



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Planeamiento estratégico y gestión municipal en la  
Municipalidad Distrital de Paracas, Ica – 2015.**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTORA:**

**Br. Karina Julissa Ramos Villafranqui**

**ASESORA:**

**Dra. Galia Susana Lescano López**

**SECCIÓN**

**Ciencias empresariales y médicas**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

**Dirección**

**PERÚ - 2015**

---

Dra. Tamara Pando Ezcurra  
Presidente

---

Dr. Jorge Rafael Díaz Dumont  
Secretario

---

Dra. Galia Susana Lescano López  
Vocal

## **Dedicatoria**

A Dios por mostrarme día a día que con humildad, paciencia y sabiduría todo es posible.

A mi madre, por darme la vida, quererme mucho, creer en mí y porque siempre me apoyaste.

A mi hija Katherinne, el motivo de mi esfuerzo y dedicación, mi princesa.

A mi padre y hermano; quienes han estado siempre cuidándome y guiándome desde el cielo.

La autora

### **Agradecimiento**

A los docentes de la Escuela de Postgrado de la “Universidad César Vallejo”, por su valiosa enseñanza de capacidades y competencias, durante mis estudios de Maestría; a la Dra. Galia Lescano López, por sus conocimientos y asesoría; y a la Municipalidad Distrital de Paracas por brindar las facilidades para la presente investigación.

La autora

## Declaración Jurada

Yo, Karina Julissa Ramos Villafranqui, estudiante del Programa Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI 22300758, con la tesis titulada “Planeamiento Estratégico y Gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de Paracas, Ica - 2015”.

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lima, 18 de Abril del 2015

Firma.....

Karina Julissa Ramos Villafranqui

DNI: 22300758

## **Presentación**

A los Señores Miembros del Jurado de la Escuela de Post Grado de la Universidad César Vallejo, presento la Tesis titulada: “Planeamiento Estratégico y Gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de Paracas, Ica - 2015”; en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo; para obtener el grado de: Magíster en Gestión Pública.

La presente investigación tiene la finalidad de establecer la relación entre el planeamiento estratégico y la gestión municipal, está dividida en siete capítulos: En el Primer Capítulo que está constituido por el planteamiento del problema, formulación del problema, justificación, antecedentes, hipótesis y objetivos. El Segundo Capítulo define todo el Marco Metodológico mediante el estudio y operacionalización de las variables, metodología, población y muestra, método de la investigación, técnicas e instrumentos de recolección de datos. El Tercer y Cuarto Capítulo corresponde a la interpretación de los resultados, que comprende la descripción y discusión del trabajo de investigación.

Finalmente se definen las conclusiones, recomendaciones que se hace en base a los resultados obtenidos de la investigación y se presentan las referencias bibliográficas conjuntamente con los Anexos.

La autora

## Índice

	Página
Carátula	i
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria Jurada	v
Presentación	vi
Índice	vii
Índice de Tablas	x
Índice de Figuras	xi
Resumen	xii
Abstract	xiii
<b>I. Introducción</b>	
1.1 Antecedentes	18
1.2 Fundamentación científica de las variables	22
1.2.1 Variable 1. Planeamiento estratégico	22
Definición del planeamiento estratégico	23
Dimensiones del planeamiento estratégico	25
Teorías del planeamiento estratégico	28
1.2.2 Variable 2. Gestión municipal	33
Definición de gestión municipal	33
Dimensiones de la gestión municipal	33
Teorías de la gestión municipal	37
1.3 Justificación	41
1.4 Planteamiento del problema	44
1.4.1 Problema general	52
1.4.2 Problemas específicos	52
1.5 Hipótesis	53

1.5.1	Hipótesis general	53
1.5.2	Hipótesis específicos	53
1.6	Objetivos	54
1.6.1	Objetivo general	54
1.6.2	Objetivos específicos	54
<b>II.</b>	<b>Marco Metodológico</b>	
2.1	Variables	56
2.1.1	Variable 1. Planeamiento estratégico	56
	Definición conceptual	56
	Definición operacional	56
2.1.2	Variable 2. Gestión municipal	56
	Definición conceptual	56
	Definición operacional	56
2.2	Operacionalización de las Variables	56
2.3	Metodología	58
2.4	Tipo de estudio	58
2.5	Diseño	59
2.6	Población, muestra y muestreo	60
2.7	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	63
2.8	Método de análisis de datos	67
<b>III.</b>	<b>Resultados</b>	
3.1	Descripción de los resultados	
3.1.1	Descripción de la variable planeamiento estratégico	69
3.1.6	Descripción de la variable gestión municipal	74
3.2	Prueba de normalidad	78
3.3	Prueba de hipótesis general	78
	Prueba de hipótesis específica 1	79
	Prueba de hipótesis específica 2	80
	Prueba de hipótesis específica 3	81

Prueba de hipótesis específica 4	82
<b>IV. Discusión</b>	<b>84</b>
<b>IV. Conclusiones</b>	<b>87</b>
<b>IV. Recomendaciones</b>	<b>90</b>
<b>IV. Referencias Bibliográficas</b>	<b>92</b>

## **Anexos**

Anexo 1. Matriz de Consistencia

Anexo 2. Instrumentos

Anexo 3. Tablas de Análisis de Items del Planeamiento Estratégico y Gestión Municipal.

Anexo 4. Validez del instrumento por juicio de expertos

Anexo 5. Base de datos

## Índice de tablas

	Página
Tabla 1 Operacionalización de las variables.	57
Tabla 2 Valores Alfa de Cronbach para planeamiento estratégico	65
Tabla 3 Relación de Validadores para instrumento de Gestión Municipal	66
Tabla 4 Valores Alfa de Cronbach para gestión municipal	67
Tabla 5 Estadísticos descriptivos de la variable planeamiento estratégico	69
Tabla 6 Descripción de los niveles según el planeamiento estratégico en su dimensión diseño	70
Tabla 7 Descripción de los niveles según el planeamiento estratégico en su dimensión implementación	71
Tabla 8 Descripción de los niveles según el planeamiento estratégico en su dimensión monitoreo	72
Tabla 9 Descripción de los niveles según el planeamiento estratégico en su dimensión evaluación	73
Tabla 10 Descripción de los niveles según la gestión municipal	74
Tabla 11 Descripción de los niveles según la gestión municipal en su dimensión servicios públicos	75
Tabla 12 Descripción de los niveles según la gestión municipal en su dimensión servicios sociales	76
Tabla 13 Descripción de los niveles según la gestión municipal en su dimensión obras públicas	77
Tabla 14 Prueba de normalidad	78
Tabla 15 Relación del planeamiento estratégico y gestión municipal	79
Tabla 16 Relación del diseño y gestión municipal	80
Tabla 17 Relación de la implementación y gestión municipal	81
Tabla 18 Relación del monitoreo y gestión municipal	82
Tabla 19 Relación de la evaluación y gestión municipal	83
Tabla 20 Análisis de ítems de planeamiento estratégico	110
Tabla 21 Análisis de ítems de gestión municipal	111

## Índice de figuras

	Página
Figura 1 Diagrama de diseño correlacional	60
Figura 2 Distribución de datos según los niveles de Planeamiento estratégico	69
Figura 3 Distribución de datos según los niveles de planeamiento estratégico en su dimensión diseño	70
Figura 4 Distribución de datos según el planeamiento estratégico en su dimensión implementación	71
Figura 5 Distribución de datos según el planeamiento estratégico en su dimensión monitoreo	72
Figura 6 Distribución de datos según los niveles del planeamiento estratégico en su dimensión evaluación	73
Figura 7 Distribución de datos según los niveles de la gestión municipal	74
Figura 8 Distribución de datos según los niveles de la gestión municipal en su dimensión servicios públicos	75
Figura 9 Distribución de datos según los niveles de la gestión municipal en su dimensión servicios sociales	76
Figura 10 Distribución de datos según los niveles de la gestión municipal en su dimensión obras públicas	77

## Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo general, determinar qué relación existe entre el Planeamiento Estratégico y la Gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de Paracas, Ica, y como objetivo general determinar la relación entre el planeamiento estratégico y la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Paracas, Ica.

La investigación es de tipo básica, descriptivo – correlacional, el diseño fue no experimental y de corte transversal. La muestra es no probabilística y asciende a 30 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Paracas, a los cuales se aplicaron la escala de Likert de planificación estratégica de Sánchez (2007) y la escala de gestión municipal de Ramos (2014), que brindaron información acerca del Planeamiento Estratégico y la Gestión Municipal, a través de la evaluación de sus distintas dimensiones, cuyos resultados se presentan gráfica y textualmente.

Se utilizó el coeficiente estadístico de Rho de Spearman, y la investigación concluye que existe evidencia significativa para afirmar que: El Planeamiento estratégico tiene relación significativamente fuerte con la gestión municipal al 0.67, con un grado de significancia  $p = 0,000 < \alpha = 0,05$  rechazando la Hipótesis Nula.

Palabras claves: Planeamiento Estratégico y Gestión Municipal.

## **Abstract**

The present study was overall goal, determine what relationship exists between the Strategic Planning and Municipal Management in the District Municipality of Paracas, Ica, as a general objective to determine the relationship between strategic planning and Municipal Management District Municipality of Paracas, Ica.

The research is basic, descriptive - correlational design was non-experimental and cross-sectional. The sample is not probabilistic and amounts to 30 workers of the District Municipality of Paracas, where the Likert scale strategic planning Sanchez (2007) and the scale of municipal management of Ramos (2014) were applied, which provided information about Strategic Municipal Planning and Management, through the evaluation of its various dimensions, whose results are presented graphically and textually.

Statistical Spearman Rho coefficient was used, and the research concludes that there is significant evidence to state that: Strategic Planning has significantly strong relationship with municipal management 0.67 with a significance level of  $p = 0.000 < \alpha = 0.05$  rejecting the null hypothesis.

Key Words: Strategic Planning and Municipal Management.