexico. https://www.researchgate.net/profile/Irasema_Guzman_Orozco/publication/340351730_Corruption_risks_in_public_procurement_contracts_monitoring_delivery_of_goods_services_and_works_projects_in_Mexico/links/5e84aca5a6fdcca789e5fcc0/Corruption-risks-in-public-procurement-contracts-monitoring-delivery-of-goods-services-and-works-projects-in-Mexico.pdf

Hanco. (2019). *Influencia de los factores de riesgo con la gestión de las contrataciones públicas en los municipios de Puno 2017 – 2018*. Universidad Nacional del Altiplano. http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/12441/Nelson_Hanco_Quispe.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Hernández. (2016). *Ejecución y supervisión del contrato de obra pública*. https://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/2437_sesion_1%20ejecucion_y_suprevison_del_contrato_de_obra.pdf

- Hernández, Fernández, & Baptista. (2017, p.93). *Metodología de la investigación*. Obtenido de Mc Graw Hill Education: <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Juárez. (2016). Los procesos de contrataciones públicas y su influencia en la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Huanura, Provincia de Candarave. Universidad Nacional Jorge Basadre. <http://repositorio.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/719/TM0023.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Kakwezi (2017) Procurement processes and performance: efficiency and effectiveness of the procurement function. <http://mail.sagepublishers.com/index.php/ijssme/article/view/42>
- Leguisamón. (2016). Estudio de la calidad de las obras de vivienda en la República Dominicana. <https://upcommons.upc.edu/handle/2099.1/14767>
- León. (2017). *Control interno, procesos de adquisiciones y contrataciones*. http://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/UAC/928/3/Alfredo_Tesis_bachiller_2017.pdf
- Mamani. (2019). *Gestión de las contrataciones públicas en el municipio provincial de San Román - Puno*. Universidad César Vallejo. http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/35083/Mamani_FLS.pdf?sequence=1
- Manene. (2017). *La eficiencia y la eficacia en la gestión pública, con la organizaciones públicas y organizaciones empresariales*. <http://www.luismiguelmanene.com/2010/08/19/la-eficiencia-y-la-eficacia/>
- Milos, Marina y Nemanja (2018) A New Approach to the Evaluation of Public Procurement Efficiency among European Countries. <https://www.cambridge.org/core/journals/european-review/article/abs/new-approach-to-the-evaluation-of-public-procurement-efficiency-among-european-countries/ED10BE1EA4E4FFB12B05197BDC8DA4B3>

- Montalbán, Aguilar, García y Pellicer (2020) Study of Social and Environmental Needs for the Selection of Sustainable Criteria in the Procurement of Public Works. <https://www.mdpi.com/2071-1050/12/18/7756>
- Moreno, Punzon, Puerta, & Ramos. (2017). *Contrataciones publicas*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/autor?codigo=231077>
- Muñoz (2018) Value creation in the international public procurement market: In search of springbok firms. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S014829631830657X>
- OSCE. (2015). *Contratación de obras públicas*. https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Virtual/curso_contratacion_obras/libro_cap4_obras.pdf
- Plantinga y Hans (2020) Clarifying strategic alignment in the public procurement process. <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJPSM-10-2019-0245/full/html>
- Placek, Ochrana, Schmidt, Nemeč y Pucek (2019) The factors causing delays in public procurement: the Czech Republic versus the UK. <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09540962.2019.1651034>
- Pérez, & Cantoral. (2018). *“Retos del uso de las tecnologías de información y comunicación en el proceso de las contrataciones públicas electrónicas: sector petrolero de México”*. <http://www.scielo.org.mx/pdf/rius/v12n41/1870-2147-rius-12-41-109.pdf>
- Preda (2020) Corruption: A Problem in Romanian Public Procurement. <https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=871835>
- Quijada. (2016). *La problemática real de las compras públicas*. <http://www.acpuju.com>
- Ramírez. (2017). *Gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras en la Gerencia Territorial Bajo Mayo, Región San Martín, 2017*. Universidad Cesar Vallejo.

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12752/delgado_sl.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Salinas. (2018) *Liquidación técnico financieras de obras públicas. Instituto acéfico. 1ra edición. Lima. Perú.* <https://isbn.cloud/9789972234682/liquidacion-tecnico-financiera-de-obras-publicas/>

Sonnich y Clement (2020) Review of green and sustainable public procurement: Towards circular public procurement. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0959652619337710>

Svetlana (2019) Improving the national model of public procurement management in the conditions of european integration (case study of ukraine). <https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=797890>

Hernández, Fernández, & Baptista. (2017). *Metodología de la investigación.* Best Seller. Mc Graw Hill. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Vizcarra. (2017). *La gestión administrativa de provias descentralizo en las contrataciones públicas y la calidad de las obras ejecutadas en el período 2012 – 2016.* Universidad César Vallejo. http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/7473/Vizcarra_VSD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Wang, Liu, Zuo, & Rameezdeen. (2019). *Ways to improve the project management efficiency in a centralized public procurement system: A structural equation modeling approach. Engineering, Construction and Architectural Management* 2019. <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/ECAM-12-2018-0560/full/html>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de operacionalización de variables

Tabla 3.

Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumentos
Variable independiente Gestión de las contrataciones publicas	Conjunto de acciones a través de los directivos desarrolla sus actividades, mediante el cumplimiento de las fases del proceso administrativo (Borja, 2016, p.126)	Es aquella gestión administrativa, las cuales se medirán haciendo uso de la siguiente escala, siempre, casi siempre, casi nunca, nunca	Planteamiento	La programación del PC en función de los objetivos y proyectos priorizados en PEI. La programación del del PAC en función del PIA. La programación del PAC en función del PIA aprobado.	Encuesta/ cuestionario
			Organización	Organización en función del organigrama estructural. Existencia del comité permanente de selección de contrataciones. Existencia de manuales organizacionales. Personal asignado para las contrataciones.	
			Dirección	Participación del área de Logística en las contrataciones. Involucramiento del jefe de la unidad ejecutora en las contrataciones. Cambios en la ejecución del PAC. Procesos para ejecutar el PAC	
			Control	Sistema de control interno en las contrataciones. Participación del órgano de control interno en las contrataciones. Frecuencia de las evaluaciones de la gestión administrativa de las contrataciones.	
Variable dependiente. Calidad de las obras	Son los requisitos del diseñador, constructor los organismos reguladores como también del propietario (Chiang; Nuñez & Salazar, 2012).	Es la calidad de las obras, que se mide bajo dos factores: Ingeniería y presupuesto de las obras, con la escala siempre, casi siempre, a veces, casi nunca, nunca.	Ingeniería de la obra	Ejecución de las obras en plazos previsto. Ejecución de las obras con adicionales de obra. Ejecución de obras con adicionales de obra por vicios ocultos. Ejecución de la obra sin procesos de arbitraje	Encuesta/ cuestionario
			Presupuesto de la obra	Nivel de eficacia de la ejecución presupuestal. Nivel de eficiencia de la ejecución presupuestal. Monto de las obras por sobre costos por adicionales de obras atribuibles a la ingeniería del proyecto. Total, de las obras por sobre costos por adicionales de obra por vicios ocultos. Monto de las obras por sobre costos por obra sin proceso de arbitraje.	

Fuente. Elaboración propia

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

Encuesta de la gestión de las contrataciones públicas

Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)

Ítems/Escala	1	2	3	4	5
Planeación					
1. Considera usted que los procesos de contratación de obras se realizan en base a un programa anual de contrataciones (PAC)					
2. Considera usted que los objetivos del plan anual de contrataciones se hacen respetando el Plan Estratégico Institucional (PEI)					
3. Los proyectos del plan anual de contrataciones se hace según lo priorizado en el PEI					
4. Dentro la institución, el PAC se programa en función al Presupuesto institucional de apertura (PIA)					
5. La programación del PAC se realiza en función de las					
6. La programación del PAC se ajusta al PIA aprobado					
Organización					
7. Se respeta el organigrama de trabajo respecto a las funciones del personal en las contrataciones públicas					
8. Consideras que el comité permanente de selección en las contrataciones es eficiente					
9. Consideras que los manuales organizacionales dentro de la entidad contribuyen a la gestión administrativa de las contrataciones					
10. El personal asignado al área de contrataciones cumple con el perfil del puesto.					
Dirección					
11. Hay una buena dirección en el proceso de contrataciones públicas: licitación de obras					
12. La participación del personal del área de logística y contrataciones es la adecuada					
13. El involucramiento del jefe de la entidad en los procesos de contratación pública es el adecuado					
14. Las modificaciones al PAC se ejecutan de acuerdo a los procedimientos administrativos especificados en la normativa					
15. Los procesos de selección son parte importante en la organización de la licitación pública de obras					
16. el nivel de cumplimiento de las actividades del PAC es el esperado					
Control					
17. Es importante el control dentro de un proceso de contratación pública					
18. El control interno en los procesos de contratación pública dentro de la entidad se desarrolla en función de la planificación del Órgano de Control Interno					
19. Los sistemas de control ayudan a disminuir en parte la discrecionalidad del proceso de contratación					
20. Se aplica un sistema de control interno en cada etapa del proceso de contratación					
21. La participación del órgano de control interno en los procesos de contratación pública es el esperado					
22. La evaluación constante a la gestión de materia de contrataciones se evidencia en todos los procesos					

23. Las denuncias y/o procesos administrativos por procesos de control en las contrataciones públicas son una constante en la institución.					
24. Las denuncias y/o procesos judiciales por procesos de control en las contrataciones públicas es una constante en la institución					
25. Los registros de control de procesos de contratación dentro de la entidad son los adecuados					

Encuesta de la calidad de obras

Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)

Ítems/Escala	1	2	3	4	5
Ingeniería del Proyecto					
26. La ejecución de las obras se culminan en los plazos previstos en los expedientes técnicos					
27. Las obras presentan adicionales de obra por deficiencias en la ingeniería del proyecto, no evidenciadas en el requerimiento de contratación solicitada por el área usuaria					
28. Las obras presentan adicionales de obra por vicios ocultos del proyecto, no evidenciadas en el requerimiento de contratación solicitada por el área usuaria					
29. Las obras se llevan a arbitraje por deficiencias en los requerimientos de contratación solicitada por el área usuaria					
30. Las obras se llevan a arbitraje por deficiencias en los requerimientos de contratación solicitada por el área usuaria					
Presupuesto de Obra					
31. El nivel de eficacia de la ejecución presupuestal de obras es el esperado al final de cada ejercicio fiscal					
32. El nivel de eficiencia de la ejecución presupuestal de obras es el esperado al final de cada ejercicio fiscal					
33. El monto en soles por adicionales de obra por sobre costos atribuibles a la ingeniería del proyecto no evidenciadas en los requerimientos de contratación solicitados por el área usuaria afecta el presupuesto institucional					
34. El monto en soles por adicionales de obra por sobre costos atribuibles a vicios ocultos no evidenciados en los requerimientos de contratación solicitados por el área usuaria afecta el presupuesto institucional					
35. El monto en soles por adicionales de obra por sobre costos atribuibles a arbitrajes afecta el presupuesto institucional					
36. El monto en soles por adicionales de obra por sobre costos atribuibles a procesos judiciales afecta el presupuesto institucional					

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

Nombre del instrumento:

Encuesta de la gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras

Estructura detallada:

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable las dimensiones e indicadores que la integran.

Estructura

Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems
Variable independiente. Gestión de las contrataciones publicas	Planteamiento	La programación del PC en función de los objetivos y proyectos priorizados en PEI.	2
		La programación del del PAC en función del PIA.	2
		La programación del PAC en función del PIA aprobado.	2
	Organización	Organización en función del organigrama estructural.	1
		Existencia del comité permanente de selección de contrataciones.	1
		Existencia de manuales organizacionales.	1
		Personal asignado para las contrataciones.	1
	Dirección	Participación del área de Logística en las contrataciones.	2
		Involucramiento del jefe de la unidad ejecutora en las contrataciones.	1
		Cambios en la ejecución del PAC.	1
		Procesos para ejecutar el PAC	1
	Control	Sistema de control interno en las contrataciones.	3
		Participación del órgano de control interno en las contrataciones.	3
		Frecuencia de las evaluaciones de la gestión administrativa de las contrataciones.	3
	Variable dependiente. Calidad de las obras	Ingeniería de la obra	Ejecución de las obras en plazos previsto.
Ejecución de las obras con adicionales de obra.			1
Ejecución de obras con adicionales de obra por vicios ocultos.			1
Ejecución de la obra sin procesos de arbitraje			1
Presupuesto de la obra		Nivel de eficacia de la ejecución presupuestal.	2
		Nivel de eficiencia de la ejecución presupuestal.	1
		Monto de las obras por sobre costos por adicionales de obras atribuibles a la ingeniería del proyecto.	1
		Total de las obras por sobre costos por adicionales de obra por vicios ocultos.	1
		Monto de las obras por sobre costos por obra sin proceso de arbitraje.	1

Anexo 3. Validez y confiabilidad del instrumento

FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca

Variables	Dimensiones	Indicadores	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
			RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
			SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Variable independiente. Gestión de las contrataciones públicas	Planteamiento	La programación del PC en función de los objetivos y proyectos priorizados en PEI.	X		X		X		X		
		La programación del del PAC en función del PIA.	X		X		X		X		
		La programación del PAC en función del PIA aprobado.	X		X		X		X		
	Organización	Organización en función del organigrama estructural.	X		X		X		X		
		Existencia del comité permanente de selección de contrataciones.	X		X		X		X		
		Existencia de manuales organizacionales.	X		X		X		X		
		Personal asignado para las contrataciones.	X		X		X		X		
	Dirección	Participación del área de Logística en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Involucramiento del jefe de la unidad ejecutora en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Cambios en la ejecución del PAC.	X		X		X		X		
		Procesos para ejecutar el PAC	X		X		X		X		
	Control	Sistema de control interno en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Participación del órgano de control interno en las contrataciones.	X		X		X		X		

Variable dependiente. Calidad de las obras	Ingeniería de la obra	Frecuencia de las evaluaciones de la gestión administrativa de las contrataciones.	X		X		X		X	
		Ejecución de las obras en plazos previsto.	X		X		X		X	
		Ejecución de las obras con adicionales de obra.	X		X		X		X	
		Ejecución de obras con adicionales de obra por vicios ocultos.	X		X		X		X	
		Ejecución de la obra sin procesos de arbitraje	X		X		X		X	
	Presupuesto de la obra	Nivel de eficacia de la ejecución presupuestal.	X		X		X		X	
		Nivel de eficiencia de la ejecución presupuestal.	X		X		X		X	
		Monto de las obras por sobre costos por adicionales de obras atribuibles a la ingeniería del proyecto.	X		X		X		X	
		Total de las obras por sobre costos por adicionales de obra por vicios ocultos.	X		X		X		X	
		Monto de las obras por sobre costos por obra sin proceso de arbitraje.	X		X		X		X	

Grado y Nombre del Experto: Jorge Luis Díaz Samamé

Firma del experto :



EXPERTO EVALUADOR

FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca

Variables	Dimensiones	Indicadores	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
			RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
			SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Variable independiente. Gestión de las contrataciones publicas	Planteamiento	La programación del PC en función de los objetivos y proyectos priorizados en PEI.	X		X		X		X		
		La programación del del PAC en función del PIA.	X		X		X		X		
		La programación del PAC en función del PIA aprobado.	X		X		X		X		
	Organización	Organización en función del organigrama estructural.	X		X		X		X		
		Existencia del comité permanente de selección de contrataciones.	X		X		X		X		
		Existencia de manuales organizacionales.	X		X		X		X		
		Personal asignado para las contrataciones.	X		X		X		X		
	Dirección	Participación del área de Logística en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Involucramiento del jefe de la unidad ejecutora en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Cambios en la ejecución del PAC.	X		X		X		X		
		Procesos para ejecutar el PAC	X		X		X		X		
	Control	Sistema de control interno en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Participación del órgano de control interno en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Frecuencia de las evaluaciones de la gestión administrativa de las contrataciones.	X		X		X		X		
	V a r i a	I n g e n e r o	Ejecución de las obras en plazos previsto.	X		X		X		X	

		Ejecución de las obras con adicionales de obra.	X		X		X		X		
		Ejecución de obras con adicionales de obra por vicios ocultos.	X		X		X		X		
		Ejecución de la obra sin procesos de arbitraje	X		X		X		X		
Presupuesto de la obra		Nivel de eficacia de la ejecución presupuestal.	X		X		X		X		
		Nivel de eficiencia de la ejecución presupuestal.	X		X		X		X		
		Monto de las obras por sobre costos por adicionales de obras atribuibles a la ingeniería del proyecto.	X		X		X		X		
		Total de las obras por sobre costos por adicionales de obra por vicios ocultos.	X		X		X		X		
		Monto de las obras por sobre costos por obra sin proceso de arbitraje.	X		X		X		X		

Grado y Nombre del Experto: José William Córdova Chirinos

Firma del experto :



EXPERTO EVALUADOR

FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca

Variables	Dimensiones	Indicadores	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
			RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
			SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Variable independiente. Gestión de las contrataciones publicas	Planteamiento	La programación del PC en función de los objetivos y proyectos priorizados en PEI.	X		X		X		X		
		La programación del del PAC en función del PIA.	X		X		X		X		
		La programación del PAC en función del PIA aprobado.	X		X		X		X		
	Organización	Organización en función del organigrama estructural.	X		X		X		X		
		Existencia del comité permanente de selección de contrataciones.	X		X		X		X		
		Existencia de manuales organizacionales.	X		X		X		X		
		Personal asignado para las contrataciones.	X		X		X		X		
	Dirección	Participación del área de Logística en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Involucramiento del jefe de la unidad ejecutora en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Cambios en la ejecución del PAC.	X		X		X		X		
		Procesos para ejecutar el PAC	X		X		X		X		
	Control	Sistema de control interno en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Participación del órgano de control interno en las contrataciones.	X		X		X		X		
		Frecuencia de las evaluaciones de la gestión administrativa de las contrataciones.	X		X		X		X		
	V a r i a	I n g e n e r o	Ejecución de las obras en plazos previsto.	X		X		X		X	

		Ejecución de las obras con adicionales de obra.	X		X		X		X		
		Ejecución de obras con adicionales de obra por vicios ocultos.	X		X		X		X		
		Ejecución de la obra sin procesos de arbitraje	X		X		X		X		
Presupuesto de la obra		Nivel de eficacia de la ejecución presupuestal.	X		X		X		X		
		Nivel de eficiencia de la ejecución presupuestal.	X		X		X		X		
		Monto de las obras por sobre costos por adicionales de obras atribuibles a la ingeniería del proyecto.	X		X		X		X		
		Total de las obras por sobre costos por adicionales de obra por vicios ocultos.	X		X		X		X		
		Monto de las obras por sobre costos por obra sin proceso de arbitraje.	X		X		X		X		

Grado y Nombre del Experto: Carla Angelica Reyes Reyes

Firma del experto :



EXPERTO EVALUADOR

Anexo 4. Matriz de consistencia

Tabla 1.

Matriz de consistencia

Formulación del problema	Objetivo	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Instrumento
¿Qué relación existe entre la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca?	<p>Objetivo general. Determinar la relación de la gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz</p>	<p>H1. La gestión de las contrataciones públicas se relaciona significativamente con la calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca.</p>	<p>Variable independiente. Gestión de las contrataciones publicas</p>	<p>Planteamiento</p> <hr/> <p>Organización</p> <hr/> <p>Dirección</p> <hr/> <p>Control</p>	<p>Cuestionario Con escala Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)</p>
	<p>Objetivos específicos Identificar el nivel de desarrollo de la gestión de las contrataciones Determinar el nivel de calidad de las obras Contrastar la relación de la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de las obras</p>	<p>H0. la gestión de las contrataciones públicas no se relaciona significativamente con la calidad de obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca.</p>	<p>Variable dependiente. Calidad de las obras</p>	<p>Ingeniería de la obra</p> <hr/> <p>Presupuesto de la obra</p>	<p>Cuestionario Con escala Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)</p>

Fuente. Elaboración propia

Anexo 5. Autorización del desarrollo de la investigación



Municipalidad Provincial
Santa Cruz - Cajamarca
R.U.C. 20200367376



"Año de la Universalización de la Salud"

Santa Cruz, 06 de noviembre de 2020

CARTA No. 012-2020-MPSC/A

Señora:

MERCEDES COLLASOS ALARCON

Jefe de la Unidad de la Escuela de Posgrado

Asunto : Autorización para realizar investigación (tesis de maestría)

Referencia: Carta de fecha 25 de octubre cursado por el Jefe de la Escuela Profesional de Posgrado de la Universidad César Vallejo.

DADO CUENTA con la solicitud que se indica en el documento de la referencia, recepcionado por secretaria de alcaldía del Sr. Víctor José Coronel Díaz, donde solicita autorización para realizar encuestas de forma virtual a personal de la institución, para el desarrollo de su trabajo de investigación para tesis titulada "**Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras en la Municipalidad de Santa Cruz, Cajamarca**"; acredita su condición de estudiante del III Ciclo del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo – Filial Chiclayo con el documento adjunto suscrito por el Jefe de la Unidad de la Escuela de Postgrado de la Universidad precitada; estando a lo expuesto, así como, teniéndose en cuenta la situación de pandemia en la que nos encontramos, se dispone: i) **AUTORIZAR** al Sr. Víctor José Coronel Díaz y solo con fines académicos, acceder a la información para el desarrollo de su investigación, de forma virtual o previa cita con el Jefe de la Unidad de Recursos Humanos ii) **PONER EN CONOCIMIENTO** al Jefe de la dirección precitada, a fin de que conforme a sus atribuciones y en lo que le corresponda, atienda directamente lo solicitado dando cuenta a esta institución de lo accionado, sin afectar sus actividades laborales propias a sus funciones.

Atentamente,

Anexo 6. Resultados

Tabla 5.

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	35	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	35	100,0

Fuente. Elaboración propia

Tabla 6.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,838	36

Fuente. Elaboración propia

Tabla 7.*Niveles de gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras*

	Calidad de obras		Gestión de las contrataciones públicas	
	Frecuencia	Porcentaje	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	1	4%	13	37%
Medio	31	88%	17	49%
Alto	3	8%	5	14%
Total	35	100%	35	100%

*Fuente. Elaboración propia.***Tabla 8.***Distribución de valores por dimensión de la variable. Calidad de las obras*

	Ingeniería del proyecto		Presupuesto de obra	
	Frecuencia	Porcentaje	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	10	29%	12	34%
Medio	25	71%	18	51%
Alto	0	0%	5	14%
Total	35	100%	35	100%

*Fuente. Elaboración propia.***Tabla 9.***Distribución de valores por dimensión de la variable. Gestión de las contrataciones públicas*

	Planeación		Organización		Dirección		Control	
	Frec.	Porc.	Frec.	Porc.	Frec.	Porc.	Frec.	Porc.
Bajo	12	34%	16	46%	12	34%	12	34%
Medio	20	57%	14	40%	18	51%	14	40%
Alto	3	9%	5	14%	5	14%	9	26%
Total	35	100%	35	100%	35	100%	35	100%

Fuente. Elaboración propia.

Tabla 10.

Correlación de valores por dimensión de la variable. Gestión de las contrataciones públicas

Variables de control			Planeación	Organización	Dirección	Control
Ingeniería del proyecto	Planeación	Correlación	1,000	,748	,712	,869
		Significación (2 colas)	.	,000	,005	,000
		Gl.	0	32	32	32

Fuente. Elaboración propia.

Tabla 11.

Correlación de valores por dimensión de la variable. Calidad de obras

Variables de control			Presupuesto de obra	Gestión de las contrataciones públicas
Calidad de obras	Presupuesto de obra	Correlación	1,000	,897
		Significación (2 colas)	.	,000
		Gl.	0	32

Fuente. Elaboración propia.

Figura 4 Procesamiento estadístico SPSS

Victor.sev [Conjunto_de_datos2] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ventana Ayuda

14 P9 5,00 Visible: 44 de 44 variables

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	I
1	Casi nunca	Casi nunca	Casi nunca	Casi nunca	Casi nunca	Casi nunca	A veces	Casi nunca	Casi nunca	A veces	A veces	Casi nunca	Casi nunca	Nunca	A veces	Ca
2	Siempre	Siempre	Siempre	A veces	Casi siempre	Casi nunca	Siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	A veces	Casi siempre	Siempre	A veces	Siempre	
3	Casi siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi
4	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi siempre	Siempre	A veces	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	
5	Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	A veces	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	
6	Casi nunca	Casi nunca	Nunca	Casi nunca	Casi siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi
7	Casi siempre	A veces	Siempre	Siempre	Siempre	A veces	Casi siempre	A veces	A veces	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Siempre	Siempre	
8	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Casi nunca	Casi siempre	Casi siempre	
9	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	A veces	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	A veces	Casi siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi siempre	A veces	Casi
10	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	
11	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	A veces	A veces	Siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	
12	Casi siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	A veces	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	
13	A veces	Casi siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	A veces	Siempre	A veces	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Casi
14	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi
15	Casi siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	A veces	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	A veces	Casi siempre	Casi siempre	
16	A veces	Casi siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	A veces	Siempre	A veces	Siempre	Siempre	Siempre	
17	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	Casi siempre	A veces	
18	A veces	Siempre	Casi siempre	Siempre	A veces	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	A veces	A veces	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	
19	A veces	Siempre	Siempre	A veces	Siempre	A veces	Casi siempre	Casi siempre	Siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	Casi
20	A veces	A veces	Casi siempre	Siempre	A veces	Siempre	Siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	A veces	Casi siempre	Casi
21	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	A veces	Siempre	Casi siempre	Casi
22	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	Siempre	A veces	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	Casi siempre	
23	Casi siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	A veces	Casi siempre	Siempre	Casi siempre	A veces	Siempre	Siempre	Siempre	Siempre	Casi siempre	Casi siempre	

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode ON

Escribe aquí para buscar

23:54 20/12/2020



	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
1	P1	Numérico	8	2	1. Considera us...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
2	P2	Numérico	8	2	2. Considera us...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
3	P3	Numérico	8	2	3. Los proyecto...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
4	P4	Numérico	8	2	4. Dentro la ins...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
5	P5	Numérico	8	2	5. La programa...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
6	P6	Numérico	8	2	6. La programa...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
7	P7	Numérico	8	2	7. Se respeta e...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
8	P8	Numérico	8	2	8. Consideras q...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
9	P9	Numérico	8	2	9. Consideras q...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
10	P10	Numérico	8	2	10. El personal ...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
11	P11	Numérico	8	2	11. Hay una bu...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
12	P12	Numérico	8	2	12. La participa...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
13	P13	Numérico	8	2	13. El involucra...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
14	P14	Numérico	8	2	14. Las modific...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
15	P15	Numérico	8	2	15. Los proces...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
16	P16	Numérico	8	2	16. el nivel de c...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
17	P17	Numérico	8	2	17. Es importa...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
18	P18	Numérico	8	2	18. El control in...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
19	P19	Numérico	8	2	19. Los sistem...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
20	P20	Numérico	8	2	20. Se aplica u...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
21	P21	Numérico	8	2	21. La participa...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
22	P22	Numérico	9	2	22. La evaluaci...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
23	P23	Numérico	8	2	23. Las denunc...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
24	P24	Numérico	8	2	24. Las denunc...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
25	P25	Numérico	8	2	25. Las denunc...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada

Vista de datos Vista de variables



	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
18	P18	Numérico	8	2	18. El control m...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
19	P19	Numérico	8	2	19. Los sistem...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
20	P20	Numérico	8	2	20. Se aplica u...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
21	P21	Numérico	8	2	21. La participa...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
22	P22	Numérico	9	2	22. La evaluaci...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
23	P23	Numérico	8	2	23. Las denunc...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
24	P24	Numérico	8	2	24. Las denunc...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
25	P25	Numérico	8	2	25. Los registro...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
26	PP1	Numérico	8	2	26. La ejecució...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
27	PP2	Numérico	8	2	27. Las obras p...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
28	PP3	Numérico	8	2	28. Las obras p...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
29	PP4	Numérico	8	2	29. Las obras s...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
30	PP5	Numérico	8	2	30. Las obras s...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
31	PP6	Numérico	8	2	31. El nivel de ...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
32	PP7	Numérico	8	2	32. El nivel de ...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
33	PP8	Numérico	8	2	33. El monto e...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
34	PP9	Numérico	8	2	34. El monto e...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
35	PP10	Numérico	8	2	35. El monto e...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
36	PP11	Numérico	8	2	36. El monto e...	{1,00, Nunc...	Ninguna	8	Derecha	Nominal	Entrada
37	Planeación	Numérico	8	2		Ninguna	Ninguna	13	Derecha	Escala	Entrada
38	Organización	Numérico	8	2		Ninguna	Ninguna	15	Derecha	Escala	Entrada
39	Dirección	Numérico	8	2		Ninguna	Ninguna	12	Derecha	Escala	Entrada
40	Control	Numérico	8	2		Ninguna	Ninguna	10	Derecha	Escala	Entrada
41	Ingenieríade...	Numérico	8	2		Ninguna	Ninguna	9	Derecha	Escala	Entrada
42	Presupuest...	Numérico	8	2		Ninguna	Ninguna	8	Derecha	Escala	Entrada

Vista de datos Vista de variables