

ESCUELA DE POSGRADO PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN

Habilidades Blandas y las Relaciones Interpersonales en los Docentes de una Unidad Educativa, Buena Fe, 2020.

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Administración de la Educación

AUTORA:

Macías Navarrete, Mariuxi Mabel (ORCID: 0000-0001-5578-5536)

ASESORA:

Dra. Espinoza Salazar, Liliana Ivonne (ORCID: 0000-0002-6336-4771)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión y Calidad Educativa

PIURA - PERÚ

2021

Dedicatoria

En primer lugar, a Dios, y a la virgen Narcisa de Jesús por la gracia de ellos he podido culminar mi Tesis para el grado académico de Maestra. A la memoria de mi padre Walter que su mayor sueño era que su hija logre todos sus sueños y como él decía "Que no tenga que agachar la cabeza ante nadie" a mi madre Martha que me dio la vida y los valores en casa haciéndome una mujer fuerte y que no se rinda antes las barreras del camino que por muy gris que se torne un día, existe un siguiente día donde se puede volver a empezar.

Agradecimiento

Agradezco a Dios y a la virgen Narcisa de Jesús por darme la vida, la salud, ser guía al iluminarme con sabiduría para lograr mis objetivos, y darme fuerza en aquellos momentos cuando he estado por rendirme, a la institución que permitió realizar mi investigación y de manera muy especial a todos los docentes de la universidad Cesar Vallejo que han sido parte de este proceso de aprendizaje.

Índice de contenidos

Carátula		į
Dedicatoria		ii
Agradecimie	ento	iii
Índice de ta	blas	V
Resumen		vi
Abstract		vii
I. INTRODI	UCCIÓN	1
II. MARC	CO TEÓRICO	4
III. METC	DDOLOGÍA	13
3.1. Tipo y	diseño de investigación	13
3.2. Variab	les y operacionalización	14
3.3. Poblad	ción, muestra y muestreo	14
3.4. Técnic	cas e instrumentos de recolección de datos	15
3.5. Proced	dimientos	16
3.6. Métod	o de análisis de datos	16
3.7. Aspec	tos éticos	16
IV. RESU	LTADOS	17
V. DISCU	JSIÓN	24
VI. CONC	CLUSIONES	28
VII. RECC	MENDACIONES	29
REFERENC	CIAS	30
ANEXOS		34

Índice de tablas

Tabla ′	1: Población	Docen	te						15
Tabla 2	Tabla 2: Relación entre habilidades blandas y las relaciones interpersonales 17								17
Tabla 3	3: Niveles de	frecue	ncia	s para la var	iable Habilidade:	s Bla	anda	S	18
Tabla 4	4: Niveles de	frecue	ncias	s para la vari	able Relaciones	inte	rpers	onales	19
Tabla	5: Relación	entre la	as re	laciones inte	erpersonales y la	a cc	mun	icación o	ral
escrita									20
Tabla	6:Relación	entre	las	relaciones	interpersonales	у	las	formas	de
comun	icación								21
Tabla	7:Relación	entre	las	relaciones	interpersonales	у	las	habilida	des
normat	tivas								22
Tabla 8	8: Relación e	entre la	s rela	aciones inter	personales y ha	bilid	lades	funciona	ales
									23

Resumen

El objetivo del presente trabajo investigativo fue establecer la relación de habilidades blandas con las relaciones interpersonales de los docentes de una Unidad Educativa, Buena Fe, 2020. La metodología utilizada fue según su finalidad básica, de carácter descriptiva, de naturaleza cuantitativa, el alcance temporal fue transversal y el diseño de investigación fue correlacional asociativa. La población estuvo conformada por 40 docentes y la técnica a utilizar fue la encuesta con el instrumento del cuestionario. Principalmente se elaboraron los instrumentos para ser aplicados directamente a la muestra de investigación, luego se realizó el levantamiento de información para el uso de tablas y gráficos estadísticos. En los resultados se pudo evidenciar en la tabla # 2 los valores de la variable de habilidades blandas que destacan el indicador con mayor frecuencia que recayó en las capacidades con el 85% (34) en la escala "a veces", mientras que la comunicación oral estuvo representada por 72,5% (29) en la escala "nunca". Mientras tanto en la tabla #3 de la variable de relaciones interpersonales se aprecia que el indicador con mayor frecuencia fueron las responsabilidades que obtuvo el 70% (28) en la escala a veces.

Palabras claves: Habilidades blandas, relaciones interpersonales, docentes.

Abstract

The objective of this research work was to establish the relationship of soft skills with the interpersonal relationships of the teachers of an Educational Unit, Buena Fe, 2020. The methodology used was according to its basic purpose, descriptive, quantitative in nature, the temporal scope it was cross-sectional and the research design was correlational associative. The population consisted of 40 teachers and the technique to be used was the survey with the questionnaire instrument. Mainly the instruments were developed to be applied directly to the research sample, then the information was collected for the use of statistical tables and graphs. In the results, it was possible to show in table # 2 the values of the soft skills variable that highlight the indicator with the highest frequency that fell on skills with 85% (34) on the scale "sometimes", while communication Oral was represented by 72.5% (29) on the "never" scale. Meanwhile, in table # 3 of the interpersonal relationships variable, it can be seen that the indicator with the highest frequency was the responsibilities that obtained 70% (28) on the scale at times.

Keywords: Soft skills, interpersonal relationships, abilities, oral communication.

I. INTRODUCCIÓN

En referencia a la problemática general que se presenta en el desarrollo de habilidades blandas el principal síntoma es la percepción interpersonal inexacta de las personas que puede crear obstáculos en la comunicación (Rouse, 2018). Y, las dificultades con las relaciones interpersonales pueden presentarse al momento de expresarse, tanto verbal como no verbalmente, ya que el receptor puede sentir que a menudo se le malinterpreta o se siente frustrado porque parece que dice cosas incorrectas (Colmenares & Maldonado, 2017).

A nivel internacional, estudios realizados por Pérez, (2019), realizó un analisis acerca de las relaciones interpersonales entre docentes. En el cual se identificaron 65 estudios primarios. Los resultados proporcionaron pruebas sólidas que vinculan el apoyo del maestro y las emociones académicas. La correlación entre el apoyo del profesor con los demas docentes, para los que pertenecian a Europa occidental tuvo un alcance del 23% y los estadounidenses con el 35%, siendo más fuerte para aquellos de Asia oriental con el 51%. Es decir que en ese continente existen mejores relaciones interpersonales e inclusio comunicación.

A nivel nacional, Zepeda, (2020), expresa que teniendo en cuenta que la educación posee un papel fundamental en el desarrollo de una sociedad. Ya que en un estudio realizado, recopiló encuestas de 130 miembros de 10 instituciones de educación primaria ubicadas en diferentes ciudades de la provincia. Y, los hallazgos acerca de la comunicación revelaron que la descortesía entre los profesores y un mayor descontento con los recursos de la universidad genera una actitud conflictiva en los profesores, que posteriormente genera un comportamiento negativo en los profesores hacia los estudiantes.

A nivel local se ha evidenciado que existe incomunicación en los docentes, falta de certeza en la interacción con la comunidad educativa, insuficiente conocimiento sobre el desarrollo de habilidades blandas, desacuerdos en las actividades cotidianas lo cual genera una mala relación entre los docentes y el entorno escolar. Así mismo existen dificultades en las relaciones interpersonales entre los docentes creando un ambiente con falta de colaboración para desarrollar el trabajo dentro de la institución.

En este estudio se busca conocer un poco más sobre las habilidades blandas y su influencia en las interpersonales en los docentes de la Unidad Educativa,

Buena Fe. Dado que estas habilidades ayudan en el desarrollo de la comunicación que es un elemento esencial para el aprendizaje en los estudiantes. Y parece necesario que los profesores practiquen y aprendan habilidades blandas que son destrezas comunicativas efectivas, especialmente para aquellos que siempre interactúan con un grupo grande de estudiantes.

Por lo tanto, el problema que se formula en la presente investigación es: ¿Cómo se relacionan las habilidades blandas con las relaciones interpersonales en los docentes de la Unidad Educativa, Buena Fe?

En justificación al estudio, el tema es conveniente porque trata una temática necesaria para desarrollar el aprendizaje en el aula, precisamente de la comunicación. En este caso, el rol de las habilidades blandas son las que le permiten a una persona integrarse en un lugar de trabajo. Dado que incluyen su personalidad, actitud, flexibilidad, motivación y modales. Las habilidades blandas son tan importantes que a menudo son la razón por la que los empleadores deciden si mantener o promover a un empleado.

El valor teórico de esta investigación se basa en determinar la relación entre habilidades blandas y las relaciones interpersonales de los profesores, porque es un elemento importante de la comunicación en la enseñanza es el uso de ayudas didácticas. Los profesores, por tanto, también deben enseñar a sus alumnos a ser mejores comunicadores. Con este fin, para una mayor familiaridad de los profesores, los académicos del campo de la educación deben, en primer lugar, adquirir la información y las habilidades necesarias para comunicarse bien con los estudiantes.

El marco metodológico de esta investigación fue descriptivo - correlacional y asociativo porque tiene un enfoque de análisis de las variables y de su comportamiento de forma dependiente e independiente para determinar los factores que influyen en la problemática.

El objetivo general: ¿Establecer la relación de las habilidades blandas con las relaciones interpersonales de los docentes de la unidad educativa buena fe 2020?

Los objetivos específicos fueron:

Determinar la relación de la dimensión de la comunicación oral con las relaciones interpersonales de los docentes de la Unidad Educativa, Establecer la relación de la dimensión formas de comunicación con las relaciones

interpersonales de los docentes de la Unidad Educativa, Determinar la relación de la dimensión habilidades normativas con las relaciones interpersonales de los docentes de la Unidad Educativa, Determinar la relación de la dimensión habilidades funcionales con las relaciones interpersonales de los docentes de la Unidad Educativa.

Así mismo se planteó la hipótesis: Hi: Las habilidades blandas se relacionan significativamente con las relaciones interpersonales en los docentes de la Unidad Educativa, Buena Fe 2020. Y, H0: Las habilidades blandas no se relacionan con las relaciones interpersonales de los docentes de la Unidad Educativa, Buena Fe.

Las relaciones interpersonales se relacionan con la comunicación oral- escrita de los docentes. Las relaciones interpersonales se relacionan con las formas de comunicación de los docentes. Las relaciones interpersonales se relacionan con las habilidades normativas de los docentes. Las relaciones interpersonales se relacional con las habilidades funcionales de los docentes.

II. MARCO TEÓRICO

A nivel internacional se cita una investigación realizada por Odhayani, (2017), acerca de "las habilidades comunicativas y la enseñanza", el que se realizó con el objetivo de establecer relaciones entre estudiantes y docentes en un funcionamiento eficaz entre los profesionales. Se tomó como referencia un total de 50 docentes y 150 estudiantes. Como resultado los autores encontraron que los docentes de primer año fueron calificados considerablemente más alto en habilidades blandas entre docentes (77.0% de las respuestas los calificaron como "excelentes") que los docentes de segundo año (69.5%) y tercer año (68.1%). En conclusión, a medida que se amplían los programas y aumenta el número de aprendices que necesitan preceptores, algunas de las estrategias disponibles para garantizar excelentes habilidades de comunicación podrían utilizarse para mejorar la enseñanza.

En otro estudio, Prozesky, (2015), realizó un estudio sobre el desarrollo de habilidades blandas y la comunicación en la enseñanza eficaz. Con el objetivo de ayudar a que los lectores sean más conscientes de la importancia de la comunicación en la enseñanza y espera dar algunas ideas sobre cómo los lectores pueden mejorar su propia práctica docente. Se utilizó una metodología descriptiva correlacional a una muestra de 75 docentes. Como resultado se determinó que existe una estrecha relación entre las habilidades blandas y la enseñanza, ya que el 76% de los profesores les gusta hablar y esperan que los estudiantes escriban lo que dicen y lo aprendan. En conclusión, este tipo de habilidades blandas suele ser subconsciente: por eso se dice que es difícil mentir en el lenguaje corporal. Si los profesores realmente prestan atención al lenguaje corporal de sus alumnos, sabrán cuándo están aburridos o confundidos. A partir del lenguaje corporal de sus profesores, los alumnos recogen si se sienten confiados y entusiastas.

Así mismo, Azari & Mokhtari, (2015), realizó un estudio sobre la "relación entre los estilos de aprendizaje y las habilidades de comunicación interpersonal de un estudiante". Con el objetivo de determinar que las habilidades de blandas o de comunicación interpersonal son necesarias para la formación y representan una de las partes más importantes del carácter del aprendizaje de los estudiantes. En este análisis transversal detallado y regular, se eligieron 361 estudiantes durante un método de censo. Se regularon los instrumentos de recolección de

información, entregándose un cuestionario denominado Examen de Estándares de Habilidades de Comunicación Interpersonal y Cuestionario de Estilos de Aprendizaje VARK. Los datos se examinaron mediante la aplicación SPSS (18ª edición) utilizando la prueba de Mann-Whitney y Kruskal-Wallis. Los resultados indicaron que el 60,6% de los miembros eran mujeres. El promedio del nivel de habilidades de conversación de los estudiantes fue 101,91 ± 10,35. Más de la mitad de las muestras (58,8%) prefirieron estilos de aprendizaje multimodales (Bi-Tri y Quad Modals) y el 41,2% de los estudiantes prefirieron estilos de aprendizaje de modalidad única. No hubo diferencias significativas entre las Habilidades de Comunicación Interpersonal y los estilos de aprendizaje (P = 0,46). En conclusión, el aprendizaje es un método constante y los alumnos favorecen una posición de formas de conocimiento de acuerdo con su carácter y prácticas individuales.

En referencia a lo encontrado por el autor, el proceso de transferencia de la idea, el mensaje, la información y las actitudes que brindan la posibilidad de convertir estos datos en acciones se denomina comunicación o habilidades blandas, la cual es considerada una de las habilidades básicas y esenciales de la humanidad y como tantas otras habilidades. En consecuencia, varios métodos de categorización han descrito las habilidades comunicativas. En un grupo de habilidades cognitivas, conceptuales y de proceso, se introdujeron las habilidades como parte básica y parte esencial de la capacidad comunicativa y los diferentes grupos dividieron los talentos comunicativos en grupos par de habilidades centrales y excelentes, donde las habilidades comunicativas interpersonales se consideraron entre las habilidades comunicativas básicas.

A nivel nacional, Barros & Fernández, (2017), realizaron una investigación sobre El impacto de las habilidades blandas de los profesores en el éxito en la enseñanza, que tuvo el objetivo de determinar el efecto de la comunicación no verbal de los docentes sobre el éxito en la enseñanza a partir de los hallazgos de los estudios realizados sobre la relación entre la calidad de la enseñanza y el uso de la comunicación no verbal por parte de los docentes y también su impacto en el éxito en la enseñanza. Teniendo en cuenta el método de investigación, es decir, un artículo de revisión. Los resultados de esto revelaron que había una fuerte relación entre la calidad, la cantidad y el método de uso de la comunicación o habilidades blandas por parte de los profesores durante la enseñanza. Con

base en los hallazgos de los estudios revisados, se encontró que cuanto más utilizaban los profesores la comunicación verbal y no verbal, más eficaz era su educación y el progreso académico de los estudiantes. En conclusión, la comunicación emotiva, en equipo, de apoyo, imaginativa, intencionada y equilibrada mediante el uso del habla, el cuerpo y las imágenes ha sido eficaz en el aprendizaje y el éxito académico de los estudiantes.

Según Zepeda-Hurtado & Cardoso-Espinosa, (2019), en la visión del Instituto Politécnico Nacional, investigó sobre a hacia dónde se dirige una institución educativa innovadora que implementa las habilidades blandas, flexible y centrada en el aprendizaje. Se enfoca en la generación, difusión y transferencia de conocimiento de calidad que tiene un proceso de gestión transparente y eficaz; sus resultados y sus aportes al desarrollo nacional han sido ampliamente reconocidos por la sociedad; se evidencia que el 89% de las instituciones que ponen en práctica el desarrollo de estas habilidades. En general, se considera que los maestros son modelos a seguir para sus alumnos como los principales ejemplos de comunicación profesional adecuada y conducta ética. En un 90% los profesores influyen poderosamente en los alumnos, ya que los alumnos tienden a copiar el comportamiento de los profesores de forma consciente e inconsciente. Además, se debe evitar el comportamiento poco profesional o inapropiado, como poner los ojos en blanco, dar golpecitos con los pies y no escuchar con atención para prevenir futuros contratiempos en la conducta de los estudiantes.

En efecto a lo citado se infiere que si los profesores practican esta habilidad, tendrá un efecto positivo y profundo en el estado de ánimo de los estudiantes. El desarrollo de las habilidades blandas es altamente confiable en el proceso de comunicación, por lo que si el receptor de un mensaje se encuentra entre dos mensajes verbales y no verbales contradictorios, la lógica dicta que lo empujemos hacia el mensaje no verbal y le pedimos que preste más atención a los mensajes no verbales.

La primera variable trata de las habilidades blandas, Becerra, (2018), expresa que son aquellas que impulsan la inteligencia emocional. También llamadas soft skills, habilidades transversales o socioemocionales, que se encuentran enfocadas en desarrollar ciertos valores y rasgos que fomentan la comunicación y la relación efectiva de una persona con aquellas que le rodean.

Acevedo, (2019), las habilidades blandas son caracteristicas de la personalidad que le permiten a los estudiantes comprender y ser comprendido por los demás. Estos pueden incluir, entre otros, compartir ideas con otros, escuchar activamente en las conversaciones, dar y recibir comentarios y hablar en público.

Martínez, (2016), considera a las habilidades blandas como la capacidad de comunicar información de manera precisa, clara y es una habilidad vital para la vida. Es un proceso bidireccional, en otras palabras, implica tanto el envío como la recepción de información.

La teoría humanista, quien la concibe como una psicología del "ser" y no del "tener". Toma en cuenta la conciencia, la ética, la individualidad y los valores espirituales del hombre. Concibe al hombre como un ser creativo, libre y consciente . (Maslow,1943)

El modelo teórico según Alvarez, (2018), se encuentra conformado por cuatro dimensiones, que son: comunicación oral y escrita, formas de comunicación, habilidades normativas y habilidades funcionales. Las dimensiones de habilidades blandas son importantes porque estan anexas a la innovación, pensamiento crítico, solución de problemas, comunicación, colaboración, determinación y persistencia que se incluyen dentro de las metodologías y los planes de estudio.

La dimensión de comunicación oral, implica la comunicación a través de la boca. Incluye a personas que conversan entre sí, ya sea una conversación directa o una conversación telefónica. Discursos, presentaciones, discusiones son todas formas de comunicación oral. La comunicación oral generalmente se recomienda cuando el asunto de la comunicación es de tipo temporal o cuando se requiere una interacción directa. La comunicación cara a cara es importante para generar una relación y confianza (Gutiérrez, 2016).

La dimensión de la comunicación escrita, ayuda a definir metas, identificar problemas y llegar a soluciones. Esto es importante en todos los aspectos del negocio. Los ejecutivos deben redactar memorandos claramente para que el personal comprenda las directivas sin confusión. Los representantes de ventas deben explicar las características y los beneficios de una manera que entusiasme al cliente potencial. Los gerentes de recursos humanos deben anotar objetivamente cualquier incidente y realizar informes (Gutiérrez, 2016).

La dimensión de las formas de comunicación, son las habilidades de comunicación que son vitales para el éxito académico de un estudiante y las perspectivas profesionales futuras. En el entorno desafiante de hoy, los estudiantes no solo deben poseer experiencia académica, sino también las habilidades necesarias para mejorar sus perspectivas de aprendizaje y empleabilidad en el futuro (Gutiérrez, 2016).

Las habilidades normativas basadas en una buena comunicación permiten a los estudiantes hacer preguntas relevantes y discutir preguntas, para absorber mejor el proceso de aprendizaje. La comunicación verbal eficaz fomenta el proceso de socialización fomentando nuevas amistades, que a su vez contribuyen al proceso de aprendizaje. Ésta es la fuerza impulsora del desarrollo profesional. La capacidad de expresar ideas con claridad y precisión ayudará a los estudiantes a causar una buena impresión en la entrevista y a conseguir el trabajo que se merecen (Juneja, 2018).

Las habilidades funcionales de comunicación infunden el profesionalismo en las formas de hablar, las formas de autoexpresión y las cualidades hacia los demás, y estos rasgos mantendrían a los estudiantes en un buen enfoque en su vida profesional. El contenido de la presentación debe ser relevante para la audiencia y los objetivos de la presentación. La autoconciencia es el punto de partida de una buena comunicación oral (Juneja, 2018).

Las habilidades blandas se relacionan con la comunicación en un proceso dinámico, ya que implica una interacción entre dos o más personas, es decir, el emisor y el receptor. El objetivo principal de la comunicación es transmitir pensamientos y creencias a otra persona. Los componentes principales de la comunicación son la comunicación verbal o la comunicación oral y la comunicación no verbal (Lucanus, 2017).

En pocas palabras, una estrategia de aprendizaje aplicada en el area de habilidades blandas es el enfoque de un individuo para desarrollar destrezas comunicativas. Más específicamente, una estrategia de aprendizaje es la forma en que un individuo organiza y utiliza un conjunto particular de habilidades para aprender contenido o realizar otras tareas de manera más efectiva y eficiente en la escuela, así como en entornos no académicos (Santos, 2017).

Las estrategias de comunicación son los planos de cómo se intercambia la información. De acuerdo a las exigencias que traen consigo las nuevas reformas

educativas en las instituciones educativas, acerca del desarrollo de habilidades blandas, representa tanto para las instituciones como para el profesorado el compromiso de estar al día para enriquecer la formación integral de los alumnos (Harrington & Johns, 2016).

Para desarrollar los conocimientos y habilidades blandas, es necesario comprender, desarrollar y poner en práctica estrategias didácticas en el aula con la intención de realizar experiencias de aprendizaje que fortalezcan y desarrollen habilidades, destrezas y actitudes para la investigación, el trabajo colaborativo. La interacción y la comunicación es importante porque un estudiante oral puede mantener a la audiencia involucrada haciendo preguntas y solicitando opiniones sobre el tema en cuestión (Chand, 2016).

Por su parte las capacidades de habilidades blandas, ayuda a afinar el estilo de presentación, es importante que las personas tengan en cuenta todos los aspectos de cómo transmiten la información. Aquí es donde entran en juego las estrategias de comunicación (Bruce, 2018).

La creatividad es el lenguaje importante de la comunicación oral eficaz. Durante la demostración, los estudiantes deben adoptar una postura estable y segura, hacer los gestos adecuados, evitar la ansiedad y establecer contacto visual. La comunicación oral no es solo la capacidad de hablar, sino también la capacidad de escuchar (Brown, 2016).

En contexto, las habilidades blandas efectivas de escritura y verbales van de la mano, aunque pueden parecer antitéticas para un novato. Un estudiante con buenas habilidades de escritura estaría en condiciones de organizar y presentar sus pensamientos de una manera estructurada (Carlos Ernesto Ortega Santos, 2017)

Como consecuencia, los alumnos tienen muchos problemas, especialmente en la comunicación oral. Cuando intentan expresarse pero son tímidos y solo pronuncian palabras aisladas y oraciones desconectadas, hacen que su producción sea pobre y sin sentido. Por lo tanto, se requiere hablar en las actuaciones académicas y profesionales para mejorar los resultados ante la falta de habilidades de producción oral que se convierte en una seria desventaja en los estudiantes de que tienen estas dificultades.

La habilidad blanda es la base de la comunicación humana y todos los elementos de la competencia comunicativa e interactiva están involucrados en

la interacción humana. Deben trabajar juntos para que se lleve a cabo una comunicación exitosa. Por otro lado, es importante crear un entorno positivo para fomentar la interacción de los alumnos. Como tal, pueden expresar sus ideas, sentimientos y opiniones sin tener miedo de cometer errores. Los alumnos también pueden realizar tareas comunicativas de forma eficaz (Kimberlee, 2019).

En efecto, la enseñanza basada en tareas implica un enfoque en el que las tareas comunicativas de habilidades blandas son importantes porque los estudiantes deben participar en interacciones dentro y fuera de las aulas. Esta vista cambia el enfoque de diseño de tareas a desarrollar en el aula. Significa que los profesores y los estudiantes deben participar en tareas que involucren contextos significativos en los que los estudiantes utilicen la lengua extranjera en una forma real, no solo para un grado, sino para su vida diaria.

La comunicación consiste en construir relaciones transmitiendo mensajes . Los mensajes claros ayudan a generar confianza e integridad entre el escritor y el lector. La comunicación bien escrita ayuda a definir metas, identificar problemas y llegar a soluciones (Chand, 2016).

En referencia a la segunda variable, según Sánchez, (2018), las relaciones interpersonales son asociaciones sociales, conexiones o afiliaciones entre dos o más personas. Varían en diferentes niveles de intimidad y compartir, lo que implica el descubrimiento o establecimiento de un terreno común, y pueden centrarse en algo que se comparte en común. El estudio de las relaciones interesa a la sociología, la psicología y la antropología.

Según Agüero, (2018), indica que la relación interpersonal es el proceso de intercambio de información , ideas y sentimientos entre dos o más personas mediante métodos verbales o no verbales. Las habilidades de comunicación interpersonal son necesarias porque permiten a las personas discutir problemas y sopesar los pros y los contras de las alternativas antes de llegar a la solución final.

Apodaca, (2018), expresa que una relación interpersonal es una asociación o un conocimiento fuerte o cercano entre dos o más personas que puede durar desde un breve período de tiempo hasta uno continuo. Esto puede extenderse de la familia a los amigos, a los compañeros de trabajo, entre otros. Puede ser una relación en cualquier contexto o situación.

La teoría del aprendizaje social esta basada en un modelo de aprendizaje denominado reciprocidad tríadica del funcionamiento humano, el cual sostiene que el aprendizaje se produce por la determinación de tres elementos: factores personales, ambiente y conducta. (Bandura,1977)

El modelo teorico propuesto por Fiske, Cuddy, & Glick, (2018), destaca las dimensiones de las relaciones interpersonales que son: calidez o intención de cooperar y competencia o estatus. Los estudiosos de las relaciones han comenzado a destacar las similitudes y diferencias entre y dentro de varios grupos raciales / étnicos. Las relaciones han recibido considerable atención en sociología y otras ciencias sociales.

En la dimension de la calidez o intención de cooperar, se trata de la colaboración o trabajo en grupos. Estas oportunidades se pueden encontrar en el aprendizaje cooperativo crear relaciones interpersonales, que se diferencia del aprendizaje individualista o tradicional en el que los estudiantes trabajan de forma independiente, a veces incluso unos contra otros. Las actividades de aprendizaje cooperativo requieren que los estudiantes trabajen juntos en grupos pequeños para completar un proyecto o actividad, operando como un equipo para ayudarse mutuamente a tener éxito (Fiske, Cuddy, & Glick, 2018).

En la dimensión de competencia o estatus, ofrece las primeras experiencias de un estudiante al practicar la mayoría de las habilidades para la vida. Los maestros deben crear deliberadamente oportunidades para que los estudiantes desarrollen competencias entre sí, compartan responsabilidades, resuelvan problemas y controlen los conflictos (Fiske, Cuddy, & Glick, 2018).

En este caso el trabajo en grupo fortalece las relaciones interpersonales. El hallazgo interesante en este contexto es que la calidad y la cantidad de relaciones interpersonales son fundamentales para la salud y el bienestar general de las personas. La investigación actual enfatiza procesos relacionales específicos que son relevantes en varias etapas del curso de la vida de una relación y el desarrollo de las habilidades blandas (Arenas, 2016).

Las relaciones con los demás enseña una serie de habilidades sociales y emocionales, pero también brinda la oportunidad de aprender unos de otros. En contexto se ha demostrado que el aprendizaje entre pares en el que los estudiantes se explican conceptos e ideas entre sí tiene el potencial de mejorar considerablemente la comprensión (García, 2018).

El descubrimiento, el aprendizaje y las relaciones interpersonales, son importantes de considerar en el entorno de la comunicación en, ya sea que se lleve a cabo uno a uno o en grupo. Estos entornos tienen algunas similitudes, así como algunas diferencias en términos de las habilidades necesarias para transmitir los pensamientos e ideas (Herrera & Barbosa, 2017).

Además, la comunicación en las relaciones interpersonales son tan importantes como la comunicación oral. Ya que el buen contacto visual, la excelente postura y las señales de escucha activa son algunas habilidades de comunicación no verbal que refuerzan la comunicación oral. Afortunadamente, las habilidades de comunicación se pueden mejorar enormemente con el tiempo con más experiencia.

La participación activa en una comunidad transforma a un estudiante en un buen comunicador al perfeccionar sus habilidades lingüísticas. El maestro es un facilitador del aprendizaje. Al interactual con los estudiantes dando retroalimentación, ofreciendo soluciones y evaluando el habla de manera colaborativa (Arenas, 2016).

Los estudiantes son participantes activos durante el transcurso del desarrollo de las buenas relaciones interpersonales. La retroalimentación permite a los profesores percibir el aprendizaje como un proceso. De esta manera, pueden analizar los errores de los estudiantes y trabajar en función de sus fortalezas y debilidades para mejorar la comunicación. Mediante el desarrollo de tareas interactivas y comunicativas, los alumnos de pueden desarrollar habilidades de expresión oral, que les permiten interactuar en diferentes situaciones utilizando la lengua de forma fructífera.

El aprendizaje basado en tareas permite a los estudiantes realizar actividades en torno a sus experiencias personales. Por tanto, es importante que los profesores sean conscientes del conocimiento de los estudiantes en las buenas relaciones sociales e interpersonales y de lo que pueden hacer con ella (Arenas, 2016).

En definitiva, una estrategia de comunicación también permite que las personas proporcionen información y se pongan de acuerdo sobre el mejor camino a seguir para que las acciones que realicen sea de manera efectiva. Con una estrategia de comunicación acordada, las personas tienen un esquema al que pueden consultar a través de las diversas etapas de desarrollo del programa.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

El tipo de investigación según su finalidad fue basica, como lo indica (Fluet, 2017) corresponde a una modalidad que se describe como investigación o ciencia para satisfacer la curiosidad de un científico. La cual busca recopilar información sobre cómo se fusionan la naturaleza y los seres humanos.

Según su carácter fue descriptiva, porque se buscará detallar hallazgos importantes sobre las variables y la relación que existe en ellas. Dado que esta metodología como lo expresa (McLeod, 2018), es una investigación cuantitativa que se considera concluyente y se utiliza para probar hipótesis específicas y describir características o funciones.

Según su naturaleza fue cuantitativa porque se hará uso de un instrumento de recolección de datos para llevar a cabo la investigación. Ya que como lo indica (Cherry, 2017), es un metodo que representa datos cuantitativos que es información sobre cantidades y, por lo tanto, números, y los datos cualitativos son descriptivos y se refieren a fenómenos que pueden observarse.

Según su alcance temporal fue transversal o sincronica porque se trató de un método basado en la observación del comportamiento de las variables. (Gans, 2018), la define como un tipo de investigación observacional que analiza los datos de las variables recopiladas en un momento dado en una muestra de población o un subconjunto predefinido.

El diseño de investigación fue correlacional asociativa, porque la investigación correlacional debe involucrar dos variables cuantitativas, como las puntuaciones en dos pruebas de extroversión o la cantidad de problemas y la cantidad de síntomas que las personas han experimentado (Rodríguez, 2017).

Por lo tanto, el diseño elegido el esquema es:

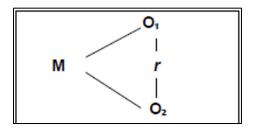
Dónde:

M: Población

O1: Habilidades blandas

O2: Relaciones interpersonales

r: Relación entre las variables



3.2. Variables y operacionalización

V₁: Habilidades blandas

Por definición, las habilidades blandas son aquellas que pueden mejorar la inteligencia emocional. También llamadas habilidades blandas, habilidades laterales o socioemocionales, que se enfocan en desarrollar ciertos valores y rasgos para promover la comunicación y relaciones efectivas entre las personas y quienes las rodean (Becerra, 2018)

Definición operacional

Las habilidades blandas se encuentran estrechamente ligadas a la comunicación y la interrelacion entre varias personas. Como estrategia didactica se podrían usar para promulgar posibilidades para el desarrollo de tareas orientadas a objetivos, actividades colaborativas e interacciones.

Dimensiones

Comunicación oral y escrita

Formas de comunicación

Habilidades normativas

Habilidades funcionales

V₂: Relaciones interpersonales

Por definición, la relación interpersonal es la conexión social, conexión o afiliación entre dos o más personas. Se diferencian en diferentes niveles de intimidad e intercambio, que implican descubrir o establecer puntos en común y pueden centrarse en puntos en común (Sánchez, 2018).

Definición operacional

Las relaciones interpersonales, en la práctica, son dos instancias que siempre están interactuando entre sí y que se modifican mutuamente, en tiempo real. Esta variable se medirá mediante el uso de una escala ordinal en el cuestionario de encuesta.

Dimensiones

Calidez o intención de cooperar

Competencias docentes

3.3. Población, muestra y muestreo

La población total que conforma la investigación fue de 40 docentes pertenecientes a la Unidad Educativa José María Velasco Ibarra, Buena Fe.

Según Tarsi & Tuff, (2016), una población se define como un grupo de individuos de la misma especie que viven y se cruzan dentro de un área determinada. Los miembros de una población a menudo dependen de los mismos recursos, están sujetos a limitaciones ambientales similares.

Tabla 1: Población Docente

Total	40	100
Mujeres	28	50
Varones	12	50
Genero	Total	%

Criterio de inclusión

Se tomó en cuenta a 40 docentes del nivel de bachillerato de la sección matutina de la institución educativa José María Velasco Ibarra buena fe, 2020.

Criterio de exclusión

Se excluyó al personal administrativo y de mantenimiento, porque la encuesta va direccionada para los docentes.

Unidad de análisis

La unidad de análisis la conformaron 40 docentes de la unidad educativa José María Velasco Ibarra, Buena Fe 2020.

3.4. Técnicas, instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnica

La técnica fue la encuesta que correspondió a la formulación de preguntas para cada variable que son: las Habilidades Blandas y Relaciones interpersonales.

Instrumento

En este caso la técnica fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario que fue elaborado mediante preguntas cerradas a traves de ítems que respondieron a la valoración de cada variable respectivamente.

Como lo expresa Levitas, (2018), la encuesta es aplicada a una muestra de población para adquirir información sobre varios temas de interés. Los datos se recopilan y almacenan en una base de datos, que luego es evaluada.

Según (Kowalczyk, 2017) los cuestionarios son instrumentos o procesos que plantean diferentes tipos de preguntas a una muestra predefinida, para realizar la recopilación de datos y aumentar la tasa de respuesta de la encuesta .

La validez fue por juicio de expertos que se trató de la revisión de profesionales del área para la aceptación de los cuestionarios en la investigación. La confiabilidad se realizó a través de la prueba de Alfa de Cronbach que se trató de un proceso que mediante una muestra piloto ayudará a validad la confiablidad de cada instrumento. Por lo tanto según los resultados obtenidos en el desarrollo de la prueba, para la primera variable Habilidades Blandas se obtuvo un valor de fiabilidad de ,920 y para la segunda Relaciones Interpersonales se obtuvo un valor de ,869. Lo cual significa que existe una confiabilidad alta en los instrumentos.

3.5. Procedimientos

Principalmente se elaboraron los instrumentos para ser aplicados directamente a la muestra de investigación, luego se realizó el levantamiento de información para el uso de tablas y gráficos estadísticos en la validación de resultados. Se aplicó la estadistica inferencial y descriptiva, así como el ajuste de normalidad de Shapiro-Wilk para la comprobación de hipotesis.

3.6. Método de análisis de datos

El método de análisis de datos correspondió a la aplicación del método Rho de Spearman que permitió medir el nivel de relación que existe entre las variables. Los datos se valoraron en el programa SPSS 25 y Excel para la representación de tablas y gráficos estadísticos.

3.7. Aspectos éticos

De acuerdo a los lineamientos teóricos se utilizó las normas APA para la presentación del documento científico. Y Con respecto a la recolección de datos, se le realizó las revisiones pertinentes antes de aplicar el instrumento para obtener la autorización por parte de la población intervenida.

IV. RESULTADOS

Objetivo general

Establecer la relación de habilidades blandas con las relaciones interpersonales de los docentes.

Comprobacion de hipótesis

H_i: Las habilidades blandas se relacionan significativamente con las relaciones interpersonales en los docentes.

H₀: Las habilidades blandas no se relacionan con las relaciones interpersonales de los docentes.

 Tabla 2: Relación entre habilidades blandas y las relaciones interpersonales

Correlaciones							
			Н	labilidades	Relaciones		
			b	landas	interpersonales		
Rho	Habilidades blandas	Coeficiente	de	1,000	,832**		
Spearman		correlación					
		Sig. (bilateral)			,000		
		N		40	40		
	Relaciones	Coeficiente de		,832**	1,000		
	interpersonales	correlación					
		Sig. (bilateral)		,000			
		N		40	40		

Se evidencia en la tabla #2 el resultado de correlación de las variables habilidades blandas y las relaciones interpersonales , el cual alcanzó el nivel de significancia de ,000 que por ser inferior a 0,05 se rechaza la H₀. Determinando la comprobación de la hipotesis alterna de la investigación.

Determinar las características relevantes de las habilidades blandas de los docentes de la Unidad Educativa José María Velasco Ibarra, Buena Fe 2020.

 Tabla 3: Niveles de frecuencias para la variable Habilidades Blandas

	Ítems	Nunca	A veces
Dime nsión Indic	adores	N° %	N° %
n oral- Desarrollo de	Forma parte de grupos de WhatsApp entre docentes	4 10%	24 60%
Comunicación e escrita Estrategias Desar	Maneja a la perfección las redes	7 17,5%	25 62,5%
de	Estoy siempre atento y en actitud receptiva.	12 30%	27 67,5%
Formas comunicación Comunicación	National all constitues and a standard and a standa	29 72,5%	0
ades		6 15%	28 70%
Habilidades blandas Habilida Habilidades normativas	Interactive bion can le gente perque	3 7,5%	29 72,5%
Habilidades Habilida i no	Ejerzo control sobre lo que digo.	2 5%	30 75%
Ha des des	Muy pocas veces me siento impulsado a cometer una indiscreción.	3 7,5%	34 85%

En los resultados porcentuales de la variable de habilidades blandas se observa que la opción a veces obtuvo los niveles más altos de respuestas. En este caso, las dimensiones representativas destacan que el desarrollo de habilidades estuvo representado con el 60% (24), las estrategias de aprendizaje obtuvieron el 62,5% (25), las habilidades asertivas obtuvieron el 67,5% (27), la práctica de valores tuvo el 70% (28), los conocimientos se representaron con el 72,5% (29), las actitudes con el 75% (30) y las capacidades con el 85% (34) en la escala "a veces" respectivamente, mientras que la comunicación oral estuvo representada por 72,5% (29) en la escala "nunca".

Determinar las características relevantes de las relaciones interpersonales de los docentes de la Unidad Educativa José María Ibarra, buena Fe 2020.

Tabla 4: Niveles de frecuencias para la variable Relaciones interpersonales

	Dimensión	Indicadore	Ítems	Nunc a N° %	A veces N° %	
		U .	Interactúa con facilidad, muestra	13	11	_
		Aprendiz	interés por los aportes de los compañeros.	32,5%	27,5%	
		<u>a</u> .				
		Comunicac	Espera ser percibido (a) por los demás como un miembro activo, capaz de poner sus talentos y capacidades a disposición	4 10%	22 55%	
es		ión		_	00	
Relaciones Interpersonales	eración	Conocimiento	Le motiva trabajar en grupo y ser el líder del equipo, para contribuir al logro de las metas comunes	5 12,5%	20 50%	
Relaciones	Calidez o cooperación	Capacidad s	Asume con responsabilidad y autonomía las actividades delegadas	6 15%	19 47,5%	
	Competencias	Trabajo en grupo es	Es capaz de expresar reconocimiento y ofrece ayuda positiva	12 30%	26 65%	
	Comp	Re sponsa	Muestra disposición para trabajar e interactuar con otras personas a fin de lograr un resultado.	0 0,0%	28 70%	

En la variable de relaciones interpersonales se aprecia que los valores más altos en su mayoría fueron para la escala a veces. En efecto, el indicador aprendizaje estuvo representado por el 32,5% para la escala nunca. No obstante, la comunicación obtuvo el 55% (22), los conocimientos el 50% (20), las capacidades el 47,5% (19), el trabajo en grupo se representó mediante el 65% (26) y las responsabilidades obtuvo el 70% (28) en la escala a veces respectivamente.

Determinar la relación de la dimensión de la comunicación oral con las relaciones interpersonales de los docentes.

Comprobación de hipótesis 3

H_i: Las relaciones interpersonales se relacionan con la comunicación oralescrita de los docentes.

H₀: Las relaciones interpersonales no se relacionan con la comunicación oralescrita de los docentes.

Tabla 5: Relación entre las relaciones interpersonales y la comunicación oralescrita

Correlaciones

			Habilidades	Comunicación
			blandas	oral- escrita
Rho de Spearman	Habilidades blandas	Coeficiente de correlación	1,000	,830**
		Sig. (bilateral)		,000
		N	40	40
	Comunicación oral- escrita	Coeficiente de correlación	,830**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	40	40

En la tabla #5 se observa el resultado de correlación de las variables relaciones interpersonales y la comunicación oral- escrita, que obtuvo un valor de significancia fue de ,000 que por ser inferior a 0,05 rechaza la H₀, determinando que se aprueba la hipotesis alterna de la investigación. El resultado obtenido refleja que existe una tendencia alta entre las variables.

Establecer la relación de la dimensión formas de comunicación con las relaciones interpersonales de los docentes.

Comprobación de hipótesis 4

H_i: Las relaciones interpersonales se relacionan con las formas de comunicación de los docentes.

H₀: Las relaciones interpersonales no se relacionan con las formas de comunicación.

Tabla 6: Relación entre las relaciones interpersonales y las formas de comunicación

Correlaciones

			Habilidades blandas	Formas de comunicación
Rho de Spearman	Habilidades blandas	Coeficiente de correlación	1,000	,494**
		Sig. (bilateral)		,001
		N	40	40
	Formas de comunicación	Coeficiente de correlación	,494**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	
		N	40	40

En la tabla # 6 se muestran los resultados con respecto a la correlación de las variables relaciones interpersonales y las formas de comunicación de los docentes, que obtuvo un nivel de significancia de ,000 que por ser inferior a 0,05 rechaza la H₀ y determina que se aprueba la hipotesis alterna de la investigación. Lo cual infiere que existe una tendencia de relación alta entre las variables.

Determinar la relación de la dimensión habilidades normativas con las relaciones interpersonales de los docentes

Comprobación de hipótesis 5

H_i: Las relaciones interpersonales se relacionan con las habilidades normativas de los docentes de la Unidad Educativa, Buena Fe.

H₀: Las relaciones interpersonales no se relacionan con las habilidades normativas de los docentes.

Tabla 7: Relación entre las relaciones interpersonales y las habilidades normativas

Correlaciones

			Habilidades blandas	Habilidades
Rho de	Habilidades blandas	Coeficiente de	1,000	normativas ,873**
Spearman	Habilidades bialidas	correlación	1,000	,073
		Sig. (bilateral)		,000
		N	40	40
	Habilidades normativas	Coeficiente de correlación	,873**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	40	40

En la tabla #7 se muestra el resultado obtenido de la correlación de las variables relaciones interpersonales y las habilidades normativas de los docentes que obtuvo un nivel de significancia de ,000 que por ser inferior a 0,05 rechaza la H₀ y se aprueba la hipotesis alterna de la investigación. Los resultados infieren que existe una tendencia alta de relacion entre las variables.

Determinar la relación de la dimensión habilidades funcionales con las relaciones interpersonales de los docentes

Comprobación de hipótesis 6

H_i: Las relaciones interpersonales se relacionan con las habilidades funcionales de los docentes.

H₀: Las relaciones interpersonales no se relacionan con las habilidades funcionales de los docentes.

Tabla 8: Relación entre las relaciones interpersonales y habilidades funcionales

Correlaciones

			Habilidades blandas	Habilidades funcionales
Rho de Spearman	Habilidades blandas	Coeficiente de correlación	1,000	,497**
·		Sig. (bilateral)		,001
		N	40	40
	Habilidades funcionales	Coeficiente de correlación	,497**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	
		N	40	40

En los resultados de la tabla #8 se observan los resultados de correlación de las variables relaciones interpersonales y habilidades funcionales, en la que se obtuvo un nivel de significancia de ,001 que por ser inferior a 0,05 rechaza la H₀, determina que se aprueba la hipotesis alterna de la investigación. Los resultados infieren que existe una tendencia alta de relación entre las variables.

V. DISCUSIÓN

En relación al objetivo 1: Determinar las características relevantes de las habilidades blandas de los docentes de la Unidad Educativa, Buena Fe. El referente teórico de la teoría humanista, concibe a las habilidades blandas como una psicología del "ser" y no del "tener". Toma en cuenta la conciencia, la ética, la individualidad y los valores espirituales del hombre. Determinando al hombre como un ser creativo, libre y consciente (Maslow, 1943). En la tabla # 3 los resultados de la variable habilidades blandas destacan mayor frecuencia positiva en la comunicación oral con el 85% (34). Lo que afirma la postura de Martínez, (2016), quien considera a las habilidades blandas como la capacidad de comunicar información de manera precisa, clara y es una habilidad vital para la vida. Se infiere que la comunicación es importante porque un estudiante oral puede mantener a la audiencia involucrada haciendo preguntas y solicitando opiniones sobre el tema en cuestión. A pesar de que el medio de comunicación más utilizado en la actualidad es una plataforma digital a través de la cual se entrega la gran mayoría de la información es esencial la buena interacción para que se desarrolle fluidez en la comunicación.

En el objetivo 2: Determinar las características relevantes de las relaciones interpersonales de los docentes de la Unidad Educativa, Buena Fe. El referente de la teoría del aprendizaje social está basada en un modelo de aprendizaje denominado reciprocidad tríadica del funcionamiento humano, el cual sostiene que el aprendizaje se produce por la determinación de tres elementos: factores personales, ambiente y conducta (Bandura, 1977). En la tabla #4 en la variable de relaciones interpersonales se aprecia que la mayor frecuencia fueron las responsabilidades que obtuvo el 70% (28). Lo que confirma la postura de Agüero, (2018), quien indica que las habilidades de comunicación interpersonal son necesarias porque permiten a las personas discutir problemas y sopesar los pros y los contras de las alternativas antes de llegar a la solución final. A partir de estos hallazgos, se puede especular que cuan mayor calidad tenga las relaciones interpersonales que experimentan los docentes en su vida laboral. En este contexto, este estudio no contrapone el trabajo desarrollado por Pérez, (2019), quien realizó un analisis acerca de las relaciones interpersonales entre docentes. En el cual se identificaron pruebas sólidas que vinculan el apoyo del maestro y las emociones académicas con las relaciones interpersonales y comunicación.

Con respecto al objetivo específico 3: Determinar la relación entre la comunicación oral con las relaciones interpersonales de los docentes. El referente teórico de (Gutiérrez, 2016), quien expresa que la dimensión de comunicación oral, implica la comunicación a través de la boca. La comunicación oral generalmente se recomienda cuando el asunto de la comunicación es de tipo temporal o cuando se requiere una interacción directa. En los resultados de la tabla #5 se obtuvo un nivel de significancia de ,000 que refleja la existencia de una tendencia alta entre las variables. Los resultados se asimilan con lo dicho por (Gutiérrez, 2016), quien indica sobre la comunicación oral – escrita que es la habilidad de desarrollar discursos, presentaciones, discusiones son todas formas de comunicación oral. Estos resultados tambien se asimilan a un estudio realizado por (Prozesky, 2015), sobre el desarrollo de habilidades blandas y la comunicación en la enseñanza eficaz. Quien indica que existe una estrecha relación entre las habilidades blandas y la enseñanza, ya que a los profesores les gusta hablar y esperan que los estudiantes escriban lo que dicen y lo aprendan. Por lo tanto, es esencial que los docentes den el ejemplo de mantener buenas relaciones interpersonales en la comunidad educativa.

Continuando con el objetivo específico 4: Establecer la relación entre las formas de comunicación con las relaciones interpersonales de los docentes. El referente teórico de (Agüero, 2018), quien indica que la relación interpersonal es el proceso de intercambio de información, ideas y sentimientos entre dos o más personas mediante métodos verbales o no verbales. En la tabla #6 se observa un nivel de significancia de ,000, lo cual infiere que existe una tendencia de relación alta entre las variables. Los resultados coinciden con lo argumentado por (Gutiérrez, 2016), acerca de las formas de comunicación que son las habilidades de comunicación vitales para el éxito académico de un estudiante y las perspectivas profesionales futuras. No obstante, se requiere tomar en cuenta el mejoramiento de las relaciones interpersonales y las formas de comunicación de los docentes. Así mismo se asimilan los resultados con el estudio realizado por (Azari & Mokhtari, 2015), sobre la "relación entre los estilos de aprendizaje y las habilidades de comunicación interpersonal". En el que se evidenció que los docentes prefieren estilos de aprendizaje multimodales para generar relaciones

interpersonales positivas. En efecto, en el desarrollo de las habilidades cognitivas, conceptuales y de proceso, se introdujeron las habilidades interpersonales como parte básica y esencial de la capacidad comunicativa.

Refiriendo al objetivo específico 5: Determinar la relación habilidades normativas con las relaciones interpersonales de los docentes. Se consideró el referente teórico de (Apodaca, 2018), quien expresa que una relación interpersonal es una asociación o un conocimiento fuerte o cercano entre dos o más personas que puede durar desde un breve período de tiempo hasta uno continuo. En la tabla #7, se muestra un nivel de significancia de ,000 que infiere la exitencia de una tendencia alta de relacion entre las variables. Estos resultados asimilan lo dicho por (Juneja, 2018), quien indica que las habilidades normativas se encuentran basadas en una buena comunicación permiten a los estudiantes hacer preguntas relevantes y discutir preguntas, para absorber mejor el proceso de aprendizaje. Por lo tanto, los docentes deben mejorar las habilidades normativas para fortalecer la comunicación verbal eficaz y fomentar el proceso de socialización. Los resultados tambien se asemejan a un estudio realizado por (Barros & Fernández, 2017), quienes analizaron el impacto de las habilidades blandas de los profesores en el éxito en la enseñanza, en el cual se reveló que existe una fuerte relación entre las relaciones interpersonales y la calidad, la cantidad y el método de uso de la comunicación por parte de los profesores durante la enseñanza.

Y, en relación al objetivo específico 6: Determinar la relación entre las habilidades funcionales con las relaciones interpersonales de los docentes. Se consideró el referente teórico de (Lucanus, 2017). Quien indica que las habilidades blandas se relacionan con la comunicación en un proceso dinámico, ya que implica una interacción entre dos o más personas, es decir, el emisor y el receptor. En la tabla #8 se muestra un nivel de significancia de ,001 que infiere la existencia de una tendencia alta de relación entre las variables. Este resultado afirma lo argumentado por (Juneja, 2018), quien indica que las habilidades funcionales de comunicación infunden el profesionalismo en las formas de hablar, las formas de autoexpresión y las cualidades hacia los demás. En base este estudio se asemeja a una investigación realizada por (Barros, 2017), sobre CA

el impacto de las habilidades blandas de los profesores en el éxito en la enseñanza. Quien expresó que la comunicación emotiva, en equipo, de apoyo, imaginativa, se encuentra intencionada y equilibrada mediante el uso del habla. En este contexto, las relaciones entre el tipo de interdependencia social y el patrón de interacción de los docentes provoca bidireccionales, ya que las personas tienen más probabilidades de sobrevivir y estar mejor capacitados en su grupo de trabajo.

En respuesta al objetivo general: Establecer la relación de habilidades blandas con las relaciones interpersonales de los docentes de una Unidad Educativa, Buena Fe, 2020. Se consideró el referente teórico de (Becerra, 2018), quien indica que las habilidades blandas son aquellas que impulsan la inteligencia emocional. También llamadas soft skills, habilidades transversales o socioemocionales, que se encuentran enfocadas en desarrollar ciertos valores y rasgos que fomentan la comunicación. Y de Sánchez, (2018), quien expresa que las relaciones interpersonales son asociaciones sociales, conexiones o afiliaciones entre dos o más personas. En los resultados de la tabla #1, se aprecia que el resultado de correlación fue de ,832 y el nivel de significancia de ,000 que por ser inferior a 0,05 se rechaza la H₀. Determinando una relación alta y significativa entre las variables lo que dio paso a la comprobación de la hipotesis alterna de la investigación y el rechazo de la hipotesis nula. Estos resultados se asemejan con el estudio realizado por Azari & Mokhtari, (2015), quienes realizaron un estudio sobre la "relación entre los estilos de aprendizaje y las habilidades de comunicación interpersonal de un estudiante". Los resultados indicaron que el promedio del nivel de habilidades de conversación de los estudiantes fue $101,91 \pm 10,35$. Y hubo una relación de (P = 0,46).

VI. CONCLUSIONES

- 1.- En los resultados de La variable habilidades blandas dirigida a los maestros de la unidad educativa José María Velasco Ibarra muestran que los docentes forma parte de grupos digitales, demuestran que existe un buen nivel de comunicación entre sus docentes de esta manera manejan correctamente las redes sociales, están atentos con actitud receptiva, manifestando que las técnicas de comunicación han formando parte esencial en su éxito
- 2- En la variable de relaciones interpersonales dirigida a los docentes de la unidad educativa José María Velasco Ibarra se puede apreciar que interactúan con facilidad dando interés por los aportes de los compañeros.
- 3.- Las relaciones interpersonales se relacionan con la comunicación oral escrita de los maestros de la unidad educativa José María Velasco Ibarra porque se aplica el uso de redes sociales que hoy en día son importantes para el aprendizaje. Lo que se demuestra en la Tabla 6
- 4.- Las relaciones interpersonales se relacionan con las formas de comunicación lo que lo sostiene con los resultados de la Tabla 7 con los valores de Rho Spearman, que dio un resultado de Coeficiente de correlación de 0,494 y Sig. (bilateral) de ,001.
- 5.- Las relaciones interpersonales se relacionan con las habilidades normativas lo que lo sustenta la Tabla 8 de Rho Spearman, en la que se observa el Coeficiente de correlación de ,873 y Sig. (bilateral) de ,000
- 6.- Las relaciones interpersonales se relacional con las habilidades funcionales. Esto se demuestra en los resultados de la tabla 9, en la que se observan los valores obtenidos de Rho Spearman, en donde, el Coeficiente de correlación de ,497 y Sig. (bilateral) de ,00gg1.
- 7.- Las habilidades blandas y las relaciones interpersonales de los maestros de la institución educativa José María Velasco Ibarra, muestran una relación significativa alta, Tabla 2 (sig,000, rho 1,000)

VII. RECOMENDACIONES

- 1.-Se recomienda que los directivos deben realizar talleres para repotenciar el manejo de redes sociales como lo indica Chand,(2016). La comunicación consiste en construir relaciones.Por otro lado se recomienda al directivo que los docente deben ser mas estratégicos y para ello deben desarrollar talleres grupales en línea.Como lo menciona Agüero, (2018), indica que la relación interpersonal es el proceso de intercambio de información.
- 2.- A los directivos se les recomienda realizar webinares de relaciones interpersonales así lo manifiesta Apodaca, (2018), expresa que una relación interpersonal es una asociación o un conocimiento. De igual manera se sugiere al directivo hacer una mesa redonda como lo sostiene (Arenas, 2016). la comunicación en las relaciones interpersonales es tan importante como la comunicación oral.
- 3.- Se recomienda a las autoridades realizar talleres interactivos, como lo afirma la teoría del aprendizaje social de Bandura, (1977) Que sustenta que el aprendizaje se origina por tres elementos: factores personales, ambiente y conducta. Así mismo se les recomienda realizar foros para mejorar el desarrollo de formas comunicativas Según Gutiérrez, (2016), son las habilidades de comunicación vitales para el éxito académico.
- 4.- Se recomienda a los directivos realizar capacitaciones en el manejo de las relaciones interpersonales, como lo indica García, (2018). Que son una serie de destrezas sociales. De la misma forma deben capacitar a sus docentes para un mejor control normativo como lo sostiene Juneja, (2018) Los docentes deben mejorar las habilidades normativas para crear una buena comunicación.
- 5.- A las autoridades se les recomienda realizar charlas virtuales para seguir afianzando las relaciones interpersonales como lo sostiene Sánchez, (2018), las relaciones interpersonales son asociaciones sociales. De la misma manera se les recomienda realizar charlas que ayuden a fortalecer las habilidades funcionales. Según Juneja, (2018), estas habilidades infunden el profesionalismo.
- 6.- Se recomienda a los directivos que se realice de convivencia académica. Como lo indica Becerra, (2018). Las habilidades blandas son aquellas que impulsan la inteligencia emocional.

REFERENCIAS

- Acevedo, M. M. (2019). Tipos de habilidades blandas. ¿Qué son las habilidades blandas?, https://grandesabrazos.com/tipos-de-habilidades-blandas/.
- Agüero, P. M. (2018). La comunicación interpersonal. Capítulo 1. Aspectos generales de la comunicación, http://biblioteca.utec.edu.sv/siab/virtual/elibros_internet/55772.pdf.
- Alvarez, S. (2018). Formas y dimension de la comunicacion. https://es.slideshare.net/stephaniAlvarez/formas-y-dimension-de-la-ggggcomunicacion-stephania-alvarez.
- Ana Marcela Cordero Clavijo, N. J. (2020). Articulo de investigacion. Polo del conocimiento, 45-46.
- Apodaca, E. (2018). Desarrollar relaciones interpersonales. Cómo mantener sólidas relaciones interpersonales, https://www.lifehack.org/842962/interpersonal-relationship.
- Arenas, M. (2016). El impacto de las relaciones interpersonales en la satisfacción laboral general. Liberabit, vol.16 no.2.
- Azari, S., & Mokhtari, S. (2015). Relación entre los estilos de aprendizaje y las habilidades de comunicación interpersonal de un estudiante . J Med Life, 178–183.
- Barros, C., & Fernández, M. B. (2017). El impacto de la comunicación no verbal de los profesores en el éxito en la enseñanza. J Adv Med Educ Prof, 51–59: 5 (2).
- Becerra, V. J. (2018). La comunicación: de objeto a categoría" en Revista Culturas Contemporáneas X, 19, segunda época. Colima: Universidad de Colima, 19-96.
- Brown, D. (2016). Enseñanza por principios: un enfoque interactivo de la pedagogía del lenguaje. . Nueva Jersey: Regentes de Prentice Hall, 44-89: N° 67.
- Bruce, O. (2018). ¿Cuál es la importancia de la comunicación oral?, 45-77: eNotes Editorial: N° 24.
- Carlos Ernesto Ortega Santos, P. (2017). Desarrollo de habilidades blandas. Guayaquil : Centro de Publicaciones Universidad ECOTEC.

- Carmines, E., & Zeller, R. (2007). Discovery Center for Evaluation, Research, & Professional Learning. How to Determine the Validity and Reliability of an Instrument.
- Chand, S. (2016). Written Communication: Characteristics and Importance (Advantages and Limitations). https://www.yourarticlelibrary.com/business-communication/written-communication-characteristics-and-importance-advantages-and-limitations/28009.
- Cherry, K. (2017). Investigación cuantitativa , https://www.verywellmind.com/what-is-a-cross-sectional-study-2794978.
- Colmenares, N. M., & Maldonado, I. P. (2017). El clima de relaciones interpersonales en el aula un caso de estudio. Paradígma, v.27 n.2.
- Corey, A. M. (2018). Capítulo 1: Introducción a la comunicación. La evolución de la comunicación humana: de la teoría a la práctica, https://ecampusontario.pressbooks.pub/evolutionhumancommunication.
- Dialnet-HabilidadesBlandasUnFactorDeCompetitividadEnElPerf-7506213.pdf. (s.f.).file:///D:/Users/Usuario/Downloads/Vargas_PYC.pdf. (s.f.).
- Fiske, S., Cuddy, A., & Glick, P. (2018). Las dos dimensiones básicas de las relaciones humanas. Evolución y Neurociencias, 77-83; vol 11, nº 2.
- Fluet, B. (2017). Investigación basica , https://invoke.com/blog/what-is-descriptive-research.
- Gans, S. (2018). Investigación trnasversal, https://www.verywellmind.com/whatis-a-cross-sectional-study-2794978.
- García, B. M. (2018). El aprendizaje de la cultura y la cultura de aprender. Convergencia, vol.15 no.48.
- Gutiérrez, D. G. (2016). Desarrollar habilidades orales a través de tareas comunicativas e interactivas. Problemas de perfil en el desarrollo profesional de los docentes, http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1657-07902005000100008.
- Hadjistas, S. (2017). La epistemología del desarrollo de habilidades y conocimientos para enseñara comunicarse. Revista internacional de entornos de aprendizaje virtuales y personales, 12-29: DOI: 10.4018 / IJVPLE.2017010102.

- Harrington, S., & Johns, A. (2016). ¿Qué son las estrategias de comunicación? https://study.com/academy/lesson/what-are-communication-strategies-definition-types-examples.html.
- Herrera, M. P., & Barbosa, R. H. (2017). El juego y sus posibilidades en la enseñanza. Innovación educativa (México, DF), vol.14 no.66.
- http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/40311/De%20La% 20Cruz_SA.pdf?sequence=1&isAllowed=y. (s.f.).
- Jiménez, I. F., Jiménez, R. F., Aguilar, J. J., & Marino, L. (2019). La teoría del conocimiento y la epistemología de la administración. https://www.uaeh.edu.mx/scige/boletin/tlahuelilpan/n1/e4.html.
- Juneja, P. (2018). Comunicación oral: significado, ventajas y limitaciones. https://www.managementstudyguide.com/oral-communication.htm.
- Kimberlee, L. (2019). Importancia de la comunicación escrita . 110- 133: Vol. 66: N° 4.
- Kowalczyk, D. (2017). Survey Definition & Types.
- Levitas, J. (2018). Definición, plantillas, métodos, características y ejemplos. ¿Qué es una encuesta? , https://study.com/academy/lesson/what-issurvey-research-definition-methods-types.html.
- Lucanus, A. (2017). El rompecabezas de la universidad. Las habilidades de comunicación oral son importantes para los estudiantes, https://collegepuzzle.stanford.edu/oral-communication-skills-are-important-for-students/.
- Mamani, E. F. (2016). Las habilidades sociales y la comunicación interpersonal de los estudiantes de la Universidad Nacional del Altiplano Puno. Comuni@cción, vol.7 no.2.
- Martínez, M. (2016). Departament de psicología bàsica. Psicología de la comunicación, vol. 12. N° 5.
- McLeod, S. (2018). Investigación cualitativa, https://www.simplypsychology.org/qualitative-quantitative.html.
- O.Wiemann, M. (2011). La comunicacion enlas relaciones interpersonales . España: uoc.
- Odhayani, A. A. (2017). Las habilidades comunicativas y la enseñanza. Revista Fam Physician , 57: N°10.
- Orbuch, T. (2019). Relaciones interpersonales. Psicología, 23-66.

- Pérez, I. (2019). ¿Qué son las habilidades blandas? Edacom, https://blog.edacom.mx/que-son-habilidades-blandas.
- Prozesky, D. R. (2015). Comunicación y enseñanza eficaz. Salud comunitaria, 44–45.
- Rodríguez, C. G. (2017). Lo que no sabías sobre Investigación Correlacional. https://tesisdeceroa100.com/lo-que-no-sabias-sobre-investigacion-correlacional/.
- Rouse, M. (2018). Habilidades blandas (soft skills). https://searchdatacenter.techtarget.com/es/definicion/Habilidades-blandas-soft-skills.
- Rue, J. (2017). ¿Qué es Aprendizaje Cooperativo? https://www.upc.edu/rima/es/grupos/giac-grupo-de-interes-en-aprendizaje-cooperativo/bfque-es-aprendizaje-cooperativo.
- Sánchez, E. (2018). Kurt Lewin y su teoría de las relaciones interpersonales. Psicología, https://lamenteesmaravillosa.com/kurt-lewin-y-su-teoria-de-las-relaciones-interpersonales/.
- Santos, C. E. (2017). "Desarrollo de habilidades blandas desde edades tempranas", https://www.ecotec.edu.ec/content/uploads/2017/09/investigacion/libros/desarrollo-habilidades.pdf.
- Tarsi, K., & Tuff, T. (2016). Introducción a la demografía de la población. Conocimiento de Educación de la Naturaleza, 3 (11): 3.
- Tuovila, A. (2016). Muestra y muestreo. ¿Qué es el muestreo?, https://www.investopedia.com/terms/s/sampling.asp.
- Víctor, C. A. (2019). UCV. Obtenido de UCV: http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/5779/Medina _SVE.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Zepeda, M. E. (2020). El aprendizaje orientado en proyectos para el desarrollo de habilidades blandas en el nivel medio superior del IPN. RIDE. Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo, vol.10 no.19.
- Zepeda-Hurtado, M. E., & Cardoso-Espinosa, E. O. (2019). El desarrollo de habilidades blandas en la formación de ingenieros. Instituto Politécnico Nacional, vol. 23, núm. 1.

ANEXOS

ANEXO 1. MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Instrumento	Escala
Habilidades blandas	Las habilidades blandas son aquellas que impulsan la inteligencia emocional. También llamadas soft skills, habilidades transversales o socioemocionales (Becerra, 2018)		La dimensión de comunicación oral, implica la comunicación a través de la boca. La dimensión de la comunicación escrita, ayuda a definir metas, identificar problemas y llegar a soluciones (Gutiérrez, 2016). Formas de comunicación Las formas de comunicación, son las habilidades de comunicación que son vitales para el éxito académico de un estudiante y las perspectivas profesionales futuras. (Gutiérrez, 2016).	Aprendizaje Desarrollo de habilidades Comunicación oral Habilidades asertivas		
	Las dimensiones que se miden serán: Comunicación oral y escrita Formas de	posibilidades para el desarrollo de tareas orientadas a objetivos, actividades colaborativas e interacciones. Esta variable se	Habilidades normativas Las habilidades normativas se basan en las formas de comunicación, son las habilidades de comunicación que son vitales para el éxito académico de un estudiante y las perspectivas profesionales futuras. (Gutiérrez, 2016).	Conocimientos Practica de valores	Cuestionario	Ordinal
	comunicación medirá m Habilidades uso de uso normativas ordinal Habilidades cuestiona	cuestionario de encuesta en escala	Las habilidades funcionales de comunicación inculcan el profesionalismo en los estilos de hablar, las formas de autoexpresión y las actitudes hacia los demás, y estos rasgos mantendrían a los estudiantes en una buena posición en su vida profesional. (Juneja, 2018).	Capacidades Actitudes		

Relaciones interpersonales	Las relaciones interpersonales son asociaciones sociales, conexiones o afiliaciones entre dos o más personas. Varían en diferentes	. '	Calidez o intención de cooperar En la dimension de la calidez o intención de cooperar, se trata de la colaboración o trabajo en grupos. Estas oportunidades se pueden encontrar en el aprendizaje cooperativo crear relaciones interpersonales, que se diferencia del aprendizaje individualista o tradicional (Rue, 2017)	Trabajo en grupo		
	niveles de intimidad y compartir, lo que implica el descubrimiento o establecimiento de un terreno común (Sánchez, 2018)	Esta variable se medirá mediante el uso de una escala ordinal en el	Competencia o estatus En la dimensión de competencia o estatus, ofrece las primeras experiencias de un estudiante al practicar la mayoría de las habilidades para la vida. Los maestros deben crear deliberadamente oportunidades para que los estudiantes desarrollen competencias entre sí, compartan responsabilidades, resuelvan problemas y controlen los conflictos (Rue, 2017)	Responsabilidades	Cuestionario	Ordinal

ANEXO 2. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS V1. HABILIDADES BLANDAS CUESTIONARIO DE ENCUESTA

INSTRUCCIONES: Estimado docente en este cuestionario se presenta un banco de preguntas orientada a la valoración de las habilidades blandas. Se les ruega responda con veracidad, marcando con una X las alternativas que crea conveniente en las diferentes escalas observadas. Ya que los resultados serán relevantes para el desarrollo de una investigación.

Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

	Comunicación oral y escrita											
N°	Ítems	Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre						
1	Existe armonía en la comunicación entre docentes											
2	Hace uso de redes sociales para comunicarse con respecto a las actividades académicas											
3	Forma parte de grupos de whatsapp entre docentes											
4	Maneja a la perfección las redes sociales o cualquier medio que permita la comunicación oral y escrita entre docentes											
5	Mantiene constante comunicación con los docentes de la institución											
	Fo	rmas de com	unicación		1							
6	Estoy siempre atento y en actitud receptiva.											
7	Cuando me encuentro con alguien por primera vez, trato de dar una buena impresión.											
8	Cuando hablo, lo hago oportunamente y me expreso de forma correcta.											
9	Mis palabras tienen un efecto notorio sobre los demás.											
10	Empleo la modulación y el volumen de voz para reforzar lo que digo.											

	н	abilidades no	rmativas	l		
11	Cuando participo en una conversación siempre trato de ser amable.					
12	Hasta la fecha, mis técnicas de comunicación interpersonal son la clave de mi éxito.					
13	Comprendo la importancia que tiene el dominio de mí mismo y siempre lo práctico.					
14	Interactúo bien con la gente porque entiendo todos los elementos implicados en la conversación.					
		abilidades fui	ncionales	T	T	
15	En muy pocas ocasiones hablo acerca de una información o la revelo si considero que puede ser delicada.					
16	Puedo permanecer en silencio a propósito, pues ejerzo un excelente control sobre cada palabra que pronuncio.					
17	Ejerzo control sobre lo que digo.					
18	Confío poco en los demás.					
19	Soy capaz de guardar un secreto.					
20	Muy pocas veces me siento impulsado a cometer una indiscreción.					

ANEXO 3. PRUEBA DE CONFIABILIDAD

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluido	0	,0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizado s	N de elementos
,920	,915	20

En este caso la estadistica de fiabilidad del intrumento de la variable habilidades blandas, dio un resultado de Alfa de Cronbach de 0,920 a un número de 20 elementos, lo que demostró que existe un nivel alto de confiabilidad en el instrumento. Según (Michael, 2011), la confiabilidad del instrumento se define como la medida en que un instrumento mide consistentemente lo que se supone que debe hacer. El termómetro de un niño sería muy confiable como herramienta de medición, mientras que una prueba de personalidad tendría menos confiabilidad.

Estadísticas de elemento de resumen

						Máximo /		N de
		Media	Mínimo	Máximo	Rango	Mínimo	Varianza	elementos
Medias elemento	de	2,207	1,867	2,867	1,000	1,536	,042	20
Varianzas elemento	de	,783	,210	1,267	1,057	6,045	,044	20

Estadísticas de total de elemento

			Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Correlación múltiple al cuadrado	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Existe armonía comunicación docentes	en en	la itre	42,0667	113,210	,516		,918

Hace uso de redes sociales para comunicarse con respecto a las actividades académicas	42,0667	109,495	,710		,913
Forma parte de grupos de whatsapp entre docentes	41,8667	116,838	,418		,920
Maneja a la perfección las redes sociales o cualquier medio que permita la comunicación oral y escrita entre docentes	41,8000	112,457	,668		,915
Mantiene constante comunicación con los docentes de la institución	42,0000	109,429	,753		,913
Estoy siempre atento y en actitud receptiva.	42,2667	119,638	,277	•	,922
Cuando me encuentro con alguien por primera vez, trato de dar una buena impresión.	41,7333	113,067	,558		,917
Cuando hablo, lo hago oportunamente y me expreso de forma correcta.	42,0000	112,286	,663		,915
Mis palabras tienen un efecto notorio sobre los demás.	41,8667	126,124	-,159		,926
Empleo la modulación y el volumen de voz para reforzar lo que digo.	42,1333	109,410	,745		,913
Cuando participo en una conversación siempre trato de ser amable.	42,0667	109,495	,710		,913
Hasta la fecha, mis técnicas de comunicación interpersonal son la clave de mi éxito.	41,2667	117,210	,255		,926
Comprendo la importancia que tiene el dominio de mí mismo y siempre lo práctico.	41,9333	111,924	,597		,916
Ejerzo control sobre lo que digo.	42,0667	109,495	,710		,913
Confío poco en los demás.	41,8667	116,838	,418		,920
Muy pocas veces me siento impulsado a cometer una indiscreción.	42,0000	109,429	,753		,913

Estadísticas de escala											
		N de									
Media	Varianza	Desviación	elementos								
44,1333	124,695	11,16670	20								

ANEXO 4: MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL PRIMER INSTRUMENTO Y CURRÍCULO DEL EXPERTO

VARBARE			HEMIS			OPCIÓN DE NESPUESTA			CRITEIROS DE EVALUACIÓN							OBSERVACIÓN/ O	
	DIMENSIÓN	INDICADOR		Simpre	Casi siampre	Algunas veces	Casi nuca	Nunca	VAII LA DI	LACIÓN NTRE LA SABLE Y NENSIÓN	DIMI	LACIÓN INTRE LA ENSIÓN Y INCADOR	INDIC EL	LACIÓN VIRE EL ADOR Y ITEMS	EL (ACIÓN ENTRE TIEMS Y LA DICIÓN DE TESTUESTA	RECOMENDACIONES
									21	NO	21	NO	SI	ND	SI	NO	
	Comunicación oral y escrita La dimerción de comunicación oral, implica la comunicación a	Estrategias de	1 Existe armonta en la comunicación entre docentas						×		×		×		х		
			 2 Hace uso de redes sociales gars comunicarse con respecto a las actividades acadêmicas 						x		x		×		×		
V1: Habilidades blandas	través de la boca. La dimensión de la		3 Forms parte de grupos de ************************************						х		х		×		×		
Las habilidades blandas son aquellas que impulsan la inteligencia emocional. También lamadas sofi skilla,	comunicación escrita, syude a definir metas, identificar problemas y legar a solucionas (Guttérraz, 2015).	agrendizaje	4 Maneja a la perfección las redes accisios o cualquier medio que permita la comunicación oral y escrita entre docentas						×		x		x		z		
habilidades transversales o	(adianat, adia).		5 Mantiene constante comunicación con los docentes de la institución														
accidemocionales (Secerra, 2018] Formas comunicación Las formas comunicación, las habilidad comunicación	comunicación		6 Estoy siampre stento y en actitud receptiva.														
	Les formes de comunicación, son les habilidades de comunicación que son vitales nara el		7 Cuando me encuentro con alguien por primera vez, trato de dar una buena impresión.														

ézito académio un estudiante ; perspectivas profesionales futuras.	les comunicación	8 Cuando habío, lo hago oportunamenta y me expreso de forma correcta.								
(Gutiérrez, 2045	-	 Mis galabras tienen un efecto notorio sobre los demás. 								
		10 Empleo la modulación y el volumen de vos pera reforzer lo que digo.								
Habilidadas normalitas	Conocimientos Habilidades	 Cuando perticipo en una conversación siempre trato de ser amable. 								
Les habilid normatives se b en les formas	de	 Hasta la fecha, mis técnicas de comunicación interpersonal son la clave de mi écito. 								
comunicación, las habilidades comunicación son vitales par éxito scadémio	de gue el de	13 Comprendo la importanda que tiene el dominio de mí mismo y siempre lo práctico.								
un estudiante ; perspectivas profesionales futures. (Gutièrres, 2045		ectivas sionales s. imas, 3045-j.	14 Interactio bien con la gente gorgue entiendo todos los elementos implicados en la conversación.							
Las habild funcionales Las habild funcionales	Creativided	15 En muy gocas ocasiones hable scerca de una información o la revalo si considero que guade ser delicada.								
comunicación inculcan grofesionalismo los estilos de ha las formas	oler,	16 Puedo germanecer en allencio a gragósito, gues ajerzo un accelente control aobre cada gelebra que pronuncio.								
subsequesión y activos hacis	los .	17 Ejerzo control sobre lo que digo.								
demáx, y e reagos menten a los estudiente	rian	15 Confis paco en los demás.								
ura buera gos en su		19 Soy capaz de guardar un secreto.								
grofesional. (Junaja: 2015).	nal. 2 2018). 2	20 Muy pocas vecas me alento impulsado a cometer una indiscreción.								

Mg. Fernando Elías Manuel Casusol Moreno Evaluador NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario sobre relaciones interpersonales

OBJETIVO: Determinar la relación entre habilidades blandas y las relaciones interpersonales en los docentes de una unidad educativa, Buena Fe, 2020.

DIRIGIDO A: Docentes de una unidad educativa, buena fe, 2020

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Casusol Moreno Fernando Elías Manuel

GRADO ACADEMICO DEL EVALUADOR: Magister en Educación con Mención en Docencia y Gestión Educativa

VALORACIÓN:

APLICABLE x NO APLICABLE

Mg. Fernando Elías Manuel Casusol Moreno Evaluador

MATRIZ DE VALIDACIÓN

Casusol Moreno Fernando Elías Manuel

DATOS GENERALES

- 1.1. Lugar y fecha de nacimiento: Puerto Eten 25 de diciembre de 1981
- 1.2. **DNI:** 41239333
- 1.3. **Domicilio:** Diego Ferré N° 304- Puerto Eten- Chiclayo
- 1.4. **Teléfonos:** 074- 487058/ 902658943
- 1.5. **E-mail:** <u>fcasusol@ucv.edu.pe</u> <u>cmorenof@ucvvirtual.edu.pe</u> <u>fercamoiq@gmail.com</u>



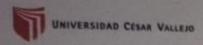
I.FORMACIÓN ACADÉMICO PROFESIONAL

Grados o títulos obtenidos

Carrera profesiona	al Institución	Grado	Fecha inicio	Fecha fin
MAGISTER EN EDUCACIÓN CON MENCIÓN EN DOCENCIA Y GESTIÓN EDUCATIVA	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	O GRADO DE MAESTRO	01/03/2012	13/08/2014
INGENIERO QUÍMICO	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO	TITULO PROFESIONAL	28/03/2001	19/12/2008
BACHILLER EN INGENIERIA QUÍMICA	UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RUIZ GALLO	GRADO DE BACHILLER	28/03/2001	25/10/2006
DOCTORADO EN CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN	EGRESADO	22/08/2015	01/05/2018
Colegio Prof. al que pertenece:	COLEGIO DE INGENIEROS DEL PERÚ	Colegiatura Nr. 187611	o.: Cond: HABI	LITADO

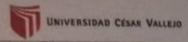
II.EXPERIENCIA DOCENTE UNIVERSITARIA.

Institución	Dedicación	Fecha inicio	Fecha fin	Categoría
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO	тс	08/08/2017	Actualidad	As
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO	TP	10/04/2017	31/07/2017	As
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO	TP	01/09/2016	31/12/2016	As
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO	TP	01/04/2016	31/07/2016	As
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO	TP	01/09/2015	31/12/2015	As
UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPAN	TP	07/07/2014	31/07/2020	As
UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPAN	TP	01/03/2014	14/03/2014	As



MATRIZ DE VALIDACIÓN

					OPCIÓN DE RESPUESTA CATTERIOS DE EVALUACIÓN												
DIMENSO	DMENSIÓN	MOKADOR	PROICADOR ITEMS	ITEMS TEMS	Casi siempre	Ranca Casi nuca Algunan vecas	RELACION ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		NTRE LA ENTRE		RELACIÓN RELACIÓN ENTRE ENTRE EL PODICACIÓN Y EL PROCESSO DE PERMISETA		OBBERTACIONE O RESOMENDACIONES				
					S. COROLL				2	NO		NO	-	No	-	NO	
VI: Habilidades	Comunicación crai y sacrita: La Simeración de		Estate arrecoria en la comunicación units decarrias						×		X		×		×		
Las hatifidades blandes son equaliza que impulsan la inteligencia emocional. También famades son sido. habifidades	comunicación oral, implica la comunicación a través de la boca. La dimensión de la comunicación escrita, froida a defen metas, froida a defen metas.	Estrategias de sprenduzio	Histor into de redes occides para comunicarse con respecto a les actividades académicas Forma parte de grupos						×		×		×		×		
termination of societies (Second, 2016)	destinar protestas y legar a solutiones (Guillerez, 2016).		de Whatulgo sinte discertes 4. Manajos a la perfección las redes accidios a cualquier reación que permita la comunicación						×		×		×		×		



		14 - Interestão Diem con lu gardo gazegos esticación ladas las estamentos terplisacións en la contraversación.	×	×	×	V V
Les habilitation Environment habilitation Environment de de comunicación installant	Creativisted	15. En may poces reminimes haths science de seminimes haths science de seminimes promises al consistent que puede ser defenda	×	×	×	×
si profesionalizano en bei sobles de fabilitar les formes de autorizamento y les enfibries haces los demiss, y estro respes mánicaciones a los		16. Postis permanecer an ultrario a propiosto, pues oleza un escalerios control untre cada palatos que provuncio.	×	×	×	× ×
entudentes en une finanze prosistion en las vide professories. (Junese, 2015)		17 - Epicos control autre to rain dign.	×	×	×	×
		18. Certie pote en les dende.	×	×	X	×
	100	16. Say caped de guarder un secreto.	×	X	×	×
		20 - May proces veces me weets irreplands a summer una indisunación.	×	×	×	*



MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario sobre habilidades blandas

OBJETIVO: Determinar la relación entre habilidades blandas y las relaciones interpersonales en los docentes de una unidad educativa, Buena Fe, 2020.

DIRIGIDO A: Docentes de una unidad educativa, buena fe, 2020

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Jenny Maldonado

GRADO ACADEMICO DEL EVALUADOR: Especialista en diseño curricular y material educativo para la educación a distancia

VALORACIÓN:

APLICABLE X

NO APLICABLE



CURRICULUM

JENNY MARLENE MALDONADO CASTRO



Género : F Fecha de Nacimiento : 24-08-1963

Dirección : Av. Yune Guzmán 638 y 12ava

Email Institucional : <u>jmaldonado@uteq.edu.ec</u>

Email personal : jenmaldonado@hotmail.com

Teléfonos : 0999463408

FORMACIÓN ACADEMICA

NIVEL	TITULO	UNIVERSIDAD	LUGAR	DURACION	AÑO DE GRADUACION	NRO. DE REGISTRO SENESCYT
CUARTO	CANDIDATO A PHD	UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS DE ESPAÑA	ESPAÑA	4 AÑOS	EN CURSO	
CUARTO	ESPECIALISTA EN DISEÑO CURRICULAR Y MATERIAL EDUCATIVO PARA LA EDUCACION A DISTANCIA	UNIVERSIDAD REGIONAL AUTONOMA DE LOS ANDES	QUEVEDO	1 AÑO	2006-2007	1042-07- 662912
CUARTO	DIPLOMADO SUPERIOR EN PRACTICA DOCENTE UNIVERSITARIA	UNIVERSIDAD TECNICA ESTATAL DE QUEVEDO	QUEVEDO	6 MESES	2005	1014-05- 586516

EXPERIENCIA LABORAL

INSTITUCION	DEPENDENCI A	CARGO	TRABAJA ACTUALME NTE	PERIODO
UNIVERSIDAD TECNICA ESTATAL DE QUEVEDO	UNIVERSIDA TÉCNICA ESTATAL DE QUEVEDO	DIRECTORA DE COOPERACIÓN	SI	ACTUALMENTE



UNIVERSIDAD TECNICA ESTATAL DE QUEVEDO	FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIA LES	COORDINADORA CARRERA DE MARKETING – PRESENCIAL	NO	2014-2015/2015-2019
UNIVERSIDAD TECNICA ESTATAL DE QUEVEDO	FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIAL ES	DOCENTE PRINCIPAL	SI	JUNIO 1999 HASTA LA ACTUALIDAD

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario sobre habilidades blandas

OBJETIVO: Determinar la relación entre habilidades blandas y las relaciones

interpersonales en los docentes de una unidad educativa, Buena Fe, 2020.

DIRIGIDO A: Docentes de una unidad educativa, buena fe, 2020

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Navarrete Ortega Rosa Isabel

GRADO ACADEMICO DEL EVALUADOR: Magister en Gerencia de Projectos Educativos y Scuidles

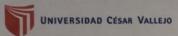
VALORACIÓN:

APLICABLE X NO APLICABLE



MATRIZ DE VALIDACIÓN

						OPCIÓN DE REXPUERTA CRITIERIOS DE EVALUACIÓN													
France	COMMERCIAN	ROCADOR	DOR ITEMS	1	Casi sampre	Appear and a second	To the same of	FIELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DISSENSIÓN		ENTRE LA ENTRE VARIABLE Y LA LA		RELACIÓN ENTRE EL RICIGADOR Y EL ITERES			LACION ENTRE IL ITEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA	OBSERVACIÓN O RECOMENDACIONES			
										NO	-	160		NO	6	NO			
VI Habilicades blandes Les Poblishes blanches son segusimo que semucinat Tambian lamudes soil balls, passioladus soil balls, passioladus	Communicación cost y excerción de communicación sel, implica la pomenciación a Estrategia de la boca. La distribución de la communicación de la communicación de la communicación de la communicación media, aprendicase alysis a concentra propor el soluciones y hogos e soluciones y hogos e soluciones (Guidarrez, 2010).	everita	everita		1)- Exists greening on is seeningstally entry characters.						X		×		×		×		
		manuscito and, place le communication place le le boca Le research de le boca Le research de le Entrangements							X		×		×		X				
		ayuda a defen melan, sprancange 3. Forms parte de grupos terretarios e contamina e						×		×		×		×					
				becage in communication crespines usings five just seems processes it						×		×		×		×			



responsabilidades, resuelvan problemas y controlen los conflictos (Rue, 2017)	11 Muestra disposición para trabajar e interactuar con otras personas a fin de lograr un resultado.	×	×	×	×
	12 Su nivel de participación puede ser constante o esporádico sin que esto le genere malestar o incomodidad,	×	×	*	*
	13 Muestra interés por los aportes de otros y reconoce que los demás valoran sua planteamientos.	×	×	X	X
	14 Desea mostrar que es capaz de tomar decisiones sin depender de la opinión y/o aprobación de otra persona.	×	×	X	×

CURRICULO VITAE

DATOS PERSONALES

NOMBRES: APELLIDOS: FECHA DE NACIMIENTO EDAD ESTADO CIVIL NACIONALIDAD TIPO DE SANGRE DIRECCIÓN DOMICILIARIA

TELEFONO

ROSA ISABEL
NAVARRETE ORTEGA
2 DE AGOSTO DE 1963
40
SOLTERA
ECUATORIANA
RH O +
PARROQUIA 24 DE MAYO
LOTIZACION PATRICIA
099626249



ESTUDIOS REALIZADOS

PRIMARIA

ESCUELA FISCAL"
"CARLOS JULIO AROSEMENA TOLA"

SECUNDARIA

COLEGIO NACIONAL "NICOLAS INFANTES DIAZ" COLEGIO PARTICULAR "ABDÓN CALDERON"

SUPERIOR

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO UNIVERSIDAD TÉCNICA ESTATAL DE QUEVEDO

MAESTRIA EN GERENCIA DE PROYECTOS EDUCATIVOS Y SOCIALES

AFEFCE

TITULOS OBTENIDOS

- BACHILLER EN HUMANIDADES MODERNAS CIENCIAS SOCIALES-
- CONTADOS BACHILLER EN COMERCIO Y ADMINISTRACIÓN
- LICENCIADA EN CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN ESPECILIZACION LITERATURA Y CASTELLANO
- INGENIERO ZOOTECNISTA
- POSTGRADO MAESTRIA EN PROYECTOS EDUCATIVOS Y SOCIALES

CURSOS Y SEMINARIO REALIZADOS

- DIRECCIÓN PROVINCIAL DE EDUCACIÓN DE SEMINARIO DE ORTOGRAFIA DE LOS RIOS 2003
- DIRECCIÓN PROVINCIAL DE EDUCACIÓN DE TÉCNICA EN LA COMUNICACIÓN Y LOS RIOS 2002 ACTUALIZACION ORTOGRAFICA

ANEXO 5. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS V2. RELACIONES INTERPERSONALES CUESTIONARIO DE ENCUESTA

INSTRUCCIONES: Estimado docente en este cuestionario se presenta un banco de preguntas orientada a la valoración de las Relaciones Interpersonales. Se les ruega responda con veracidad, marcando con una X las alternativas que crea conveniente en las diferentes escalas observadas. Ya que los resultados serán relevantes para el desarrollo de una investigación.

Calificación

Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

	Cal	idez o inte	nción de cod	operar		
N°	Ítems	Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre
1	Interactúa con facilidad, muestra interés por los aportes de los compañeros.					
2	Le motiva el logro a través de las cuales hace partícipe los objetivos de los demás, ideas y opiniones.					
3	Espera ser percibido (a) por los demás como un miembro activo, capaz de poner sus talentos y capacidades a disposición					
4	Le motiva trabajar en grupo y ser el líder del equipo, para contribuir al logro de las metas comunes					
5	Busca influir en otros y destacarse					
6	Asume con responsabilidad y autonomía las actividades delegadas					
7	Muestra cercanía y calidez en el contacto con el trabajo de sus compañeros docentes					
		Compete	ncia o estatu	ıs		
8	Es capaz de expresar reconocimiento y ofrece ayuda positiva					
9	Desea que se tomen en cuenta las directrices que usted aporta al grupo de trabajo					

10	Conserva su habilidad			
	de influencia en el			
	trabajo en grupo			
11	Muestra disposición			
	para trabajar e			
	interactuar con otras			
	personas a fin de lograr			
	un resultado.			
12	Su nivel de			
	participación puede ser			
	constante o esporádico			
	sin que esto le genere			
	malestar o			
	incomodidad.			
13	Muestra interés por los			
	aportes de otros y			
	reconoce que los			
	demás valoran sus			
	planteamientos.			
14	Desea mostrar que es			
	capaz de tomar			
	decisiones sin			
	depender de la opinión			
	y/o aprobación de otra			
	persona.			

ANEXO 6. PRUEBA DE CONFIABILIDAD

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluidoa	0	,0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

	Alfa de		
	Cronbach		
	basada en		
	elementos		
	estandarizado		
Alfa de Cronbach	S	N de elementos	
,869	,842		14

En el instrumento de la segunda variable se evidenció un valor de Alfa de Cronbach se obtuvo un resultado de 0,869, resultado que demostró que el instrumento el altamente confiable. Según (Carmines & Zeller, 2007), la confiabilidad es cuando solo está disponible una forma de la prueba, o puede asegurarse de que los elementos sean homogéneos o que todos midan el mismo constructo. Para hacer esto, utiliza procedimientos estadísticos como KR-20 o Alpha de Cronbach.

Estadísticas de elemento de resumen

						Máximo /		N de
		Media	Mínimo	Máximo	Rango	Mínimo	Varianza	elementos
Medias elemento	de	2,152	1,867	2,400	,533	1,286	,021	14
Varianzas elemento	de	,699	,210	,924	,714	4,409	,056	14

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Correlación múltiple al cuadrado	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Existe armonía en la comunicación entre docentes	28,0667	43,495	,484		,863
Hace uso de redes sociales para comunicarse con respecto a las actividades académicas	28,0667	41,067	,695		,850

Forma parte de grupos de whatsapp entre docentes	27,8667	46,695	,295		,871
Maneja a la perfección las redes sociales o cualquier medio que permita la comunicación oral y escrita entre docentes	27,8000	43,886	,555		,858
Mantiene constante comunicación con los docentes de la institución	28,0000	41,714	,677	·	,851
Estoy siempre atento y en actitud receptiva.	27,9333	42,781	,559	•	,858
Cuando me encuentro con alguien por primera vez, trato de dar una buena impresión.	28,2667	47,495	,245		,873
Cuando hablo, lo hago oportunamente y me expreso de forma correcta.	27,7333	43,067	,557		,858
Mis palabras tienen un efecto notorio sobre los demás.	28,0000	42,000	,727		,849
Empleo la modulación y el volumen de voz para reforzar lo que digo.	27,8667	50,981	-,098		,880
Cuando participo en una conversación siempre trato de ser amable.	28,1333	40,124	,816		,842
Hasta la fecha, mis técnicas de comunicación interpersonal son la clave de mi éxito.	28,0000	42,000	,727		,849
Comprendo la importancia que tiene el dominio de mí mismo y siempre lo práctico.	27,8667	50,981	-,098		,880
Interactúo bien con la gente porque entiendo todos los elementos implicados en la conversación.	28,1333	40,124	,816		,842

Estadísticas de escala

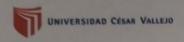
		Desv.	N de
Media	Varianza	Desviación	elementos
30,1333	50,552	7,11002	14

ANEXO 7. MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL SEGUNDO INSTRUMENTO

BLE							CIÓN DE PUE 8TA					CRITER	RIO 8 DE E	EVALUACIÓ	oq		OB BERVACIÓN/ O
VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ITEMA	Siempre	Casi dempre	Algunas veces	Cael nuos	Nunoa	EN L VARIA LA DIM	ACIÓN TRE .A ABLE Y EN BIÓN	DIMEI EL INC	ACIÓN ITRE LA N BIÓN Y DICADOR	INDIC EL	LACIÓN NTRE EL ADOR Y ITEM 8	EL ITE OPC RE 8F	ÓN ENTRE IMS Y LA IÓN DE PUESTA	RECOMENDACIONES
			Interactúa con facilidad, muestra interés por los aportes de los compañeros.						x	NO	X X	NO	X SI	NO	X X	NO	
V2: Relaciones Interpersonales	Calidez o Intención de concerar En la dimension de		2- Le motiva el logro a través de las cuales hace participe los objetivos de los demás, ideas y opiniones.						x		x		x		x		
interpersonales son asociaciones sociales, conexiones o afiliaciones entre dos o más	la caldez o intención de cooperar, se trata de la colaboración o trabajo en grupos. Estas oportunidades se	Trabajo en grupo	Espera ser percibido (a) por los demás como un miembro activo, capaz de poner sus talentos y capacidades a disposición						×		ж		x		×		
personas. Varian en diferentes niveles de intimidad y compartir, lo que implica el descubrimiento o	pueden encontrar en el aprendizaje cooperativo crear relaciones interpersonales, que se diferencia	Relaciones con los demás	4 Le motiva trabajar en grupo y ser el lider del equipo, para contribuir al logro de las metas comunes														
establecimiento de un terreno común (Bánchez, 2018)	del aprendizaje Individualista o tradicional		5 Busca influir en otros y destacarse														
	(Rue, 2017)		 6 Asume con responsabilidad y autonomía las actividades delegadas 														
			7 Muestra cercanía y calidez en el contacto con														

			el trabajo de sus compañeros docentes																
			8 Es capaz de expresar reconocimiento y ofrece ayuda positiva																
		Descubrimiento	Desea que se tomen en cuenta las directrices que usted aporta al grupo de trabajo																
estat	mpetenola o stus la dimensión de	Asociaciones Compartir	10 Conserva su habilidad de Influencia en el trabajo en grupo																
comp estat prime expe	npetencia o stus, ofrece las		 Muestra disposición para trabajar e interactuar con otras personas a fin de lograr un resultado. 																
pract de le para maes crear	cticar la mayoría las habilidades a la vida. Los estros deben											12 Bu nivel de participación puede ser constante o esporádico sin que esto le genere malestar o incomodidad.							
oport que i desa comp sí,	riunidades para los estudiantes arrollen apetencias entre compartan consabilidades,		13 Muestra interés por los aportes de otros y reconoce que los demás valoran sus planteamientos.																
resue probi contr	uelvan blemas y trolen los flictos (Bue.		14 Desea mostrar que es capaz de tomar decisiones sin depender de la opinión y/o aprobación de otra persona.																

Mg. Fernando Elías Manuel Casusol Moreno Evaluador



MATRIZ DE VALIDACIÓN

		DIRRENSIÓN INDICADOR				OP REI	CIÓN DE					CRIT	TERIOS O	E EVALUAÇI	ón		
VARIABLE	DIMENSIÓN		ITEMS	Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Casi nuca	Nunca Casi nuca	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓ N ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACIÓN ENTRE EL ITEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		OBSERVACION O RECOMENDACIONES
									SI	NO	SI	NO	s	NO	SI	NO	
VZ. Relaciones interpretionales	Calidez o intención de cooperar En la dimension de la calidez o intención de		Interactúa con facilidad, muestra interés por los aportes de los compañeros.						×		×		×		X		
Interpetsonales son asociaciones sociales, conexiones o affiaciones entre dos compositos de internetes de internetes de internetes de internetes de internetes de competir. Il que implica de contratelectrimiento de un establectrimiento de un catablectrimiento de un	cooperar, se trata de la colaboración o trabajo en grupos. Estas oportunidades se pueden encontrar en el aprendizaje cooperativo crear reliaciones interpersonales, que se diferencia del aprendizaje del aprendizaje.	Trabajo en grupo Relaciones con los demás	Le motiva el logro a través de las cuales hace participe los objetivos de los demás, ideas y opiniones.						×		×	Y CAND	×		×		
terreno común (Sánchez, 2018)	individualista o tradicional (Rue, 2017)		3Espera ser percibido (a) por los demás como un						×		×		×		×		



		14 Interactio bien con la gente porque entiendo todos los elementos implicados en la conversación.	×	×	×	×
Las habilidades funcionales Las habilidades funcionales de comunicación inculcan	Capacidades Creatividad	15 En muy pocas ocasiones hablo acerca de una información o la revelo si considero que puede ser delicada.	×	×	×	×
el profesionalismo en los estilos de hablar, las formas de autoexpresión y las actitudes hacia los demás, y estos rasgos		16. Puedo permanecer en silencio a proposito, pues ejerzo un excelente control sobre cada palabra que pronuncio.	*	×	×	×
mantendrian a los estudiantes en una buena posición en su vida profesional. (Juneja, 2018).		17 Ejerzo control sobre lo que digo.	×	×	×	×
		18 Confio poco en los demás.	X	×	×	×
		19 Soy capaz de guardar un secreto.	*	×	×	×
		20 Muy pocas veces me siento impuisado a cometer una indiscreción.	×	.×	×	×



MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario sobre relaciones interpersonales

OBJETIVO: Determinar la relación entre habilidades blandas y las relaciones interpersonales en los docentes de una unidad educativa, Buena Fe, 2020.

DIRIGIDO A: Docentes de una unidad educativa, buena fe, 2020

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Navarrete Ortega Rosa Isabel

GRADO ACADEMICO DEL EVALUADOR: Magister en Gerenda de Proyectos Educativos y Sociales

VALORACIÓN:

APLICABLE X

NO APLICABLE



MATRIZ DE VALIDACIÓN

							CIÓN DE SPUESTA					CRIT	ERIOS DI	E EVALUACI	ÓN		
H THEY BELLEVA	DINESSON	ROICADOR	пемѕ	Siempre	Casi siempre	Algunas veces	Casi nuca	Nunca	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓ N ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACIÓN ENTRE EL ITEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		OBSERVACIÓN/ O RECOMENDACIONES
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
C harm	California in Primopy de Company En la dimensión de la california in Primopy de		1 interactua con facilidad, muestra interes por los aportes de los compañeros						×		×		×		×		
A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	N SECRETA OF STREET, SECRETARIS OF SECRETARI	Trabajo en grupo Remisimes con los sentita	Le motiva el logro a través de les cuales hace participe los objetivos de los demas, ideas y opiniones						X		X		×		×		
Second 2015	minima s training Put 2017)		Espera ser percioido (e) por los demás como un						X		X		×		×		

		membro activo, capaz de poner sus talentos y capacidades a disposición	×	×	T _×	T _×	
		Le motiva trabajar en grupo y ser el lider del equipo, para contribuir al logro de las metas comunes	×	×	×	×	
		5 - Busca influir en otros y dectacarse	X	×	×	×	
		6 - Asume con responsabilidad y autonomia las actividades delegadas	×	×	×	×	
		Muestra cercania y calidaz en el contacto con el trabajo de sus compañeros docentas	×	X	×	×	
	Descubrimento Associaciones Compartir	8 - Es capaz de expresar reconocimiento y ofrece ayuda positiva	×	×	X	×	
Comprises o straight of the comprises o comprises of the comprises of the comprise of the comprises of the comprise of the comprises of the comprises of the comprises of the comprise of the comprises of the comprise of the comprise of the comprises of the comprise of the comprises of the comprise of the		9 - Desea que se toman en cuenta las directricos que ustad aporta al grupo de trabejo	*	×	×	*	
primera experiencia de un estadente di pradicar le responte de un habilidades para le von Los mentino deten cruar dell'encolores para que los estadentes deservien compressos erres		10 - Conserva su habilidad de influencia en el trabejo en grupo	×	×	×	×	

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

responsabédades, respirés problemas y controles los conflictus (Rue, 2017)	11. Muselys disposition para trabajar o Interactuar con otras persporas a fin de lograr un resultado.					
			*	×	~	
	12 - Su nived de participación puede ser constitutio es poerácios sin que salo se guerre enalente o incorrendicad. 13 - Mamitra interés por los	×	×	×		
					*	
	aportem de otros y feconoce que los demas valoran plantamentarios	~	×	×		
	14 - Desca mostrar que es capaz de turnar decisiones				X	
	sin depender de la opinión y/o aprobación de otra persona.	$ \times $	×	×	×	

ANEXO 8. AUTORIZACIÓN DE LA APLICACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS



ANEXO 9. CONSENTIMIENTO INFORMADO

