



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**Proceso de Compras de Bienes y Servicios y la Ejecución de Obras  
por Administración Directa, en la Municipalidad Provincial  
del Cusco, 2020**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
CONTADOR PÚBLICO**

**AUTOR:**

Aucca Huallpa, Edson Mario (ORCID: 0000-0003-2238-0350)

**ASESOR:**

Dr. Vásquez Villanueva, Carlos Alberto (ORCID: 0000-0002-0782-7364)

**LÍNEA DE INVESTIGACION:**

Auditoria

LIMA – PERÚ

2021

## **Dedicatoria**

A mis padres y hermana,  
por ser mi más grande inspiración  
y motivación para la consecución  
de mis logros.

## **Agradecimiento**

A Dios, por brindarme  
fortaleza y sabiduría.

## Índice de Contenidos

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	6
III. METODOLOGÍA.....	11
3.1 Tipo y Diseño de Investigación.....	11
3.2 Variables y Operacionalización.....	12
3.3 Población y Muestra.....	12
3.4 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos.....	13
3.5 Procedimientos.....	14
3.6 Método de Análisis de Datos.....	14
3.7 Aspectos Éticos.....	15
IV. RESULTADOS.....	16
V.DISCUSIÓN.....	21
VI. CONCLUSIONES.....	24
VII. RECOMENDACIONES.....	25
REFERENCIAS.....	26
ANEXOS.....	28

## Índice de Tablas

Tabla 1. Resultados del V de Aiken .....	13
Tabla 2. Prueba de confiabilidad.....	14
Tabla 3. Proceso de Compras de Bienes y Servicios en la Ejecución de Obras por Administración Directa .....	16
Tabla 4. Planificación del plan de compras en la Ejecución de obras por administración directa.....	18
Tabla 5. Selección de compras en la Ejecución de obras por administración directa .....	19
Tabla 6. Ejecución contractual en la Ejecución de obras por administración directa.....	20

## Resumen

El presente estudio buscó determinar la influencia del Proceso de compra de bienes y servicios sobre la Ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020; para ello se utilizó una metodología explicativa de diseño no experimental y de corte transversal, en donde la técnica empleada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, el mismo que fue sometido a la comprobación de los requerimientos de validez y confiabilidad (alfa de Crombach =0.804). Los resultados arrojaron un p – valor de 0.058 (>0.05) para el proceso de compra sobre la ejecución de obras, para las dimensiones de la variable predictora denominada Planificación del plan de compras y Selección de compras se obtuvieron resultados no significativos (> 0.05) y un impacto menor al 1%, en cuanto a la dimensión Ejecución contractual se halló un p – valor de 0.046 y un impacto del 5.4% Se concluye que el proceso de compra no influye significativamente en la Ejecución de obra por administración directa, pero que la dimensión Ejecución de contractual si tiene una influencia significativa con un nivel de explicación de un 5.4%, por lo que se puede sostener que el mejoramiento de la Ejecución contractual impacta positivamente en la Ejecución de obra por administración directa.

**Palabras claves:** Proceso de compra, Ejecución de obra, Estado peruano, influencia

## **Abstract**

This study sought to determine the influence of the Process of purchasing goods and services on the Execution of works by direct administration, in the Provincial Municipality of Cusco, 2020; For this, an explanatory methodology of non-experimental and cross-sectional design was used, where the technique used was the survey and the instrument the questionnaire, which was subjected to the verification of the validity and reliability requirements (Crombach's alpha = 0.804); The results yielded a p - value of 0.058 ( $> 0.05$ ) for the purchase process on the execution of works, for the dimensions of the predictor variable: Planning of the purchase plan and Purchase selection, non-significant results were obtained ( $> 0.05$ ) and a impact of less than 1%, in terms of the Contractual Execution dimension, a p - value of 0.046 and an impact of 5.4% was found. It is concluded that the purchase process does not significantly influence the Work Execution by direct administration, but that the Contractual Execution dimension does have a significant influence and that explains it by 5.4%, so it can be argued that the improvement in Contractual Execution has a positive impact on Work Execution by direct administration.

**Keywords:** Purchase process, Execution of work, Peruvian State, influence

## I. INTRODUCCIÓN

En el desarrollo de la temática referente al proceso de compras de bienes y servicios, involucradas en la ejecución de obras dentro de la municipalidad del Cusco; se dio mayor importancia al estudio de la influencia existente entre el proceso de compras y la ejecución de proyectos de obras que favorecen a la colectividad.

La OCDE (2018) manifiesta que en los países latinoamericanos, respecto a las adquisiciones públicas, se ha podido identificar la problemática de la excesiva burocratización y regulación de la función pública. Este problema tienen un alcance en los diferentes niveles de gobierno de los países en mención, ello por la excesiva normativa, disposiciones y reglamentaciones que han sido emitidas por los diferentes gobiernos de turno; por otro lado, también se han identificado problemas referentes a la falta de personal idóneo para realizar labores vinculadas a la contratación pública, así como la falta de procesos y procedimientos identificados.

Según OCDE (2018), la problemática antes mencionada causa dificultades en las gestiones de los diferentes niveles del gobierno, las cuales perjudican la adquisición de los requerimientos que llevan a la carencia y la demora de estos materiales. El efecto más perjudicial es la dificultad del desarrollo de las actividades que están alineadas a los objetivos y metas, los cuales están vinculados al desarrollo y crecimiento económico.

Al respecto de esta problemática, el Banco Interamericano de Desarrollo (2016) considera que en la mayoría de los países se puede apreciar que el estado no es un buen comprador; a pesar de ser una de las actividades más importantes en el estado, no se le viene dando la debida atención, teniendo en cuenta que el abastecimiento es necesario para el desarrollo de distintas actividades; por otro lado menciona que la actividad de compras públicas es la actividad en la cual se han venido aprobando muchas normas, directivas, decretos, entre otros documentos normativos y regulatorios, en muchos de estas normas existen vacíos legales, en algunos casos ambigüedades, incrementando la burocracia y en cierta forma la corrupción.

Según Fath Meyer (2017), en el estudio sobre la evaluación de las



contrataciones públicas en América Latina, considera que el desarrollo de las contrataciones públicas en los últimos años ha estado enfrentando diversos cuestionamientos, los cuales se han visto envueltos en actos de corrupción, que involucran a trabajadores y funcionarios de distintos niveles del gobierno.

Según el Banco Interamericano de Desarrollo (2016), al identificar la problemática y dificultades en las contrataciones públicas, en diferentes países se han venido implementando políticas para desburocratizar y regular de mejor manera los procesos de contrataciones. Las adquisiciones estatales al desburocratizarse permitirán atacar la rigidez de los procesos y procedimientos de compras públicas, la posición privilegiada del centralismo, el cual da énfasis a lo que es rutinario ante lo formal, la excesiva tramitología, así como los sistemas de control, los cuales están basados en la prevención de lo irregular.

A través de la reducción de la legislación en materia de contrataciones, considerando solamente la legislación más adecuada y necesaria, se pretende reducir la corrupción, que han envuelto en problemas financieros al estado; por otro lado, se advierte que así como el sector privado puede alejar a una económica óptima, la acción estatal al pretender la eficiencia en las adquisiciones podría dar lugar a situaciones menos eficientes (Banco Interamericano de Desarrollo, 2016).

En Perú desde hace décadas se ha considerado el tema de las adquisiciones públicas como un tema a bastante preocupante, considerando la falta de implementación de normativa adecuada, las debilidades institucionales que presentan los distintos niveles de gobierno conformantes del sector públicas peruano, la carencia de controles sobre los procesos y procedimientos de compras públicas, la falta de un adecuado sistema de abastecimientos y por otro lado la corrupción institucionalizada, respecto al tema de las compras públicas (Álvarez Pedroza, 2017).

Según Cassina Ríos (2016), las dificultades presentadas respecto a las adquisiciones públicas, sobre todo el problema de la corrupción que en los últimos años en Perú, viene alcanzando niveles muy altos, lo que trae como consecuencias el retraso en la ejecución de proyectos en las distintas regiones, retraso en la realización de actividades y proyectos programados en los distintos sectores como son: Salud, Educación, Seguridad, transporte y económica considerados sectores

más importantes, esto hace que no se puedan dar cumplimiento a los planes establecidos a nivel nacional, perjudicando a la población beneficiaria.

Al respecto, el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado OSCE (2018), ha venido emitiendo normativa respecto a las adquisiciones públicas, para mejorar los procesos de adquisiciones en las entidades estatales, para que de esa forma las entidades puedan implementar y mejorar la gestión de contrataciones, pero cabe mencionar que estas disposiciones corresponden básicamente a adquisiciones que superan las 8 UIT, para las demás adquisiciones menores a 8 UIT, el OSCE indica que cada entidad es autónoma para poder implementar su propia directiva de acuerdo a su realidad y en base a la legislación concerniente, de esta forma se viene presentando un vacío legal.

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) ha creado el Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) para que las entidades conformantes del aparato estatal puedan implementarlo y de esa manera mejorar la gestión y control adecuado de sus compras públicas; en la actualidad este sistema no está logrando su objetivo, debido a que las entidades públicas están reacias a implementar dicho sistema, ya que consideran que es un sistema muy burocrático.

La problemática de las compras públicas es relevante en las diferentes entidades públicas peruanas, tal es el caso de las compras públicas en la Municipalidad Provincial del Cuzco, donde las adquisiciones públicas se han visto afectadas por distintos problemas entre ellos la falta de personal capacitado, falta de planificación para realizar las adquisiciones, la falta de normativa interna adecuada para el proceso de adquisición públicas, falta de coordinación entre la oficina de logística y las áreas usuarias para llevar a cabo de manera adecuada el proceso de adquisiciones. Estos problemas identificados han venido perjudicando las distintas labores y actividades que se realizan en las diferentes gerencias y oficinas conformantes de Municipalidad Provincial del Cuzco.

Considerando el retraso en la provisión de materiales y contratación de servicios, los proyectos que se vienen ejecutando, sufren retrasos en su ejecución, incidiendo de manera negativa en el logro de objetivos institucionales, ya que se vienen desarrollando de manera ineficaz, todo ello perjudica el desarrollo del

colectivo cusqueño; asimismo las diferentes oficinas y dependencias que presentan dificultades, respecto al logro de sus objetivos, al no contar con los materiales necesarios de manera oportuna. Tomando en cuenta la problemática antes expuesta, se plantea el presente trabajo de investigación para poder dar solución a la problemática existente, propiciando la mejora de procesos y procedimientos de compras públicas, para de esa manera mejorar la gestión de la Municipalidad en pro de los objetivos trazados.

Considerando la problemática antes detallada, se formula la siguiente interrogante investigativa: ¿En qué medida el proceso de compras de bienes y servicios influye sobre la ejecución de obras por administración directa?

Y que del mismo se desprenden los específicos:

PE1: ¿En qué medida la planificación del plan de compras influye sobre la ejecución de obras por administración directa?

PE2: ¿En qué medida la selección de compras influye sobre la ejecución de obras por administración directa?

PE3: ¿En qué medida la ejecución contractual influye sobre la ejecución de obras por administración directa?

El presente trabajo de investigación demuestra ser relevante, ya que el proceso de compras y la ejecución de obras por administración directa son temas de interés nacional; por lo que se pretende aportar conocimiento para todos los operadores en el sector público.

El estudio permitirá recolectar datos que servirán para la toma de decisiones, acerca del proceso de contratación tanto como para bienes y servicios, por otro lado, investigar la ejecución de obras en la comuna provincial del Cusco significará la puerta de entrada para evaluaciones posteriores y contribuirá a conformar una base de datos importante. Los resultados de este trabajo de investigación servirán para que otros investigadores tengan una referencia inicial para nuevos estudios.

La investigación tiene como objetivo general: Determinar en qué medida el proceso de compras de bienes y servicios influye sobre la ejecución de obras por administración directa.

Del mismo que desprenden los objetivos específicos:

OE1: Determinar en qué medida la planificación del plan de compras influye sobre la ejecución de obras por administración directa.

OE2: Determinar en qué medida la selección de compras influye sobre la ejecución de obras por administración directa.

OE3: Determinar en qué medida la ejecución contractual influye sobre la ejecución de obras por administración directa.

La investigación tiene como hipótesis general: El proceso de compras de bienes y servicios influye significativamente sobre la ejecución de obras por administración directa.

De la que se desprende las siguientes hipótesis específicas:

HE1: La planificación del plan de compras influye significativamente sobre la ejecución de obras por administración directa.

HE2: La selección de obras influye significativamente sobre la ejecución de obras por administración directa.

HE3: La ejecución contractual influye significativamente sobre la ejecución de obras por administración directa.

Para mejor presentación de los problemas, objetivos e hipótesis ver el Anexo nº 2

## II. MARCO TEÓRICO

### Antecedentes

Porras Moya (2015) presentó un estudio en el que evidenció como la planeación afectan la ejecución de una obra en construcción en la ciudad de Bogotá; el tipo de investigación que se aplicó es de nivel explicativo y diseño cuasi experimental; a parte de resaltar la importancia de cumplir con las buenas prácticas administrativas, concluye que es importante que realizar una cuantía respectiva precisando las peculiaridades, de esa manera evitar sobrecostos en el proyecto.

Batalla (2018) presenta una propuesta de implementación de políticas para el proceso de adquisición estatal, esto representa un conjunto de herramientas metodológicas sustentables para las distintas facetas del proceso, con ello también se exponen las limitaciones que afrontaría esta implementación. Se concluye que las políticas que se establecen son una herramienta estratégica basada en criterios de ejecución que coadyuvan a cumplir con las metas trazadas como gobierno local.

Marcelo Milla (2019) determinó que la ley que regula las contrataciones del estado peruano influye en la adquisición de requerimientos tangibles e intangibles dentro de un municipio provincial de la región Lima; el estudio explicativo concluyó que la ley muestra resultados significativos de influencia en la adquisición, siendo el beneficio más notable, la reducción de costos y la entrega oportuna del requerimiento.

Caso Ramos (2015) estudió la influencia entre la ejecución en el proceso de liquidación financiera municipal en el interior del país; la investigación aplicada de nivel descriptivo y explicativo, concluye que la variable predictora denominada ejecución directa demuestra porcentajes explicativos significativos en el proceso de liquidación del municipio; así mismo, determina en cuanto a los factores determinantes que la dimensión denominada personal técnico capacitado es de suma importancia y decisivo para una eficiente ejecución de obras.

Gutiérrez Huahusoncco (2019) determinó en su estudio de alcance explicativo que la ley reguladora de las contrataciones del estado peruano incide de manera significativa en el proceso de adquisición municipal en el periodo 2016 y 2017, para ello se emplearon los métodos analítico, descriptivo y deductivo. Se

concluye que el ejercicio de la ley en el proceso técnico de los encargados del abastecimiento señala un incumplimiento parcial de las adquisiciones de acuerdo a la programación de pedidos, por ello recomienda que el manual de funciones con el que se cuenta debe pasar por un proceso de actualización constante incluyendo el reglamento de organización, la selección adecuada del personal, las capacitaciones, los reportes técnicos y que el software sea óptimo.

Becerra Saavedra (2017), en un estudio de nivel correlacional, buscó determinar la relación entre gestión de las contrataciones y la ejecución presupuestal municipal, a través del uso del método descriptivo e inductivo llegó a la conclusión de que se encuentran relacionadas directa e intensamente; así mismo determinó que la gestión legal y la gestión potencial humano son relevantes para la ejecución del presupuesto municipal.

Bustamante Mamani (2018), a través de un estudio descriptivo, analiza el estado técnico y las finanzas dentro de una municipalidad en la región Cusco; esta investigación se enmarca en las obras públicas ejecutadas por administración directa; llegando a la conclusión de que el municipio en cuestión presenta deficiencias considerables dentro de su proceso de liquidación, aunque se resalta el respeto a los tiempos establecidos en la normativa institucional.

Ponce Hilares (2017), mediante su estudio de metodología descriptiva – evaluativa, buscó analizar la situación del proceso de liquidación financiera por administración directa para un proyecto de colegio en la localidad de Cusco; se concluye que la gestión deficiente de los documentos, en especial de los informes, paraliza las obras asignadas, esto a su vez conlleva a no poder dar sustento de los gastos institucionales, lo que crea dificultad a la hora de crear o llevar un presupuesto.

## **Bases Teóricas**

### ***Proceso de compras de Bienes y Servicios***

Se define como un conjunto de acciones y/o operaciones que un gobierno establece para poder contratar la adquisición mediante venta o reventa de bienes y servicios que le son necesarios para cumplir con un fin gubernamental (Chilkor, 2012).

## **Planificación del Plan de Compras.**

Es lo que necesita una entidad, dentro de un periodo de tiempo determinado, dentro de este proceso se tiene el Plan Anual de Contrataciones que se refiere a que es un mecanismo de gestión de carácter logístico que se da en el proceso de compras, dentro del proceso también se tiene el requerimiento.

Según Revilla Seminario (2017) menciona que el requerimiento es la diligencia que se formula para contratar un servicio, obra, bien los cuales satisfagan el menester de un ente, además en este proceso se elabora el expediente de contratación.

## **Selección de Compras.**

En el proceso de selección de compras hace referencia a la publicación del proceso de la convocatoria en el que la entidad va a publicar los requerimientos, en este proceso según OSCE (2019) cualquier empresa puede acceder a una licitación presentada por el estado; esta participación puede ser por concurso, contratación directa, entre otros que figuren dentro de la normativa vigente.

Según OSCE (2019), los tipos de participación de una empresa con el estado se eligen de acuerdo al tipo de requerimiento; es así que la licitación es propia para las contrataciones y adquisición de bienes y obras; en cambio el concurso se utiliza para los servicios que se requieren, las contrataciones directas; también se menciona que se utiliza directamente con un determinado proveedor, para contratación de bienes y servicios para los servicios de consultoría, así como también para distintas consultorías de obra, dentro de este proceso se encuentra también la comparación de precios, en ese proceso se realiza la comparación de precios verificando las cotizaciones de los proveedores, posteriormente se da la buena pro al ganador.

## **Ejecución Contractual.**

En el proceso de ejecución contractual se define como el conjunto de actividades que se realiza dentro de la ejecución y dentro de este proceso se encuentra la suscripción del contrato; según OSCE (2019), esta sesión debe realizarse con evidencia escrita que debe incluir una proforma, esto a manera de que la empresa pueda reconocer algunas modificaciones. En el caso de la institución del estado, debe adquirir la responsabilidad de procesar de manera correcta el total de las prestaciones que derivan de la fase de ejecución, también hace referencia a la resolución de contrato.

Según OSCE (2019), dentro del contrato puede cualquiera de las partes disolver el contrato, con la argumentación de la aparición de un hecho inesperado, lo cual lleva a imposibilitar el cumplimiento. Si todo marcha bien, el pago se realiza después de ejecutada la prestación o en el mejor de los casos, para la parte contratada, se admiten pagos a cuenta del importe total; sin embargo, el hecho anterior implica el depósito de una garantía previa.

### **Ejecución de Obras por Administración Directa.**

Es en donde se concreta el plan de diseño de una planta de trabajo, por ende se hace hecho el esfuerzo planificado; esta etapa se basa en la experiencia del ejecutor técnico y una correcta supervisión de calidad de los materiales; la ejecución de obra por administración directa tiene la peculiaridad de realizarse de forma directa por la empresa que emplea el trabajo (MEF, 2019)

La Contraloría de la Nación (2019) menciona que en todas aquellas obras categorizadas dentro de la acción de la administración directa, la empresa hará uso de sus recursos propios para la ejecución del contrato y en donde la tercerización no se contempla.

### **Inicio de la Obra.**

Dentro de la faceta de ejecución se encuentra la actividad de inicio de obra, definido como proceso dentro de otro en el que se reconoce el área del proyecto mediante un estudio técnico, que incluye la revisión del expediente; posteriormente se plasma en un informe en el que se ponen observaciones y/o recomendaciones de mejora (OSCE, 2017).



### **Ejecución de la Obra.**

Dentro de la fase se encuentran actividades como el control técnico, también conocido como topográfico, los relacionados a la supervisión de la calidad de todos los materiales y los procesos de producción. En ese sentido, la palabra que mejor define a esta sección es el control de dos aspectos importantes; el control del contrato, que incluyen los documentos requeridos para inicio de la obra, la programación y las medidas de seguridad, el control Económico Financiero con actividades como la revisión y aprobación de las valorizaciones, el cálculo de reajustes, la elaboración y trámite de presupuestos adicionales y sus reajustes, la elaboración y trámite de presupuestos deductivos y por último, el control de vencimiento de garantías (OSCE, 2017).

### **Entrega de la Obra.**

Esta etapa constituye la parte final del proceso y consiste en la culminación y la entrega de la obra pública. Además de participar en la recepción de la obra, hace referencia a la formulación de la pre liquidación de obra y posteriormente se realiza el informe final de obra y se elabora los saldos materiales (OSCE, 2017).

### **Supervisión de Obra.**

Todo el trabajo será controlado de manera eficaz por el supervisor, el cual será elegido por el dueño de la obra, para que sea su representante en lo que concierne al seguimiento de la operación en cargo a la constructora, tendrá la función principal de controlar los estándares de calidad (Solís Carcaño, 2004).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1 Tipo y Diseño de Investigación

##### 3.1.1 Tipo de Investigación

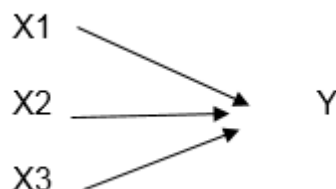
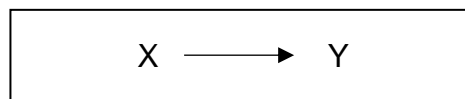
El tipo de investigación es explicativa, debido a que se tuvo como objetivo estudiar las causas y efectos de los hechos con relación a las variables. Hernández Sampieri *et al.* (2014) sostienen que este tipo de estudios pretenden ir por delante de una sola descripción de los hechos, señalan que su intención es dar una explicación del fenómeno a través del comportamiento de una variable en otra.

##### 3.1.2 Diseño de Investigación

Para la investigación se empleó un diseño de tipo no Experimental, ya que según Hernández Sampieri *et al.* (2014), dentro del estudio los datos a analizarse se obtuvieron tal cual se estaban dando dentro del fenómeno, es decir que no se interfirió con alguna manipulación en la característica objeto de estudio.

Según las veces en el que se recolecto la información, se puede describir que el corte de la investigación fue transversal, debido a que el acto de recolección se dio en un solo momento (Hernández Sampieri *et al.*, 2014).

La presente investigación según el propósito de investigación es no experimental, según el número de mediciones es de corte transversal.



Dónde:

X: Proceso de compras de bienes y servicios

X1: Planificación del plan de compras

X2: selección de compras

X3: Ejecución contractual

Y: Ejecución de obras por administración directa

### **3.2 Variables y Operacionalización**

- **Variable independiente (X):** Proceso de compras de bienes y servicios.
- **Variable dependiente (Y):** Ejecución de obras por administración directa.

La Matriz de Operacionalización se muestra en el Anexo nº 1.

### **3.3 Población y Muestra**

#### **3.3.1 Población**

La población estuvo conformado por 240 trabajadores de la municipalidad del Cusco, registrados en el 2020; al respecto Hernández Sampieri *et al.* (2014) señalan que la población es un conjunto de individuos con una característica en común; en este caso sería la condición de compartir el mismo centro de labores objeto de la investigación.

#### **3.3.2 Muestra**

Por medio de un muestreo no probabilístico por conveniencia se eligió una muestra de 75 colaboradores pertenecientes al área de logística y al área de infraestructura de la Municipalidad Provincial del Cusco; los cuales estuvieron conformados por 35 trabajadores del área de logística y 40 trabajadores del área de infraestructura, la encuesta fue tomada en su totalidad de la población que vino hacer 75 trabajadores de la áreas de la Municipalidad Provincial del Cusco.

### **3.4 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos**

#### **3.4.1 La técnica**

La técnica a utilizar es la encuesta, las cuales pueden definirse como entrevistas que se realizan a un determinado grupo de personas, en la que se utiliza un cuestionario prediseñado, que esta exclusivamente diseñado para conseguir información específica (Naresh, 2014).

#### **3.4.2 El instrumento**

El instrumento utilizado fue el cuestionario, el mismo que hace referencia a un conjunto de preguntas prediseñadas, que se elaboraron para conseguir información específica (Garle, 2012).

#### **3.4.3 Validación**

Según Hernández Sampieri *et al.* (2014), la validez en términos generales, se refiere al grado en que un instrumento mide realmente la variable que pretende medir.

La escala de medición a utilizar fue la escala de Likert y el contenido fue validado por medio del juicio de expertos, la calificación para el instrumento fue del 90%; a continuación la tabla 1 muestra los resultados del V de Aiken.

**Tabla 1**

*Resultados del V de Aiken*

<b>Criterios</b>	<b>V Aiken</b>
– Relevancia	91%
– Pertinencia	90%
– Claridad	90%
Promedio	90%

#### **3.4.4 Confiabilidad**

Según Hernández Sampieri *et al.* (2014), es un requisito de todo cuestionario de medición y se entiende como el grado de eficacia del instrumento para poder medir la característica objeto de estudio; recomiendan también que debe ser una

secuencia anterior a la encuesta de la muestra y que mayormente se realiza sobre una cantidad mínima de personas (10 – 12); este requisito se valora a través de un coeficiente conocido como alfa de Crombach.

Cabe señalar que la comprobación de la confiabilidad se realizó previo a la recolección de datos oficiales, es decir que se efectuó una prueba piloto en el que se aplicó el instrumento a 14 colaboradores; de tal proceso se obtuvo que la confiabilidad del instrumento obtuvo un coeficiente del alfa de Crombach de 0.804, es decir que el cuestionario es calificado como confiable en un 80.4% (ver tabla 2).

**Tabla 2.**

*Prueba de confiabilidad*

<b>Alfa de Crombach</b>	<b>N° ítems analizados</b>
80.4%	22

### **3.5 Procedimientos**

La ejecución de la investigación inició con la solicitud de autorización del jefe del área de logística y el sub gerente del área de infraestructura del municipio, con ello se pudo aplicar las encuestas a los trabajadores implicados en las actividades, entre ellos se encontraban los jefes de las diferentes áreas y sus subalternos; los datos extraídos pasaron a la etapa de procesamiento estadístico, en donde se realizaron la discusión, conclusión y recomendaciones.

### **3.6 Método de análisis de datos**

La investigación empleó el método deductivo, puesto que permite determinar las características de una realidad particular que se estudia por derivación o resultado de los atributos o enunciados contenidos en proposiciones o leyes científicas de carácter general formuladas con anterioridad, este método parte de lo general a lo específico (Abreu, 2015).

El proceso de investigación partió de la extracción de información proveniente de la entidad, luego se elaboró una base de datos de las variables

investigadas junto a sus dimensiones, esto se hizo en el sistema Minitab con la aplicación de una significancia de 0.05.

La información fue plasmada en gráficos de barras para luego ser interpretadas y sobre estos resultados se elaboraron conclusiones en base a los objetivos propuestos y finalmente se realizaron recomendaciones.

### **3.7 Aspectos éticos**

La investigación se realizó teniendo en cuenta el consentimiento de la entidad que fue objeto de estudio, como también respetando todos los lineamientos establecidos por el proceso de investigación por parte de la escuela profesional de contabilidad; en cuanto al formato de redacción, se realizó conforme a la guía de presentación de informes de la universidad y de acuerdo a los lineamientos del APA 7.<sup>a</sup> edición.

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Influencia del Proceso de Compras de Bienes y Servicios en la Ejecución de Obras por Administración Directa

El desarrollo de este objetivo se efectuó siguiendo el siguiente planteamiento de hipótesis:

H<sub>0</sub>: El Proceso de Compras de Bienes y servicios no influye significativamente en la Ejecución de Obras por Administración Directa.

H<sub>1</sub>: El Proceso de Compras de Bienes y servicios influye significativamente en la Ejecución de Obras por Administración Directa.

**Tabla 3**

*Proceso de Compras de Bienes y Servicios en la Ejecución de Obras por Administración Directa*

Modelo lineal	R	R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> ajustado	p valor
Y = 23.30 + 0.2220 x	0.219	4.8%	3.5%	0.058

En la tabla 3 se observa que el análisis de regresión lineal obtuvo un p - valor de 0.058 (>0.05), lo que lleva a aceptar la Hipótesis nula que afirma que no existe influencia significativa del Proceso de Compras de Bienes y Servicios en la Ejecución de Obras por Administración Directa; sin embargo, lo ajustado del resultado hace que sea cuestionable su observación, debido a lo marcante de la tendencia.

En cuanto al coeficiente de correlación (R) se obtuvo un 0.219 (21.9%) entre la variable Proceso de Compras de Bienes y Servicios, y la Ejecución de Obras por Administración Directa. Así mismo, el R<sup>2</sup> demuestra que la variable Proceso de Compras de Bienes y Servicios explica en un 4.8% la Ejecución de obras por Administración Directa, pero también este resultado queda reducido por la penalidad del modelo a 3.5% (R<sup>2</sup> ajustado).

Precisamente el modelo lineal tiene una característica sumativa (Y = 23.30 + 0.2220 x) debido al coeficiente positivo de la variable independiente; esto quiere

decir que cuanto mejor sea el Proceso de Compras de Bienes y servicios, mejor será la Ejecución de Obras por Administración Directa.



#### **4.1.1 Influencia de la planificación del plan de compras en la ejecución de obras por administración directa**

El desarrollo de este objetivo se efectuó siguiendo el siguiente planteamiento de hipótesis:

H<sub>0</sub>: La planificación del plan de compras no influye significativamente en la ejecución de obras por administración directa.

H<sub>1</sub>: La planificación del plan de compras influye significativamente en la ejecución de obras por administración directa.

**Tabla 4**

*Planificación del plan de compras en la Ejecución de obras por administración directa*

Modelo lineal	R	R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> ajustado	p valor
$y = 31.31 + 0.1296 x_1$	0.1	1.0%	0.0%	0.397

En la tabla 4 se observa que el análisis de regresión lineal obtuvo un p - valor de 0.397 (>0.05), lo que lleva a aceptar la Hipótesis nula que afirma que no existe influencia significativa de Planificación del plan de compras en la Ejecución de obras por administración directa.

En cuanto al coeficiente de correlación (R) se obtuvo un 0.1 (10%) entre la dimensión Planificación del plan de compras en la Ejecución de obras por administración directa. Así mismo, el R<sup>2</sup> demuestra que la dimensión Planificación del plan de compras explica en un 1% la Ejecución de obras por Administración Directa, pero también este resultado queda reducido por la penalidad del modelo a 0% (R<sup>2</sup> ajustado); el modelo lineal es positivo en sus coeficientes ( $y = 31.31 + 0.1296 x_1$ ).

#### 4.1.2 Influencia de la selección de compras en la ejecución de obras por administración directa

El desarrollo de este objetivo se efectuó siguiendo el siguiente planteamiento de hipótesis:

H<sub>0</sub>: La Selección de compras no influye significativamente en la ejecución de obras por administración directa.

H<sub>1</sub>: La Selección de compras influye significativamente en la ejecución de obras por administración directa.

**Tabla 5**

*Selección de compras en la Ejecución de obras por administración directa*

Modelo lineal	R	R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> ajustado	p valor
$y = 32.79 + 0.1902 x_2$	0.2	0.4%	0.0%	0.595

En la tabla 5 se observa que el análisis de regresión lineal obtuvo un p - valor de 0.595 (>0.05), lo que lleva a aceptar la Hipótesis nula que afirma que no existe influencia significativa de la selección de compras en la Ejecución de obras por administración directa.

En cuanto al coeficiente de correlación (R) se obtuvo un coeficiente de correlación de 0.2 (20%) entre la dimensión Selección de compras en la Ejecución de obras por administración directa. Así mismo, el R<sup>2</sup> demuestra que la dimensión Selección de compras explica en un 0.4% la Ejecución de obras por Administración Directa, pero también este resultado queda reducido por la penalidad del modelo a 0% (R<sup>2</sup> ajustado); el modelo lineal es positivo en sus coeficientes ( $y = 32.79 + 0.1902 x_2$ ).

### 4.1.3 Influencia de la ejecución contractual en la ejecución de obras por administración directa.

El desarrollo de este objetivo se efectuó siguiendo el siguiente planteamiento de hipótesis:

H<sub>0</sub>: La Ejecución contractual no influye significativamente en la ejecución de obras por administración directa.

H<sub>1</sub>: La Ejecución contractual influye significativamente en la ejecución de obras por administración directa.

**Tabla 6**

*Ejecución contractual en la Ejecución de obras por administración directa*

Modelo lineal	R	R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> ajustado	p valor
$y = 26.66 + 0.5986 x_3$	0.23	5.4%	4.1%	0.046

En la tabla 6 se observa que el análisis de regresión lineal obtuvo un p - valor de 0.046 (<0.05), lo que lleva a aceptar la Hipótesis alterna que afirma que existe influencia significativa de la Ejecución contractual en la Ejecución de obras por administración directa.

En cuanto al coeficiente de correlación (R) se obtuvo un coeficiente de correlación de 0.23 (23%) entre la dimensión Ejecución contractual en la Ejecución de obras por administración directa. Así mismo, el R<sup>2</sup> demuestra que la dimensión Ejecución contractual explica en un 5.4% la Ejecución de obras por Administración Directa, pero también este resultado queda reducido por la penalidad del modelo a 4.1% (R<sup>2</sup> ajustado); el modelo lineal es positivo en sus coeficientes ( $y = 26.66 + 0.5986 x_3$ ), lo que quiere decir que a mejor Ejecución contractual, mejor será la Ejecución de obras por administración directa.

## V. DISCUSIÓN

Los resultados estadísticos evidencian que el proceso de compras de bienes y servicios efectuado en el 2020 en la Municipalidad provincial del Cusco, no influye (p-valor= 0.058) significativamente ( $\geq 0.05$ ) en la ejecución de obras por administración directa; la tendencia sumativa del modelo que al mejorar el proceso esto impacta positivamente en la Ejecución de las obras.

Por otro lado, aunque el resultado del p – valor pasó la valla estadística de la significancia, el resultado puede ser cuestionable si se tiene en cuenta que se trata de una percepción de los funcionarios sobre el proceso mismo; si a esta cuestión se podría sumar la rigurosidad de una auditoria externa, el resultados podría variar.

Entonces, esta susceptibilidad del resultado puede llevar a sostener que el proceso es indefectible a la optimización; al tratarse de un conjunto de actividades, las mejoras deben comenzar por el proceso en general, aunque sus facetas sean o no relevantes en el impacto sobre la ejecución de las obras. En ese sentido, el proceso puede ser mejorado a través del eficiente manejo de un adecuado manual de procesos, por lo que se debe tener presente la implementación de políticas adecuadas.

Con referencia a esto, Becerra Saavedra (2017) resalta la importancia del alineamiento de todas las actividades al manual de procesos de la institución, sólo el cumplimiento de las políticas son garantía de la reducción de riesgos procedimentales; en tal sentido, dentro de una institución pública se debe regir de acuerdo a lo que se establece interna y externamente, esto incluye prioritariamente la ley de contrataciones y adquisiciones del Estado peruano.

Otra forma de alcanzar la mejora del proceso, es a través del empleo de herramientas metodológicas basadas en criterios del contexto, debido a que cada institución presenta deficiencias particulares (Batalla, 2018); estos criterios deberían permitir implementar políticas de compras y contrataciones públicas sustentables en las diferentes etapas del proceso de adquisición en la Administración Pública.

Por su parte, el estudio efectuado por Marcelo Milla (2019) resalta la influencia que tiene la Ley de Contrataciones del Estado sobre la adquisición de bienes y servicios dentro de los municipios peruanos, sostiene que el impacto es significativo y notoriamente beneficioso a la hora de esperar una reducción de los costos, además resulta una garantía de entrega oportuna de los requerimientos municipales.

Un estudio explicativo efectuado por Gutiérrez Huahuasoncco (2019), encuentra que el desenvolvimiento del proceso técnico del personal del área de abastecimiento en la aplicación de la ley de contrataciones del estado es elemental, debido a que indica un incumplimiento parcial de las adquisiciones de acuerdo a las necesidades programas, a su vez indica una parcial actualización del manual de organización y funciones, así como el reglamento de organización y que el personal seleccionado no es suficientemente.

En cuanto a la fase 1 de planeación, aunque no se encontró una influencia significativa ( $p\text{-valor} = 0.397$ ), un estudio explicativo similar expuesto por Porras Moya (2015) resalta la necesidad de desarrollar la planeación de la obras dentro de las buenas prácticas de la administración y programación; manifiesta también que es importante realizar una cuantificación de las peculiaridades, con esto afirma que se logran evitar sobrecostos en un proyecto.

Esto se corrobora con el modelo encontrado, en donde también se demuestra un impacto positivo de esta dimensión metodológica en la ejecución de obras. Los resultados parecen repetirse en la segunda dimensión denominada Selección de compra, ya que los porcentajes de influencia representan menos del 1 % por lo que no se pueden considerar relevantes.

No obstante, se señala que la faceta 3 del proceso, como es el caso de la ejecución de compras, si influye significativamente ( $p\text{-valor} = 0.046$ ) sobre la ejecución de obras, debido a que representa la parte visible de las adquisiciones; al igual que las anteriores tendencias, el impacto es sumativo sobre la ejecución de obras.

Un estudio explicativo de similar contexto efectuado por Caso Ramos (2015) determinó la influencia significativa de las obras por la modalidad de ejecución

directa en el proceso de liquidaciones financieras; la argumentación del resultado se detuvo en recalcar que el personal técnico encargado es inadecuado, por lo que se recomienda una adecuada capacitación del mismo.

Con relación a lo anterior, Ponce Hilares (2017) resalta la importancia de contar con un ambiente logístico adecuado en el que se integren todos las gerencias, con esto sostiene que se adquieren mucho beneficios en el proceso de adquisiciones, como por ejemplo la estratégica ubicación de documentos que sustenten los gastos en la institución.

## VI. CONCLUSIONES

El desarrollo de la investigación permite llegar a las siguientes conclusiones:

**Primera:** El Proceso de Compras de Bienes y servicios influye sobre la Ejecución de Obras por Administración Directa en un 4.8%, por lo que su influencia no resulta significativa ( $p$ -valor= 0.058); la tendencia positiva evidencia que cuanto mejor se realice el proceso de compras de bienes y servicios, tendrá un impacto sumativo en la Ejecución de obras por administración directa.

**Segunda:** La Planificación del plan de compras influye sobre la ejecución de obras por administración directa en un 0.1%, por lo que su influencia no es significativa ( $P$ -valor= 0.397); la tendencia positiva ( $y = 31.31 + 0.1296 x_1$ ) evidencia que cuanto mejor se haga la planificación del plan de compras, se conseguirá un impacto positivo en la Ejecución de obras por administración directa.

**Tercera:** La selección de compras influye sobre la ejecución de obras por administración directa en un 0.4%, por lo que su influencia no es significativa ( $P$ -valor= 0.595); la tendencia positiva ( $y = 32.79 + 0.1902 x_2$ ) evidencia que cuanto mejor se realice la selección de compras, se conseguirá un impacto positivo en la Ejecución de obras por administración directa.

**Cuarta:** La Ejecución contractual influye significativamente ( $p$ -valor= 0.046) en un 5.4% sobre la ejecución de obras por administración directa; la tendencia positiva ( $y = 26.66 + 0.5986 x_3$ ) evidencia que cuanto mejor sea la ejecución contractual, se conseguirá un impacto positivo en la Ejecución de obras por administración directa.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Como consecuencia de los resultados obtenidos y la extracción de las conclusiones, se recomienda a la Municipalidad Provincial del Cusco, lo siguiente:

1. Iniciar una actualización del manual de procedimientos de compras con el que cuenta la Municipalidad en la actualidad.
2. Registrar de una manera adecuada y rápida los requerimientos de bienes y servicios al momento de realizar las compras de bienes y servicios y estos deben estar en concordancia con lo que establece el Órgano Supervisor de Contrataciones del Estado.
3. Asegurar un ambiente logístico adecuado que facilite un mejor proceso de selección; sólo con la integración de las áreas implicadas se puede obtener resultados favorables en conjunto.
4. Capacitar debidamente a los funcionarios del municipio encargados de las compras directas de bienes y servicios, debido a la relevancia que tiene la fase adquisitiva en la ejecución de obras.



## REFERENCIAS

- Gestión Municipal. (4 de Julio de 2013). *Concepto Gestión Municipal Lima*. Obtenido de <http://blogdealejandrotintaya.blogspot.com/2013/07/gestion-municipal.html>
- González , L. (2012). *“PROPUESTA DE MEJORA DEL PROCESO DE APROVISIONAMIENTO DE MATERIALES Y EQUIPOS DE UNA EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES”*. México D.F.
- Lazo Arraya, M. (2007). *“Análisis de los Procesos. Técnicos de Abastecimiento: Almacenamiento y distribución de la Municipalidad Provincial de Puno período 2005-2006*. Puno.
- Porras Moya, D., & Diaz , J. (2015). *LA PLANEACIÓN Y EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DENTRO DE LAS BUENAS PRÁCTICAS DE LA ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN (PROYECTO TORRES DE LA 26-BOGOTÁ*. Bogotá.
- Abreu, J. L. (2015). *Analisis al Metodo de la Investigacion*. Obtenido de Abreu, J. L. (2015). *Análisis al Método de la Investigación Analysis to the Research Method*. Daena: International journal of good conscience, 10(1), 205-214.
- Batalla, C. N. (2018). *Compras y Contrataciones en la Administracion Publica de la Provincia de Santa Fe: Propuestas para Implementar un Enfoque Sustentable*. Santa Fe.
- Becerra Saavedra, A. (2017). *Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la*. Lima.
- Bustamante Mamani, B. (2018). *Ejecución de obras públicas por administración directa y liquidación técnica y financiera en la municipalidad provincial de Canchis-Cusco. periodo 2017*. Cusco.
- Calderon, A. (2018). *Diseños de Investigacion para Tesis Posgrado*. *Revista Peruana de Psicología y Trabajo Social*, 71-76.
- Caso Ramos, S. (2015). *OBRAS POR EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DIRECTA Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCVELICA PERIODO 2013*. Huancavelica .
- CHLKOR. (2012). *Contratacion Publica*. Obtenido de Publica, C. (2012). *Contratación pública*.
- Choque Paucar, C. (2016). *FACTORES LIMITANTES EN LA LIQUIDACIÓN TÉCNICA - FINANCIERA DE OBRAS PÚBLICAS EJECUTADAS POR MODALIDAD DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA, EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUANCARANI- PROVINCIA DE PAUCARTAMBO – DEPARTAMENTO DEL CUSCO, PERIODO 2014*. Cusco.
- Contraloria. (2019). *Contraloria General de la Republica del Peru*. Obtenido de [https://doc.contraloria.gob.pe/PACK\\_anticorrupcion/documentos/7\\_OBRAS\\_PUBLICAS\\_2019.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf)

- Contrataciones, P. A. (2019). *Plan Anual de Contrataciones* . Obtenido de <http://www.ipd.gob.pe/index.php/plan-anual-de-contrataciones>
- Desarrollo, B. I. (2016). *Compras y Contrataciones Publicas en America Latina*. Obtenido de <https://www.elibrary.imf.org/view/IMF071/22577-9781597822244/22577-9781597822244/ch08.xml?language=en>
- Emil Weber , M. (1993). *Economía y sociedad*. Madrid: Fondo de cultura económica de España.
- Garcia, J. E. (2002). *Gestion de Compras*. Madrid, España: Printed in Spain.
- Garley, P. J. (2012). Obtenido de Pérez, J. & Gardey, A. (2012). Definición de procedimiento administrativo.
- Giovanny Gómez. (11 de Abril de 2002). *Tipos de quiebra empresarial y liquidación de la empresa*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/tipos-quiebra-empresarial-liquidacion-empresa/>
- Gutierrez Huahuasoncco, G. E. (2019). *LA LEY DE CONTRATACIONES DEL ESTADO Y SU INFLUENCIA EN EL PROCESO DE ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ORURILLO, PERIODOS 2016 Y 2017*. Puno.
- Hernández Sampieri, R. (2010). *METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN*. MÉXICO: MCGRAW-HILL.
- Hernandez, F. y. (2014). [https://www.esup.edu.pe/descargas/dep\\_investigacion/Metodologia%20de%20la%20investigaci%C3%B3n%205ta%20Edici%C3%B3n.pdf](https://www.esup.edu.pe/descargas/dep_investigacion/Metodologia%20de%20la%20investigaci%C3%B3n%205ta%20Edici%C3%B3n.pdf). Obtenido de Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2010). Metodología de la investigación . Ciudad de México. México: MCGRAWHILL INTERAMERICANA.
- Hernandez, F. y. (2014). *Metodologia de la Investigacion*. Obtenido de Hernández-Sampieri, R., & Torres, C. P. M. (2018). Metodología de la investigación (Vol. 4). México^eD. F DF: McGraw-Hill Interamericana.
- Lazo M. P. (2007). *analisis de los procesos tecnicos de abastecimientos y distribucion* . puno.
- Ley N° 30225. (2019). *REGLAMENTO DE LA LEY DE CONTRATACIONES DEL ESTADO* .
- Ley N° 28411 . (2004). *Ejecución Presupuestaria*. Lima.
- Marcelo Milla, J. A. (2019). *LA LEY DE CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BARRANCA*. Lima.
- Mario Vera Novoa, J. F. (2013). *Presupuestp Publico*. Lima, Peru: Instituto Pacifico.
- Max Montilla. (10 de Agosto de 2017). *La burocracia ¿Ventajas o desventajas?* Obtenido de <http://chispasdeactualidad.com/2017/08/10/la-burocracia-ventajas-o-desventajas/>

- MEF. (2019). *INSTRUCTIVO PARA EL REGISTRO EN LA FASE DE EJECUCION DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN QUE SE REACTIVEN EN EL MARCO DEL DECRETO DE URGENCIA N° 008-2019*. Lima.
- MEF. (15 de Marzo de 2020). *Presupuesto Público*. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-publico-sp-18162>
- Meyer, F. (2017). *Evaluacion de Contratacion Publica*. Obtenido de [https://www.cepchile.cl/cep/site/artic/20160304/asocfile/20160304093615/efor2\\_08\\_meyer.pdf](https://www.cepchile.cl/cep/site/artic/20160304/asocfile/20160304093615/efor2_08_meyer.pdf)
- Municipalidad Provincial del Cusco. (15 de Marzo de 2020). *Municipalidad Provincial del Cusco*. Obtenido de <https://cusco.gob.pe/>
- Naresh. (2014). *Investigación de Mercados Un Enfoque Aplicado*. Obtenido de Naresh, M. (2004). *Investigación de Mercados Un Enfoque Aplicado*.
- OCDE. (2018). Obtenido de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/43513/1/LEO2018\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/43513/1/LEO2018_es.pdf)
- OSCE. (2018). Obtenido de [https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/RES%20166-SGE\\_0.pdf](https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/RES%20166-SGE_0.pdf)
- OSCE. (2019). *Fase de programación y actos preparatorios*. Obtenido de <https://portal.osce.gob.pe/osce/content/fase-de-programaci%C3%B3n-y-actos-preparatorios>
- OSCE. (2019). OSCE. Obtenido de [https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/2018\\_DL1444/TUO\\_ley-30225-DS-082-2019-EF.pdf](https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/2018_DL1444/TUO_ley-30225-DS-082-2019-EF.pdf)
- Ponce Hilares, G. (2017). *PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA DE OBRAS PÚBLICAS EJECUTADAS POR MODALIDAD DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA, DEL GOBIERNO REGIONAL CUSCO, PERIODO 2011-2016*. Cusco.
- Priscila Caminer. (10 de Marzo de 2020). *¿Qué es una asignación presupuestaria?* Obtenido de <https://pyme.lavoztx.com/qu-es-una-asignacin-presupuestaria-12718.html>
- Revilla, A., Seminario, P., Flores, C., Chocano, C., & Pacheco, I. (2017). *¿Cómo se formula el requerimiento? Guía Práctica N° 5*. Lima.
- Salinas Seminario, M. (2013). *MANUAL DE LIQUIDACIÓN TÉCNICO FINANCIERA DE OBRAS PÚBLICAS*. Lima: Instituto Pacífico;.
- Sercorp. (2012). *Proceso de Contratacion*. Obtenido de Publica, C. (2012). *Contratación pública*.
- Solís Carcaño, R. (2004). *La supervisión de obra*. México D.F.

## **ANEXOS**

### Anexo 1. Matriz de Operacionalización de Variables

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Proceso de Compras de Bienes y Servicios	Es el proceso mediante el cual un Gobierno, a través de cualquier modalidad de contratación, obtiene el uso de bienes o servicios o cualquier combinación de los mismos, con fines gubernamentales y no con miras a su venta o reventa, este proceso cuenta con tres fases planificación, selección y ejecución contractual. (Sercorp, 2012)	Se empleara encuestas y la escala de Likert	Planificación del plan de compras	Elaboración del cuadro de necesidades	Nunca Casi nunca A veces Casi siempre Siempre
				Consolidación del cuadro de necesidades	
				Elaboración del plan de necesidades	
				Requerimiento de bienes y servicios	
				Reajuste de requerimiento	
				Elaboración del expediente de contratación	
			Selección de compras	Publicación del proceso de convocatoria	
				Comparación de precios	
				Adjudicación de la buena pro	
			Ejecución contractual	Suscripción del contrato	
				Resolución del contrato	
				Pago a los proveedores	
Ejecución de Obras por Administración Directa	La ejecución de Obras por Administración Directa es aquella en la cual la entidad utiliza sus propios recursos para realizar la ejecución no cuenta con ningún tercero o privado para ejecutar la obra, solo con su propio personal, equipos o maquinaria e infraestructura. (Contraloría, 2019)	Se empleara encuestas y la escala de Likert	Inicio de obra	Reconocimiento del área del proyecto	
				Revisión del expediente técnico	
				Elaboración y presentación del informe	
			Ejecución de obra	Control técnico de la obra	
				Control de contrato de la obra	
				Control económico y financiero de la obra	
			Entrega de obra	Participar en la recepción de la obra	
				Formular la pre liquidación de la obra	
				Informe final de la obra	
				Saldos de materiales de la obra	

## Anexo 2. Matriz de Consistencia

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA
GENERAL	GENERAL	GENERAL		TIPO
¿En qué medida el proceso de compras de bienes y servicios influye sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020?	Determinar en qué medida el proceso de compras de bienes y servicios influye sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020.	El proceso de compras de bienes y servicios influye significativamente sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020.	<u>VARIABLE DE ESTUDIO X:</u> Proceso De Compras De Bienes Y Servicios	explicativa
			Dimensiones:	DISEÑO: :no experimental, de corte transversal
			Dimensión 1: Planificación del plan de compras	
			Dimensión 2: Selección de compras	TÉCNICA: Encuesta
ESPECÍFICOS	ESPECÍFICOS	ESPECÍFICOS	Dimensión 3: Ejecución contractual	
1. ¿En qué medida la planificación del plan de compras influye sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020?	1. Determinar en qué medida la planificación del plan de compras influye sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020.	1. La planificación del plan de compras influye significativamente sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020.	<u>VARIABLE DE ESTUDIO Y:</u> Ejecución de Obras por Administración Directa	INSTRUMENTO: Cuestionario
2. ¿En qué medida la selección de compras influye sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020?	2. Determinar en qué medida la selección de compras influye sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020.	2. La selección de compras influye significativamente sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020.	Dimensión 1: Inicio de obra	POBLACIÓN: 240 trabajadores
3. ¿En qué medida la ejecución contractual influye sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020?	3. Determinar en qué medida la ejecución contractual influye sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020.	3. La ejecución contractual influye significativamente sobre la ejecución de obras por administración directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020.	Dimensión 2: Ejecución de obra	MUESTRA: No Probabilística, 75 trabajadores
			Dimensión 3: Entrega de obra	

### Anexo 3. Matriz Instrumental

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	DEFINICION INSTRUMENTAL	ESCALA DE MEDICION	FUENTE	TECNICA/INSTRUMENTO
Proceso de Compras de Bienes y Servicios	Planificación del Plan de Compras	Elaboración del cuadro de necesidades	La elaboración del cuadro de necesidades, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada	LIKERT: 1. nunca 2. casi nunca 3. a veces 4. casi siempre 5. siempre	Primaria	Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario
		Consolidación de cuadro de necesidades	La consolidación de cuadro de necesidades, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
		Elaboración de plan anual de contrataciones	La elaboración de plan anual de contrataciones, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
		Requerimiento de bienes y servicios	El requerimiento de bienes y servicios, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
		Reajuste de requerimiento	El reajuste de requerimiento, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
		Elaboración Expediente de contratación	La elaboración Expediente de contratación , en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
	Selección de compras	Publicación del Proceso de la convocatoria	La publicación del Proceso de la convocatoria, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
		Comparación de precios	La comparación de precios, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
		Adjudicación de la buena pro	La adjudicación de la buena pro, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
	Ejecución Contractual	Suscripción del contrato	La suscripción del contrato, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
		Resolución del contrato	La resolución del contrato, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
		Pago a los proveedores	El pago a los proveedores, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			
Ejecución de Obras por Administración Directa	Inicio de obra	Reconocimiento del área del proyecto	El reconocimiento del área del proyecto, en el inicio de la obra, se realiza en forma adecuada			
		Revisión del expediente técnico	La revisión del expediente técnico, en el inicio de la obra, se realiza en forma adecuada			
		Elaboración y presentación del informe	La elaboración y presentación del informe, en el inicio de la obra, se realiza en forma adecuada			
	Ejecución de obra	Control técnico de la obra	El control técnico de la obra, durante la ejecución de la obra, se realiza en forma adecuada			
		Control de contrato de la obra	El control de contrato de la obra, en la ejecución de la obra, se realiza en forma adecuada			
		Control económico financiero de la obra	El control económico financiero, en la ejecución de la obra, se realiza en forma adecuada			
	Entrega de obra	Participar en la recepción de la obra	La participación en la recepción de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada			
		Formular la pre liquidación de la obra	La formulación de la pre liquidación de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada			
		Informe final de obra	El informe final de obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada			
		Salidos de materiales de la obra	Los saldos de materiales de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada			

## Anexo 4. Constancia de Validación



### CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: CPC. José Ángel Carrión Esquivel

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y asimismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante de la escuela contabilidad de la UCV, en la sede de Ate, requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el título profesional de Contador.

El título del proyecto de investigación es: "*Proceso de Compras de Bienes y Servicios y Ejecución de Obras por Administración Directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020*" y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en tema Auditoría y/o investigación.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene lo siguiente:

- Carta de presentación.
- Matriz instrumental
- El Instrumento
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Protocolo de evaluación del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.

---

Firma  
Edson Mario Auccha Hualpa  
D.N.I: 71380793





Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Proceso de Compras de Bienes y Servicios.

MD= Muy en desacuerdo      D= desacuerdo      A= Acuerdo      MA= Muy de acuerdo

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>				Relevancia <sup>2</sup>				Claridad <sup>3</sup>				Sugerencias
		M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	
	<b>Planificación del Plan de Compras</b>													
1	la elaboración del cuadro de necesidades, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
2	La consolidación de cuadro de necesidades, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
3	La elaboración de plan anual de contrataciones, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
4	El requerimiento de bienes y servicios, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
5	El reajuste de requerimiento, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
6	La elaboración del expediente de contratación, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
	<b>Selección de Compras</b>													
7	La publicación del Proceso de la convocatoria, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
8	La comparación de precios, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
9	La adjudicación de la buena pro, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	







UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

	El informe final de obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada			X				X				X	
10	Los saldos de materiales de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada			X				X				X	

Observaciones: \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [X]        Aplicable después de corregir [ ]        No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador Dr. / Mg: CARRION ESQUIVEL JOSE ANGEL        DNI: 23886968

Especialidad del validador: GESTION PUBLICA

N° de años de Experiencia profesional: 20 Años

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

15 de 11 del 2020

  
 C.P.C. Jose Carrion Esquivel  
 MAT N° 03-2253

Firma del Experto Informante.  
Especialidad

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: CPC. Guadalupe Tacuri Quejia

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y asimismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante de la escuela contabilidad de la UCV, en la sede de Ate, requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el título profesional de Contador.

El título del proyecto de investigación es: *"Proceso de Compras de Bienes y Servicios y Ejecución de Obras por Administración Directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020"* y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en tema Auditoria y/o investigación.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene lo siguiente:

- Carta de presentación.
- Matriz instrumental
- El Instrumento
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Protocolo de evaluación del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



---

Firma  
Edson Mario Aucca Huallpa  
D.N.I: 71380793



Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Proceso de Compras de Bienes y Servicios.

MD= Muy en desacuerdo      D= desacuerdo      A= Acuerdo      MA= Muy de acuerdo

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>				Relevancia <sup>2</sup>				Claridad <sup>3</sup>				Sugerencias
		M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	
<b>Planificación del Plan de Compras</b>														
1	La elaboración del cuadro de necesidades, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
2	La consolidación de cuadro de necesidades, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
3	La elaboración de plan anual de contrataciones, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			X			X					X		
4	El requerimiento de bienes y servicios, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			X			X					X		
5	El reajuste de requerimiento, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X		X					X		
6	La elaboración del expediente de contratación, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
<b>Selección de Compras</b>														
7	La publicación del Proceso de la convocatoria, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			X			X					X		
8	La comparación de precios, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			X			X					X		
9	La adjudicación de la buena pro, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			X			X					X		









# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

	El informe final de obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada																			
10	Los saldos de materiales de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada																			

Observaciones: \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad:   Aplicable [ x ]           Aplicable después de corregir [ ]           No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador Dr. / Mg: Tacuri Quejia Guadalupe ..... DNI: 73907434 .....

Especialidad del validador: Contabilidad con Mención en Tributación y Auditoría. .....

Nº de años de Experiencia profesional: 03 años. .....

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

.....11 de 11 del 2020

  
 -----  
**Guadalupe Tacuri Quejia**  
 CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
 MAT 03-5347

Firma del Experto Informante.  
Especialidad



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: CPC. Christian Carrión Segundo

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y asimismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante de la escuela contabilidad de la UCV, en la sede de Ate, requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para poder desarrollar la investigación para optar el título profesional de Contador.

El título del proyecto de investigación es: *"Proceso de Compras de Bienes y Servicios y Ejecución de Obras por Administración Directa, en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2020"* y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en tema Auditoría y/o investigación.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene lo siguiente:

- Carta de presentación.
- Matriz instrumental
- El Instrumento
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Protocolo de evaluación del instrumento

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.

Firma

Edson Mario Auccha Hualpa

D.N.I: 71380793



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Proceso de Compras de Bienes y Servicios.

MD= Muy en desacuerdo

D= desacuerdo

A= Acuerdo

MA= Muy de acuerdo

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>				Relevancia <sup>2</sup>				Claridad <sup>3</sup>				Sugerencias
		M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	
<b>Planificación del Plan de Compras</b>														
1	la elaboración del cuadro de necesidades, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X			X						X
2	La consolidación de cuadro de necesidades, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X			X						X
3	La elaboración de plan anual de contrataciones, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X			X						X
4	El requerimiento de bienes y servicios, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X			X						X
5	El reajuste de requerimiento, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X			X						X
6	La elaboración del expediente de contratación, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada			X				X				X		
<b>Selección de Compras</b>														
7	La publicación del Proceso de la convocatoria, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X			X						X
8	La comparación de precios, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X			X						X
9	La adjudicación de la buena pro, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X			X						X
<b>Ejecución Contractual</b>														



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

	La suscripción del contrato, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X			X
11	La resolución del contrato, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X			X
12	El Pago a los proveedores, en el proceso de compras de bienes y servicios, se realiza en forma adecuada				X				X			X

Observaciones: \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable []        Aplicable después de corregir [  ]        No aplicable [  ]

Apellidos y nombres del juez validador Dr. / Mg: ..... Carrion Segundo Christian .....        DNI: 45958104 .....

Especialidad del validador: Gestion Publica .....

Nº de años de Experiencia profesional: ..... 06 .....

- <sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

..... 15 ..... de ..... 11 ..... del 2020



CPC - Christian Carrion Segundo  
LIQUIDADOR FINANCIERO  
MAT. 03-5139

Firma del Experto Informante.  
Especialidad

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la Ejecución de Obras por Administración Directa.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la Ejecución de Obras por Administración Directa.

MD= Muy en desacuerdo

D= desacuerdo

A= Acuerdo

MA= Muy de acuerdo

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>				Relevancia <sup>2</sup>				Claridad <sup>3</sup>				Sugerencias
		M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	
	<b>Inicio de la Obra</b>													
1	El reconocimiento del área del proyecto, en el inicio de la obra, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
2	La revisión del expediente técnico, en el inicio de la obra, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
3	La elaboración y presentación del informe, en el inicio de la obra, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
	<b>Ejecución de la Obra</b>													
4	El control técnico de la obra, durante la ejecución de la obra, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
5	El control de contrato de la obra, en la ejecución de la obra, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
6	El control económico financiero, en la ejecución de la obra, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
	<b>Entrega de la Obra</b>													
7	La participación en la recepción de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
8	La formulación de la pre liquidación de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
9	El informe final de obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada			X				X				X		



10	Los saldos de materiales de la obra, en la entrega de la obra, se realiza en forma adecuada				X				X				X	
----	---	--	--	--	---	--	--	--	---	--	--	--	---	--

Observaciones: \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [ X ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador Dr. / Mg: ..... Carrion Segundo Christian .....    DNI: 45958104 .....

Especialidad del validador: ..... Gestion Publica .....

Nº de años de Experiencia profesional: ..... 06 .....

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

..... 15 de ..... del 2020



CPC Christian Carrion Segundo  
LIQUIDADOR FINANCIERO  
MAT 03-5139

Firma del Experto Informante.  
Especialidad