



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**La influencia de la gestión administrativa en la planificación
de políticas territoriales de la mancomunidad Municipal
Valle Sagrado de los Incas, 2020**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Bach. Serrano Ecos, Jhosed Rafael (ORCID: 0000-0002-3861-5209)

ASESOR:

Mgtr. Beraun Beraun, Emil Renato (ORCID: 0000-0003-1497-6613)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LIMA – PERÚ

2021

Dedicatoria

A mis Adorados padres Margarita y Melchor
A mis Hermana Liz y Familia, quienes me
motivaron y apoyaron para seguir
superándome.

Agradecimiento

A Dios y a la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, por darme la oportunidad de prosperar intelectualmente.

A mi Asesor Dr. Emil Renato Beraun Beraun, por su amistad y sugerencia Profesional.

Índice de contenidos

Dedicatoria.....	I
Agradecimiento	II
Índice de contenidos.....	III
Índice de tablas.....	VI
Índice de Figuras	VII
Resumen	VIII
Abstract.....	IX
I. Introducción.....	1
1.1. Problema General.....	2
1.1.1. Problema Especifico.....	3
1.3. Hipótesis de la Investigación	4
1.3.1. Hipótesis General	4
1.3.2. Hipótesis Especifico	4
1.4. Objetivos de la Investigación	4
1.4.1. Objetivo General	4
1.4.2. Objetivos Específicos	4
1.5. Antecedentes.....	5
II. Marco Teórico	13
2.1. Gestión Administrativa.....	13
2.1.1. Definición o Teoría de la Administración	14
2.1.2. Importancia de la Administración	15
2.1.3. Administración de organizaciones publicas.....	16
2.1.4. Características de la Gestión Administrativa	17
2.1.5. Dimensiones de la Gestión Administrativa	17
2.1.5.1. Planificación	18

2.1.5.2.	Organización	20
2.1.5.3.	Dirección	20
2.1.5.4.	Control.....	21
2.2.	Políticas Territoriales	21
2.2.1.	Definición o Teorías.....	22
2.2.2.	Importancia de las Políticas Territoriales.....	24
2.2.3.	Ciclo de las políticas publicas.....	24
2.2.4.	Dimensiones de las Políticas Territoriales.....	26
2.2.4.1.	Desarrollo económico	26
2.2.4.2.	Fomento de la Productividad.....	28
2.2.4.3.	Desarrollo turístico	30
2.2.4.4.	Formulación de Proyectos de Inversión	31
III.	Metodología	33
3.1.	Tipo y diseño de investigación.....	33
3.1.1.	Tipo de investigación.....	33
3.1.2.	Diseño de la investigación.....	33
3.2.	Variables y operacionalizacion	34
3.2.1.	Conceptualización de las variables	34
3.3.	Población, muestra y muestreo	35
3.4.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	36
3.5.	Procedimientos	38
3.6.	Método de análisis de datos	38
3.7.	Aspectos éticos.....	39
IV.	Resultados	40
4.1.	Análisis descriptivo de resultados.....	40
4.1.1.	De la variable independiente	40
4.1.1.1.	De la dimensión 1	41

4.1.1.2.	De la dimensión 2	42
4.1.1.3.	De la dimensión 3	43
4.1.1.4.	De la dimensión 4	44
4.1.2.	De la variable dependiente.....	45
4.1.2.1.	De la dimensión 1	46
4.1.2.2.	De la dimensión 2	47
4.1.2.3.	De la dimensión 3	48
4.1.2.4.	De la dimensión 4	49
4.2.	Prueba de normalidad	50
4.3.	Prueba de hipótesis.....	50
4.3.1.	Prueba de hipótesis general.....	51
4.3.2.	Hipótesis específica 1.....	52
4.3.3.	Hipótesis específica 2.....	52
4.3.4.	Hipótesis específica 3.....	53
4.3.5.	Hipótesis específica 4.....	54
V.	Discusión.....	56
VI.	Conclusiones.....	65
VII.	Recomendaciones	67
REFERENCIAS	68
ANEXOS.....	70

Índice de tablas

Tabla 1. Operacionalización de Variables	35
Tabla 2 Validez de expertos	37
Tabla 3. Confiabilidad.....	37
Tabla 4. Tabla de relación de Coeficiente Alfa Cronbach	38
Tabla 5. Estadístico de Fiabilidad.....	38
Tabla 6. Gestión de Administrativa.....	40
Tabla 7. Planificación	41
Tabla 8. Organización	42
Tabla 9. Dirección	43
Tabla 10. Control.....	44
Tabla 11. Políticas Territoriales	45
Tabla 12. Desarrollo económico.....	46
Tabla 13. Fomento de la Productividad.....	47
Tabla 14. Desarrollo Turístico	48
Tabla 15. Formulación Proyectos de Inversión	49
Tabla 16. Pruebas de Normalidad.....	50
Tabla 17. Niveles de correlación	51
Tabla 18. Correlación y significación entre gestión administrativa y las Políticas Territoriales.	51
Tabla 19 Correlación y significación entre gestión administrativa y el desarrollo Económico.....	52
Tabla 20. Correlación y significación entre gestión administrativa y el Fomento a la Productividad.....	53
Tabla 21. Correlación y significación entre gestión administrativa y el Desarrollo turístico.....	54
Tabla 22. Correlación y significación entre gestión administrativa y la Formulación de Proyectos de Inversión.	55

Índice de Figuras

Figura 1. Niveles de Gestión Administrativa según Funcionarios de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas	40
Figura 2. . Niveles de planeación de la Gestión Administrativa.....	41
Figura 3. Niveles de Organización de la Gestión Administrativa	42
Figura 4. Niveles de Dirección de la Gestión Administrativa	43
Figura 5. Niveles de Control de la Gestión Administrativa	44
Figura 6. Niveles de Políticas Territoriales según Funcionarios de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas.	45
Figura 7. Niveles de Desarrollo Económico de la Políticas Territoriales	46
Figura 8. Niveles de Fomento de la Productividad de la Políticas Territoriales	47
Figura 9. Niveles de Desarrollo Turístico de la Políticas Territoriales	48
Figura 10. Niveles de Formulación de Proyectos de Inversión de la Políticas Territoriales	49

Resumen

La presente investigación titulada: la Influencia de la gestión administrativa en la planificación de políticas territoriales en la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, 2020; tiene el objetivo de determinar la correlación que existe entre las variables Gestión administrativa y Políticas Territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, 2020. De manera que se pueda evaluar la influencia que genera por la gestión administrativa de la Mancomunidad Municipal en las municipalidades asociadas para la aplicación de Políticas Territoriales que generen Desarrollo y sostenibilidad económica.

La investigación fue de tipo básico de nivel correlación-causal, se desarrolló bajo el método Hipotético deductivo, donde se trabajó con una muestra de 123 funcionarios y 5 entrevistas aplicadas al Presidente, Regidores y Gerente de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado, 2020; estos instrumentos fueron elaborados uno para cada variable de estudio. El estudio está sustentado con la Teorías de Alejandro Carrillo (2011) para la Gestión administrativa y Ruiz & Cadeas (2015) para Políticas Publicas.

La información recogida para el procesamiento de datos utilizó el SPSS que determino el margen de confiabilidad mediante el uso de Alfa De Cronbach y viendo la medición de la influencia de las variables mediante Tau b de Kendall, interpretada mediante tablas y figuras.

Ya realizado el estudio se concluye, que la Gestión Administrativa de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas Influye en las Políticas Territoriales de las Municipalidades Asociadas, 2020; y es positiva moderada por lo que se acepta la hipótesis alterna.

Palabras Clave: políticas territoriales, gestión administrativa, eficiencia, integración, desarrollo económico.

Abstract

This research, entitled: The Influence of Administrative Management on the Planning of Territorial Policies in the Commonwealth of the Sacred Valley of the Incas, 2020, aims to determine the correlation between the variables Administrative Management and Territorial Policies in the Commonwealth of the Sacred Valley of the Incas, 2020. The objective is to evaluate the influence that the administrative management of the Commonwealth has on the associated municipalities for the application of territorial policies that generate development and economic sustainability.

The research was of basic type of correlation-causal level, was developed under the Hypothetical Deductive Method, where we worked with a sample of 123 officials and 5 interviews applied to the President, Aldermen and Manager of the Municipal Commonwealth of Valle Sagrado, 2020; these instruments were elaborated one for each variable of study. The study is based on the theories of Alejandro Carrillo (2011) for administrative management and Ruiz & Cadeas (2015) for public policy.

The information collected for data processing used the SPSS that determined the reliability margin through the use of Alfa De Cronbach and seeing the measurement of the influence of the variables through Kendall's Tau "b", interpreted through tables and figures.

The study concludes that the Administrative Management of the Commonwealth of the Sacred Valley of the Incas influences the Territorial policies of the Associated Municipalities, 2020; and it is positive and moderate, so the alternative hypothesis is accepted.

Keywords: territorial policies, administrative management, efficiency, integration, economic development

I. Introducción

En la actualidad el estado peruano siempre ha buscado las mejores alternativas para el desarrollo económico, social, político y territorial, de manera que sé que se puedan satisfacer y cubrir todas las necesidades básicas de la población, buscando la descentralización y el empoderamiento e integración de los gobiernos locales y regionales. Es por ello que con la finalidad de generar desarrollo sostenible y políticas integrales se hace la creación de la Ley 29029, “Ley de la Mancomunidad Municipal”, ley que promueve que los gobiernos locales articulen sus gestiones a través del Artículo 2° menciona que las Mancomunidad Municipal es un “acuerdo libre de dos (2) o más municipalidades, colindantes o no, que se unen para la prestación conjunta de servicios y realización de obras, promoviendo el fortalecimiento local, la participación ciudadana y el perfeccionamiento de los servicios a los ciudadanos”(pag.1), brindando facultades admisibles para promover la gestión municipal.

Muchos funcionarios públicos desconocen de las políticas y funciones administrativas de las Mancomunidades Municipales, esa desinformación genera el desinterés de nuestras autoridades, ya que la Mancomunidad Municipal en nuestro país ha sido creada para solucionar problemas en común, porque muchas veces es imposible afrontar de manera individual los problemas de nuestras localidades. Por esa realidad en el Perú desde la década de los 60's, surgen la primeras Asociaciones de municipalidades de gobiernos locales a nivel nacional, con muchos retos que cumplir como la elaboración de programas, Desarrollo de Gestión Económica y Proyección de vías de comunicación intermunicipal, y otras gestiones que generen beneficio en común. Haciendo de las mancomunidades una herramienta de gestión administrativa para la implementación de políticas territoriales que generen beneficios a los municipios asociados.

Las Mancomunidades en la actualidad carecen de recursos propios, ya que estos son incentivados por el acuerdo voluntario de las municipalidades asociadas, donde estos no acceden a fondos del Tesoro Público por ser de Derecho privado, es por ello que para poder dar sostenibilidad económica, los municipios hacen un acuerdo municipal mutuo, donde inscriben de acuerdo al Estatuto de la Mancomunidad las transferencias o aportes que brindaran, para

poder activar la gestión administrativa y poder gozar de los beneficios y atribuciones que la Mancomunidad Municipal genera.

Las Asociación municipal o Mancomunidad municipal generalmente es constituida para solucionar los problemas en común que les afecta a las municipalidades: como generalmente es la pobreza, desnutrición crónica infantil, saneamiento básico y la población de escasos recursos. A su vez también la asociación de municipios cuenta con ventajas y potenciales para desarrollar: accesos de articulación vial, cuencas y quebradas con recursos hídricos ilimitados y capacidad productiva agrícola. De tal manera que son amparados por la Ley N° 27972, “Ley Orgánica de Municipalidades”, Ley 29341, Ley que modifica la Ley 29029 y aprueba su reglamento con el DS N° 046-2010-PCM, interpretando que los gobiernos o municipalidades que han ejecutado constituirse u asociarse con los objetivos o problemas expuestos, se les permitirá acceder a fondos concursables, fuentes de financiamientos públicos y de cooperación internacional. De manera que con el sustento de estas normativas se crea la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, para promover el desarrollo económico, mejora de los servicios y la participación ciudadana, como están estipulados en el Estatuto.

La Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas se encuentra constituida por 6 municipalidades Distritales 5 y la Provincia de Calca, por los Municipios de San Salvador, Písaq, Taray, Coya, Lamay y la Provincia de Calca; cubriendo territorialmente el Valle Sagrado de los Incas. Para que la mancomunidad este bien articulado y llena de proyectos, estos dependen mucho la gestión administrativa y compromiso de las autoridades, porque como toda gestión también existen limitantes que muchas veces afectan a los planes operativos visionados.

1.1. Problema General

¿Cuál es la influencia de la Gestión Administrativa en la planificación de Políticas territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas?

1.1.1. Problema Especifico

- a) ¿Cuál es la influencia la Gestión Administrativa en el desarrollo económico Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas?
- b) ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en el fomento de la productividad de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas?
- c) ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en el desarrollo turístico Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas?
- d) ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en la formulación de proyectos de inversión en la administrativa de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas?

1.2. Justificación

La investigación se realizó considerando el entorno administrativo, con el objetivo, que las conclusiones permitirán incrementar el conocimiento de cómo influye la gestión administrativa en la políticas territoriales en la entidad investigada, a su vez busca alternativas de desarrollen políticas integrales en los municipios. Describiendo y analizando contenidos teóricos conceptuales relevantes, información que nos permitirá demostrar validez y confiabilidad, para la realización de otros estudios similares vinculados con gobiernos locales y las mancomunidades.

Nuestra investigación cuenta con utilidad metodología para contribuir a la investigación a través de los instrumentos de recolección datos, material documentario y bibliográfico, de manera que permita medir y establecer las variables; permita encontrar una resolución al problema de la investigación.

En el aspecto social la presente investigación tiene gran impacto social, ya que la gestión administrativa de las mancomunidades municipales, buscan mejorar y solucionar problemas comunes atreves de políticas territoriales, que generen gestión de proyectos.

En el aspecto de la práctica, los resultados que se obtendrán de la influencia de la gestión administrativa y planificación de políticas territoriales en la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, serán de referencia para posibles soluciones de problemas.

1.3. Hipótesis de la Investigación

1.3.1. Hipótesis General

La gestión administrativa de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas genera sostenibilidad en los municipios asociados.

1.3.2. Hipótesis Específico

- a) La gestión administrativa influye significativamente en las Políticas de Desarrollo Económico de los Municipios que conforman la Mancomunidad.
- b) La gestión administrativa influye significativamente en las políticas de fomento de la productividad de los Municipios que conforman la Mancomunidad.
- c) La gestión administrativa influye significativamente en las políticas de desarrollo turístico en los Municipios que conforman la Mancomunidad.
- d) La gestión administrativa influye significativamente en las políticas de formulación de proyectos de inversión de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

1.4. Objetivos de la Investigación

1.4.1. Objetivo General

Determinar la influencia de la Gestión Administrativa en la planificación de Políticas territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas.

1.4.2. Objetivos Específicos

- a) Determinar la influencia la Gestión Administrativa en el desarrollo económico Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas.
- b) Determinar la influencia de la gestión administrativa en el fomento de la productividad de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas.
- c) Determinar la influencia de la gestión administrativa en el desarrollo turístico Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas.
- d) Determinar la influencia de la gestión administrativa en la formulación de proyectos de inversión en la administrativa de la Mancomunidad Municipal Sagrado de los Incas.

1.5. Antecedentes

Internacionales

Según Yelin Lucrecia De León Álvarez (2012) en su tesis de Maestría investigo “La Mancomunidad como modelo de organización intermunicipal para mejorar la capacidad de gestión municipal y su sostenibilidad en Guatemala durante el periodo 2005-2010”; Objetivo de Conocer si la colaboración internacional ha sido acertada de alguna forma en la Mancomunidad como estructura de Asociativismo Municipal, para desarrollar su sostenibilidad a la ocasión de reiterar su apoyo. Determinar si las Mancomunidades que han sido creadas por convicción específica y aumentar la facultad de la gestión municipal y ejecutar mayor sostenibilidad. Analizar si se aplica en Guatemala un modelo de Asociación de Municipalidades que se puedan registrar como exitoso por ser sostenible en su desarrollo de macro proyectos de inversión, de manera que se identifiquen las estrategias que motivaron a que se esté logrando dichos resultados exitosos. La Metodología aplicada es el método deductivo e inductivo Análisis Cualitativo. Análisis marco teórico se busca que los gobiernos locales en Guatemala fortalezcan prácticas de políticas e institucionales reforzaran de forma más cercana a la sociedad en el entendido de que sólo con la instrucción se consolidara el poder, incrementando la técnica de incidencia y la inclusión de las personas en las iniciativas que les afectan, se pueden modificar las prácticas políticas, impulsar más democracia y optimizar las condiciones de vida de las personas. Conclusiones, Las Mancomunidades como aparatos de desarrollo social no han podido ser sostenibles en la capacidad de gestión municipal en Guatemala, debido al poco empoderamiento e importancia de sus autoridades; por parte de los Gobiernos Locales de los municipalidades miembros desde su conformación y a la alta dependencia de la cooperación internacional. Aportes a la investigación la relevancia de las mancomunidades, sustentando lo como modelo gobierno para mejorar las capacidades que tienen las municipalidades, y desarrollar políticas integrales y sostenibles entre los municipios.

Según Juan José Chacón Balderrama (2015) en su investigación “Las Mancomunidades Como Entidades Articuladoras Y Gestoras Del Desarrollo Regional”; el presente antecedente tiene como Objetivo determinar la incidencia de la Inversión Mancomunada sobre la pobreza medida por el indicador de

desarrollo humano del PNUD dentro de la Mancomunidad de Municipios de la Cuenca Caine MMCC, Metodológico Enfoque Cuantitativo Método Deductivo, Estudio Analítico y Explicativo. Conclusiones, tenemos que los resultados obtenidos de la presente investigación serán aplicados a mediano plazo, ya que queda demostrado que las municipalidades asociadas en la Mancomunidad de Municipios de la Cuenca Caine (MMCC) serán más eficientes cuando destinen más recursos a proyectos concurrentes y de mayor impacto que podrán producir, plantear y efectuar inversiones de mayor envergadura e impacto y a su vez estos repercutan fundamentalmente en reducir brechas como son el índice de pobreza extrema, impactando en el desarrollo humano, económico, social, institucional y medio ambiental de las municipalidades asociados. Aportes a la investigación: la gestión pública dentro de las entidades del estado son de mucha importancia, porque estos van relacionados con el desarrollo de políticas territoriales, que muchas veces las decisiones lo tienen nuestras autoridades y al no tener el impacto de desarrollo la gestión no suele desarrollarse.

Según Silvia Susana Basantes Córdova (2014) investigo Titulo “Modelo de Gestión Administrativa y la Calidad en el Servicio al Cliente en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato”; Objetivo del presente antecedente es describir si los modelos aplicados en la Gestión Administrativa impactan o promuevan el desarrollo de las metas que la entidad gestiona actualmente en el Gobierno Autónomo Descentralizado, evaluando si se incide e influyen en la calidad y satisfacción del servicio al cliente. Metodológico Investigación Exploratoria, Descriptiva, Correlacional y Explicativa. Análisis marco teórico discierne que la gestión administrativa va orientada en acciones y pasos que buscan el logro oportuno de los objetivos dentro de la institución; de manera que existe una realidad de cumplimiento y la óptima satisfacción de la aplicación del procedimiento administrativo: planear, organizar, dirigir, coordinar y controlar. La conclusión de la investigación es que: en su mayoría de los usuarios del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato dentro de la gestión administrativa consideraron que los servicios que le brindaron en la municipalidad, no lograron cubrir las expectativas de los usuarios llegando a concluir que la atención a los usuarios no es la adecuada y los servicios brindados por los funcionarios es por la falta de compromiso y

fidelización de las cadenas de procesos programadas. Concluyendo que según instrumentos aplicados en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato es necesario mejorar la gestión de calidad del servicio al cliente. Aportes a la investigación; la gestión administrativa dentro de nuestras entidades son de relevancia, y esto nos demuestra la capacidad y el desarrollo, que tienen nuestros gestores o funcionarios públicos dentro de sus áreas usuarias.

Según Rosa Herminia Álvarez Rivera (2018) en su Tesis de Maestría investigo “Las mancomunidades y consorcios públicos como mecanismos de gestión de los gobiernos autónomos descentralizados en el Ecuador”; Objetivo de la presente investigación, ha sido incentivada con el finalidad de conocer la naturaleza jurídica que contiene las mancomunidades u asociaciones públicas que generalmente en el estado de Ecuador son formadas con la finalidad de generar inclusión con los gobiernos locales, a su vez verificar si estos cumplen su propósito de ser mecanismos de gestión de los gobiernos autónomos descentralizados, La metodología utilizada en la presente investigación es cualitativa que busca empoderar y enriquecer los conocimientos a través de fuentes bibliográficas y repertorios especializados, y con instrumentos de recolección de datos como entrevistas a los funcionarios directamente relacionados y a su vez a usuarios influenciados; análisis del marco teórico se brinda conceptos muy importantes como la descentralización de funciones y poderes en los gobiernos locales, que de manera oportuna estos mecanismos de gestión de los gobiernos autónomos descentralizados son estructurados por los principios constitucionales que los rigen, donde el enfoque vital de desarrollo es la generar sostenibilidad y ejecución de proyectos para que la sociedad se sostenga socioeconómicamente en las diferentes localidades; conclusiones las Mancomunidades municipales son herramientas de gestión que en sus niveles de gobierno permiten oportunamente un desarrollo más eficaz y eficiente de las políticas públicas que los distintos gobiernos u órganos autónomos han planificado y enfocado para sus distintas comunidades, cuando estos objetivos son comunes a zonas territoriales vecinas, y a su la mancomunidad interfiere para que sus necesidades en común sean priorizados para que adopten estos modos de gestión conjunta.

Según Carlos Badilla Quijada (2017) en su Tesis de Gestión Pública investigo “Asociación de Municipalidades para el Desarrollo Económico Local (AMDEL)”; objetivo profundizar en las dificultades que tienen las municipalidades para llevar a cabo planes y proyectos que le permitan efectuar un proceso de desarrollo local acorde a las necesidades y la realidad en que viven los pobladores de dicho territorio, y como la asociatividad municipal ha surgido como solución a esta dificultad que tienen los municipios para poder llevar a cabo sus planes y proyectos en pos del desarrollo. La metodología utilizada será de carácter no experimental – transversal y de carácter cualitativo y cuantitativo, donde se utilizarán datos de fuentes secundarias, como también primarias a través de entrevistas a la directiva de la asociación municipal. Análisis del marco teórico busca exponer la importancia y el valor agregado que las el asociativismo municipal, de cómo este afecta a los municipalidades que trabaja asociativamente en Chile, de la misma forma busca exponer los beneficios que ha generado dentro de las municipalidades influyentes. El Aporte que brinda la presente investigación es en descubrir como la asociación de municipalidades genera desarrollo local, de la misma manera cuales son los ejes de desarrollo que fomenta en sus municipalidades y como estos logran ejecutar los proyectos solicitados a los ministerios correspondientes.

NACIONAL

Según Manuel Francisco Pajuelo Rosales (2018) en su Tesis de Maestría investigo “Estudio de las buenas prácticas de promoción del Código de Ética, de Transparencia y Gestión de Intereses en la Función Pública en la Mancomunidad Municipal de Lima Norte”; el cual tuvo el objetivo de analizar cuáles son las buenas prácticas que se están aplicando y desarrollando en la Mancomunidad Municipal de Lima Norte, sobre las leyes y normativa de ética, transparencia y gestión de intereses en la función pública que son imprescindibles al momento de promover la gestión administrativa dentro de gestión de inversión para las municipalidades asociadas. Metodológico modelo de investigación cualitativa basada en estudios orientados a la comprensión. Análisis marco teórico nos brinda información de carácter de legislativo donde analiza y describe la realidad que vive la Mancomunidad municipal Lima Norte. Conclusiones, En general, en la Mancomunidad Municipal de Lima Norte no se promueven ni desarrollan las

buenas prácticas vinculadas al cumplimiento de las leyes de transparencia y acceso a la información pública, del código de ética y regulación de la gestión de intereses en la función pública. Aportes a la investigación, esta investigación es de aporte con el conocimiento de la gestión interna de las mancomunidades, ayudándonos a analizar la gestión desarrollada en las mancomunidades por cada uno de sus gestores públicos.

Según Yuri Alejandro Chessman Olaechea (2018) tesis para optar el Grado de Doctor investigo “Modelo De Mancomunidad Regional Y Su Desarrollo Económico Y Social De Los Periodos 2012 Al 2016”; Objetivo del presente antecedente es determinar cómo un Modelo y herramienta de gestión pública ayuda genera que la Mancomunidad Regional logra evidenciar y ejecutar de manera sostenible un desarrollo económico y social en el periodo 2012 – 2016. Metodológico El tipo de investigación es aplicada, puesto que se utilizó el conocimiento existente, de nivel explicativo; de diseño cuasi experimental. Análisis marco teórico Un nuevo modelo de regionalización surgió desde las mismas autoridades regionales, al exponer de forma expresa la voluntad política de integrar una región, a través de las regiones pilotos, las cuales posteriormente se aprobaron con la denominación Mancomunidad Regional, donde se establece las condiciones mínimas para integrarse, pero el diseño de gestión interregional aún se encuentra en construcción tanto en su estructura y contenido como en la forma de articulación y coordinación. Conclusiones Los resultados de los contrastes de las hipótesis específicas señalan que la Mancomunidad Regional genera una mejora significativa en la gestión para resultados, tanto en el aspecto económico y en el social durante el periodo 2012-2016, se concluye que los resultados logrados por los gobiernos regionales que integran la Mancomunidad Regional de los Andes, han evidenciado una mejora en el aspecto económico y social. El centralismo es el principal enemigo del desarrollo en las regiones andinas del Perú, debido a que la concentración de recursos y de personal capacitado no permite cubrir la cobertura y calidad de la demanda de servicios y bienes públicos básicos de estas zonas territoriales. Aportes a la investigación, la presente investigación resalta la relevancia que tiene las mancomunidades para el desarrollo de la gestión pública, de forma que nos enseñara a tener una

mejor visión como funcionarios públicos al momento de representar a una mancomunidad.

Según José María Mosaihuate Aguirre (2017) en su tesis de Maestría investigo “La gestión administrativa y el control interno en la Municipalidad Provincial de Ica, 2016”; Objetivo del presente antecedente es describirnos la relación e influencia que existe entre la gestión administrativa y el control interno en la Municipalidad Provincial de Ica, 2016 para poder verificación que las herramientas o sistemas de control hacen una eficiente gestión dentro de las entidades públicas. Metodológico aplicada en el presente antecedente de investigación es de tipo descriptiva – correlacional el cual nos en ayudar a entender al análisis sometido por el investigador. Análisis marco teórico, Esta realidad, conlleva a analizar los factores que estarían incidiendo en los gobiernos locales con respecto al desarrollo eficiente de sus procesos administrativos y operativos al logro de sus metas y objetivos previstos, donde se encuentra que los recursos económicos y humanos no han sido adecuadamente utilizados y canalizados por la alta dirección, al destinar los recursos en proyectos que no tienen impacto directo en el bienestar de la ciudadanía de la localidad, ocasionando incumplimiento de metas y objetivos programadas en los instrumentos de gestión debidamente aprobados Conclusiones, La presente investigación gracias a los instrumentos aplicados como encuestas se obteniendo los resultados de la variable independiente gestión administrativa que se encuentra relacionada de manera directa y positivamente con la variable dependiente que es el control interno, según la aplicación de la correlación causal quien lo define Spearman dándole un grado de confiabilidad de 0.593 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p=0.000$ siendo menor que el 0.01. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Aportes a la investigación, conocer si la gestión administrativa sin control interno muchas veces es un desastre, porque genera disconformidad y afecta a los usuarios y funcionarios, haciéndolos ineficientes del sistema administrativo.

Segun Lázaro Carlos Tejeda Arquíñego (2014) Investigo “Gestión Administrativa Y Su Mejora En La Municipalidad Distrital Bella Vista Callao”; Objetivo del presente antecedente es Generar e impulsar la Gestión

Administrativa para la mejora de los procedimientos en La Municipalidad Distrital de Bellavista de manera que sea factible perfeccionar y mejorar los servicios los servicios municipales aplicando optimas políticas administrativas. Metodológico El método y diseño utilizado en la investigación es inductivo y deductivo, descriptivo y explicativo de manera que investigación es tomada como básico, teniendo como objeto de Conducir Ampliar y mejorar de manera oportuna la información cuyas variables son desarrolladas como la Modernización De La Gestión en la Municipalidad Provincial del Callao y el eficiente desarrollo ejecutivo que genera dentro de los funcionarios. Análisis marco teórico, es fundamental que los entes de más influencia y afluencia demuestren el valor esencial de la gestión administrativa de qué forma que se encuentre en evidencia la práctica y la aplicación de los procedimientos para el óptimo desarrollo de la gestión administrativa y su mejor aplicación de la administración observando que nos permita perfeccionar e optimizar la ostentación de los servicios municipales, esto debido a la gestión administrativa y las dimensiones que son fundamentalmente para el oportuno desarrollo de la administración, se ha visto reflejado en las bases teóricas y en el resultado de las encuestas. Conclusiones sabemos y conocemos que para ser objetivos, óptimos y en desarrollo de una gestión pública se considera esencial la toma de decisiones, capacitaciones y modernización administrativa que la realidad que estamos plasmando no son conocidas ni interpretadas por ámbito interno (trabajadores), ya será por la falta de interés o conformidad laboral que se forma dentro de las instituciones solo es de conocimiento a nivel de funcionarios designados y personal de confianza. 55.91 %. Aportes a la investigación, las políticas de la gestión administrativa en el sector público, buscan mejorar y optimizar la calidad de los servicios, y que este sea de fácil acceso para la población, demostrando la transparencia de gestión por parte de nuestras autoridades y funcionarios.

Según Leonardo Montes Cáceres (2013) en su Tesis de Maestría Investigo “Problemas de sostenibilidad institucional de la Mancomunidad Municipal de la Cuenca del Río San Juan”; Objetivo del presente antecedente es desarrollar, describir y determinar la existencia de los problemas de la institucionalidad frente al funcionamiento de políticas internas de la gestión pública en la Mancomunidad Municipal de la Cuenca del Río San Juan durante

el periodo 2010 – 2012. La metodología aplicada en la presente investigación es cualitativa ya que buscas referentes bibliográficas y encuestas que ayuden a sustentar teorías de mejor manera el problema planteado. De esta manera, el trabajo desarrollado en el campo es a través de las técnicas de recolección de información fueron las entrevistas semiestructurada ya que estas deben indagar la problemática. Análisis marco teórico La descentralización de políticas y órganos autónomos es vital interés, para la aplicación de políticas realistas que vean la necesidad que representen nuestras localidades y se brinde la importancia debida a las problemáticas de la población, se busca que se reincida y apliquen una redistribución y viabilidad de las oportunidades para el óptimo desarrollo económico en el territorio, lo que significara que cada vez sea menos importante para la sociedad el lugar de origen o nacimiento de modo que se estén cumpliendo con las necesidades priorizadas. Conclusiones: La mancomunidad en el Perú cuenta con autonomía política e personería jurídica inscrita en la Secretaria Descentralizada de la Presidencia del Consejo de Ministros, siendo una órgano local instituido en con las funciones de una herramienta de gestión municipal, amparado por las mismas leyes que lo presiden con autonomía jurídica, la mancomunidad tiene una débil estructura orgánica ya que en su mayoría sólo cuenta y está constituida por el Consejo Directivo de la Mancomunidad y la Gerencia General. Aportes a la investigación, las mancomunidades hasta la actualidad no tienen el valor agregado por nuestras autoridades, muchas de ellas por esa desinformación y desconocimiento generando limitaciones e inestabilidad en gestiones por interés propios, hasta políticos.

II. Marco Teórico

En el presente capítulo buscamos definir las variables planteadas, relacionando la investigación con las teorías más relevantes e importantes de manera que sea más comprensible y oportuna la información manejada, y así poder explicar o sustentar la teorías utilizadas, y llegar a entender el problema planteado por el investigador que es la influencia de la gestión administrativa en la planificación de políticas territoriales en la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas en el periodo 2020.

2.1. Gestión Administrativa

La gestión administrativa dentro de las mancomunidades municipales viene a ser un gran reto que conlleva compromiso por parte de todas los actores principales, que en su momento estos vendrían a ser el Consejo Directivo que está conformado por los Alcaldes inscritos en el registro nacional de mancomunidades, de la misma manera ejecutar gestiones en todas las instituciones públicas que determinen la gestión administrativa que ejerce la mancomunidad, basado en la formalidad como la ley lo dispone. Ya que todo documento expido o a su vez recibido tiene la responsabilidad y legitimidad jurídica para la absolución de posibles respuestas.

Lo que la mancomunidad quiere y a su vez genera es el desarrollo socioeconómico, ya que existiendo un vínculo de responsabilidad entre funcionarios, estos proceden a formular expedientes de gestión que como objetivo y responsabilidad de la mancomunidad este deben viabilizar y dar accesibilidad con los procedimientos administrativos, llegando a las instituciones necesarias para que hagan palpable y factible los futuros proyectos que generen sostenibilidad en todo el territorio influyente.

La mancomunidad municipal es una herramienta de desarrollo integral que unifica las necesidades de las poblaciones más pequeñas, priorizando la integración de una sola Gestión administrativa que busca cubrir las necesidades de la población de forma que participen en la fiscalización y veedores de todos los procedimientos que se sea realizan por los funcionarios de la mancomunidad.

Es importante resaltar que la gestión administrativa dentro la mancomunidad es la esencia de que todos queramos generar desarrollo ya que

si vemos nuestra realidad muchas veces las trabas administrativas son un obstáculo para una eficiente gestión.

2.1.1. Definición o Teoría de la Administración

La administración en el sector público o privado es indispensable ya que la dirección o gerencia dentro de un órgano administrativo, prioriza las necesidades y obligaciones por el cual ha sido constituido en la institución para la organización y evaluación que se desarrolla por el administrador, en una mancomunidad municipal el órgano articulador de las acciones y gestiones es el gerencia general, quien tiene la potestad de poder guiar, generar y desarrollar gestiones administrativas que busquen la inclusión y potestad de inversión; y así ves existen autores que definen la administración como:

Según George Terry, como precursor expresa que la Administración “es un proceso caracterizado que consiste en planear, organizar, ejecutar y controlar, desarrollada para resolver y lograr objetivos determinados mediante el uso de herramientas y recursos que estén alcance y disponibilidad de cada participe de la órgano administrativo, con el fin de lograr la eficiencia y efectividad de las políticas planteadas”, ya que la gestión administrativa dentro y fuera de las entes públicos y privados han sido el espíritu y esencia de la ejecución de nuevas innovaciones y transformación de emprendimiento de oportunidades.

Woodrow Wilson (1887) en su libro “El Estudio de la Administración Publica”, define la Administración como la parte más sostenible del gobierno, por tener desempeñar el aspecto ejecutivo del gobierno, el operante y más visible. En sentido que todos los resultados y gestiones que tenga la dirección o gerentes serán percibidos por la población.

La Presidencia del Congreso de Ministros - PCM (2009) pone a disponibilidad de la población la “Directiva N° 005-82-INAP/DNR, aprueba la Norma para la formulación del Reglamento de Organización y Funciones de la Administración Publica”; que menciona que “la Gestión Administrativa es el conjunto de acciones mediante las cuales el encargado desarrolla sus actividades a través de las fases de los

procesos: Plantear, Organizar, Dirigir, Coordinar y Controlar”, el estado como ente precursor de políticas y generador de opciones óptimas para una adecuada administración de los recursos o fondos públicos, busca la simplificación y oportuna información para los ciudadanos con mejoras consecuentes.

Para Barrionuevo (2015) menciona que la Gestión Administrativa “es el conjunto de operaciones y actividades de conducción de las funciones administrativas que sirven de apoyo y herramienta para el logro de las brechas”(p.8), la buena aplicación de las herramientas administrativas empoderaran una gestión eficiente y productiva para cada institución que este inmersa dentro de los sistemas de administración pública, muchas veces la generación de herramientas y simplificación de trámites administrativos dentro de una entidad pública es de mucho valor para la toma decisiones ya que esto conlleva mucha responsabilidad entre los directores y altos funcionarios que dependen de respuestas integradas e interrelacionad.

La administración como ciencia y técnica es una herramienta de resultados, porque demuestra la accesibilidad y potencialidad de las estrategias aplicadas dentro del ente, haciendo que la gerencia o directorio hago uso de información valiosa para la toma de decisiones, demostrando que si una entidad hace uso eficiente y eficaz de la administración, obtendrá políticas operativas sostenibles.

2.1.2. Importancia de la Administración

La administración viene a hacer una herramienta valiosa para la operalización de una entidad ya que esta realizara el diagnóstico interno y externo de la institución para esta poder desarrollar sus planes de trabajo o gestión, y muchas veces esto se plasma en el Plan de Desarrollo de Institucional donde la institución tiene la obligación de poder ejecutar las necesidades priorizadas e identificadas en el espacio territorial.

Según Munch (2014, p.7) menciona que “la administración sucumbe como la herramienta más poderosa para la permanencia y competitividad de cualquier entidad u organización, desarrollando un valor intangible y necesario”, contar con una herramienta indispensable en la institución,

demonstrara la capacidad y conocimiento del líder inmerso dentro de la entrar al mostrar el beneficio que sucumbe en toda la entidad.

La administración tiene valor ilimitado para la gerencia o directorio, porque los resultados y reportes obtenidos, demostraran la efectividad de las políticas y estrategias aplicadas, ya sean a través de teorías, técnicas y herramientas de gestión, que establecen sondeos estadísticos para la evaluación y control de la administración.

La tarea de la gestión administrativa es construir una sociedad económicamente activa e integrada; mejorando las políticas y normas sociales para tener un gobierno eficaz, bajo la sostenibilidad de una frecuente participación por todos los funcionarios.

2.1.3. Administración de organizaciones publicas

La administración en las organizaciones públicas tienen un enfoque más burocrático y político, porque busca la formalidad de los procedimientos con la finalidad de dar valor agregado a los documentos, de manera que se cumplan los plazos establecidos dictados en las políticas y normativas de operatividad de la entidad. Y las entidades de Gobierno Local tienen la obligación de someterse a las leyes y normativas vigentes que rige estado, de forma que por la entidad se atribuye de los derechos de legalidad y legitimidad brindándole poder jurídico para las gestiones correspondientes; como también algunos autores definen:

Según Alejandro Carrillo (2011, pág. 8) “la gestión pública es el cumulo de acciones que se opera para el funcionamiento de una o más entidades públicas, de forma integrada para el acceso a la información, bajo el criterio de un Estado Administrativo”, el estado siendo el órgano rector y de los poderes de descentralización busca que la información y la opción de oportunidades sean accesibles para todas las personas y entidades con una gestión pública transparente.

Según Galindo (2011,pag 35) menciona que “La Administración publica dentro sus órganos rectores, dirección y gerenciales ven la administración como una ciencia social dinámica-integrada por normas que tiene por objetivo la actividad el órgano ejecutivo cuando se trata de la realización o prestación de los servicios públicos en beneficio de la

comunidad”. Aplicar los sistemas administrativos que las entidades públicas están inmersas es un plus o beneficio general, ya que se busca la optimización del uso adecuado de los recursos del estado, haciendo que los resultados obtenidos por las gestiones internas y externas tengan un impacto socio-económico.

2.1.4. Características de la Gestión Administrativa

La gestión administrativa con el objetivo de dinamizar e integrar el desarrollo socioeconómico de la ciudadanía y funcionarios, es caracterizada por:

- Proponer y elaborar políticas normas y procedimientos.
- Liberar en los equipos de trabajo.
- Supervisar el desarrollo de la ejecución presupuestaria en la entidad.
- Proponer e implementar mejoras en las políticas de gestión personal.
- Controlar el procedimientos y resultados a los funcionarios.
- Elaborar programas de capacitación de manera periódica.
- Proponer, informar y mantener actualizado al directorio y organismos de la entidad.
- Prepara planes y previsiones de sostenibilidad social.

Las características expuestas nos permitirán demostrar la efectividad de las políticas de inclusión que manejan dentro de la mancomunidad, de forma que la gestión administrativa que se logre ejecutar sea factible e identificable, permitiendo prorrogar la eficiencia y resultados de la sostenibilidad socioeconómica que precede la gestión pública.

2.1.5. Dimensiones de la Gestión Administrativa

La estructura orgánica de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas busca ser más eficiente en el sentido que todo este generalizado en el área administraba, de manera que el trabajo descentralizado que generaría la mancomunidad sería realizar las mesas técnicas de trabajo y acopiar la información requerida, de misma manera este delegara responsabilidades y metas a los municipios asociados y se puedan presentar expedientes de

inversión a las instituciones o ministerios que financien o brinden fondos concursables de inversión.

Y para todo ello es necesario que la mancomunidad cuente con sistemas que articulen la Planificación, Organización, Dirección y Control; y estos sean evaluados consecuentemente para poder incentivar la gestión administrativa de las mancomunidades.

2.1.5.1. Planificación

Según Agustín Reyes Ponce (2013) define “La planeación consiste en fijar el curso concreto de acción que ha de seguirse, estableciendo los principios que habrán de orientarlo, la secuencia de operaciones para realizarlo y la determinación de tiempo y números necesarios para su realización”(p.35), en su mayoría ayuda que nuestras herramientas de gestión sean de mayor impacto y oportunas al momento de poder solicitar información, que esté afectando los procesos administrativos, a su vez también dentro de una entidad existen herramientas de desarrollo institucional que fomenta a enfocar y priorizar la misión y visión que tiene como objetivo y meta, para lograr cubrir oportunamente las necesidades requeridas por los usuarios.

Según Robert Murdick y Joel Ross (2011) dice: “Planeación es el pensamiento que precede a la acción, comprende el desarrollo de las alternativas y la relación ellas, como medida necesaria de acción para lograr un objetivo”(p.13), para toda acción política o ideológica a presidido la planeación de manera que las soluciones a los problemas identificados sean acertados y no solo sean ideas teóricas que muchas veces aplicando a la realidad no son la solución para el problema, pero el desarrollar una mente futurista o visionera es de mucha ayuda ya que eso viene hacer parte de una planificación, que con lleva la aplicación de la teoría de la causa y efecto, sometiendo a una simulación de la disminución de futuros riesgos .

La planificación es la proyección que naturalmente las personas hacemos cotidianamente para desarrollar todas nuestras actividades. Y en una entidad la planificación es dispensable para realización de actividades, ya que se tiene objetivos y metas que motivan a desarrollar

procedimientos que optimicen la ejecución las actividades programadas.

Las instituciones públicas desarrollan actividades de acuerdo a la planificación que elaboran los especialistas de la entidad, con la finalidad cubrir las brechas y necesidades que la población requiere, y estos planes son:

- Plan Operativo Institucional (POI), este plan contiene la programación de actividades dentro de un periodo anual, basado en desarrollar los objetivos y metas institucionales.
- Plan Estratégico Institucional (PEI), este plan es fundamental para la gestión institucional, ya que este contiene información de proyectos e inversiones concretas que tiene que ejecutar la institución, a su vez contribuye la implementación de planes para el logro de objetivos específicos.
- Plan Anual de Contrataciones (PAC), este documento permite planificar, ejecutar y evaluar las contrataciones durante un periodo anual, donde la entidad promoverá la dinamización económica dentro de la gestión pública para cubrir las necesidades requeridas.

Estos nos enseña la administración pública tiene objetivo de priorizar y cubrir las necesidades de la población así como también de la institución, y poder brindar un servicio de calidad para todos los influyentes de la localidad.

Importancia de la Planeación

La planeación es un instrumento de gestión infaltable para todo negocio e institución pública ya que este promueve y determina los objetivos y metas que se está visionando dentro del ente, a su vez la planeación:

- Motiva al desarrollo de la entidad y estableciendo métodos de racionalización de los recursos disponibles.
- Disminuye los niveles de perplejidad que se pueden estar asemejando en el futuro.
- Previene contingencias que se presenten, con las garantías de la obtención de la mejor respuesta.

- Desarrollo una mentalidad futurista con mucha más visión del porvenir.
- Promueve la eficiencia y efectividad al disminuir la improvisación.
- Genera un clima laboral más participativo e integrado.

2.1.5.2. Organización

La organización y estructura interna de una entidad es fundamental, porque esto reflejara la capacidad y resultado que cada área está desarrollando, lidiando con la responsabilidad y el compromiso que se tiene para el logro de las brechas y objetivos.

Dentro de las entidades públicas la organización es importante, porque en la actualidad las políticas de modernización del estado van direccionadas a la gestión por resultados, de manera que las entidades públicas a través de sus oficinas o directorios, estarán con el comprometidos y fidelizados con los brechas y objetivos que tiene la entidad.

Importancia de la organización

La organización de las entidades es fundamental en el sentido de fijar las responsabilidades y funciones del personal de toda la entidad.

- Es un canal que ayuda a optimizar el logro de los objetivos.
- Previene la lentitud e ineficiencia de los documentos
- Disminuye o suprime la duplicidad de esfuerzo, al limitar las funciones y responsabilidades.
- La estructura está basada en reflejar objetivos y planes de la entidad.

2.1.5.3. Dirección

Es fundamental conocer el clima laboral que existe dentro de la entidad y las políticas de liderazgo que influyen en la entidad, ya que para la dirección, ordenamiento y toma de decisiones, es esencial inculcar las prioridades y brechas que la entidad visiona. Es por ello que el dirigir implica mandar, influir y motivar a los trabajadores para ejecutar un trabajo eficiente. Donde las relaciones de los gerentes con

todo el personal deben ser factible, y exista la vinculo de responsabilidad y compromiso laboral.

2.1.5.4. Control

Según Anzola (2002), menciona que "(...) La función de control consiste en la medición y corrección del rendimiento de los componentes de la empresa, con el fin de asegurar que se alcancen los objetivos y los planes ideados para su logro" (p.18), el aplicar eficientemente los controles en las instituciones públicas ayuda a desarrollar la gestión por resultados buscando la mejora continua e interacción de las herramientas innovadoras dentro de la gestión pública, e implementar la soluciones oportunas en los problemas identificados.

El control ya sea interno o externo es insustituible por ser una herramienta de gestión, que sirve para evaluar el grado de cumplimiento de los objetivos operacionales, que se han ejecutado dentro de la entidad. Buscando lograr discernir los objetivos propuestos para el logro de las actividades.

2.2. Políticas Territoriales

En las mancomunidades municipales o municipios asociados es muy importante ejecutar y aplicar políticas de desarrollo integral, ya que las municipalidades se unen o asocian con el fin de solucionar los problemas en común que los une, y poder generar gestiones de desarrollo sostenible para toda la población, es así que también nuestras autoridades valoran la mancomunidad municipal ya que su trabajo político territorial y de proyectos ya son creados a nivel de macroinvesion, de manera que su área de influencia es más impactante y de prioridad para los ministerios financistas.

Y está demostrado que si todos los órganos u instituciones públicas trabajan articuladamente y de forma transparente con políticas oportunas, que desaten la trabas administrativas podremos generar un desarrollo eficiente, en el sentido que todos estemos comprometidos y fidelizados con la lucha contra la corrupción.

Actualmente la mancomunidad municipal es la mejor alternativa para las municipalidades, ya que este cuenta con enfoques políticos territoriales donde las políticas dispuestas por las autoridades o el consejo directivo, priorizan las problemas en común y necesidades básicas para población.

Las políticas territoriales determinadas por la mancomunidad son focalizadas en prioridades específicas, ya que tiene la visión de establecer nexos para influenciar en las entidades que promuevan fondos concursable de inversión, formulando convenios interinstitucionales que prioricen de necesidad pública la inversión solicitada.

2.2.1. Definición o Teorías

- Política Publica

Las políticas públicas dentro de nuestras instituciones con llevan mucho poder jurídico, sobre la viabilidad de poder proponer proyectos que se acoplen a la realidad de nuestras necesidades y que nuestra autoridades estén en la capacidad de gestionar recursos para la ejecución de los proyectos.

Según Roth (2002, p.9) define como “Un conjunto conformado por uno o varios objetivos colectivos considerandos necesarios o deseables que por medios y acciones que son tratados, lo menos parcialmente, por una institución gubernamental con la finalidad de orientar el comportamiento de actores individuales y colectivos”, busca cubrir o solucionar de manera oportuna las necesidades y problemas percibidos dentro de un espacio determinado, llegando aplicar la mejor estrategia de solución para ambos sectores empresariales o sociales que estén implicados en la determinación oportuna de la regulación determinada por el sector publico encargado.

(Betancourt & Ramirez, 2008, p.17) “La política pública es un instrumento por el cual el estado regula la vida social, como por lo demás hace a través de la promulgación de textos jurídicos y administrativos”, el presente autor nos inculta que la política pública muchas veces busca regular las necesidades y prioridades de la población, ya que el estado es el ente regulador y fiscalizador de las problemáticas o necesidades que surgen efímeramente a causa de

eluciones o impactos no planificados por el sector determinado, asigna la mejor solución o alternativa para estabilizar el sistema social.

(Ruiz & Cadeas, 2015, p.5) “Las políticas públicas son las acciones de gobierno, es la acción emitida por este, que busca como dar respuestas a diversas demandas de la sociedad”, para la aplicación de una política pública es necesario conocer las evaluar las prioridades que requiere la zona de influencia, para ello cubrir oportunamente las demandas solicitadas por la sociedad y regular con normativas que ejerzan la dinamización económica sostenible de la población.

Una política es brindada de acuerdo a las realidades visionadas por la ciudadanía el cual con lleva de un procedimiento de análisis, como evaluar la intencionalidad, evaluar lo planeado, estudiar el impacto y no simplemente reactivo, moderara la casualidad de investigado. Todo se hace necesario para la circulación con la decisión de alcanzar ciertos objetivos a través de ciertos medios.

- Territorio

En el Art N° 189, de la Constitución Política del Perú, “El territorio de la república es organizado y compuesto por el gobierno de nivel nacional, regional y local, en los términos que establece la Constitución y la ley, preservando la unidad e integridad del Estado y de la Nación”, para aplicar la jurisprudencia y políticas de gestión dentro de nuestro territorio es necesario priorizar la importancia cultural de la zona que se va influenciar ya que por las políticas deben estar asociados a los ciudadanos.

El territorio es la jurisdicción o zona determinada que nuestro estado tiene delimitado, por un pacto o acuerdo confraternizado entre las autoridades representantes de las áreas colindantes. Este desde el momento de su reconocimiento adquiere de necesidades y obligaciones con la población que influye para el desarrollo socioeconómico de la zona.

- Política territorial

Las Políticas territoriales son fundamentales para la sostenibilidad social de la población, ya que tienen que ver con las

necesidades y problemáticas que se generan en determinada zona, y poder aplicar herramientas analíticas, que inmiscuirán para aplicar la mejor alternativa política, manera que esta sea una solución continua y evolutiva.

2.2.2. Importancia de las Políticas Territoriales

La importancia de las políticas territoriales es garantizar los derechos ciudadanos, orientadas a entender las necesidades básicas que requerirán ser atendidas, de manera que la sociedad influyente o afectada tenga la seguridad jurídica y jurisprudencia de saber que sus derechos como ciudadano son atendidos oportunamente, generando un sistema socioeconómico sostenible, dinámico y eficiente.

2.2.3. Ciclo de las políticas publicas

(Betancourt & Ramirez, 2008, p.41) “El ciclo de políticas se desarrolló con la doble intención: plantear un modelo de dirección de la acción pública bastante amplio y general para la adjudicar toda política pública, de misma como una herramienta analítica legitimada en la noción de consecuencia”, los presentes autores nos llaman a conocer el ciclo de las políticas, ya que están serán de índole sostenible para generar desarrollo dentro de una localidad e impartir soluciones.

Las políticas públicas territoriales son de aplicadas para tener la regulación del sistema de gobierno, de manera que son ejecutas por un ciclo de necesidades, que viene hacer una acción seguida por otro actor o un conjunto de atores gubernamentales que afecta la administración o gestión dentro del área de influencia. Es por ello que para exista un óptimo acuerdo integrado por los actores se ejecuta las etapas del Ciclo de las Políticas públicas, que son:

a) Identificación del problema

Dentro del ciclo de las políticas públicas se encuentra la identificación que problema que tiene como finalidad generara la lluvia de ideas de manera que las autoridades y sociedad en civil en conjunto, puedan agendar y priorizar la política para argumentar jurídicamente las necesidades.

b) Formulación de alternativas

La formulación o generación de alternativas son originadas por especialistas del gobierno a cargo, u órgano responsable de la formulación quien está en la obligación de buscar la legitimación del conceso político que requiere la sociedad.

c) Decisión

Para la decisión de una política como alternativa de solución es necesario que existan actores implicados, ya que ellos serán el impulsores analíticamente.

d) Implementación

La implementación será la etapa de poder definir el aparato administrativo que implica el ámbito de aplicación territorial.

e) Evaluación

La evolución nos hará apreciar los efectos obtenidos por la acción gubernamental plasmando la política en un sentido de influenciar a la población analizada a fin de recopilar datos para proposición de política.

f) Terminación

Sabemos que la políticas aplicadas en zonas es específicas buscan la descentralización del poder de gestión, de la misma forma se busca que no sea ambigua para hacer referencia a la extinción de una política e integrar objetivos establecidos.

El juicio más resaltante para la discusión del ciclo de políticas es que muchas veces los técnicos especializados en la necesidad o prioridad, buscan soluciones basadas en teorías no visualizadas oportunamente a la realidad, ya que las políticas públicas no se desarrollan siguiendo un proceso lineal. Es por ello que frecuentemente se allanan políticas debidamente formuladas en documentos oficiales, pero que nunca son desarrolladas eficientemente en las zonas influyentes de la misma manera, por la realidad geográfica y falta de priorización de necesidades.

2.2.4. Dimensiones de las Políticas Territoriales

Las dimensiones estudiadas buscan definir como la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado los Incas ha identificado las políticas territoriales y necesidades en común que los une, pues ellos en la actualidad carecen de un eficiente desarrollo económico por la falta de desinterés y a su vez de la descarada corrupción de sus autoridades; las políticas de productividad agrícola, ganadera y comercio son muy nefastas ya que a su vez están no son aplicadas a la realidad geográfica de la población que vive en el centro del territorio de la mancomunidad; políticas de desarrollo turístico buscan que todo el valle sagrado efectúe una eficiente dinamización de la afluencia turística; y las políticas de fomento de inversión son un reto ya que esto conlleva muchas trabas administrativas a nivel general, por ello se piensa unificar y priorizar los problemas de las municipalidades a través de la mancomunidad.

2.2.4.1. Desarrollo económico

El desarrollo económico es uno de los pilares fundamentales en todas las localidades, porque muestra las deficiencias o los óptimos resultados que las políticas económicas aplicadas en determinado territorio son productivas o deficientes, para cubrir las necesidades que la población está requiriendo. Y el aplicar políticas mancomunadas de desarrollo económico nos demostrará la eficiencia y eficacia que existe entre los órganos de gestión económica dentro de la entidad.

El Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2011) menciona que “La política de desarrollo económico puede definirse como el conjunto de directrices y lineamientos mediante los cuales el Estado regula y orienta el proceso económico del país”, sabiendo que las políticas económicas que el gobierno central promueve son en base para los ejes de desarrollo de ejecución de proyectos y punto esencial para el financiamiento de programas, busca que se justifiquen cada política implantada por los Gobiernos, residiendo en el impacto social que sostendrá la dinamización de oportunidades en las zonas influenciadas con los financiamientos y proyectos.

- Sostenibilidad.- Según el Instituto FEDEPALAMA (2015, pag.2) “La sostenibilidad económica implica el uso de prácticas económicamente rentables que sean tanto social, como ambientalmente responsables.” De manera que la políticas aplicadas en según el espacio geográfico estén bien formuladas para el desarrollo oportuno de las actividades de la población, generando estabilidad laboral y rentabilidad en las actividades socioeconómicas en las áreas influyentes a las políticas territoriales.
- Competitividad.- Según Rafael Espinosa Aranda (2016) “La competitividad económica es capacidad de un país o región de retener y crear inversión y talento, este concepto fundamental en la economía puede ser utilizado para fomentar el crecimiento económico de una región” (p.3). Siendo de muchísimo valor para el fortalecimiento de los ejes estratégicos de desarrollo ya preparado para la dinamización futura y eficiente de nuestra localidad. En ese sentido la competitividad en los sectores sociales busca la eficiencia y eficacia de los productos producidos por la zona, promoviendo la capacitación y fortalecimiento de mejores alternativas socioeconómicas.
- Participación ciudadana, Según La Contraloría General de la Republica (2016) “Son espacios de participación ciudadana que desarrolla donde la población es participe de los actos como, rendir cuentas de las acciones realizadas a nivel nacional y recoger alertas ciudadanas relacionadas al presunto uso inadecuado de bienes y recursos públicos” de manera que las políticas implantadas por nuestros legisladores y la opinión popular se hagan respetar de manera adecuada, ya que es obligación y prioridad del estado promover y fundamentar la participación ciudadana en actos de función pública que impliquen la transparencia del uso de fondos públicos.
- Políticas integrales, Según Porfirio Lobo Sosa (2018, p.9) menciona que “Las Políticas Integrales se perfilan a la Convivencia y Desarrollo ciudadana se enmarcado un concepto amplio de seguridad humana inspirado en el goce efectivo de los derechos”, para que se promueva el trabajo integral o mancomunado se busca que las políticas integrales identifiquen, prioricen y solucionen problemas en que común, que muchas veces aplicando a nuestra realidad es más factible realizar trabajo

participativo, ya que la población beneficiada y el impacto impartido es más eficiente y efectivo.

- La Mancomunidad Municipal tiene como propósito el impulsar el desarrollo urbano rural de las zonas de influencia territorial, y existe una buena distribución de para la proyección de proyectos.
- Se busca planificar y realizar el desarrollo social con la circunscripción de políticas con la optimización de los planes de desarrollo urbano territorial y cumplimiento de brechas.
- Desempeñar actividades de soporte directo e indirecto a la inversión empresarial, y sostener capacitaciones que mejoren la competitividad para el emprendimiento de los pobladores.
- La mancomunidad promueve que las instituciones del ámbito privado y público generen la elaboración y ejecución de programas que fortalezcan el desarrollo económico de las municipalidades asociadas.

2.2.4.2. Fomento de la Productividad

La productividad que generan usualmente los pobladores de los gobiernos locales es la actividad comercial, ya sean por bienes o servicios originados por ellos mismos, a su vez también se basa el desarrollo ejecución de sus actividades enlazándose en políticas territoriales, ya que cada municipalidades es autónoma de aplicar las mejores opciones de políticas sostenibles de acuerdo a su realidad.

El estado peruano a través de sus diferentes órganos de apoyo e instituciones autónomas propicia e incentiva fomentar la actividad productividad de la agricultura, pesca, ganadería y otras actividades inmersas en trabajo agropecuario; es por ello que el Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI) descentraliza sus labores en dos viceministerios Políticas Agrarias y de Desarrollo e Infraestructura Agraria y Riego, esto es desarrollado con el fin que las poblaciones tengan respaldo y el estado garantice una calidad de vida y trabajo en todo los campesinos o emprendedores que labran la tierra como una profesión digna de ser promocionado.

- Agricultura, Ley del Fomento de Agricultura en República Dominicana se define como: “el proceso encaminado a usar los recursos de la agricultura de manera integral y acelerada, para obtener la óptima producción, a fin de mejorar el nivel de vida de todos los sectores de la población”(p.1), que generalmente estas políticas buscan el empoderamiento e industrialización autóctona de los agricultores brindándoles oportunidad y facilidades a cambio de un compromiso con el fortalecimiento desarrollo económico local.
- Ganadería, es una fuente de generación de recursos para muchas familias y este muchas veces se ve afectado por la mala implementación de políticas y falta de fortalecimiento institucional es por ello que se crea programas y proyecto sociales que tiene el fin de restablecer y contribuir de manera eficiente con el desarrollo sostenido y sostenible. De esa manera, que los efectos e impactos hipotéticos que podrían desarrollar en el impacto social estén relacionados directamente a las variables relativas a los aspectos económicos, medioambientales y sociales
- Comercio interno y externo, el comercio a demostrado ser la actividad económica más relevante que realizamos con el fin de satisfacer nuestras necesidades, siendo una herramienta de interacción social que la historia nos ha demostrado ser un eje económico importante en el sentido que toda la población está inmersa de requerir un bien o servicio para saciar nuestras apetito o ego; la Cámara de Comercio exterior y turismo (2010) define, “el comercio como tal nos permite conseguir productos que no se producen localmente, así como vender los que si se producen en el ámbito propio, sino que además de la actividad económica nos permite entrar en contacto con diferentes sociedades del mundo”(p.3).

Es por ello la mancomunidad municipal busca el trabajo integrado en:

- Incentivar capacitaciones para generar condiciones favorables para la productividad de los municipios asociados.

- Promover y fortalecer las cadenas de productivas de innovación e industrialización.
- Promocionar y publicitar la competitividad productiva de los municipios asociados.
- Articular el ordenamiento territorial y ambiental, impulsando la Zonificación Ecológica Económica en toda la mancomunidad municipal.
- Identificar programas y proyectos para la gestión adecuada y emprendimiento de los productores.
- Fortalece la asistencia técnica e investigación tecnológica de los pequeños agricultores y comunidades de afluencia en la Mancomunidad municipal.

2.2.4.3. Desarrollo turístico

El Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR, 2015, pág. 1) menciona que “El turismo en todo el territorio peruano tiene que enfocarse generar una oferta turística competitiva y sostenible, diversificando el mercado, facilitar la inversión privada y fortalecer la cultura turística así como la profesionalización del recurso humano” todo esto es necesario en el sentido que el Perú teniendo cultura viva e historia que necesita generar divisas, a la vez esto nos ha demostrado que interrelación cultural promueve el desarrollo económico.

Como sabemos el Cusco es la Capital es Histórica del Perú, lleno de historias y culturas milenarias, teniendo muchos centros arqueológicos, donde los pobladores y mismo ministerio de cultura promueve la articulación del turismo a través de diferentes programas nacionales o regionales.

Las políticas desarrollo turístico muchas veces no llegan a las localidades y están se ven abandonadas por Ministerio de Cultura ya que por ser patrimonio cultural nadie puede uso usufructo del bien intangible.

- Promoción de centros arqueológicos, en la Región del Cusco las zonas arqueológicas son de mucha importancia porque dinamizan la economía y el valor cultural de nuestras costumbres, definiendo que

las zonas arqueológicas (MINCETUR, 2015) “es un lugar en el cual se ha preservado evidencia de actividades que han sucedido en el pasado, y que hayan sido investigadas utilizando la disciplina de la arqueología, significando que el sitio representa parte del registro arqueológico”(p.1).

- Promoción de la cultura viva, en nuestra provincia de Calca y todo el Valle Sagrado el Turismo se destaca como una primordial actividad económica, de manera que se pueden difundir nuestras costumbres de nuestra región. Al desarrollar el turismo vivencial se tiene el objetivo de realizar actividades interesantes o atractivas en contacto con los pobladores de las comunidades nativas e originarias, experimentando vivencias y costumbres de la localidad e intercambiando nuevas experiencias culturales.
- Diversidad Cultural, es una ventaja para el Perú ya que puede experimentar varias situaciones económicas de manera que las políticas que se puedan aplicar nuestras autoridades van a variar siempre por la misma forma geográfica del territorio. Es por ello que el Perú busca fortalecer el desarrollo del país, creando reservas intangibles que cuiden nuestros recursos étnicos, sociales, tradiciones, regiones, fauna, flora y paisajísticos. MINCETUR (2017) “Todo esto hace que el Perú este en los ojos del mundo y atraiga la atención de muchos turistas, empresarios importantes y gobernantes de grandes naciones que ven una gran posibilidad de comercialización y convenios”(p.1).

Es por ello que la mancomunidad tiene un compromiso de reactivar y dar las mejores alternativas para el desarrollo turístico a través de las direcciones encargadas.

- Promover el turismo (agroturismo, ecoturismo y cultural), a través de inversiones directas e incentivos que viabilicen la inversión.

2.2.4.4. Formulación de Proyectos de Inversión

Dentro del poder administrativo y político de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas esta la legitimidad, que por derecho de un Gobierno local tiene la autonomía de poder gestionar y brindar

inversión a las municipalidades asociadas, esto de gran beneficio ya que las inversiones, proyectos y programas promovidas por la mancomunidad sucumbirán a todo la población influenciada. “La formulación de proyectos es herramienta de gestión tiene atributos que distinguen a sus operaciones de aquellas que realizamos en la vida cotidiana. Más allá de las precisiones técnicas, anticipamos, la importancia que tiene la identificación y el planteo del problema” (OSCE, 2013, pág. 1).

La mancomunidad municipal tiene el Plus de elaborar Macro proyectos de inversión donde los beneficiados son todos los municipios asociados, brindándoles la capacidad de poder administrar y adquirir recursos públicos para ejecutar los proyectos

- Cobertura de los Servicios públicos, Es competencia de los municipios en relación con los servicios públicos, brindar la cobertura básica de los servicios públicos, ya que son necesidad básica para la población y muchas veces la forma de trabajar es aplicando políticas macro-consolidadas que integren el bien común de la población.
- Unificación de la Problemática, el fomentar y desarrollar inversión unificada hace más eficiente la labor de nuestros funcionarios ya que el estado muchas veces busca influenciar en el desarrollo mancomunado, porque la problemática en común será eficientemente aplicada en toda la zona de influencia.
- Dinamización de la Inversión, la inversión pública o privada fomentan el desarrollo socioeconómico de nuestra región o zona establecida, ya que este siempre se ejecuta en base a necesidades y con visiones a seguir mejorando.

III. Metodología

El presente capítulo tiene como objetivo describir la metodología utilizada en la investigación y poder explicar el tipo, diseño, método, operacionalización, muestra, muestreo e instrumentos que se va ejecutar al momento de aplicar la investigación, es importante describir el tipo de investigación que se está realizando para que futuros investigadores tengan como antecedente la información obtenida y podamos seguir generando conocimientos amplios.

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

La presente investigación es básica, por lo que tiene una finalidad de recopilar y obtener información para construir una base de conocimientos referentes a las variables desarrolladas en la investigación. Según Hernández y otros autores la investigación tiene un enfoque cuantitativo que plantea “usar la recolección de datos para probar hipótesis con base en la medición numérica y el análisis estadístico, para establecer patrones de comportamiento y probar teorías”. (Hernandez, Metodología de la Investigación, 2014, pág. 5)

“La investigación básica es aquella que no tiene propósitos aplicativos inmediatos y solo busca ampliar y profundizar los conocimientos científicos existentes”. (Carraco Diaz, 2009)

3.1.2. Diseño de la investigación

La presente investigación tiene el diseño Correlacional causal el cual tiene el objetivo de describir las relaciones o influencia que tiene la variable independiente con la variable dependiente. Así mismo ver la relación correlacional o la relación causal.

“Este tipo de estudios tiene como finalidad conocer la relación o grado de asociación que existe entre los conceptos o teorías, categorías o variable en una muestra o en contexto particular”. (Hernández, Metodología de la Investigación, 2014, pág.93)

“En alguna medida la investigación correlacional tiene un valor explicativo, aunque parcial, ya que el hecho de saber que dos conceptos o variables se relacionen aporta cierta información explicativa” (Hernández, Metodología de la Investigación, 2014, pág. 94).

El método usado en la presente investigación es Hipotético deductivo, el cual nos permitirá probar las hipótesis plantadas en la investigación, realizando una inducción de las teorías planteadas para formular una hipótesis empírica. El método deductivo es común en todas las ciencias fácticas basadas en hechos y con sustentos ineludibles en la medición o cuantificación del conocimiento y resultados obtenidos.

3.2. Variables y operacionalización

3.2.1. Conceptualización de las variables

La conceptualización de las variables tiene el objetivo de ayudar a comprender como el investigador define sus propias palabras las variables y describir como se relaciona con el problema planteado.

Variable 1. Gestión Administrativa

Es el conjunto de operaciones y actividades de conducción de las funciones administrativas que sirven de apoyo y herramienta para el logro de las brechas, es crucial su evaluación interna y externa para un diagnóstico más claro sobre el conocimiento de la entidad, y así poder ejecutar una gerencia con toma de decisiones más acertadas y oportunas.

Variable 2. Políticas Territoriales

Las Políticas territoriales son fundamentales para la sostenibilidad social de la población, ya que tienen que ver con las necesidades y problemáticas que se generan en determinada zona, y poder aplicar herramientas analíticas, que inmiscuirán para aplicar la mejor alternativa política, manera que esta sea una solución continua y evolutiva.

Tabla 1. Operacionalización de Variables

VARIABLE	DEFINICION TEORICA	DIMENSION	INDICADORES
X1= Gestión Administrativa	Según Munch (2014) “la administración sucumbe como la herramienta más poderosa para la permanencia y competitividad de cualquier entidad u organización, desarrollando un valor intangible y necesario.”	X1= Planificación	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Procesos ➤ Objetivos ➤ Estrategias ➤ Integración
		X2= Organización	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Desarrollar planes ➤ Coordinar ➤ Metas
		X3= Dirección	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Liderazgo ➤ Trabajo en Equipo ➤ Logro de Objetivos
		X4= Control	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Regulación ➤ Resultados
VARIABLE	DEFINICION TEORICA	DIMENSION	INDICADORES
Y0= Políticas Territoriales	(Ruiz & Cadeas, 2015) “Las políticas públicas son las acciones de gobierno, es la acción emitida por este, que busca como dar respuestas a diversas demandas de la sociedad.”	Y1= Desarrollo económico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sostenibilidad ➤ Competitividad ➤ Participación ciudadana ➤ Políticas integrales
		Y2=Fomento de la Productividad	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Agricultura ➤ Ganadería ➤ Comercio interno y externo
		Y3= Desarrollo Turístico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Promoción Centros Arqueológicos ➤ Promoción de la Cultura Viva ➤ Diversidad cultural
		Y4 = Formulación de Proyectos de Inversión	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cobertura de los Servicios Públicos ➤ Unificación de la problemática ➤ Dinamización de la inversión

Fuente: Elaboración propia

3.3. Población, muestra y muestreo

Población

“La población viene a ser el conjunto de elementos o personas que serán objeto de estudio las mismas que presenten una característica representativa en común” (Hernández et al., 2018).

La presente investigación presenta una población de:

La Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas está integrado

Alcaldes de la Municipalidades	6
Regidores de las Municipalidades	36
Gerente General	1
Funcionarios Administrativos de las municipalidades	180

Muestra

La muestra utilizada en la presente investigación es una muestra censal, que estará conformada por 123 trabajadores que laboran en las diferentes áreas administrativas de las Municipalidades conformantes de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas.

Según Quezada (2015) pormenorizó que la muestra es un grupo minoritario de elementos de la población, los cuales tienen características similares y que posteriormente se puede inferir al respecto para toda la población

$$n = \frac{Z^2 \cdot p \cdot q \cdot N}{(N - 1)E^2 + Z^2 \cdot p \cdot q}$$
$$n = \frac{(1,96)^2 \cdot (0,5) \cdot (0,5) \cdot 180}{(180 - 1)(0,05)^2 + (1,96)^2 \cdot (0,5) \cdot (0,5)}$$
$$n = \frac{230.496}{0.5975 + 0.9604} = \frac{230.496}{1.5579}$$
$$n = 122.75 = 123$$

Dónde:

N = Población

n = Muestra

p = eventos favorables (0,5)

q = eventos desfavorables (0,5)

Z = nivel de significación (1,96)

E = margen de error (0.05)

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Encuesta

La encuesta es la técnica que se empleó para la indagación directa. Según Quezada (2015) indicó que la encuesta es una indagación para lo cual se emplean los instrumentos que solicitan la información para conocer su opinión respecto a una variable.

Análisis documental

Instrumento que se encarga de estudiar toda documentación a la que se puede acceder ya sea física o virtual, con el fin de realizar la interpretación y el análisis detallado para obtener los mejores resultados y sobre todo muy confiables.

Validez de los Instrumentos.

Los instrumentos fueron aceptados por la técnica de juicio de expertos para validar el contenido de cada de las preguntas formuladas. Según Sánchez y Reyes (2015) indicaron que la validez toma en cuenta lo que se desea medir, es decir con la seguridad que se obtenga un resultado valido.

Tabla 2 Validez de expertos

Apellidos y Nombres	Especialidad	Instrumento1 Gestión Administrativa	Instrumento 2 Políticas Territoriales	Porcentaje
Mg. María Luisa Guevara Camara	Administración	Aplicable	Aplicable	100%
Dr. Jesus Hugo Montes de la Oca Serpa	Metodología	Aplicable	Aplicable	100%
Dr. Julio Roberto Izquierdo Espinoza	Metodología	Aplicable	Aplicable	100%

Confiabilidad de los instrumentos

Se efectuó una prueba piloto con trabajadores para cotejar la confiabilidad del instrumento, por lo tanto se recurrió a la técnica dela consistencia interna con el estadístico Alfa de Cronbach. En tal sentido, Valderrama (2015) estableció que estableció que instrumento es fiable si al reproducirse resulta muy similar al anterior por lo que se puede usar en diferentes oportunidades

Tabla 3. Confiabilidad

Resumen del procesamiento de los casos

	N	%
Casos Válidos	123	100,0
Excluidos ^a	0	,0
Total	123	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Tabla 4. Tabla de relación de Coeficiente Alfa Cronbach

Coeficiente	Relación
0,00 a +/- 0,20	Muy Baja
0,20 a 0,40	Bajo o ligera
0,40 a 0,60	Regular
0,60 a 0,80	Aceptable
0,80 a 1,00	Elevada

Fuente: Sampieri R.(2014)

Tabla 5. Estadístico de Fiabilidad

Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,996	42

Fuente: Elaborado en base a los resultados SPSS

De acuerdo los resultados de Alfa de Cronbach la fiabilidad que indica la prueba es confiable, ya que obtuvo un valor 0.996, es decir que el grado de fiabilidad del instrumento y de los ítems se considera elevado.

3.5. Procedimientos

Los procedimientos de la investigación para la recolección de datos, se realizará de la siguiente manera:

- Determinación de dimensiones e indicadores de la presente investigación.
- Solicitar los permisos correspondientes para aplicar los instrumentos.
- Formulación de preguntas y recolección de datos.

3.6. Método de análisis de datos

Para el análisis estadístico de la investigación se hizo uso del programa SPSS, el cual nos ayudó a determinar e interpretar las tablas y figuras permitiéndonos describir las características de las variables estudiadas, dónde los datos recolectados o encuestas aplicadas por el investigador requerían tener la muestra determina de manera que demuestre confiabilidad y viabilidad al momento de aplicar los resultados.

La investigación aplica una estadística inferencial que busca comprobar la hipótesis, generalizando a la población que tenga las mismas características al objeto de estudio.

3.7. Aspectos éticos

La investigación se ha desarrollado cumpliendo en todas sus fases con los criterios de ética en la fase de planificación como en la fase de recogida de información y de la redacción del Informe final. En la primera fase se han hecho las coordinaciones necesarias con los sujetos que iban a ser investigados, de tal manera que su participación ha sido informada y voluntaria; asimismo una obtenidos los resultados el tratamiento ha guardado la confidencialidad de la información obtenida. Asimismo, la elaboración del Informe ha requerido dar el crédito de las ideas o la producción intelectual a los autores de la bibliografía consultada.

IV. Resultados

4.1. Análisis descriptivo de resultados

4.1.1. De la variable independiente

Tabla 6. Gestión de Administrativa

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	38	30.89%
Moderado	24	19.51%
Alto	61	49.59%
Total	123	100.00%

Fuente: Elaboración propia

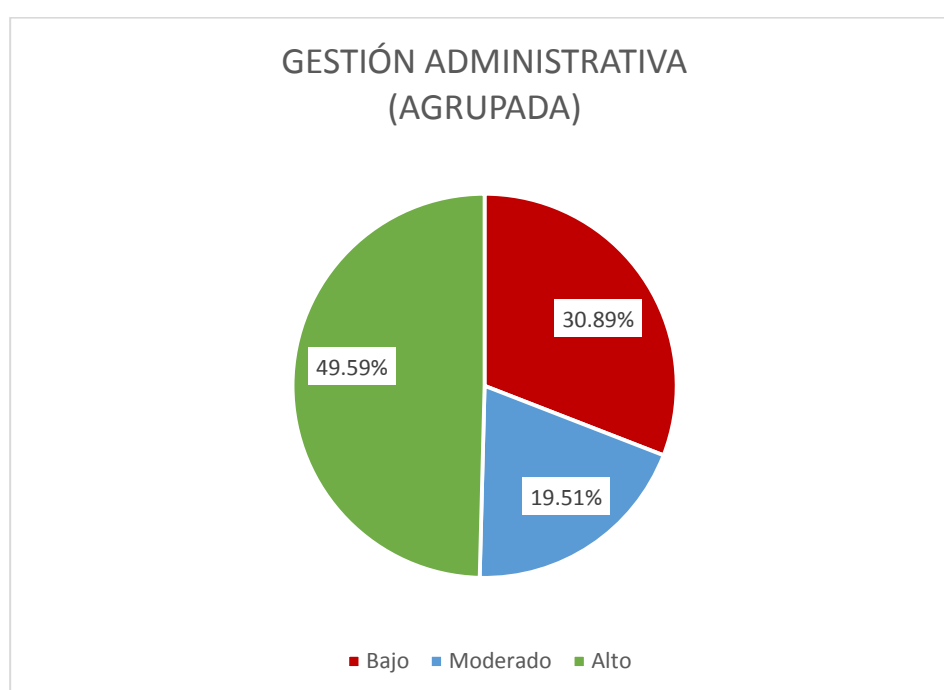


Figura 1. Niveles de Gestión Administrativa según Funcionarios de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas

La tabla 6 y figura 1, nos presenta los niveles porcentuales de la variable gestión administrativa. Donde de una muestra de 123 funcionarios que integran la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el 30,89% (38) refieren nivel bajo, el 19,51 % (24) perciben un nivel moderado y el 49,59% (61) tienen un nivel alto. Se observa que la muestra en estudio consideró en un mayor porcentaje el nivel alto según la variable de gestión administrativa

4.1.1.1. De la dimensión 1

Tabla 7. Planificación

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	29	23.58%
Moderado	29	23.58%
Alto	65	52.85%
Total	123	100.00%

Fuente: Elaboración propia

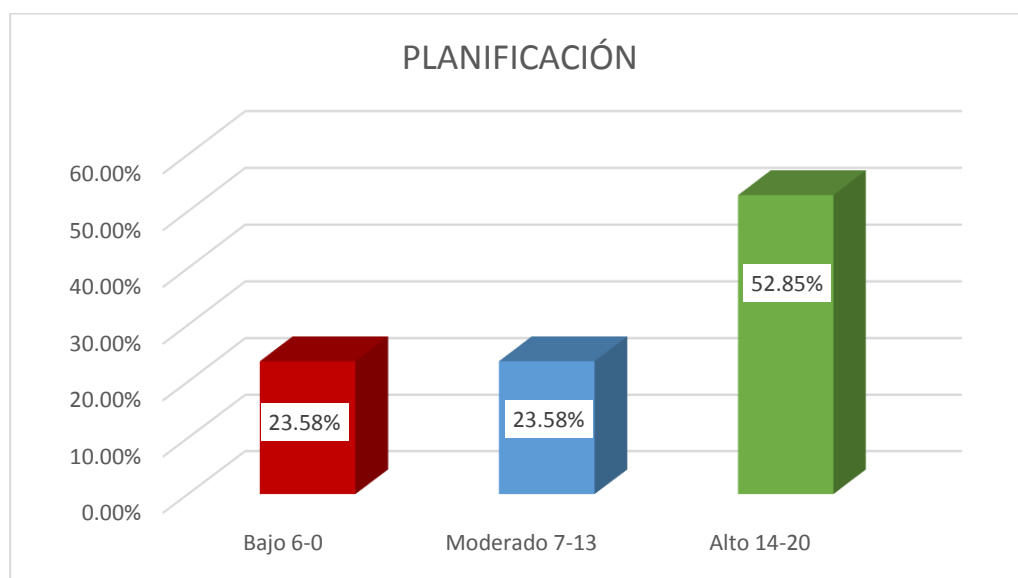


Figura 2. . Niveles de planeación de la Gestión Administrativa

La tabla 7 y figura 2, nos presenta los niveles porcentuales de la dimensión de Planificación. De una muestra total de 123 funcionarios que son parte de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el 23,58% (29) refieren nivel bajo, el 23,58% (29) perciben un nivel moderado y el 52,58% (65) tienen un nivel alto. Se observa que la muestra en estudio consideró en un mayor porcentaje el nivel alto según la dimensión de planificación.

4.1.1.2. De la dimensión 2

Tabla 8. Organización

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	30	24.39%
Moderado	32	26.02%
Alto	61	49.59%
Total	123	100.00%

Fuente: Elaboración propia

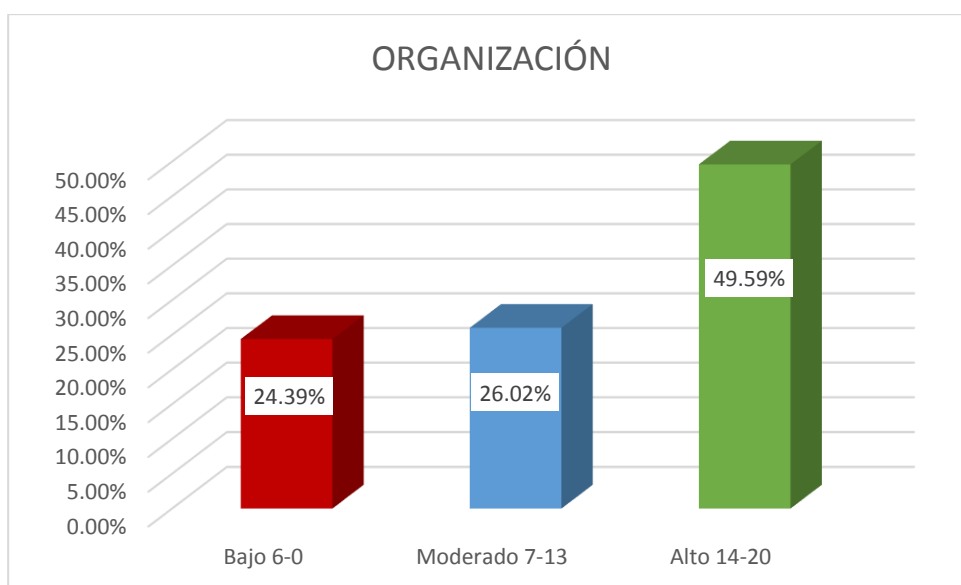


Figura 3. Niveles de Organización de la Gestión Administrativa

La tabla 8 y figura 3 se presentan niveles porcentuales de la dimensión de Planificación. De una muestra total de 123 funcionarios que son parte de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el 23,58% (29) refieren nivel bajo, el 23,58% (29) tienen un nivel moderado y el 52,58% (65) tienen un nivel alto. Se observa que la muestra en estudio consideró en un mayor porcentaje el nivel alto según la dimensión de planificación.

4.1.1.3. De la dimensión 3

Tabla 9. Dirección

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	30	24.39%
Moderado	29	23.58%
Alto	64	52.03%
Total	123	100.00%

Fuente: Elaboración propia

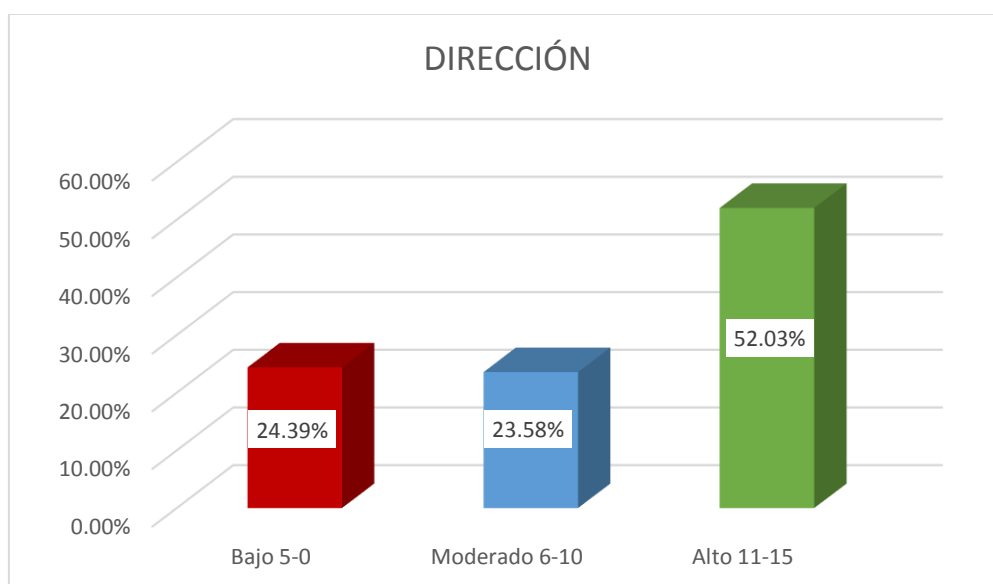


Figura 4. Niveles de Dirección de la Gestión Administrativa

La tabla 9 y figura 4 se presentan niveles porcentuales de la dimensión de Dirección. De una muestra total de 123 funcionarios que son parte de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el 24.39% (30) refieren nivel bajo, el 23,58% (29) tienen un nivel moderado y el 52,03% (64) tienen un nivel alto. Se observa que la muestra en estudio consideró en un mayor porcentaje el nivel alto según la dimensión de Dirección.

4.1.1.4. De la dimensión 4

Tabla 10. Control

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	6	4.88%
Moderado	73	59.35%
Alto	44	35.77%
Total	123	100.00%

Fuente: Elaboración propia

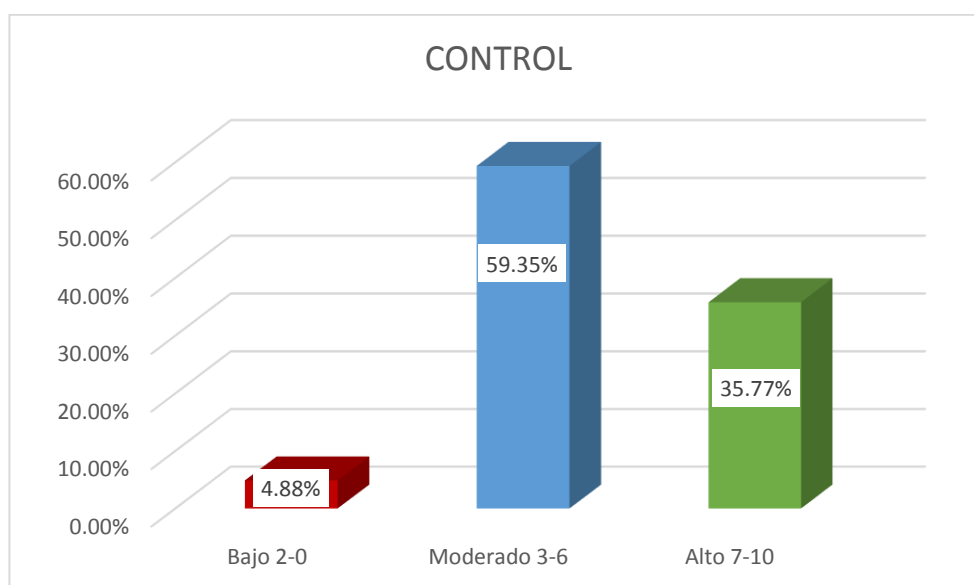


Figura 5. Niveles de Control de la Gestión Administrativa

La tabla 10 y figura 5 se presentan niveles porcentuales de la dimensión de Control. De una muestra total de 123 funcionarios que son parte de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el 4.88% (6) refieren nivel bajo, el 59,35% (73) tienen un nivel moderado y el 35,77% (44) tienen un nivel alto. Se observa que la muestra en estudio consideró en un mayor porcentaje el nivel Moderado según la dimensión de Control.

4.1.2. De la variable dependiente

Tabla 11. Políticas Territoriales

	Frecuencia	Porcentaje
Negativo	35	28.46%
Relativo	35	28.46%
Positivo	53	43.09%
Total	123	100.00%

Fuente: Elaboración propia

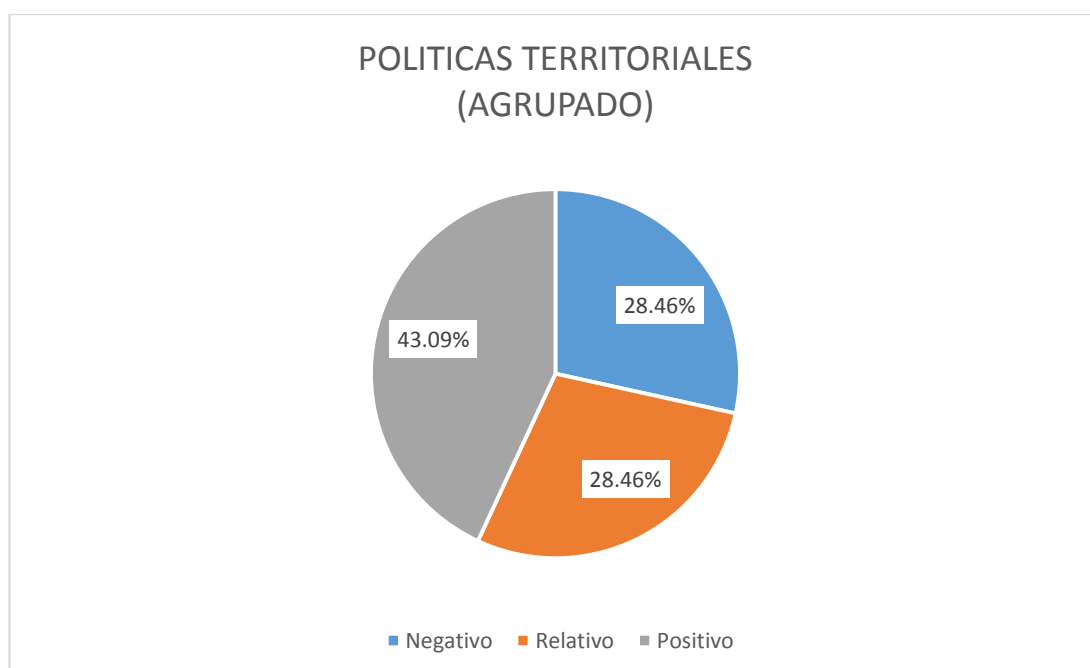


Figura 6. Niveles de Políticas Territoriales según Funcionarios de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas.

La tabla 11 y figura 6 se presentan niveles porcentuales de la Variable Políticas Territoriales. De una muestra total de 123 funcionarios que son parte de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el 28,46% (35) refieren nivel bajo, el 28,46% (35) tienen un nivel moderado y el 43,09% (53) tienen un nivel alto. Se observa que la muestra en estudio consideró en un mayor porcentaje el nivel Positivo según la variable Políticas territoriales.

4.1.2.1. De la dimensión 1

Tabla 12. Desarrollo económico

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	27	21.95%
Moderado	39	31.71%
Alto	57	46.34%
Total	123	100.00%

Fuente: Elaboración propia

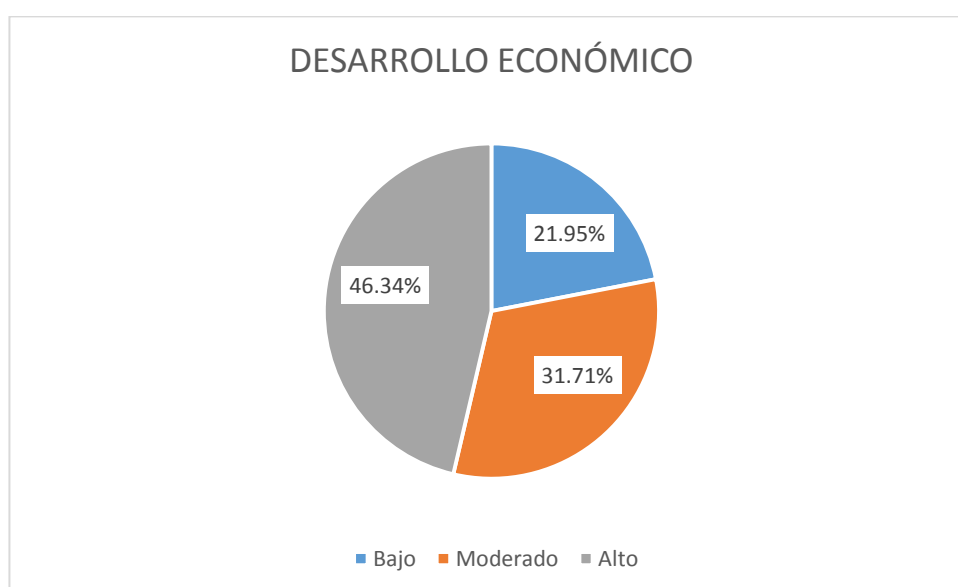


Figura 7. Niveles de Desarrollo Económico de la Políticas Territoriales

La tabla 12 y figura 7 se presentan niveles porcentuales de la dimensión de Desarrollo Económico. De una muestra total de 123 funcionarios que son parte de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el 21,95% (6) refieren nivel bajo, el 31,71% (73) tienen un nivel moderado y el 46,34% (44) tienen un nivel alto. Se observa que la muestra en estudio consideró en un mayor porcentaje el nivel Positivo según la dimensión de Desarrollo Económico.

4.1.2.2. De la dimensión 2

Tabla 13. Fomento de la Productividad

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	29	23.58%
Moderado	40	32.52%
Alto	54	43.90%
Total	123	100.00%

Fuente: Elaboración propia

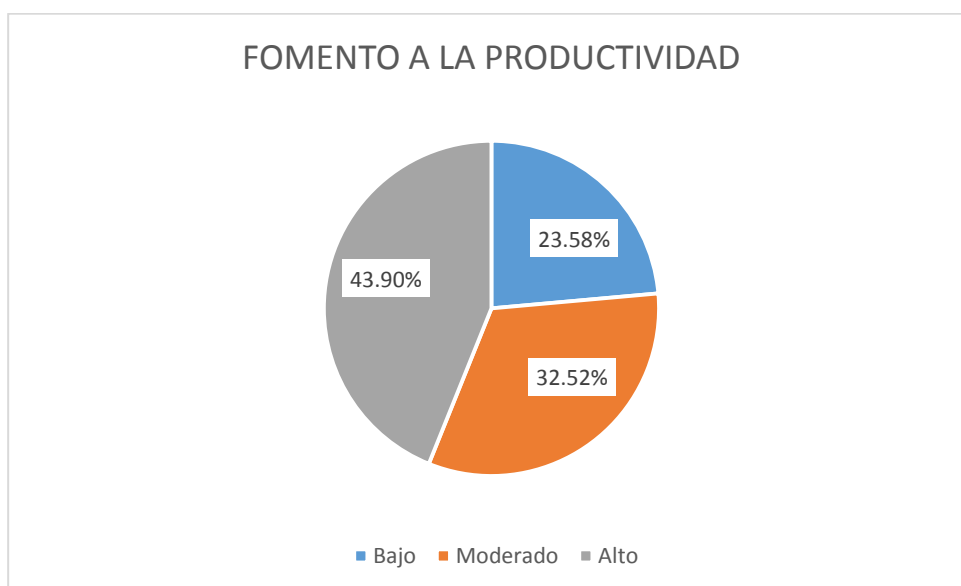


Figura 8. Niveles de Fomento de la Productividad de la Políticas Territoriales

La tabla 13 y figura 8 se presentan niveles porcentuales de la dimensión de Fomento de la Productividad. De una muestra total de 123 funcionarios que son parte de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el 23,58% (29) refieren nivel bajo, el 32,52% (40) tienen un nivel moderado y el 43,90% (54) tienen un nivel alto. Se observa que la muestra en estudio consideró en un mayor porcentaje el nivel Positivo según la dimensión de Fomento de la Productividad.

4.1.2.3. De la dimensión 3

Tabla 14. Desarrollo Turístico

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	29	23.58%
Moderado	34	27.64%
Alto	60	48.78%
Total	123	100.00%

Fuente: Elaboración propia

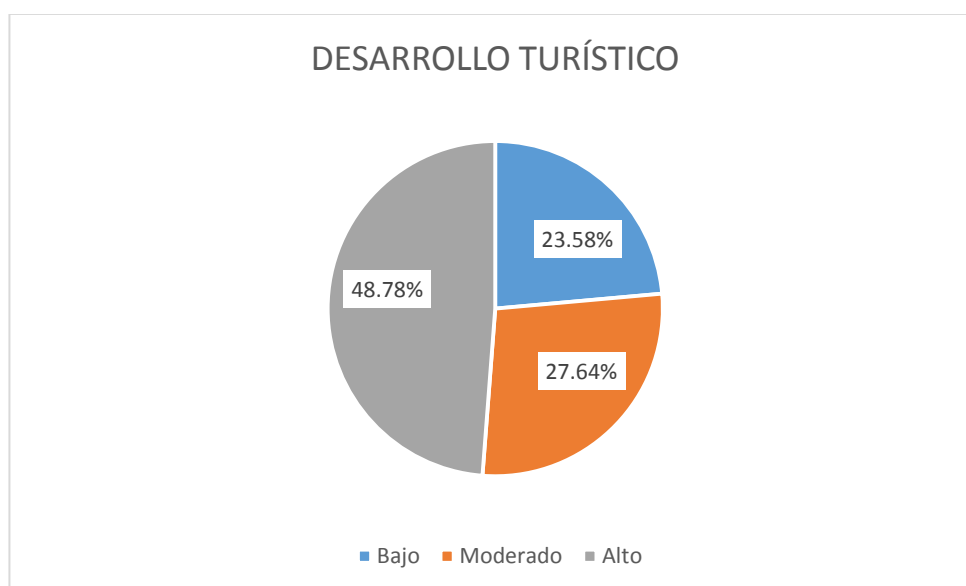


Figura 9. Niveles de Desarrollo Turístico de la Políticas Territoriales

La tabla 14 y figura 9 se presentan niveles porcentuales de la dimensión de Fomento de la Productividad. De una muestra total de 123 funcionarios que son parte de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el 23,58% (29) refieren nivel bajo, el 32,52% (40) tienen un nivel moderado y el 43,90% (54) tienen un nivel alto. Se observa que la muestra en estudio consideró en un mayor porcentaje el nivel Positivo según la dimensión de Fomento de la Productividad.

4.1.2.4. De la dimensión 4

Tabla 15. Formulación Proyectos de Inversión

	Frecuencia	Porcentaje
Bajo 0-11	29	23.58%
Moderado 12-23	40	32.52%
Alto 24-35	54	43.90%
Total	123	100.00%

Fuente: Elaboración propia

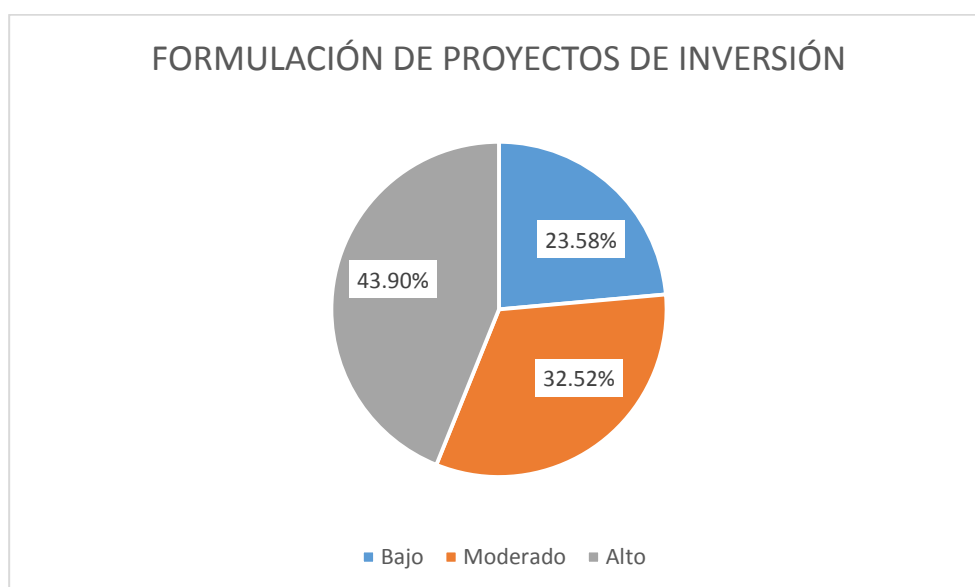


Figura 10. Niveles de Formulación de Proyectos de Inversión de la Políticas Territoriales

La tabla 15 y figura 10 se presentan niveles porcentuales de la dimensión de Formulación de Proyectos de Inversión. De una muestra total de 123 funcionarios que son parte de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el 23,58% (29) refieren nivel bajo, el 32,52% (40) tienen un nivel moderado y el 43,90% (54) tienen un nivel alto. Se observa que la muestra en estudio consideró en un mayor porcentaje el nivel Positivo según la dimensión de Formulación de Proyectos de Inversión.

4.2. Prueba de normalidad

Hipótesis de normalidad

H₀: No influye la Gestión Administrativa en la planificación de Políticas Territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, 2020.

H₁: Si influye la Gestión Administrativa en la planificación de Políticas Territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado De Los Incas, 2020.

Significancia:

a) Sig < 0.05, entonces se rechaza H₀

b) Sig > 0.05, entonces se acepta H₁

Tabla 16. Pruebas de Normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Políticas territoriales	,140	123	,000	,896	123	,000
Gestión administrativa	,144	123	,000	,898	123	,000

a. Corrección de la significación de Lilliefors

En la Tabla 16, para demostrar si los datos utilizados en la presente investigación resultan de una distribución normal, se aplicó la prueba de Kolmogorov debido a que la muestra estudiada es < a 123 y fue de manera censal. El valor obtenido de la significancia de las variables nos indica que es menor a 0.05. Por lo tanto, la prueba para la comprobación de hipótesis es una prueba no paramétrica.

4.3. Prueba de hipótesis

Correlación Tau b de Kendall, Según Sampieri, Fernández-Collado y Baptista (2014) define “que son medidas de correlación para variables en un nivel de medición ordinal, los individuos u objetos de la muestra pueden ordenarse por rango”(pág., 294), el presente estudio de investigación busca determinar y analizar la correlación que existe en las variables poniendo a prueba las hipótesis planteadas por el investigador. De manera que los resultados obtenidos son evaluados de manera estadística.

Tabla 17. Niveles de correlación

RANGO	CORRELACIÓN
0.00 a 0.19	Muy baja
0.20 a 0.39	Baja correlación
0.40 a 0.59	Moderada correlación
0.60 a 0.79	Buena correlación
0.80 a 1.00	Muy buena correlación

Fuente: Elaboración Propia

4.3.1. Prueba de hipótesis general

Hipótesis General:

HG: La gestión administrativa de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas genera sostenibilidad en los municipios asociados.

H_0 : No existe relación positiva entre la gestión administrativa de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas genera sostenibilidad en los municipios asociados.

H_a : Existe relación positiva entre la gestión administrativa de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas genera sostenibilidad en los municipios asociados.

Tabla 18. Correlación y significación entre gestión administrativa y las Políticas Territoriales.

Correlaciones			Gestión administrativa	Políticas territoriales
Tau_b de Kendall	Gestión administrativa	Coefficiente de correlación	1,000	,852**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	123	123
	Políticas territoriales	Coefficiente de correlación	,852**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	123	123

** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Con un 95% de confianza el p-valor = 0.000 < $\alpha=0.05$, por lo que la hipótesis nula se rechaza y la hipótesis alterna se acepta, determinando que la gestión administración influye en las políticas territoriales. Donde en la

Tabla 18 se observa el resultado de la correlación de 0.852 para ambas variables, demostrando que existe una muy buena correlación según la tabla 17.

4.3.2. Hipótesis específica 1

HE1: La gestión administrativa influye significativamente en las Políticas de Desarrollo Económico de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

H_0 : No influye significativamente la gestión administrativa en las políticas de desarrollo económico de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

H_1 : Si influye significativamente la gestión administrativa en las políticas de desarrollo económico de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

Tabla 19 Correlación y significación entre gestión administrativa y el Desarrollo Económico.

			Correlaciones	
			Gestión administrativa	Desarrollo económico
Tau_b de Kendall	Gestión administrativa	Coeficiente de correlación	1,000	,845**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	123	123
	Desarrollo económico	Coeficiente de correlación	,845**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	123	123

** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Con un 95% de confianza el p-valor = 0.000 < $\alpha=0.05$, por lo que la hipótesis nula se rechaza y la hipótesis alterna se acepta, determinando que la gestión administración influye en las Políticas Desarrollo Económico. Donde en la Tabla 19 se observa el resultado de la correlación de 0.845 para ambas variables, demostrando que existe una muy buena correlación según la tabla 17.

4.3.3. Hipótesis específica 2

HE2: La gestión administrativa influye significativamente en las políticas de fomento de la productividad de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

H₀: No influye significativamente la gestión administrativa en las políticas de fomento de la productividad de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

H₂: Si influye significativamente la gestión administrativa en las políticas de fomento de la productividad de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

Tabla 20. Correlación y significación entre gestión administrativa y el Fomento a la Productividad.

Correlaciones			Gestión administrativa	Fomento a la Productividad
Tau_b de Kendall	Gestión administrativa	Coeficiente de correlación	1,000	,822**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	123	123
	Fomento a la Productividad	Coeficiente de correlación	,822**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	123	123

** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Con un 95% de confianza el p-valor = 0.000 < α=0.05, por lo que la hipótesis nula se rechaza y la hipótesis alterna se acepta, determinando que la gestión administración influye en las Políticas de Fomento a la productividad. Donde en la Tabla 20 se observa el resultado de la correlación de 0.822 para ambas variables, demostrando que existe una muy buena correlación según la tabla 17.

4.3.4. Hipótesis específica 3

HE3: La gestión administrativa influye significativamente en las políticas de desarrollo turístico en los Municipios que conforman la Mancomunidad.

H₀: No influye significativamente la gestión administrativa en las políticas de desarrollo turístico de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

H₃: Si influye significativamente la gestión administrativa en las políticas de desarrollo turístico de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

Tabla 21. Correlación y significación entre gestión administrativa y el Desarrollo turístico.

Correlaciones			Gestión administrativa	Desarrollo turístico
Tau_b de Kendall	Gestión administrativa	Coefficiente de correlación	1,000	,819**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	123	123
	Desarrollo turístico	Coefficiente de correlación	,819**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	123	123

** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Con un 95% de confianza el $p\text{-valor} = 0.000 < \alpha = 0.05$, por lo que la hipótesis nula se rechaza y la hipótesis alterna se acepta, determinando que la gestión administración influye en las políticas Desarrollo Turístico. Donde en la Tabla 21 se observa el resultado de la correlación de 0.819 para ambas variables, demostrando que existe una muy buena correlación según la tabla 17.

4.3.5. Hipótesis específica 4

HE4: La gestión administrativa influye significativamente en las políticas de formulación de proyectos de inversión de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

H₀: No influyen significativamente la gestión administrativa en las políticas de formulación de proyectos de inversión de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

H₄: Si influyen significativamente la gestión administrativa en las políticas de formulación de proyectos de inversión de los Municipios que conforman la Mancomunidad.

Tabla 22. Correlación y significación entre gestión administrativa y la Formulación de Proyectos de Inversión.

Correlaciones			Gestión administrativa	Formulación de proyectos de inversión
Tau_b de Kendall	Gestión administrativa	Coeficiente de correlación	1,000	,833**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	123	123
	Formulación de proyectos de inversión	Coeficiente de correlación	,833**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	123	123

** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación: Con un 95% de confianza el p-valor = 0.000 < $\alpha=0.05$, por lo que la hipótesis nula se rechaza y la hipótesis alterna se acepta, determinando que la gestión administración influye en las políticas de Formulación de Proyectos de Inversión. Donde en la Tabla 22 se observa el resultado de la correlación de 0.833 para ambas variables, demostrando que existe una muy buena correlación según la tabla 17.

Discusión

La presente investigación tuvo los objetivos de determinar y analizar la correlación causal que existe entre la gestión administrativa y la planificación de políticas territoriales de la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas donde se determinó gracias a la evaluación estadística una gran relación entre las variables evaluadas.

Los resultado alcanzados en la presente investigación sobre la influencia de la gestión administrativa en la planificación de políticas territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, en el año 2020; nos permite indicar que desde el punto de vista empírico las variables obtuvieron el resultado deseado, por ello al realizar el análisis estadístico se encontró en la tabla 18, a través de la Prueba de tabulación De Kendall un resultado de significación bilateral de las hipótesis planteadas al 0.000 y que es menor a $p < 0,05$; por lo tanto por lo que podemos aceptar que la hipótesis alterna quien nos dice que la que la gestión administrativa influye significativamente en el planeamiento de políticas territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas; donde según el punto de vista de Yelin Lucrecia de León Alvares (2012), “La Mancomunidad como modelo de organización intermunicipal para mejorar la capacidad de gestión municipal y su sostenibilidad en Guatemala durante el periodo 2005-2010”, concluye que las Mancomunidades no han conseguido ser sostenibles para mejorar la ámbito de negociación regional en Guatemala, debido a la poca promoción y empoderamiento de los gobiernos locales de los municipios asociados desde inicios de su aplicación y a la falta de dependencia de la cooperación internacional. Juan José Chacón Balderrama (2015) “Las Mancomunidades Como Entidades Articuladoras Y Gestoras Del Desarrollo Regional”, concluye que las herramientas de gestión pública dentro de las entidades del estado son de mucha importancia, porque estos van relacionados con el desarrollo de políticas territoriales, que al medir el impacto de desarrollo, la gestión suele obtener resultados positivos por influenciar a mas grupos sociales o comunidades, y concuerdo con el autor, ya que como la misma hipótesis general da como resultado la relación significativa de las mancomunidades, pues en Bolivia son de gran relevancia por el desarrollo económico sostenible de sus municipalidades distritales.

Asimismo lo comentado en la entrevista al Presidente de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas “sabemos que la mancomunidad municipal es creada por la unión voluntaria de dos a mas municipalidades, es por ello que siendo voluntario debe existir el compromiso de cada uno de las autoridades, pero percibiendo la realidad y problemática del presupuesto que existe en los municipios, muchas veces nos es difícil evaluar su compromiso, pero nosotros como mancomunidad vemos el valor político y de inversión que trae la mancomunidad a nuestra localidades es por ello que necesita estructurar bases sólidas en la gerencia general y administración”. Y apoyar lo comentado ya que las mancomunidades existen por voluntad política estos, deben lograr los objetivos por el cual han sido constituidos, y fomentar el desarrollo que siempre necesita la población.

Asimismo resaltar lo comentado en la entrevista al Gerente General de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas “Bueno la gestión administrativa dentro de una mancomunidad municipal yo lo vería como una debilidad ya que si no existe el fortalecimiento y la debida importancia por cada una de las municipalidad que integran la mancomunidad, y es por ello no que no se podría desarrollar un desarrollo integrado ya que en la misma ley para gestiones administrativas solicita requerimos de presupuesto que muchas veces son trabas administrativas que dificultan los para nosotros ejecutar gestiones y juntar en directorio a todos los alcaldes se tomen decisiones es un gran reto por parte de la gerencia”, al estar más relacionado con las autoridades competentes el gerente da a conocer su punto de vista que a su vez es más realista, porque muchas veces los tramites burocráticos hacen que el desarrollo de nuevos proyectos e ideas dentro de las entidades sean lentos.

Los Regidores de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas comentan que el trabajo mancomunado siempre ha resaltado por los resultados beneficiosos y más por el impactado social que ha generado, es por ello que trabajar en conjunto es como dice una frase la unión hace la fuerza, y la mancomunidad fortalece esa parte donde cada municipio aporta su granito de arena para formar macro-proyectos de inversión.

Con la experiencia que yo he desarrollado dentro de dos mancomunidades municipales en la región del Cusco, discreparía por parte los

resultados de Yelin Lucrecia de León Alvares, en el sentido que las mancomunidades no tienen la sostenibilidad y eso sería porque las autoridades que integran una mancomunidad municipal no le brindan la importancia debida a la gestión administrativa, ya que es el motor de seguir generando trabajo integrado, y el déficit que existe es en los aportes presupuestales. Por otro lado diría que para que exista verdadera integración por parte de todos los funcionarios se debe brindar capacitaciones ya que el personal que es influyente dentro de la mancomunidad muchas veces no es estable u otras veces este desconoce del tema, es por ello para que la mancomunidad, autoridades y funcionarios sigan con la promoción de seguir desarrollando gestión estos deben tener impacto en los macro-proyectos que se estén desarrollando, y considerar el valor agregado que genera este.

Siguiendo el análisis estadístico, los resultados obtenidos fueron similares en las hipótesis. En la tabla 19, a través de la Prueba de tabulación De Kendall un resultado de significación bilateral de las hipótesis planteadas al 0.000 y que es menor a $p < 0,05$; por lo tanto por lo que podemos aceptar que la hipótesis alterna quien nos dice que la que la gestión administrativa influye significativamente en el desarrollo económico de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas. Según Juan José Chacón Balderrama (2015) las mancomunidades municipales son entidades gestoras de desarrollo, concluye que los municipios mancomunados en el país de Bolivia, según el La Ley de Mancomunidades, ellos generan sostenibilidad cuando cada estos son asignados de recursos y promueven proyectos inversión que en las mancomunidades evaluadas estas traen mucho desarrollo y como índice de gestión ellos vieron conveniente evaluar la el impacto de inversión de la disminución de la pobreza extrema, incrementando el desarrollo humano, económico, social, institucional y medio ambiental en los municipios asociados, viendo los resultados positivos que se obtuvieron se vio conveniente formalizar y brindar la importancia adecuada a los municipios mancomunados destinando presupuesto de manera oportuna para determinar sostenibilidad en sus localidades. Silvia Susana Basantes Córdova (2014) “Modelo de Gestión Administrativa y la Calidad en el Servicio al Cliente en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato”, donde el autor propone un modelo

de gestión administraba y concluye que los resultados obtenidos nos brinda la satisfacción de saber que su modelo es totalmente viable ya que brinda el valor agregado a los procedimientos que se realizan dentro de la entidad, lográndose una satisfacción general en toda la entidad ya sea con los funcionarios o usuarios. Rosa Herminia Álvarez Rivera (2016) “Las mancomunidades y consorcios públicos como mecanismos de gestión de los gobiernos autónomos descentralizados en el Ecuador”, Concluye que las mancomunidades al ser gobiernos autónomos, estos pueden ejecutar y fomentar el desarrollo de políticas económicas, dentro del área de influencia y se estaría validando la influencia de las mancomunidades para el fortaleciendo la descentralización y fomento de desarrollo.

Asimismo resaltar lo comentado en la entrevista al Presidente de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas “la mancomunidad municipal es un herramienta de gestión de políticas que traigan desarrollo social cultural económico y medio ambiental, esto es únicamente desarrollado por las mesas técnicas o de trabajo que desarrollan cada gerencia de cada municipalidad evaluando las necesidades que cada municipio tiene y unificándolos cada uno en proyectos para su desarrollo de impacto mancomunado.”

De la misma manera lo comentado en la entrevista al Gerente General de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas “Una de las fortalezas de la mancomunidades municipales es poder generar desarrollo económico y trabajo mancomunado”.

Resaltar lo comentado en la entrevista a los Regidores de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, el consejo municipal de cada municipio es la parte esencial para que la mancomunidad apruebe las políticas de desarrollo económico social o cultural en todo el espacio de influencia ya que nosotros como autoridades somos quienes percibimos las necesidades de la población,

Llegar a al punto que los espacios políticos que cuentan las autoridades que pertenecen a la mancomunidad, deben ser aprovechados eficientemente ya que estos muchas veces son priorizados en los fondos concursables de fomento de inversión, y concordar con los resultados obtenidos por los autores Juan José

Chacón Balderrama, Silvia Susana Basantes Córdova y Rosa Herminia Álvarez Rivera, ya que estos validan la importancia e influencia que tienen las mancomunidades al momento de fomentar políticas de desarrollo económico. Asimismo validar lo comentado por las autoridades ya que ellos son los actores principales para que las necesidades de la población sean atendidas.

Siguiendo el análisis estadístico, los resultados obtenidos fueron similares en las hipótesis. En la tabla 20, a través de la Prueba de tabulación De Kendall un resultado de significación bilateral de las hipótesis planteadas al 0.000 y que es menor a $p < 0,05$; por lo tanto por lo que podemos aceptar que la hipótesis alterna quien nos dice que la que la gestión administrativa influye significativamente en el Fomento de la Productividad de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas. Manuel Francisco Pajuelo Rosales (2018) “Estudio de las buenas prácticas de promoción del Código de Ética, de Transparencia y Gestión de Intereses en la Función Pública en la Mancomunidad Municipal de Lima Norte”, Concluyo que la mancomunidad municipal Lima Norte está directamente influenciada por la integridad e importancia que las municipalidades, brindado como resultado fomentar la productividad en toda su población, priorizando las necesidades mancomunadas.

Yuri Alejandro Chessman Olaechea (2018) “Modelo De Mancomunidad Regional Y Su Desarrollo Económico Y Social De Los Periodos 2012 Al 2016” Concluye que el trabajo mancomunado regional trae más productividad a las regiones, discreparía esa parte ya que muchas veces los gobiernos regionales cuentan con los presupuestos ideales para trabajar íntegramente en su región, por otro lado comentaría que las mancomunidades regionales sus aportes son subvencionados por el estado el cual sería un gasto insulso que genera el estado al brindarles sostenibilidad, en la actualidad se ven pocos resultados por parte de las mancomunidades regionales a diferencia de una mancomunidad municipal.

El Presidente de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas comenta que “Actualmente la mancomunidad municipal para lograr el fomento de la productividad ha generado convenios con la Dirección Regional de Agricultura y Riego Cusco y la Dirección Regional de Comercio Exterior y

Turismo Cusco, lográndose así el fortalecimiento de los productos agrícolas y ganaderos de todos el valle sagrado brindadores la capacitación y soporte técnico en la producción a todos los campesinos del valle sagrado impulsando de una manera y otra el Tinkuy, por otro lado también se ha estado buscando el fortalecimiento del comercio de los productos ya sea a nivel regional, nacional y hasta internacional como productos de exportación, que es algo que nos ha identificado en todo el valle sagrado con el maíz la quinua la kwacha las papas y producción de textilera rustica tradicional”, en conclusión la integración de políticas es tiene gran acogida, ya que estas unidades ejecutoras priorizan e identifican las necesidades que la población, haciendo más beneficiario el trabajo mancomunado.

Lo comentado en la entrevista por los Regidores de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, es aplicar políticas de productividad en el valle sagrado de los incas es de vital importancia ya que la mayoría de productores agrícolas, ganaderos y comerciantes buscan mejorar el fortalecimiento y respaldo para que sus producciones donde tengan de la misma manera la accesibilidad de comercio local, regional, nacional e internacional. Esas políticas deben ser integradas ya que todos nos vemos inmersos en brindar sostenibilidad a los productores.

En la experiencia que yo he podido percibir dentro de la mancomunidad podría comentar, que los funcionarios que ya han tenido vínculo o desarrollado trabajos con alguna mancomunidad, son los que le dan la vital importancia ya que estos saben el nivel de influencia que genera las mancomunidades, y los funcionarios concedores de la mancomunidad fomentan el trabajo colaborativo a través de mesas técnicas que buscan la solución a las necesidades de la población.

Siguiendo el análisis estadístico, los resultados obtenidos fueron similares en las hipótesis. En la tabla 21, a través de la Prueba de tabulación De Kendall un resultado de significación bilateral de las hipótesis planteadas al 0.000 y que es menor a $p < 0,05$; por lo tanto por lo que podemos aceptar que la hipótesis alterna quien nos dice que la que la gestión administrativa influye significativamente en el desarrollo turístico de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas. Lazaro Carlos Tejeda Arquiñego (2014) “Gestión

Administrativa y su Mejora en la Municipalidad Distrital Bella Vista Callao”, concluye que la gestión administrativa influye en la mejora directa de los servicios brindados a los usuarios, de forma que estos son escuchados y atendidos de manera adecuada los requerimientos que soliciten. De acuerdo con el autor a describir que la gestión administrativa mejora la calidad del servicio, ya que para la aplicación adecuada de políticas se requiere un sistema burocrático eficiente y de la participación ciudadana activa.

Por otro resaltar lo comentado en la entrevista al Presidente de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, “como le comentada para exista una buena práctica de políticas para el desarrollo de turismo nosotros hemos acudido a la dirección descentralizada de cultura cusco y la dirección de comercio exterior y turismo cusco, para que nos brinden el soporte técnico y especializado de esa manera podamos trabajar de forma conjunta y mancomunada con las instituciones, y de esa forma exista un desarrollo político más claro y que aplique de acuerdo a la realidad de los pobladores, es por ello que hemos tomado por decisión política crear mesas técnicas que involucren políticas coordinadas y de desarrollo en el turismo y no exista conflictos con la población por intereses propios que algunos funcionarios ejercen”. Se busca que estas mesas técnicas inserten macro proyectos de turismo y sean modelo de gestión” y apoyo la crítica u opinión del presidente de la mancomunidad ya que la es esencial el trabajo mancomunado por parte de las autoridades influyentes, y por lado, hacer partícipe a la ciudadanía ya que ellos serán los directos beneficiarios de las políticas implantadas.

Siguiendo el análisis estadístico, los resultados obtenidos fueron similares en las hipótesis. En la tabla 22, a través de la Prueba de tabulación De Kendall un resultado de significación bilateral de las hipótesis planteadas al 0.000 y que es menor a $p < 0,05$; por lo tanto por lo que podemos aceptar que la hipótesis alterna quien nos dice que la que la gestión administrativa influye significativamente en el Formulación de Proyectos de inversión de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas. Leonardo Montes Cáceres (2013) “Problemas de sostenibilidad institucional de la Mancomunidad Municipal de la Cuenca del Río San Juan”, el autor concluyo que la dentro de estructura orgánica de la mancomunidad no existía sostenibilidad, uno por la no existencia

de disponibilidad de presupuesto de algunas municipalidades que conforman la mancomunidad, otro por la falta de participación de los funcionarios a las mesas técnicas, y realidad sería que a el consejo municipal de las municipalidades ven que la mancomunidad solo es un gasto sin beneficio. Lo cual podría discrepar los resultados del autor ya que en la investigación realizada por mi parte me demuestra otros resultados donde existe en influencia de la gestión administrativa de la mancomunidad en los municipios asociados, donde podría decir que exista desarrollo de manera conjunta y eficaz, es necesario el compromiso y responsabilidad de cada autoridad y funcionario, de manera que la mancomunidad a su vez también traiga resultados que sean palpables y estos sigan incentivando el trabajo mancomunado, siendo así la única forma de fomentar la proyectos de inversión mancomunados y el desarrollo integral de todas las municipios asociados.

En la entrevista al Presidente de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, “A mi opinión la mancomunidad municipal si fortalece la inversión pública, y es dado que por la misma ley de la mancomunidad municipal y la ley orgánica de municipalidades, donde se aclara el valor funcional y de gestión que es la mancomunidad, delegándole funciones propias que tienen el gobierno nacional, gobierno regional y municipios provinciales, transfiriendo fondos para que se puedan ejecutar los proyectos de inversión que se pueden dar dentro del territorio que influencia de la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas”.

El Gerente General de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, comenta que, “La formulación de proyectos es la esencia de la mancomunidad ya que esta trabaja impulsando de desarrollo sostenible en cualquier ámbito como puede ser salud, educación, saneamiento, vías de comunicación y todos los ejes que se pueden desarrollar, sabiendo que la misma ley de la mancomunidad municipal incentiva a presentar proyectos mancomunados ya que estos generan más impacto en el desarrollo del proyecto, a su vez también los incentivos que promoció la ley ayuda a seguir proporcionando a los funcionarios el trabajo mancomunado”.

Por otro resaltar lo comentado en la entrevista a los Regidores de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, las políticas de desarrollo

integral tienen mucha influencia, ya que el impacto y la visión que se maneja estos proyectos de inversión o programas es fortalecer e influenciar a gran parte de población para brindarles oportunamente de las necesidades que requieren, por otro lado las políticas mancomunadas son más eficientes porque prioriza la necesidad en común que la población requiere.

Las políticas territoriales que son generadas dentro de una mancomunidad, son de mayor influencia ya que éstas buscan la integración de las necesidades de población de manera que son trabajados conjuntamente, y a su vez la población que es beneficiada, busca solucionar un problema en común que los une y es por ellos que se busca la participación ciudadana para en las mesas técnicas que se desarrollen.

Conclusiones

1. Se determinó que entre la gestión administrativa y las políticas territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas existe con una correlación elevada positiva y significativa bilateral en el estadístico de Tau b de Kendall de 0,852, mayor al 95% de confianza por lo que se rechazó la hipótesis nula y se consideró válida la hipótesis de la investigación, afirmando que existe la influencia entre las gestión administrativa y políticas territoriales cumpliéndose también el objetivo de la investigación.
2. Se determinó que entre la gestión administrativa y las políticas de desarrollo económico de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas existe con una correlación elevada positiva y significativa bilateral en el estadístico de Tau b de Kendall de 0,845, mayor al 95% de confianza por lo que se rechazó la hipótesis nula y se consideró válida la hipótesis de la investigación, afirmando que existe la influencia entre las gestión administrativa y políticas desarrollo económico cumpliéndose también el objetivo de la específico 1 de la investigación.
3. Se determinó que entre la gestión administrativa y las políticas de fomento de productividad de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas existe con una correlación elevada positiva y significativa bilateral en el estadístico de Tau b de Kendall de 0,822, mayor al 95% de confianza por lo que se rechazó la hipótesis nula y se consideró válida la hipótesis de la investigación, afirmando que existe la influencia entre las gestión administrativa y políticas Fomento de productividad cumpliéndose también el objetivo de la específico 2 de la investigación.
4. Se determinó que entre la gestión administrativa y las políticas de desarrollo turístico de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas existe con una correlación elevada positiva y significativa

bilateral en el estadístico de Tau b de Kendall de 0,819, mayor al 95% de confianza por lo que se rechazó la hipótesis nula y se consideró válida la hipótesis de la investigación, afirmando que existe la influencia entre las gestión administrativa y políticas desarrollo de turístico cumpliéndose también el objetivo de la específico 3 de la investigación.

5. Se determinó que entre la gestión administrativa y las políticas de formulación de proyectos de inversión de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas existe con una correlación elevada positiva y significativa bilateral en el estadístico de Tau b de Kendall de 0,833, mayor al 95% de confianza por lo que se rechazó la hipótesis nula y se consideró válida la hipótesis de la investigación, afirmando que existe la influencia entre las gestión administrativa y políticas formulación de proyectos de inversión cumpliéndose también el objetivo de la específico 4 de la investigación.

Recomendaciones

1. Se sugiere que las gestiones administrativas de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas fortalezcan las mesas de técnicas de trabajo donde se logren mejorar constantemente la planeación de políticas territoriales, así, refuerza los lazos de confianza entre los municipios asociados a la mancomunidad municipal.
2. Se sugiere mejorar fortalecer la integración de los funcionarios administrativos de las municipalidades, con el fin de que las mesas técnicas incentiven a tener una mejor elaboración de políticas de desarrollo económico por la Mancomunidad Valle Sagrado de los Incas.
3. Se sugiere integrar a la mesa técnica de trabajo a los presidentes de las comunidades de los municipios, para que estos valoren y conozcan la herramienta de gestión que es la Mancomunidad Municipal y se siga incentivando las Políticas de Fomento de la Productividad Agrícola, Ganadería y otras fuentes de producidas por los campesinos.
4. Se sugiere que la Gestión Administrativa de la Mancomunidad Valle Sagrado de los Incas, incentive a las Municipalidades de Huayllabamba, Yucay, Ollantaytambo y Urubamba; ya que también forman parte del Valle Sagrado de los Incas, y se logre macro-proyectos de inversión unifiquen y beneficien a todo el valle sagrado.
5. Se sugiere priorizar adecuadamente los proyectos de inversión en territorio de la mancomunidad, para que estos tengan impacto sostenible socioeconómicamente para la población y políticamente para las municipalidades integrantes de la Mancomunidad Municipal.

REFERENCIAS

- Alvarez Rivera, R. H. (2016). *Las mancomunidades y consorcios públicos como mecanismos*. Ecuador: Universidad Andina Simón Bolívar.
- Apa, N. (19 de Setiembre de 2016). *Normas Apa*. Obtenido de Normas Apa: <http://normasapa.net/planteamiento-del-problema-tesis/>
- Badilla Quijada, C. (2017). *ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES PARA EL Chile: UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN*.
- Balderrama, J. J. (2015). *LAS MANCOMUNIDADES COMO ENTIDADES ARTICULADORAS Y GESTORAS DEL DESARROLLO REGIONAL. BOLIVIA: BOLIVIA*.
- Basantes Cordova, S. S. (2014). *Modelo de Gestión Administrativa y la Calidad en el Servicio al Cliente en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipalidad de Ambato*. Ecuador: Ecuador.
- Betancourt Garcia, M., & Ramirez Chaparro, C. A. (2008). *POLITICA PUBLICA TERRITORIAL*. Bogota: Escuela de Administracion Publica.
- Carraco Diaz, S. (2009). *Metodologia de la Investigacion Cientifica*. Lima, Peru: San Marcos.
- Chessman Oleachea, Y. A. (2018). *MODELO DE MANCOMUNIDAD REGIONAL Y SU DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LOS PERIODOS 2012 AL 2016*. Lima: Peru.
- Contreras Alvares, J. A. (2018). Gestion por Resultados en las Politicas para la Superacion de la Pobreza en Chile. *Revista Enfoques*, 21.
- De Leon Alvarez, Y. L. (2012). *LA MANCOMUNIDAD COMO MODELO DE ORGANIZACION INTERMUNICIPAL PARA MEJORAR LA CAPACIDAD DE GESTION MUNICIPAL Y SOSTENIBILIDAD EN GUATEMALA DURANTE EL PERIODO 2005-2010*. GUATEMALA: GUATEMALA.
- Di Virgilio, M. M. (2013). *Participación Ciudadana Gestion Publica*. Banco Interamericano de Desarrollo: Banco Interamericano de Desarrollo.
- Figuroa, W., Molina, M., & Peñate, M. (2018). *Gestion Publica para el Desarrollo de Centro America*. Guatemala: ICEFI.
- Galindo Camacho, M. (2011). *Teoria de la Adminitracion Publica*. Mexico: Porrua.
- Hernandez, S. (2014). *Metodologia de la Investigacion*. Mexico, Mexico D.C.: McGraw- Hill Interamericana.

- ILPES, I. L. (2003). *Gestion Publica por Resultados y Programacion Plurianual*. Chile: ILPES.
- MEF. (Julio de 2011). *Direccion General de Presupuesto Publico*. Obtenido de El Sistema Nacional de Presupuesto: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf
- MINCETUR. (Enero de 2015). *Ministerio de Comercio de Exterior y Turismo*. Obtenido de <https://www.mincetur.gob.pe/turismo/>
- Montes Caseres, L. (2013). *Problemas de sostenibilidad institucional de la Mancomunidad Municipal de la Cuenca del Río San Juan*. Lima: PUCP.
- Mosaihuate Aguirre, J. M. (2017). *La gestión administrativa y el control interno en la Municipalidad Provincial de Ica, 2016*. Lima: UCV.
- OSCE. (2013). *Organo Supervisor de las Contrataciones del Estado*. Obtenido de <https://portal.osce.gob.pe/osce/content/accesos-al-seace>
- PNUD. (2019). *POGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO-PERU*. Obtenido de GOBIERNO DEMOCRATICO: <https://www.pe.undp.org/content/peru/es/home/ourwork/democraticgovernance/overview.html>
- Rosales, M. F. (2018). *Estudio de las buenas prácticas de promoción del Código de Transparencia y Gestión de Intereses en la Mancomunidad Municipal de Lima Norte*. Lima: Escuela de Posgrado UCV.
- Ruiz Lopez, D., & Cadeas Ayala, C. E. (2015). *¿QUE ES UNA POLITICA PUBLICA?* Obtenido de UNIVERSIDAD LATINA DE AMERICA: [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8122BC01AACC9C6505257E3400731431/\\$FILE/QU%C3%89_ES_UNA_POL%C3%8DTICA_P%C3%9ABLICA.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8122BC01AACC9C6505257E3400731431/$FILE/QU%C3%89_ES_UNA_POL%C3%8DTICA_P%C3%9ABLICA.pdf)
- Tejada Aquíñego, L. C. (2014). *GESTION ADMINISTRATIVA Y SU MEJORA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL BELLA VISTA CALLAO*. Lima: UNC.
- UANL, U. A. (2006). *III SIMPOSIUM NACIONAL*. MEXICO: UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON.

ANEXOS

ANEXO 1 : MATRIZ DE CONSISTENCIA

LA INFLUENCIA DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA PLANIFICACIÓN DE POLÍTICAS TERRITORIALES DE LA MANCOMUNIDAD MUNICIPAL VALLE SAGRADO DE LOS INCAS, 2020

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLE	MÉTODO
PROBLEMA PRINCIPAL	OBJETIVO PRINCIPAL	HIPÓTESIS PRINCIPAL	<p>X0= Gestión Administrativa</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planificación - Organización - Dirección - Control <p>Y0=Política Territorial</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo económico - Fomento de productividad - Desarrollo de turístico - Formulación de proyectos de inversión 	<p>TIPO DE INVESTIGACIÓN: Básico</p> <p>ENFOQUE: Mixto</p> <p>DISEÑO DE INVESTIGACIÓN: Correlacional Causal</p> <p>MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN: Hipotético Deductivo</p> <p>TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS -Revisión Documentaria -Análisis Documental -Encuesta</p>
¿Cuál es la influencia de la Gestión Administrativa en la planificación de Políticas territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas?	Determinar la influencia de la Gestión Administrativa en la planificación de Políticas territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas	La gestión administrativa de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas genera sostenibilidad en los municipios		
PROBLEMA SECUNDARIO	OBJETIVO SECUNDARIOS	HIPÓTESIS SECUNDARIAS		
a) ¿Cuál es la influencia la Gestión Administrativa en el desarrollo económico Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas? b) ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en el fomento de la productividad de la Mancomunidad Municipal Valle Sur Cusco? c) ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en el desarrollo turístico Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas? d) ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en la formulación de proyectos de inversión en la administrativa de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas?	a) Determinar la influencia la Gestión Administrativa en el desarrollo económico Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas. b) Determinar la influencia de la gestión administrativa en el fomento de la productividad de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas. c) Determinar la influencia de la gestión administrativa en el desarrollo turístico Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas. d) Determinar la influencia de la gestión administrativa en la formulación de proyectos de inversión en la administrativa de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas.	a) La gestión administrativa influyen significativamente en las Políticas de Desarrollo Económico de los Municipios que conforman la Mancomunidad. b) La gestión administrativa influyen significativamente en las políticas de fomento de la productividad de los Municipios que conforman la Mancomunidad. c) La gestión administrativa influye significativamente en las políticas de desarrollo turístico en los Municipios que conforman la Mancomunidad. d) La gestión administrativa influye significativamente en las políticas de formulación de proyectos de inversión de los Municipios que conforman la Mancomunidad.		

ANEXO 4: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES
“LA INFLUENCIA DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA PLANIFICACIÓN DE POLÍTICAS TERRITORIALES DE LA MANCOMUNIDAD MUNICIPAL VALLE SAGRADO DE LOS INCAS, 2020”

Variables	Dimensiones	Indicadores	ítems	Escala	Niveles o rangos
V1: GESTION ADMINISTRATIVA	Planificación	<ul style="list-style-type: none"> • Procesos • Objetivos • Estrategias • Integración 	1, 2, 3, 4	Siempre (S) = 5 Casi siempre (CS) = 4 A veces (AV) = 3 Casi nunca (CN) = 2 Nunca (N) = 1	Eficiente 45-60 Moderado 28-44 Deficiente 12- 28
	Organización	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de planes • Coordinar • Metas 	5, 6, 7		
	Dirección	<ul style="list-style-type: none"> • Liderazgo • Trabajo en equipo • Logro de Objetivos 	8, 9, 10		
	Control	<ul style="list-style-type: none"> • Regulación • Resultados 	11, 12		
V2: POLITICAS TERRITORIALES	Desarrollo Económico	<ul style="list-style-type: none"> • Sostenibilidad • Competitividad • Participación ciudadana • Políticas integrales 	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11.	Siempre (S) = 5 Casi siempre (CS) = 4 A veces (AV) = 3 Casi nunca (CN) = 2 Nunca (N) = 1	Positivo 106-145 Relativo 66-105 Negativo 29-65
	Fomento de la Productividad	<ul style="list-style-type: none"> • Agricultura • Ganadería • Comercio interno y externo 	12, 13, 14, 15, 16, 17, 18.		
	Desarrollo turístico	<ul style="list-style-type: none"> • Promoción de Centro Arqueologías • Promoción de la cultura viva • Diversidad cultural 	19, 20, 21, 22.		
	Fomento a la inversión de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • Cobertura de los Servicios Públicos • Unificación de la Problemática • Dinamización de la Inversión 	23, 24, 25, 26, 27, 28, 29.		

ANEXO 5: INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

ENCUESTA

Es muy grato presentarme ante usted, el suscrito Jhosed Rafael Serrano Ecos, con código de matrícula Nro. 7002455226, aspirante al grado de Maestro en la Universidad César Vallejo Sede Lima Norte con mención en Gestión Pública. La presente encuesta forma parte de un trabajo de investigación titulado “La Influencia de la Gestión Administrativa en la Planificación de Políticas Territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, 2020”, el cual tiene fines exclusivamente académicos y se mantendrá absoluta reserva.

Agradecemos su colaboración por las respuestas brindadas de la siguiente encuesta: Instrucciones: Lea detenidamente las preguntas formuladas y responda con seriedad, marcando con un aspa en la alternativa correspondiente.

Variable 1: Gestión administrativa.

Escala autovalorativa de la gestión administrativa.

Siempre (S) = 5

Casi siempre (CS) = 4

A veces (AV) = 3

Casi nunca (CN) = 2

Nunca (N) = 1

VARIABLE 1 : GESTIÓN ADMINISTRATIVA						
DIMENSIÓN 1: Planificación		1	2	3	4	5
1	¿Los procedimientos de planeación están establecidos según las estrategias de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas?					
2	¿Los Objetivos planificados articulan al a gestión administrativa de la mancomunidad?					
3	¿Las estrategias planificadas se direccionan al propósito institucional de la mancomunidad?					
4	¿La gestión administrativa prioriza las necesidades plan estratégico de la mancomunidad?					
DIMENSIÓN 2: Organización		1	2	3	4	5
5	¿La mancomunidad municipal desarrolla acciones para la eficiente uso de recursos?					
6	¿La coordinación administrativa genera eficacia en los resultados de la mancomunidad municipal?					
7	¿La mancomunidad municipal cuenta con metas y prioridades establecidas?					
8	¿El fomento de estrategias beneficia a la gestión administrativa de la mancomunidad?					
DIMENSIÓN 3: Dirección		1	2	3	4	5
9	¿El liderazgo y comunicación favorecen la gestión administrativa de la mancomunidad municipal?					
10	¿El trabajo mancomunado optimiza desempeño de las actividades priorizadas?					
11	¿La mancomunidad fomenta el logro de objetivos relacionados al desarrollo?					
DIMENSIÓN 4: Control		1	2	3	4	5
12	¿El control interno en la entidad sirve para mejorar, preveer, reestructurar y corregir la gestión administrativa?					
13	¿Los resultados de la gestión administrativa son óptimos?					

ENCUESTA

Es muy grato presentarme ante usted, el suscrito Jhosed Rafael Serrano Ecos, con código de matrícula Nro. 7002455226, aspirante al grado de Maestro en la Universidad César Vallejo Sede Lima Norte con mención en Gestión Pública. La presente encuesta forma parte de un trabajo de investigación titulado “La Influencia de la Gestión Administrativa en la Planificación de Políticas Territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, 2020”, el cual tiene fines exclusivamente académicos y se mantendrá absoluta reserva.

Agradecemos su colaboración por las respuestas brindadas de la siguiente encuesta: Instrucciones: Lea detenidamente las preguntas formuladas y responda con seriedad, marcando con un aspa en la alternativa correspondiente.

Variable 2: Políticas territoriales

Escala autovalorativa de la gestión administrativa.

Siempre (S) = 5

Casi siempre (CS) = 4

A veces (AV) = 3

Casi nunca (CN) = 2

Nunca (N) = 1

VARIABLE 2: POLITICAS TERRITORIALES						
DIMENSIÓN 1: Desarrollo Económico		1	2	3	4	5
1	¿Las Políticas aplicadas en la mancomunidad generan desarrollo económico?					
2	¿La mancomunidad establece convenios para la sostenibilidad económica?					
3	¿La competitividad e integración de las políticas desarrollo económico son eficientes?					
4	¿La mancomunidad realiza convenios para el fortalecimiento y competitividad económica?					
5	¿La inclusión social y participación genera políticas eficientes para el desarrollo económico de la mancomunidad?					
6	¿La mancomunidad ejecuta campañas y programas sociales que generen sostenibilidad económica?					
7	¿La participación ciudadana es relevante para la aplicación de políticas de desarrollo económico?					
8	¿La integración y el trabajo mancomunado permiten la solución de políticas de desarrollo?					
9	¿La mancomunidad influye en los objetivos de desarrollo de los municipios?					
10	¿Los municipios asociados cuentan con servicios básicos de calidad en todo el área geográfico cubierto?					
11	¿La adhesión de municipios fortalece la gestión pública en la mancomunidad?					
DIMENSIÓN 2: Fomento a la Productividad		1	2	3	4	5
12	¿El fomento de la agricultura en la mancomunidad genera desarrollo económico en la población rural?					
13	¿La capacitación a los productores de la mancomunidad promueven competitividad productiva?					
14	¿El fomento de la ganadería en la mancomunidad promueve la inversión de los pobladores rurales?					
15	¿El comercio interno y externo genera oportunidades de expansión del mercado?					
16	¿La integración de nuevas demandas tecnológicas difunde la Productividad que genera la mancomunidad?					

17	¿La mancomunidad municipal con ayuda de la comunicación y publicidad de la innovación productiva brinda oportunidades?					
18	¿El cuidado y protección del Medio Ambiente es fomentado por la mancomunidad?					
DIMENSIÓN 3: Desarrollo turístico		1	2	3	4	5
19	¿El turismo en el valle sagrado es fuente principal de ingresos económicos?					
20	¿Los Atractivos Arqueológicos integrados como circuitos turísticos dinamizan la economía en la mancomunidad?					
21	¿La promoción del turismo vivencial difunde la cultura viva en la Mancomunidad Municipal?					
22	¿La cooperación e integración de las costumbres culturales en el valle sagrado dinamiza la economía de la población?					
DIMENSIÓN 4: Formulación de proyectos de inversión		1	2	3	4	5
23	¿La mancomunidad municipal aplica políticas de inversión para la cobertura de los servicios públicos de la calidad?					
24	¿La mancomunidad prioriza políticas de inversión de servicios básicos de calidad?					
25	¿La mancomunidad prioriza los proyectos de inversión según la pirámide de necesidades?					
26	¿La inversión mancomunada resuelve problemas comunes de los municipios asociados?					
27	¿La unificación de problemas comunes generan macro-proyectos de inversión que beneficien a los conformantes de la mancomunidad?					
28	¿La inversión privada y pública son eje de desarrollo de económico y social?					
29	¿Las cooperaciones de convenios interinstitucionales públicas y privadas, mejoran la calidad de inversión?					

**ENTREVISTA PRESIDENTE DE LA MANCOMUNIDAD MUNICIPAL
VALLE SAGRADO DE LOS INCAS**

Es muy grato presentarme ante usted, el suscrito Jhosed Rafael Serrano Ecos, con código de matrícula Nro. 7002455226, aspirante al grado de Maestro en la Universidad César Vallejo Sede Lima Norte con mención en Gestión Pública. La presente encuesta forma parte de un trabajo de investigación titulado “La Influencia de la Gestión Administrativa en la Planificación de Políticas Territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, 2020”, el cual tiene fines exclusivamente académicos y se mantendrá absoluta reserva.

1	¿Qué opinión podría efectuar respecto al compromiso de las autoridades que conforman la mancomunidad?
2	¿Cómo describiría la Gestión Administrativa dentro mancomunidad municipal?
3	¿Qué tan importante son las políticas territoriales dentro de la Mancomunidad Municipal?
4	¿Cuáles cree que deberían ser las prioridades de la mancomunidad municipal?
5	¿Cómo cree que la mancomunidad municipal puede influenciar en el desarrollo económico?
6	¿Cómo cree que influencia la mancomunidad municipal en el fomento de la productividad?
7	¿Qué piensa de las políticas del desarrollo turístico y como la mancomunidad municipal influenciar?
8	¿Cree usted que la mancomunidad municipal puede fortalecer la inversión Pública?
9	¿Cómo las políticas brindadas por el consejo directivo influyen en la gestión administrativa?
10	A su opinión ¿cree que la mancomunidad municipal valle sagrado de los Incas fortalecerá la gestión de los municipios asociados?

**ENTREVISTA REGIDORES DE LA MANCOMUNIDAD MUNICIPAL
VALLE SAGRADO DE LOS INCAS**

Es muy grato presentarme ante usted, el suscrito Jhosed Rafael Serrano Ecos, con código de matrícula Nro. 7002455226, aspirante al grado de Maestro en la Universidad César Vallejo Sede Lima Norte con mención en Gestión Pública. La presente encuesta forma parte de un trabajo de investigación titulado “La Influencia de la Gestión Administrativa en la Planificación de Políticas Territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, 2020”, el cual tiene fines exclusivamente académicos y se mantendrá absoluta reserva.

1	¿Cómo describiría la importancia del trabajo mancomunado?
2	¿A su opinión como se debería fomentar las políticas de desarrollo económico y por qué?
3	¿Cómo cree que las políticas de desarrollo de turístico influyen en la mancomunidad municipal?
4	¿Qué piensa de las políticas para el fomento de la productividad en la mancomunidad municipal?
5	¿Cómo cree que los proyectos inversión deben ser priorizados en la mancomunidad?
6	¿Qué políticas de desarrollo le gustaría que fomente la mancomunidad municipal?
7	¿Cómo cree que la gestión administrativa de la mancomunidad municipal influye en los municipios asociados?

**ENTREVISTA GERENTE GENERAL DE LA MANCOMUNIDAD
MUNICIPAL VALLE SAGRADO DE LOS INCAS**

Es muy grato presentarme ante usted, el suscrito Jhosed Rafael Serrano Ecos, con código de matrícula Nro. 7002455226, aspirante al grado de Maestro en la Universidad César Vallejo Sede Lima Norte con mención en Gestión Pública. La presente encuesta forma parte de un trabajo de investigación titulado “La Influencia de la Gestión Administrativa en la Planificación de Políticas Territoriales de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas, 2020”, el cual tiene fines exclusivamente académicos y se mantendrá absoluta reserva.

1	¿Cómo describiría la importancia de la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas?
2	¿Cómo cree que la gestión administrativa influye en el desarrollo integrado en la mancomunidad municipal?
3	¿Qué políticas cree que deberían ser priorizados por la mancomunidad municipal?
4	¿Cómo cree que la mancomunidad municipal pueda influenciar en el desarrollo económico y porque?
5	¿Cómo cree que la mancomunidad municipal pueda influenciar en el fomentar la productividad y de qué manera?
6	¿Cómo cree que la mancomunidad municipal pueda influenciar en el desarrollo turístico? explíquelo
7	¿Cómo cree que la mancomunidad municipal pueda influenciar en la formulación de proyectos de inversión? Y ¿De qué formas?
8	¿Qué le gustaría fortalecer en la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas y porque?
9	¿Cuál es el reto más arduo que existe para aplicar las políticas de desarrollo?
10	¿A su opinión cual es la esencia para una gestión administrativa eficiente dentro de una Mancomunidad Municipal y porque?

ANEXO 7: ANLAISIS DE LA ENTREVISTAS

Análisis de la entrevista del Presidente de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas

¿Qué opinión podría efectuar respecto al compromiso de las autoridades que conforman la mancomunidad?

sabemos que la mancomunidad municipal es creada por la unión voluntaria de dos a mas municipalidades, es por ello que siendo voluntario debe existir el compromiso de cada uno de las autoridades, pero percibiendo la realidad y problemática del presupuesto que existe en los municipios, muchas veces nos es difícil evaluar su compromiso, pero nosotros como mancomunidad vemos el valor político y de inversión que trae la mancomunidad a nuestra localidades es por ello que necesita estructurar bases sólidas en la gerencia general y administración.

¿Cómo describiría la Gestión Administrativa dentro mancomunidad municipal?

La Gestión administrativa dentro de la mancomunidad se percibe como una herramienta importante para la gestión de la mancomunidad, ya que en esencia es la parte que representa a la institución en diferentes escenarios ya sean foros, reuniones descentralizadas y otros tipos de reuniones representativas, ahora con la ley de la mancomunidad municipal se busca que sean autónomas de presupuesto ya que muchas veces los tramites burocráticos dentro de la entidad retrasan la gestión presupuestal y los pagos de los trabajadores administrativos de la mancomunidad.

¿Qué tan importante son las políticas territoriales dentro de la Mancomunidad Municipal?

Las políticas territoriales en al mancomunidad son de fundamental aplicación ya que estas ayudaran a poder generar y desarrollar soluciones políticas en todo el territorio cubierto por la mancomunidad, de manera que sea esencial evaluar las prioridades por parte de los funcionarios o las mesas técnicas y sean priorizados dentro del estatuto de la mancomunidad para su fácil aplicación y fundamentación en los concursos de proyectos de inversión.

¿Cuáles cree que deberían ser las prioridades de la mancomunidad municipal?

la mancomunidad valle sagrado de los incas tiene muchos ejes económicos en todo el territorio es por ello yo como presidente y viendo las fuentes económicas de mis paisanos, es esencial que primero se priorizar las fuentes de riego agrícola ya que todos viven gracias a la producción de sus tierras o chacras, otra fuente principal de ingresos económicos es el turismo ya sea por visitas a los centros arqueológicos y otro el turismo vivencial , otro sería las vías de acceso rápido ya que vemos el parque automotor a nivel valle sagrado sea saturado de vehículos lo cual para todos sería un beneficio la expansión o creo de vías y salidas rápidas ya que esto dinamizara la economía ya sea por visitantes nacionales o extranjeros. Podría comentar otras prioridades que se pueden pero también tenemos que saber que las municipalidades asociadas ya tienen proyectos comprometidos como saneamiento básico, expansión de carreteras, y los que busca la mancomunidad son macro-proyectos de impacto regional.

¿Cómo cree que la mancomunidad municipal puede influenciar en el desarrollo económico?

exactamente la mancomunidad municipal es un herramienta de gestión de políticas que traigan desarrollo social cultural económico y medio ambiental, esto es únicamente desarrollado por las mesas técnicas o de trabajo que desarrollan cada gerencia de cada municipalidad evaluando las necesidades que cada municipio tiene y unificándolos cada uno en proyectos para su desarrollo de impacto mancomunado.

¿Cómo cree que influencia la mancomunidad municipal en el fomento de la productividad?

Actualmente la mancomunidad municipal para lograr el fomento de la productividad a generado convenios con la Dirección Regional de Agricultura y Riego Cusco y la Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo Cusco, lográndose así el fortalecimiento de los productos agrícolas y ganaderos de todos el valle sagrado brindadores la capacitación y soporte técnico en la producción a todos los campesinos del valle sagrado impulsando de una manera y otra el Tinkuy, por otro lado también se ha estado buscando el fortalecimiento del comercio de los productos ya sea a nivel regional, nacional y hasta internacional como productos de exportación, que es algo que nos ha identificado en todo el valle sagrado con el maíz la quinua la kwacha las papas y producción de textilera rustica tradicional.

¿Qué piensa de las políticas del desarrollo turístico y como la mancomunidad municipal influenciar?

como le comentada para exista una buena práctica de políticas para el desarrollo de turismo nosotros hemos acudido a la dirección descentralizada de cultura cusco y la dirección de comercio exterior y turismo cusco, para que nos brinden el soporte técnico y especializado de esa manera podamos trabajar de forma conjunta y mancomunada con las instituciones, y de esa forma exista un desarrollo político más

claro y que aplique de acuerdo a la realidad de los pobladores, es por ello que hemos tomado por decisión política crear mesas técnicas que involucren políticas coordinadas y de desarrollo en el turismo y no exista conflictos con la población por intereses propios que algunos funcionarios ejercen. Se busca que estas mesas técnicas inserten macro proyectos de turismo y sean modelo de gestión.

¿Cree usted que la mancomunidad municipal puede fortalecer la inversión Pública?

A mi opinión la mancomunidad municipal si fortalece la inversión pública, y es dado que por la misma ley de la mancomunidad municipal y la ley orgánica de municipalidades, donde se aclara el valor funcional y de gestión que es la mancomunidad, delegándole funciones propias que tienen el gobierno nacional, gobierno regional y municipios provinciales, transfiriendo fondos para que se puedan ejecutar los proyectos de inversión que se pueden dar dentro del territorio que influencia de la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas.

¿Cómo las políticas brindadas por el consejo directivo influyen en la gestión administrativa?

El consejo directivo de la mancomunidad municipal influye en la gestión administrativa en el sentido que el gerente general de la mancomunidad tiene como obligaciones realizar los acuerdos pactados dentro de la sección ordinaria del consejo directivo, como uno gestionar reuniones con los Directores de las diferentes gerencias del gobierno regional, otro generar convenios con las diferentes instituciones públicas o privadas, y demás, por otro en la gestión administrativa en quien se encarga de plasmar las políticas acordadas por las diferentes mesa técnicas que se generen.

A su opinión ¿cree que la mancomunidad municipal valle sagrado de los Incas fortalecerá la gestión de los municipios asociados?

Es muy ventajoso pertenecer a una mancomunidad municipal por que este trae consigo proyectos de inversión que pueden fortalecer la inversión dentro de cada municipio que está asociado a la mancomunidad municipal. Y a su vez también se tiene la ventaja que cada municipio asociado que presente un proyecto de inversión mancomunado en cualquier fondo concursable tiene puntos a favor y son priorizados en su mayoría por las instituciones correspondientes.

Análisis de la entrevista del Gerente General de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas

¿Cómo describiría la importancia de la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas?

La mancomunidad municipal Valle Sagrado de los incas para valorar su importancia primero hay que hacer una descripción geográfica, y la ubicación geográfica del valle sagrado los incas está en el centro de la región del cusco, siendo conformado por las principales provincias de Calca y Urubamba, ahora la importancia de la mancomunidad justamente se describe en el objeto de naturaleza de la ley de creación de una mancomunidad donde usualmente los distrito y provincias se unen en mancomunidad para generar desarrollo sostenible en todo el territorio de influencia y experimentar la experiencia de generar proyectos integrados.

¿Cómo cree que la gestión administrativa influye en el desarrollo integrado en la mancomunidad municipal?

Bueno la gestión administrativa dentro de una mancomunidad municipal yo lo verí a como una debilidad ya que si no existe el fortalecimiento y la debida importancia por cada una de las municipalidades que integran la mancomunidad, y es por ello que no se podría desarrollar un desarrollo integrado ya que en la misma ley para gestiones administrativas solicita requerimos de presupuesto que muchas veces son trabas administrativas que dificultan los para nosotros ejecutar gestiones y juntar en directorio a todos los alcaldes se tomen decisiones es un gran reto por parte de la gerencia.

¿Qué políticas cree que deberían ser priorizadas por la mancomunidad municipal?

Para aplicar eficientemente políticas de gestión pública es necesario conocer la ubicación geográfica y eso también se da para cualquier proyecto, entonces si analizamos la ubicación de la mancomunidad vemos que todos tienen un cause en común que es el río Vilcanota donde será el punto de inicio para que se realicen las ideas y se genere el ciclo de creación de políticas, y analizando los problemas comunes con los especialistas se harán realidad proyectos de como de agricultura, mejoramiento o ampliación de vías, medio ambiente y otras políticas y proyectos que se pueden plasmar.

¿Cómo cree que la mancomunidad municipal pueda influenciar en el desarrollo económico y porque?

Una de las fortalezas de la mancomunidades municipales es poder generar desarrollo económico y trabajo mancomunado, todo eso sabiendo que cada municipio cuenta con su plan de desarrollo

concertado, que hace que el desarrollo en los distritos crezca progresivamente, por otra lado la ventaja que ofrece la mancomunidad en el todo el valle es que existen productores agrícolas y se buscaría potenciar la sus siembras, cosechas y comercio de sus productos, de esa manera estos tengan los mejores alternativas de desarrollo a nivel regional y todo estaría fortalecido gracias al trabajo mancomunado que se integró en un proyecto de inversión.

¿Cómo cree que la mancomunidad municipal pueda influenciar en el fomentar la productividad y de qué manera?

La economía va de la mano con la productores y la mancomunidad como objetivo tiene fortalecer la productividad de todos los campesinos, unificándolos a todos de manera que se fortalezca el trabajo mancomunado y uno de eso detalles para generar el trabajo articulado, es que la gestión administrativa genere convenios marco con instituciones públicas y privadas que fortalezcan el cuidado y servicio de proteger a todos nuestros hermanos productores del Valle Sagrado de los Incas.

¿Cómo cree que la mancomunidad municipal pueda influenciar en el desarrollo turístico? explíquelo

La influencia es directa en el sector turismo ya que esta pandemia nos hizo ver la necesidad de turistas en todo el valle sagrado, y el gran reto que existe hoy para modernizar las políticas implantadas, y no seguir en políticas tradicionalistas que no ayudan a progresar nuestro pequeños empresarios del rubro turismo. Con ello buscamos que los que se unifiquen y se trabaje para mejorar la calidad del servicio a los turistas ya sean nacionales o extranjeros.

¿Cómo cree que la mancomunidad municipal influencia en la formulación de proyectos de inversión? Y ¿De qué formas?

La formulación de proyectos es la esencia de la mancomunidad ya que esta trabaja impulsando de desarrollo sostenible en cualquier ámbito como puede ser salud, educación, saneamiento, vías de comunicación y todos los ejes que se pueden desarrollar, sabiendo que la misma ley de la mancomunidad municipal incentiva a presentar proyectos mancomunados ya que estos generan más impacto en el desarrollo del proyecto, a su vez también los incentivos que promociona la ley ayuda a seguir proporcionando a los funcionarios el trabajo mancomunado.

¿Qué iniciativas se busca para fortalecer en la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas?

Sabemos que la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas busca fortalecer el trabajo integrado o mancomunado de manera que los funcionarios al igual que los alcaldes conozcan la ventajas del trabajo mancomunado y se generen de mesas de trabajo que ayuden a progresar a toda la localidad y solo es necesario que todos estemos con el compromiso estar activamente trabajando con la mancomunidad.

¿Cuál es el reto más arduo que existe para aplicar las políticas de desarrollo?

El reto más arduo que se tiene dentro de la mancomunidad es activar el presupuesto para las gestiones correspondientes que tiene la gerencia general, ya que sabemos que los tramites burocráticos que tiene cada entidad alarga las gestiones que uno tiene como meta. Por ejemplo para gestionar trámites para las transferencias de presupuesto usualmente duran 3 meses, y por esa parte la mancomunidades sufren usualmente deficiencias que desintegran e inestabilizan a la mancomunidad.

¿A su opinión cual es la esencia para una gestión administrativa eficiente dentro de una Mancomunidad Municipal y porque?

La esencia para una gestión administrativa eficiente es el compromiso de cada una de las autoridades y funcionarios, ya que ellos son parte fundamental para que la mancomunidad y además que ellos son los que perciben directamente la necesidad que requiere la población.

Análisis de la entrevista a los Regidores de la Mancomunidad Municipal Valle Sagrado de los Incas

P 1. ¿Cómo describiría la importancia del trabajo mancomunado?		
Primer Regidor entrevistado	Segundo Regidor entrevistado	Tercero Regidor entrevistado
<p>La mancomunidad municipal tiene muchas ventajas de desarrollo a nivel local ya que este prioriza los problemas comunes que existen dentro de un área geográfica en común. Y como la misma ley de mancomunidades municipal lo dice "No es necesario que los municipios sean colindantes para generar proyectos de desarrollo social y económico", es por ello que es necesario buscar el trabajo mancomunado y dinamizar todos los ámbitos económicos que existe dentro de los municipios integrantes de la mancomunidad.</p>	<p>La mancomunidad al igual que otras herramientas de gestión es un órgano autónomo que tiene prioridad del desarrollo integral de todos los municipios que lo integren de la misma forma busca generar y unificar las necesidades de la población en todo el área de influencia.</p>	<p>El trabajo mancomunado siempre ha resaltado por los resultados beneficiosos y más por el impactado social que ha generado, es por ello que trabajar en conjunto es como dice una frase la unión hace la fuerza, y la mancomunidad fortalece esa parte donde cada municipio aporta su granito de arena para formar macro-proyectos de inversión.</p>

P2. ¿A su opinión como se debería fomentar las políticas de desarrollo económico y por qué?		
Primer Regidor entrevistado	Segundo Regidor entrevistado	Tercero Regidor entrevistado
<p>Para generar y fomentar Políticas el desarrollo económico en la mancomunidad con los municipios asociados, es necesario el compromiso de cada uno de las autoridades (Alcaldes y Regidores) y funcionarios de los municipios, fomentando mesas técnicas que ayuden a identificar las necesidades prioritarias que tienen los municipios asociados, de tal forma que cada uno dentro de las esas mesas técnicas prioricen e identifiquen necesidades en común que los unen, y estos pueden ejercer de mejor manera políticas de inversión que son necesarias para la población. También recalco que el trabajo mancomunado a nivel de inversión con los gobiernos descentralizados es mejor visto ya que estos proyectos influyen e integran a mayor población, haciendo que todas esta políticas de desarrollo económico generen más trabajo para la población.</p>	<p>A mi opinión el consejo municipal de cada municipio es la parte esencial para que la mancomunidad apruebe las políticas de desarrollo económico social o cultural en todo el espacio de influencia ya que nosotros como autoridades somos quienes percibimos las necesidades de la población, por otro fomentar políticas de desarrollo económico lo que usualmente la población nos pide y que debemos de priorizar ya que todos vivimos con la necesidad económica.</p>	<p>Las políticas dentro de la mancomunidad deberían generarse median mesas de dialogo o integración donde cada eje económico sostenga sus puntos de vista y se sociabilice las necesidades requeridas por la población de manera que impacto que se genere con esa política será mancomunado y de integración en todo el valle sagrado.</p>

P3. ¿Cómo cree que las políticas de desarrollo de turístico influncian en la mancomunidad municipal?		
Primer Regidor entrevistado	Segundo Regidor entrevistado	Tercero Regidor entrevistado
<p>en la región del cusco en las provincias de calca y Urubamba se encuentra el Valle Sagrado de los Incas, que tiene una riqueza cultural y milenaria como los centros arqueológicos que son una atracción para turistas Nacionales y Extranjeros, formando parte de la dinamización económica en todo el valle sagrado, es por ello que para nosotros integrantes de la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas se priorice el turismo dentro del plan de desarrollo desconcertado y se extienda políticas que ayuden a seguir capacitando y mejorando la atención a nuestros visitantes, ya que buscamos en una buena presentación para el turismo nacional y extranjero . Explicarle también que el turismo trae mucho desarrollo en mano, porque a casi todas las comunidades nativas nos ayudado a incentivar nuestra cultura y tradiciones, de manera que como autoridades nos hemos visto en la obligación de apoyarlos y promocionarlos culturalmente y así pudieron activar sus activadas.</p>	<p>El valle sagrado tiene impacto turístico bien fuerte, el priorizar este eje económico con políticas turísticas viables ayudara que todos los emprendedores del valle sagrado dinamicen su economía, de manera que no existan el desinterés por parte de nosotros y se unifiquen todos los empresarios que trabajan en el rubro turístico y aplicar políticas de influencia de impacto cultural y social.</p>	<p>Las políticas del turismo deben ser algo innovador donde tenga el impacto social que busca los empresarios, demostrando que los sistemas tecnológicos que ahora tenemos sean herramienta esencial para la descentralización de información y de fácil acceso para la necesidad de los clientes, evaluando lo requerido para nuestra población, de la misma manera se requiere sean verdaderamente útil como centro de atención.</p>

P4. ¿Qué piensa de las políticas para el fomento de la productividad en la mancomunidad municipal?

Primer Regidor entrevistado	Segundo Regidor entrevistado	Tercero Regidor entrevistado
<p>El valle sagrado es conocido por su actividad agrícola y productora del Maíz, la quinua, la química y la variedad papas o tubérculos que son cosechados el valle sagrado, con la mancomunidad nosotros los regidores buscamos fortalecer y brindar el soporte técnico y económico para nuestros agricultores o campesinos, que todo este tiempo han sido abandonados por nuestras autoridades ya sean por el gobierno regional y el gobierno nacional con sus unidades descentralizadas, con esto buscamos que dentro de la mancomunidad se implanten políticas que beneficien a nuestros campesinos y estos tengan el soporte seguir para luchando y trabajando de la mano con la pachamanca. y Comentarle que será parte fundamental para nuestros campesinos no vean una solución vender o abandonen sus terrenos para migrar a ciudad.</p>	<p>La agricultura, la ganadería y el comercio en el valle sagrado son fuente de desarrollo económico ya que todos los campesinos o productores tiene la necesidad de generar el comercio con sus productos y es por ello que con ayuda de la mancomunidad y trabajo mancomunado pedimos priorizar y fortalecer las capacidades de todos los productores mediante instituciones que estén especializados a los rubros y ejecuten convenios marcos para la ejecución de proyectos.</p>	<p>Aplicar políticas de productividad en el valle sagrado de los incas es de vital importancia ya que la mayoría de productores agrícolas, ganaderos y comerciantes buscan mejorar el fortalecimiento y respaldo para que sus producciones donde tengan de la misma manera la accesibilidad de comercio local, regional, nacional e internacional. Esas políticas deben integrarse ya que todos nos vemos inmersos en brindar sostenibilidad a los productores.</p>

P5. ¿Cómo cree que los proyectos inversión deben ser priorizados en la mancomunidad?		
Primer Regidor entrevistado	Primer Regidor entrevistado	Primer Regidor entrevistado
Como la misma ley de mancomunidades lo menciona los proyectos de inversión deben ser priorizados de acuerdo a las necesidades en común que tienen los municipios asociados, de manera que sea más eficiente al momento de identificar las proyectos de inversión y se genere un desarrollo integrado en la localidad, tenemos conocimiento de expertas de trabajos y proyectos mancomunados que nos motivan a seguir fortaleciendo nuestras políticas territoriales de desarrollo así mismo la ley de la mancomunidad municipal incentiva la inversión mancomunada bríndale prioridad y puntos a favor al momento de ser presentados a los diferentes concursos de los ministerios o Gerencias descentralizadas en el gobierno regional.	A mi opinión los proyectos de inversión en la mancomunidad deben ser priorizados de acuerdo al impacto que se va generar en toda la mancomunidad valle sagrado, porque tenemos la experiencia de tener muchas ideas de proyectos en todos el valle sagrado pero la desventaja va a que solo se quedan a idea y ninguno es plasmado a la realidad, lo ideal sería ve realizados esos proyectos.	Haciendo un estudio de la ley de la mancomunidad municipal en ese esencia para priorizar los proyectos inversión es necesario ver el problema en común que los une y generar mesas técnicas por cada gerencia de desarrollo y plasmarlo para dialogarlo en la en el consejo directivo de la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas.

P6. ¿Qué políticas de desarrollo le gustaría que fomente la mancomunidad municipal?		
Primer Regidor entrevistado	Primer Regidor entrevistado	Primer Regidor entrevistado
La política que me gustaría que se fomente dentro de la mancomunidad es la inversión de proyectos en agricultura ya que la mayoría de los pobladores dentro de esta localidad o el territorio de la mancomunidad municipal, su principal actividad económica es la producción de bienes alimenticios de primera necesidad, siendo esencial para que ellos sigan desarrollando y creciendo económicamente.	La políticas de desarrollo que se deberían fomentar en el valle sagrado por la mancomunidad debería ser la dirigido a la agricultura y el comercio ya que son fuente económica esencial para toda la población, y por parte generar programas donde se fomente la capacitación constante de la a todos los agricultores y ganaderos para estar comprometidos con el desarrollo y la activación económica.	Las políticas de desarrollo integral tienen mucha influencia, ya que el impacto y la visión que se maneja estos proyectos de inversión o programas es fortalecer e influenciar a gran parte de población para brindarles oportunamente de las necesidades que requieren, por otra lado el las políticas mancomunadas son más eficientes porque prioriza la necesidad en común que la población requiere.

P7. ¿Cómo cree que la gestión administrativa de la mancomunidad municipal Valle Sagrado de los Incas influencia los municipios asociados?		
Primer Regidor entrevistado	Primer Regidor entrevistado	Primer Regidor entrevistado
<p>La gestión administrativa en la mancomunidad municipal valle sagrado de los incas es de suma importancia porque se ha visto años anteriores donde no se brindada la importancia necesaria y años donde la mancomunidad municipal estaba inactiva, donde desaprovechamos la valiosa herramienta de gestión que nos brinda el estado, es por ello que ahora buscamos el fortalecimiento administrativo y del Consejo Directivo para que se generen Macro-Proyectos de impacto regional y nacional, y que la mancomunidad no solo sea visto o usada como herramienta de política sino que sea utiliza como la hermanita de gestión que ha sido creada..</p>	<p>Formar una gestión administrativa solida ayudara que todas las políticas impartidas por lo municipios sea hagan realidad ya que la mancomunidad se encontrara en la obligación de plasmar o realizar las gestiones necesarios con las instituciones correspondientes, por ello es necesario que exista el compromiso e integración por cada uno de nosotros para que este herramienta de gestión que es la mancomunidad municipal sea funcional.</p>	<p>La mancomunidad municipal como órgano de gobierno local siempre estará la ligada a los municipios asociados de igual manera la gestión administrativa que desarrollo la mancomunidad es esencial para la discernir las políticas y alianzas que se pueden realizar dentro de la mancomunidad, además que si la gestión administrativa no desarrolla las funciones que tiene como obligación el estatuto se tendría una mancomunidad inactiva que ni serviría como herramienta gestión ni política, omitiendo las objetivos por el cual fue creada la mancomunidad municipal.</p>

ANEXO 8: REUNIONES DE MESAS TECNICAS
MESAS TECNICAS DE MEDIO AMBIENTE



REUNIONES ORDINARIAS DE MANCOMUNIDAD



MESAS TECNICAS CON LOS REGIDORES QUE CONFORMAN LA MANCOMUNIDAD



MESAS TECNICA EN EL DISTRITO DE COYA



MESAS TECNICA EN EL DISTRITO DE COYA



MESAS TECNICA EN LA PROVINCIA DE CALCA (PRESUPUESTO Y PLANIFICACION)



MESA TECNICA DE APROBACION DEL POA DE LA MANCOMUNIDAD MUNICIPAL VALLE SAGRADO DE LOS INCAS



REUNIONES DE CONSEJO DIRECTIVO DE LA MANCOMUNIDAD MUNICIPAL VALLE SAGRADO DE
LOS INCAS (DISTRITO DE PISAC)

