



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**Planificación y contrataciones con el estado en la Municipalidad  
Distrital de Alexander Von Humboldt - Padre Abad. Ucayali, 2021**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
CONTADOR PÚBLICO**

**AUTOR:**

Perez Minaya, Ismael Hebert (ORCID: 0000-0001-9974-9756)

**ASESORA:**

Dra. Alvarado Cáceres, Elena Jesús (ORCID: 0000-0001-5532-860X)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

**LIMA — PERÚ**

**2021**

### **Dedicatoria**

A mi Padre Ismael, por constituirse en fuente inagotable de estímulos de vida.

A mi hija Anny Anthonela, por ser el motor físico, mental y espiritual de mi vida.

### **Agradecimiento**

A Dios por permitirme culminar esta travesía que emprendí al iniciar mi carrera universitaria.

Expreso mi gratitud a la Asesora Dra. Elena Jesús Alvarado, por sus orientaciones metodológicas en el proceso de desarrollo de la presente tesis.

A los Gerentes y funcionarios; de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt, por su apoyo con las encuestas y dotación de información.

## Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Declaratoria de Autenticidad	iv
Índice de contenidos	v
Índice de tablas	vi
Índice de figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO</b>	<b>4</b>
<b>III. METODOLOGÍA</b>	<b>13</b>
<b>IV. RESULTADOS</b>	<b>22</b>
<b>V. DISCUSIÓN</b>	<b>30</b>
<b>VI. CONCLUSIONES</b>	<b>33</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES</b>	<b>34</b>
REFERENCIAS	35
ANEXOS	37

## Índice de tablas

Tabla 1 Operacionalización de la variable planificación	20
Tabla 2 Operacionalización de la variable contrataciones con el Estado	21
Tabla 3 Distribución de la población en estudio	25
Tabla 4 Pruebas de normalidad	26
Tabla 5 Coeficiente de correlación de Spearman entre la planificación y las contrataciones con el Estado	27
Tabla 6 Coeficiente de correlación de Spearman entre la organización y las contrataciones de bienes	28
Tabla 7 Coeficiente de correlación de Spearman entre dirección se relaciona positivamente con las contrataciones de servicios	29

## Índice de figuras

Figura 1 Variable planificación	23
Figura 2 Variable contrataciones con el Estado	24
Figura 3 Dimensión organización	25
Figura 4 Dimensión dirección	26

## Resumen

El Distrito de Alexander Von Humboldt, cuenta con presupuesto orientado a promover el desarrollo económico y social mediante una gestión administrativa eficiente, para ello fue necesario analizar la normatividad de planeamiento y contrataciones con los gobiernos locales. Ante lo antes descrito la investigación tuvo como objetivo determinar cómo se relaciona la planificación con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali, 2021, siendo la metodología aplicada de tipo básico, con diseño descriptivo, correlacional, no experimental. La técnica aplicada fue la encuesta y como instrumento se utilizó el cuestionario de Canchanya para la variable planificación y para la variable contrataciones con el estado se utilizó de Alanya y Cárdenas. Los resultados obtenidos evidencian que el 46.10% de los trabajadores indicaron sentirse de acuerdo con la planificación y el 54.90% indica estar de acuerdo con las contrataciones con el estado, así mismo se obtuvo un valor de Rho de Spearman de 0.712 con un  $p < 0.05$ . Concluyendo que La planificación se relaciona positivamente con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021.

**Palabras clave:** Planificación, Contrataciones con el estado, ejecución presupuestal.

## **Abstract**

The Alexander Von Humboldt District has a budget aimed at promoting economic and social development through efficient administrative management, for which it was necessary to analyze the planning and contracting regulations with local governments. Given the aforementioned, the objective of the investigation was to determine how planning is related to contracting with the State in the District Municipality of Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali, 2021, being the applied methodology of a basic type, with a descriptive, correlational, non-experimental design. The applied technique was the survey and the Canchanya questionnaire was used as an instrument for both the planning variable and the variable contracting with the state Alanya y Cárdenas. The results obtained show that 46.10% of the workers indicated that they felt in agreement with the planning and 54.90% indicated that they agreed with the contracts with the state, and a Spearman Rho value of 0.712 was obtained with a  $p < 0.05$  Concluding that Planning is positively related to contracting with the State in the District Municipality of Alexander Von Humboldt-Padre Abad - Ucayali 2021.

**Keywords:** Planning, contracts with the state, budgetary implementation.

## I. INTRODUCCIÓN

Según la Ley N° 27972; Ley de Municipalidades, indican que dichas entidades municipales son organismos del Estado que promueven el crecimiento económico, social, cultural, organizacional, entre otros. La finalidad es impulsar, iniciar, provocar la asistencia mediante los servicios municipales y el progreso sostenible, armónico e integral de su localidad. En ese escenario, las entidades municipales que tienen contacto inmediato, cercano con la población experimentan demandas sociales urgentes, donde está caracterizado principalmente por la extrema pobreza, inseguridad, malos servicios, desnutrición, informalidad, desorganización en el transporte local, exigua calidad de servicios municipales, entre otras dificultades. Por lo tanto, las entidades municipales para atender estas peticiones sociales de la ciudadanía y en concordancia al presupuesto local otorgado, es de vital importancia primar las actividades esenciales ciñéndose a una planificación ejercida por la alta dirección, donde se establezca lineamientos y nuevas herramientas que concedan a modernizar la gestión de la entidad municipal y así ostentar mayor eficiencia de la ejecución financiera del presupuesto público, que otorga al gobierno local.

El presupuesto público otorgado a la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt en el año 2020 ascendió a S/ 5 031,436.00, entre actividades y proyectos, el cual se ejecutó el 76.6 % del presupuesto adjudicado; este Indicador muestra que no existiría una planificación en las contrataciones que realiza la entidad municipal o en todo caso no se toma en cuenta los documentos institucionales de planificación.

En concordancia a las diferentes normativas relacionadas a la planificación, las entidades municipales se encuentran el deber de adecuar, ejecutar el planeamiento en las entidades municipales, pero, aun así, las entidades municipales no lo ejecutan o solo formulan por cumplir la ley. Por lo expuesto, las entidades municipales en el momento de realizar la planificación deben considerar que sea libre de corrupción y transparente en el proceso de contrataciones con el Estado, dejando de lado la improvisación, los intereses políticos y personales de los encargados del proceso.

La planificación y las contrataciones con el Estado, de los Gobiernos Locales es muy débil, por no decir nula, ya que no toman en cuenta los instrumentos de planificación como son el Plan de Desarrollo Local Concertado – PDLC, el Plan Estratégico Institucional – PEI y el Plan Operativo Institucional – POI, solo lo elaboran por cumplir, el cual no está de acuerdo a la realidad local. Ante lo descrito se plantea el siguiente problema: ¿Cómo se relaciona la planificación con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt – Padre Abad. Ucayali, 2021?

En la investigación es necesario realizar la justificación que expresa una interrogante: ¿Cuál es el motivo para realizar el trabajo?, por lo que se resalta la importancia del estudio. Conforme a la justificación teórica es imprescindible clarificar el conocimiento de las variables y dimensiones, como la planificación, la organización, la dirección, las contrataciones con el Estado en la compra de bienes y servicios; para lo cual se ha sustentado en la teoría de Alvarez y Alvarez, (2019), Munch, (2015), Santana, (2012) y Álvarez y Morante, (2018). La justificación practica motiva a saber si ayudara a resolver algún problema de actualidad en la municipalidad, por lo que manifiesto que servirá para mejorar el proceso de contrataciones con la municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt mediante una debida planificación que comprenda una buena organización y dirección. En la justificación metodológica el trabajo contribuye principalmente con la elaboración del instrumento que sirvió para recolectar la información, también en el proceso estadístico de acuerdo a la escala propuesta.

Dentro de sus finalidades de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt, es la de proporcionar bienes y servicios básicos, para el bienestar de los ciudadanos y de la comunidad local, esos propósitos deben estar planificados con la finalidad de cumplir lo programado en el presupuesto institucional de apertura, por lo que el objetivo general planteando fue: Determinar cómo se relaciona la planificación con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021, y como objetivos específicos: Determinar cómo se relaciona la organización con las contrataciones con el estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali, 2021 y determinar cómo se relaciona la dirección con las contrataciones con el estado

en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali, 2021.

Así mismo en el trabajo se planteó la siguiente hipótesis general: La planificación se relaciona positivamente con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt - Padre Abad. Ucayali, 2021, y como hipótesis específicas tenemos: La organización se relaciona positivamente con las contrataciones con el estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021 y la dirección se relaciona positivamente con las contrataciones con el estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021.

## II. MARCO TEÓRICO

Entre los antecedentes internacionales de investigación tenemos a Armijos y Cabrera (2016) quienes en su estudio tuvieron como objetivo elaborar un Plan Estratégico en el Municipio Cantón Olmedo. La metodología empleada está centrada en los métodos inductivo y deductivo, científico, estadístico y analítico; como técnicas se consideró la entrevista, la observación y la encuesta. Los trabajadores del trabajo investigado fueron personas internas. En los resultados se destaca que la municipalidad no aplica un plan estratégico para perfeccionar las acciones de la institución, por lo que existe deficiencias que perjudican a los beneficiarios en los servicios, concluyendo que la formación del personal es inadecuada conllevando a una carencia de planes periódicos que justifiquen la adhesión al Plan Institucional Anual. El estudio es de interés porque se requiere conocer sobre una buena planificación permitirá ejecutar en bienes y servicios en las entidades públicas. Santana (2012) en el trabajo realizado planteó como objetivo describir los principales instrumentos de planificación utilizados en la gestión de los municipios en Chile: el Presupuesto Municipal, Plan Regulador Comunal y Plan de Desarrollo Comunal. Se utilizó las fuentes secundarias de información, realizando una revisión bibliográfica de autores; también se tuvo información de las páginas de internet de los municipios consultados. La información se consiguió de la Dirección de Administración y Finanzas y de la Secretaría Comunal de Planificación. Concluyendo que las municipalidades elaboran los instrumentos solo por cumplir con las leyes establecidas, principalmente el Plan de Desarrollo Comunal, no siendo utilizados como una herramienta para lograr una gestión eficiente. También, se observó que esporádicamente participa la comunidad en la formulación del plan, contrariamente, se realizan dichos trabajos solo entre funcionarios. La investigación es importante porque se menciona que los instrumentos para el buen desempeño de la institución deben estar adaptados entre sí, por lo que es necesario conocer y aplicar los Planes reguladores comunales y de Desarrollo Local, que contribuirán a mejorar la gestión, en forma oportuna y eficiente. Recari, (2015), propone como objetivo, señalar las particularidades en las acciones realizadas del procedimiento en las adquisiciones y contratos con el ministerio del Estado. Las acciones de parte de la entidad en las

áreas de dirección, planeación, organización, personal, compras y control como indicadores en las compras. El método utilizado consistió en formular un instrumento con la que se aplicó para recabar información pertinente, los cuales fueron orientados, a los distintos jefes inmediatos de las distintas instituciones que forman dicho ministerio; la investigación es descriptiva. Los resultados demuestran que existen deficiencias en las instituciones, con empleados sin capacitación, falta realizar un plan conveniente para la institución en los procesos de adquisiciones, necesitando preparar al recurso humano que se cuenta. La conclusión es: Se determinó que la gestión administrativa es complicada y pausada en el área de compras del Ministerio de Gobernación, por las revisiones en los procesos administrativos, realizados con la finalidad de ser eficiente, y que los procesos sean transparentes, principalmente en las cotizaciones de precios y los procesos de la licitación. Los procesos de planificación en los departamentos de compras deben ser consultados, en el que participen los especialistas de los departamentos financieros, para que consideren una proyección de desembolsos reales, de acuerdo a los requerimientos de la ciudad. Ponce, (2014), en su trabajo tiene como objetivo: Determinar si las Compras Públicas, origina ahorro en las contrataciones con el Estado y que emanen en el perfeccionamiento de la ejecución del gasto. Es preciso citar que la muestra fueron 67 organizaciones del Estado, con la finalidad de conocer si existe ahorro en los procesos de contrataciones. Se usó el método deductivo-inductivo para el estudio. Se examinó la realidad para confirmar la hipótesis. Los métodos son: explicativo, descriptivo y exploratorio; teniendo como resultado que la creación del sistema coadyuvar a disminuir los plazos para realizar las adquisiciones en el sector estatal, también optimizar y transparentar el proceso. Concluyendo que la creación de un Sistema Público, se integran a los procesos de contratación con el Estado, presupuesto, planificación, organismos de control y proveedores; con el fin de que exista accesibilidad, eficiencia y transparencia; consecuentemente se mejorara el gasto público, consiguiendo ahorros importantes en el presupuesto del Estado. Este trabajo es importante porque se ha comprobado que se debe realizar programas y planes de capacitación para los usuarios; enmarcada en relación al sistema y su reglamento, aportando al progreso de las contrataciones con el Estado. Los antecedentes Nacionales tenemos a: De Lama, (2009), que el objetivo del estudio es plantear un plan estratégico en la

municipalidad distrital de San Jacinto con la finalidad de saber sus debilidades y fortalezas para que sea eficiente. El estudio ha accedido a efectuar una recolección de información que un 67 % de los recursos humanos, ignoran cuál es el fin de la institución. Los resultados mencionan que es fundamental aludir que para que una entidad funcione, sus recursos humanos deben estar capacitados, el cual debe saber que está efectuando, hacia donde va, cuáles son sus contribuciones, que tanto mejora en la institución con su labor. Así mismo, es de preocupación que los trabajadores no implementan o ejecutan la planificación, organización, coordinación y control. Como conclusión se ha determinado que los trabajadores de la institución desconocen la idea de los fines y su prospectiva, tampoco conocen de planes, políticas, programas, normas y estrategias en el ámbito de su competitividad. Esta investigación nos da a conocer la problemática que afronta el área de recaudación de la organización, considerando que los trabajadores no entienden ni se percatan de los objetivos de sus instituciones. Ganoza, (2015), el objetivo es conocer como el plan estratégico optimiza las actividades de la Municipalidad de Puerto Eten-Chiclayo en el período 2015-2021. Posteriormente fue fundamental conocer el comportamiento de las secciones, con la finalidad que la entidad programe acciones cotidianas que debe realizar mediante el instrumento que va aplicar como parte del plan necesario en la institución, se tiene un trabajo aplicado, la muestra fue de 51 persona, el diseño es de un trabajo sin experimentar, el cuestionario fue el instrumento. La investigación utilizó información de primera mano mediante teorías y comentarios recolectados con las técnicas utilizadas y el instrumento para recopilar información. La recolección de datos fueron datos actuales de la organización y de sus sectores, en muchas situaciones se formularon alternativas de solución a la problemática hallada, como resultado se tiene un escenario de propuestas para elaborar y ejecutar planes a mediano y corto plazo, una situación que promueva la creatividad y la formulación de procesos de mejora continua. Se concluye que mediante la formulación de un plan permitirá optimizar las actividades de la Municipalidad, ejecutando la propuesta que permitirá mejorar la productividad, la eficiencia y eficacia. El trabajo es muy importante debido a que se hace necesario la aplicación de un plan estratégico la cual permitirá las mejoras de la gestión pública en la municipalidad de Puerto Eten.

Valenzuela y Chipana, (2018), en su tesis el objetivo es demostrar como la planificación estratégica se relaciona con las contrataciones de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Socos-Ayacucho, en el año 2017, en el desarrollo de la tesis la metodología de estudio no se realizó ningún experimento, el diseño es correlativo, se aplicó la encuesta y el cuestionario con el que se recolecto información mediante la encuesta, el proceso de los datos se realizó mediante el SPSS-23. La población fue de 23 empleados concedores de temas de contrataciones y planificación. El cuestionario fue la herramienta utilizada con la finalidad de recabar datos para las dos variables y la propuesta para las alternativas estuvieron en función a Likert. La correlación para las variables se realizó mediante Spermán. Como resultado final se menciona que el plan estratégico tiene relación y las contrataciones del Estado, con una  $r$  de  $= 0.738$ . Mediante los datos recabados producto del proceso, variable por variable, se confirmó que el 52.2% de los empleados consideran o califica de aceptable a los contratos, de igual forma para la planificación estratégica, el 30.4% respondió que consideran de deficiente las contrataciones y el 26.10% dicen que es mala la planificación estratégica, la conclusión dice que se observa una causa y un efecto positivo de las dos variables, quiere decir, si la planificación estratégica se mejora, de igual modo el proceso de la contratación con el Estado. El trabajo es importante porque se necesita conocer sobre el plan estratégico, sabiendo las prioridades de las áreas, considerando el informe de los gerentes sobre organización, control, planeación y dirección.

Mejía (2016) el objetivo es: Conocer los procesos de contratación con el estado y como incide en los objetivos presupuestal de la Municipalidad Distrital, utilizando métodos de estudio como el: deductivo, descriptivo y analítico. Asimismo, se aplicó como técnicas lo siguiente: Recojo de información y procesamiento recabados; de igual modo se usó herramientas de gestión en el análisis de información, llegando al resultado siguiente: La deficiente programación del PAC conlleva a generar dificultades en el proceso de selección y determina consecuencias negativas para ejecutar los gastos presupuestados por la organización. La poca calidad en el desempeño de sus funciones influye perjudicialmente en las metas trazados y programados, concluyendo que no se ejecutó todas las actividades proyectadas por la institución, consecuentemente el gasto presupuestal previsto no se llegó a realizar, perjudicando negativamente en

los objetivos de la Entidad. La investigación es importante porque es necesario conocer los instrumentos de gestión, como el Plan Anual de Contrataciones (PAC), Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), y el Plan Operativo Institucional (POI). Quispe (2019) tuvo como objetivo determinar el procedimiento de las contrataciones con el estado, originando tres aspectos en el manejo de los bienes del Estado: el plan y los procesos iniciales, etapas de clasificación o procesos de contratos, finalmente la etapa de culminación pactada. El método fue: el tipo es básico, orientación cuantitativa, diseño no experimental, alcance es descriptiva, se aplicó la encuesta y el cuestionario. Los resultados demuestran que la dimensión planificación y actuaciones preparatorias es tiene 3.27, que se interpreta un desempeño a medias en la etapa de programación de prioridades; la dimensión de selección tiene un promedio de 3.30, resultado a simple vista de desempeño a medias sobre las normas en contrataciones de los procedimientos realizados, ofertas y el resultado de aceptación, la dimensión realización contractual muestra un resultado 3.39 que mediante la interpretación tiene un acatamiento a medias en los procesos de selección, la variable proceso de contratación tiene un resultado de 3.32, este resultado muestra que se cumple a medias en los objetivos y metas programadas. La conclusión final es que la Municipalidad mantiene documentos de contratos fuera de la ley N° 30225. La investigación es importante porque mediante sus resultados y recomendaciones permitirá optimizar los procesos de contrataciones y ser más efectivo en la solución de problemas en abastecimiento. Así mismo Saavedra (2017) tiene como objetivo, detallar la influencia mediante la gestión en contrataciones con el Estado y el presupuesto, el diseño fue correlacional, la muestra son 27 empleados. La hipótesis se validó mediante la Chi Cuadrado de las variables y dimensiones. Los datos mencionan que la gestión de contrataciones ocurre en un 22.2% y la realización del presupuesto en 18.5%. La conclusión detalla que existe influencia entre la gestión de los contratos con la aplicación del presupuesto, comprobado mediante la Chi Cuadrado, con un resultado favorable. La investigación es relevante porque permitió conocer la influencia que se tiene mediante la gestión en las contrataciones con el Estado. Onofre, (2017), tiene como objetivo, conocer como la Gestión influye en las Contrataciones y Adquisiciones de la Municipalidad Distrital de Pampamarca – Yarowilca 2016, en la metodología tiene un enfoque cuantitativo, el tipo de

investigación es descriptivo y el diseño es no experimental. Se aplicó el cuestionario a los empleados, para conocer la influencia de la gestión en las contrataciones y adquisiciones con el Estado. Los resultados mencionan que la gestión municipal debe relacionar a la población, los funcionarios y las autoridades, teniendo como resultados, ingresos presupuestales del estado, reflejados en proyectos estatales, entonces mediante procedimientos de contratos públicos se logren proyectos. Concluyendo que existe incidencia de la gestión municipal en el proceso de las contrataciones y adquisiciones. El estudio es importante porque menciona preparar al empleado que cumplirá la función de contrataciones, también a las áreas que participan de los procesos, evitando adquisiciones que no cumplan con los términos referenciados. Castro, (2012), el objetivo es detallar los componentes del incumplimiento de la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones en la Gerencia Sub Regional de Tayacaja – Huancavelica. El estudio es de tipo aplicado, nivel explicativo. El método fue el deductivo-inductivo, el diseño fue demostrativo, la técnica fue la encuesta a los empleados. Como resultados se menciona que el PAC debe mostrar mecanismos eficientes de acuerdo a la realidad de la Gerencia, entonces solo entonces se ejecutará el PAC. La conclusión es que la Gerencia en los años 2007-10 no ejecuto el PAC entonces no se utilizó los recursos asignados a la Gerencia; finalmente se revirtió dinero al Estado. Quedando comprobado que en los años mencionados no se cumplió con ejecutar el presupuesto total anual. Como parte del aporte se recomienda que se detalla las propuestas para eliminar los problemas de ejecución del PAC, planificación y contratos. Cerna (2019) el objetivo fue: detallar cual es la incidencia del Control Interno en las Contrataciones. La muestra fueron 20 empleados. El tipo es aplicado, el diseño no experimental, el cuestionario fue aplicado mediante la encuesta, la información fue trabajada en el programa SPSS 24, donde tuvo como resultado Rho de Spearman =0.565 entre ambas variables, interpretando relación positiva moderada. Finalmente existe una incidencia del Control Interno Institucional en las actividades de contratos con la Municipalidad Provincial de Barranca, 2017. La investigación es relevante porque permitió conocer el Control Interno que, aplicado en beneficio de la institución trae resultados positivos; asimismo, los responsables de la municipalidad están en el deber de conocer el Sistema de Control Interno y como debe ser aplicado, con la

finalidad de a fin de aseverar que la ley de Control Interno Estatal sea practicada con eficacia.

En relación a las bases teóricas Munch, (2015) menciona sobre la planificación que es el que guía el rumbo de la institución y las metas que se intenta lograr mediante el conocimiento del ambiente y las estrategias a aplicar para lograr los objetivos programados. Santana, (2012), se conoce también como planeación, planificación o proyecto, es un procedimiento de tomar medidas para formular y lograr un próximo objetivo, considerando lo que viene sucediendo en la actualidad, también sucesos que viene pasando en la empresa, tanto interno como externo, que pueden incidir en las metas. Lira, (2006), el primer país que se atribuye la planificación fue Rusia. En el siglo XX, los primeros años, en la revolución bolchevique 1917 y 1930, no existían teorías sobre la planificación para ser propuestas como medidas de apoyo social, debiendo bosquejar y diseñar, pero partiendo del conocimiento teórico y de las situaciones de la comunidad. Inicialmente la experiencia tuvo un fracaso por la severidad del mercado. En Latinoamérica, existieron algunos países que formularon inicialmente locales de planificación estatal, su aprobación completa como herramienta para comenzar el progreso procede de las manifestaciones en la Carta de Punta del Este (1961) y del proceso inicial de asociación para el desarrollo, pero se condicionaba el apoyo internacional en el conocimiento y mejora de eventos de superación, tanto social como económico. García (1982), manifestó que, en los años 60, varios países americanos formaron sus oficinas, ministerios o consejos sobre la planificación. Como dimensión se tiene a la organización, Munch, (2015), menciona que está conformada por funciones, procesos, estructuras, responsabilidades y el empleo de acciones para reducir el trabajo. La otra dimensión es la dirección, que es la aplicación de los procesos administrativos, realizando orientaciones, impartiendo liderazgo y conduciendo los recursos de la organización.

Alvarez y Alvarez, (2019), menciona que las contrataciones con las instituciones públicas, son procedimientos mediante el cual una organización del Estado logra tener los bienes que requiere, los servicios que necesita y las obras en beneficio de la comunidad, todo mediante procesos establecidos, oportunamente y en excelentes situaciones de precio y calidad, para la complacencia de la población y

mejorar la situación de la población. En consecuencia, se considera que las entidades municipales deben integrarse y empoderarse como entidades eficientes que puedan confeccionar y ejecutar estrategias con la finalidad de mejorar nuestra realidad local.

En el país, se dio inicio la planificación como institución, en octubre del año 1962. En cumplimiento al Decreto Ley N° 14220.

En el Gobierno de Alejandro Toledo, se desarrolla el Acuerdo Nacional (2002), donde se recomienza un plan con estrategias, por lo que el 2005 mediante Ley N° 28522, se crea el Sistema de Planeamiento Estratégico, para hacer cumplir los gastos relacionados a la inversión pública.

En relación a las teorías sobre Contrataciones con el Estado, Álvarez y Morante, (2018), menciona que los organismos del Estado realizan una función pública guiada primordialmente a la complacencia de las necesidades propias de la ciudadanía, como es ofrecer servicios públicos de calidad en los sectores de educación, salud, saneamiento, transporte, seguridad, justicia, energía y minas, seguridad alimentaria, ambiental, entre otras. Por lo expuesto demanda adquirir bienes, servicios, consultorías y obras. El tamaño y la importancia de transacciones que se realizan produce que las contrataciones públicas conforme un organismo supervisor especializado donde abastezca de bienes y servicios, consultorías y obras y mejore la situación de calidad y precio y así dinamice la economía, en nuestro país. Por lo tanto, es preciso afianzar que todas las transacciones se efectúen fundamentalmente en la transparencia, selección y meritocracia. (Rojas, 2018, p. 125). El proceso de contratación del estado involucra el perfeccionamiento en las etapas o periodos, regulada y preclusivamente realizados en los sectores y empleados del sector. La estructura del proceso de negociación o convenio en concordancia con las fases o etapas establecidas por la ley y su reglamento comprende las actuaciones relacionadas con los denominados “actos preparatorios” dentro de cuyo ámbito se determinan las necesidades, se definen características, se conduce la investigación de posibilidades que propone el mercado, se precisa el valor estimado y referencial de la contratación, se determina el procedimiento de selección y se designa al comité de selección. Luego se desarrolla la fase o etapa del proceso de selección que comprende a su vez la

actuación de etapas desde la convocatoria hasta el otorgamiento y aprobación de la aceptación de la licitación. Finalmente, la etapa o fase de ejecutar el convenio o contrato que va desde el perfeccionamiento hasta la recepción conforme de la prestación y correspondiente contraprestación cuando se trata de bienes y servicios o liquidación aprobada y contraprestación correspondiente cuando se trata de ejecución o consultoría de obras. El proceso de contratación necesariamente está destinado a los bienes, servicios, consultorías y obras a los postores que luego de suscribir el contrato pasan a ser sujetos de la relación contractual con calidad de contratistas, cuya contraparte es la entidad convocante.

Con respecto a las Contrataciones de Bienes y Servicios, los organismos públicos desempeñan funciones de servicios imponiendo primordialmente satisfacer las prioridades básicas de la ciudadanía, a través de un procedimiento de selección, en los sectores de educación, salud, saneamiento, transporte, seguridad, justicia, energía y minas, seguridad alimentaria, ambiental, entre otras. (Castillo, 2018, p. 55). La extensión y la cantidad de operaciones hacen que estas actividades tengan instituciones capacitadas que contribuye y aprovecha las ventajas de la economía de escala, principalmente descentralizando en el país, donde la existencia de mypes es preponderante. Por lo expuesto, es importante consolidar que todas las transacciones se realicen transparentemente en función a una competencia sana, con calidad y validez en la realización del gasto, para el deber de la función pública. (Rojas, 2018, p. 58). El proceso de contratación del estado está comprendido por procesos que tienen un orden y que se debe cumplir de acuerdo a las normas estipuladas. La estructura del proceso de contratos en concordancia con las fases o etapas establecidas por la ley y su reglamento comprende las actuaciones relacionadas con los denominados actos preparatorios dentro de cuyo ámbito se determinan las necesidades, se definen características, se lleva a cabo el estudio de alternativas del mercado, se define el valor estimado y referencial de la contratación, se determina el procedimiento de selección y se designa al comité de selección. Luego se desarrolla la fase o etapa del proceso de selección que comprende a su vez la actuación de etapas desde la convocatoria hasta el otorgamiento de la aprobación. Finalmente, la etapa de la realización pactada que va desde el perfeccionamiento del acuerdo hasta la recepción conforme de la prestación y correspondiente contraprestación cuando se trata de

bienes y servicios o liquidación aprobada y contraprestación correspondiente cuando se trata de ejecución o consultoría de obras. (Álvarez y Morante, 2018, p. 87). “El proceso de contratación necesariamente está destinado a bienes, servicios y obras, los postores al suscribir el contrato pasan a ser sujetos de relación contractual con la calidad de contratistas, cuya contraparte es la entidad convocante del proceso”. (Alvarez y Alvarez, 2019, p. 125).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

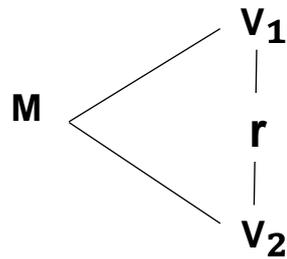
##### **3.1.1. Tipo de investigación.**

La investigación es de tipo básica. Ander-Egg Ezequiel (2011), este estudio está relacionado a buscar nuevas teorías o reforzar las ya estudiadas, aplicando procedimientos que buscan conocer los fenómenos estudiados, sus relaciones con la realidad en un contexto específico, y saber del contexto en particular.

##### **3.1.2. Diseño de investigación.**

La investigación es no experimental, descriptiva, correlacional, cuantitativa. La investigación no experimental menciona que en el trabajo no se debe maniobrar intencionalmente las variables. Quiere decir que no motivamos alterar premeditadamente. Este diseño aprecia los sucesos de forma natural, tal como suceden. investigarlos. (Hernández et al., 2014). Fidias (2012), menciona que el diseño descriptivo, considera caracteres de los sucesos, contextos, situaciones o conjunto, con la finalidad de conocer sus conductas. Hernández, Fernández y Baptista (2014), menciona que un trabajo correlacional está enfocado en buscar la relación que puede existir o no entre los componentes investigados. El estudio cuantitativo menciona que la cognición es real, y que se da mediante etapas de cuantificación numérica y el estudio estadístico.

**Diseño, dónde:**



M: Muestra.

V1: Planificación

V2: Contrataciones con el Estado

r = Relación de V1 y V2

### **3.2. Variables y operacionalización**

**Variable 1:** Planificación

#### **Definición conceptual**

Munch (2010), menciona que el Planeamiento es un procedimiento metódico realizado sobre el estudio incesante de la actualidad y reflexivo abocado prospectivamente, originando conocimiento para ver que se debe hacer y generar un plan con metas. Según Stoner (1996), son los procedimientos de instaurar objetivos y seleccionar caminos en la consecución de los mismos. Como parte del planeamiento considera a la organización y dirección.

#### **Definición operacional**

La variable planificación, es de escala ordinal, politómica y cualitativa. Dicha variable posee un instrumento de 08 items, compuesto por dos dimensiones: organización y dirección, la cual fue formulada por Munch, (2015). Dicha variable será medida utilizando la escala de Likert, estructurados en: (1) totalmente en desacuerdo, (2) en desacuerdo, (3) indeciso, (4) de acuerdo y (5) totalmente de acuerdo.

Tabla 1

*Operacionalización de la variable planificación*

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Nivel y Rango
Planificación	Es la dirección hacia dónde va la institución y las metas que se busca mediante procesos a realizar. (Munch, 2015).	La variable planificación es una variable de tipo categórica, cualitativa, escala ordinal, politómica. Se medirá a través de la escala ordinal, con dos dimensiones formuladas por el autor Munch (2015), organización y dirección, se aplicará un cuestionario de 8 ítems.	Organización	Funciones	1 – 2	Totalmente en desacuerdo (1)	Mala (08 – 18)
				Coordinación	3-4		
			Dirección	Toma de decisiones	5 – 6	Indeciso (3)	Regular (19 – 29)
				Motivación	7 – 8	De acuerdo (4)	Totalmente de acuerdo (5)

Fuente: Autoría propia

## **Variable 2:** Contrataciones con el estado

### **Definición conceptual**

Álvarez y Morante (2018) indica que las contrataciones con el Estado, tiene como fin establecer reglas enfocadas en maximizar el importe de los recursos financieros que se utilizan en los contratos con el Estado, con el único propósito de que se realicen en forma adecuada, conveniente, teniendo buen precio y calidad, con resultados positivos para la ciudadanía. Estos contratos con el Estado se dan para bienes y servicios.

### **Definición operacional**

La variable Contrataciones con el estado es politómica de escala ordinal. Posee un instrumento de 08 items, compuesto en dos dimensiones: bienes y servicios, la cual fue formulada por Álvarez y Morante, (2018). Dicha variable será medida utilizando la escala de Likert, estructurados en: (1) totalmente en desacuerdo, (2) en desacuerdo, (3) indeciso, (4) de acuerdo y (5) totalmente de acuerdo.

Tabla 2

*Operacionalización de la variable contrataciones con el Estado*

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Nivel y Rango
Contrataciones con el Estado	Procedimiento mediante el cual el Estado adquiere bienes, servicios y obras para cumplir sus fines como nación. (Rojas, 2018).	La variable contrataciones con el Estado es categórica, cualitativa, politómica, de escala ordinal. Se medirá a través de la escala ordinal, con dos dimensiones formuladas por el autor Rojas (2015), bienes y servicios, se aplicará un cuestionario de 8 ítems el cual se descompone en 2 dimensiones.	Bienes	Plan anual de contrataciones (PAC)	9 – 10	Totalmente en desacuerdo (1)	Mala (08 – 18)
			Servicios	Adjudicación simplificada	11 – 12	En desacuerdo (2)	Regular (19 – 29)
				Plan anual de contrataciones (PAC)	13 – 14	Indeciso (3)	
				Adjudicación simplificada	15 – 16	De acuerdo (4)	
	Totalmente de acuerdo (5)	Buena (30 – 40)					

Fuente: Autoría propia

### 3.3. Población

#### 3.3.1. Población.

Es el conjunto de instituciones o personas que conforman el trabajo en estudio, en el cual se considera la totalidad para ser evaluados. (Tamayo, 2012, p. 180).

Ander Egg (2011), “integra el total de elementos a estudiar” (p.106). Por lo expuesto está compuesta por 32 trabajadores de la municipalidad.

Tabla 3

*Distribución de la población en análisis*

Unidad Orgánica	Trabajadores		Total de trabajadores	%
	Varones	Mujeres		
Gerencia Municipal	4	2	6	20%
Gerencia de Planeamiento y Presupuesto	10	3	13	40%
Sub Gerencia de Abastecimiento	10	3	13	40%
TOTAL	24	8	32	100

La tabla muestra a los trabajadores de la entidad municipal, que se encuentran comprometidos con el planeamiento y contrataciones. Entonces son 32 trabajadores y se subraya la intervención de la mayoría del personal que se precisa en el cuadro.

#### 3.3.2. Muestra.

Es de tipo censal, ya que se efectuó con todos los integrantes, Marin (2013) manifiesta, “Es donde todos los elementos analizados son tomados como muestra”. La muestra estuvo compuesta por 32 trabajadores de la municipalidad.

### **3.3.4. Criterios de selección.**

#### **Criterios de inclusión**

- Trabajador de la municipalidad que tenga amplio dominio de acerca de planificación y contrataciones con el Estado.
- Trabajadores que estén relacionados con las contrataciones con el Estado.
- Trabajadores que acepte participar voluntariamente en la investigación, luego de haber recibido una charla informativa de dicha investigación.
- Trabajadores de la municipalidad que respondan cuidadosamente, tomándole atención al cuestionario.

#### **Criterios de exclusión**

- Trabajadores que se nieguen a participar.
- Trabajadores que no trabajan en el área de contrataciones con el Estado.
- Trabajadores que desarrolla prácticas pre profesionales.

### **3.3.5. Unidad de análisis.**

Silva (2011), está referido a cada uno de los elementos de la muestra que van a ser estudiados, el cual depende del problema planteado y de los objetivos formulados para el trabajo.

En el estudio la unidad de análisis es un trabajador de la Gerencia Municipal, Planeamiento y Presupuesto y Sub Gerencia de Abastecimiento de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt.

## **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **3.4.1. Técnica.**

Para el desarrollo del estudio se empleó la encuesta, que es una técnica adecuada, el cual permitió recolectar la información correcta que ayudo en medir las variables de análisis.

### **3.4.2. Instrumento.**

Para recoger los datos se manejó el cuestionario constituido de 08 ítems por variable, realizados en concordancia a las teorías estudiadas y sus correspondientes componentes, preparado para que opinan de los

trabajadores de la planificación y su relación en las contrataciones con el estado, en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt.

El recojo de datos se dio a través de la valoración de Likert.

### **3.5. Procedimiento**

Para realizar y aplicar el instrumento no será necesario del apoyo de ninguna persona, debido a que la muestra está conformada por pocas personas, por lo que la encuesta será aplicada por el propio investigador

Al momento de aplicar los cuestionarios; los participantes tendrán que firmar un documento de consentimiento, el cual servirá como constancia de que los participantes en la investigación no fueron obligados a responder en los cuestionarios.

Finalmente; cuando se tenga los datos de los cuestionarios, se procesarán y analizarán, y así se podrá obtener los resultados que permitan comparar con las hipótesis formuladas.

### **3.6. Método de análisis de datos**

#### **Análisis Descriptivo**

Se describieron los datos en tablas y Figuras, utilizando frecuencias y porcentajes.

#### **Análisis inferencial**

Se consideró la prueba de normalidad aplicando el estadístico de Shapiro – Wilk, ya que la muestra estuvo compuesta por 32 Trabajadores de la Gerencia Municipal, Gerencia de Planeamiento y Presupuesto y Sub Gerencia de Abastecimiento de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt ( $n < 50$ ), y según los resultados se realizó la prueba estadística de Rho de Spearman.

### **3.7. Aspectos éticos**

Se protegió la información que los participantes proporcionaron en el trascurso de la investigación, así mismo se tuvo en cuenta la confidencialidad, la libre participación y la libertad de los participantes al momento de realizar los cuestionarios.

## **Confidencialidad**

Según la CEPAL (2021), la confidencialidad es un acuerdo entre el investigador y el participante con respecto a la divulgación y uso de la información; por lo cual debe un consentimiento de los participantes para que el investigador pueda usar la información brindada. En el presente estudio, se puso en práctica la confidencialidad con los trabajadores de la municipalidad, al no divulgar los datos personales.

## **Libre participación**

Los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt que participaron voluntariamente en a participar de las encuestas referente a los temas de planificación y contrataciones con el estado.

## **Libertad de los participantes al realizar los cuestionarios**

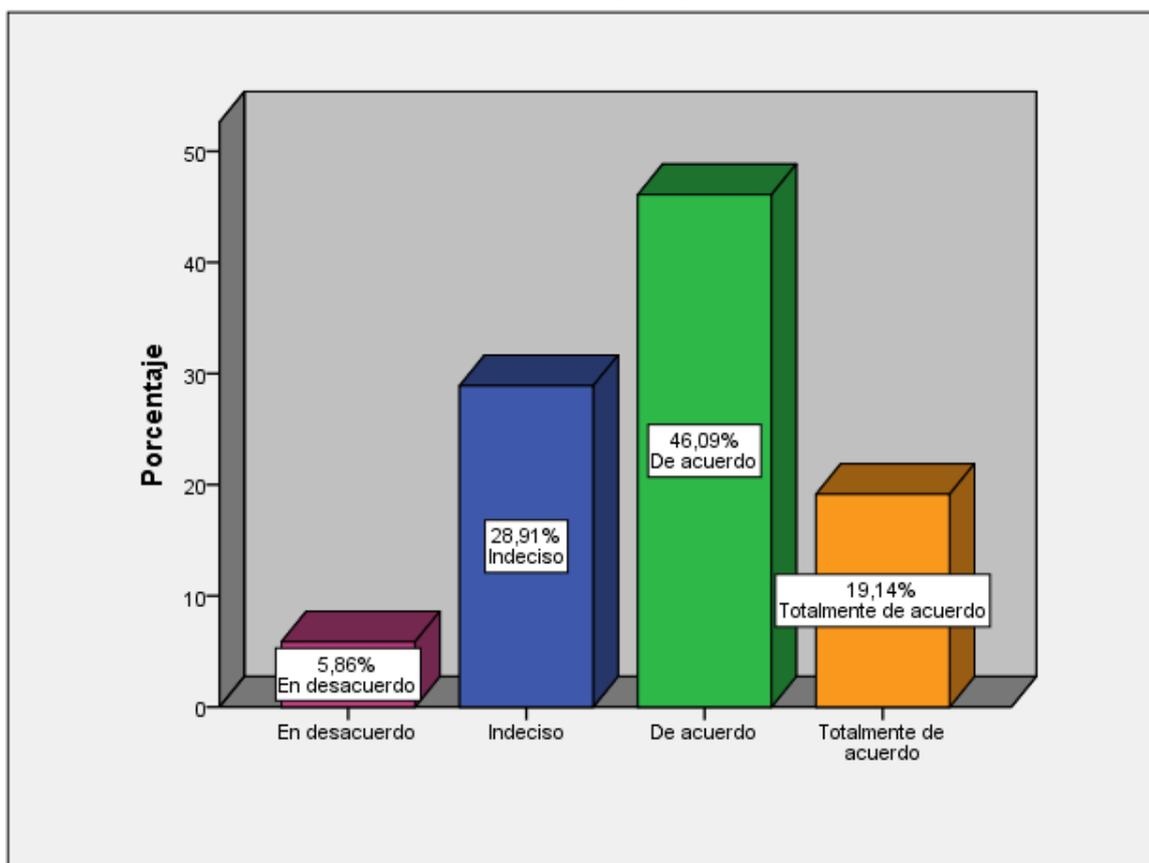
Los trabajadores seleccionados de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt, llenaron los cuestionarios sobre planificación y contrataciones con el estado de una manera adecuada, pero bajo condiciones totalmente razonables y con fundamento, y no forzosas.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Análisis descriptivo

#### Nivel de percepción de la Variable Planificación

##### V1. Planificación



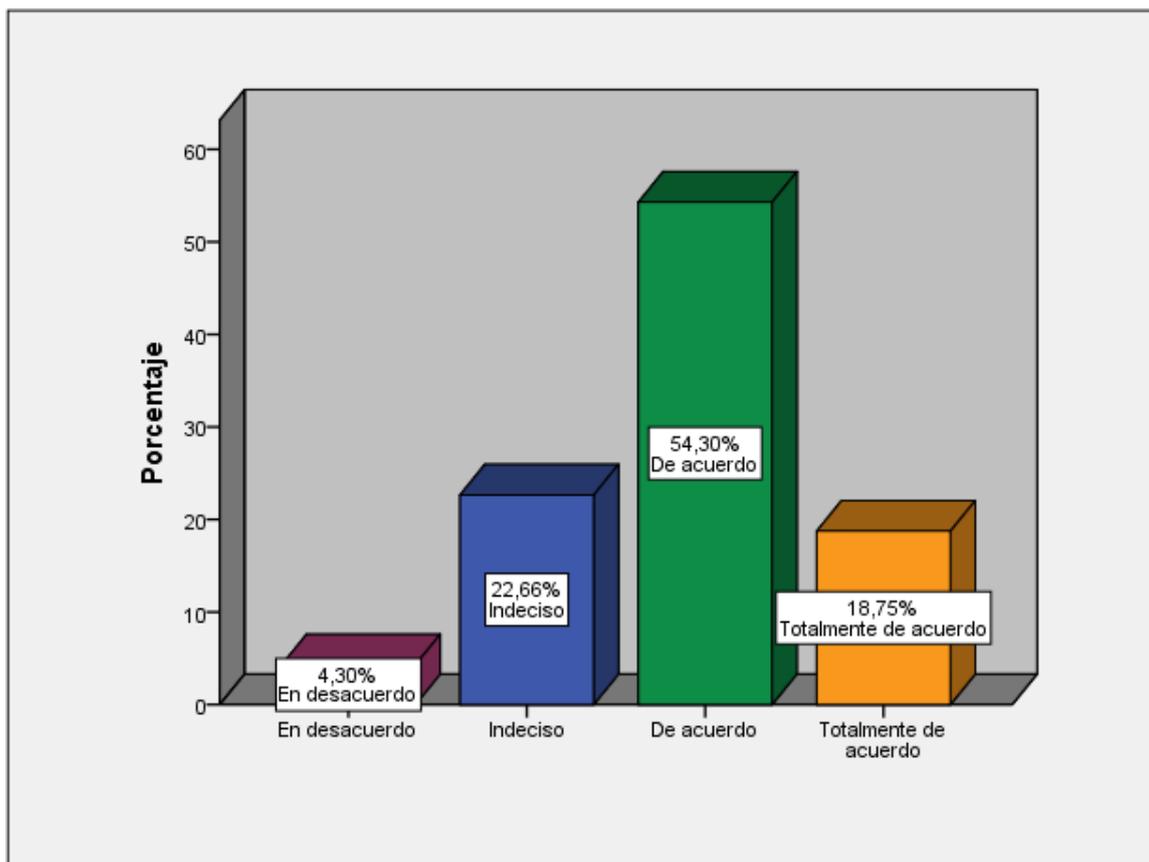
Fuente: Autoría propia

*Figura 1.* Planificación

En la figura 1, evidencia la percepción de los encuestados, quienes indicaron que el 5.86% se encuentra en desacuerdo con respecto al cumplimiento de la planificación sea necesario en la organización, el 28.91% está indeciso, el 46.09% considera que está de acuerdo y el 19.14% indica que está totalmente de acuerdo. Finalmente se puede decir que en su gran mayoría consideran la importancia de la planificación en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

## Nivel de percepción de la variable Contrataciones con el estado

### V2. Contrataciones con el estado



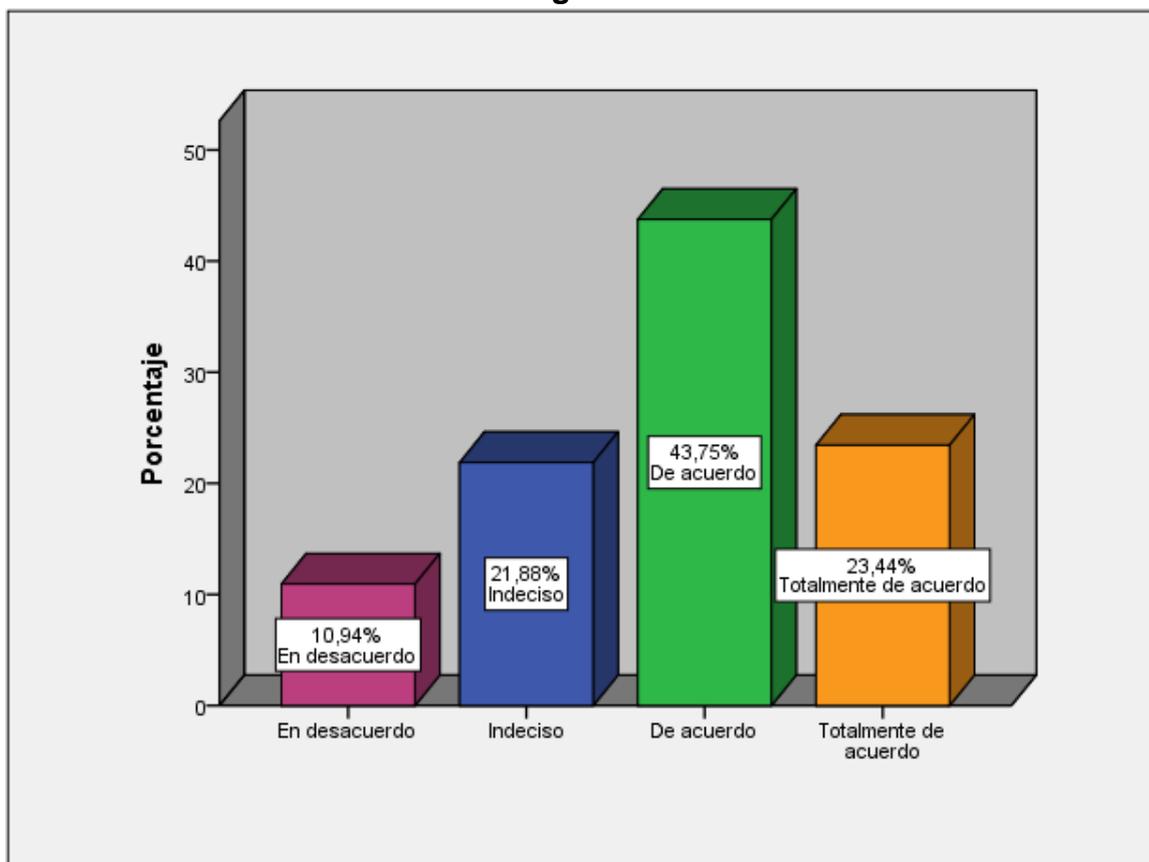
Fuente: Autoría propia

Figura 2. Contrataciones con el Estado

En la figura 2, los encuestados respondieron en un 4.30% que está en desacuerdo que la planificación sea necesario en las contrataciones con el Estado, el 22.66% está indeciso, el 54.30% considera que está de acuerdo y el 18.75% indica que está totalmente de acuerdo. Finalmente se puede decir que en su gran mayoría consideran de gran valor la planificación en las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

## Nivel de percepción de la dimensión Organización

### D1. Organización



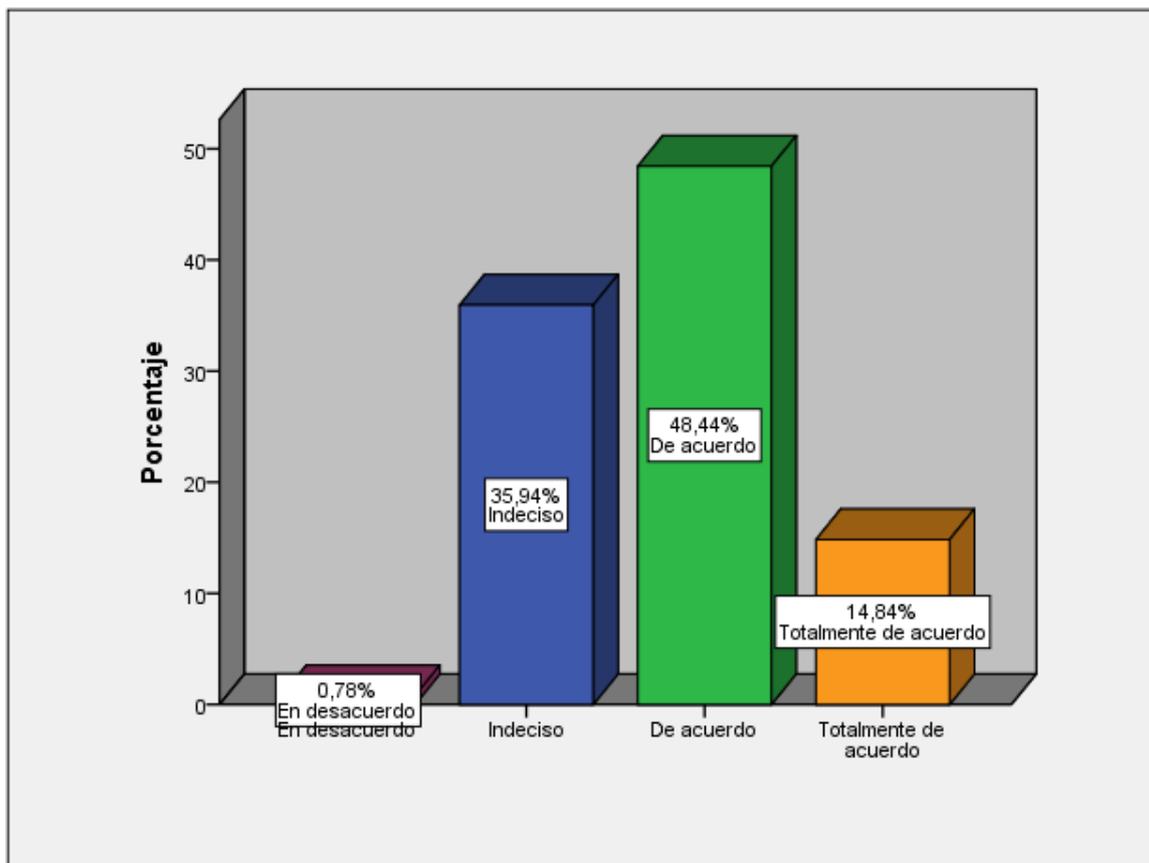
Fuente: Autoría propia

Figura 3. Organización

En la figura 3 los encuestados respondieron en un 10.94% que está en desacuerdo que la organización sea necesario en los procesos de las contrataciones con el Estado, el 21.88 % está indeciso, el 43.75% considera que está de acuerdo y el 23.44% indica que está totalmente de acuerdo. Finalmente se puede decir que la gran mayoría consideran la importancia de la organización para los procesos de las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

## Nivel de percepción de la dimensión Dirección

### D2. Dirección



Fuente: Autoría propia

Figura 4. Resultados de la dimensión dirección

En la figura 4 los encuestados respondieron en un 0.78% que está en desacuerdo que la dirección sea necesario en los procesos de las contrataciones con el Estado, el 35.94% está indeciso, el 48.44% considera que está de acuerdo y el 14.84% indica que está totalmente de acuerdo. Finalmente se puede decir que la gran mayoría consideran la importancia de la dirección en los procedimientos de las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021.

## 4.2. Análisis inferencial

### Prueba de normalidad de las variables y las dimensiones

Tabla 4

*Prueba de normalidad de Shapiro Wilk las puntuaciones generales de los cuestionarios planificación y contrataciones con el estado.*

		Shapiro-Wilk	
		Estadístico	Sig.(p)
V1	Planificación	,821	,000
D1	Organización	,861	,000
D2	Dirección	,814	,000
V2	Contrataciones con el Estado	,919	,000

$p < 0.05$

Fuente: Autoría propia

Se presentaron los valores obtenidos en la prueba shapiro Wilk, la cual se utilizó debido a que el tamaño del estudio fue de 32 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt. Se evidencia que la variable planificación; sus dimensiones organización, dirección y la variable contrataciones con el estado presentaron un ajuste de distribución normal ( $p < 0.05$ ). En tal sentido según los puntajes obtenidos con la finalidad de contrastar la hipótesis se empleó el coeficiente de relación de Rho de Spearman.

## Hipótesis General

Ho. La planificación no se relaciona positivamente con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

Hi La planificación se relaciona positivamente con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

Tabla 5

Relación de la planificación y contrataciones con el Estado

			Planificación	Contrataciones con el Estado
Rho de Spearman	Planificación	Correlación	1,000	,712**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	N	32	32	
	Contrataciones	Correlación	,712**	1,000
Sig. (bilateral)		,000	.	
	N	32	32	

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El resultado que muestra la tabla se observa la relación positiva alta (fuerte o considerable), entre las variables planificación y contrataciones con el Estado, debido a que se encontró un valor de Rho de Spearman de  $r=0.712$  con un  $p<.0.05$ , entonces se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna que dice: La planificación se relaciona positivamente con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

### Contrastación de la Hipótesis específica 1

Ho. La organización no se relaciona positivamente con las contrataciones con el estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

H1. La organización se relaciona positivamente con las contrataciones de bienes en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

Tabla 6

*Relación de la organización y las contrataciones de bienes*

			D1. Organización	V2. Contratacion es de bienes
Rho de Spearman	Organización	Correlación	1,000	,664
		Sig. (bilateral)	.	,001
	Contratacion es de bienes	N	32	32
		Correlación	,664	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	32	32

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El resultado muestra una relación positiva moderada (media), entre las dimensiones organización y contrataciones con el Estado, debido a que se encontró un valor de Rho de Spearman de  $r=0.664$  con un  $p<.0.05$ , entonces, se contradice la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica alterna que dice: La organización se relaciona positivamente con las contrataciones con el estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

## Contrastación de la Hipótesis específica 2

Ho. La dirección no se relaciona positivamente con las contrataciones con el estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

H2. La dirección se relaciona positivamente con las contrataciones con el estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

Tabla 7

*Relación entre dirección y contrataciones con el estado*

		Dirección	Contrataciones con el estado
Rho de Spearman	Dirección	1,000	,527**
		Sig. (bilateral)	,002
		N	32
	Contrataciones con el estado	,527**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002
		N	32

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla muestra una relación positiva moderada (media), entre las dimensiones dirección y contrataciones de servicios con el Estado, debido a que se encontró un valor de Rho de Spearman de  $r=0.527$  con un  $p<.0.05$ , entonces, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica alterna que dice: La dirección se relaciona positivamente con las contrataciones de servicios en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021.

#### IV. DISCUSIÓN

La presente investigación se enfocó en determinar como se relaciona la planificación con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021, la cual es de suma importancia porque nos permitió conocer la realidad crítica de la municipalidad distrital en el proceso de contrataciones con el Estado, específicamente de bienes y servicios. Por lo que se debe de aplicar medidas correctivas en relación a la planificación de las actividades a realizar, mediante una organización y dirección

En los antecedentes internacionales de investigación tenemos a: Armijos y Cabrera, (2016), El Municipio no utiliza un plan con estrategias para perfeccionar las actividades en la organización habiendo brechas fundamentales lo que promete y la aceptación de favorecidos sobre los recibido. Concluyendo, el entrenamiento de los empleados no se realiza de acuerdo a los lineamientos establecidos, realidad que es originada la falta de planes periódicos, que garanticen la anexión al presupuesto, proclive a completar con especialistas y capacidades. Esta investigación es notable ya que nos accede intensificar una eficaz planificación en las entidades públicas. En relación a mi trabajo puedo decir que coincido con Armijos y Cabrera en el sentido que la aplicación de una planificación permite el mejor desempeño en las actividades de la institución y que se hace necesario conocer y aplicar los procesos de la planificación para conseguir los objetivos propuestos por la institución. Santana, (2012), se precisó que mayormente que los instrumentos se realizaron o trabajaron en función al cumplimiento que establece la ley, especialmente la planificación de la comunidad. En relación a mi trabajo coincido con Santana en el sentido que habiendo procesos sobre una planificación no se aplican para el mejor desempeño de la institución. Recari, (2015), en su tesis: menciono que los estudios demostraron la debilidad en la institución y también en otras, que afecta a los trabajadores, también la falta de un plan conveniente en los procedimientos de adquisiciones. En relación a mi trabajo coincido con Recari en el sentido que existen debilidades en la institución, por la ausencia y exigua planificación en el desarrollo de las contrataciones con el Estado, algo similar sucede con la motivación de los trabajadores y carencia de la asiduidad de las tecnologías de información que se encuentra en mal estado. Ponce, (2014),

concluye: Con la formación de un organismo estatal se aplicarán mejores procedimientos en los contratos y serán más transparentes en los procesos en consecuencia lograr ahorros para el Estado. En relación a mi trabajo puedo decir que coincido en algunos aspectos con Ponce en el sentido que mediante la aplicación de una planificación permite conseguir eficiencia y transparencia en las contrataciones.

Entre los antecedentes Nacionales tenemos a: De Lama, (2009), concluye: el personal no tiene conocimiento de las actividades a realizar. Es fundamental aludir que una entidad debe capacitar a los trabajadores, saber cómo es el desenvolvimiento y que tanto ha progresado la institución con su labor. Así mismo, es de preocupación que los trabajadores no implementan o ejecutan la planificación, organización, coordinación y control. Se muestra las deficiencias del área de rentas, además que los componentes no entienden ni se percatan de los objetivos de sus instituciones. En relación a mi trabajo puedo decir De Lama tiene como resultado que el personal no tiene conocimiento de sus labores y actividades que realizan perjudicando a la institución en la gestión municipal, en cambio en mi trabajo se enfoca más a la falta de una planificación para el mejor desempeño en las actividades de la institución. Ganoza, (2015) concluyó, que un plan trascendental aplicado a las actividades de la Municipalidad, en productividad eficacia y eficiencia. En relación a mi trabajo puedo decir que coincido con Ganoza, en el sentido que aplicar un plan permite el mejor desempeño en las actividades de la institución, lo que permite acceder a los objetivos propuestos por la institución. Valenzuela y Chipana, (2018), en su tesis finaliza diciendo: se demostró que hay relación de las contrataciones de bienes y servicios con la planificación estratégica, verificado con el resultado de Spearman  $r = 0.738$ . Para concluir, se acepta la propuesta alterna en relación a la hipótesis y se rechaza la nula. Los datos recabados del programa estadístico por variable, arrojan un resultado de 52.2%, que los empleados consideran regular, para la primera variable y la segunda variable, y el 30.4% de los empleados respondieron, que no aplican la programación especializada y el 26.1% consideran como ineficiente las acciones sobre acuerdos con el Estado. En relación a mi trabajo de Valenzuela y Chipana puedo decir que coincidimos que hay relación entre contrataciones con el Estado y la planificación, en el sentido que la aplicación de una planificación permite el mejor

desempeño en las actividades de la institución. Mejía, (2016), concluyendo: los deficientes procesos en realizar un planeamiento y programación pertinente del Plan Anual de Contrataciones muestran falencias en todo el desarrollo de elección y causa consecuencias desfavorables en el cumplimiento del consumo proyectado por la institución. Se considera que existe una deficiente labor en el desarrollo de lo programado por lo que los objetivos propuestos y proyectados no se realizan, y más aun no se llega a las metas de la municipalidad. En relación a mi trabajo coincido con Mejía en el sentido que se debe planificar el proceso de contrataciones para no estar incumpliendo con los metas formulada por la organización. Quispe, (2019), concluye que la institución posee documentos de contrataciones que no se ajustan a la normatividad impuesta por el Estado (ley N° 30225) y demás reglas para realizar contratos con instituciones públicas, además de sus reglas. En relación a mi trabajo puedo decir que coincido con Quispe en el sentido que falta aplicar la planificación para cumplir con el proceso de contrataciones con el estado. Onofre, (2017), se concluye: Dentro de las acciones de la organización se debe propiciar comunicación entre los pobladores, las autoridades y los funcionarios, que los lleve a cumplir con los objetivos propuestos, finalmente al haber cumplido con la ejecución del gasto el estado les asignara mayores presupuestos para que puedan ejecutar mayores proyectos. En relación a mi trabajo puedo decir que coincido con Onofre en el sentido que una planificación de las actividades entre los responsables permitirá lograr eficientemente los procesos de contrataciones con el estado.

## V. CONCLUSIONES

1. Se determinó que la planificación se relaciona positivamente con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021, corroborado con el coeficiente  $r$  de Rho de Spearman = 0.712, cuando se realice una buena organización, aplicando elementos de autoridad, distribución de funciones y coordinación permanente; también cuando se efectuó la dirección como una labor continua que consiste en encargarse los bienes de la institución para tomar decisiones y lograr las metas programadas relacionado a las contrataciones con el Estado.
2. Se determinó que la organización se relaciona positivamente con las contrataciones de bienes en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021, confirmado con el coeficiente  $r$  de Rho de Spearman = 0.664, cuando se aplique un plan, mediante procesos que definan la autoridad, medios de comunicación, distribución de actividades, recursos disponibles y liderar con la finalidad de realizar las contrataciones de bienes con el Estado.
3. Se determinó que la dirección se relaciona positivamente con las contrataciones de servicios en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021, confirmado con el coeficiente  $r$  de Rho de Spearman = 0.527, cuando se realice la supervisión de funciones a realizarse para que la organización logre concretar sus decisiones. Estas acciones aplicado previa planificación permitirá lograr objetivos propuestos, que son la contratación de los servicios.

## **VII. RECOMENDACIONES**

- Los responsables de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali deben de aplicar la planificación como una herramienta estratégica para definir las metas y objetivos, lograrlos, mediante la puesta en marcha de lo planeado hasta alcanzar la meta que es cumplir con las contrataciones con el Estado programadas.
- Los responsables de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali deben de organizarse efectivamente mediante un plan que contenga todo el proceso de la contratación de bienes, considerando diferentes detalles para lograr los objetivos en de contrataciones. También comprende o se refiere a la forma en que se disponen las personas y medios necesarios para lograr un objetivo.
- Los responsables de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali deben realizar la dirección efectiva, como una función permanente y constantes, consistente en direccionar los bienes de la institución para lograr las proyecciones establecidas con efectividad y eficiencia. Los trabajos de orientación efectuadas en conjunto permitirán el desempeño de los objetivos propuestos que es el de realizar las contrataciones de servicios para la municipalidad.

## REFERENCIAS

- Alvarez, A., & Alvarez, O. (2019). Análisis de la Ley y Reglamento de Contrataciones del Estado. Lima: Instituto Pacifico SAC.
- Álvarez, J., & Morante, L. (2018). Manual de Contrataciones Del Estado. Lima-Perú: Instituto Pacifico S.A.C.
- Armijos, S., & Cabrera, B. (2016). Planeación Estratégica en el Ilustre Municipio del Cantón Olmedo Durante el Periodo 2010 – 2015. *Tesis*. Loja, Ecuador: Universidad Nacional de Loja.
- Castro, D. (2012). Evaluación de la efectividad del cumplimiento del plan anual de adquisiciones y contrataciones en la gerencia sub regional de Tayacaja – Huancavelica: periodo 2007 – 2010. *Tesis*. Huancayo, Perú: Universidad Nacional del Centro del Perú.
- Cerna, A. (2019). SISTEMA DE CONTROL INTERNO INSTITUCIONAL Y LA GESTIÓN DE CONTRATACIONES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE BARRANCA, 2017. *Tesis*. Barranca, Perú: Universidad Nacional de Barranca.
- De Lama, M. (2009). Plan Estratégico para Mejorar la Gestión en la Municipalidad de San Jacinto. *Tesis*. Trujillo, Peru: Universidad Nacional de Trujillo.
- Ganoza, L. (2015). Aplicación de un Plan Estratégico para la Mejora de la Gestión Pública del Puerto de ETEN 2015-2021. *Tesis*. Chiclayo, Lambayeque, Perú: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
- Mejia, W. (2016). Influencia de la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestarias de la municipalidad distrital de santa rosa, periodos 2013 – 2014. *Tesis*. Puno, Perú: Universidad Nacional del Altiplano.
- Onofre, J. (2017). LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LAS CONTRATACIONES Y Adquisiciones de la municipalidad distrital de Pampamarca – Yarowilca periodo 2016. *Tesis*. Huanuco, Pais: Universidad de Huanuco.
- Ponce, D. (2014). La optimización de los procesos de compras públicas a través del Sistema Nacional de Contratación en que %s generan ahorros. Quito, Ecuador: Universidad Andina Simon Bolivar.
- Quispe, O. (2019). Proceso de contratación en la unidad de abastecimiento de la municipalidad provincial de Canas-Yanaoca-2019. *Tesis*. Cusco, Perú: Universidad Andina del Cusco.
- Recari, F. (Mayo de 2015). Gestión administrativa en los departamentos de compras y contrataciones del ministerio de gobernación de Guatemala. Quetzaltenango, Guatemala: Universidad Rafael Landívar.

- Rojas, M. (2018). Presentación de la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento. Lima: Marketing Consultores S.A.
- Saavedra, A. (2017). LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LAS CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAMPAMARCA – YAROWILCA PERIODO 2016. *Tesis*. Trujillo, Perú: Universidad César Vallejo.
- Saavedra, V. (2013). GESTIÓN POR PROCESOS EN LOS ACTOS PREPARATORIOS PARA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS COMO PROPUESTA PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE SELECCIÓN DE UN GOBIERNO REGIONAL. *Tesis*. Trujillo, Perú: Universidad Privada del Norte.
- Santana, G. (2012). Instrumentos de Planificación de la Gestión Municipal Chilena. *Tesis*. Valdivia, Chile: Universidad Austral de Chile.
- Valenzuela, R., & Chipana, J. (2018). Planificación estratégica y contrataciones de bienes y servicios en la municipalidad Distrital de Socos – Ayacucho en el año 2017. *Tesis*. Trujillo, Perú: Universidad César Vallejo.

# ANEXO 1

## Matriz de consistencia

### Título: Planificación y contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad. Ucayali 2021

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores
<b>Problema general:</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>			
¿Cómo se relaciona la planificación con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021?	Determinar cómo se relaciona la planificación con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021.	La planificación se relaciona positivamente con las contrataciones con el Estado en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021.	Planificación	Organización	Funciones Coordinación
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específicas</b>			Toma de decisions
a. ¿Cómo se relaciona la organización con las contrataciones de bienes en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021?	a. Determinar cómo se relaciona la organización con las contrataciones de bienes en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021.	a. La organización se relaciona positivamente con las contrataciones de bienes en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021.		Dirección	Motivación Plan anual de contrataciones (PAC)
b. ¿Cómo se relaciona la dirección con las contrataciones de servicios en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021?	b. Determinar cómo se relaciona la dirección con las contrataciones de servicios en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021.	b. La dirección se relaciona positivamente con las contrataciones de servicios en la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt-Padre Abad – Ucayali 2021.	Contrataciones con el Estado	Bienes	Adjudicación simplificada Plan anual de contrataciones (PAC)
				Servicios	Adjudicación simplificada



## Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

### CUESTIONARIO DE OPINION PLANIFICACIÓN

A continuación, encontrará un cuestionario relacionado con el trabajo con fines propiamente de investigación académica; léalos con atención y califique cada uno de ellos marcando con una (X) en las casillas respectivas; la opción que considera que se adecúa mejor a su percepción. No hay respuestas CORRECTAS ni INCORRECTAS, la información será totalmente anónima y confidencial por lo que agradecemos que conteste honestamente.

### CUESTIONARIO

**Instrucciones: Valore los siguientes aspectos respecto a la planificación, utilizando la puntuación del 1 al 5**

**1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Indeciso 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo**

N°	ÍTEMS	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Organización						
1	¿La organización es importante para la planificación?	1	2	3	4	5
2	¿Los trabajadores mediante el conocimiento del manual de organización y funciones se desempeñarían adecuadamente?	1	2	3	4	5
3	¿Las unidades orgánicas mediante una planificación adecuada de sus actividades ejecutarían bien el presupuesto asignado?	1	2	3	4	5
4	¿En la entidad, los trabajadores mediante una estrecha coordinación con los gerentes se mejoraría los procesos de contrataciones?	1	2	3	4	5
Dirección						
5	¿La planificación adecuada en su entidad permitiría tomar buenas decisiones a los gerentes?	1	2	3	4	5
6	¿La dirección como proceso administrativo permitiría mejores alternativas para una buena toma de decisiones?	1	2	3	4	5

7	¿La alta dirección realizando charlas motivacionales permitiría alcanzar los objetivos establecidos?	1	2	3	4	5
8	¿La motivación es imprescindible para el cumplimiento de los objetivos institucionales?	1	2	3	4	5

### **ANEXO 3**

#### **FICHA TÉCNICA EL CUESTIONARIO CANCHANYA**

##### **1. Datos generales**

Titulo original: Cuestionario de planificación

Autora: Canchanya Cerron Cintya Natally, adaptado por Perez Minaya, Ismael Hebert

Año de publicación del cuestionario original: 2020.

Procedencia: Perú

##### **2. Administración**

Edades de aplicación: mayores de 18 años.

Tiempo de aplicación: Aproximadamente 20 a 30 minutos.

Aspecto que evalúa: evalúa de manera directa la planificación en sus dos dimensiones:

- Organización
- Dirección

##### **3. Validez y confiabilidad del instrumento**

Canchanya, (2020) realizó la validación por 3 conocedores en la materia, un metodólogo y dos temáticos, Doctor y Maestro, donde se validó el instrumento. Dr. Luis Condezo Ordoñez. Aplica; Mg. Hugo Peña Herrera; aplica y Dr. Alfredo Nuñez

Solis y la confiabilidad, indica que obtiene el valor aceptable de las teorías, a través de la consistencia de los encuestados, que fue precisado por el Alfa Cronbach (Canchanya, 2020, p. 25). Así mismo, Pérez (2021), realizó un estudio en el cual los expertos evaluaron y validaron al instrumento en tres aspectos (pertinencia, relevancia y claridad) siendo aplicable para la medición de la percepción de la planificación, a su vez estudiaron el nivel de confiabilidad del instrumento, presentando una confiabilidad de 0.755 según el Alfa de Cronbach;. Además, obtuvo la confiabilidad en cada dimensión, X1, Organización, un Alfa de Cronbach de 0.794, X2, Dirección, un Alfa de Cronbach de 0.788.

#### **4. Descripción del instrumento**

Está conformado por 8 ítems que corresponde a las dos dimensiones:

Organización: 4 ítems con las preguntas del 1 al 4

Dirección: 4 ítems con las preguntas del 5 al 8

Se aplicó el nivel de Likert: Totalmente en desacuerdo (1), En desacuerdo (2), Indeciso (3), De acuerdo (4), Totalmente de acuerdo (5).

Baremo, califico el instrumento de percepción de la planificación:

Bajo: 08 - 18

Medio: 19 - 29

Alto: 30 – 40

Baremo del cuestionario de percepción de planificación por dimensiones:

Organización: Bajo 4 – 9 Medio 10 – 15 Alto 16 - 20

Dirección: Bajo 4 – 9 Medio 10 – 15 Alto 16 - 20

#### Anexo 4. Instrumentos de recolección de datos

#### CUESTIONARIO DE OPINION CONTRATACIONES CON EL ESTADO

A continuación, encontrará un cuestionario, relacionado con el trabajo con fines propiamente de investigación académica; léalos con atención y califique cada uno de ellos marcando con una (X) en las casillas respectivas; la opción que considera que se adecúa mejor a su percepción.

#### CUESTIONARIO

Instrucciones: Valore los siguientes aspectos respecto a la planificación, utilizando la puntuación del 1 al 5

1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Indeciso 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

N°	ÍTEMS	Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
Bienes						
9	¿La planificación permitiría mejorar el Plan anual de contrataciones, sobre la base del Presupuesto Institucional de Apertura?	1	2	3	4	5
10	¿La Entidad publica el PAC (Plan anual de contrataciones), en el sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE)?	1	2	3	4	5
11	¿Mediante la planificación es conveniente la adjudicación simplificada y la propuesta económica de manera electrónica?	1	2	3	4	5
12	¿La planificación permite cumplir el proceso de contratación de una adjudicación simplificada?	1	2	3	4	5
Servicios						
13	¿La organización y presentación del plan anual de contrataciones permitirá aprobar a través de sesión de concejo?	1	2	3	4	5
14	¿Es posible modificar el plan anual de contrataciones, dentro del ejercicio fiscal en beneficio de la población?	1	2	3	4	5
15	¿La contratación de un servicio por un monto de S/ 420,000 .00 corresponde al procedimiento de adjudicación simplificada?	1	2	3	4	5

16	¿La planificación mejorara el procedimiento de selección de adjudicación simplificada mediante el catálogo electrónico de convenio marco?	1	2	3	4	5
----	---	---	---	---	---	---

## **FICHA TÉCNICA EL CUESTIONARIO ALANYA Y CARDENAS**

### **1. Datos generales**

Titulo original: Cuestionario de Contrataciones

Autores: Alanya, Sem y Cardenas Kevin, adaptado por Perez Minaya, Ismael Hebert

Año de publicación del cuestionario original: 2020.

Procedencia: Perú

### **2. Administración**

Edades de aplicación: mayores de 18 años.

Tiempo de aplicación: Aproximadamente 20 a 30 minutos.

Aspecto que evalúa: evalúa de manera directa las contrataciones con el Estado en sus dos dimensiones:

- Bienes
- Servicios

### **3. Validez y confiabilidad del instrumento**

Alanya y Cardenas (2020) realizó la validez con dos conocedores del tema y uno de metodología, un doctor y dos maestros, validando el trabajo y la confiabilidad. Dr. Percy Peña Medina. Aplica; Mg. Jesus Castro Leiva; aplica y Mg. Toribio Flores Ñahui. El Alfa Cronbach corroboro la confiabilidad con 0.78. (Alanya y Cardenas, 2020, p. 35). Así mismo, Pérez (2021), realizó un estudio en el cual los expertos evaluaron y validaron al instrumento en tres aspectos (pertinencia, relevancia y claridad) siendo aplicable para la medición de la percepción de la planificación, a su vez estudiaron el nivel de confiabilidad del instrumento, presentando una

confiabilidad de 0.78 según el Alfa de Crobach; También se obtuvo la confiabilidad en cada dimensión, Y1 (Bienes) un Alfa de Cronbach de 0.802, Y2 (Servicios) un Alfa de Cronbach de 0.788.

#### **4. Descripción del instrumento**

El cuestionario consta de 8 ítems que corresponde a las dos dimensiones:

Bienes: 4 ítems con las preguntas del 9 al 12

Servicios: 4 ítems con las preguntas del 13 al 16

Se aplicó la valoración de Likert, similar a la primera variable.

Baremo del cuestionario de percepción de contrataciones con el estado

Bajo: 08 - 18

Medio: 19 - 29

Alto: 30 – 40

Baremo del cuestionario de percepción de contrataciones con el estado por dimensiones:

Bienes: Bajo 4 – 9 Medio 10 – 15 Alto 16 - 20

Servicios: Bajo 4 – 9 Medio 10 – 15 Alto 16 – 20

## Anexo 5

### BASE DE DATOS DEL DESARROLLO DE LAS VARIABLES Y DIMENSIONES

Encuestados/pr preguntas	V1. Planificación							
	D1. Organización				D2. Dirección			
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8
1	4	3	4	5	4	3	5	3
2	3	3	4	5	4	3	3	3
3	5	3	4	5	4	3	4	3
4	3	3	4	5	4	3	5	3
5	4	3	4	5	4	3	4	3
6	2	3	4	5	4	3	5	3
7	5	3	4	5	4	3	4	3
8	2	3	4	5	4	3	4	3
9	4	3	4	5	4	3	5	3
10	2	3	4	5	4	3	3	3
11	3	4	3	4	5	5	5	3
12	4	4	4	4	4	4	4	5
13	2	3	4	5	4	4	3	4
14	4	5	3	5	4	5	3	4
15	5	4	5	5	5	4	5	5
16	2	3	4	5	4	4	3	4
17	4	4	2	4	4	4	3	3
18	4	4	3	4	3	4	4	3
19	3	4	2	4	4	5	2	4
20	2	3	4	5	4	4	3	4
21	5	3	4	5	4	3	5	4
22	4	4	2	4	4	4	3	3
23	4	4	3	4	3	4	4	3
24	4	5	3	5	4	5	3	4
25	5	4	5	5	5	4	5	5
26	4	3	4	5	4	3	4	4
27	4	4	2	4	4	4	3	3
28	4	4	3	4	3	4	4	3
29	4	4	2	4	4	4	3	3
30	2	3	4	5	4	4	3	4
31	3	4	2	4	4	5	4	4
32	2	3	4	5	4	4	3	4

## Anexo 6

### BASE DE DATOS DEL DESARROLLO DE LAS VARIABLES Y DIMENSIONES

V2. Contrataciones con el Estado								
D1. Bienes					D2. Servicios			
Encues tados/ pregu ntas	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16
1	3	4	3	4	4	2	5	4
2	4	4	4	5	4	3	3	3
3	4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	2	5	4	4	4
5	3	3	5	3	5	4	4	4
6	4	4	4	3	4	5	5	5
7	4	5	5	4	3	4	4	4
8	5	5	5	5	4	4	3	2
9	3	3	5	3	5	4	4	4
10	3	4	4	3	4	4	4	3
11	4	4	4	4	4	4	4	4
12	5	5	3	4	3	3	4	4
13	3	3	5	3	5	4	4	4
14	4	5	4	4	3	5	4	5
15	4	5	4	5	4	5	5	5
16	3	3	5	3	5	4	4	4
17	4	4	4	2	4	3	3	3
18	4	4	4	4	4	3	4	4
19	4	4	4	2	5	4	4	4
20	3	3	5	3	5	4	4	4
21	3	5	3	5	4	2	3	4
22	4	4	4	2	4	3	3	3
23	4	4	4	4	4	3	4	4
24	4	5	4	4	3	5	4	5
25	4	5	4	5	4	5	5	5
26	3	4	3	2	4	2	4	4
27	4	4	4	2	4	3	3	3
28	4	4	4	4	4	3	4	4
29	4	4	4	2	4	3	3	3
30	3	3	5	3	5	4	4	4
31	4	4	4	4	5	4	4	4
32	3	3	5	3	5	4	4	4



MUNICIPALIDAD DISTRICTAL ALEXANDER VON HUMBOLDT  
PROVINCIA DE PADRE ABAD - REGIÓN DE UCAYALI  
RUC: 20393108488 - JJ.VV MIRAFLORES - AV. PERÚ Mz. 9 LOTE 6  
ALCALDIA



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

CARTA DE AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACION PARA EFECTOS DE  
INVESTIGACION

Yo Cristian Abel Carbajal Herrera, identificado con DNI N° 42113822, como Gerente Municipal, de la Municipalidad Distrital de Alexander Von Humboldt, Provincia de Padre Abad, Región Ucayali, con R.U.C N° 20393108488, domiciliada en Av. Perú Mza. 9 Lote 6 JJ,VV, Miraflores (Frente a la escuela primaria ) **AUTORIZO** el uso de la información siguiente:

Los procedimientos de Selección, ejecución presupuestal (gastos e ingresos), documentos institucionales y de planificación u otros que requiera la investigación y/o tesis;

al señor Ismael Hebert Perez Minaya, identificado(s) con (DNI) N° 40505434, estudiante (s) / bachiller de la Carrera Profesional de Contabilidad, con la finalidad de que pueda desarrollar su trabajo de investigación / tesis; considerando que *(marcar con x la opción autorizada)*

- Puede mencionar el nombre de la empresa ( X ) o;
- Debe mantener en estricta reserva el nombre comercial, razón social o cualquier logotipo de la empresa ( ).

Alexander Von Humboldt, 04 de Enero del 2021



MUNICIPALIDAD DISTRICTAL ALEXANDER VON HUMBOLDT  
PROVINCIA DE PADRE ABAD  
RUC: 20393108488  
Uc. B. Cristian Abel Carbajal Herrera  
Gerente Municipal

Fecha: 04/01/2021  
DNI: 42113822

Yo (nosotros) estudiante (s) / bachiller (es) *(subrayar según corresponde)*, de la Carrera Profesional de Contabilidad declaro (amos) que los datos emitidos en esta carta son auténticos y no han sido falsados, de lo contrario acepto (amos) ser sometido (s) al procedimiento disciplinario correspondiente tanto a nivel de mi universidad como de la empresa

*(Firma manuscrita)*  
Firma estudiante / Bachiller  
Fecha: 04/01/2021  
DNI: 40505434