



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas en
la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima, 2020

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

AUTOR:

Br. Huamán Reyes, Joel Sandro (ORCID: 0000-0002-2095-5651)

ASESOR:

Mg. Cabrera Arias, Luis Martín (ORCID: 0000-0002-4766-1725)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

Lima – Perú

2021

Dedicatoria

Concedo mi tesis en primera instancia a mi padre que está de manera espiritual, y de tal manera permitirme seguir adelante con mi carrera universitaria, a mi madre y prometida, unos seres increíbles que las amo con toda mi vida, que con su gran apoyo incondicional me han permitido dar por concluido esta bella experiencia.

Agradecimientos

Gratifico a Dios por darme la supervivencia y sapiencia para no desistir y superar los obstáculos a lo difuso de toda mi carrera.

A mi padre Abraham que me acompaña desde el cielo siempre, mi madre Magda y mi prometida Sandra, por todo su cariño e incondicional apoyo durante todo este tiempo y por sus sabios consejos para seguir adelante y poder concluir esta hermosa etapa de mi vida.

Al Mg. Luis Martin Cabrera Arias por su compromiso y vocación de servicio que brindo a cada uno de sus alumnos, por su eficaz orientación y asesoramiento en el progreso de la tesis, por su tolerancia y por el nivel de apoyo máximo que brindó.

A la Universidad César Vallejo porque me brindó los instrumentos imprescindibles para progresar profesionalmente durante todo este lapso.

Índice

Dedicatoria	ii
Agradecimientos	iii
Índice	iv
RESUMEN	vi
ABSTRACT	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	16
3.1 Tipo y diseño de investigación	16
3.2. Población y muestra	17
3.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	18
3.4. Procedimiento	19
3.5. Método de análisis de datos	19
3.6 Aspectos éticos	20
IV. RESULTADOS	20
4.1. Resultados descriptivos	20
4.2. Resultados correlacionales.	24
V. DISCUSIÓN	29
VI. CONCLUSIONES	33
VII. RECOMENDACIONES	34
REFERENCIAS	35
Anexos	40

Índice de tablas

Distribución de la población	17
Niveles de la variable ejecución presupuestal	20
Niveles de la dimensión certificación	20
Niveles de la dimensión compromiso	21
Niveles de la dimensión devengado	21
Niveles de la dimensión pagado	22
Niveles de la variable cumplimiento de metas	22
Niveles de la dimensión meta presupuestaria de apertura	23
Niveles de la dimensión meta presupuestaria modificada	23
Niveles de la dimensión meta presupuestaria obtenida	24
Prueba de chi-cuadrado de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas.	25
Prueba de chi-cuadrado de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de meta presupuestaria de apertura	26
Prueba de chi-cuadrado de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de meta presupuestaria modificada	27
Prueba de chi-cuadrado de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de meta presupuestaria obtenida	28

RESUMEN

La investigación denominada “Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020”. El objetivo fue determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.

La metodología fue tipo básica, buscó información sobre la problemática de estudio, el diseño no experimental, no hubo uso de las variables de estudio, fue correlacional causal de corte transversal. La muestra fue de 144 trabajadores de la sede administrativa; se emplearon dos cuestionarios uno sobre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas, ambos cumplieron con los requisitos de validez por juicio de expertos y la confiabilidad cuyos resultados fueron altos. El método que se empleó fue el hipotético deductivo, para la prueba de hipótesis y obtención de conclusiones, de la misma forma, el análisis de datos se aplicó estadística descriptiva y para la prueba de hipótesis se desarrolló la prueba empleó Chi-cuadrado.

El resultado obtenido fue que la ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020, por cuanto el chi-cuadrado práctico 54,876 es mucho mayor al chi-cuadrado teórico 9.4877 y es afianzado por $\alpha = 0,000 < a 0.05$ que faculta el rechazo de la hipótesis nula.

Palabras claves: Ejecución, presupuesto, cumplimiento, metas, trabajadores.

ABSTRACT

The investigation called "Budget execution and its incidence in the fulfillment of goals in the Directorate of Integrated Health Networks Lima East, Lima, 2020". The objective was to determine the incidence of budget execution in the fulfillment of goals in the Directorate of Integrated Health Networks Lima Este, Lima, 2020.

The methodology was basic type, it sought information about the study problem, the non-experimental design, there was no use of the study variables, it was cross-sectional causal correlational. The sample was 144 workers from the administrative headquarters; Two questionnaires were used, one on budget execution and achievement of goals, both met the validity requirements by expert judgment and reliability, the results were high. The method used was the hypothetical deductive one, for hypothesis testing and drawing conclusions, in the same way, descriptive statistics was applied for data analysis and for hypothesis testing the test used was Chi-square and Nagelkerke's Pseudo Square.

The result obtained was that budget execution significantly affects the fulfillment of goals in the Directorate of Integrated Health Networks Lima Este, Lima, 2020, since the Wald score of 5,552, with the practical chi-square 54,876 is much larger than the theoretical chi-square 9.4877 and is entrenched by $\alpha \times 0.000 <$ at 0.05 which empowers the rejection of the null hypothesis.

Keywords: Execution, budget, compliance, goals, workers.

I. INTRODUCCIÓN

Actualmente existen muchos desafíos en cuanto a los retos científicos y tecnológicos que son requisito para el crecimiento de las economías de diferentes países, motivo por el cual muchas organizaciones se ven afectadas en sus sistemas productivos y mermando su desarrollo económico, es por ello su necesidad imperiosa del empleo de herramientas de planificación y ejecución con la finalidad de mejorar su productividad y economía.

En países de América Latina, la cual ha mostrado una gran aceleración en los programas presupuestales, ya que las autoridades oficiales han logrado establecer alianzas públicas - privadas; efecto por el cual, en el 2015, los gastos de capital alcanzaron un 1,6% del PIB y los del 2017 al 2018 han aumentado hasta alcanzar un 1,8% del PIB. No obstante, si el país decide sostener el incremento de los últimos años, deberá finalizar con el proceso de aprobación de los proyectos que conforman la propuesta para el fortalecimiento de las empresas públicas y privadas (Ministerio de Hacienda de Costa Rica, 2019).

En el Perú, la ejecución presupuestaria es muy lenta en el sistema público siendo de gran importancia en la vida nacional y este ha aumentado durante estos últimos 5 años del 3% al 6% los recursos fiscales disponibles de inversión, demuestran una endeblez de eficacia en la asignación, ejecución de presupuestos y recursos, debido al déficit del planeamiento estratégico, gestión por resultados, presupuestos por resultados y de un efectivo sistema de monitoreo para los proyectos son flaqueza en el sector público en general (CEPLAN, 2015). Y durante la pandemia COVID 19 esta economía se derrumbó por el cierre de las empresas.

En el 2016, la ejecución de gasto de inversión pública nacional, cayó un 8% respecto al 2015, lo que significó una inversión de 2,822 millones 802 mil 382 soles menos que en el 2015. Se registró debido a una menor eficiencia en la ejecución presupuestal. El gobierno nacional a través de sus diversos sectores tuvo un florecimiento de ejecución del 71%, en el 2015 se dio una ejecución del 90%; los gobiernos regionales mostraron un progreso de ejecución del 72%, frente a un 80% en el 2015; en cambio los gobiernos locales evidenciaron un sutil perfeccionamiento

en los niveles de ejecución presupuestal pasando de un 66% en 2015 a un 68% en 2016. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2017).

En la entidad, se observaron problemas en cuanto a la ejecución presupuestal del año 2019 como acumulación de asignación de años anteriores, poco presupuesto asignado para el logro de objetivos estratégicos, recaudación por retenciones y procesos administrativos lentos y poco eficaces, estos problemas traen como consecuencia una reprogramación presupuestal tardía por deudas, reformulación, reprogramación de ejecución de gastos que abarca bienes, servicios y planilla de remuneración y la evaluación de la operación en las ratios de matriz presupuestal. Es importante precisar que una ineficiente ejecución presupuestal incide en el cumplimiento de metas.

El problema general: ¿En qué medida incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020? y específicos: ¿En qué medida incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020?, ¿En qué medida incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria modificada en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020?, ¿En qué medida incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria obtenida en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020?.

Se justificó de forma teórica porque permitirá obtener información que provendrá de referentes bibliográficos en español e inglés y artículos científicos que permitirá el incremento del conocimiento sobre la temática de estudio. Se alega de aspecto práctico porque a partir de los resultados se tomarán decisiones oportunas que permita a la Institución Pública realizar reajustes y mejorar de manera eficiente la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas trazadas. Se justificó metodológicamente porque emplearon cuestionarios refrendados por expertos en metodología y contabilidad que garantice su rigor científico.

El estudio servirá a futuras investigaciones así mismo, presentó una justificación social, puesto que la investigación servirá a todos trabajadores, a tener un mayor conocimiento de la problemática planteada, así como también buscar soluciones que contribuyan a elevar el nivel de eficiencia en la ejecución de presupuestos y cumplimiento de metas establecidas por la Institución Pública. Finalmente, presentó una justificación económica, porque a través del manejo correcto del presupuesto y su cumplimiento oportuno se brindará un servicio eficiente y transparente.

El objetivo general: Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020 y específicos: Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020. Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria modificada en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020. Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria obtenida en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.

La hipótesis general: La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020 y específicas: La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020. La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria modificada en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020. La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria obtenida en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.

II. MARCO TEÓRICO

Se realizó la búsqueda de estudios investigativos internacionales y nacionales relacionados con nuestra problemática que a continuación detallamos: Dadan (2017) realizó una investigación con el objetivo evaluar la efectividad financiera en la realización de proyectos realizados por la municipalidad dada la magnitud de la inversión para ello realizó un estudio descriptivo, se formuló un cuestionario que permitieron el recojo de evidencias informativas, concluyó que los procedimientos aplicados fueron los correctos y favorables para la investigación.

Koriatmaja (2020) investigó las posibles correlaciones entre las variables tratadas, para ello realizó una investigación descriptiva para dar a conocer este aspecto y como se refleja en la planificación presupuestaria para lo cual se aplicó un cuestionario a 135 trabajadores. Finalmente, los resultados concluyeron que la relación es alta. Alfin (2020) analizó la correspondencia entre ejecución presupuestal y el cumplimiento de tareas. La investigación que realizó fue cuantitativa y los resultados demostraron que la relación es moderada por lo que se sugiere su planificación anticipada y una socialización.

Kabithe y Mwenja (2019) investigó la influencia de la ejecución presupuestal por encima de los servicios de las instalaciones, el tipo de diseño inferencial, descriptivo para ello se aplicó un cuestionario a 390 personas. Los resultados concluyeron que la correlación es positiva y moderada. Anghelache, (2017)) evaluó la influencia de la ejecución empresarial. La metodología utilizada fue de tipo inferencial, básica, descriptiva se aplicaron cuestionarios validados. Finalmente se concluyó que hay una correlación alta.

En cuanto a las investigaciones nacionales tenemos: Limachi (2018) estudió el nivel de ejecución presupuestal a través de una estrategia de gestión pública para ver su eficacia. La metodología fue descriptiva y analítica a través de la recolección de información para su estudio. Los resultados concluyeron que la recaudación prevista fue mayor a lo esperado.

Chura (2019) estudió el nivel de cumplimiento de las metas y objetivos en las actividades y proyectos de inversión. Estudio de carácter descriptivo, analítico y cuantitativo. Se aplicó una encuesta al total de las personas que trabajan en las dos unidades ejecutoras. Los resultados concluyeron que la UNA de Puno ejecutó un 81,81% de su presupuesto de un 100% asignados. Lo mismo se observa en los anteriores.

Allca (2018) analizó y evaluó la planeación y ejecución del presupuesto y su repercusión en el cumplimiento de los objetivos y las metas proyectadas. Permite conocer el avance y el reporte de cómo este se realizó concluyéndose que este no fue del todo efectivo. Villavicencio (2017) determinó la periodicidad en que se ejecuta el presupuesto. Fue una investigación básica, descriptiva y la aplicación de un instrumento para el recojo de datos en este caso una encuesta a 25 colaboradores. Finalmente se concluyó que la realización de las metas tiene que ver con la formulación presupuestal.

Saravia (2016) estableció la relación entre planeamiento presupuestal y el cumplimiento de las metas. La metodología fue básica descriptiva y se aplicó instrumentos para el recojo de información a 120 personas. Concluyó con una correlación alta entre ambas.

En cuanto a la teoría de la primera variable ejecución presupuestal referida a garantizar a los ciudadanos que los recursos que recibirá el gobierno en este caso los impuestos sean utilizados apropiadamente (Álvarez y Álvarez, 2020; Abredop, 2010) implica relacionar el presupuesto con los resultados garantizando la devolución de la autoridad financiera a los encargados de la gestión lo cual se ve reflejada en la organización de los presupuestos especificando las metas y los compromisos para lograrlo (Macel, 2008).

Su implementación es a través de los programas presupuestales de manera progresiva tomando como base los indicadores, evaluaciones e incentivos a los que la lideran u otro instrumento que determine el MEF

(Shack, 2012). Sostuvo que esta permite tener una visión general de la planificación además del presupuesto considerando que tanto actores como

acciones deben ir de la mano para poder obtener resultados favorables (Reily, 2010; Schallock, y Verdugo, 2012).

Con la ejecución presupuestal implica la totalidad de las actividades programadas dentro de un presupuesto para que se puedan realizar permitiendo con ello el logro de las metas que se planteen (Romero, 2013). Por otro lado, tiene que ver con la etapa de procesar el presupuesto a través de la concretización de los flujos de egresos e ingresos que se designan del presupuesto anual (Carranza, Chávez y Valderrama, 2006). Aquí se toma en cuenta las modificaciones que hagan las instituciones (Bernal, 2008). Son las acciones que requieren la aprobación del legislado o las notificaciones que se pueden observar tales como incautaciones, aplazamiento, reprogramar, etc. (Bartley, Miller y Rabin, 2018).

Este presupuesto se ejecutará de acuerdo a lo establecido apenas sea aprobado y que su realización no demande mayores complicaciones (Bartley,2003). A su vez se basa en la necesidad de querer rescatar los planes cuidadosamente de eventos no planificados, emergencias y contingencias incognoscibles (McCkaffery y Jones,2004). Conformado por el conjunto de actos de carácter administrativo que permiten el desarrollo de acciones y la satisfacción de las responsabilidades con cargo a las asignaciones presupuestarias (Blas, 2014). En resumen, el pago de los gastos autorizados y ordenados que a su vez se convierten en responsabilidades para la comunidad (Martos y Navarro,2006). Por lo mismo se considera la cuenta de ejecución presupuestaria como un componente de los estados financieros que evidencia logros del presupuesto en el tiempo planeado (Muñiz,2009).

Se concreta de acuerdo una gestión de tipo pública vinculada con la designación de recursos los cuales se evidencian a través de los productos y resultados que en su momento requieren ser comprobados para verificar si se logró lo planificado por esta razón es necesario priorizar y determinar los procedimientos adecuados, las acciones a realizar, los responsables y los compromisos para que esto se logre (Aliaga, 2010). Su principal finalidad es acrecentar la eficiencia y eficacia de los gastos públicos por cual relaciona lo financiero con el desempeño a través de la sistematización de la información en base a los resultados obtenidos

(Kong, 2005). Considerado como una manera distinta de asignar, aprobar, ejecutar, seguir y evaluar el presupuesto. Esto significa realizar este proceso poniendo atención en las entidades, programas y proyectos entre otros (Espino, 2020). Es un instrumento utilizado para programar cuya vigencia es anual que comienza el 01 de enero y termina el 31 de diciembre de cada año (Salinas,2010).

En relación a los modelos podemos destacar el modelo presupuestal por resultados el cual pretende garantizar a través del presupuesto del estado en donde las personas que tienen la misión de tomar decisiones importantes lo hagan considerando los resultados obtenidos y centrarse en ellos (Alejandro,2016). A esta acción se denomina presupuesto basado en información de resultados (Andía, 2015).

Los criterios que se consideran en ella tenemos: a) Información sobre los resultados y las metas de gasto del estado la cual se evidencia en el desempeño y la evaluación de la efectividad de los programas b) Requiere de un proceso de elaboración de presupuestos que ayude a emplear la información para la toma de decisiones acerca del financiamiento presupuestal c) Clasificación de los gastos de acuerdo a los servicios y objetivos en común (Robbins y Coulter,2010). Todo esto traería buenos resultados como: 1) Mejora de la capacidad para designar los recursos que permitan resultados más rentables. 2) Motivar a los entes ejecutores a realizar gastos de manera eficiente y eficaz orientados a concientizar de que los resultados servirán para establecer el nivel de financiamiento a recibir y reducirá las acciones que impidan su buen desenvolvimiento (Talbot, 2007). Gracias a esto la consolidación fiscal es posible cuando se requiera ya que ayuda al estado a centrar su atención en los gastos más necesarios en especial de aquellos programas que no dan buenos resultados (Robinson y Last, 2009).

Las fases por las que atraviesa la ejecución presupuestal la cual tomará como punto de partida la realidad territorial y la organización de cada gobierno regional o local para ello se requiere realizar las siguientes fases:1) Preparación la entidad a cargo son los gobiernos regionales o locales en coordinación con los consejos y oportunamente para lograr las metas planteadas por tal razón se sugiere iniciar en enero (Barnard,2000). 2) Concertación: se reúnen a los funcionarios del

Estado con la finalidad de realizar un diagnóstico para identificar y priorizar los resultados y los proyectos de inversión para beneficiar en especial a aquellos sectores que más lo necesitan (Cameron,2009). 3) Coordinación: esto es trabajo de los gobiernos regionales quienes se encargan de organizar los mecanismos para coordinar y darle consistencia al presupuesto para buscar el apoyo de los gobiernos locales (Mintzberg,2012). 4) Formalización: Los acuerdos que se realicen, así como los compromisos que se asuman en este proceso participativo se deben realizar en junio (Subirats, 2011).

Un plan de ejecución presupuestal tiene ciertas características tales como: a) orienta el presupuesto hacia resultados ,b) establece los indicadores para evaluar los desempeños a la vez que define las metas a lograr, c) proporciona la información requerida para tomar decisiones o replantear el rumbo, d) plantea un nuevo modelo para asignar las funciones, e) las evaluaciones se realizan de manera regular, f) promueve el crecimiento de la población tanto en la calidad de vida y su bienestar (Sotelo,2012).

Así también mencionaremos los beneficios que trae consigo la ejecución presupuestal: 1) mejoras en la continuidad de los trabajos agénciales o dependencias,2) enfatiza la planeación, el diseño, la implementación y evaluación de las políticas públicas,3) Implica mayor transparencia, 4) Reconocimiento y designación de los recursos para cada programa a trabajar ,5) Mejora en la gestión institucional, 6) Fortalecimiento del proceso administrativo (Saunders y Thornhill, 2016).

En cuanto a la primera *dimensión certificación*: Como su nombre lo indica, de acuerdo a normatividad establecida al respecto, constituye el visto bueno de que un gasto tiene respaldo presupuestal, como sabemos el año anterior cada dependencia pública elabora la relación cuantificada de sus necesidades, la certificación acredita que lo que se quiere comprar estuvo considerada y va a satisfacer una necesidad, es un mecanismo de control regido por la Ley de Contrataciones, la Ley General de Presupuesto y la Ley del Presupuesto del año en curso. La segunda *dimensión compromiso*: En esta etapa que es la continuación de la anterior, se procede a aprobar la compra de un bien o un servicio u obra, de

acuerdo a las normativas relacionadas a este fin, intervienen los operadores logísticos, para un mejor desempeño está normado que estos sean certificados por OSCE, el proceso se realiza digitalmente a través de plataformas como el SIGA, el SIAF y el SEACE. Luego la tercera *dimensión devengado*: Fase que continúa con el proceso, luego de la certificación (gasto aprobado) y del compromiso (gasto comprometido), se gestiona el pago registrando el compromiso de acuerdo a su provisión o cobertura de partida; cuyo monto sumado no puede superar el gasto comprometido y registrado paralelamente en la fecha oportuna (MEF,2014). Finalmente, la cuarta *dimensión pagado*. La última fase, donde se cancela luego de recibir el bien o servicio, salvo disposiciones establecidas en contratos (licitaciones y otros) ya que luego de concretado el devengado y consignado en el SIAF-SP., se “ejecuta”, se paga realizándose todos los registros y controles que corresponden, dado que todo egreso “gasto” debe originar la satisfacción de la necesidad de un usuario, según el Plan Estratégico Institucional PEI (Álvarez y Álvarez, 2020).

A continuación, presentamos la ejecución presupuestaria de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este el año 2019:

ano_eje	sec_ejec	pliego	ejecutora	programa	FTE. FTO.	FTE. FTO.	CLASIFICADO R	PIA (PRESUPU ESTO INSTITUCIONAL DE	MODIFICACION	PIM (PRESUPU ESTO INSTITUCIONAL	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICEMBRE	TOTAL	SALDO	PORCENTAJE DE EJECUCION		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.1.11.39	129,289.00	-201,558.00	527,731.00	-	31,858.00	11,608.00	35,484.00	17,204.00	3,667.00	21,503.00	15,500.00	6,100.00	13,140.00	79,556.18	278,360.08	520,580.26	1,150.74	98.65	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.1.2.39	183,786.00	788,544.00	372,330.00	-	-	-	315,083.00	-	-	-	395,600.00	140,681.00	-	-	111,920.00	963,290.00	3,040.00	93.07	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.6.3.2	-	3,374.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,374.00	-	100.00	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.3.1	1,679,423.00	-	1,679,423.00	135,575.20	119,934.14	129,839.95	134,814.51	129,898.77	130,461.91	143,708.34	138,236.51	103,355.25	119,086.92	133,351.57	154,353.33	1,580,423.00	99,000.00	94.11	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.3.39	2,121,678.00	-686,536.00	1,435,142.00	#####	286,145.14	#####	203,217.27	195,300.00	157,378.00	128,362.00	-	-	-	-	-	1,435,140.41	153	100.00	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.1.1	3,420,298.00	32,585.00	3,452,883.00	650,261.60	634,479.65	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	0.03
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.1.2	269,532.00	6,300.00	275,832.00	-	-	-	-	-	134,100.00	-	-	-	-	-	-	141,732.00	275,832.00	-	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.1.3	183,600.00	-4,205.00	185,395.00	#####	-	-4,205.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	185,394.80	0.20	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.3.1.1.5	311,658.00	86,103.00	397,761.00	61,550.00	79,112.22	37,543.56	25,484.63	31,927.18	22,863.22	21,220.00	24,362.04	-	4,359.00	3,216.09	71,862.96	383,520.36	14,240.04	36.42	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.3.1.1.6	34,889.00	3,588.00	44,477.00	8,430.00	8,736.05	3,734.55	3,392.03	2,725.30	1,353.25	2,930.00	-	605.00	1,144.70	1,117.52	3,384.50	44,273.50	203.50	93.54	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.8.1.1	1,530,537.00	739,794.00	2,330,331.00	#####	165,279.03	#####	#####	#####	39,200.00	107,368.71	244,635.57	245,272.89	173,138.58	172,218.78	222,348.20	2,330,331.00	-	100.00	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.8.1.2	138,406.00	37,400.00	175,806.00	-	13,000.00	30,000.00	17,550.00	12,207.10	14,300.00	14,080.77	7,452.98	8,358.60	19,418.84	18,360.00	19,877.71	175,806.00	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.8.1.4	43,200.00	34,400.00	77,600.00	-	-	-	-	-	28,500.00	-	-	-	-	-	-	43,200.00	77,600.00	-	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.2.1	3,092,939.00	4,205.00	3,097,144.00	#####	705,502.75	#####	351,470.91	#####	148,015.74	70,093.00	70,110.90	70,110.04	101,064.61	54,567.76	54,702.72	3,097,144.00	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.39.1.3	-	65,434.00	65,434.00	-	-	-	-	-	8,137.50	17,161.00	-	3,140.00	9,333.00	1,524.00	21,000.00	60,295.50	5,138.50		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.1.1.5	-	63,238.00	63,238.00	-	-	-	-	-	-	1,500.00	-	4,774.00	4,417.00	6,832.00	42,597.57	62,745.57	6,432.43		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.3.3	-	461,574.00	461,574.00	-	-	-	-	-	-	-	-	79,715.40	78,095.00	87,475.67	124,435.63	56,471.80	426,193.56		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.3.4	-	186,077.00	186,077.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	186,077.00	-	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.1.10.1	34,000.00	-25,354.00	8,646.00	-	-	-	-	-	-	-	-	32,522.00	32,522.00	40,330.14	40,348.97	40,348.89	186,077.00	-	
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.2.10.1	14,596.00	21,700.00	36,296.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.2.2.2	-	12,000.00	12,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.2.1.1	105,247.00	-47,367.00	57,880.00	-	-	-	-	19,500.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.5.4.1	7,808.00	-7,340.00	468.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.5.1.2	80,321.00	-39,479.00	41,442.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.4.1.1	-	3,670.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.1.1.1	101,344.00	-56,290.00	45,054.00	-	-	-	-	34,504.00	3,800.00	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.3.1.1	89,789.00	43,746.00	133,535.00	-	-	-	35,709.38	31,600.71	20,201.20	1,624.75	11,139.43	3,810.04	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.5.3.1	77,301.00	-22,481.00	54,820.00	-	-	-	3,672.00	3,494.00	34,362.00	3,842.00	2,884.34	1,417.00	2,192.00	378.00	857.00	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.5.1.1	3,107.00	2,206.00	5,313.00	-	-	-	-	-	5,312.50	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.2.1.1	1,576.00	34,000.00	41,576.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.2.1.2	13,300.00	20,755.00	34,055.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.3.2.1	34,255.00	-3,003.00	25,246.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.3.1.1	40,000.00	206,317.00	246,317.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.6.3.1	29,238.00	-2,000.00	27,238.00	2,000.00	3,537.00	2,950.00	3,000.00	3,080.00	1,090.00	1,630.00	2,168.00	1,032.30	2,243.57	2,075.00	2,412.13	27,238.00	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.5.3.2	23,363.00	-20,855.00	3,108.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.6.1.39	8,702.00	-4,473.00	4,229.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.1.1.1	3,411.00	-3,411.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.3.1.3	3,647.00	-3,647.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.39.1.39	-	22,510.00	22,510.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.5.1.1	-	32,622.00	32,622.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.6.1.1	-	4,473.00	4,473.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.1.8.1.2	3,117.00	-3,117.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0001	1		RECURSO ORDINARIOS	2.3.2.2.2.2	31,945.00	-	31,945.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0002	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.3.1	366,163.00	-18,000.00	348,163.00	77,378.86	70,774.90	74,270.36	77,382.17	73,750.91	77,755.66	63,137.00	88,127.52	73,063.75	81,507.27	101,507.34	83,507.26	348,163.00	20,000.00		
2019	001686	011	146	0002	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.3.39	2,043,251.00	-393,191.00	1,650,060.00	104,721.23	121,742.00	220,318.77	123,774.00	#####	112,268.00	162,632.00	-	-	-	-	-	-	-		
2019	001686	011	146	0002	1		RECURSO ORDINARIOS	2.1.1.3.1.1	6,277,181.00	30,0																	

DEVENGADOS Vs MARCO INICIAL Y SUS MODIFICACIONES - 2019
Del mes de Enero a Diciembre
(EN NUEVOS SOLES)

SECTOR : 11 SALUD
PLIEGO : 011 M. DE SALUD
EJECUTORA : 146 DIRECCION DE REDES INTEGRADAS DE SALUD LIMA ESTE [001686]

M E N S U A L I Z A D O

PRG	CATEGORIA	PIA	MODIFIC.	PIM	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC	TOTAL	SALDO
FF	ESPECIFICA DET																DEVENGADOS	
0001	PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL																	
	1 RECURSOS ORDINARIOS																	
2.1.1.3.1.1	PERSON	3,420,298	32,585	3,452,883	650,261.60	634,479.65	438,004.94	230,797.40	402,067.80	211,941.85	140,408.29	136,591.00	143,630.00	183,294.50	124,409.03	156,996.91	3,452,882.97	0.03
2.1.1.3.2.1	PERSON	3,092,939	4,205	3,097,144	684,505.96	705,502.75	462,440.38	351,470.91	324,552.23	148,015.74	70,099.00	70,110.90	70,111.04	101,064.61	54,567.76	54,702.72	3,097,144.00	0.00
2.1.1.3.3.1	GUARDIA	1,679,423	0	1,679,423	135,575.20	119,934.14	129,839.95	134,814.51	129,898.77	130,461.91	149,708.94	138,236.51	103,955.25	119,086.92	133,951.57	154,959.33	1,580,423.00	99,000.00
2.1.1.3.3.3	BONIFIC	0	461,574	461,574	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	79,715.40	78,095.00	87,475.67	124,435.69	56,471.80	426,193.56	35,380.44
2.1.1.3.3.4	BONIFIC	0	186,077	186,077	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	32,522.00	32,527.00	40,330.14	40,348.97	40,348.89	186,077.00	0.00
2.1.1.3.3.99	OTRAS	2,121,678	-686,536	1,435,142	279,534.00	286,145.14	183,384.00	203,217.27	195,900.00	157,978.00	128,982.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,435,140.41	1.59
2.1.1.9.1.2	AGUINAL	269,532	6,300	275,832	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	134,100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	141,732.00	275,832.00	0.00
2.1.1.9.1.3	BONIFIC	189,600	-4,205	185,395	189,600.00	0.00	-4,205.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	185,394.80	0.20
2.1.3.1.1.5	CONTRIB	311,658	86,103	397,761	61,550.00	79,112.22	37,543.56	25,484.69	31,927.18	22,863.22	21,220.00	24,382.04	0.00	4,359.00	3,216.09	71,862.96	383,520.96	14,240.04
2.1.3.1.1.6	OTRAS	34,889	9,588	44,477	8,490.00	8,796.05	3,734.55	3,392.03	2,725.90	1,953.25	2,930.00	0.00	605.00	1,144.70	1,117.52	9,384.50	44,273.50	203.50
2.3.1.1.1.1	ALIMENT	101,344	-56,290	45,054	0.00	0.00	0.00	0.00	34,504.00	9,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	750.00	0.00	45,054.00	0.00
2.3.1.2.1.1	VESTUA	105,247	-47,967	57,280	0.00	0.00	0.00	0.00	19,500.00	0.00	29,852.70	0.00	0.00	1,128.00	0.00	6,798.50	57,279.20	0.80
2.3.1.3.1.1	COMBUS	89,789	43,746	133,535	0.00	0.00	35,709.38	31,600.71	20,201.20	1,624.75	11,139.43	3,810.04	0.00	0.00	19,420.66	7,358.92	130,865.09	2,669.91
2.3.1.3.1.3	LUBRICA	3,647	-3,647	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.3.1.5.1.1	REPUES	3,107	2,206	5,313	0.00	0.00	0.00	0.00	5,312.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,312.50	0.50
2.3.1.5.1.2	PAPELER	80,921	-39,479	41,442	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28,291.35	3,118.96	9,390.26	640.34	0.00	0.00	0.00	41,440.91	1.09
2.3.1.5.3.1	ASEO,	77,301	-22,481	54,820	0.00	0.00	3,672.00	3,494.00	34,362.00	3,842.00	2,884.34	1,417.00	2,192.00	378.00	857.00	1,721.66	54,820.00	0.00
2.3.1.5.3.2	DE	23,963	-20,855	3,108	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	858.00	0.00	3,108.00	0.00
2.3.1.5.4.1	ELECTRI	7,808	-7,340	468	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	468.00	468.00	0.00
2.3.1.6.1.1	DE	0	4,473	4,473	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,473.00	4,473.00	0.00
2.3.1.6.1.99	OTROS	8,702	-4,473	4,229	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,229.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,229.00	0.00
2.3.1.7.1.1	ENSERE	3,411	-3,411	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.3.1.8.1.2	MEDICA	9,117	-9,117	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.3.1.8.2.1	MATERIA	34,255	-9,009	25,246	0.00	0.00	0.00	0.00	23,517.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,728.00	0.00	25,245.50	0.50
2.3.1.99.1.3	LIBROS,	0	65,434	65,434	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,137.50	17,161.00	0.00	3,140.00	9,333.00	1,524.00	21,000.00	60,295.50	5,138.50
2.3.1.99.1.99	OTROS	0	22,510	22,510	0.00	0.00	0.00	0.00	440.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,170.00	21,610.00	900.00	0.00
2.3.2.1.2.2	VIATICOS	0	12,000	12,000	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,400.00	5,294.00	960.00	0.00	0.00	1,440.00	0.00	10,094.00	1,906.00
2.3.2.1.2.99	OTROS	183,786	788,544	972,330	0.00	0.00	0.00	0.00	315,069.00	0.00	0.00	0.00	395,600.00	140,681.00	0.00	111,920.00	963,290.00	9,040.00
2.3.2.2.1.1	SERVICI	7,576	34,000	41,576	0.00	210.00	29,854.96	11,511.04	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	41,576.00	0.00
2.3.2.2.1.2	SERVICI	13,300	20,755	34,055	0.00	13,300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,714.50	3,133.20	146.00	15,761.20	34,054.90	0.10

La importancia de la ejecución presupuestal implica saber hacia dónde queremos llegar para ello se requiere planificar, establecer los mecanismos que le ayudarán a mantener el control de las organizaciones, así como de quienes la dirigen para poder evaluar su eficiencia a través de su desempeño (Arias,2011). Por ello se requiere de una forma tradicional para formular el presupuesto y tener en claro los objetivos que espera lograr en primer lugar cambiar la forma en cómo se admiten las decisiones en coherencias a los gastos, los insumos y procedimientos para lograr una mayor cobertura de los bienes y servicios a entregar. Por otra parte, dejar sin control económico la ejecución presupuestal para dar lugar a una gestión más efectiva que distribuya los bienes y servicios que va a repartir usando los indicadores adecuados para poder medir su eficacia (Woodrow,2007).

En lo relacionado al cumplimiento de metas consideraremos la definición de metas al logro obtenido por un individuo o empresa espera alcanzar y para ello planifica el cómo lo logrará. El resultado como producto de esta planificación será abstracto o físico y será el motivo que impulse a hacerlo realidad. Esta se refiere al desempeño que una persona o institución da a conocer y que desea lograr considerando como paso previo la planificación de la misma (Andía ,2011). Para plantear metas, propósitos estos deben tener en cuenta los objetivos los cuales se deben lograr en un tiempo determinado ya sea a corto plazo es decir los objetivos que se buscan lograr se esperan alcanzar en menos de un año sea diario, semanal o al mes (Fagilde,2009);largo plazo significa mayor tiempo para lograr las metas que estamos hablando de 5 años como promedio en donde no solo se invierte tiempo sino también recursos o mediano plazo, se logran entre 3 meses o 3 años , son la que usualmente utilizan las empresas a personas (Baumgarten ,2016). Además, indica que es una expresión cuantificada de lo que se espera obtener resultados, productos o actividades (MEF, 2016).

Las principales características que la conforman tenemos a) la recaudación se refiere a la actividad administrativa dirigida a la aplicación de los tributos enmarcados por uno tributario formal. Dadas sus características se considera como un elemento central que son distribuidos por la administración pública educación y otros (Delgado, 2015), por lo mismo esta actividad de recaudación de los impuestos

establecidos están amparados por la ley y luego tendrán como beneficio (Ríos ,2002), b) el presupuesto permite identificar las actividades, recursos y procedimientos que se van a llevar a cabo al interior de un proyecto y resultados serán favorables (Checa,2014).

Las dimensiones que propone el autor (Andía, 2011) tenemos la primera dimensión *meta presupuestaria de apertura*, es aquella apreciado en el Presupuesto Institucional de Apertura. La segunda dimensión *meta presupuestaria modificada* su designación es considerada durante el año fiscal aquí se considera las metas de apertura y las que se vayan integrando durante el año. La tercera dimensión *meta presupuestaria obtenida* se considera el Estado situacional de la Meta Presupuestaria en un tiempo oportuno.

A continuación, detallamos el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este el año 2019

N.º	PROYECTO	META PRESUPUESTARIA DE APERTURA	META PRESUPUESTARIA MODIFICADA	META PRESUPUESTARIA OBTENIDA
1	REMUNERACIÓN DEL PERSONAL NOMBRADO	92,048,972.00	84,479,552.00	83,469,098.85
2	REMUNERACIÓN DEL PERSONAS CAS	13,131,878.00	20,907,927.00	20,556,673.67
3	REMUNERACION DEL PERSONAL PENSIONISTAS	2,969,147.00	3,295,240.00	2,991,296.13
4	REMUNERACIÓN DEL PERSONAL DE SERVICIOS POR TERCEROS	4,970,759.00	24,826,081.00	22,173,715.95
5	MULTAS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	14,058.00	12,560.00	93,515.49
6	ADQUISICIÓN Y ENTREGA DE INSUMOS FARMACEUTICOS	290,258.00	7,246,802.00	4,418,725.97
8	ADQUISICIÓN DE VESTUARIO PARA EL PERSONAL	2,378,473.00	3,424,611.00	3,398,044.24
9	ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLES, CABURANTE, LUBRICANTES Y AFINES	168,352.00	344,897.00	283,654.14
8	ADQUISICIÓN DE MATERIALES Y UTILES DIVERSOS	339,586.00	2,738,608.00	2,029,193.57
9	ADQUISICIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS PARA EL CONSUMO HUMANO	154,106.00	32,100.00	150,144.96
10	ADQUISICIÓN DE RESPUESTO Y ACCESORIOS	8,702.00	186,233.00	116,931.13
11	SUMINISTROS PARA EL MANTENIMIENTO Y REPARACION	0.00	2,029.00	4,022.80
12	SERVICIOS BASICOS, COMUNICACIONES Y PUBLICIDAD	1,162,911.00	1,803,912.00	1,719,639.53
13	SERVICIOS DE LIMPIEZA, SEGURIDAD Y VIGILANCIA	116,709.00	1,327,102.00	1,297,567.34
14	SERVICIO DE MANTENIMIENTO, ACONDICIONAMIENTO	59,024.00	3,415,254.00	3,262,346.41
15	ALQUILERES DE MUEBLES E INMUEBLES	435,487.00	648,216.00	598,190.00
16	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURAS OBRAS – IOARR	0.00	2,397,384.00	2,227,799.28
17	ADQUISICIÓN DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MOBILIARIOS	0.00	1,548,534.00	1,443,743.96
18	ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO, EQUIPOS Y APARATOS	0.00	3,962,400.00	3,025,174.98
19	ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPOS DIVERSOS	0.00	746,206.00	437,719.82
20	ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPOS PARA OFICINA	0.00	1,367,420.00	878,252.91

III.METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

Tipo

Básico conduce a la búsqueda de nuevos conocimientos de la realidad (Vara ,2015). Las teorías vertidas fueron sobre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas.

Diseño

Fue no experimental, no hay alteración de variables, correlacional, determinó relaciones causales entre variables y corte transversal, se realizó el estudio en un momento dado (Vara,2015).

Enfoque

Fue cuantitativo, recolecta datos y son procesados haciendo uso de la estadística, (Vara, 2015).

Nivel

Es correlacional causal, determinó las ilaciones causales entre dos o más variables (Vara, 2015).

Variables

Variable 1: Ejecución presupuestal

Definición conceptual

Son las actividades dadas a través de un presupuesto con el propósito de que sean realizadas para el logro de las metas que se planteen (Romero, 2013).

Definición operacional

Se empleó un cuestionario para medir la ejecución presupuestal estuvo compuesta de 20 ítems que comprende cuatro dimensiones: certificación con 5 ítems, compromiso con 5 ítems, devengado con 5 ítems y pagado con 5 ítems.

Variable 2: Cumplimiento de metas

Definición conceptual

Consiste en el desempeño que una persona o institución da a conocer y que desea lograr considerando como paso previo la planificación de la misma (Andía, 2011).

Definición operacional

Se empleó un cuestionario para medir el cumplimiento de metas que estuvo compuesta de 15 ítems comprendido en tres dimensiones: meta presupuestaria de apertura con 5 ítems, meta presupuestaria modificada con 5 ítems y meta presupuestaria obtenida con 5 ítems.

3.2. Población y muestra

Población

Es el conjunto de todos los sujetos a investigar (Vara, 2015). Estuvo conformada 230 trabajadores de la sede administrativa de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima.

Tabla 1

Distribución de la población

Institución	Trabajadores
Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima.	230

Muestra

Es el cúmulo de casos extraídos de la población, Vara (2015). Estuvo conformada por 144 trabajadores de la sede administrativa de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima.

Muestreo

Es probabilístico, porque se obtuvo a través de una fórmula (Vara, 2015). De tipo aleatorio simple, es decir, todos los elementos tienen la posibilidad de ser selecto para la muestra (Vara ,2015).

Criterio de selección

Criterio de inclusión

Íntegramente los trabajadores de la sede administrativa de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima.

Criterio de exclusión

Los trabajadores que no pertenecen a la sede administrativa de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima.

3.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnica

La encuesta sirve para obtener información sobre el fenómeno de estudio (Vara,2015).

Instrumento

Se emplearon cuestionarios sobre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas.

Ficha técnica 1

Nombre	: Cuestionario de ejecución presupuestal
Autores	: Hanco (2018)
Adaptado	: Huamán (2020)
Objetivo	: Medir la percepción sobre la ejecución presupuestal
Aplicación	: Grupal
Tiempo	: 40 minutos
Escala de medición:	Politómica

Ficha técnica 2

Nombre	: Cuestionario de cumplimiento de metas
Autor	: Villanueva (2017)
Adaptado	: Huamán (2020)
Objetivo	: Medir la percepción sobre el cumplimiento de metas
Aplicación	: Grupal
Tiempo	: 40 minutos
Escala de medición:	Politómica

Validez

Para Vara (2015), es el grado que se pretende medir un instrumento” (p. 272). Estos fueron validados por expertos en Contabilidad cuyos resultados fueron que son instrumentos aplicables a la muestra (Anexo 04).

Confiabilidad

Se confeccionó una prueba piloto a 20 trabajadores por consiguiente se empleó el coeficiente de Alfa de Cronbach, por concertarse de respuestas politómicas. Ambos cuestionarios fueron altamente confiables para ser aplicados a la muestra (Anexo 05).

3.4. Procedimiento

Los procedimientos que se realizó durante el proceso de investigación fueron: Se pidió la autorización respectiva a la entidad a estudiar, y se remitió una carta de presentación emitida por el departamento de Pregrado de la Universidad César Vallejo. sucesivamente, se aplicaron los cuestionarios, a la muestra piloto que fueron 20 trabajadores. Se procesaron los datos obtenidos para hallar la confiabilidad, cuyo resultado fueron altamente confiables.

3.5. Método de análisis de datos

Se aplicó la estadística descriptiva para acertar los niveles de las variables y dimensiones de las variables ejecución presupuestal y cumplimiento de metas. Por otro lado, para la estadística inferencial se empleó para establecer las

correlaciones debido al carácter ordinal y categórico de las variables se empleó Chi-cuadrado.

3.6 Aspectos éticos

En el estudio de investigación se obtuvo datos sumamente verídica y confiable y la veracidad de los resultados en el estudio.

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos

Tabla 2

Niveles de la variable ejecución presupuestal

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	29	20,1
Regular	83	57,6
Eficiente	32	22,2
Total	144	100,0

En cuanto a los niveles de ejecución presupuestal en la institución estudiada, se tiene que el nivel de regular con un 57,6% tiene el mayor porcentaje en comparación al nivel de eficiente que presenta el 22,2%, en cuanto al nivel deficiente es de 20,1% que apenas se asemeja en porcentaje al nivel eficiente.

Tabla 3

Niveles de la dimensión certificación

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	34	23,6
Regular	74	51,4
Eficiente	36	25,0
Total	144	100,0

Los niveles de la dimensión certificación en la institución estudiada, se tiene que el nivel de regular con un 51,4% tiene el mayor porcentaje en comparación al nivel de eficiente que presenta el 25,0%, en cuanto al nivel deficiente es de 23,6% que apenas se asemeja en porcentaje al nivel eficiente.

Tabla 4

Niveles de la dimensión compromiso

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	31	21,5
Regular	80	55,6
Eficiente	33	22,9
Total	144	100,0

En cuanto a los niveles de la dimensión compromiso en la institución estudiada, se tiene que el nivel de regular con un 55,6% tiene el mayor porcentaje en comparación al nivel de eficiente que presenta el 22,9%, en cuanto al nivel deficiente es de 21,5% que apenas se asemeja en porcentaje al nivel eficiente.

Tabla 5

Niveles de la dimensión devengado

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	32	22,2
Regular	87	60,4
Eficiente	25	17,4
Total	144	100,0

Los niveles de la dimensión devengado en la institución estudiada, se tiene que el nivel de regular con un 60,4% tiene el mayor porcentaje en comparación al nivel de eficiente que presenta el 17,4%, en cuanto al nivel deficiente es de 22,2% que apenas se asemeja en porcentaje al nivel eficiente.

Tabla 6

Niveles de la dimensión pagado

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	29	20,1
Regular	80	55,6
Eficiente	35	24,3
Total	144	100,0

En cuanto a los niveles de la dimensión pagado en la institución estudiada, se tiene que el nivel de regular con un 55,6% tiene el mayor porcentaje en comparación al nivel de eficiente que presenta el 24,3%, en cuanto al nivel deficiente es de 20,1% que apenas se asemeja en porcentaje al nivel eficiente.

Tabla 7

Niveles de la variable cumplimiento de metas

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	27	18,8
Medio	101	70,1
Alto	16	11,1
Total	144	100,0

En cuanto a los niveles de cumplimiento de metas en la institución estudiada, se tiene que el nivel de medio con un 70,1% tiene la considerable simetría en comparación al nivel eminente que presenta el 11,1%, en cuanto al nivel bajo es de 18,8% que difiere en porcentaje al nivel eficiente.

Tabla 8

Niveles de la dimensión meta presupuestaria de apertura

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	37	25,7
Medio	73	50,7
Alto	34	23,6
Total	144	100,0

Los niveles de la dimensión meta presupuestaria de apertura en la institución estudiada, se tiene que el nivel de medio con un 50,7% tiene el superior equilibrio en comparación al nivel prominente que presenta el 23,6%, en cuanto al nivel bajo es de 25,7% que difiere en porcentaje al nivel eficiente.

Tabla 9

Niveles de la dimensión meta presupuestaria modificada

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	28	19,4
Medio	91	63,2
Alto	25	17,4
Total	144	100,0

En cuanto a los niveles de la dimensión meta presupuestaria modificada en la institución estudiada, se tiene que el nivel de medio con un 63,2% tiene la mayor proporción en comparación al nivel de eminente que presenta el 17,4%, en cuanto al nivel bajo es de 19,4% que difiere en porcentaje al nivel eficiente.

Tabla 10

Niveles de la dimensión meta presupuestaria obtenida

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	38	26,4
Medio	81	56,3
Alto	25	17,4
Total	144	100,0

Los niveles de la dimensión meta presupuestaria obtenida en la institución estudiada, se tiene que el nivel de medio con un 56,3% tiene la mayor magnitud en comparación al nivel prominente que presenta el 17,4%, en cuanto al nivel bajo es de 26,4% que es mayor en porcentaje al nivel eficiente.

4.2. Resultados correlacionales.

Para el análisis estadístico correlacional de la presente investigación se procedió a utilizar la prueba de chi cuadrado ya que nos permite someter a prueba de hipótesis que mide la discrepancia entre los valores teóricos y los prácticos para aceptar o rechazar las hipótesis nulas y medir el grado de influencia de la variable 1 en la variable 2.

4.2.1. Ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas

Hipótesis general

Ho. La ejecución presupuestal no incide significativamente en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.

Hi. La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.

Tabla 11

Prueba de chi-cuadrado de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas.

Estimaciones de parámetro		Estimación	Error estándar	Wald	gl	Sig.	Intervalo de confianza al 95%	
							Límite inferior	Límite superior
Umbral	[V2=1]	-4.855	.830	34.211	1	.000	-6.482	-3.228
	[V2=2]	-.886	.533	2.769	1	.096	-1.931	.158
Ubicación	[V1=1]	-5.458	.994	30.184	1	.000	-7.406	-3.511
	[V1=2]	-2.735	.716	14.596	1	.000	-4.138	-1.332
	[V1=3]	0 ^a			0			

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	54,876 ^a	4	,000
Razón de verosimilitud	47,508	4	,000
Asociación lineal por lineal	35,429	1	,000
N de casos válidos	144		

a. 2 casillas (22,2%) han concebido un cálculo menor que 5. El recuento ínfimo esperado es 3,22.

Se permite conocer que la ejecución presupuestal influye significativamente en el cumplimiento de metas por cuanto el chi-cuadrado práctico es de 54,876 que es mayor al del teórico, esto se comprueba ya que si buscamos el grado de libertad obtenido de 4 en la tabla de distribución de valores teóricos del chi-cuadrado este nos da el valor del chi-cuadrado teórico 9,4877 y es tonificado por $\alpha = 0,000 < 0.05$ que confiere el desaire de la hipótesis nula y aceptar que la ejecución presupuestal influye en el cumplimiento de metas debido al bajo error de α (nivel de significancia).

4.2.2. Ejecución presupuestal en el cumplimiento de meta presupuestaria de apertura

Hipótesis específica 1

Ho. La ejecución presupuestal no incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima, 2020.

Hi. La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima, 2020.

Tabla 12

Prueba de chi-cuadrado de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de meta presupuestaria de apertura

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	29,467	4	,000
Razón de verosimilitud	36,695	4	,000
Asociación lineal por lineal	22,470	1	,000
N de casos válidos	144		

a. 2 casillas (22,2%) han perseverado un gravamen menor que 5. El recuento mínimo esperado es 3,22.

Se permite conocer que la ejecución presupuestal influye significativamente en el cumplimiento de meta presupuestaria de apertura por cuanto el chi-cuadrado práctico es de 29,467 que es mayor al del teórico, esto se comprueba ya que si buscamos el grado de libertad obtenido de 4 en la tabla de distribución de valores teóricos del chi-cuadrado este nos da el valor del chi-cuadrado teórico de 9,4877 y es vigorizado por $\alpha = 0,000 < a 0.05$ que faculta la refutación de la hipótesis nula y aceptar que la ejecución presupuestal influye en el cumplimiento de meta presupuestaria de apertura debido al bajo error de α (nivel de significancia).

4.2.3. Ejecución presupuestal en el cumplimiento de meta presupuestaria modificada

Hipótesis específica 2

Ho. La ejecución presupuestal no incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria modificada en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima, 2020.

Hi. La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria modificada en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima, 2020.

Tabla 13

Prueba de chi-cuadrado de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de meta presupuestaria modificada

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	48,576	4	,000
Razón de verosimilitud	40,880	4	,000
Asociación lineal por lineal	27,844	1	,000
N de casos válidos	144		

a. 2 casillas (22,2%) han concebido un cómputo menor que 5. El recuento mínimo esperado es 3,22.

Se permite conocer que la ejecución presupuestal influye significativamente en el cumplimiento de meta presupuestaria modificada por cuanto el chi-cuadrado práctico es de 48,576 que es mayor al del teórico, esto se comprueba ya que si buscamos el grado de libertad obtenido de 4 en la tabla de distribución de valores teóricos del chi-cuadrado este nos da el valor del chi-cuadrado teórico de 9,4877 y es fortificado por $\alpha = 0,000 < a 0.05$ que transige el rebatir de la hipótesis nula y aceptar que la ejecución presupuestal influye en el cumplimiento de meta presupuestaria modificada debido al bajo error de α (nivel de significancia).

4.2.4. Ejecución presupuestal en el cumplimiento de meta presupuestaria obtenida

Hipótesis específica 3

Ho. La ejecución presupuestal no incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria obtenida en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima, 2020

Hi. La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria obtenida en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima, 2020.

Tabla 14

Prueba de chi-cuadrado de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de meta presupuestaria obtenida

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	28,308	4	,000
Razón de verosimilitud	26,144	4	,000
Asociación lineal por lineal	20,554	1	,000
N de casos válidos	144		

a. 2 casillas (22,2%) han perseverado un balance menor que 5. El recuento ínfimo esperado es 3,22.

Se permite conocer que la ejecución presupuestal influye significativamente en el cumplimiento de meta presupuestaria obtenida por cuanto el chi-cuadrado práctico es de 28,308 que es mayor al del teórico, esto se comprueba ya que si buscamos el grado de libertad obtenido de 4 en la tabla de distribución de valores teóricos del chi-cuadrado este nos da el valor del chi-cuadrado teórico de 9,4877 y es robustecido por $\alpha = 0,000 < a 0.05$ que admite el refutar de la hipótesis nula y aceptar que la ejecución presupuestal influye en el cumplimiento de meta presupuestaria obtenida debido al bajo error de α (nivel de significancia).

V. DISCUSIÓN

En cuanto a la hipótesis general, La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020, por cuanto el chi-cuadrado práctico 54,876 es mucho mayor al chi-cuadrado teórico 9.4877 que torna a ser la trazabilidad de corte para el modelo de análisis y es fortificado por $\alpha = 0,000 < a 0.05$. Estos resultados difieren a los de Alfin (2020). Quien señaló una alta influencia debido a que para el cumplimiento de metas se realizó una planificación y socialización anticipada, en cambio, Kabithe y Mwenja (2019) encontraron una influencia moderada debido a que si bien existe un presupuesto destinado para la institución no dan cumplimiento a todas las metas presupuestarias. Los datos dados tuvieron como soporte teórico a (Andía ,2011) que refirió todo cumplimientos como el logro que una institución pretende alcanzar así también está referido al planteamiento de metas en plazos establecidos (Fagilde,2009), es importante resaltar que estos plazos deben tener en cuenta la temporalidad para su cumplimiento (Baumgarten ,2016). Finalmente, este cumplimiento de metas son resultados cuantitativos obtenidos durante un periodo de tiempo. Estos resultados difieren a los obtenidos debido a que si se ejecutan los presupuestos anuales no se llegan a cumplir con los plazos establecidos de metas presupuestarias.

En cuanto a la hipótesis específica 1, La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura en la Institución Pública, por cuanto el chi-cuadrado práctico 29,467 es mucho mayor al chi-cuadrado teórico 9.4877 que asienta a ser el trazo de corte para el modelo de análisis y es robustecido por $\alpha = 0,000 < a 0.05$. Al respecto, Koriatmaja (2020) señaló una correlación positiva debido a que se realiza una planificación presupuestaria en concordancia con las metas de apertura establecidas, sin embargo, Dadan (2017) mencionó resultados moderados porque que se requiere de evaluar los procedimientos presupuestarios para la verificación del cumplimiento de metas, de acuerdo a (Andía, 2011) es considerado como un presupuesto institucional de apertura, este es aprobado por el organismo al preludeo del año y de acuerdo a las normativas vigentes para su ejecución. Estos resultados difieren a los obtenidos debido a que si se realizan presupuestos teniendo en

cuenta las metas presupuestarias de apertura establecida en los presupuestos de la Institución Pública.

Se evidencia de tal forma la consecuencia de la Ejecución Presupuestal constituye en la cadena de gastos de apertura un factor vital para las necesidades de la entidad; debido al movimiento de atención en salud cuya materia conlleva a establecer un plan de fortalecimiento que abarca principalmente la articulación de la programación y formulación del Presupuesto Público contiguo de componente referido en una ciclo que manifiesta las diferentes rangos de la contextura funcional que abarca los clasificadores presupuestarios de egreso.

Asimismo, en lo que corresponde a las cancelaciones destinado para las adquisiciones Productos Farmacéuticos, Alimentos y Bebidas para el consumo Humano, Maquinarias, Equipos de Médicos y entre otros bienes indispensable para de las Remuneraciones del Personal Nombrados, CAS y Terceros que brindan soporte especializado en asistencia médica y administrativa para el buen funcionamiento estructural de la gestión administrativa

Concluyendo en base al procedimiento de la competencia programática que mide especialmente las muestras de línea de los actos que la institución pública fomenta durante el ejercicio fiscal para la obtención de metas concebidas, a través del cumplimiento de Metas contemplada en el Presupuesto Institucional. Se constituye de las diversas categorías presupuestarias de la clasificación técnica, de manera que se pueda visualizar los propósitos del Plan Operativo Institucional, que retribuye al nivel límite de aditamento de las acciones realizadas primordiales en la misión y visión institucional.

Coyuntura que conlleva a realizar los programas presupuestarios con los lineamientos de temple múltiples, los que se prescribe entre el planeamiento estratégico y el respectivo presupuesto materia elemental para cubrir el funcionamiento de las necesidades de la entidad.

En cuanto a la hipótesis específica 2, La ejecución presupuestal incide connotativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria modificada en la Institución Pública, por cuanto el chi-cuadrado práctico 48,576 es mucho mayor al

chi-cuadrado teórico 9.4877 que acontece a ser el trazo de corte para el modelo de análisis y es compuesto por $\alpha = 0,000 < a 0.05$ Según Chura (2019) hay resultados fueron positivos debido que se cumplen las metas y objetivos en las actividades de presupuesto e inversión, así también Limachi (2018) señaló que hay un nivel alto de ejecución presupuestal y esto se debe al establecimiento de metas presupuestarias y su cumplimiento en tiempos oportunos. Esta meta es considerada su ejecución durante el año y puede sufrir modificaciones y dar apertura a la creación de nuevas metas (Andía, 2011). Estos resultados fueron diferentes a los obtenidos debido a que otras metas presupuestarias que son asignadas durante el año en la Entidad Pública.

En el marco de los resultados de la Ejecución Presupuestal, se tiene la persuasión de la modificación de los compromiso cuyo acto intercede el cual se estipula seguidamente del desempeño de las diligencias reglamentarias, previa materialización de la priorización y disposición del marco legal aprobado según la concertación que exista, que afectan íntegramente o secuaz las solvencias presupuestarias de las modificaciones desarrolladas con la subsiguiente a la procreación de la constricción nativa de acuerdo a Ley.

En cuanto a la hipótesis específica 3, La ejecución presupuestal incide ilustremente en el cumplimiento de la meta presupuestaria obtenida en la Institución Pública, por cuanto el chi-cuadrado práctico 28,308 es mucho mayor al chi-cuadrado teórico 9.4877 que traza a ser de corte para el modelo de análisis y es fortificado por $\alpha = 0,000 < a 0.05$. Al respecto, Saravia (2016) señaló una influencia alta debido a que la ejecución presupuestal está establecido en función a metas obtenidas y al cumplimiento de las mismas en un tiempo oportuno, sin embargo, Villavicencio (2017) mencionó que todo cumplimiento de metas debe darse con una formulación presupuestal, se basó en el estado de la meta es denominada también meta cumplida o ejecutada son los resultados obtenidos previo cumplimiento de indicadores presupuestarios que permitirán la verificación del cumplimiento de la meta (Andía, 2011). Estos resultados difieren a los obtenidos porque si bien hay cumplimiento de metas pero se debe fortalecer a través de estrategias de presupuesto por resultados las metas presupuestarias obtenidas y realizar una evaluación de las mismas.

Continuando con la estructura de egreso se cuenta con el devengado cuya función influye en los efectos de los actos de administración por medio del cual se considera una coacción de pago, emanada de un gasto avalado, rendido precedentemente con acreditación de los registros en el sistema con los requisitos debidamente sustentados con los Comprobantes de Pago reglamentado por la entidad especializada regulatoria.

Concluyéndose la estructuración del cumplimiento de metas en conexión a la Ejecución Presupuestal por la obtención de los diversos coeficientes necesarios que tiene propósito la entidad para el beneficio de la población en mención a desarrollo de las operacionalizaciones establecidas en un plan de acción incluidas en la Planificación Operativa Institucional, Presupuesto Institucional de Apertura y Presupuesto Modificado Institucional.

VI. CONCLUSIONES

De acuerdo a lo ecuánime trazado en la investigación, a la verificación de las hipótesis se procede con las sucesivas conclusiones:

1. Se determinó que la ejecución presupuestal sobreviene singularmente en el cumplimiento de metas y se requiere fortalecer la ejecución de presupuestos anuales y el cumplimiento de las mismas en los plazos señalados.
2. Se determinó que la ejecución presupuestal incide característicamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura, es importante resaltar que se deben realizar presupuestos teniendo en cuenta las metas presupuestarias de apertura.
3. Se determinó que la ejecución presupuestal acontece elocuentemente en el cumplimiento de la meta presupuestaria modificada, así también se deben tener en cuenta en la ejecución de presupuestos las metas nuevas que surgen durante todo el año.
4. Se determinó que la ejecución presupuestal repercute considerablemente en el cumplimiento de la meta presupuestaria obtenida, se deben fortalecer a través de la evaluación y verificación de las metas cumplidas en el año y de beneficio para la institución.

VII. RECOMENDACIONES

1. Al Director de la entidad que determine la jerarquía de cumplimiento de los objetivos, metas, indicadores programados y las causas de sus desfases, aprobándolos por Resolución Regional para sus implementaciones.
2. Al Director de la entidad aplicar periódicamente Auditorías de los Sistemas de Gestión, que incluso pueden ser remotas, hasta lograr resultados óptimos en relación con lo programado en los planes anuales.
3. Al Director de entidad ordenar actualizar los Instrumentos de Gestión en el Portal: Organigrama, Reglamento de Organización y Funciones (ROF), Manual de Organización y Funciones (MOF), Estructura Salarial (Escala), Presupuesto de Asignación de Personal (PAP), Cuadro de Asignación de Personal (CAP), Planilla FAG del Fondo de Apoyo Gerencial (Fondos MEF), Manual de Procedimientos (MAPRO), Texto Único de Procedimientos Administrativos (TUPA), entre los más importantes y para utilizar las herramientas modernas de la Ley Servir como el Manual de Perfiles de Puestos que reemplaza al MOF y optimizar la gestión mediante filtros de requerimientos y se garantice el cumplimiento de metas.
4. Al Director de entidad aprobar la incorporación del uso de las ISO para fortalecer la normativa nacional; la Ley de modernización del Estado con el ISO 9001 de Sistemas de Calidad, la Ley 29873 de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) del 2011 con el ISO 45001 que contiene protocolos que dan soporte a la prevención y lucha contra el contagio del COVID 19, la normativa de la lucha contra la corrupción con el ISO 37001 del Sistema de Gestión Antisoborno, para ajustar parámetros que presionen el orden y cumplimiento.

REFERENCIAS

- Abredop, E. (2010) *Presupuesto basado en resultados*. Editorial IEXE, 341 pág. México.
- Aliaga, C (2010). *Fundamentos de la Gestión Pública*. Lima: Universidad Pacífico.
- Alfin, M. (2020) *Analys of the Budget planning process ad budgetexcutio processs*, Editorial EJBMR. Vol.5, N°4.
- Allca, V. (2018) *Ejecución presupuestal y sus implicancias en el cumplimiento de metas y objetivos del proyecto construcción y mejoramiento de la carretera desvío Vilquechico Cojata Sina – Yanahuaya periodo 2012 -2014*. (Tesis de maestría). Universidad Nacional del Altiplano, Puno, Perú.
- Álvarez & Álvarez (2020) *Presupuesto Público Comentado 2020*. Actualidad Gubernamental del Instituto Pacífico.
- Alejandro, P. (2016). *Presupuesto público comentado*. LIMA: Pacifico Editores SAC.
- Andia, W. (2011). *Planeamiento Estratégico del Sector Público*. Lima, Perú: El Saber.
- Andía, W. (2015). *Gestión Pública*. Lima: Editorial El Saber.
- Anghelache, G. (2017) *Analysis model of financial placements and budget execution of Romania in 2016*. Romanian Statistical Review Supplement, Romanian Statistical Review, vol. 65(1), pages 93-105, January.
- Arias, L. (2011). *Política tributaria Para el 2011-2016*. Lima, Perú: Inde Consultores.
- Baumgarten, J. (2016). *Metas: Secretos y técnicas para alcanzar tus sueños y metas (1a ed.)*. Colombiana: Editorial Babelcube, Inc. Obtenido de https://books.google.com.pe/books?id=QMu0CwAAQBAJ&printsec=frontcover&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=true.
- Blas, P. (2014). *Diccionario de Administración y Finanzas*. México DF: Palibrio.

- Bartley, H. (2003) *Case Studies in Public Budgeting and Financial Management*, Revised and Expanded (Public Administration and Public Policy) 2nd Edition.
- Bartley, H.; Miller,G, y Rabin,J.(2018)*Handbook of Public Administration (Public Administration and Public Policy 1)* 3rd Edition, Kindle Edition.
- Barnard, B. (2000). *The Functions of the Executive*. USA. Harvard University Press.
- Bernal, F. (2008) *La ejecución presupuestaria. Actualidad Empresarial, Primera quincena de diciembre*. Recuperado de: http://aempresarial.com/web/revitem/17_8854_25126.pdf Checa, J. (2014). *Presupuesto, viabilidad y mercado del producto* editorial. Málaga: IC Editorial.
- Cameron (2009) *Domains of Organizational Effectiveness in Colleges and Universities*. Academy of Management Journal.
- Carranza, L., Chávez, J. y Valderrama, J. (2006). *La economía política del proceso presupuestario: el caso peruano*. Lima: Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Checa, J. (2014). *Presupuesto, viabilidad y mercado del producto* editorial. Málaga: IC Editorial.
- Chura, W. (2019) *Ejecución presupuestaria y su incidencia en los resultados de las metas y objetivos de las Universidades Nacionales de la Región Puno*. Universidad Nacional del Altiplano. Artículo de investigación. URI: <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/1321>.
- Dadan, I, (2017). *Efecto de la planificación presupuestaria, la calidad de los recursos humanos y la ejecución presupuestaria*. Diario de contabilidad de Riser, 10 (1), 134-148. [doi: 10.17265/1548-6583/2020.04.002](https://doi.org/10.17265/1548-6583/2020.04.002).
- Delgado J. (2015) *Arbitrios: ¿sabe usted por que debe pagarlos?* Actualidad Empresarial. Primera quincena de abril. Recuperado de: http://aempresarial.com/web/revitem/1_17506_00796.pdf.

- Espino, P. (2020) *Presupuesto basado en resultados 2020: una guía para la administración pública*. Ediciones Fiscales ISEF, mayo. México.
- Fagilde, C. (2009). *Presupuesto empresarial. Un enfoque práctico para el aula*. México.
- Kabithe, A.y Mwenja, L. (2019) *Budget Execution and Service Delivery of Public County Health Facilities*. Journal of Industrial Policy and Technology Management, 2(2), 2019, 81-91.
- Koriatmaja, H. (2020). *The Effect of Budget, Budget Execution, Procurement Goods/Services and Human Resources on Absorption Budget (Study at Opd in Central Lombok Regency, West Nusa Tenggara Province, Indonesia)*.
- Kong, D. (2005) *Gestión pública y resultados sociales*. México. Editorial Planeta.
- Limachi, M. (2018) *Relación entre el presupuesto institucional 2017 y el logro de objetivos del Instituto Geofísico del Perú*. (Tesis de maestría). Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa. Arequipa, Perú.
- Marcel, M. (2008) *Presupuesto por resultados en América Latina: ¿moda burocrática o nuevo paradigma en gestión pública?* México. Ediciones Ciudad Blanca.
- Martos, F. y Navarro, J. (2006) *Gestión de la Función Administrativa Del Servicio Gallego de Salud*. Editorial MAD, Sevilla.
- McCkaffery, J. y Jones, L. (2004) *Budgeting and Financial Management for National Defense (Research in Public Management)*. Editorial Information age.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2017). *El Sistema Nacional de presupuesto*. Ministerio de Economía y Finanzas, Lima. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema

- Ministerio de Hacienda de Costa Rica. (30 de Mayo de 2017). *Gestión de proyectos de inversión pública reunirá a expertos internacionales en el País*. Obtenido de Ministerio de Hacienda Costa Rica: <http://www.hacienda.go.cr/noticias/14102-gestion-de-proyectos-de-inversion-publica-reunira-a-expertos-internacionales-en-el-pais>
- Mintzberg, F. (2012). *La Estructuración de las Organizaciones*. Barcelona: Editorial Ariel
- MEF (2016). *Análisis del rendimiento de los tributos 2015*. Lima, Perú. Recuperado en https://www.mef.gob.pe/contenidos/archivosdescarga/rendimiento_tributos2015.pdf.
- Muñiz, L. (2009). *Control presupuestario. Planificación, elaboración y seguimiento del presupuesto*. Barcelona: Bresca Editorial S.L
- Reyli T. (2004) *Acercándonos al Presupuesto por Resultados*. Lima. Perú. Programa Pro Descentralización. PRODES.
- Robinson, M. y Last, D. (2009). *Un modelo básico de presupuestación de resultados*. Fondo Monetario Internacional. Estados Unidos, 12 pág.
- Robbins, M. y Coulter, S. (2010). *Administración* (10° Edición). México: Pearson Educación.
- Romero, E. (2013). *Presupuesto público y contabilidad gubernamental*. Bogotá: Ecoe Ediciones.
- Ríos, G. (2002). *Recaudación de tributos*. En G. Rios, Conceptos de reforma fiscal (págs. 109-136). México: Instituto de Investigaciones Jurídicas. Obtenido de <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/1/430/9.pdf>
- Shack, N (2012) *La Gestión del Presupuesto Público*. CEPAL. Santiago de Chile. Chile.

- Schalock, P. y Verdugo, C. (2012). *A leadership guide for today's disabilities organizations: Overcoming challenges and making change happen*. Baltimore: Brookes Publishing Company.
- Salinas, J. (2010). *Fundamentos de la Gestión Pública*. Universidad Pacífico. Lima. Perú.
- Saunders, L, y Thornhill, A. (2016). *Research Methods for Business Students*. Inglaterra: Pearson Education Limited.
- Saravia, S. (2016) *Formulación presupuestal y cumplimiento de las metas programadas en el Hospital de Vitarte, 2015*. (Tesis de maestría), Universidad César Vallejo, Lima Perú.
- Sotelo, A. (2012). *La cadena de valor público: un principio ordenador que previene la colisión metodológica*. Revista Internacional de Presupuesto Público, 80.
- Subirats, J. (2012). *Análisis y gestión de políticas públicas*. Barcelona: Editorial Planeta.
- Talbot, C. (2007). Performance Management. En E. Ferlie, L. Lynn & y C. Pollit (Eds.), *The Oxford Handbook of Public Management*. Reino Unido: Oxford University Press
- Vara, A. (2015). *7 pasos para elaborar una tesis*. Editorial Macro, Lima, Perú.
- Villavicencio, A. (2017) *La ejecución presupuestal en una entidad del sector público - Lima – 2015*. (Tesis de maestría), Universidad César Vallejo.
- Woodrow. W. (2007) *Presupuesto por resultados en América Latina*. México. Editorial Planeta.

Anexos

Anexo 1: Matriz de consistencia
**Título: Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud
Lima Este, Lima,2020**

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES				
<p>Problema General:</p> <p>¿En qué medida incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>¿En qué medida incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020?</p> <p>¿En qué medida incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <p>Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.</p> <p>Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria</p>	<p>Hipótesis general:</p> <p>La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <p>La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.</p>	Variable Independiente: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Álvarez y Álvarez,(2020)				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escalas valores	Niveles o rangos
			Certificación	<p>Aplicación del PAC Presupuesto Anual de Contrataciones.</p> <p>Ingreso de la certificación de la Orden a plataforma del SIGA-SEACE.</p> <p>Certificación (numera) de la disponibilidad presupuestaria.</p>	1 al 5	<p>Nunca (1)</p> <p>Casi nunca (2)</p> <p>Alguna vez (3)</p> <p>Casi siempre (4)</p> <p>Siempre (5)</p>	<p>Deficiente [20 – 46]</p> <p>Regular [47 – 73]</p> <p>Eficiente [74 – 100]</p>
Compromiso	<p>Compromiso del documento fuente certificado (Orden u otro)</p> <p>Verificación todos los datos del proveedor para su pago.</p> <p>Registro del compromiso presupuestal en plataforma.</p>	6 al 10					
Devengado	<p>Verificación de Conformidad de entrega de bienes, servicios u obras.</p> <p>Registro en plataforma para conocimiento de las áreas respectivas.</p>	11 al 15					

<p>presupuestaria modificada en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020?</p> <p>¿En qué medida incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria obtenida en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020?</p>	<p>modificada en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.</p> <p>Determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de la meta presupuestaria obtenida en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.</p>	<p>La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria modificada en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.</p> <p>La ejecución presupuestal incide significativamente en el cumplimiento de la meta presupuestaria obtenida en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima,2020.</p>	<p>Pagado</p>	<p>Autorización del proceso de pago y traslado documentos a Tesorería.</p> <p>Verificación del expediente documentario y su conformidad.</p> <p>Realización la transferencia bancaria, giro de cheque u otro.</p> <p>Registro del pago, giro, cancelación y traslado a archivo.</p>	<p>16 al 20</p>		
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------	--	--

VARIABLES E INDICADORES				
Variable Dependiente: CUMPLIMIENTO DE METAS Andia, W. (2011).				
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escalas valores	Niveles o rangos
Meta presupuestaria de apertura	Programación presupuestaria Metas y objetivos Créditos presupuestarios	1 al 5	Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Bajo [15 – 34] Medio [35 – 54] Alto [55 – 75]
Meta presupuestaria modificada	Metas presupuestarias Modificaciones presupuestarias Lineamientos y cambios	6 al 10		
Meta presupuestaria obtenida	Cumplimiento Recursos Recaudación	11 al 15		

TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN Y MUESTRA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA E INFERENCIAL
ENFOQUE: Cuantitativo MÉTODO: Hipotético-deductivo TIPO: Básica NIVEL: Correlacional causal DISEÑO: No experimental - Transversal	Población: Estuvo conformada por 144 trabajadores de la sede administrativa de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima.	Técnica: Encuesta Instrumentos: Cuestionario de ejecución presupuestal Cuestionario de cumplimiento de metas	DESCRIPTIVA: - Tablas de frecuencia - Figuras estadísticas INFERENCIAL: Para la prueba de Hipótesis se realizará el coeficiente de correlación chi cuadrado

Anexo 2: Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de la variable 1: Ejecución presupuestal

Variable	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escalas de medición	Niveles y Rangos
Ejecución presupuestal	Se empleó un cuestionario para medir la ejecución presupuestal estuvo compuesta de 20 ítems que comprende cuatro dimensiones: certificación con 5 ítems, compromiso con 5 ítems, devengado con 5 ítems y pagado con 5 ítems.	Certificación	Aplicación del PAC Presupuesto Anual de Contrataciones. Ingreso de la certificación de la Orden a plataforma del SIGA-SEACE. Certificación (numera) de la disponibilidad presupuestaria.	1 al 5	Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Deficiente [20 – 46] Regular [47 – 73] Eficiente [74 – 100]
		Compromiso	Compromiso del documento fuente certificado (Orden u otro) Verificación todos los datos del proveedor para su pago. Registro del compromiso presupuestal en plataforma.	6 al 10		
		Devengado	Verificación de Conformidad de entrega de bienes, servicios u obras. Registro en plataforma para conocimiento de las áreas respectivas.	11 al 15		

	Autorización del proceso de pago y traslada documentos a Tesorería.	
Pagado	Verificación del expediente documentario y su conformidad.	
	Realización la transferencia bancaria, giro de cheque u otro.	16 al 20
	Registro del pago, giro, cancelación y traslado a archivo.	

Tabla 2

Operacionalización de la variable 1: Cumplimiento de metas

Variable	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escalas de medición	Niveles y Rangos
Cumplimiento de metas	Se empleó un cuestionario para medir el cumplimiento de metas estuvo compuesta de 15 ítems que comprende tres dimensiones: meta presupuestaria de apertura con 5 ítems, meta presupuestaria modificada con 5 ítems y meta presupuestaria obtenida con 5 ítems.	Meta presupuestaria de apertura	Programación presupuestaria	1 al 5	Nunca (1)	Bajo [15 – 34]
		Meta presupuestaria modificada	Metas y objetivos		Casi nunca (2)	Medio [35 – 54]
			Créditos presupuestarios		A veces (3)	Alto [55 – 75]
		Meta presupuestaria modificada	Metas presupuestarias	6 al 10	Casi siempre (4)	
			Modificaciones presupuestarias		Siempre (5)	
			Meta presupuestaria obtenida	Cumplimiento	11 al 15	
		Recursos				
		Recaudación				

Anexo 3: Instrumentos
CUESTIONARIO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Estimado trabajador le solicitamos tu colaboración con dar respuestas al cuestionario sobre ejecución presupuestal con fines académicos.

S	Siempre	5
CS	Casi Siempre	4
AV	Algunas Veces	3
CN	Casi Nunca	2
N	Nunca	1

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	ESCALAS				
	1	2	3	4	5
DIMENSION CERTIFICACIÓN					
1. Fomenta ejecución del gasto de acuerdo al presupuesto.					
2. Garantiza la certificación previa de cada compromiso de gasto.					
3. Vincula el gasto al Presupuesto Anual de Contrataciones PAC.					
4. Garantiza control de las certificaciones de crédito presupuestario.					
5. Conoce el presupuesto disponible para su ejecución.					
DIMENSION COMPROMISO					
6. Participa en la formulación del Plan Operativo Anual POI.					
7. Conoce las actividades a desarrollarse en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este.					
8. Establece que el compromiso se afecte a la cadena de gasto.					
9. Garantiza que modificaciones y/o anulaciones sean prioridades.					
10. Vincula modificaciones y/o anulaciones en el Presupuesto.					
DIMENSION DEVENGADO					
11. Gestiona si su conformidad cumple con las especificaciones técnicas.					
12. Verifica comprobantes de pago autorizados por SUNAT.					
13. Registra las obligaciones en el SIAF en la fase de devengado.					
14. Realiza la fase de devengado con documentos sustentatorios.					
15. Practica seguimiento a los compromisos pendientes de devengar.					
DIMENSION PAGO					
16. Verifica expediente documentario y su conformidad.					
17. Ingresa las obligaciones de pago en el SIAF fase de girado.					
18. Realiza la transferencia bancaria, giro de cheque u otro.					
19. Concilia lo comprometido, lo devengado y lo pagado					
20. Fomenta el seguimiento al avance financiero de la ejecución.					

Anexo 3: Instrumentos
CUESTIONARIO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Estimado trabajador le solicitamos tu colaboración con dar respuestas al cuestionario sobre ejecución presupuestal con fines académicos.

S	Siempre	5
CS	Casi Siempre	4
AV	Algunas Veces	3
CN	Casi Nunca	2
N	Nunca	1

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	ESCALAS				
	1	2	3	4	5
DIMENSION CERTIFICACIÓN					
1. Fomenta ejecución del gasto de acuerdo al presupuesto.					
2. Garantiza la certificación previa de cada compromiso de gasto.					
3. Vincula el gasto al Presupuesto Anual de Contrataciones PAC.					
4. Garantiza control de las certificaciones de crédito presupuestario.					
5. Conoce el presupuesto disponible para su ejecución.					
DIMENSION COMPROMISO					
6. Participa en la formulación del Plan Operativo Anual POI.					
7. Conoce las actividades a desarrollarse en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este.					
8. Establece que el compromiso se afecte a la cadena de gasto.					
9. Garantiza que modificaciones y/o anulaciones sean prioridades.					
10. Vincula modificaciones y/o anulaciones en el Presupuesto.					
DIMENSION DEVENGADO					
11. Gestiona si su conformidad cumple con las especificaciones técnicas.					
12. Verifica comprobantes de pago autorizados por SUNAT.					
13. Registra las obligaciones en el SIAF en la fase de devengado.					
14. Realiza la fase de devengado con documentos sustentatorios.					
15. Practica seguimiento a los compromisos pendientes de devengar.					
DIMENSION PAGO					
16. Verifica expediente documentario y su conformidad.					
17. Ingresas las obligaciones de pago en el SIAF fase de girado.					
18. Realiza la transferencia bancaria, giro de cheque u otro.					
19. Concilia lo comprometido, lo devengado y lo pagado					
20. Fomenta el seguimiento al avance financiero de la ejecución.					

Anexo 4:

Certificados de validez de expertos



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Sí	No	Sí	No	Sí	No	
DIMENSION CERTIFICACIÓN								
1	Fomenta ejecución del gasto de acuerdo al presupuesto.	X		X		X		
2	Garantiza la certificación previa de cada compromiso de gasto.	X		X		X		
3	Vincula el gasto al Presupuesto Anual de Contrataciones PAC.	X		X		X		
4	Garantiza control de las certificaciones de crédito presupuestario.	X		X		X		
5	Conoce el presupuesto disponible para su ejecución.	X		X		X		
DIMENSION COMPROMISO								
6	Participa en la formulación del Plan Operativo Anual POI.	X		X		X		
7	Conoce las actividades a desarrollarse en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lina Este.	X		X		X		
8	Establece que el compromiso se afecte a la cadena de gasto.	X		X		X		
9	Garantiza que modificaciones y/o anulaciones sean prioridades.	X		X		X		
10	Vincula modificaciones y/o anulaciones en el Presupuesto.	X		X		X		
DIMENSION DEVENGADO								
11	Gestiona si su conformidad cumple con las especificaciones técnicas.	X		X		X		
12	Verifica comprobantes de pago autorizados por SUNAT.	X		X		X		
13	Registra las obligaciones en el SIAF en la fase de devengado.	X		X		X		
14	Realiza la fase de devengado con documentos sustentatorios.	X		X		X		
15	Practica seguimiento a los compromisos pendientes de devengar.	X		X		X		
DIMENSION PAGO								
16	Verifica expediente documentario y su conformidad	X		X		X		
17	Ingresas las obligaciones de pago en el SIAF fase de girado.	X		X		X		
18	Realiza la transferencia bancaria, giro de cheque u otro.	X		X		X		
19	Concilia lo comprometido, lo devengado y lo pagado.	X		X		X		
20	Fomenta el seguimiento al avance financiero de la ejecución.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

SI HAY SUFICIENCIA _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr. CASTAGNOLA SANCHEZ, CARLOS GERMAN
DNI: 06276084

Especialidad de validador: METODOLOGO

11 de Enero del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL CUMPLIMIENTO DE METAS

N.º	DIMENSION META PRESUPUESTARIA DE	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Sí	No	Sí	No	Sí	No	
DIMENSION META PRESUPUESTARIA APERTURA								
1	Se realiza una previa programación presupuestaria estratégica.	X		X		X		
2	Se establece metas presupuestarias en función a las actividades y proyectos establecidos en el año.	X		X		X		
3	Se planifica anticipadamente las metas presupuestarias..	X		X		X		
4	Se tiene en cuenta los objetivos presupuestarios que se desean obtener durante el año.	X		X		X		
5	Se realizan créditos presupuestarios establecidos en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público para el año respectivo..	X		X		X		
DIMENSION META PRESUPUESTARIA MODIFICADA								
6	Se tiene en cuenta las metas de apertura.	X		X		X		
7	Se integran metas presupuestarias necesarias durante al año.	X		X		X		
8	Se realizan modificaciones presupuestarias objetivas y con documentos sustentatorios a nivel institucional durante el año.	X		X		X		
9	Se realiza de forma eficiente metas presupuestarias modificadas durante el año..	X		X		X		
10	Se propone lineamientos y cambios no previstos para un óptimo cumplimiento de las metas presupuestarias obtenidas.	X		X		X		
DIMENSION META PRESUPUESTARIA OBTENIDA								
11	Se cumple con el 100 % de las metas presupuestadas..	X		X		X		
12	Se tiene en cuenta los recursos destinados y el estado situacional de la meta.	X		X		X		
13	Se realiza la meta presupuestaria en un tiempo oportuno.	X		X		X		
14	Se realiza la recaudación de acorde al índice de tributos aplicados y a los tiempos establecidos.	X		X		X		
15	Se evalúa el cumplimiento de las metas presupuestarias obtenidas en términos de eficacia.	X		X		X		

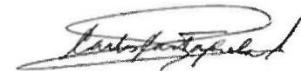
Observaciones (precisar si hay suficiencia) SI HAY
SUFICIENCIA _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**
Apellidos y nombres del juez validador: Dr. CASTAGNOLA SANCHEZ, CARLOS GERMAN
DNI: 06276084

Especialidad del validador: METODOLOGO

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

11 de Enero del 2021

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION CERTIFICACIÓN								
1	Fomenta ejecución del gasto de acuerdo al presupuesto.	X		X		X		
2	Garantiza la certificación previa de cada compromiso de gasto.	X		X		X		
3	Vincula el gasto al Presupuesto Anual de Contrataciones PAC.	X		X		X		
4	Garantiza control de las certificaciones de crédito presupuestario.	X		X		X		
5	Conoce el presupuesto disponible para su ejecución.	X		X		X		
DIMENSION COMPROMISO								
6	Participa en la formulación del Plan Operativo Anual POI.	X		X		X		
7	Conoce las actividades a desarrollarse en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lina Este.	X		X		X		
8	Establece que el compromiso se afecte a la cadena de gasto.	X		X		X		
9	Garantiza que modificaciones y/o anulaciones sean prioridades.	X		X		X		
10	Vincula modificaciones y/o anulaciones en el Presupuesto.	X		X		X		
DIMENSION DEVENGADO								
11	Gestiona si su conformidad cumple con las especificaciones técnicas.	X		X		X		
12	Verifica comprobantes de pago autorizados por SUNAT.	X		X		X		
13	Registra las obligaciones en el SIAF en la fase de devengado.	X		X		X		
14	Realiza la fase de devengado con documentos sustentatorios.	X		X		X		
15	Practica seguimiento a los compromisos pendientes de devengar.	X		X		X		
DIMENSION PAGO								
16	Verifica expediente documentario y su conformidad	X		X		X		
17	Ingresa las obligaciones de pago en el SIAF fase de girado.	X		X		X		
18	Realiza la transferencia bancaria, giro de cheque u otro.	X		X		X		
19	Concilia lo comprometido, lo devengado y lo pagado.	X		X		X		
20	Fomenta el seguimiento al avance financiero de la ejecución.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):
SI HAY SUFICIENCIA
Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**
Apellidos y nombres del juez validador: Mg. CASTAGNOLA SANCHEZ, VICTOR RAUL
DNI: 08979570

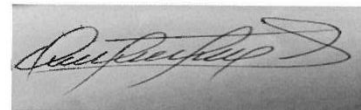
Especialidad del validador: ADMINISTRADOR

11 de Enero del 2021
¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL CUMPLIMIENTO DE METAS

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		SI	No	SI	No	SI	No	
	DIMENSION APERTURA							
1	Se realiza una previa programación presupuestaria estratégica.	X		X		X		
2	Se establece metas presupuestarias en función a las actividades y proyectos establecidos en el año.	X		X		X		
3	Se planifica anticipadamente las metas presupuestarias..	X		X		X		
4	Se tiene en cuenta los objetivos presupuestarios que se desean obtener durante el año.	X		X		X		
5	Se realizan créditos presupuestarios establecidos en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público para el año respectivo..	X		X		X		
	DIMENSION META PRESUPUESTARIA MODIFICADA	SI	No	SI	No	SI	No	
6	Se tiene en cuenta las metas de apertura.	X		X		X		
7	Se integran metas presupuestarias necesarias durante al año.	X		X		X		
8	Se realizan modificaciones presupuestarias objetivas y con documentos sustentatorios a nivel institucional durante el año.	X		X		X		
9	Se realiza de forma eficiente metas presupuestarias modificadas durante el año..	X		X		X		
10	Se propone lineamientos y cambios no previstos para un óptimo cumplimiento de las metas presupuestarias obtenidas.	X		X		X		
	DIMENSION META PRESUPUESTARIA OBTENIDA	SI	No	SI	No	SI	No	
11	Se cumple con el 100 % de las metas presupuestadas..	X		X		X		
12	Se tiene en cuenta los recursos destinados y el estado situacional de la meta.	X		X		X		
13	Se realiza la meta presupuestaria en un tiempo oportuno.	X		X		X		
14	Se realiza la recaudación de acorde al índice de tributos aplicados y a los tiempos establecidos.	X		X		X		
15	Se evalúa el cumplimiento de las metas presupuestarias obtenidas en términos de eficacia.	X		X		X		

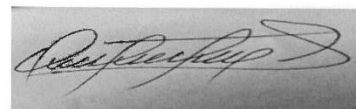
Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SI HAY SUFICIENCIA**

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. CASTAGNOLA SANCHEZ, VICTOR RAUL
DNI: 08979570

Especialidad del validador: **ADMINISTRADOR**

11 de Enero del 2021



Firma del Experto Informante.

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION CERTIFICACIÓN								
1	Fomenta ejecución del gasto de acuerdo al presupuesto.	X		X		X		
2	Garantiza la certificación previa de cada compromiso de gasto.	X		X		X		
3	Vincula el gasto al Presupuesto Anual de Contrataciones PAC.	X		X		X		
4	Garantiza control de las certificaciones de crédito presupuestario.	X		X		X		
5	Conoce el presupuesto disponible para su ejecución.	X		X		X		
DIMENSION COMPROMISO								
6	Participa en la formulación del Plan Operativo Anual POI.	X		X		X		
7	Conoce las actividades a desarrollarse en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lina Este.	X		X		X		
8	Establece que el compromiso se afecte a la cadena de gasto.	X		X		X		
9	Garantiza que modificaciones y/o anulaciones sean prioridades.	X		X		X		
10	Vincula modificaciones y/o anulaciones en el Presupuesto.	X		X		X		
DIMENSION DEVENGADO								
11	Gestiona si su conformidad cumple con las especificaciones técnicas.	X		X		X		
12	Verifica comprobantes de pago autorizados por SUNAT.	X		X		X		
13	Registra las obligaciones en el SIAF en la fase de devengado.	X		X		X		
14	Realiza la fase de devengado con documentos sustentatorios.	X		X		X		
15	Practica seguimiento a los compromisos pendientes de devengar.	X		X		X		
DIMENSION PAGO								
16	Verifica expediente documentario y su conformidad	X		X		X		
17	Ingresa las obligaciones de pago en el SIAF fase de girado.	X		X		X		
18	Realiza la transferencia bancaria, giro de cheque u otro.	X		X		X		
19	Concilia lo comprometido, lo devengado y lo pagado.	X		X		X		
20	Fomenta el seguimiento al avance financiero de la ejecución.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):
SI HAY SUFICIENCIA
Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**
Apellidos y nombres del juez validador: Mg. CASTAGNOLA ROSSINI, ANDREA DEL CARMEN
DNI: 47202069

Especialidad de validador: ADMINISTRADORA

11 de enero del 2021
¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Firma del Experto Informante.



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL CUMPLIMIENTO DE METAS

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSION META PRESUPUESTARIA DE APERTURA							
1	Se realiza una previa programación presupuestaria estratégica.	X		X		X		
2	Se establece metas presupuestarias en función a las actividades y proyectos establecidos en el año.	X		X		X		
3	Se planifica anticipadamente las metas presupuestarias..	X		X		X		
4	Se tiene en cuenta los objetivos presupuestarios que se desean obtener durante el año.	X		X		X		
5	Se realizan créditos presupuestarios establecidos en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público para el año respectivo..	X		X		X		
	DIMENSION META PRESUPUESTARIA MODIFICADA	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Se tiene en cuenta las metas de apertura.	X		X		X		
7	Se integran metas presupuestarias necesarias durante al año.	X		X		X		
8	Se realizan modificaciones presupuestarias objetivas y con documentos sustentatorios a nivel institucional durante el año.	X		X		X		
9	Se realiza de forma eficiente metas presupuestarias modificadas durante el año..	X		X		X		
10	Se propone lineamientos y cambios no previstos para un óptimo cumplimiento de las metas presupuestarias obtenidas.	X		X		X		
	DIMENSION META PRESUPUESTARIA OBTENIDA	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Se cumple con el 100 % de las metas presupuestadas..	X		X		X		
12	Se tiene en cuenta los recursos destinados y el estado situacional de la meta.	X		X		X		
13	Se realiza la meta presupuestaria en un tiempo oportuno.	X		X		X		
14	Se realiza la recaudación de acorde al índice de tributos aplicados y a los tiempos establecidos.	X		X		X		
15	Se evalúa el cumplimiento de las metas presupuestarias obtenidas en términos de eficacia.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY

SUFICIENCIA _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. CASTAGNOLA ROSSINI, ANDREA DEL CARMEN
DNI: 47202069

Especialidad del validador: ADMINISTRADORA

11 de Enero del 2021

Firma del Experto Informante.

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



DEFINICIÓN CONCEPTUAL DE LAS VARIABLES Y DIMENSIONES

Variable Independiente – Ejecución Presupuestal.

Son las actividades programadas dentro de un presupuesto para que se puedan realizar permitiendo con ello el logro de las metas que se planteen (Romero, 2013).

Dimensiones de las variables:

- Certificación.
- Compromiso
- Devengados.
- Pagado.

Variable dependiente: Cumplimiento de Metas.

Consiste en el desempeño que una persona o institución da a conocer y que desea lograr considerando como paso previo la planificación de la misma (Andía ,2011).

Dimensiones de la variable:

- Meta presupuestaria de apertura.
- Meta presupuestaria modificada.
- Meta presupuestaria obtenida.

Anexo 5:

Confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos

Ejecución presupuestal

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,844	20

Cumplimiento de metas

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,813	15

CARTA DE AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACION PARA EFECTOS DE INVESTIGACION

Yo TARAZONA REYES MARTA PILAR
(Nombre del representante legal o directivo de la empresa)

identificado con DNI N° 09619426, como DIRECTORA
(De ser extranjero indicar la CE o el N° del Pasaporte)

EJECUTIVA DE ADMINISTRACIÓN
(Nombre del puesto del representante del área de la empresa)

del área de DIRECCIÓN EJECUTIVA DE ADMINISTRACIÓN
(Indicar el nombre del área, departamento o unidad)

de la empresa / institución DIRECCIÓN DE REDES INTEGRADAS DE SALUD LIMA ESTE
(Nombre de la empresa/institución privada o pública)

con R.U.C. 20602236596,
domiciliada en JR. CESAR VALLEJO N° S/N (REF. HOSPITAL NACIONAL HIPOLITO UMANUE), LIMA, LIMA, EL AGUSTINO

AUTORIZO el uso de la información siguiente: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA DIRECCIÓN DE REDES INTEGRADAS DE SALUD LIMA ESTE, LIMA, 2020

al señor (es) HUANAN REYES JOEL SANDRO
(subrayar según corresponde)
(Apellidos y nombres completos de los investigadores)

Identificado(s) con (DNI) N° 46557433, estudiante (s) / bachiller (es) (subrayar según corresponde) de la Carrera Profesional de Contabilidad, con la finalidad de que pueda desarrollar su trabajo de investigación / tesis (subrayar según corresponde); considerando que (marcar con x la opción autorizada):

- Puede mencionar el nombre de la empresa o;
- Debe mantener en estricta reserva el nombre comercial, razón social o cualquier logotipo de la empresa .

Lima, 04 de ENERO del 2021.

MINISTERIO DE SALUD
Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este
CA
Ing. Marta Reyes Tarazona representante legal o Directiva de la empresa
Fecha: 04/01/2021
DNI: 09619426

Yo (nosotros) estudiante (s) / bachiller (es) (subrayar según corresponde), de la Carrera Profesional de Contabilidad declaro (amos) que los datos emitidos en esta carta son auténticos y no han sido falseados, de lo contrario acepto (amos) ser sometido (s) al procedimiento disciplinario correspondiente tanto a nivel de mi universidad como de la empresa.


Firma estudiante / Bachiller
Fecha: 04/01/2021
DNI: 46557433



Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, CABRERA ARIAS LUIS MARTIN, docente de la Facultad de CIENCIAS EMPRESARIALES / Escuela de pregrado y Escuela Profesional de CONTABILIDAD de la Universidad César Vallejo (Sede - Lima Norte), asesor del Trabajo de Investigación / Tesis titulada:


“EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA DIRECCIÓN DE REDES INTEGRADAS DE SALUD LIMA ESTE, LIMA, 2020”.

del autor JOEL SANDRO HUAMAN REYES, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 25% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender el trabajo de investigación / tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Lima, Lima, 11 de febrero del 2021

Apellidos y Nombres del Asesor: Cabrera Arias, Luis Martin	
DNI: 08870041	Firma 
ORCID: 0000-0002-4766-1725	