



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad

distrital de Wanchaq – Cusco

Periodo 2019 – 2020

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Economista

AUTOR:

Ponce de León Ccoscco, Henry Michael (ORCID: 0000-0002-1274-6382)

ASESOR:

Dra. Michca Maguiña, Mary Hellen Mariela (ORCID: 0000-0001-7282-5595)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Política Económica

LIMA - PERÚ

2021

DEDICATORIA

Con mucho cariño y respeto, dedico este trabajo a Dios quien ha sido mi guía en todo momento y que me ha dado fuerza, voluntad y decisión para seguir adelante, venciendo obstáculos de toda naturaleza con el fin de culminar mi carrera profesional, con todo cariño y amor a mis padres, quienes quisieron ver siempre hecho realidad mi superación, con amor cariño y comprensión a mi esposa Yudy, Andree y Enmanuelle, quienes son mi motor y motivo, que con su apoyo moral han dado ánimo para cumplir las expectativas de ser un profesional a carta cabal.

AGRADECIMIENTO

En primer lugar, quiero dar gracias a Dios, por estar conmigo en cada paso que doy. Fortaleciendo mi corazón e iluminando mi mente y por haber puesto en mi camino a personas que han sido mi soporte y compañía durante todo el periodo de estudio.

A mi familia por todo el apoyo moral e incondicional que me brindaron durante la culminación de mis estudios y de esta manera ser un instrumento útil a la sociedad.

Así mismo agradezco a la Universidad Inca Garcilaso de la Vega, quien me permitió culminar mis estudios Universitarios y a la Universidad César Vallejo quien me ha permitido realizar mi trabajo de tesis para lograr y obtener el título profesional.

Índice de Contenidos

| | |
|---|------|
| Carátula | i |
| DEDICATORIA | ii |
| AGRADECIMIENTO | iii |
| Índice de Tablas | v |
| Índice de figuras- | vi |
| RESUMEN..... | vii |
| ABSTRACT | viii |
| I. INTRODUCCIÓN | 1 |
| II. MARCO TEÓRICO..... | 4 |
| III. METODOLOGÍA..... | 10 |
| 3.1 Tipo y diseño de la Investigación. | 10 |
| 3.2 Variables y Operacionalización | 10 |
| 3.3 Población y muestra..... | 11 |
| 3.4 Técnicas e instrumentos de Recolección de Datos | 13 |
| 3.5 Procedimientos | 14 |
| 3.6 Método de Análisis de Datos..... | 14 |
| 3.7 Aspectos éticos | 14 |
| IV. RESULTADOS | 15 |
| V. DISCUSIÓN | 27 |
| VI. CONCLUSIONES..... | 31 |
| VII. RECOMENDACIONES | 32 |
| REFERENCIAS | 34 |
| A N E X O S..... | 37 |

Índice de Tablas

| | |
|--|----|
| Tabla 1: Resultados de la Variable 1: PLANIFICACIÓN MUNICIPAL | 15 |
| Tabla 2: Plan de Desarrollo Concertado..... | 16 |
| Tabla 3: Plan Estratégico Institucional | 17 |
| Tabla 4: Plan Operativo Institucional | 18 |
| Tabla 5: Resultados de la Variable 2: GESTIÓN PRESUPUESTAL..... | 19 |
| Tabla 6: Programación Presupuestaria | 20 |
| Tabla 7: Formulación Presupuestaria..... | 21 |
| Tabla 8: Ejecución Presupuestaria..... | 22 |
| Tabla 9: Correlación de las variables Planificación Municipal y Gestión Presupuestal | 23 |
| Tabla 10: Correlación del Plan de Desarrollo Concertado y la Gestión Presupuestal | 24 |
| Tabla 11: Correlación del Plan Estratégico Institucional y la Gestión Presupuestal | 25 |
| Tabla 12: Correlación del Plan Operativo Institucional y la Gestión Presupuestal | 26 |

Índice de figuras

| | |
|--|----|
| Figura 1: PLANIFICACIÓN MUNICIPAL | 15 |
| Figura 2: Plan de Desarrollo Concertado | 16 |
| Figura 3: Plan Estratégico Institucional | 17 |
| Figura 4: Plan Operativo Institucional..... | 18 |
| Figura 5: GESTIÓN PRESUPUESTAL..... | 19 |
| Figura 6: Programación Presupuestaria | 20 |
| Figura 7: Formulación Presupuestaria | 21 |
| Figura 8: Ejecución Presupuestaria..... | 22 |

RESUMEN

La Municipalidad Distrital de Wanchaq de la provincia del Cusco, aún sigue enfrentando problemas que traban su desarrollo. Esta traba a su desarrollo es más notoria, cuando la organización municipal no ha desarrollado capacidades y herramientas institucionales para gestionar en forma adecuada y oportuna el sistema de planificación y presupuesto municipal. El presente trabajo de investigación titulado “Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad distrital de Wanchaq – Cusco; cuyo objeto general es: determinar la relación que existe entre la planificación municipal con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020. Con el propósito de situar y orientar la investigación dentro de un conjunto de conocimientos, hemos desarrollado los antecedentes, teorías y conceptos que permitan abordar el problema y lo sustenten desde el punto de vista teórico. En ese sentido el marco teórico comprende los antecedentes, teorías y conceptos de la planificación municipal y la ejecución presupuestaria. Con respecto al método empleado, es de tipo básica, el estudio tiene enfoque cuantitativo, descriptivo, explicativo y correlacional, el diseño es no experimental. En el proceso de investigación se ha diseñado y aplicado técnicas e instrumentos para la recolección y procesamiento de datos.

Los resultados de la investigación se presentan en tablas y figuras con sus respectivas interpretaciones y análisis, y a partir de ello se ha realizado las pruebas y contrastación de hipótesis; llegándose a la conclusión final; la planificación municipal se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, donde el coeficiente de correlación de Rho de Spearman (Rho) es igual a 0.819, alcanzando una correlación positiva muy alta; lo que quiere decir, que la gestión presupuestal está altamente correlacionada e influida por la planificación municipal, es decir, la calidad de la planificación municipal determina la calidad de la gestión presupuestal

Palabras claves: Planificación, Gestión, Presupuesto.

ABSTRACT

The Wanchaq District Municipality of the Cusco province still continues to face problems that hinder its development. This obstacle to its development is more noticeable when the municipal organization has not developed institutional capacities and tools to manage the municipal planning and budget system in an adequate and timely manner. The present research work entitled "Municipal Planning and Budget Management in the district Municipality of Wanchaq - Cusco; whose general purpose is: to determine the relationship that exists between municipal planning and budget management in the District Municipality of Wanchaq, Province of Cusco, period 2019-2020. With the purpose of locating and guiding the research within a set of knowledge, we have developed the antecedents, theories and concepts that allow us to address the problem and support it from a theoretical point of view. In this sense, the theoretical framework includes the antecedents, theories and concepts of municipal planning and budget execution. Regarding the method used, it is of a basic type, the study has a quantitative, descriptive, explanatory and correlational approach, the design is non-experimental. In the research process, techniques and instruments for data collection and processing have been designed and applied.

The results of the research are presented in tables and figures with their respective interpretations and analysis, and based on this, the tests and hypothesis contrast have been carried out; reaching the final conclusion; Municipal planning is related to budget management in the District Municipality of Wanchaq, where the correlation coefficient of Spearman's Rho (Rho) is equal to 0.819, reaching a very high positive correlation; which means that budget management is highly correlated and influenced by municipal planning, that is, the quality of municipal planning determines the quality of budget management

Keywords: Planning, Management, Budget.

I. INTRODUCCIÓN

En América Latina la vinculación de la planificación con el presupuesto es un aspecto absolutamente relevante y clave en el marco de la cadena del valor público. La vinculación del plan con el presupuesto exige condiciones por ambas partes. El estado debe darle el peso necesario a la planificación, pues de ella dependerán las inversiones y mediante ella vincularse con el presupuesto; de tal manera que la planificación afecta de manera determinante al proceso presupuestario. Sanz Mulas (2015, p. 27). Por su parte en el Perú la planificación puntualiza tres aspectos a los que es necesario orientar con la gestión de la planificación; estos son los proyectos, las inversiones y el presupuesto, en la que la participación ciudadana pone sobre la mesa las necesidades y demandas nacionales, regionales y locales; esta cohesión entre planificación y participación ciudadana influyen extensamente en el crecimiento y desarrollo económico; con el que se garantizaría el cumplimiento de las políticas públicas en el gobierno. Con esta cohesión de planificación y participación ciudadana, se busca que los objetivos y metas del plan deben garantizar un adecuado proceso de presupuestación en el sector público. Alarco Tosoni (2012, p. 4). En el nivel regional la gran mayoría de las Municipalidades adolecen de un verdadero sistema de planificación, y no existe una cultura de planificación, el cual, evidentemente genera limitaciones y restricciones en la óptima y eficiente utilización del presupuesto municipal, a consecuencia de ello y revisado las cuentas municipales se evidencia en cada ejercicio fiscal saldos de balance que son transferidos al siguiente ejercicio fiscal y en algunos casos devueltos al tesoro público. Entrevista (2020). En el nivel local, la Municipalidad Distrital de Wanchaq; como órgano de gobierno local, está de acuerdo a ley N° 27972, quien tiene la función y competencia de intervenir en la jurisdicción de su territorio, asignar y priorizar el presupuesto administrado, solucionar los problemas que limitan el desarrollo local, atender las necesidades y demandas de su población; pero para cumplir con estas tareas están en la obligación de implementar y ejecutar el sistema de planificación municipal, así mismo se debe plantear que ante una adecuada gestión presupuestal se logra cuando se implementa una adecuada

planificación municipal, es decir, la planificación determina la gestión presupuestal, por lo que es importante observar la población materia de estudio a la cual se destina y asigna los presupuestos municipales para atender sus necesidades y demandas. La Gestión presupuestal de acuerdo a ley N° 31084, a través de sus etapas, Programación; Formulación; Ejecución presupuestaria, supervisado por sus normativas y directivas y su ente rector, que es la Dirección General de Presupuesto, que será determinante que si es buena o mala en la coherente relación, que desarrolla con la planificación municipal, es decir el buen uso y manejo de los instrumentos de gestión generará el éxito o fracaso de una gestión municipal. Por la problemática descrita la presente investigación se justifica desde el ámbito académico, porque el desarrollo y ejecución de la investigación permitirá afianzar los conocimientos académicos de investigación en planificación y gestión presupuestal; tiene relevancia social, porque permitirá demostrar que la planificación y la gestión presupuestal tiene incidencia social; tiene conveniencia, por cuanto la planificación determina la gestión presupuestal; tiene implicancias prácticas, porque permitirá conocer las buenas prácticas en la administración pública que permita la optimización de los recursos públicos, y se orienta al cierre de brechas socioeconómicas; tiene valor teórico; porque contribuirá al conocimiento que la planificación permite la optimización y eficiencia en la gestión presupuestal; tiene utilidad metodológica, porque se puede diseñar una metodología, procedimientos y estrategias para una mejor implementación de la planificación municipal con la intención de optimizar la gestión presupuestal. En resumen la investigación es importante por cuanto demuestra que la planificación es un excelente instrumento y estrategia para gestionar de manera óptima el presupuesto municipal para la ejecución de proyecto y actividades que beneficien a los ciudadanos. La descripción de la realidad problemática nos permita plantear el problema general siguiente ¿cuál es la relación que existe entre la planificación municipal con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020?; problemas específicos siguientes: 1. ¿cuál es la relación que existe entre el Plan de desarrollo concertado con la gestión presupuestal?, 2. ¿cuál es la relación que existe entre el Plan estratégico institucional con la gestión

presupuestal?, 3. ¿cuál es la relación que existe entre el Plan operativo institucional con la gestión presupuestal?. En respuesta a ello se plantea el siguiente objetivo general: determinar la relación que existe entre la planificación municipal con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020; los objetivos específicos: 1. determinar la relación que existe entre el Plan de desarrollo concertado con la gestión presupuestal, 2. determinar la relación que existe entre el Plan estratégico institucional con la gestión presupuestal, 3. determinar la relación que existe entre el Plan operativo institucional con la gestión presupuestal. Finalmente planteamos la hipótesis general siguiente: la planificación municipal se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020; hipótesis específicas: 1. el Plan de desarrollo concertado se relaciona con la gestión presupuestal, en la Municipalidad distrital de Wanchaq Cusco, periodo 2019-2020 2. El Plan estratégico institucional se relaciona con la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Wanchaq Cusco, periodo 2019-2020 3. El Plan operativo institucional se relaciona con la gestión presupuestal en la municipalidad distrital de Wanchaq Cusco, periodo 2019-2020.

II. MARCO TEÓRICO

Bazán y Pinedo (2019) en su tesis universitaria de pre grado en el contexto nacional, plantea como objetivo, su atención en conocer si la planificación es efectiva respecto a la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de San Martín periodo 2016, todo esto, con el objeto de demostrar que mientras mayor planificación, la ejecución presupuestal es más práctica y viable. La metodología de la investigación utilizada, es de tipo aplicada, donde concluyo que: Se estableció que la correlación entre la planificación y la ejecución presupuestaria muestra relación positiva, muy alta y directa. **Benito (2017)** en su tesis universitaria de pre grado en el contexto nacional, plantea como objetivo general: propone analizar la forma en que la programación de la ejecución del presupuesto por resultados influye en el cumplimiento de metas. Metodológicamente es una investigación de tipo aplicada y concluye que: Cuando la ejecución de los gastos es bajo o muy bajo frente al presupuesto de gastos programado, evidencia que no se han logrado los objetivos y metas presupuestarios; consecuentemente inciden e los objetivos del sistema de planificación municipal.

Béjar (2016) en su tesis universitaria de pre grado en el contexto nacional, plantea como objetivo general, estudiar la gestión presupuestal de los proyectos básicos de desarrollo social desarrollados por la autoridad local de la provincia de Paucartambo y apreciar los impactos en la satisfacción de los pobladores en el periodo 2011-2014. Metodología indica que es una investigación de tipo científica, concluye que: Cuando se incrementa el presupuesto de ingresos año tras año, implica que el presupuesto asignado para los sectores de transporte, saneamiento, educación, salud y otras funciones, también incrementa, permitiendo mejoras en las condiciones de vida de los habitantes del municipio. **Mosquera y Cruz (2016)** en su tesis universitaria de pre grado en el contexto internacional, plantea como objetivo la investigación, crear un plan de mejora en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Santa Lucía, a fin de racionalizar el manejo de los recursos financieros; plantea una metodología de enfoque cuantitativo, de diseño no experimental. Concluye: Que en todo

proceso presupuestario siempre se cumple con las etapas presupuestales de programación, formulación, aprobación, ejecución, evaluación y seguimiento presupuestal, clausura y liquidación presupuestal; los cuales permiten lograr los objetivos establecidos en los planes municipales. **Bolaños (2014)** en su tesis universitaria de post grado en el contexto internacional, plantea como Objetivo, construir un resultado que acceda identificar la relación de la planificación presupuestaria al Plan Nacional de Desarrollo por parte de las instituciones públicas. Metodológicamente plantea que el actual trabajo de investigación consiste de naturaleza mixta, al efectuar métodos de corte cualitativo y cuantitativo, concluye: No existe una correlación entre el sistema de planificación nacional y el sistema de administración financiera, la cual limita a cumplir objetivos de planificación; consecuentemente limita el bienestar ciudadano por cuanto no se logra cumplir el plan nacional de desarrollo. **Patiño (2017)** en su tesis universitaria de post grado en el contexto internacional, plantea como objetivo analizar la influencia del instrumento de presupuesto por resultados en la calidad del gasto público. Como metodología, sostiene que el método aplicado para el desarrollo de la investigación fue de análisis cuantitativo, concluyo que: Que el presupuesto por resultados es un buen instrumento para garantizar la calidad del gasto público.

Para la Variable 01: Planificación Municipal. Urruchi y Jo (2005), nos plantean que: “Es un conjunto de planes que sirven como instrumento, que guía la acción del gobierno local, es la consecuencia de una acción política, social y técnico acordado entre los diversos sectores involucrados; que, conforme a ciertos principios y a través de ciertos procedimientos previamente establecidos, formulan, aprueban, ejecutan y evalúan los planes. La planificación municipal es muy relevante para orientar y priorizar la inversión pública, y que ésta inversión genere impactos sociales en la ciudadanía. El sistema de planificación municipal implica un conjunto de planes con características y plazos de ejecución muy diferenciados, es decir, planes de corto, mediano y largo plazo; que son determinados por cada nivel de gobierno en concordancia con la normatividad respectiva”. Las Municipalidades para lograr el éxito en la gestión municipal, debe de implementar todo un sistema y una cultura de planificación, desde luego garantizará el logro de los objetivos

institucionales. **Llona y Luyo** (2005) plantean que “la planificación municipal es un instrumento para el cumplimiento de la misión municipal; además de ello debe ser una acción continua dirigida por la autoridades y funcionarios municipales, a la que debe de sumarse los esfuerzos de la ciudadanía; con el gran propósito de permitir que el presupuesto y la inversión municipal sea óptimamente utilizada, orientada a aumentar las condiciones de vida de los pobladores del municipio”. La planificación es una herramienta que establece la ruta de la acción municipal, consecuentemente debe de indicar en donde gastar el dinero público a fin de lograr los objetivos de desarrollo de la municipalidad a través de la realización de proyectos, programas y actividades municipales. **Llona y Paullo** (2006) plantean que “La planificación cotidianamente influye en la gestión municipal, pues permite que los recursos municipales sean gestionados con bastante eficiencia y eficacia para conseguir la máxima satisfacción en beneficio social de los pobladores del municipio” La planificación a través de ciertos mecanismos y estrategias intervienen en el territorio para modificar y mejorar las condiciones de vida de las personas, generando valor público en cada instante a través de las inversiones y proyectos que se ejecuten para el cumplimiento de los resultados de desarrollo local.

Para la dimensión del **Plan de Desarrollo Concertado**, Urruchi y Jo (2005), plantea que “la elaboración de este plan, demanda que los ciudadanos participen masivamente para concertar la visión de desarrollo territorial para el largo plazo y a partir de ello determinar las políticas del estado y gobierno local, los programas municipales, los ejes estratégicos de desarrollo local, los objetivos estratégicos; las estrategias y prioridades de desarrollo local, buscando la articulación con los propósitos de desarrollo del nivel de gobierno nacional y regional; con el objetivo de lograr un crecimiento social y económico de los pobladores del municipio”. Es un documento de carácter territorial y de largo plazo, en la que se establece las responsabilidades y compromisos de todos los actores locales, las mismas que deben de intervenir para solucionar los problemas y necesidades del municipio. Para la dimensión **Plan Estratégico Institucional**, Urruchi y Jo (2005), plantean que “es un instrumento cuya finalidad es establecer los objetivos estratégicos

institucionales, los objetivos generales y parciales para el mediano plazo, proponer una visión y misión de la entidad municipal, establecer objetivos específicos para delimitar las actividades y proyectos a ejecutar, lo cual es necesario fortalecer las capacidades técnicas, operativas y financieras de la entidad”. Es un documento de carácter programático y de mediano plazo (Un periodo de cuatro años de gestión municipal), en la que se establece la responsabilidad y compromiso de la Municipalidad como órgano de gobierno local, en la intervención del territorio a través de programas, actividades y proyectos municipales a fin de resolver problemas y necesidades insatisfechas de la propia entidad y de la población del municipio. Así mismo orienta y determina programas, actividades y proyectos de desarrollo local, en las cuales la Municipalidad debe de realizar las inversiones y el gasto municipal. **Para la dimensión Plan Operativo Institucional.** Urruchi y Jo (2005) indica que: “es un instrumento de la planificación municipal a corto plazo, en la que priorizan los proyectos y actividades específicas a ejecutar durante un determinado ejercicio fiscal. En este documento se determina los objetivos, las metas, los subprogramas, los programas de acuerdo a la organización municipal y de acuerdo a las prioridades establecidas en el presupuesto participativo”. Es un documento de carácter operativo y de corto plazo, en la que se programan actividades y proyectos anuales, cuyo propósito es cambiar el tipo y calidad de vida de los habitantes.

Para la Variable 02: Gestión Presupuestal. Castiglioni (2003) sostiene que “El presupuesto es el más importante mecanismo donde se programa, formular, aprueba, ejecuta y avalúa los planes municipales y las políticas del estado y gobierno local. El presupuesto es una herramienta muy importante para regular y ejecutar la acción municipal; por lo que el presupuesto es considerado como una herramienta muy importante del sistema de planificación municipal, así mismo está obligado a cumplir un conjunto de normas técnicas del sistema de presupuesto que garantizan el buen uso de los recursos”. Efectivamente, la gestión presupuestal, demanda el cumplimiento de los planes municipales, recayendo dicha responsabilidad en el Alcalde y el funcionario; mediante reglamentos y normativas, para un correcto uso de la gestión del proceso presupuestario. **Fahsbender y Rivera (2012)** sostienen

que el “El sistema de presupuesto está conformado por cuatro grandes etapas: El presupuesto se elabora, se aprueba, se ejecuta y se evalúa. Sin embargo en el proceso práctico concordante a la normatividad, la gestión presupuestal contempla las etapas de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación”. Efectivamente, estas etapas de la gestión presupuestal son cumplidas en los tres niveles de gobierno: Nacional, regional y local. **Cornejo (1979)** sostiene que “El presupuesto es un instrumento contable que proporciona información muy importante para tomar acciones en materia tributaria, en la planificación por sectores, en la política ocupacional; etc. Para cumplir con sus distintos propósitos el gobierno dispone de determinados recursos que obtiene de la ciudadanía en forma de tributos”. Los ingresos que percibe los destina al pago de los diversos gastos en que debe de incurrir para producir sus actividades, estos gastos son por ejemplo los sueldos y salarios que paga a sus empleados y obreros, la compra de equipos; la construcción de infraestructura pública. Esto quiere decir que, a través de sus operaciones, el gobierno crea puestos de trabajo, incrementa la oferta de productos agrícolas e industriales; participa en la construcción y financiamiento de viviendas, proporciona instrucción pública, sanidad a la población y en general contribuye a mejorar el bienestar del país. Para la dimensión **Programación Presupuestaria**. Castiglioni (2003) “La etapa de programación presupuestal establece los objetivos de la entidad a alcanzar en el periodo de cada ejercicio fiscal. Dichos objetivos institucionales se definen en el marco de los planes municipales, considerando lineamientos de los ministerios del gobierno central y dentro de los roles, atribuciones y competencia municipales, a través de metas presupuestarias, orden de prelación de acuerdo a la escala de proyectos y actividades y la demanda total de gastos” En efecto la programación de gastos debe garantizar la asistencia de los servicios públicos, el pago de las remuneraciones, el cumplimiento de las obligaciones social tributarias, la realización de proyectos y actividades de acuerdo a objetivos de la entidad. La estimación de los gastos debe tener correlato con los ingresos, es decir, en el marco del principio de equilibrio fiscal, los gasto deben ser iguales a los ingresos, los mismos que están ordenados por fuentes de financiamiento, rubros y tipo de ingresos; y los gastos están clasificados en gasto de capital,

gasto corriente y deuda. Para la dimensión Formulación Presupuestaria. Castiglioni (2003) “La fase de formulación presupuestal se detalla la estructura funcional programática de la entidad municipal, se realiza la estimación de ingresos y gasto municipal, se distribuye y se asigna el gasto de proyectos y actividades por fuentes de financiamiento y rubros respectivos”. En efecto en esta fase detallan las metas de la entidad para cada ejercicio fiscal, en estricta relación al sistema de planificación municipal y los objetivos y metas de la entidad municipal definidos en la primera etapa de proceso presupuestal. Para la dimensión Ejecución Presupuestaria. Castiglioni (2003) “En la etapa de la ejecución presupuestal se ejecuta financieramente de manera real y objetiva el proceso o flujos de los ingresos y gastos municipales, en este caso los ingresos clasificados por fuentes de financiamiento, rubros y tipo de ingresos; en el caso de los gastos clasificados en gasto de capital destinados para proyectos, en gasto corriente destinados para actividades y en servicios de la deuda para pagar préstamos financieros obtenidos con anterioridad; en todo este flujo presupuestal de carácter financiero se ejerce el control presupuestal de manera previa, concurrente y de manera posterior, realizando ajustes y correctivos en todo el periodo de la ejecución presupuestal ”. En efecto el ejercicio fiscal, inicia el primero de enero y culmina el último día calendario del mes de diciembre, en dicho periodo se ejecutan los movimientos reales de ingresos y gastos municipales. Así mismo se realizan las modificaciones presupuestarias necesarias, así mismo se realiza el proceso de supervisión presupuestario y finalmente se realiza el cierre y evaluación de los proyectos y actividades en cuanto sean concluidos.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de la Investigación.

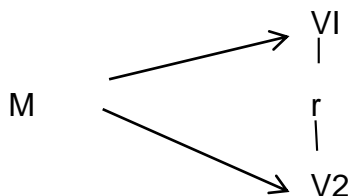
Tipo de investigación

El presente estudio es de tipo Aplicada, se investigó un problema y de acuerdo a la investigación se aportó, posibles soluciones. Lo que busca una investigación aplicada es resolver problemas, así mismo usar los conocimientos. Ander- Egg (2011)

Diseño de investigación

Se aplicó un diseño de investigación no experimental, en cuanto en ningún momento manipuló las dos variables de estudio. Es decir, en el periodo de estudio no hubo desviación alguna de las variables, por el contrario solo se ha observado conforme se presentó el fenómeno materia de investigación.

El diseño gráfico del diseño de investigación:



Dónde:

- M: Muestra de Estudio
V1: Planificación Municipal
V2: Gestión Presupuestal
r: relación entre las variables

3.2 Variables y Operacionalización

Variables

Son peculiaridades o cualidades que oscilan y cambian, estos cambios se pueden cuantificar o se medidas. Carrasco (Ob. Cit., p. 219) “la variable es un aspectos del problema objeto de investigación que manifiestan un conjunto de aspectos, peculiaridades y caracteres totalmente

observables”. Las variables del presente estudio son 02: “Planificación Municipal” y “Gestión Presupuestal”, los cuales procedemos a examinar.

Operacionalización

Carrasco (Ob. Cit. p. 226), sostiene que es una técnica metodológica que radica en disgregar deductivamente las variables que comprende el problema objeto de estudio, empezando de lo general para llegar a lo específico; es decir, las variables se clasifican en dimensiones, indicadores, índices, subíndices e ítems; si las variables son concretas se clasifican en indicadores y otros.

3.3 Población y muestra

Población. Rivas (Ob. Cit. p. 15) “Es el conjunto de personas, cosas o entes que poseen peculiaridades comunes y muy notorios en un ámbito e instante determinado. Y para desarrollar cualquier estudio es conveniente tener presente algunas características como las siguientes: Homogeneidad, tiempo, espacio y cantidad” El universo objetivo de estudio estará conformado por la Municipalidad Distrital Wanchaq, el universo objetivo estará conformado por 640 trabajadores de la Municipalidad, los mismos que poseen características comunes que permiten realizar generalizaciones a partir de la observación de la muestra

Muestra. Rivas (Ob. Cit. p. 15) “Es el conjunto de individuos u objetos obtenidos de una población con el fin de deducir en la investigación las peculiaridades de la población. La muestra debe permitir lograr toda la investigación deseada, para ello se debe seleccionar la muestra con bastante cuidado y criterio garantizando la calidad de los datos y la investigación”. La muestra o universo muestral está conformado por 112 trabajadores de la Municipalidad, los mismos que está integrado por los trabajadores municipales responsables directa e indirectamente de implementar y ejecutar la planificación municipal, así como los trabajadores municipales responsables de las acciones técnico administrativas en el proceso de la gestión presupuestal.

Muestreo. Rivas (Ob. Cit. p. 20) “El muestreo es el método por el cual se eligen a las personas que conformarán la muestra”. Para obtener la muestra se tomó como referencia la muestra o universo muestra y se usó la fórmula matemática estadística del muestreo probabilístico, aleatorio estratificado simple, el mismo que es el siguiente:

$$n = \frac{Z^2 \cdot P \cdot Q \cdot N}{e^2(N-1) + Z^2 P \cdot Q}$$

Dónde:

- n= Tamaño óptimo de la muestra
- Z^2 = Valor de la abscisa de la curva normal para una probabilidad del 95% de confianza
- P= Proporción de los funcionarios y servidores municipales responsables de la planificación y presupuesto municipal, que manifiestan realizar la gestión técnico administrativo para la gestión presupuestal (P=0.5, valor asumido debido al desconocimiento del verdadero valor de P)
- Q= Proporción de los funcionarios y servidores municipales responsables de la planificación y presupuesto municipal, que manifiestan no realizar la gestión técnico administrativo para la gestión presupuestal (Q=0.5, valor asumido debido al desconocimiento del verdadero valor de Q)
- N= Población
- e^2 = Margen de error 9%

Aplicando la fórmula:

$$n = \frac{(95)^2 (0.5) (0.5) (640)}{(9)^2 (640-1) + (95)^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = \frac{(9,025) (160)}{(81) (639) + (9,025) (0.25)}$$

$$n = 26.73$$

n= 30 Encuestas

3.4 Técnicas e instrumentos de Recolección de Datos

Técnicas

Son los procedimientos de instrumentos que utilizamos para llegar al conocimiento. Los instrumentos de investigación utilizados están vinculados a las técnicas o procedimientos de la investigación que hemos desarrollado en el proceso de estudio. En el presente estudio se utilizó las técnicas de las encuestas, y como instrumentos se utilizó cuestionarios, guías y fichas de observación, guías y fichas de entrevista, fichas bibliográficas y archivos informáticos.

Instrumentos de Recolección de Datos

La recaudación de datos de desarrolló los siguientes procedimientos:

- Preparación de las métodos e instrumentos para la colección de datos
- procedimos con la aplicación de cuestionario de preguntas a los trabajadores de la municipalidad de Wanchaq
- Se procedió a analizar los datos obtenidos mediante los cuestionarios, a través de procedimientos estadísticos.

Validez

La validación de los instrumentos utilizados fue practicada usando el método de juicio de expertos. La validez explica el grado que un instrumento mide lo que quiere calcular. Garantizar la validez de un instrumento cuando las variables fueron aclaradas y definidas. (Monje, 2011, p.165).

Los criterios obtenidos para el proceso de validación se obtuvieron de un análisis de 3 jueces expertos que validaron el cuestionario: Experto 1: Dr. Fernando Luis Márquez Caro. Experto 2: Dra. Mary Hellen Mariela Michca Maguiña Mgtr. Mg. Máximo Fidel Pasache Ramos

Confiabilidad

Para este proceso, hemos utilizado la técnica de Alpha de Cronbach, mediante el software estadístico SPSS 25.0, Se define a la confiabilidad como la facultad del instrumento para brindar datos que correspondan al contexto que se quiere saber. (Yuni y Urbano, 2006, p.33). Para medir la

variable 1: Planificación Municipal, se presentan 18 ítems de 30 colaboradores, el resultado de este análisis es el siguiente La confiabilidad de la variable 1, alcanza a un valor de 0.810, determinando que el instrumento tiene una fiabilidad alta. La confiabilidad de la variable 2, alcanza a un valor de 0.910, determinando que el instrumento tiene una fiabilidad alta.

3.5 Procedimientos

El procedimiento aplicado en esta investigación fue: primero tomar en consideración las distintas fuentes, tanto teóricas como prácticas. De acuerdo a los autores con sus respectivas dimensiones, de acuerdo a sus conceptos. Mientras y las fuentes practicas se realizaron con encuestas a la población objeto de estudio, Luego se procedió a ordenarlas, clasificarlas, para organizarlas en tablas y gráficos, utilizando el Excel y el software SPSS 25.0

3.6 Método de Análisis de Datos

Comprende lo siguiente:

- Tabulación de las encuestas por medio herramientas informáticas y estadísticas
- Preparación y sistematizar la información para facilitar su análisis posterior
- Evaluación y selección de los paquetes estadísticos en relación lógica al tipo de investigación
- Análisis estadístico de los datos, utilizando estadística descriptiva presentando tablas y figuras y estadística inferencial utilizando el estadístico de Correlación Spearman.

3.7 Aspectos éticos

La información y los contenidos de la presente tesis ha sido realizado cumpliendo los siguientes principios: Confidencialidad, privacidad, autenticidad, veracidad, autoría y eco eficiencia.

IV. RESULTADOS

Análisis Descriptivo Inferencial

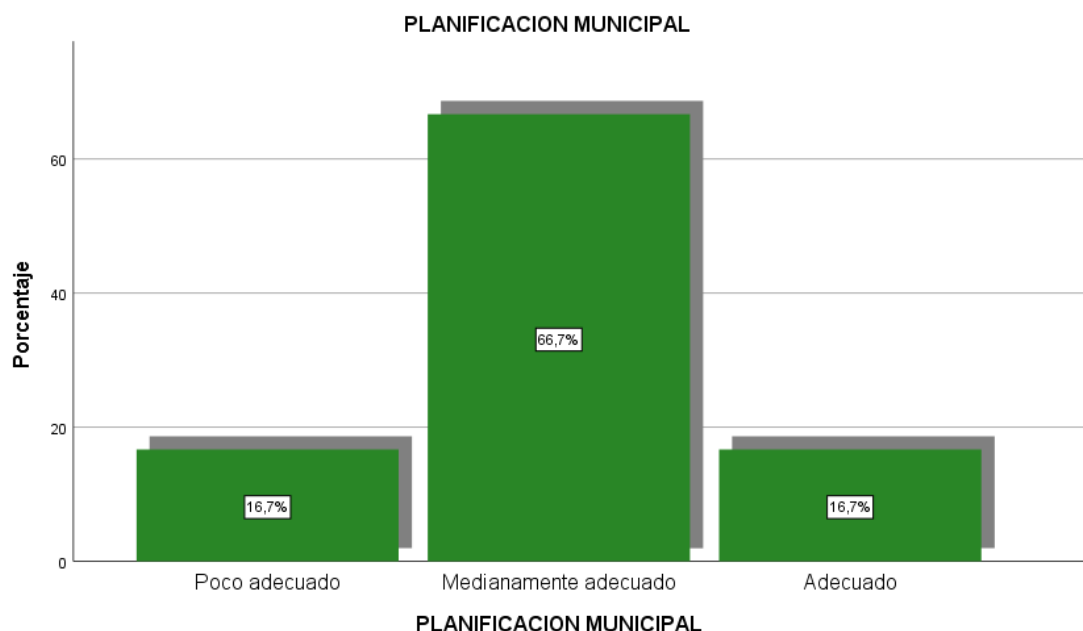
Resultados de la Variable 1: PLANIFICACIÓN MUNICIPAL

Tabla 1: Resultados de la Variable 1: PLANIFICACIÓN MUNICIPAL

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-----------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Poco adecuado | 5 | 16,7 | 16,7 | 16,7 |
| | Medianamente adecuado | 20 | 66,7 | 66,7 | 83,3 |
| | Adecuado | 5 | 16,7 | 16,7 | 100,0 |
| | Total | 30 | 100,0 | 100,0 | |

Fuente: Elaboración en base a cuestionario

Figura 1: PLANIFICACIÓN MUNICIPAL



Interpretación

En la tabla y figura, se analiza la variable planificación municipal, que es un instrumento técnico normativo de gestión pública, donde los gobiernos locales tienen la responsabilidad de trabajar con una participación activa de la comunidad, dando los lineamientos y orientaciones generales de la gestión municipal y sobre todo para ordenar y orientar adecuadamente el uso de los recursos municipales, y así dar una mejor calidad de vida a la población. La

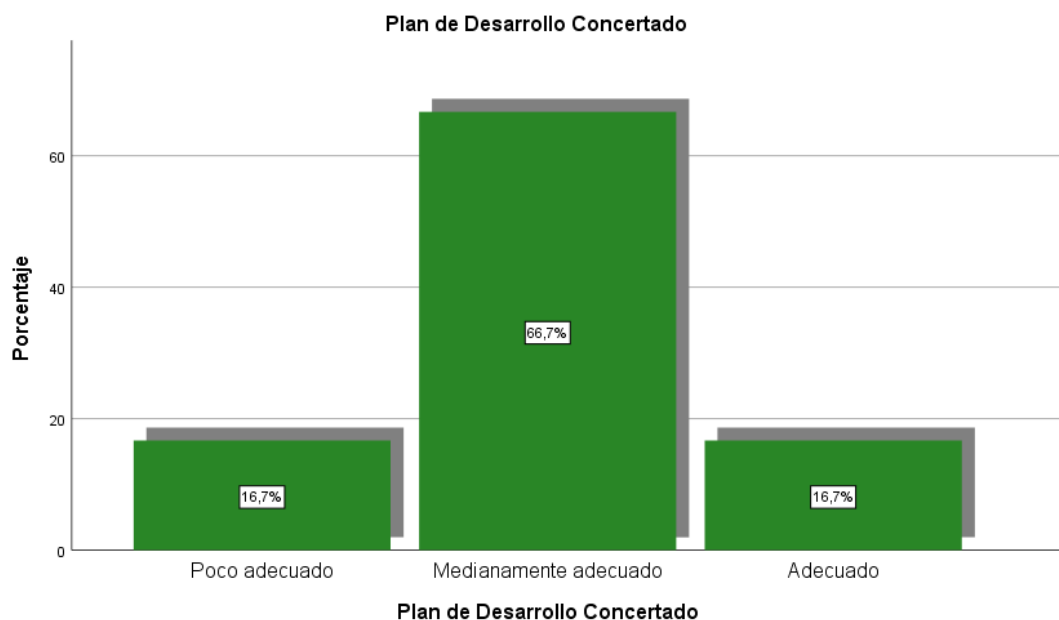
calificación de la gestión del sistema de planificación municipal es el siguiente: el 66.7% de los trabajadores encuestados indican que es medianamente adecuado, el 16.7% indican como poco adecuado y el 16.7% indican como adecuado.

Tabla 2: Plan de Desarrollo Concertado

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-----------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Poco adecuado | 5 | 16,7 | 16,7 | 16,7 |
| | Medianamente adecuado | 20 | 66,7 | 66,7 | 83,3 |
| | Adecuado | 5 | 16,7 | 16,7 | 100,0 |
| | Total | 30 | 100,0 | 100,0 | |

Fuente: Elaboración en base a cuestionario

Figura 2: Plan de Desarrollo Concertado



Interpretación

En la tabla y figura, se analiza la dimensión plan de desarrollo concertado, como documento de carácter territorial y de largo plazo, donde se establece la visión de desarrollo territorial, los lineamientos de la política local, los programas municipales, entre otros, y busca establecer responsabilidades y compromisos de los actores locales quienes deben intervenir en el territorio para solucionar la problemática del municipio. La calificación de la gestión del

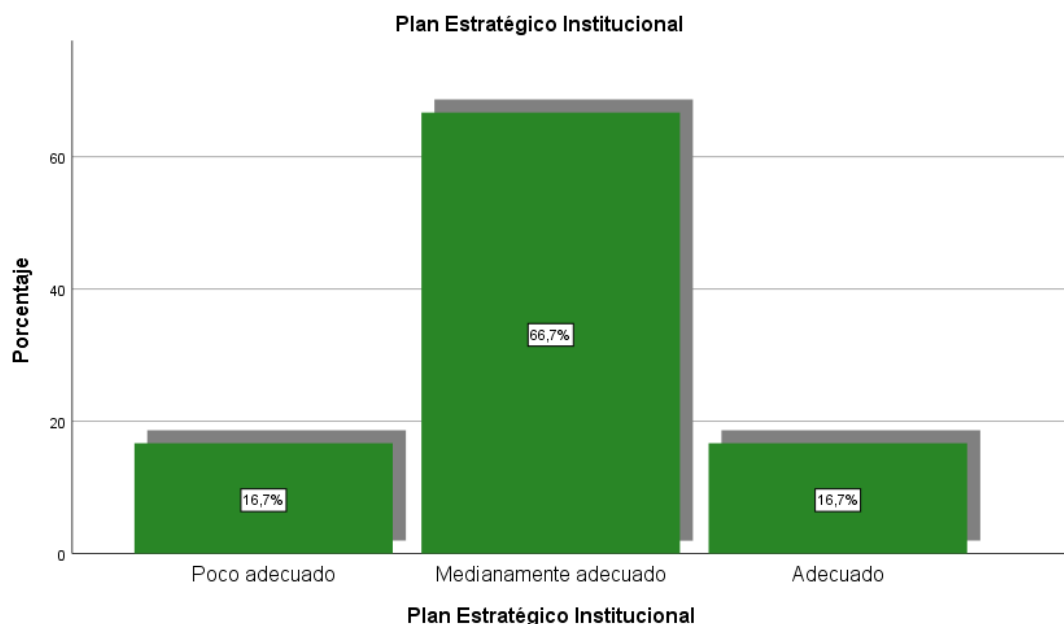
plan de desarrollo es el siguiente: el 66.7% de los trabajadores encuestados indican que es medianamente adecuado, el 16.7% indican que es poco adecuado y el 16.7 % indican que es adecuado.

Tabla 3: Plan Estratégico Institucional

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-----------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Poco adecuado | 5 | 16,7 | 16,7 | 16,7 |
| | Medianamente adecuado | 20 | 66,7 | 66,7 | 83,3 |
| | Adecuado | 5 | 16,7 | 16,7 | 100,0 |
| | Total | 30 | 100,0 | 100,0 | |

Fuente: Elaboración en base a cuestionario

Figura 3: Plan Estratégico Institucional



Interpretación

En la tabla y figura se analiza el plan estratégico institucional, como un instrumento programático de gestión municipal, en ella se identifican los objetivos estratégicos, los objetivos generales y los objetivos específicos de desarrollo local para el mediano plazo, entre otros, que corresponde a cuatro años de gestión municipal, el mismo que busca mejorar el bienestar del municipio y de la entidad municipal. La calificación de la gestión del plan estratégico institucional es el siguiente: el 66.7% de los trabajadores

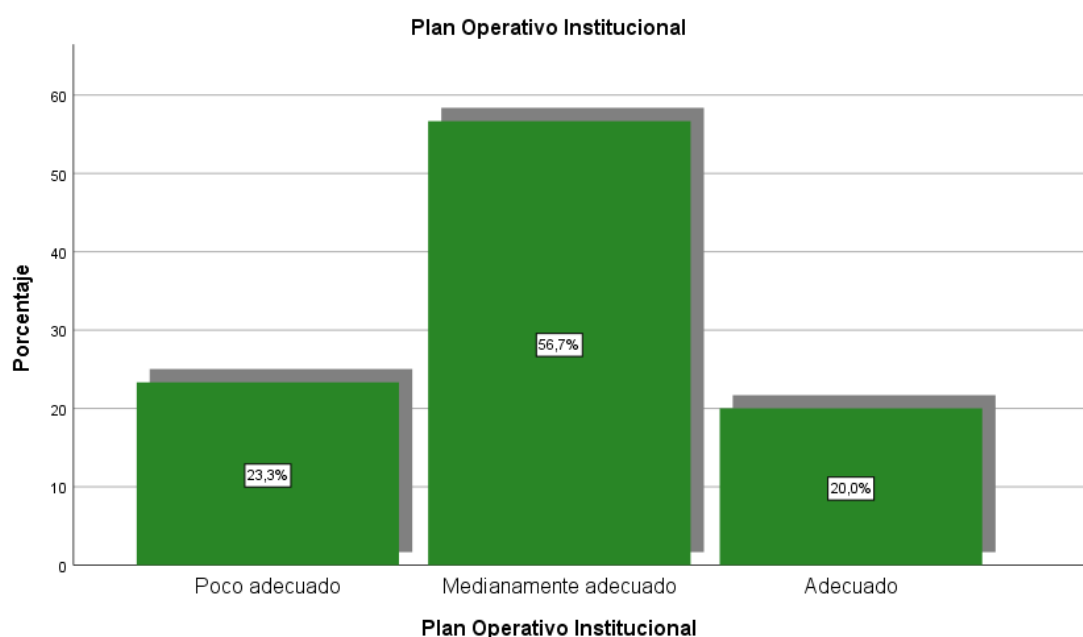
encuestados indican que es medianamente adecuado, el 16.7% poco adecuado y el 16.7% indican como adecuado.

Tabla 4: Plan Operativo Institucional

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-----------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Poco adecuado | 7 | 23,3 | 23,3 | 23,3 |
| | Medianamente adecuado | 17 | 56,7 | 56,7 | 80,0 |
| | Adecuado | 6 | 20,0 | 20,0 | 100,0 |
| | Total | 30 | 100,0 | 100,0 | |

Fuente: Elaboración en base a cuestionario

Figura 4: Plan Operativo Institucional



Interpretación

En la tabla y figura, se analiza el plan operativo institucional, como una herramienta de planificación de corto plazo, donde se busca priorizar y ejecutar proyectos y actividades específicas, entre otros, durante un determinado ejercicio fiscal que es de un año. La calificación de la gestión del plan operativo institucional es el siguiente: el 56.7% de los trabajadores encuestados indican que es medianamente adecuado, el 23.3% indican que es poco adecuado, el 20% indican que es adecuado.

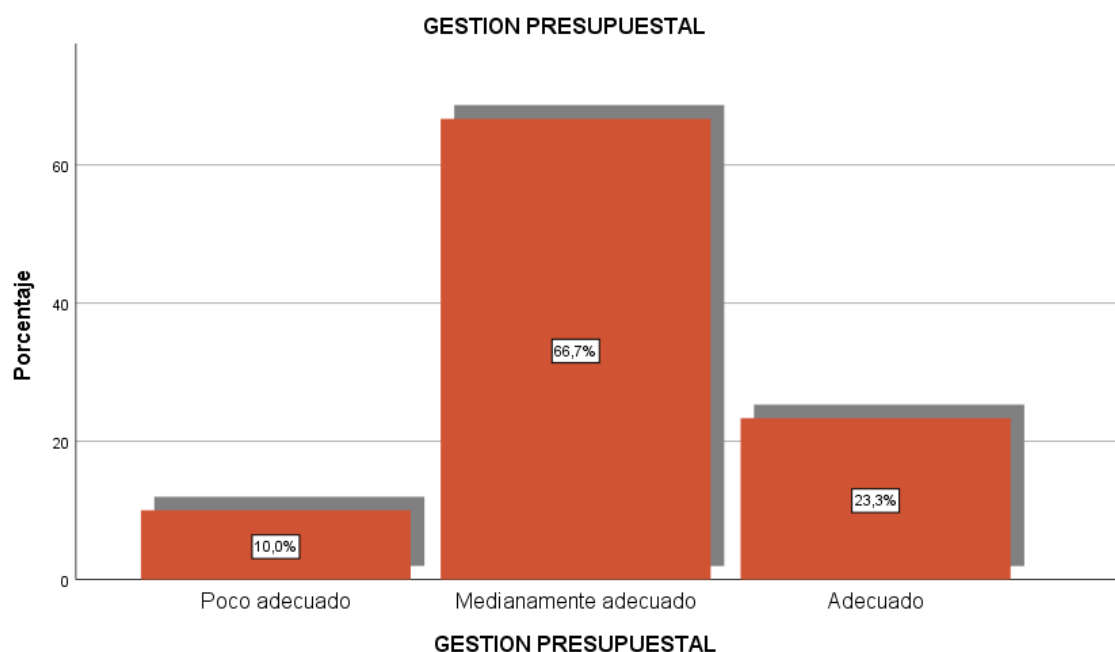
Estadísticos descriptivos de la variable 2

Tabla 5: Resultados de la Variable 2: GESTIÓN PRESUPUESTAL

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-----------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Poco adecuado | 3 | 10,0 | 10,0 | 10,0 |
| | Medianamente adecuado | 20 | 66,7 | 66,7 | 76,7 |
| | Adecuado | 7 | 23,3 | 23,3 | 100,0 |
| | Total | 30 | 100,0 | 100,0 | |

Fuente: Elaboración en base a cuestionario

Figura 5: GESTIÓN PRESUPUESTAL



Interpretación

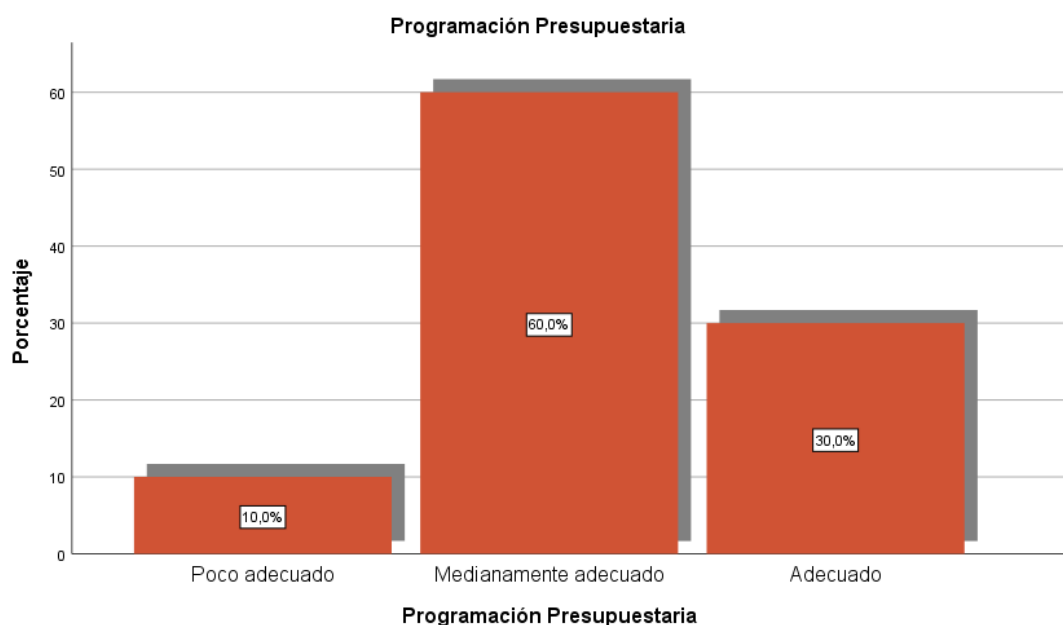
En la tabla y figura, se analiza la variable gestión presupuestal, que es un proceso que se refiere a los procesos de programación, formulación y ejecución presupuestal en el marco de las normas del sistema nacional de presupuesto, a efectos de ejecutar proyectos y actividades durante cada ejercicio fiscal; en estricta relación a los planes municipales. La calificación de la gestión presupuestal es el siguiente: el 66.7% de los trabajadores encuestados indican que es medianamente adecuado, el 23.3% indican que es adecuado y el 10% indica que es poco adecuado.

Tabla 6: Programación Presupuestaria

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-----------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Poco adecuado | 3 | 10,0 | 10,0 | 10,0 |
| | Medianamente adecuado | 18 | 60,0 | 60,0 | 70,0 |
| | Adecuado | 9 | 30,0 | 30,0 | 100,0 |
| | Total | 30 | 100,0 | 100,0 | |

Fuente: Elaboración en base a cuestionario

Figura 6: Programación Presupuestaria



Interpretación

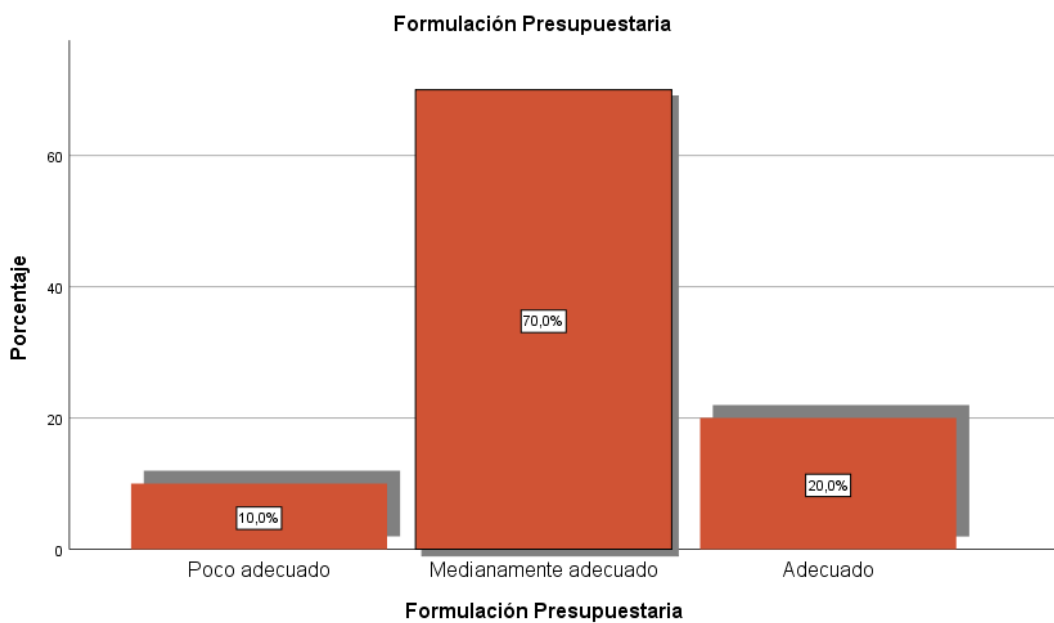
En la tabla y figura, se analiza la dimensión programación presupuestaria, como una primera etapa de la gestión presupuestal, en el que se establece el orden de prelación y la escala de prioridades, metas presupuestarias y la demanda total de gastos, entre otros, que se deben lograr durante un ejercicio fiscal; en estricta relación a los planes municipales. La calificación de la gestión de la programación presupuestaria es el siguiente: el 60% de los trabajadores encuestados indican que es medianamente adecuado, el 30% indican que es adecuado y el 10% indican que es poco adecuado.

Tabla 7: Formulación Presupuestaria

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-----------------------|------------|------------|----------------------|-------------------------|
| Válido | Poco adecuado | 3 | 10,0 | 10,0 | 10,0 |
| | Medianamente adecuado | 21 | 70,0 | 70,0 | 80,0 |
| | Adecuado | 6 | 20,0 | 20,0 | 100,0 |
| | Total | 30 | 100,0 | 100,0 | |

Fuente: Elaboración en base a cuestionario

Figura 7: Formulación Presupuestaria



Interpretación

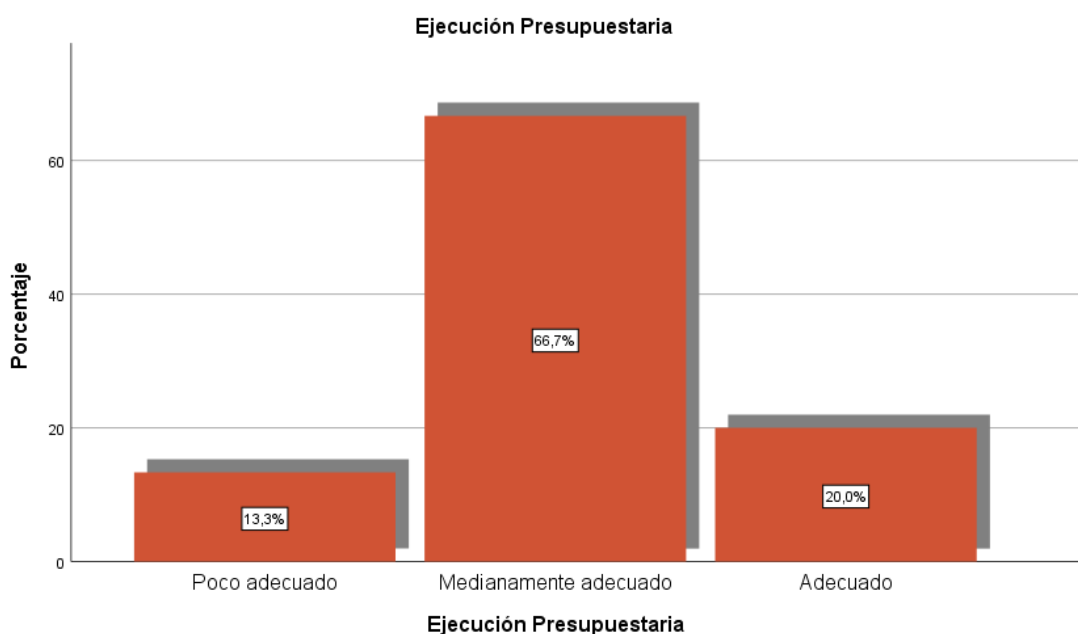
En la tabla y figura, se analiza la dimensión formulación presupuestaria, como una segunda etapa de la gestión presupuestal, en el que se establece la estimación de los ingresos totales, estimación de los gastos totales, la asignación presupuestal y gastos de proyecto y actividades, entre otros, que se deben lograr durante un ejercicio fiscal; en estricta relación a los planes municipales. La calificación de la gestión de la formulación presupuestaria es la siguiente: el 70% de los trabajadores encuestados indican que la formulación que es medianamente adecuado, el 20% indican como adecuado y el 10% indican poco adecuado.

Tabla 8: Ejecución Presupuestaria

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------|-----------------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Válido | Poco adecuado | 4 | 13,3 | 13,3 | 13,3 |
| | Medianamente adecuado | 20 | 66,7 | 66,7 | 80,0 |
| | Adecuado | 6 | 20,0 | 20,0 | 100,0 |
| | Total | 30 | 100,0 | 100,0 | |

Fuente: Elaboración en base a cuestionario

Figura 8: Ejecución Presupuestaria



Interpretación

En la tabla y figura, se analiza la dimensión de ejecución presupuestaria, como una etapa de la gestión presupuestal, en el que ejecutan los flujos reales ingresos, los flujos reales de gastos, el control presupuestal, entre otros, que se deben lograr durante un ejercicio fiscal; en estricta relación a los planes municipales. La calificación de la gestión de la programación presupuestaria es el siguiente: el 66.7% de los trabajadores encuestados indica que es medianamente adecuado, el 20% indica que es adecuado, y el 13.3% indican como poco adecuado.

Prueba de hipótesis

Prueba de hipótesis general

H₀: La Planificación Municipal no se relaciona con la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020.

H₁: La Planificación Municipal se relaciona con la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020.

.El nivel de significación que elegimos es 5%, para todo valor de probabilidad mayor a 0.05, se acepta H₀ y para todo valor menor o igual a 0.05 se acepta H₁.

La prueba es el Coeficiente de correlación de Spearman.

Tabla 9: Correlación de las variables Planificación Municipal y Gestión Presupuestal

| | | | | Planificación Municipal | Gestión Presupuestal |
|-----------------|-------------------------|----------------------------|----|-------------------------|----------------------|
| Rho de Spearman | Planificación Municipal | Coeficiente de correlación | de | 1,000 | ,819** |
| | | Sig. (bilateral) | | . | ,000 |
| | | N | | 30 | 30 |
| | Gestión Presupuestal | Coeficiente de correlación | de | ,819** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | | ,000 | . |
| | | N | | 30 | 30 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

De acuerdo al proceso realizado para la prueba de hipótesis general, se ha podido demostrar que en la muestra de tamaño 30, el p valor hallado es 0.000, menor al nivel de significancia elegido 0.05, por lo que se acepta la hipótesis del investigador. El coeficiente de correlación de Rho de Spearman (Rho) es igual a 0.819, alcanzando una correlación positiva muy alta.

Con lo que se concluye que la Planificación Municipal tiene alta relación con la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020.

Hipótesis específica 1

H₀: El Plan de Desarrollo Concertado no se relaciona con la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020.

H₁: El Plan de Desarrollo Concertado se relaciona con la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020.

El nivel de significación que elegimos es 5%, para todo valor de probabilidad mayor a 0.05, se acepta H₀ y para todo valor menor o igual a 0.05 se acepta H₁.

La prueba es el Coeficiente de correlación de Spearman.

Tabla 10: Correlación del Plan de Desarrollo Concertado y la Gestión Presupuestal

| | | | | Plan de Desarrollo Concertado | Gestión Presupuestal |
|-----------------|----|-------------------------------|---|-------------------------------|----------------------|
| Rho de Spearman | de | Plan de Desarrollo Concertado | Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) | de 1,000 | ,602** |
| | | | N | 30 | ,000 |
| | | Gestión Presupuestal | Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) | de ,602** | 1,000 |
| | | | N | ,000 | . |
| | | | | 30 | 30 |

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

De acuerdo al proceso realizado para la prueba de hipótesis específica 1, se ha podido demostrar que en la muestra de tamaño 30, el p valor hallado es 0.000, menor al nivel de significancia elegido 0.05, por lo que se acepta la hipótesis del investigador.

El coeficiente de correlación de Rho de Spearman (Rho) es igual a 0.602, alcanzando una correlación positiva alta

Con lo que se concluye que el plan de desarrollo concertado tiene alta relación con la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020.

Hipótesis específica 2

H₀: El Plan Estratégico Institucional no se relaciona con la Gestión Presupuestal, en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020.

H₁: El Plan Estratégico Institucional se relaciona con la Gestión Presupuestal, en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020.

El nivel de significación que elegimos es 5%, para todo valor de probabilidad mayor a 0.05, se acepta H₀ y para todo valor menor o igual a 0.05 se acepta H₁.

La prueba es el Coeficiente de correlación de Spearman.

Tabla 11: Correlación del Plan Estratégico Institucional y la Gestión Presupuestal

| | | | Plan Estratégico Institucional | Gestión Presupuestal |
|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| Rho de Spearman | Plan Estratégico Institucional | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,819** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | Gestión Presupuestal | N | 30 | 30 |
| | | Coeficiente de correlación | ,819** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 30 | 30 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

De acuerdo al proceso realizado para la prueba de hipótesis específica 1, se ha podido demostrar que en la muestra de tamaño 30, el p valor hallado es 0.000, menor al nivel de significancia elegido 0.05, por lo que se acepta la hipótesis del investigador.

El coeficiente de correlación de Rho de Spearman (Rho) es igual a 0.819, alcanzando una correlación positiva muy alta.

Con lo que se concluye que el plan estratégico institucional tiene alta relación con la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020

Hipótesis específica 3

H₀: El Plan Operativo Institucional no se relaciona con la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020.

H₁: El Plan Operativo Institucional se relaciona con la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020. El nivel de significación que elegimos es 5%, para todo valor de probabilidad mayor a 0.05, se acepta H₀ y para todo valor menor o igual a 0.05 se acepta H₁.

La prueba es el Coeficiente de correlación de Spearman.

Tabla 12: Correlación del Plan Operativo Institucional y la Gestión Presupuestal

| | | Plan Operativo Institucional | Gestión Presupuestal |
|------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------|
| Plan Operativo Institucional | Correlación de Pearson | 1 | ,734** |
| | Sig. (bilateral) | | ,000 |
| | N | 30 | 30 |
| Gestión Presupuestal | Correlación de Pearson | ,734** | 1 |
| | Sig. (bilateral) | ,000 | |
| | N | 30 | 30 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

De acuerdo al proceso realizado para la prueba de hipótesis específica 1, se ha podido demostrar que en la muestra de tamaño 30, el p valor hallado es 0.000, menor al nivel de significancia elegido 0.05, por lo que se acepta la hipótesis del investigador.

El coeficiente de correlación de Rho de Spearman (Rho) es igual a 0.734, alcanzando una correlación positiva muy alta.

Con lo que se concluye que el plan operativo Institucional tiene alta relación con la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020

V. DISCUSIÓN

Los resultados descriptivos de la investigación establecidas en la interpretación de la figura 1 sistema de planificación de la Municipalidad distrital de Wanchaq; el 66.7% de los trabajadores encuestados manifiestan que la gestión de la planificación municipal es medianamente adecuado, el 16.7% califican de poco adecuado y también el 16.7% manifiestan como adecuado. Lo que evidencia que no se está gestionando adecuado y óptimamente el sistema de planificación, lo que influye en la calidad de la gestión presupuestal; dichos resultados es concordante con los resultados descriptivos de la investigación establecidas en la interpretación de la figura 5 gestión presupuestal de la Municipalidad de Wanchaq; el 66.7% de los trabajadores encuestados sostienen que la gestión presupuestal es medianamente adecuado, el 23.3% califican como adecuada y el 10% califican como poco adecuado; evidenciando que sí existe el problema objeto de investigación, pues al gestionarse inadecuadamente y con muchas deficiencias procesales, organizativos, técnicos y metodológicos la planificación municipal, afectará en ese mismo nivel y dimensión al proceso de gestión presupuestal; por ello si queremos una óptima y eficiente gestión presupuestal, debemos también apuntar que sea así la planificación municipal, postergando la calidad de vida de los habitantes del municipio. Bazán y Pinedo (2019), en su tesis “Planificación en la Oficina de Presupuesto y su relación con la ejecución presupuestal” determinó que la relación entre la planificación en la oficina de presupuesto y la ejecución presupuestal muestra una relación directa, permitiendo establecer que la deficiente planificación genera una baja ejecución del presupuesto. La formulación, discusión, aprobación, evaluación y reformulación como procesos establecidos de planificación, en la oficina de presupuesto es deficiente”. Por otro lado habiéndose contrastado la hipótesis general: la planificación municipal se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020, se evidencia estadísticamente que existe relación entre la planificación municipal y la gestión presupuestal, y se ha podido demostrar que se acepta la hipótesis; donde el coeficiente de correlación de Rho de Spearman (Rho) es igual a 0.819, alcanzando una correlación positiva muy alta; lo que quiere

decir, que la gestión presupuestal está altamente correlacionada por la planificación municipal.

Llona y Luyo (2009), “sostiene que la planificación municipal contribuye favorablemente en el proceso de la gestión presupuestal en las fases de programación, formulación y ejecución presupuestal, permitiendo que se logren los objetivos, programas, prioridades, proyectos y actividades establecidas en los planes municipales”. En consecuencia, la planificación municipal debe respaldar el uso correcto de los recursos y las buenas prácticas en la gestión presupuestal, a fin de lograr objetivos y metas institucionales propiciando a una mejor condición de vida y el desarrollo integral y sostenido del territorio municipal.

Mosquera y Cruz (2016), en su tesis “Plan de Mejora en la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado-GAD Municipal de Santa Lucía” sostiene que el presupuesto se encuentra direccionado en los objetivos y logros del plan de desarrollo y ordenamiento territorial. Cuando se contrasta la primera hipótesis específica: el plan de desarrollo concertado tiene relación con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020, se evidencia estadísticamente que existe relación entre el plan de desarrollo concertado y la gestión presupuestal, y se ha podido demostrar se acepta la hipótesis; donde el coeficiente de correlación de Rho de Spearman (Rho) es igual a 0.602, alcanzando una correlación positiva alta; lo que quiere decir, que la gestión presupuestal está altamente correlacionada e influida por el plan de desarrollo concertado. Urruchi y Jo (2005), “sostienen, que el plan de desarrollo concertado orienta y determina las líneas, objetivos y ejes estratégicos de desarrollo local en las cuales se deben de hacer las inversiones y gasto público. Además manifiestan, para elaborar este plan, se necesita la intervención de los habitantes para acordar la visión de desarrollo, las políticas locales, los programas municipales, los ejes estratégicos de desarrollo, los objetivos estratégicos; y las estrategias y prioridades de desarrollo local; con la finalidad de promover las condiciones favorables para el desarrollo social, económico. Por otro lado, considerando que la programación presupuestaria es una etapa o dimensión importante de la gestión presupuestal; Castiglioni (2003), sostiene, que en la etapa de programación presupuestaria se establece los objetivos institucionales a lograr durante el año fiscal; dichos objetivos institucionales se definen en el marco de los

planes municipales, los lineamientos sectoriales y de competencia municipal de naturaleza económica y social”. Demostrándose que existe relación positiva y muy alta entre plan de desarrollo concertado y la gestión presupuestal. Cuando se contrasta la segunda hipótesis específica: el plan estratégico institucional se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020, se evidencia estadísticamente que existe relación entre plan estratégico institucional y la gestión presupuestal, y se ha podido demostrar que se acepta la hipótesis; donde el coeficiente de correlación de Rho de Spearman, es igual a 0.819, alcanzando una correlación positiva muy alta; lo que quiere decir, que la gestión presupuestal está altamente correlacionada e influida por el plan estratégico institucional. Urruchi y Jo (2005), “refieren, el plan estratégico institucional orienta y determina programas, actividades y proyectos de desarrollo local, en las cuales la Municipalidad debe de realizar las inversiones y el gasto municipal; concluye indicando que el plan estratégico institucional es una herramienta y su fin es, establecer los objetivos institucionales, generales y parciales para el mediano plazo, proponer la misión institucional, plantear los objetivos específicos para decidir las actividades y proyectos a ejecutar, para lo cual es necesario fortalecer las capacidades técnicas, operativas y financieras de la entidad. Por otro lado, considerando que la formulación presupuestaria es una etapa o dimensión importante de la gestión presupuestal; Castiglioni (2003), “sostiene que en esta fase se define la estructura funcional programática del pliego, se realiza la estimación de los ingresos y gasto municipal, se distribuye y se asigna el gasto de proyectos y actividades por fuentes de financiamiento y rubros respectivos, toma de decisiones de las metas presupuestales anuales para cumplir durante el período en función a los planes municipales y objetivos institucionales establecidos en la fase de programación”; demostrándose que existe relación positiva y muy alta entre plan estratégico institucional y la gestión presupuestal. Finalmente se contrasta la tercera hipótesis específica: el plan operativo institucional se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020, se evidencia estadísticamente que existe relación entre plan operativo institucional y la gestión presupuestal, y se ha podido demostrar que se acepta la hipótesis; donde el coeficiente de correlación de Rho de Spearman es igual a 0.734, alcanzando una

correlación positiva alta; lo que quiere decir, que la gestión presupuestal está altamente correlacionada e influida por el plan operativo institucional. Urruchi y Jo (2005), “sostienen que el plan operativo institucional orienta y determina las inversiones y el gasto municipal a través de la ejecución de actividades y proyectos municipales; refiere además, que es una herramienta de planificación institucional de corto plazo, en la que se establecen los proyectos y actividades específicas a ejecutar durante un determinado ejercicio fiscal. Se plantean los objetivos y se programan las metas operativas de cada una de los órganos funcionales de la Municipalidad de acuerdo a las prioridades establecidas para ejercicio fiscal”. Por otro lado, considerando que esta etapa presupuestaria es una dimensión importante de la gestión presupuestal; Castiglioni (2003), “sostiene que la ejecución presupuestaria es la fase durante la cual se concreta el flujo de los ingresos y egresos previstos en el presupuesto anual. Ejercicio fiscal que se apertura el 01 de enero y culmina el 31 de diciembre, durante el cual se operan los ejercicios de los ingresos y gastos”. Sin embargo, es pertinente recordar y precisar que la ejecución presupuestaria está en estrecha correlación secuencial y funcional a las etapas de programación y formulación presupuestaria, donde estas dos etapas son gestionadas y desarrolladas en función a los planes municipales; demostrándose que existe relación positiva y muy alta entre plan operativo institucional y la gestión presupuestal

VI. CONCLUSIONES

La planificación municipal se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, de acuerdo a la tabla 9; donde el coeficiente de correlación de Rho de Spearman es igual a 0.819, logrando una correlación positiva muy alta; por lo que, la gestión presupuestal está altamente correlacionada e influida por la planificación municipal.

El plan de desarrollo concertado se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, de acuerdo a la tabla 10; donde el coeficiente de correlación de Rho de Spearman es igual a 0.602, alcanzando una correlación positiva alta; lo que quiere decir, que la gestión presupuestal está altamente correlacionada e influida por el plan de desarrollo concertado

El plan estratégico institucional se relaciona con la gestión presupuestal, acuerdo a la tabla 11; donde el coeficiente de correlación de Rho de Spearman es igual a 0.819, consiguiendo una correlación positiva muy alta; esto quiere decir, que la gestión presupuestal está altamente correlacionada por el plan estratégico institucional.

El plan operativo institucional se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, de acuerdo a la tabla 12; donde el coeficiente de correlación de Rho de Spearman es igual a 0.734, alcanzando una correlación positiva muy alta; lo que quiere decir, que la gestión presupuestal está altamente correlacionada e influida por el plan operativo institucional

VII. RECOMENDACIONES

Implementar con oportunidad y de manera sostenida un programa de capacitación, actualización y especialización en la gestión del sistema de planificación y presupuesto municipal; buscando internalizar en los trabajadores una cultura de planificación, con la finalidad de construir herramientas operativas y desarrollar capacidades en los trabajadores municipales, a efectos de que estos dos sistemas administrativos sean gestionados adecuada y óptimamente, comprendiendo que ambos sistemas administrativos están altamente relacionados.

Implementar adecuadamente el sistema de planificación municipal, de acuerdo a las características del territorio del distrito de Wanchaq, concordante con el enfoque y modelo de organización municipal, con la finalidad de que el presupuesto municipal sea gestionado adecuada y óptimamente en función a los lineamientos, orientaciones, prioridades y objetivos de los planes municipal, máxime considerando que la calidad de la planificación municipal determina la calidad de la gestión presupuestal.

Actualizar en los plazos oportunos con participación ciudadana, el plan de desarrollo concertado, garantizando la calidad en sus contenidos, y tomando muy en cuenta el plan de desarrollo concertado regional, los planes sectoriales, la ley del sistema nacional de planeamiento estratégico, debiendo conformarse una comisión técnica mixta, a efectos de vigilar y hacer cumplir que el proceso de la gestión presupuestal de programación, formulación y ejecución presupuestal se ejecute de acuerdo a los lineamientos, orientaciones y prioridades, máxime considerando que el plan de desarrollo concertado municipal en el largo determina la calidad de la gestión presupuestal.

Las autoridades y funcionarios municipales, con participación ciudadana, deben implementar el plan estratégico institucional para cada gestión municipal, garantizando la calidad en sus contenidos, y tomando muy en cuenta los alcances del plan de desarrollo concertado y la ley del sistema nacional de planeamiento estratégico, concordante con los lineamientos, directivas y procedimientos técnicos

emitidos por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, como ente rector del sistema; debiendo conformarse una comisión técnica mixta, a efectos de vigilar y hacer cumplir que el proceso de la gestión presupuestal de programación, formulación y ejecución presupuestal se ejecute de acuerdo a los lineamientos, orientaciones y prioridades, máxime considerando que el plan estratégico institucional en el mediano plazo determina la calidad de la gestión presupuestal.

REFERENCIAS

ALARCO TOSONI, Germán; 2021. Pasado, presente y futuro de la planeación en el Perú. Lima Perú.

Ander- Egg (2011). Métodos y técnicas de investigación social. Argentina Córdoba: Grupo editorial Brujas <http://abacoenred.com/wp-content/uploads/2017/05/Aprender-a-investigar-nociones-basicas-Ander-Egg-Ezequiel-2011.pdf>

BAZAN HURTADO, Lynne Seleni y PINEDO CARHUAZA, Luis Junior

2019. Tesis Universitaria de Pre Grado “Planificación en la Oficina de Presupuesto y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016”. Tesis para optar el título profesional de Economista. Universidad Nacional de San Marín- Tarapoto. Escuela de Ciencias Económicas. Escuela Profesional de Economía. Tarapoto

BÉJAR HANKGO, María Del Carmen

2016. Tesis Universitaria de Pre Grado “Análisis de la gestión presupuestal en función de los proyectos básicos para el desarrollo social ejecutados por el gobierno local de la provincia de Paucartambo - cusco periodo 2011-2014.” Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco Facultad de Ciencias Administrativas, Contables, Económicas y Turismo. Escuela Profesional de Economía. Cusco Perú

BENITO ROQUE, Neyda Vanessa

2017. Tesis Universitaria de Pre Grado “Evaluación de la Ejecución del Presupuesto por Resultados y su Incidencia en el Cumplimiento de Metas y Objetivos Institucionales del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón en los periodos 2013-2014” Universidad Nacional del Altiplano, Facultad de Ciencias Contables y Administrativas. Escuela Profesional de Ciencias Contables. Para optar el Título Profesional de Contador Público. Puno

BOLAÑOS GARITA, Rolando. 2014. Tesis Universitaria de Post Grado “Planificación Presupuestaria en la Administración Pública Costarricense: Su implicancia en el Desarrollo Nacional.” Universidad Estatal a Distancia y Vicerrectoría Académica. Escuela de Ciencias de la Administración Programa de Doctorado en Ciencias de la Administración. Costa Rica.

BUNGE, Mario 1969. La Ciencia, su Método y su Filosofía. Edit. Ariel. Barcelona España

CARRASCO, S. 2015. Metodología de la Investigación (9na. Ed.). Edit. San Marcos de Aníbal Jesús Paredes Galván. Lima Perú

CASTIGLIONI GHINGLINO, Julio C. 2003. El Presupuesto Municipal. Edit. Grijley EIRL. Lima Perú

CORNEJO, Roberto 1979. El Presupuesto Gubernamental por Programas. Edit. Ariel. Lima Perú

FAHSBENDER CÉSPEDES, Juan Carlos y RIVERA ROJAS, Carlos 2012. Universidad Católica Sede Sapientiae. Maestría en Administración Pública. Curso Sistemas Administrativos de las Organizaciones Públicas. Edit. Universidad Católica. Lima Perú

LLONA, Marta y HUAYTA, René 2009. Planificación Descentralización y Concertada y Presupuesto. Edit. Guamán Poma. Cusco Perú

LLONA, Marta y LUYO Melisa 2009. Planificación del Territorio. Edit. Guamán Poma. Cusco Perú

LLONA, Marta y PAULLO, Ángel 2010. Planeamiento del Desarrollo Local y Competitividad Territorial. Edit. Guamán Poma. Cusco Perú

MOSQUERA GUERRERO, Lissette Sthefanie y CRUZ CASTRO, Pablo

Jamil 2016. Tesis Universitaria de Pre Grado “Plan de Mejora en la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado-GAD Municipal de Santa Lucía, Periodo 2015”. Universidad de Guayaquil. Facultad de Ciencias Administrativas. Trabajo de Tesis Previo a la Obtención del Título de: Contador Público Autorizado. Guayaquil. Ecuador.

PATIÑO MUÑOZ, Laura Andrea 2017. Tesis Universitaria de Post Grado “Influencia del Presupuesto por Resultados en la Calidad del Gasto Publico del Municipio de Medellín. Caso del Sector de la Vivienda, en el periodo 2008 – 2016”. Universidad EAFIT Escuela de Humanidades. Departamento de Gobierno y Ciencias Políticas. Maestría en Gobierno y Políticas Públicas. Trabajo de grado presentado como requisito para optar por el título de Magister en Gobierno y Políticas Públicas. Medellín. Colombia.

SANZ MULAS, Andrés 2015. Vinculación Plan Presupuesto en América Latina. Edit. CEPAL. Brasilia Brasil

RIVAS YI, Gisella Aurora 2011. Metodología de la Investigación Científica. Edit. UAP. Lima Perú

URRUCHI ROJAS, Marco y JO YARMA, Aland 2005. El Presupuesto Participativo Municipal. Edit. INICAM. Cusco- Perú

ANEXOS

Operacionalización de la Variable 01: Planificación Municipal

Tabla 13

| Variable 01 | Definición Conceptual | Definición Operacional | Dimensiones | Indicadores | Reactivos | Escala de Valoración |
|-------------------------|--|---|--------------------------------|--|------------------------|---|
| Planificación Municipal | "Es un conjunto de planes que sirven como instrumento que guía la acción del gobierno local, es el resultado de un proceso político, social y técnico concertado entre los diversos sectores involucrados; que, conforme a ciertos principios y a través de ciertos procedimientos previamente establecidos, formulan, aprueban, ejecutan y evalúan los planes". Urruchi y Jo (Ob. Cit. p. 15) | Es el trabajo que realizan los funcionarios y servidores de la municipalidad responsables directa e indirectamente de implementar y ejecutar la planificación municipal en las dimensiones Plan de Desarrollo Concertado, Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional. Además, fue evaluado mediante la escala de valoración de la implementación y ejecución de la planificación en los niveles de nunca, casi nunca, a veces, casi siempre y siempre. | Plan de Desarrollo Concertado | Visión de desarrollo | 1,2,3,4 5, 6 | N= Nunca CN= Casi Nunca AV= A Veces CS= Casi Siempre S= Siempre |
| | | | | Políticas locales | | |
| | | | | Programas municipales | | |
| | | | Plan Estratégico Institucional | Objetivos estratégicos | 7, 8, 9, 10, 11, 12 | N= Nunca CN= Casi Nunca AV= A Veces CS= Casi Siempre S= Siempre |
| | | | | Objetivos generales | | |
| | | | | Objetivos específicos | | |
| | | | Plan Operativo Institucional | Proyectos y actividades sociales | 13, 14, 15, 16, 17, 18 | N= Nunca CN= Casi Nunca AV= A Veces CS= Casi Siempre S= Siempre |
| | | | | Proyectos y actividades urbano ambientales | | |
| | | | | Proyectos y actividades productivos económicos | | |

Operacionalización de variable 02: Gestión presupuestal

Tabla 14

| Variable 02 | Definición Conceptual | Definición Operacional | Dimensiones | Indicadores | Reactivos | Escala de Valoración | | |
|----------------------|---|--|-----------------------------|---|----------------------------|---|---|---|
| Gestión Presupuestal | "El presupuesto es el más importante mecanismo donde se programa, formular, aprueba, ejecuta y avalúa los planes municipales y las políticas del gobierno municipal, mediante la evaluación de los objetivos y fines alcanzados. Castiglioni (2010) | Es el trabajo que realizan los funcionarios y servidores de la municipalidad responsables directa e indirectamente de la gestión presupuestal en las dimensiones programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación. Además, fue evaluado mediante la escala de valoración de la gestión presupuestal en los niveles de nunca, casi nunca, a veces, casi siempre y siempre. | Programación Presupuestaria | Orden de prelación y escala de prioridades de proyectos y actividades | 1,2,3,4,5,6 | N= Nunca CN= Casi Nunca AV= A Veces CS= Casi Siempre S= Siempre | | |
| | | | | Metas presupuestarias de proyecto y actividades | | | | |
| | | | | Demanda total de gastos | | | | |
| | | | Formulación Presupuestaria | Estimación del ingreso total | 7, 8, 9, 10, 11, 12 | | N= Nunca CN= Casi Nunca AV= A Veces CS= Casi Siempre S= Siempre | |
| | | | | Estimación del gasto total | | | | |
| | | | | Asignación presupuestal y gastos de proyectos y actividades | | | | |
| | | | Ejecución Presupuestaria | Flujo de ingresos reales | 13, 13, 14, 15, 16, 17, 18 | | | N= Nunca CN= Casi Nunca AV= A Veces CS= Casi Siempre S= Siempre |
| | | | | Flujo de gastos reales | | | | |
| | | | | Control presupuestal | | | | |

Instrumentos

INSTRUMENTOS

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

CUESTIONARIO DE LA VARIABLE 01: PLANIFICACIÓN MUNICIPAL

Título de Tesis: Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, Periodo 2019-2020

Objetivo de Investigación: Determinar la relación que existe entre la planificación municipal con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020

Estimada autoridad, funcionario y/o servidor municipal, el presente cuestionario contiene un conjunto de proposiciones que describen el grado de planificación en la Municipalidad, para ello debe responder con la mayor sinceridad y objetividad posible a cada una de las preguntas, en concordancia a cómo piense o actúe. El cuestionario está compuesto por un total de 18 ítems; los cuales tienen una escala de valoración. Recuerde que no hay respuestas buenas o malas, todas son de gran utilidad. Responde todas las preguntas con un aspa (X), y debe de marcar una sola respuesta por cada ítem

Leyenda de la escala de valoración: N= Nunca, CN= Casi Nunca, AV= A Veces, CS= Casi Siempre, S= Siempre

DATOS GENERALES:

Cargo:Profesión:Años de servicios en el sector público:
Condición Laboral: Edad: Sexo:

| Ítem | Cuestionario de Preguntas | Escala de Valoración | | | | |
|--------------------------------------|--|----------------------|----|----|----|---|
| | Dimensiones: 03 | N | CN | AV | CS | S |
| | Variable 01: Planificación Municipal | | | | | |
| Plan de Desarrollo Concertado | | | | | | |
| 01 | El gobierno local a largo plazo toma en cuenta la visión de desarrollo territorial, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | | |
| 02 | El gobierno local a largo plazo toma en cuenta la visión de desarrollo territorial con la participación de los ciudadanos, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | | |
| 03 | El gobierno local a largo plazo toma en cuenta las políticas públicas locales, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | | |
| 04 | El gobierno local a largo plazo toma en cuenta las políticas públicas locales, con el objetivo de dar respuesta a las demandas de los vecinos, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | | |
| 05 | El gobierno local para el largo plazo ha tomado en cuenta los programas municipales, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | | |
| 06 | El gobierno local para el largo plazo ha tomado en cuenta los programas municipales, direccionado a vecinos en situación vulnerable, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | | |

| Plan Estratégico Institucional | | | | | |
|---------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 07 | El gobierno local para el mediano plazo ha tomado en cuenta los objetivos estratégicos institucionales, orientada a mejorar la gestión presupuestaria. | | | | |
| 08 | El gobierno local para el mediano plazo ha tomado en cuenta los objetivos estratégicos institucionales, concordante con las metas institucionales, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |
| 09 | El gobierno local para el mediano plazo ha tomado en cuenta los objetivos generales institucionales, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |
| 10 | El gobierno local para el mediano plazo ha tomado en cuenta los objetivos generales, de acuerdo al conglomerado de subprogramas municipales, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |
| 11 | El gobierno local para el mediano plazo ha tomado en cuenta los objetivos específicos, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |
| 12 | El gobierno local para el mediano plazo ha tomado en cuenta los objetivos específicos, enfocado a proyectos y actividades prioritarios, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |
| Plan Operativo Institucional | | | | | |
| 13 | El gobierno local para el corto plazo ha tomado en cuenta el plan de desarrollo concertado y plan estratégico institucional, para priorizar proyectos y actividades sociales, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |
| 14 | El gobierno local para el corto plazo ha tomado en cuenta el plan de desarrollo concertado y plan estratégico institucional, para priorizar proyectos y actividades sociales, con el objetivo de cierre de brechas, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |
| 15 | El gobierno local para el corto plazo ha tomado en cuenta el plan de desarrollo concertado y plan estratégico institucional, para priorizar proyectos y actividades urbano ambientales, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |
| 16 | El gobierno local para el corto plazo ha tomado en cuenta el plan de desarrollo concertado y plan estratégico institucional, para priorizar proyectos y actividades urbano ambientales, con el objetivo de cierre de brechas, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |
| 17 | El gobierno local para el corto plazo ha tomado muy en cuenta el plan de desarrollo concertado y plan estratégico institucional, para priorizar proyectos y actividades productivos económicos, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |
| 18 | El gobierno local para el corto plazo ha tomado muy en cuenta el plan de desarrollo concertado y plan estratégico institucional para priorizar proyectos y actividades productivos económicos, con el objetivo de cierre de brechas, orientada a mejorar la gestión presupuestaria | | | | |

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
 ESCUELA DE PROFESIONAL DE ECONOMÍA
CUESTIONARIO DE LA VARIABLE 02: GESTIÓN PRESUPUESTAL

Título de Tesis: Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, Periodo 2019-2020

Objetivo de Investigación: Determinar la relación que existe entre la planificación municipal con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020

Estimada autoridad, funcionario y/o servidor municipal, el presente cuestionario contiene un conjunto de proposiciones que describen el grado de gestión presupuestal en la Municipalidad, para ello debe responder con la mayor sinceridad y objetividad posible a cada una de las preguntas, en concordancia a cómo piense o actúe. El cuestionario está compuesto por un total de 18 ítems; los cuales tienen una escala de valoración. Recuerde que no hay respuestas buenas o malas, todas son de gran utilidad. Responde todas las preguntas con un aspa (X), y debe de marcar una sola respuesta por cada ítem

Leyenda de la escala de valoración: N= Nunca, CN= Casi Nunca, AV= A Veces, CS= Casi Siempre, S= Siempre

DATOS GENERALES:

Cargo:Profesión:Años de servicios en el sector público: Condición Laboral: Edad:Sexo:

| Ítem | Cuestionario de Preguntas | Escala de Valoración | | | | |
|------------------------------------|--|----------------------|----|----|----|---|
| | Dimensiones: 03 | N | CN | AV | CS | S |
| | Variable 02: Gestión Presupuestal | | | | | |
| Programación Presupuestaria | | | | | | |
| 01 | El gobierno local en la programación presupuestaria, toma en cuenta el orden de prelación y la escala de prioridades de proyectos y actividades, considerada en los planes municipales | | | | | |
| 02 | El gobierno local en la programación presupuestaria, toma en cuenta el orden de prelación y la escala de prioridades de proyectos y actividades, orientado al logro de los objetivos institucionales, consideradas en los planes municipales | | | | | |
| 03 | El gobierno local en la programación presupuestaria, al estimar las metas presupuestarias de proyectos y actividades , lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 04 | El gobierno local en la programación presupuestaria, al estimar las metas presupuestarias de proyectos y actividades, tiene la finalidad de cumplir objetivos y metas, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales. | | | | | |
| 05 | El gobierno local de acuerdo a la programación presupuestaria, para priorizar y determinar la demanda total de gastos de proyectos y actividades, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |

| | | | | | | |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 06 | El gobierno local de acuerdo a la programación presupuestaria, para priorizar y determinar la demanda total de gastos de proyectos y actividades, tiene la finalidad de priorizar la demanda de recursos por proyectos y actividades, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| Formulación Presupuestaria | | | | | | |
| 07 | El gobierno local en la formulación presupuestaria, para estimar el ingreso total y la distribución presupuestal para proyectos y actividades, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 08 | El gobierno local en la formulación presupuestaria, para estimar el ingreso total y la distribución presupuestal para proyectos y actividades, orientando por fuentes de financiamiento y rubro, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 09 | El gobierno local en la formulación presupuestaria, para estimar el gasto total de proyectos y actividades, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 10 | El gobierno local en la formulación presupuestaria, para estimar el gasto total de proyectos y actividades, orientando por tipo de gasto, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 11 | El gobierno local en la formulación presupuestaria, distribuye y asigna el gasto requerido por cada proyecto y actividad, tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 12 | El gobierno local en la formulación presupuestaria, distribuye y asigna el gasto requerido por cada proyecto y actividad, orientando por orden de prioridad, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| Ejecución Presupuestaria | | | | | | |
| 13 | El gobierno local en la ejecución presupuestaria, el flujo real de ingresos son destinados a los proyectos y actividades, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 14 | El gobierno local en la ejecución presupuestaria, el flujo real de ingresos son destinados a los proyectos y actividades, orientando por fuentes de financiamiento y rubro, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 15 | El gobierno local en la ejecución presupuestaria, el flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos y actividades, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 16 | El gobierno local en la ejecución presupuestaria, el flujo real de gastos para atender los requerimientos presupuestales de proyectos y actividades, orientando por el tipo de gasto, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 17 | El gobierno local en la ejecución presupuestaria, el control presupuestal | | | | | |

| | | | | | | |
|----|---|--|--|--|--|--|
| | de las fuentes de financiamiento, rubros ingresos y tipo de gastos de proyectos y actividades, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |
| 18 | El gobierno local en la ejecución presupuestaria, el control presupuestal de las fuentes de financiamiento, rubros ingresos y tipo de gastos de proyectos y actividades, orientado al cumplimiento de objetivo y metas de las unidades ejecutoras, lo realizan tomando en cuenta los planes municipales | | | | | |

Anexo 3: Validez de los instrumentos

Tabla 15: Validez por juicio de expertos del cuestionario sobre Estrategia de Marketing

| N° | Grado académico | Nombre y apellido del experto | Dictamen |
|----|---|------------------------------------|-----------|
| 1 | Dr. En Administración | Fernando Luis, Márquez Caro | Aplicable |
| 2 | Dra. En Administración de la educación. | Mary Hellen Mariela Michca Maguiña | Aplicable |
| 3 | Mgtr en docencia universitaria. | Maximo Fidel Pasache Ramos | Aplicable |

Anexo 4: Análisis de fiabilidad de los instrumentos

Confiabilidad: Alpha de Cronbach, utilizando el software estadístico SPSS 25, Para medir la variable 1: Planificación Municipal, se presentan 18 ítems a 30 encuestados, el resultado del análisis de confiabilidad es el siguiente

Estadísticas de fiabilidad

Resumen de procesamiento de casos

Tabla 16. fiabilidad del instrumento

| | | N | % |
|-------|----------|----|-------|
| Casos | Válido | 30 | 100,0 |
| | Excluido | 0 | ,0 |
| | Total | 30 | 100,0 |

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| ,810 | 18 |

Fuente: Elaboración propia procesado en el programa SPSS 25

La confiabilidad del instrumento de la variable 1, alcanza a un valor de 0.810, determinando que el instrumento tiene una fiabilidad alta.

Para medir la variable 2: Gestión Presupuestal, se presentan 18 ítems a 30 encuestados, el resultado del análisis de confiabilidad es el siguiente

Tabla 17. Alpha de Cronbach variable Gestión Presupuestal

Estadísticas de fiabilidad

| | | N | % |
|-------|----------|----|-------|
| Casos | Válido | 30 | 100,0 |
| | Excluido | 0 | ,0 |
| | Total | 30 | 100,0 |

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| ,910 | 18 |

Fuente: Elaboración propia procesado en el programa SPSS 25

La confiabilidad del instrumento de la variable 2, alcanza a un valor de 0.910, determinando que el instrumento tiene una fiabilidad alta

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES:

- I.1. Apellidos y nombres del Validador: Mary Hellen Mariela Michca Maguiña
 I.2. Especialidad del Validador: Dra. Administración de la Educación.
 I.3. Cargo e Institución donde labora: **Docente de la E.P Negocios Internacionales**
 I.4. Nombre del Instrumento motivo de la evaluación: Cuestionario
 I.5. Autor del instrumento: Ponce de León CCoscco Henry Michael

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:

| INDICADORES | CRITERIOS | Deficiente 0-20% | Regular 21-40% | Bueno 41-60% | Muy bueno 61-80% | Excelente 81-100% |
|-------------------------------|---|---------------------|-------------------|-----------------|---------------------|----------------------|
| CLARIDAD | Está formulado con lenguaje apropiado | | | | X | |
| OBJETIVIDAD | Está expresado de manera coherente y lógica | | | | X | |
| PERTINENCIA | Responde a las necesidades internas y externas de la investigación | | | | X | |
| ACTUALIDAD | Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables | | | | | X |
| ORGANIZACIÓN | Comprende los aspectos en calidad y claridad. | | | | | X |
| SUFICIENCIA | Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones. | | | | X | |
| INTENCIONALIDAD | Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación | | | | | X |
| CONSISTENCIA | Considera que los ítems utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando. | | | | X | |
| COHERENCIA | Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento | | | | | X |
| METODOLOGÍA | Considera que los ítems miden lo que pretende medir. | | | | X | |
| PROMEDIO DE VALORACIÓN | | | | | | |

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

Se sugiere revisar definiciones y literatura la variable a trabajar. Sí cumple con la valoración requerida.

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

82%

Lima, 19 de Marzo del 2021.



Dra. Mary Hellen Mariela Michca Maguiña
 Dra. Administración de la Educación
 Docente de la Universidad César Vallejo
 DNI: 41478652
 Teléfono: 995801023

V. PERTINENCIA DE ÍTEM O REACTIVOS DEL INSTRUMENTO:

Variable 1: Planificación Municipal

| INSTRUMENTO | SUFICIENTE | MEDIANAMENTE SUFICIENTE | INSUFICIENTE |
|-------------|------------|-------------------------|--------------|
| Ítem 1 | X | | |
| Ítem 2 | X | | |
| Ítem 3 | X | | |
| Ítem 4 | X | | |
| Ítem 5 | X | | |
| Ítem 6 | X | | |
| Ítem 7 | X | | |
| Ítem 8 | X | | |
| Ítem 9 | X | | |
| Ítem 10 | X | | |
| Ítem 11 | X | | |
| Ítem 12 | X | | |
| Ítem 13 | X | | |
| Ítem 14 | X | | |
| Ítem 15 | X | | |
| Ítem 16 | X | | |
| Ítem 17 | X | | |
| Ítem 18 | X | | |

Variable 2: Gestión Presupuestal

| INSTRUMENTO | SUFICIENTE | MEDIANAMENTE SUFICIENTE | INSUFICIENTE |
|-------------|------------|-------------------------|--------------|
| Ítem 1 | X | | |
| Ítem 2 | X | | |
| Ítem 3 | X | | |
| Ítem 4 | X | | |
| Ítem 5 | X | | |
| Ítem 6 | X | | |
| Ítem 7 | X | | |
| Ítem 8 | X | | |
| Ítem 9 | X | | |

| | | | |
|---------|---|--|--|
| Ítem 10 | X | | |
| Ítem 11 | X | | |
| Ítem 12 | X | | |
| Ítem 13 | X | | |
| Ítem 14 | X | | |
| Ítem 15 | X | | |
| Ítem 16 | X | | |
| Ítem 17 | X | | |
| Ítem 18 | X | | |

Lima, 19 de Marzo del 2021.

Dra. Mary Hellen Mariela Michca Maguiñ
Dra. Administración de la Educación
Docente de la Universidad César Vallejo
DNI: 41478652
Teléfono: 995801023

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES:

- I.1. Apellidos y nombres del Validador: **Máximo Fidel Pasache Ramos**
 I.2. Especialidad del Validador: **_ MAGISTER EN DOCENCIA UNIVERSITARIA**
 I.3. Cargo e Institución donde labora: **Docente de la E.P Negocios Internacionales**
 I.4. Nombre del Instrumento motivo de la evaluación: **Cuestionario**
 I.5. Autor del instrumento: **Ponce de león CCoscco Henry Michael**

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:

| INDICADORES | CRITERIOS | Deficiente 0-20% | Regular 21-40% | Bueno 41-60% | Muy bueno 61-80% | Excelente 81-100% |
|-------------------------------|---|---------------------|-------------------|-----------------|------------------------|----------------------|
| CLARIDAD | Está formulado con lenguaje apropiado | | | | X | |
| OBJETIVIDAD | Está expresado de manera coherente y lógica | | | | X | |
| PERTINENCIA | Responde a las necesidades internas y externas de la investigación | | | | X | |
| ACTUALIDAD | Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables | | | | | X |
| ORGANIZACIÓN | Comprende los aspectos en calidad y claridad. | | | | | X |
| SUFICIENCIA | Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones. | | | | X | |
| INTENCIONALIDAD | Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación | | | | | X |
| CONSISTENCIA | Considera que los ítems utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando. | | | | X | |
| COHERENCIA | Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento | | | | X | |
| METODOLOGÍA | Considera que los ítems miden lo que pretende medir. | | | | X | |
| PROMEDIO DE VALORACIÓN | | | | | | |

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

Se sugiere revisar definiciones y literatura la variable a trabajar. Sí cumple con la valoración requerida.

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

80%

Lima, 19 de Marzo del 2021.



Mg. Máximo Fidel Pasache Ramos
Docente de la E.P Negocios Internacionales

DNI 07903350
 Teléfono
 985997741

V. PERTINENCIA DE ÍTEM O REACTIVOS DEL INSTRUMENTO:

Variable 1: Planificación Municipal

| INSTRUMENTO | SUFICIENTE | MEDIANAMENTE SUFICIENTE | INSUFICIENTE |
|-------------|------------|-------------------------|--------------|
| Ítem 1 | X | | |
| Ítem 2 | X | | |
| Ítem 3 | X | | |
| Ítem 4 | X | | |
| Ítem 5 | X | | |
| Ítem 6 | X | | |
| Ítem 7 | X | | |
| Ítem 8 | X | | |
| Ítem 9 | X | | |
| Ítem 10 | X | | |
| Ítem 11 | X | | |
| Ítem 12 | X | | |
| Ítem 13 | X | | |
| Ítem 14 | X | | |
| Ítem 15 | X | | |
| Ítem 16 | X | | |
| Ítem 17 | X | | |
| Ítem 18 | X | | |

Variable 2: Gestión Presupuestal

| INSTRUMENTO | SUFICIENTE | MEDIANAMENTE SUFICIENTE | INSUFICIENTE |
|-------------|------------|-------------------------|--------------|
| Ítem 1 | X | | |
| Ítem 2 | X | | |
| Ítem 3 | X | | |
| Ítem 4 | X | | |
| Ítem 5 | X | | |
| Ítem 6 | X | | |
| Ítem 7 | X | | |
| Ítem 8 | X | | |
| Ítem 9 | X | | |

| | | | |
|---------|---|--|--|
| Ítem 10 | X | | |
| Ítem 11 | X | | |
| Ítem 12 | X | | |
| Ítem 13 | X | | |
| Ítem 14 | X | | |
| Ítem 15 | X | | |
| Ítem 16 | X | | |
| Ítem 17 | X | | |
| Ítem 18 | X | | |

Lima, 19 de Marzo del 2021.

D



Mg. Máximo Fidel Pasache Ramos
Docente de la E.P Negocios
Internacionales

3350

Teléfono 985997741

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES:

- I.1. Apellidos y nombres del Validador: **Fernando Luis Márquez Caro**
 I.2. Especialidad del Validador: _ Docente de la E.P. Negocios Internacionales
 I.3. Cargo e Institución donde labora: **Doctor en Administración**
 I.4. Nombre del Instrumento motivo de la evaluación: Cuestionario
 I.5. Autor del instrumento: Ponce de León CCoscco Henry Michael

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:

| INDICADORES | CRITERIOS | Deficiente 0-20% | Regular 21-40% | Bueno 41-60% | Muy bueno 61-80% | Excelente 81-100% |
|-------------------------------|---|---------------------|-------------------|-----------------|------------------------|----------------------|
| CLARIDAD | Está formulado con lenguaje apropiado | | | | X | |
| OBJETIVIDAD | Está expresado de manera coherente y lógica | | | | X | |
| PERTINENCIA | Responde a las necesidades internas y externas de la investigación | | | | X | |
| ACTUALIDAD | Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables | | | | X | |
| ORGANIZACIÓN | Comprende los aspectos en calidad y claridad. | | | | | X |
| SUFICIENCIA | Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones. | | | | X | |
| INTENCIONALIDAD | Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación | | | | | X |
| CONSISTENCIA | Considera que los ítems utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando. | | | | X | |
| COHERENCIA | Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento | | | | X | |
| METODOLOGÍA | Considera que los ítems miden lo que pretende medir. | | | | X | |
| PROMEDIO DE VALORACIÓN | | | | | | |

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

Se sugiere revisar definiciones y literatura la variable a trabajar. Sí cumple con la valoración requerida.

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

78%

Lima, 19 de Marzo del 2021.



Dr. Fernando Luis Márquez Caro
 Docente de la E.P Negocios
 D Internacionales
 r
 . Administración
 DNI 08729589
 Teléfono 964891990

V. PERTINENCIA DE ÍTEM O REACTIVOS DEL INSTRUMENTO:**Variable 1: Planificación Municipal**

| INSTRUMENTO | SUFICIENTE | MEDIANAMENTE SUFICIENTE | INSUFICIENTE |
|--------------------|-------------------|------------------------------------|---------------------|
| Ítem 1 | X | | |
| Ítem 2 | X | | |
| Ítem 3 | X | | |
| Ítem 4 | X | | |
| Ítem 5 | X | | |
| Ítem 6 | X | | |
| Ítem 7 | X | | |
| Ítem 8 | X | | |
| Ítem 9 | X | | |
| Ítem 10 | X | | |
| Ítem 11 | X | | |
| Ítem 12 | X | | |
| Ítem 13 | X | | |
| Ítem 14 | X | | |
| Ítem 15 | X | | |
| Ítem 16 | X | | |
| Ítem 17 | X | | |
| Ítem 18 | X | | |

Variable 2: Gestión Presupuestal

| INSTRUMENTO | SUFICIENTE | MEDIANAMENTE SUFICIENTE | INSUFICIENTE |
|--------------------|-------------------|------------------------------------|---------------------|
| Ítem 1 | X | | |
| Ítem 2 | X | | |
| Ítem 3 | X | | |
| Ítem 4 | X | | |
| Ítem 5 | X | | |
| Ítem 6 | X | | |
| Ítem 7 | X | | |
| Ítem 8 | X | | |
| Ítem 9 | X | | |

| | | | |
|---------|---|--|--|
| Ítem 10 | X | | |
| Ítem 11 | X | | |
| Ítem 12 | X | | |
| Ítem 13 | X | | |
| Ítem 14 | X | | |
| Ítem 15 | X | | |
| Ítem 16 | X | | |
| Ítem 17 | X | | |
| Ítem 18 | X | | |

Lima, 19 de Marzo del 2021.



Dr. Fernando Luis Márquez Caro
Docente de la E.P Negocios
Internacionales

D

r

. Administración

DNI 08729589

Teléfono 964891990

Matriz de Consistencia

| PROBLEMAS | OBJETIVOS | HIPÓTESIS | | VARIABLES | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIONES E INDICADORES | | ITEMS DE REACTIVOS | ESCALA DE VALORACIÓN | POBLACIÓN, MUESTRA Y MUESTREO | | | TÉCNICAS E INSTRUMENTOS | |
|--|---|---|---|--------------------------------------|---|--|-------------------------------|---------------------------------------|------------------------|--|---|--|--|-------------------------|-------------------------------|
| | | Hipótesis de Investigación | Hipótesis Estadística | | | | Dimensiones | Indicadores | | | Población | Muestra | Muestreo | Técnicas | Instrumentos |
| | | | | | "Es un conjunto de planes que sirven como instrumento que guía la acción del gobierno local, es el resultado de un proceso político, social y técnico concertado entre los diversos sectores involucrados; que conforme a ciertos principios y a través de ciertos procedimientos previamente establecidos, formulan, aprueban, | Es el trabajo que realizan los funcionarios y servidores de la municipalidad responsables directa e indirectamente de implementar y ejecutar la planificación municipal en las dimensiones Plan de Desarrollo Concertado, Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional. Además, fue | Plan de Desarrollo Concertado | Visión de desarrollo Político locales | 1, 2, 3 | N=Nunca CN=Casi Nunca AV= A Veces CS=Casi Siempre S=Siempre | El universo objetivo de estudio está conformado por la Municipalidad Distrital de Wanchaq, el universo objetivo está conformado por 640 trabajadores de la Municipalidad, los mismos que poseen | La muestra o universo muestral está conformado por 112 trabajadores de la Municipalidad, los mismos que están conformados por los funcionarios y servidores municipales responsables directos e indirectos | Para la obtención de la muestra se tomó como referencia la muestra o universo muestral y se utilizó la fórmula del muestreo probabilístico, aleatorio estratificado simple, el mismo que es el siguiente: $n = \frac{Z^2 \cdot PQN}{e^2(N-1) + Z^2PQ}$ Obteniéndose una muestra de 30 personas a ser encuestados | Encuestas | Cuestionarios de preguntas |
| Problema General | Objetivo General | Hipótesis General | Hipótesis Nula Ho: La planificación municipal no se relaciona con la gestión presupuestal | Variable 01: Planificación Municipal | | | | | | | | | | Entrevistas | Guías y fichas de entrevista |
| ¿Cuál es la relación que existe entre la planificación municipal con la gestión presupuestal en la | Determinar la relación que existe entre la planificación municipal con la gestión | La planificación municipal se relaciona con la gestión presupuestal en la | Hipótesis Alternativa H1: La planificación municipal se relaciona | | | | | Plan Estratégico Institucional | Objetivos estratégicos | 4, 5, 6 | N=Nunca CN=Casi Nunca AV= A Veces CS=Casi Siempre S=Siempre | 640 trabajadores de la Municipalidad, los mismos que poseen | | Observación | Guías y fichas de observación |
| | | | | | | | | | Objetivos generales | | | | | Bibliográfica | Fichas bibliográficas |
| | | | | | | | | | | | | | | Internet | Archivos informáticos |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|-----------------------------|--|---|---|------------------------------|---|---------|---|---|---|--|--|--|--|
| Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020? | presupuesta en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020 | Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco, periodo 2019-2020 | con la gestión presupuestal | | ejecutan y evalúan los planes". Urruchi y Jo (Ob. Cit. p. 15) | evaluado mediante la escala de valoración de la implementación y ejecución de la planificación en los niveles de nunca, casi nunca, a veces, casi siempre y siempre | | Objetivos específicos | | | características comunes que permiten realizar generalizaciones a partir de la observación de la muestra | mente de implementar y ejecutar la planificación, así como los funcionarios y servidores municipales responsables de las acciones técnicas administrativas en el proceso de la gestión presupuestal | | | | |
| Problemas Específicos | Objetivos Específicos | Hipótesis Específicos | | | | | Plan Operativo Institucional | Proyectos y actividades sociales | 7, 8, 9 | N=Nunca CN=Casi Nunca AV= A Veces CS=Casi Siempre S=Siempre | | | | | | |
| ¿Cuál es la relación que existe entre el Plan de desarrollo concertado con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco | Determinar la relación que existe entre el Plan de desarrollo concertado con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco | El Plan de desarrollo concertado se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco | | | | | | Proyectos y actividades urbanas ambientales | | | | | | | | |
| | | | | | "El presupuesto | Es el trabajo que realizan los | Programación Presupue | Orden de prelación | 1, 2, 3 | N=Nunca CN=Casi Nunca | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|-------------------------------------|--|--|----------------------------|--|---------|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | es el más importante mecanismo donde se programa, formular, aprueba, ejecuta y evalúa los planes municipales y las políticas del gobierno municipal, mediante la evaluación de los objetivos y fines alcanzados. Castiglioni (2010)) | funcionarios y servidores de la municipalidad responsables directa e indirectamente de la gestión presupuestal en las dimensiones programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación. Además fue evaluado mediante la escala de valoración de la gestión presupuestal en los niveles de nunca, casi nunca, a veces, casi siempre y siempre. | staría | n y escala de prioridades de proyectos y actividades | | AV= A Veces CS=Casi Siempre S=Siempre | | | | | |
| | | | | Variable 02 Gestión Presupuestal | | | | Metas presupuestarias de proyecto y actividades | | | | | | | |
| | | | | | | | | Demanda total de gastos | | | | | | | |
| ¿Cuál es la relación que existe entre el Plan estratégico institucional con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco? | Determinar la relación que existe entre el Plan estratégico institucional con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco? | El Plan estratégico institucional se relaciona con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco | | | | | Formulación Presupuestaria | Estimación del ingreso total | 4, 5, 6 | N=Nunca CN=Casi Nunca AV= A Veces CS=Casi Siempre S=Siempre | | | | | |
| | | | | | | | | Estimación del gasto total | | | | | | | |
| | | | | | | | | Asignación presupuestal y gastos | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|--|--|--|--|--------------------------|----------------------------|---------|---|--|--|--|--|--|
| | Wanchaq, Provincia del Cusco | | | | | | | de proyectos y actividades | | | | | | | |
| ¿Cuál es la relación que existe entre el Plan operativo institucional con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco?. | Determinar la relación que existe entre el Plan operativo institucional con la gestión presupuestal en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco | El Plan operativo institucional se relaciona con la gestión presupuesta l en la Municipalidad Distrital de Wanchaq, Provincia del Cusco | | | | | Ejecución Presupuestaria | Flujo de ingresos reales | 7, 8, 9 | N=Nunca CN=Casi Nunca AV= A Veces CS=Casi Siempre S=Siempre | | | | | |
| | | | | | | | | Flujo de gastos reales | | | | | | | |
| | | | | | | | | Control presupuestal | | | | | | | |