



**FACULTAD DE DERECHO Y HUMANIDADES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE DERECHO**

Los procesos de descentralización y el fortalecimiento institucional de los  
municipios

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

**Abogado**

**AUTOR:**

Rubio Malacas, Gerardo Junior (ORCID: 0000-0003-0744-7107)

**ASESOR:**

Dr. Aldave Herrera, Rafael

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

Derecho Constitucional

**TRUJILLO - PERÚ**

**2015**

## **Dedicatoria**

A mi familia.

Gerardo Rubio Malacas

## **Agradecimiento**

A los docentes de la Universidad César Vallejo

## Índice de contenidos

Dedicatoria.....	iii
Agradecimiento .....	iv
Índice de contenidos .....	vi
Resumen.....	vii
Abstract .....	viii
<b>I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>4</b>
<b>III. METODOLOGÍA.....</b>	<b>16</b>
<b>3.1 Tipo y diseño de investigación .....</b>	<b>16</b>
<b>3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización.....</b>	<b>16</b>
<b>Variables, operacionalización.....</b>	<b>17</b>
<b>3.3 Escenario de estudio .....</b>	<b>18</b>
<b>3.4 Participantes .....</b>	<b>18</b>
<b>3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....</b>	<b>18</b>
<b>3.5.1 Técnicas.....</b>	<b>18</b>
<b>3.5.2 Instrumentos.....</b>	<b>18</b>
<b>3.6 Procedimiento.....</b>	<b>19</b>
<b>3.7 Rigor Científico.....</b>	<b>19</b>
<b>3.8 Métodos de análisis de datos .....</b>	<b>19</b>
<b>3.9 Aspectos éticos.....</b>	<b>20</b>
<b>IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....</b>	<b>21</b>
<b>V. CONCLUSIÓN .....</b>	<b>25</b>
<b>VI. RECOMENDACIONES.....</b>	<b>26</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>27</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>29</b>

## Resumen

Los procesos de descentralización en el Perú han demostrado cuán complejo y cómo afecta a los ciudadanos. El informe de la Comisión de Descentralización del Congreso 2015-2016 no es alentador, ya que se centra en una serie de áreas problemáticas de naturaleza administrativa, financiera y económica. Como este diagnóstico imposibilita la participación ciudadana como derecho político y control social, nuestra propuesta de enfoque cualitativo es interpretar la dinámica de nuestra realidad, en lugar de desarrollar técnicas y herramientas basadas en entrevistas a expertos y análisis documental, frente a algunas buenas prácticas también, exitoso y objetivo.

Por ello, el objetivo de esta investigación es determinar si el proceso de descentralización gradual en el Perú garantizaría un fortalecimiento de la participación ciudadana en el Consejo de Coordinación Regional, para lo cual también se utiliza el diseño cualitativo después del análisis. De los documentos, de la entrevista con expertos, se extrajeron conclusiones sobre cómo identificar las deficiencias del proceso de descentralización y la necesidad de mejorar este proceso.

Luego de describir los resultados y discutirlos, tomando en cuenta teorías relacionadas y trabajos previos, finalmente se concluyó que el proceso de descentralización gradual en el Perú no garantizó el fortalecimiento de la participación ciudadana en el consejo de coordinación regional debido a las deficiencias del proceso y La falta de capacidad de los gestores públicos llevó a que luego de analizar los documentos realizados, así como las entrevistas a expertos, fuera imposible cumplir con las reglas y objetivos de la descentralización y, por lo tanto, no fortalecen la participación ciudadana en nuestro país.

**Palabras clave:** descentralización, participación, ciudadanía, fortalecimiento, transparencia.

## Abstract

The processes of decentralization in Peru have meant evidence of its complexity and true impact on citizenship. The report of the Decentralization Commission of the Congress of the Republic 2015-2016 is not encouraging, as it focuses on a number of problematic areas of an administrative, financial and economic nature. Imposing with this diagnosis the citizen participation as political right and social control, our proposal of qualitative approach is to interpret the dynamics of our reality, to contrast with some good successful practices, and to build techniques and instruments oriented to the interview with experts and analysis of documents. Therefore, the purpose of this research is to determine if the gradual process of decentralization in Peru would guarantee a strengthening of citizen participation in the Regional Coordination Council, using for that purpose the qualitative design, also after analysis Of documents, the interview with experts, came to conclusions such as determining the shortcomings of decentralization processes and the need to improve this process.

Finally, after describing the results and discussing them, taking into account the related theories and previous work, it was concluded that the gradual process of decentralization in Peru has not guaranteed the strengthening of citizen participation in the Regional Coordination Council, due to That the shortcomings in the process and the lack of capacity of the public managers has led to the analysis of documents made as well as the interview with experts have made it impossible to meet the standards and objectives of decentralization, and therefore , Do not strengthen citizen participation in our country.

**Keywords:** decentralization, participation, citizenship, strengthening, transparency

## I. INTRODUCCIÓN

Como parte de la reforma y modernización del país, y el reconocimiento de una sociedad imperfecta, heterogénea y desigual como la nuestra, los nuevos sistemas, procedimientos y procedimientos parecen ser nuevas formas de organización, supervisión y control.

El programa de modernización o cambio del estado considera que la transformación es un desafío porque el cambio debe adaptarse a la nueva realidad mundial, tanto en el aspecto de la tecnología, economía y sociedad que producen el cambio constante de las personas y por ende de la Sociedad y el Estado.

En América Latina, el Estado moderno se considera indispensable, promueve directamente la profundización de la democracia, la participación ciudadana se basa en asegurar una relación efectiva entre el Estado y el mercado lograr que sean efectivas las políticas públicas que se relacionen de forma directa con las necesidades de los ciudadanos.

Porque avanzar y acelerar el proceso de modernización nacional se convertirá en una forma de fortalecer la base del sistema político de la gobernabilidad democrática y fortalecer la sociedad civil.

Desde la perspectiva de la reforma y modernización del Estado, el paso inicial para lograr la efectividad del mismo es la descentralización, sabiendo que la finalidad de este proceso es buscar el desarrollo integral de todas las regiones y provincias del país, utilizando para tal fin la separación de poderes. En tanto, los gobiernos locales o gobiernos sub nacionales se orientan a alcanzar las metas políticas, económicas, administrativas, sociales y ambientales, buscar la unidad y la eficiencia a través de una adecuada gestión del poder y considerar la participación y el control ciudadano como un sujeto activo en el proceso de descentralización, haciendo que nuestro sistema de gobierno sea fuerte y eficaz.

El proceso de descentralización es costoso y los objetivos a alcanzar son enormes para que pueda desarrollarse lo más rápido posible. Nuestro gobierno local debe suplir sus carencias con habilidad e integridad, el factor principal es encontrar los mecanismos apropiados y apropiados para lograr las metas definidas por nuestras leyes. Base descentralizada (Ley 27783).

Como parte del proceso de reforma, modernización, democratización y descentralización, los municipios de América Latina se vieron obligados a generar una serie de nuevas dinámicas, incluida la gestión de procedimientos complejos para enfrentar los nuevos desafíos que plantea la sociedad y la ciudadanía. Las demandas sobre ellos son cada vez más altas, buscando encontrar soluciones inmediatas al problema de infraestructura y la finalidad de prestar servicios públicos se ha convertido en una necesidad dentro de la gestión pública. Sin embargo, la estructura administrativa que brinda el municipio no es suficiente para enfrentar estos nuevos desafíos, muchos de los cuales están relacionados con el desarrollo del territorio y la previsión competitiva de este requerimiento, y este enfoque va más allá del ámbito de la pura administración y el trabajo único. Gestión de la propiedad en la etapa anterior.

Más específicamente, durante la década de 1990, se enfatizó cierto grado de proceso de gestión. La presión ciudadana ha aumentado, al mismo tiempo que el entorno económico de la administración pública ha cambiado, por lo que es necesario establecer estándares restrictivos para los presupuestos y gastos públicos. Ahora, luego de este proceso, las dificultades son más importantes que las desventajas. El municipio ha cumplido plenamente su rol de agencia administrativa local y de organización que brinda servicios públicos, pero ha perdido muchos contenidos políticos que deben desplegarse a nivel de gobierno. Ignore la expresión democrática que deben proponer todos los poderes públicos.

Esta agencia fue elegida porque los ciudadanos saben más y son responsables de los intereses y problemas de su entorno. El proceso de democratización y descentralización está estrechamente relacionado con los gobiernos locales, especialmente la revitalización de las comunidades. Las instituciones tradicionalmente marginadas ahora están asumiendo gradualmente tareas que tradicionalmente asumía el gobierno central (como la gestión y la administración). Teniendo en cuenta la lista de prioridades sociales, culturales y económicas, movilizar sus recursos de manera eficaz. Parece haber un consenso cada vez mayor sobre la necesidad de promover la descentralización y la cooperación con las administraciones descentralizadas. En el proceso, a



pesar de estar paralizados, los municipios cayeron en un poder dual, pero no siempre compatibles entre sí. Teniendo que la adecuada gestión de los servicios pública conlleva un derecho irrestricto a la legalización directa de las autoridades municipales, por otro lado, aumentan las expectativas y requerimientos de los ciudadanos, y también aumentan sus capacidades e influencia. La influencia de la autonomía en la gestión correctiva de los asuntos locales es menor que la capacidad de toma de decisiones, porque los gobiernos locales pueden expresar sus características de comportamiento con la misma eficacia que estos últimos.

El fortalecimiento institucional incluye dotar a las autoridades municipales de diversos mecanismos, procesos y procedimiento técnicos que se brindan de manera integral y permanente, que se convierten en necesario para lograr el cumplimiento de los objetivos institucionales y por ende del desarrollo local.

En tanto se arriba a la siguiente formulación del problema, ¿El Proceso de Descentralización en el Perú Garantizará el Fortalecimiento Institucional de los Municipios?

Esta investigación tiene sentido porque para administrar los recursos en su totalidad, es importante descentralizar el poder político, económico y administrativo del país. Sin embargo, la falta de control ciudadano, los trámites burocráticos de los servicios básicos, los pocos criterios de selección de personal y la ineficiencia de la Procuraduría General de la República demuestran que el proceso de descentralización del Perú es social. El programa de utilidad genera expectativas sociales a través de la participación ciudadana como mecanismo de control y seguimiento para exigir transparencia en la gestión pública y un rol de liderazgo en la toma de decisiones, contribuyendo al desarrollo sustentable basado en el bienestar general. La sostenibilidad se logrará mediante la creación y promoción de nuevos espacios para dialogar en modelos de desarrollo y planificación local a través de buenas prácticas, análisis de documentos y entrevistas con expertos. Obtener reconocimiento formal en la relación de control y vigilancia.

## II. MARCO TEÓRICO

Como antecedentes A nivel internacional

Boisier (2007), en su Tesis Doctoral, se evidencia que el trabajo perseguirá tres objetivos: a) describir el origen de la política territorial de Chile desde una perspectiva histórica; b) explicar su racionalidad; c) si es necesario, modificar el trabajo terminado y la hoja de ruta futura, en ese contexto, concluye que:

Para quienes comprenden la realidad de Chile, es obvio que, si el contenido que se evalúa pasa a ser una descripción completa del proceso histórico de formulación de una política territorial completa, al menos es desconocido en público. Arriba y abajo. Como sigue. Esto no es una ventaja excesiva, porque el autor lleva más de cuarenta años en su carrera, como actor y actor ha estudiado el proceso social en el territorio. Como observador, como analista.

En la historia de Chile existe una dialéctica casi permanente entre la demanda dispersa provocada por la geografía (física, administrativa, política, económica y social) y la oferta concentrada que genera la propia historia y consideraciones de gobernanza. En cualquier corte histórica, el complejo dialéctico se ha resuelto, a favor del centralismo extremo. Sin embargo, en la década de 1960, esta situación era necesaria para producir una regionalización precisa (ahora enfrentando una crisis de sus propias funciones) y una descentralización administrativa, lo que está lejos del ideal de descentralización. Ya sea territorio o política. Este fue y seguirá siendo el objetivo final de la sociología. Este artículo explica en detalle el poder de actuar detrás de las escenas dispersas.

Por su parte, Arredondo (2011), en su Tesis de Maestría arribó a la siguiente conclusión:

El propósito del estudio de caso es responder a una serie de metas específicas que se relacionan de forma directa con el proceso descentralizado en Chile, de forma especial en la transferencia tanto del poder como de los recursos más adecuados en cada escala de gobierno. Esta investigación, se centra en un marco desarrollado en base a la ciencia de la economía política, el neoinstitucionalismo y el análisis de resultados cualitativos que se basa en los datos obtenidos del campo de estudio.

El estudio de las reglas del juego que influyen en el proceso de

descentralización, llevado a cabo en diferentes dimensiones y formas, se ha convertido en la base para comprender la persistencia en el proceso de centralización y las instituciones que se resisten al cambio.

La persistencia del centralismo está ligada a factores culturales, lo que significa que los actores y organizaciones locales y la sociedad civil tienen poco espacio para la toma de decisiones, principalmente debido a la matriz institucional actual los coloca fuera del poder y la capacidad, trabajo en equipo. Su solicitud está restringida. Además, las élites no sienten la amenaza de perder el poder, ni están interesadas en compartir el poder, porque quienes reclaman el poder tienen poca influencia en el mercado político.

Maldonado (2012), en su Tesis Doctoral. Universidad Complutense de Madrid, concluye que:

Los nuevos métodos de política económica difundidos por los organismos multilaterales han influido en muchas decisiones de política nacional, pero exagerando, la descentralización refleja la reorganización del capital global y su impacto en el sistema político, como afirman. Algunos autores. La descentralización de Colombia difícilmente puede entenderse como una reforma neoliberal. Por el contrario, puede estar muy cerca de la estrategia de redistribución nacional. Este es un modelo especial de un estado de bienestar inestable porque se enfoca en el potencial económico y una pequeña población.

El trasfondo de la reforma de descentralización es una de las enormes desigualdades entre individuos y entre regiones. El desarrollo del capitalismo ha llevado a la aceleración del crecimiento económico y la urbanización del país, especialmente desde mediados de la década de 1950, acompañada de un rápido aumento de la pobreza y el sufrimiento humano, así como el atraso de muchas regiones. Y ciudades del interior. La democracia económica y social es un requisito previo para la democracia política, que se caracteriza por la fragilidad.

En democracia política, el problema es fundamental. La democracia representativa está compuesta básicamente por una democracia restrictiva y autoritaria controlada por dos partidos tradicionales, las oportunidades de participación y sustitución de las personas en los movimientos son muy

limitadas. Se identificaron importantes fallas relacionadas con el sistema democrático básico como la selección de alcaldes o gobernadores en base a la decisión superior restringiendo su libertad de expresión, autonomía, y el acceso a la información.

A nivel nacional, tenemos a Niemeyer (2006) en su disertación sobre la elección de la Maestría en Gestión Social de la Pontificia Universidad Católica del Perú, concluyó que: La mayoría de los participantes en grupos focales y encuestas individuales expresaron interés en el proceso de participación y sirvieron activamente a la comunidad. Como lo expresaron algunos participantes: “Dado que este es un proceso nuevo, es posible que quieran saber qué es y si puede ser una opción para el desarrollo local. Esperan que estos procesos hagan realidad su papel en el fortalecimiento de la democracia y la sociedad en el país y la región. Desarrollo de metas.

Un factor común es el número y la calidad de los voluntarios que no han recibido mayores salarios o compensación. Estás dispuesto a sacrificarte por el bien común. Está dispuesto y puede ser voluntario por los intereses de la comunidad. Estas personas se pueden encontrar en organizaciones sociales u organizaciones de base: en organizaciones vecinales, organizaciones juveniles, organizaciones de género; y organizaciones locales, y en algunos casos el gobierno central.

Zapata (2011) en su tesis para elegir la Maestría en Planificación del Desarrollo Nacional de la Universidad Nacional de Ingeniería, concluyó: En la actualidad, ya sea en los campos de la producción, las finanzas, el comercio o la gestión pública, persisten los problemas de concentración económica y concentración nacional.

En el Perú, se han creado condiciones obvias para fortalecer la economía y el proceso de descentralización, mediante políticas, programas e instituciones que han logrado efectivizar la decisión de la descentralización.

En cuanto a la teoría, creemos que el proceso de descentralización en el Perú es el resultado de una política de centralización de diez años. En la política de centralización se cancelan una serie de privilegios de los municipios, estos

privilegios son asumidos por el gobierno central y se crean una serie de entidades. Quién es el responsable de brindar este servicio. Al mismo tiempo, se han establecido otras instituciones, muchas de las cuales toman la forma de instituciones públicas descentralizadas responsables de las políticas sociales, estableciendo así un contacto directo con la gente, y en algunos casos implicando el establecimiento de relaciones de cliente entre las personas y las personas. estado. Todo ello minimiza el papel del municipio, que ha sido subestimado en el escenario nacional.

Cuando se inició la discusión de la reforma constitucional del Capítulo 14, se formaron todos los compromisos políticos, que involucraron el proceso de descentralización. La primera votación de esta reforma tuvo lugar en noviembre de 2001 y la segunda en marzo de 2002.

En esta reforma se propusieron algunas modificaciones, que básicamente mencionaban el nuevo rol que asumirá el gobierno regional. Desde que se propuso la celebración de elecciones de autoridades de la comunidad autónoma en noviembre del mismo año, esto ha marcado la pauta de este proceso, y los tiempos se han vuelto urgentes desde entonces. Paralelamente al desarrollo legal mencionado en el párrafo anterior, el gobierno ha tomado una serie de acciones para conformar un equipo técnico que pueda satisfacer el proceso a través del diseño político según sea necesario.

El Ministerio de la Presidencia hizo su primer intento, se conformó un grupo en torno a la Secretaría Técnica del Comité Nacional de Descentralización constituido al inicio del actual gobierno, pero el grupo nunca ha funcionado en la práctica. En el trabajo está la Secretaría Técnica, en la que se conforma una propuesta descentralizada, que podemos decir es voluntaria y se implementa por motivos políticos. Ante esta problemática, se formó un grupo en el presidium del Consejo de Ministros en torno a la Dirección General de Administración Pública, en este aspecto se puede mencionar que el proceso de descentralización se relaciona de forma directa con el proceso de modernización estatal, sabiendo que estos procesos se evidencia la mayor democratización y el elevado índice de participación ciudadana, siendo estos pilares para lograr la reforma integral de todo el proceso de reforma y modernización estatal.

Según Casas Tragodara (2015), evidencia que la descentralización y la modernización son visiones completamente diferentes, lo que ha conllevado, que diversas entidades, así como diferentes participantes se confundan en el desarrollo propio del proceso de descentralización, en este contexto el organismo responsable es la Presidencia del Consejo de Ministros, que intenta incluir el aporte del Ministerio Presidencial al grupo. Con el apoyo de algunos organismos internacionales y recursos de cooperación, el grupo delineó el futuro proceso de descentralización basado en los siguientes principios:

- Reconocer la heterogeneidad. Un país con diversidad cultural, histórica, geográfica y económica como el Perú no puede seguir adoptando estándares centralizados de gestión porque no puede satisfacer plenamente las necesidades de sus habitantes, si no se establecen prioridades se desperdiciarán recursos. Gastos de acuerdo con las necesidades reales de la multitud.
- Asignar responsabilidades correctamente. Si los gobiernos de todos los niveles comprenden su papel en la provisión de bienes y servicios a las personas, pueden evitar la duplicación de responsabilidades, el desperdicio de recursos y los conflictos de jurisdicción. Una vez que se aclare el mapa de responsabilidad administrativa de los gobiernos locales del país, la recaudación de fondos puede retrasarse para satisfacer las necesidades de los gobiernos en todos los niveles.
- Estabilidad financiera. La experiencia de otros países en Latinoamérica acerca del proceso de descentralización, pero se concibe como un proceso de creación de procedimientos para lograr mitigar o disminuir los desequilibrios en el ámbito económico, es por ello, que se establezcan mecanismo de aumento y presupuesto vertical, en tanto, establece responsabilidades financieras. La ventaja de ser uno de los últimos países de la región en descentralizarse es que puede aprender de los errores de otros países y poner en marcha varios mecanismos para inculcar una mentalidad de responsabilidad fiscal entre los gobiernos locales.

- La capacidad del gobierno nacional. Esto significa que los países de más alto nivel también deben adaptarse al proceso de descentralización. Por lo tanto, se debe reorganizar para que tenga un mayor rol dentro de la descentralización, así como una serie de diversas reformas en todos los sistemas administrativos. Por otro lado, los funcionarios también deben ser capacitados a nivel nacional para que comprendan el impacto de dichos procedimientos y consideren un plan descentralizado, ya que en el largo plazo el gobierno nacional solo jugará el rol de armador. Políticas, supervisión y supervisión, la implementación de la mayoría de estos gastos debe ser controlada por los gobiernos regionales y locales.

Todos estos puntos mencionados intentan recoger las metas alcanzadas al inicio del proceso de descentralización. Se puede apreciar que la agenda es adecuada, lo que significa un gran esfuerzo en cuanto a recursos y disposición para brindar apoyo técnico para la implementación de la decisión política del proceso de descentralización.

Considerando las decisiones políticas tomadas y la conformación del equipo técnico que predecirá el contenido de la política, es el momento de tomar una serie de acciones para desarrollar el proceso. Este tema cobró mayor urgencia cuando se realizaron elecciones en marzo de 2002 para elegir a los alcaldes de la misma región y en noviembre del mismo año.

Lo primero que hay que tener en cuenta es que la decisión es formar un gobierno regional en el departamento actual. Esta es una decisión controvertida, porque antes de pasar a la siguiente discusión, si dos o más departamentos deben fusionarse para formar una región adecuada. . Elección de autoridades locales. Antes de las elecciones, la cuestión de si un departamento es económica y financieramente sostenible es un importante punto de discusión. Sin embargo, con la decisión de realizar una votación regional, la voluntad de especializarse y regionalizarse se hizo evidente.

Por otro lado, todos los departamentos deben implementar un proceso de transferencia gradual y gradual para pasar sin problemas del estado centralizado actual a una estructura más descentralizada. Por otro lado, es necesario remodelar el nivel de gobierno nacional para que pueda jugar un papel más importante en el proceso de descentralización y, al mismo tiempo, modernizar su estructura y el sistema administrativo a través de tres niveles de

gobierno. Esto significa una estrecha coordinación entre la modernización nacional y la descentralización. Para asegurar que la calidad de los productos y servicios públicos proporcionados por el estado se considere un sistema de acreditación para confirmar la efectividad de las autoridades regionales y locales, las capacidades y los recursos respectivos deben transferirse de manera efectiva. Esto significa que la capacidad de los gobiernos regionales y locales debe posicionarse para que se puedan desarrollar programas de formación activa en los departamentos de los gobiernos locales que son claramente insuficientes.

Las instituciones descentralizadas pueden decidir por sí mismas diseñar e implementar una gestión adecuada. Esto los hace responsables de sus resultados, ya sean buenos o malos. Por tanto, lo mejor es controlarlos directamente sin intermediario, es decir, estar cerca del objeto a controlar. Debe elegir uno de los muchos métodos alternativos y especificar una dirección específica para la gestión. Por tanto, se puede decir que estas autoridades son responsables de la mejor planificación de su gestión y la obtención de los resultados alcanzados. Estos dos temas son la base de la gestión gubernamental, por lo que están muy interesados en controlar. Además, la asignación de responsabilidades a las unidades regionales también facilita el control de la gestión de recursos, ya que la entrega completa de uno o más servicios puede verse y verificarse en una ubicación conocida localmente sin tener que movilizarse con otras partes directamente interesadas. La opinión pública en un área está preocupada por este tema. Por supuesto, también puede reclamar responsabilidad, revocar órdenes judiciales y, por lo general, utilizar los mecanismos legales existentes.

El gobierno central establece pautas generales; las agencias departamentales controlan la prestación de servicios de acuerdo con estas pautas, mientras que las autoridades locales brindan dichos servicios directamente en su propio territorio o contratando a alguien en su nombre.

En el modelo de descentralización, la relación entre los ciudadanos y los organismos administrativos de control no debe limitarse a las organizaciones estatales (que es un gran obstáculo para quienes no viven en la capital del país), sino que se puede lograr a través de unidades. Promover la comunicación directa con las autoridades, quienes determinan los factores que



las afectan directamente.

La participación ciudadana no es solo un medio indispensable para mejorar la eficiencia, sino también un elemento fundamental de la gobernabilidad democrática y el objetivo político más importante para garantizar la gobernabilidad. Sin excluir otras formas de participación para la construcción de la gobernabilidad democrática, la realización de este objetivo y el aporte a la eficiencia se complementan es una suerte de descentralización política: participación en el proceso de toma de decisiones sobre qué bienes locales y cuántos pertenecen a cada uno. uno. personal. Las contribuciones que ellos y los ciudadanos les hacen.

La participación de los ciudadanos en las decisiones que afectan directamente a sus ingresos actuales y futuros no es en modo alguno una restricción, lo que representará un avance decisivo en la gobernabilidad democrática. Sin embargo, la principal limitación son las políticas que tienden a eximir a las personas con ingresos disponibles más bajos.

Sin embargo, por otro lado, el hecho es que todo el mundo tiene que pagar al menos impuestos indirectos y, en términos relativos, los hogares con menor renta disponible suelen ser los que más contribuyen a mejorar el medio ambiente. Como se dijo en otra ocasión (Finot 1996), estas contribuciones a la provisión de bienes públicos deben ser consideradas, además de su importancia económica, también traerán enormes beneficios en el establecimiento de la ciudadanía.

Por tanto, para alcanzar las metas políticas y económicas, la descentralización debe constituir fundamentalmente un proceso de adaptación a las instituciones estatales para permitir que los ciudadanos participen en la provisión de bienes públicos en un sentido asumido.

La definición de reclamos diferenciados o la simple autonomía financiera no son suficientes para lograr este tipo de participación: es necesario modificar el sistema de distribución actual para que los ciudadanos puedan determinar efectivamente la porción de ingresos que distribuirán. Proporcionar bienes públicos.

El término "autonomía" a menudo se malinterpreta y se abusa. Estrictamente hablando, mantener su significado etimológico se refiere a la capacidad de

hacer reglas de forma independiente, es decir, la capacidad de autorregularse en lugar de la autosuficiencia, es decir, la capacidad de decidir libremente los problemas o gobernarse a sí mismo. Sin embargo, en el habla cotidiana, la autonomía del lenguaje se considera equivalente a la autosuficiencia, aunque es diferente. Incluso en el lenguaje de la constitución, la palabra "autonomía" tiene su significado o lenguaje habitual, que es hacer las cosas libremente sin restricciones ni dependencia. Bueno, veamos el significado de la autonomía política, para ello nada mejor que ver algunos casos de derecho comparado (la Constitución cubana de 1940, Filipinas, algunos municipios brasileños, municipios de diferentes estados de Estados Unidos, etc ). La autonomía política se entiende aquí como la capacidad de establecer la propia constitución o carta. Cuando lo usemos, registre su ley orgánica; lo que sabemos no existe en el Perú. La ley de agencias es promulgada por el Congreso con un quórum apropiado bajo ciertas condiciones. La llamada autonomía política tiene otro componente: los administradores municipales, alcaldes y concejales municipales son elegidos por votación popular. Esto es muy importante porque les proporciona un fundamento democrático básico que, si bien se ha interrumpido repetidamente sin interrumpir estas elecciones generales (1920-1963 y 1969-1980), siempre ha sido un problema en la historia de nuestro Partido Republicano. Base inmutable. El tercer factor distintivo es que pueden decidir y gestionar libremente los asuntos mediante el ejercicio de sus capacidades. Finalmente, no se debe olvidar que las funciones y roles políticos de las autoridades municipales como gobiernos de las ciudades no deben subestimarse.

El fortalecimiento del sistema es la implementación de medidas encaminadas a mejorar las funciones y la calidad de las instituciones públicas y colectivas, y es responsable de sentar las bases para que la sociedad pueda establecer un sistema productivo inclusivo y sostenible y perseguir políticas de cohesión social.

Por lo tanto, cubre las tres áreas, no solo algunas de ellas. Y no existen reglas estrictas para satisfacer las necesidades de construcción del sistema, porque en cada grupo social, la descripción del momento es diferente y requiere diferentes necesidades.

Por lo tanto, es comprensible que los participantes en el desarrollo institucional

hayan propuesto diferentes requisitos y requisitos, y cada requisito y requisito debe ser respondido.

Hay tantas formas de abordar el fortalecimiento institucional, lo que explica por qué en muchos casos, se identifica como desarrollo o construcción de capacidades, que incluye el proceso de personal, grupos y organizaciones para mejorar su capacidad para realizar tareas. Y con el paso del tiempo hasta lograr el efecto deseado.

Esto significa que estamos en un proceso de desarrollo y crecimiento interno con dos factores importantes, el primero. En segundo lugar, los esfuerzos deben estar orientados a resultados.

Si se toma en consideración a los residentes locales de la comunidad, se recomienda establecer un mecanismo efectivo basado en el fortalecimiento de la capacidad técnica de las personas designadas en cada dependiente para transferir capacidades institucionales para establecer un sistema efectivo. Actualmente se encuentra bajo jurisdicción regional Promotores, promotores y coordinadores del desarrollo de actividades en el ámbito. En este sentido, el desarrollo de capacidades no solo debe estar dirigido a la formación de personal de confianza o de determinados trabajadores en cursos profesionales de pregrado o talleres de 2 horas, aunque sí hay algunas ONG que están trabajando duro para mejorar su capacidad. No basta con fortalecer los proyectos a través de las instituciones, es necesario formular un plan de carrera pública municipal que realinee los servicios municipales y las capacidades de gestión a través de convenios con las prestigiosas universidades del país.

El tiempo se acabó, si los empleados estables o contratados han recibido una buena formación, la transferencia de habilidades continuará en el tiempo, porque estos empleados son trabajadores que trabajan en servicios públicos, independientemente de su postura política.

Las administraciones municipales deben entender que la gestión pública no es lo mismo que las empresas privadas, pero se deben determinar ciertos estándares de competitividad para satisfacer las necesidades de las personas a través de una mejor gestión y gestión. Proporcionar servicios. En este sentido, los alcaldes y los funcionarios municipales deben contar con su propio personal profesional para seleccionar mejor a los funcionarios de confianza,

porque en la mayoría de los casos, independientemente del número de personas, la transferencia de capacidad depende de ellos. La imagen profesional de estos funcionarios. Incapacidad para adaptarse al rol de cada dirección o dirección inferior, lo que genera un vacío de gestión a largo plazo, Hasta que los servidores públicos aprendan a lidiar con ello, puede llevar meses, por lo que si el liderazgo no cuenta con "profesionales con las habilidades técnicas suficientes para gestionar la administración pública, caerá en la somnolencia del servicio, porque en la mayoría de los casos, Dijo que en este caso, los miembros del sindicato fueron puestos por amistad o compromiso político.

La implementación de la Ley de Derecho a la Consulta Previa de los Pueblos Indígenas o Nativos, Ley No. 29785 requerirá de la administración pública en su conjunto, un amplio, importante y esencial conjunto de acciones, muchas de las cuales quedarán en su jurisdicción interna y otras (aquellas que más importante) requerirá la interacción con las empresas, en el marco de las normas ordinarias y generales que rigen los procedimientos administrativos.

Por tanto, un precedente importante que ha citado la efectividad del Convenio (19), que representa el desarrollo de los asuntos ambientales y económicos, es la sentencia emitida en el Documento 03343-2007-PA / TC, que ordena al país dar prioridad al medio ambiente. en económico. Al respecto, la decisión determinó: 'El Convenio 169 de la OIT sobre Pueblos Indígenas y Tribales debe ser respetado en países independientes. El Convenio reconoce el derecho a la consulta previa y el derecho a participar en la implementación y evaluación de las políticas que los afecten directamente". Si bien la Corte Constitucional tiene otras sentencias (No. 022-2009-PI / TC, No. 024-2009-PI / TC), ahora existe un marco normativo que puede ser ejecutado: (i) No. 29785, (ii) Reglamento de Implementación, Decreto Supremo No. 001-2012-MC y (iii) Convenio No. 169 de la Organización Internacional del Trabajo.

Los elementos que constituyen los supuestos de este procedimiento de consulta pública previa son los siguientes:

- Desde un punto de vista subjetivo, la norma involucra dos temas o

participantes por un lado: la entidad que identifica iniciativas potencialmente dañinas; y el lugar donde se realiza la consulta, denominada entidad patrocinadora (li) Los beneficiarios del derecho a negociar, sean indígenas o indígenas. (lii) Inversores (iv) Otros participantes;

- Desde un punto de vista sustantivo, el objetivo directo de esta acción será el proyecto de decisión del país. La característica obligatoria del proyecto de decisión es tener un impacto directo en los derechos colectivos, la existencia natural, las características culturales y la calidad de vida o desarrollo. pueblo. Local o indígena. Esto es lo que encontramos: (i) iniciativas legislativas; (ii) iniciativas administrativas; (iii) planes, programas y proyectos de desarrollo nacionales o regionales.

Hasta el momento, no se ha realizado ninguna consulta previa, pero las expectativas son altas para todas las partes involucradas, especialmente los operadores estándar.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Tipo y diseño de investigación**

Se examinó si el proceso de descentralización gradual produjo políticas que permitan a la ciudadanía participar formalmente del control cívico en el espacio de desarrollo local y la supervisión y protagonismo en la toma de decisiones de gestión pública.

Con base en un estudio del informe de la Comisión, se evaluará y perfeccionará la estructura legal y social de la participación ciudadana con herramientas de buenas prácticas públicas en Colombia y Chile.

Se seleccionarán expertos para fortalecer el argumento de fortalecimiento de la participación ciudadana, y con base en el trasfondo descriptivo, entendimiento y fundamento teórico del fenómeno, se propondrá una reforma para promover un mejor desarrollo local y asegurar la transparencia y legitimidad de la gestión. Listado.

#### **3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización**

## Variables, operacionalización

<b>Variables</b>	<b>Definición conceptual</b>	<b>Definición operacional</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Escala de medición</b>
<b>Descentralización</b>	Proceso mediante el cual se otorga autonomía a los gobiernos subnacionales	Se analizó desde la normatividad, doctrina y casuística	Económica	Uso adecuado de los recursos del Estado	NOMINAL
			Política	Toma de decisiones	
			Administrativa	TUPA	
<b>Participación Ciudadana</b>	El Derecho de ejercicio ciudadano para participar en los asuntos públicos	Se analizó la teoría, el derecho comparado y normatividad nacional	Compromiso	Compromiso ciudadano	Nominal
			Efectividad	Cumplimiento normativo	

### **3.3 Escenario de estudio**

La investigación se ha llevado a cabo en la Universidad César Vallejo y con la revisión directa de normas locales y regionales que permiten revisar las variables de estudio.

### **3.4 Participantes**

La investigación actual carece de población y muestra por qué los datos no se pueden cuantificar y, por lo tanto, es necesario verificar la literatura para comparar y validar la hipótesis del estudio.

### **3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **3.5.1 Técnicas**

- **Análisis de documentos**, La técnica implica una valoración cualitativa de los documentos obtenidos en la recogida de datos de este estudio.
- **Entrevista**, el proceso de comunicación en el que se comprueba la interrelación entre el papel y el experto con el fin de obtener información y verificar los datos con un punto de vista claro y sostenible.

#### **3.5.2 Instrumentos**

- **Guía de Análisis de documentos**, la base de análisis del documento se determina a partir del informe 2015 de la Comisión de Descentralización del Congreso de la República.
- **Guía de entrevista**, en el ámbito de la investigación y el desarrollo, construir y establecer un conjunto de preguntas correspondientes para el desarrollo de entrevistas.



### **3.6 Procedimiento**

Se desarrolló el trabajo de investigación teniendo en cuenta el recojo de información, el análisis, la presentación de los resultados, la discusión de los mismos para llegar a las conclusiones y recomendaciones que permitió analizar doctrina, normatividad y derecho comparado para validar la hipótesis de investigación.

### **3.7 Rigor Científico**

El trabajo de investigación tuvo su asidero en la entrevista a especialistas, así como en la revisión de doctrina y normatividad actualizada, que permite tener en consideración la aplicabilidad de los instrumentos y la verificabilidad de los mismos, teniendo en cuenta que para salvaguardar los derechos de autor se ha referido conforme lo indican las normas APA.

### **3.8 Métodos de análisis de datos**

En este trabajo de investigación se considera el método de procesamiento de los datos obtenidos, y el método utilizado es el siguiente

-Método deductivo, porque la información se analiza de situaciones generales a situaciones específicas, partiendo de la estructura amplia del proceso de reforma del país, y llegando a lineamientos específicos como políticas de descentralización y participación ciudadana.

-Revisar la teoría fundamentada, la base teórica, jurídica y política de cada variable de investigación, con el fin de lograr resultados en el desarrollo de esta investigación.

-Se ha verificado un caso de estudio, proceso de descentralización eficiente y eficaz en América Latina y Europa para probar y comparar con nuestra realidad.

### **3.9 Aspectos éticos**

En esta sección, se consideró el uso apropiado de los estándares APA en el desarrollo de esta investigación para proteger los intereses de las fuentes consultivas. Se han utilizado técnicas y herramientas confiables en la recopilación de información para garantizar la precisión y seguridad. Fiabilidad de la información, incluso si se encuentran datos en el desarrollo de la información que no deben ser divulgados, el caso es reservado.

#### **IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

Nuestra visión y método de describir los resultados parte de la idea básica de comprender y describir la descentralización en el Perú, que involucra un análisis cualitativo para comprender el verdadero nivel del proceso, y a través de la teoría, la comparación y el análisis de documentos. , Comparar con expertos y realizar entrevistas con buenas prácticas en derecho comparado para ver si es posible incrementar la participación ciudadana en los puestos de coordinación regional para que se pueda ejercer un mayor control y seguimiento de la inversión pública y transparencia de los recursos nacionales El concepto o categoría política de rol es el protagonista de la participación, se refiere al acuerdo entre ciudadanos, organizaciones y tomadores de decisiones para tomar decisiones, formular normas y controlar el comportamiento de los gobernantes.

El primer objetivo es analizar los documentos, que son seleccionados según su jerarquía de valores, para ayudar a comprender el proceso de descentralización y distinguir sus principales fallas administrativas y orgánicas. Para ello se analiza el informe de la Comisión de Descentralización del Congreso de la República de 2015 y el resumen ejecutivo del proceso de descentralización del Presidente del Consejo de Ministros.

La propuesta del segundo objetivo específico tiene como tarea una comparación similar de las buenas prácticas de Chile y Colombia en la consolidación de la participación ciudadana, que no solo es una categoría prescrita por la ley, sino también un motivo para la construcción paulatina de la ciudadanía en el ámbito social. ¿Se ha entendido como un factor importante y decisivo en la realización de la ambición social llamada dominación?

Para lograr el tercer objetivo específico, se formuló una guía de entrevistas luego de considerar las siguientes preguntas: -¿Cuál es su comentario sobre el proceso de descentralización en el Perú? -¿Qué áreas problemáticas distingue? -¿Cómo crear un espacio descentralizado en el proceso de fortalecimiento de la participación ciudadana a través del comité de coordinación regional? -¿ Conoce alguna práctica exitosa para mejorar la participación ciudadana? Los expertos nos brindarán respuestas y argumentos sólidos a través de su conocimiento

profesional, trayectoria de desarrollo y experiencia, con el fin de buscar fortalecer la participación ciudadana a nivel local y regional. También es necesario realizar un análisis explicativo (método cualitativo) del marco regulatorio para entender por qué, a pesar de la adopción de enormes estándares legales que contrastan con la realidad, no funcionan dentro del rango esperado.

Con el fin de ampliar completamente la discusión de los resultados, se consideran los resultados, la conexión con trabajos previos y las teorías que pueden verificar las hipótesis de investigación.

En este sentido, respecto al primer resultado, las principales deficiencias administrativas e internas se obtuvieron a través del proceso de descentralización, durante el cual el informe del Comité de Descentralización del Congreso de la República (2015) y la implementación del proceso de descentralización presidencial Se analizó el resumen. . El trabajo de investigación realizado por el Presidente del Consejo de Ministros Zapata Pecho (Zapata Pecho, 2011) sobre las políticas de descentralización y regionalización del Perú confirma este hecho, quien señaló que existen problemas de centralización económica y nacional. , Así como en los campos de la producción, las finanzas, la empresa y la administración pública.

En cuanto al segundo resultado, se determina que las buenas prácticas de Chile y Colombia en la consolidación de la participación ciudadana no solo son las categorías estipuladas por la ley, sino también legales en el ámbito social, es la construcción paulatina de la comprensión ciudadana de los factores relevantes, que se concreta de manera decisiva. El deseo social de gobernar. El trabajo de investigación de Boisier Etcheverry (2007) sobre el proceso de descentralización en Chile y Arredondo Salinas (2011) confirmaron este análisis, quienes observaron y analizaron el desarrollo del proceso de descentralización en Chile, especialmente a nivel subnacional en un grado más adecuado y La secuencia de transmisión de poder y recursos.

A partir del análisis cualitativo y de la sistematización y revisión bibliográfica, se puede determinar que el sistema político y sus instituciones mantienen el equilibrio

de poder actual. Este es el caso del sistema de partidos políticos y el sistema de elección binomial de elecciones parlamentarias, que conduce a la concentración de poder en la dirección del partido. Esto condujo a una cultura de práctica política, que creó grandes barreras para ingresar al mercado político y al mismo tiempo perdió la reputación del partido. Por ejemplo, esto se refleja en el hecho de que solo el 8% de la población en el registro participa en partidos políticos, y ser agresivo no significa participar activamente en la toma de decisiones.

Sin duda, los nuevos métodos de política económica difundidos por los organismos multilaterales han influido en muchas decisiones políticas internas, pero es una exageración decir que la descentralización es un reflejo de la reestructuración del capital global y su impacto en el sistema político. Visto. piensa el autor. La descentralización de Colombia difícilmente puede considerarse una reforma neoliberal, por el contrario, dado su enfoque, puede estar más cerca de una estrategia de redistribución nacional, es decir, una forma especial de estado de bienestar precario. Gobiernos locales con escaso potencial económico y población. Más pobre, lo veremos más adelante.

Un análisis preciso muestra que el problema es fundamental en la democracia política. La democracia representativa es básicamente una democracia autocrática restringida, controlada por dos partidos tradicionales, y la posibilidad de participación popular y otros movimientos es muy limitada. En cuanto al sistema básico de la democracia, se han descubierto importantes fallas, como el nombramiento de alcaldes y gobernadores por sus superiores, y severas restricciones a la libertad de expresión, autonomía de asociación y acceso a la información. Asimismo, la democracia política se centra principalmente en la democracia representativa, mientras que los métodos de democracia participativa y democracia directa son limitados e ineficaces.

En cuanto al tercer resultado, se han tenido en cuenta las disposiciones de la normativa específica, así como los planes y proyectos elaborados por el estado para el desarrollo local y el fortalecimiento de la participación ciudadana, que se ven confirmados por las disposiciones de Niemeyer Grawe. (2006), donde se

establecen lineamientos específicos para el seguimiento y fortalecimiento de la participación ciudadana en los procesos de descentralización.

También se consideraron las siguientes teorías: - Teorías del cambio social, enfoque que tiene tres dimensiones:

- Territorial, lugar donde se desarrollan las acciones de participación ciudadana.
- Apalancamiento para el cambio, acuerdo institucional.
- Estrategias locales: elementos fundamentales para el desarrollo:
  - o La teoría de la elección tiene como objetivo explicar los factores sociales que animan a los ciudadanos a participar.
  - o Concepción cognitiva de la participación: Cuando el ciudadano accede a información sobre el sistema político o el diseño de incentivos generales, el Estado elabora lineamientos que visibilizan al ciudadano y despiertan expectativas en la toma de decisiones.

## V. CONCLUSIÓN

1. El proceso de descentralización gradual en el Perú no garantizó el fortalecimiento de la participación ciudadana en el consejo de coordinación regional, ya que las deficiencias en el proceso y la capacidad insuficiente de los gestores públicos, según el análisis de los documentos presentados, también llevaron a que entrevista. Los estándares y metas de la descentralización no se lograron con expertos, por lo que no se fortalece la participación ciudadana en nuestro país.
2. En el "Informe de la Comisión de Descentralización del Congreso de la República en 2015" por la falta de supervisión y control y porque la comunicación entre los actores políticos no es óptima y el examen no cumple con los lineamientos y objetivos de la entidad.
3. De acuerdo con las buenas prácticas de participación ciudadana en los modelos de desarrollo de Colombia y Chile, se ha comprobado que el fortalecimiento de las políticas locales es una opción para mejorar plenamente la participación ciudadana, que a su vez constituye una parte esencial del proceso de mejora de la descentralización. A partir de ahí, aprovechar al máximo los recursos nacionales y asegurar a los gobernantes Nivel de comunicación efectivo con los gobernados.
4. Finalmente, luego de entrevistas con expertos para encontrar consensos y factibilidad, creen que el fortalecimiento de la participación ciudadana tiene un impacto directo en el proceso de descentralización, por lo que es necesario mejorar los procesos y procedimientos dentro de la entidad para asegurar la plena utilización de los recursos nacionales y adecuados. Toma de decisiones.

## **VI. RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda que el presidente del Consejo de Ministros descentralice los ministros para mejorar los procedimientos y procedimientos de acuerdo con la política de reforma nacional, para que la ciudadanía pueda participar en el proceso de descentralización sin supervisión y control, y hacer realidad la gobernabilidad de nuestro país
2. Se recomienda que el Comité de Coordinación Regional formule políticas públicas para que los ciudadanos puedan participar directamente en la toma de decisiones y participar en el proceso democrático para garantizar plenamente el proceso de descentralización.
3. Se recomienda que las asociaciones sociales participen en la toma de decisiones organizada en sus comunidades en su conjunto para generar conciencia ciudadana y participación directa, y crear espacios para la cooperación y efectividad del gobierno descentralizado en todos los niveles.
4. Finalmente, se recomienda que las universidades realicen investigaciones de descentralización para observar el desarrollo real de este proceso de manera cualitativa y cuantitativa, con el fin de encontrar mecanismos efectivos y efectivos para mejorar este proceso.



## REFERENCIAS

- ANINAT URETA, EDUARDO (1995). Discurso en “Seminario sobre Modernización de la Gestión Pública”, Revista Chilena de Administración Pública, Nº 5.
- ARAYA MORENO, Eduardo (2002). “La construcción del Estado Regulador y la relación Estado-Sociedad Civil”. Revista “Estado, Gobierno y Administración Pública”, Nº 1, Universidad de Chile
- ARRIAGADA HERRERA, GENARO (1995). “Principios de la Política de Modernización del Estado”, Revista Chilena de Administración Pública, Nº 5, 1995
- Drucker, Peter. La organización basada en la información. Norma - 1998
- Finot, Iván (1998). Descentralización del Estado y participación ciudadana en América Latina: un enfoque crítico. CEPAL (Santiago de Chile), LC/IP/R.206. Publicado en Umbrales 5: 65-85, junio de 1999.
- Claros Cohaila, Roberto. Guía Técnica para Alcaldes y Regidores. Publicación de A & R Consultores – 2008
- FLEURY, Sonia (2000). “Reforma del Estado”. Banco Interamericano de Desarrollo, Instituto Interamericano para el Desarrollo Social (INDES).
- FLISFLISCH, ÁNGEL (1995). “La Modernización de la Gestión Pública”. Revista Chilena de Administración Pública Nº 5.
- GALARZA LUCICH, Luisa, (2002), Descentralización, Organización Económica del Territorio y Potencial de Recursos, Cuadernos PNUD, Serie “Desarrollo Humano” Numero 3, Lima
- GRUPO PROPUESTA, (2004), La Participación Ciudadana en el Presupuesto Participativo, Cuadernos Descentralistas Nº11, Lima
- Hampton, David. Administración. Quinta edición, 2006.
- HORMÁZABAL , Alejandro (1996). “Modernidad, Modernización y Reforma del Estado Chileno”. Revista Chilena de Administración Pública, Nº 12.
- KLIKSBERG, B., (2002), Hacia Una Economía Con Rostro Humano, Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica de Argentina, pp. 113

OSBORNE, DAVID Y GAEBLER, TED (1992). "La Reinención del Gobierno: la influencia del espíritu empresarial en el sector público". Ediciones Paidós.

Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo, (2004), La Democracia en América Latina, Hacia una democracia de ciudadanas y ciudadanos, Lima, PNUD. Pp. 29

RAMÍREZ QUINTANILLA, Luis. (1997) "Política y Modernización del Estado en Chile: 1990-1996" Tesis para optar al grado de Magíster en Ciencia Política del Instituto de Ciencia Política de la Universidad de Chile.

REMY S., María Isabel, (2005), Los Múltiples Campos de la Participación Ciudadana en el Perú, Un reconocimiento del Terreno y Algunas Reflexiones, Instituto de Estudios Peruanos, Lima, pp. 18

ANEXOS