



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión del clima institucional y la competencia laboral del  
personal de la Senaju, 2020**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Br. Alvarez Ramos, Eliana Gladys (ORCID: 0000-0003-0769-1759)

**ASESOR:**

Dr. Ochoa Tataje, Freddy Antonio (ORCID: 0000-0002-1410-1588)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

LIMA – PERÚ

2021

## **Dedicatoria**

A mi familia por su compresión y apoyo incondicional en el esfuerzo por seguir avanzando en mi desarrollo profesional

### **Agradecimiento**

A las autoridades de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, a los docentes de la maestría por sus enseñanzas, a mi asesor Dr. Freddy Ochoa por su paciencia, motivación para el asesoramiento.

A mis apreciados colegas, sin quienes no hubiera sido posible la realización de esta investigación.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de Tablas .....	v
Resumen .....	vi
Abstract .....	vii
<b>I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>4</b>
<b>III. METODOLOGÍA.....</b>	<b>14</b>
3.1. Tipo y Diseño de investigación.....	14
3.2. Variables y operacionalización.....	14
3.3. Población, muestra y muestreo.....	15
3.3.1. Criterios de inclusión.....	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad .....	16
3.5. Procedimiento.....	18
3.6 Métodos de análisis de datos .....	18
3.7. Aspectos éticos .....	18
<b>IV. RESULTADOS .....</b>	<b>19</b>
<b>V. DISCUSIÓN.....</b>	<b>26</b>
<b>VI. CONCLUSIONES.....</b>	<b>31</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES.....</b>	<b>32</b>
REFERENCIAS .....	33
ANEXOS.....	1

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.....	17
Validez del instrumento para medir la gestión del clima institucional .....	17
Tabla 2 .....	17
Validez del instrumento para medir la competencia laboral .....	17
Tabla 3.....	17
<i>Estadística de fiabilidad de gestión del clima institucional</i> .....	17
Tabla 4 .....	18
Estadística de fiabilidad de competencia laboral .....	18
Tabla 5:.....	19
<i>Tabla de frecuencias de gestión de clima institucional</i> .....	19
Tabla 6:.....	20
Tabla de frecuencia de competencia laboral.....	20
Tabla 7:.....	21
<i>Prueba de Rho de Spearman gestión de clima organizacional y competencia laboral</i> .....	21
Tabla 8:.....	22
Prueba de Rho Spearman entre la dimensión liderazgo y la variable competencia laboral .....	22
Tabla 9:.....	23
Prueba de Rho Spearman entre la dimensión planificación estratégica y la variable competencia laboral .....	23
Tabla 10:.....	24
<i>Prueba de Rho Spearman entre la dimensión relaciones interpersonales y la variable competencia laboral</i> .....	24
Tabla 11:.....	25
Prueba de Rho Spearman entre la dimensión comunicación y la variable competencia laboral.....	25

## **Resumen**

En la investigación titulada “Gestión del clima institucional y competencia laboral del personal de la Senaju, 2020, el objetivo de la presente investigación es determinar la relación que existe entre la gestión del clima institucional y la competencia laboral del personal en la Senaju 2020.

La presente investigación estuvo basada en un enfoque cuantitativo, básico de diseño no experimental de corte transversal, se tomó en cuenta una población de 50 personas a quienes se les aplicó la encuesta y dos cuestionarios de percepción, ambos cumplieron con los requisitos de confiabilidad y validez.

Los resultados mostraron del análisis estadístico realizado dan como resultado para el objetivo general que existe una relación entre gestión del clima laboral y competencia laboral (sig. Bilateral = 0.000 < 0.05; Rho = 0,506). Por lo que, se concluye que existe relación entre la gestión del clima institucional y la competencia laboral del personal de Senaju del 2020.

**Palabras Claves:** gestión, clima institucional, competencia laboral.

## **Abstract**

In the research entitled "Management of the institutional climate and labor competence of the SENAJU staff, 2020, the objective of this research is to determine the relationship that exists between the management of the institutional climate and the labor competence of the staff in the Senaju 2020.

The present research was based on a quantitative, basic approach of non-experimental cross-sectional design, a population of 50 people was taken into account to whom the survey and two perception questionnaires were applied, both met the reliability and validity requirements.

The results showed from the statistical analysis carried out give as a result for the general objective that there is a relationship between work environment management and work competence (sig. Bilateral = 0.000 <0.05; Rho = 0.506). Therefore, it is concluded that there is a relationship between the management of the institutional climate and the labor competence of the SENAJU staff in 2020.

**Keywords:** institutional climate, management, labor competence.