



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GERENCIA DE
OPERACIONES Y LOGÍSTICA**

Programa de mejora del control de inventarios de activos fijos en una empresa del
sector pesquero, Región Callao

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gerencia de Operaciones y Logística

AUTOR:

Br. Diestra Sifuentes, Alvaro Alfredo (ORCID: 0000-0003-0954-8921)

ASESOR:

Dr. Martínez López, Edwin Alberto (ORCID: 0000-0002-1769-1181)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Administración de Operaciones

Lima – Perú

2019

Dedicatoria:

Este trabajo va dedicado a mis hijos Alvaro, Ana y Angela, mi amada esposa Melina, y muy especialmente a mis padres Alvaro y Nelly, a quienes considero como un ejemplo a seguir.

Agradecimiento:

En primer lugar, a Dios por todo lo que me ha brindado en mi vida, a mis padres por darme amor y enseñanzas, a mi esposa por guiarme en el camino de mi formación, a mis hijos por darme la voluntad de seguir siempre adelante, a mi tío Esteban por su apoyo cuando más lo necesite, y a mis suegros por su incesante empuje, para lograr me como profesional.

Página del Jurado

Declaratoria de autenticidad

Yo, Alvaro Alfredo Diestra Sifuentes, estudiante de la Escuela de Posgrado, del programa Maestría en Gerencia de Operaciones y Logística, de la Universidad César Vallejo, Sede Lima Norte; presento mi trabajo académico titulado: “Propuesta de mejora del control de inventarios de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, Región Callao”, en 84 folios para la obtención del grado académico de Maestro(a) en Gerencia de Operaciones y Logística, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, 24 de enero de 2020

Alvaro Alfredo Diestra Sifuentes

Índice

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del Jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. Introducción	1
II. Método	
2.1. Tipo y diseño de investigación	19
2.2. Escenario de estudio	19
2.3. Participantes	20
2.4. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	20
2.5. Procedimiento	21
2.6. Método de análisis de información	25
2.7. Aspectos éticos	26
III. Resultados	27
IV. Discusión	31
V. Conclusiones	36
VI. Recomendaciones	37
VII. Propuesta	39

Referencias		40
Anexos		
Anexo 1:	Matriz de categorización de datos	46
Anexo 2:	Matriz de antecedentes internacionales	47
Anexo 3:	Matriz de antecedentes nacionales	48
Anexo 4:	Preguntas semi-estructuradas para las entrevistas a profundidad	49
Anexo 5:	Matriz de desgravación de entrevista	51
Anexo 6:	Matriz de desgravación y codificación	57
Anexo 7:	Matriz de entrevistados y conclusiones	67
Anexo 8:	Modelo de Informe Interno de Baja	70
Anexo 9:	Modelo de Informe Externo de Baja	71
Anexo 10:	Formato de Carga Masiva para ERP SAP	77

Índice de tablas

	Pág.	
Tabla 1:	Placa metálica convencional, sticker y pegamento especial	5
Tabla 2:	Placa metálica QR y la placa técnica del fabricante	6
Tabla 3:	Descripción de clases de activos fijos en sistema ERP SAP	8
Tabla 4:	Catálogo de vida útil y valor residual	8
Tabla 5:	Codificación de entrevistados elegidos	20
Tabla 6:	Propósito de técnicas e instrumentos	21
Tabla 7:	Formato de inventario de activos fijos físicos	23
Tabla 8:	Formato de carga masiva, para llenar datos maestros/ ERP SAP (Sistema QR)	24

Índice de figuras

	Pág.
Figura 1: Metodología de las 5'S	10
Figura 2: Unidades de Negocio del Sector Pesquero, en la Región Callao	12
Figura 3: Edificios convencionales de acero estructural para almacenes	14
Figura 4: Edificio convencional con techo estructural	14
Figura 5: Enfoques y contextos del negocio de la PAS 55 en relación con las otras categorías de activos	15
Figura 6: Principios claves y atributos de la gestión de activos	16
Figura 7: Diagrama de Ishikawa	18
Figura 8: Extracto de tríptico sobre la Ética en la Investigación Cualitativa	27
Figura 9: Triangulación de observación de unidades de análisis	28
Figura 10: Triangulación de métodos de almacenamiento de empresas similares	29
Figura 11: Triangulación de entrevista, observación y análisis documental	30

Resumen

El presente trabajo tiene por objetivo principal, el mejorar un sistema de control de inventarios de activos fijos, utilizando como herramienta importante la Norma ISO 55001, basada en la Norma PAS 55:2014, que corresponde a la Política de Administración, Plan Estratégico y la Planificación de Administración de Activos, considerando los principios y fundamentos relevantes de la gestión de activos fijos. Otra herramienta no menos importante es la filosofía o metodología de las 5'S, cuyas etapas van a moldear el desarrollo de la optimización de procesos. El control de inventarios es otro planteamiento que requiere de mucha atención, debido a que el sector pesquero no le ha dado la importancia adecuada, y es por ello por lo que el presente trabajo, ha conjuntado herramientas y enfoques prácticos para la mejora de la administración de los activos, analizando las distintas casuísticas de la actualidad, para poder implementar las mejoras necesarias y de esta forma poder cambiar el enfoque actual, en relación a la gestión de los activos fijos. Se ha logrado recopilar información mediante entrevistas basadas en preguntas semi-estructuradas, realizadas a personas representativas que pertenecen a empresas referentes, las mismas que cuentan con un nivel ganado en base a esfuerzo y evolución, utilizando lo mejor en cuanto a planes estratégicos con los que operan de forma continua; siendo éste un medio por el cual podríamos adoptar las principales cualidades y características que nos daría este estudio.

Palabras claves: inventario, norma, activo, planificación, gestión, herramienta

Abstract

The main objective of this work is to improve the fixed asset inventory control system, to use the ISO 55001 Standard as an important tool, based on the PAS 55: 2014 Standard, which corresponds to the Administration Policy, Strategic Plan and Planning Asset Management, the relevant principles and fundamentals of fixed asset management. Another no less important tool is the philosophy or methodology of the 5, our stages will shape the development of process optimization. Inventory control is another approach that requires a lot of attention, because the fishing sector has not given it the right importance, and that is why this work has combined practical tools and methods for improving asset management, analyzing the different cases of today, to be able to implement the necessary improvements and thus be able to change the current approach, in relation to the management of fixed assets. Information has been collected through interviews based on semi-structured questions, made to representative people who belong to referred companies, which have a level gained based on effort and evolution, using the best in terms of strategic plans with which operate continuously; This being a means by which we could adopt the main characteristics and characteristics that this study would give us.

Keywords: inventory, standard, asset, planning, management, tool

I. Introducción

Dentro de lo que corresponde a la realidad problemática desde el enfoque internacional, las organizaciones no han tenido un inventario de activos, a lo largo de su existencia como empresa. Lo que más se teme es que dentro de sus existencias tengan equipos obsoletos, incompletos e inoperativos que aún sigan figurando contablemente y que estén todavía depreciándose, pero que no existan físicamente. Todo esto nos indica que aún no cuentan con un sistema de dominio al interior, basado en la administración de los activos, en donde se incluya de manera global, terrenos, equipos, muebles, inmuebles y demás propiedades. (Bravo, C., & Cecibel, K., 2019, p. 1).

Existe un desorden al interior de la Dirección de Sanidad, quienes son los que llevan a cabo los inventarios de activos fijos y hacen la entrega de bienes, identificándose como casos relevantes, la presencia de equipos deteriorados por desuso, al interior del almacén, lo que consolida una caída de su valor, generándose pérdidas para la organización. (Loja Tomalá, L. V., 2019, p. 2). Como parte del ordenamiento de la administración de activos, se tomó como prioridad la implementación de un aplicativo virtual direccionado a viabilizar los procesos de inventario, priorizando los tangibles. Esto mejorará y consolidará el empleo de nuevas tecnologías, obteniéndose los resultados en tiempo real. (Hernández Gonzales, B., Ramírez Ramírez, T., & Mar Cornelio, 2019, p. 1).

En los últimos años, las empresas han tenido problemas graves para consolidar un sistema de manejo de los activos, cuyos cimientos serían los inventarios. Lo más adecuado es la mantención sólida del sistema contable – financiero, cuya data recolectada serviría para optimizar la toma de decisiones. Se está obviando de forma errónea, los procedimientos formulados, inestabilizando la gestión del activo fijo. (Torres Estrella, P. E., Mendoza Arechua, G. R., & Ramírez Yépez, P., 2019, p. 1). La falta de procedimientos internos para el control de los activos, han afectado drásticamente al sector del comercio. Normalmente no realizan auditorías, por lo que no se podría asegurar la utilización de herramientas de optimización de procesos, y es por ello que la información con la que se cuenta no es del todo confiable. (Cisneros Guancha, J., 2019, p. 5).

A nivel nacional las municipalidades, tienen conformadas sus sectores logísticos, cuyo núcleo es el almacén, la misma que no cuenta con un sistema de gestión del activo, y por ende se encuentra privado de normas y procedimientos, lo cual acentúa la deficiencia del sistema con el que se trabaja. Es por ello que, al no contar con las herramientas necesarias, no se puede desarrollar la obtención de data confiable, en el control de inventarios, y mucho menos realizar el cruce con el sistema contable, para evaluar y analizar las existencias. (Vargas, A., & Frank, E., 2019, p. 4).

Es necesario contar con un correcto adecuamiento hacia las Normas NIC. Y es por ello que se va a ser conveniente que se efectúe una nueva valorización de los activos, para identificar el efecto positivo sobre el patrimonio de la empresa. En esta empresa se cuenta con la data que existen activos que están depreciados totalmente, pero siguen formando parte de las líneas de proceso, así como también existe un grupo que no toma en cuenta su vida útil. (Canales Pérez, L. M., Leonardo, G., Angela, A., & Tello Ruiz, B., 2017, p. 11). Se han identificado activos con alto grado de obsolescencia, pero que aún no terminan de depreciarse, así como activos desgastados que están por ser reemplazados por otro de última generación, aunque la administración de los activos al interior es casi nulo. (Aures Atoc, R. J., Cáceres Cuellar, C. M., & Unocc Unocc, J. C., 2016, p. 4). Al analizar rápidamente al departamento de activos, se pudo apreciar que existía una falta de coordinación con las áreas solicitantes, es por ello que la organización no cuenta con un correcto sistema interno para el control de los activos, y tampoco tiene un acertado control administrativo del patrimonio. (Arteaga, A., & Eyner, W., 2017, p. 2).

Actualmente, dentro del enfoque local, en las empresas limeñas, se ha detectado negligencia en el control del inventario de activos fijos, registrándose pérdidas, que eran consideradas en el valor de las ventas, reduciéndose así las utilidades, lo cual representa una mala práctica, con repercusiones drásticas en el sistema financiero de la empresa. (Asin, N., & Willians, C., 2018, p. 22).

Contemplando el enfoque internacional, se propuso el diseño de un prototipo que conjunte la administración de la mantención, con el uso de muchos criterios, que sustenten y ayuden a la creación de los programas de mantención, como instrumento confiable que haría más viable y ágil las decisiones a nivel de empresa. (Marrero & Vilalta, 2019, p. 148). Se propuso la implementación de un compendio de normativas direccionadas al control patrimonial de las existencias, en donde se especifica el progreso de los procesos de compra, capitalización, bajas y traslados de estos. (Baquerizo & Masabanda, 2018, p. iii).

Se propuso la implementación del compendio para el dominio de los activos fijos, y así lograr mejorar la gestión organizacional y el cumplimiento del régimen médico, previniendo pérdidas económicas en grandes cifras que impactarían negativamente en el proceso del control patrimonial desde el punto de vista financiero. (Tomalá & Molina, 2018, p. viii). Se propuso que éste nuevo enfoque, se base en normas técnicas ya conocidas como son la ISO 9001:2008, PAS 55:2008 e ISO 55001:2014, para poder lograr un impacto de gran magnitud en la confiabilidad y disponibilidad de los activos, y de éste modo tener resultados que se reflejen en la rentabilidad de las organizaciones del medio en la actualidad. (Pulido, A., 2013, p. 45).

En este documento se verifica de forma general, los conceptos relacionados con la gestión de activos para equipos eléctricos como son los transformadores de potencia y los riesgos vinculados a sus fallas, cuya estructura y enfoque de estudio se sustenta en los niveles de riesgo, siendo éste un instrumento importante para efectuar tal gestión, por lo que respalda y afianza al administrador de activos, en la etapa de determinación final. (Cerón, A., 2014, p. 100).

Desde el enfoque nacional, al efectuar internamente el control de los activos en los sectores empresariales de forma objetiva y cuantificable, consolidaría la seguridad de los activos, así como la operatividad de los registros, para poder identificar y subsanar errores significativos, que se puedan presentar. (Ramos & Ulloa, 2018, p. 11). Se logró conformar equipos de trabajo con alto nivel de conocimientos técnicos para poder optimizar el llenado de los registros, y previo a ello, se coordinó con la directiva de la institución, para que los responsables de las áreas estén presentes en el desarrollo del inventario y brinden su apoyo total. (Villahermosa, E., 2018, p.1).

El 78% de los directivos y mandos medios consideran que el control interno impacta directamente a la gestión de activos, siendo su análisis la demostración correspondiente, que cuando los cálculos prácticos superan a los teóricos, comprobaría que dicho sistema influiría directamente a la gestión de activos. (Calderón, M., 2019, p. 4). Se emitió un informe por parte del área de auditoría en donde se contempla un calendario de actividades correctivas a realizar, controladas por periodos de tiempo, para medir el nivel de cumplimiento de los mismos, buscando la consolidación y fortalecimiento de la gestión de activos. (Palacios Zapata, K. C., 2019, p. 1).

Se logró medir el efecto del uso de plan estratégico para tener el control interno de los activos fijos, desarrollándola de forma correcta, en base a procedimientos adecuados y normas internas de control. Esto dará como resultado un óptimo panorama y proyección a futuro, a los inversionistas, con la finalidad de mejorar los procedimientos de la gestión de activos fijos. (Pino, C., & Robinson, A., 2018, p. 1).

Los activos fijos forman un engrane muy importante dentro de los elementos del que disponen las organizaciones. La inteligencia dentro de una gestión de activos fijos es un punto muy importante, sobre todo en empresas y corporaciones que actualmente tratan de alinearse a los nuevos avances tecnológicos a nivel de estrategia y planeamiento, lo que significa que la capacidad de recolectar, transmitir, agregar y analizar información de las operaciones y el mantenimiento, van a representar la clave del éxito, en relación con el nuevo enfoque que se le quiere dar a la gestión de activos fijos. (Hung, I. L. K., & Ho, I. T., 2018, p. 2). La adquisición de los activos fijos forma un paso crucial en el desarrollo de una empresa, mejorando los niveles de inversión de esta. Estas inversiones pueden ser en inmuebles, terrenos, edificios, muebles, maquinarias, vehículos, etc.

Las empresas no pueden mantenerse en la línea del tiempo, si es que no tienen un plan actualizado de inversiones en activos fijos. Su rotación a gran escala nos da un alcance sobre el uso eficiente de los activos, mientras que lo contrario solo indicaría la caída de dicha eficiencia. La generación del valor es una de las finalidades de una efectiva gestión de los activos, que vendría a ser la parte más importante de una organización. (Okoro, C.U., & Charles, F.B., 2019, p. 62). Para el desarrollo de los inventarios de activos fijos, hoy en día en el sector pesquero no se usa una tecnología de punta alineada a los últimos avances de la digitalización, por el contrario se está utilizando como identificador una placa metálica para los equipos mecánicos y eléctricos que se encuentran instalados en las líneas de procesamiento, y stickers para el caso de los equipos electrónicos y muebles en general, ambos basados en el sistema de codificación alfanumérico, los mismos que son adheridos al equipo inventariado, respetando un protocolo de pegado que cuenta con algunas recomendaciones y pasos a seguir para asegurar la adhesión respectiva.

Tabla 1

Placa metálica convencional, sticker y pegamento especial para el pegado



Fuente: Área de Contraloría de Activos Fijos de Tecnológica de Alimentos S.A.

La implementación del código QR obedece a la necesidad de los beneficios que nos muestra esta tecnología, que inicialmente fue diseñada para materiales en general y su control en los almacenes. Se trata de un dispositivo de dos dimensiones, que tiene como modelo un registro en un recuadro provisto de diminutos cuadrados de colores blanco y negro, que almacena una gran cantidad de información, previamente cargada de forma masiva. Esta tecnología tuvo sus inicios hace más de 20 años en Japón, y apareció como recurso para el control de los inventarios, tomándose las lecturas mediante un aplicativo que tienen los teléfonos inteligentes, de forma gratuita. Las ventajas superan enormemente a las desventajas, ya que contemplan un control inmediato de los activos y contiene una gran cantidad de información que será vertida una vez se efectúe la lectura, lo que definirá con efectividad la identificación del activo y su registro virtual como parte del nuevo inventario. Considerándose que los tiempos se reducirían drásticamente, se podría afirmar que también los costos serían afectados positivamente, ya que está vinculado de forma directa con el desarrollo del inventario; o sea que mientras uno más se demore en la realización de un inventario los costos van a ser mayores. La única desventaja que podría afectar enormemente a dicho sistema va de la mano con el cuidado y la mantención del activo, ya que al mantener conservado al activo, por ende también van a conservar la placa de inventario. Es importante también que se conserve la placa técnica del activo a inventariar. El evitar que la placa de inventario sea afectada por agentes corrosivos o golpes por maniobras innecesarias, va a favorecer fuertemente a la lectura inmediata de los códigos QR. (Orellana Cárdenas, D. R., 2019, p. 10-11).

Tabla 2

Placa metálica QR y la placa técnica del fabricante.



Fuente: Área de Contraloría de Activos Fijos de Tecnológica de Alimentos S.A.

Actualmente en nuestra región los criterios para considerar, si es que un bien debe ser considerado como Activo o no, ha dado un cambio drástico, ya que se debe considerar la naturaleza del rubro en los distintos sectores de nuestro País, pero podemos citar a los siguientes: Formar parte directa de la línea de proceso, contar con una duración que supere el año, que sea mantenible o reparable, y ser materialmente palpables. Los beneficios de un activo deben ser perdurables en la línea del tiempo, superando como mínimo al año.

La vida útil corresponde al periodo de tiempo de operación, que la empresa espera obtener del mismo, dentro del proceso productivo y/o comercialización, y se mide en distintas unidades, como puede ser en años, horas de vuelo, kilómetros, etc. Existen muchos factores que pueden acortar la vida útil de los distintos tipos de activos, siendo los más importantes el desgaste, la falla técnica y la obsolescencia. (Vion, E.R., Salzman, C.H., & Di Paolantonio, A., 2009, p. 4). Actualmente se han efectuado muchas evaluaciones de los distintos factores que afectan físicamente y de forma directa al activo, dentro de los que podemos citar, están los siguientes:

Los factores climatológicos, que para el caso se ha detectado un elemento que ha llegado a ser muy perjudicial; se trata de la humedad, la misma que afecta drásticamente a los equipos motrices, electrónicos y estructurales en general. El otro tipo de factor son del tipo funcional, en el que la capacidad del activo es superada por los excesos de la producción, llegándose a desarrollar ciertos niveles de fatiga, siendo otro criterio considerado, la obsolescencia tecnológica, produciéndose una incapacidad para procesar con normalidad, limitando de ésta forma el crecimiento de la empresa. Y finalmente el factor físico, el mismo que considera al desgaste como una característica que se le atribuye al efecto del tiempo de operación sobre el activo, lo que limita la operatividad del mismo.

La vida útil se estima considerando dos aspectos: el desgaste funcional debido a la obsolescencia e incapacidad de asegurar una eficiencia continua, mientras que el segundo es el desgaste físico que básicamente va en relación con el tiempo de uso en operación de dicho activo. (Bravo, S., & Cueto, D., 2001, p. 135). Con respecto a la clasificación de los Activos Fijos, consideraremos la que rige al sector pesquero, que opera de forma regular con el Sistema ERP SAP, mediante la siguiente presentación:

Tabla 3

Descripción de clases de activos fijos en sistema ERP SAP

Clase	Descripción
10	Terrenos
20	Edificios y construcciones
22	Instalaciones
30	Maquinaria y equipo
32	Herramientas
40	Unidades de transporte
42	Embarcaciones pesqueras
50	Muebles y enseres
60	Equipos diversos
62	Equipos de computo
90	Trabajos en curso

Fuente: ERP SAP/ TASA

La duración de un activo se calcula, considerando el deterioro debido a su uso y el efecto del medioambiente por medio de sus fenómenos estacionales, ya que no es lo mismo decir desgaste a la intemperie que desgaste al interior de un ambiente protegido, siendo un indicador muy importante para definir la vida útil. (Arango, D. G., Romero, M. V., Calle, S. Z., & Ríos, C. E. C., 2017, p. 321).

Tabla 4

Catálogo Vida Útil-Valores Residuales manejados por la empresa TASA

CATALOGO DE VIDA UTIL Y VALOR RESIDUAL																		2315999900000000																			
Harina y Aceite de Pescado -CHI																																					
Familia de Equi	Sub Familias	Denominación	← Aceite de Pescado	← Aceite Hidráulico	← Aceite Térmico	← Agua Blanda	← Agua de Cola	← Agua de Mar	← Agua Dura	← Aguas Residuales	← Aire	← Antioxidante	← Aglutinante Inorgánico	← Aglutinante Orgánico Concentrado	← Espuma	← Efluentes	← Fluidos Ácidos	← Fluidos Básicos	← Lodos	← Motor de Prensa. Separación	← Lubricantes	← Pescado	← Polvo. Diesel. GN. GL	← Polímeros	← Salmuera	← Sina (Zona Humeda)	← Sina (Zona Seca)	← Vapor Saturado	← N/A	← Vida Útil	← Valor Residual	CUBSO					
ABLANDADOR DE AGUA	TANQUE ABLANDADOR	ABLANDADOR DE AGUA ___M3				X																										10	2%	2411180900064579			
ABLANDADOR	TANQUE SALMUERA	TANQUE SALMUERA_M3																								X							8	2%	2411180300090202		
AGITADORES	AGITADOR DE PALETA	AGITADOR DE PALETAS ___KW ___RPM																															5	2%	4710151200000000		
AGITADORES	AGITADOR SUMERGIBLE	AGITADOR SUMERGIBLE ___KW ___RPM(LS)													X																		5	2%	4710151200000000		
BALANZAS	BALANZA ANALITICA	BALANZA ANALITICA_modelo_																															X	5	2%	4111151700062660	
BALANZAS	BALANZA DE CAMIONE	BALANZA DE CAMIONES ___TN																															X	25	5%	4111150300062620	
BALANZAS	BALANZA ELECTRONICA	BALANZA ELECTRONICA ___KG																															X	15	5%	4111150100000000	
BALANZAS	BALANZA DE ENSAJE	BALANZA DE PESAJE ___SACOSIMIN																															X	15	5%	4111150300062620	
BALANZAS	BALANZA DE HUMEDAD	BALANZA DE HUMEDAD_modelo_																															X	15	5%	4810161100062740	
BALANZAS	BALANZA DE PLATAFORMA	BALANZA DE PLATAFORMA ___kg																															X	10	2%	4111150100000000	
BALANZAS	BALANZA DE PRECISION	BALANZA DE PRECISION_modelo_																															X	5	2%	4111150200062680	
BALANZAS	TOLVA DE PESAJE	TOLVA DE PESAJE ___KG																															X	20	5%	4111150300062620	
BOMBAS	BOMBA CAVIDAD PROGRESIVA	BOMBA CAVIDAD PROGRESIVA ___"X" ___M3HR													X																			X	15	3%	4015150900203040
BOMBAS	BOMBA CAVIDAD PROGRESIVA	BOMBA CAVIDAD PROGRESIVA ___"X" ___M3HR																																X	15	3%	4015150900203040

Fuente: Área de Contraloría de Activos Fijos de Tecnológica de Alimentos S.A.

La depreciación se define como la asignación del costo de un activo (que se ejecuta durante las etapas de su utilización) al gasto. (Reynolds, I. N., 1961, p. 239).

Para tenerlo claro profundizamos con los siguientes puntos: La depreciación, es un evento donde se asigna al gasto el valor de un activo, considerando su costo original. No significa efectivo adicional, sino que es parte del valor del activo que será asignado al gasto. Un activo llega a extinguirse cuando se ha depreciado totalmente. (Kieso, D. E., Weygandt, J. J., López, A. E., & Pérez, R. C., 1999, p. 549). Afecta directamente al pago de impuestos y utilidades. El activo desde sus inicios, en el proceso de adquisición, comienza a perder valor en la línea del tiempo o por el desgaste que el mismo presenta, a excepción de la familia de los terrenos. La depreciación está directamente vinculada al valor en libros, ya que al restarle la misma al valor original, me va a dar como resultado dicho el valor en libros antes mencionado. (Céspedes, J. G., Bendezú, L. V. I., & Villegas, C. G., 2019, p. 17).

Las 5'S más que una metodología, se trata de una filosofía compuesta por herramientas distribuidas en cinco etapas, cada una denominada en japonés por palabras que comienzan con la letra S, de tal forma que tenemos a continuación, lo siguiente, Seiri (Eliminar), que significa retirar lo innecesario; Seiton (Ordenar), ordenar lo necesario de forma ágil y clara; Seiso (Limpiar), eliminar la suciedad y sus posibles focos; Seiketsu (Estandarizar), tener el proceso controlado, y operar considerando estándares de trabajo; Shitsuke (Respetar), lo que se respeta con las reglas y normas, y el supervisor vela para que se cumpla. (Villacreses, K. F. B., & Castro, D. S. H., 2005, p. 2). Seiri, corresponde a la identificación de los elementos que son realmente útiles, y la discriminación con los elementos inutilizables, siendo éstos últimos los que deben ser eliminados. Dentro de los elementos innecesarios se contemplan a las herramientas inoperativas o dañadas, equipos obsoletos, y materiales con falla o defecto; es por ello que en el sector pesquero, la costumbre nos hace seguir conservando algunos equipos innecesarios, con la posibilidad de poder ser utilizados en caso de emergencias, lo cual es una mala práctica. Seiton, significa ordenamiento implementado, donde solo debe prevalecer lo que realmente se van a utilizar, y por ello se debe organizar lo que quede. Se debe tener en cuenta que mientras más almacenemos equipos inoperativos y obsoletos, se elevarán las pérdidas para la organización. Seiso, es sinónimo de limpieza constante y necesita de la colaboración general de todos los colaboradores. Significa verificar, contemplado por un enfoque de origen japonés. Seiketsu, corresponde a la rutina de limpieza y verificación, extendiéndose hacia la pulcritud. A través del Seiketsu, las

5'S incorpora al Ciclo Deming (PDCA, Planificar, hacer, comparar y ajustar). Shitsuke, corresponde al compromiso y la autodisciplina son hábitos que establecen las 5'S, y significa Estandarizar. (Cura, H. M., 2003, p. 10). Los beneficios de la implementación de la metodología de las 5'S, corresponde a lo siguiente, Organizar: sitios libres, control mejorado de los inventarios, reducir los índices de accidentes de trabajo. Ordenar: Ubicación rápida de elementos, apariencia mejorada, facilidad de retornar elementos a su lugar de origen. Limpiar: Aumenta la vida útil de los equipos, reduce los índices de accidentes. Estandarizar: Mejorada gestión visual, alinea estrategias operacionales, mejora el desarrollo de nuestro trabajo. Disciplina: Juega un papel muy importante valores como la ética, la honestidad y el respeto, fomentar el trabajo en equipo. (Mejía, V., 2016, p. 11).



Figura 1. Metodología de las 5'S

Fuente: Organizacional en Perú

La estandarización de inventarios de activos fijos, está directamente relacionado con la aplicación homogénea de los procedimientos aplicados a la forma adecuada y responsable de la toma de inventarios de activos fijos, considerando los siguientes puntos: Naturaleza y ubicación física del equipo, data técnica correctamente ingresada, y agrupar equipos de similar tipología, marca, y modelo. La gestión de inventarios de activos fijos es muy importante en el negocio, porque si

se llegase a tener la data adecuada, mediante un eficiente inventario, se puede evaluar los antecedentes, hacer seguimiento del presente y programar la proyección del negocio, tarde o temprano. (Akshay, S., Sahay, M., & Coimbatore, T. N., 2016, p. 2418). Para tal fin es necesario tener en cuenta los requerimientos propios de la empresa y evaluar las políticas, y de este modo poder elaborar un óptimo proceso de planificación o gestión de activos fijos. (Grzegorz, M., 2008, p. 1).

El valor residual y la vida útil de un activo fijo, debe evaluarse al finalizar el periodo anual y, si difieren las estimaciones significativamente, los cambios se darán desde el enfoque contable, de acuerdo con la NIC 8 (Pascual Ayala, 2013, p. 1). Las deficiencias y/o la carencia propia de las personas, puede presentarse de forma variada, centrándose en un accionar negativo, lo cual conlleva al desarrollo de acciones erróneas que muchas veces terminan en un mal resultado de la actividad que se está ejecutando. A veces es involuntario, basándose en el exceso de confianza de una persona, que no ha tenido experiencias que lo hagan pensar diferente. Lo más relevante de una buena gestión de activos se destaca en la Norma PAS 55, donde es necesario la utilización de elementos que midan el desempeño de esta, así como también lleven a cabo el respectivo monitoreo, centrándose de forma efectiva en el accionar y mejora del sistema. (Minnaar, J. R., 2013, p. 100).

El personal, en la mayoría de los casos, justifica su error con la falta de preparación operacional, lo que implicaría una falta de capacitación. Las falencias presentadas en el desarrollo del proceso de toma de datos en un inventario son debido al desconocimiento de conceptos técnicos para la óptima identificación. Los procedimientos corresponden a los lineamientos establecidos por las empresas, para optimizar los procesos en todas las áreas del sector pesquero. Sirven como elementos disciplinarios para evitar que los procesos obtengan malos resultados y por ende aumenten los niveles de negligencia, por parte del personal. (Taffur Melo, A. E., Peña Cruz, J. R., & Chirivi Pinzón, W. A., 2016, p. 13).

El uso de las TIC debe considerarse como una herramienta muy importante, ya que van a lograr que el detalle del estudio se consolide en un texto con todos los estándares que limitan sus propios lineamientos, para poder elevar dichos conocimientos a niveles óptimos esperados. El control de inventarios de los activos

establece las herramientas y lineamientos para dar ajuste al proceso de desarrollo de los inventarios de los activos, conservando los estándares que limitan a este procedimiento, dando como resultado una buena gestión de inventarios, basados en la calidad de sus reportes. (Baldeon Guerrero, S. C., 2019, p. 32).

El proceso productivo, es la parte más importante del negocio, con respecto a la generación de valor, ya que se encarga de sacar adelante el producto final que promueve la empresa. Es aquí, cuando la materia prima es transformada en un producto que va a ser comercializado. En el sector pesquero la materia prima es el pez denominado Anchoveta, para la elaboración de aceite y harina de pescado. La región Callao corresponde a la región que controla el negocio de la pesca de material hidrobiológico, su procesamiento y comercialización. Es aquí, donde se encuentran distintas industrias, y entre ellas la que corresponde al sector pesquero. (Vela Meléndez, L, 2014, p.18).

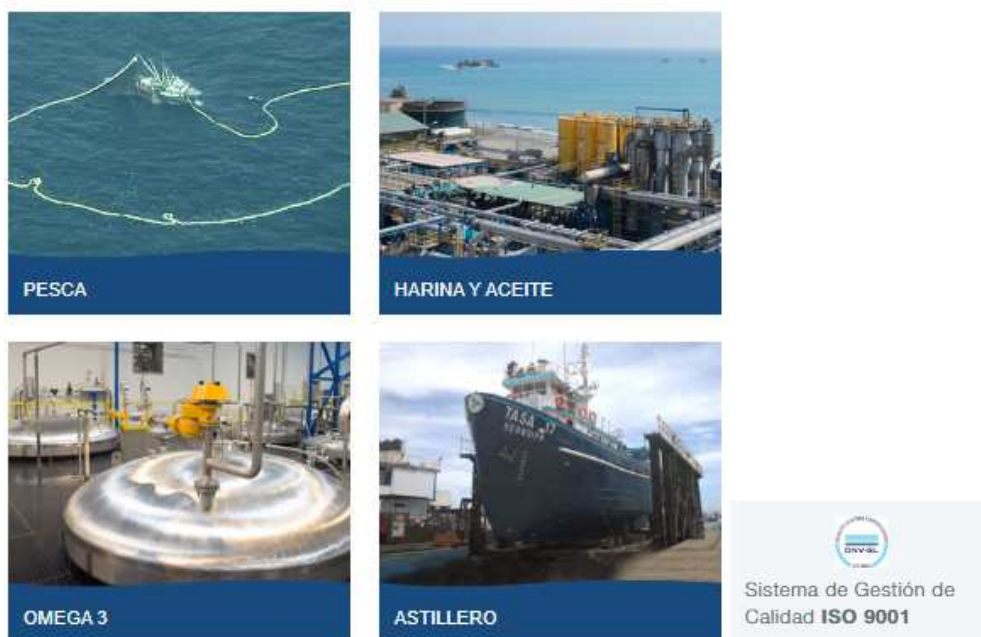


Figura 2. Unidades de negocio del Sector Pesquero, de la Región Callao.

Fuente: Página web oficial de Tecnológica de Alimentos S.A.

El sector pesquero ha situado estratégicamente sus centros de procesamientos o también conocidas como plantas industriales a lo largo de la costa peruana, teniéndose que la misma goza de variedad de especies de naturaleza hidrobiológica, siendo la principal de ellas la Anchoveta. Es justo ésta especie el elemento principal con la que opera el sector pesquero, con la que procesa Harina y Aceite de Pescado,

respetando las Normativas Estándares que rigen el negocio hoy en día. Una de estas Normas, es la ISO 9001, que contempla los estándares de calidad de procesos, impactando directamente en el rendimiento de todas las áreas que manejan el negocio. Aunque esto ya rige al sector pesquero hace algún tiempo atrás, existen ciertas falencias con respecto a la mantención de una buena administración de los activos al interior. Las certificaciones deberían de garantizar que los procesos sean los adecuados, como por ejemplo para el caso de movimientos de activos fijos, el proceso logístico deberá estar respaldado por una buena administración de calidad, basada en la Norma ISO 9001. (Muñuzuri, J., 2013, p. 479-495).

Las instalaciones que corresponden a la zona de almacenamiento, al interior de los almacenes de activos fijos, deben ser los más adecuados bajo los estándares establecidos para tal finalidad. Es importante contar con la mayor disponibilidad del espacio posible para poder desarrollar un proceso adecuado de almacenamiento, considerando el ordenamiento respectivo, para un correcto acceso y ubicación del activo fijo en custodia. Es por ello que, en nuestro medio, el sector pesquero siente la necesidad de fortalecimiento de las normativas que contempla una buena gestión del activo fijo. Se necesita una herramienta que permita organizar, planificar y desarrollar los lineamientos que rigen a la gestión de los activos. Definitivamente el sector pesquero necesita contar con herramientas que refuercen de forma sólida y categórica, a las Normativas existentes, considerando que los procedimientos sobre el control interno de los activos fijos requieren una mejora contundente, en el más corto plazo, teniendo como punto de partida la ejecución de inventarios que contemplen nuevos criterios para optimizar el registro de la información, así como la utilización de nuevas tecnologías, y la implementación de dispositivos de control para mejorar el almacenamiento ordenado y organizado, así como el traslado de los mismos, contemplando un alineamiento del proceso logístico. Como parte preliminar e importante de este proceso, es el considerar contar con instalaciones de última generación para poder optimizar el proceso de almacenamiento de los activos fijos.

El diseño correcto de un almacén industrial debe contemplar lo siguiente: que sea de una sola planta, y que las estructuras metálicas sean levantadas sobre la de material noble, que corresponderían a muros de ladrillos conjuntamente armadas y

reforzadas por columnas de hierro y hormigón, que puedan soportar fuerzas laterales. (Goswami, A., & Shende, T., 2018, p. 1484-1485).

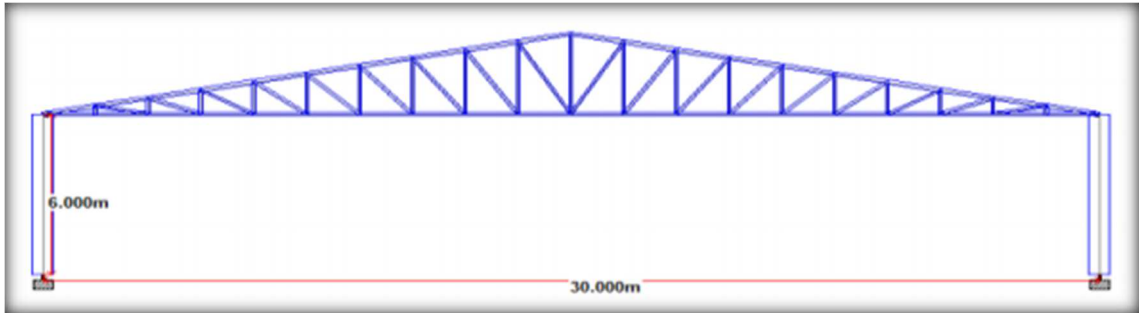


Figura 3. Edificios convencionales de acero estructural para almacenes.

Fuente: Pre-Engineered Building Design of an Industrial Warehouse (2018)



Figura 4. Edificio convencional con techo estructural.

Fuente: Almacén de Activos, de Tecnológica de Alimentos S.A., Sede Callao.

La herramienta principal para el desarrollo efectivo de la administración de activos, y que se tomará en cuenta en el presente informe, es la Norma PAS 55, basada en la Norma ISO 55001:2014. La Norma tiene como prioridad mantener y fortalecer la gestión de los activos fijos, en base a un planteamiento estratégico, que se encuentra por encima de la ingeniería de activos (ciclo de vida), la ingeniería de la confiabilidad (función), ingeniería de la mantención (técnicas) y la aplicación del

mantenimiento (intervención) de los activos fijos. Esta Norma no corresponde a ser la específicamente estándar sobre gestión del mantenimiento y confiabilidad, pero de todas formas, sus roles participan en la administración de activos. La misma se diseñó para elevar la optimización del valor de los activos y reducir los riesgos a nivel de organización mediante un plan estratégico de administración de activos elaborada en base a los objetivos y metas. La Norma ha sido plasmada en metas estructurales, tales como el valor sustentable para la empresa y los cuatro componentes siguientes: la Política de Administración de Activos, las metas de la Administración de Activos, el Plan Estratégico de Administración de Activos y la Planificación de Administración de Activos. (Griffin, D., 2010, p. 9).

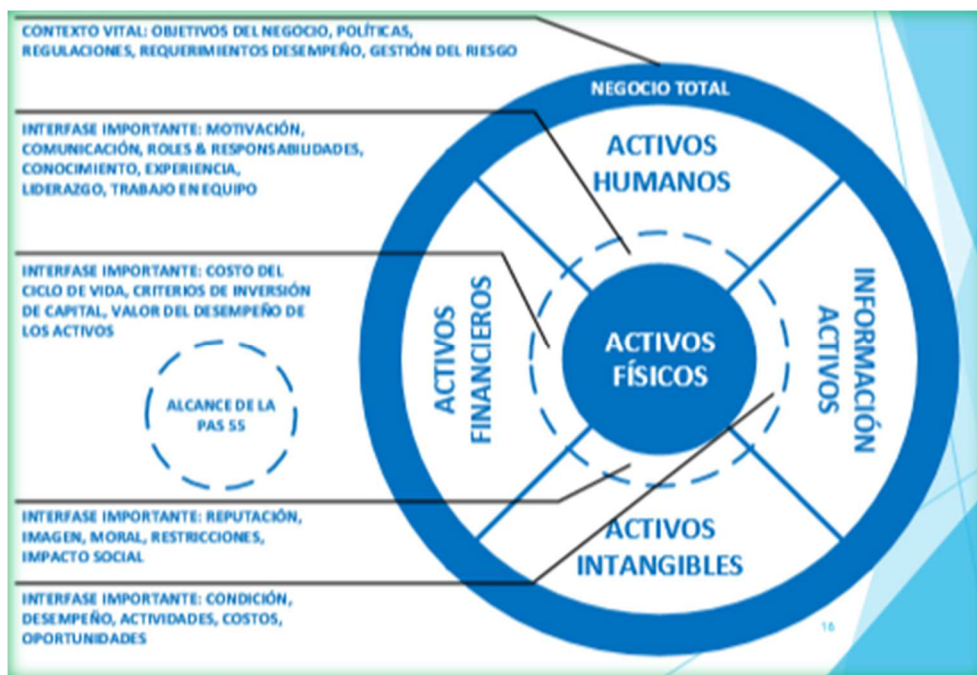


Figura 5. Enfoques y contextos del negocio (PAS 55) en relación a otras categorías de activos

Fuente: Norma ISO 55001, basado en la Norma PAS 55:2014



Figura 6. Principios claves y atributos de la gestión de activos.

Fuentes: Norma ISO 55001, basado en la Norma PAS 55:2014

Los fundamentos relevantes y características de la administración de activos, se basa en los siguientes puntos: Holístico, el planteamiento debe ser multidisciplinario y debe dirigir la atención a todas las posiciones observadoras; sistemático, fomenta una mejor toma de decisiones, y su ausencia daría origen a las decisiones caóticas; sistémico, los activos en general deberán ser manejados en su totalidad, tomando en cuenta los elementos que aumenten o reduzcan valor, evitando planteamientos ambiguos que afecten las metas trazadas; basado en riesgos, es un enfoque necesario que permite identificar los riesgos en recursos, costos, acciones y efectos, para poder establecer los puntos de control imprescindibles; óptimo, el planteamiento del control interno de los activos deben contemplar estrategias transparentes, para lograr los resultados más óptimos; sustentable, se debe tomar en cuenta todos los efectos a largo plazo de las tareas a corto plazo (tomar la primera decisión obtendrá un efecto a largo plazo); integrado, todas las fases, etapas o partes deben estar engranadas y alineadas. Hay muchos factores (riesgos) que llegan a fomentar el fracaso de una gestión de activos, y entre ellos tenemos, no tener en concreto la cantidad de activos que posee a nivel corporativo, no tener la data técnica de los mismos y por ende sus capacidades, desequilibrio de mantenimiento, efectuar actividades operacionales inadecuadas por desconocimiento y subestimar las capacidades de los activos.

Se tiene como problema general, ¿Cómo mejorar un sistema de control de inventarios de activos fijos en una empresa del sector pesquero, región Callao? Se tiene como problemas específicos, ¿Cómo mejorar la competencia del personal para trabajar en el control de inventarios de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao?, ¿Cómo mejorar el uso de las tecnologías de la información, en una empresa del sector pesquero, región Callao?, ¿Cómo mejorar el proceso de almacenamiento de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao?

Dentro de las causas podemos citar las siguientes: desconocimiento técnico del personal, en relación a las especificaciones técnicas de los equipos y su operación; deterioro de alto nivel, de las placas de inventario colocadas en los activos; debido a las condiciones de uso, medioambiente y trato negligente por parte del personal; traslado de equipos sin contar con la documentación mínimamente exigida, lo que obstaculiza su trazabilidad; traslado de equipos autorizados en condición de emergencia que superan y rompen esquemas establecidos. Y con respecto a los efectos, tenemos lo siguiente: errónea toma de data técnica y desubicación en línea operacional de proceso, en pleno inventario de activos; demora en la identificación de los equipos a inventariar; demora en la identificación y ubicación de los equipos, trasladados a otras sedes de la empresa; pérdida de control sobre equipos trasladados a talleres externos.

La metodología Ishikawa, se enfoca en las revisiones de proyectos que se basan en el modo que un colaborador debe efectuar las evaluaciones de calidad. Según Ishikawa la alta dirección debe dar las facilidades del caso, para que los colaboradores organicen su propio trabajo de forma ordenada; además de orientarlos trazando metas en las que dicha labor genere mayor impacto. También deben de reforzar las áreas donde los colaboradores presenten falencias, y de ésta forma superarlas, siempre con la finalidad de lograr la excelencia en sus tareas diarias, en base a capacitación continua y concientización con respecto a la conservación de la relación laboral con su empleador. Desde un enfoque holístico, Ishikawa destacó algunos criterios de calidad, donde seis de sus principios pasaron a ser cruciales en su instrucción, formando el modelo de calidad japonés, que hasta ahora sigue siendo un referente digno de seguir y adoptar. Los colaboradores deben tener claro los objetivos y el sentido del negocio, ya que son la base de la preparación y la gestión de calidad en la organización. El sistema de calidad forma parte de todos niveles de

la empresa, por ello que los colaboradores deben estar informados constantemente para que puedan fortalecer los lazos de confianza con la organización, ya que si éste proceso se rompe o se obvia, los más afectados serían los trabajadores. (Watson, G., 2004, p. 54-57).

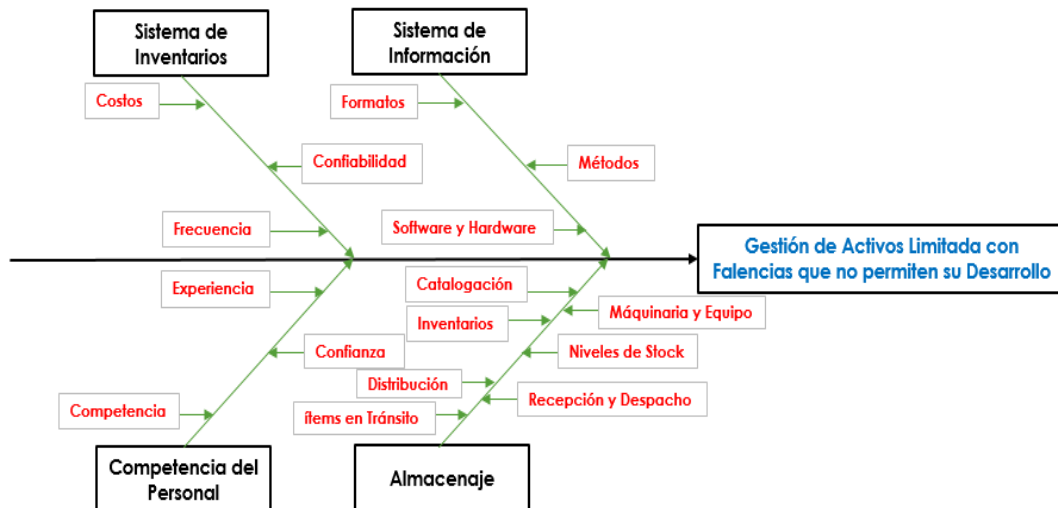


Figura 7. Diagrama de Ishikawa

Con respecto a la delimitación, el presente trabajo tiene como delimitación el desarrollo de la filosofía 5'S, siendo aplicada a todas las etapas del proceso de inventario de activos, así como a la etapa de la Conciliación, que es cuando se cruza la información recolectada, con la que se encuentra en la Contabilidad, dándonos como resultado las diferencias que son identificadas como faltantes y sobrantes.

Tenemos como objetivo general, mejorar el sistema de control de inventarios de activos fijos en una empresa del sector pesquero, región Callao. Y como objetivos específicos, mejorar la competencia del personal para trabajar en el control de inventarios de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao; mejorar el uso de las tecnologías de la información, en una empresa del sector pesquero, región Callao; y mejorar el proceso de almacenamiento de activos fijos en una empresa del sector pesquero, región Callao.

II. Método

2.1. Tipo y diseño de investigación

La metodología utilizada es la Cualitativa, ya que nos permite contrastar otros puntos de vista por parte de organizaciones que han logrado superar los niveles promedios que manejan los estándares, y de esta forma poder captar y recuperar los aspectos más relevantes. (Hernández Sampieri, R., 2010, p. 146). El diseño de investigación es el fenomenológico, porque describe y comprende la naturaleza del ser, considerando la experiencia vivida en la línea del tiempo. El método de investigación es el inductivo, que nos permite obtener conclusiones generales partiendo de hechos particulares, y se basa en la observación, estudio y experimentación de sucesos reales. El tipo de investigación es el básico, porque desarrolla interpretaciones a partir de la información obtenida. La técnica aplicada es la entrevista en base a preguntas semi-estructuradas, que van a permitir que el entrevistado o entrevistados no se limiten solo a contestar las mismas, si no a opinar sobre ellas. Los instrumentos considerados para el desarrollo del proceso de investigación corresponden a la guía de entrevista, en donde se encuentran las preguntas semi-estructuradas, y el análisis documental. (Richards, L., & Morse, J. M., 2012, p. 23). El método de análisis de datos corresponde a la triangulación de información obtenida, mediante el cual se analizan los distintos aspectos para llegar a una conclusión general que alcance a cubrir en su totalidad las interrogantes propuestas.

2.2. Escenario de estudio

En la presente propuesta el escenario de estudio se centra en las temporadas de pesca (dos) y veda (dos), que se desarrollan en lapso de un año, desarrolladas a lo largo de nuestro litoral marítimo. Este análisis apunta a evaluar el sistema de gestión de los activos fijos de una empresa que pertenece al sector pesquero para lo que se va a considerar las consideraciones respectivas tanto de operación, mantenimiento, condiciones ambientales y casuística del medio.

2.3. Participantes

Los elegidos para la aplicación y progreso de la presente propuesta, han sido considerados tomando en cuenta la experiencia que engloban sus carreras profesionales y lo objetivo que podrían ser sus apreciaciones. Ellos son el Jefe de Almacén de Activos Fijos, el Jefe de Gestión de Activos Fijos y el Analista de Activos Fijos, de una empresa del sector pesquero.

Tabla 5

Codificación de entrevistados elegidos.

Expertos elegidos (Informantes)	Descripciones	Código
Jefe de Almacén de Activos Fijos	Lima	JAF01
Jefe de Gestión de Activos Fijos	Lima	JAL02
Analista de Activos Fijos Físico	Lima	AAF03

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para el presente caso, se desarrolla la técnica básica por observación a través de encuestas conformadas por preguntas del tipo semi-estructuradas, que serán dirigidas hacia los sujetos elegidos para la ejecución de dichas entrevistas. La encuesta es el término que se encuentra entre lo experimental y lo observado, en donde se puede tomar registro, y es por ello que se le denomina método descriptivo, con el cual se va a poder identificar una variedad de datos técnicos y no técnicos, de acuerdo a los requerimientos correspondientes. (Fylan, F., 2005, p. 65).

Las características más resaltantes de la encuesta son las siguientes: corresponde a una observación indirecta de los eventos, es una herramienta elaborada para la investigación, se puede aplicar de forma masiva y extensa considerando los requerimientos, y logra que la investigación se proyecte con mayor expectativa. Se puede aplicar a una muestra o sobre el total de la población según sea el caso. Para prepararla se debe considerar algunos factores importantes: definir el elemento para la encuesta, elaboración del banco de preguntas, trabajo de campo y trabajar los resultados bajo las premisas del procesamiento, codificación y tabulación, de esta forma quedando listo para el desarrollo del análisis correspondiente. (Torres, M., Paz, K., & Salazar, F. G., 2006, p. 5).

Tabla 6

Técnicas e instrumentos utilizados.

Técnicas	Instrumento	Propósito
Entrevista	Guía de entrevista	Comparar los distintos puntos de vista de otras realidades que han superado las expectativas del promedio.
Observación	Guía de observación	Observar los diferentes tipos de herramientas utilizadas.
Análisis documentario	Ficha de análisis	Inventarios realizados cruzados con la Contabilidad actualizada – A esto se denomina Conciliación.

2.5. Procedimiento

Con respecto al procedimiento, el análisis de desarrollo en la presente propuesta es el descriptivo, considerando como principal instrumento estratégico a la entrevista, cuyo método de captación de datos, logrará coleccionar información del tipo individual, direccionada a la identificación técnica de los procedimientos y operaciones relacionados a la gestión de activos fijos; es por ello que a la entrevista se le considera una técnica creada para recopilar información relevante y necesaria para tomar en cuenta en el análisis correspondiente. (abril, V., 2008, p. 16).

Inicialmente se trabajó con una plantilla, en la que se introdujo los siguientes caracteres: problema general, problemas específicos, objetivo general, objetivos específicos, categorías, subcategorías, unidad de análisis, técnicas e instrumentos, con caracteres preliminares como es la tendencia a la optimización utilizando como herramienta el ciclo Deming, pero esto fue cambiado durante la evolución del presente trabajo, quedando como herramienta utilizable la filosofía de las 5'S. A continuación se detalla los caracteres de la plantilla actualizada al mes de diciembre del 2019, teniendo lo siguiente: Categoría 1, Sistema de Inventario, Sub-Categoría, a. Mejora Continua, b. Frecuencia, c. Confiabilidad, d. Reducción de Costos, Categoría 2, Competencia Personal, a. Experiencia, b. Confianza, c. Competencia, Categoría 3, Sistema de Información, a. Software y Hardware, b. Formato, c. Métodos, Categoría 4, Almacenaje, a. Inventarios Físico y Virtuales, b. Niveles de Stock, c. Recepción y Despachos, d. Ítems en Tránsito, e. Distribución, f. Maquinaria y Equipos, g. Catalogación. Con respecto a la primera categoría, podemos afirmar

que se trata de un punto muy crucial, ya que es justo lo que se propone mejorar, y se encuentra vinculado de forma directa con las subcategorías, mejora continua, frecuencia, confiabilidad y reducción de costos.

La mejora continua se va a ver reflejada en la propuesta del uso de nuevas tecnologías como instrumentos para la identificación automática de los activos a inventariar, como es el caso de los códigos QR plasmados en las placas de inventario a ser colocadas por cada activo fijo inventariado. La frecuencia será una variante contundente, ya que por la versatilidad y rapidez de la ejecución de los inventarios, podría aumentarse las veces de éstos eventos, durante un periodo de tiempo. La confiabilidad será más sólida debido a la búsqueda de la excelencia con respecto al levantamiento previo de la información técnica, la misma que será cargada de forma masiva al sistema ERP SAP, respaldando la credibilidad de la información vertida durante el desarrollo del inventario. Finalmente, con lo que corresponde a la reducción de costos, cerramos a la primera categoría, y es por ello que podemos afirmar lo siguiente, los costos van a reducirse en medida que los tiempos de desarrollo de los inventarios también lo haga, y eso se va a producir una vez que se llegue a implementar el sistema QR, como parte de la propuesta de éste trabajo.

Como parte de la segunda categoría se considera la condición en la que se encuentra el personal que va a ejecutar el inventario físico, vinculándose a la experiencia, confianza y competencia. La experiencia se centra en todos los eventos y vivencias dentro de un centro laboral, que el colaborador ha logrado obtener en la línea del tiempo, siendo necesario considerar el crecimiento profesional que ha obtenido de forma gradual y ascendente. La confianza obtenida por los colaboradores va a ir de la mano, de la experiencia obtenida y de los niveles de aprendizaje desarrollados en dicho periodo de tiempo invertido, dando como resultado mayores niveles de determinación y seguridad para el desarrollo de las actividades que conforman un inventario de activos fijos. Finalmente, la competencia va a ser medida, tomando en cuenta los niveles de capacitación obtenidos a lo largo de la profesión desarrollada en la línea del tiempo, así como también la forma estructural y sustentada de efectuar las actividades programadas para un periodo de tiempo planificado.

En relación con la tercera categoría se toma en cuenta el status con lo que actualmente el sector pesquero trabaja los sistemas de información, consideran como subcategorías el software/ hardware, formatos y métodos. El mayor porcentaje de empresas del sector pesquero no trabaja con un software definido, por el contrario, opera con varios softwares, direccionando independientemente a cada especialidad y/o área de trabajo, y en la mayoría de los casos no hay una estrecha comunicación entre ellas, lo que hace complicada la consolidación en beneficio de la organización, haciendo que los procesos sean aún mucho más lentos y complejos de lo que se espera. (Assey, T. B., 2017, p. 3). En condiciones óptimas de operación una empresa debe estandarizar sus procedimientos a un solo software la misma que debe estar identificada como una herramienta estratégicamente potente y versátil a la vez, como es el caso de la ERP SAP. (Blount, Y., 2016, p. 185-202). Con respecto al hardware, es conveniente poder trabajar con equipos que se encuentren alineados con los últimos avances tecnológicos actualizados para nuestra región, teniendo como base una alta velocidad y amplia capacidad de almacenamiento, como son las Intel Core i7.

En relación al formato de inventario, se propone profundizar la identificación total del activo fijo desde el enfoque técnico como parte de la descripción total del equipo, en donde se incluiría el dimensionamiento, material, potencia, velocidad, reducción, tipo, naturaleza y operación del activo inventariado; también se incluye un código correlativo de identificación inmediata, para que el equipo de inventario no vuelva a pasar por el mismo lugar dos veces, así también la placa de inventario, marca, modelo, serie y estado físico del activo fijo que se ha considerado en el inventario.

Tabla 7

Formato de Inventario de Activos Fijos Físicos

FECHA DE INVENTARIO:								UBICACIÓN FÍSICA:			
CORRELATIVO		PLACA	PLACA	DESCRIPCION 1			DESCRIPCION 2	MARCA	MODELO	SERIE	ESTADO
PPAL	COMP	PPAL	2DA	DESCRIPCION GENERAL Y TIPO	POTENCIA y RPM ó DIMENSIONES y MATERIAL	FUNCION DEL EQUIPO					

En relación con el método a aplicar dentro del sistema de información se propone la carga masiva de data maestra, mediante un formato que consideraría el detalle necesario para consolidar la data técnica que se necesitaría para poder identificar los activos de manera sólida y contundente. Este formato se va a considerar de uso habitual o acostumbrado, para poder concientizar a los colaboradores, la necesidad de poder contar con dicha herramienta, pudiendo agilizar los procesos posteriores, ya que mediante los códigos QR se llamaría a toda ésta data cargada previa y masivamente.

Tabla 8

Formato de Carga Masiva, para llenar datos Maestros/ ERP SAP (Sistema QR)

Clase	Sociedad	DESCRIPCIÓN 1	NÚMERO DE SERIE	NOTA DE INVENTARIO	codigo osce	duracion	valor residual	CeCo
30	TA10	COMPRESOR DE 2PISTONES C/MOTOR 5HP,	NAR 10179273	TASA-07128	4015160100064220	8	2	3322251000
32	TA10	MAQUINA DE SOLDAR 220V, 225A		TASA-07126	2327141400000000	7	3	3322251000
30	TA10	TANQUE AIRE COMPRIMIDO 135PSI	CBV444173	TASA-07011	2411180200032620	10	3	3322251000
30	TA10	TABLERO ELECTRICO DE CONTROL PLC 0.84		TASA-07899	3912110300169440	10	3	3322221000
30	TA10	BOMBA DE LUBRICACION 3/4"X 3/4"		TASA-07888	4015155100000000	10	5	3322221000
30	TA10	BOMBA DE LUBRICACION 3/4"X 3/4"		TASA-04926	4015155100000000	10	5	3322221000
30	TA10	BOMBA HIDRAULICA T/ PISTON RADIAL		TASA-07889	4015153300090060	10	3	3322221000
30	TA10	MOTOR ELECTRICO 101KW, 1782RPM		FP08HA3226	2610111400000000	10	3	3322221000
30	TA10	TANQUE CUADRILATERO INOX, 1.5X1.5X1.5		TASA-07887	2411180300000000	15	3	3322221000
60	TA10	BALANZA DE PLATAFORMA		TASA-07892	4111150100000000	10	2	3322221000
30	TA10	FAJA TRANSPORTADORA DE SACOS 4.20 L X		TASA-07890	2410179900090230	15	5	3322221000
30	TA10	MOTOREDUCTOR 15KW,1750/120RPM	4.1015933851e+16	TASA-07828	2010161700000000	10	2	3322221000
30	TA10	MOTOR ELECTRICO 37KW, 1740RPM	X908912	TASA-07885	2610111400000000	10	3	3322221000
30	TA10	BOMBA CENTRIFUGA 10"X10"		FP08HA1828	4015150300090087	10	3	3322221000
30	TA10	TABLERO DE CONTROL (AUTOMAT) 0.40X0.4		TASA-07881	3912110300169440	10	3	3322221000

Con respecto a la última categoría, en relación al almacenaje, se denota un status muy común en el sector pesquero, y se trata de la falta de ordenamiento con respecto a procedimientos, distribución, clasificación, ubicación e identificación de los activos fijos que se encuentran en custodia al interior de los almacenes. Aquí se considera las siguientes subcategorías, inventarios físicos y virtuales, niveles de stock, recepción y despacho, ítems en tránsito, distribución, maquinaria y equipo y catalogación. En relación al desarrollo de los inventarios físicos, corresponde al levantamiento de la información técnica, de forma personal e inmediata, que se produce al ejecutar dicho inventario; mientras que desde el enfoque virtual correspondería a parte de la mejora propuesta, ya que la información ya se encontraría ingresada virtualmente en el sistema, mediante los códigos QR, y solo se

tendría que llamarlos, por intermedio de las lecturas realizadas por un dispositivo que realizaría dicha función, efectuándose un inventario en tiempo récord y de forma automatizada. (Khedekar, L. S., & Kale, P. S., 2016, p. 2190-2193).

Los niveles de stock pueden ser controlados, evaluando el grado de obsolescencia, inoperatividad y desuso de los activos fijos que se encuentran en custodia, justificando de esta forma la baja inmediata de los mismos, siguiendo todos los procedimientos correspondientes que finalizarían con la eliminación física de dichos equipos; llegando a controlar eficientemente los niveles de stock.

La recepción y el despacho serían respaldados y consolidados, mediante la utilización del acuse de recibo, que vendría a ser una herramienta muy útil y esencial que mantendría un ordenamiento exclusivo de las posiciones del activo en la línea del tiempo, y que serían visados por los interesados, tanto por el que entrega como el que recibe el equipo, físicamente.

Con respecto a los ítems en tránsito, también serían controlados por el acuse de recibo, acompañados de sus respectivas guías de remisión, para asegurar la llegada a su destino final. La distribución de los activos al interior del almacén, son controlados, mediante la utilización de una herramienta, que va a contribuir con el ordenamiento y la ubicación inmediata de los equipos, acortando los tiempos de búsqueda; ésta herramienta es el llamado mapa de distribución, y está provisto de señalizaciones con colores estandarizados, que van a poder discriminar la tipología de los equipos, según sea la necesidad de los usuarios y de la planta procesadora; además de poder utilizar todos los elementos al interior del almacén como son el recurso humano, elementos para la recepción y despacho, medios para embalajes, rotulados y demás elementos realmente útiles para tal finalidad. (Harmon, R. L., 1993, p. 1). Se debe saber discriminar una maquinaria de un equipo, entendiéndose por maquinaria a una unidad operativamente funcional, mientras que el equipo puede conjuntar a varias maquinarias o elementos, como es el caso de un grupo electrógenos, al des-componetizarlo, logramos obtener tres partes, que son el motor de combustión, el generador eléctrico y el tablero de control.

2.6. Método de análisis de información

Posteriormente para el método de análisis de la información, la propuesta estará vinculada al recojo de la información por medio del uso de las entrevistas, donde el personal que investiga efectúa la comparación de la información obtenida con las metas trazadas en la actual propuesta. Inicialmente se partió con una evaluación del tipo inductivo, trabajando con los datos recogidos de la entrevista. Luego se analizan las encuestas de forma individual, se procesan y posteriormente se agrupan tomando en cuenta las características similares y contrarias. Por ello ya con la información obtenida se elabora un proceso de categorización, consolidando los datos recogidos.

2.7. Aspectos éticos

Los detalles relacionados a la ética no representan un tema independiente del método de la investigación cualitativa, con los que se mezclan y distorsionan. En éste tipo de investigación la discusión de la ética debe ser ampliada con la presencia de investigadores de organismos que efectúan investigación, aumentando de ésta forma la calidad de éste tipo de investigación. (Domínguez, M. L. P., 2013, p. 4). Dentro del aspecto denominado contorno, el enfoque de la obra refiere al deber ético y obedece en la práctica a la investigación feminista aplicada dentro de los grupos de investigación que tienen un alcance cada vez más integral. En relación con la preocupación de la ética en la investigación social, éstos cubren un amplio margen con respecto a los aspectos prácticos de la ética. (Miller, T., 2012, p. 8-18).

La *Ética* En la Investigación Cualitativa

Épico de divulgación intelectual. Cuarta de trabajo (domingo 18/1) en Educación - Abril de 2017

La Ética en la investigación es la disciplina práctica y normativa que determina y direcciona los principios de actuación de los investigadores para la toma de decisiones responsables en el proceso de producción de los trabajos científicos.



Ambitos revista internacional de comunicación. Ricardo Pérez Arenas. 24 de abril del 2017

La investigación no es sólo un acto técnico; es ante todo el ejercicio de un acto responsable y desde esta perspectiva, la ética de la investigación hay que plantearla como un subconjunto dentro de la moral general aunque aplicada a problemas mucho más restringidos que la moral general.

Raquel Vargas

Figura 8. Extracto de tríptico sobre la Ética en la Investigación Cualitativa

Fuente: Página Web, <https://bit.ly/2tFKGBm>

III. Resultados

Para caracterizar los resultados, el presente informe de investigación ha estructurado como método de recojo de información a la entrevista personal a expertos sobre el tema y de esta forma realizar un enfoque comparativo con nuestra realidad con la finalidad de buscar mejorar nuestros procesos. Este tipo de entrevista puede ser realizada vía telefónica o cara a cara, por ello es necesario para nuestro caso evaluar preliminarmente para definir la más adecuada. (Irvine, A., Drew, P., & Sainsbury, R., 2013, p. 87).

Adicionalmente a la entrevista personal, también se ha utilizado la observación y el análisis de documentos. Los inventarios son herramientas de mucha utilidad para asegurar el control de las existencias físicas, representadas por los activos fijos, es por ello por lo que se debe contar con procedimientos que aseguren el control interno y respalden el buen desarrollo de dichos inventarios. Un punto muy importante es que se cuente con los formatos adecuados para poder registrar la mayor cantidad de información relevante posible. Como evento preliminar se debe levantar toda la información concerniente a la data técnica y de funcionalidad de los activos fijos, para luego mediante la carga masiva de data maestra en el ERP SAP, se pueda complementar la implementación de los códigos QR. Estos códigos van a almacenar la data maestra vertida en las cargas masivas, con la finalidad de que los inventarios posteriores sean realizados en el más corto plazo, considerando la automatización de dicho proceso, tomando en cuenta la rápida e inmediata lectura de dichos códigos QR. (Kalyan, A., & Dunn, S. G., 2015, p. 202-204).

Actualmente existen aplicaciones virtuales gratuitas a las que se tiene fácil acceso, las mismas que representan a herramientas ágiles y a su vez versátiles que pueden ser utilizadas para la realización de los inventarios de activos fijos (Liu, Y., Yang, J., & Liu, M., 2008, p. 203-206).

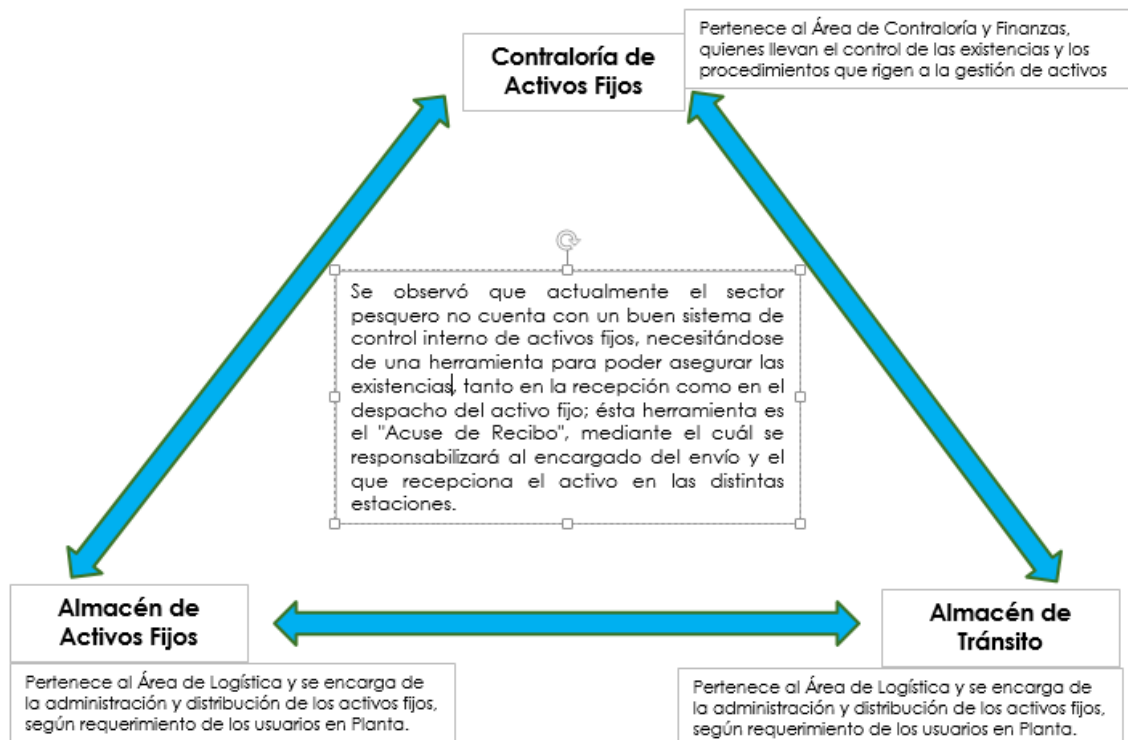


Figura 9. Triangulación de observación de unidades de análisis.

El protocolo de acuse de recibo es una herramienta implementada para asegurar la existencia del activo fijo, así como el traslado del mismo, asegurando su permanencia en la línea del tiempo. La pérdida de un activo fijo no solo afecta de forma económica impactando directamente en el patrimonio de la empresa, sino también afecta directa y drásticamente a la gestión de las áreas involucradas. Para el caso, una de las áreas que va a quedar afectada, es la que inicia el circuito logístico, y se trata del almacén de activos fijos, quien va a gestionar la documentación de salida del activo fijo; mientras que la que continúa el circuito es el almacén de tránsito, que es donde el activo va a estar en custodia hasta su despacho final, y finalmente el área de contraloría de activos, quien sería el ente que va a controlar dicho circuito desde el inicio hasta la entrega final, la misma que sería una de las más afectadas. Es por ello que, con la implementación del protocolo de acuse de recibo, se va a conjuntar responsabilidades, haciéndolas compartidas, logrando con éste procedimiento, que tanto el emisor como el receptor asuman la responsabilidad de asegurar el traslado del activo fijo, manteniendo su status de existencia física y así evitándose que corra algún tipo de riesgo de pérdida y/o robo en el trayecto de su traslado.

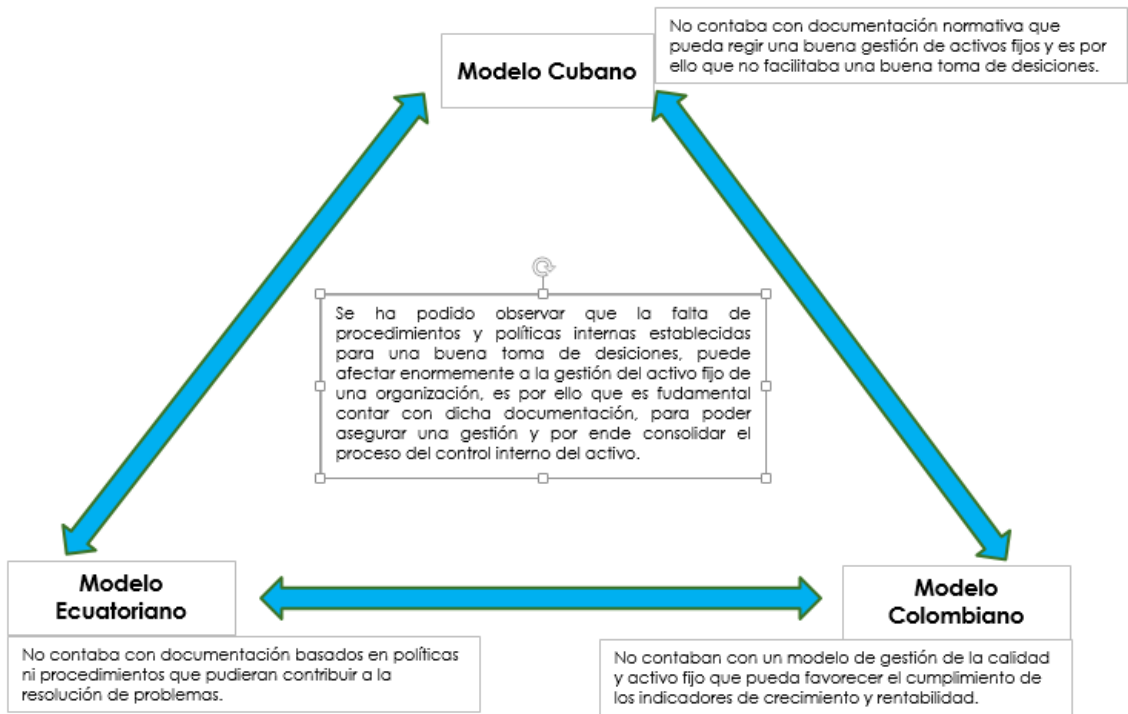


Figura 10. Triangulación de métodos de almacenamiento de empresas similares

En el sector pesquero, hoy en día no se le da la importancia adecuada a los procedimientos y políticas, que aseguren una buena gestión del activo fijo. Por ello se puede afirmar que para el caso del Modelo Cubano, no se contaba con una herramienta que les facilite una buena toma de decisiones en relación a la gestión de los activos fijos, es por ello que buscaban siempre la propuesta más adecuada, que se alinee a sus requerimientos. Caso similar tuvo el Modelo Ecuatoriano, que no contaba con un manual de procedimientos para el control interno de los activos fijos, por lo que la falta de documentación afectaba directamente a la gestión correspondiente, por lo que se mantuvo siempre expectante a las propuestas de mejora, buscando siempre la optimización de sus procesos. Para el caso del Modelo Colombiano, tenía falencias en la identificación de sus activos fijos que formaban parte de su línea de proceso, lo que hacía denotar que no tenían control sobre sus equipos, por lo que era claro que no contaban con un programa de inventarios y menos aún, no había sincronización con su contabilidad, es por ello que para éste caso, no se podría tener una idea del valor económico que tendrían sus instalaciones.

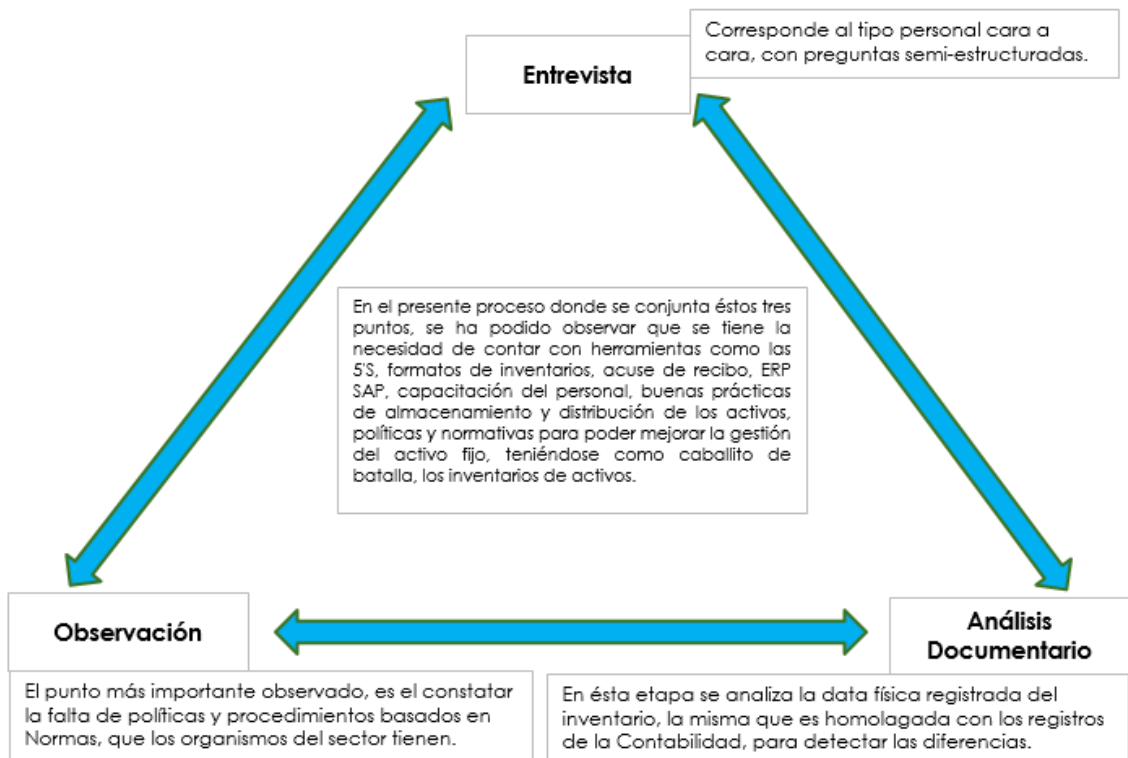


Figura 11. Triangulación de entrevista, observación y análisis documental.

La herramienta preliminar que ha iniciado este proceso, es la entrevista que se les realizó a expertos en la materia, para realizar las comparaciones del caso en busca de obtener material valioso para iniciar el proceso de mejora. Este proceso comparativo se desarrolla a manera de benchmarking, buscando la mejor opción y adoptarla, con la finalidad mejorar los procesos. Por otro lado, la implementación de las herramientas evaluadas, van a dar como resultado la consolidación del sistema de gestión de activos fijos, lo cual va de la mano con la propuesta de implementar políticas y normativas, que permitan mejorar los procedimientos del control interno. Los inventarios de activos fijos, van ser fundamentales para la reorganización y ordenamiento de los activos, ya sea en custodia al interior del almacén, o como los que se encuentran instalados en la línea de proceso.

IV. Discusión

En las etapas de desarrollo de la presente propuesta se ha podido efectuar comparaciones objetivas, con el apoyo de expertos que operan en otras realidades, y así poder obtener los elementos adecuados para poder plasmar propuestas de mejora en nuestras organizaciones. De los resultados obtenidos en el presente documento, guardan relación con lo dicho por Pulido, A. (2013), que en Colombia, el modelo de gestión daba las facilidades para que las empresas logren sus metas programadas desde los distintos enfoques, presentándose un sistema de activos productivo con una visión clara sobre los procesos en base a los requisitos de las normas técnicas ISO 9001:2008 (Sistema de gestión de calidad), ISO 55001:2014 (Sistema de gestión de activos – Requisitos) y la guía PAS 55:2008 (Confiabilidad en la gestión de activos físicos) y sus vínculos que los relacionan. La propuesta del modelo de gestión de la calidad y activos fijos favorece el cumplimiento de los indicadores de crecimiento y rentabilidad esperados.

También se puede considerar lo dicho por Marrero Hernández R., Vilalta Alonso, J. y Martínez Delgado, E. (2019), que en Cuba la evolución de una gestión de activos, es la característica principal y relevante a su vez, que se desarrolla en el transcurso del ciclo de vida de los mismos. El modelo propuesto deja a la empresa, una herramienta que dé las facilidades para la toma de decisiones. Éste modelo va a permitir que evolucione una estructura lógica tal que, se logre identificar paso a paso, siendo así: detectar, calcular y analizar los resultados disponibles y convenientes para lograr el mantenimiento.

Es fundamental la propuesta, ya que contempla la implementación de herramientas como las 5'S, formatos, capacitación continua del personal, métodos de aplicación de los sistemas informáticos, procesos de almacenamiento considerando el acuse de recibo, el mapa de distribución, la catalogación de activos, etc., con la finalidad de acortar los tiempos de desarrollo de los inventarios y la reducción de costos. En relación al objetivo principal, se busca mejorar el sistema de control de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, si se sabe que dicho sector, a pesar de contar con la Certificación en Calidad de Procesos ISO 9001, no le ha brindado la importancia adecuada a dicho sistema de control, debido a la falta de documentación relacionada con las políticas y normativas para el control interno de

los activos fijos. Para consolidar la mejora de una gestión de activos fijos, se debe recurrir a herramientas nombradas con antelación, como son los formatos de registro de inventarios donde se debe considerar el detalle técnico más sólido con respecto a la identificación, caracterización y ubicación del activo fijo dentro de la distribución en la planta procesadora. Otra propuesta de mejora correspondería a la implementación de nuevas tecnologías para el desarrollo de los inventarios, como es el caso de la instalación del sistema QR, con lo que se reduciría los tiempos de ejecución de los inventarios, debido a su versatilidad y rapidez por la forma de toma de lecturas correspondientes.

Con respecto al primer objetivo específico, que se trata sobre la mejora de la competencia personal, para trabajar en el sistema de control de inventarios de activos fijos. Para ello se va requerir un nivel superior conjuntamente con varios años de experiencia tanto en campo como manejo de gestión y coordinación a nivel de equipo de trabajo, así como también contar con el conocimiento del equipamiento industrial, considerando los del tipo mecánico, eléctrico, electrónico, hidráulico, neumático, térmico, etc. Debe contar con una base de 4 años de experiencia, con lo que podría consolidar los conocimientos necesarios. Mientras la persona tenga un mayor índice de capacitación, va a tener una mayor seguridad en el desarrollo de sus actividades, y por ende va a elevar su nivel de confianza. Se espera que cuente con el criterio adecuado para que llegue a desarrollar un inventario óptimo posible.

La expectativa es muy alta, ya que de ellos va a depender el análisis final que se le hará al patrimonio de la empresa. En condiciones normales, el personal responsable del desarrollo del inventario, no debería tener problemas con la identificación de un activo fijo, ya que la experiencia que tendría, haría que se familiarice rápidamente con cualquier tipo de equipo, o sistema de equipos. Su adecuamiento a nuevas tecnologías será casi de inmediato, ya que debido a su habilidad sustentada en su amplia experiencia, le dará las facilidades del caso para adaptarse a las nuevas tendencias. La capacitación continua es un complemento muy poderoso, para poder asegurar el perfil esperado, para ocupar un puesto de trabajo. Los niveles de confianza del colaborador en el desarrollo de sus actividades van a ir de la mano con la preparación que haya tenido en sus años de experiencia desarrollados en la línea del tiempo. Para consolidar un alto nivel de competencia

personal, se debe conjuntar la experiencia ganada a lo largo de los años laborados en los distintos rubros que se haya podido recorrer, los niveles de confianza al desarrollar las actividades programadas y el sentido y enfoque de competencia en base a la lucha por alimentar un crecimiento profesional. Existe una lucha constante para que el colaborador no caiga en el error y la negligencia, ya que ello obraría en contra de su aspecto profesional, y se puede transformar en deficiencia laboral, y es justo esta carencia propia de las personas, ya que puede presentarse de forma variada, centrándose en distintos tipos de comportamientos, lo cual conlleva al desarrollo de acciones erróneas que muchas veces terminan en un mal resultado de la actividad que se está ejecutando. A veces es involuntario, basándose en el exceso de confianza de una persona con mucha experiencia, que no ha tenido muchos eventos que lo hagan pensar diferente.

En relación con el segundo objetivo específico, se trata de la mejora del uso de las tecnologías de la información, mediante un monitoreo continuo, y considerando el conocimiento continuo del uso de la ERP SAP, que mediante transacciones hace más fluida y versátil su utilización. La carga de la data técnica es mucho más amistosa. El uso de los sistemas informáticos se podría optimizar tomando en cuenta el mejoramiento de las plantillas de carga masiva, así como tomar en cuenta también la carga de planos actualizados. Y mediante el uso de formatos para la toma de inventarios, en donde se debe discriminar correctamente la identificación y ubicación del activo. Los formatos de carga masiva, para hacerlos más dinámicos. También sería conveniente la carga de fotografías actualizadas considerando en las tomas, los mejores atributos para la identificación de los activos. Es aquí donde se establecen las herramientas y lineamientos para dar ajuste al proceso de desarrollo de los inventarios de los activos, conservando los estándares que limitan a este procedimiento, dando como resultado una buena gestión de inventarios, basados en la calidad de sus reportes, bajo los lineamientos de los sistemas informáticos, como sería para el caso el ERP SAP.

Con respecto al tercer objetivo, se refiere a la fase de almacenamiento de activos, en una empresa del sector pesquero. Los activos fijos son muy importantes

en los negocios, porque si se llegase a tener la data correcta de los mismos, mediante un eficiente inventario, se puede evaluar los antecedentes, hacer seguimiento del presente y planificar la proyección del negocio, tanto a corto como a largo plazo. Para tal fin es necesario tener en cuenta los requerimientos propios de la empresa y evaluar las políticas, y de este modo poder elaborar un óptimo proceso de planificación o administración de activos fijos, cuyo almacenamiento para los que se encuentran en custodia, respetan lineamientos de ordenamiento y distribución para asegurar su conservación.

V. Conclusiones

Primera:

Al estandarizar los criterios de planificación para implementar el sistema QR, se logra eliminar las diferencias, y se obtiene una mejora sustancial en el desarrollo de los inventarios con respecto al tiempo de ejecución, reduciéndose fuertemente éstos periodos de tiempo, y por ende reduciendo costos de manera proporcional.

Segunda:

La capacitación previa al inicio de un inventario es fundamental, así como el de tomar conciencia sobre el criterio correcto a considerar en el registro del inventario.

Tercera:

Como estrategia, dentro de la data técnica considerada como registro en el inventario, se debe considerar la distribución, ubicación técnica y las propias del equipo a nivel operacional.

Cuarta:

El personal debe contar con un amplio conocimiento técnico sobre equipos industriales, que vaya de la mano de una vasta experiencia no mayor a los 5 años, considerando la tipología y funcionalidad para optimizar la identificación de los equipos.

Quinta:

El ERP SAP es la herramienta principal para el desarrollo de la propuesta, considerándose su poder de organización, ordenamiento y versatilidad al momento de ejecutar planes y estrategias, con el apoyo de los monitoreos contantes.

Sexta:

El mejoramiento de la distribución de los activos fijos en custodia al interior del almacén, ayudarán a reducir los tiempos de búsqueda, mediante el uso de una herramienta de las 5'S, que es el mapa de distribución.

Sétima:

El protocolo de acuse de recibo, es una herramienta implementada para asegurar la existencia del activo fijo, así como el traslado del mismo, asegurando su permanencia en la línea del tiempo.

VI. Recomendaciones

Primera:

Se recomienda contar con el mejor criterio posible, para la toma de data técnica, que posteriormente pasaría a transformarse en la data maestra que va a ser ingresada al sistema ERP SAP, la misma que también va a formar parte de los códigos QR, como data almacenada en estos dispositivos de lectura inmediata, automatizando el proceso posterior de toma de inventario, y por ende reduciéndose los tiempos de ejecución y los costos del proceso de inventario en sí.

Segunda:

Se recomienda que la capacitación sea constante, y desde un enfoque holístico, considerando el aspecto de seguridad industrial en primera instancia, dando a conocer las distintas realidades para que puedan diferenciar un riesgo de un peligro; y luego tomando en cuenta el aspecto técnico de conocimientos a nivel de equipo y funcionalidad, procedan a identificar un activo fijo con mucha confianza y agilidad.

Tercera:

Se recomienda consolidar un enfoque técnico de primer nivel, para poder asumir criterios ágiles y estratégicos para poder identificar y caracterizar un activo fijo, considerando no solo su data técnica, sino también su ubicación técnica y su funcionalidad dentro de la línea de proceso.

Cuarta:

Se recomienda que el personal que forme parte del equipo que va a realizar el proceso de inventario, ya cuente con el know how correspondiente, en relación al levantamiento de información, lo que le va a permitir discriminar, en qué momento se debe considerar como activo un equipo, y en qué momento se debe considerar como material o repuesto.

Quinta:

Se recomienda que se haga lo posible, en contratar los servicios de una ERP SAP, ya que se trata de una herramienta potente, versátil, ágil y con altos niveles de organización sistemática, que te va a permitir laborar de forma ordenada.

Sexta:

Se recomienda que los activos fijos en custodia al interior de un almacén, deben ser ingresados periódicamente, ya que siempre van a generar des-orden, para lo que va a ser necesario implementar la metodología de las 5'S, cuya herramienta de ayuda sería el plano de distribución, mediante el cual, los activos van a estar identificados y con rutas de acceso definidas y rotuladas, para hacer más viable una búsqueda y/o ubicación de un activo fijo.

Sétima:

Se recomienda la implementación del protocolo de acuse de recibo, específicamente para el movimiento de activos fijos, ya sea de manera interna, al interior de las instalaciones de una empresa, como de manera externa, cuando el activo fijo es trasladado a un taller externo, y es entregado a un tercero. En ambos casos el acuse de recibo, tiene por particularidad comprometer tanto a la persona que recibe como a la persona que envía el activo fijo. Quedan registrados las identidades de los involucrados. Éste procedimiento es complementado con la lectura de código QR, que involucra la generación automática de una guía de remisión, lógicamente vinculada a un aplicativo lector de código QR. Ésta herramienta es muy importante, para evitar que el personal involucrado evada la responsabilidad de la mantención de la existencia física, en dos palabras, evitar que un activo fijo pueda ser robado u olvidado en alguna ubicación no controlada.

VII. Propuesta

En esta etapa se considera plantear mejoras distribuidas en las siguientes categorías:

Para el sistema de inventario, se propone la implementación de la codificación del tipo QR para mejorar la lectura y acortar los tiempos de desarrollo de los inventarios, y por ende reducir los costos de dichos procesos. Conjuntamente se propone mejorar las herramientas de tomas de información, para optimizar la calidad de la data técnica recolectada, considerando un criterio con mucho nivel técnico, para transformar toda la información recogida en una data maestra propiamente dicha. En lo que respecta a la competencia del personal, se propone reforzar y a su vez elevar el nivel de preparación del personal que desarrolla el proceso de inventario, enriqueciendo de ésta forma el criterio profesional para un mejor cumplimiento de las actividades encomendadas, como es el levantamiento de información directamente del equipo. De ésta forma se fortalecerá el conocimiento técnico a nivel de equipo, sistema y operación. En paralelo mediante la capacitación continua, también se fortalecerá los conocimientos en cuanto a seguridad industrial se refiere, considerando que actualmente existe una fuerte preocupación por mantener la salud y bienestar tanto de los trabajadores como de sus familias en el medio en el que vivimos hoy en día.

En relación con el sistema de información, se propone fortalecer el uso de la ERP SAP, para poder transformarlo en una herramienta poderosa en cuanto almacenamiento y gestión de la información se refiere. Con respecto al proceso de almacenamiento de activos fijos, se propone la implementación del acuse de recibo para poder responsabilizar tanto al solicitante como al que recepciona el activo fijo, sobre la condición física del mismo. En paralelo la implementación de la metodología de las 5'S, en base a la utilización de mapas de distribución al interior de los almacenes, para evitar des-orden y pronta ubicación de los activos fijos, según su naturaleza de operación y tipología, y de ésta forma acortar los tiempos de atención al usuario.

Referencias

- Abril, V. (2008). *Técnicas e instrumentos de la investigación*. Recuperado de http://s3.amazonaws.com/academia.edu/documents/41375407/Tecnicas_e_Instrumentos_Material_de_clases_1.pdf.
- Akshay, S., Sahay, M., & Coimbatore, T. N. (2016). *Improvising Operational Productivity of Inventory Management in a Retail Store*.
- Arango, D. G., Romero, M. V., Calle, S. Z., & Rios, C. E. C. (2017). *Mejores prácticas de auditoría interna para la gestión y el control de activos fijos*. *Science of Human Action*, 2(2), 318-345.
- Arteaga, A., & Eyner, W. (2017). *Tratamiento de los activos fijos tangibles y su efecto en la situación financiera de la empresa agroindustrial Cartavio SAA*.
- Asin, N., & Willians, C. (2018). *Gestión de inventarios en una empresa industrial, Lima 2018*.
- Assey, T. B., Kalegele, K., & Chachage, B. (2017). *Evaluating Information System Integration approaches for fixed asset management framework in Tanzania*. *Journal of Systems Integration*, 8(4), 3-11.
- Aures Atoc, R. J., Cáceres Cuellar, C. M., & Unocc Unocc, J. C. (2016). *Aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad en los Activos Fijos y su Incidencia en los Estados Financieros de La Empresa Peru Food Services SAC*.
- Ayala, P. (2013). *Normas Internacionales de Información Financiera-NIIF. Aplicación Práctica por Párrafos*.
- Baldeon Guerrero, S. C. (2019). *Propuesta de Sistema de Control de Activos Fijos de la Fundación para el Desarrollo Integral "Espoir"* (Bachelor's thesis, Quito: UCE).
- Baquerizo Hermenegildo, B. J., & Masabanda Campoverde, A. L. (2018). *Manual de políticas y procedimientos para control de activos fijos de Rocarsystem* (Bachelor's thesis, Universidad de Guayaquil Facultad de Ciencias Administrativas).
- Blount, Y., Abedin, B., Vatanasakdakul, S., & Erfani, S. (2016). *Integrating enterprise resource planning (SAP) in the accounting curriculum: a systematic literature review and case study*. *Accounting Education*, 25(2), 185-202.

- Bravo, C., & Cecibel, K. (2019). *Implementación de un control de inventarios de la propiedad, planta y equipo (activos fijos), en la Compañía Casaplan-Motorplan SA* (Bachelor's thesis, Instituto Superior Tecnológico Bolivariano De Tecnología).
- Bravo, S., & Cueto, D. (2001). *La vida útil de un activo y política de reemplazo de activos*. The bi-annual academic publication of Universidad ESAN, 6(11).
- Calderón Cabello, M. M. (2019). *El sistema de control interno y la gestión de los activos fijos en la municipalidad provincial de Huari*.
- Canales Pérez, L. M., Leonardo, G., Angela, A., & Tello Ruiz, B. (2017). *Revaluación voluntaria de los activos fijos y su incidencia en el estado de situación financiera, y el estado de cambios en el patrimonio en la empresa Schemin Perú SA*.
- Cerón, A. F., Orduña, I. F., Aponte, G., & Romero, A. A. (2015). *Panorama de la Gestión de Activos para Transformadores de Potencia*. Información tecnológica, 26(3), 99-110.
- Céspedes, J. G., Bendezú, L. V. I., & Villegas, C. G. (2019). *La depreciación de los equipos informáticos obsoletos en los resultados de gestión de las organizaciones públicas y privadas de la provincia de Leoncio Prado*. Balance's, 5(6).
- Cisneros Guancha, J. (2019). *Auditoría de gestión a los activos fijos de la empresa comercial Carchi de la ciudad de Tulcán, provincia del Carchi, Año 2019*.
- Cura, H. M. (2003). *Las 'cinco S': Una filosofía de trabajo, una filosofía de vida*. In 2004, *Organización, productividad y conocimiento: Trabajos presentados en el Congreso de Productividad*.
- Domínguez, M. L. P. (2013). *Aspectos éticos en la investigación cualitativa*. Revista de Enfermería Neurológica, 12(3), 118-121.
- Fylan, F. (2005). *Semi-structured interviewing. A handbook of research methods for clinical and health psychology*, 5(2), 65-78.
- Goswami, A., & Shende, T. (2018). *Pre-Engineered Building Design of an Industrial Warehouse*. International Research Journal of Engineering and Technology (IRJET), 5(6), 1484-1488.

- Griffin, D. (2011). *Attitudes in maintenance towards excellence: Pas55-1 2008. Io Seminário Internacional de Manutenção/abraman-Associação Brasileira de Manutenção*, 56.
- Grzegorz, M. (2008). *Value-based inventory management. Romanian Journal of Economic Forecasting*, 9(1), 82-90.
- Harmon, R. L. (1993). *Reinventing the warehouse: world class distribution logistics*. The Free Press.
- Hernández González, B., Ramírez Ramírez, T., & Mar Cornelio, O. (2019). *Sistema para la auditoría y control de los activos fijos tangibles. Revista Universidad y Sociedad*, 11(1), 128-134.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2010). *Metodología de la investigación*.
- Hung, I. L. K., & Ho, I. T. (2018). *Intelligent E&M Asset Management in Buildings for Smart City*.
- Irvine, A., Drew, P., & Sainsbury, R. (2013). 'Am I not answering your questions properly?' *Clarification, adequacy and responsiveness in semi-structured telephone and face-to-face interviews. Qualitative Research*, 13(1), 87-106.
- Izcara Palacios, S. P. (2014). *Manual de investigación cualitativa*. Fontamara.
- Kalyan, A., & Dunn, S. G. (2015). *U.S. Patent No. 9,216,857*. Washington, DC: U.S. Patent and Trademark Office.
- Khedekar, L. S., & Kale, P. S. (2016, April). *Strength of QR code over design and implementation of authentication system. In 2016 International Conference on Communication and Signal Processing (ICCSP)* (pp. 2190-2193). IEEE.
- Kieso, D. E., Weygandt, J. J., López, A. E., & Pérez, R. C. (1999). *Contabilidad intermedia* (No. 657/K47iE). Limusa wiley.
- Liu, Y., Yang, J., & Liu, M. (2008, July). *Recognition of QR Code with mobile phones. In 2008 Chinese control and decision conference* (pp. 203-206). IEEE.
- Loja Tomalá, V. L. (2019). *Mejora de los inventarios de activos fijos, para evitar pérdidas por deterioro, en la Dirección de Sanidad de la Armada* (Bachelor's thesis, Instituto Superior Tecnológico Bolivariano De Tecnología.).

- Marrero-Hernández, R. A., Vilalta-Alonso, J. A., & Martínez-Delgado, E. (2019). *Modelo de diagnóstico-planificación y control del mantenimiento*. Ingeniería Industrial, 40(2), 148-160.
- Mejía, V. (2016). *Análisis del manejo y control de bodega e implementación de la metodología de 5S para almacén de repuestos celulares* (Bachelor's thesis, Universidad de Guayaquil. Facultad de Ingeniería Industrial. Carrera de Ingeniería Industrial.).
- Minnaar, J. R., Basson, W., & Vlok, P. J. (2013). *Quantitative methods required for implementing PAS 55 or the ISO 55000 series for asset management*. South African Journal of Industrial Engineering, 24(3), 98-111.
- Miller, T., Birch, M., Mauthner, M., & Jessop, J. (Eds.). (2012). *Ethics in qualitative research*. Sage.
- Muñuzuri, J., Beltrán, J., Martín, E., & Onieva, L. (2013). *ISO 9001 and standardised logistics management: an empirical analysis in Spanish small and medium-sized enterprises*. Total Quality Management & Business Excellence, 24(3-4), 479-495.
- Okoro, C. U., & Charles, F. B. (2019). *Fixed Assets Revaluation and Profitability: A Cross-Sectional Study of Commercial Banks in Nigeria*. Journal of Accounting and Financial Management, 5(1), 61-76.
- Orellana Cardenas, D. R. (2019). *Monografía: Sistema de Codificación de Inventarios mediante QR*.
- Palacios Zapata, K. C. (2019). *Evaluación de los controles de gestión y control de activos fijos del sub rubro maquinarias y equipos de la empresa peruana Juegos Divertidos S.A.*
- Pino, C., & Robinson, A. (2018). *Implementación de un sistema de control interno y su efecto en la gestión de los activos fijos de la empresa de transportes Ave Fénix SAC-año 2017*.
- Pulido, A. I. A. (2013). *Propuesta de modelo de gestión de activos fijos con enfoque en procesos*. Signos: Investigación en sistemas de gestión, 5(2), 45-56.
- Ramos Espinoza, L. E., & Ulloa Rodríguez, R. L. (2019). *Control Interno de Activo Fijo en empresas de servicios (Trabajo de investigación)*.

Recuperado, <https://go.ey.com/37xJBKc>

Recuperado, <https://bit.ly/2MSP9qU>

Recuperado, <https://bit.ly/2tFKGBm>

Reynolds, I. N. (1961). *Selecting the proper depreciation method*. The Accounting Review, 36(2), 239.

Richards, L., & Morse, J. M. (2012). *Readme first for a user's guide to qualitative methods*. Sage.

Taffur Melo, A. E., Peña Cruz, J. R., & Chirivi Pinzón, W. A. (2016). *Propuesta de mejoramiento del sistema de inventario en el almacén MercaSur ubicado en Ciudad Bolívar* (Doctoral dissertation, Corporación Universitaria Minuto de Dios).

Tomalá, P., Vanessa, I., & Molina Muñoz, A. L. (2018). *Proceso de mejora de gestión de inventario de activo fijos en la Cruz Roja Ecuatoriana junta provincial del Guayas* (Bachelor's thesis, Universidad de Guayaquil Facultad de Ciencias Administrativas).

Torres Estrella, P. E., Mendoza Arechua, G. R., & Ramírez Yépez, P. (2019). *Control de los inventarios y su incidencia en los estados financieros*. Observatorio de la Economía Latinoamericana, (junio).

Torres, M., Paz, K., & Salazar, F. G. (2006). *Métodos de recolección de datos para una investigación*. Rev. Electrónica Ingeniería Boletín, 3, 12-20.

Vargas, A., & Frank, E. (2019). *Auditoria Operativa y su Influencia en el Control de Inventarios de Activos Fijos en la Municipalidad Distrital de Calana, Año 2016*.

Vela Meléndez, L., Álvarez Tello, G., Cossio Flores, J., Helguero Muro, B., Martínez Sancarranco, M., & Santacruz Fernández, R. P. (2014). *Diagnóstico estratégico del sector pesquero peruano*.

Villacreses, K. F. B., & Castro, D. S. H. (2005). *Implementación de una metodología con la técnica 5S para mejorar el área de matricería de una empresa extrusora de aluminio*. Revista Tecnológica-ESPOL, 18(1).

- Villahermosa Quispe, E. (2018). *Gestión de equipos de trabajo y la eficacia en la toma de inventarios de activos fijos en la Universidad Nacional del Altiplano, periodo 2012-2017*.
- Vion, E. R., Salzman, C. H., & Di Paolantonio, A. (2009). *Gestión de Activos, Experiencias en el Cálculo de Vida Útil e Impacto de la Supervivencia de los Bienes en el Desarrollo de Sistemas Eléctricos*. XIII ERIAC-Encuentro Regional Iberoamericano de Cigré. Puerto Iguazú, Argentina: [sn].
- Watson, G. (2004). *The legacy of Ishikawa*. *Quality Progress*, 37(4), 54.

Matriz de Categorización

Título: Programa de mejora del control de inventarios de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao

Autor: Alvaro Alfredo Diestra Sifuentes

Ítem	Problema	Objetivo General	Categorías	Sub-Categorías	Unidad de Análisis	Técnicas	Instrumento
I	¿Cómo mejorar el control de inventarios de activos fijos en una empresa del sector pesquero, región Callao?	Mejorar el control de inventarios de activos fijos en una empresa del sector pesquero, región Callao	Sistema de inventario	Mejora continua (Tecnología)	Gestión de Activos Fijos	5S	Formato de inventario
				Frecuencia	Gestión de Activos Fijos	Control del tiempo	Aplicativo QR
				Confiabilidad	Gestión de Activos Fijos	Inventario optimizado	Aplicativo QR
				Reducción de costos	Gestión de Activos Fijos	Control del tiempo	Aplicativo QR
II	¿Cómo mejorar el nivel de competencia del personal para trabajar en el control de inventarios de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao?	Mejorar el nivel de competencia del personal a cargo, en una empresa del sector pesquero, región Callao	Competencia del personal	Experiencia	Gestión de Activos Fijos	5S	Capacitación continua
				Confianza	Gestión de Activos Fijos	5S	Evaluaciones periódicas
				Competencia	Gestión de Activos Fijos	Optimizar nivel de conocimientos	Evaluaciones periódicas
III	¿Cómo mejorar el uso del sistema SAP, en una empresa del sector pesquero, región Callao?	Mejorar el uso del sistema SAP, en una empresa del sector pesquero, región Callao	Sistema de información	Software y Hardware	Gestión de Activos Fijos	5S	Optimizar el uso del sistema SAP
				Formatos	Gestión de Activos Fijos	Análisis documentario	Herramienta de carga masiva en SAP
				Métodos	Gestión de Activos Fijos	Herramienta de carga masiva en SAP	Herramienta de carga masiva en SAP
IV	¿Cómo mejorar el proceso de almacenamiento de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao?	Mejorar el proceso de almacenamiento de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao	Almacenaje	Inventarios físicos y virtuales	Gestión de Activos Fijos	5S	Formato de baja de activo
				Niveles de stock	Gestión de Activos Fijos	5S	Formato de inventario
				Recepción y despacho	Gestión de Activos Fijos	5S	Formato de inventario
				Ítems en tránsito	Gestión de Activos Fijos	5S	Formato de inventario
				Distribución	Gestión de Activos Fijos	5S	Mapa de distribución
				Maquinaria y equipo	Gestión de Activos Fijos	5S	Formato de inventario
Catalogación	Gestión de Activos Fijos	Tarjetas de identificación	Formato de inventario				

Fuente: Goswami, A., & Shende, T. (2018)

Matriz de Antecedentes Internacionales

Autor		Año	Fuente	Objetivo	Metodología	Población - Localización	Técnicas e Instrumentos	Unidad de Estudio	Resultados	Conclusiones
Nacionales										
Marrero Hernández, R. A., Vilalta Alonso, J. A., & Martínez Delgado, E.		2019	Artículo/ Revista indexada	Proponer una herramienta que facilite la toma de decisiones.	Empírico teórico	Personal experto y de diferente formación y/o jerarquía	Método Delphi	Planificación y Mantenimiento de AF	Permitió elaborar un modelo conceptual e integrador en la gestión de mantenimiento de AF.	El modelo propuesto deja a la Empresa una herramienta que facilitará la toma de decisiones.
Baquerizo Hermenegildo, B. J., & Masabanda Campoverde, A. L.		2018	Artículo/ Revista indexada	Proponer la implementación de un manual de procedimientos para el control de los AF.	Observación directa y analítica	Todo el personal de la Empresa	Encuestas y cuestionarios	Contabilidad	No existe un adecuado registro y control de los AF ya que no se tienen definidos procesos y procedimientos.	El manual de políticas y procedimientos contribuirá a resolver la problemática.
Tomalá, P., Vanessa, I. & Molina Muñoz, A. L.		2018	Artículo/ Revista indexada	Implementar un manual de control de AF que permita optimizar el control del movimiento físico y económico de los mismos.	Análisis estratégico	Todo el personal de la Empresa	Encuestas y cuestionarios	Desarrollo y Emprendimiento Socio Económico Sostenible y Sustentable	Se implementa satisfactoriamente un manual de control de AF que permite mejorar la administración y ejecución de tratamientos médicos.	La implementación del manual de AF no debe verse con un costo sino como una inversión que aumentará la rentabilidad.
Pulido Agudelo, A.		2013	Artículo/ Revista indexada	Identificar los activos productivos que está directamente vinculados con la rentabilidad de las organizaciones.	Análisis y la correlación de documentos normados	Etapas del proceso productivo	Norma ISO 9001, Guía PAS 55, Norma ISO 55001	Planeamiento Estratégico de la Gestión de AF	La identificación de los activos productivos como un factor clave de éxito y rentabilidad.	La propuesta del modelo de gestión de la calidad y AF favorece el cumplimiento de los indicadores de crecimiento y rentabilidad esperados.
Cerón, Andrés F., Orduña, Iván F., Aponte, Guillermo, & Romero, Andrés A.		2014	Artículo/ Revista indexada	Reducir los gastos de mantenimiento, minimizando los riesgos en los AF.	Análisis estratégico	Etapas de la vida útil del AF	Medición y análisis de índice de riesgo	Ingeniería	Mediante el análisis se logra reducir el índice de riesgo y por ende los costos de mantenimiento.	Las empresas deben contar con un sistema eficiente de adquisición y almacenamiento de datos con la finalidad de generar información útil para la gestión de AF.

AF: activo fijo

Matriz de Antecedentes Nacionales

Autor Nacionales	Año	Fuente	Objetivo	Metodología	Población - Localización	Técnicas e Instrumentos	Unidad de Estudio	Resultados	Conclusiones
Ramos Espinoza, L.E., & Ulloa Rodríguez, R.L.	2019	Artículo/ Revista indexada	Describir los estudios sobre el control interno de AF en empresas de servicios.	Revisión sistemática	23 artículos de base de datos entre 2011-2017	Recolección de artículos y criterios de descarte para considerar como AF	Contabilidad y Finanzas	El control interno de AF es un proceso realizado por el personal con el fin de obtener información.	Obtener información oportuna y fiable para la toma de decisiones.
Villahermosa Quispe, E.	2018	Artículo/ Revista indexada	Determinar la influencia de la gestión de los equipos en la eficacia de la toma de inventarios de AF.	Deductivo científico	Miembros de la comisión de inventarios de AF y facilitadores de la oficina de patrimonio de la UNAP	Medición de la toma de inventarios de AF empleando el análisis documental	Contabilidad y Administración	Trabajo en equipo para optimización de funciones en la toma de inventario de AF.	La gestión de los equipos de trabajo influye en la eficacia de la toma de inventario de AF.
Calderón Cabello, M. M.	2019	Artículo/ Revista indexada	Demostrar que el sistema de control interno influye en la gestión de AF.	Observación directa y analítica	180 personas de la Municipalidad Provincial de Huari	Medición de actitudes de la Escala de Likert	Economía, Contabilidad y Finanzas	El sistema de control interno se relaciona sobre la gestión de las AF, en la Municipalidad Provincial de Huari.	Valores prácticos > Valores teóricos, por lo que queda demostrado.
Palacios Zapata, K.C.	2019	Artículo/ Revista indexada	Identificar observaciones y recomendaciones para fortalecer el control interno de la gestión de AF.	Revisión sistemática	Documentación relacionada con la gestión de AF actualizada a Julio del 2018	Análisis y evaluación de control	Ciencias Económicas y Empresariales	Se identificaron 7 hallazgos, los mismos que deben ser validados con los responsables directos.	Se elaboraron 7 recomendaciones que fortalecerían el sistema de control de inventarios.
Pino, C., & Robinson, A.	2018	Artículo/ Revista indexada	Determinar el efecto de la implementación de un sistema de control interno en la gestión de los AF de la Empresa de Transportes Ave Fénix SAC.	No experimental	Personal de alta jerarquía en la Empresa	Entrevistas personales	Contabilidad y Finanzas	Correcta gestión de los AF, un adecuado procedimiento y normas de control interno.	La implementación de un sistema de control dará a los inversionistas un mejor panorama para el control de los AF.

AF: activo fijo

Preguntas semi-estructuradas para la entrevista

1. ¿Cómo debería llevarse un programa de mejora del control de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?
2. ¿Cómo se desarrolla el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
3. ¿Cómo se caracteriza la gestión de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - a. ¿Qué características debe tener el formato de toma de datos para mejorar el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - b. ¿Cómo mejorará la frecuencia en la toma de datos, al implementar el sistema QR en el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - c. ¿Cómo impactará la confiabilidad de la información recolectada mediante el sistema QR, en el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - d. ¿Cómo impactará la reducción de costos en el control de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?
4. ¿Qué nivel de competencia tiene el personal que lleva a cabo el inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
5. ¿Cuál es el alcance de competencia profesional con la que cuenta el personal que lleva a cabo los inventarios de activos fijos del sector pesquero, región Callao?
 - a. ¿Qué nivel de experiencia debe tener el personal que lleva a cabo los inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - b. ¿Qué nivel de confianza debe tener el personal que lleva a cabo los inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - c. ¿Qué nivel de competencia debería tener el personal que lleva a cabo los inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
6. ¿Cómo se desarrollan los sistemas de información en el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?

- a. ¿Cómo se podría optimizar el uso de los sistemas de información para mejorar el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - b. ¿Qué formatos virtuales se pueden complementar para mejorar el control de inventarios de activos fijos en una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - c. ¿Qué método se podría utilizar para complementar la información en los sistemas informáticos, y así mejorar el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
7. ¿Cuál es el procedimiento habitual de almacenamiento de activos fijos, previo a la ejecución de un inventario, en una empresa del sector pesquero, región Callao?
- a. ¿Cuál es el procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos, post inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - b. ¿Cómo se controla los niveles de stock de activos fijos, previo al inicio del inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - c. ¿De qué forma se podría mejorar los procesos de recepción y despacho de activos fijos, para mantener el orden post inventario, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - d. ¿Cómo se podría mantener el orden de los equipos en tránsito, post inventario de activos fijos en una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - e. ¿Qué tipo de herramienta se debe utilizar para mejorar la distribución de los activos en el almacén, post inventario, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - f. ¿Qué tipo de herramienta se debe utilizar para poder clasificar las maquinarias y equipos, post inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?
 - g. ¿Qué tipo de herramienta se debe utilizar para catalogar los activos fijos al interior del almacén, post inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?

Anexo 5

Matriz de desgravación de las entrevistas

N°	Preguntas	Entrevistado 1 – Jefe de Almacén de Activos Fijos
1	¿Cómo debería llevarse un programa de mejora del control de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se debería llevar tomando en cuenta las normativas, así como el monitoreo constante de la evolución de éstas, además se debe utilizar los criterios y herramientas adecuadas para el correcto registro de la data técnica levantada en los inventarios consolidando las bases del trabajo en equipo. Adicionalmente se debe monitorear la evolución de la tecnología, para adoptarlas en beneficio de la organización, como es el caso de la implementación del sistema QR.
2	¿Cómo se desarrolla el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El control de inventarios de activos fijos se desarrolla, considerando el monitoreo constante de los inventarios verificando siempre la permanencia de las placas de inventario y las placas técnicas, luego se toma la información directamente de los equipos, posteriormente los registros de las existencias físicas son cruzadas con los registros contables, saliendo como resultado los faltantes y sobrantes. Previo a este proceso se le da inducción de seguridad industrial al personal, y luego se les provee de herramientas, como son los formatos de toma de data técnica, así como los equipos de cómputo para el registro virtual.
3	¿Cómo se caracteriza la gestión de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se caracteriza principalmente por la etapa de parada de planta, en el que se facilita el acceso a los equipos en las líneas de proceso y al interior de los almacenes; además se debe considerar la presencia física y su funcionalidad para lograr una clara identificación del activo fijo. Además, se debe lograr obtener la data técnica más fiable posible, ya que dicha data será cargada al sistema ERP SAP de forma masiva.
4	¿Qué nivel de competencia tiene el personal que lleva a cabo el inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El nivel de competencia debe ser alto, apuntando a ser un especialista en identificación de equipos, respaldándose en los años de experiencia en campo. Dicho nivel se debe centrar en el conocimiento amplio en los ámbitos mecánicos, eléctricos, electrónicos, hidráulicos, neumáticos y térmicos. Para el nivel de competencia del personal, la expectativa es muy alta, ya que de ellos va a depender el análisis final que se les hará a los activos fijos.

N°	Preguntas	Entrevistado 1 – Jefe de Almacén de Activos Fijos
5	¿Cómo se desarrollan los sistemas de información en el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Los sistemas de información se desarrollan mediante procesos automáticos vía ERP SAP, de forma concreta y ordenada. Así como las cargas masivas programadas, con lo que se acortarían los tiempos de ejecución de las tareas en dicho sistema, llegándose a complementar con la carga de fotografías de los activos fijos inventariados. Adicionalmente los sistemas de información requieren de una herramienta para la obtención de la data requerida, y es el formato de inventario; también necesitan otra para la carga masiva, y se trata de un formato ágil que registra data técnica, así como el valor de activo fijo, y cargará de forma masiva.
6	¿Cuál es el procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos, post inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos obedece a una correcta clasificación y distribución de los activos fijos, considerando los siguientes tipos: mecánico, eléctrico, electrónico, hidráulico, neumático y térmico. Según el procedimiento a seguir, se requiere de un mapa de distribución, que es una herramienta muy eficiente para evitar demoras en la ubicación de los activos fijos, y está basada íntegramente en la filosofía de las 5'S. Se debe colocar identificadores temporales, como podrían ser las tarjetas de colores, considerando la tipología del equipo, su estatus, o su centro de negocio. Se debería implementar un catálogo de fotografías actualizadas de los activos fijos, que se encuentren en custodia, al interior del almacén, en donde se pueda visualizar, el cuerpo del equipo y su data técnica, como son su placa de inventario, marca, modelo y serie. También se debe evaluar la baja contable de los equipos que se encuentran inoperativos ya sea por falla, desgaste u obsolescencia, y ya no sean reutilizables posteriormente. Finalmente se debe gestionar la eliminación física, controlándose de esta forma, los niveles de stock.
7	¿De qué forma se podría mejorar los procesos de recepción y despacho de activos fijos, para mantener el orden post inventario, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se podrían mejorar los procesos, implementando el protocolo de acuse de recibo, en donde se compromete tanto al que entrega como al que recibe el activo fijo, dejando constancia que el activo existe y se está trasladando. Haciendo seguimiento del origen y destino, previa identificación de dicho activo fijo. Este monitoreo es muy importante para contar con la data correcta en tiempo real.

Anexo 5

Matriz de desgravación de las entrevistas

N°	Preguntas	Entrevistado 2 – Jefe de Gestión de Activos Fijos
1	¿Cómo debería llevarse un programa de mejora del control de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El programa de mejora del control de inventario de activos fijos debe llevarse considerando la Normativa vigente bajo los criterios correctos para el registro de la data técnica, previa capacitación y como complemento, consolidar las bases del trabajo en equipo, para lograr los resultados esperados. Adicionalmente se debe llevar un control interno bajo los estándares del sistema QR, el mismo que será identificado rápidamente por un lector láser, diferenciando notablemente los tiempos de ejecución de los inventarios, comparados con el método tradicional.
2	¿Cómo se desarrolla el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El control de inventarios se desarrolla tomando en cuenta los siguientes pasos: se capacita al personal desde el punto de vista técnico y de seguridad, posteriormente se procede a la toma de la información. Debe contemplar la mayor cantidad de data técnica para asegurar la identificación del activo fijo, como son: la placa de inventario, ubicación técnica, marca, modelo y serie.
3	¿Cómo se caracteriza la gestión de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se caracteriza por la constante actualización del estatus físico de los activos fijos, así como su ubicación técnica, ya sea en línea de proceso o al interior del almacén de activos fijos. Se cuenta con el control de existencias tomando en cuenta el enfoque contable, ya que lo que refleja el inventario debe estar sincronizado con la contabilidad. Una buena gestión de activos refleja un buen control interno de los mismos.
4	¿Qué nivel de competencia tiene el personal que lleva a cabo el inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El personal cuenta con un nivel superior, juntamente con varios años de experiencia tanto en campo como manejo de gestión y coordinación a nivel de equipo de trabajo, así como también cuenta con el conocimiento del equipamiento industrial, considerando los del tipo mecánico, eléctrico, electrónico, hidráulico, neumático, térmico, etc. Mientras la persona tenga un mayor índice de capacitación, va a tener una mayor seguridad en el desarrollo de sus actividades, y por ende va a elevar su nivel de confianza. Se espera que cuente con el criterio adecuado para que llegue a desarrollar un proceso de inventario, lo óptimo posible. La expectativa es muy alta, ya que de ellos va a depender el análisis final que se le hará al patrimonio de la empresa.

N°	Preguntas	Entrevistado 2 – Jefe de Gestión de Activos Fijos
5	¿Cómo se desarrollan los sistemas de información en el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se desarrollan procesos mediante el ERP SAP, aplicándose un método más eficiente con respecto a la herramienta informática, el mismo que utiliza la carga masiva programada, con ello reduce los márgenes de tiempo de ejecución de los inventarios. Completándose con la carga de fotografías, del equipamiento inventariado. Dentro de las herramientas utilizadas tenemos a los formatos de toma de datos técnicos, formatos de baja de activos fijos, formatos de altas de activos fijos, y los formatos de carga masiva. Dentro del proceso de optimización, el método a utilizar sería la clasificación y distribución de la información que nos daría el inventario, para luego cargar de forma masiva al sistema ERP SAP. Se complementaría también con la carga de fotografías de los activos fijos inventariados.
6	¿Cuál es el procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos, post inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El procedimiento que rige el orden en una gestión de activos establece una correcta clasificación y distribución de estos, considerando los siguientes tipos: mecánico, eléctrico, electrónico, neumático, hidráulico y térmico. Y también evaluando la baja de los activos fijos que se encuentren inoperativos ya sea por falla, desgaste u obsolescencia, y que ya no sean reutilizables posteriormente. Finalmente se debe gestionar la eliminación física, controlándose de esta forma los niveles de stock.
7	¿De qué forma se podría mejorar los procesos de recepción y despacho de activos fijos, para mantener el orden post inventario, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se podría mejorar implementando el protocolo de acuse de recibo, en donde se compromete tanto al que entrega como al que recibe el activo fijo, dejando constancia que el activo existe y se está trasladando. Haciendo seguimiento del origen y el destino, previa identificación de dicho activo fijo. Éste monitoreo es importante para contar con la data correcta en tiempo real. El orden se puede mantener mediante el mapa de distribución que es una herramienta muy eficiente para evitar demoras en la ubicación de los activos, y está basada íntegramente en la filosofía de las 5'S. Se debe identificar identificadores temporales, como podrían ser las tarjetas de colores, considerando la tipología del equipo, el estatus actual o su centro de negocio. Como parte de la mantención del orden se debería implementar un catálogo de fotografías actualizadas de los activos que se encuentren en custodia, al interior del almacén, en donde se pueda visualizar, el cuerpo del equipo y su data técnica, como son su placa de inventario, marca, modelo y serie.

Anexo 5

Matriz de desgravación de las entrevistas

N°	Preguntas	Entrevistado 3 – Analista de Activos Fijos
1	¿Cómo debería llevarse un programa de mejora del control de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El programa de mejora del control de inventarios se debe llevar tomando en cuenta todas las herramientas habidas en la actualidad. Una de ellas es el trabajo en equipo, el método de registro técnico de datos para el inventario, manteniendo un criterio de orden y limpieza, basándonos en la filosofía 5'S. Debe considerar el detalle técnico más sólido, con respecto a la identificación, caracterización y ubicación del activo fijo dentro de la distribución en la planta procesadora. Al aplicar nuevas tecnologías en el desarrollo de los inventarios, como es el caso de la implementación del sistema QR, se acortarían los tiempos de ejecución de los inventarios, debido a su versatilidad y rapidez por la forma de tomar las lecturas correspondientes.
2	¿Cómo se desarrolla el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El control de inventarios se desarrolla rigiéndose en los siguientes puntos: la capacidad del personal, al que posteriormente se le debe mostrar los formatos de registro para la toma de data técnica y explicarles la importancia de los criterios a tomar en el llenado de este y posteriormente familiarizarlos con la distribución de las líneas de proceso para la identificación del caso. En el llenado de los mismos registros correspondientes, se debe considerar toda la data técnica habida, y complementar con información adicional que se pueda captar de los operadores o expertos que forman parte del equipo de trabajo de las plantas. Ésta data debe ser la más fiable posible, ya que posteriormente la carga de esta en el sistema ERP SAP, será de forma masiva.
3	¿Cómo se caracteriza la gestión de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	La gestión de inventarios se caracteriza por la estrategia de la toma de data técnica, ya que considera el conocimiento de la distribución de los activos en las plantas procesadoras. Se debe contar con la mayor cantidad de información posible y a su vez confiable, para poder alimentar las exigencias del inventario de activos fijos. Se debe tener muy claro la diferenciación que existe entre un activo fijo y lo que no correspondería a serlo. El análisis realizado al inventario después se vincula posteriormente con el patrimonio de la empresa basado netamente en la contabilidad. El mismo nos dará como resultado el porcentaje de faltantes, sobrantes, equipos obsoletos e inservibles que figuran contablemente, que ya no operan y aún no han sido dados de baja; y demás casuísticas presentes en el sector industrial pesquero.

N°	Preguntas	Entrevista 3 – Analista de Activos Fijos
4	¿Qué nivel de competencia tiene el personal que lleva a cabo el inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El nivel de competencia es el profesional, sumada a una amplia experiencia en campo, lo que consolida el conocimiento adecuado para la identificación correcta de un equipo considerando su tipología y funcionalidad. Debe contar con conocimientos técnicos, contemplando los niveles: mecánico, eléctrico, electrónico, hidráulico, neumático y térmico. La experiencia debe ser amplia y de preferencia dentro del sector pesquero, ya que por ser atípica tiene ya presente los pros y los contras de esta realidad. Mientras más capacitado esté el personal, mayor será el nivel de confianza para realizar los trabajos que engloban al inventario de activos fijos.
5	¿Cómo se desarrollan los sistemas de información en el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El desarrollo de los sistemas informáticos se basa en el monitoreo continuo, y considerando el conocimiento en el uso de la ERP SAP, que mediante transacciones hace más fluida y versátil su utilización. La carga de la data técnica es mucho más amistosa. El uso de los sistemas informáticos se podría optimizar tomando en cuenta, el mejoramiento de las plantillas de carga masiva, así como tomar en cuenta la carga de fotografías actualizadas. Y mediante el uso de formatos para la toma de inventarios, en donde se debe discriminar correctamente la identificación y ubicación del activo.
6	¿Cuál es el procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos, post inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El procedimiento utilizado para mantener el orden contempla el control del ingreso y salida de almacén, de un activo, previa gestión de traslado en el sistema y posteriormente a la autorización de esta, luego considerando la distribución interna del almacén, se ejecuta la ubicación del activo. También se debe clasificar para realizar un correcto almacenamiento respetando la distribución adecuada al interior del almacén de activos fijos. Así como evaluar el estado físico de forma periódica y gestionando las bajas correspondientes de forma documentada y coordinada con el área operativa.
7	¿De qué forma se podría mejorar los procesos de recepción y despacho de activos fijos, para mantener el orden post inventario, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se podrían mejorar los procesos, considerando la implementación del acuse de recibo, en donde quedará evidenciada y registrada la persona que ingresa el activo, así como la que recibe el mismo. Respetando la distribución y la identificación del activo en ese estatus. Respetando la distribución y la identificación del activo en ese estatus. Es importante contemplar la identificación del equipo y hacer seguimiento de sus movimientos.

Anexo 6

Matriz de desgravación y codificación

N°	Preguntas	Entrevistado 1 – Jefe de Almacén de Activos Fijos	Codificación	Categoría/ Sub Categoría
1	¿Cómo debería llevarse un programa de mejora del control de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se debería llevar tomando en cuenta las normativas, así como el monitoreo constante de la evolución de éstas; además se deben utilizar los criterios y herramientas adecuadas para el correcto registro de la data técnica levantada en los inventarios, consolidando las bases del trabajo en equipo. Adicionalmente se debe monitorear la evolución de la tecnología, para adoptarlas en beneficio de la organización, como es el caso de la implementación del sistema QR.	Se debería llevar tomando en cuenta las normativas, así como el monitoreo constante de la evolución de estas. Adicionalmente se debe monitorear la evolución de la tecnología, para adoptarlas en beneficio de la organización, como es el caso de la implementación del sistema QR.	Sistema de inventario
2	¿Cómo se desarrolla el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El control de inventarios de activos fijos se desarrolla, considerando el monitoreo constante de los inventarios, verificando siempre la permanencia de las placas inventario y las placas técnicas, luego se toma la información directamente de los equipos, posteriormente los registros de las existencias físicas son cruzadas con los registros contables, saliendo como resultado los faltantes y sobrantes. Previo a este proceso se le da inducción de seguridad industrial al personal, y luego se les provee de herramientas, como son los formatos de toma de data técnica, así como los equipos de cómputo para el registro virtual.	El control de inventarios de activos fijos se desarrolla, considerando el monitoreo constante de los inventarios, verificando siempre la permanencia de las placas inventario y las placas técnicas.	Sistema de inventario

N°	Preguntas	Entrevistado 1 – Jefe de Almacén de Activos Fijos	Codificación	Categoría/ Sub Categoría
3	¿Cómo se caracteriza la gestión de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se caracteriza principalmente por la etapa de parada de planta, en el que se facilita el acceso a los equipos en las líneas de proceso y al interior de los almacenes; además se deben considerar la presencia física y su funcionalidad para lograr una clara identificación del activo fijo. También se debe lograr obtener la data técnica más fiable posible, ya que dicha data será cargada al sistema ERP SAP de forma masiva.	Se caracteriza principalmente por la etapa de parada de planta, en el que se facilita el acceso a los equipos en las líneas de proceso y al interior de los almacenes. También se debe lograr obtener la data técnica más fiable posible, ya que dicha data será cargada al sistema ERP SAP de forma masiva.	Sistema de inventario
4	¿Qué nivel de competencia tiene el personal que lleva a cabo el inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El nivel de competencia debe ser alto, apuntando a ser un especialista en identificación de equipos, respaldándose en los años de experiencia en campo. Dicho nivel se debe centrar en el conocimiento amplio, en los ámbitos mecánico, eléctrico, electrónico, hidráulico, neumático y térmico. Para el nivel de competencia del personal, la expectativa es muy alta, ya que, de ellos va a depender el análisis final que se les hará a los activos fijos.	El nivel de competencia debe ser alto, apuntando a ser un especialista en identificación de equipos, respaldándose en los años de experiencia en campo. Para el nivel de competencia del personal, la expectativa es muy alta, ya que, de ellos va a depender el análisis final que se les hará a los activos fijos.	Competencia del personal
5	¿Cómo se desarrollan los sistemas de información, en el control de inventarios de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao?	Los sistemas de información se desarrollan mediante procesos automáticos vía ERP SAP, de forma concreta y ordenada. Así como las cargas masivas programadas, con lo que se acortarían los tiempos de ejecución de las tareas en dicho sistema, llegando a complementar con la carga de fotografías de los activos fijos inventariados. Adicionalmente los sistemas de información requieren de una herramienta para la obtención de la data requerida, siendo ésta, el formato de inventario; también necesitan otra para la carga masiva, y se trata de un formato ágil que registra data técnica, así como el valor del activo fijo, y se cargará de forma masiva.	Los sistemas de información se desarrollan mediante procesos automáticos vía ERP SAP, de forma concreta y ordenada. Adicionalmente los sistemas de información requieren de una herramienta para la obtención de la data requerida, siendo ésta, el formato de inventario.	Sistema de información

N°	Preguntas	Entrevistado 1 – Jefe de Almacén de Activos Fijos	Codificación	Categoría/ Sub Categoría
6	¿Cuál es el procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos, post inventarios de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao?	<p>El procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos obedece a una correcta clasificación y distribución de los activos fijos, considerando los siguientes tipos: mecánico, eléctrico, electrónico, hidráulico, neumático y térmico. Según el procedimiento a seguir se requiere de un mapa de distribución, que es una herramienta muy eficiente para evitar demoras en la ubicación de los activos, y está basada íntegramente en la filosofía de las 5 S'. Se debe colocar identificadores temporales, cómo podrían ser las tarjetas de colores, considerando la tipología del equipo, su estatus o su centro de negocio. Se debería implementar un catálogo de fotografías actualizadas, de los activos que se encuentran en custodia, al interior del almacén, en donde se pueda visualizar el cuerpo del equipo y su data técnica, como son su placa de inventario, marca, modelo y serie. También se debe evaluar la baja contable de los equipos que se encuentran inoperativos, ya sea por falla, desgaste u obsolescencia, y ya no sean reutilizables posteriormente. Finalmente se debe gestionar la eliminación física, controlándose de esta forma los niveles de stock.</p>	<p>El procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos obedece a una correcta clasificación y distribución de los activos fijos. Según el procedimiento a seguir se requiere de un mapa de distribución, que es una herramienta muy eficiente para evitar demoras en la ubicación de los activos. Se debería implementar un catálogo de fotografías actualizadas, de los activos que se encuentran en custodia</p>	Almacenaje
7	¿De qué forma se podría mejorar los procesos de recepción y despacho de activos fijos, para mantener el orden post inventario en una empresa del sector pesquero, región Callao?	<p>Se podrían mejorar los procesos, implementando el protocolo de acuse de recibo, en donde se compromete tanto al que entrega como al que recibe el activo fijo, dejando constancia que el activo existe y se está trasladando, haciendo seguimiento del origen y destino, previa identificación de dicho activo fijo. Este monitoreo es muy importante para contar con la data correcta en tiempo real</p>	<p>Se podrían mejorar los procesos, implementando el protocolo de acuse de recibo, en donde se compromete tanto al que entrega como al que recibe el activo fijo, dejando constancia que el activo existe y se está trasladando</p>	Almacenaje

Anexo 6

Matriz de desgravación y codificación

N°	Preguntas	Entrevistado 2 – Jefe de Gestión de Activos Fijos	Codificación	Categoría/ Sub Categoría
1	¿Cómo debería llevarse un programa de mejora del control de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El programa de mejora del control de inventario de activos debe llevarse considerando la Normativa vigente bajo los criterios correctos para el registro de la data técnica, previa capacitación y como complemento, consolidar las bases del trabajo en equipo, para lograr los resultados esperados. Adicionalmente se debe llevar un control interno bajo los estándares del sistema QR, el mismo que será identificado rápidamente por un lector láser, diferenciando notablemente los tiempos de ejecución de los inventarios, comparados con el método tradicional.	El programa de mejora del control de inventario de activos debe llevarse considerando la Normativa vigente bajo los criterios correctos para el registro de la data técnica. Adicionalmente se debe llevar un control interno bajo los estándares del sistema QR.	Sistema de inventario
2	¿Cómo se desarrolla el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El control de inventario se desarrolla tomando en cuenta los siguientes pasos: se capacita al personal desde el punto de vista técnico y de seguridad, posteriormente se les provee de instrumentos, como son los formatos, y posteriormente se procede a la toma de información. Debe contemplar la mayor cantidad de data técnica para asegurar la identificación del activo fijo, como son: la placa de inventario, ubicación técnica marca, modelo y serie.	El control de inventario se desarrolla tomando en cuenta los siguientes pasos: se capacita al personal desde el punto de vista técnico y de seguridad, posteriormente se les provee de instrumentos	Sistema de inventario

N°	Preguntas	Entrevistado 2 – Jefe de Gestión de Activos Fijos	Codificación	Categoría/ Sub Categoría
3	¿Cómo se caracteriza la gestión de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	<p>Se caracteriza por la constante actualización del estatus físico de los activos fijos, así como su ubicación técnica, ya sea en línea de proceso o al interior del almacén de activos fijos. Se cuenta con el control de existencias tomando en cuenta el enfoque contable, ya que lo que refleja el inventario debe estar sincronizado con la contabilidad. Una buena gestión de activos refleja un buen control interno de los mismos.</p>	<p>Se caracteriza por la constante actualización del estatus físico de los activos fijos, así como su ubicación técnica</p>	<p>Sistema de inventario</p>
4	¿Qué nivel de competencia tiene el personal que lleva a cabo el inventario de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?	<p>El personal cuenta con un nivel superior, juntamente con varios años de experiencia tanto en campo como manejo de gestión y coordinación a nivel de equipo de trabajo, así como también cuenta con el conocimiento del equipamiento industrial, considerando los del tipo mecánico, eléctrico, electrónico, hidráulico, neumático, térmico, etc. Mientras la persona tenga un mayor índice de capacitación va a tener una mayor seguridad en el desarrollo de sus actividades, y por ende va a elevar su nivel de confianza. Se espera que cuente con el criterio adecuado para que llegue a desarrollar un inventario óptimo. La expectativa es muy alta, ya que de ellos va a depender el análisis final que se le hará al patrimonio de la empresa.</p>	<p>El personal cuenta con un nivel superior, juntamente con varios años de experiencia tanto en campo como manejo de gestión y coordinación a nivel de equipo de trabajo, así como también cuenta con el conocimiento del equipamiento industrial</p>	<p>Competencia del personal</p>

N°	Preguntas	Entrevistado 2 – Jefe de Gestión de Activos Fijos	Codificación	Categoría/ Sub Categoría
5	¿Cómo se desarrollan los sistemas de información en el control de inventarios de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao?	<p>Se desarrollan los procesos mediante el ERP SAP, aplicándose un método más eficiente con respecto a la herramienta informática, el mismo que utiliza la carga masiva programada, con ello reduce los márgenes de tiempo de ejecución de los inventarios. Complementándose con la carga de fotografías, del equipamiento inventariado. Dentro de las herramientas utilizadas tenemos a los formatos de toma de datos técnicos, formatos de baja de activos fijos, formatos de alta de activos fijos y los formatos de carga masiva. Dentro del proceso de optimización, el método a utilizar sería la clasificación y distribución de la información, que nos daría el inventario, para luego cargar de forma masiva al sistema ERP SAP. Se complementaría también con la carga de fotografías de los activos fijos inventariados.</p>	<p>Se desarrollan los procesos mediante el ERP SAP, aplicándose un método más eficiente con respecto a la herramienta informática, el mismo que utiliza la carga masiva programada, con ello reduce los márgenes de tiempo de ejecución de los inventarios. Dentro de las herramientas utilizadas tenemos a los formatos de toma de datos técnicos, formatos de baja de activos fijos, formatos de alta de activos fijos y los formatos de carga masiva.</p>	Sistema de información
6	¿Cuál es el procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos post inventarios de activos fijos, en una empresa del sector pesquero, región Callao?	<p>El procedimiento que rige el orden en una gestión de activos establece una correcta clasificación y distribución de estos, considerando los siguientes tipos: mecánico, eléctrico, electrónico, neumático, hidráulico y térmico. Y también evaluando la baja de los activos que se encuentren en operativos ya sea por falla, desgaste u obsolescencia, y que ya no sean reutilizados posteriormente. Finalmente se debe gestionar la eliminación física, controlándose de esa forma los niveles de stock.</p>	<p>El procedimiento que rige el orden en una gestión de activos establece una correcta clasificación y distribución de estos. Y también evaluando la baja de los activos que se encuentren en operativos ya sea por falla, desgaste u obsolescencia.</p>	Almacenaje

N°	Preguntas	Entrevistado 2 – Jefe de Gestión de Activos Fijos	Codificación	Categoría/ Sub Categoría
7	¿De qué forma se podría mejorar los procesos de recepción y despacho de activos fijos, para mantener el orden post inventario en una empresa del sector pesquero, región Callao?	<p>Se podría mejorar implementando el protocolo de acuse de recibo, en donde se compromete tanto al que entrega como al que recibe el activo fijo, dejando constancia que el activo existe y se está trasladando. Haciendo seguimiento de origen y destino, previa identificación de dicho activo fijo. Este monitoreo es importante para contar con la data correcta en tiempo real. El orden se puede mantener mediante el mapa de distribución, que es una herramienta muy eficiente para evitar demoras en la ubicación de los activos, y está basada íntegramente en la filosofía de las 5 s'. Se debe colocar identificadores temporales, como podrían ser las tarjetas de colores, considerando la tipología del equipo, el estatus actual o su centro de negocio. Como parte de la mantención del orden se debería implementar un catálogo de fotografías actualizadas, de los activos que se encuentran en custodia al interior del almacén, en donde se pueda visualizar el cuerpo del equipo y su data técnica, como son su placa de inventario marca, modelo y serie.</p>	<p>Se podría mejorar implementando el protocolo de acuse de recibo, en donde se compromete tanto al que entrega como al que recibe el activo fijo, dejando constancia que el activo existe y se está trasladando. El orden se puede mantener mediante el mapa de distribución, que es una herramienta muy eficiente para evitar demoras en la ubicación de los activos, y está basada íntegramente en la filosofía de las 5 s'.</p>	Almacenaje

Anexo 6

Matriz de desgravación y codificación

N°	Preguntas	Entrevistado 3 – Analista de Activos Fijos	Codificación	Categoría/ Sub Categoría
1	¿Cómo debería llevarse un programa de mejora del control de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El programa de mejora del control de inventarios se debe llevar tomando en cuenta todas las herramientas habidas en la actualidad, una de ellas es el trabajo en equipo, otra es el método de registro técnico de datos para el inventario, manteniendo un criterio de orden y limpieza basándonos en la filosofía de las 5 S'. Debe considerar el detalle técnico más sólido con respecto a la identificación, caracterización y ubicación del activo fijo, dentro de la distribución en la planta procesadora. Al aplicar nuevas tecnologías para el desarrollo de los inventarios, como es el caso de la implementación del sistema QR, se acortarían los tiempos de ejecución de los inventarios, debido a su versatilidad y rapidez, por la forma de tomar las lecturas correspondientes.	El programa de mejora del control de inventarios se debe llevar tomando en cuenta todas las herramientas habidas en la actualidad. Al aplicar nuevas tecnologías para el desarrollo de los inventarios, como es el caso de la implementación del sistema QR, se acortarían los tiempos de ejecución de los inventarios.	Sistema de inventario
2	¿Cómo se desarrolla el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El control de inventarios se desarrolla rigiéndose en los siguientes puntos: la capacitación del personal (posteriormente se les deben mostrar los formatos de registro para la toma de data técnica y explicarles la importancia de los criterios a tomar en el llenado de este) y luego familiarizarlos con la distribución de las líneas de proceso para la identificación del caso. En el llenado de los registros correspondientes, se debe considerar toda la data técnica habida y complementar con la información adicional que se pueda captar de los operadores o expertos que forman parte del equipo de trabajo de las plantas. Ésta data debe ser la más fiable posible, ya que posteriormente la carga de esta en el sistema ERP SAP, será de forma masiva.	El control de inventarios se desarrolla rigiéndose en los siguientes puntos: la capacitación del personal. En el llenado de los registros correspondientes, se debe considerar toda la data técnica habida y complementar con la información adicional.	Sistema de inventario

N°	Preguntas	Entrevistado 3 – Analista de Activos Fijos	Codificación	Categoría/ Sub Categoría
3	¿Cómo se caracteriza la gestión de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?	<p>La gestión de inventarios se caracteriza por la estrategia de la toma de data técnica, ya que considera el conocimiento de la distribución de los activos en las plantas procesadoras. Se debe contar con la mayor cantidad de información posible, y a su vez confiable, para poder alimentar las exigencias del inventario de activos fijos. Se debe tener muy claro la diferenciación que existe entre un activo fijo y lo que no correspondería a serlo. El análisis posterior, realizado al inventario se vincula directamente con el patrimonio de la empresa, basado netamente en la contabilidad. El mismo nos dará como resultado los porcentajes de faltantes, sobrantes, equipos obsoletos e inservibles, que figuran contablemente y que ya no operan, pero que aún no han sido dados de baja, y las demás casuísticas presentes en el sector industrial pesquero.</p>	<p>La gestión de inventarios se caracteriza por la estrategia de la toma de data técnica, ya que considera el conocimiento de la distribución de los activos en las plantas procesadoras. El análisis posterior, realizado al inventario se vincula directamente con el patrimonio de la empresa, basado netamente en la contabilidad.</p>	Sistema de inventario
4	¿Qué nivel de competencia tiene el personal que lleva a cabo el inventario de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?	<p>El nivel de competencia es el profesional, sumado a una amplia experiencia en campo, lo que consolida el conocimiento adecuado para la identificación correcta de un equipo, considerando su tipología y funcionalidad. Debe contar con conocimientos técnicos, del tipo eléctrico, electrónico, mecánico, hidráulico, neumático y térmico. La experiencia debe ser amplia y de preferencia dentro del sector pesquero, ya que por ser atípica tiene ya presente los pros y los contras de esta realidad. Mientras más capacitado esté el personal, mayor será el nivel de confianza para realizar los trabajos que engloban al inventario de activos fijos. El nivel de competencia debe ser alto, basado en la experiencia y en el conocimiento, en donde se debe tomar en cuenta el aspecto de la tipología de los equipos, así como su funcionalidad.</p>	<p>El nivel de competencia es el profesional, sumado a una amplia experiencia en campo, lo que consolida el conocimiento adecuado para la identificación correcta de un equipo, considerando su tipología y funcionalidad. El nivel de competencia debe ser alto, basado en la experiencia y en el conocimiento, en donde se debe tomar en cuenta el aspecto de la tipología de los equipos, así como su funcionalidad.</p>	Competencia personal

N°	Preguntas	Entrevistado 3 – Analista de Activos Fijos	Codificación	Categoría/ Sub Categoría
5	¿Cómo se desarrollan los sistemas de información en el control de inventarios de activos fijos en una empresa del sector pesquero, región Callao?	El desarrollo de los sistemas informativos se basa en el monitoreo continuo, y considerando el conocimiento en el uso de la ERP SAP, que mediante transacciones hace más fluida y versátil su utilización. La carga de la data técnica es mucho más amistosa. El uso de los sistemas informáticos se podría optimizar, tomando en cuenta el mejoramiento de las plantillas de carga masiva, así como tomar en cuenta también la carga de fotografías actualizadas. Y mediante el uso de formatos para la toma de inventarios, en donde se debe discriminar correctamente la identificación y ubicación del activo.	El desarrollo de los sistemas informativos se basa en el monitoreo continuo, y considerando el conocimiento en el uso de la ERP SAP, que mediante transacciones hace más fluida y versátil su utilización. Y mediante el uso de formatos para la toma de inventarios, en donde se debe discriminar correctamente la identificación y ubicación del activo.	Sistema de información
6	¿Cuál es el procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos, post inventarios de activos fijos en una empresa del sector pesquero, región Callao?	El procedimiento utilizado para mantener el orden contempla el control del ingreso y salida de almacén, de un activo previa gestión de traslado en el sistema y posteriormente, a la autorización de esta, luego considerando la distribución interna del almacén, se ejecuta la ubicación del activo. También se debe clasificar para realizar un correcto almacenamiento respetando la distribución adecuada al interior del almacén de activos fijos. Así como evaluar el estado físico de forma periódica y gestionando las bajas correspondientes de forma documentada y coordinada en el área operativa.	El procedimiento utilizado para mantener el orden contempla el control del ingreso y salida de almacén. También se debe clasificar para realizar un correcto almacenamiento respetando la distribución adecuada al interior del almacén de activos fijos.	Almacenaje
7	¿De qué forma se podría mejorar los procesos de recepción y despacho de activos fijos, para mantener el orden post inventario en una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se podría mejorar los procesos, considerando la implementación del acuse de recibo, en donde quedará evidenciada y registrada la persona que ingresa el activo, así como la que recibe el mismo. Respetando la distribución y la identificación del activo en ese estatus. Es importante contemplar la identificación del equipo y hacer seguimiento de sus movimientos.	Se podría mejorar los procesos, considerando la implementación del acuse de recibo, en donde quedará evidenciada y registrada la persona que ingresa el activo, así como la que recibe el mismo.	Almacenaje

Anexo 7

Matriz de entrevistados y conclusiones

Pregunta	Entrevista 1	Entrevista 2	Entrevista 3	Similitud	Diferencia	Conclusión
¿Cómo debería llevarse un programa de mejora del control de inventarios de activos fijos de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se debería llevar tomando en cuenta las normativas, así como el monitoreo constante de la evolución de éstas. Adicionalmente se debe monitorear la evolución de la tecnología, para adoptarlas en beneficio de la organización, como es el caso de la implementación del sistema QR.	El programa de mejora del control de inventario de activos fijos debe llevarse considerando la Normativa vigente bajo los criterios correctos para el registro de la data técnica. Adicionalmente se debe llevar un control interno bajo los estándares del sistema QR	El programa de mejora del control de inventarios se debe llevar tomando en cuenta todas las herramientas habidas en la actualidad. Al aplicar nuevas tecnologías en el desarrollo de los inventarios, como es el caso de la implementación del sistema QR, se acortarían los tiempos de ejecución de los inventarios	Implementar Normativas y nuevas tecnologías para la identificación de los activos, mediante códigos QR.	La diferencia se acentúa en el criterio que cada entrevistado aplica para los rangos de tiempo de desarrollo del inventario, ya que consideran otros temas adicionales para dicha ejecución.	Al estandarizar los criterios de planificación en base a la utilización de Normativas, para implementar el sistema QR, se logra eliminar las diferencias, y se obtiene una mejora sustancial en el desarrollo de los inventarios con respecto al tiempo de ejecución.
¿Cómo se desarrolla el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El control de inventarios de activos fijos se desarrolla, considerando el monitoreo constante de los inventarios verificando siempre la permanencia de las placas de inventario y las placas técnicas.	El control de inventarios se desarrolla tomando en cuenta los siguientes pasos: se capacita al personal desde el punto de vista técnico y de seguridad, posteriormente se procede a la toma de la información.	El control de inventarios se desarrolla rigiéndose en los siguientes puntos: la capacidad del personal. En el llenado de los mismos registros correspondientes, se debe considerar toda la data técnica habida, y complementar con información adicional.	Se capacita al personal considerando el enfoque técnico y de seguridad, equipándoseles con instrumentos de registro, como son los formatos estándares.	El primer entrevistado hace hincapié al monitoreo constante del desarrollo del inventario.	La capacitación previa al inicio de un inventario es fundamental, así como el de tomar conciencia sobre el criterio correcto a tomar en el registro de la información técnica.

Pregunta	Entrevista 1	Entrevista 2	Entrevista 3	Similitud	Diferencia	Conclusión
¿Cómo se caracteriza la gestión de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Se caracteriza principalmente por la etapa de parada de planta, en el que se facilita el acceso a los equipos en las líneas de proceso y al interior de los almacenes. Además, se debe lograr obtener la data técnica más fiable posible, ya que dicha data será cargada al sistema ERP SAP de forma masiva.	Se caracteriza por la constante actualización del estatus físico de los activos fijos, así como su ubicación técnica.	La gestión de inventarios se caracteriza por la estrategia de la toma de data técnica, ya que considera el conocimiento de la distribución de los activos en las plantas procesadoras. El análisis realizado al inventario después se vincula posteriormente con el patrimonio de la empresa basado netamente en la contabilidad.	Al ejecutar el inventario de activos fijos se debe considerar el registro de la mayor cantidad de data técnica posible, para asegurar la identificación de dichos activos inventariados.	El primer entrevistado hace hincapié que las instalaciones deben estar en parada para poder llevar a cabo el inventario.	Como estrategia, dentro de la data técnica considerada como registro en el inventario, se debe considerar la distribución, ubicación técnica y las características del equipo a nivel operacional.
¿Qué nivel de competencia tiene el personal que lleva a cabo el inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El nivel de competencia debe ser alto, apuntando a ser un especialista en identificación de equipos, respaldándose en los años de experiencia en campo. Para el nivel de competencia del personal, la expectativa es muy alta, ya que de ellos va a depender el análisis final que se les hará a los activos fijos.	El personal cuenta con un nivel superior, juntamente con varios años de experiencia tanto en campo como manejo de gestión y coordinación a nivel de equipo de trabajo, así como también cuenta con el conocimiento del equipamiento industrial.	El nivel de competencia es el profesional, sumada a una amplia experiencia en campo, lo que consolida el conocimiento adecuado para la identificación correcta de un equipo considerando su tipología y funcionalidad.	El personal debe contar con un amplio conocimiento sobre los equipos a nivel técnico, así como también con una amplia experiencia, no mayor a los 5 años.	Solo el tercer entrevistado consideró que el personal que efectúa el inventario debe tener un sólido conocimiento para la identificación inmediata de los equipos, considerando la tipología y función de estos.	El personal debe contar con un amplio conocimiento técnico sobre equipos industriales, que vaya de la mano de una vasta experiencia no mayor a los 5 años, considerando la tipología y funcionalidad para optimizar la identificación de los equipos.

Pregunta	Entrevista 1	Entrevista 2	Entrevista 3	Similitud	Diferencia	Conclusión
¿Cómo se desarrollan los sistemas de información en el control de inventarios de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	Los sistemas de información se desarrollan mediante procesos automáticos vía ERP SAP, de forma concreta y ordenada. Así como las cargas masivas programadas.	Se desarrollan procesos mediante el ERP SAP, aplicándose un método más eficiente con respecto a la herramienta informática, el mismo que utiliza la carga masiva programada, con ello reduce los márgenes de tiempo de ejecución de los inventarios.	El desarrollo de los sistemas informáticos se basa en el monitoreo continuo, y considerando el conocimiento en el uso de la ERP SAP, que mediante transacciones hace más fluida y versátil su utilización.	La herramienta informática utilizada para el caso es la ERP SAP, considerando su capacidad de organización y versatilidad, valiéndose de las cargas masivas iniciales de data maestra.	El tercer entrevistado, es el único que considera que el mejor control se basa en el monitoreo continuo, como complemento y respaldo para el ERP SAP.	El ERP SAP es la herramienta principal para el desarrollo de la propuesta, considerándose su poder de organización, ordenamiento y versatilidad al momento de ejecutar planes y estrategias, con el apoyo de los monitoreos constantes.
¿Cuál es el procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos, post inventario de activos fijos, de una empresa del sector pesquero, región Callao?	El procedimiento utilizado para el ordenamiento del sistema de activos fijos obedece a una correcta clasificación y distribución de los activos fijos. Según el procedimiento a seguir, se requiere de un mapa de distribución. Se debería implementar un catálogo de fotografías actualizadas de los activos fijos, que se encuentren en custodia.	El procedimiento que rige el orden en una gestión de activos establece una correcta clasificación y distribución de estos. Y también evaluando la baja de los activos fijos que se encuentren inoperativos ya sea por falla, desgaste u obsolescencia.	El procedimiento utilizado para mantener el orden contempla el control del ingreso y salida de almacén. También se debe clasificar para realizar un correcto almacenamiento respetando la distribución adecuada al interior del almacén de activos fijos.	La clasificación de los activos en custodia, ayudaran a mejorar la distribución al interior del almacén, considerando un enfoque que discrimine los tipos mecánicos, eléctrico, electrónico, neumático, hidráulico y térmico.	El tercer entrevistado hace hincapié sobre el mejoramiento del sistema de almacenaje mediante una buena distribución, para acortar los tiempos de búsqueda de los activos en custodia.	El mejoramiento de la distribución de los activos fijos en custodia al interior del almacén, ayudarán a reducir los tiempos de búsqueda, mediante el uso de una herramienta de las 5'S, que es el mapa de distribución.

Pregunta	Entrevista 1	Entrevista 2	Entrevista 3	Similitud	Diferencia	Conclusión
<p>¿De qué forma se podría mejorar los procesos de recepción y despacho de activos fijos, para mantener el orden post inventario, de una empresa del sector pesquero, región Callao?</p>	<p>Se podrían mejorar los procesos, implementando el protocolo de acuse de recibo, en donde se compromete tanto al que entrega como al que recibe el activo fijo, dejando constancia que el activo existe y se está trasladando.</p>	<p>Se podría mejorar implementando el protocolo de acuse de recibo, en donde se compromete tanto al que entrega como al que recibe el activo fijo, dejando constancia que el activo existe y se está trasladando. El orden se puede mantener mediante el mapa de distribución que es una herramienta muy eficiente para evitar demoras en la ubicación de los activos, y está basada íntegramente en la filosofía de las 5'S.</p>	<p>Se podrían mejorar los procesos, considerando la implementación del acuse de recibo, en donde quedará evidenciada y registrada la persona que ingresa el activo, así como la que recibe el mismo.</p>	<p>El protocolo de acuse de recibo va a impedir que el personal evada su obligación con respecto al traslado responsable de los activos fijos, quedando registrado la identidad de estos.</p>	<p>El primer entrevistado sostiene que se llega a dar constancia del registro del evento en el cual se comprueba la existencia del activo, ante cualquier eventualidad.</p>	<p>El protocolo de acuse de recibo es una herramienta implementada para asegurar la existencia del activo fijo, así como el traslado de este, asegurando su permanencia en la línea del tiempo.</p>

Anexo 8: Modelo de Informe Interno de Baja

	INFORME TECNICO INTERNO DE BAJA	FP14-M-21.19
	TECNOLOGICA DE ALIMENTOS S.A.-PLANTA SUPE	REV: 0
	CAJA REDUCTORA DE PRENSA R:125:1 PRENSA #1	PAG 1 de 1

A : Erick Ylave Ponte
 SUPERINTENDENTE DE PLANTASUPE

DE : MARIO JOSE JARA
 JEFE MANTENIMIENTO PLANTA SUPE

CODIGO ACTIVO FIJO : 3029364

DESCRIPCION: : CAJA REDUCTORA DE PRENSA R:125:1

MARCA : S/N

MODELO : S/N

SERIE : S/N

PLACA : TASA-06018

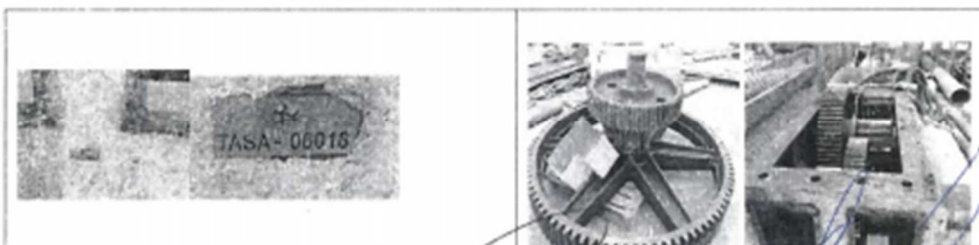
ESTADO : FUERA DE OPERACIÓN








UBICACIÓN : SUPE (ZONA CHATARRA)

FECHA : 23/05/2019

SUSTENTO TECNICO:

Caja Reductora de prensa #1 Presenta desgaste de Piñones la caja reductora está fuera de uso y fuera del proceso presenta deterioro y desgaste mal estado, baja por obsolescencia. Por vida útil se recomienda retirar el activo de los libros contables de la empresa.



 TECNOLÓGICA DE ALIMENTOS S.A. MARIO JARA MEJÍA JEFE MANTENIMIENTO PLANTA HyAP	 TECNOLÓGICA DE ALIMENTOS S.A. ERICK YLAVE PONTE SUPERINTENDENTE PLANTA HyAP	 TECNOLÓGICA DE ALIMENTOS S.A. LUIS QUISPE CALDERÓN ADMINISTRADOR PLANTA HyAP
  SUBGERENTE DE MANTENIMIENTO PLANTA HyAP	 GERENTE DE PRODUCCION PLANTAS HyAP	 GERENTE CENTRAL DE OPERACIONES

TECNOLOGICA DE ALIMENTOS S.A.

JOSÉ LUIS DELGADO MALCA
 Jefe Central de Mantenimiento
 Gerencia de Operaciones

Fecha 16/08/2019.

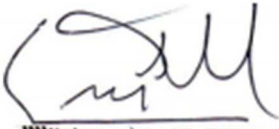
ENRIQUE TOVAR N.
Ing.Mecánico CIP 27976
Perito Tasador CTTT 138
Registro SBS 3261-2012

LANDAP EIRL

**INFORME DE BAJA DE UNA CAJA REDUCTORA DE PRENSA R:125:1 PRENSA
N°1 DE PLANTA SUPE POR ENCONTRARSE FUERA DE SERVICIO**

INFORME N°: ET-102-2019-30

PROPIETARIO : TECNOLOGICA DE ALIMENTOS S.A. (TASA)
SOLICITANTE : TECNOLOGICA DE ALIMENTOS S.A. (TASA)
DESCRIPCION : CAJA REDUCTORA DE PRENSA R:125:1 PRENSA
N°1
UBICACION : Planta Supe, ubicada en Av. La Marina 369, Zona
Industrial, Puerto Supe, Barranca, departamento de
Lima
FECHA DE TASACIÓN : 01 de Setiembre de 2019
VALOR COMERCIAL : **USD 140.95**
PERITO : Ing. Enrique Tovar Narváez
CIP N°27976 - CTTT No.138
REPEV SBS N°3261-2012



ING. ENRIQUE TOVAR NARVAEZ
PERITO TASADOR
CIP. 27976 . CTTT. 138
REPEV SBS N° 3261 - 2012

Miraflores, 01 de Setiembre de 2019

**INFORME DE BAJA DE UNA CAJA REDUCTORA DE PRENSA R:125:1 PRENSA
N°1 DE PLANTA SUPE POR ENCONTRARSE FUERA DE SERVICIO**

I. MEMORIA DESCRIPTIVA GENERAL

01. Propietario.-

TECNOLOGICA DE ALIMENTOS S.A. (TASA)

02. Solicitante.-

TECNOLOGICA DE ALIMENTOS S.A. (TASA)

03. Objeto de la Tasación.-

Determinar el valor de la Tasación Comercial de una caja reductora de prensa, con el objeto de darle de baja por encontrarse en condición de chatarra.

04. Fecha a la cual está referida la Tasación.-

Al 01 de Setiembre de 2019

05. Localización del bien.-

Planta Supe, ubicada en Av. La Marina 369, Zona Industrial, Puerto Supe, Barranca, departamento de Lima

06. Antigüedad y estado de conservación.-

Se desconoce la edad de la caja reductora de prensa.

El estado de conservación de este equipo es malo, y según el informe interno FP14-M-21.19, CAJA REDUCTORA DE PRENSA R:125:1 PRENSA N°1 presenta desgaste de piñones; la caja reductora está fuera de uso y fuera del proceso. Presenta deterioro y desgaste, mal estado, baja por obsolescencia. Por lo tanto, se recomienda retirar el activo de los libros contables de la empresa.

07. Metodología de la Tasación.-

La presente Tasación se efectúa en concordancia con lo dispuesto en el Reglamento Nacional de Tasaciones del Perú, aprobado por Resolución Ministerial N° 172-2016-VIVIENDA de fecha 19 de Julio de 2016, Reglamento del Cuerpo Técnico de Tasaciones del Perú, y Normas de la Superintendencia de Bienes Nacionales, con el siguiente procedimiento:

- a) Análisis de la información proporcionada
- b) Trabajo de gabinete y determinación de la tasación

Para determinar el valor de tasación, se considera donde y como se encuentra el bien.

08. Descripción del bien.-

La descripción del equipo es la siguiente:

Código activo fijo: 3029364

Descripción: CAJA REDUCTORA DE PRENSA R:125:1 PRENSA N°1

Estado: Fuera de uso

Placa: TASA-06018

Marca: s/m

Modelo: s/m

Serie: s/s

09. Determinación del valor de mercado.-

La tasación del equipo se ha efectuado en concordancia con las normas de la Superintendencia de Bienes Nacionales, aplicándose la siguiente fórmula de cálculo:

$$VT = PPM \times PCH$$

Donde: VT : Valor de Tasación
PPM : Precio promedio del mercado en USD
PCH : Peso del equipo como chatarra en Kg

II. VALORIZACION COMERCIAL:

Para la valorización comercial del equipo hemos considerado un precio de mercado de chatarra en USD 112.76 (S/ 380.00) por tonelada de chatarra, y siendo el peso estimado de este equipo de 1,250 Kg, el valor resulta ser el siguiente:

$$VT = PPM \times PCH$$

$$VT = 112.76 \times 1.250$$

$$VT = \text{USD } 140.95$$

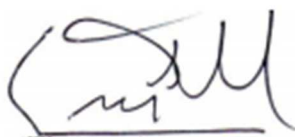
DICTAMEN FINAL:

Como conclusión de la tasación, asumimos que el valor de mercado obtenido como resultado de la metodología aplicada, refleja razonablemente el valor promedio de los bienes en las condiciones detalladas, dentro del margen normal de variación de precios del mercado, y en una situación de competencia libre de influencias externas de oferta y demanda.

Valor Comercial total :USD 140.95

SON: CIENTO CUARENTA Y 95/100 DOLARES AMERICANOS.

Tipo de cambio S/. 3.37 / dólar



ING. ENRIQUE TOVAR NARVAEZ
PERITO TASADOR
CIP. 27976 . CTTT. 138
REPEV SBS N° 3261 - 2012

Miraflores, 01 de Setiembre de 2019

COLEGIO DE INGENIEROS DEL PERÚ

Certificado de Habilidad

LEY N° 24660
2019033295

N° - A - 0061276

Los que suscriben certifican que:
El Ingeniero (a): TOVAR NAVAEZ, ENRIQUE DANLO
Adscrito al Consejo Departamental de: DEPARTAMENTAL DE LIMA
Con Registro de Matrícula del CIP N°: 027976 Fecha de Incorporación: 1985-03-26
Especialidad: ING. MECANICO

De conformidad con la Ley N° 28858, Ley que complementa a la Ley N° 16053 del Ejercicio Profesional y el Estatuto del Colegio de Ingenieros del Perú, SE ENCUENTRA COLEGIADO Y HÁBIL., en consecuencia está autorizado para ejercer la Profesión de Ingeniero (a).

ASUNTO	VARIOS / OTROS
ENTIDAD O PROPIETARIO	VARIOS
LUGAR	VARIOS

EL PRESENTE DOCUMENTO TIENE VIGENCIA HASTA

DÍA	MES	AÑO
30	06	2020

SAN VICENTE, 23 de MAYO del 2019

VÁLIDO SOLO ORIGINAL

Ing. Carlos Francisco Herrera Decarli
Decano Nacional
del Colegio de Ingenieros del Perú

Ing. Carlos Francisco Herrera Decarli
Decano Nacional
del Colegio de Ingenieros del Perú

NO VÁLIDO PARA FIRMAS DE CONTRATO EN OBRAS PÚBLICAS NI PARA RESIDENTES DE OBRAS PÚBLICAS

Anexo 10: Formato de Carga Masiva para ERP SAP

Ci	Socio	DESCRIPCIÓN 1	NÚMERO DE SER	NOTA DE INVENTARI	UBICACIÓN FISICA	codigo osce	durac	valor resid	CeCo	Cen	Emp	FABRICAN	peric	DENOMINACIÓN DEL TIPO	Valor Adquisi S/.
30	TA10	COMPRESOR DE 2PISTONES C/MOTOR 5HP, 3500RPM	NAR 10179273	TASA-07128	01.- CHATA PISCO (PLANTA ATICO)	4015160100064220	8	2	3322251000	FS19	P16	INGERSOLL RAND	4	2340	0.01
32	TA10	MAQUINA DE SOLDAR 220V, 225A		TASA-07126	01.- CHATA PISCO (PLANTA ATICO)	2327141400000000	7	3	3322251000	FS19	P16	LINCOLN ELECTRI	4	AC/DC 225/125	0.01
30	TA10	TANQUE AIRE COMPRIMIDO 135PSI	CBV444173	TASA-07011	01.- CHATA PISCO (PLANTA ATICO)	2411180200032620	10	3	3322251000	FS19	P16	INGERSOLL RAND	4	2340L5-V	0.01
30	TA10	TABLERO ELECTRICO DE CONTROL PLC 0.84 X 0.35 X 1.05 POLITI		TASA-07899	03.- RECUP TRATAM AGUA BOMBEO PAMA	3912110300169440	10	3	3322221000	FS19	PO2		4		0.01
30	TA10	BOMBA DE LUBRICACION 3/4"X 3/4"		TASA-07888	04.- COCIDO Y PENSADO	4015155100000000	10	5	3322221000	FS19	PO2		4		0.01
30	TA10	BOMBA DE LUBRICACION 3/4"X 3/4"		TASA-04926	04.- COCIDO Y PENSADO	4015155100000000	10	5	3322221000	FS19	PO2		4		0.01
30	TA10	BOMBA HIDRAULICA T/ PISTON RADIAL		TASA-07889	04.- COCIDO Y PENSADO	4015153300090060	10	3	3322221000	FS19	PO2	KPIN STAFFA	4		0.01
30	TA10	MOTOR ELECTRICO 101KW, 1782RPM		FP08HA3226	04.- COCIDO Y PENSADO	2610111400000000	10	3	3322221000	FS19	PO2	SIEMENS	4	280M	0.01
30	TA10	TANQUE CUADRILATERO INOX, 1.5X1.5X1.2M (AISLADO)		TASA-07887	04.- COCIDO Y PENSADO	2411180300000000	15	3	3322221000	FS19	PO2		4		0.01
60	TA10	BALANZA DE PLATAFORMA		TASA-07892	05.- SECADO-ROTADISCOS	4111150100000000	10	2	3322221000	FS19	PO2	PRECIX WEIGHT	4	PR-207-BRP-02	0.01
30	TA10	FAJA TRANSPORTADORA DE SACOS 4.20 L X 0.65		TASA-07890	05.- SECADO-ROTADISCOS	2410179900090230	15	5	3322221000	FS19	PO2		4		0.01
30	TA10	MOTOREDUCTOR 15KW,1750/120RPM	4.1015933851e+16	TASA-07828	05.- SECADO-ROTADISCOS	2010161700000000	10	2	3322221000	FS19	PO2	SEW	4	R97DV1600L4	0.01
30	TA10	MOTOR ELECTRICO 37KW, 1740RPM	X908912	TASA-07885	09.- PLANTA DE ACEITE	2610111400000000	10	3	3322221000	FS19	PO2	BROOK MOTOR L	4	C365D	0.01
30	TA10	BOMBA CENTRIFUGA 10"X10"		FP08HA1828	10.- PAC - CASETA DE BOMBAS AGUA MAR	4015150300090087	10	3	3322221000	FS19	PO2	HIDROSTAL	4		0.01
30	TA10	TABLERO DE CONTROL (AUTOMAT) 0.40X0.25X0.60M/SMC		TASA-07881	11.- PLANTA DE VAPOR	3912110300169440	10	3	3322221000	FS19	PO2		4		0.01
30	TA10	TABLERO DE CONTROL (AUTOMAT) 0.40X0.25X0.60M/SMC		TASA-07884	11.- PLANTA DE VAPOR	3912110300169440	10	3	3322221000	FS19	PO2		4		0.01
30	TA10	TABLERO DE CONTROL (FUERZA) 0.40X0.25X0.60M/SMC		TASA-07883	11.- PLANTA DE VAPOR	3912110300169440	10	3	3322221000	FS19	PO2		4		0.01
30	TA10	TABLERO DE CONTROL (FUERZA) 0.63X0.30X0.85M/SMC		TASA-07882	11.- PLANTA DE VAPOR	3912110300169440	10	3	3322221000	FS19	PO2		4		0.01
30	TA10	TANQUE CILINDRICO VERTICAL #1.80 X 4.20 MT INOX		TASA-07824	A ESPALDA DE OF. PESCA	2411180300000000	15	3	3322221000	FS19	PO2		4		0.01
30	TA10	VENTILADOR CENTRIFUGO		FP08-5864	ALMACEN DE MATERIALES	4010160400000000	12	5	3322211000	FS19	PO3		4		0.01
30	TA10	VENTILADOR CENTRIFUGO		FP08-5856	ALMACEN DE MATERIALES	4010160400000000	12	5	3322211000	FS19	PO3		4		0.01
30	TA10	TRANSFORMADOR 50 KVA		TASA-07829	CASETA DE TRANSFORMADOR - EX VARADERO ATICO	3912103200158919	5	5	3322221000	FS19	PO6		4		0.01