



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN**  
**PÚBLICA**

Ejecución Presupuestal y Eficiencia del gasto en situación de  
emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima  
2020

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**  
Peirano Llanos, Judith Ada (ORCID: 0000-0002-6615-8770)

**ASESOR:**  
Mg. Cardenas Canales, Daniel Armando (ORCID: 0000-0002-8033-3424)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**  
Gestión de Políticas Públicas

**LIMA – PERÚ**

**2021**

## **DEDICATORIA**

Esta investigación está dedicada a todas las personas que me brindaron apoyo incondicional en los diferentes momentos y etapas de especialización.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por brindarnos su protección con salud para poder llegar hasta esta etapa de formación profesional, A mis asesores que me motivaron a seguir en mi trabajo de investigación.

## Índice de contenidos

	<b>Pág.</b>
Carátula	i
Dedicatória	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de Tablas	v
Índice de Figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	01
II. MARCO TEÓRICO	08
III. METODOLOGÍA	20
3.1. Tipo y diseño de investigación	20
3.2. Variables, operacionalización	21
3.3. Población, muestra y muestreo	23
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	24
3.5. Procedimientos	26
3.6. Método de análisis de datos	26
3.7. Aspectos éticos	26
IV. RESULTADOS	27
V. DISCUSIÓN	45
VI. CONCLUSIONES	51
VII. RECOMENDACIONES	53
REFERENCIAS	55
ANEXOS	65

## Índice de tablas

Tabla 1	Validez de contenido de juicio de expertos del instrumento	24
Tabla 2	Confiabilidad de ALFA DE CRONBACH V1	25
Tabla 3	Confiabilidad de ALFA DE CRONBACH V2	25
Tabla 4	Frecuencias de la Variable Ejecución presupuestal	27
Tabla 5	Frecuencias de la Variable Eficiencia del gasto	28
Tabla 6	Frecuencias de dimensión Fases del presupuesto ejecutado	29
Tabla 7	Frecuencias de dimensión Gasto publico ejecutado	30
Tabla 8	Frecuencias de dimensión prestación de servicios ejecutados	31
Tabla 9	Frecuencias de dimensión Resultados de ejecución	32
Tabla 10	Cruzada de Variables Ejecución presupuestal y eficiencia del gasto	33
Tabla 11	Cruzada de Dimensión Fases del presupuesto ejecutado y Variable eficiencia del gasto	34
Tabla 12	Cruzada de Dimensión Gasto público ejecutado y Variable eficiencia del gasto.	35
Tabla 13	Cruzada de Dimensión Prestación de servicios ejecutados y Variable eficiencia del gasto.	36
Tabla 14	Cruzada de Dimensión Resultados de ejecución y Variable eficiencia del gasto.	37
Tabla 15	Prueba de Normalidad	38
Tabla 16	Coeficiente de Correlación por Rangos de Spearman	39
Tabla 17	Correlación Ejecución presupuestal y eficiencia del gasto	40
Tabla 18	Correlación de fases del presupuesto ejecutado y Variable2	41
Tabla 19	Correlación de gasto publico ejecutado y eficiencia de gasto	42
Tabla 20	Correlación prestación de servicios ejecutados y eficiencia	43
Tabla 21	Correlación Resultados de ejecución y eficiencia del gasto	44

## Índice de figuras

Figura 1	Gráfico de barras: Ejecución presupuestal	27
Figura 2	Gráfica de barras Eficiencia del gasto	28
Figura 3	Gráfica de barras Fases del Presupuesto ejecutado	29
Figura 4	Gráfica de barras Gasto público ejecutado	30
Figura 5	Gráfica de barras Prestación de servicios ejecutados	31
Figura 6	Gráfica de barras Resultados de ejecución	32
Figura 7	Gráfica de barras entre Ejecución presupuestal y Eficiencia del gasto	33
Figura 8	Gráfica de barras de Fases del Presupuesto ejecutado y Eficiencia del gasto	34
Figura 9	Gráfica de barras de Gasto público ejecutado y Eficiencia del gasto	35
Figura 10	Gráfica de barras entre Prestación de servicios ejecutados y Eficiencia del gasto	36
Figura 11	Gráfica de barras entre Resultados de ejecución y Eficiencia del gasto	37

## Resumen

El trabajo de investigación tuvo por objetivo general establecer la relación entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto en situación de emergencia por el Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020, el nivel de estudio fue descriptivo correlacional, diseño no experimental transversal, de enfoque cuantitativo, la población de estudio fueron 41 servidores de una dirección general en una identidad del poder ejecutivo. La técnica fue la encuesta, teniendo como instrumento de recolección de datos un cuestionario de tipo Likert conformado por 40 preguntas. Los datos recolectados se procesaron estadísticamente para medir la relación de las variables los resultados se organizaron en tablas y gráficos para describir sus niveles según porcentajes y frecuencias de las variables y sus dimensiones. Posteriormente se realizaron las tablas cruzadas para determinar que manifiestan los encuestados respecto a las variables y dimensiones en estudio y se logró determinar la confiabilidad del instrumento mediante el uso del alfa de Cronbach. Así mismo se utilizó para determinar la correlación el método de Spearman. Finalmente, se determinó que existe relación positiva alta de  $R_h: 0.757$ , entre las dos variables.

Palabras clave: ejecución presupuestal, gasto público, eficiencia.

## **Abstract**

The general objective of the research work was to establish the relationship between budget execution and the efficiency of spending in an emergency situation due to Covid19 in an entity of the Executive Power, Lima 2020, the study level was descriptive correlational, non-experimental cross-sectional design, quantitative approach, the study population was 41 servants of a general direction in an identity of the executive branch. The technique was the survey, having as a data collection instrument a Liker-type questionnaire made up of 40 questions. The collected data were statistically processed to measure the relationship of the variables, the results were organized in tables and graphs to describe their levels according to percentages and frequencies of the variables and their dimensions. Subsequently, the crossed tables were made to determine what the respondents say regarding the variables and dimensions under study and the reliability of the instrument was determined by using Cronbach's alpha. Likewise, the Spearman method was used to determine the correlation. Finally, it was determined that there is a high positive relationship of  $R_h: 0.757$ , between the two variables.

Keywords: budget execution, public spending, efficiency



## I. INTRODUCCIÓN

En cuanto a la ejecución presupuestal y eficiencia del gasto, en situación de emergencia por el COVID19 a nivel internacional, se enfrenta un horizonte de extrema inseguridad sanitaria en la vigilancia de infecciones, uso inequívoco de equipos, medicamentos, la gestión de seguridad, y la calidad de la mejora de desempeño y finalmente la situación socio económica en la población por los altos costos de atención medica; sin embargo, a nivel global hay pérdidas incalculables de vidas humanas. Además, la expansión de la pandemia impacta directamente en la salud pública; lo cual trajo consigo la contracción de las actividades comerciales, económicas y la reducción del comercio internacional, informe sostenido en la Comisión Económica para la América Latina y el Caribe (CEPAL). Además, las políticas solidas garantizan recursos para combatir COVID19, que los recursos se desembolsen rápidamente y se gasten de manera eficaz y transparente los que dependen del presupuesto criterio sostenido por: Blazey, A., Vammalle C., Chris J., Penn C. (2021: p,1 - 5); Jiménez J.P., Ocampo J, Podestá A, Valdés M. (2020: p.1), Khasiani, K., Koshima, Y., Mfombouot, A. and Singh, A. (2020: p 1).

Por otra los organismos como la OMS señala la prioridad de los gobiernos para accionar mecanismos de respuesta a la pandemia por COVID-19, así como establecer el desarrollo de políticas de financiamiento en salud pública que fortalezcan los servicios sanitarios de primera línea. con resiliencia del sistema sanitario, la seguridad y el aseguramiento universal de la salud. incrementar adecuadamente los ingresos públicos, maximice la distribución de los mismos según los riesgos por regiones de toda la población, e invirtiendo dichos fondos en mejorar el servicio de salud. La respuesta a la pandemia difiere por cada país para garantizar la eficacia de dichos gastos se necesitan directivas específicas con un uso sensato y transparente de las asignaciones presupuestales como indica: Gaspar, V., Lam, R. y Raissi, M. (2020: p 1); Khasiani K, Yugo Koshima, Abdoulahi Mfombouot y Ashni Singh (FMI), (2020: p.1,3); Fondo Monetario Internacional (FMI). 2017: p 1-8);

Con referencia al presupuesto público se define como el instrumento que establece un gobierno en el logro de resultados con eficiencia, efectividad, equidad y oportunidad en los ámbitos socio económico, ambiental de la administración pública implementada, y que estos contribuyan a la población a reducir las brechas de la pobreza y la necesidad de los pueblos cuando estas sean ejecutadas adecuadamente; pues busca impulsar la mejora ambiental holística de las poblaciones de todo un país, en este contexto se establecen y asignan recursos presupuestales a las entidades públicas para financiar programas y actividades considerando las necesidades, prioridades y exigencias de la población, y estas tienen que ejecutar los mismos cumpliendo los principios normado con la debida transparencia y responsabilidad. Siendo parecida la definición presupuestal, así como la ejecución misma de los presupuestos asignados para tales tareas, los que son sostenidas por Acosta, P. A, Almeida, R. Gindling.T., & Lao, C. (2017: p 1) Vieira et. al (2018: p 1 - 5), Del Águila (2019: p. 1) y Roitbarg (2018: p 1), Cavalcanti et. al (2018: p2), Campos, L. (2016: p1). Zhang, J., Qu, Y., Zhang, Y., Li, X. & Miao, X. (2019: p. 5,3), Cheng CP, Chen Z. (2017); Villarreal F, Tohmé F (2017: p 3);

Por otra la ejecución presupuestal, es lo concerniente a todas las entidades, para administrar los recursos económicos; corresponde a las autoridades enmarcar las medidas necesarias y así lograr propósitos y metas programadas. Pues las instituciones deben estar estructuradas de manera adecuada para realizar un trabajo en beneficio de la sociedad, mejorando la eficiencia para garantizar el nivel de atención para los usuarios como indica: Rueda López, N. (2011: p. 01, 02), Con el conocimiento claro del impacto y objetivo a lograr, en el servicio con eficiencia y apoyo de la TIC y plataforma digital, como lo indica Bermeo, H., Gonzáles, D., Hernández, Iván & Calderón, M. (2018: p 1), este ejercicio se encuentra en la programación y fases de la Ejecución Presupuestal.

Además Acosta, P.A.; Almeida, R. Gindling .T.,& Lao, C. (2017), Arias, J. & Torres, A. (2018), la asignación presupuestaria eficiente permite realizar una programación acorde a los objetivos a alcanzar en el ejercicio, por lo que una asignación considerando distintos factores permitirá el logro de objetivos y metas

por ejemplo desarrollando los pagos de salarios, combinada con las actividades de enseñanza, capacitación y extensión en educación se consigue obtener resultados satisfactorios con en el aprendizaje de los alumnos, como en el bienestar de los docentes; Asimismo la asignación presupuestal en la producción de bienes y servicios públicos, permite la eficiencia en el gasto, para un servicio con calidad al usuario; todos estos aspectos de la asignación presupuestal se efectúan en los niveles socio económicos priorizando como los gastos, educación, salud, producción, transporte entre otros como indica Ou, Zhirong; Zeng, Fuwen; Zhan, Xinyu (2020). De otro modo una aplicación diferente ocasiona la reformulación o el incumplimiento del plan operativo institucional en las diversas circunstancias que pueden afectar la eficiencia en el consumo público y en las acciones que se optimizan. Sin embargo, en el contexto de la pandemia se realizaron recortes presupuestarios que afectaron la eficiencia en diversos sectores productivos, puesto que anularon algunas asignaciones para cubrir los costos y gastos de la atención a la Pandemia.

En referencia al nivel internacional, en el último día del 2019, la Organización Mundial de la Salud (OMS), notificó al mundo por primera vez acerca de un brote de coronavirus COVID-19 en Wuhan, China, los científicos del mundo empezaron a realizar sus investigaciones del nuevo virus que afectó el mundo; rastrean su expansión y alta virulencia y asesoran a las naciones y líderes sobre las acciones que se deben efectuar con el cometido de salvaguardar la salud de todos; advertir la expansión del brote, este suceso incidió directamente en la economía mundial y se afectan también las finanzas públicas de los países del orbe.

Asimismo, la Organización Internacional del Trabajo (OIT) 2020, evaluó que perspectivas económicas se deben proyectar con referencia a la cantidad y calidad del empleo ya que se vienen perdiendo puestos de trabajo a un ritmo muy rápido y son fluctuantes, debido a las medidas que toman los países de aislar a la población (DS. 044-2020), sin embargo, no coinciden con la situación real, ya que la información se encuentra infravalorada en especial porque los efectos son muy adversos a la economía mundial que fluctúan, porque la

pandemia mueve los indicadores de manera continua, Estas previsiones preocupan a las naciones porque predicen una recesión a escala mundial.

En el contexto Latinoamericano, en junio del 2020, los especialistas Adrián, Deza y Hirs, realizan un informe al Banco Interamericano de Desarrollo BID. (2020) un análisis del shock en la actividad económica mundial generado por el Covid-19, luego analizan las consecuencias, sugiriendo las acciones que deberían efectuar para reducir la difícil situación en la población, sea en salud o economía, este análisis se enfoca en la región andina, quienes en su oportunidad han dispuesto una serie de medidas tanto fiscales, sociales, y ambientales sostenibles; como indica Kutasi, G. (2017); estas medidas como la atención inmediata, estuvo condicionada y sujeta a la solvencia fiscal en que se encontraban estos países al inicio de la pandemia. Por lo que se consideró que el año 2020, tendrán déficit, cercanos a 2 dígitos y la deuda se incrementara en un porcentual de 7 a 15 puntos con relación al 2019.

También este análisis considera una situación controlada por lo que en ese contexto plantean propuestas de una serie de medidas tributarias y gastos que podrían realizar los gobiernos con nuevas estrategias para apoyarse, adaptándolas las condiciones sociopolíticas de cada país como lo indica: Curristine, T, Doherty L., Imbert B., Fazeer Sheik Rahin, Vincent Tang, Claude Wendling (2020: p 1) informe elaborado en serie especial sobre covid19, del Fondo Monetario Internacional, para la elaboración de presupuestos en tiempos de crisis: guía de elaboración presupuestal 2021

A nivel local con referencia a la eficiencia y evaluación del Gasto en el sector producción y en especial el subsector pesca y acuicultura, se observa diversos problemas no solo por los eventos climáticos como el fenómeno del niño, y otros sucesos anómalos que afectan el desempeño de los actores artesanales e industriales por los cierres en puertos o desembarcaderos al producirse oleajes anómalos, lo que incide directamente en los ingresos RDR del sector, en este año se presentaron adicionalmente muchas dificultades por la pandemia que nos afectó a todos por las restricciones de acceso, así como la aplicación de los mecanismos de vigilancia y fiscalización para cumplimiento de

las normas establecidas de tallas y vedas, limitaciones por contagios y restricciones de operatividad.

En este entorno se ven problemas de impacto ecológico con cambio en el rendimiento y productividad, en la distribución de especies, aumento de la variedad en captura, por los cambios que causa la estacionalidad de la producción, afectados por los impactos socio económicos, incluyendo la migración y afluencia de pescadores, reducida salud por pandemia, disminución de la rentabilidad entre otros sectores y la aplicación de recortes presupuestarios al sector por disposiciones de la emergencia (D.U.026-2020; D.U.033-2020), originó la reformulación de las actividades.

En ese contexto se realizó gestiones técnicas laborales, administrativas y la ejecución presupuestal con el objetivo de atender al público requirente, operativizando de manera integral (remoto y mixto) de esta manera realizó las actividades funcionales de la entidad.

Así mismo se observa en la situación problemática la deficiente asignación de recursos económicos al inicio del ejercicio y agudizándose en el entorno de la pandemia con fuertes restricciones presupuestales y de operatividad, incidiendo en una deficiente ejecución del gasto público ejecutado, inadecuada prestación de servicios, con bajos resultados ejecutados al servicio de la ciudadanía relacionados con la ejecución y eficiencia del gasto aplicados en los recursos efectuados del gasto, con bajo desempeño en objetivos y metas del gasto que favorecen a la población carenciada.

En referencia a la justificación teórica, porque brindo información de expertos para los usuarios y otros, con temas relacionados con la variable ejecución presupuestal y eficiencia del gasto. Asimismo, oriento sobre los conocimientos obtenidos, amplió el horizonte del estudio proporcionando definiciones en la relación de las variables, dimensiones, e indicadores explicando el por qué, como, con quien, cuando, donde ocurrió el fenómeno también ayudo a entender el problema pues tuvo diversos criterios sobre lo estudiado, sirviendo para nuevos trabajos.

Igualmente tiene la justificación práctica: porque sirvió a modo de material de consulta y apoyo para la institución y a otros usuarios que tengan similar problemática. El estudio también podrá ser utilizado por personas interesadas en la temática y las organizaciones que busquen alternativas y soluciones sobre el tema en estudio, aplicando los conocimientos obtenidos en la investigación y proponer estrategias de soluciones prácticas en la realidad problemática.

De igual manera tiene justificación metodológica: porque tiene como propósito identificar ejecución presupuesta con eficiencia del gasto, utilizando métodos con análisis descriptivo correlacional, pues detallada la relación de las variables en estudio con eficiencia.

También una investigación consigue ser conveniente porque identifica las relaciones de ambas variables, sus dimensiones, e indicadores.

De continuar la situación problemática con deficiente ejecución presupuestal, por los recortes presupuestarios, y la relación de ineficiencia por la situación de emergencia por el covid19, los resultados serán nefastas para la población atendida en el subsector, si continua las medidas de restricción de movimientos por mayor número de muertes por la pandemia y la suspensión continua de acciones, entre otros, por lo que se requiere la profundización del estudio.

Al respecto, se formularon las correspondientes siguientes preguntas de investigación: como Problema General se muestra ¿Cómo se relaciona la Ejecución Presupuestal y Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020?, y como problemas específicos se fórmula: primera dimensión ¿De qué manera se relaciona las fases del Presupuesto ejecutado, la segunda dimensión; el Gasto Publico ejecutado, la tercera dimensión; la prestación de servicios ejecutados con la eficiencia del gasto y la cuarta ¿los resultados de ejecución con la eficiencia del gasto en la situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020?.

En cuanto al objetivo general se tiene que Determinar la relación que existe entre la Ejecución Presupuestal y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia por el Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020, como objetivos específicos; Identificar la relación de las fases del presupuesto ejecutado, el Gasto Publico ejecutado, la prestación de servicios y los resultados ejecutados con la eficiencia del gasto en situación de emergencia por el Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

También tenemos la hipótesis general y sus específicas que indican si: Existe relación entre Ejecución Presupuestal y Eficiencia del gasto en situación de emergencia por el Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020, y si Existe relación en las fases del presupuesto ejecutado, el gasto público ejecutado, la prestación de servicios y los resultados ejecutados y la eficiencia del gasto en situación de emergencia por el Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

## II. MARCO TEÓRICO

Respecto a los antecedentes internacionales, se destaca a Campoverde, R & Pincay, D. (2019), Álvarez & Álvarez (2016), Artículo científico y libro indican sobre la Ejecución Presupuestaria vs Rendición de Cuentas. Es una Investigación descriptiva, diseño no experimental, se desarrolló el análisis del acervo documentario. La técnica utilizada el análisis documental y como instrumento fue guía del análisis documental. Los resultados del estudio indican que para el 2016 su grado de ejecución fue del 92.15 %; para el 2017 96.45 %; para el 2018, 97.33; denotándose el grado de ejecución eficiente respecto al año base cumpliéndose con la transparencia, la evidencia del cumplimiento de los objetivos estratégicos se publicaron 29 artículos 19 revistas considerándose escasa ejecución en este rubro En la conclusión indica que el sector público cuenta con diversos sistemas, así como herramientas para la rendición de cuentas. Los organismos rectores y de control de las universidades tienen guía documental y formatos preestablecidos para difusión de sus presupuestos ejecutados. se obtuvo resultados con uso de formatos pre- establecidos. Se Agrega nueva fase parcial y separación de la información económico y financiero que revelen la eficacia y los porcentajes de la gestión lograda; y no solo cumplir los formalismos para evitar la sanción.

También Toledo (2017), muestra en su tesis de maestría cuenta con el método con tipología básica, no experimental. Con una población de 510 trabajadores, con una muestra previamente definida de acuerdo al objetivo del estudio y geográficamente definida. Los resultados del análisis del POA con el seguimiento, control y análisis de las variables de ejecución presupuestal se verifican que el 50 % de los objetivos estratégicos fueron ejecutados deficientemente; sin embargo, existen algunas metas que lograron superar el cumplimiento del periodo 2013 a 2015 con una meta del 95% se ejecutó el 75% aun teniendo algunas metas sin actividad que fueron programadas. Se aplicó la entrevista, y la observación al grupo focal. Concluyó. evidenciando el escaso monitoreo y seguimiento de indicadores, cuyo resultado explica que en el 100% de acciones no fueron aplicadas las medidas correctivas, y la carencia de la retro alimentación. así como las deficientes acciones preventivas y correctivas. Se



consideró desarrollar un proceso de adaptación a los nuevos lineamientos, aprobados para efectuar una ejecución de presupuestos orientados hacia la población carenciada, utilizando un perfil capaz de ser medidos por indicadores.

Igualmente, Lemus, D; Torres, A; Cubillos, S & Camelo, F. (2017), En su Artículo científico muestra un estudio de ejecución presupuestal en Colombia; es un estudio no experimental, descriptivo, con estudio bibliográfico que utilizo el acervo documentario para su investigación. La técnica aplicada fue el análisis documental y el instrumento fue la guía del análisis documental. El estudio se orienta al análisis del gasto de inversión y el grado de asociación los lineamientos de gobierno central y gobiernos subnacionales. Durante los últimos 50 años. Los resultados del análisis muestran una tendencia determinística lineal; el logaritmo natural fue la transformación más conveniente para normalizar la varianza se incrementó en un 50% en subsidio de créditos para pequeños productores y hogares comunitarios con garantías del FOGAFIN, la masificación del gas entre otros en el gasto de inversión se mantuvo el criterio de eficiencia del gasto en el periodo 2013, Se aplicó el modelo ARIMA:  $\phi(B) (1-B) dY_t = \theta_0 + \theta(B) a_t$ , el logaritmo del gasto público señala que durante 50 años tuvo incremento en los gastos público en un 5.30 %, 12.79% y 5.79%, lo cual señala que el logaritmo de la serie inversión indica que no es estacionaria homogénea, entre otros. Concluyeron la metodología Box-Jenkins orienta acertadamente, siendo eficiente para el manejo financiero y control. que registra los sucesos relevantes que sirve para el análisis financiero, cuando sea ejecutada eficientemente y justa. En el estudio se pudo identificar las ventajas en las proyecciones presupuestales con el fin de, en base a planes de desarrollo optimizar el acceso a los servicios. También identifico los movimientos financieros realizados, o sea se conoció los gastos ejecutados en la inversión pública.

En referencia a los antecedentes nacionales Rodríguez C. (2019) en el informe de investigación, el propósito del estudio busca relacionar la ejecución presupuestal y calidad de servicio en proveedores en la entidad. Presenta resultado de la encuesta señalando que el 40% de proveedores que abastecieron bienes y servicios observan la calidad de los servicios como intermedio, y 30% como bajo. Así mismo presenta el resultado con un Rho de

Pearson = 0,901 lo cual es significa relación positiva muy alta y una significación bilateral igual a 0,000. También el estudio muestra que las dimensiones de la ejecución presupuestal en especial la certificación cuenta con una relación menor con la calidad de servicio de vendedores.

También Espinoza W. (2019), en el estudio; aplica el método descriptivo, mixto, como población tuvo, la unidad de análisis en una Corte Superior de Justicia, muestras información de las oficinas de contabilidad y planes presupuestarios, la Ejecución presupuestal del Pliego tuvo como PIA 2019: 2.056,374,512, PIM 2,275,367-078 que representa el 100 % comprende los máximos topes de ejecución en el periodo. La fuente de recaudación es la tributaria y otros conceptos, deducidas las comisiones por recaudación alcanza a S/. 43,384,233 millones al 2019: en Conclusión: Las etapas de investigación en el periodo 2017, alcanzan un indicador de eficacia 1.13, mientras de juzgamiento 091., en la fase de apelación es 0.96.

Así mismo en su artículo científico de: Olivos campos. Carlos (2017), El estudio fue aplicado, método no experimental, como objetivos de estudio fue identificar la aplicación eficiente del gasto en las distintas áreas; se desarrollaron las encuestas, aplicando el cuestionario a los directores y Concluyó: Que la institución muestra la carencia de las capacidades en los trabajadores y afectan en el desarrollo sostenible de la entidad municipal, además tuvo baja eficiencia en la gestión de los recursos, habiéndose observado el incumplimiento en el cronograma de las inversiones que tienen impacto social; existe caos en la administración, debido a que las acciones, actividades y valores desembolsados no concuerdan los registros con los comprobantes. Con lo cual se puede indicar que tuvo una tendencia a la disminución en un 33% en la eficiencia del gasto público.

Además Del Águila, C. (2019), en su tesis de maestría, propone la, el estudio fue aplicado, no experimental transeccional, descriptivo, análisis documentario de las áreas de planificación y presupuesto. La técnica fue la observación y el instrumento la guía de observación. Concluyendo que la ejecución del presupuesto de la entidad en el 2018 alcanzó un Rho 0.637 de

correlación de Pearson, correlación positiva buena, con un nivel significancia bilateral de 0.00, y nivel de significancia de 0,0. La entidad ejecuto el 2018 el 66.7%, aplicando las fórmulas de la eficiencia resulta óptima, alcanzando el 80.6% de las actividades realizadas y devengadas, solo no se ejecutó un 19.4%.

Con referencia a Adamek Anna (2018), la eficiencia se complementa con la tecnología en los servicios públicos; Además Izquierdo Alejandro y Pessino Carola, Vuletin Guillermo (2018) en el informe del BID, Afirman con un mejor Gasto como resultado se logra mejores vidas para incrementar la prosperidad, se debe actuar con la eficiencia fiscal y el gasto sutil en tiempos de pandemia evitando anulaciones generalizados. Y para cumplir los objetivos establecidos en un tiempo determinado, se usa los procedimientos racionales y sistemáticos que organiza y ejecuta los recursos limitados. luego, Del Pozo Cesar, Vargas J, Paucarmayta V. (2017); sostienen evaluar la calidad de gasto y la eficiencia en la producción de bienes y servicios públicos en las municipalidades donde existen actividades extractivas para lograr corrección y eficiencia en el servicio público. Después Leona (2017) indica que se logran resultados, dando prelación a los proyectos que se establecen en el plan anual de actividades, con planeación prioritaria a los proyectos que se encuentran en el mismo y financiados en plazos establecidos.

Sin embargo, Salikov (2017), asegura que planear es integrar acciones con seguimiento para el cumplimiento de los propósitos y metas diseñadas al servicio de la ciudadanía, y lograr positivamente los objetivos de la Institución, con monitoreo de las acciones de manera continua para lograr valores esperados, en el cumplimiento de los requerimientos de la sociedad, servidores, y funcionarios.

Al mismo tiempo Ríos, M. (2018), en su estudio tuvo diseño no experimental transeccional, Tipo aplicada, y descriptivo. Aplicando la encuesta a una muestra censal de 86 trabajadores. Concluyó que se presentan resultados de correlación alta entre las variables estudiadas, con Rho de Spearman fue de 0.698 valor de 0,000 pv., con un coeficiente de determinación R<sup>2</sup> 0.465, lo que indica que el 46.5 % de la variable calidad de gasto se relaciona directamente la

ejecución dependiente de Ejecución presupuestal. Por lo tanto, se concluye a mayor porcentaje de ejecución presupuestal será mejor la calidad de gasto en la universidad. Además, se plantea que puede ejecutar permanentemente análisis a los procesos y saldos del presupuesto asignado, pues no satisface las necesidades de acuerdo al requerimiento expresada por los usuarios.

Después Lucero, M. (2018), para su tesis de maestría, tuvo como método descriptivo correlacional, un diseño transversal, básico, su población fue el acervo documentario. La técnica que utiliza es análisis documental, el instrumento utilizado la guía del análisis documental. Se concluyó que se ejecutó el 33.5%, en compromiso mensual, en devengado 33.4%, y al pagado 33.1 % del presupuesto total, lo que indica un bajo nivel de ejecución, y se debe a factores como la poca capacidad de gestión o escasa voluntad política de los representantes del hospital por mejorar los servicios y que pueda satisfacer a los usuarios Así mismo se observa la tendencia decreciente en 3 dimensiones significativas en cuanto a la genérica presupuestal el  $R^2 = 0,9875$  infiere que en los años 2018 el comportamiento tiene una probabilidad del 98.75 en cuanto continua la tendencia. Con estos resultados, se conoció además que hay una notoria ausencia del interés o indiferencia por cambiar esta realidad, debido a que el problema central se encuentra en la parte organizacional de la organización. Es decir, el cambio es de competencia de los gerentes, por lo que el personal operativo no puede realizar cambios por más que tenga la voluntad para realizarlos y mejorar el panorama se encuentra limitado.

Villavicencio, R. (2017), En su investigación tuvo como método descriptiva, no experimental, con una población y muestra de 25 colaboradores aplicándose un cuestionario como encuesta, se concluyó que obtuvo un 78.2% de ejecución presupuestal, en el análisis de la encuesta que los colaboradores de RRHH, que el 5.3% nunca perciben la ejecución presupuestal, el 16.5 % manifiestan a veces, el 39 % casi siempre lo que indica que la ejecución muestra un nivel aceptable, pues dicha ponderación es desde las perspectivas del trabajador, además de acuerdo al nivel de ejecución mostrado se ha podido llegar a un aceptable cumplimiento de metas. Se evidencia buen nivel de capacidad técnica para desarrollar la ejecución con eficiencia de las cifras

asignadas para ejecutar sus actividades, por lo cual, se propiciará desarrollo integral y con el personal comprometido con tener transparencia en sus procesos.

Camino V. (2019), en la tesis de maestría, su finalidad fue identificar el comportamiento de la ejecución presupuestal, con método exo-facto cuantitativo, la población está constituido por los datos del presupuesto 2018, meta 064, los resultados del estudio muestran que el PIA ascendió a S/ 3,392,371 y el PIM S/ 3,526,201, se ejecutó con un devengado del periodo de 94.59% y pago con 94.48%; un 0.07% del devengado que no girado en el periodo fiscal.

En cuanto a los resultados del estudio es similar lo planteado por Huamán (2017), Indican el 85% de los clientes, indican un comportamiento moderado en la calidad de servicio y la satisfacción, únicamente el 4.4% indican que es alto. Además, Ch2, con un nivel de sig. 0.05 y un resultado de p 0.000, presenta una correlación positiva entre las variables, con un p.v = 0.05 %, muestra la calidad de servicio moderada con 85.6% de los encuestados. En tanto se muestra la ejecución presupuestal con menor relación en la calidad de servicio es la certificación. Asi mismo logra un Rho de Pearson con un coeficiente de 0,793 equivalente a una correlación positiva alta y una significancia bilateral igual a 0,000 (p-valor  $\leq$  0.05). Sin embargo, el compromiso, devengado y pago el coeficiente fue de 0,843, 0,869 y 0,877 presentan respectivamente con una significación bilateral de 0,000. Según el periódico El Peruano (2019) en la R D. N° 036-2019-ef/50.01, precisa que la Certificación es un acto administrativo que ofrece el dinero con un tope presupuestal libre de afectaciones para pagar los gastos y presupuestos de la institución en el periodo fiscal indicado Por lo tanto la dimensión certificación se relaciona menos con la calidad de servicios con los vendedores, y además los resultados señalan la lentitud por parte de la entidad para fijar el crédito presupuestario adecuado para los pedidos.

Calcina S (2019), , el propósito identificar el presupuesto por resultados y la calidad de gasto público, tuvo como método descriptiva mixta, diseño no experimental, refiere que el único propósito alcanzar las metas trazadas durante el año la que se encuentra en Plan Operativo Institucional, cuyos recursos se

asignan de acuerdo a la necesidad de cada unidad orgánica para atender requerimientos la que beneficia a la población universitaria, con un Pía de 253,070,916 para el 2018 cuya ejecución en recursos ordinarios fueron 142,522,372 que representa el 0.56 % de ejecución, y recursos directamente recaudados 0.28% y 0.16 recursos determinados. Concluye que todo esfuerzo se realiza para lograr la mayor satisfacción de los alumnos puesto que mide la calidad del gasto público.

En lo que concierne a la Variable X: Ejecución presupuestal, Álvarez A & Álvarez O (2019), Álvarez & Álvarez (2016), quien indicó: La ejecución del gasto público como un proceso a través del cual se asumen responsabilidades con el gasto para sufragar la atención de los productos y servicios públicos para alcanzar los resultados, acorde a los montos autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, con relación a su programación presupuestaria (p. 62). En la ejecución se conocen los ingresos provenientes de la recaudación directa de tasas, impuestos, donaciones, contribuciones, y endeudamiento, sumas que se destinan a financiar las prioridades de la institución, en forma oportuna aplicando los principios de responsabilidad, transparencia, eficacia, eficiencia y es estructurada en: fases de ejecución presupuestaria y del gasto público (p.78): compromiso, devengado y pagado.

Así mismo las fases del presupuesto ejecutado (p.96) desarrolla una comparación entre desempeño y metas establecidas estimando la programación en la gestión anterior en cuanto a los indicadores, para proponer nuevas actividades y programas en función de las prioridades sectoriales. se aprueba el presupuesto con evaluación objetiva, y como tercer paso tenemos la información y comunicación de resultados con las recomendaciones a aplicar de: eficiencia, eficacia y calidad de acuerdo a la matriz de compromisos.

Con referencia a las acciones del estado: La Dirección General de Presupuesto Público (2017) en adelante DGPP., señala que la ejecución presupuestal tiene la finalidad asignar recursos considerando las exigencias de la sociedad y satisfacer necesidades con la dotación de bienes y servicios. La DGPP, la ejecución del presupuesto es atendido de acuerdo con el gasto público ejecutado, sirve para determinar, evaluar y monitorear la aplicación; así como la intervención en los programas del presupuesto público. Además, su propósito es

atender obligaciones presupuestarias con recursos asíéndola por etapas desde la programación, hasta la ejecución y evaluación, atendiendo obligaciones de gasto, para conocer si ha alcanzado resultados en la aplicación de los objetivos y propósitos planeados, así como la prestación de servicios ejecutados las mejoras en bienes y servicios.

Decreto Legislativo N° 1440 que da origen al Sistema Nacional del Presupuesto Público. es un conjunto de normas, principios, procedimientos, procesos, técnicas y métodos que orientan el proceso de las Entidades Públicas. Sus principios enmarcan su naturaleza de Equilibrio presupuestario, Fiscal, Especialidad cualitativa y cuantitativa y de calidad del presupuesto, y gasto.

Asimismo, en relación con el Artículo 22° del DL 1436, Alvarado, J. (2019:p.57), define como un proceso continuo, dinámico y flexible, a través del cual se desarrollan las etapas de la programación multianual, formulación, aprobación ejecución y evaluación del desempeño en la gestión de presupuesto con el propósito de contribuir con eficacia en el gasto y el buen uso de los recursos públicos; y en relación al Artículo 33° (2019:.67), sobre las Fase de Ejecución Presupuestaria precisa que se determina el inicio de la ejecución presupuestaria y fin de cada año fiscal.

El Artículo 25° de la Ley N° 28411. Concuerda con los criterios sostenidos por Valverde (2016: p 10) pues la aplicación contribuye al desarrollo progresivo de la gestión con resultados y contribuir a mejorar el desempeño del estado para brindar beneficios de la población carenciada, con un estado eficiente, con capacidad de gestionar mayor bienestar en la población.

Así mismo la ejecución desarrolla una comparación entre desempeño y metas establecidas estimando la gestión anterior en cuanto a los indicadores, para proponer nuevas actividades y programas en función de las prioridades sectoriales. Como segundo paso se aprueba el presupuesto con evaluación objetiva, y como tercer paso tenemos la información y comunicación de resultados con las recomendaciones a aplicar de: eficiencia, eficacia y calidad de acuerdo a la matriz de compromisos.

Según: Álvarez J.F. Illanes, Alvarez Pedroza A. (2016: p.18): Presupuesto Público Comentado 2016. La ejecución está diseñada por fases sucesivas, consecutivas, ordenadas con el propósito de programar, hacer, revisar y evaluar actividades que generan ingresos y gastos financieros y administrativas en el periodo y ciclo presupuestal.

En la primera dimensión Fases del presupuesto ejecutado, es en la etapa en la que se aplican todas las fases de programación, formulación, aprobación de las operaciones y actividades propuestas para su ejecución con la utilización del capital humano, materiales, y financieros que fueron asignados con el propósito de obtener bienes y servicios en calidad, cantidad y oportunidad. Álvarez A & Álvarez O (2019), Álvarez & Álvarez (2016), la DGPP (2017), y Álvarez J.F. Illanes, Alvarez Pedroza A. (2016: p 18).

En lo referente a la Dimensión Gasto Público ejecutado, se establece al gasto ejecutado son las erogaciones aplicadas, por gasto corriente, gasto capital, y servicios de la deuda, que realizan las entidades con cargo al crédito presupuestario aprobado por la Ley anual de Presupuesto, para cumplir con la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas con calidad de acuerdo a las funciones, objetivos, y metas de cada institución. El gasto público tiene tres fases: certificado, Compromiso, Devengado y Pago. Álvarez A & Álvarez O (2019), Álvarez & Álvarez (2016), y Álvarez J.F. Illanes, Alvarez Pedroza A. (2016: p 18)

En lo relacionado al Compromiso se indica que es un convenio de realización de las acciones de programación del gasto previamente aprobados. Como ejemplo podemos referirnos a contratos de servicios y de suministro de bienes, pago de servicios, entre otros. Definición señalada por la DGPP. (2017), Álvarez A & Álvarez O (2019), Álvarez & Álvarez (2016), y Álvarez J.F. Illanes, Alvarez Pedroza A. (2016: p 18)

En referencia al Devengado se indica como la obligación de pago aprobado y comprometido, se cumple previa acreditación de ingreso de bienes y servicios, materia del contrato. En cuanto al pago en esta etapa se cumple con el pago total o parcial del monto reconocido, se formaliza con la correspondiente



documentación formal que están regulados por las normas del sistema de tesorería. Idea parecida analizada por la DGPP. (2017), Álvarez & Álvarez (2016), Álvarez A & Álvarez O (2019), y y Álvarez J.F. Illanes, Alvarez Pedroza A. (2016: p 18).

Para la tercera dimensión: Prestación de servicios ejecutados: se considera a los servicios se realizan de acuerdo a las normas que describen las características o especificaciones técnicas homologadas o estandarizados, con un factor diferenciador que es el precio con el cual transan, siendo que les permita cumplir funciones sin requerir de otros bienes, las compras públicas requieren de una ficha técnica, que se encuentran registradas. Criterio sostenido por Glosario de Contrataciones del estado. Definición considerada y analizada por la DGPP (2017), Álvarez A & Álvarez O (2019), Álvarez & Álvarez (2016), y y Álvarez J.F. Illanes, Alvarez Pedroza A. (2016: p 18).

En la cuarta dimensión: Resultados de Ejecución se considera al cumplimiento de la ejecución de las actividades y a las medidas de control para la evaluación de los resultados para el logro de mejoras en relación a la situación de vida de la población objeto de la intervención. Idea similar señalada por la DGPP. (2017), Salvador M & Riba C. (2017), Álvarez A & Álvarez O (2019), Álvarez & Álvarez (2016), y y Álvarez J.F. Illanes, Alvarez Pedroza A. (2016: p 18).

En lo que concierne a la Variable Y: Eficiencia del Gasto el Ministerio de economía y Finanzas 2020, afirma que es el logro, o resultado de las actividades, acciones, y programas ejecutados y encaminados en el cumplimiento de los objetivos y metas evaluándose cuali cuantitativamente con el fin último de la satisfacción de necesidades de la población.

Hernández y Rodríguez (2016: p 21), indica que la eficiencia es obtener los objetivos y metas en las entidades públicas, con el mínimo uso de los recursos ofreciendo una buena calidad de servicio al usuario. Se asigna recursos en programas públicos planeados, con beneficios sociales priorizados, que mejoren la vida de los ciudadanos y la población en general.

Así mismo Sandrin & Hoffmann (2018), indican se aplican con eficiencia estos resultados muestran el desenvolvimiento y acciones realizadas por los actores con el único fin de la satisfacción del público, y el crecimiento de la economía.

También Arias J. & Torres, A. (2018) se valora el nivel de desempeño de objetivos, metas y acciones programadas que comprende el desarrollo de las actividades y de la gestión realizada con los recursos públicos.

Además, Avrichir (2018) Considera la participación de los administradores capacitados en la ejecución con eficiencia del presupuesto destinada a las adquisiciones de bienes, servicios u otros gastos, buscando el uso adecuado y racional y eficaz en los proyectos que se requieren para la protección a la población.

Por otra Rodríguez, & Zucc (2018) señala la capacidad y conocimiento del empleo de recursos, a fin de limitar los gastos innecesarios para la mejora de la vida de la población.

Por otro lado, Albi & González (2017) Existen actores civiles, y el estado que desarrolla las contrataciones y la Contraloría que ejerce control, pues ellos promueven la eficacia, continua distribución razonable del presupuesto para favorecer a los beneficiarios.

Para Abusada, R., Cusato, A. y Pastor, C. (2008): indican que existen varios elementos que son de influencia en la eficiencia del gasto, las normas que rigen la administración presupuestal y otros factores que afectan de forma importante la eficiencia o calidad del gasto de la gestión pública: los funcionarios y servidores públicos así como las de Contrataciones y adquisiciones en el Estado, asimismo existe un caos en el manejo del servicio civil en el país, al existir tres sistemas distintos de contrataciones de trabajadores que tienen muchas brechas en sus condiciones y remuneraciones, lo que ocasiona diferencias entre servidores que cumplen actividades similares; y el sistema de adquisiciones del Estado, que incide de manera directa para una eficiente ejecución del gasto.

Como primera Dimensión de la variable Y, se considera los Recursos Efectuados del Gasto, lo que indica la ejecución de gastos con eficiencia para lograr objetivos con el menor costo, menor grado de distorsión, menor empleo de recursos; propuesta sostenida por la DGPP. (2017), Álvarez & Álvarez (2016) Hernández y Rodríguez (2016): Álvarez A & Álvarez O (2019), y Albi & González (2017).

La segunda dimensión es Objetivos del gasto; y refiere como la principal finalidad es cumplir con el propósito de mejora de las condiciones de la población, se ejecutan los montos y compromisos de gasto de conformidad a los créditos presupuestarios que han sido programados y autorizados en el ejercicio fiscal vigente. Criterio propuesto por la DGPP. (2017), Álvarez & Álvarez (2016), Álvarez A & Álvarez O (2019), Hernández y Rodríguez (2016) y Albi & González (2017).

En la dimensión Metas del gasto se refiere al resultado cuantificado, de los productos o servicios ejecutados, cumplir con las tareas y programadas en los plazos establecidos, como pueden ser los proyectos que son de expresión cuantificadas de actividades de inversión, o ejecución de gasto; propuesta por la DGPP. (2017), Álvarez A & Álvarez O (2019), Álvarez & Álvarez (2016), Hernández y Rodríguez (2016) y Albi & González (2017).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Diseño y tipo de investigación**

##### **Enfoque de la Investigación**

Por otro lado, el enfoque es cuantitativa para resolver situaciones del problema del estudio, proponiendo nuevas estrategias de solución generalizada, con el uso del SPSS y otros métodos estadísticos como el Spearman. También aplica en el conteo de resultados para procesar los resultados de la información de la encuesta y cuestionario

Además, es del tipo Aplicada.

A propósito, Hernández, Ramos, Placencia, Indacochea, Quimis A, Moreno (2018: p.87) indica que la indagación científica con orientación conceptual, aplicada se muestra los pasos, y acciones establecidas para lograr definiciones, conceptos, y formular interrogantes del problema, identificar los problemas, proponer hipótesis, y efectuar las comprobaciones y contrastes de la hipótesis, utilizando las técnicas, métodos, normas. Reglas, criterios finalmente procedimientos para lograr determinar la relación de variables objeto del estudio.

##### **Nivel de Investigación**

Es descriptivo – correlacional, describe características de las variables centrándose más en el qué; Según Baena G. (2017: 23) indica que es correlacional porque estudia el valor de asociación de dos o más variables, las analiza, conoce, mide en una situación problemática.

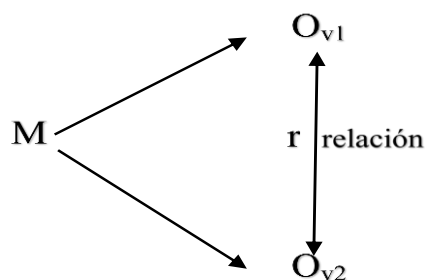
Así mismo estudia la relación de las variables, el apoyo de los métodos estadísticos

El método aplica sin abordar las relaciones causales.

## MÉTODOS Y DISEÑO DE INVESTIGACION

El trabajo es no experimental, describe detalladamente la problemática tal como se encuentran, sin la intervención, es decir sin manipulación, ni experimentos. Así mismo fue transversal pues utiliza los instrumentos en un determinado tiempo en un solo momento y en una sola oportunidad.

Por otro lado, Hernández, Ramos, Plasencia, Indacochea, Quimis y Moreno (2018: p.87,88), indica que la investigación no experimental se aplica sin someter a algún ensayo o prueba de variables, tampoco sufren modificación pues se muestra cómo se desenvuelven en su contexto real, presentando la relación entre ellas. En lo que corresponde al estudio transversal indica que mide las variables por única vez y en un solo momento.



Dónde:

m: Es la muestra.

Ov1: **Ejecución Presupuestal**, representa a la variable X

Ov2: **Eficiencia del gasto**, es la observación de la variable Y

r: es la relación de las variables.

### 3.2 Operacionalización de variables.

En lo concerniente a la definición conceptual de Variable, Hernández, et al (2018 p.123), indica que son propiedades que varían y pueden observarse y medirse. Por lo tanto, las variables que se estudian en el presente informe son:

En lo que corresponde a las definiciones de las variables se presentan a continuación:

## **Variable X: Ejecución Presupuestal.**

### **Definición Conceptual**

En lo que concierne a la ejecución presupuestal, Álvarez & Álvarez (2016); Álvarez A & Álvarez O (2019), quienes indican: La ejecución del gasto público es un proceso a través del cual se asumen responsabilidades con el gasto para sufragar la atención de los productos y servicios públicos para alcanzar los resultados, acorde a los montos autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, con relación a su programación de compromiso anual (p. 40 - 62- 68). En la ejecución se conocen los ingresos provenientes de la recaudación directa de tasas, impuestos, donaciones, contribuciones, y endeudamiento, sumas que se destinan a financiar las prioridades de la institución, en forma oportuna aplicando los principios de responsabilidad, transparencia, eficacia, eficiencia y es estructurada en Fases del presupuesto y del gasto.

### **Definición Operacional: Variable X ejecución presupuestal**

Para conocer los logros, o resultado de las acciones y actividades efectuados con el objetivo superior de conocer la realidad en la ejecución presupuestal.

Se define la operacionalización en 4 Dimensiones: Fases del presupuesto ejecutado, gasto público ejecutado, prestación de servicios ejecutados y resultados de la ejecución., con sus respectivos indicadores con la intención de lograr propósitos definidos se evalúa cuantitativamente aplicando la encuesta, que serán medidos a través de un cuestionario de 20 ítems La escala de medición ordinal va de: menor = 1 a mayor = 5.

### **Definición conceptual Variable Y: Eficiencia del gasto**

En lo que concierne a la Eficiencia del gasto, Hernández y Rodríguez (2016: p 21), indican que la eficiencia es obtener los objetivos y metas en las entidades públicas, con el mínimo uso de los recursos ofreciendo una buena calidad de servicio al usuario. Se asigna recursos en programas públicos planeados, con beneficios sociales priorizados, que mejoren la vida de los ciudadanos y la población en general.

Asimismo, el MEF.2020 considera a Eficiencia del gasto, como logro o resultado de las actividades, acciones, y programas ejecutados con optimo uso de los recursos, evaluándose cuali cuantitativamente y encaminados tiene como fin último satisfacer las necesidades de la población para lograr las metas y objetivos marcados.

### **Definición Operacional Variable Y: Eficiencia del gasto**

Con respecto a la eficiencia del gasto para saber los resultados del estudio referidas al desenvolvimiento en acciones y actividades, se define la operacionalización en 3 Dimensiones: Recursos del gasto, objetivos del gasto y metas del gasto, con sus respectivos indicadores que serán medidos a través del cuestionario de 20 ítems. nivel de medición es ordinal: de 1 a 5.

### **3.3 Población, muestra, muestreo**

En lo que corresponde a la población se aplican a 41 servidores civiles de la DGPARPA, Dirección General que es la encargada de las Políticas y Análisis Regulatorio en Pesca y Acuicultura en el Sector Producción.

Hernández, Ramos, Plasencia, Indacochea, Quimis y Moreno (2018: p. 87-97), Fenómeno que se cuantifica a un conjunto de individuos, y entidades que participan de una característica, integra la totalidad de unidades en análisis.

**Muestra:** concierne a un subgrupo de la población, en el estudio el tipo de muestra es CENSAL, pues la muestra es igual a la población. Así mismo el método es aleatoria simple puesto que al inicio tienen la misma probabilidad de ser seleccionado.

#### **Criterios de selección (Inclusión y Exclusión).**

En lo que corresponde a los criterios de selección incluye a los servidores de áreas especializadas en normatividad, regulación, planeamiento, estadística, presupuesto y administración; se excluyen personas mayores

de 70 años, servidores que no se encuentren realizando trabajo mixto o remoto por ser grupo de riesgo, servicios y consultores externos.

### 3.4 Técnica e instrumento de recolección de datos, validez y confiabilidad

Para la recolección de datos se usa instrumentos estandarizados con apoyo de métodos y técnicas igual en todos, los datos se consiguen por cálculo y documentación son confiables y válidos, también los ítems, utilizados son específicos Baena (2017 p .68).

#### Validación de instrumento

Los asesores de la Universidad validaron con calidad de juicio de expertos aplicando criterios de relevancia, claridad, pertinencia.

Para Hernández, Fernández & Baptista (2016: p. 204), el instrumento mide la variable que se propone medir.

**Tabla 1**

*Validación del Instrumento*

<b>Experto(a)</b>	<b>Observaciones</b>	<b>Puntaje</b>
Mg. Cardenas Canales, Daniel Armando	Si hay suficiencia y aplicable	Muy alto
Dra. Narváez Aranibar Teresa.	Si hay suficiencia, es aplicable	Muy alto
Dr. Arce Álvarez, Edwin	Si hay suficiencia, es aplicable	Muy alto

*Nota: Certificado de validez (2021)*

#### Confiabilidad del Instrumento:

Referente a confiabilidad Hernández et. al (2018: p.195), El instrumento se mide utilizando el alfa de Cronbach, mide las preguntas verificando el grado de aplicación que produce resultados a través de una escala.

Además, el uso del coeficiente alfa de Cronbach que se aplica a los ítems de la matriz que corresponden a las variables y dimensiones por lo cual se utiliza el Software Estadístico SPSS V23.



Para lograr la confiabilidad, el coeficiente deberá ser medido, acorde a los siguientes valores:

Valores de Alfa de Cronbach

0,90 – 1,00: Muy satisfactoria.

0,80 – 0,89: Adecuada.

0,70 – 0,79: Moderada

0,60 – 0,69: Baja

< 0,50: El instrumento no se acepta, no pasa la prueba de fiabilidad

**Tabla 2**

*Estadística de fiabilidad, Variable X: "Ejecución Presupuestal"*

<b>Ejecución Presupuestal</b>	
<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>Nº de elementos</b>
,938	20

La variable ejecución presupuestal se constituye de 20 preguntas del cuestionario, logró un coeficiente de 0,938, este valor se considera como muy satisfactoria, por lo tanto, pasa la prueba de fiabilidad.

**Tabla 3:**

*Prueba de fiabilidad, Variable Y: "Eficiencia del Gasto"*

<b>Eficiencia del Gasto</b>	
<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>Nº de elementos</b>
,936	20

La variable eficiencia del gasto consta de un cuestionario de 20 preguntas, obtuvo un coeficiente de 0.936, que lo califica como muy satisfactoria y pasa la prueba de fiabilidad.

### **3.5 Procedimiento**

Los datos de la encuesta se trabajaron a través del formulario virtual de docs. Google, una vez obtenidos los datos, se tabulan en una hoja de cálculo de Microsoft Excel, para luego ser ingresados al software de estadística SPSS V23; a fin de realizar la prueba de confiabilidad de Alfa de Cronbach, análisis de frecuencia y tablas cruzadas de las variables y dimensiones, lo que nos permite medir la relación de las variables ejecución presupuestal con la eficiencia del gasto, así como la asociación de las dimensiones de la variable1 con la variable2.

### **3.6 Método de análisis de datos:**

#### **Método descriptivo**

Es descriptivo correlacional, apoyado por el estadístico SPSS incorporando los datos a un estadístico Alfa Cronbach fue asignado valores, escalas y lograr resultados obteniéndose el análisis, descripción, clasificación de datos mediante tablas graficas.

#### **Método inferencial:**

Utiliza métodos de inferencia para desarrollar el contraste de la hipótesis, por cuyo resultado se realiza Interpretación y conclusiones.

### **3.7 Aspectos éticos**

El estudio fue realizado entre seres humanos por tanto considera el respeto de las personas, busca el bien logrando los máximos beneficios con resultados que plantean nuevas ideas y estrategias para mejorar la situación problemática. Además, se cumple con respetar la estructura metodológica brindada por la Universidad, de igual forma se recoge la información, manteniendo en anónimo a los encuestados con el respeto correspondiente.

El informe respeta la autoría de la indagación bibliográfica, y se desarrolla el trabajo haciendo referencia y citas respectiva de los autores. Evita el plagio, tampoco es auto plagio.

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Análisis Descriptivo

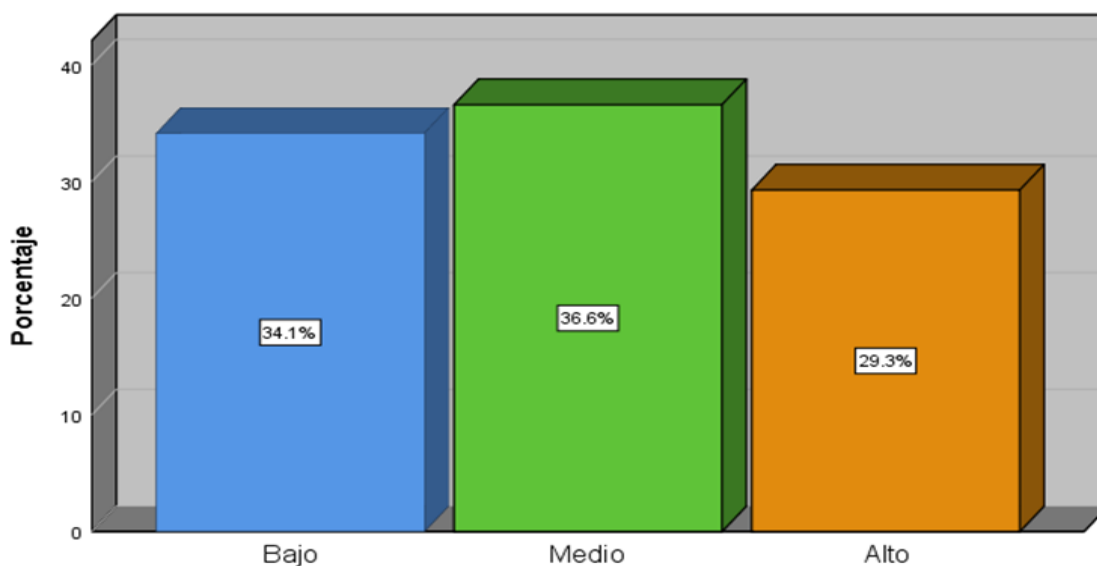
La estadística de los resultados se realizó con 41 encuestados, desarrolladas a la ejecución presupuestal y eficiencia del gasto en situación de emergencia del covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020. El resultado obtenido con respecto a cada dimensión fue el siguiente:

**Tabla 4**

*Distribución de frecuencia: Variable Ejecución presupuestal*

EJECUCION PRESUPUESTAL				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	14	34.1	34.1	34.1
Medio	15	36.6	36.6	70.7
Alto	12	29.3	29.3	100.0
Total	41	100.0	100.0	

*Nota: La investigadora*



*Nota: Figura 1. Variable: Ejecución presupuestal*

En el análisis de la tabla 4 y figura 1, se puede considerar cómo se distribuye la variable ejecución presupuestal, en esta frecuencia agrupada se puede observar que 15 encuestados equivalentes al 36.6% del total encuestados. consideran que hay un uso medio en la ejecución presupuestal para la aprobación

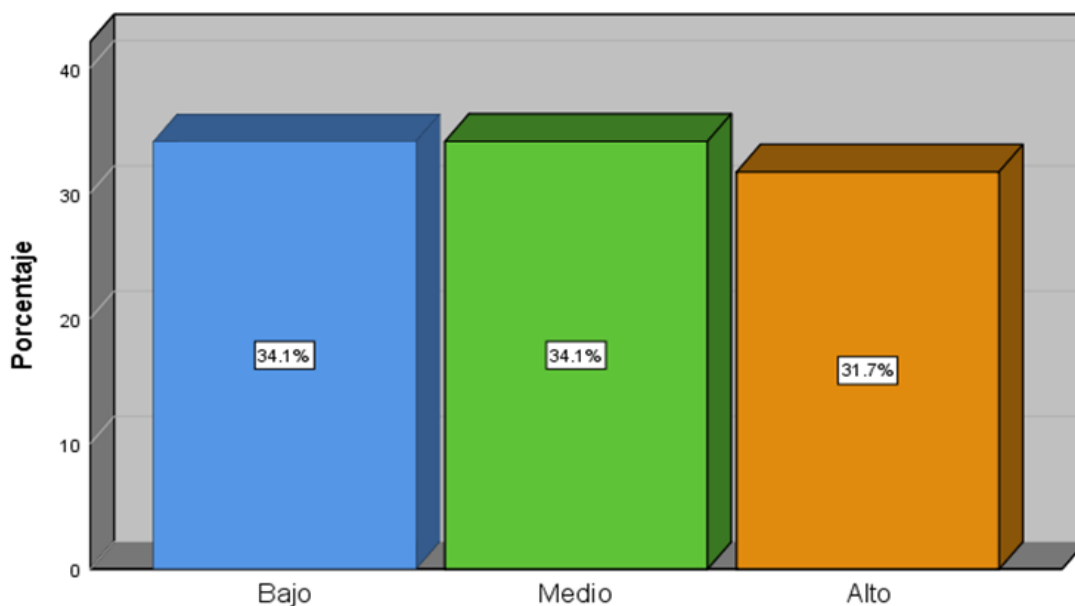
presupuestal cumpliendo normas presupuestarias, mientras que el 34.1% (14 encuestados), considera que la ejecución presupuestal tiene un nivel bajo en cuanto a las actividades programadas y planes establecidos; y solo 12 encuestados que representan el 29,3% del total encuestados, consideran que hay un nivel alto en los resultados de indicadores.

**Tabla 5**

*Distribución de frecuencia: variable Eficiencia del gasto.*

EFICIENCIA DEL GASTO					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	14	34.1	34.1	34.1
	Medio	14	34.1	34.1	68.3
	Alto	13	31.7	31.7	100.0
	Total	41	100.0	100.0	

*Nota: La investigadora*



*Nota: Figura 2. Variable: Eficiencia del gasto.*

Con relación análisis a la tabla 5, se muestra la distribución de la variable eficiencia del gasto, en la cual se puede observar que existe similar porcentaje del 34.1% para los niveles bajo y medio (14 encuestados) que consideran que la eficiencia contribuye al logro de las metas establecidas; y el 31.7% que equivale

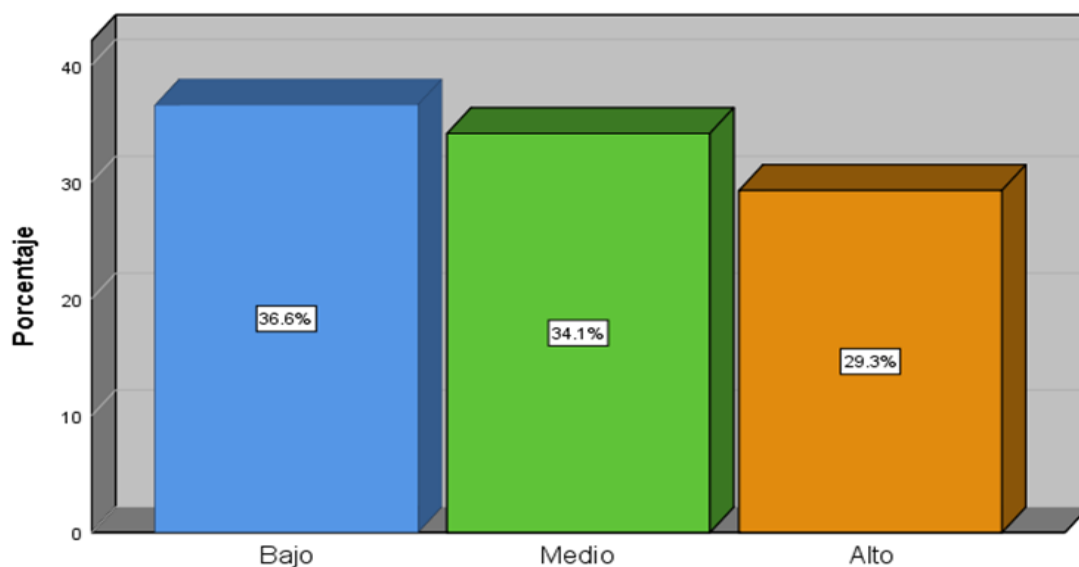
a 13 participantes, perciben que hay un nivel alto en el cumplimiento con los objetivos trazados.

**Tabla 6**

*Distribución de frecuencia de Dimensión: Fases del presupuesto ejecutado*

<b>Fases del presupuesto ejecutado</b>					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	15	36,6	36,6	36,6
	Medio	14	34,1	34,1	70,7
	Alto	12	29,3	29,3	100,0
	Total	41	100,0	100,0	

*Nota La investigadora*



*Figura 3. Dimensión Fases del presupuesto ejecutado.*

*Fuente: Tesista*

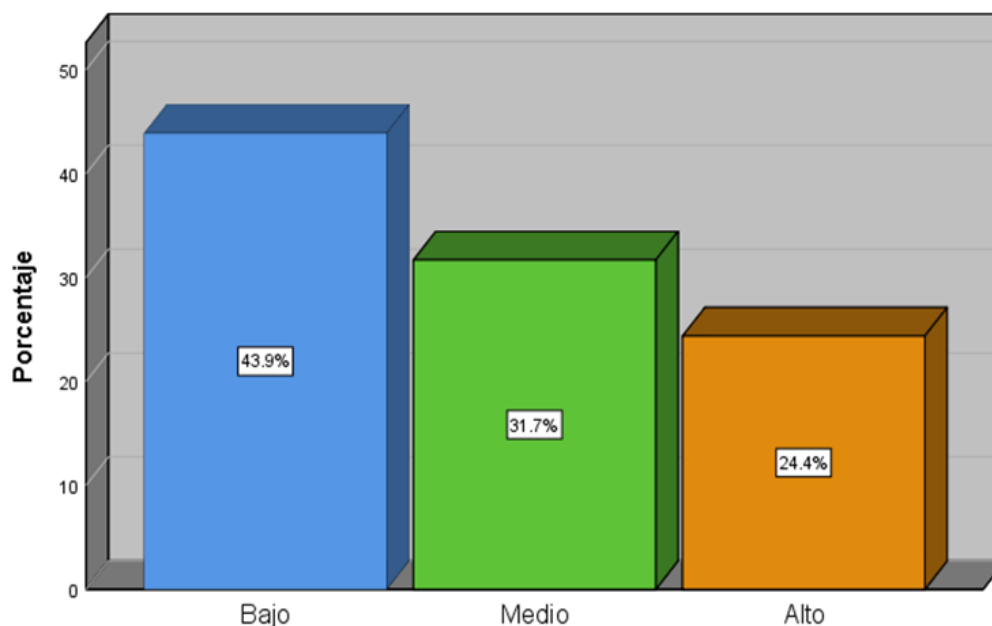
De acuerdo a los resultados de la tabla 6 y gráfico 3, podemos describir que del total de la encuesta, el 36.6% que equivale a 15 encuestados consideran que hay un nivel bajo en las fases del presupuesto ejecutado para la elaboración de instrumentos de gestión, mientras que el 34.1% (14 encuestados), considera que las fases del presupuesto se usa en un nivel medio por las restricciones presupuestales que existen; y el 29.3% (12 encuestados), consideran que hay un nivel alto en priorizar los gastos programados.

**Tabla 7**

*Distribución de frecuencia de Dimensión: Gasto público ejecutado.*

<b>Gasto público ejecutado</b>				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	18	43,9	43,9	43,9
Medio	13	31,7	31,7	75,6
Alto	10	24,4	24,4	100,0
Total	41	100,0	100,0	

*Nota: La investigadora*



*Figura 4. Dimensión Gasto público ejecutado.*

*Fuente: Tesista*

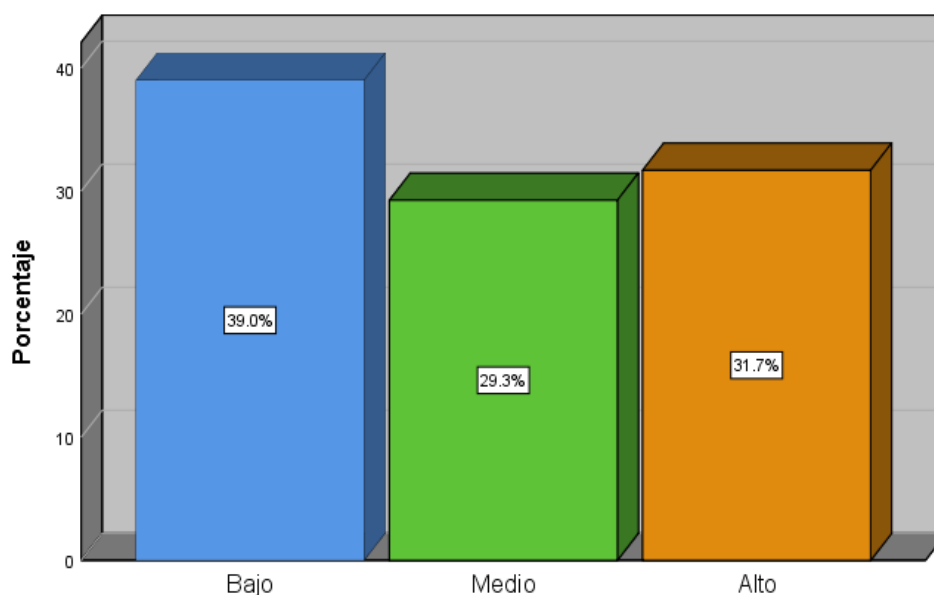
En cuanto la distribución de la tabla 7, se puede observar que hay un 43.9% equivalente a 18 participantes consideran que hay un uso bajo en el gasto público ejecutado para dar respuesta a los criterios de eficacia en las acciones de programación presupuestal, mientras que el 31.7% (13 encuestados), considera que los gastos públicos ejecutado tiene un nivel medio en cuanto las sustentación documentaria del gasto; y solo 10 encuestados que representan el 24,4% del total encuestados, consideran que hay un nivel alto en realizar el pago oportuno en la entidad.

**Tabla 8**

*Distribución de frecuencia: Dimensión Prestación de servicios ejecutado.*

<b>Prestación de servicios ejecutado</b>				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	16	39,0	39,0	39,0
Medio	12	29,3	29,3	68,3
Alto	13	31,7	31,7	100,0
Total	41	100,0	100,0	

*Nota: La investigadora*



*Figura 5. Gráfico de barras: Prestación de servicios ejecutado.*

*Fuente: Tesista*

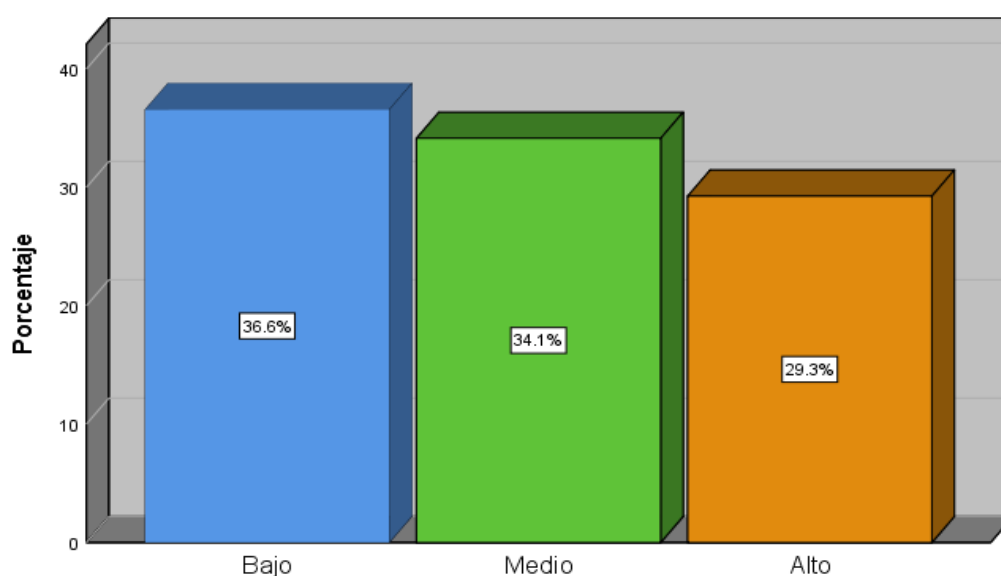
En la tabla 8 y gráfico 5, se puede ver la distribución de la Dimensión Prestación de servicios ejecutado, en la que se observa a 16 encuestados consideran que hay un uso bajo en la prestación de servicio ejecutado para regular la contratación de acuerdo las normas en los servicios especializados, que vendría hacer el 39% del total encuestados, mientras que el 31.7% (13 encuestados), considera que la prestación de servicios ejecutado tiene un nivel medio en cuanto la planificación operativa institucional; y solo 12 encuestados que representan el 29,3% del total encuestados, consideran que hay un nivel alto en realizar el plan anual de los gastos de bienes y servicios.

**Tabla 9**

*Distribución de frecuencia: Dimensión Resultado de ejecución.*

<b>Resultados de ejecución</b>				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	15	36,6	36,6	36,6
Medio	14	34,1	34,1	70,7
Alto	12	29,3	29,3	100,0
Total	41	100,0	100,0	

*Nota: La investigadora*



**Figura 6. Dimensión Resultados de ejecución**

*Fuente: Tesista*

En relación a la tabla 9 y gráfico 6, podemos interpretar que la distribución de los datos de los resultados de ejecución, se percibe que 15 encuestados consideran que existe un nivel bajo en los resultados de ejecución para el cumplimiento de actividades de acuerdo al cronograma, que vendría hacer el 36.6% del total encuestados, el 34.1% (14 encuestados), considera que la prestación de servicios ejecutado tiene un nivel medio en cuanto la difusión apropiada de las normas; y solo 12 encuestados que representan el 29,3% del total encuestados, consideran que hay un nivel alto en cumplir con las metas del presupuesto financiero.



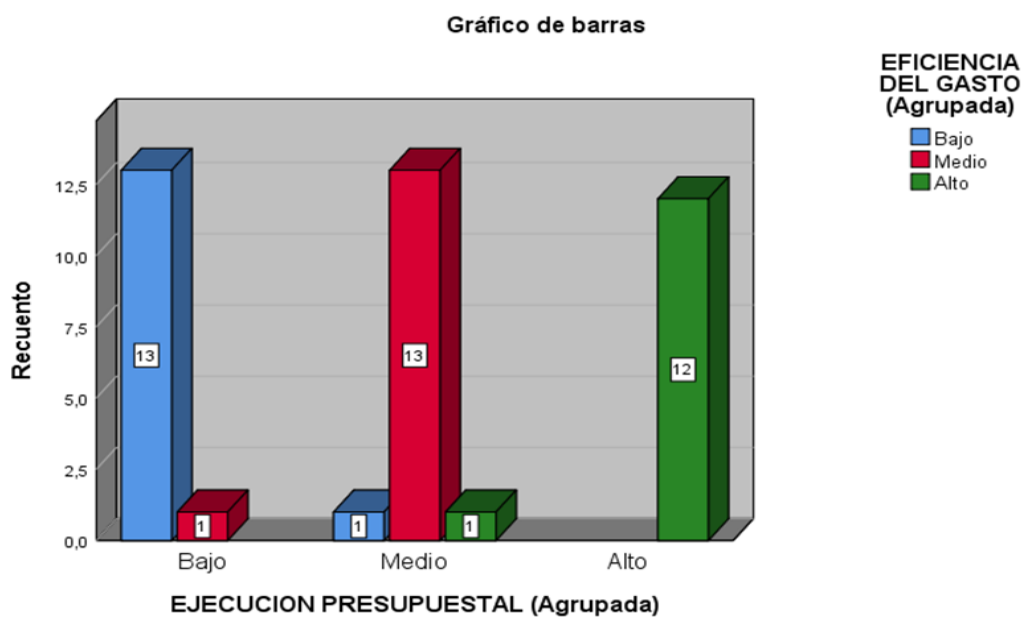
## TABLAS CRUZADAS

**Tabla 10**

*Tabla de comparación entre variables Ejecución presupuestal y Eficiencia del gasto.*

		EFICIENCIA DEL GASTO			Total	
		Bajo	Medio	Alto		
EJECUCION PRESUPUESTAL	Bajo	Recuento	13	1	0	14
		% del total	31,7%	2,4%	0,0%	34,1%
	Medio	Recuento	1	13	1	15
		% del total	2,4%	31,7%	2,4%	36,6%
	Alto	Recuento	0	0	12	12
		% del total	0,0%	0,0%	29,3%	29,3%
Total		Recuento	14	14	13	41
		% del total	34,1%	34,1%	31,7%	100,0%

*Nota: La investigadora*



*Fuente: Tesista*

*Figura 7. Figura de comparación: Variables ejecución presupuestal y eficiencia del gasto en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima.*

De acuerdo con la observación de la tabla 10, podemos observar los resultados respecto a la comparación de las variables ejecución presupuestal con eficiencia del gasto, podemos describir que del total 34.1% (14) de encuestados, un 31.7%

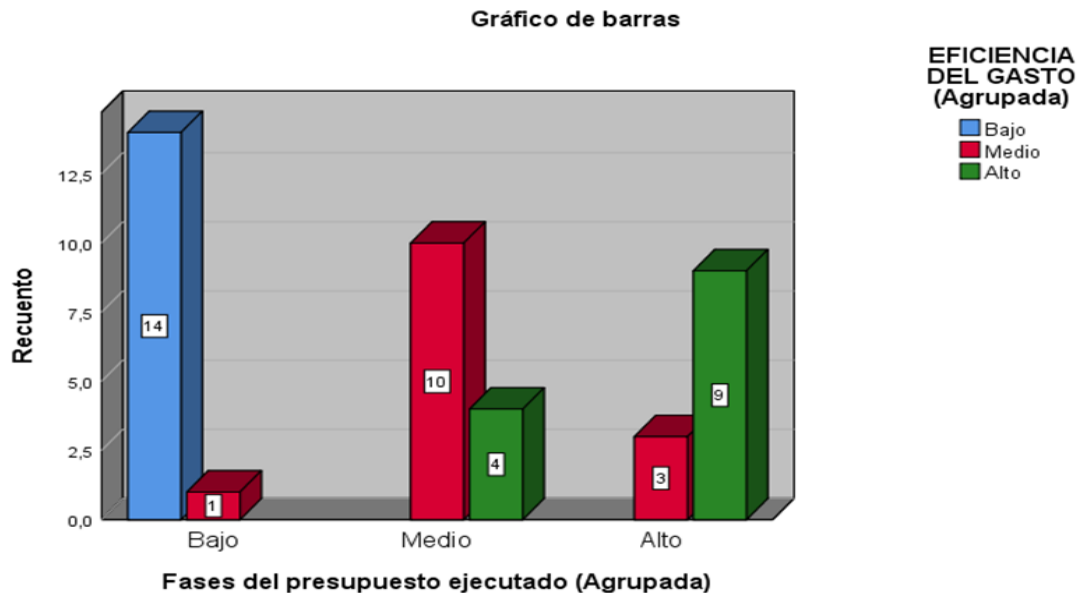
(13) manifiestan que la ejecución presupuestal y la eficiencia de gasto están en un nivel bajo, asimismo del total 36.6% del total de encuestados (15) manifiestan la ejecución presupuestal se encuentra en nivel medio y se observa una predominancia del 31.7% del nivel medio para la eficiencia del gasto y de igual forma, del 29.3% (13), consideran que la ejecución presupuestal en un nivel alto se observa una predominancia en la eficiencia del gasto en el nivel alto.

**Tabla 11**

*Tabla de comparación D1: Fases del presupuesto ejecutado y V2: eficiencia del gasto.*

		EFICIENCIA DEL GASTO				
			Bajo	Medio	Alto	Total
Fases del presupuesto ejecutado	Bajo	Recuento	14	1	0	15
		% del total	34,1%	2,4%	0,0%	36,6%
	Medio	Recuento	0	10	4	14
		% del total	0,0%	24,4%	9,8%	34,1%
	Alto	Recuento	0	3	9	12
		% del total	0,0%	7,3%	22,0%	29,3%
Total	Recuento	14	14	13	41	
	% del total	34,1%	34,1%	31,7%	100,0%	

*Nota: La investigadora*



*Figura 8.* Figura de comparación entre la dimensión fases del presupuesto ejecutado y eficiencia del gasto.

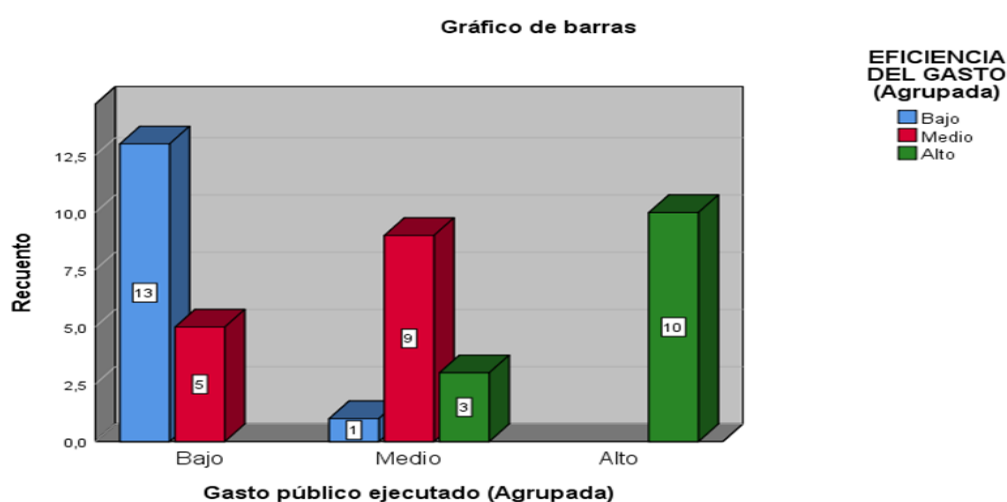
En la tabla 11 y figura 8 podemos observar los resultados respecto a las fases del presupuesto ejecutado con la eficiencia del gasto. Respecto al 36.6% del nivel bajo se observa una predominancia de un nivel bajo de las fases del presupuesto en la eficiencia del gasto con un 34.1% que corresponde a 14 participantes de igual forma del 34.1% del nivel medio, un 24.4% (10) participantes del nivel medio de la eficiencia del gasto. Finalmente, respecto al nivel alto, del total de 29.3% se observa una predominancia en la eficiencia del gasto con un 22% que corresponde a 9 participantes.

**Tabla 12**

*Tabla de comparación D2: gasto público ejecutado y V2: eficiencia del gasto*

		EFICIENCIA DEL GASTO				
		Bajo	Medio	Alto	Total	
Gasto público ejecutado	Bajo	Recuento	13	5	0	18
		% del total	31,7%	12,2%	0,0%	43,9%
	Medio	Recuento	1	9	3	13
		% del total	2,4%	22,0%	7,3%	31,7%
	Alto	Recuento	0	0	10	10
		% del total	0,0%	0,0%	24,4%	24,4%
Total	Recuento	14	14	13	41	
	% del total	34,1%	34,1%	31,7%	100,0%	

Nota: La investigadora



*Figura 9.* Figura de comparación entre la dimensión gasto público ejecutado y eficiencia del gasto.

En la tabla 12 podemos observar los resultados del análisis descriptivo respecto al gasto público ejecutado entre la eficiencia del gasto. Respecto al total de

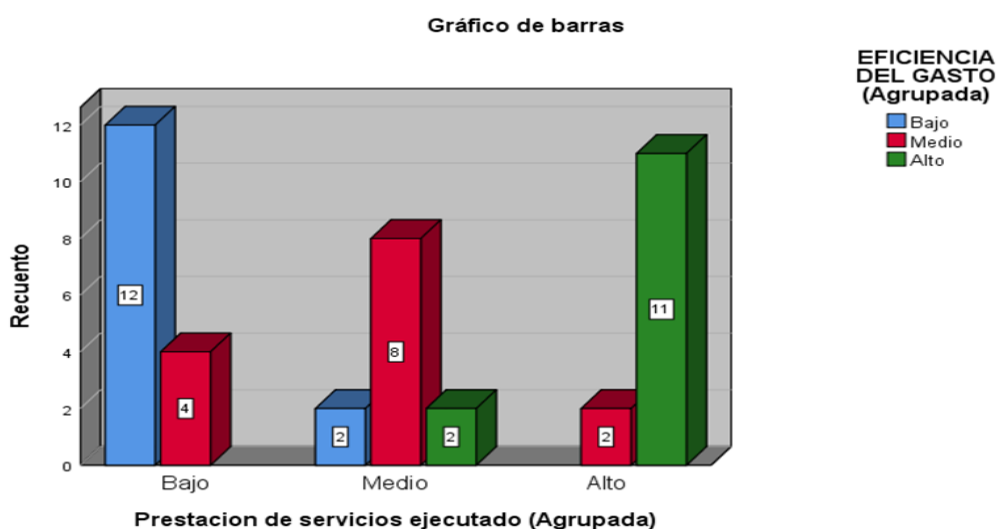
43.9% del nivel bajo se observa una predominancia del 31.7 % del nivel bajo del gasto público ejecutado en la eficiencia del gasto y un 12.2% (5) de nivel medio de la eficiencia del gasto; de igual forma del total 24.4% del nivel alto (10) participantes del nivel alto es de predominancia de la eficiencia del gasto.

**Tabla 13**

*Tabla de comparación: D3: prestación de servicios ejecutado y V2: eficiencia del gasto.*

			EFICIENCIA DEL GASTO			
			Bajo	Medio	Alto	Total
Prestación de servicios ejecutado (Agrupada)	Bajo	Recuento	12	4	0	16
		% del total	29,3%	9,8%	0,0%	39,0%
	Medio	Recuento	2	8	2	12
		% del total	4,9%	19,5%	4,9%	29,3%
	Alto	Recuento	0	2	11	13
		% del total	0,0%	4,9%	26,8%	31,7%
Total	Recuento	14	14	13	41	
	% del total	34,1%	34,1%	31,7%	100,0%	

*Nota: La investigadora*



*Figura 10. Comparación entre prestación de servicios ejecutado y eficiencia del gasto.*

En la tabla 13 y figura 10 respecto a la prestación de servicios ejecutado entre la eficiencia del gasto. 39.0% total del nivel bajo, se observa una predominancia de un nivel bajo en la prestación de servicios ejecutado en la eficiencia del gasto con un 29.3% (12), de igual forma del 29.3% del nivel medio un 19.5% (8) es de la eficiencia del gasto. Finalmente, respecto al nivel alto 31.7%, se observa una

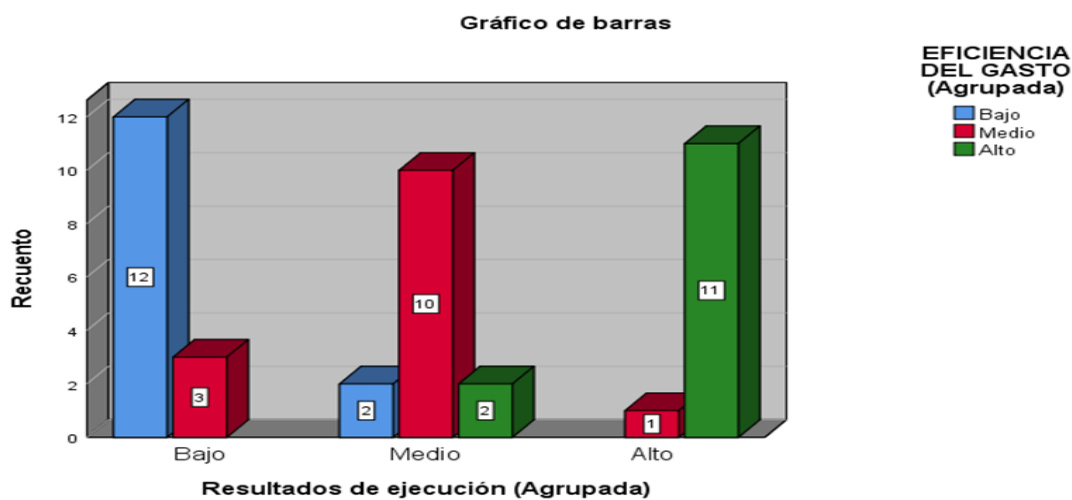
predominancia en la eficiencia del gasto con un 26.8% que corresponde a 13 participantes.

**Tabla 14**

*Tabla de comparación D4: resultados de ejecución y V2: eficiencia del gasto*

			EFICIENCIA DEL GASTO			Total
			Bajo	Medio	Alto	
Resultados de ejecución	Bajo	Recuento	12	3	0	15
		% del total	29,3%	7,3%	0,0%	36,6%
	Medio	Recuento	2	10	2	14
		% del total	4,9%	24,4%	4,9%	34,1%
	Alto	Recuento	0	1	11	12
		% del total	0,0%	2,4%	26,8%	29,3%
Total	Recuento	14	14	13	41	
	% del total	34,1%	34,1%	31,7%	100,0%	

*Nota: La investigadora*



*Figura 11. Comparación entre resultados de ejecución y eficiencia del gasto.*

En la tabla 14 y figura 11 podemos observar los resultados de ejecución entre la eficiencia del gasto. Del total de 36.6% se observa una predominancia de un nivel bajo en los resultados de ejecución en la eficiencia del gasto con un 29.3% que corresponde a 12 participantes, de igual forma del total 34.1% del nivel medio, un 24.4% (10) de la eficiencia del gasto. Asimismo, respecto al nivel alto, se observa una predominancia en la eficiencia del gasto con un 26.8% que corresponde a 11 participantes.

## 4.2 Análisis Inferencial

Respecto a la prueba de hipótesis es importante realizar prueba de normalidad, y siendo la población de estudio menor a 50 se utilizó a Shapiro-Wilk, y se obtuvo los siguientes resultados

### 4.2.1 Prueba de Normalidad

Si consideramos que el tamaño de la población es una muestra censal de ( $n=41$ ) y al ser ( $n < 50$ ), se utilizó el método de la prueba de Shapiro-Wilk. Con esta prueba se establecerá si los datos obtenidos vienen de una repartición normal o no normal.

$H_0$ : La muestra tiene distribución de probabilidad normal.

$H_a$ : La muestra tiene distribución de probabilidad no normal.

Nivel de significancia: 0.05

Valor de significancia  $\alpha = 0.05$  (95%,  $Z = \pm 1.96$ )

Decisión:  $p < \alpha$ : se rechaza la ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alterna ( $H_a$ )

$p > \alpha$ : se acepta ( $H_0$ ):

Cálculo de la significancia:  $p = \text{Sig}$

### Tabla 15

*Prueba de normalidad de las Variables y dimensiones*

Pruebas de normalidad			
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.
EJECUCION PRESUPUESTAL	,801	41	,000
EFICIENCIA DEL GASTO	,796	41	,000
Fases del presupuesto ejecutado	,794	41	,000
Gasto público ejecutado	,778	41	,000
Prestación de servicios ejecutado	,781	41	,000
Resultados de ejecución	,794	41	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

*Nota: La investigadora*

En cuanto al valor de Sig. para las variables ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto y las dimensiones, es = 0.000 ( $p < 0.05$ ),  $\alpha = 0,05$ . Por lo tanto, se rechaza ( $H_0$ ), hipótesis nula y ( $H_a$ ), hipótesis alterna se aceptan como verdaderas, es decir, la distribución no es normal, por lo que se utilizará el análisis de Spearman para el procesamiento bajo la prueba no paramétrica. se tendrá en consideración la siguiente escala:

### **Tabla 16**

*Coefficiente de correlación por Rangos de Spearman*

---

#### **ESCALA DE COEFICIENTE DE CORRELACIÓN**

-0.91 a -1.00	Correlación negativa perfecta
-0.76 a -0.90	Correlación negativa muy fuerte
-0.51 a -0.75	Correlación negativa considerable
-0.11 a -0.50	Correlación negativa media
-0.01 a -0.10	Correlación negativa débil
0.00	No existe correlación
+0.01 a +0.10	Correlación positiva débil
+0.11 a +0.50	Correlación positiva media
+0.51 a +0.75	Correlación positiva considerable
+0.76 a +0.90	Correlación positiva muy fuerte
+0.91 a +1.00	Correlación positiva perfecta.

---

*Fuente: Sampieri*

### **4.2.2 Contrastación de Hipótesis**

#### **Planteamiento Hipótesis General**

Se establecerá el nivel de relación de variables y dimensiones, y se considera la regla de decisión: 0.05 (5%) como nivel de significancia para aceptar y/o rechazar la hipótesis general y específicas, de acuerdo con los siguientes criterios:

Nivel de significancia: 0.05

Valor de significancia  $\alpha = 0.05$  (95%,  $Z = +/- 1.96$ )

Decisión:  $p < \alpha$ : se rechaza la ( $H_0$ ) y se acepta la hipótesis alterna ( $H_a$ )

$p > \alpha$ : se acepta ( $H_0$ ):

Cálculo de la significancia:  $p = \text{Sig}$

**H<sub>0</sub>.** No existe relación entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del Gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

**H<sub>a</sub>:** Si Existe relación entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del Gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

Decisión:  $p < 0.05$ : se rechaza  $H_0$  y se acepta  $H_a$

$p > 0.05$ : se acepta  $H_0$

**Tabla 17**

*Correlación entre Variables: ejecución presupuestal y eficiencia del gasto*

<b>Prueba de Correlación: ejecución presupuestal y eficiencia del gasto</b>				
			ejecución presupuestal	eficiencia del gasto
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	,757**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	41	41
	Eficiencia del gasto	Coefficiente de correlación	,757**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	41	41

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota: La investigadora*

De acuerdo al resultado de la Tabla 17, se concluye que el valor de  $p$  es 0.000 ( $p < 0.05$ ); por lo que se rechaza la  $H_0$  y se acepta la  $H_a$ , con un  $r_s = .757$ , este valor se encuentra en el rango de correlación positiva considerable entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

#### **4.2.3 Contrastación de Hipótesis Específica**

##### **Hipótesis Específica 1**



**H<sub>0</sub>:** No existe relación Fase del presupuesto ejecutado y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

**H<sub>a</sub>:** Si existe relación Fase del presupuesto ejecutado y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

Decisión: Si valor  $p < 0.05$ , se rechaza H<sub>0</sub> y se acepta H<sub>a</sub>  
 $p > 0.05$ , se acepta H<sub>0</sub>

**Tabla 18**

*Correlación de fases del presupuesto ejecutado y eficiencia de gasto*

		fases del presupuesto ejecutado	eficiencia del gasto
Rho de Spearman	fases del presupuesto ejecutado	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,668**
		N	.000
eficiencia del gasto		Coeficiente de correlación	41
		Sig. (bilateral)	,668**
		N	1,000

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: La investigadora

Dado al resultado de la Tabla 18, se concluye que el valor de p es 0.000 ( $p < 0.05$ ); por lo que se rechaza la H<sub>0</sub> y se acepta la H<sub>a</sub>, si existe relación entre las fases del presupuesto ejecutado y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020, con un resultado estadístico en  $r_s = .668$ , este valor se encuentra en el rango de correlación positiva considerable.

**Hipótesis específica 2**

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre el gasto público ejecutado y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

**H<sub>a</sub>:** Si existe relación entre el gasto público ejecutado y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

Decisión:

Si valor  $p < 0.05$ , se rechaza  $H_0$  y se acepta  $H_a$

$p > 0.05$ , se acepta  $H_0$

**Tabla 19**

*Correlación de gasto público ejecutado y eficiencia de gasto*

			gasto público ejecutado	eficiencia del gasto
Rho de	gasto público ejecutado	Coeficiente de correlación	1,000	,696**
Spearman		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	41	41
	eficiencia del gasto	Coeficiente de correlación	,696**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	41	41

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota: La investigadora*

Dado los resultados estadísticos de la Tabla 19, se concluye que el valor de  $p$  es 0.000 ( $p < 0.05$ ); por lo que se acepta la  $H_a$ , por lo que existe relación entre gasto público ejecutado y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020, con un resultado estadístico en  $r_s = .696$ , este valor se encuentra en el rango de correlación positiva considerable.

**Hipótesis específica 3**

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre la prestación de servicios ejecutados y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

**H<sub>a</sub>:** Si existe relación entre la prestación de servicios ejecutados y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

Decisión:

Si valor  $p < 0.05$ , se rechaza  $H_0$  y se acepta  $H_a$

$p > 0.05$ , se acepta  $H_0$

**Tabla 20**

*Correlación prestación de servicios ejecutados y eficiencia de gasto*

			prestación de servicios ejecutados	eficiencia del gasto
Rho de Spearman	prestación de servicios ejecutados (Agrupada)	Coeficiente de correlación	1,000	,733**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	41	41
	Eficiencia del gasto (Agrupada)	Coeficiente de correlación	,733**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	41	41

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota: La investigadora*

De acuerdo a la tabla 20 se concluye que el valor es de  $p$  es 0.000 ( $p < 0.05$ ); se rechaza la  $H_0$  y se acepta la  $H_a$ ; con un  $r_s = 0.733$  correlación positiva considerable, entonces existe relación entre la prestación de servicios ejecutado y la eficiencia del gasto en situación de emergencia por el Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

#### **Prueba Hipótesis específica 4**

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre resultados de ejecución y la eficiencia el gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

**H<sub>a</sub>:** Si existe relación entre resultados de ejecución y la eficiencia el gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

Decisión:

Si valor  $p < 0.05$ , se rechaza  $H_0$  y se acepta  $H_a$

$p > 0.05$ , se acepta  $H_0$

**Tabla 21**

*Correlación Resultados de ejecución y eficiencia de gasto*

		Resultados de Ejecución	eficiencia del gasto
Rho de Spearman	Resultados de ejecución	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,653**
		N	41
Eficiencia del gasto	Eficiencia del gasto	Coeficiente de correlación	,653**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	41

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota: La investigadora*

De acuerdo a la tabla 21, se concluye que siendo el valor de  $p = 0.000$  ( $p < 0.05$ ); se rechaza la  $H_0$  y se acepta la  $H_a$ ; con un  $r_s = 0.653$  correlación positiva considerable, entonces existe relación entre resultados de ejecución y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020; por lo que se acepta la hipótesis específica del estudio.

## V. DISCUSIÓN

Con respecto al trabajo: Se ratifica la hipótesis, así mismo el estudio responde a los objetivos contrastándola contra los resultados; teniendo en consideración el problema, antecedentes tesis, teorías, libros, métodos, conclusiones y realidad, con propuesta de los hallazgos importantes; del mismo modo los resultados producto de la aplicación del cuestionario confirma la confiabilidad y validez.

En tanto el fin es determinar la relación que existe entre la Ejecución Presupuestal y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020; como objetivos específicos; Identificar la relación de las fases del presupuesto ejecutado, el Gasto Publico ejecutado, la prestación de servicios y los resultados ejecutados con relación a la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

El estudio plantea con un 95% y un 0.05 % de confianza aplicando: el método Shapiro-Wilk, y censal es ( $n=41$ ); estableciéndose si los datos obtenidos vienen de una repartición normal o no normal, con un valor de significancia  $\alpha = 0.05$ ; cuyos resultados de la prueba de normalidad muestra un  $R= 0.801$  para ejecución presupuestal, y  $R= 0.796$ , para eficiencia del gasto según Tabla N° 17; Por lo que se ratifica que existe relación significativa positiva considerable entre la Ejecución Presupuestal y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.

El resultado es parecido a la investigación presentada por Ríos, M. (2018) en el estudio Ejecución presupuestal y la calidad de gasto público, pues ambas propuestas estudian la relación de la ejecución Presupuestal y la calidad de gasto público, sinónimo de eficiencia, y tienen en consideración la problemática presupuestal de entidades públicas, cuyos resultados se lograron aplicando un cuestionario a la realidad problemática; también fueron utilizados los métodos descriptivo correlacional, del tipo aplicada, y naturaleza cuantitativa, logrando un resultado de Rho de Spearman fue de 0.698 valor de 0,000 pv., y un coeficiente de determinación  $R^2$  0.465 lo que indica que el 46.5% de la variable

calidad de gasto se relaciona directamente con la ejecución presupuestal; así mismo propone ejecutar permanentemente análisis a los procesos y saldos del presupuesto asignado, para lograr satisfacer las necesidades del usuario. Por lo tanto, ambos estudios concuerdan que existe una relación significativa entre la ejecución Presupuestal y la Calidad de Gasto, y por el segundo la eficiencia de Gasto que es sinónimo, sin embargo, también se atribuye el logro de los resultados del estudio por estar basada en base al marco teórico y marco metodológico utilizado que coadyuva para tomar decisiones e investigar contextos más competitivos.

Así mismo es coherente con las conclusiones de la investigación Del Águila, C. (2019), tesis de maestría, con método descriptivo correlacional, enfoque cuantitativo, y análisis documentario; el método fue la observación; concluyendo que alcanzo un Rho 0.637 de correlación Pearson, positiva buena, con sig. bilateral de 0.00. La entidad ejecuto el 2018 el 66.7%, aplicando las fórmulas de la eficiencia resulta óptima, alcanzando el 80.6% de las actividades realizadas y devengadas, solo se dejaron de ejecutar un 19.4%. Por lo expuesto la evaluación de ejecución del Presupuesto es positiva buena.

También es similar los resultados de la investigación propuestos por Rodríguez C. (2019) en el informe determina la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad de servicio en proveedores de la entidad. Se aplicó el instrumento por el que los encuestados indican que el 40% de proveedores que abastecieron bienes y servicios perciben el nivel de calidad de los servicios es medio, y el 30% de indican que el nivel de los servicios es bajo. Así mismo el resultado muestra relación entre las variables con un Rho de Pearson de 0,901, lo cual es una relación positiva muy alta y una significación bilateral igual a 0,000. Además, el trabajo muestra que las dimensiones de la ejecución presupuestal en especial la certificación tiene menor relación con la calidad de servicio de los proveedores. En consecuencia, los resultados muestran que en el horizonte de estudio la institución no resolvió los problemas y carencias de la población, que los recursos humanos tienen escasa capacitación en conocimientos, procesos, y la solución de las reclamaciones, Así mismo en el periodo de aislamiento social se ha restringido los servicio con una tendencia a la baja.

El resultado del estudio en a la correlación en la tabla 18 el valor del coeficiente Rho Spearman es de 0.757 en las dos variables, observando la tabla 19 de Coeficiente de Correlación por Rangos de Spearman, este valor se encuentra en el rango de correlación positiva considerable, así también se observa en la misma tabla que el valor de p es 0.000 menor que el valor de  $\alpha = 0.05$ , siguiendo la regla de decisión se rechaza Hoy se acepta la Hipótesis alterna que si existe relación positiva entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto en situación de emergencia por el Covid19 en una entidad.

Es complementario a las teorías definidas por Vieira et. al (2018), Del Águila (2019) y Roitbarg (2018), Cavalcanti et. al (2018), y Campos, L. (2016). Que lo definen como el instrumento para lograr resultados con eficiencia, equidad, efectividad y oportunidad en el ámbito de la Administración Pública, para superar las brechas de pobreza, asignando presupuestos para financiar acciones, actividades, programas, proyectos, obras u otros cumpliendo normas, principios con transparencia y responsabilidad.

Asimismo, se tiene planteado como hipótesis General: y sus específicas: si existe relación entre la Ejecución Presupuestal y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia por el Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020, y si Existe relación en las fases del presupuesto ejecutado, el gasto público ejecutado, la prestación de servicios y los resultados ejecutados y la eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020. Se acepta la relación positiva de la hipótesis sobre la ejecución presupuestal con la eficiencia del gasto, que coadyuva la aplicación de los presupuestos en las acciones, actividades, programas proyectos. Obras u otros que fueron programados para satisfacer las necesidades de la población carenciada. Lo que respalda de sobre manera la ejecución eficiente en las entidades públicas.

También es similar los resultados de la investigación lo propuesto por Rodríguez C. (2019) en el informe busca relacionar la ejecución presupuestal y calidad de servicio en proveedores en la entidad. Presenta resultado de la encuesta

señalando que el 40% de proveedores que abastecieron bienes y servicios observan la calidad de los servicios como intermedio, y 30% como bajo. Así mismo presenta el resultado con un Rho de Pearson = 0,901 lo cual significa relación positiva muy alta y una significación bilateral igual a 0,000, siendo este valor menor a 0.05. También el estudio muestra que las dimensiones de la ejecución presupuestal en especial la certificación cuenta con una relación menor con la calidad de servicio de vendedores.

En cuanto a los resultados del estudio es similar lo planteado por Huamán (2017), Indican el 85% de los clientes, indican un comportamiento moderado en la calidad de servicio y la satisfacción, únicamente el 4.4% indican que es alto. Además, Ch2, con un nivel de sig. 0.05 y un resultado de p 0.000, presenta una correlación positiva entre las variables, con un p.v = 0.05 %, muestra la calidad de servicio moderada con 85.6% de los encuestados. En tanto se muestra la ejecución presupuestal con menor relación en la calidad de servicio es la certificación. Así mismo logra un Rho de Pearson con un coeficiente de 0,793 equivalente a una correlación positiva alta y una significancia bilateral igual a 0,000 (p-valor  $\leq$  0.05). Sin embargo, el compromiso, devengado y pago el coeficiente fue de 0,843, 0,869 y 0,877 presentan respectivamente con una significación bilateral de 0,000. Según el periódico El Peruano (2019) en la R D. N° 036-2019-Ef/50.01, precisa que la Certificación es un acto administrativo que ofrece el dinero con un tope presupuestal libre de afectaciones para pagar los gastos y presupuestos de la institución en el periodo fiscal indicado Por lo tanto la dimensión certificación se relaciona menos con la calidad de servicios con los vendedores, y además los resultados señalan la lentitud por parte de la entidad para fijar el crédito presupuestario adecuado para los pedidos.

Y si contrastamos con las teorías de Álvarez A & Álvarez O (2019), el autor ratifica la teoría e indica la realización de gasto en el aparato estatal es el medio para que se cumplan los deberes contraídos de gasto, con la finalidad de satisfacer las carencias de la población carenciada, además de obtener valores, y resultados favorables de acuerdo a los créditos aprobados, aplicado en periodo fiscal



Dado que la investigación se fundamenta con los métodos: y enfoque cuantitativo para generalizar y resolver situaciones del problema de estudio, el tipo aplicada identifica los pasos, acciones para lograr definiciones, conceptos y formular interrogantes del problema, utilizando los métodos y criterios y procedimientos para determinar la relación de la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto. De igual forma fue de diseño no experimental, de corte transversal, con un nivel descriptivo correlacional. Con lo señalado en líneas arriba los métodos explican los fenómenos, hechos, suposiciones, planteados.

De la misma manera los métodos sirvieron de orientación y guía para lograr los resultados de la investigación.

De igual manera en la presente investigación se utilizó distintos autores y se tiene como base principal el estudio de la variable ejecución presupuestal, por lo que Álvarez A & Álvarez O (2019), indicó que la ejecución del gasto público es un proceso a través del cual se asumen responsabilidades con el gasto para sufragar la atención de los productos y servicios públicos para alcanzar los resultados, acorde a los montos autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, con relación a su programación de compromiso anual (p. 40 - 62- 68).

Lo anterior se asemeja a la teoría que utiliza Avrichir (2018) que considera la participación de los administradores capacitados en la ejecución con eficiencia del presupuesto destinada a las adquisiciones de bienes, servicios u otros gastos, buscando el uso adecuado y racional y eficaz en los proyectos que se requieren para la protección a la población.

Por otra Rodríguez, & Zucc (2018) señala la capacidad y conocimiento del empleo de recursos, a fin de limitar los gastos innecesarios para la mejora de la vida de la población. Por lo tanto, se destaca el uso eficiente de teorías para lograr entender las brechas de necesidades que la ejecución presupuestal eficiente puede aportar a la sociedad carenciada.

De acuerdo a lo expuesto, resulta inevitable considerar que la investigación busca analizar los sucesos que implican adaptabilidad en los procesos de

ejecución presupuestal en un contexto complicado debido a la emergencia sanitaria nacional durante la mayor parte del ejercicio fiscal, tener un gasto eficiente con recortes presupuestales y reprogramaciones de actividades por la cuarentena resultan complejos para el logro de los objetivos establecidos, aunado a la complicada coyuntura política que origina mucha incertidumbre y cambios de gestión y de políticas nacionales, puede ser nada objetivo y serio evaluar los resultados con cifras de medición que pueden no ser objetivas y de real impacto.

## **VI. CONCLUSIONES**

Las conclusiones del estudio responden a los objetivos planteados

### **Primera:**

Se ha determinado que existe relación significativa entre la Ejecución Presupuestal y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020. Con un valor de significancia  $\alpha = 0.05$  (95%,  $Z = +/- 1.96$ ), y un Rho 0.757, que indica relación positiva considerable, rechazándose la  $H_0$  y se acepta la  $H_a$ . Cuya relación radica en la observancia y aplicación de las fases de ejecución presupuestal, la programación de políticas nacionales y planes de pesca y acuicultura, la ejecución del presupuesto para la elaboración de instrumentos de gestión ordenamiento pesquero, para las prestaciones de bienes y servicios, y lograr los resultados esperados.

### **Segunda:**

Se ha Identificado la relación de las fases del presupuesto ejecutado y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad; Logrando un valor de significancia  $\alpha = 0.05$  (95%,  $Z = +/- 1.96$ , y un Rho 0.668, que indica relación positiva considerable. Radicando en acciones importantes como la formulación de los objetivos prioritarios, elaboración de lineamientos, aprobación de normas directivas en materia de pesca, la ejecución y seguimiento entre otras

### **Tercera:**

Se ha determinado la relación existente entre el Gasto Publico ejecutado y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad, Logrando un valor de significancia  $\alpha = 0.05$  (95%,  $Z = +/- 1.96$ ), y un Rho 0.696, que indica relación positiva considerable con la observancia y cumplimiento de la certificación del Crédito presupuestal, aplicación del compromiso, devengado y pago, con la cual queda la operación saneada de forma oportuna.

**Cuarta:**

Se ha determinado la relación existente entre la prestación de servicios y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad Logrando un valor de significancia  $\alpha = 0.05$  (95%,  $Z = +/- 1.96$ ), y un Rho 0.733, que indica relación positiva considerable. La etapa recibe los bienes, materiales diversos, contratos de consultorías, y servicios especializados, lista para la entrega a los requirentes en plazos establecidos.

**Quinta:**

Se ha determinado la relación existente entre los resultados ejecutados y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad logrando un valor de significancia  $\alpha = 0.05$  (95%,  $Z = +/- 1.96$ ), y un Rho 0.653, que indica relación positiva considerable. La etapa identifica el cumplimiento eficiente, el control, y desarrollo de normas, directivas, planes, y otros de acuerdo al POI institucional.

## **VII. RECOMENDACIONES**

La investigación concluyo e identifico las principales prioridades por lo que podemos emitir las siguientes sugerencias:

### **Primera:**

Se recomienda a los directores y funcionarios del área responsable mejorar continuamente los procesos de programación y formulación apoyados en las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) con un sinceramiento de la asignación presupuestal, para que se realice una adecuada elaboración de cuadro de necesidades con un presupuesto sincerado. Sugiriendo la observancia, aplicación y cumplimiento de las fases de ejecución presupuestal, la programación de políticas nacionales y planes de pesca y acuicultura, la ejecución del presupuesto para la elaboración de instrumentos de gestión ordenamiento pesquero, para las prestaciones de bienes y servicios, y lograr los resultados esperados.

### **Segunda**

Para lograr la eficiencia de gasto, se recomienda a los directores de las áreas involucradas y responsables en los procesos, capacitar a los servidores en los procesos a fin de ejecutar con proactividad las fases del presupuesto, con una preparación oportuna de la programación, desarrollando acciones importantes como la formulación de los objetivos prioritarios, elaboración de lineamientos, aprobación de normas directivas en materia de pesca, la ejecución y seguimiento entre otras.

### **Tercera**

Se recomienda observar y cumplir con prioridad la atención oportuna de las fases operativas presupuestales y que están establecidas en las directivas de referido al Gasto Público con la observancia y cumplimiento de la certificación del Crédito presupuestal, aplicación del compromiso, devengado y pago, y con la cual queda la operación saneada, a fin de cumplir con las programaciones establecidas en la entidad.

**Cuarta**

Se recomienda a todos los directores y funcionarios responsables de gestionar los recursos e informar al usuario de la acción o actividad, para lograr eficiencia y eficacia en el uso de los créditos presupuestarios para la prestación de bienes y servicios. Es importante se cumpla con las directivas y lineamientos de contrataciones de Estado. Así como la estandarización y homologación de las compras, para que las adquisiciones se ajusten a las nuevas disposiciones vigentes, así como para la atención oportuna de los servicios especializados y de consultorías, que son necesarios para el cumplimiento de los planes y actividades establecidas en el sector.

**Quinta**

Se recomienda al área responsable en la OGPPM, desarrollar y estandarizar los procedimientos que permita a los responsables efectuar el registro de información en el aplicativo de CEPLAN para el seguimiento adecuado y permanente control de los resultados ejecutados. Esta etapa identifica el cumplimiento eficiente, el seguimiento y control en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, observando normas, reglamentos de ordenamiento, directivas, planes, y otros de acuerdo con el POI y al PEI institucional.

## VIII. REFERENCIAS

- Abusada, R., Cusato, A. y Pastor, C. (2008). Eficiencia del gasto en el Perú. Ipe instituto peruano de economía 2008. <https://www.ipe.org.pe/portal/eficiencia-del-gasto-publico-en-america-latina/>;
- Acosta, P. A, Almeida, R. Gindling.T., & Lao, C. (2017) Hacia un gasto público social más eficiente y efectivo en América Central Grupo del Banco Mundial <https://openknowledge.worldbank.org/bistream/handle/10986/26659/211060SP.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- Adamek, A. & Gann, E. (2018). Whose Artifacts? Whose Stories? Public History and Representation of women at the Canada Science and Technology Museum *Historia Crítica*, 68(8), 47-66 DOI: <https://n9.cl/fe3ow>;
- Albi, E. & González, J.M. (2017). Economía Pública I: Fundamentos Presupuesto y Gastos. Editorial Ariel 4ta edición.
- Alvarado, J. (2019). Presupuesto del sector Publico 2019. Perú: Ediciones Gubernamentales.
- Álvarez J.F. Illanes, Alvarez Pedroza A. (2016: p.18): Presupuesto Público Comentado 2016.
- Álvarez, A. & Álvarez, M. (2016). Presupuesto público comentado 2014, presupuesto por resultados y presupuesto participativo. Perú: Pacífico.
- Álvarez A & Álvarez O (2019), Presupuesto público comentado 2019, presupuesto por resultados y presupuesto participativo. Perú: <https://actualidadempresarial1.blogspot.com/2019/02/libros-presupuesto-publico-comentado.html>
- Álvarez Pedroza, A. & Álvarez Medina, O. (2019). Presupuesto público comentado 2019, presupuesto por resultados y presupuesto participativo. Perú: Pacífico.

Arias, J. & Torres, A. (2018). *Economic efficiency of public secondary education expenditure: how a differente are developed and developing countries*. Revista Desarrollo y Sociedad, 50(80), 119-14 DOI: <http://np.cl/coms3>.  
<http://www.scielo.org.co/pdf/dys/n80/0120-3584-dys-80-00119.pdf>

Avrichir, A. (2018) *An análisis of public-private partnership contractual incentives in Brazilian citizen service centers*. Revista de brazilian journal of public administration, 52(6):1214-1236. DOI: <http://dx.doi.org/10.1590/0034-761220170166> <https://www.scielo.br/j/rap/a/6X53P4wFsjmQbPgQB65DPdN/abstract/?lang=en>:

Blazey Andrew, Vammalle Camila, Chris James, Penn Caroline (2021: p,1 - 5 ), Adaptive Health Financing: Budgetary and Health System Responses to Combat COVID19 Journal on Budgeting, volume 2021/1, Organisation for Economic Co-operation and Development. OECD.

Baena G. (2017: 23) 3ra edición ebook 2017 Metodología de la investigación serie integral por competencias, grupo Editorial patria México.

Bermeo, H., Gonzáles, D., Hernández, Iván & Calderón, M. (2018) Citizen participation in the design of public policy through ICTs in Colombia. Cuadernos de Administración, 34(60) (2018), DOI: <https://doi.org/10.25100/cdea.v34i60.5990>;

Banco Interamericano de Desarrollo (BID); investigadores Leandro Adrián, M.C. Deza, J. Hirs; (2020); *Las finanzas públicas y la crisis por COVID-19 en los países andinos*, <http://dx.doi.org/10.18235/0002465>  
<https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Las-finanzas-publicas-y-la-crisis-por-COVID-19-en-los-paises-andinos.pdf>;

Calcina S (2018), Directiva N° 005-2010-EF/76.01de Ejecución Presupuestaria; modificada por la Resolución Directoral N° 022-2011/50.0129-A.  
<http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/10724Alcarasp.pdf?sequence=1&isAllowed=y>;



- Camino V. 2019, Ejecución Presupuestal en la Dirección General de Asunto Ambientales Pesqueros y Acuícolas del Ministerio de la Producción año 2018, <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/36542>;
- Campoverde, R & Pincay, D. (2019). Publicación 593 Digital Publisher CEIT – Catalogo Latindex 2.0, por Rocio Alexandra Campoverde Zamora Universidad Estatal el milagro en Ecuador. En Ejecución Presupuestaria vs Rendición de Cuentas, sobre el rubro de investigación; caso de una universidad ecuatoriana, disponible en [https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/90/293](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/90/293);
- Campos, L. (2016). Presupuesto general del estado, (1°ed). Ministerio de Economía y Finanzas Públicas: Bolivia: Universidad de California. Recuperado de: <https://n9.cl/ta3n9>;
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2021) Guía para el planeamiento institucional; <http://app.ceplan.gob.pe/POI2020/Ingresar.aspx>  
<https://www.ceplan.gob.pe/aplicativo-ceplan/>
- Cheng CP, Chen Z. Eficiencia del gasto fiscal de protección ambiental del gobierno provincial y sus factores que influyen. Stat. Decis. 2017; 13 : 130-132.
- Comisión Económica para la América Latina y el Caribe (CEPAL), investigadores: Jiménez, J.P.; Ocampo, J.A.; Podestá, A.; Valdés, M. F. (2020: p 1), en *Explorando sinergias entre la cooperación tributaria internacional y los desafíos tributarios latinoamericanos en tiempos de COVID-19*; en <https://repositorio.cepal.org/>.
- Cavalcanti G; Ferreira, P; & Rabelo, E. (2018). Antecedents of turnover in federal public administration RAUSP. Management Journal, 53(3), 366-384. DOI: <https://www.redalyc.org/jatsRepo/5538/553856533006/553856533006pdf>

Del Águila, C. (2019) *Evaluación de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, gestión 2018*. Universidad Peruana Unión. Tarapoto. Recuperado de: <https://n9.cl/bc3zs>;

Del Pozo Cesar, Vargas J, Paucarmayta V. (2017), Informe sobre Análisis de la eficiencia del gasto público: evidencia para municipalidades de la región del Cusco, CIES, Centro Bartolomé De Las Casas, [https://www.cies.org.pe/sites/default/files/investigaciones/a\\_a1\\_t7\\_pbcus\\_cbc\\_informe\\_final.pdf](https://www.cies.org.pe/sites/default/files/investigaciones/a_a1_t7_pbcus_cbc_informe_final.pdf);

Dirección General de Presupuesto Público (2017) [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101079&view=article&catid=308&id=534&lang=es-ES](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101079&view=article&catid=308&id=534&lang=es-ES)

D.L. 1436 Decreto Legislativo Marco de la Administración Financiera del Sector Público.

D.S. 044-2020, Decreto Supremo que declara Estado de Emergencia Nacional por las graves circunstancias que afectan la vida de la Nación a consecuencia del brote del COVID-19.

D.U.026-2020 Decreto de urgencia que establece diversas medidas excepcionales y temporales para prevenir la propagación del coronavirus (covid-19) en el territorio nacional.

D.U.033-2020 Decreto de Urgencia que establece medidas para reducir el impacto en la economía peruana, de las disposiciones de prevención establecidas en la Declaratoria de Estado de Emergencia Nacional ante los riesgos de propagación del COVID – 19

Espinoza W (2019), Evaluación de la ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos de la corte superior de Justicia de Puno 2017 2018, [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/11779/Espinoza\\_Cahuana\\_Wilfredo\\_Oliver.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/11779/Espinoza_Cahuana_Wilfredo_Oliver.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Fondo Monetario Internacional (FMI). 2017. Building Fiscal Capacity in Fragile States. Washington DC. Open Government Partnership. "A Guide to Open Government and the Coronavirus: Public Procurement". Washington DC.
- Gaspar, V., R. Lam y M. Raissi. 2020. Políticas fiscales para contener el daño de la COVID-19 IMFBlog, 15 de abril.;
- Hernández y Rodríguez, S (2016), *Introducción a la administración*, McGraw-Hill/Interamericana Editores SA CV, México DF
- Hernández y Rodríguez, S (2011), *Introducción a la administración*, (5ta ed.) McGraw-Hill/Interamericana Editores SA CV, México DF
- Hernández Sampieri, R. Mendoza, C. (2018) *Metodología de la Investigación, por las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc. Graw Hill Educación. México.
- Hernández, Ramos, Placencia, Indacochea, Quimis A, Moreno (2018) Metodología de la investigación científica; Editorial Área de innovación y Desarrollo, S.L. DOI: <http://dx.doi.org/10.17993/Ccyli.2018.15>
- Huamán (2017) Calidad de servicio y satisfacción del usuario en la Municipalidad Provincial de Corongo, Escuela de Pos grado Universidad Cesar Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/11990/huaman\\_br.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/11990/huaman_br.pdf?sequence=1);
- Izquierdo Alejandro y Pessino Carola, Vuletin Guillermo (2018), Government spending policy-Latin America. DOI, <http://dx.doi.org/10.18235/0001217-en>; <https://flagships.iadb.org/es/DIA2018/Mejor-Gasto-para-Mejores-Vidas>;
- Jiménez J.P., Ocampo J, Podestá A, Valdés M. (2020), Explorando sinergias entre la cooperación tributaria internacional y los desafíos tributarios latinoamericanos en tiempos de COVID-19; <https://www.cepal.Org/es>

[/publicaciones/45991-explorando-sinergias-la-cooperacion-tributaria-internacional-desafios](#)

Khasiani, K., Koshima, Y., Mfombouot, A. and Singh, A. (2020), Budget Execution Controls to Mitigate Corruption Risk in Pandemic Spending. Downloadable from, accessed 28 April 2021,

Kutasi, G. (2017) Unsustainable public Debt in a European Fiscal Union? (Artículo científico) Finance and Economic Policy Magazine, 9(1). 25-39 DOI: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=323549941002>;

Ou, Zhirong; Zeng, Fuwen; Zhan, Xinyu (2020) Does public spending structure affect the efficiency of spending? Evidence from a panel tobit model for Chinese provinces; *pptal y eficiencia 14 08 21.pdf*; version <http://hdl.handle.net/10419/224740>;

Ley 28112, (2003). Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público. Lima, Perú.

Ley 28411, (2004). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. Lima, Perú.

Lemus, D; Torres, A; Cubillos, S & Camelo, F. (2017), Análisis de Ejecución presupuestal en Colombia durante los periodos 1954 -2013, revista CIFE 30 ISSN: 0124-3551 / Año 19, n.º 30 / enero-junio / pp. 23-45; análisis del Artículo de investigación. DOI: <http://dx.doi.org/10.15332/s0124-3551.2017.0030.01>, [file:///C:/Users/OMEM/Downloads/Dialnet-AnalisisDeLaEjecucionPresupuestalEnColombiaDurante-6852525%20\(3\).pdf](file:///C:/Users/OMEM/Downloads/Dialnet-AnalisisDeLaEjecucionPresupuestalEnColombiaDurante-6852525%20(3).pdf);

Leona, F. (2017). Is experience in the public sector associated with Big Five personality aspects? *Liberabit Revista de psicología*, 23(1) 103-109. DOI: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=6851823008>;

Lucero M (2017) Ejecución Presupuestal en el Hospital "José Agurto Tello de Chosica", escuela Posgrado Universidad Cesar Vallejo, [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/16321/Lucero\\_PMS.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/16321/Lucero_PMS.pdf?sequence=1&isAllowed=y),

MEF. (2020), *Guía de contenidos de orientación para el ciudadano presupuesto 2020*; [https://www.mef.gob.pe/contenidos/archivos-descarga/guia\\_de\\_orientacion\\_para\\_el\\_ciudadano\\_presupuesto2020.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/archivos-descarga/guia_de_orientacion_para_el_ciudadano_presupuesto2020.pdf);

Olivos campos. Carlos (2017), *Análisis de la eficiencia del Gasto Público de la Municipalidad Provincial de Chiclayo y su impacto Socio Económico* Revista IN CRESCENDO, revista volumen 6 numero 01 DOI: <http://dx.doi.org/10.21895/incres.2015.v6n1.11>; enlace del documento <http://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/1522>;

Organización Mundial De La Salud (OMS) 2021: p 1, disponible en [https://www.google.com/search?q=oms&rlz=1C1OKWM\\_esPE949PE949&oq=oms&aqs=chrome..69i57j35i39l2j0i433i512j46i175i199i512j0i433i512l4j46i199i291i433i512.1388j0j15&sourceid=chrome&ie=UTF-8](https://www.google.com/search?q=oms&rlz=1C1OKWM_esPE949PE949&oq=oms&aqs=chrome..69i57j35i39l2j0i433i512j46i175i199i512j0i433i512l4j46i199i291i433i512.1388j0j15&sourceid=chrome&ie=UTF-8);

Organización Mundial De La Salud (OMS) 2019; Acceso / Enfermedades / Nuevo coronavirus 2019, <https://www.who.int/es/emergencias/diseases/novel-coronavirus-2019?>

Organización Internacional del Trabajo (OIT) 2020, cumbre mundial de la OIT tendencias, <https://www.ilo.org/global/topics/coronavirus/lang--es/index.htm>

Resolución Directoral N° 036-2019-Ef/50.01; Directiva para la Ejecución Presupuestaria 2019".

Ríos Grajeda, M. (2018). Ejecución Presupuestal y la Calidad de Gasto Público en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2017. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27589/rios\\_gm.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27589/rios_gm.pdf?sequence=1&isAllowed=y);

- Rodrigues, B. & Zucco, C. (2018), A direct comparison of the performance of public-private partnerships with that of traditional contracting. *Revista de Administração Pública*, 52(6), 1237-1257 DOI: <http://dx.Doi.org/10.1590/0034-761220170313>;
- Rodríguez C. (2019), Ejecución presupuestal y calidad de servicio en proveedores de la Municipalidad Provincial de Lamas, 2019 [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53924/Rodr%C3%ADguez\\_GCF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53924/Rodr%C3%ADguez_GCF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y); .
- Roitbarg, H. (2018) La rigidez del gasto público brasileño a largo plazo. *Revista de apuntes del Cenes*. 37 (66), 77-98. DOI: <https://n9.cl/twcdi>;
- Rueda Lopez, N. (2011). La Eficiencia y su Importancia en el Sector Publico. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4017945>
- Salvador M & Riba C. (2017), Estrategias de flexibilidad de la gestión pública y procesos de externalización en los gobiernos locales españoles, disponible en <https://www.semanticscholar.org/paper/Estrategias-de-flexibilidad-de-la-gesti%C3%B3n-p%C3%BAblica-y-Salvador-Riba/32ac45ccf5d277910b9793e7ab8aa11798593612>
- Salikov, Z. (2017). The public real and revolution: Hannah Arendt between theory and praxis *Estudios Ibero-Americanos. Revista económica* 43 (3) 13-52 DOI: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=134653657004>;
- Sandrin, P. & Hoffmann,A. (2018) Silences and hierarchies in European Unión Public Diplomacy. *Revista de Administração Pública*, 61(1) 39-89, DOI: 10.1590/0034-7329201800111, <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=35860342011>
- Teresa Curristine, Doherty Laura, Imbert Bruno, Fazeer Sheik Rahin, Vincent Tang, Claude Wendling (2020: p.1), Budgeting in times of Crisis: A Guide to Preparing the 2021 Budget, <https://blog->

[pfm.imf.org/pfmblog/2020/07/-budgeting-in-the-covid-19-crisis-guidance-on-preparing-the-2021-budget-.html](https://pfm.imf.org/pfmblog/2020/07/-budgeting-in-the-covid-19-crisis-guidance-on-preparing-the-2021-budget-.html)

Toledo (2017), Tesis de maestría en Administración de Empresas mención Planeación, con el título GESTIÓN, EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA, UNIDAD DE NEGOCIO, RESULTADOS; editorial Ecuador - PUCESE - Maestría en Administración de Empresas mención Planeación disponible en <https://repositorio.pucese.edu.ec/handle/123456789/1066>;

Villavicencio R (2017), Ejecución presupuestal en una entidad del sector Público-Lima, Escuela de Pos Grado universidad Cesar Vallejo; [file:///C:/Users/OMEM/Documents/00%20Judith%20Peirano%20Tesis%20Maestria/TESIS%20PRESUPUESTO/TES%20Villavicencio\\_AR%20ppto%20Oalvarez.pdf](file:///C:/Users/OMEM/Documents/00%20Judith%20Peirano%20Tesis%20Maestria/TESIS%20PRESUPUESTO/TES%20Villavicencio_AR%20ppto%20Oalvarez.pdf);

Villarreal F, Tohmé F (2017), Some statistical and DEA evaluations of relative efficiencies of public and private institutions of higher learning, Socio-Economic Planning Sciences, Volume 22, Issue 6; <http://dx.doi.org/10.1016/j.estger.2017.06.004> 0123-5923/© 2017 Universidad ICESI. Publicado por Elsevier España, S.L.U. [www.elsevier.es/estudios-gerenciales](http://www.elsevier.es/estudios-gerenciales). 33 (2017) 302–308;

Vieira, D; Hoffmann, V; & Alberton, A. (2018). Public investment, competitiveness and development: a study into Brazilian tourism destinations. *Revista de Administração Pública*, 52(5), 899-917. DOI: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=241057371008>;

Zhang, J., Qu, Y., Zhang, Y., Li, X. & Miao, X. (2019). Effects of FDI on the efficiency of government expenditure on environmental protection under fiscal decentralization: A spatial econometric analysis for China. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 16(14), 2496. <https://dx.doi.org/10.3390%2Fijerph16142496>;

## **ANEXOS**



**Anexo 01:**

*Coefficiente de correlación por Rangos de Spearman*

---

**ESCALA DE COEFICIENTE DE CORRELACIÓN**

-0.91 a -1.00 Correlación negativa perfecta

-0.76 a -0.90 Correlación negativa muy fuerte

-0.51 a -0.75 Correlación negativa considerable

-0.11 a -0.50 Correlación negativa media

-0.01 a -0.10 Correlación negativa débil

0.00 No existe correlación

+0.01 a +0.10 Correlación positiva débil

+0.11 a +0.50 Correlación positiva media

+0.51 a +0.75 Correlación positiva considerable

+0.76 a +0.90 Correlación positiva muy fuerte

+0.91 a +1.00 Correlación positiva perfecta.

---

## Anexo N° 02: Matriz de Consistencia: Ejecución presupuestal y Eficiencia del gasto

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Dimensiones	Metodología
<b>P.G:</b> ¿Cómo se relaciona la Ejecución Presupuestal y la Eficiencia en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020?	<b>O.G:</b> Determinar la relación que existe entre la Ejecución Presupuestal y la Eficiencia en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.	<b>H.G:</b> Existe relación entre la Ejecución Presupuestal y la Eficiencia en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020	<b>V1: Ejecución Presupuestal</b> D1: Fases del Presupuesto Ejecutado D.2: Gasto Público Ejecutado D.3: Prestación del Servicio Ejecutado D.4: Resultados de la Ejecución  <b>V2: Eficiencia del Gasto</b> D1: Resultados efectuados del Gasto D.2: Objetivo del gasto. D.3: Metas del gasto	<b>Tipo:</b> Aplicada <b>Método:</b> Hipotético-Deductivo <b>Enfoque:</b> Cuantitativo <b>Nivel:</b> Descriptivo - Correlacional <b>Diseño:</b> no experimental <b>Corte:</b> Transversal <b>Prueba estadística</b> Se buscará demostrar si existe o no correlación entre las variables propuestas. SPSS <b>M</b> = censal <b>V<sub>1</sub></b> = <b>Ejecución Presupuestal</b> <b>V<sub>2</sub></b> = <b>Eficiencia del Gasto</b> <b>r</b> = Coeficiente de relación entre las variables
Problemas específicas	Objetivos específicos	Hipótesis específicas		
<b>P.E.1.</b> ¿Cómo se relaciona las Fases del presupuesto ejecutado y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020?	<b>O.E.1:</b> Identificar la relación de Fases del presupuesto ejecutado y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.	<b>H.E.1:</b> Existe relación entre las Fases del presupuesto ejecutado y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.		
<b>P.E.2.</b> ¿Cómo se relaciona el Gasto Publico ejecutado y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020?	<b>O.E.2:</b> Determinar la relación entre el Gasto Publico ejecutado y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.	<b>H.E.2:</b> Existe relación significativa entre el Gasto Publico ejecutado y la Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020		
<b>P.E.3.</b> ¿Cómo se relaciona la prestación de servicios ejecutados y la Eficiencia el gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020?	<b>O.E.3:</b> Determinar la relación entre la prestación de servicios ejecutados y la Eficiencia el gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020	<b>H.E.3:</b> Existe relación significativa entre la prestación de servicios ejecutados y la Eficiencia el gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020		
<b>P.E.4.</b> ¿Cómo se relaciona los resultados de la ejecución y la Eficiencia el gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020?	<b>O.E.4:</b> Determinar la relación entre los resultados de la ejecución y la Eficiencia el gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020	<b>H.E.4:</b> Existe relación significativa entre los resultados de la ejecución y la Eficiencia el gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020		

Fuente: Elaboración Propia

### Anexo 03: Matriz de operacionalización de variables

**Tabla 1.**

*Operacionalización de la variable Ejecución Presupuestal*

*Operacionalización de la variable "Ejecución Presupuestal"*

Dimensiones	Definición Conceptual	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Nivel y rango
Fases del presupuesto ejecutado	Álvarez & Álvarez (2016), quien indicó que: La ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden por fases las responsabilidades de gasto para sufragar la prestación de los productos, bienes y servicios públicos para lograr resultados, de acuerdo a los montos autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, con relación a la programación del compromiso anual (p. 40 – 62-68). En la ejecución se conocen los ingresos provenientes de la recaudación directa de tasas, impuestos, donaciones, contribuciones, y endeudamiento, sumas que se destinan a financiar las prioridades de la institución, en forma oportuna aplicando los principios de responsabilidad, transparencia, eficacia, eficiencia y es estructurada en: a) compromiso, b) devengado y c) pagado.	- Programación de planes por ejecutar.	1, 2,	<b>Ordinal de tipo Likert</b> [1] nunca [2] casi nunca [3] a veces [4] casi siempre [5] siempre	<b>"Alto"</b> [ 85 – 99]
		- Formulación de los objetivos prioritarios e indicadores.	3, 4,		
		- Aprobación de procedimientos	5, 6,		
		- Informes de evaluación de ejecución.	7, 8		
Gasto Público ejecutado		- Certificación crédito Presupuestal	9, 10		
		- Compromiso de gasto	11		
		- Devengado y pago.	12, 13,		
Prestaciones de Servicios ejecutados		- Bienes: materiales para talleres de difusión.	14		
		- Servicios: Consultorías / Servicios especializados	15 16		
Resultados de ejecución		- Cumplimiento	17		
		- Control	18		
		- % de normas logradas	19		
		- % de actores involucrados capacitados	20		

Fuente: Elaboración Propia

**Tabla 2**

*Operacionalización de la variable “Eficiencia del gasto”*

<b>Dimensiones</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Nivel y rango</b>
Recursos efectuados del gasto.	Hernández y Rodríguez (2016: p 21-), indican que la eficiencia es obtener los objetivos y metas en las entidades públicas, con el mínimo uso de los recursos ofreciendo una buena calidad de servicio al usuario. MEF.2020 considera a Eficiencia del gasto, como logro o resultado de las actividades, acciones, y programas ejecutados con optimo uso de los recursos para lograr las metas y objetivos marcados.	- Reporte de uso de Tecnologías.	1,2,3	<b>Ordinal de tipo Likert</b>  [1] nunca [2] casi nunca [3] a veces [4] casi siempre [5] siempre	<b>“Alto”</b> [81 – 93 ]  <b>“Medio”</b> [64 – 80]
		- Conocimiento de normatividad.	4,5,		
Objetivos del gasto		- Desempeño del procedimiento.	6,7,8		<b>“Bajo”</b> [51 - 63]
		- Informes de uso sostenible Recurso Hidrobiológico.	9,10,11		
Metas del gasto		- Informe de lineamientos del Reglamento de ordenamiento Pesquero.	12,13,14		
		- Número de dispositivos legales.	15,16,17,		
		- Número de Talleres de difusión.	18,19,20		

*Fuente: Elaboración Propia.*

**Anexo 03: Matriz de operacionalización de variables**  
**Operacionalización de variables**

**MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
EJECUCION PRESUPUESTAL	<p>Álvarez &amp; Álvarez (2016), indicó: La ejecución del gasto público es un proceso a través del cual se asumen responsabilidad con el gasto para sufragar la atención de los productos y servicios públicos para alcanzar los resultados, acorde a los montos autorizados en los respectivos presupuestos de los pliegos, con relación a su programación de compromiso anual (p. 40-62-68)., que se destinan a financiar prioridades de la institución, en forma oportuna aplicando los principios de responsabilidad, transparencia, eficacia, eficiencia y es estructurada en Fases del presupuesto y del gasto.</p>	<p>Para conocer los logros, o resultado de las acciones y actividades Se define la operacionalización en 4 dimensiones, 14 indicadores y cuestionario de 20 items encuesta de escala tipo likert que, la escala de medición ordinal va de: menor = 1 a mayor = 5.</p>	<p>1. Fases del presupuesto ejecutado</p> <p>2. Gasto publico ejecutado.</p> <p>3. Prestación de servicios ejecutado</p> <p>4. Resultados de ejecución</p>	<p>1.1. Programación de planes por ejecutar.            1.2. Formulación: de los objetivos prioritarios e indicadores            1.3. Aprobación de procedimientos.            1.4. Informes de evaluación de ejecución.</p> <p>2.1. Certificación Crédito Presupuestal.            2.2. Compromiso            2.3 Devengado y pago.</p> <p>3.1 Bienes: materiales para talleres de difusión.            3.2 Servicios: Consultorías /            3.3. Servicios especializados</p> <p>4.1 Cumplimiento.            4.2 Control.            4.3 % de normas logradas            4.4 % de actores involucrados capacitados.</p>

Fuente: Elaboración Propia

**MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE: EFICIENCIA DEL GASTO**

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
EFICIENCIA DEL GASTO	Hernández y Rodríguez (2016: p 21-), indica que la eficiencia es obtener los objetivos y metas en las entidades públicas, con el mínimo uso de los recursos ofreciendo una buena calidad de servicio al usuario. MEF.2020 considera a Eficiencia del gasto, como logro o resultado de las actividades, acciones, y programas ejecutados con optimo uso de los recursos para lograr las metas y objetivos marcados	Para saber los resultados del estudio referidas al desenvolvimiento en acciones y actividades se define la operacionalización en 3 Dimensiones y 7 indicadores, y cuestionario de 20 items encuesta de escala tipo likert, la escala de medición ordinal va de: menor = 1 a mayor = 5. .	<p>1. Recursos efectuados del gasto</p> <p>2. Objetivos del Gasto.</p> <p>3. Metas del Gastos.</p>	<p>1.1 Reporte de uso de Tecnologías.</p> <p>1.2 Conocimiento de normatividad.</p> <p>1.3 Desempeño del procedimiento</p> <p>2.1 Informes de uso sostenible Recurso Hidrobiológico.</p> <p>2.2. Informe de lineamientos del Reglamento de ordenamiento Pesquero.</p> <p>3.1 Número de dispositivos legales.</p> <p>3.2 Número de Talleres de difusión</p>

Fuente: *Elaboración Propia*

## Anexo 04: Instrumentos de recolección de datos

### Aplicación del Instrumento

Estimados: estoy realizando una encuesta para recopilar datos acerca de la Ejecución Presupuestal y Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020. Le agradezco de antemano cada minuto de su tiempo por responder las siguientes preguntas:

#### INSTRUCCIONES:

Marcar con un aspa (x) la alternativa que Ud. crea conveniente. Se le recomienda responder con la mayor sinceridad posible. Se agradece su participación.

Nunca	Casi Nunca	A Veces	Siempre	Casi Siempre
1	2	3	4	5

### Variable 1: Ejecución Presupuestal

Nº	Dimensión 1: FASES DEL PRESUPUESTO EJECUTADO	1	2	3	4	5
1	Las actividades son programadas de acuerdo a los planes establecidos en las políticas nacionales en pesca.					
2	Se establecen claramente los servicios en los planes de pesca y acuicultura.					
3	La elaboración de instrumentos de gestión se desarrolla en los tiempos previstos.					
4	Los indicadores muestran los resultados de las actividades desarrolladas en beneficio de la población					
5	Se aprueban los presupuestos cumpliendo normas presupuestarias.					
6	Las autoridades de la entidad intervienen participativamente en la programación de las actividades priorizadas					
7	En la ejecución del gasto existen restricciones presupuestarias en el Año fiscal.					
8	En la ejecución presupuestal se han programado los gastos de acuerdo a las prioridades					
	<b>Dimensión 2: Gastos Públicos ejecutados</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
9	En la certificación presupuestal se observa el sustento del gasto de la actividad					
10	Las acciones de programación presupuestal responden a los criterios de eficacia.					
11	Los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida.					
12	En el devengado se revisan la conformidad del cumplimiento del servicio y su sustento.					
13	Considera usted que el pago en la entidad se realiza de manera oportuna.					

<b>Dimensión 3: Prestación de servicios ejecutados</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>14</b>	Los bienes se adquieren de acuerdo con el Plan Operativo Institucional.					
<b>15</b>	Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones.					
<b>16</b>	Los servicios especializados para la formulación de reglamentos de ordenamiento y regulación se requieren de acuerdo a las Normas de Contrataciones.					
<b>Dimensión 2: Resultados de ejecución</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>17</b>	El cumplimiento en la ejecución de las actividades se ejecuta de acuerdo con el cronograma.					
<b>18</b>	Las acciones de evaluación presupuestaria verifican el avance financiero y físico de las metas					
<b>19</b>	Las normas regulatorias de pesca se formulan oportunamente.					
<b>20</b>	Considera Usted que las normas regulatorias y ordenamiento se difunden apropiadamente.					

Gracias por su participación



## Aplicación del Instrumento

Estimados: estoy realizando una encuesta para recopilar datos acerca de la Ejecución Presupuestal y Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020. Le agradezco de antemano cada minuto de su tiempo por responder las siguientes preguntas:

### INSTRUCCIONES:

Marcar con un aspa (x) la alternativa que Ud. crea conveniente. Se le recomienda responder con la mayor sinceridad posible. Se agradece su participación.

Nunca	Casi Nunca	A Veces	Siempre	Casi Siempre
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

### Variable 2: Eficiencia del gasto

Dimensión 1: RECURSOS EFECTUADOS DEL GASTO		1	2	3	4	5
<b>1</b>	La entidad provee equipos y herramientas tecnológicas para el desarrollo de sus labores					
<b>2</b>	Las conexiones en remoto para el desarrollo de las labores asignadas son óptimas.					
<b>3</b>	Los soportes informáticos que provee la institución cubren la necesidad para desarrollar su tarea programada					
<b>4</b>	El trabajo en equipo permite aplicar los conocimientos consensuados.					
<b>5</b>	Cuenta usted con la información necesaria para el cumplimiento de su labor.					
<b>6</b>	El cumplimiento de las tareas en tiempos de la pandemia se desarrolla oportunamente.					
<b>7</b>	Los servidores desarrollan funciones de acuerdo a los plazos establecidos.					
<b>8</b>	El desempeño del personal es eficiente en el cumplimiento de las metas.					
Dimensión 2: OBJETIVOS DEL GASTO		1	2	3	4	5
<b>9</b>	El reglamento del uso sostenible de recursos se difunde oportunamente en la asignación de cuotas					
<b>10</b>	Las normas establecidas que restringen gastos le permiten cumplir con el logro de los objetivos y metas					
<b>11</b>	Considera usted que se obtienen objetivos con el Plan Nacional de Desarrollo Acuícola.					
<b>12</b>	Los reglamentos de ordenamiento pesquero regulatorio se formulan oportunamente en función de las metas.					
<b>13</b>	Los montos asignados para realizar los gastos programados son suficientes para el logro de objetivos.					
<b>14</b>	Considera usted que los objetivos se cumplen conforme al Plan Operativo Institucional					
Dimensión 3: METAS DEL GASTO		1	2	3	4	5
<b>15</b>	Se realizan evaluación de resultados del gasto en el logro de las metas del Sector					
<b>16</b>	Considera que se cumplen las tareas programadas en el POI en los plazos establecidos.					
<b>17</b>	La información de los dispositivos legales se ofrece de manera coordinada y consensuada					
<b>18</b>	La Asignación presupuestaria permitió cumplir con los objetivos trazados					
<b>19</b>	Considera usted que la eficiencia contribuye al logro de las metas establecidas.					
<b>20</b>	Considera que las restricciones del gasto por la cuarentena no permiten el logro de las metas.					

Gracias por su participación.

## Anexo 05: Base de datos

### Variable 1: Ejecución Presupuestal

VARIABLES	V1 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL																			
DIMENSIONES	FASES DEL PRESUPUESTO EJECUTADO								GASTO PÚBLICO EJECUTADO					PRESTACIÓN DE SERVICIOS EJECUTADOS			RESULTADOS DE EJECUCIÓN			
ENCUESTADOS	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
1	4	3	4	3	4	2	4	2	3	4	5	5	4	2	2	2	3	4	4	4
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4
3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	5	4	4	3	5	4	5	4	4
6	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4
7	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	3	5	5	2	5	4	5	4	5	5	1	4	4	5	4	5	3	2
9	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
10	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3
11	3	3	3	2	2	1	4	3	3	3	5	5	2	2	2	3	2	3	3	3
12	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	3	4
13	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5
14	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4
15	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
16	2	4	2	5	3	4	5	2	4	4	4	5	5	3	2	5	2	3	4	3
17	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4
18	4	3	3	3	4	2	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	2	3
19	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4
20	5	4	5	4	4	4	3	4	5	4	5	5	3	5	4	5	4	5	4	4
21	3	4	4	4	5	4	5	5	4	4	3	5	3	4	2	4	2	3	3	2
22	3	4	3	2	4	3	5	4	4	4	4	5	5	2	3	5	4	4	2	3
23	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	2	1	2	5	4	5	3	3
24	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
25	5	5	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	5	4	4
26	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
27	2	3	3	2	5	1	4	2	2	3	4	5	3	3	2	3	3	2	3	2
28	3	4	3	4	5	4	4	4	5	4	5	5	3	5	4	4	4	5	4	4
29	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	3	5	5	3	4	5	4	4
30	4	4	4	5	5	4	4	5	1	4	5	5	4	3	4	4	4	1	4	4
31	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	2	3	2	3	3	4	3	1	3	4	4	3	3	2	3	1	5	3	4	4
33	1	5	2	4	4	2	4	3	3	1	4	2	4	3	3	5	4	2	1	2
34	3	2	1	2	4	4	4	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	3	4	3
35	4	2	1	3	3	2	5	3	3	2	3	3	2	3	2	4	2	4	3	5
36	5	5	5	4	5	3	5	3	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	3
37	4	4	4	4	3	3	4	5	5	5	5	5	4	5	5	3	4	5	5	5
38	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4
40	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4
41	2	2	3	3	3	2	5	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2

## Variable 2: Eficiencia del gasto

VARIABLES	V2 EFICIENCIA DEL GASTO																			
DIMENSIONES	RECURSOS EFECTUADOS DEL GASTO								OBJETIVOS DEL GASTO						METAS DEL GASTO					
ENCUESTADOS	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
1	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4
2	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4
5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	5	3
6	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	2	5	4
7	3	4	4	4	5	3	3	4	4	3	3	3	2	4	3	4	5	3	4	4
8	3	4	4	5	4	4	4	4	3	1	4	3	2	4	5	4	4	3	5	3
9	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	4	3	3	4	3
10	3	4	3	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	2
11	2	3	3	4	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	4
12	4	5	5	5	5	4	4	3	3	4	3	4	3	5	4	4	5	4	5	4
13	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	2	4	5	3	5	4	5	5
14	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	3	5
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
16	4	3	2	4	2	3	3	4	5	1	2	4	2	3	4	3	2	4	3	2
17	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	4	3	4	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	2	3	3	3	3	5
19	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3
20	5	5	4	5	5	5	4	5	3	2	3	5	3	4	5	5	4	3	5	3
21	4	4	4	5	3	4	4	4	3	2	4	3	3	4	2	3	5	3	3	4
22	2	4	4	3	4	4	2	3	4	2	4	2	2	3	4	2	3	3	4	5
23	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	2	3	4	4	4	3	5	4
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
25	5	4	4	5	3	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
27	4	2	2	3	4	3	4	3	2	2	3	3	3	4	3	4	4	2	5	3
28	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	3
29	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	3
30	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	3	4	4	5	5
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	1	2	3	4	3	1	4	3	3	2	3	3	2	5	4	2	3	2	3	3
33	2	4	3	4	3	3	4	5	3	2	4	3	2	3	2	2	4	4	1	3
34	2	4	1	3	4	2	3	5	3	3	3	2	5	4	4	5	2	3	2	3
35	3	2	2	4	2	2	2	5	5	2	2	2	3	2	2	3	2	2	4	4
36	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	4	4	5	3
37	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	2	5	5	3	4	3	5	5
38	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	2	5	4
40	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3
41	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	4	3

## Anexo 06 CERTIFICADOS DE VALIDEZ DE INSTRUMENTO

Tabla 1

Validación del Instrumento por Especialistas.

Experto	Observaciones	Puntaje
Mg. Cardenas Canales, Daniel Armando	Si hay suficiencia y aplicable	Muy alto
Dra. Narváez Aranibar Teresa.	Si hay suficiencia, es aplicable	Muy alto
Dr. Arce Álvarez, Edwin	Si hay suficiencia, es aplicable	Muy alto

Nota: Certificado de validez (2021)

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / Items	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSION: FASES DEL PRESUPUESTO</b>								
1	Las actividades son programadas de acuerdo a los planes establecidos en las políticas nacionales en pesca.	X		X		X		
2	Se establecen claramente los sentidos en los planes de pesca y acuicultura.	X		X		X		
3	La elaboración de instrumentos de gestión se desarrolla en los tiempos previstos.	X		X		X		
4	Los indicadores muestran los resultados de las actividades desarrolladas en beneficio de la población	X		X		X		
5	Se aprueban los presupuestos cumpliendo normas presupuestarias.	X		X		X		
6	Las autoridades de la entidad intervienen participativamente en la programación de las actividades prioritarias	X		X		X		
7	En la ejecución del gasto existen restricciones presupuestarias en el Año fiscal.	X		X		X		
8	En la ejecución presupuestal se han programado los gastos de acuerdo a las prioridades.	X		X		X		
<b>DIMENSION: GASTO PUBLICO EJECUTADO</b>								
9	En la certificación presupuestal se observa el sustento del gasto de la actividad	X		X		X		
10	Las acciones de programación presupuestal responden a los criterios de eficacia.	X		X		X		
11	Los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida.	X		X		X		
12	En el Devengado se realiza la conformidad del cumplimiento del servicio y su sustento.	X		X		X		
13	Considere usted que el Pago en la entidad se realiza de manera oportuna.	X		X		X		
<b>DIMENSION PRESTACION DE SERVICIOS EJECUTADO</b>								
14	Los bienes se adquieren de acuerdo con el Plan Operativo Institucional.	X		X		X		
15	Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones	X		X		X		
16	Los servicios especializados para la formulación de reglamentos de ordenamiento y regulación se requieren de acuerdo a las Normas de Contratación.	X		X		X		
<b>DIMENSION RESULTADOS DE EJECUCIÓN</b>								
17	El cumplimiento en la ejecución de las actividades se efectuó de acuerdo con el cronograma.	X		X		X		
18	Las acciones de evaluación presupuestaria verifican el sesgo financiero y físico de las metas	X		X		X		
19	Las normas regulatorias de pesca se formulan oportunamente.	X		X		X		
20	Considere Usted que las normas regulatorias y ordenamiento se difunden apropiadamente.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: ..... CARDENAS CANALES DANIEL ..... DNI: ... 07279232 .....

Grado y Especialidad del validador: ..... MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA E INVESTIGACIÓN .....

San Juan de Lurigancho...30 de MAYO, del 2021

  
Mg. DANIEL CARDENAS CANALES

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EFICIENCIA DEL GASTO**

N°	DIMENSIONES / Ítem	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN RECURSOS EFECTUADOS DE GASTO</b>								
1	La entidad provee equipos y herramientas tecnológicas para el desarrollo de sus labores	X		X		X		
2	Las conexiones en remoto para el desarrollo de las labores asignadas son óptimas	X		X		X		
3	Los soportes informáticos que provee la institución cubren la necesidad para desarrollar su tarea programada	X		X		X		
4	El trabajo en equipo permite aplicar los conocimientos consensuados	X		X		X		
5	Se cuenta con la información necesaria para el cumplimiento de las labores técnicas	X		X		X		
6	El cumplimiento de las tareas en tiempo de la pendencia se desarrolla oportunamente	X		X		X		
7	Los asistentes desarrollan funciones de acuerdo a los plazos establecidos	X		X		X		
8	El desempeño del personal es eficiente en el cumplimiento de las metas	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: OBJETIVOS DEL GASTO</b>								
9	El reglamento del uso sostenible de recursos se difunde oportunamente en la asignación de cuotas	X		X		X		
10	Las normas establecidas que restringen gastos le permiten cumplir con el logro de los objetivos y metas	X		X		X		
11	Considera viable que se obtienen objetivos con el Plan Nacional de Desarrollo Académico	X		X		X		

12	Los reglamentos de ordenamiento presupuestario regulatorio se formulan oportunamente en función de las metas	X		X		X		
13	Los montos asignados para realizar los gastos programados son suficientes para el logro de objetivos	X		X		X		
14	Considera viable que los objetivos se cumplen conforme al Plan Operativo Institucional	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: METAS DEL GASTO</b>								
15	Se realiza evaluación de resultados del gasto en el logro de las metas del Sector	X		X		X		
16	Considera que se cumplen las tareas programadas en el POI en los plazos establecidos	X		X		X		
17	La información de los dispositivos legales se otorga de manera coordinada y consensuada	X		X		X		
18	La Asignación presupuestaria permitió cumplir con los objetivos trazados	X		X		X		
19	Considera viable que la eficiencia contribuye al logro de las metas establecidas	X		X		X		
20	Considera que las restricciones del gasto por la cuarentena no permiten el logro de las metas	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_  
 Opinión de aplicabilidad: Aplicable [  ]    Aplicable después de corregir [  ]    No aplicable [  ]

Apellidos y nombres del juez validador: .....GARDENAS CANALES DANIEL ..... DNI: ...07279232 .....

Grado y Especialidad del validador:.....MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA E INVESTIGACIÓN .....

San Juan de Lurigancho...30 de MAYO del 2021

  
 MG. DANIEL GARDENAS CANALES

N°	DIMENSIONES / Ítem	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSION: FASES DEL PRESUPUESTO</b>								
1	Las actividades son programadas de acuerdo a los planes establecidos en las políticas nacionales en pesca.	X		X		X		
2	Se establecen claramente los servicios en los planes de pesca y acuicultura.	X		X		X		
3	La elaboración de instrumentos de gestión se desarrolla en los tiempos previstos.	X		X		X		
4	Los indicadores muestran los resultados de las actividades desarrolladas en beneficio de la población.	X		X		X		
5	Se aprueban los presupuestos cumpliendo normas presupuestarias.	X		X		X		
6	Las autoridades de la entidad intervienen participativamente en la programación de las actividades priorizadas.	X		X		X		
7	En la ejecución del gasto existen restricciones presupuestarias en el Año fiscal.	X		X		X		
8	En la ejecución presupuestal se han programado los gastos de acuerdo a las prioridades.	X		X		X		
<b>DIMENSION: GASTO PÚBLICO EJECUTADO</b>								
9	En la certificación presupuestal se observa el sustento del gasto de la actividad.	X		X		X		
10	Las acciones de programación presupuestal responden a los criterios de eficacia.	X		X		X		
11	Los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida.	X		X		X		
12	En el Desembolso se notan la conformidad del cumplimiento del servicio y su sustento.	X		X		X		
13	Considera usted que el Pliego en la entidad se realiza de manera oportuna.	X		X		X		
<b>DIMENSION PRESTACION DE SERVICIOS EJECUTADO</b>								
14	Los bienes se adquieren de acuerdo con el Plan Operativo Institucional.	X		X		X		
15	Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones.	X		X		X		
16	Los servicios especializados para la formulación de reglamentos de ordenamiento y regulación se requieren de acuerdo a las Normas de Contrataciones.	X		X		X		
<b>DIMENSION RESULTADOS DE EJECUCION</b>								
17	El cumplimiento en la ejecución de las actividades se efectúa de acuerdo con el cronograma.	X		X		X		
18	Las acciones de evaluación presupuestaria verifican el avance financiero y físico de las metas.	X		X		X		
19	Las normas regulatorias de pesca se formulan oportunamente.	X		X		X		
20	Considera Usted que las normas regulatorias y ordenamiento se difunden apropiadamente.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): ..... Es pertinente la aplicación del instrumento.....

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [ X ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Dra. Teresa Narváez Aranibar    DNI:....10122038

Especialidad del validador:.....Docente metodólogo.....

Lima, 08 de Junio del 2021.

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o dimensión específica del constructo.  
<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma del Experto Informante.

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EFICIENCIA DEL GASTO**


N°	DIMENSIONES / ítem	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	No	SI	No	SI	No	
<b>DIMENSIÓN RECURSOS EFECTUADOS DE GASTO</b>								
1	La entidad provee equipos y herramientas tecnológicas para el desarrollo de sus labores.	X		X		X		
2	Las conexiones en terreno para el desarrollo de las labores asignadas son óptimas.	X		X		X		
3	Los soportes informáticos que provee la institución cubren la necesidad para desarrollar su tesis programada.	X		X		X		
4	El trabajo en equipo permite aplicar los conocimientos consensuados.	X		X		X		
5	Se cuenta con la información necesaria para el cumplimiento de las labores técnicas.	X		X		X		
6	El cumplimiento de las tareas en tiempos de la pendencia se desarrolla oportunamente.	X		X		X		
7	Las sesiones desarrollan funciones de acuerdo a los plazos establecidos.	X		X		X		
8	El desempeño del personal es eficiente en el cumplimiento de las metas.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: OBJETIVOS DEL GASTO</b>								
9	El reglamento de uso sostenible de recursos se difunde oportunamente en la asignación de cuotas.	X		X		X		
10	Las normas establecidas que restringen gastos le permiten cumplir con el logro de los objetivos y metas.	X		X		X		
11	Considera usted que se obtienen objetivos con el Plan Nacional de Desarrollo Agrícola.	X		X		X		
12	Los reglamentos de ordenamiento pesquero regulatorio se formulan oportunamente en función de las metas.	X		X		X		
13	Los montos asignados para realizar los gastos programados son suficientes para el logro de objetivos.	X		X		X		
14	Considera usted que los objetivos se cumplen conforme al Plan Operativo Institucional.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: METAS DEL GASTO</b>								
15	Se realiza evaluación de resultados del gasto en el logro de las metas del Sector.	X		X		X		
16	Considera que se cumplen las tareas programadas en el POI en los plazos establecidos.	X		X		X		
17	La información de los dispositivos legales se ofrece de manera coordinada y consensuada.	X		X		X		
18	La Asignación presupuestaria permitió cumplir con los objetivos trazados.	X		X		X		
19	Considera usted que la eficiencia contribuye al logro de las metas establecidas.	X		X		X		
20	Considera que las restricciones del gasto por la cuarentena no permiten el logro de las metas.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_ Es pertinente la aplicación del instrumento \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [ X ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador, Dra. Teresa Narváez Aranibar    DNI: 10122038.

Especialidad del validador: ...Docente metodólogo.....


 impone el concepto teórico formulado, e apropiado para representar al componente o el constructo.  
ESCUOLA DE POSTGRADO  
<sup>1</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Note: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Lima, 08 de Junio del 2021



Firma del Experto Informante.

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

N°	DIMENSIONES / ítem	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	No	SI	No	SI	No	
<b>DIMENSION: FASES DEL PRESUPUESTO</b>		SI	No	SI	No	SI	No	
1	Las actividades son programadas de acuerdo a los planes establecidos en los profitos nacionales en pesca.	X		X		X		
2	Se establecen claramente los servicios en los planes de pesca y acuicultura.	X		X		X		
3	La elaboración de instrumentos de gestión se desarrolla en los tiempos previstos.	X		X		X		
4	Los indicadores muestran los resultados de las actividades desarrolladas en beneficio de la población	X		X		X		
5	Se aprueban los presupuestos cumpliendo normas presupuestarias.	X		X		X		
6	Las autoridades de la entidad intervienen participativamente en la programación de las actividades prioritarias	X		X		X		
7	En la ejecución del gasto existen restricciones presupuestarias en el Año fiscal.	X		X		X		
8	En la ejecución presupuestal se han programado los gastos de acuerdo a las prioridades.	X		X		X		
<b>DIMENSION: GASTO PUBLICO EJECUTADO</b>		SI	No	SI	No	SI	No	
9	En la certificación presupuestal se observa el sustento del gasto de la actividad.	X		X		X		
10	Las acciones de programación presupuestal responden a los criterios de eficacia.	X		X		X		
11	Los compromisos de gastos se sustentan con toda la documentación requerida.	X		X		X		
12	En el Devengado se realiza la conformidad del cumplimiento del servicio y su sustento.	X		X		X		
13	Considera usted que el Pago en la entidad se realiza de manera oportuna.	X		X		X		
<b>DIMENSION PRESTACION DE SERVICIOS EJECUTADO</b>		SI	No	SI	No	SI	No	
14	Los bienes se adquieren de acuerdo con el Plan Operativo Institucional.	X		X		X		
15	Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al Plan Anual de Adquisiciones	X		X		X		
16	Los servicios especializados para la formulación de reglamentos de ordenamiento y regulación se requieren de acuerdo a las Normas de Contrataciones.	X		X		X		
<b>DIMENSION RESULTADOS DE EJECUCION</b>		SI	No	SI	No	SI	No	
17	El cumplimiento en la ejecución de las actividades se efectúa de acuerdo con el cronograma.	X		X		X		
18	Las acciones de evaluación presupuestaria verifican el avance financiero y físico de las metas	X		X		X		
19	Las normas regulatorias de pesca se formulan oportunamente.	X		X		X		
20	Considera Usted que las normas regulatorias y ordenamiento se difunden apropiadamente.	X		X		X		



Observaciones (precisar si hay suficiencia): Aplica

Opinión de aplicabilidad:   Aplicable [ X]   Aplicable después de corregir [ ]   No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Edwin Arce Alvarez   DNI: 23833025.

Especialidad del validador: Investigación

Lima, de junio de 2021

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.  
<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dio suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante.  
Especialidad



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EFICIENCIA DEL GASTO**

N°	DIMENSIONES / Ítem	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN RECURSOS EFECTUADOS DE GASTO</b>								
1	La entidad provee equipos y herramientas tecnológicas para el desarrollo de sus labores	X		X		X		
2	Las conexiones en remoto para el desarrollo de las labores asignadas son óptimas	X		X		X		
3	Los apoyos informáticos que provee la institución cubren la necesidad para desarrollar su tarea programada	X		X		X		
4	El trabajo en equipo permite aplicar los conocimientos consensuados	X		X		X		
5	Se cuenta con la información necesaria para el cumplimiento de las labores técnicas	X		X		X		
6	El cumplimiento de las tareas en tiempos de la pandemia se desarrolla oportunamente	X		X		X		
7	Los servidores desarrollan funciones de acuerdo a los plazos establecidos	X		X		X		
8	El desempeño del personal es eficiente en el cumplimiento de las metas	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: OBJETIVOS DEL GASTO</b>		Si	No	Si	No	Si	No	
9	El reglamento del uso sostenible de recursos se difunde oportunamente en la asignación de costos	X		X		X		
10	Las normas establecidas que restringen gastos le permiten cumplir con el logro de los objetivos y metas	X		X		X		
11	Considera viable que se obtienen objetivos con el Plan Nacional de Desarrollo Agrícola	X		X		X		
12	Los reglamentos de ordenamiento pesquero regulatorio se formulan oportunamente en función de las metas	X		X		X		
13	Los montos asignados para realizar los gastos programados son suficientes para el logro de objetivos	X		X		X		
14	Considera viable que los objetivos se cumplen conforme al Plan Operativo Institucional	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: METAS DEL GASTO</b>		Si	No	Si	No	Si	No	
15	Se realizan evaluación de resultados del gasto en el logro de las metas del Sector	X		X		X		
16	Considera que se cumplen las tareas programadas en el POI en los plazos establecidos	X		X		X		
17	La información de los dispositivos legales se otorga de manera coordinada y consensuada	X		X		X		
18	La Asignación presupuestaria permitió cumplir con los objetivos trazados	X		X		X		
19	Considera viable que la eficiencia contribuye al logro de las metas establecidas	X		X		X		
20	Considera que las restricciones del gasto por la cuarentena no permiten el logro de las metas	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **APLICA**

Opinión de aplicabilidad:    **Aplicable [ x ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr.: **EDWIN ARCE ALVAREZ.**      DNI: 23833025

Especialidad del validador: **INVESTIGADOR**

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.  
<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dio suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

de Junio del 2021.



\_\_\_\_\_  
 Firma del Experto Informante.  
 Especialidad

## Anexo 06: Carta de presentación



### Escuela de Posgrado

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Lima SJL, 14 junio del 2021

Nº Carta P. 251 – 2021 EPG – UCV LE

Señora

Rosy Yesenia Chumbe Cedeño

Directora General

Dirección General de Políticas y Análisis Regulatorio en Pesca y Acuicultura - DGPARPA

Ministerio de la Producción. -

Asunto: Carta de Presentación del estudiante PEIRANO LLANOS JUDITH ADA.

De nuestra consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a PEIRANO LLANOS JUDITH ADA, identificada con DNI N° 07248836 y código de matrícula N° 6500077082; estudiante del Programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA, quien se encuentra desarrollando el Trabajo de Investigación (Tesis):

**Ejecución Presupuestal y Eficiencia del gasto en situación de emergencia del Covid19 en una entidad del Poder Ejecutivo, Lima 2020.**

En ese sentido, solicito a su digna persona facilitar el acceso de nuestro(a) estudiante a su entidad a fin de que pueda aplicar entrevistas y/o encuestas y poder recabar información necesaria.

Con este motivo, le saluda atentamente,

Dr. Raúl Delgado Arenas  
JEFE DE UNIDAD DE POSGRADO  
FILIAL LIMA – CAMPUS LIMA ESTE

Cc. Interesado, Administrativo (DFHO)

LIMA NORTE Av. Alfredo Mendiolá 8232, Los Olivos. Tel.:(+51) 202 4342 Fax.:(+51) 202 4343  
LIMA ESTE Av. del Parque 640, Urb. Campo Rey, San Juan de Lurigancho Tel.:(+51) 200 9030 Aro.:2510.  
ATE Carretera Central Km. 8.2 Tel.:(+51) 200 9030 Aro.: 8184  
CALLAO Av. Argentina 1795 Tel.:(+51) 202 4342 Aro.: 2680.





**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, PEIRANO LLANOS JUDITH ADA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EFICIENCIA DEL GASTO EN SITUACIÓN DE EMERGENCIA DEL COVID19 EN UNA ENTIDAD DEL PODER EJECUTIVO, LIMA 2020.", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
PEIRANO LLANOS JUDITH ADA <b>DNI:</b> 07248836 <b>ORCID</b> 0000-0002-6615-8770	Firmado digitalmente por: JPEIRANOL el 02-08-2021 10:59:51

Código documento Trilce: INV - 0292454