



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por
administración directa de la Municipalidad Distrital de
Laredo, 2020-2021**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública**

AUTOR:

Chávez Moreno, Eliani Medaly (ORCID: [0000-0002-8032-8254](https://orcid.org/0000-0002-8032-8254))

ASESOR:

Dr. Sandoval Ríos, José Elías (ORCID: [0000-0002-3453-1091](https://orcid.org/0000-0002-3453-1091))

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de políticas públicas

TRUJILLO – PERÚ

2021

Dedicatoria

Mi agradecimiento infinito y eterno a nuestro padre celestial y por guiarme por el camino del progreso.

A mi familia que son la motivación para seguir adelante y el motor que impulsa a seguir mejorando como profesional.

Eliani.

Agradecimiento

A la Universidad César Vallejo, por permitirme, a través de las enseñanzas y experiencias profesionales aprendidas en las aulas académicas, alcanzar el grado de Maestro en Gestión Pública.

A mi asesor, por su ayuda e invaluable orientación académica y profesional que me cedió para la ejecución de esta tesis, permitiéndome consolidar mi aprendizaje.

Al Alcalde y al Gerente Municipal, por permitirme hacer mi investigación en las Oficinas de la municipalidad. Por otorgarme el consentimiento de utilizar los cuestionarios y las entrevistas, lo que facilitó la culminación del presente trabajo de investigación.

Eliani.

Índice

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice.....	iv
Índice de tablas	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO	6
III. METODOLOGÍA.....	17
3.1. Tipo y diseño de investigación	17
3.2. Variables y operacionalización.....	18
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	20
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	21
3.5. Procedimientos	22
3.6. Método de análisis de datos.....	23
3.7. Aspectos éticos	23
IV. RESULTADOS	24
V. DISCUSIÓN.....	32
VI. CONCLUSIONES.....	38
VII. RECOMENDACIONES	40
REFERENCIAS.....	41
ANEXOS	48
Anexo 01: Matriz de consistencia	
Anexo 02: Operacionalización de variables	
Anexo 03: Cuestionario lineamientos estratégicos	
Anexo 04: Cuestionario ejecución de obras por administración directas	
Anexo 05: Constructo del instrumento de los lineamientos estratégicos	
Anexo 06: Constructo del instrumento de la ejecución de obras por administración directa	

Anexo 07: Validación de juicio de expertos

Anexo 08: Confiabilidad cuestionario lineamientos estratégicos

Anexo 09: Confiabilidad cuestionario ejecución de obras por administración directas

Anexo 10: Autorización de la entidad

Anexo 11: Base de datos

Anexo 12: Prueba de normalidad

Índice de tablas

Tabla 1. Nivel de Lineamientos estratégicos de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.....	23
Tabla 2. Nivel de Ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.....	24
Tabla 3. Percepción de los funcionarios de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.....	25
Tabla 4. Medida de correlación de las dimensiones de la variable lineamientos estratégicos con la variable ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.....	27
Tabla 5. Medida de correlación de la variable lineamientos estratégicos con las dimensiones de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.....	29

Resumen

El presente estudio de investigación tuvo como objetivo “Determinar la relación que existe entre los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021”, considerando conceptos, ideas, teorías sobre nuestras variables de estudio. El tipo de investigación corresponde a una investigación no experimental, correlacional, con una población y muestra de 36 funcionarios administrativos la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020, para realizar la recolección de los datos de estudio, se utilizó dos cuestionarios, debidamente validados por 3 expertos en los temas de investigación y el sector público, se realizó la presentación de los resultados obtenidos por medio de tablas y figuras estadísticas, por medio del programa Microsoft Excel, y el software SPSS v25. Se utilizó la prueba de Shapiro Wilk, para identificar si se distribuyen de manera normal o no normal, para poder determinar que prueba estadística se utilizará, seleccionando Pearson, obteniendo como resultado, que existe un índice de relación de 0.794** con una significancia de 0.000, comprobando nuestra hipótesis de investigación, concluyendo de que existe una relación alta y significativa entre los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa.

Palabras clave: lineamientos estratégicos, ejecución de obras por administración directa, municipalidad.

Abstract

The present research study aimed to “Determine the relationship that exists between the strategic guidelines and the execution of works by direct administration of the District Municipality of Laredo, 2020-2021”, considering concepts, ideas, theories about our study variables. The type of research corresponds to a non-experimental, correlational research, with a population and sample of 36 administrative officials of the District Municipality of Laredo, 2020, to collect the study data, two questionnaires were made, duly validated by 3 experts In research topics and the public sector, the results obtained were presented by means of tables and statistical figures, using the Microsoft Excel program and the SPSS v.25 software. The Shapiro Wilk test was used to identify whether they are distributed in a normal or non-normal way, in order to determine which statistical test will be used, selecting Pearson, obtaining as a result, that there is a relationship index of 0.794 ** with a significance of 0.000, verifying the administration of our research hypothesis, concluding that there is a high and significant relationship between the strategic guidelines and the execution of works directly.

Keywords: strategic guidelines, execution of works by direct administration, municipality.

I. INTRODUCCIÓN

En el transcurso de los años, la ejecución de actividades en las entidades públicas nos ha llevado a identificar parámetros para una correcta planificación, organización dirección y control, es por eso que sustentamos nuestra investigación ya que los lineamientos estratégicos son esenciales para ejecutar obras por administración directa, ya que debemos tomar en cuenta en qué medida una eficiente descripción y evaluación de lineamientos estratégicos establecerán una eficaz y productiva ejecución de obra directamente.

La gestión estratégica es una herramienta importante, debido a que permite que la entidad pueda alcanzar los objetivos y metas que plantean cada año, en la actualidad nos hemos podido dar cuenta que no es suficiente disponer con los recursos, la tecnología y los recursos humanos, ya que gestionar estratégicamente es planear y pensar a futuro comprendiendo el ambiente externo e interno.(Condori & Soria, 2019)

El estado Peruano en los últimos años tiene una referencia creciente hacia el sector de la construcción, la planeación estratégica, así como la supervisión de los proyectos que se convierten en un problema crítico dejando diversos problemas y numerosas perdidas en la economía del estado, siendo objetivos Perú ha tenido que soportar numerosos problemas desde la corrupción hasta la falta de planeación, directivas y lineamientos estratégicos.(CEPLAN, 2016)

Es por eso que nos hemos podido percatar de la falta de gestión eficiente, lo cual ha traído problemas en las contrataciones y las nefastas ejecuciones por parte del estado, siendo pruebas de la mala gestión estratégica de las entidades estatales así como la incorrecta manera de ejecutar el presupuesto en obras, y se verifica que en los últimos años se ha presentado altos índices de inversión pero nos podemos dar cuenta que las irregularidades en las carteras, debido a la falta de precisión en los criterios de adjudicación, sin mencionar la falta de control en el desarrollo y la ejecución, junto a los excesos en la facturación, finalmente que a veces no se cumplen con los cronogramas planteados. (Ángeles, 2019)

Es por eso que al encontrar deficiencias en los lineamientos e implementación de estrategias para ejecutar obras de forma directa, estas no solucionan las

deficiencias en la administración pública, la corrupción, la falta de capacidad técnica, el desperdicio continuo de recursos y los sobre costos en una obra civil, estos problemas se ven manifestados en el análisis de precios unitarios y rendimientos que se tienen que tener en cuenta en una obra, por el motivo de no contar una buena planeación estratégica en el proyecto. (OSCE, 2019)

La organización de los lineamientos estratégicos para la ejecución de obras hace esencial que se deban adecuar la organización administrativa para una descripción de funciones y características que se ejercen en la construcción, el estado garantiza el establecimientos de autonomía, política y administración de acuerdo a la (Ley N° 27972, 2012), así como en la resolución 195-88/CG, la cual es un mecanismo que ayuda a las entidades para aprobar y regular en proceso de ejecución directas de las obras, en donde describen la programación de ejecución de obras y que estas deben contar con un planteamiento para ejecutar un presupuesto así como el apoyo técnica, evidenciando que el costo total de la obra, debe ser igual o menor al presupuesto obtenido para la gestión, la cual es reflejada en la liquidación de la obra lo que en la realidad no se cumplen en la mayoría de gobiernos locales, como se puede observar la realidad que sufren las poblaciones es que sus entidades ejecutoras no cuentan con lineamientos o gestiones estratégicas más claras para apoyar el cumplimiento de los parámetros dictados por las normas que están regulados por las Normas que Regulan la ejecución de obras públicas por administración directa y por los DD.SS. N° 083-2004 PCM y 084-2004 PCM, que aprueban la ley de contrataciones del estado.

Es por eso que los documentos de gestión actualizadas nos permiten fijar un proceso eficiente y eficaz para la modalidad de gestión directa, recogiendo una reiterada demanda de los actores involucrados en la gestión pública ya que no cuenta con limitantes para la modalidad de ejecución directa.

En la entidad local que dirige Laredo, Dentro del lineamiento de política del Gobierno Local tenemos que la Municipalidad Distrital de Laredo tiene como objetivo mejorar, lo servicios básicos del distrito, los funcionarios siguen los fundamentos normativos como considerar el reglamento sobre las edificaciones,

y la Ley de Contrataciones del estado, entre otras normas que rigen una obra por admiración directa pero se verifica que en la ejecución de obras directas se observa problemas en la compatibilidad de terreno y en los expedientes técnicos lo cual retrasa la ejecución, por lo que al no contar con lineamientos específicos de estrategias para evitar las incompatibilidades en los informes técnicos, así como retrasos en el término de los proyectos planteados, por lo que esta investigación tiene que ser un presentar para saber cuál es la función de los lineamientos frente a las deficiencia en la ejecución de obras de forma directa.

Por consiguiente, planteamos el siguiente problema de investigación:

¿En qué medida los lineamientos estratégicos se relacionan con la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020?

Desde la perspectiva del investigador se plantea una justificación para poder exponer cuales son los puntos que son favorables para el crecimiento y mejorar de la entidad, es por eso que según (Adam, 2007), se justifica teóricamente ya que nuestra investigación será un sustento cuantitativo y cualitativo para futuras investigaciones, añadiendo también un precedente de justificación para que la entidad local en estudió pueda plantear nuevas directivas y definición de lineamientos estratégicos para que los problemas que tiene que atravesar la municipalidad no sean constantes.

Según (Bastalich Wendy, 2020), como justificación práctica, la investigación se hará a partir de un análisis de información en cuanto a la variable lineamientos estratégicos permitiéndonos describir escenarios de deficiencias buscando un precedente de porque la ejecución de obras por administración directa no está funcionando adecuadamente

Según (Carter & Little, 2007), se justifica metodológicamente, ya que se cumple con las técnicas de una investigación, aplicando instrumentos para la recolección de datos, la cual nos permitirá obtener datos para posteriormente procesarlas; Es relevante socialmente ya que los resultados y las conclusiones obtenidas podrán dar sustento cuantitativo a las entidades públicas para mejorar

lineamientos y la ejecución de obras por administración directa generando interés en la población.

Finalmente, desde la perspectiva de una justificación legal según (Ellsworth, 2012), nuestra investigación será un precedente para la creación de directivas y planes estratégicos que van a orientar a la entidad local en estudio a basarse en las conclusiones y sin dejar de tomar en cuenta por la normativa establecida por el estado peruano.

Como objetivo general se plantea, Determinar la relación que existe entre los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020.

Como objetivos específicos, Oe₁. Determinar la relación que existe entre la planificación estratégica de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020. Oe₂. Determinar la relación que existe entre la dirección de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020. Oe₃. Determinar la relación que existe entre la ejecución de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020. Oe₄. Determinar la relación que existe entre la normativa de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020. Oe₅. Determinar la relación que existe entre los lineamientos estratégicos y los recursos de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020. Oe₆. Determinar la relación que existe entre los lineamientos estratégicos y la asignación presupuestal de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020. Oe₇. Determinar la relación que existe entre los lineamientos estratégicos y la capacidad administrativa de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020. Oe₈. Determinar la relación que existe entre los lineamientos estratégicos y la normativa de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020.

Como hipótesis de investigación; Existe relación significativa entre los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020.

II. MARCO TEÓRICO

Para saber el funcionamiento de nuestras variables se describen antecedentes internacionales como las de:

(Loo, 2019), en su artículo científico, el objetivo fue analizar las perspectivas de las concesiones de obras públicas y que justificaciones se están dando, tomando en cuenta las normas legales, para realizar un análisis de las leyes y los conceptos ampliados para incorporarse el objeto de provisión, equipamiento y la prestación de servicios asociados a los entes públicos y privados, las razones se formulan el derecho comparado, la investigación siguió el discernimiento de la ejecución de obras públicas y la existencia de criterios para su control, siguiendo este razonamiento se puede tomar en cuenta que la prestación de servicios para la realización y generación de un bien social, llegando a la conclusión que para alcanzar los objetivos se deben tomar en cuenta las normas legales para estudiar la caracterización de los lineamientos para una adecuada supervisión de concesiones públicas.

(Mosquera & Vásquez, 2018), en su investigación tuvo como objetivo de sintetizar los conocimientos de los costos de construcción de obras públicas, la investigación fue descriptiva, como población se identificó la memoria descriptiva de casos de construcciones y obras públicas, dando como resultado que el costo de la existencia está conformada por los costos derivados en la adquisición y transformación, los costos de adquisición de aranceles, se derivan de la contratación de personal idóneo para requerir trabajos de reposición participando en forma directa e indirecta en el trabajo de obra, concluyendo que los costos de la construcción se deben intervenir cuando se devengue el gasto y cuando el valor se transfiere en el costo de la obra.

(Pacheco, 2018), en su investigación se estableció como objetivo de estudio proponer un enfoque de gestión estratégica que propicie a la industria de energía renovables de las pequeñas empresas, establecer un cambio de la matriz energética en Ecuador, la investigación fue de tipo propósito, de manera que sugiere un modelo de gestión a utilizar para la mejora de la administración de los recursos energéticos, el método corresponde al descriptivo, así mismo obtuvo

los datos por medio de entrevistas aplicadas a expertos en el tema, además se empleó la aplicación de encuestas a la población con la finalidad de conocer sus necesidades y la forma en como direccionar la gestión para su beneficio. Posterior a la aplicación del análisis situacional de las empresas, se llegó a la conclusión de que se encuentra en un sector de mucha competencia, debido a que representa un mercado nuevo a tratar en el país, así mismo existen condiciones que dificultan la correcta operación de las organizaciones del rubro, por ellos se debe implementar mecanismo de control que permitan realizar una mejor gestión y cumplir con las metas establecidas.

(Oliveira, 2018), en su artículo científico menciona que la obra pública promueve un movimiento de recurso, mediante su análisis comparativo de los aditivos de valor y plazo analizando las ocurrencias de estas modificaciones en los contratos de obras realizados, la elaboración de proyectos de obra provoca la ocurrencia de las solicitudes y modificaciones que se dan en el camino de la ejecución del proyectos, ya que se presentan términos de plazo (retraso en la terminación de la obra) dando un aumento al valor estimado a la realización de la obra, que para evitar comprometer los resultados y beneficios de la ejecución del proyecto se debe tomar en cuenta el uso de los recursos en la planeación institucional presupuestaria, ya que es el principal motivados para las modificaciones y retrasos que se generan.

(Mosquera & Cruz, 2016), en su investigación, tuvo el propósito de solucionar la problemática de la ejecución presupuestaria, el diseño fue de enfoque cuantitativo, no experimental - transversal, la población y muestra fue determinada por 274 empleados de la entidad pública estudiada, se empleó el instrumento de la guía de encuesta, estructura validada debidamente por expertos y confiable la cual se aplicó a la población en estudio, los resultados obtenidos, permitieron conocer que el presupuesto está orientado al cumplimiento de los objetivos del plan de desarrollo en el ordenamientos territorial, la eficacia resultante fue del 85.40% y un 70% de eficiencia, concluyendo que la ejecución de obras muestran una ejecución del 73%, dando una situación óptima en lo expuesto en el análisis de esta investigación.

Como antecedentes nacionales y locales mencionaremos a las investigaciones de:

(Meregildo, 2017), en su investigación se estableció como finalidad de estudio, conocer el tipo de relación que existe entre las variables de estudio, la investigación fue no experimental, cuantitativa – correlacional, la muestra correspondió a 24 trabajadores, donde con la aplicación de dos cuestionarios, elaborados con una escala valorativa, que permita cuantificar posteriormente los datos y presentarlo en tablas y cuadros los cuales dieron los siguientes resultados que según Tau_b de Kendall con un índice de 0,745 y una significancia de 0.003 con respecto a la variable 1 y variable 2, concluyendo que existe una relación significativa en el estudio, evidenciando que una adecuada dirección estratégica permite cumplir con la liquidación de obras directas, obteniendo beneficios sustanciales para la comunidad.

(Bustamante, 2018), en su investigación se determinó como objetivo de estudio analizar la situación en la que se encuentra el proceso de liquidación en las obras, realizada por medio de la gestión directa, corresponde a una investigación cuantitativa, no experimental, la muestra fue constituida por 10 responsables del área de supervisión y 8 responsables de liquidaciones, en la cual se empleará la técnica de la encuesta para recolectar la información así como realizar la comprobación de nuestra hipótesis de estudio. Se llegó a la conclusión de que un mayor control en referencia al cumplimiento de la normativa permite regular eficientemente la liquidación de obras públicas, administrando de manera correcta los recursos asignados para su ejecución, así mismo se obtuvo que durante el periodo 2017, se evidencia que el 85% de los encuestados señaló que no se tiene una liquidación técnica, mientras que el 16.70% indica que si la tuvieron.

(Martínez, 2017), en su tesis se estableció como objeto de estudio la determinación de la influencia entre las variables de investigación, la investigación fue de enfoque cuantitativo basada en una exploración tipo básico descriptivo de diseño correlacional no experimental, estudiando una muestra de 42 trabajadores aplicándoles dos cuestionarios validados por expertos y con un

coeficiente confiabilidad alto, los resultados obtenidos demuestran que según la prueba estadística Tau_b de Kendall existe un índice de correlación de 0,791 y una significancia de 0,000 concluyendo que entre las variables de investigación existe una relación altamente significativa.

(Valenzuela & Chipana, 2018), en su investigación tuvo el fin de encontrar el tipo de relación que existe entre la estrategia de planificación y la contratación de bienes y servicios, utilizando una metodología no experimental - descriptiva, correlacional - transversal, la muestra fue determinada por 23 trabajadores de la Municipalidad en estudio a los cuales se les aplicó dos cuestionarios válidos y confiables los cuales fueron determinantes para obtener los resultados cuantitativos que según Spearman tuvieron un índice de relación de 0.738, por lo que se concluye que entre las variables de investigación existe relación altamente significativa.

(Soria Marín, 2018), en su investigación tuvo como objetivo comparar la diferencia significativa entre las variables, el tipo es no experimental, descriptiva comparativa, con una muestra de 45 trabajadores, aplicando dos cuestionarios relacionados a las variables, dimensiones e indicadores siendo validados por expertos en gestión pública, los resultados arrojados se muestran que T observado es de 0.286, concluyendo que no existe relación significativa entre las variables de investigación. Se llegó a la conclusión que el proceso ejecutor de obras directas, permite que los proyectos sociales se enfoquen en las necesidades de los pobladores, obteniendo resultados beneficiosos para toda la población, con proyección de programas que permitan la identificación a conciencia de las necesidades.

(Sánchez, 2018), en su trabajo, el objetivo consistió en determinar como incide nuestra primera variable planeamiento con la segunda ejecución del presupuesto, el tipo fue explicativo, no experimental – correlacional, la muestra fue constituida por 50 individuos, donde se les formuló la aplicación de un cuestionario en base al tema de investigación, con instrumentos que fueron validados por expertos y fiables para obtener los resultados que según el coeficiente de relación existe un índice de 0.649 con una significancia de 0.00

concluyendo de que entre las variables de investigación existe una relación significativa aprobando su hipótesis de investigación.

(Chávez, 2019), en su trabajo de investigación, el objetivo consistió en identificar si existe incidencia entre las variables, la investigación fue explicativa, no experimental – cualitativa, correlacional, la población de análisis fue constituida por 803 obras, determinando finalmente una muestra de 321 obras, obteniendo que el mayor desfase administrativo es por causa de los procesos de selección retrasado con un 64%, adicionalmente se obtuvo como índice de correlación de 0.906 que indica un nivel de incidencia por parte del desfase administrativo, en el proceso de ejecución de obras.

(Spray, 2019), en su investigación tuvo como propósito el identificar de qué manera se relacionan nuestras variables en estudio, con un tipo de investigación descriptivo – no experimental, transversal, la población correspondió a 150 colaboradores pero se seleccionó una muestra 109 aplicando dos cuestionarios válidos y confiables, los resultados obtenidos fueron que a través de la prueba estadística arrojó un índice de 0.579 y una significancia de 0.000 concluyendo que entre las variables en estudio control de tiempo en obras públicas existe una relación moderada y altamente significativa con la ejecución de obras, evidenciando que el proceso de control simultáneo en todos los niveles de la ejecución permitirá obtener los resultados esperados de la gestión, según lo planificado.

(Sernaqué, 2019), en su investigación, tuvo el objetivo de determinar la existencia de parámetros excluidos del proceso de la aplicación de la ley de contrataciones públicas, el diseño metodológico se describe de tipo descriptiva, correlacional, cualitativa, transversal, con una población de los gobiernos locales de Lima, las técnicas de recolección de datos fue a través de instrumento como la ficha bibliográfica, guía de entrevista, cuestionario y guía de análisis de documentos, concluyendo que los parámetros excluidos del ámbito de ley carecen de connotación en relación a gestión pública se verifica una deficiencia en la disposición de recursos del estado, de manera que se hace indispensable

implementar un nuevo enfoque de control que permita obtener una gestión de calidad de los recursos públicos.

(Fernández, 2019), en su investigación planteo, el objetivo conocer que tipo de relación existe en la gestión y las contrataciones estatales, la metodología fue cuantitativa, no experimental y correlacional, la población fue determinada por 30 trabajadores, a quienes se les aplico dos cuestionarios válidos y confiables, los resultados obtenidos fueron que de acuerdo a la prueba estadística de correlación existe un índice de 0.728 y una significancia 0.000, llegando a la conclusión de que entre las variables de investigación existe una relación alta y significativa, evidenciando que un proceso de calidad en referencias a la planeación, el control simultaneo de los procesos y la verificación de cumplimiento permite realizar contrataciones direccionadas a la satisfacción de las necesidades esenciales de la comunidad, proyectando un desarrollo sostenible.

Continuando con el proceso de investigación redactamos las teorías del funcionamiento de nuestras variables:

Según (Alarcón, 2016), en su teoría sobre la administración y la planificación estratégica menciona que esta, hace alusión a un proceso estructurado con principios, que permiten sustentar lo que se desea practicar en la organización, se caracteriza por ser práctica, de manera que permite contar con los datos necesarios para tomar decisiones acertadas para beneficio de la organización.

(Marx, 1867), en su teoría sobre los principios de la economía, menciona que todo trabajo realizado debe direccionarse eficientemente de manera que represente una conexión armónica entre las actividades individuales y las funciones generales que desarrollan en conjunto con los demás individuos, propiciando el cumplimiento de forma eficiente de los objetivos trazados.

(Drucker, 2008), en su teoría denominada "hacia la nueva organización" hace mención sobre la importancia por parte de la organización para crear lazos con los clientes, considerándola no solo como una máquina económica sino más bien como un ente social, en buena cuenta un conjunto de personas con el objetivo de cumplir las metas propuestas por medio del trabajo en conjunto y el desarrollo

oportuno de sus funciones, haciendo énfasis en la importancia que posee la innovación

(Weber, 2016), en su teoría administrativa, menciona que el poder de las organizaciones, se encuentra principalmente en el proceso de control, definida de manera que la organización puede imponer su voluntad por medio de la imposición de la autoridad, clasificándola de tres maneras, la primera hace referencia a la autoridad carismática, en la cual los colaboradores se sienten identificados por su líder, poseen una afinidad basada en su personalidad, la segunda corresponde a la autoridad tradicional, en la cual los colaboradores, consideran que las órdenes impuestas son justificadas, debido a que siempre se ha realizado de tal manera, finalmente la tercera corresponde a la autoridad legal racional, la cual se basa según las reglas impuestas por la autoridad administrativa.

(McGregor, 1960) en la teoría X, menciona que la gestión base su estilo en base al trabajo realizado por Taylor en 1930, de manera que los gerentes que toman en consideración el uso de esta teoría, creen que los individuos necesitan seguir un proceso de control y dirección, de manera que menciona que no es confiable que los colaboradores laboren sin supervisión y la imposición de sanciones al incumplimiento de sus funciones, siendo fundamental establecer instrucciones detalladas y supervisar periódicamente las áreas administrativas. En la teoría Y, menciona que las personas desean trabajar y ser productivas, de manera que apoya la idea de que deben percibir una remuneración justa, así como que los gerentes tomen en cuenta las necesidades de los trabajadores al momento de la asignación de tareas y beneficios, esto permite aprovechar la autodirección de los colaboradores para realizar sus funciones, desempeñando un rol de facilitador de barreras.

Para poder entender nuestras variables hablaremos sobre las distintas teorías de (Marshall, 1967), donde describe a la administración pública la cual está caracterizada por atributos propiamente estables, las cuales deben tener una aseveración aplicable a las actividades del estado, donde se ha facilitado apoyado por lo dicho por Max Weber, quien opto por conceptualizar la base y las

funciones y finalidad del estado, sin embargo la administración pública desafía esa imposibilidad agrupando las acciones principales del Estado para perpetuar y desarrollar a la sociedad, el estado es una asociación de final obligatorio para el equilibrio de la coerción y el desenvolvimiento en una sociedad cuya perpetuación debe proyectarse al desarrollo de la sociedad, con una capacidad ofrecidas bajo una constitución de poder para generar estrategias que puedan ayudar al bien de la sociedad bajo distintos ámbitos.

Con respecto a nuestra segunda variable ejecución de obras por administración directa, principalmente por reconocer la necesidad de una determinada comunidad, de manera que está sea considera rentable para su desarrollo, satisfacción eficientemente las necesidades de la población. De tal manera para demostrar este punto, pasa por el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de inversiones, denominado también Invierte Perú, el cual por medio de estudios técnicos permite determinar si adecuada con los parámetros públicos, en caso el resultado obtenido sea positivo, se otorgará la declaratoria de viabilidad, lo que conllevará a la elaboración del expediente corresponden y su ejecución. (Universidad Continental, 2020)

El contrato de obras públicas en considerado otro punto importante consiste en definir el tipo de contrato a regir por la obra, debido a que este documento no solo debe contener la información a detalle del procedimiento de selección debidamente reglamentado, sino que además contiene la oferta seleccionada, así como las obligaciones a cumplir por las partes involucradas. Además, los contratos deben considerar cláusulas, en caso surja algún inconveniente que permita finiquitar el contrato por algún incumplimiento, la norma establece la inclusión de cláusula anticorrupción y la identificación de riesgos, en caso estos puntos no sean considerados en el contrato, este quedara sujeto a nulidad. (Ortega, 2018)

Los tipos de obras públicas se caracterizan por: obras de administración directa, en la cual los recursos pertenecen íntegramente al estado, en buena cuenta hace mención a que no se cuenta con el apoyo de ninguna organización privada, ni el apoyo del personal, equipos e infraestructura. Así mismo menciona que no

cualquier entidad del estado puede ejecutar este tipo de obra, solamente aquellas que se encuentren dentro del marco de la Ley N° 27785, las cuales posean principios de transparencia, sostenibilidad a través del tiempo, moralidad y eficiencia, trabajando en conjunto para el desarrollo integral. (HEGEL, 2020)

De igual manera considera que no se puede realizar la ejecución de este tipo de obra pública en caso de que, no exista la oferta privada en el mercado, luego de la finalización de un contrato de la empresa privada que haya dejado algún saldo por liquidar, así mismo no se puede realizar la ejecución de una obra pública, en caso el valor referente de la obra supere lo permitido en la Ley de Presupuesto y en caso no se modifique el expediente técnico. Las obras por impuesto se caracterizan por su ejecución más factible y eficiente, de manera que permite cumplir con rapidez las necesidades de una determinada comunidad; así mismo mediante las obras por impuestos, una organización privada puede financiar y ejecutar los proyectos para entidades del estado, logrando financiar hasta el 50% de sus impuestos a pagar en la entidad recaudadora (SUNAT, 2019).

La ejecución de obras directas es fundamentada desde el inicio bajo el inicio de la normativa de la Ley de contrataciones del estado, las cuales definen como primer punto el artículo 1; donde se describe la finalidad para establecer y orientar los recursos públicos y promover las contrataciones de bienes y servicios, con la intención de mejorar las condiciones del bien público, en el artículo 2 menciona que debe de ser desarrollado con el principio y parámetros de libertad concurrencia promoviendo el acceso al proceso de contratación de forma equitativa, así como la igualdad para que los proveedores puedan disponer de oportunidades, actuando con transparencia ya que la entidad debe dar información clara y coherente, sin dejar de publicitar y difundir generando la libre competencia, para que las decisiones que se adopten tengan fines de eficacia y eficiencia, así mismo

Así mismo la resolución N° 195-88-c, se aprueba la normativa, para la ejecución de obras directas y así las entidades puedan programar su ejecución asignando presupuesto, el personal y equipo necesario, precisando la capacidad operativa que dispone la entidad encargada de la ejecución, a fin de que el cumplimiento

de objetivos se realice, cumpliendo con las especificaciones técnicas descritas en el expediente técnico y en base a un análisis de presupuesto, costo y cronograma.

La entidad debe comunicar que el costo del proyecto este acorde al presupuesto, teniendo una unidad orgánica para que sea responsable de su supervisión y que durante la ejecución se realicen se supervisen de manera adecuada y se realice un adecuado informe de incidencias para después de concluidas se designe una comisión para la recepción y aceptación de la obra. (MEF, 2017)

Finalmente definimos las variables y dimensiones de nuestra investigación; los **lineamientos estratégicos** según (Torres, 2016), son elementos de alto nivel los cuales tiene el propósito de alinear el comportamiento desde una perspectiva de planificación estratégica, organización, control y evaluación con la importancia de contar con estos elementos para constituir de una manera eficiente y eficaz los instrumentos de gestión con el fin de cumplir las metas institucionales.

Sus dimensiones **planificación estratégica** que según (Escobar, 2019), son los procedimientos de documentación para establecer una dirección de la entidad desde una perspectiva organizada y evaluando donde se encuentra y hacia donde se quiere ir, estableciendo objetivos a largo plazo y planes de acción para alcanzarlos. Con respecto a la **dirección** según (Castro, 2019), es un procedimiento de formulación estratégica para desarrollar la entidad para la búsqueda de la obtención en una mayor participación de competitividad estratégica, supervisor los objetivos específicos, elaboración de estrategias y evaluando los resultados para iniciar ajustes correctivos.

La **ejecución** según (Kaplan, 2011), el tema de la ejecución estratégica nace de una visión de una meta o de un objetivo para establecer, para ello es necesario realizar una definición para considerar la posibilidad de enfrentar los imprevistos toman en cuenta la participación en los procesos, tomando en cuenta el desarrollo, planificación, alineación estratégica, la planificaciones de operaciones y el control de problemas. La **normativa** según el (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021), son preceptos de carácter de obligación que la

autoridad estatal dicta, los cuales tienen un fundamento de validez jurídica, utilizada para establecer cumplimiento de presupuesto y plazos establecidos para las relaciones sociales, empresariales.

Según (Contraloría General de la República, 2019), la ejecución de obras directas, es un procedimiento de contratación en la cual se utilizan recursos que están disponible dentro de la entidad, para la realización de la ejecución, tomando en cuenta la asignación presupuestal, presupuesto analítico, personal técnico, capacidad administrativa.

El paradigma positivista es calificado como cuantitativo, empírico-analítico, ya que sustentara a nuestra investigación por el cumplimiento de objetivos y la corroboración de una hipótesis de investigación, basado en un procedimiento de análisis de datos con lo establecido en la ciencias exactas, verificando que en el método cuantitativo como el saber científico, en lo observable y verificable, tomando en cuenta la causa y efecto entre los temas de investigación. (Ramos, 2015)

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de Investigación

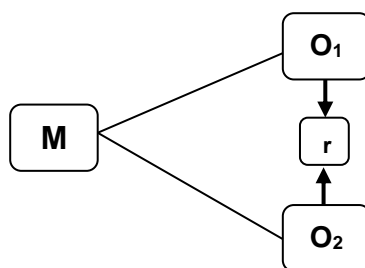
La investigación es básica, ya que es una investigación teórica y dogmática porque se caracteriza en base a un marco teórico con el objetivo de incrementar conocimientos científicos. (Nicomedes, 2018).

Con referencia a su enfoque corresponde a una investigación cuantitativa de manera que nos permitirá conocer el nivel de relación entre nuestras variables. (Joshi, 2015)

Diseño de investigación

(Hernández, 2018), menciona que el tipo de diseño no experimental descriptivo, debido a que no se manipularan los datos de investigación además se busca conocer la relación de nuestras variables de estudio corresponde a un diseño correlacional de corte transversal, de manera que se ejecutará en un periodo de tiempo determinado, utilizando una muestra de estudio.

Esquema según (Hernández, 2018):



Donde:

M : Muestra

O₁ : Lineamientos Estratégicos

O₂ : Ejecución de Obras por administración directa

r : Relación de causalidad de las variables

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Lineamientos Estratégicos (Ver anexo 02)

Definición Conceptual

Torres (2016), son elementos de alto nivel los cuales tiene el propósito de alinear el comportamiento desde una perspectiva de planificación estratégica, organización, control y evaluación, con la importancia de contar con estos elementos para constituir de una manera eficiente y eficaz los instrumentos de gestión con el fin de lograr las metas institucionales, tomando en cuenta la normativa.

Definición Operacional

Es la determinación para la medición cuantitativa de los niveles en base a la percepción de los encuestados, basados en la variable lineamientos estratégicos junto a sus dimensiones e indicadores, para construir un cuestionario con una escala tipo Likert, valido y confiables, de la cual se obtendrá datos que nos ayudaran a demostrar nuestra hipótesis de investigación.

Indicadores

Según la dimensión planificación estratégica tiene a los indicadores; organización, establecimiento de objetivos, planes de acción.

Según la dimensión dirección tiene a los indicadores; formulación estratégica, participación competitiva, supervisión, evaluación de resultados.

Según la dimensión ejecución tiene a los indicadores; procesos, recursos humanos, cronograma y presupuesto.

Según la dimensión normativa tiene a los indicadores; procedimientos, directivas, sanciones y riesgos.

Escala

Ordinal

Intervalo; Deficiente (16-37); Regular (38-59); Eficiente (60-80)

Variable 2: Ejecución de obras por administración directa (Ver anexo 02)

Definición Conceptual

Según La Contraloría General de la Republica (2019), la ejecución de obras directas, es donde la entidad utiliza sus recursos propios para la realización de la ejecución, tomando en cuenta la asignación presupuestal, presupuesto analítico, personal técnico, capacidad administrativa

Definición Operacional

Es la determinación para la medición cuantitativa de los niveles en base a la percepción de los encuestados, basados en la variable ejecución de obras directas junto a sus dimensiones e indicadores, para construir un cuestionario con una escala tipo Likert, valido y confiables, de la cual se obtendrá datos que nos ayudaran a demostrar nuestra hipótesis de investigación.

Indicadores

Según la dimensión recursos tiene a los indicadores; recursos humanos, presupuesto, conocimientos técnicos, infraestructura.

Según la dimensión asignación presupuestal tiene a los indicadores; planificación, organización, dirección y control.

Según la dimensión capacidad administrativa tiene a los indicadores; habilidad institucional, políticas, programas y propósitos de desarrollo.

Según la dimensión normativa tiene a los indicadores; procedimientos, actividades, funcionamiento y organización.

Escala: Ordinal

Intervalo: Deficiente (16-37); Regular (38-59); Eficiente (60-80)

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

Población

La población fue determinada por 89 funcionarios que intervienen en los procesos de ejecución de obras de administración directa así como las unidades que se ven involucradas en la definición de planes y estrategias en la Municipalidad Distrital de Laredo 2020-2021.

Muestra

Determinación de muestra a través del cálculo para establecer la medida de la muestra para investigaciones correlacionales, tomando en cuenta primero una prueba piloto de 15 participantes para estimar el coeficiente de relación:

$$r = \frac{n \sum xi yi - \sum xi \sum yi}{\sqrt{n \sum xi^2 - (\sum xi)^2} \sqrt{n \sum yi^2 - (\sum yi)^2}} = 0.520$$

Datos:

$$Z\alpha = 1.645$$

$$Z\beta = 1.645$$

$$r = 0.520$$

$$n = \left(\frac{Z\alpha + Z\beta \sqrt{1 - r^2}}{r} \right)^2 + 2$$

$$n = \left(\frac{1.645 + 1.645 \sqrt{1 - 0.520^2}}{0.520} \right)^2 + 2$$

$$n = 36.40507155$$

Por lo tanto, la muestra será determinada por 36 funcionarios administrativos de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Muestreo

Criterios de inclusión: Funcionarios administrativos que están involucrados en los procesos de planificación, ejecución y supervisión de estrategias y de obras por administración directa.

Criterios de exclusión: Funcionarios administrativos que estén con licencia médica o en aislamiento por covid – 19 o que no quieran participar del proceso de investigación.

Unidad de análisis: Funcionario administrativo de la municipalidad distrital de Laredo.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Basándonos en teorías relacionadas a nuestro trabajo de investigación se empleó la encuesta, la cual tiene diferentes interrogantes, planteadas con el objetivo de identificar y conocer opiniones sobre un tema en específico.

El instrumento utilizado para la recolección de datos cuantitativos fue el cuestionario por contener una lista de ítems o preguntas, que fueron construidas de la siguiente manera:

Para el cuestionario lineamientos estratégicos el cual tiene 4 dimensiones; podemos decir que para la dimensión planificación estratégica contiene 3 indicadores y 4 ítems, la dimensión dirección contiene 4 indicadores y 4 ítems, la dimensión ejecución con 4 indicadores y 4 ítems, para la dimensión normativa contiene 4 indicadores y 4 ítems.

Para el cuestionario ejecución de obras por administración directa el cual tiene 4 dimensiones; podemos decir que para la dimensión recursos contiene 4 indicadores y 4 ítems, la dimensión asignación presupuestal contiene 4 indicadores y 4 ítems, la dimensión capacidad administrativa con 4 indicadores y 4 ítems, para la dimensión normativa contiene 4 indicadores y 4 ítems.

Validez

Se determinó si el contenido de nuestras preguntas para validar los cuestionarios en base al método de juicio de expertos mediante un formato o matriz de validación, tomando sugerencias de los expertos designados quienes son especialistas en gestión pública, el procedimiento de valoración de ítems fue validado por 3 expertos.

Confiabilidad

Se formuló en base al método de alfa de Cronbach, verificando si los instrumentos son confiables pueden ser utilizados, la interpretación se basa en los criterios de 0.50 – 0.59 que se califica como una confiabilidad muy baja, 0.60 – 0.69 que se califica como una confiabilidad baja, 0.70 – 0.79 que se califica como una confiabilidad moderada, 0.80 – 0.89 que se califica como una confiabilidad adecuada, 0.90 – 1.00 que se califica como una confiabilidad muy satisfactoria.

Se determinó la confiabilidad se realizó una prueba piloto a 15 encuestados obteniendo como resultados; obteniendo que para el cuestionario lineamientos estratégicos se obtuvo un índice de 0.878 que califica como una fiabilidad adecuada y para el cuestionario ejecución de obras por administración directa con un índice de 0.885 que califica como una fiabilidad adecuada.

3.5. Procedimientos

Al elegir el diseño de nuestra investigación, y determinado el tamaño de nuestra muestra, recopilar datos referente a los hechos de nuestra investigación la cual se relaciona directamente con nuestro problema e hipótesis, recolectando análisis de antecedentes relacionados a nuestras variables, así mismo se investigó nuevas ideas, definiciones, otra fuente de datos fue a través de los cuestionarios que se aplicaron a los 36 funcionarios de la Municipalidad Distrital de Laredo, los cuales respondieron en base a una escala tipo Likert, los datos recolectados

serán analizados y se medirá su confiabilidad a través de la Prueba estadística de Alfa de Cronbach, utilizando el software estadístico de SPSS V.25 y se hura una representación de los resultados en gráficos y tablas estadísticas.

3.6. Método de análisis de datos

Para la elaboración de tablas de frecuencia y porcentaje de datos se utilizó el software de Microsoft Excel, para la contrastación de hipótesis se usó el software estadístico de SPSS V.25 que nos permitió observar el índice de relación estadística verificando primero que prueba estadística se utilizara dependiendo de su distribución que podría ser paramétrica o no paramétrica el grado de significancia se determinado si es menor a $P < 0.05$; se aplicara una prueba de normalidad en base al tamaño de muestra que al ser menor de 50 se usara Shapiro – Wilk, al verificar que los datos son no normales se utilizó la prueba estadística de Rho de Spearman.

3.7. Aspectos éticos

Para el eficiente desarrollo del trabajo se aplicó el Código de Ética profesional (Ley 27815), de manera que el proceso fue realizado de forma transparente, honesto, con información veraz, tomando en cuenta para la elaboración y la redacción las normas APA, bajo un enfoque de conocimiento de los aspectos del plagio y las consecuencias de carácter legal que corresponda.

IV. RESULTADOS

4.1. Descripción de nivel de categorización de resultados de los lineamientos estratégicos

Tabla 1

Nivel de Lineamientos estratégicos de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Lineamientos estratégicos	N°	%
Deficiente	3	8.3
Regular	13	36.1
Eficiente	20	55.6
Total	36	100

Nota. Aplicación del cuestionario de lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Interpretación.

En la Tabla 1, se puede observar que el 55.6% de los encuestados perciben que los lineamientos estratégicos, es de nivel eficiente, el 36.1% obtiene un nivel regular, en tanto que solo el 8.3% señala que es de nivel deficiente. Demostrándose que los Lineamientos estratégicos de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021, es de nivel eficiente.

4.2. Descripción de nivel de categorización de resultados de la ejecución de obras por administración directa.

Tabla 2

Nivel de Ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Ejecución de obras por administración directa	N°	%
Deficiente	1	2.8
Regular	9	25.0
Eficiente	26	72.2
Total	36	100

Nota. Aplicación del cuestionario de lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Interpretación.

En la Tabla 2, se puede observar que el 72.2% de los encuestados perciben que la ejecución de obras por administración directa, es de nivel eficiente, el 25.0% obtiene un nivel regular, en tanto que solo el 2.8% señala que es de nivel deficiente. Demostrándose que la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021, es de nivel eficiente.

4.3. Contrastación de hipótesis

Tabla 3

Percepción de los funcionarios de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS						TODOS	
	Deficiente		Regular		Eficiente		N°	%
	N°	%	N°	%	N°	%		
Deficiente	1	2.8	2	5.6	0	0	3	8.3
Regular	0	0	6	16.7	7	19.4	13	36.1
Eficiente	0	0	1	2.8	19	56.8	20	55.6
Total	1	2.8	9	25.0	25	72.2	36	100

Nota. Aplicación del cuestionario de lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Medida de correlación de Rho de Spearman: 0.794, P<0.01**

Interpretación.

En la tabla 3, se observa que según los 52.8% de los encuestados perciben a los lineamientos estratégicos como eficientes, al 19.4% lo perciben a los lineamientos estratégicos en un nivel regular pero a la ejecución de obras por administración directa en un nivel eficiente, el 16.7% de los encuestados perciben a los lineamientos estratégicos y a la ejecución de obras por administración directa en un nivel regular, el 5.6% percibe a los lineamientos estratégicos en un nivel deficiente pero a la ejecución de obras por administración directa en un nivel regular, el 2.8% percibe a los lineamientos estratégicos en un nivel eficiente y a la ejecución de obras por administración

directa en un nivel regular, finalmente el 2.8% faltante percibe a las variables de investigación en un nivel deficiente.

Se observa un índice de relación según Spearman = 0.794 (alta relación positiva) con una significancia de 0.000 lo cual quiere decir que los lineamientos estratégicos tiene un relación significativa con la ejecución de obras por administración directa. Es decir, a mayor eficiencia de los lineamientos estratégicos, mayor es la eficiencia en la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio. O a menor eficiencia de los lineamientos estratégicos, menor es la eficiencia de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio.

Tabla 4

Medida de correlación de las dimensiones de la variable lineamientos estratégicos con la variable ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Variabes	Medida de correlación de Spearman	Significación estadística
DIM 1 VAR 1 con VAR2	0.720**	P<0.01
DIM 2 VAR 1 con VAR2	0.752**	P<0.01
DIM 3 VAR 1 con VAR2	0.680**	P<0.01
DIM 4 VAR 1 con VAR2	0.726**	P<0.01

Nota. Aplicación del cuestionario de lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Interpretación:

En la Tabla 4, para demostrar la relación entre la dimensión 1 de la variable 1 con la variable 2, se observa un índice de relación según Pearson = 0.720 (alta relación positiva) con una significancia de 0.000, lo cual quiere decir que la dimensión planificación estratégica de los lineamientos estratégicos tiene un relación significativa con la ejecución de obras por administración directa. Es decir, a mayor eficiencia de la dimensión planificación estratégica de los lineamientos estratégicos, mayor es la eficiencia en la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio. O a menor eficiencia de la dimensión planificación estratégica de los lineamientos estratégicos, menor es la eficiencia de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio.

Para demostrar la relación entre la dimensión 2 de la variable 1 con la variable 2, se observa que el coeficiente de correlación de Pearson = 0.752 (alta relación positiva) con una significancia de 0.000, lo cual quiere decir que la dimensión dirección de los lineamientos estratégicos tiene un relación significativa con la ejecución de obras por administración directa. Es decir, a mayor eficiencia de la dimensión dirección de los lineamientos estratégicos, mayor es la eficiencia en la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio. O a menor

eficiencia de la dimensión dirección de los lineamientos estratégicos, menor es la eficiencia de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio.

Para demostrar la relación entre la dimensión 3 de la variable 1 con la variable 2, se observa un índice de relación según Spearman = 0.680 (alta relación positiva) con una significancia de 0.000, lo cual quiere decir que la dimensión ejecución de los lineamientos estratégicos tiene un relación significativa con la ejecución de obras por administración directa. Es decir, a mayor eficiencia de la dimensión ejecución de los lineamientos estratégicos, mayor es la eficiencia en la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio. O a menor eficiencia de la dimensión ejecución de los lineamientos estratégicos, menor es la eficiencia de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio.

Para demostrar la relación entre la dimensión 4 de la variable 1 con la variable 2, se observa un índice de relación según Spearman = 0.726 (alta relación positiva) con una significancia de 0.000, lo cual quiere decir que la dimensión normativa de los lineamientos estratégicos tiene una relación significativa con la ejecución de obras por administración directa. Es decir, a mayor eficiencia de la dimensión normativa de los lineamientos estratégicos, mayor es la eficiencia en la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio. O a menor eficiencia de la dimensión normativa de los lineamientos estratégicos, menor es la eficiencia de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio.

Tabla 5

Medida de correlación de la variable lineamientos estratégicos con las dimensiones de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Variables	Medida de correlación de Spearman	Significación estadística
VAR1 con DIM 1 VAR 2	0.632**	P<0.01
VAR1 con DIM 2 VAR 2	0.741**	P<0.01
VAR1 con DIM 3 VAR 2	0.793**	P<0.01
VAR1 con DIM 4 VAR 2	0.674**	P<0.01

Nota. Aplicación del cuestionario de lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Interpretación.

En la Tabla 5, para demostrar la relación entre la variable 1 con la dimensión 1 de la variable 2, se observa un índice de relación según Spearman = 0.632 (alta relación positiva) con una significancia de 0.000, lo cual quiere decir que los lineamientos estratégicos tiene un relación significativa con la dimensión recursos de la ejecución de obras por administración directa. Es decir, a mayor eficiencia de los lineamientos estratégicos, mayor es la eficiencia en la dimensión recursos de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio. O a menor eficiencia de los lineamientos estratégicos, menor es la eficiencia en la dimensión recursos de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio.

Para demostrar la relación entre la variable 1 con la dimensión 2 de la variable 2, se observa un índice de relación según Spearman = 0.741 (alta relación positiva) con una significancia de 0.000, lo cual quiere decir que los lineamientos estratégicos tiene una relación significativa con la dimensión asignación presupuestal de la ejecución de obras por administración directa. Es decir, a mayor eficiencia de los lineamientos estratégicos, mayor es la eficiencia en la dimensión asignación presupuestal de la ejecución de obras por administración

directa en la entidad estudio. O a menor eficiencia de los lineamientos estratégicos, menor es la eficiencia en la dimensión asignación presupuestal de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio.

Para demostrar la relación entre la variable 1 con la dimensión 3 de la variable 2, se observa un índice de relación según Spearman = 0.793 (alta relación positiva) con una significancia de 0.000, lo cual quiere decir que los lineamientos estratégicos tiene una relación significativa con la dimensión capacidad administrativa de la ejecución de obras por administración directa. Es decir, a mayor eficiencia de los lineamientos estratégicos, mayor es la eficiencia en la dimensión capacidad administrativa de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio. O a menor eficiencia de los lineamientos estratégicos, menor es la eficiencia en la dimensión capacidad administrativa de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio.

Para demostrar la relación entre la variable 1 con la dimensión 4 de la variable 2, se observa un índice de relación según Spearman = 0.674 (alta relación positiva) con una significancia de 0.000, lo cual quiere decir que los lineamientos estratégicos tiene una relación significativa con la dimensión normativa de la ejecución de obras por administración directa. Es decir, a mayor eficiencia de los lineamientos estratégicos, mayor es la eficiencia en la dimensión normativa de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio. O a menor eficiencia de los lineamientos estratégicos, menor es la eficiencia en la dimensión normativa de la ejecución de obras por administración directa en la entidad estudio.

V. DISCUSIÓN

Posterior a la descripción e interpretación de los datos cuantitativos, se procede a la comprobación y discusión de los resultados como primer punto para el cumplimiento del objetivo general, la discusión de resultados se realiza para contrastar con otras investigaciones.

Para la contrastación de la hipótesis de investigación según la tabla 3, se observó un índice de relación según Spearman, es igual a 0.794, demostrando que los lineamientos estratégicos se relacionan de manera directa y altamente significativa con la ejecución de obras por administración directa, dichos resultados se relacionan con la investigación de Martínez (2017), quien obtuvo un índice de relación de 0.791 entre las obras por ejecución presupuestaria directa y el proceso de liquidación, refiere que los lineamientos estratégicos se establecen como elementos vitales para la gestión eficiente de los procesos de las entidades, de manera que en el proceso de ejecución de obras por administración directa, se direcciona el comportamiento de los miembros de la entidad hacia un mismo objetivo, cumpliendo con la normativa correspondiente para el desarrollo eficiente del proceso, obteniendo beneficios sustanciales en el correcto desarrollo del proceso de ejecución de obras de forma directa, con proyectos sociales direccionados a la mejora del nivel de vida de la ciudadanía, de igual manera guarda relación con mencionado por Alarcón (2016), quien menciona que los lineamientos estratégicos, permiten sustentar lo que se desea poner en práctica en una entidad, de manera que se tenga a la mano la información necesaria para la toma de decisiones efectiva, ya que la entidad al realizar el proceso de ejecución de obras por administración directa, debe conocer que es lo que se espera del proceso y cumplir con los lineamientos competentes de la entidad.

Para la contrastación de la hipótesis específica 1 según la tabla 4, se observó un índice de relación según Pearson, es igual a 0.720, demostrando que la dimensión planificación estratégica de los lineamientos estratégicos se relacionan de manera directa y altamente significativa con la ejecución de

obras por administración directa, dichos resultados se relacionan con la investigación de Pacheco (2018), quien menciona que la planificación estratégica, permite la documentación del proceso direccionando a la entidad al cumplimiento de los objetivos, evaluando en qué estado se encuentra y que es lo que se desea lograr del proceso, determinando una misión, visión a largo plazo, por ende es fundamental, que durante el desarrollo del proceso de ejecución de obras, por parte de las entidades del estado, se identifique que se espera de la gestión, que es lo que se desea lograr y cómo hacerlo, ajustándose a la normativa, para su correcto desarrollo, permitiendo cumplir de forma eficiente con el proceso, con un plan de acción que dirija el desarrollo de las funciones de los miembros de la entidad, en base a la normativa organizacional, así mismo guarda semejanza con lo mencionado por Escobar (2019), quien refiere que la planificación estratégica, se define como los procedimientos, que permiten documentar y establecer una dirección en los procesos realizados por la entidad, en este caso, en el proceso de ejecución de contrataciones por administración directa, permite organizar, dirigir y controlar su cumplimiento, orientado al cumplimiento de los objetivos planificados, de manera que todo el desarrollo del proceso esté monitoreado para garantizar que el comportamiento esté alineado con la normativa de la organización para su correcto desarrollo. Para la contrastación de la hipótesis específica, se observó un índice de relación según Pearson, es igual a 0.752, demostrando que la dimensión dirección de los lineamientos estratégicos se relacionan de manera directa y altamente significativa con la ejecución de obras por administración directa, dichos resultados se relacionan con la investigación de Meregildo (2017), quien menciona que la dirección durante el desarrollo de un determinado procedimiento permite controlar y dar seguimiento, identificando posibles errores, en tiempo real, durante su desarrollo y proponer alternativas de solución, por ende, durante la ejecución de obras es importante que se establezca un proceso de dirección, por parte del personal capacitado para el cumplimiento de las metas establecidas, en base a los lineamientos organizacionales que garantizan un control simultáneo de todos los procedimientos que se encuentran en ejecución en la

entidad, de igual forma guarda relación con lo dicho por Castro (2019), refiere que la dirección es vital para un cumplimiento eficiente de los procesos realizados, por una determinada entidad, de manera que permite desarrollar una competitividad estratégica, supervisando los objetivos, elaborando estrategias y finalizando con la revisión de los resultados, para realizar ajustes, que permita su desarrollo eficiente, durante la ejecución de obras por parte de las entidades gubernamentales, es fundamental el proceso de retroalimentación para implementar las correcciones adecuadas que permitan la mejora continua de los procesos en la organización, aplicando un nuevo enfoque para el aprovechamiento al máximo de los recursos materiales, humanos y financieros. Para la contrastación de la hipótesis específica 3, se observó un índice de relación según Pearson, es igual a 0.680, demostrando que la dimensión ejecución de los lineamientos estratégicos se relacionan de manera directa y altamente significativa con la ejecución de obras por administración directa, dichos resultados se relacionan con la investigación de Kaplan (2011), quien refiere que la ejecución, corresponde a la parte del proceso que implica el desarrollo de una serie de actividades y operaciones, con la finalidad de cumplir una determinada tarea, demostrando su importancia para la ejecución de obras por administración directa, de manera que esta ejecución se realice bajo los parámetros establecidos para el proceso

, además guarda relación con lo mencionado por Martínez (2017), quien en su investigación obtiene un índice de relación de 0.791 entre la ejecución directa y el proceso de liquidación, demostrando la existencia de una relación significativa para el cumplimiento eficiente del proceso, el cual constituye en la ejecución directa, sin tener que esperar la aprobación por parte de la autoridad competente, ello no refiere que se deben saltar todos los procesos correspondientes para un correcto desarrollo, por ello se debe considerar los lineamientos establecidos. Para la contrastación de la hipótesis específica, se observó un índice de relación según Spearman, es igual a 0.726, demostrando que la dimensión normativa de los lineamientos estratégicos se relaciona de manera directa y altamente significativa con la ejecución de obras por

administración directa, dichos resultados se relacionan con la investigación de Bustamante (2018), quien refiere que la normativa, debe ser tomada en cuenta por todas las entidades del estado, en el desarrollo de sus funciones, estas acciones deben regirse según los reglamentos vigentes, que permitan maximizar el valor de los recursos públicos invertidos, promoviendo una ejecución del proceso en base a las mejores condiciones, repercutiendo de forma positiva en la condición de vida de la ciudadanía, así mismo se relaciona con mencionado por el Ministerio de Economía y finanzas (2021), la entidad señala que la normativa se define como reglas obligatorias, emanados por la autoridad competente, quien tiene como objetivo, regular el comportamiento del desarrollo de funciones por parte de los funcionarios de una determinada entidad, garantizando que la ejecución de contratación directa, cumpla con todos los parámetros establecidos.

Para la contrastación de la hipótesis específica 5 según la tabla 5, se observó un índice de relación según Spearman, es igual a 0.632, demostrando que los lineamientos estratégicos se relacionan de manera directa y altamente significativa con la dimensión recursos de la ejecución de obras por administración directa, dichos resultados se relacionan con la investigación de Loo (2019), quien señala que los lineamientos estratégicos, permiten establecer una dirección para la entidad, conociendo el estado inicial, y que es lo que se desea lograr, de forma que los trabajadores de la entidad, conozcan como deben realizar sus funciones, de manera que se administren de forma eficiente los recursos disponibles por la entidad, direccionados al desarrollo de proyectos sociales a beneficio de la población, sacando el máximo provecho a los recursos públicos, de igual manera guarda relación con lo mencionado por Pacheco (2018), quien en su investigación refiere que, los lineamientos establecidos por las entidades gubernamentales, permiten direccionar de forma eficiente los recursos públicos, de manera que estos se orienten a proyectos que demanden con urgencia los pobladores, debido a que ellos conocen e identifican más a detalle, lo que se requiere por parte de las autoridades, para su desarrollo. Para la contrastación de la hipótesis específica 6, se observó un índice de relación según, es igual a 0.741,

demostrando que los lineamientos estratégicos se relacionan de manera directa y altamente significativa con la dimensión asignación presupuestal de la ejecución de obras por administración directa, dichos resultados se relacionan con la investigación de Peña (2016), quien en su investigación obtuvo un valor de chi cuadrado correspondiente a 69.167, indicando un nivel de correlación favorable entre la planificación estratégica y el control de obras por administración directa, así mismo refiere que los lineamientos estratégicos, se definen como una herramienta de gestión, que permite promover la competitividad, estableciendo los objetivos a lograr durante un determinado periodo, así mismo establece que la asignación de presupuestos, debe ser asignada siguiendo la normativa vigente, de manera que cumpla con todos los parámetros requeridos para su eficiente desarrollo, de igual forma se relaciona con la investigación de Mosquera (2016), quien alude que el presupuesto asignados por parte del gobierno central debe seguir lineamientos estratégicos, que permitan que el manejo de los recursos sea acorde a lo establecido por la entidad, se debe realizar un proceso de planificación, control, dirección y verificación del proceso, antes, durante y después de la culminación, corroborando que realmente se haya destinado los recursos para lo que fue asignado, durante el proceso de planificación por parte de las entidades del gobierno, evitando así desviaciones de los recursos y malversación de los fondos para otros fines no asignados. Para la contrastación de la hipótesis específica 7, se observó un índice de relación según Spearman, es igual a 0.793, demostrando que los lineamientos estratégicos se relacionan de manera directa y altamente significativa con la dimensión capacidad administrativa de la ejecución de obras por administración directa, dichos resultados se relacionan con la investigación de Chávez (2019), quien menciona que las entidades de gobierno deben poseer la capacidad de manejo de los recursos públicos, de manera que sean destinados a fines en favor del desarrollo de la sociedad, muchas veces las entidades tienen los recursos necesarios para poder ejecutar obras de gran magnitud que permita la mejora de la calidad de vida de muchas personas, pero no se realiza debido a que los funcionarios que pertenecen a la entidad

no cuentan con las habilidades y formación necesaria para distribuir adecuadamente los recursos, de igual manera se relaciona con lo mencionado por la Contraloría de la República (2019), donde se refiere que las entidades deben regirse por una normativa, en el desarrollo de sus funciones administrativas de los bienes y recursos públicos, de manera que el organismo estatal cuente con las habilidades técnicas y burocráticas necesarias para el correcto desarrollo del proceso, así como con los servidores públicos capacitados e informados de cómo desarrollar correctamente sus funciones, que permitan realizar una gestión de calidad a favor de la ciudadanía, enfocándose en la mejora del nivel de vida con proyecto de desarrollo social. Para la contrastación de la hipótesis específica 8, se observó un índice de relación según Spearman, es igual a 0.674, demostrando que los lineamientos estratégicos se relacionan de manera directa y altamente significativa con la dimensión normativa de la ejecución de obras por administración directa, dichos resultados se relacionan con la investigación de Spray (2019), quien obtuvo una correlación de 0.579, según rho de Spearman entre la relación de la variable control y ejecución de obras públicas, el investigador mencionó la importancia que tiene la normativa para el cumplimiento eficiente del proceso, que demanda el desarrollo de las funciones de las entidades del estado, de manera que si estos organismos y sus servidores públicos, se alinean con el reglamento, se cumplirá de forma eficiente con la ejecución de obras por contratación directa, evitando posibles desviaciones en el proceso que puedan afectar el correcto funcionamiento del proceso, por ende se hace importante establecer posibles planes de acción para hacerle frente a inconvenientes, así mismo la investigación guarda relación con lo mencionado por la OSCE (2004), quien figura como el organismo encargado de la supervisión del proceso de contratación de obras públicas, que realizan las diferentes entidades del estado, de manera que estos se hayan realizado de forma íntegra, eficiente y competitiva a favor de los ciudadanos, según los parámetros que debe cumplir todos los organismos del estado, garantizando que estos sean beneficiosos para la sociedad.

VI. CONCLUSIONES

1. Se determinó que existe una relación de nivel alto y significativo con un índice de relación de 0.794**, entre los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.
2. Se determinó que existe una relación de nivel alto y significativo con un índice de relación de 0.720**, entre la dimensión planificación estratégica de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.
3. Se determinó que existe una relación de nivel alto y significativo con un índice de relación de 0.752**, entre la dimensión dirección de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.
4. Se determinó que existe una relación de nivel alto y significativo con un índice de relación de 0.680**, entre la dimensión ejecución de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.
5. Se determinó que existe una relación de nivel alto y significativo con un índice de relación de 0.726**, entre la dimensión normativa de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.
6. Se determinó que existe una relación de nivel alto y significativo con un índice de relación de 0.720**, entre la dimensión planificación estratégica de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

7. Se determinó que existe una relación de nivel alto y significativo con un índice de relación de 0.632**, entre los lineamientos estratégicos y la dimensión recursos de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.
8. Se determinó que existe una relación de nivel alto y significativo con un índice de relación de 0.741**, entre los lineamientos estratégicos y la dimensión asignación presupuestal de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.
9. Se determinó que existe una relación de nivel alto y significativo con un índice de relación de 0.793**, entre los lineamientos estratégicos y la dimensión capacidad administrativa de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.
10. Se determinó que existe una relación de nivel alto y significativo con un índice de relación de 0.674**, entre los lineamientos estratégicos y la dimensión normativa de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

VII. RECOMENDACIONES

1. Al jefe del control interno verificar y supervisar los lineamientos, normativa, planificación y expedientes técnicos presentados para la ejecución de obras por administración directa.
2. Al sub gerente de obras y mantenimiento establecer e integrar a los lineamientos estratégicos parámetros para una correcta dirección en la supervisión y evaluación de resultados de la ejecución de obras por administración directa.
3. Al sub gerente de presupuesto y planificación, realizar un plan de acción para supervisar las asignaciones presupuestales para que puedan verificar las variaciones presupuestales que se establecen en la ejecución de obras por administración directa.
4. Al gerente municipal de Laredo establecer una directiva interna, para que la unidad de obras y mantenimiento puedan plantear correctamente lineamientos estratégicos para evitar los retrasos y los desfases en presupuesto en la ejecución de obras por administración directa.
5. A la universidad Cesar Vallejo publicar la siguiente investigación para que pueda servir de fundamento a futuras investigaciones que tengan referencia a los lineamientos estratégicos.

REFERENCIAS

- Adam, M. (2007). *Two notions of scientific justification*.
<https://core.ac.uk/download/pdf/191636212.pdf>
- Alarcón, R. (2016). *Teoría de la administración y la planificación estratégica*.
<https://www.monografias.com/docs110/teoria-administracion-y-planificacion-estrategica/teoria-administracion-y-planificacion-estrategica.shtml>
- Ángeles, A. (2019). *Gestión pública ante el incumplimiento de la normativa de contrataciones del estado en procesos de contratación en la municipalidad distrital de Vilcabamba – Cusco, 2016 – 2018*.
https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/5754/Trab_inv_maes_Bon_Quis_Valde.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Bastalich, W. (2020). *Introduction and research justification, business, social sciences, humanities*.
<https://lo.unisa.edu.au/mod/page/view.php?id=489315>
- Bustamante, B. (2018). *Ejecución de obras públicas por administración directa y liquidación técnica y financiera en la Municipalidad Provincial de Canchis – Cusco, Periodo 2017*.
http://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/UAC/1996/1/Brigida_Tesis_bachiller_2018.pdf
- Carter, S. y Miles, L. (2007). *Justifying Knowledge, Justifying Method, Taking Action: Epistemologies, Methodologies, and Methods in Qualitative Research*.
<https://core.ac.uk/download/pdf/41241851.pdf>
- Castro, C. (2019). *¿Qué es la dirección estratégica?*
<https://www.utel.edu.mx/blog/dia-a-dia/retos-profesionales/que-es-la-direccion->

[estrategica/#:~:text=La%20direcci%C3%B3n%20estrat%C3%A9gica%20es%20el,y%20rendimientos%20superiores%20al%20promedio.](#)

CEPLAN (2016). *Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Actualizado*.
<https://observatorioplanificacion.cepal.org/sites/default/files/plan/files/Plan%20Peru%20PEDN-2021-15-07-2016-RM-138-2016-PCM2.pdf>

Condori, L. y Soria, P. (2018). *Estrategia de marketing en una empresa industrial de envases de polipropileno de Arequipa, 2017*.

<http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/6738/ADc ovila.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Chávez, J. (2019). *Desfases en la ejecución de obras públicas y su incidencia en el desempeño de las inversiones del Gobierno Regional Junín 2003-2014*.

<http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/5113/Chavez%20Pe%c3%b1a.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Contraloría General de la Republica del Perú (2019). *Obras públicas*.

https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf

Contraloría General de la Republica del Perú (1988). *Resolución de Contraloría N° 195-88-CG*

<http://www.cal.org.pe/pdf/diplomados/17adi01.pdf>

Drucker, P. (2008). *Hacia la nueva organización*.

<http://ignius.com.mx/teoria-peter-drucker-innovacion-innovacion-solo-innovacion/#:~:text=Para%20Drucker%2C%20la%20empresa%20s%C3%B3lo,progreso%20econ%C3%B3mico%20y%20armon%C3%ADa%20social>

- Ellsworth, P. (2012). *Legal Reasoning and Scientific Reasoning*.
<https://repository.law.umich.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=2415&context=articles>
- Escobar, I. (2019). *Planificación estratégica: ¿Qué es y para qué sirve?*
<https://www.questionpro.com/blog/es/planificacion-estrategica/>
- Fernández, I. (2019). *La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald – 2018*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/37454/Fernandez_GIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- HEGEL, Instituto de Ciencias (2020). *Obras públicas en Perú: ¿Qué es y qué dice la ley?* <https://hegel.edu.pe/blog/obras-publicas-en-peru-que-es-y-que-dice-la-ley/>
- Hernández, R. (2018). *Metodología de la investigación*.
<https://academia.utp.edu.co/grupobasicoclinicayaplicadas/files/2013/06/Metodolog%C3%ADa-de-la-Investigaci%C3%B3n.pdf>
- Joshi, N. (2015). *A Quantitative Study of the Impact of Social Media Reviews on Brand Perception*.
<https://arxiv.org/ftp/arxiv/papers/1710/1710.08836.pdf>
- Kaplan, R. (2011). *Ejecución estratégica*.
<http://www.sofoscorp.com/ejecucion-estrategica-segun-robert-kaplan/>
- Ley N° 27972 (2012). *Ley Orgánica de Municipalidades*.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf
- Loo, M. (2019). *Las concesiones de obra pública: ¿qué son y por qué se utilizan en Chile?*

<https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/derest/article/view/6152/7908>

McGregor (1960). *Teoría X y Y*.

<https://www.cerem.pe/blog/conoces-la-teoria-x-y-teoria-y#:~:text=La%20Teor%C3%ADa%20X%20se%20basa,grave%2C%20que%20dificulta%20la%20productividad.>

Marshall, D. (1967). *The Meaning of Scope in Public Administration*". Gaus, John et al. *The Frontiers of Public Administration*. New York, Russell and Russell. p. 12.

Martínez, L. (2017). *Obras por Ejecución Presupuestaria Directa y el Proceso de Liquidación Técnico-Financiera en la Municipalidad Distrital de Vilcabamba la Convención, Cusco 2017*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/20237/mart%C3%ADnez_chl.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Marx, K. (1867). *Principios de la economía, política y tributación*.
https://es.wikipedia.org/wiki/Econom%C3%ADa_marxista

MEF, (2017). *Guía para la ejecución del gasto*.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/anexos/Instructivo_de_Gasto.pdf

Meregildo, V. (2017). *Dirección estratégica y liquidación de obras por administración directa en la dirección regional de transportes y comunicaciones de Madre de Dios – 2017*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/20296/meregildo_mv.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ministerio de economía y finanzas (2011). *Normatividad*.
https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=category&id=672&Itemid=100357&lang=es

Ministerio de economía y finanzas (2011). *Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972*.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf

Mosquera, C. y Vázquez, M. (2018). *Costos de construcción de obras públicas. Caso práctico "Construcción de 3 UPC's integrales en la Provincia Oro*. Universidad de Cuenca. España

<http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/379>

Mosquera, L. Y Cruz, P. (2016). *Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D. Municipal de Santa Lucía, Periodo 2015*.

<http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/19866/1/TESIS%20FNAL%20DEFINITIVA.pdf>

Nicomedes, E. (2018). *Tipos de investigación*.

<http://repositorio.usdg.edu.pe/bitstream/USDG/34/1/Tipos-de-Investigacion.pdf>

Oliveira, G. (2018). *Como planificar su estrategia de ejecución de proyectos*.

<https://blog.softexpert.com/es/como-planificar-su-estrategia-ejecucion-proyectos/>

Ortega, L. (2018). *El acto administrativo en los procesos y procedimientos*.

<https://publicaciones.ucatolica.edu.co/pdf/el-acto-administrativo-en-los-procesos-y-procedimiento.pdf>

OSCE (2004). *DS. N° 083-2004-PCM, TULO de la Ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado*.

http://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic5_per_14.pdf

OSCE (2004). *DS. N° 084-2004-PCM, Reglamento de la Ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado*.

http://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5_per_7_dec_sup_084_2004.pdf

OSCE (2019). *Contratación de obras públicas*.
https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Virtual/curso_contratacion_obras/libro_cap3_obras.pdf

Pacheco, F. (2018). *Modelo de gestión estratégica para la industria de energías renovable bajo el escenario de cambio de la matriz energética del Ecuador*.

<https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6451/1/T2761-MBA-Pacheco-Modelo.pdf>

Peña, J. (2016). *Relación entre planificación estratégica y control de obras por administración directa, en el Gobierno Regional de Madre de Dios 2015*.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/33912/pe%C3%B1a_cj.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Presidencia de la República (2019). *Decreto Supremo N° 344-2018-EF*.

<https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0022/tuo-ley-30225.pdf>

Sánchez, J. (2018). *Improvisación estratégica*.

<https://www.semana.com/opinion/columnistas/articulo/improvisacion-estrategica-por-juliana-sanchez-trujillo/255275/>

Sernaqué, M. (2019). *Las deficiencias en el ámbito de las compras directas del estado y su incidencia en la gestión pública del sector salud de los gobiernos locales de lima – 2016*.

<http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/UNFV/3930/SERNAQUE%20VELARDE%20MARIANA%20ESTHER%20-%20MAESTRIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Soria, J. (2018). *Ejecución de obras bajo las modalidades de administración directa y contrata en el Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, 2017.*

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26061/Soria_MJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Spray, J. (2019). *Control de tiempo en obras públicas y ejecución de obras en la Oficina General de Infraestructura del MININTER – 2018.*

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36739/Spray_ZJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

SUNAT (2019). *INFORME N.º 190-2019-SUNAT/7T0000.*

<https://www.sunat.gob.pe/legislacion/oficios/2019/informe-oficios/i190-2019-7T0000.pdf>

Universidad Continental (2020). *¿Qué son las obras públicas? 3 aspectos a tener en cuenta.* <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/que-son-las-obras-publicas-3-aspectos-a-tener-en-cuenta>

Torres, G. (2016). *Como definir lineamientos estratégicos.*

<https://bsc-global.org/como-desarrollar-lineamientos-estrategicos-inspiradores/#:~:text=Los%20Lineamientos%20Estrat%C3%A9gicos%20son%20los,un%20horizonte%20y%20Visi%C3%B3n%20compartida.>

Valenzuela, R. y Chipana, J. (2018). *Planificación estratégica y contrataciones de bienes y servicios en la municipalidad Distrital de Socos – Ayacucho en el año 2017.*

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/20004/chipana_qj.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Weber, M. (2016). *Teoría administrativa.* <https://www.losrecursoshumanos.com/teoria-administrativa-de-weber/>

ANEXOS

ANEXO 01: MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
<p>Problema General:</p> <p>¿En qué medida los lineamientos estratégicos se relacionan con la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021?</p>	<p>Objetivo General:</p> <p>Determinar la relación que existe entre los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.</p>	<p>Hipótesis General:</p> <p>Existe relación significativa entre los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021</p>	<p>Variable 1</p> <p>Lineamientos Estratégicos</p>	<p>Planificación estratégica</p>	<p>Organización</p> <p>Establecimiento de objetivos</p> <p>Planes de acción</p>
<p>PE1:</p> <p>¿En qué medida la planificación estratégica de los lineamientos estratégicos se relacionan con la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020?</p>	<p>OE1:</p> <p>Determinar la relación que existe entre la planificación estratégica de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020.</p>	<p>HE1:</p> <p>Existe relación significativa entre la planificación estratégica de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020</p>		<p>Dirección</p>	<p>Formulación estratégica</p> <p>Participación competitiva</p> <p>Supervisión</p> <p>Evaluación de resultados</p>
<p>PE2:</p> <p>¿En qué medida la dirección de los lineamientos estratégicos se relacionan con la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021?</p>	<p>OE2:</p> <p>Determinar la relación que existe entre la dirección de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.</p>	<p>HE2:</p> <p>Existe relación significativa entre la dirección de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.</p>		<p>Ejecución</p>	<p>Procesos</p> <p>Recursos humanos</p> <p>Cronograma</p>

PE3: ¿En qué medida la ejecución de los lineamientos estratégicos se relacionan con la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021?	OE3: Determinar la relación que existe entre la ejecución de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.	HE3: Existe relación significativa entre la ejecución de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.			Presupuesto
PE4: ¿En qué medida la normativa de los lineamientos estratégicos se relacionan con la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021?	OE4: Determinar la relación que existe entre la normativa de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.	HE4: Existe relación significativa entre la normativa de los lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.		Normativa	Procedimientos Actividades Funcionamiento Organización
PE5: ¿En qué medida los lineamientos estratégicos se relacionan con los recursos de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021?	OE5: Determinar la relación que existe entre los lineamientos estratégicos y los recursos de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.	HE5: Existe relación significativa entre los lineamientos estratégicos y los recursos de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.	Variable 2 Ejecución de obras por administración directa	Recursos	Recursos humanos Presupuesto Conocimientos técnicos Infraestructura
PE6: ¿En qué medida los lineamientos estratégicos se relacionan con la asignación presupuestal de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021?	OE6: Determinar la relación que existe entre los lineamientos estratégicos y la asignación presupuestal de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.	HE6: Existe relación significativa entre los lineamientos estratégicos y la asignación presupuestal de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.		Asignación presupuestal	Planificación Organización Dirección Control
PE7: ¿En qué medida los lineamientos estratégicos se	OE7: Determinar la relación que existe entre los lineamientos	HE7: Existe relación significativa entre los lineamientos		Capacidad administrativa	Habilidad institucional

relacionan con la capacidad administrativa de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021?	estratégicos y la capacidad administrativa de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.	estratégicos y la capacidad administrativa de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.			Políticas Programas Propósitos de desarrollo
PE8: ¿En qué medida los lineamientos estratégicos se relacionan con la normativa de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021?	OE8: Determinar la relación que existe entre los lineamientos estratégicos y la normativa de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.	HE8: Existe relación significativa entre los lineamientos estratégicos y la normativa de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.		Normativa	Procedimientos Actividades Funcionamiento Organización
<p>Tipo de Investigación</p> <p>La investigación es básica, ya que es una investigación teórica y dogmática porque se caracteriza en base a un marco teórico con el objetivo de incrementar conocimientos científicos. (Nicomedes, 2018).</p> <p>Con referencia a su enfoque corresponde a una investigación cuantitativa de manera que nos permitirá conocer el nivel de relación entre nuestras variables.</p> <p>Diseño de investigación</p> <p>Sampieri (2016), menciona que el tipo de diseño que busca conocer la relación de nuestras variables de estudio corresponde a un diseño correlacional de corte transversal, de manera que se ejecutará en un periodo de tiempo determinado, utilizando una muestra de estudio.</p> <p>Esquema:</p> <div data-bbox="562 1137 719 1249" data-label="Diagram"> <pre> graph TD M[M] --- O1[O1] M --- O2[O2] O1 --- r[r] O2 --- r </pre> </div> <p>Dónde: M: Muestra O1: Lineamientos Estratégicos O2: Ejecución de Obras por administración directa r: Relación de causalidad de las variables</p>		<p>Población</p> <p>Para poder distribuir la población de 44 funcionarios que intervienen en los procesos de ejecución de obras de administración directa así como las unidades que se ven involucradas en la definición de planes y estrategias en la Municipalidad Distrital de Laredo.</p> <p>Muestra</p> <p>Al determinar que la población para los datos cuantitativos es manejable se procede a utilizar el método no probabilístico a conveniencia del investigado por lo que se determina que la muestra será de 36 funcionarios de la Municipalidad Distrital de Laredo.</p> <p>Procedimientos</p> <p>Al elegir el diseño de nuestra investigación, y determinado el tamaño de nuestra muestra, recopilar datos referente a los hechos de nuestra investigación la cual se relaciona directamente</p>		<p>Las técnicas de recolección de información son instrumentos esenciales para la etapa de toma de información para los procedimientos de investigación constituyendo un camino para dar una respuesta a los problemas planteados de este modo las técnicas de investigación son la entrevista y la encuesta</p> <p>El instrumento utilizado para la recolección de datos cuantitativos fue el cuestionario ya que contiene diferentes interrogantes de una cantidad de variables con una escala para poder medir la percepción de los encuestados.</p> <p>Para poder fundamentar nuestros datos cuantitativos se aplicara una entrevista ya que se recolectara las apreciaciones y conocimientos de los funcionarios encargados y</p>	

	<p>con nuestro problema e hipótesis, recolectando análisis de antecedentes relacionados a nuestras variables, así mismo se investigó nuevas ideas, definiciones, otra fuente de datos fue a través de los cuestionarios que se aplicaron a los 36 funcionarios de la Municipalidad Distrital de Laredo, los cuales respondieron en base a una escala tipo Likert, los datos recolectados serán analizados y se medirá su confiabilidad a través de la Prueba estadística de Alfa de Cronbach, utilizando el software estadístico de SPSS V.25 y se hura una representación de los resultados en gráficos y tablas estadísticas.</p> <p>Método de análisis de datos</p> <p>Para la elaboración de tablas de frecuencia y porcentaje de datos se utilizara el software de Microsoft Excel, junto a gráficos de barras con su respectivo análisis,</p> <p>Para la contrastación de hipótesis se usó el software estadístico de SPSS V.25 que nos permitió observar el índice de relación estadística verificando primero que prueba estadística se utilizara dependiendo de su distribución que podría ser paramétrica o no paramétrica el grado de significancia se determinado si es menor a $P < 0.05$; se aplicara una prueba de normalidad en base al tamaño de muestra que al ser menor de 50 se usara Shapiro – Wilk, al verificar que los datos son normales o normales se determinara que prueba estadística a utilizar.</p>	<p>que tiene más conocimiento sobre nuestras variables de investigación.</p> <p>Cuestionario Lineamientos estratégicos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duración: Variable, aproximadamente entre 20 minutos. • Ámbito de aplicación: Municipalidad de Laredo • Finalidad: Evaluar el nivel de lineamientos estratégicos. • Características: El cuestionario consta de 16 preguntas que evalúan la percepción que tienen los funcionarios con respecto a las dimensiones, tomando en cuenta una escala tipo Likert. • Confiabilidad: Se estima un nivel de confiabilidad será buena. • Validez: El presente instrumento, ha sido construido de manera sistemática para la mejor comprensión por parte de los docentes evaluados. Por tanto su validez se dará a través de la aprobación de 3 expertos. <p>Cuestionario Ejecución de obras por administración directa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Duración: Variable, aproximadamente entre 20 minutos. • Ámbito de aplicación: Municipalidad de Laredo
--	--	---

		<ul style="list-style-type: none">• Finalidad: Evaluar el nivel de ejecución de obras por administración directa.• Características: El cuestionario consta de 16 preguntas que evalúan la percepción que tienen los funcionarios con respecto a las dimensiones, tomando en cuenta una escala tipo Likert.• Confiabilidad: Se estima un nivel de confiabilidad será buena.• Validez: El presente instrumento, ha sido construido de manera sistemática para la mejor comprensión por parte de los docentes evaluados. Por tanto su validez se dará a través de la aprobación de 3 expertos.
--	--	--

ANEXO 02: OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Intervalo
Variable 1: Lineamientos estratégicos	<p>Torres (2016), son elementos de alto nivel los cuales tiene el propósito de alinear el comportamiento desde la perspectiva de planificación estratégica, organización, dirección y control, con la importancia de contar con estos elementos para constituir de una manera eficiente y eficaz los instrumentos de gestión con el fin de lograr los objetivos y metas institucionales, tomando en cuenta la normativa.</p>	<p>Es la medición de los niveles de percepción global de cada una de las dimensiones e indicadores, por parte de los encuestados señalados en la muestra de estudio, lo cual se logrará a través de la aplicación de un instrumento confiable y válido, cuya escala de medición será, Muy Bajo, Bajo, Medio, Alto y Muy alto, asimismo se ha determinado los niveles de las dimensiones.</p>	Planificación Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Organización de - Establecimiento de objetivos - Planes de acción 	Ordinal
		Dirección	<ul style="list-style-type: none"> - Formulación estratégica - Participación competitiva - Supervisión - Evaluación de resultados 		
		Ejecución	<ul style="list-style-type: none"> - Procesos - Recursos humanos - Cronograma - Presupuesto 		
		Normativa	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimientos - Directivas - Sanciones - Riesgos 		

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Intervalo
Variable 2: Ejecución de obras por administración directa	Según La Contraloría General de la Republica (2019), la ejecución de obras de administración directa es aquella en la cual la entidad utiliza sus propios recursos para la realización de la ejecución, tomando en cuenta la asignación presupuestal, presupuesto analítico, personal técnico, capacidad administrativa	Es la medición de los niveles de percepción global de cada una de las dimensiones e indicadores, por parte de los encuestados señalados en la muestra de estudio, lo cual se logrará a través de la aplicación de un instrumento confiable y válido, cuya escala de medición será, Muy Bajo, Bajo, Medio, Alto y Muy alto, asimismo se ha determinado los niveles de las dimensiones.	Recursos	<ul style="list-style-type: none"> - Recursos humanos - Presupuesto - Conocimientos técnicos - Infraestructura 	Ordinal
			Asignación Presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> - Planificación - Organización - Dirección - Control 	
			Capacidad administrativa	<ul style="list-style-type: none"> - Habilidad institucional - Políticas - Programas - Propósitos de desarrollo 	
			Normativa	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimientos - Actividades - Funcionamiento - Organización 	

ANEXO 03: CUESTIONARIO LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS

El presente cuestionario tiene por finalidad conocer su opinión sobre lineamientos estratégicos, de la Municipalidad Distrital de Laredo, las respuestas de este instrumento sirven únicamente para esta investigación y serán totalmente confidenciales, agradezco por anticipado su colaboración y honestidad al responder.

Código del encuestado: _____ Fecha: _____
 Situación Laboral: _____

La escala de medición es:

1= Nunca 2= casi nunca 3= A veces 4= Casi siempre 5= Siempre

N°	Ítems/ Dimensiones	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
	Dimensión 1: Planificación estratégica					
1	¿Considera usted que los lineamientos en la planificación y organización para establecer las estrategias a utilizar en la ejecución de obras por administración directa?					
2	¿Considera usted que se establecen lineamientos de organización para la distribución de tareas en la ejecución de obras por administración?					
3	¿Crees que se establecen lineamientos para el cumplimiento de objetivos y metas que la entidad describe en su programación de ejecución de presupuesto, según lo planificado?					
4	¿Consideras que se plantean acciones estratégicas que ayuden a direccionar y control los planes iniciales en la ejecución de obras por administración directa?					
	Dimensión 2: Dirección					
5	¿Considera usted que se formulan estrategias para direccionar los lineamientos que los servidores deben seguir para la ejecución de presupuesto en la ejecución de obras por administración directa?					
6	¿Cree usted que se establecen lineamientos de participación competitiva para encontrar mejores resultados en la ejecución de funciones de los servidores civiles en la ejecución de obras por administración directa?					
7	¿Cree usted que se supervisan los planes implementados, así como el uso que los servidores le dan en la ejecución de obras por administración directa, según los lineamientos establecidos?					
8	¿Consideras que se evalúan los resultados de las estrategias implementadas en la ejecución de					

	obras por administración directa, en base a los lineamientos?					
	Dimensión 3: Ejecución					
9	¿Considera usted que se ejecutan adecuadamente los planes estratégicos para el cumplimiento de los procesos descritos en la fase de planeamiento y organización, según los lineamientos?					
10	¿Cree usted que se toma en cuenta el presupuesto ejecutado para la contratación de personal?					
11	¿Cree usted que la ejecución de los lineamientos estratégicos cumple con los cronogramas planificados?					
12	¿Considera usted que la ejecución de gasto en la ejecución de obras por administración directa cumple con el presupuesto planificado y el lineamiento estratégico?					
	Dimensión 4: Normativa					
13	¿Consideras que las empresas cumplen con los criterios en base a la normativa explicada en la ley de contrataciones?					
14	¿Crees que los lineamientos estratégicos son descritos en las directivas ejecutadas?					
15	¿Cree usted que se sancionan a los profesionales o empresas que no cumplen con los parámetros de normativa?					
16	¿Consideras que la entidad asume los riesgos por no supervisar correctamente la ejecución de los lineamientos estratégicos planificados?					

ANEXO 04: CUESTIONARIO EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTAS

Estimado Participante:

El presente cuestionario tiene por finalidad conocer su opinión sobre la ejecución de obras por administración directa, de la Municipalidad Distrital de Laredo, las respuestas de este instrumento sirven únicamente para esta investigación y serán totalmente confidenciales, agradezco por anticipado su colaboración y honestidad al responder.

Código del encuestado: _____ Fecha: _____
Situación Laboral: _____

La escala de medición es:

1= Nunca 2= casi nunca 3= A veces 4= Casi siempre 5= Siempre

N°	Ítems/ Dimensiones	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre
	Dimensión 1: Recursos					
1	¿Considera usted que se establecen parámetros para la contratación de personal idóneo para una adecuada supervisión de obras por administración directa?					
2	¿Crees que el presupuesto asignado para las obras por administración directa son los planificados?					
3	¿Cree usted que los conocimientos técnicos del personal establecen un correcto control y supervisión, en el manejo de los recursos?					
4	¿Considera que la infraestructura es adecuada para facilitar el acceso a la información de la ejecución de obras por administración directa y un eficiente manejo de los recursos?					
	Dimensión 2: Asignación presupuestal					
5	¿Crees que se planifica las asignaciones presupuestales para que no se presenten desfases en la ejecución de obras?					
6	¿Consideras que se organizan los profesionales del área de obras para supervisar, controlar la ejecución de obras con una óptima asignación del presupuesto?					
7	¿Crees que se direccionan los recursos y el personal idóneo para la verificación					

	y cumplimiento de los lineamientos estratégicos?					
8	¿Considera usted que se controla la asignación de recursos para la ejecución de obras por administración directa?					
Dimensión 3: Ejecución						
9	¿Considera usted que Existe capacidad para absorber responsabilidad u operar eficientemente para fortalecer la rendición de cuentas?					
10	¿Consideras que se cumplen con las políticas implementadas para una correcta ejecución de obras en la gestión administrativa de la entidad?					
11	¿Crees que se cumplen con los programas presupuestados, en la ejecución de obras públicas?					
12	¿Cree usted que se cumplen con los objetivos y propósitos para el desarrollo poblacional?.					
Dimensión 4: Normativa						
13	¿Crees que los procedimientos para la supervisión cumplen los parámetros normativos establecidos por la ley de contrataciones?					
14	¿Cree usted que las actividades realizadas por el personal contratado para la ejecución de obras son cumplidas en cuanto a los cronogramas planificados?					
15	¿Cree usted que para el establecimiento de ejecución de obras se establecen parámetros legales que no se puedan modificar?					
16	¿Consideras que se organizan los procedimientos en base a la normativa establecida para las entidades municipales?					

ANEXO 05: CONSTRUCTO DEL INSTRUMENTO DE LOS LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Título del proyecto: Lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Autora: Chávez Moreno, Eliani Medaly

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIÓN
				1.. Nunca	2.Casi nunca	3. A Veces	4.Casi siempre	5. Siempre	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMES		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMES Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Lineamiento estratégicos	Planificación estratégica	Organización	P1. ¿Considera usted que los lineamientos en la planificación y organización para establecer las estrategias a utilizar en la ejecución de obras por administración directa?						x		x		x		x		
		Establecimiento de objetivos	P2. ¿Considera usted que se establecen lineamientos de organización para la distribución de tareas en la ejecución de obras						x		x		x		x		
			P3. ¿Crees que se establecen lineamientos para el cumplimiento de objetivos y metas que la entidad describe en su programación de ejecución de presupuesto, según lo planificado?						x		x		x		x		
		Planes de acción	P4. ¿Consideras que se plantean acciones estratégicas que ayuden a direccionar y control los planes iniciales en la ejecución de obras por administración directa?						x		x		x		x		
	Dirección	Formulación estratégica	P5. ¿Considera usted que se formulan estrategias para direccionar los lineamientos que los servidores deben seguir para la ejecución de presupuesto en la ejecución de obras por						x		x		x		x		
		Participación competitiva	P6. ¿Cree usted que se establecen lineamientos de participación competitiva para encontrar mejores resultados en la ejecución de funciones de los servidores civiles en la ejecución de obras por administración directa?						x		x		x		x		
		Supervisión	P7. ¿Cree usted que se supervisan los planes implementados, así como el uso que los servidores le dan en la ejecución de obras por administración directa, según los lineamientos establecidos?						x		x		x		x		

	Evaluación de resultados	P8. ¿Consideras que se evalúan los resultados de las estrategias implementadas en la ejecución de obras por administración directa, en base a los lineamientos?								x		x		x		x	
Ejecución	Procesos	P9. ¿Considera usted que se ejecutan adecuadamente los planes estratégicos para el cumplimiento de los procesos descritos en la fase de planeamiento y organización, según los lineamientos?								x		x		x		x	
	Recursos humanos	P10. ¿Cree usted que se toma en cuenta el presupuesto ejecutado para la contratación de personal?								x		x		x		x	
	Cronograma	P11. ¿Cree usted que la ejecución de los lineamientos estratégicos cumple con los cronogramas planificados?								x		x		x		x	
	Presupuesto	P12. ¿Considera usted que la ejecución de gasto en la ejecución de obras por administración directa cumple con el presupuesto planificado y el lineamiento estratégico?								x		x		x		x	
Normativa	Procedimientos	P13. ¿Consideras que las empresas cumplen con los criterios en base a la normativa explicada en la ley de contrataciones?								x		x		x		x	
	Directivas	P14. ¿Crees que los lineamientos estratégicos son descritos en las directivas ejecutadas?								x		x		x		x	
	Sanciones	P15. ¿Cree usted que se sancionan a los profesionales o empresas que no cumplen con los parámetros de normativa?								x		x		x		x	
	Riesgos	P16. ¿Consideras que la entidad asume los riesgos por no supervisar correctamente la ejecución de los lineamientos estratégicos planificados?								x		x		x		x	

ANEXO 06: CONSTRUCTO DEL INSTRUMENTO DE LA EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA

Título del proyecto: Lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Autora: Chávez Moreno, Eliani Medaly.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIONES
				1.. Nunca	2.Casi nunca	3. A Veces	4.Casi siempre	5.. Siempre	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Ejecución de obras por administración directa	Recursos	Recursos humanos	P1. ¿Considera usted que se establecen parámetros para la contratación de personal idóneo para una adecuada supervisión de obras por administración directa?						x		x		x		x		
		Presupuesto	P2. ¿Crees que el presupuesto asignado para las obras por administración directa son los planificados?						x		x		x		x		
		Conocimiento	P3. ¿Cree usted que los conocimientos técnicos del personal establecen un correcto control y supervisión, en el manejo de los						x		x		x		x		
		Infraestructura	P4. ¿Considera que la infraestructura es adecuada para facilitar el acceso a la información de la ejecución de obras por administración directa y un eficiente manejo de los recursos?						x		x		x		x		
	Asignación presupuestal	Planificación	P5. ¿Crees que se planifica las asignaciones presupuestales para que no se presenten desfases en la ejecución de obras?						x		x		x		x		
		Organización	P6. ¿Consideras que se organizan los profesionales del área de obras para supervisar, controlar la ejecución de obras con una óptima asignación del presupuesto?						x		x		x		x		
		Dirección	P7. ¿Crees que se direccionan los recursos y el personal idóneo para la verificación y cumplimiento de los lineamientos estratégicos?						x		x		x		x		
		Control	P8. ¿Considera usted que se controla la asignación de recursos para la ejecución de obras por administración directa?						x		x		x		x		
	Capacidad administrativa	Habilidad institucional	P9. ¿Considera usted que Existe capacidad para absorber responsabilidad u operar eficientemente para fortalecer la rendición						x		x		x		x		
		Políticas	P10. ¿Consideras que se cumplen con las políticas implementadas para una correcta ejecución de obras en la gestión administrativa						x		x		x		x		

ANEXO 07: VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS

I. DATOS GENERALES DEL EXPERTO		
1.1	Apellidos y nombres del experto: DIAZ ESQUIVEL, Martin Iván	
1.2	DNI: 05062359 Telf. Celular: 967859303	Email: ivanmartin_14@hotmail.com
1.3	Grado académico: Maestro en Gestión Pública	
1.4	Profesión: Ingeniero Civil	
1.5	Cargo que desempeña: Gerente de Obras y Mantenimiento	
1.6	Universidad o Centro Laboral: Municipalidad Provincial de Sanchez Carrión	

II. DATOS PARA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO		
2.1	Nombre del instrumento : Cuestionario Lineamientos estratégicos	
2.2	Objetivo del instrumento: Conocer la opinión sobre los lineamientos estratégicos	
2.3	Dirigido a: Funcionarios de la Municipalidad Distrital de Laredo	
2.4	Autor del instrumento: Chávez Moreno, Eliani Medaly	
2.5	Programa de postgrado: Maestría en Gestión Pública	

III. VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO							
Nº	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
			0-20%	21-40%	41-60%	61- 80%	81-100%
1	CLARIDAD	Esta formulado en lenguaje apropiado					85
2	OBJETIVIDAD	Expresa una conducta observable					88
3	CONSISTENCIA	Tiene base científica					89
4	COHERENCIA	Existe relación entre las dimensiones e indicadores.					96
5	SUFICIENCIA	Comprende aspectos de cantidad y calidad					95
6	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					90
7	ORGANIZACIÓN	Existe estructura lógica					91
8	ACTUALIZACIÓN	Adecuado al alcance de la ciencia y tecnología					90
9	INTENCIONALIDAD	Valora la evaluación y desarrollo de capacidades cognitivas.					90
10	Promedio de la valoración		90%				

Opinión de Aplicabilidad: Es procedente la aplicación del instrumento

Trujillo, 01 de junio del 2021

Firma y sello

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA

IV. DATOS GENERALES DEL EXPERTO
1.1 Apellidos y nombres del experto: DIAZ ESQUIVEL, Martin Iván
1.2. DNI: 05062359 Telf. Celular: 967859303 Email: ivanmartin_14@hotmail.com
1.3 Grado académico: Maestro en Gestión Pública
1.4. Profesión: Ingeniero Civil
1.5 Cargo que desempeña: Gerente de Obras y Mantenimiento
1.6 Universidad o Centro Laboral: Municipalidad Provincial de Sanchez Carrión

V. DATOS PARA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO
2.1 Nombre del instrumento : Cuestionario Ejecución de obras por administración directa
2.2 Objetivo del instrumento: Conocer la opinión sobre Ejecución de obras por administración directa
2.3 Dirigido a: Funcionarios de la Municipalidad Distrital de Laredo
2.4. Autor del instrumento: Chávez Moreno, Eliani Medaly
2.5. Programa de postgrado: Maestría en Gestión Pública

VI. VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO							
Nº	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
			0-20%	21-40%	41-60%	61- 80%	81-100%
1	CLARIDAD	Esta formulado en lenguaje apropiado					90
2	OBJETIVIDAD	Expresa una conducta observable					90
3	CONSISTENCIA	Tiene base científica					90
4	COHERENCIA	Existe relación entre las dimensiones e indicadores.					90
5	SUFICIENCIA	Comprende aspectos de cantidad y calidad					90
6	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					90
7	ORGANIZACIÓN	Existe estructura lógica					90
8	ACTUALIZACIÓN	Adecuado al alcance de la ciencia y tecnología					90
9	INTENCIONALIDAD	Valora la evaluación y desarrollo de capacidades cognoscitivos.					90
10	Promedio de la valoración		90%				

Opinión de Aplicabilidad: Es procedente la aplicación del instrumento

Trujillo, 01 de junio del 2021



Firma y sello

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS

I. DATOS GENERALES DEL EXPERTO		
1.1	Apellidos y nombres del experto: CACEDA GUZMÁN, Juan Hugo	
1.2	DNI: 43653545 Telf. Celular: 953890600 Email: hugocaceda10@hotmail.com	
1.3	Grado académico: Maestro en Gestión Pública	
1.4	Profesión: Arquitecto	
1.5	Cargo que desempeña: Sub Gerente de Transportes	
1.6	Universidad o Centro Laboral: Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera	

II. DATOS PARA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO		
2.1	Nombre del instrumento : Cuestionario Lineamientos estratégicos	
2.2	Objetivo del instrumento: Conocer la opinión sobre los lineamientos estratégicos	
2.3	Dirigido a: Funcionarios de la Municipalidad Distrital de Laredo	
2.4	Autor del instrumento: Chávez Moreno, Eliani Medaly	
2.5	Programa de postgrado: Maestría en Gestión Pública	

III. VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO						
Nº	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Excelente
			0-20%	21-40%	41-60%	61- 80%
1	CLARIDAD	Esta formulado en lenguaje apropiado				90
2	OBJETIVIDAD	Expresa una conducta observable				90
3	CONSISTENCIA	Tiene base científica				90
4	COHERENCIA	Existe relación entre las dimensiones e indicadores.				90
5	SUFICIENCIA	Comprende aspectos de cantidad y calidad				90
6	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico				90
7	ORGANIZACIÓN	Existe estructura lógica				90
8	ACTUALIZACIÓN	Adecuado al alcance de la ciencia y tecnología				90
9	INTENCIONALIDAD	Valora la evaluación y desarrollo de capacidades cognoscitivos.				90
10	Promedio de la valoración		90%			

Opinión de Aplicabilidad: Es procedente la aplicación del instrumento

Trujillo, 01 de junio del 2021

Firma y sello

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA

IV. DATOS GENERALES DEL EXPERTO
1.1 Apellidos y nombres del experto: CACEDA GUZMÁN, Juan Hugo
1.2. DNI: 43653545 Telf. Celular: 953890600 Email: hugocaceda10@hotmail.com
1.3 Grado académico: Maestro en Gestión Pública
1.4. Profesión: Arquitecto
1.5 Cargo que desempeña: Sub Gerente de Transportes
1.6 Universidad o Centro Laboral: Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera

V. DATOS PARA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO
2.1 Nombre del instrumento : Cuestionario Ejecución de obras por administración directa
2.2 Objetivo del instrumento: Conocer la opinión sobre Ejecución de obras por administración directa
2.3 Dirigido a: Funcionarios de la Municipalidad Distrital de Laredo
2.4. Autor del instrumento: Chávez Moreno, Eliani Medaly
2.5. Programa de postgrado: Maestría en Gestión Pública

VI. VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO							
Nº	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
			0-20%	21-40%	41-60%	61- 80%	81-100%
1	CLARIDAD	Esta formulado en lenguaje apropiado					90
2	OBJETIVIDAD	Expresa una conducta observable					90
3	CONSISTENCIA	Tiene base científica					90
4	COHERENCIA	Existe relación entre las dimensiones e indicadores.					90
5	SUFICIENCIA	Comprende aspectos de cantidad y calidad					90
6	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					90
7	ORGANIZACIÓN	Existe estructura lógica					90
8	ACTUALIZACIÓN	Adecuado al alcance de la ciencia y tecnología					90
9	INTENCIONALIDAD	Valora la evaluación y desarrollo de capacidades cognoscitivas.					90
10	Promedio de la valoración		90%				

Opinión de Aplicabilidad: Es procedente la aplicación del instrumento

Trujillo, 01 de junio del 2021



Firma y sello

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS

I. DATOS GENERALES DEL EXPERTO		
1.1	Apellidos y nombres del experto: MARTOS ACEVEDO, José Hildebrando	
1.2	DNI: 43568786 Telf. Celular: 949470286	Email: johi_14@hotmail.com
1.3	Grado académico: Maestro en Gestión Pública	
1.4	Profesión: Contador Público	
1.5	Cargo que desempeña: Gerente General	
1.6	Universidad o Centro Laboral: SKALA Consultores	

II. DATOS PARA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO		
2.1	Nombre del instrumento : Cuestionario Lineamientos estratégicos	
2.2	Objetivo del instrumento: Conocer la opinión sobre los lineamientos estratégicos	
2.3	Dirigido a: Funcionarios de la Municipalidad Distrital de Laredo	
2.4	Autor del instrumento: Chávez Moreno, Eliani Medaly	
2.5	Programa de postgrado: Maestría en Gestión Pública	

III. VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO							
Nº	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	May bueno	Excelente
			0-20%	21-40%	41-60%	61- 80%	81-100%
1	CLARIDAD	Esta formulado en lenguaje apropiado					85
2	OBJETIVIDAD	Expresa una conducta observable					88
3	CONSISTENCIA	Tiene base científica					89
4	COHERENCIA	Existe relación entre las dimensiones e indicadores.					96
5	SUFICIENCIA	Comprende aspectos de cantidad y calidad					95
6	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					90
7	ORGANIZACIÓN	Existe estructura lógica					91
8	ACTUALIZACIÓN	Adecuado al alcance de la ciencia y tecnología					90
9	INTENCIONALIDAD	Valora la evaluación y desarrollo de capacidades cognitivas.					90
10	Promedio de la valoración		90%				

Opinión de Aplicabilidad: Es procedente la aplicación del instrumento

Trujillo, 01 de junio del 2021

Firma y sello

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACION DIRECTA

IV. DATOS GENERALES DEL EXPERTO
1.1 Apellidos y nombres del experto: MARTOS ACEVEDO, José Hildebrando
1.2. DNI: 43568786 Telf. Celular: 949470286 Email: johi_14@hotmail.com
1.3 Grado académico: Maestro en Gestión Pública
1.4. Profesión: Contador Público
1.5 Cargo que desempeña: Gerente General
1.6 Universidad o Centro Laboral: SKALA Consultores

V. DATOS PARA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO
2.1 Nombre del instrumento : Cuestionario Ejecución de obras por administración directa
2.2 Objetivo del instrumento: Conocer la opinión sobre Ejecución de obras por administración directa
2.3 Dirigido a: Funcionarios de la Municipalidad Distrital de Laredo
2.4. Autor del instrumento: Chávez Moreno, Eliani Medaly
2.5. Programa de postgrado: Maestría en Gestión Pública

VI. VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO						
Nº	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Buena	Excelente
			0-20%	21-40%	41-60%	61- 80%
1	CLARIDAD	Esta formulado en lenguaje apropiado				90
2	OBJETIVIDAD	Expresa una conducta observable				90
3	CONSISTENCIA	Tiene base científica				90
4	COHERENCIA	Existe relación entre las dimensiones e indicadores.				90
5	SUFICIENCIA	Comprende aspectos de cantidad y calidad				90
6	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico				90
7	ORGANIZACIÓN	Existe estructura lógica				90
8	ACTUALIZACIÓN	Adecuado al alcance de la ciencia y tecnología				90
9	INTENCIONALIDAD	Valora la evaluación y desarrollo de capacidades cognitivas.				90
10	Promedio de la valoración		90%			

Opinión de Aplicabilidad: Es procedente la aplicación del instrumento

Trujillo, 01 de junio del 2021



Firma y sello

ANEXO 08: CONFIABILIDAD CUESTIONARIO LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	14	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	14	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,878	21

Nº	Ítems/ Dimensiones	Alfa de Cronbach
	Dimensión 1: Planificación estratégica	0.859
1	¿Considera usted que los lineamientos en la planificación y organización para establecer las estrategias a utilizar en la ejecución de obras por administración directa?	0.875
2	¿Considera usted que se establecen lineamientos de organización para la distribución de tareas en la ejecución de obras por administración?	0.876
3	¿Crees que se establecen lineamientos para el cumplimiento de objetivos y metas que la entidad describe en su programación de ejecución de presupuesto, según lo planificado?	0.872
4	¿Consideras que se plantean acciones estratégicas que ayuden a direccionar y control los planes iniciales en la ejecución de obras por administración directa?	0.875
	Dimensión 2: Dirección	0.858
5	¿Considera usted que se formulan estrategias para direccionar los lineamientos que los servidores deben seguir para la ejecución de presupuesto en la ejecución de obras por administración directa?	0.875
6	¿Cree usted que se establecen lineamientos de participación competitiva para encontrar mejores resultados en la ejecución de funciones de los servidores civiles en la ejecución de obras por administración directa?	0.872
7	¿Cree usted que se supervisan los planes implementados, así como el uso que los servidores le dan en la ejecución de obras por administración directa, según los lineamientos establecidos?	0.871
8	¿Consideras que se evalúan los resultados de las estrategias implementadas en la ejecución de obras por administración directa, en base a los lineamientos?	0.873
	Dimensión 3: Ejecución	0.857

9	¿Considera usted que se ejecutan adecuadamente los planes estratégicos para el cumplimiento de los procesos descritos en la fase de planeamiento y organización, según los lineamientos?	0.875
10	¿Cree usted que se toma en cuenta el presupuesto ejecutado para la contratación de personal?	0.872
11	¿Cree usted que la ejecución de los lineamientos estratégicos cumple con los cronogramas planificados?	0.876
12	¿Considera usted que la ejecución de gasto en la ejecución de obras por administración directa cumple con el presupuesto planificado y el lineamiento estratégico?	0.873
	Dimensión 4: Normativa	0.866
13	¿Consideras que las empresas cumplen con los criterios en base a la normativa explicada en la ley de contrataciones?	0.876
14	¿Crees que los lineamientos estratégicos son descritos en las directivas ejecutadas?	0.878
15	¿Cree usted que se sancionan a los profesionales o empresas que no cumplen con los parámetros de normativa?	0.873
16	¿Consideras que la entidad asume los riesgos por no supervisar correctamente la ejecución de los lineamientos estratégicos planificados?	0.877

ANEXO 09: CONFIABILIDAD CUESTIONARIO EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTAS

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	14	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	14	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,885	21

N°	Ítems/ Dimensiones	Alfa de Cronbach
	Dimensión 1: Recursos	0.868
1	¿Considera usted que se establecen parámetros para la contratación de personal idóneo para una adecuada supervisión de obras por administración directa?	0.881
2	¿Crees que el presupuesto asignado para las obras por administración directa son los planificados?	0.883
3	¿Cree usted que los conocimientos técnicos del personal establecen un correcto control y supervisión, en el manejo de los recursos?	0.880
4	¿Considera que la infraestructura es adecuada para facilitar el acceso a la información de la ejecución de obras por administración directa y un eficiente manejo de los recursos?	0.882
	Dimensión 2: Asignación presupuestal	0.867
5	¿Crees que se planifica las asignaciones presupuestales para que no se presenten desfases en la ejecución de obras?	0.881
6	¿Consideras que se organizan los profesionales del área de obras para supervisar, controlar la ejecución de obras con una óptima asignación del presupuesto?	0.881
7	¿Crees que se direccionan los recursos y el personal idóneo para la verificación y cumplimiento de los lineamientos estratégicos?	0.883
8	¿Considera usted que se controla la asignación de recursos para la ejecución de obras por administración directa?	0.881
	Dimensión 3: Ejecución	0.868

9	¿Considera usted que Existe capacidad para absorber responsabilidad u operar eficientemente para fortalecer la rendición de cuentas?	0.882
10	¿Consideras que se cumplen con las políticas implementadas para una correcta ejecución de obras en la gestión administrativa de la entidad?	0.882
11	¿Crees que se cumplen con los programas presupuestados, en la ejecución de obras públicas?	0.882
12	¿Cree usted que se cumplen con los objetivos y propósitos para el desarrollo poblacional?	0.883
	Dimensión 4: Normativa	0.864
13	¿Crees que los procedimientos para la supervisión cumplen los parámetros normativos establecidos por la ley de contrataciones?	0.882
14	¿Cree usted que las actividades realizadas por el personal contratado para la ejecución de obras son cumplidas en cuanto a los cronogramas planificados?	0.881
15	¿Cree usted que para el establecimiento de ejecución de obras se establecen parámetros legales que no se puedan modificar?	0.878
16	¿Consideras que se organizan los procedimientos en base a la normativa establecida para las entidades municipales?	0.880

ANEXO 10: AUTORIZACIÓN



Municipalidad Distrital De Laredo
Creado por ley 13792 del 28-12-1961
"Gloriosa Ciudad de Laredo, Honra de la Patria"
Ley 25253 del 19-06-1990

"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PÉRU: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

Laredo, 02 de julio del 2021.

CARTA N° 051-2021-A/MDL

Señorita
Ing. ELIANI CHAVEZ MORENO.
Presente.-

ASUNTO: AUTORIZACIÓN DE RECOLECCION DE INFORMACIÓN.

De mi consideración:

Me dirijo a usted cordialmente en atención a su solicitud de autorización para la recolección de información, mediante la presente se le hace conocer que se le **AUTORIZA** Recolectar información para la sustentación de Tesis para la Obtención del grado de Magister, denominado "LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS Y LA EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAREDO 2020-2021", que solicita con fines académicos.

Sin otro particular, aprovecho la oportunidad para expresarle las muestras de mi especial consideración.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAREDO

Mg. Ing. DANIEL ARTURO GAMBOA PRÍNCIPE
GERENTE MUNICIPAL

cc:
archivo
MOCHC/DAGE/av

RUC: 20178186869
JR. REFORMA N° 360
☎ 044-435519
mdlaredo301132@munilaredo.gob.pe
www.munilaredo.gob.pe
LAREDO - PERÚ

ANEXO 11: BASE DE DATOS

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS																										
Nº	P1	P2	P3	P4	ST	NIVEL	P5	P6	P7	P8	ST	NIVEL	P9	P10	P11	P12	ST	NIVEL	P13	P14	P15	P16	ST	NIVEL	ST	NIVEL
E1	5	4	5	5	19	EFICIENTE	5	4	5	5	19	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	4	5	4	4	17	EFICIENTE	75	EFICIENTE
E2	5	4	5	5	19	EFICIENTE	5	4	5	5	19	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	5	4	4	5	18	EFICIENTE	76	EFICIENTE
E3	4	5	5	5	19	EFICIENTE	4	5	4	5	18	EFICIENTE	5	3	5	4	17	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	74	EFICIENTE
E4	4	4	5	4	17	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	3	4	4	14	REGULAR	5	4	5	4	18	EFICIENTE	66	EFICIENTE
E5	3	3	3	3	12	REGULAR	3	3	3	4	13	REGULAR	3	4	3	4	14	REGULAR	4	2	3	3	12	REGULAR	51	REGULAR
E6	5	5	5	5	20	EFICIENTE	4	5	4	4	17	EFICIENTE	3	3	4	3	13	REGULAR	3	3	2	3	11	REGULAR	61	EFICIENTE
E7	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	3	3	4	14	REGULAR	4	4	4	4	16	EFICIENTE	3	4	3	4	14	REGULAR	60	EFICIENTE
E8	5	5	5	5	20	EFICIENTE	5	5	5	4	19	EFICIENTE	5	5	4	4	18	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	77	EFICIENTE
E9	5	5	4	4	18	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	5	4	4	5	18	EFICIENTE	5	4	4	5	18	EFICIENTE	74	EFICIENTE
E10	5	5	5	5	20	EFICIENTE	5	4	4	5	18	EFICIENTE	5	5	4	5	19	EFICIENTE	4	5	5	5	19	EFICIENTE	76	EFICIENTE
E11	4	2	2	2	10	REGULAR	2	4	2	2	10	REGULAR	4	4	4	3	15	EFICIENTE	4	3	2	3	12	REGULAR	47	REGULAR
E12	4	4	3	3	14	REGULAR	3	4	3	2	12	REGULAR	3	4	4	3	14	REGULAR	4	3	2	3	12	REGULAR	52	REGULAR
E13	3	3	3	3	12	REGULAR	3	3	3	3	12	REGULAR	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	3	3	4	14	REGULAR	54	REGULAR
E14	3	4	3	3	13	REGULAR	3	3	3	3	12	REGULAR	4	4	3	4	15	EFICIENTE	4	4	2	4	14	REGULAR	54	REGULAR
E15	5	4	5	4	18	EFICIENTE	4	3	5	4	16	EFICIENTE	5	4	5	3	17	EFICIENTE	5	4	3	5	17	EFICIENTE	68	EFICIENTE
E16	3	3	2	4	12	REGULAR	3	2	3	3	11	REGULAR	4	3	3	3	13	REGULAR	3	4	2	3	12	REGULAR	48	REGULAR
E17	4	5	5	5	19	EFICIENTE	4	4	5	5	18	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	5	4	5	4	18	EFICIENTE	75	EFICIENTE
E18	4	4	4	4	16	EFICIENTE	3	2	2	3	10	REGULAR	4	3	3	3	13	REGULAR	4	5	5	5	19	EFICIENTE	58	REGULAR
E19	4	4	4	3	15	EFICIENTE	3	3	3	3	12	REGULAR	3	2	4	4	13	REGULAR	4	3	3	5	15	EFICIENTE	55	REGULAR
E20	5	4	4	4	17	EFICIENTE	5	4	5	4	18	EFICIENTE	4	4	4	5	17	EFICIENTE	4	4	4	5	17	EFICIENTE	69	EFICIENTE
E21	3	3	3	3	12	REGULAR	3	3	3	3	12	REGULAR	3	3	3	3	12	REGULAR	4	3	3	3	13	REGULAR	49	REGULAR
E22	5	4	5	5	19	EFICIENTE	4	5	5	5	19	EFICIENTE	5	5	4	5	19	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	77	EFICIENTE
E23	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	3	5	16	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	64	EFICIENTE
E24	4	4	3	3	14	REGULAR	4	4	4	3	15	EFICIENTE	3	4	4	4	15	EFICIENTE	2	4	3	5	14	REGULAR	58	REGULAR
E25	4	4	4	4	16	EFICIENTE	3	4	3	4	14	REGULAR	3	4	4	4	15	EFICIENTE	4	3	4	4	15	EFICIENTE	60	EFICIENTE
E26	3	3	3	4	13	REGULAR	3	3	3	4	13	REGULAR	4	3	3	3	13	REGULAR	4	5	5	4	18	EFICIENTE	57	REGULAR
E27	4	4	4	4	16	EFICIENTE	5	5	5	4	19	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	67	EFICIENTE
E28	3	3	4	4	14	REGULAR	3	3	4	4	14	REGULAR	4	4	4	4	16	EFICIENTE	5	5	3	4	17	EFICIENTE	61	EFICIENTE
E29	3	3	4	4	14	REGULAR	3	3	4	4	14	REGULAR	4	4	4	4	16	EFICIENTE	5	5	3	4	17	EFICIENTE	61	EFICIENTE
E30	3	3	4	4	14	REGULAR	3	3	4	4	14	REGULAR	4	4	4	4	16	EFICIENTE	5	5	3	4	17	EFICIENTE	61	EFICIENTE
E31	3	3	4	4	14	REGULAR	3	3	4	4	14	REGULAR	4	4	4	4	16	EFICIENTE	5	5	3	4	17	EFICIENTE	61	EFICIENTE
E32	2	1	2	2	7	DEFICIENTE	3	2	1	1	7	DEFICIENTE	1	2	1	2	6	DEFICIENTE	1	2	1	2	6	DEFICIENTE	26	DEFICIENTE
E33	5	2	1	3	11	REGULAR	4	1	4	2	11	REGULAR	2	1	2	1	6	DEFICIENTE	2	1	4	1	8	DEFICIENTE	36	DEFICIENTE
E34	2	3	4	2	11	REGULAR	2	2	1	1	6	DEFICIENTE	1	1	1	1	4	DEFICIENTE	3	2	1	2	8	DEFICIENTE	29	DEFICIENTE
E35	4	3	4	4	15	EFICIENTE	3	4	2	2	11	REGULAR	2	5	3	5	15	EFICIENTE	3	4	2	4	13	REGULAR	54	REGULAR
E36	3	1	4	3	11	REGULAR	3	4	3	3	13	REGULAR	3	4	4	4	15	EFICIENTE	1	4	3	4	12	REGULAR	51	REGULAR

EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA

Nº	P1	P2	P3	P4	ST	NIVEL	P5	P6	P7	P8	ST	NIVEL	P9	P10	P11	P12	ST	NIVEL	P13	P14	P15	P16	ST	NIVEL	ST	NIVEL
E1	5	4	5	5	19	EFICIENTE	5	5	4	5	19	EFICIENTE	5	5	4	4	18	EFICIENTE	5	5	4	5	19	EFICIENTE	75	EFICIENTE
E2	5	4	5	5	19	EFICIENTE	5	4	5	5	19	EFICIENTE	5	5	5	4	19	EFICIENTE	5	5	4	5	19	EFICIENTE	76	EFICIENTE
E3	4	4	5	5	18	EFICIENTE	5	5	4	5	19	EFICIENTE	4	4	5	5	18	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	75	EFICIENTE
E4	4	4	5	4	17	EFICIENTE	3	4	4	4	15	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	64	EFICIENTE
E5	3	3	4	4	14	REGULAR	4	3	3	4	14	REGULAR	3	3	3	4	13	REGULAR	4	3	3	3	13	REGULAR	54	REGULAR
E6	5	5	5	4	19	EFICIENTE	5	5	4	5	19	EFICIENTE	5	4	4	5	18	EFICIENTE	5	5	4	4	18	EFICIENTE	74	EFICIENTE
E7	4	5	4	4	17	EFICIENTE	4	4	5	5	18	EFICIENTE	5	5	4	4	18	EFICIENTE	4	4	3	4	15	EFICIENTE	68	EFICIENTE
E8	4	3	5	5	17	EFICIENTE	4	5	5	5	19	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	76	EFICIENTE
E9	5	5	5	4	19	EFICIENTE	5	5	4	5	19	EFICIENTE	5	5	4	4	18	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	76	EFICIENTE
E10	5	5	4	4	18	EFICIENTE	5	4	4	5	18	EFICIENTE	4	5	5	4	18	EFICIENTE	5	4	4	5	18	EFICIENTE	72	EFICIENTE
E11	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	3	4	4	15	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	1	4	13	REGULAR	60	EFICIENTE
E12	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	3	4	15	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	1	4	13	REGULAR	60	EFICIENTE
E13	4	3	3	3	13	REGULAR	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	4	3	15	EFICIENTE	4	4	3	3	14	REGULAR	58	REGULAR
E14	3	3	3	3	12	REGULAR	3	4	4	4	15	EFICIENTE	4	4	3	3	14	REGULAR	4	4	3	4	15	EFICIENTE	56	REGULAR
E15	4	4	5	4	17	EFICIENTE	4	4	5	5	18	EFICIENTE	5	4	4	3	16	EFICIENTE	5	4	3	4	16	EFICIENTE	67	EFICIENTE
E16	4	5	4	4	17	EFICIENTE	4	5	5	5	19	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	72	EFICIENTE
E17	4	5	5	5	19	EFICIENTE	4	5	5	5	19	EFICIENTE	5	5	4	5	19	EFICIENTE	5	5	4	5	19	EFICIENTE	76	EFICIENTE
E18	5	4	5	4	18	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	5	5	5	4	19	EFICIENTE	5	4	5	5	19	EFICIENTE	76	EFICIENTE
E19	5	4	5	5	19	EFICIENTE	4	4	3	3	14	REGULAR	3	4	3	4	14	REGULAR	4	4	4	4	16	EFICIENTE	63	EFICIENTE
E20	4	5	4	4	17	EFICIENTE	4	5	4	5	18	EFICIENTE	4	4	3	5	16	EFICIENTE	4	4	5	4	17	EFICIENTE	68	EFICIENTE
E21	4	3	4	3	14	REGULAR	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	3	3	14	REGULAR	4	4	4	4	16	EFICIENTE	60	EFICIENTE
E22	4	5	5	4	18	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	5	4	4	5	18	EFICIENTE	76	EFICIENTE
E23	2	5	5	2	14	REGULAR	5	4	4	5	18	EFICIENTE	4	3	3	5	15	EFICIENTE	5	4	5	5	19	EFICIENTE	66	EFICIENTE
E24	4	5	5	4	18	EFICIENTE	5	5	4	3	17	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	67	EFICIENTE
E25	3	3	4	2	12	REGULAR	3	4	3	4	14	REGULAR	3	4	4	4	15	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	57	REGULAR
E26	2	3	3	3	11	REGULAR	3	4	3	3	13	REGULAR	4	3	4	4	15	EFICIENTE	4	3	4	5	16	EFICIENTE	55	REGULAR
E27	5	5	5	5	20	EFICIENTE	4	5	5	5	19	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	4	4	4	4	16	EFICIENTE	71	EFICIENTE
E28	5	4	5	4	18	EFICIENTE	5	3	4	5	17	EFICIENTE	4	5	4	4	17	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	72	EFICIENTE
E29	5	4	5	4	18	EFICIENTE	5	3	4	5	17	EFICIENTE	4	5	4	4	17	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	72	EFICIENTE
E30	5	4	5	4	18	EFICIENTE	5	3	4	5	17	EFICIENTE	4	5	4	4	17	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	72	EFICIENTE
E31	5	4	5	4	18	EFICIENTE	5	3	4	5	17	EFICIENTE	4	5	4	4	17	EFICIENTE	5	5	5	5	20	EFICIENTE	72	EFICIENTE
E32	5	4	3	5	17	EFICIENTE	4	1	1	2	8	DEFICIENTE	2	2	1	2	7	DEFICIENTE	2	2	1	4	9	DEFICIENTE	41	REGULAR
E33	4	3	2	2	11	REGULAR	4	4	2	1	11	REGULAR	2	1	4	1	8	DEFICIENTE	4	1	1	4	10	REGULAR	40	REGULAR
E34	2	2	3	4	11	REGULAR	2	1	1	1	5	DEFICIENTE	1	2	1	2	6	DEFICIENTE	5	2	1	2	10	REGULAR	32	DEFICIENTE
E35	2	2	1	2	7	DEFICIENTE	3	2	3	5	13	REGULAR	1	4	2	4	11	REGULAR	3	3	1	3	10	REGULAR	41	REGULAR
E36	4	4	1	4	13	REGULAR	3	3	4	4	14	REGULAR	1	4	3	4	12	REGULAR	4	3	1	3	11	REGULAR	50	REGULAR

ANEXO 12: PRUEBA DE NORMALIDAD

Prueba de Normalidad de Shapiro Wilk del nivel de gestión tributaria y la recaudación fiscal en la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020 - 2021

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	,932	36	,029
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	,958	36	,184
DIRECCIÓN	,952	36	,117
EJECUCIÓN	,855	36	,000
NORMATIVA	,933	36	,030
EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA	,868	36	,000
RECURSOS	,861	36	,000
ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL	,849	36	,000
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	,870	36	,001
NORMATIVA	,889	36	,002

Nota. Aplicación del cuestionario de lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.

Interpretación

Se puede observar que se utiliza la prueba de normalidad de Shapiro Wilk ya que nuestra muestra es menor a 50, además se verifica que la variable lineamientos estratégicos junto a las dimensiones ejecución, normativa, y la variable ejecución de obras por administración directa juntos a sus dimensiones recursos, asignación presupuestal, capacidad administrativa y normativa tiene una distribución no normal ya que la significancia es menos a 0.05, exceptuando a las dimensiones planificación estratégica y dirección las cuales se distribuyen de manera normal.

Después del análisis realizado se procede a utilizar la prueba estadística no paramétrica de Spearman.