



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**La Gestión Financiera En El Contexto De La Ejecución
Presupuestaria De La Municipalidad Provincial De Ayabaca, Piura
2018**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
Licenciado en Administración**

AUTOR:

Yangua Vásquez, Jaro José (ORCID: 0000-0002-7974-4533)

ASESOR:

Dr. Castillo Palacios, Freddy William (ORCID: 0000-0001-5815-6559)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

PIURA- PERÚ

2019

Dedicatoria

A Dios por permitirme hacer frente a todos los obstáculos presentados y finalmente haber realizado la presente investigación, siempre fortaleciéndome de fe y esperanza en todo momento. A mis padres y hermanas (os) porque siempre me apoyaron y aconsejaron en todo momento dándome la motivación necesaria para salir adelante y a Elizabeth porque siempre me apoyo en todo

Agradecimiento

Agradezco a Dios por bendecirme siempre en cada paso de mi vida, a mi Madre y mi Padre por estar siempre ahí con un consejo y aliento en los momentos más difíciles de mi vida y a mis hermanas (os) por ser quienes siempre me inspiraron a querer ser mejor persona y por último y no menos importante a mi pareja por su apoyo incondicional.

ÍNDICE

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEORICO	4
III. METODOLOGÍA	12
3.1. Tipo y diseño de la investigación	12
3.2. Población, muestra y muestreo	12
3.2.1. Población	12
3.2.2. Muestra.....	13
3.2.3. Muestreo.....	13
3.2.4. Criterios de selección:	15
3.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	15
3.3.1. Técnica	15
3.3.2. Instrumentos.....	15
3.3.3. Validación y confiabilidad de instrumentos	16
3.4. Procedimiento	16
3.5. Método de análisis de datos	16
3.6. Aspectos éticos	17
IV. RESULTADOS	18
V. DISCUSIÓN	24
VI. CONCLUSIONES	30
VII. RECOMENDACIONES.....	31
VIII. PROPUESTA.....	32
1. Introducción:	32
2. Objetivo.....	33
3. Justificación	33
4. Modelo propuesto para la gerencia de planificación y presupuesto.....	34
5. Análisis FODA.....	35
6. Descripción de las estrategias	36
6.1.Estrategia FO: Establecer mecanismos de control presupuestal de los gastos.....	36

a)Descripción de la estrategia.....	36
6.2. Estrategia DO: Promover la participación de la ciudadanía en los procesos del plan de desarrollo concertado y presupuesto participativo	40
6.2.1. Descripción:.....	40
6.3. Estrategia FA: Establecer mecanismos de control para los funcionarios y evitar posibles desfases de los recursos financieros.....	44
6.4. Estrategia DA: Potenciar el proceso de planificación financiera mejorando el vínculo entre plan de desarrollo concertado y la ejecución del gasto público.....	48
7.Análisis costo efectividad.....	52
REFERENCIAS.....	54
ANEXOS	56
Anexo N° 01. Operacionalización de variables.....	57
Anexo N° 02. Matriz de Consistencia	59
Anexo N°03: Formato de cuestionario aplicado a la población urbana y rural de la Provincia de Ayabaca.....	62
Anexo N° 04: Guía documental basado en Ratios Financieros del periodo anual 2018 de la Municipalidad Provincial de Ayabaca-Piura	67
Anexo N° 05: Balance General de la Municipalidad Provincial de Ayabaca....	68
Anexo N°06: Formato de guía de análisis documental basado en las fuentes de financiamiento	70
Anexo N°07: Guía de análisis documental basado en el Diagnostico de la Ejecución en términos de eficacia.	71
Anexo N°08: Informe de datos complementarios según los resultados	72
Anexo N°09: Informe de la guía documental basada en ratios financieros	80
Anexo N°10: Análisis documental basado en las fuentes de financiamiento ..	82
Anexo N°11: Análisis de eficacia de los datos de la Ejecución Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca-Piura 2018.....	90
Anexo N°12: Proyectos y actividades de la Municipalidad Provincial de Ayabaca.	¡Error! Marcador no definido.
Anexo N°13: Validación de jueces expertos.....	110
Anexo N°14: Formato de confiabilidad	120

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 01 cálculo de la muestra.....	13
Tabla N° 02 estratos de la muestra.....	14
Tabla N° 03 El manejo de los recursos financieros de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, es el más adecuado.....	20
Tabla N° 04 La Municipalidad Provincial de Ayabaca distribuye el dinero para los distintos proyectos que realiza de forma eficiente.....	21
Tabla N° 05 La Municipalidad Provincial de Ayabaca, a atreves de los proyectos que realiza contribuye al desarrollo de la población donde vive.....	22
Tabla N° 06 Cronograma de actividades Establecer mecanismos de control presupuestal de los gastos.....	38
Tabla N° 07 <i>Honorarios (horas trabajadas)</i>	39
Tabla N° 08 <i>Costo de materiales requeridos para la estrategia</i>	39
Tabla N° 09 <i>Descanso</i>	40
Tabla N° 10 <i>Cronograma de actividades para promover la participación de la ciudadanía en los procesos del plan de desarrollo concertado y presupuesto participativo</i>	42
Tabla N° 11 <i>Honorarios (horas trabajadas)</i>	43
Tabla N° 12 <i>Costo de materiales requeridos para la estrategia</i>	43
Tabla N° 13 <i>Descanso</i>	44
Tabla N° 14 <i>Cronograma para establecer mecanismos de control para los funcionarios y evitar posibles desfases de los recursos financieros</i>	46
Tabla N° 15 <i>Honorarios (horas trabajadas)</i>	47
Tabla N° 16 <i>Costo de materiales requeridos para la estrategia</i>	47
Tabla N° 17 <i>Descanso</i>	48
Tabla N° 18 <i>Cronograma de actividades para potenciar el proceso de planificación financiera mejorando el vínculo entre plan de desarrollo concertado y la ejecución del gasto público</i>	50
Tabla N° 19 Honorarios <i>(horas trabajadas)</i>	51
Tabla N° 20 <i>Costo de materiales requeridos para la estrategia</i>	51
Tabla N° 21 <i>Descanso</i>	52
Tabla N°22 <i>Resumen de costos de implementación del plan</i>	52

Tabla N° 23 <i>Los profesionales del área de planificación y presupuesto, cuentan con un buen nivel de conocimientos sobre los aspectos relacionados a la ejecución presupuestaria.....</i>	<i>72</i>
Tabla N°24 <i>En términos generales la Municipalidad Provincial de Ayabaca ejecuta de forma eficiente y eficaz lo presupuestado.....</i>	<i>73</i>
Tabla N° 25 <i>Los trabajadores de la municipalidad se preocupan por el bienestar del pueblo.....</i>	<i>73</i>
Tabla N° 26 <i>La Municipalidad Provincial de Ayabaca brinda servicios de calidad en salud, educación, saneamiento, etc.....</i>	<i>74</i>
Tabla N° 27 <i>La Municipalidad Provincial de Ayabaca promueve programas de desarrollo que involucren a toda la población en general.....</i>	<i>75</i>
Tabla N° 28 <i>El gasto público se debe evaluar por su impacto sobre el desarrollo de su localidad, mas no por la cantidad que se gasta sin benefició alguno.....</i>	<i>75</i>
Tabla N° 29 <i>En términos generales se siente conforme usted con la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Ayabaca.....</i>	<i>76</i>
Tabla N° 30 <i>Para usted, actualmente la municipalidad provincial de Ayabaca, se caracteriza por tener una buena labor ambiental.....</i>	<i>77</i>
Tabla N° 31 <i>Las actividades y/o programas de protección y cuidado del medio ambiente que realiza la municipalidad provincial de Ayabaca, son las más adecuadas.....</i>	<i>77</i>
Tabla N° 32 <i>La municipalidad se preocupa por conservar y aprovechar de la mejor manera los recursos naturales.....</i>	<i>78</i>
Tabla N° 33 <i>Para el cuidado del medio ambiente se necesita un buen manejo de los recursos económicos.....</i>	<i>79</i>

RESUMEN

La investigación tiene como objetivo general; determinar en qué situación se encuentra la gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018, utilizando como diseño metodológico no experimental – transversal y de tipo descriptivo respecto a los aspectos y características que determinan las variables de estudio “gestión financiera y ejecución presupuestaria”, utilizando como instrumento de medición cuestionario (01), guía de análisis documental, permitiendo concluir que la Municipalidad Provincial de Ayabaca, presenta deficiencias en gestión financiera y la ejecución del presupuesto no refleja transparencia en cumplimiento de las metas y objetivos institucionales. Además, la ejecución del presupuesto debe guiarse a la programación en actividades y proyectos de inversión asignados de acuerdo a la fuente de financiamiento que le corresponde, categoría de gastos, genérica de gastos, específica de gastos, a fin de que no se produzcan desfases en la ejecución y cumplimiento de metas y objetivos institucionales.

Palabras claves: gestión financiera, ejecución presupuestaria, ratios financieros, fuentes de financiamiento y eficacia

ABSTRACT

The research has as its general objective; determine in what situation the financial management is in the context of the budgetary execution of the Provincial Municipality of Ayabaca, Piura 2018, using as a non-experimental methodological design - transversal and descriptive type with respect to the aspects and characteristics that determine the study variables "financial management and budget execution", using as a questionnaire measuring instrument (01), a document analysis guide, allowing to conclude that the Provincial Municipality of Ayabaca, presents deficiencies in financial management and the execution of the budget does not reflect transparency in compliance with institutional goals and objectives. In addition, the execution of the budget should be guided to the programming in activities and investment projects assigned according to the corresponding source of financing, category of expenses, generic of expenses, specific of expenses, so that there are no lags in the execution and fulfillment of institutional goals and objectives.

Keywords: financial management, budget execution, financial ratios, sources of financing and effectiveness.

I. INTRODUCCIÓN

En Perú, a nivel nacional las municipalidades y en su gran mayoría toda organización pública es cuestionada por la gestión financiera que realizan los funcionarios. Su prioridad en el proceso de gestión se basa en agotar los recursos financieros, esta forma de proceder es ineficiente. El presupuesto asignado, tiene como prioridad mejorar la prestación de servicios públicos y forjar un adecuado estilo de vida para la población siendo las zonas rurales las más afectados por las diferentes actividades y/o trabajo realizado por las entidades públicas; el proceso de ejecución presupuestaria, requiere de un control exhaustivo para evitar los actos de peculado, el uso ilegítimo, faltante de efectivo, pérdida de documentos verdaderos que demuestren operaciones, alteraciones de fondos, etc. Dichos actos se reflejan a nivel nacional en toda entidad pública lo cual genera atrasos al desarrollo del país, siendo los funcionarios los principales autores de dichos actos no éticos.

El presupuesto municipal según Ley Orgánica de Municipalidades N°. 27972 establece que las municipalidades se rigen por presupuestos participativos anuales como mecanismos de administración y gestión los cuales se formulan, aprueban y ejecutan como a la ley de la materia y en relación con los planes de desarrollo concertados de su jurisdicción. (Diario Oficial el Peruano, 2018). Una ineficiente gestión financiera, es un factor que resulta complejo su control debido a la falta de políticas y estrategias conforme al escenario actual del mercado, con la finalidad de optimizar los resultados los cuales deben ser favorables en un periodo determinado.

Dado el contexto actual de la economía, el Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Ayabaca para el año 2018 es de PIA S/ 26, 997,082 PIM S/ 48, 318, 139 con un total de ejecución del 86.3%; la inversión realizada en las diferentes actividades y proyectos no refleja un progreso de las condiciones de vida, no se da un buen manejo y control del presupuesto municipal. Según la escala de calificación del MEF, la municipalidad ha ejecutado lo programado de forma regular, a estos gobiernos se les considera que no tienen una eficiente capacidad de gestión (MEF, 2018).

Con respecto al factor económico, Ayabaca necesita que se desarrollen proyectos que generen valor entre la sociedad distribuyendo los recursos de forma imparcial. Factor social, el gobierno a través de las municipalidades es el responsable de velar por el cumplimiento de las normas, sancionando todo aquello actos que no ayudan a mejorar las condiciones de vida de toda la población en diferentes ámbitos, salud, educación, nutrición, vivienda, etc. Factor ambiental, se debe hacer uso de los recursos naturales sin comprometer las posibilidades de las generaciones del futuro para atender sus propias necesidades.

Para la presente investigación se determinará en términos generales ¿En qué situación se encuentra la gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018?, considerándose como problemas específicos; ¿Qué ratios financieros se emplea para el análisis de la gestión financiera de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018?, ¿Cuáles son las fuentes de financiamiento en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018?, ¿Qué factores se consideran prioritarios en la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018? ¿Qué método de evaluación se utiliza para el análisis de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018?

El presente trabajo de investigación tiene una justificación social - económica los resultados obtenidos va a permitir que la municipalidad de haga uso eficiente de los recursos asignados, llevando un control más estricto sobre el proceso de ejecución del presupuesto lográndose los objetivos y metas establecidas. Adicionalmente, el buen manejo de los recursos financieros, redundará en la disminución de la pobreza y la exclusión social, objetivos principales del factor económico y social del estado; para de esta manera se dé la prestación de servicios y logros de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia capaces de satisfacer las necesidades reales de la población en la ciudad de Ayabaca.

En función a la investigación el objetivo general es; determinar en qué situación se encuentra la gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018, considerando los siguientes objetivos específicos: Determinar los ratios financieros que se emplea en el análisis de gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. Establecer cuáles son las fuentes de financiamiento en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. Identificar qué factores son prioritarios en la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. Determinar que método de evaluación utiliza para el análisis de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad provincial de Ayabaca, Piura 2018.

II. MARCO TEORICO

En lo que se concierne a investigaciones previas sobre la investigación, Mendoza (2017) en su tesis titulada; *Gestión financiera para incrementar la liquidez en la ONG socios en salud sucursal Perú, Lima 2017*, Universidad Norbert Wiener LIMA, investigación no experimental Descriptiva, planteándose como objetivo general; optimizar la gestión financiera para aumentar la liquidez financiera en la ONG Socios en Salud Sucursal Perú 2017. Una de las conclusiones más trascendental es que la ONG, hace uso de diversos procedimientos contables, logísticos, administrativos y legales, para ejecutar el presupuesto asignado para los diversos proyectos de investigación e intervención que la ONG cuenta actualmente, los cuales le permitirán desarrollar sus funciones y gestiones de manera eficiente, a pesar de ello la gestión financiera a través de los proyectos no se estaba manejando apropiadamente y como resultado de ello, durante los últimos años, se originó que el presupuesto se menor para su matriz principal, Partners In Health, ubicada en Boston originando problemas de liquidez; además, causo el recorte de personal administrativo, venta de un inmueble y demoras con el pago a los proveedores, denegando la línea de crédito.

En su investigación Marroquín (2012) titulada; *modelo de gestión financiera para maximizar las utilidades de la empresa ESPELETTE CIA LTDA*, escuela Politécnica del ejército, Sangolquí, Ecuador; una de sus principales conclusiones se destaca que un modelo de gestión financiera es una base que sirve como guía para la administración en el área de las finanzas, pues es un mecanismo financiero primordial para el crecimiento de la empresa; la falta de capital, el manejo y control deficiente del mismo puede ser una de las causas más relevantes en el caso que una empresa llega a fracasar.

Montoya (2013) a través de su investigación titulada; *Propuesta de un modelo de gestión financiera para optimizar la situación económica financiera de las Mypes de comerciantes del mercado La Hermelinda – Trujillo*, siendo su objetivo general proponer un modelo de gestión financiera para optimizar la situación económica financiera, realizando un estudio a la situación económica de las Mypes a través de un modelo de gestión y establecer el grado de uso adecuado de financiamiento; con un diseño no experimental, determinado como una de las principales conclusiones que la baja calidad en gestión empresarial y limitada capacidad de gestión financiera, ha originado que el crecimiento y sostenibilidad de las microempresas sea débil, es por ello que la incorporación de un modelo de gestión financiera ayudaría a optimizar su rentabilidad, dejando de lado el asumir y tomar decisiones basándose en una gestión empírica. Sin tener una sólida base como la que obtendrían si llevaran una contabilidad adecuada con sus respectivos estados financieros que demuestren sus operaciones y tomando como base dichos datos para sus proyecciones.

Además, Prieto (2012) en su investigación titulada "*Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010)-Caso: Lima, Junín y Ancash*" perteneciente a la Universidad San Martín de Porres, en Lima. Tuvo como objetivo general; determinar cómo influye la gestión del Presupuesto por Resultados en la calidad del gasto, en las municipalidades de Lima, Junín y Ancash. Dentro de las principales conclusiones se considera que en la evaluación del presupuesto los indicadores que hacen uso las entidades públicas no consideran el impacto social que se debe tener, e inclusive quienes elaboran dicha evaluación desconocen los indicadores más relevantes con mayor impacto en la población, no solamente deben medir la cantidad que se gasta, sino la calidad del mismo.

Contreras (2015), en su tesis "*Evaluación de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla, periodos 2012 -2013*", Universidad Nacional del Altiplano, tuvo como principal objetivo; analizar la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla para el logro de metas institucionales en los periodos 2012, investigación de tipo no experimental – transversal – descriptivo, una de las conclusiones es que se determinó que los gastos presupuestados para los años 2012 y 2013 no se ejecutó en un 100%

con relación al presupuesto total proyectado quedando demostrado los indicadores de eficacia de 0.77, para el año 2012, y 0.86, en el año 2013, ejecutándose de la siguiente manera según la fuente de financiamiento: Recursos Ordinarios: con un indicador de eficacia de 0.88 en el año 2012 y 1.00 en el año 2013 con relación al presupuesto proyectado; Recursos Directamente Recaudados: con un indicador de eficacia de 0.45 en el año 2012 y 0.67 en el año 2013 con respecto al presupuesto proyectado; Donaciones y Transferencias: con un indicador de eficacia de 0.94 en el año 2012 y 0.09 en el año 2013 con relación al presupuesto proyectado; y Recursos Determinados: con un indicador de eficacia de 0.76 en el año 2012 y 0.88 en el año 2013 con relación al presupuesto proyectado. Quedando demostrado la falta de capacidad de gasto para ambos años.

Ademas Enrique (2016) en su investigación “*Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas y objetivos de la municipalidad distrital de KELLUYO, periodos 2014-2015*”, Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez, tuvo como objetivo general; analizar la ejecución presupuestaria y su influencia en el nivel del cumplimiento de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Kelluyo, periodos 2014 – 2015; considerándose como una de las principales conclusiones, queda demostrado que la Municipalidad Distrital de Kelluyo no realiza un eficaz trabajo, con respecto al manejo y control presupuestal lo cual influye en la consecución de los objetivos y metas municipales, para lo cual se plantea un plan de desarrollo concertado como un instrumento idóneo de gestión, la elaboración de plan operativo institucional actualizado, la implementación de planes en cuanto concierne a recaudación tributaria, elección de profesionales competentes entendidos en la materia, lo cual permitirá logra una ejecución del presupuesto asignado tanto de ingresos como de egresos.

En el marco conceptual, Pastor (2010) define la *gestión financiera* como la acción que se ejecuta en una compañía, considerándose los procesos de planificación, organización, dirección, control, monitoreo y la coordinación de toda la administración de los recursos financieros, con el objetivo que la compañía realice su trabajo con efectividad, apoyando la toma de decisiones en temas financieros y generar oportunidades de inversión en beneficio de la

empresa. Por lo tanto, la gestión financiera ya sea pública o privada requiere de una serie de procesos, los cuales permiten que se logre un mayor beneficio a favor de la organización. Para Pradales (2014) en su definición sobre la gestión financiera es un conjunto de acciones dirigidos a la planificación, organización y evaluación de los recursos monetarios con la finalidad de conseguir los objetivos de la organización de la forma más eficaz y eficiente.

Para analizar y evaluar el proceso de gestión financiera existen métodos y/o herramientas que nos facilitan determinar la situación en la que se encuentra una empresa, entre los cuales para efectos de la investigación se considera al balance general, el cual es un documento contable, donde se plasma de forma específica como se encuentra financieramente la empresa en una fecha determinada. Flores (2017) indica que el balance general ostenta de manera clara y detalladamente la situación financiera de un de una empresa; el valor que tiene cada una de las propiedades, derechos, sus pasivos de corto y largo plazo, así como el valor del capital.

Ademas para el análisis del balance general se hará uso de los ratios financieros los cuales, según Franco(2013) los define como un instrumento que presenta un diagnostico actual de la empresa, midiendo la eficiencia del uso de los recursos financieros, las decisiones tomadas tanto de inversión como de financiamiento y de las políticas internas de la compañía a lo largo del tiempo. Según Saavedra y Saavedra, (2014) establece que para el desarrollo una economía se de utilizar métodos y técnicas que permitan tomar decisiones de financiamiento y de inversión de forma eficiente.

Para la investigación se considera ratios de liquidez y endeudamiento los cuales miden la capacidad para identificar la necesidad de efectivo: para efectos de la investigación se consideró a Ferrer, A (2012) quien define y clasifica los ratios de liquidez y endeudamiento de la siguiente manera:

Liquidez corriente, determina si la empresa tiene solvencia a corto plazo, se obtiene dividiendo el activo corriente entre el pasivo corriente. Establece la capacidad en la cual los pasivos de corto plazo son cubiertos por los activos corrientes, es decir cuánto dispone en efectivo corriente para cubrir su pasivo

corriente. Considerándose la unidad monetaria como medida estándar o razonable.

Prueba ácida (PA), mide la solvencia de pago de la empresa en el corto plazo, entre el activo corriente y el pasivo corriente, para calcular esta ratio se resta las existencias y la cuenta de cargas diferidas, debido a que no se puede disponer de forma inmediata dichos activos; es decir, este ratio determina la liquidez respecto de los rubros caja, bancos y cuentas por cobrar netos, de provisión frente al pasivo corriente.

Liquidez absoluta (LA) esta ratio nos indica de forma más concreta el activo más disponible; considerando la cuenta de efectivo y equivalente de efectivo que tiene la empresa, la cual debería tener la capacidad de cubrir todos los pasivos corrientes. Es decir, mide cuántos soles dispone la empresa en la cuenta de efectivo y equivalente de efectivo para cubrir el total de sus pasivos corrientes.

Razón de Endeudamiento Total: esta ratio nos indica en porcentaje la parte de los activos totales que están siendo financiados por terceros, los cuales generan una contraprestación por los mismos.

Parte de la labor de la gestión financiera es saber elegir entre las diferentes fuentes de financiamiento, según el *Ministerio de Economía y Finanzas* define las fuentes de financiamiento como una clasificación presupuestaria de los recursos públicos, encaminada a agrupar los fondos de acuerdo con los elementos comunes a cada tipo de recurso. Su nomenclatura y definición están definidas en el clasificador de fuentes de financiamiento para cada año fiscal. En el sector estatal, como parte de la investigación se analizará cinco fuentes de financiamiento para la Municipalidad Provincial de Ayabaca según clasificación del *Ministerio de Economía y Finanzas*: encargado de asignar y controlar los recursos financieros a las diferentes organizaciones públicas a nivel nacional:

Recursos ordinarios, en esta fuente de financiamiento se presentan a los ingresos derivados por concepto de tributos y otros conceptos, son ingresos de libre programación no están sujetos y/o vinculados a ninguna entidad, incluye las comisiones de recaudación y servicios bancarios, entre otros.

Recursos directamente recaudados, percibe los ingresos provenientes de las entidades públicas y que son administrados por las mismas de forma directa, incluye los ingresos provenientes de las rentas de propiedad, tasas, venta de bienes y prestación de servicios, entre otros; así como aquellos ingresos que le corresponde de acuerdo a las normas vigentes.

Recursos por operaciones oficiales de crédito, percibe los ingresos de fuentes internas y externas obtenidas por operaciones de crédito realizadas por el estado con instituciones, organismos internacionales y gobiernos extranjeros, así como las asignaciones de líneas de crédito. Además, se toman en consideración los ingresos que son provenientes de operaciones realizadas por el estado en el mercado internacional de capitales.

Donaciones y transferencias, fuente de financiamiento que percibe los ingresos no reembolsables recibidos por los gobiernos de agencias internacionales de desarrollo, instituciones, y organismos internacionales, así como de otras personas naturales o jurídicas. Se toman en consideración las transferencias procedentes de las entidades públicas y privadas sin exigencia de contraprestación alguna. Incluye el rendimiento financiero y el diferencial cambiario, además los saldos de balance de años fiscales anteriores.

Recursos determinados, los recursos determinados comprende los siguientes rubros (Alvarado, 2012): contribuciones a fondos, fondo de compensación municipal (FONCOMUN), ingresos municipales y canon y sobre canon, regalías, rentas de aduanas y participaciones.

Realizar una eficiente gestión financiera, según Córdova (2012) es de vital importancia para una empresa sin importar si es pública o privada, para tener la capacidad de resolver problemas de liquidez y generar rentabilidad; suministrando recursos financieros y capital humano en el adecuado momento, generando un crecimiento favorable y un adecuado funcionamiento en la organización; consiguiendo los objetivos propuestos por la misma de manera eficiente.

En lo que compete a la presente investigación, está referida a la gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestal, entendiendo al presupuesto como herramienta de gestión que viene coadyuvando con el

desarrollo de las acciones y planes que ejecuta la Municipalidad Provincial de Ayabaca. Dado el contexto actual de la economía peruana la prioridad al ejecutarse el presupuesto es crear riqueza, desarrollo a la sociedad, crecimiento económico, el aprovechamiento de los recursos naturales con responsabilidad social, etc. Llevando un control exhaustivo cumpliéndose las metas y objetivos con eficiencia y eficacia.

Según el *MEF* (2012) Decreto Supremo N° 304-2012- EF. Indica que la ejecución del presupuesto da inicio el 1 de enero de cada año y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante ese periodo se realizan los esfuerzos necesarios para atender y llevar a cabo el uso de los recursos financieros de acuerdo a ley creando un valor a la sociedad.

Pastor (2010) define el presupuesto como un instrumento fundamental para la planificación de las acciones y los gastos que conlleva poner en funcionamiento una empresa; la planificación del presupuesto, comprende un conjunto de acciones que trata de plasmar en términos monetarios las actividades y metas que se traza una empresa en un periodo determinado. El presupuesto es una herramienta de gestión que, permite establecer prioridades y evaluar si se están logrando los objetivos siendo los gobiernos de turno los encargados de velar por que se cumpla, con las normas y políticas establecidas por parte de las municipalidades, ya que cuentan con autonomía en su jurisdicción que le corresponde.

Según la Ley del Sistema Nacional de Presupuesto, determina que el presupuesto constituye una herramienta de gestión del estado para evaluar los resultados y consecución de las metas y objetivos en beneficio de la sociedad, a través de la prestación de servicios con eficiencia y eficacia por parte de las entidades. En cumplimiento del presupuesto establecido para cada año, se debe tener en cuenta la aplicación los mecanismos de análisis y evaluación de mismo, en la investigación se considera el método de eficacia que nos permite medir el gasto realizado, además el cumplimiento de las metas determinadas, en concordancia con el plan de desarrollo concertado para cada año. El *indicador de eficacia*, mide el porcentaje de avance de la ejecución presupuestaria de ingresos, gastos y metas establecidas, con respecto al presupuesto institucional modificado (PIM).

El manejo de la información sobre factores prioritarios para la ejecución del presupuesto es de vital importancia que se identifique, recopile y comunique de manera oportuna con la finalidad que le permita a los directivos, funcionarios y colaboradores cumplir con sus responsabilidades en la organización. Entre ellos está brindar información de los factores, que muestran parte de la realidad económica, social y el cuidado del medio ambiente, los cuales se detallan a continuación:

El factor económico, determina la capacidad que tiene un país para crear y/o generar riqueza con la finalidad de mantener una prosperidad económica y social de sus habitantes, Ayabaca necesita que se desarrollen proyectos que generen valor entre la sociedad distribuyendo los recursos de forma equitativa. *Factor social* incluyente, el gobierno a través de las municipalidades como intermediarios que deben hacer cumplir las normas, políticas que garanticen la prestación de servicios y mejoren las condiciones de vida de toda la población ya sea en salud, educación, nutrición, vivienda, etc. *Factor ambiental*, consiste en satisfacer las necesidades y el buen uso de los recursos naturales los cuales son limitados de forma responsable, segura; y que las generaciones futuras tengan las mismas oportunidades de satisfacer sus necesidades, la municipalidad a través de normas regula el funcionamiento y cuidado del medio ambiente.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de la investigación

El diagnóstico parte de una percepción general del desempeño en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, que, a través de un análisis descriptivo, se determinó como se encuentra la gestión financiera y el cumplimiento del presupuesto, sin manipular las variables de investigación. La investigación tiene un enfoque cuantitativo porque se examinaron los datos de manera científica, con el uso de herramientas estadísticas.

El diseño de la investigación es no experimental- descriptiva primero se ha identificado los problemas, asimismo se han propuesto los objetivos de la investigación determinar cómo se encuentra la gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca 2018; no se manipula en ningún momento las variables que constituyen las causas que generan el desenlace de la presente investigación.

Transversal, la recolección de la información y los datos obtenidos se llevaron a cabo en un solo momento determinado, con su respectivo instrumento de recolección de la información.

Dónde:

(X): Gestión financiera

(Y): Ejecución presupuestaria

3.2. Población, muestra y muestreo

3.2.1. Población

La investigación cuenta con dos variables: gestión financiera y ejecución presupuestaria. Para la variable ejecución presupuestaria y su dimensión factores prioritarios para la ejecución presupuestaria; la población estuvo constituida por los habitantes de la ciudad de Ayabaca, con nivel de secundaria completa ya sea de zona rural o urbana, constituyendo un total de 12 649 habitantes, se tomó en cuenta información del instituto nacional de estadística e informática el último censo realizado en el año 2017 (INEI).

3.2.2. Muestra

Se toma una parte distintiva y representativa de la población, se determina de acuerdo a los requerimientos de la investigación, con la finalidad de disminuir los costos si se utilizara el total de la población, (Castillo, 2016). En la siguiente investigación para determinar el tamaño de la muestra se aplicó el muestreo estratificado para la variable ejecución presupuestaria; la población objeto de estudio estuvo constituida por 12 649 habitantes de la ciudad de Ayabaca, a efectos de esta investigación, y al asumir que la población es suficientemente grande, asumió una muestra representativa:

Tabla N° 01

Cálculo de la muestra

Zona	Total, población provincia de Ayabaca		Total, población ciudad de Ayabaca		Nivel Educativo	
	Habitantes	Porcentaje	Habitantes	Porcentaje	Terminan Secundaria	
Urbana	29 708	21%	6 187	16%	6 063	98%
Rural	111 760	79%	27 443	84%	6 586	4%
Total	141 469	100%	38 670	100%	12 649	

Fuente: INEI 2017

3.2.3. Muestreo

El muestreo empleado es el muestreo estratificado, Consiste en dividir la población en estratos. Los estratos que se consideró fue la población de la zona rural que represento el 84% del total de la población y urbana con 16% del total, además por nivel educativo el cual en la zona rural el 4% del total termina sus estudios secundarios, a diferencia de la zona urbana que estuvo representada por el 98% de personas que culminan sus estudios secunda

Tabla N° 02*Estratos de la muestra*

Total, Población Ciudad De Ayabaca		Nivel Educativo		Edades	
Zona	Habitantes	Porcentaje	Terminan Secundaria		Años
Urbana	6 187	16%	6 063	98%	25-50
Rural	27 443	84%	6 586	4%	25-50
Total	38 670	100%	12 649		

Fuente: INEI 2017.

3.2.4. Criterios de selección:

Personas que residan en la provincia de Ayabaca, entre las edades de 25 a 50 años de edad; Para la variable ejecución presupuestaria en el criterio de inclusión se ha tomado como muestra, los habitantes de la ciudad de las zonas rural y urbana, que tengan secundaria completa como mínimo. Además, como criterio de exclusión no se tomó en consideración a los colaboradores de la Municipalidad Provincial de Ayabaca y personas que padezcan deficiencias mentales.

3.3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

3.3.1. Técnica

- **Encuesta:** Es una técnica cuantitativa estructurada para una dimensión factores prioritarios, de la variable ejecución presupuestaria, cuyo objetivo es determinar cuáles son los factores prioritarios para la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca. Es importante señalar, que esta técnica está dirigida hacia los habitantes de la ciudad de Ayabaca, según la muestra obtenida.
- **Análisis documental:** Es una técnica que se aplicó con la finalidad de conocer, profundizar en las teorías, y determinar los objetivos de la investigación, se revisará fuentes de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, el Ministerio de Economía y Finanzas.

3.3.2. Instrumentos

- **Cuestionario:** Este instrumento se aplicó a la población urbana y rural de la Provincia de Ayabaca.

- **Guía de análisis documental:** Este instrumento se aplicó mediante el análisis de los informes del área de contabilidad, planeamiento y presupuesto información sobre el balance general para el análisis de ratios financieros, unidad ejecutora de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de Ayabaca obteniendo información sobre los proyectos y actividades y su informe de ejecución; informes de página web del Ministerio de Economía y Finanzas transparencia económica (consulta amigable) que contienen información acerca de las fuentes de financiamiento, PIA, PIM.

3.3.3. Validación y confiabilidad de instrumentos

Para validar y determinar la confiabilidad del instrumento para la dimensión factores prioritarios, de la (02) variable ejecución presupuestaria (03) expertos validaron como MUY BUENO y EXCELENTE los ítems del cuestionario, para lo cual se aplicó una prueba piloto y se obtuvo 0.849 de confiabilidad, quedando demostrado un nivel de Alfa de Crombach ALTO, cumpliendo con coherencia y consistencia requerida.

3.4. Procedimiento

Para determinar los procedimientos del estudio, está se basó en función a la aplicación de (02) instrumentos de recolección de datos; (01) cuestionarios aplicados la población de Ayabaca, para determinar si estas o no de acuerdo con la ejecución presupuestaria del año 2018, (03) guías de análisis documental basado en ratios financieros, fuentes de financiamiento e indicador de eficacia; con la finalidad de conocer la realidad del problema del estudio.

3.5. Método de análisis de datos

En la presente investigación se aplicó de la estadística descriptiva para la recolección y análisis de los datos obtenidos por el cuestionario aplicado a la población Ayabaquina, a través de tablas porcentuales, en función la variable (02) la dimensión factores prioritarios para la ejecución presupuestaria. El procesamiento de los datos de llevo a cabo en el programa de Excel.

3.6. Aspectos éticos

En la siguiente investigación se tendrá en cuenta la veracidad de resultados de las dos variables, por sobre todas las cosas, imparcialidad, rechazar las consumaciones prejuiciosas, manejadas y alienantes; el respeto a la normatividad APA, citando los diferentes autores de los cuales se basa la investigación, las fuentes primarias o secundarias.

IV. RESULTADOS

Con la finalidad de lograr con los objetivos propuestos de la investigación, profundizar y determinar en qué situación se encuentra la gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria, se aplicó como instrumento la guía documental, con el fin de dar respuesta a las dimensiones concernientes con los objetivos: determinar los ratios financieros que se emplean en el análisis de la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. Establecer cuáles son las fuentes de financiamiento en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. Determinar que método de evaluación utiliza para el análisis de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad provincial de Ayabaca, Piura 2018. Los resultados obtenidos haciendo uso de los instrumentos se presentan en apartados diferentes, considerándose cada objetivo de la investigación.

Además se aplicó un cuestionario para recoger información sobre la dimensión factores prioritarios para la ejecución presupuestaria, consiste en saber si están o no de acuerdo con la ejecución presupuestaria; dicho instrumento está estructurado en escala de Likert, con alternativas de respuesta: totalmente en desacuerdo, en desacuerdo, indeciso, de acuerdo y totalmente de acuerdo, a las que se les asignó valores del 1 al 5; teniendo en cuenta que el promedio de esta escala es de 3 puntos, cualquier valoración por encima de dicha cifra, indica que los encuestados concuerdan con los aspectos investigados, en tanto, valoraciones iguales o inferiores a dicho promedio, implican poca concordancia con dichos aspectos. Los resultados se presentan a continuación, en función a los objetivos de la investigación.

Para el **primer objetivo** se aplicó la guía de análisis documental, de la cual se obtuvo como resultado los siguientes datos descriptivos sobre los ratios financieros aplicados a la Municipalidad Provincial de Ayabaca:

Ratio de liquidez

- **Liquides absoluta:** Este índice permite determinar para el año 2018 S/ 1.55.00 soles, mucho más elevado en comparación al 2017 que fue de S/ 0.86.00 soles, esta liquidez nos permite verificar si la Municipalidad Provincial de Ayabaca, usando solo el rubro de efectivo y equivalente de efectivo tiene la capacidad de cubrir sus obligaciones de corto plazo.

Ratios de endeudamiento

- **Ratio de endeudamiento total:** Para el 2018 el resultado obtenido es de 2.86% y para el 2017 de 5.18%, a través de esta ratio podemos determinar el grado en que se aprovecha los recursos de terceros para financiar las operaciones de la municipalidad, es decir, determina qué porcentaje de los activos totales es financiado por terceros, para el 2018, refleja una disminución del índice de endeudamiento total, esto se debe a que la cuentas por pagar han disminuido.

Para el **segundo objetivo** se aplicó como instrumento la guía de análisis documental para determinar las fuentes de financiamiento en la Municipalidad:

Fuentes de financiamiento de gastos que constituyen el presupuesto en la Municipalidad Provincial de Ayabaca 2018:

- **Recursos Ordinarios:** el monto presupuestado (PIA) es de S/ 1, 266, 779 soles, el cual representa el 4.69% del presupuesto total de gastos, obteniendo un total de ejecución de S/ 7, 094, 246.00 soles, que representa el 17.01% del total programado.
- **Recursos Directamente Recaudados:** el monto presupuestado (PIA) es de S/ 368, 101.00, el cual representa el 1.36% de total de presupuesto como gasto, con un PIM de S/ 1, 057, 766.00 soles, que representa el 2.19% del total PIM de gasto, con un total de ejecución de S/ 890, 622.00 soles representada por 2.14% del total.
- **Recursos Por Operaciones Oficiales De Crédito:** el PIM asciende a S/ 4, 956, 025.00 soles, que representa el 10.26% del total programado, con una ejecución de S/ 3, 469, 603.00 soles que representa el 8.32% del total. Destinados a transporte y educación.

- **Recursos Determinados:** el monto asignado es de PIA S/ 25, 362, 202.00 soles, que representa el 93.94% del total presupuestado para gastos, el PIM asciende a S/ 35, 096, 316.00 soles, que representa el 72.64%; de los cuales se ejecutaron S/ 30, 063, 906.00 soles, que representa el 72.54%.

Para el **tercer objetivo** de investigación se aplicó como instrumento el cuestionario, aplicado a la población de Ayabaca de la cual, se obtuvieron como resultado los siguientes datos descriptivos sobre los factores prioritarios para la ejecución presupuestaria:

Factor económico:

Tabla N°03

El manejo de los recursos financieros de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, es el más adecuado.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	8	4.15%
(4) De acuerdo	28	14.51%
(3) Indeciso	15	7.77%
(2) En desacuerdo	87	45.08%
(1) Totalmente en desacuerdo	55	28.50%
Total	193	100%

Fuente: *Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.*

De acuerdo a los datos obtenidos, el 45% de la población está en desacuerdo con respecto al manejo de los recursos en la municipalidad, así mismo el 28% está totalmente en desacuerdo, el 4% está totalmente de acuerdo con el postulado.

El adecuado manejo de los recursos es primordial en toda organización ya se pública o privada para que se logren las metas y/o objetivos trazados en una fecha establecida. El presupuesto debe ejecutarse con una prestación de servicios que genera progreso sobre condiciones de vida de la población Ayabaquina.

Tabla N°04

La Municipalidad Provincial de Ayabaca distribuye el dinero para los distintos proyectos que realiza de forma eficiente.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	8	4.15%
(4) De acuerdo	27	13.99%
(3) Indeciso	22	11.40%
(2) En desacuerdo	85	44.04%
(1) Totalmente en desacuerdo	51	26.42%
TOTAL	193	100%

Fuente: Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.

Se puede apreciar en los datos obtenidos que el 44% de la población está en desacuerdo, con respecto a la distribución del dinero en los distintos proyectos que realiza la Municipalidad Provincial de Ayabaca, el 27% de los mismos está totalmente en desacuerdo, 4% está totalmente de acuerdo con respecto al postulado anterior.

La gestión pública se caracteriza por su falta de control al momento de distribuir los recursos financieros, los cuales no son aprovechados en su totalidad, no se le logra la eficiencia y eficacia en el cumplimiento del presupuesto, la municipalidad de Ayabaca en el marco de la normatividad y transparencia en el uso de los recursos debería hacer uso de mecanismos o métodos más eficientes que le permitan llevar un control de los recursos asignados.

Tabla N°05

La Municipalidad Provincial de Ayabaca, a atreves de los proyectos que realiza contribuye al desarrollo de la población donde vive.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	6	3.11%
(4) De acuerdo	75	38.86%
(3) Indeciso	24	12.44%
(2) En desacuerdo	61	31.61%
(1) Totalmente en desacuerdo	27	13.99%
TOTAL	193	100%

Fuente: Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.

De los datos obtenidos, el 39% de la población está de acuerdo con los proyectos que realiza la municipalidad y que contribuyen al desarrollo de la población, así mismo el 32% de la misma está en desacuerdo y el 3% está totalmente de acuerdo con el postulado anterior.

El gobierno a través de las municipalidades se encarga de hacer cumplir las normas, en gestión financiera, ejecución presupuestaria; garantizando el bienestar y desarrollo de la sociedad especialmente la más pobre, con las actividades y proyectos ejecutados, cabe mencionar que la población Ayabaquina cada vez está más informada y por ende exigente con respecto a la gestión que realiza la municipalidad la cual a través de los proyectos que realiza debe generar desarrollo económico social.

Para el **cuarto objetivo** se aplicó como instrumento la guía de análisis documental, sobre los métodos de evaluación presupuestaria, obteniendo como resultado general que, el presupuesto institucional para el año 2018 se llegó a ejecutar con un indicador de eficacia de 86%, según calificación del Ministerio de Economía y Finanzas, se le considera como una ejecución Regular, en el marco del cumplimiento de los objetivos y metas de la municipalidad provincial de Ayabaca. A continuación, se detalla según las fuentes de financiamiento y su indicador:

Recursos ordinarios: tienen un gasto programado de S/ 7, 208, 032.00 soles, con un total ejecutado de S/ 7, 094, 246.00 soles, cuyo indicador de eficacia es de 98.42%, según el rango establecido se considera como **muy bueno** la ejecución del presupuesto con respecto a los recursos ordinarios.

Recursos directamente recaudados: con un PIM S/ 1, 057, 766.00 soles, con un total ejecutado de S/ 890, 622.00 soles, con un indicador de 84.20% del total programado, por tanto, la ejecución presupuestaria tiene un resultado **deficiente.**

Recursos por operaciones oficiales de crédito: el gasto programado es de S/ 4, 956, 025.00 soles, con una ejecución de S/ 3, 469, 603.00 soles, obteniendo como indicador de 70.01% lo cual indica que la ejecución presupuestaría es **deficiente.**

Recursos determinados: el PIM S/ 35, 096, 316.00 soles, con un total ejecutado de S/ 30, 254, 905.00 soles, con un indicador de 86.21% el cual según los rangos establecidos se considera como **regular.**

V. DISCUSIÓN

Esta investigación tuvo como propósito “determina en qué situación se encuentra la gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018” , ya que durante ese período el porcentaje de ejecución del presupuesto según la calificación del MEF esta como regular, con la finalidad de proporcionar las recomendaciones del caso, para mejorar las deficiencias encontradas y que la municipalidad cumpla con sus objetivos haciendo un uso eficiente de los recursos establecidos a favor de la sociedad Ayabaquina.

Con respecto al primer objetivo; determinar los ratios financieros que se emplea en el análisis de la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. Según Saavedra y Saavedra, (2014) establece que para el desarrollo una economía se de utilizar métodos y técnicas que permitan tomar decisiones de financiamiento y de inversión de forma eficiente. Para efectos de la investigación se realizó un diagnóstico para determinar cómo se encuentra la liquidez y el endeudamiento de la municipalidad, a través del análisis de ratios financieros los cuales, según Franco(2013) los define como un instrumento que presenta un diagnostico actual de la empresa, midiendo la eficiencia del uso de los recursos financieros, las decisiones tomadas tanto de inversión como de financiamiento y de las políticas internas de la compañía a lo largo del tiempo. La Municipalidad Provincial de Ayabaca, se cuestiona por su manejo de los recursos financieros los cuales no reflejan un crecimiento y logro de metas para la provincia.

Los resultados obtenidos muestran una relación con las teorías, si bien es cierto se ha mejorado el manejo de los recursos financieros en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, se evidencia que existen problemas que aún no permiten optimizar la gestión financiera. Obteniendo como resultado del análisis documental en base a ratios de liquidez y endeudamiento que en el último año 2018 se dio un incremento de los activos corrientes en comparación 2017, y se redujo el porcentaje del financiamiento por terceros, la finalidad de hacer uso de los ratios consiste en que las decisiones tomadas sean las más adecuadas sobre el manejo de los recursos financieros, los cuales miden la capacidad que tiene

la municipalidad para cubrir sus deudas de corto plazo además de cumplir con los objetivos institucionales, mejorar sus políticas, etc.

Además Mendoza (2017), entre las principales conclusiones de su investigación señala que la gestión financiera son acciones, que implica el uso de herramientas y técnicas financieras, para la planificación, controlar y evaluar los recursos que dispone la empresa, con la finalidad de tener la capacidad de hacer frente a sus pasivos de corto plazo; es por ello que la Municipalidad de provincial de Ayabaca requiere de mecanismos para evaluar el manejo que realiza de los recursos financieros y que le permitan tomar medidas correctivas.

Con respecto al segundo objetivo; establecer cuáles son las fuentes de financiamiento en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. Parte de la labor de la gestión financiera es saber elegir entre las diferentes fuentes de financiamiento, según el *Ministerio de Economía* y define las fuentes de financiamiento como una clasificación presupuestaria de los recursos públicos, encaminada a agrupar los fondos de acuerdo con los elementos comunes a cada tipo de recurso. Su nomenclatura y definición están definidas en el clasificador de fuentes de financiamiento para cada año fiscal. En la municipalidad provincial de Ayabaca es de vital importancia que sus funcionarios tomen decisiones correctas para optimizar el uso de los recursos, generando un impacto positivo en la sociedad. El buen uso de las fuentes de financiamiento permite que logren las metas establecidas y una ejecución presupuestal de forma eficiente.

Marroquín (2012) sus principales conclusiones destacan que un modelo de gestión financiera es una base que sirve como guía para la administración en el área de las finanzas, pues es un mecanismo financiero primordial para el crecimiento de la empresa; la falta de capital, el manejo y control deficiente del mismo puede ser una de las causas más relevantes en el caso que una empresa llega a fracasar. En relación a lo expuesto por Marroquín (2012) los resultados obtenidos de la guía de análisis documental nos muestran que en la Municipalidad Provincial de Ayabaca hace uso de cuatro fuentes de financiamiento los cuales se han manejado de la siguiente manera:

Recursos ordinarios el monto presupuestado (PIA) es de S/ 1, 266, 779 soles, que corresponde al 4.69% del presupuesto total de gastos, obteniendo un

total de ejecución de S/ 7, 094, 246.00 soles, que representa el 17.01% del total PIM.

Con respecto a los **recursos directamente recaudos** el monto presupuestado (PIA) es de S/ 368, 101.00, el cual representa el 1.36% de total de presupuesto como gasto, con un PIM de S/ 1, 057, 766.00 soles, que representa el 2.19% del total PIA de gasto, con un total de ejecución de S/ 890, 622.00 soles representada por 2.14% del total.

Recursos por operaciones oficiales de crédito el PIM asciende a S/ 4, 956, 025.00 soles, que corresponde al 10.26% del total proyectado, con una ejecución de S/ 3, 469, 603.00 soles que representa el 8.32% del total. Destinados a transporte y educación.

Recursos determinados el monto asignado es de PIA S/ 25, 362, 202.00 soles, que representa el 93.94% del total presupuestado para gastos, el PIM asciende a S/ 35, 096, 316.00 soles, que representa el 72.64%; de los cuales se ejecutaron S/ 30, 063, 906.00 soles, que representa el 72.54%.

Resultados, evidencian falencias para administrar las diversas fuentes de financiamiento, no todas se llegaron a ejecutar en un 100%, constituyendo una causa primordial del incumplimiento de las metas establecidas, las cuales se ven reflejadas con un impacto negativo en la sociedad Ayabaquina; según Córdova (2012) es de vital importancia para una empresa sin importar si es pública o privada, para tener la capacidad de resolver problemas de liquidez y generar rentabilidad; suministrando recursos financieros y capital humano en el adecuado momento, generando un crecimiento favorable y un adecuado funcionamiento en la organización; consiguiendo los objetivos propuestos por la misma de manera eficiente.

Con respecto al tercer objetivo identificar qué factores son prioritarios en la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. Entendiendo al presupuesto según Pastor (2010) define el presupuesto como un instrumento fundamental para la planificación de las acciones y los gastos que conlleva poner en funcionamiento una empresa. El manejo de la información sobre factores prioritarios para la ejecución del presupuesto es de vital importancia que se identifique, recopile y comunique de manera oportuna

con la finalidad que le permita a los directivos, funcionarios y colaboradores cumplir con sus responsabilidades en la organización. Entre ellos está brindar información de los factores, que muestran parte de la realidad económica, social y el cuidado del medio ambiente

Según Prieto (2012) de las principales conclusiones se considera que en la evaluación del presupuesto los indicadores que hace uso la empresa no consideran el impacto social que se debe tener en la sociedad, e inclusive quienes elaboran dicha evaluación desconocen los indicadores más relevantes con mayor impacto en la población, no solamente deben medir la cantidad que se gasta, sino la calidad del mismo. El Presupuesto por resultados en las municipalidades del Perú debería mejorar la ejecución del gasto público que forje mejores estilos de vida de la población.

En comparación a las teorías los resultados obtenidos del cuestionario aplicado a la población de Ayabaca se determinó que la Municipalidad Provincial de Ayabaca con respecto al factor económico según tabla **N° 23** el 50.78% considera ineficiente e ineficaz la gestiona financiera para el periodo 2018, ya que esta no ha generado un crecimiento económico y un impacto positivo en la sociedad, consideran que no se distribuye los recursos de forma equitativa, siendo así que la municipalidad, se caracteriza por su falta de control al momento de distribuir y ejecutar los recursos financieros, los cuales no son aprovechados en su totalidad.

En cuanto al factor social según la tabla **N° 26** el 45.6% de la población considera que la municipalidad no involucra a la población a participar de los programas para conocer la realidad en la que se vive y brindar un servicio equitativo, con igualdad, y desarrollo social incluyente. En cuanto al factor ambiental se determinó según tabla **N° 31**, el 43% de la población está en desacuerdo, con respecto a la conservación y aprovechamiento de los recursos naturales por parte de la municipalidad, uno de los acontecimientos, el cual es un aspecto que la población Ayabaquina considera muy importante es el tema de la minería, motivo por el cual siempre se realizan protestas en contra, por ende, la labor de la municipalidad no suma mucho con respecto al cuidado de los recursos naturales, siendo así que el gasto programado para el cuidado del medio ambiente no se ejecuta en su totalidad considerando como deficiente.

Con respecto al cuarto objetivo; determinar que método de evaluación se utilizan para el análisis de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. Según Pastor (2010) el presupuesto es una herramienta de gestión que, permite establecer prioridades y evaluar si se están logrando los objetivos siendo los gobiernos de turno los encargados de velar por que se cumpla, con las normas y políticas establecidas por parte de las municipalidades, ya que cuentan con autonomía en su jurisdicción que le corresponde. En relación a la teoría Enrique (2016), en su investigación queda demostrado que la Municipalidad Distrital de Kelluyo no realiza un eficaz trabajo, con respecto al manejo y control presupuestal lo cual influye en la consecución de los objetivos y metas municipales, para lo cual se plantea un plan de desarrollo concertado con un instrumento idóneo de gestión, la elaboración de plan operativo institucional actualizado, la implementación de planes en cuanto concierne a recaudación tributaria, elección de profesionales competentes entendidos en la materia, lo cual permitirá logra una ejecución del presupuesto asignado tanto de ingresos como de egresos.

De acuerdo los basamentos teóricos y los aportes muestran una relación con los resultados obtenidos de la guía de análisis documental con respecto a la ejecución del presupuesto, se determinó que para el 2018 se ejecutó el 86.3% del total programado, según la escala de calificación del MEF, se considera como regular para el año fiscal. Lo cual afecta que se cumplan con las metas y objetivos establecidos por parte de la Municipalidad para el 2018 los cuales no todos se ejecutaron en un 100%, quedando demostrado que no realiza un eficaz trabajo en lo que concierne al manejo presupuestal.

Con respecto al objetivo general; determinar en qué situación se encuentra la gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. Con respecto a la **variable 01:** gestión financiera Pradales (2014) la define como, un conjunto de acciones dirigidos a la planificación, organización y evaluación de los recursos monetarios con la finalidad de conseguir los objetivos de la organización de la forma más eficaz y eficiente. En relación a la teoría Marroquín (2012), dentro de sus principales conclusiones se destaca que una ineficiente gestión financiera, es un factor que resulta complejo su control debido a la falta de políticas y estrategias

acorde a la situación actual del mercado, con el propósito de incrementar la rentabilidad de la empresa en un periodo. Dado este contexto en base a las teorías e investigaciones la Municipalidad Provincial de Ayabaca replantear sus políticas y estrategias considerándose las necesidades reales que la población requiere sean satisfechas.

Los resultados obtenidos por la guía de análisis documental, muestran que la Municipalidad Provincial de Ayabaca, tiene ineficiencias en el manejo de los recursos financieros, no cuenta con una eficiente liquidez para cubrir sus pasivos de corto plazo, las fuentes de financiamiento tanto de ingresos como de gastos no se ejecutaron al 100%, ejecutándose para el año fiscal 2018 el 86% del total programado, según el MEF, son gobiernos que no tienen una capacidad de gestión para el logro de las metas y objetivos.

Con respecto a la **variable 02**: ejecución presupuestaria, Decreto Supremo N° 304-2012- EF Indica que la ejecución del presupuesto da inicio el 1 de enero de cada año y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante ese periodo se realizan los esfuerzos necesarios para atender y llevar a cabo el uso de los recursos financieros de acuerdo a ley creando un valor a la sociedad. Los resultados obtenidos del cuestionario aplicado a la población Ayabaquina y la guía de análisis documental se concluye que la ejecución del presupuesto para el año fiscal 2018, con respecto a los factores prioritarios la población desaprueba el trabajo que ha realizado la municipalidad, debido a que no se da un manejo eficiente de los recursos económicos, no se involucra a la sociedad a ser partícipes de los proyectos que realiza, además el uso y aprovechamiento de los recursos naturales no es el adecuado; así mismo el método de evaluación presupuestaria indico que la municipalidad ejecuto el presupuesto de forma regular, generando controversias e incertidumbre en la población ya que la ejecución no refleja un crecimiento económico- social, si bien es cierto se realizan diferentes proyectos y/o actividades no se logran con eficacia por parte de la municipalidad.

VI. CONCLUSIONES

1. En la Municipalidad Provincial de Ayabaca, se evidencia deficiencias en gestión y ejecución de los recursos financieros, un eficiente manejo financieros es vital para que logre el cumplimiento de las metas establecidas, no solo se debe basar en la cantidad de dinero que se gasta, dicho gasto debe reflejar un crecimiento económico, social, etc.
2. Las fuentes de financiamiento que constituyen el presupuesto de la Municipalidad Provincial de Ayabaca son los recursos ordinarios, directamente recaudados, por operaciones oficiales de crédito y determinados, los cuales no se ejecutaron al 100% para el 2018, refleja la falta de capacidad que se tiene para lograr las metas establecidas, es vital el buen uso de las fuentes de financiamiento.
3. Los factores prioritarios de ejecución presupuestaria son económico, social ambiental, los datos obtenidos a través de la encuesta se concluyen que, la población está en desacuerdo con respecto a cómo se ha ejecutado el presupuesto, por ende, no genera un crecimiento y desarrollo en educación, salud, saneamiento, etc.
4. El método de eficacia, determino que la Municipalidad Provincial de Ayabaca según rango de calificación del MEF, se estable como regular para el año 2018, ejecutándose el 86% de los recursos programados, la cual refleja una ineficiente capacidad de gestión y control de los recursos financieros, a estos gobiernos se los considera que carecen de capacidad para ejecutar y generar desarrollo en la población rural y urbana de forma equitativa.
5. En general se concluye que la Municipalidad Provincial de Ayabaca, presenta deficiencias en gestión financiera y la ejecución del presupuesto no refleja transparencia en cumplimiento de las metas y objetivos institucionales, en consecuencia, la población Ayabaquina cada vez está en desacuerdo de forma como se realiza y se lleva a cabo el funcionamiento de la municipalidad.

VII. RECOMENDACIONES

- 1.** La Municipalidad Provincial de Ayabaca, debe potenciar y fortalecer el manejo y control de los recursos financieros a través de mecanismos más eficientes, que le permitan tomar acciones correctivas para el cumplimiento transparente del presupuesto además que reflejen la realidad de las necesidades que la población requiere sea atendidas.
- 2.** La ejecución del presupuesto debe guiarse a la programación en actividades y proyectos de inversión asignados de acuerdo a la fuente de financiamiento que le corresponde, categoría de gastos, genérica de gastos, específica de gastos, a fin de que no se produzcan desfases en la ejecución y cumplimiento de metas y objetivos institucionales.
- 3.** Promover la participación de la ciudadanía en los procesos del plan de desarrollo concertado, conocer la realidad de las necesidades de la población es vital para ejecutar el presupuesto, y que estas sean atendidas generando un valor agregado a los servicios públicos.
- 4.** La Municipalidad Provincial de Ayabaca, debería realizar reuniones más frecuentes con representantes de cada sector que conforman la provincia, para establecer métodos más eficientes de optimización de los recursos financieros.

VIII. PROPUESTA

PLAN DE MEJORA PARA OPTIMIZAR LA GESTIÓN FINANCIERA Y LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AYABACA.

1. Introducción:

Durante los últimos años, se está evidenciando diferentes problemas en el entorno político, deficiencias en gestión financiera, control del presupuesto; considerándose la teoría y los resultados obtenidos en la investigación, se determinó que la Municipalidad Provincial de Ayabaca carece de estrategias que le permitan mejorar la gestión financiera y la correcta ejecución del presupuesto, los cuales se han venido desarrollando de forma ineficaz.

La mala asignación de los recursos y el uso ineficiente de las fuentes de financiamiento, ha originado que no se cumplan con los objetivos propuestos, además los profesionales funcionarios si bien es cierto conocen sobre como cumplir con su labor que se les asigna, no cuentan con información sobre la realidad en la que vive la población en los diferentes sectores lo cual no les permite que su trabajo sea el más favorable. Se debe mejorar la inversión pública y la calidad del gasto.

El congreso y el ejecutivo debaten cada año sobre el presupuesto que se debería asignar a los gobiernos locales para cada año fiscal, sin considerarse las necesidades que realmente aquejan a la población. Se considera a nivel mundial al Perú como uno de los países que carece de capacidad de inversión y si lo hace no realiza un control exhaustivo de cómo se está desarrollando dicha actividad o proyecto, generando un descontento y desconfianza en la población.

Los municipios son autónomos en política, factor económico y administrativo, el mismo que están siendo usados para satisfacer sus propias necesidades; siendo así que se ha tomado poca importancia no aplicándose métodos que le permitan evaluar la gestión y ejecución.

2. Objetivo

Diseñar estrategias para mejorar la gestión financiera y la correcta ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Ayabaca

Además, los objetivos específicos se establecieron de la siguiente manera:

- Determinar mecanismos de control para los funcionarios y evitar posibles desfases de los recursos financieros.
- Determinar mecanismos de control presupuestal de los gastos.
- Promover la participación de la ciudadanía en los procesos del plan de desarrollo concertado y presupuesto participativo.
- Potenciar el proceso de planificación financiera mejorando el vínculo entre plan de desarrollo concertado y la ejecución del gasto público.

3. Justificación

La siguiente propuesta tiene como finalidad optimizar la gestión financiera y la correcta ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, cuyo desarrollo involucra al área de planeamiento y presupuesto, quien planifica, controla los recursos asignados, para que a través de la propuesta realicen sus funciones con mayor eficacia, lográndose los objetivos propuestos, lo cual repercutirán en el desarrollo y crecimiento de la provincia de Ayabaca.

A través del plan de mejora se busca solucionar parte de los problemas que con mayor frecuencia se puede evidenciar en el sector estatal, los resultados derivados de la investigación muestran que la municipalidad evalúa la ejecución del presupuesto a través del método de eficacia, centrándose solamente en la cantidad de dinero que se gasta en comparación a lo asignado, dicho método no le permite realizar un análisis del impacto que tiene la ejecución del presupuesto, si realmente se está generando y/o mejorando los servicios básicos; para ello se debe incentivar la participación ciudadana con mayor énfasis que permita establecer metas acorde a las necesidades reales de la población.

4. Modelo propuesto para la gerencia de planificación y presupuesto

Los funcionarios de la gerencia deben tener directrices claras, con respecto a los objetivos, políticas de la municipalidad, procedimientos, estándares de calidad y control de los recursos financieros. Por tal motivo se plantea la metodología para optimizar la gestión financiera, permitiéndole evaluar el rendimiento y tomar acciones correctivas.

5. Análisis FODA

<p>Factores Internos</p> <p>Factores Externos</p>	<p>Fortalezas</p> <p>F1: Disponibilidad de recursos financieros. F2: Capital humano adecuado con experiencia en gestión pública. F3: Modernización del sistema informático y tecnologías de información y comunicación. F4: Clima laboral favorable. F5: Actualización de los procesos para trámites más eficientes.</p>	<p>Debilidades</p> <p>D1: Control interno de los recursos financieros es ineficiente. D2: Falta de capacidad de gestión D3: Falta de manejo y control de la información. D4: Deficiencias en seguimiento de la evaluación presupuestaria. D5: Falta de políticas. D6: Desigualdad social. D7: Falta de participación ciudadana.</p>
	<p>Oportunidades</p> <p>O1: Políticas de estado centradas en la mejora de la eficiencia y eficacia, en temas de gestión. O2: Políticas de estado orientadas a la gestión ambiental. O3: La inclusión social como objetivo prioritario de estado.</p>	<p>Estrategia FO</p> <p>Establecer mecanismos de control presupuestal de los gastos (O1, O3; F1, F2, F3).</p>
<p>Amenazas</p> <p>A1: Cambios en las políticas gubernamentales. A2: Problemas políticos. A3: Inestabilidad económica. A4: Exceso de burocracia. A5: Deficiencias en control de políticas de estado. A6: Corrupción en la administración pública.</p>	<p>Estrategia FA</p> <p>Establecer mecanismos de control para los funcionarios y evitar posibles desfases de los recursos financieros (F1, F2, F5; A2, A5, A6).</p>	<p>Estrategia DA</p> <p>Potenciar el proceso de planificación financiera mejorando el vínculo entre plan de desarrollo concertado y la ejecución del gasto público (D1, D2, D3; A1, A3, A6).</p>

Fuente: *Elaborado por el autor.*

6. Descripción de las estrategias

La finalidad de las estrategias es para optimizar la gestión financiera y la ejecución presupuestaria en la municipalidad provincial de Ayabaca, que es de vital importancia para logro de los objetivos y de las metas institucionales; los funcionarios de la gerencia deben tener directrices claras, con respecto a los objetivos, políticas de la municipalidad, procedimientos, estándares de calidad y control de los recursos financieros; dichas estrategias se describen a continuación:

6.1. Estrategia FO: Establecer mecanismos de control presupuestal de los gastos

a) Descripción de la estrategia:

Una de las principales deficiencias es que los profesionales encargados de elaborar el presupuesto institucional, desconoce muchas veces la realidad de su entorno, y la forma de cómo se va ejecutando el presupuesto, se basan en datos empíricos e históricos, se debe realizar el revisión presupuestal, que se basa en hacer un seguimiento como se está llevando a cabo el cumplimiento del presupuesto público; por lo tanto la municipalidad debe brindar una capacitación permanente, con la participación de la población de los sectores más vulnerables que son los que más conocen sobre las verdaderas necesidades que viven el día a día.

b) Táctica

- *Aprovechamiento de políticas centradas en mejorar la gestión financiera:* se debe efectuar un estudio de la situación actual en el cumplimiento de las políticas por parte de la municipalidad, Para ello, se deben realizar reuniones para recoger las diferentes opiniones y aportes de expertos, autoridades y funcionarios acerca de las principales necesidades y prioridades en la gestión pública.
- *Cumplir con las políticas de inclusión social:* se basa en analizar y evaluar el cumplimiento de las políticas dirigidas a cambiar las restricciones, la precariedad y la vulnerabilidad, en las cuales se ve inmerso la sociedad ayabaquina y el país en general, por lo tanto, se debe garantizar el ejercicio

de derechos universales, para lo cual se debe llevar un control en su proceso de cumplimiento.

- *Fortalecimiento del uso de los recursos financieros:* la municipalidad debe ser más eficiente en el manejo de los recursos asignados en su presupuesto, siendo la gerencia de presupuesto la encargada de control y manejo de los mismos, a través del cual la municipalidad debe brindar a los ciudadanos bienes y servicios públicos de calidad, tales como salud, educación, agua y saneamiento, transporte, así como una infraestructura moderna.
- *Fortalecimiento de la experiencia en gestión pública del capital humano:* la municipalidad debe plantearse como propósito el fortalecer los conocimientos, experiencias la integridad de los funcionarios y de todos los colaboradores, generando que se sientan comprometidos e involucrados con la buena gestión pública.
- *Fortalecimiento del sistema informático y tecnologías de la información y comunicación:* se debe identificar los componentes que se relacionan en el manejo de la información, que sean eficientes y confiables que reflejen lo que realmente requiere para ser más eficientes en la administración pública.

a) Responsables:

- Alcalde
- Gerencia municipal
- Gerencia de planificación y presupuesto
- Representantes de las comunidades y sectores.
- Órgano de control interno
- Auditor externo

b) Mecanismos de control:

- Nivel de eficiencia y eficacia del presupuesto.
- Nivel de experiencia laboral.
- Nivel de uso de la tecnología de la información.
- Niveles de inclusión social.

c) Cronograma de actividades

- Para ello es necesario realizar reuniones con la gerencia de presupuesto y todas las áreas que forman parte de la institución, además con los

representantes de cada comunidad y sector, con la finalidad de conocer la realidad, necesidades de cada sector; estableciendo las causas e implementar un plan de mejora, involucrando a todos y hacerlos parte de la mejora continua.

- Para la implementación de la estrategia llevará en un tiempo determinado de un mes, su monitoreo y evaluación será constante en los meses siguientes.

Tabla N° 06

Cronograma de actividades Establecer mecanismos de control presupuestal de los gastos

Periodo / Actividad	Enero				F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	Diciembre				
	1	2	3	4											1	2	3	4	
Identificar y determinar las deficiencias en el presupuesto																			
Elaboración y aplicación de los mecanismos de control																			
Evaluar los resultados																			
Monitorear la aplicación de los mecanismos																			

Fuente: *Elaborado por el autor.*

d) Presupuesto:

- **Costo de mano de obra**

Tabla N° 07

Honorarios (horas trabajadas)

Partida	Cantidad	Salario Mensual	Costo Por Hora	Sesiones	Cantidad De Horas	Costo Total
Alcalde	01	5 500.00	28.64	30	4	3 436.80
Gerente municipal	01	6 000.00	31.25	30	4	3 750.00
Gerente de planificación y presupuesto	01	5 000.00	26.00	30	4	3 120.00
Jefe de control interno	01	5 000.00	26.00	30	4	3 120.00
Auditor externo	01	8 000.00	41.66	30	4	4 999.00
Representante de la comunidad	02	0.00	0.00	30	4	0.00
Total, de honorarios						18, 425.80

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- **Costo de materiales**

Tabla N° 08

Costo de materiales requeridos para la estrategia

Partida	Cantidad	Precio unitario	Costo total
Lapiceros	05 docenas	7.00	35.00
Hojas dinas A4	20 millares	14.00	280.00
Impresiones	8 millares	50.00	400.00
Folder	07 docenas	7.00	49.00
Costo total materiales			764.00

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- **Costos adicionales**

Tabla N° 09

Descanso

Partida	Cantidad	Precio unitario	Costo total
Pulp durazno	15 docenas	20.00	300.00
Sándwich	210 unidades	2.00	420.00
Total, costos adicionales			720.00

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- **Presupuesto total para la estrategia FO:** S/ 19, 909.00 soles.
- **Viabilidad:** la Municipalidad Provincial de Ayabaca cuenta los recursos financieros, humano, tecnológico; por lo tanto, es viable la implementación de la estrategia, siendo de vital importancia el adecuado control de los recursos programados, mejorando su eficiencia y eficacia del gasto.

6.1. Estrategia DO: Promover la participación de la ciudadanía en los procesos del plan de desarrollo concertado y presupuesto participativo

6.1.1. Descripción:

- La participación de la población es de vital importancia ya que son quienes conoce las necesidades que requiere su comunidad, es por ello que mejorar la representatividad en los planes de desarrollo elaborados por la municipalidad, debe entenderse como una prioridad para el análisis y priorización de las necesidades, evitando inconvenientes al ejecutar las obras; para ello es necesario realizar reuniones permanentes antes y después de elaborado el plan de desarrollo concertado y el presupuesto participativo.

6.1.2. Táctica:

- *Cumplir con las políticas de inclusión social:* el alcalde de Ayabaca y los funcionarios deben realizar un trabajo transparente y que se tome en consideración los aportes de los representantes de cada sector, garantizándose los derechos universales de cada ciudadano, satisfaciendo sus necesidades, generando oportunidad a todos por igual.
- *Cumplimiento de las políticas de eficacia y eficiencia en gestión financiera:* la gerencia de presupuesto es quien se encarga de ver el cumplimiento, el

control y el buen uso de los recursos financieros, se deben tomar decisiones con la participación de los ciudadanos, estableciéndose metas que generen desarrollo y crecimiento de la sociedad ayabaquina.

- *Mejorar el control de los recursos financieros:* la municipalidad a través de la gestión que realiza debe mejorar su legitimidad en la sociedad, ya que esta percibe la forma en como la municipalidad gestiona la prestación de servicios municipales y la forma de como estos conlleva al desarrollo.

- *Fortalecer la participación ciudadana:* la participación ciudadana es importante para lograr el desarrollo sostenible, la municipalidad provincial de Ayabaca debe promover a que el ciudadano se involucre en el logro de los objetivo y metas de la municipalidad, además ayuda a mejorar los procesos de formulación de políticas y lograr mejores resultados.

- *Fortalecer el manejo de la información:* la municipalidad debe ser muy minuciosa al momento de tomar decisiones, deben basarse en fuentes de información confiables y que estas sean oportunas, se debe realizar reuniones con los representantes para conocer sus diferentes puntos de vista sobre cómo se debería realizar la gestión municipal.

6.1.2.1.1. Responsables:

- Gerencia municipal
- Alcalde
- Gerencia de administración
- Gerencia de planeamiento y presupuesto
- Gerente de control interno
- Representantes de cada comunidad y sector.

6.1.2.1.2. Mecanismos de control:

- Nivel de eficacia y eficiencia de ejecución presupuestaria.
- Niveles de información.
- Nivel de participación ciudadana.

6.1.2.1.3. Cronograma de actividades:

- La finalidad es plantear las bases del plan de para optimizar la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Ayabaca; una vez aprobada se procederá a la inducción al personal involucrado para explicar el plan de mejora que se implementará.
- Para la elaboración, aprobación, coordinación, entrega e inducción de la estrategia se realizará en dos etapas en dos fechas diferentes cada fecha será de un mes especificado de la siguiente forma:

Tabla N° 10

Cronograma de actividades para promover la participación de la ciudadanía en los procesos del plan de desarrollo concertado y presupuesto participativo.

Periodo Actividad	Junio				Setiembre			
	1	2	3	4	1	2	3	4
Identificación de las necesidades de la población								
Priorizar las necesidades y establecer las bases del presupuesto participativo								
Charlas informativas sobre el plan de desarrollo concertado y el su presupuesto asignado								
Control y monitoreo								

Fuente: *Elaborado por el autor.*

6.1.2.1.4. Presupuesto:

- Costo mano de obra:

Tabla N° 11

Honorarios (horas trabajadas)

Partida	Cantidad	Salario Mensual	Costo Por Hora	Sesiones	Cantidad De Horas	Costo Total
Alcalde	01	5 500.00	28.64	10	4	1 145.60
Gerente municipal	01	6 000.00	31.25	10	4	1 250.00
Gerente de planificación y presupuesto	01	5 000.00	26.00	10	4	1 040.00
Gerente de administración	01	5 000.00	26.00	10	4	1 040.00
Gerente de control interno	01	5 000.00	26.00	10	4	1 040.00
Representante de la comunidad	20	0.00	0.00	10	4	0.00
Total, de honorarios						5 515.60

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- Costo de materiales:

Tabla N° 12

Costo de materiales requeridos para la estrategia

Partida	Cantidad	Precio unitario	Costo total
Lapiceros	03 docenas	7.00	21.00
Hojas dina A4	10 millares	14.00	140.00
Impresiones	2 millares	50.00	100.00
Folder	04 docenas	7.00	28.00
Costo total materiales			289.00

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- **Costos adicionales**

Tabla N° 13

Descanso

Partida	Cantidad	Precio unitario	Costo total
Pulp durazno	20 docenas	20.00	400.00
Sándwich	250 unidades	2.00	500.00
Total, costos adicionales			900.00

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- **Presupuesto total para la estrategia DO:** S/ 6, 704.60 soles.

6.1.2.1.5. Viabilidad: la implementación de la estrategia, es factible la municipalidad tiene los recursos financieros, humano, tecnológico, etc. necesarios; la cual permitirá optimizar la calidad del gasto público, conociendo las necesidades reales de la población Ayabaquina en saneamiento, salud, educación, etc.

6.2. Estrategia FA: Establecer mecanismos de control para los funcionarios y evitar posibles desfases de los recursos financieros.

a) Descripción:

- En la administración de los recursos financieros es necesario que prime la transparencia y ética, es por ello que se debe realizar un control oportuno y eficaz, para prevenir y verificar; a través de principios, procedimientos y políticas la transparencia en la gestión y ejecución del presupuesto público; al igual que el cumplimiento de las metas y objetivos, brindando información pertinente y oportuna conforme la normatividad vigente.

b) Táctica:

- *Reducir la burocracia:* en la municipalidad de Ayabaca, se debe reducir los niveles de burocracia la sociedad requiere de más acción, mejorar el bienestar social, ello reduciría costos innecesarios, esto conlleva a desfases de los recursos, la gerencia de control interno debería ser más estrictica en exigir la transparencia y legitimidad en cada proceso.

- *Reducir la corrupción en la administración pública:* la corrupción es originaria por la falta de ética por parte de los funcionarios, la gerencia de control interno debe ser más rigurosa en las políticas y normas establecidas las cuales se deben respetar y basarse en ellas para el buen funcionamiento y que la población sea participe en exigir la transparencia en la labor que realizan los funcionarios.
- *Fortalecer el capital humano:* es necesario cubrir todos los puntos ciegos formar profesionales con ética y valores, que se sientan comprometidos y brinden servicios de calidad.
- *Fortalecer el manejo de los recursos financieros:* la gerencia de control interno y de presupuesto deben trabajar en conjunto con los representantes de los sectores para evaluar y ejercer un mejor control de los recursos, los cuales deben generar impacto positivo a los servicios públicos.

c) Responsables:

- Alcaldía
- Gerente municipal
- Gerente de administración
- Gerente de asesoría jurídica
- Gerente de planeamiento y presupuesto
- Jefe de control interno
- Gerencia de desarrollo socioeconómico
- Representantes de las comunidades

d) Mecanismos de control:

- Nivel de eficiencia y eficacia del presupuesto
- Nivel de capital humano
- Nivel de burocracia
- Nivel de corrupción en el sector público

e) Cronograma de actividades:

Tabla N° 14

Cronograma para establecer mecanismos de control para los funcionarios y evitar posibles desfases de los recursos financieros.

Periodo / Actividad	Enero																														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
Identificar y determinar las deficiencias en las funciones de los funcionarios																															
Establecer los mecanismos de control																															
Monitoreo																															
Retroalimentación																															

Fuente: *Elaborado por el autor.*

f) Presupuesto:

Tabla N° 15

Honorarios (horas trabajadas)

Partida	Cantidad	Salario Mensual	Costo Por Hora	Sesiones	Cantidad De Horas	Costo total
Alcalde	01	5 500.00	28.64	12	4	1 374.64
Gerente municipal	01	6 000.00	31.25	12	4	1 500.00
Gerente de asesoría jurídica	01	5 000.00	26.00	12	4	1 248.00
Gerente de planificación y presupuesto	01	5 000.00	26.00	12	4	1 248.00
Gerente de administración	01	5 000.00	26.00	12	4	1 248.00
Gerente de control interno	01	5 000.00	26.00	12	4	1 248.00
Gerencia de desarrollo socioeconómico	01	5 000.00	26.00	12	4	1 248.00
Representante de la comunidad	20	0.00	0.00	12	4	0.00
Total, mano de honorarios						9 114.64

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- Costo de materiales:

Tabla N° 16

Costo de materiales requeridos para la estrategia

Partida	Cantidad	Precio unitario	Costo total
Lapiceros	03 docenas	7.00	21.00
Hojas dinas A4	10 millares	14.00	140.00
Impresiones	2 millares	50.00	100.00
Folder	04 docenas	7.00	28.00
Costo total materiales			289.00

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- **Costos adicionales**

Tabla N° 17

Descanso

Partida	Cantidad	Precio unitario	Costo total
Pulp durazno	20 docenas	20.00	400.00
Sándwich	250 unidades	2.00	500.00
Total, costos adicionales			900.00

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- **Presupuesto total para la estrategia FA:** S/ 10, 303.64 soles.

g) Viabilidad: la ejecución de la estrategia es factible, la Municipalidad Provincial de Ayabaca cuenta con los recursos financieros, humano, tecnológico, etc. Es trascendental para disminuir los niveles de corrupción, el fortalecimiento de las políticas de control interno, mejorar la eficiencia y eficacia en el marco del cumplimiento de los objetivos y metas institucionales a favor de la población más vulnerable.

6.3. Estrategia DA: Potenciar el proceso de planificación financiera mejorando el vínculo entre plan de desarrollo concertado y la ejecución del gasto público.

a) Descripción:

- La planificación no solo involucra el planteamiento de objetivos, las estrategias y metas; se debe priorizar las necesidades de la población Ayabaquina, con la finalidad de que el gasto público genere crecimiento y desarrollo.

b) Táctica:

- *Disminuir la burocracia:* la municipalidad debe agilizar los procesos en la gestión, pero sin dejar de lado la legitimidad y transparencia en los mismo. El exceso de papeleos impide que se logren resultados más rápidos, y muchas veces retrasa el crecimiento de la sociedad ayabaquina.
- *Disminuir la corrupción de los funcionarios públicos:* la formación de profesionales en las respectivas áreas es vital para crear y forjar una ética

profesional, la cual genere beneficios a favor de la sociedad, realizando un seguimiento y control por parte de la gerencia de control interno y de los representantes de los sectores.

- *Estabilizar la economía:* la municipalidad a través de la gestión que realiza afecta a la economía, para ello se debe fomentar la participación ciudadana para que se realice ajustes y se prioricen las necesidades de la población.
- *Mejorar el control de recursos financieros:* la gerencia de control interno y de presupuesto deben trabajar en conjunto con los representantes de los sectores para evaluar y ejercer un mejor control de los recursos, los cuales deben generar un impacto positivo en la sociedad.
- *Mejorar el manejo y control de la información:* la municipalidad debe ser muy minuciosa a momento de tomar decisiones, deben basarse en fuentes de información confiables y que estas sean oportunas, se debe realizar reuniones con los representantes para conocer sus diferentes puntos de vista sobre cómo se debería realizar la gestión municipal.
- *Mejorar los niveles de desigualdad social:* el alcalde de Ayabaca y los funcionarios deben realizar un trabajo transparente y que se tome en consideración los aportes de los representantes de cada sector, garantizándose los derechos universales de cada ciudadano, satisfaciendo sus necesidades, generando oportunidad a todos por igual.

c) Responsables:

- Alcaldía
- Gerencia municipal
- Gerencia de asesoría jurídica
- Gerencia de administración
- Gerencia de planificación y presupuesto
- Gerencia de desarrollo socioeconómico
- Jefe de control interno

d) Mecanismos de control:

- Niveles de burocracia
- Niveles de corrupción de los funcionarios públicos
- Niveles económicos
- Niveles de manejo de los recursos financieros
- Niveles de desigualdad social

e) Cronogramas de actividades:

Tabla N° 18

Cronograma de actividades para potenciar el proceso de planificación financiera mejorando el vínculo entre plan de desarrollo concertado y la ejecución del gasto público.

Periodo / Actividad	AGOSTO																													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Análisis de objetivos planteados en el plan de desarrollo concertado	■	■	■																											
Análisis del presupuesto asignado a los objetivos								■	■	■																				
Retroalimentación															■	■														
Monitoreo	■	■	■					■	■	■					■	■														

Fuente: *Elaborado por el autor.*

f) Presupuesto:

- Costo mano de obra:

Tabla N° 19

Honorarios (horas trabajadas)

Partida	Cantidad	Salario Mensual	Costo Por Hora	Sesiones	Cantidad De Horas	Costo Total
Alcalde	01	5 500.00	28.64	08	4	916.48
Gerente municipal	01	6 000.00	31.25	08	4	1 000.00
Gerente de planificación y presupuesto	01	5 000.00	26.00	08	4	832.00
Gerente de administración	01	5 000.00	26.00	08	4	832.00
Gerente de asesoría jurídica	01	5 000.00	26.00	08		832.00
Gerente de control interno	01	5 000.00	41.66	08	4	832.00
Representante de la comunidad	10	0.00	0.00	08	4	0.00
Total, mano de honorarios						5 244.48

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- Costo de materiales:

Tabla N° 20

Costo de materiales requeridos para la estrategia

Partida	Cantidad	Precio unitario	Costo total
Lapiceros	03 docenas	7.00	21.00
Hojas dina A4	10 millares	14.00	140.00
Impresiones	2 millares	50.00	100.00
Folder	04 docenas	7.00	28.00
Costo total materiales			289.00

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- **Costos adicionales**

Tabla N° 21

Descanso

Partida	Cantidad	Precio unitario	Costo total
Pulp durazno	20 docenas	20.00	400.00
Sándwich	250 unidades	2.00	500.00
Total, costos adicionales			900.00

Fuente: *Elaborado por el autor.*

- **Presupuesto total para la estrategia DA:** S/ 6, 433.48 soles.

g) Viabilidad: la implementación de la estrategia DA, es viable ya que la Municipalidad Provincial de Ayabaca, cuenta con los recursos financieros, capital humano, material y tecnológico para cumplir con lo previsto, además esto permitirá generar un crecimiento económico, social, político y ambiental.

7. Análisis costo efectividad

Tabla N°22

Resumen de costos de implementación del plan

Estrategia	Costo
FO: Establecer mecanismos Control presupuestal de los gastos	19 909.00
DO: Promover la participación de la ciudadanía en los procesos del plan de desarrollo concertado y presupuesto participativo	6 704.60
FA: Establecer mecanismos de control para los funcionarios y evitar posibles desfases de los recursos financieros	10 303.64
DA: Potenciar el proceso de planificación financiera mejorando el vínculo entre plan de desarrollo concertado y la ejecución del gasto público	6 443.48
	106 350.68

Fuente: *Elaborado por el autor.*

La implementación del plan tendrá como beneficio, involucrar alcalde, funcionarios, colaboradores y la sociedad en general, puedan desarrollar sus labores operando sistemas y procedimientos técnicos administrativos de manera eficiente y eficaz, asegurando una correcta administración, gestión, y control de los procesos municipales, lo que permitirá mejorar de la imagen pública en la provincia de Ayabaca.

Además de ser partícipes de un desarrollo integral y sostenible mejorando la economía local; representar a la sociedad con transparencia; consolidar la democracia participativa; generando el bienestar de todos los sectores de la provincia, proporcionando servicios capaces de cumplir las expectativas de la población, sus necesidades vitales, saneamiento ambiental, salubridad, abastecimiento, educación, cultura, recreación, deporte, transportes y comunicaciones.

REFERENCIAS

- Grade, G. d. (Diciembre, 2017). *Fortalecimiento de la Gestión de la Educación en el Perú (FORGE)*.
- Abanto Vélez, W. I. (2015). *Validez y confiabilidad de los instrumentos para trabajos de investigación*. Trujillo - Perú.
- Albi, E. &. (2015). *Economía de la gestión pública*. . España: Universitaria Ramón Areces.
- Alvarado, J. (2012). *Manual de Contabilidad Gubernamental* (Segunda Edición. ed.). Marketing y Consultores S.A., Lima.
- Banco Mundial. (05 de Junio de 2018). *La economía mundial se expandirá un 3,1 % en 2018; se prevé un crecimiento menor en el futuro*. Obtenido de <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2018/06/05/global-economy-to-expand-by-3-1-percent-in-2018-slower-growth-seen-ahead>
- Borja, R. (2018). Desarrollo Politico.
- Cipriano, A. (2014). *Administración estratégica*. México: Grupo Editorial Patria.
- Contreras. (2015). *Evaluación de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla, periodos 2012 -2013*, Universidad Nacional del Altiplano. Puno.
- Diario Oficial el Peruano. (2018). Ley 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.
- El Peruano. (31 de Agosto de 2016). *La responsabilidad social corporativa y sus aportes*. Obtenido de <https://elperuano.pe/noticia-la-responsabilidad-social-corporativa-y-sus-aportes-45175.aspx>
- Ferrer, A. (2012). *Estados Financieros, Análisis e interpretación* (Primera Edición – Enero ed.). Lima: Pacífico Editores sac.
- Franco, P. (2013-). *Evaluación de Estados Financieros* (Cuarta Edición ed.). Lima: Universidad del Pacífico. 280p. (Biblioteca Universitaria).
- González, D. (2008). *Metodología de la investigación; propuesta, anteproyecto y proyecto*. Bogotá - Colombia: Ecoe Ediciones.
- Hernandez, Fernandez & Baptista. (2014). *Metodología de la investigación 6° Edición*. México: McGrawh-Hill.
- Hill, C. W., Jones, G. R., & Schilling, M. A. (2015). *Administración Estratégica. Teoría y casos. Un enfoque integral*. México: Cengage Learning Editores.
- INEI. (2017). *Censo poblacion Urbana y Rural*. Obtenido de <https://www.inei.gob.pe/>
- IPE. (02 de Marzo de 2018). *Perú Será El País Con Mayor Crecimiento Económico De Latinoamérica En 2018*. Obtenido de <http://www.ipe.org.pe/portal/peru-sera-el-pais-con-mayor-crecimiento-economico-de-latinoamerica-en-2018/>

- Javier Arturo, R.-C. (2018). Matrix of profile of risk of balances of the state of financial situation and its holistic. *REVISTA ADMINISTRACION Y FINANZAS*, 5(17), 49-54. Recuperado el OCTUBRE de 2019, de http://www.ecorfan.org/bolivia/researchjournals/Administracion_y_Finanzas/vol5num17/Revista_de%20Administraci%C3%B3n_y_Finanzas_V5_N17.pdf
- La República. (21 de Enero de 2017). *Piura contribuye a crecimiento económico en la zona norte*. Obtenido de <https://larepublica.pe/sociedad/1009237-piura-contribuye-a-crecimiento-economico-en-la-zona-norte>
- Lara Flores, E. (2017). *Primer Curso de Contabilidad*. Mexico: Trillas 28 Edicion.
- Llamoctanta. (2015). *El sistema de Control Interno y sus efectos en la gestión financiera del Gobierno Regional de Ancash en el Periodo 2013, Universidad Católica Sede Sapientíae*. . Ancash.
- López, P. L. (2010). *Población Muestra Y Muestreo*. Obtenido de http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-02762004000100012
- Marroquin. (2012). *Modelo de gestión financiera para maximizar las utilidades de la empresa ESPELETTE CIA LTDA Escuela Politécnica de Ejercito, Sangolqui, Ecuador*. Ecuador.
- MEF. (2012). *Ministerio de economía y finanzas*. Obtenido de <https://www.mef.gob.p>
- MEF. (2018). *Ley organica de Municipalidades N° 27972*. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/portal-de-transparencia-economica>
- Moyolema. (2011). *La gestion financiera y su impacto en la rentabilidad de la comperativa de ahorro y credito Kuriñan de la ciudad de Ambato año 2010*. Ambato.
- Pastor, R. A. (2010). *Modelo de gestion financiera para una organizacion perspectivas*. Cochabamba, Bolivia. Obtenido de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425942159005>
- Pradales. (2014). *Modelo de gestion economica financiera para organizaciones*.
- Prieto. (2012). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010)-Caso: Lima, Junín y Ancash*. . Ancash.
- Tanaka. (2011). *Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud - Universidad Mayor de San Marcos*. Lima.

ANEXOS

Anexo N° 01. Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Dimensiones	Definición operacional	Indicadores	Escala de medición
<p><u>Variable</u> <u>01</u></p> <p>Gestión financiera</p>	<p>Pradales (2014) define la gestión financiera como un conjunto de procesos dirigidos a planificar, organizar y evaluar los recursos económicos-financieros con la finalidad de lograr la consecución de los objetivos de la empresa de la forma más eficaz y eficiente.</p>	Ratios financiero	Se aplicó un análisis documental, empleando como instrumento la guía de análisis documental.	Liquidez corriente	Nominal
				Prueba ácida	
				Liquidez absoluta	
				Ratio de endeudamiento total	
		Fuentes de financiamiento	Se aplicó un análisis documental, empleando como instrumento la guía de análisis documental.	Recursos ordinarios	
				Recursos directamente recaudados	
				Recursos por operaciones de crédito	
				Donaciones y transferencias	
				Recursos determinados	

Fuente: Elaborado por el autor.

Variable	Definición conceptual	Dimensiones	Definición operacional	Indicadores	Escala de medición
<u>Variable 02</u> Ejecución presupuestaria	Álvarez & Álvarez (2014), señala que: La ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con la finalidad de lograr resultados, conforme a las consideraciones presupuestarias autorizados en los respectivos presupuestos institucionales para cada año fiscal, en concordancia con la programación de compromiso anual.	Factores prioritarios para la ejecución presupuestaria	Se aplicó como técnica la encuesta, que se realizará a la población Ayabaca, empleando como instrumento el cuestionario.	Factor económico Factor social	Ordinal
		Método de evaluación presupuestaria	Se aplicó como técnica el análisis documental, usando como instrumento de medición una guía de análisis documental.	Factor ambiental Método de eficacia	

Fuente: *Elaborado por el autor.*

Anexo N° 02. Matriz de Consistencia

TITULO	PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	MÉTODO
	PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	
<p>“LA GESTIÓN FINANCIERA EN EL CONTEXTO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AYABACA, PIURA 2018”</p>	<ul style="list-style-type: none"> ¿En qué situación se encuentra la gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018? 	<ul style="list-style-type: none"> Determinar en qué situación se encuentra la gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Diseño de investigación No experimental – descriptiva Tipo de investigación - Transversal Enfoque Cuantitativo Población Estará conformado por 12 649 habitantes de la ciudad de Ayabaca
	PROBLEMA ESPECÍFICOS	OBJETIVO ESPECÍFICOS	
	<ul style="list-style-type: none"> ¿Qué ratios financieros se emplea para el análisis de la gestión financiera de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018? 	<ul style="list-style-type: none"> Determinar los ratios financieros que se emplea en el análisis de gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. 	
<ul style="list-style-type: none"> ¿Cuáles son las fuentes de financiamiento en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018? 	<ul style="list-style-type: none"> Establecer cuáles son las fuentes de financiamiento en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018 		

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Qué factores se consideran prioritarios en la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018? ▪ ¿Qué métodos de evaluación se utiliza para el análisis de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificar qué factores son prioritarios en la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018. ▪ Determinar que métodos de evaluación utiliza para el análisis de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad provincial de Ayabaca, Piura 2018 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Muestra La muestra estratificada que arrojó 193 habitantes de la ciudad. ▪ Técnica Encuestas y análisis documental ▪ Instrumentos (01) Cuestionarios y (03) guía de análisis documental ▪ Método de análisis Se hará uso de la estadística descriptiva a través de tablas de porcentaje.
--	--	---	--

Fuente: *Elaborado por investigador.*

Anexo N° 03: Formula para el cálculo de la muestra

N: 12 649

Z²= 1.96

p = probabilidad de concurrencia: 50%

q = 1 – p probabilidad de no concurrencia: 50%


E² = error muestral de 5%

$$n = \frac{Z^2 * p * q * N}{e^2 * (N - 1) + Z^2 * p * q}$$

$$n = \frac{1.96^2 * 0.5 * 0.5 * 12\ 649}{0.07^2(12\ 649 - 1) + 1.96^2 * 0.5 * 0.5}$$

n = 193

Anexo N°04: Formato de cuestionario aplicado a la población urbana y rural de la Provincia de Ayabaca

 UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO		Escuela Profesional de Administración			
A. Cuestionario aplicado a población urbana y rural de la Provincia de Ayabaca, 2019.					
N° de cuestionario: _____					
<p>Cordiales saludos: solicito su colaboración para la realización de la presente encuesta, por lo que se le agradece complete todo el cuestionario el cual tiene un carácter confidencial.</p> <p>Este cuestionario está destinado a recopilar información que será necesaria como sustento de la investigación “La Gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca. Piura 2018”. Lea cuidadosamente cada pregunta y marque con un aspa (X) la alternativa que Ud. crea conveniente según la escala que se presenta a continuación.</p> <p>(5) TOTALMENTE DE ACUERDO – (4) DE ACUERDO – (3) INDECISO – (2) EN DESACUERDO – (1) TOTALMENTE EN DESACUERDO</p> <p>Una vez completada la encuesta sírvase devolverla por este mismo medio. Muchas gracias.</p>					
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA					
FACTOR ECONÓMICO	ESCALA				
	5 Totalmente de acuerdo	4 De acuerdo	3 Indeciso	2 En desacuerdo	1 Totalmente en desacuerdo
1. Para usted el nivel de conocimiento de los profesionales del área de planificación y presupuestó, acerca de la realidad en la que					

vive, es el más óptimo.					
2. el manejo de los recursos financieros de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, es el adecuado.					
3. La Municipalidad Provincial de Ayabaca distribuye el dinero para los distintos proyectos que realiza de forma eficiente.					
4. En términos generales la Municipalidad Provincial de Ayabaca ejecuta de forma eficiente y eficaz lo presupuestado.					
FACTOR SOCIAL	ESCALA				
	5 Totalmente de acuerdo	4 De acuerdo	3 Indeciso	2 En desacuerdo	1 Totalmente en desacuerdo
5. La Municipalidad Provincial de Ayabaca, a					

<p>atreves de los proyectos que realiza contribuye al desarrollo de la sociedad donde vive</p>					
<p>6. Los trabajadores de la municipalidad se preocupan por el bienestar del pueblo.</p>					
<p>7. La Municipalidad Provincial de Ayabaca brinda servicios de salud, educación, saneamiento, etc. de calidad.</p>					
<p>8. La Municipalidad Provincial de Ayabaca promueve programas de desarrollo que involucren a toda la población en general.</p>					
<p>9. El gasto público se debe evaluar por su impacto en la sociedad, mas no por la cantidad</p>					

que se gasta sin benefició alguno					
10. En términos generales se siente conforme usted con la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Ayabaca					
FACTOR AMBIENTAL	ESCALA				
	5 Totalmente de acuerdo	4 De acuerdo	3 Indeciso	2 En desacuerdo	1 Totalmente en desacuerdo
11. Para usted actualmente la municipalidad provincial de Ayabaca, se caracteriza por tener una buena labor ambiental.					
12. Las actividades y/o programas de protección y cuidado del medio ambiente que realiza la municipalidad provincial de					

Ayabaca, son los adecuados					
13. Se conserva y se aprovecha los recursos de manera sostenible por parte de la municipalidad.					
14. Para el cuidado del medio ambiente se necesita un buen manejo de los recursos económicos.					
15. Para proteger el medio ambiente se requiere de normas y un control constante por parte de la municipalidad.					

Anexo N° 05: Guía documental basado en Ratios Financieros del periodo anual 2018 de la Municipalidad Provincial de Ayabaca-Piura


 UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO		
“Ficha de análisis de los datos de la Gestión Financiera de la Municipalidad Provincial de Ayabaca-Piura. Del periodo 2018”		
RATIOS FINANCIEROS	FORMULA	2018
<u>RATIOS DE LIQUIDEZ</u> <ul style="list-style-type: none"> Liquidez Corriente 	$LIQUIDEZ\ CORRIENTE = \frac{ACTIVO\ CORRIENTE}{PASIVO\ CORRIENTE}$	
<ul style="list-style-type: none"> Prueba Ácida 	$PA = \frac{EFECTIVO\ Y\ EQUIVALENTE\ DE\ EFECTIVO - INVENTARIO}{PASIVO\ CORRIENTE}$	
<ul style="list-style-type: none"> Liquidez Absoluta 	$LIQUIDEZ\ ABSOLUTA = \frac{EFECTIVO\ Y\ EQUIVALENTE\ DE\ EFECTIVO}{PASIVO\ CORRIENTE}$	
RATIO DE ENDEUDAMIENTO <ul style="list-style-type: none"> Ratio de Endeudamiento Total 	$RATIO\ DE\ ENDEUDAMIENTO\ TOTAL = \frac{TOTAL\ ACTIVO}{TOTAL\ PASIVO}$	

Anexo N° 06: Balance General de la Municipalidad Provincial de Ayabaca


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AYABACA		
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
EJERCICIO 2018		
(En Soles)		
Entidad: 1593 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AYABACA		
Depto.: PIURA Prov.: AYABACA Dist.: AYABACA		
Por los Años Terminados al 31 de diciembre de:		
Concepto	2018	2017
Activo		
Activo Corriente		
Efectivo y Equivalente al Efectivo	8,100,724.52	7,968,704.90
Inversiones Disponibles	0.00	0.00
Cuentas por Cobrar (Neto)	488,502.00	488,502.00
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	0.00	0.00
Inventarios (Neto)	151,716.36	204,708.68
Servicios y Otros Pagados por Anticipado	905,537.36	935,197.18
Otras Cuentas del Activo	2,018,121.85	2,112,846.77
Total, Activo Corriente	11,664,602.09	11,709,959.77
Activo No Corriente		
Cuentas por Cobrar a Largo Plazo	0.00	0.00
Otras Ctas por Cobrar a Largo Plazo	0.00	0.00
Inversiones (Neto)	472,800.00	472,800.00
Propiedades de Inversión	4,016,455.88	4,016,455.88
Propiedad, Planta y Equipo (Neto)	200,294,933.37	183,361,897.68
Otras Cuentas del Activo (Neto)	36,241,795.39	22,192,621.68
Total, Activo No Corriente	241,025,984.64	210,043,775.24
Total, Activo	252,690,586.73	221,753,734.77
Cuentas de Orden	178,279,118.50	178,965,010.52
Por los Años Terminados al 31 de diciembre de:		
Concepto	2018	2017
Pasivo Y Patrimonio		
Pasivo Corriente		
Sobregiros Bancarios	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Proveedores	3,050,531.50	6,761,599.87
Impuestos, Contribuciones y Otros	337,997.06	758,066.09

Remuneraciones y Beneficios Sociales	47,699.03	0.00
Obligaciones Previsionales	140,000.00	0.00
Operaciones de Crédito	0.00	0.00
Parte Cte. Deudas a Largo Plazo	0.00	0.00
Otras Cuentas del Pasivo	1,656,639.15	1,765,932.41
Total, Pasivo Corriente	5,232,866.96	9,285,598.37
Pasivo No Corriente		
Deudas a Largo Plazo	0.00	0.00
Cuentas Por Pagar a Proveedores	0.00	0.00
Beneficios Sociales	394,252.88	416,985.64
Obligaciones Previsionales	1,374,704.11	1,558,440.00
Provisiones	235,722.12	235,722.12
Otras Cuentas del Pasivo	0.00	0.00
Ingresos Diferidos	0.00	0.00
Total, Pasivo No Corriente	2,004,679.07	2,211,147.76
Total, Pasivo	7,237,546.07	11,496,746.13
Patrimonio		
Hacienda Nacional	225,900,355.32	225,900,355.32
Hacienda Nacional Adicional	0.00	0.00
Resultados No Realizados	1,098,115.24	1,098,115.24
Resultados Acumulados	18,454,570.10	(16,741,481.92)
Total, Patrimonio	245,453,040.66	210,256,988.64
Total, Pasivo Y Patrimonio	252,690,586.73	221,753,734.77
Cuentas de Orden	178,279,118.50	178,965,010.52

Anexo N°07: Formato de guía de análisis documental basado en las fuentes de financiamiento

 UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO		
“ficha de análisis de los datos de las fuentes de financiamiento de la Municipalidad Provincial de Ayabaca-Piura”		
INDICADOR	PORTAL WEB (MEF- TRANSPARENCIA ECONOMICA)	AÑO 2018
<ul style="list-style-type: none"> • Recursos Ordinarios 	Monto recaudado	
<ul style="list-style-type: none"> • Recursos directamente recaudados 	Monto recaudado	
<ul style="list-style-type: none"> • Recursos por operaciones oficiales de crédito 	Monto recaudado	
<ul style="list-style-type: none"> • Donaciones y transferencias 	Monto recaudado	
<ul style="list-style-type: none"> • Recursos determinados <ul style="list-style-type: none"> - Contribuciones a Fondos - Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN) - Ingresos Municipales - Canon y sobre canon, Regalías, Rentas de Aduanas y Participaciones. 	Monto recaudado	

Anexo N°08: Guía de análisis documental basado en el Diagnostico de la Ejecución en términos de eficacia.

 UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO		
“ficha de análisis de los datos de la Ejecución Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca-Piura”		
INDICADOR	FORMULA	AÑO 2018
<ul style="list-style-type: none"> • Método eficacia - Del ingreso 	<p><i>IEIS (PIM)</i></p> $= \frac{\textit{Importe de la ejecucion presupuestaria}}{\textit{Importe del presupuesto institucional modificado}}$	
<ul style="list-style-type: none"> - Del egreso 	<p><i>IEGS (PIM)</i></p> $= \frac{\textit{Importe de la jecucion presupuestaria de egresos (A nivel de grupo generico de gasto)}}{\textit{Importe del presupuesto institucional modificado (A nivel de grupo generico de gasto)}}$	

Anexo N°09: Informe de datos complementarios según los resultados

A. Factor económico

Tabla N° 23

Los profesionales del área de planificación y presupuesto, cuentan con un buen nivel de conocimientos sobre los aspectos relacionados a la ejecución presupuestaria.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	33	17.10%
(4) De acuerdo	77	39.90%
(3) Indeciso	18	9.33%
(2) En desacuerdo	43	22.28%
(1) Totalmente en desacuerdo	22	11.40%
Total	193	100%

Fuente: *Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.*

Los resultados muestran, que el 40% de la población ayabaquina está de acuerdo que los profesionales del área de planeamiento y presupuesto tienen un buen nivel de conocimientos relacionados a la ejecución presupuestaria, así mismo el 22% de la población está en desacuerdo, además el 9% de los mismos están indecisos.

Si bien es cierto la población está de acuerdo que los colaboradores tienen un nivel de conocimiento sobre cómo ejecutar el presupuesto, un gran porcentaje se muestra en desacuerdo esto se debe a que la población Ayabaquina durante muchos años de gestión de las autoridades que los representa, no muestra un crecimiento económico, y el buen manejo de los recursos financieros, el cual genera cierta incertidumbre y molestias, las cuales desaprueban el trabajo realizado por parte de los trabajadores de la municipalidad.

Tabla N°24

En términos generales la Municipalidad Provincial de Ayabaca ejecuta de forma eficiente y eficaz lo presupuestado.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	7	3.63%
(4) De acuerdo	26	13.47%
(3) Indeciso	11	5.70%
(2) En desacuerdo	98	50.78%
(1) Totalmente en desacuerdo	51	26.42%
TOTAL	193	100%

Fuente: Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.

El 51% de la población según datos obtenidos está en desacuerdo con respecto a la eficiencia y eficacia en la ejecución presupuestaria en el 2018, el 26% está totalmente en desacuerdo y el 4% está totalmente de acuerdo con respecto a lo antes mencionado.

La población exige transparencia con respecto a cómo se viene ejecutando el presupuesto, si bien es cierto se gasta casi todo lo presupuestado por el MEF, pero dicho gasto no se ve reflejado en el desarrollo económico de la sociedad.

B. Factor social

Tabla N° 25

Los trabajadores de la municipalidad se preocupan por el bienestar del pueblo.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	14	7.25%
(4) De acuerdo	32	16.58%
(3) Indeciso	26	13.47%
(2) En desacuerdo	65	33.68%
(1) Totalmente en desacuerdo	56	29.02%
Total	193	100%

Fuente: Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.

El 34% de la población según datos obtenidos, están en desacuerdo con respecto a que, si los trabajadores de la municipalidad se preocupan por el bienestar del pueblo, el 29% de los mismos está totalmente en desacuerdo, además el 7% se sienten totalmente de acuerdo.

El estudio revela que la mayoría de los colaboradores no se preocupa por el bienestar de la sociedad, el cual vendría ser una de las razones principales dentro de la municipalidad y considerada una norma general del estado peruano, el generar y/o mejorar el desarrollo y crecimiento social y económico, etc.

Tabla N° 26

La Municipalidad Provincial de Ayabaca brinda servicios de calidad en salud, educación, saneamiento, etc.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	9	4.66%
(4) De acuerdo	33	17.10%
(3) Indeciso	16	8.29%
(2) En desacuerdo	53	27.46%
(1) Totalmente en desacuerdo	82	42.49%
TOTAL	193	100%

Fuente: Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.

Se detalla que el 43% de la población está totalmente en desacuerdo, con respecto a que, si la municipalidad Provincial de Ayabaca brinda servicios de calidad en Salud, Educación, saneamiento, etc.; además 27% está en desacuerdo, el 5% de los mismos está totalmente de acuerdo.

El Perú se caracteriza por ser uno de los países que menos invierte en educación, salud, saneamiento, etc. según INEI (2017) en Ayabaca solo el 4% de la población rural termina sus estudios secundarios a diferencia de la zona urbana representada por 98% de personas que terminan sus estudios secundarios, lo cual refleja una desigualdad en cuanto a la calidad de los servicios brindados por parte del gobierno a través de sus municipalidades.

Tabla N° 27

La Municipalidad Provincial de Ayabaca promueve programas de desarrollo que involucren a toda la población en general.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	19	9.84%
(4) De acuerdo	42	21.76%
(3) Indeciso	19	9.84%
(2) En desacuerdo	88	45.60%
(1) Totalmente en desacuerdo	25	12.95%
Total	193	100%

Fuente: Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.

De los datos obtenidos se puede apreciar que, el 45% de la población Ayabaquina está en desacuerdo, con respecto si la municipalidad promueve programas que involucre a toda la población en general, el 22% de los mismos está de acuerdo, además el 10% están en indecisos y totalmente de acuerdo, con respecto al enunciado anterior.

El desarrollo social de ser incluyente, y a municipalidad es el ente regulador y encargado de velar por el bienestar de la población, sin excluirlos ya sea por zonas, religión, ideología política, etc.

Tabla N° 28

El gasto público se debe evaluar por su impacto sobre el desarrollo de su localidad, mas no por la cantidad que se gasta sin benefició alguno.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	129	66.84%
(4) De acuerdo	45	23.32%
(3) Indeciso	6	3.11%
(2) En desacuerdo	9	4.66%
(1) Totalmente en desacuerdo	4	2.07%
Total	193	100%

Fuente: Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.

El 67% de la población, está totalmente de acuerdo que el gasto público debe evaluarse por su impacto sobre el desarrollo, mas no por la cantidad de dinero que se gasta sin beneficio alguno, así mismo el 2% está totalmente de acuerdo.

Se entiende que el presupuesto público como documento de gestión, permite a los gobiernos establecer prioridades y evaluar la consecución de sus objetivos. Los cuales deben generar un impacto positivo en la sociedad.

Tabla N° 29

En términos generales se siente conforme usted con la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Ayabaca.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	6	3.11%
(4) De acuerdo	39	20.21%
(3) Indeciso	14	7.25%
(2) En desacuerdo	102	52.85%
(1) Totalmente en desacuerdo	32	16.58%
Total	193	100%

Fuente: *Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.*

El 53% de la población, según datos obtenidos está en desacuerdo con respecto a la ejecución del presupuesto, además el 3% de los mismos está totalmente de acuerdo con el postulado anterior.

El presupuesto “Constituye un instrumento de gestión del estado para el logro de los resultados a favor de la población, según los resultados obtenidos la mayor parte de la población está en desacuerdo ya que no se presta un servicio y/o logro de metas con eficiencia y eficacia.

C. Factor ambiental

Tabla N° 30

Para usted, actualmente la municipalidad provincial de Ayabaca, se caracteriza por tener una buena labor ambiental.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	15	7.77%
(4) De acuerdo	57	29.53%
(3) Indeciso	19	9.84%
(2) En desacuerdo	81	41.97%
(1) Totalmente en desacuerdo	21	10.88%
Total	193	100%

Fuente: *Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.*

El 42% de la población está en desacuerdo con respecto a la labor ambiental que realiza la municipalidad, 29% de la misma está de acuerdo y un 8% está totalmente de acuerdo.

La municipalidad provincial de Ayabaca con respecto a los gastos ejecutados en acciones orientadas a la protección de los recursos naturales, control y remediación de la contaminación ambiental, no es del todo eficiente, algo que se ve reflejado y que la población es consciente de ello.

Tabla N° 31

Las actividades y/o programas de protección y cuidado del medio ambiente que realiza la municipalidad provincial de Ayabaca, son las más adecuadas.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	12	6.22%
(4) De acuerdo	35	18.13%
(3) Indeciso	32	16.58%
(2) En desacuerdo	78	40.41%
(1) Totalmente en desacuerdo	36	18.65%
Total	193	100%

Fuente: *Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.*

se puede apreciar de los datos obtenidos que el 40% de la población está en desacuerdo con respecto a Las actividades y/o programas de protección y cuidado del medio ambiente que realiza la municipalidad provincial de Ayabaca, son las más adecuadas, el 6% de esta de acuerdo con respecto al enunciado anterior.

Si bien es cierto la municipalidad lleva a cabo programas presupuestales y uno de ellos es el cuidado del medio ambiente, el cual no se está gestionando y/o ejecutando de forma eficaz, además de ellos esto se debe al poco interés que muestra la municipalidad con respecto a la minería que es un tema prioritario para la población, por ende, repercute de forma negativa para la sociedad.

Tabla N° 32

La municipalidad se preocupa por conservar y aprovechar de la mejor manera los recursos naturales.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	7	3.63%
(4) De acuerdo	44	22.80%
(3) Indeciso	21	10.88%
(2) En desacuerdo	83	43.01%
(1) Totalmente en desacuerdo	38	19.69%
Total	193	100%

Fuente: *Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.*

El 43% de la población está en desacuerdo, con respecto a la conservación y aprovechamiento de los recursos naturales por parte de la municipalidad, el 3.63% está totalmente de acuerdo con respecto al enunciado anterior.

Uno de los acontecimientos, el cual es un aspecto que la población Ayabaquina considera muy importante es el tema de la minería, motivo por el cual siempre se realizan protestas en contra, por ende, la labor de la municipalidad no suma mucho con respecto al cuidado de los recursos naturales, siendo así que el gasto

programado para el cuidado del medio ambiente no se ejecuta en su totalidad considerando como deficiente.

Tabla N° 33

Para el cuidado del medio ambiente se necesita un buen manejo de los recursos económicos.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	111	57.51%
(4) De acuerdo	77	39.90%
(3) Indeciso	2	1.04%
(2) En desacuerdo	2	1.04%
(1) Totalmente en desacuerdo	1	0.52%
Total	193	100%

Fuente: *Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.*

Los datos obtenidos muestran que la población en 57.51% está totalmente de acuerdo, respecto a que se debe dar un buen manejo de los recursos económicos como parte del cuidado del medio ambiente, el 0.52% está totalmente en desacuerdo. Si bien es cierto los recursos asignados a la municipalidad de Ayabaca se obtiene de diferentes fuentes de financiamiento, pero uno de ellos incluye la explotación de los recursos naturales el cual debe ser manejado con eficacia y que este tenga un impacto positivo a la sociedad.

Tabla N° 33

Para proteger el medio ambiente se requiere de normas y un control constante por parte de la municipalidad.

	Cantidad	Porcentaje
(5) Totalmente de acuerdo	136	70.47%
(4) De acuerdo	54	27.98%
(3) Indeciso	0	0.00%
(2) En desacuerdo	2	1.04%
(1) Totalmente en desacuerdo	1	0.52%
Total	193	100%

Fuente: *Datos obtenidos de encuesta aplicada a la población de Ayabaca.*

Se puede apreciar de los datos obtenido que, el 70.47% de la población está totalmente de acuerdo y el 0.52% está en total desacuerdo, con respecto a que se requiere de normal y el control de las mismas para el cuidado del medio ambiente.

Las acciones de la municipalidad deben estar encaminadas en brindar un crecimiento socio-económico sustentable con el buen manejo de los recursos a través de normas para las cuales se deben establecer indicadores y poder medir los resultados obtenidos con los programados.

Anexo N°09: Informe de la guía documental basada en ratios financieros

“Ficha de análisis de los datos de la gestión financiera de la Municipalidad Provincial de Ayabaca-Piura. Del periodo 2018”

Ratios Financieros		Formula	2018	2017
Ratios De Liquidez				
·	Liquidez Corriente	Activo Corriente/Pasivo Corriente	2.23	1.26
·	Prueba Ácida	(Efectivo Y Equivalente De Efectivo – Inventario) /Pasivo Corriente	1.52	0.84
·	Liquidez Absoluta	Efectivo Y Equivalente De Efectivo / Pasivo Corriente	1.55	0.86
Ratio De Endeudamiento				
·	Ratio De Endeudamiento Total	(Pasivo Total/ Activo Total) *100	2.86%	5.18%

Fuente: Balance General Municipalidad Provincial De Ayabaca.

Ratios de liquidez

- **Liquidez corriente:** este indica la liquidez corriente que tiene la Municipalidad Provincial de Ayabaca para cumplir sus obligaciones a corto plazo en el caso que haga efectivo todas las partidas del activo corriente. Se distinguen datos comparativos entre el límite financiero razonable de S/. 1.00 que significa el nivel de liquidez mínimo que debe de contar la Municipalidad, a fin de afrontar sus deudas a corto plazo. El resultado obtenido nos muestra una liquidez corriente para el año 2017 de S/ 1.26 y para el año 2018 S/ 2.23 para cubrir del pasivo corriente. En comparación con ambos índices se puede apreciar que se tuvo crecimiento financiero, debido a la estructura corriente. El indicador de liquidez corriente que se encarga de medir la habilidad financiera de cumplir con el pago de obligaciones a corto plazo, revela que la Municipalidad por cada S/ 1.00 soles de deuda tiene S/ 2.23.00 para cubrir sus deudas.

- **Prueba ácida:** Este índice permite determinar de una forma más directa la solvencia financiera de corto plazo de la Municipalidad, pero, lo hace de una forma más exigente, considerando únicamente los activos mantenidos de efectivo y equivalente de efectivo y las cuentas por cobrar. Del resultado de la prueba ácida para la Municipalidad Provincial de Ayabaca se determina que su capacidad de pago no es tan eficiente ya que por cada S/.1.00 de deuda la municipalidad cuenta con una capacidad de pago de S/ 1.52 soles, para el año 2018, en comparación al año 2017 que su capacidad de pago de obligaciones de corto plazo estaba por debajo de lo permitido para que una entidad sea solvente con S/ 0.84 soles para cubrir cada S/ 1.00 soles de deuda.
- **Líquides absoluta:** es una medida más directa de la solvencia financiera de corto plazo de la Municipalidad. Este índice permite determinar para el año 2018 S/ 1.55.00 soles, mucho más elevado en comparación al 2017 que fue de S/ 0.86.00 soles, esta liquidez nos permite verificar si la Municipalidad Provincial de Ayabaca, usando solo el rubro de efectivo y equivalente de efectivo es capaz de hacer frente sus deudas, sin embargo, el índice que nos resulta, no es muy favorable para el 2018. En este sentido la Municipalidad debe tomar cartas en el asunto con la liquidez general.

Ratios de endeudamiento

- **Ratio de endeudamiento total:** mide la parte de los activos totales que se encuentran en deuda o están siendo financiados por terceros.

Muestra coeficiente para el 2018 2.86% y para el 2017 un 5.18%, a través de esta ratio podemos determinar el grado en que se aprovecha los recursos de terceros para financiar las operaciones de la entidad, es decir evalúa qué porcentaje de los activos totales es financiado por terceros, y notamos una disminución, esto es debido a la reducción del importe de cuentas por pagar, por lo tanto la Municipalidad muestra un índice mínimo de deuda. Siendo favorable para la entidad; la cuestión no es gastar por gastar los recursos económicos sino, gastar de manera, responsable, eficiente, eficaz, sin perjudicar a terceros, ni a la misma institución

Anexo N°10: Análisis documental basado en las fuentes de financiamiento

- Ejecución del presupuesto de gastos, por genérica de gastos, periodo de ejecución 2018

	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución		Avance %	
					Atención De Compromiso Mensual	Devengado Girado		
Recursos Ordinarios								
5-22: Pensiones Y Otras Prestaciones Sociales	1,196,091	1,427,990	1,426,389	1,362,001	1,362,001	1,362,001	1,353,007	95.4
5-23: Bienes Y Servicios	0	215,485	185,402	176,802	176,682	176,682	176,682	82.0
5-24: Donaciones Y Transferencias	70,688	70,688	70,688	70,688	70,688	70,688	70,688	100
6-26: Adquisición De Activos No Financieros	0	5,493,869	5,493,869	5,493,869	5,493,869	5,493,869	5,493,869	100
	1,266,779	7,208,032	7,176,348	7,103,360	7,103,240	7,103,240	7,094,246	
	4.69%	14.92%	16.31%	16.39%	17.01%	17.03%	17.01%	
Recursos Directamente Recaudados								
5-21: Personal Y Obligaciones Sociales	269,038	283,692	138,376	138,376	131,883	131,883	131,883	46.5
5-23: Bienes Y Servicios	99,063	312,378	301,854	301,854	301,852	301,852	301,852	96.6
5-25: Otros Gastos	0	1,844	1,844	1,844	1,236	1,236	1,236	67.0
6-25: Otros Gastos	0	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	100
6-26: Adquisición De Activos No Financieros	0	451,852	447,651	447,651	447,651	447,651	447,651	99.1
	368,101	1,057,766	897,725	897,725	890,622	890,622	890,622	
	1.36%	2.19%	2.04%	2.07%	2.13%	2.13%	2.14%	

Recursos Por Operaciones Oficiales De Crédito								
2: Construcción De Edificios Y Estructuras	0	4,715,751	3,486,563	3,486,552	3,325,009	3,296,776	3,296,776	69.9
3: Adquisición De Vehículos, Maquinarias Y Otros	0	99,736	99,736	88,504	88,504	88,504	88,504	88.7
8: Otros Gastos De Activos No Financieros	0	140,538	140,538	140,538	84,323	84,323	84,323	60.0
	0	4956025	3726837	3715594	3497836	3469603	3469603	
	0	10.26%	8.47%	8.57%	8.38%	8.32%	8.32%	
Recursos Determinados								
07: Fondo De Compensación Municipal	19,900,647	23,219,666	21,760,617	21,572,462	21,171,021	21,161,823	21,161,471	91.1
08: Impuestos Municipales	25,000	37,212	29,975	29,975	29,975	29,975	29,975	80.6
18: Canon Y Sobre canon, Regalías, Renta De Aduanas Y Participaciones	5,436,555	11,839,438	10,412,692	10,025,371	9,069,836	9,063,460	9,063,460	76.6
	25,362,202	35,096,316	32,203,284	31,627,808	30,270,832	30,255,258	30,254,906	
	93.94%	72.64%	73.18%	72.97%	72.48%	72.52%	72.54%	
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	26,997,082	48,318,139	44,004,194	43,344,487	41,762,530	41,718,723	41,709,377	

Fuente: *Ministerio De Economía Y Finanzas (consulta amigable)*

Interpretación de las fuentes de financiamiento de gastos que constituyen el presupuesto en la Municipalidad Provincial de Ayabaca 2018:

- **Recursos Ordinarios:** el monto presupuestado (PIA) es de S/ 1, 266, 779 soles, el cual representa el 4.69% del presupuesto total de gastos, obteniendo un total de ejecución de S/ 7, 094, 246.00 soles, que representa el 17.01%. contiene los siguientes grupos genéricos:
 - o *Pensiones y otras prestaciones sociales:* el monto programado como gasto fue de (PIA) S/ 1, 196, 091.00 soles, con un total de ejecución de S/ 1, 353, 007.00 soles, este presupuesto se destinó al programa de vaso de leche y programa de complementación alimentaria.
 - o *Donaciones y transferencias:* el importe programado como gasto fue S/ 70, 688.00 soles, con un total ejecutado del 100%, los cuales se destinaron a mejoramiento de caminos vecinales.

- **Recursos Directamente Recaudados:** el monto presupuestado (PIA) es de S/ 368, 101.00, el cual representa el 1.36% de total de presupuesto como gasto, con un PIM de S/ 1, 057, 766.00 soles, que representa el 2.19% del total PIA de gasto, con un total de ejecución de S/ 890, 622.00 soles representada por 2.14% del total.
 - o *Personal y obligaciones sociales:* con un monto presupuestado (PIA) de S/ 269, 038.00 soles, PIM de S/ 283, 692.00 soles, con un total de ejecución de S/. 131, 883.00 soles, que representa el 46.5%, los cuales se destinaron a planeamiento, gestión y reserva de contingencias y protección social.
 - o *Bienes y servicios:* con un PIA asignado de S/ 99, 063.00 soles, PIM de 312, 378.00 soles, un total ejecutado de S/ 301, 852.00 soles, que representa el 96.6%, los cuales se destinaron a acciones centrales.

- **Recursos Por Operaciones Oficiales De Crédito:** el PIM asciende a S/ 4, 956, 025.00 soles, que representa el 10.26% del total programado, con una ejecución de S/ 3, 469, 603.00 soles que representa el 8.32% del total. Destinados a transporte y educación.
 - o *Construcción de edificios y estructuras:* el PIM es de S/ 4, 715, 751.00 soles, un total ejecutado de S/ 3, 296, 776.00 soles, que representa el 69.9%, destinados a mejoramiento en transporte y educación.
 - o *Adquisición de vehículos, maquinaria y otros:* PIM es de S/ 99, 736.00 soles, monto total de ejecución de S/ 88, 504.00 soles, destinados a sector educación, tiene un indicador de eficacia de 88.7% del total programado.
 - o *Otros gastos de activos no financieros:* el PIM S/ 140, 538.00 soles, con un total ejecutado de S/ 84, 323.00 soles, destinados al sector transporte, con un indicador de eficacia de 60% del total presupuesto asignado para gastos.

- **Recursos Determinados:** el monto asignado es de PIA S/ 25, 362, 202.00 soles, que representa el 93.94% del total presupuestado para gastos, el PIM asciende a S/ 35, 096, 316.00 soles, que representa el 72.64%; de los cuales se ejecutaron S/ 30, 063, 906.00 soles, que representa el 72.54%. en este grupo se encuentran las siguientes genéricas de gastos:
 - o *Fondo de compensación municipal:* el PIA S/ 19, 900, 647.00 soles, el PIM asciende a S/ 23, 219, 666.00 soles, los cuales se destinaron a seguridad ciudadana un total de S/ 19, 388.00 soles, con un 60% de avance; gestión de residuos sólidos un importe de ejecución de S/ 170, 253.00 soles, que representa el 97.5% de total asignado; sanidad animal el monto ejecutado asciende a S/ 270, 212.00 soles, que representa un 57% del total asignado; sanidad vegetal con un total ejecutado de S/ 9, 908.00 soles siendo el 100% del total asignado; aprovechamiento de recursos hídricos para uso agrario con un monto de ejecución de S/ 25, 500.00 soles, que representa el 3.1% del total asignado para esta meta; reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres con

un total ejecutado de S/ 67, 611.00 soles, siendo 100% de presupuesto asignado; saneamiento rural con un total ejecutado de S/ 3, 336, 135.00 soles, que representa el 96.1% de avance; logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular con un total ejecutado de S/ 6, 480.00 soles, que representa el 48.3% de total asignado; transporte con un monto ejecutado de S/ 1, 288, 846.00 soles, que representa el 79.3% de lo programado; acciones centrales con un total ejecutado de S/ 9, 452, 951.00 soles, que representa el 97% de lo programado; en resumen, el total ejecutado asciende a S/ 30, 063, 460.00 soles, con un indicador de eficacia de 76.6% de lo programado para esta fuente genérica de gasto.

- *Impuestos municipales:* PIA de S/ 25, 000.00 soles, PIM de S/ 37, 212.00; con un total ejecutado de S/ 29, 975.00 con un indicador de eficacia de 80.6%, los cuales se destinaron a planeamiento, gestión y reservas de contingencia con un total ejecutado de S/ 29, 975.00 y deporte S/ 0.00.
- *Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones:* con un PIA S/ 5, 436, 555.00 soles, PIM S/ 11, 839, 438.00 soles con un total ejecutado de S/ 9, 063, 460.00 soles, con un indicador de eficacia de 76.6% del total programado, los cuales se destinaron a transporte, educación, salud, cultura y deporte, ambiente, protección social, etc.

- Ejecución del presupuesto de ingresos, por genérica de ingresos, periodo de ejecución 2018

Genérica	PIA	%	PIM	%	Recaudado	%
Recursos Directamente Recaudados						
3: Venta De Bienes Y Servicios Y Derechos Administrativos	219800	59.71%	408242	38.59%	542804	47.26%
5: Otros Ingresos	148301	40.29%	148301	14.02%	104543	9.10%
9: Saldos De Balance	0	0.00%	501223	47.39%	501223	43.64%
Sub-Total	368101	1.43%	1057766	2.57%	1148570	2.66%
Recursos Por Operaciones Oficiales De Crédito						
8: Endeudamiento	0	0	4,956,025	100%	4,956,025	100%
Sub-Total	0	0	4956025	12.06%	4956025	11.46%
Recursos Determinados						
1: Impuestos Y Contribuciones Obligatorias	25,000	0.10%	31,800	0.09%	33,169	0.09%
4: Donaciones Y Transferencias	25,337,202	99.90%	30,453,150	86.77%	32,548,012	87.64%
5: Otros Ingresos	0	0.00%	0	0.00%	47,093	0.13%
9: Saldos De Balance	0	0.00%	4,611,366	13.14%	4,509,973	12.14%
Sub-Total	25,362,202	98.57%	35,096,316	85.37%	37,138,247	85.88%
TOTAL	25,730,303	100%	41,110,107	100%	43,242,842	100%

Fuente: Ministerio De Economía Y Finanzas (consulta amigable).

Interpretación de las fuentes de financiamiento de ingresos que constituyen el presupuesto en la Municipalidad Provincial de Ayabaca 2018:

Las fuentes de financiamiento de ingresos que constituyen el presupuesto de la Municipalidad Provincial de Ayabaca para el periodo de ejecución presupuestal 2018 fueron:

- **Recursos directamente recaudados:** comprende los ingresos recaudados por parte de la municipalidad Provincial de Ayabaca por diversos conceptos, el PIA S/ 368, 101.00 soles, el cual representa el 1.43% de total del presupuesto de ingresos, PIM S/ 1, 057, 766.00 soles, que representa el 2.57% de total programado, su recaudación total es de S/ 1, 148, 570.00 soles, este rubro nos muestra las siguientes genéricas de ingresos:
 - o *Venta de bienes y servicios y derechos administrativos:* el presupuesto programado es de S/ 219, 800.00 soles, que representa el 59.71% de, total de recursos directamente recaudados, PIM S/ 408, 242.00 soles, representa el 38.59% del total, con una recaudación de S/ 542, 804.00 soles, que representa el 47.26%, este presupuesto proviene de la recaudación por la venta de bienes pecuarios, productos de salud y venta de otros bienes; derechos y tasas administrativas y prestación de servicios.
 - o *Otros ingresos:* el presupuesto programado fue S/ 148, 301.00 soles, que representa el 40.29% del presupuesto de recursos directamente recaudados, cuya recaudación es de S/ 104, 543.00 soles, que representa el 9.10%, los ingresos provienen de la recaudación por rentas de la propiedad, multas y sanciones no tributarias (administrativas) y por ingresos diversos que se realizaron durante el periodo.
 - o *saldos de balance:* el PIM S/ 501, 223.00 soles, representa el 47.39% de total de recursos directamente recaudados, cuya ejecución es de S/ 501, 223.00 soles, representa el 43.64%. esta genérica se basó en saldos de balance de años anteriores para el cumplimiento de los gastos respectivos de la entidad.

- **recursos por operaciones oficiales de crédito:** el PIA S/ 0.00 soles, PIM S/ 4, 956, 025.00 soles, que representa el 12.06% del total presupuestado, cuyo monto asciende a S/ 4, 956, 025.00 soles, los ingresos provienen de fuentes de endeudamiento interno (bonos de tesoro público).

- **Recursos determinados:** el presupuesto programado es de S/ 25, 362, 202.00 soles, que representa el 98.57% de total programado, PIM S/ 35, 096, 316.00 soles, que representa el 85.37%; cuyo monto recaudado asciende a S/ 37, 138, 247.00 soles que representa el 85.88%. este rubro tiene las siguientes genéricas de ingresos:
 - o *Impuestos y contribuciones obligatorias:* PIA S/ 25, 000.00 soles, representa el 0.10% de total recursos determinados, PIM S/ 31, 800.00 soles, que representa el 0.09%, con un total de ejecución de S/ 33, 169.00 soles, dichos ingresos provienen de impuestos prediales e impuestos la producción y el consumo.

 - o *Donaciones y transferencias:* PIA S/ 25, 337, 202.00 soles, que representa el 99.90% del total de recursos directamente recaudados, PIM S/ 30, 453, 150.00 soles, que representa el 86.77%, la recaudación asciende a S/ 32, 548, 012.00 soles, provenientes de canon y sobrecanon, regalías, participación renta de aduanas, fondos de compensación municipal y participación por asignación especial.

 - o *Otros ingresos:* con un monto de recaudación de S/ 47, 093.00 soles provenientes de rentas a la propiedad.

 - o *Saldos de balance:* Este presupuesto se basa en los resultados del Ejercicio anterior, que en este periodo financiaran a los gastos propuestos por la entidad. Con un presupuesto PIM S/ 4, 661, 366.00 soles, que representa el 13.14%, con total recaudado de S/ 4, 509, 973.00 soles, que representa el 12.14%.

Anexo N°11: Análisis de eficacia de los datos de la Ejecución Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca-Piura 2018

- Según fuentes de financiamiento

Recursos Ordinarios	PIM	Ejecución	Indicador De Eficacia
5-22: Pensiones Y Otras Prestaciones Sociales	1,427,990	1,353,007	95%
5-23: Bienes Y Servicios	215,485	176,682	82%
5-24: Donaciones Y Transferencias	70,688	70,688	100%
6-26: Adquisición De Activos No Financieros	5,493,869	5,493,869	100%
Sub Total	7,208,032	7,094,246	98%
%	14.92%	17.01%	114%
Recursos Directamente Recaudados			
5-21: Personal Y Obligaciones Sociales	283,692	131,883	46%
5-23: Bienes Y Servicios	312,378	301,852	97%
5-25: Otros Gastos	1,844	1,236	67%
6-25: Otros Gastos	8,000	8,000	100%
6-26: Adquisición De Activos No Financieros	451,852	447,651	99%
Sub-Total	1,057,766	890,622	84%
%	2.19%	2.14%	98%
Recursos Por Operaciones Oficiales De Crédito			
2: Construcción De Edificios Y Estructuras	4,715,751	3,296,776	70%
3: Adquisición De Vehículos, Maquinarias Y Otros	99,736	88,504	89%
8: Otros Gastos De Activos No Financieros	140,538	84,323	60%

Sub- Total	4956025	3469603	70%
%	10.26%	8.32%	81%
Recursos Determinados			
07: Fondo De Compensación Municipal	23,219,666	21,161,471	91%
08: Impuestos Municipales	37,212	29,975	81%
18: Canon Y Sobrecanon, Regalías, Renta De Aduanas Y Participaciones	11,839,438	9,063,460	77%
Sub- Total	35,096,316	30,254,906	86%
%	72.64%	72.54%	100%
	100%	100%	100%
Total	48,318,139	41,709,377	86%

Fuente: Ministerio de economía y finanzas (consulta amigable).

Según DIRECTIVA N.º 005 -2012-EF/50.01, Dicho indicador de gestión muestra el grado de avance físico de las acciones realizadas por la entidad respecto a la misión institucional es calificado con este rango:

Rango	Medición
1-0.95	Muy Bueno
0.94-0.90	Bueno
0.89-0.85	Regular
0.84-0.00	Deficiente

Con respecto a las fuentes de financiamiento el indicador de eficacia en promedio es de 86% según los rangos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas, se considera como regular la ejecución presupuestaria en el marco del cumplimiento de los objetivos y metas institucionales.

- **Recursos ordinarios:** tienen un gasto programado de S/ 7, 208, 032.00 soles, con total ejecutado de S/ 7, 094, 246.00 soles, cuyo indicador de eficacia es de 98.42%, según el rango establecido se considera como **muy bueno** la ejecución del presupuesto con respecto a los recursos ordinarios.
- **Recursos directamente recaudados:** con un PIM S/ 1, 057, 766.00 soles, con una ejecución total de S/ 890, 622.00 soles, que representa el 84.20% del total programado, por tanto, la ejecución presupuestaria tiene un resultado **deficiente**.
- **Recursos por operaciones oficiales de crédito:** el gasto programado es de S/ 4, 956, 025.00 soles, con una ejecución de S/ 3, 469, 603.00 soles, obteniendo como indicador de 70.01% lo cual indica que la ejecución presupuestaría es **deficiente**.
- **Recursos determinados:** el PIM S/ 35, 096, 316.00 soles, con un total ejecutado de S/ 30, 254, 905.00 soles, con un indicador de 86.21% el cual según los rangos establecidos se considera como **regular**.

- **Indicador de eficacia por programa presupuestal:**

CATEGORÍA PRESUPUESTAL	PIM	EJECUCIÓN	INDICADOR EFICACIA
0001: Programa Articulado Nutricional	1,049,700	959,925	91%
0016: TBC-VIH/Sida	3,780	3,777	100%
0030: Reducción De Delitos Y Faltas Que Afectan La Seguridad Ciudadana	177,012	37,293	21%
0036: Gestión Integral De Residuos Solidos	1,256,550	933,400	74%
0039: Mejora De La Sanidad Animal	581,655	357,312	61%
0040: Mejora Y Mantenimiento De La Sanidad Vegetal	41,928	26,108	62%
0042: Aprovechamiento De Los Recursos Hídricos Para Uso Agrario	1,237,280	25,500	2%
0047: Acceso Y Uso Adecuado De Los Servicios Públicos De Telecomunicaciones E Información Asociados	40,000	0	0%
0068: Reducción De Vulnerabilidad Y Atención De Emergencias Por Desastres	67,612	67,611	100%
0083: Programa Nacional De Saneamiento Rural	5,679,693	5,279,857	93%
0090: Logros De Aprendizaje De Estudiantes De La Educación Básica Regular	1,011,188	260,498	26%
0138: Reducción Del Costo, Tiempo E Inseguridad En El Sistema De Transporte	11,552,194	9,550,787	83%
9001: Acciones Centrales	10,243,115	9,794,604	96%
9002: Asignaciones Presupuestarias Que No Resultan En Productos	15,376,432	14,412,703	94%
TOTAL	48,318,139	41,709,375	86%

Fuente: *Ministerio de economía y finanzas (consulta amigable)*

Con respecto a la eficacia de los programas presupuestales en términos generales tiene un indicador de eficacia de 86% el cual se considera como **regular**, la ejecución presupuestaria en el marco de la consecución de los objetivos y metas establecidas para el periodo.

- **Programa articulado nutricional:** tiene un gasto programado S/ 1, 049, 700.00 soles, con una ejecución total de S/ 959, 925.00 soles, con un indicador de eficacia de 91% el cual se considera **bueno**, este programa fue financiado con recursos determinados, con respecto al total presupuestado.
- **TBC-VIH/SIDA:** con un PIM S/ 3, 780.00 soles, con una ejecución del 100% de lo programado, según el rango establecido se considera como **muy bueno**, el programa fue financiado con recursos ordinarios.
- **Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana:** el PIM asciende a S/ 177, 012.00 soles, con una ejecución total de S/ 37, 293.00 soles, con un indicador de eficacia de 21%, considerándose como **deficiente**, el programa fue financiado por recursos determinados.
- **Gestión de residuos sólidos:** con un costo programado de S/ 1, 256, 550.00 soles, la ejecución asciende a S/ 933,400.00 soles, con un indicador de eficacia de 74%, el cual sería **deficiente**, el programa es financiado con recursos determinados y recursos recaudados directamente.
- **Mejora de la sanidad animal:** el PIM asciende a S/ 581, 655.00 soles, con un total ejecutado de S/ 357, 312.00 soles, con un indicador de eficacia del 61% que sería **deficiente** con respecto a la ejecución del presupuesto, este programa es financiado con recursos determinado.
- **Mejora y mantenimiento de la sanidad vegetal:** con un costo programado de S/ 41, 928.00 soles, la ejecución asciende a S/ 26, 108.00 soles, con un indicador de eficacia de 62%, siendo **deficiente** con respecto a la ejecución presupuestaría, este programa fue financiado con recursos determinados.

- **Aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario:** el presupuesto asciende a S/ 1, 237, 280.00 soles, cuya ejecución es de S/ 25, 500.00 soles, con un indicador de eficacia de 2% siendo **deficiente**, dicho programa fue financiado con recursos determinados.

- **Acceso y uso adecuado de los servicios públicos de telecomunicaciones e información asociados:** el PIM es de S/ 40, 000.00 soles, de los cuales no se ejecutaron o se derivó el presupuestó a otro programa presupuestal.

- **Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres:** el monto presupuestado es de S/ 67, 612.00 soles, de los cuales se ejecutaron S/ 67, 611.00 soles, con un indicador de 100% siendo **muy bueno**, cuyas fuentes de financiamiento fue recursos determinados.

- **Programa nacional de saneamiento rural:** el PIM es de S/ 5, 679, 693.00 soles, con total de ejecución de S/ 5, 279, 857.00 soles, con un indicador del 93% el cual está dentro del rango de **bueno**, con respecto el presupuestó programado, el cual fue financiado con recursos directamente recaudados y recursos determinados.

- **logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular:** con un gasto programado de S/ 1, 011, 188.00 soles, el total ejecutado asciende a S/ 260,498.00 soles, con un indicador de eficacia del 26%, siendo **deficiente**, el programa fue financiado por recursos por operaciones oficiales de crédito y recursos determinados.

- **Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte:** el PIM S/ 11, 552, 194.00 soles, con un total de ejecución de S/ 9,550,787.00 soles, con un indicador de eficacia del 83% el cual es esta dentro del rango de **deficientes**, las fuentes de financiamiento fueron recursos ordinarios, oficiales de crédito, directamente recaudados y recursos determinados.

- **Acciones centrales:** el PIM es de S/ 10, 243, 115.00 soles, con una ejecución de S/ 9, 794, 604.00 soles, con un indicador de eficacia del 96% está dentro del rango de **muy bueno**, cuyas fuentes de financiamiento fueron recursos directamente recaudados y determinados.
- **asignaciones presupuestarias que no resultan en productos:** con un gasto programado de S/ 15, 376, 432.00 soles, con una ejecución de S/ 14,412,703.00 soles, con un indicador de eficacia de 94%, el cual está dentro del rango de **bueno**, cuyas fuentes de financiamiento fueron recursos ordinarios, oficiales de crédito, directamente recaudados y recursos determinados.

- **Indicador de eficacia de proyectos, según su función**

Función	PIM	Ejecución	Avance %
03: Planeamiento, Gestión Y Reserva De Contingencia	13,205,243	12,629,692	95.64%
05: Orden Público Y Seguridad	244,624	104,904	42.88%
09: Turismo	125,367	117,032	93.35%
10: Agropecuaria	5,014,310	3,186,294	63.54%
15: Transporte	13,284,815	11,272,178	84.85%
16: Comunicaciones	40,000	0	0.00%
17: Ambiente	1,694,746	1,247,974	73.64%
18: Saneamiento	7,086,511	6,625,170	93.49%
19: Vivienda Y Desarrollo Urbano	307,623	267,393	86.92%
20: Salud	1,247,542	1,132,767	90.80%
21: Cultura Y Deporte	481,994	464,880	96.45%
22: Educación	3,312,048	2,546,483	76.89%
23: Protección Social	2,130,035	1,972,131	92.59%
24: Previsión Social	143,281	139,981	97.70%
TOTAL	48,318,139	41,706,879	86%

Fuente: *Ministerio de economía y finanzas (consulta amigable).*

Las Actividades y Proyectos que la Municipalidad Provincial de Ayabaca desarrollo, está en base a grupos dentro de los cuales se tiene las Actividades y Proyectos financiados por las diferentes fuentes de financiamiento en el Periodo de Ejecución Presupuestal 2018, estos fueron:

- **Planeamiento, Gestión Y Reserva De Contingencia:** Corresponde las acciones desarrolladas para el planeamiento, dirección, conducción y armonización de las políticas de gobierno, necesarias en la gestión pública, así como para la ejecución y control de los fondos públicos, se programó S/ 13, 205, 243.00 y se ejecutó S/ 12, 629, 692.00, obteniendo un indicador de eficacia de 95.64% sería dentro del rango de calificación como **bueno**, respecto de la Ejecución Presupuestal, financiado por recursos directamente recaudados y recursos determinados.
- **Orden Público Y Seguridad:** comprende proyectos relacionados al garantizar el orden público y preservar el orden interno, donde se programó S/ 244, 624.00 soles y Ejecutándose S/ 104, 904.00, llegando al 42.88% como indicador de eficacia considerándose como **deficiente** con respecto a la Ejecución Presupuestal, financiado con recursos determinados.
- **Turismo:** acciones desarrolladas para la consecución de los objetivos de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, dirigidos al fortalecimiento y desarrollo sostenible del Sector turístico, para el cual se programó S/ 125, 367.00 soles, ejecutándose S/ 117, 032.00 soles, con un indicador de eficacia del 93.35% considerándose como **bueno**, la ejecución presupuestal, con fuentes de financiamiento de recursos determinados.
- **Agropecuaria:** acciones desarrolladas para la consecución de los objetivos y metas de la municipalidad, dirigidos al fortalecimiento y desarrollo sostenible del Sector Agrario y Pecuario, donde se programó S/ 5, 014, 310.00, y ejecutándose S/ 3, 186, 294.00 soles, con un indicador de eficacia de 63.54% el cual se considera **deficiente** con respecto a los rangos de ejecución presupuestaria, sus fuentes de financiamiento fueron recursos directamente recaudados y recursos determinados.

- **Transporte:** acciones para la consecución de los objetivos vinculados al desarrollo de la infraestructura aérea, terrestre y acuática, así como al empleo de los diversos medios de transporte, el gasto programado es de S/ 13, 284, 815.00 soles y se ejecutó S/ 11, 272, 178.00 soles, con un indicador de eficacia de 84.85% el cual se considera como **deficiente**, cuyas fuentes de financiamiento fueron recursos ordinarios, directamente recaudados, por operaciones oficiales de crédito y recursos determinados.

- **Comunicaciones:** no se ejecutó y/o los recursos asignados se transfirieron para otra meta o programa.

- **Ambiente:** acciones orientadas a la protección de los recursos naturales, control y remediación de la contaminación ambiental. El gasto programado asciende a S/ 1, 694, 746.00 soles, ejecutándose S/ 1, 247, 974.00 soles, con un indicador de eficacia de 73.64%, lo que significa que la ejecución ha sido **deficiente**, las fuentes de financiamiento fueron recursos directamente recaudados y recursos determinados.

- **Saneamiento:** comprende acciones orientadas a garantizar el abastecimiento de agua potable, la implementación y mantenimiento del alcantarillado sanitario y pluvial, con una programación de gasto de S/ 7, 086, 511.00 soles, con un total de ejecución de S/ 6, 625, 170.00 soles, con un indicador de eficacia del 93.49% que sería una calificación de **buena**. Las fuentes de financiamiento fueron recursos directamente recaudados y recursos determinados.

- **Vivienda Y Desarrollo Urbano:** acciones desarrolladas para el desarrollo de las actividades de vivienda, desarrollo urbano y edificaciones, a fin de lograr mejores condiciones de habitabilidad para la población Ayabaquina, se el gasto programado es de S/ 307, 623.00 soles, ejecutándose S/ 267, 393.00 soles, cuyo indicador es de 86.92% considerándose como **regular** la ejecución presupuestal para dicha meta, con fuentes de financiamiento de recursos determinados.

- **Salud:** acciones y servicios ofrecidos en materia de salud orientados a mejorar el bienestar de la población de Ayabaca, con una programación de S/ 1, 247, 542.00 soles, ejecutándose S/ 1, 132, 767.00 soles, con una eficacia del 90.80% siendo **buena** la ejecución presupuestal según el rango de calificación del MEF. Las fuentes de financiamiento son recursos determinados.

- **Cultura Y Deporte:** proyectos ejecutados en materia de cultura, deporte y recreación a nivel provincial, orientados a contribuir al desarrollo integral del individuo, mejorar la convivencia social, preservar y difundir la cultura, cuyo gasto programado fue de S/ 481, 994.00 soles, ejecutándose S/ 464, 880.00 soles, con un indicador de eficacia del 96.45%, dentro del rango de calificación sería **muy buena** la ejecución presupuestal, con recursos directamente recaudados y recursos determinados.

- **Educación:** actividades y/o proyectos, en materia de educación a nivel provincial, asegurando la formación intelectual, moral, cívica y profesional de la persona, para su participación eficaz en el proceso de desarrollo socio-económico. Conto con una programación de S/ 3, 312, 048.00 soles, ejecutándose S/ 2, 546, 483.00 soles, con un indicador de 76.89% siendo **deficiente** con respecto a la ejecución presupuestal, sus fuentes de financiamiento fueron recursos ordinarios, directamente recaudados, por operaciones oficiales de crédito y recursos determinados.

- **Protección Social:** acciones desarrolladas para la consecución de los objetivos vinculados al desarrollo social del ser humano en los aspectos relacionados con su amparo, asistencia y la promoción de la igualdad de oportunidades, etc. De la provincia de Ayabaca. Conto con una programación presupuestal de S/ 2, 130, 035.00 soles, con una ejecución de S/ 1, 972, 131.00 soles, con un indicador de 92.79% él cual está dentro del rango como **bueno**, con respecto a la ejecución presupuestal. Las fuentes de financiamiento fueron recursos ordinarios, directamente recaudados y recursos determinados.

- **Previsión Social:** acciones encaminadas al cumplimiento de las normas con respecto a obligaciones sociales, el gasto programado es de S/ 143, 281.00 soles, ejecutándose el S/ 139,981.00soles, con un indicador de eficacia del 97.70% según la clasificación del rango sería **muy buena**, con respecto a la ejecución presupuestal, financiándose de recursos determinados.

Anexo N°12: Proyectos y actividades de la Municipalidad Provincial de Ayabaca.

Producto / Proyecto	PIA	PIM	Ejecución	Indicador De Eficacia
2000028: Apoyo A La Comunicación Comunal	40000	40000	0	0%
2001621: Estudios De Pre-Inversión	300000	492984	488127	99%
2003071: Ampliación De Sistema De Abastecimiento De Agua Potable	825000	0	0	0%
2003114: Ampliación De Centros Educativos	1570000	0	0	0%
2004860: Construcción De Caminos Vecinales Y Rurales	4928308	7326	0	0%
2005898: Construcción De Sistema De Riego	3475000	499	0	0%
2061743: Mejoramiento Del Sistema De Tratamiento De Aguas Residuales	500000	0	0	0%
2152161: Mejoramiento De Los Servicios De Asistencia Técnica Del Potencial Genético De La Ganadería Rural Bovina En Los Distritos De Ayabaca, Pacaipampa, Paimas, Montero, Sicchez, Jilili, Lagunas, Suplica Y Frías, Provincia De Ayabaca - Piura	0	578719	357312	62%
2175415: Mejoramiento De Los Servicios De Agua Potable Y Letrinas En El Sector Charan, Comunidad Campesina Lucarqui, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	1187783	1166749	98%
2177387: Construcción De Puente Carrozable En El Km 14.20 Del Camino Vecinal Arreypite Bajo A Nangay De Matalacas, Localidad De Sausal Del Quiroz, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	44452	0	
2180288: Instalación De Los Servicios De Agua Y Saneamiento En La Localidad De Faical De Culucan, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	82145	81465	99%
2181647: Mejoramiento De Los Servicios De Agua Y Saneamiento En La Localidad De Giclas, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	1600	0	0%

2182506: Mejoramiento Del Servicio En La Institución Educativa Primaria N° 20602 Sector Portachuelo De Culucan, Comunidad Campesina Arreypite Pingola, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	226026	222403	98%
2183320: Construcción Del Camino Vecinal Entre Las Localidades De San José Obrero- La Laguna-Totoras-Sauce Bajo, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	71142	69031	97%
2187909: Mejoramiento Y Recuperación Del Servicio Educativo En La Institución Educativa Divino Maestro Del Centro Poblado Pingola, Comunidad Campesina Arreypite Pingola, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	2074827	2063582	99%
2200581: Ampliación A Los Servicios De Educación Secundaria De La I.E N 14203 En El Sector Culcapampa Centro, Predio Culcapampa, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	53917	22601	42%
2201712: Instalación De Los Servicios De Agua Y Saneamiento En Las Localidades De El Frutal Y San Sebastián, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	26205	26055	99%
2202058: Mejoramiento Del Servicio De Seguridad Ciudadana En El Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	128042	0	0%
2223694: Mejoramiento De Pistas Y Veredas En La Localidad De Ayabaca, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	1571736	1565325	100%
2237694: Mejoramiento Del Servicio De Agua Del Sistema De Riego Del Canal Cachaco Nagaypampa En El Anexo Chorrillos Del Sector Pingola, Comunidad Campesina Arreypite-Pingola, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	10000	0	0%

2246548: Instalación De Los Servicios De Agua Potable Y Saneamiento En El Sector Chinchinal Y Anexo Portachuelo De Culcapampa, Predio De Culcapampa, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	931790	918971	99%
2246700: Mejoramiento De Los Servicios De Educación Inicial En La I. E. I. N° 102 De La Ciudad De Ayabaca, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	7	0	0%
2253665: Mejoramiento Y Ampliación Del Servicio De Agua Potable E Instalación De Los Servicios De Saneamiento En Los Sectores De Convento Y Cachaco De La Comunidad Campesina De Joras, Provincia De Ayabaca - Piura	0	1469943	1381412	94%
2260432: Mejoramiento De Los Servicios Y Fortalecimiento De Capacidades Para La Producción De Especies Forestales Y Conservación De Los Bosques De Los Sectores De Tapal, Vilcales, Romeral, Ania, Cabuyal, Lagunas De Canly, Joras, Cujaca, Samanga, Arreypite Pin	400000	139402	122850	88%
2261063: Mejoramiento Y Creación De Los Servicios De Agua Potable Y Saneamiento Rural En El Caserío Espíndola Y Los Anexos San Juan De Las Playas Y Santa Julia De La Comunidad Campesina De Samanga, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	32203	32202	100%
2262422: Mejoramiento Del Servicio De Agua Para Riego Del Canal Piedra Blanca En El Sector Aragoto Centro, Comunidad Campesina De Aragoto, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	17450	17450	100%
2268660: Mejoramiento De Los S.S Y Fortalecimiento De Capacidades Para La Producción De Frutales En Los Dists. De Ayabaca (Lagunas De Canly, Snt Cruz, Paraguero, Mejico De Cujaca, La Ollería, Olleros Pampa, Jimburilla, Morropon, Cuyas, Tamus, Samanguilla.	0	278609	255405	92%

2291795: Mejoramiento Del Servicio De Educación Primaria En La I. E. N° 20860 De La Localidad San Martin De Huamba, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	42719	32611	76%
2292737: Creacion De Local De Usos Multiples En El Centro Poblado De Lagunas De San Pablo, Distrito De Pacaipampa, Provincia De Ayabaca - Piura	0	240944	229706	95%
2292747: Creacion De Los Servicios De Agua Potable Y Saneamiento Rural En El Sector Toronche, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	1830122	1589906	87%
2301650: Creacion De Los Servicios De Agua Potable Y Saneamiento Rural En El Predio Pacay Alto Y Bajo, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	37464	19933	53%
2304642: Mejoramiento Del Camino Vecinal Entre Las Localidades De Llanos De Aragoto (Emp. Pe-3n) Y Mangal De Calvas, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	9138744	7696992	84%
2310064: Mejoramiento Y Ampliación Del Servicio De Agua Potable Y Creacion De Los Servicios De Saneamiento En El Sector Congoli De La Comunidad Campesina San Bartolomé De Los Olleros, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	813313	810275	100%
2318476: Mejoramiento Del Servicio De Educación Primaria En La I. E. N° 15368 De La Localidad De Cunante, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	6936	0	0%
2327414: Mejoramiento Del Servicio De Limpieza Publica En La Ciudad De Ayabaca, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	102660	0	0%
2328716: Creacion De Los Servicios De Transitabilidad Vehicular Entre Las Localidades De Ayabaca Y Pampa De Ríos, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	103321	103315	100%
2329495: Mejoramiento De Los Servicios De Agua Potable Y Creacion De Los Servicios De Saneamiento Rural En El Sector San Pedro De Culucan, Comunidad Campesina Arreypite Pingola, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	64334	64267	100%

2330009: Mejoramiento De Los Servicios Públicos, Administrativos Y De Gestión En La Ciudad De Ayabaca, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	178725	178558	100%
2330123: Mejoramiento Los Servicios Comunales En El Local De Usos Múltiples En La Localidad Algodonal Comunidad Campesina Yacila -Samba, Distrito De Paimas, Provincia De Ayabaca - Piura	0	66679	37687	57%
2334928: Mejoramiento De Los Servicios De Salud Del Primer Nivel De Complejidad En El Establecimiento De Salud I-1 De Tablas De La Localidad De Tablas, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	1000200	925736	93%
2336193: Mejoramiento De Los Servicios De Agua Potable Y Saneamiento Rural En El Sector Sauce De La Comunidad Campesina De Suyupampa, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	59979	59979	100%
2336990: Creación De Puente Vehicular En El Km 12+60 Del Tramo Carrizal Bajo A Tapal Medio, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	509280	491580	97%
2338423: Mejoramiento De Los Servicios De Asistencia Técnica De Cultivos Andinos En Las Localidades De Arreypite Alto, Chinchín, Nueva Victoria, Pampa Grande, Espíndola, Chocan Centro, Tablas, Convento, Las Pircas, Centro Poblado San Pedro, Pechuquiz, Rangray	0	26108	26108	100%
2338523: Mejoramiento Del Servicio De Educación Inicial En La I. E. I. N° 1089 De La Localidad De Chirinos Laque, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	838232	205286	24%
2338653: Mejoramiento Y Ampliación De Los Servicios De Agua Potable Y Saneamiento Rural En El Sector Ahuayco, Comunidad Campesina San Bartolomé De Los Olleros, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	19134	19134	100%

2339638: Mejoramiento Del Servicio De Agua Del Sistema De Riego Del Canal Los Cunguias Del Anexo La Unión, Sector Las Pircas, Comunidad Campesina De Chocan, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	8465	8465	100%
2339639: Mejoramiento Del Servicio De Agua Para Riego Del Canal El Perico En El Sector San Pablo De Parcochaca De La Comunidad Campesina De Andurco, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	882773	881735	100%
2340370: Creacion De Los Servicios De Transitabilidad Vehicular Entre Las Localidades De México De Cujaca Y Pintado De Andurco, Distrito De Ayabaca, Provincia De Ayabaca - Piura	0	804577	783079	97%
2383149: Mejoramiento Y Ampliación De Los Servicios De Inicial, Primaria Y Secundaria en La Institución Educativa Juan Pablo II En El Sector Aul, Centro Poblado De Aul - Distrito De Ayabaca - Provincia De Ayabaca - Región Piura	0	69384	0	0%
2383206: Mejoramiento Del Servicio De Agua Para Riego Del Canal Cachaco Nagaypampa Centro Poblado De Pingola - Distrito De Ayabaca - Provincia De Ayabaca - Región Piura	0	1236781	25500	2%
2384013: Creacion De Los Servicios De Asistencia Técnica Y Fortalecimiento De Capacidades Para La Producción De Frutales En Las Localidades De Cafetal Olleros, Minas De Joras, Singoya, Irapampa, San Ramón De Mangas, Portachuelo De Yanta, Sidro Bajo Y Saumerio	0	291248	211984	73%
2384041: Creacion De Los Servicios Técnicos Y Fortalecimiento De Capacidades Para La Producción De Truchas, Tilapia Y Carpa En El Centro Poblado De Sochabamba - Centro Poblado De El Nogal - Distrito De Ayabaca, Centro Poblado De Aradas De Chonta - Distrito De	0	26400	26100	99%

2384074: Creacion De Los Servicios De Asistencia Técnica Y Fortalecimiento De Capacidades Para La Producción De Cultivos Andinos En Los Sectores De Centro Poblado De Nueva Victoria - Centro Poblado De Samanguilla - Centro Poblado De Pingola - Centro Poblado D	0	1500000	1279485	85%
2384129: Creacion Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Entre Las Localidades De Pescadero Y Irapampa Del Distrito De Ayabaca - Provincia De Ayabaca - Departamento De Piura	0	360000	61397	17%
2385394: Recuperación Del Ecosistema Bosque Relicto Andino De Las De Las Localidades De 8 Localidades Del Distrito De Ayabaca - Provincia De Ayabaca - Departamento De Piura	0	438196	314574	72%
2402011: Creacion De Los Servicios Técnicos Y Fortalecimiento De Capacidades Para La Producción De Miel De Abeja Centro Poblado De Carrizal Alto - Centro Poblado De Carrizal Bajo - Centro Poblado De Sacalla - Centro Poblado De Talal - Centro Poblado De Congoli	0	25500	0	0%
3000133: Camino Vecinal Con Mantenimiento Vial	380688	584494	414423	71%
3000355: Patrullaje Por Sector	10000	35675	35675	100%
3000356: Comunidad Organizada A Favor De La Seguridad Ciudadana	10000	13295	1618	12%
3000380: Productores Agrícolas Con Menor Presencia De Plagas Priorizadas	10000	15820	0	0%
3000523: Productor Pecuario Con Menor Presencia De Enfermedades En Sus Animales Por El Control Sanitario	10000	2936	0	0%
3000580: Entidades Con Sistema De Gestión Integral De Residuos Solidos	438269	1128890	923400	82%
3000581: Consumidores Con Educación Ambiental Para La Participación Ciudadana En El Manejo De Residuos Solidos	5000	0	0	0%

3000583: Gobiernos Locales Ejecutan Actividades De Segregación Y Recolección Selectiva De Residuos Solidos	10000	25000	10000	40%
3000627: Servicio De Agua Potable Y Saneamiento Para Hogares Rurales	15000	55468	28482	51%
3000669: Personas Afectadas Con Tuberculosis Reciben Apoyo Nutricional	3780	3780	3777	100%
3000734: Capacidad Instalada Para La Preparación Y Respuesta Frente A Emergencias Y Desastres	130000	67612	67611	100%
3033251: Familias Saludables Con Conocimientos Para El Cuidado Infantil, Lactancia Materna Exclusiva Y La Adecuada Alimentación Y Protección Del Menor De 36 Meses	0	49500	34189	69%
3999999: Sin Producto	13936037	1614664	1531587	95%
		4	0	
Total	26997082	4831813	4170937	86%
		9	7	

Fuente: *Ministerio de economía y finanzas (consulta amigable).*

Anexo N°13: Validación de jueces expertos



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Freddy Castillo Palacios, con DNI N° 02842237 Doctor
en Ciencias Administrativas
N° ANR: A202520 de profesión lic. en Ciencias Administrativas
desempeñándome actualmente como Docente T. P.
en U.C.V. Piura.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el instrumento:

Cuestionario

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

Dr. Freddy W. Castillo Palacios
REG. UNIC OF COLEG. N° 843

Questionario para la poblaci3n, sobre la ejecuci3n presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura, 2018	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad					✓
2. Objetividad					✓
3. Actualidad					✓
4. Organizaci3n					✓
5. Suficiencia					✓
6. Intencionalidad					✓
7. Consistencia					✓
8. Coherencia					✓
9. Metodolog3a					✓

En se1al de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los _____ d3as del mes
de _____ del 2019.

Mgtr.
DNI
Especialidad
E-mail



Francisco W. Castillo Palacios
REG. UNICO DE COLEG. N° 842

02802237
Administraci3n / Direcci3n
fcastillo30@hotmail.com



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Vegas Palomino, Isidro Iván con DNI N° 02847776 Magister
en Administración de Negocios y Relaciones Internacionales
N° ANR: A1674666, de profesión contador público colegiado
desempeñándome actualmente como docente universitario
en Universidad César Vallejo

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación
el instrumento:

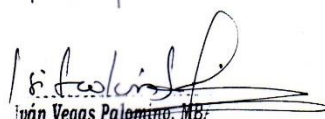
Cuestionario

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes
apreciaciones.

Cuestionario para la población, sobre la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca. Piura, 2018	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad				✓	
2. Objetividad				✓	
3. Actualidad				✓	
4. Organización				✓	
5. Suficiencia				✓	
6. Intencionalidad				✓	
7. Consistencia				✓	
8. Coherencia				✓	
9. Metodología				✓	

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 02 días del mes de octubre del 2019.

Mgtr. : Vegas Palomino, Isidro Iván
DNI : 02847776
Especialidad : MBA - RI
E-mail : cpc_ivp@hotmail.com


Isidro Iván Vegas Palomino, MBA
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO

“LA GESTIÓN FINANCIERA EN EL CONTEXTO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AYABACA. PIURA 2018”

FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO: GUÍA DE PAUTAS

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20				Regular 21 - 40				Buena 41 - 60				Muy Buena 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
ASPECTOS DE VALIDACION		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																80					
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables																80					
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación																80					
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems																80					
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y																80					

	calidad.																			
6.Intencionaldad	Adecuado para valorar las dimensiones del tema de la investigación																			80
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos de la investigación																			80
8.Coherencia	Tiene relación entre las variables e indicadores																			80
9.Metodología	La estrategia responde a la elaboración de la investigación																			80

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el EXPERTO EVALUADOR evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados.

Piura, 02 de octubre de 2019


Iván Vegas Palomino, MBA
 CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO

Mgtr.: **Vegas Palomino, Isidro Iván**
 DNI: **02847776**
 Teléfono: **969623382**
 E-mail: **epc_ivpa@hotmail.com**



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Miguel O. Ramos Salazar con DNI N° 02889394 Magister
en DOCENCIA UNIVERSITARIA E INVESTIGACIÓN PEDAGÓGICA
N° ANR: USP019640 de profesión Contrato Público
desempeñándome actualmente como DOCENTE UNIVERSITARIO
en LA UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO.

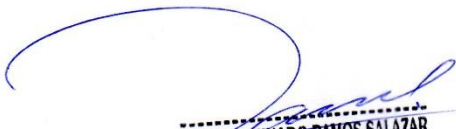
Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el instrumento:

Cuestionario

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

Questionario para la población, sobre la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Ayabaca. Piura, 2018	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad					✓
2. Objetividad					✓
3. Actualidad					✓
4. Organización					✓
5. Suficiencia					✓
6. Intencionalidad					✓
7. Consistencia					✓
8. Coherencia					✓
9. Metodología					✓

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 02 días del mes de OCTUBRE del 2019.


MIGUEL OSWALDO RAMOS SALAZAR
 CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
 Mgtr. MAT. 07-1164
 DNI : 02889394
 Especialidad : CONTABILIDAD / Docencia Universitaria.
 E-mail : micos7@hotmail.com

“LA GESTIÓN FINANCIERA EN EL CONTEXTO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AYABACA. PIURA 2018”

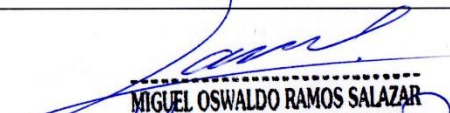
FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO: GUÍA DE PAUTAS

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20					Regular 21 - 40					Buena 41 - 60				Muy Buena 61 - 80				Excelente 81 - 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96			
ASPECTOS DE VALIDACION		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100			
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																		87					
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables																		87					
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación																		87					
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems																		87					
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y																		87					

	calidad.																		
6.Intencionaldiad	Adecuado para valorar las dimensiones del tema de la investigación																	87	
7.Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos de la investigación																	87	
8.Coherencia	Tiene relación entre las variables e indicadores																	87	
9.Metodología	La estrategia responde a la elaboración de la investigación																	87	

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el EXPERTO EVALUADOR evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados.

Piura, 02 de OCTUBRE de 2019


 MIGUEL OSWALDO RAMOS SALAZAR
 CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
 N.º 07-1164
 Mgtr.: Miguel Oswaldo Ramos Salazar
 DNI: 02885399
 Teléfono: 920216864.
 E-mail: Mirasa7@hotmail.com

Anexo N°14: Formato de confiabilidad

 UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	FORMATO DE REGISTRO DE CONFIABILIDAD DE INSTRUMENTO	ÁREA DE INVESTIGACIÓN
---	--	-----------------------

I. DATOS INFORMATIVOS

1.1. ESTUDIANTE	:	Jarol Jose Yangua Vasquez
1.2. TÍTULO DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN	:	La Gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca. Piura 2018
1.3. ESCUELA PROFESIONAL	:	Administración
1.4. TIPO DE INSTRUMENTO (adjuntar)	:	Cuestionario
1.5. COEFICIENTE DE CONFIABILIDAD EMPLEADO	:	KR-20 kuder Richardson ()
	:	Alfa de Cronbach. (X)
1.6. FECHA DE APLICACIÓN	:	09-10-2019
1.7. MUESTRA APLICADA	:	23

II. CONFIABILIDAD

ÍNDICE DE CONFIABILIDAD ALCANZADO:	0.849
---	--------------

III. DESCRIPCIÓN BREVE DEL PROCESO (ítems iniciales, ítems mejorados, eliminados, etc.)

<p>Ítems iniciales: 15</p> <p>Ítems finales: 15</p> <p>Para verificar la confiabilidad del instrumento se utilizó el índice de consistencia y coherencia interna, Alfa de Cronbach, cuyo valor de 0.849 cae en un rango de confiabilidad alta, lo que garantiza la aplicabilidad del instrumento.</p>

Estudiante: Jarol J. Yangua Vasquez
DNI : 48015147

LEMIN ARANTO CERNA
LIC. EN ESTADÍSTICA
COESPE 606