



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA

Gestión de los proyectos de inversión pública
en la Municipalidad Distrital de Puyusca - Ayacucho, 2020

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Acevedo Quispe, Kathia (ORCID: 0000-0002-4308-9717)

ASESOR:

Dr. Martínez López, Edwin Alberto (ORCID: 0000-0002-1769-1181)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de políticas públicas

LIMA – PERÚ

2020

Dedicatoria:

A mi familia por la motivación constante, por su gran apoyo y por su inmenso amor, ya que ellos son los pilares de mi vida. A mis amigos por brindarme su amistad incondicional en todo momento.

Agradecimiento:

Quiero agradecer a aquellas personas que compartieron sus conocimientos conmigo para hacer posible este trabajo.

Le agradezco a Dios, por haberme cuidado y guiado a lo largo de mi carrera, por bendecirme todos los días y por su amor infinito.

Índice de Contenidos

Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Índice de Contenidos	v
Índice de Figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	11
3.1. Tipo y diseño de investigación	11
3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización.	11
3.3. Escenario de estudio	12
3.4. Participantes	12
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	12
3.6. Procedimiento	13
3.7. Rigor científico	13
3.8. Método de análisis de datos	13
3.9. Aspectos éticos	13
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	15
V. CONCLUSIONES	22
VI. RECOMENDACIONES	23
REFERENCIAS	24
Anexo 01: Matriz de Categorización	30
Anexo 02: Instrumento de Recolección de Datos – Guía de entrevista	31
Anexo 03: Matriz de Desgravación	33
Anexo 04: Matriz de Codificación	40
Anexo 05: Matriz de entrevistas y conclusiones	49
Anexo 06: Guía de Observación	53
Anexo 07: Ficha de Análisis Documental	54
Anexo 08: Constancia de carta de presentación a la Municipalidad	55
Anexo 09: Captura de pantalla del software de turnitin	56

Anexo 10: Dictamen de la sustentación de tesis	57
Anexo 11: Acta de aprobación de originalidade de tesis	58
Anexo 12: Evidencias	59

Índice de Figuras

Figura 1. Triangulación del análisis documental de la unidad de estudio	15
Figura 2. Triangulación de la observación de la unidad de estudio	16
Figura 3. Triangulación de las Entrevistas semiestructuradas	17
Figura 4. Paralización de obras.	59
Figura 5. Obras en ejecución	59
Figura 6. Obras culminadas	60

Resumen

Los proyectos inversión pública se han constituido en la actualidad uno de los pilares sobre el cual el Estado busca mejorar la calidad de vida de los ciudadanos en relación con su actividad dentro de un determinado entorno. Es necesario que en la ejecución de estos proyectos inversión pública se ejecuten un nivel de gestión apropiado y que permita alcanzar de manera adecuada componentes del valor público asociados a las necesidades de una determinada población. Es por esto que en el presente trabajo de investigación buscamos analizar cuáles son los elementos de gestión que deben ser tomados en consideración para poder desarrollar las actividades de un proyecto de inversión pública de manera adecuada y en beneficio de la colectividad. Para efectos del presente trabajo de investigación se ha tomado como unidad de estudio la municipalidad distrital de Puyusca en el misma que se tienen en la actualidad cuenta con una cartera de proyectos de inversión muchos de los cuales están en la ejecución y otros en la etapa de reformulación debido a las adecuaciones normativas.

Palabras clave: inversión Pública, Gestión Gubernamental, Valor Publico.

Abstract

Public investment projects have now become one of the pillars on which the State seeks to improve the quality of life of citizens in relation to their activity within a given environment. It is necessary that in the execution of these public investment projects an appropriate level of management be executed and that allows to adequately reach components of the public value associated with the needs of a certain population. That is why in this research work we seek to analyze which are the management elements that must be taken into consideration in order to develop the activities of a public investment project adequately and for the benefit of the community. For the purposes of this research work, the district municipality of Puyusca has been taken as a study unit, in which there is currently a portfolio of investment projects, many of which are in execution and others in the stage of reformulation due to regulatory adjustments.

Keywords: Public investment, Government Management, Public Value.

I. INTRODUCCIÓN

En los últimos años producto de la estabilidad económica que ha dado a nivel mundial, se han desarrollado esfuerzos a modernizar mucha de la infraestructura que se tiene dentro de sus territorios en favor del ciudadano. Este esfuerzo por parte del gobierno central al otorgar un presupuesto que permita generar obras en beneficio de la colectividad se traduce en los denominados “Proyectos de Inversión Pública”, los mismos que buscan mejorar la calidad de vida de los ciudadanos de determinado entorno territorial, sea éste de nivel regional o local. Sin embargo, no existe un control adecuado de la forma como se ejecutan estas obras. Es así que muchos de los entes ejecutores son los gobiernos regionales y municipales, los cuales priorizan las obras de inversión pública que debe realizarse en su jurisdicción.

En otros países como es el caso de Colombia, existe una relación directa entre la gestión de la inversión pública en beneficio de la colectividad, involucrando para este efecto a la inversión privada como parte constitutiva de la gestión de nivel gubernamental (Duarte 2015). Hecho que ha devenido en grandes beneficios para la colectividad, esto producto de la forma como las empresas privadas mediante estrategias eficientes de control de gasto en ejecución de obras determinan de manera real como y cuando deberían ejecutarse las obras y de qué manera deberían participar activamente la colectividad en el control y supervisión de estas (Mejia, 2020).

Por otro lado, la experiencia de México a este respecto involucra el hecho de tener una participación activa en tres componentes: el Estado, la empresa privada y el ciudadano. Esta forma de hacer una priorización de proyectos de inversión pública implica la participación activa de sus tres elementos constitutivos antes reseñados, que permite generar políticas de control adecuado en la ejecución del proyecto, debido a que no solamente como es el caso colombiano, existe una participación activa de la empresa privada sino también de los agentes organizados de la propia colectividad la cual poco más adelante se beneficiarán con los resultados del proyecto de inversión pública (Mendoza, 2015). A este respecto es importante resaltar que se potencializa la participación activa de los ciudadanos en

la ejecución de las obras, hecho que de alguna manera también se ha estado implementado de manera incipiente dentro de nuestro país.

Por otra parte, dentro de los gobiernos regionales y locales ha habido esfuerzos con la finalidad de gestionar de una manera eficiente los recursos que se entregan para la ejecución de proyectos de inversión pública, tal es el caso del acontecido en la municipalidad de Cerro Colorado en el Departamento de Arequipa; en el cual bajo una eficiente priorización de los proyectos que debían realizarse dentro de la comuna se estableció un alto impacto de la ejecución de sus proyectos en beneficio del ciudadano, tomando en consideración también algunos componentes importantes como fueron el ajuste del presupuesto establecido en los proyectos, así como los tiempos estimados en la ejecución efectiva de estos (Salinas, 2017). Es por ello que se puede afirmar que si se realiza una adecuada gestión en los proyectos inversión pública estos van a beneficiar a la colectividad en su conjunto.

Por otra parte, es necesario tener en cuenta de que estos proyectos de inversión pública deben ser debidamente administrados por parte del ente ejecutor; sin embargo, esta actividad no se realiza de manera eficiente debido a múltiples circunstancias, tales como: falta de personal calificado, falta de planificación adecuada, viabilidad de ejecución de proyecto. Es por ello que en el presente trabajo de investigación planteamos la necesidad de tener una adecuada y eficiente gestión de los proyectos de inversión pública dentro de la municipalidad distrital de Puyusca. Cabe indicar que esta municipalidad pertenece al departamento de Ayacucho y está ubicado a unos 436 kilómetros de la ciudad de Huamanga, la misma que es la capital del indicado departamento. Por otro lado, el acceso a esta localidad es bastante accidentado ya que no cuentan con vías de entrada y salida adecuados para el crecimiento y fortalecimiento de las actividades que se realizan en esa zona.

El abandono que ha sufrido esta comunidad durante años producto no solamente de la falta de inversión por parte del Estado sino también debido a la secuela dejada por la subversión que sufrió nuestro país en los años 80, hecho que ha mantenido abandonado a mucha de esta población, generándose un vacío de gobernabilidad implementación de políticas públicas acordes a la realidad que

evidencian esos ciudadanos. Por otro lado, la falta de capacidad de gasto que tienen estos gobiernos locales o regionales debido a que no generan políticas adecuadas de priorización de obras o peor aún no generan elementos de control adecuados en la ejecución de estas.

Por las referencias internacionales y nacionales expuestas es de que se plantean el siguiente problema general: ¿Cuál es la gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca - Ayacucho, 2020? Asimismo, se plantean los siguientes problemas específicos; ¿Cómo se realiza la ejecución de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca- Ayacucho, 2020?; ¿Cuál es el diseño técnico de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca - Ayacucho, 2020?; ¿Cómo se realiza el monitoreo de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca - Ayacucho, 2020?; ¿Cuál es la planificación de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca - Ayacucho, 2020?

Este proyecto tiene una justificación del tipo metodológica, debido a que los resultados pueden ser replicados dentro de otras instituciones del sector gubernamental con la finalidad de optimizar la forma de gestión de los proyectos de inversión pública en favor de la colectividad. Cabe indicar este respecto que es importante sobre todo en la situación en la que como hoy nos toca vivir, en la cual los recursos económicos deben ser orientados de manera eficiente, hace que los proyectos de inversión tengan un impacto en la calidad de vida de los ciudadanos de la región o localidad en la cual se ejecutan.

Por lo expuesto el objetivo general del presente trabajo de investigación es: Determinar la gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca-2020. Asimismo, los objetivos específicos son: Determinar la ejecución de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca-2020; Determinar el diseño técnico de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca- Ayacucho, 2020; Determinar la eficiencia de las actividades de monitoreo de la gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca-2020; Determinar la planificación de los

proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca-Ayacucho,2020.

II. MARCO TEÓRICO

Para el desarrollo del presente trabajo de investigación, es necesario partir de los aspectos teóricos comprende la gestión de los proyectos de inversión pública. Es así que en primer lugar debemos definir el concepto gestión entendiéndose este como la forma como una organización planificada, organiza, dirige y controla las diferentes actividades que van a llevar a cabo con miras a un determinado resultado (Almanza, 2018). Esta gestión de sus momentos en la articulación adecuada de las diferentes actividades de un determinado proceso es por ello que es importante para una correcta gestión institucional tener en claro tres componentes de: la planificación, la ejecución y los resultados.

La planificación debe ser entendida como la actividad ejecutada por la alta dirección con la finalidad de determinar por eso las tareas que deben ser realizados para la correcta ejecución de un determinado proyecto en base al seguimiento de un objetivo identificado con anterioridad. Es importante la planificación de la gestión de los proyectos de inversión debido a que debe considerarse no sólo las actividades o tareas del proyecto sino también la asignación adecuada de los recursos para su ejecución (Espinoza, 2017). Por otro lado, también es importante destacar como componente la ejecución, ésta deviene de la puesta en marcha de las actividades debidamente planificadas por los responsables de cada una de ellas.

La ejecución debe considerar de manera clara el respeto de los tiempos, uso de los recursos y niveles de responsabilidad determinados en la planificación. Cabe resaltar al respecto que es importante que dentro de la ejecución se determinen puntos de control que permitan verificar que se esté realizando la ejecución según lo planificado para de esta manera tomar medidas correctivas apropiadas durante el desarrollo del proyecto de inversión (Cáceres, 2016). A este respecto es importante que estos puntos de control deben ser debidamente identificados en cada etapa del proceso midiendo con esto cuales son los planes de contingencia que deben ser adoptados según se requiera.

También es importante resaltar de que todo proyecto de inversión tiene un impacto sobre la calidad de vida de los pobladores en la zona de influencia de su ejecución. El impacto debe ser debidamente dimensionado por parte de la organización que tiene a su cargo el proyecto de inversión pública con la finalidad de establecer el vínculo de relación que debe existir entre la línea base del proyecto, entendiendo a este componente como la situación real del proyecto antes de su ejecución; respecto a cuáles son los resultados que se han obtenido en beneficio de la población después de la ejecución del proyecto (Calvo, 2017). Es importante dimensionar por ende cuales son los elementos en los cuales el proyecto ha tenido una relevancia dentro de la población elevando de una manera sustancial la calidad de vida y por ende también la determinación de qué su ejecución consideró el concepto de calidad de gasto. Uno de los elementos fundamentales de los proyectos de inversión pública sobre todo a nivel local debe ser entendido como la forma por la cual el ente gubernamental determina factores de impacto futuro en la población. El impacto no necesariamente se da de manera inmediata al término del proyecto de inversión; si no se pueden vislumbrar en el futuro a corto y mediano plazo como lo es en la mayoría de los casos (Quiñones, 2018).

A lo largo del desarrollo de los proyectos de inversión pública estos se manejan por las organizaciones tanto gubernamentales o privadas mediante fases de ejecución. Debe entenderse a estos procesos de ejecución como una correlación sistemática de etapas en las cuales los proyectos deben ser analizados para hacer un seguimiento efectivo de los mismos; desde la concepción misma del proyecto hasta la finalización y por ende entrega del proyecto en favor de la colectividad (Guerrero. 2016). El manejo de estos estados en los proyectos de manera adecuada determina también elementos que permiten controlar que desde su estudio preliminar se identifique cuáles son los componentes que van a tener; hasta la conclusión del mismo (Enrique, 2017). Es importante resaltar respecto que en el cumplimiento del marco normativo peruano estos están debidamente señalados de manera expresa por las normas de contratación gubernamental vigentes en el Perú.

Es así que en un primer momento se determina los proyectos en etapa de formulación; etapa en la cual se consigna el proyecto identificando cuales son los

elementos del mismo, objetivo e impacto social. Esta etapa es de vital importancia porque permite determinar la viabilidad de los proyectos de inversión pública que deba realizarse con fondos del Estado (Saldaña, 2018). Tal es el caso que en los proyectos de inversión en etapa preliminar incluso se determina la priorización de los proyectos respecto a otros que deba ser ejecutados por el ente gubernamental. Cabe indicar también que en esta etapa de formulación debe determinarse en forma clara cuales el marco en el cual se va a desarrollar el proyecto.

Por otro lado, los proyectos con expediente técnico determinan que este proyecto a nivel de su conceptualización siga tener un impacto directo de la población y por ende se identifica las actividades que tienen que ser ejecutados asignando a cada uno de ellos los recursos necesarios por parte del Estado para su consecución efectiva (Andía, 2004). En esta etapa los expedientes técnicos deben determinar no sólo los aspectos sociales del proyecto sino también las características específicas según la naturaleza de proyecto que se prevé ejecutar. Los expedientes técnicos por ende son una parte especializada respecto a la implementación de los proyectos de inversión debido a que contiene los parámetros profesionales que deberán ser aplicados (Inverso, 2019).

Los proyectos en etapa de ejecución deben considerar un seguimiento respecto a las actividades que se están realizando siguiendo la planificación formulada en el expediente técnico y con el uso adecuado de los recursos establecidos. En esta etapa de ejecución se debe dimensionar de manera efectiva cuales son los plazos de entrega, condiciones de entrega, y valor social materia del proyecto de inversión pública (Suarez, 2019). Es importante resaltar a este respecto que en la etapa de ejecución debe ponerse especial énfasis en que las acciones que se estén llevando a cabo en las que están debidamente especificadas dentro del expediente técnico (Percca, 2018). Cualquier desviación respecto a la realización de las actividades debe estar debidamente sustentadas y respaldadas por parte de la organización que tiene a su cargo la ejecución y refrendada por el organismo gubernamental respectivo.

También es importante resaltar como una etapa del proyecto la conclusión del mismo; en esta etapa se determina si en el proyecto se ha seguido los lineamientos establecidos en el control de las especificaciones técnicas pactadas

al inicio del proyecto. Para efectos de un efectivo control de la conclusión del proyecto es necesario tener el análisis histórico de la realización de proyectos desde la etapa de la formulación de proyectos hasta la recepción de la obra en sí mismo (Dueñas, 2017). Cabe resaltar a este respecto que en la etapa de confusión es importante detallar en forma específica si se ha cubierto con las especificaciones técnicas en las condiciones, características y cantidad previamente establecido.

La correcta gestión de cualquier tipo de proyecto depende de la competencia que tiene el personal en la ejecución del mismo; por eso que es importante que se cuente con los recursos humanos adecuados y en la cantidad necesaria según la naturaleza del proyecto de inversión. Esta competencia de personal no sólo estriba en las capacidades profesionales que puedan tener sino también elementos como lo son: la experiencia, capacitación, competencia profesional y sensibilidad social (Triviño, 2019). Estos elementos son importantes respecto a los proyectos de inversión pública sobre todo en zonas alejadas de nuestro país ya que determina una empatía con la población y por ende la colaboración de la misma en la ejecución de las acciones del proyecto de inversión social.

Cabe resaltar que la experiencia profesional en el desarrollo de este tipo de proyectos es importante debido a que por su naturaleza de orientación están orientado a conseguir el resultado estimado dentro de la incorporación o gestión del proyecto a la conectividad. Para esto es muy necesario que el personal cuente con experiencia en el tipo de trabajo especializado y en la zona especializada de ser el caso (Perea, 2017). Por otro lado, es importante que la organización también determine políticas de capacitación del personal con la finalidad de obtención de resultados adecuados en la ejecución del proyecto. Esta capacitación no solo debe darse por elementos de naturaleza obligatoria como lo son el de la seguridad y salud en el trabajo, sino también en capacitaciones especializadas en la naturaleza propia del proyecto de inversión pública a ejecutarse (Granillo, 2017). Es por ende de las políticas de capacitación de personal en el desarrollo de los textos inversión pública determinan muchos de sus casos el éxito o fracaso del proyecto realizado.

También es importante destacar la competencia del personal; esta competencia debe ser medida en virtud a que el colaborador en el proyecto de

inversión pública no solamente posea los conocimientos técnicos especializados para la realización de la tarea encomendada, sino también determinar acciones constructivas en el desarrollo del proyecto y de esta manera se conviertan en un agente propositivo en su desarrollo (Monllau, 2017). La naturaleza de la competencia personal no sólo se mide en virtud de la cantidad de documentación que se adjunta respecto a los estudios profesionales que pueda tener, sino más bien están orientados a ver si la persona puede trabajar en las condiciones específicas del proyecto encomendado.

Es importante en el desarrollo de proyectos capacitar al personal en temas de sensibilidad social, es necesario entender que la población de los entornos alejados de las grandes ciudades posee una idiosincrasia muy específica respecto a la organización de obras en su sector. Esta idiosincrasia pasa por aspectos sociales, culturales y religiosos en la realización de determinadas obras que tienen impacto en su localidad (Goncalves, 2018). Es por eso que el personal que tienen a su cargo la ejecución de las obras debe entender cuáles son las características sociales dentro del marco de impacto del proyecto de inversión pública, para esto es necesario establecer vínculos de comunicación entre las autoridades locales, dirigentes poblacionales y colaboradores de la organización que tiene a su cargo la obra ejecución del proyecto inversión pública.

En todo proyecto de inversión pública es necesario establecer componentes de supervisión que permitan determinar si se está realizando las actividades de acuerdo a lo planificado. Esta supervisión debe estar debidamente orientada con el objetivo respecto a identificar las actividades programadas versus la ejecución de los mismos (Avella, 2020). Cabe indicar que esta supervisión tiene que tener una naturaleza institucional con la finalidad de que los resultados de la misma puedan ser consideradas como parte integrante del proyecto de inversión pública (Arévalo, 2016). No se puede hablar de supervisión si es que no se determina las actividades de ejecución del proyecto de inversión, es por eso que esta ejecución debe estar debidamente acreditada mediante elementos tangibles respecto al avance de la obra en caso esta no estuviera concluida o respecto a las actividades realizadas en su conjunto cuando se trata de obras concluidas.

Es por ello que es necesario tener en consideración cuales son los criterios de avance que deben ser considerados en la ejecución de un determinado proyecto. Estos avances deben estar debidamente sustentados respecto a la planificación de las obras establecidas determinando en forma objetiva si es que se está siguiendo la planificación, si se han seguido los criterios técnicos específicos, y se están cumpliendo los plazos establecidos en la ejecución contractual del proyecto de inversión pública. Estos avances deben estar debidamente sustentados en base a la ejecución real de los proyectos de inversión pública (Campos, 2020). Es por lo expuesto que es necesario que estos avances contengan los criterios de valoración económica respecto a la ejecución misma del proyecto contrastándolos con los desembolsos económicos entregados dentro de proyecto. Es mediante esta actividad de ejecución presupuestal en la cual las organizaciones gubernamentales pueden controlar los avances de las obras por parte de las empresas que las ejecutan (Rozo, 2016). Es por ello que la ejecución presupuestal se constituye en un elemento indicador que permita a los organismos gubernamentales determinar si se está efectuando las tareas planificadas en los plazos establecidos y con el costo debidamente presupuestado.

La gestión municipal como tal tiene una orientación en beneficio del ciudadano de una localidad; dotando para esto de diferentes servicios institucionales tales como pueden ser el de seguridad ciudadana, licencias de funcionamiento, obras públicas, entre otros (Arraiza, 2016). Es así que los órganos de gestión municipal deben orientarse a identificar cuáles son los proyectos de inversión pública que tienen un impacto dentro de la colectividad en su conjunto. Para esto deben ejecutar las políticas de calidad de gasto y eficiencia de las mismas dentro del ejecución presupuestal que realiza (Lemma, 2017). Es por ello que la naturaleza misma de la organización de la gestión municipal tiene que tener un espíritu de servicio al ciudadano previendo un desarrollo sostenido de la colectividad.

Un elemento fundamental de la gestión municipal es buscar el desarrollo organizacional de su comunidad, debemos entender esto como la forma en que la organización de gestión local del tipo municipal determina políticas de crecimiento sostenido en favor de la colectividad (Vásquez, 2017). El desarrollo sostenido

ayuda a los pobladores a tener una mejor calidad de vida que redunde en forma inevitable en un impacto social a corto, mediano y largo plazo, producto del desarrollo organizacional implementado por la gestión municipal. El impacto social evidencia un desarrollo con equidad dentro de la colectividad, es por eso que la gestión municipal debe dimensionar el impacto social de los diferentes proyectos de inversión pública que se realizan en su localidad (Aguilar, 2019). Para lograr esto es importante determinar las relaciones de tipo interinstitucional que deben darse para efectos de controlar la ejecución de los proyectos de inversión dentro de su comunidad (Cárdenas, 2020). Es por este motivo que estas acciones de integración interinstitucional en muchos casos determinan el éxito de los proyectos de inversión pública. Cabe indicar que es importante que los proyectos de inversión pública deben obedecer a un plan estratégico institucional que permita su implementación coordinada dentro la colectividad.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación:

En el desarrollo del presente trabajo de investigación se opera desde el punto de vista del tipo de investigación básica, debido a que la finalidad de elegir incrementar los conocimientos respecto a la forma se presenta en la actualidad el fenómeno de la gestión de los proyectos de inversión (Concytec, 2018). Este tipo de investigación se desarrolla en el campo teórico y permite el investigador observar un determinado evento y efectuar un análisis para poder de esta manera obtener una mayor información que pueda servir como base para otras investigaciones. Cabe indicar que este tipo de investigaciones no tienen un fin práctico inmediato, sino por su naturaleza buscan establecer elementos de conocimiento que puedan ser integradas posteriormente en el desarrollo de la materia de investigación.

Diseño de investigación:

Para el diseño de la presente investigación se ha tomado en consideración que es fenomenológico, debido a que vamos a establecer el análisis de un tema específico en materia de investigación, después de lo cual se procederá a un entendimiento efectivo de la forma como este afecta a un determinado entorno social (Baptista, 2006). Cabe indicar que se ha tomado este tipo y diseño debido a la percepción que se debe tener por parte de un individuo o grupo respecto a la forma como se desarrolla un determinado fenómeno que ocurre dentro del entorno social como es el caso de los proyectos de inversión pública que impactan en la municipalidad.

3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización.

Para efectos del presente estudio se hace tomando en consideración las siguientes categorías: Estado de los proyectos, en el cual se han considerado las siguientes subcategorías: Formulados, Con expediente técnico, En ejecución, Concluidos. Por otro lado, también se ha considerado la categoría de Competencia del personal, con las siguientes subcategorías: Experiencia, Capacitación, Competencia, Sensibilidad social. Asimismo, también se considerado la categoría de Monitoreo de los proyectos, con las siguientes subcategorías: Supervisión, Ejecución, Avance, Ejecución presupuestal. Por último, se considerado la categoría de Gestión

Municipal, con las siguientes subcategorías: Desarrollo organizacional, Impacto social, Relación institucional.

3.3. Escenario de estudio

Para el presente trabajo de investigación se tomó en consideración como escenario de estudio Sub Gerencia de Infraestructura de la municipalidad distrital de Puyusca, la misma que está ubicada en el departamento de Ayacucho y está ubicado a unos 436 kilómetros de la ciudad de Huamanga, la misma que es la capital del indicado departamento. Cuenta con cerca de 2800 ciudadanos, en los últimos años producto de la gestión gubernamental se incrementado la cantidad de proyectos de inversión pública en orden de 300% en los últimos cinco años.

3.4. Participantes

Los participantes para el presente trabajo de investigación serán: Gerente Municipal, Sub gerente de desarrollo urbano e infraestructura y Gestor de ejecución de inversiones. Se ha elegido al gerente municipal debido al rol que tiene como autoridad con la finalidad de velar la ejecución de los proyectos de inversión que están a cargo de los diferentes funcionarios de la municipalidad. Se ha elegido al Sub gerente de desarrollo urbano e infraestructura debido a que se encarga de la gestión, ejecución y mantenimiento de los proyectos de inversión pública. Se ha elegido al gestor de ejecución de inversiones, debido a que se encarga de la administración de los contratos de la ejecución de las inversiones.

3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para efectos de la presente investigación se ha tomado en consideración la implementación de guías de entrevistas semiestructuradas, guías de observación y guía documentales (Hernández y Mendoza, 2018). La guía de entrevista ayudará a extraer información de parte de los entrevistados con la finalidad de establecer puntos de coincidencias y divergencias entre los comentarios vertidos por cada uno de ellos. Se ha establecido el uso de guía de observación, debido a que es necesario identificar cuáles son los elementos de gestión que se realizan de manera adecuada en la ejecución de los proyectos de inversión en la indicada comunidad. Se ha establecido las guías documentales con la finalidad de gestionar un análisis documental respecto a la forma como este se realiza a nivel del proceso en la ejecución de los proyectos de inversión pública.

3.6. Procedimiento

Para el presente trabajo de investigación se tomó en consideración establecer en primera instancia un rol de entrevistas individuales a cada uno de los participantes. Esta entrevista se efectuó con programación previa y en la cual se recabó la información mediante la utilización de las entrevistas de tipo semi estructurada. Posteriormente se efectuó la codificación del centralista con la finalidad de extraer información de manera estructurada. Simultáneamente a la ejecución de las entrevistas, se hizo un análisis documental con la finalidad de ser tomados en consideración para efectos del desarrollo de la gestión tanto en las entrevistas como en etapa de la aplicación de observación. Posteriormente se efectuó la observación de los elementos fenomenológicos que acontecen en el indicador de una con la finalidad de proceder hacer un análisis exhaustivo de la problemática.

3.7. Rigor científico

Para efectos de rigor científico se ha establecido los siguientes elementos: credibilidad, transferencia, consistencia, auditabilidad. La credibilidad ayuda a demostrar la validez del trabajo de investigación propuesto. La transferencia ayuda a replicar trabajo de investigación en diferentes realidades que se asemeje. La consistencia ayuda a determinar el presente trabajo de investigación ha utilizado datos que permitan poco más adelante ser auditables. La habitabilidad implica el concepto que el presente trabajo de investigación puede tener un seguimiento respecto a las fuentes de información de los obtenidos en el mismo.

3.8. Método de análisis de datos

Para el presente trabajo de investigación se utilizó el método inductivo el cual mediante procedimientos de observación permite partiendo de un elemento en particular efectuar una generalización y que este pueda ser poco más adelante utilizado como fuente de información (Abregu. 2014). Este tipo de análisis permite al investigador mediante el análisis de un fenómeno particular identificar cuáles son las causas que lo generan, y permiten establecer un comportamiento generalizado en base a la identificación de un comportamiento específico.

3.9. Aspectos éticos

Para el presente trabajo de investigación se ha pedido autorización a las autoridades respectivas con la finalidad de tomar en consideración los documentos

de gestión oficial que ellos usan. Adicionalmente se ha solicitado en forma expresa la autorización para poder ser grabados los entrevistados y que los resultados de estas entrevistas puedan ser publicadas. En el marco del desarrollo del material bibliográfico se ha utilizado la norma APA con la finalidad de referenciar adecuadamente a los autores y citas que se presentan en el presente trabajo de investigación. Así mismo para verificar la autenticidad del trabajo se incrementado la aplicación TURNITI, que permite identificar y relacionar los elementos contenidos en el presente trabajo de investigación con otras publicaciones anteriormente ya realizados.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Para la presente investigación los resultados han sido tomados de las entrevistas que se ha realizado, así como del análisis de documental y la observación por parte del investigador. A continuación, se muestra los resultados en base a los análisis de las tres técnicas que han sido utilizados en el presente trabajo de investigación



Figura 1. Triangulación del análisis documental de la unidad de estudio

Para efectos del análisis documental se puede evidenciar que los contratos de inversión pública, si son debidamente gestionados, favorecen a la población al generar un bienestar común. Por otro lado, cabe indicar de que este tipo de

contratos tienen que generar un valor público en la inversión realizada. Para este efecto es necesario que se tengan adecuados análisis y estudios de preinversión que permitan finalizar la ejecución del proyecto y determinar el impacto del mismo en la zona de intervención del mismo. Por otro lado, también es importante que en la culminación del proyecto se realice cumpliendo las características técnicas establecidas al inicio del contrato hecho que debe ser verificado por personal de la municipalidad debidamente capacitado.

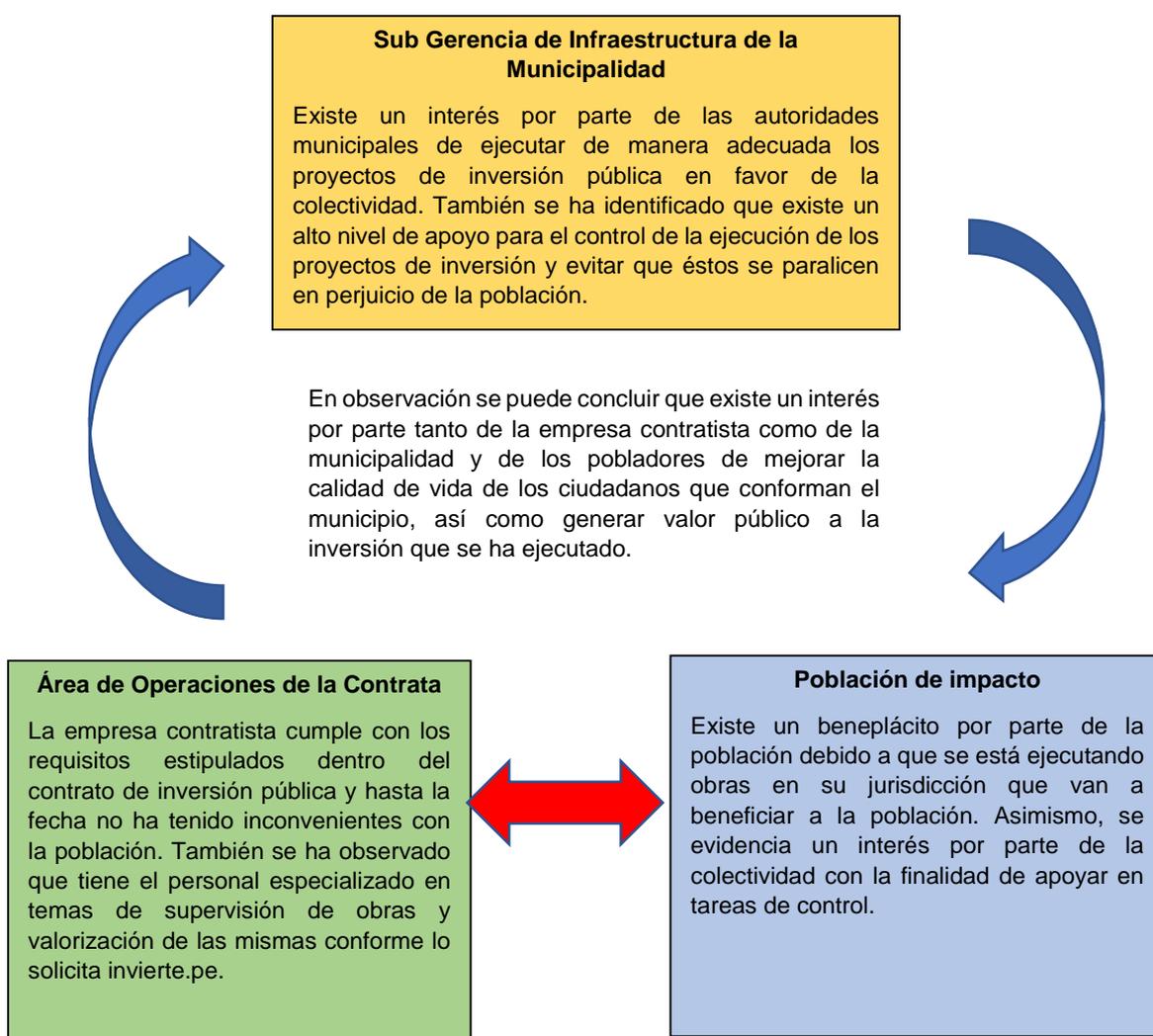


Figura 2. Triangulación de la observación de la unidad de estudio

Para efecto de la triangulación de la observación de los participantes del presente trabajo de investigación, se pudo concluir que existe criterios correctamente establecidos que permiten la ejecución de los proyectos de inversión

pública de manera contractual en los plazos y condiciones preestablecidas al inicio contrato. Por otra parte, también se ha podido observar que existe una deficiencia en el control de los contratos por parte de la municipalidad, esto debido a que no cuentan con personal idóneo ni capacitado en la ejecución de los proyectos de inversión.

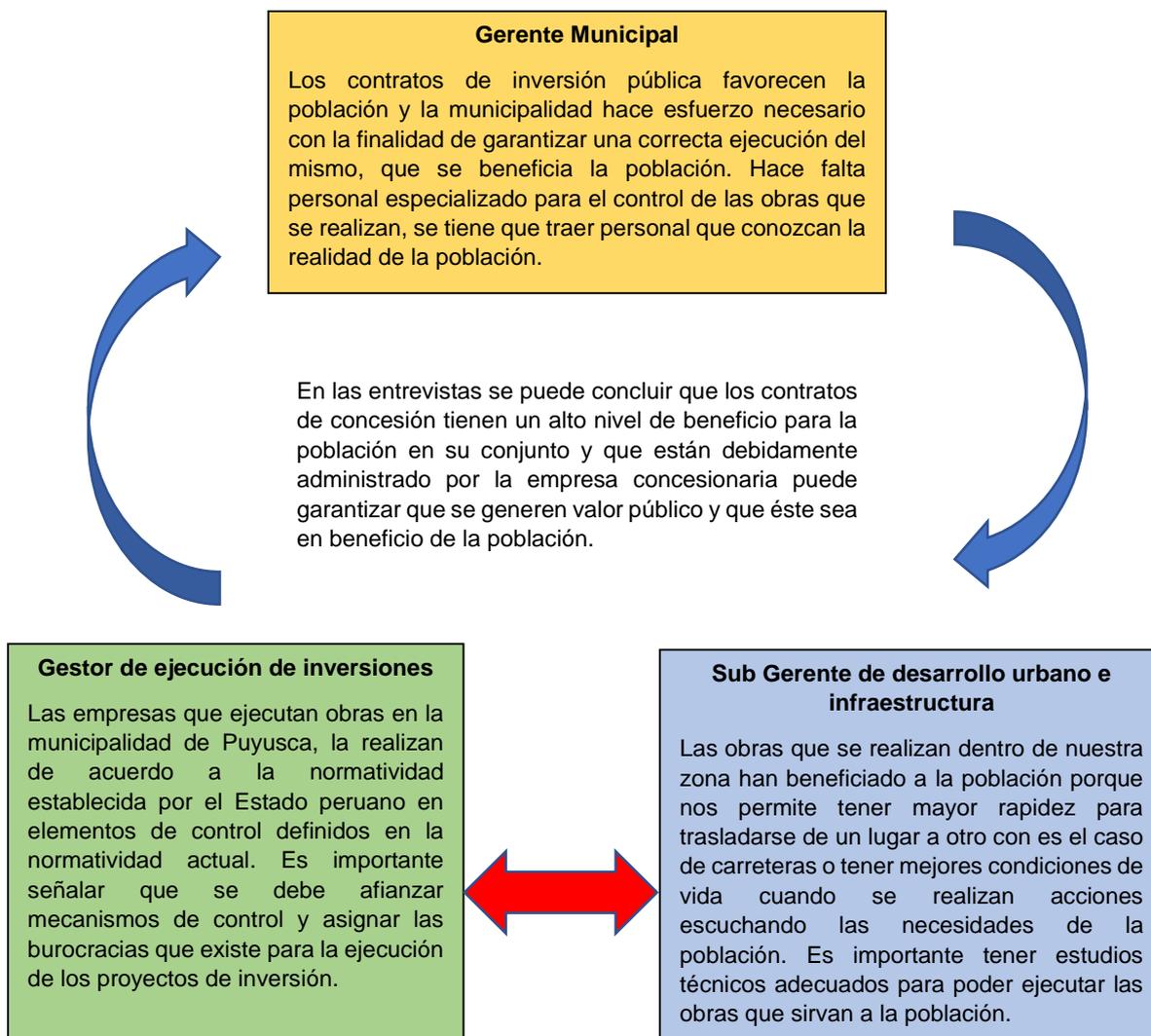


Figura 3. Triangulación de las Entrevistas semiestructuradas

Para efectos de la triangulación de las entrevistas semi estructurada los entrevistados coinciden en que los contratos de inversión pública favorecerán la población, pero que sin embargo para que realmente beneficien la formación se debe efectuar estudios de preinversión adecuados a la zona en la cual se va a realizar la intervención por parte del Estado. Adicionalmente se deben establecer

puntos de control eficientes que permitan determinar la valorización de las actividades que se están realizando y de esta manera también no se perjudique la municipalidad ni a la empresa contratada para la obra respecto al flujo económico que debe existir. Para que esta actividad sea eficiente, el personal de la municipalidad debe ser capacitado constantemente en gestión de proyectos públicos bajo la normativa de *invierte.pe*.

Con la finalidad de darle organicidad el presente trabajo de investigación se efectúa un análisis comparativo de los resultados obtenidos mediante la utilización de las diferentes técnicas y herramientas investigación, las mismas que han sido contrastados con análisis de antecedentes nacionales e internacionales y trabajos previos que nos han servido como parte marco teórico. El objetivo principal del presente trabajo de investigación era el Determinar la gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho,2020; para efectuar el análisis envase este objetivo se tomó en consideración la guía de entrevista semi estructurada, la guía de observación y la ficha de análisis documental.

Durante el análisis documental se ha identificado que existe un adecuado seguimiento de los proyectos de inversión pública que se realizan en la municipalidad de Puyusca, pese a las limitaciones que existen por la falta de personal capacitado para la ejecución de la supervisión del proyecto por parte de la municipalidad. Cabe indicar también que es importante definir qué un adecuado desarrollo de actividades de supervisión conjunta y que esta sea comunicada oportunamente a la población ayudaría a que estas integren de manera coordinada tengan un conocimiento continuo de las obras que se encuentran en ejecución dentro de su jurisdicción y la forma como estas van a impactar en el bienestar y calidad de vida de los pobladores.

Lo dicho líneas arriba es corroborado por el gerente municipal el cual indica que debe haber una comunicación efectiva entre la población en la empresa contratista y que muchas veces existe una reticencia por parte de la población a integrarse activamente dentro de las obras o más aún a colaborar con la ejecución efectiva de las mismas que retrasan el desarrollo de los proyectos de inversión para la colectividad. Se debe tomar en consideración que los pobladores de zonas

rurales tienen una idiosincrasia diferente a la de los pobladores de Ciudad, por ende el trato que tienen que recibir debe ser de naturaleza explicativa con la finalidad de que puedan entender que las obras de inversión van a ayudar a la población en mejorar su situación actual.

Por otro lado también es importante resaltar lo dicho por el Gestor de ejecución de inversiones el cual indica que muchas veces los proyectos de inversión pública no llegan a cristalizarse debido a que no se hace un estudio técnico adecuado para conformar la documentación que sustente el proyecto; hecho que deviene en retrasos innecesarios para efectos de la aprobación del expediente técnico iniciado del proceso de contratación de ejecución de la obra.

Dentro de los objetivos específicos del contrato está el determinar la ejecución de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho, 2020. Respecto a este objetivo específico los entrevistados concuerdan que existen ciertas falencias en la forma como se realiza la ejecución de los proyectos de inversión pública en la municipalidad, esto debido a la falta de personal capacitado en el desarrollo de actividades de supervisión. Esto conlleva muchas veces a que una supervisión no sea efectuada oportunamente, y con ello se genera en retrasos en la ejecución del proyecto o en la recepción de proyectos terminados según sea el caso. Es importante señalar a este respecto que es el esfuerzo que hacen las autoridades municipales por contar con personal especializado en el control y la gestión de los proyectos de inversión, por la lejanía que existe de esta municipalidad no resulta atractiva a los profesionales especializados en este rubro. Es por eso que es necesario que se generen estrategias que permitan que el propio personal de la municipalidad se especialice o capacite en este tipo de labores. Esto permitiría a la municipalidad en una adecuada dirección de los proyectos de inversión pública mediante metodologías de seguimiento de proyectos, así como la correcta implementación de los mismos.

Otro de los objetivos específicos del contrato está el determinar el diseño técnico de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho, 2020. Respecto a este objetivo específico los entrevistados señalan que si bien es cierto los proyectos obedecen las necesidades puntuales de los pobladores, al momento de efectuar la captura de los requerimientos para el estudio de preinversión y viabilidad del proyecto, este no se efectúa de manera tal

que cubra las expectativas de los pobladores. Más aún se ha identificado que existen fichas técnicas deficientemente elaboradas, las mismas que son observadas por el ente superior retrasando el proyecto. Cabe indicar que los proyectos se ejecutan de acuerdo al elemento del marco contractual sin embargo existen retrasos en la ejecución del mismo debido a dificultades no contempladas en los análisis técnicos de preinversión. Es importante que dentro del diseño de los proyectos de inversión pública se considere también la sostenibilidad del mismo en el tiempo, así como la prospección de crecimiento poblacional, de tal manera de que los proyectos realmente puedan ser enfocados no sólo a corto plazo sino también un horizonte de entre 10 a 20 años a futuro, lo que va a permitir un crecimiento sostenido de la población.

Asimismo, de los objetivos específicos del contrato está el determinar la eficiencia de las actividades de monitoreo de la gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho, 2020. Respecto a este objetivo específico los entrevistados señalan que es importante efectuar un estudio de viabilidad de proyectos que permitan dar el sostenimiento para poder poco más adelante generar un estudio técnico adecuado a las necesidades propias de la población y las mismas que van a ser cubiertas mediante inversión pública. Por otro lado, al no existir personal especializado en la generación de estudios técnicos, se identificó que existe varios proyectos de inversión que han sido rechazados en su presentación debido a que las fichas técnicas que sostienen la necesidad de la población no han sido elaboradas de manera adecuada, hecho que perjudica grandemente a las expectativas de la población. Es necesario resaltar a este respecto que la viabilidad del proyecto debe estar terminada no sólo con el ámbito presupuestal sino también por el valor público que debe tener la inversión en favor de la población. No es raro ver en poblaciones en el interior de nuestro territorio nacional que existen inversiones públicas que no trae ningún beneficio de la población. Es por esto que también los estudios de viabilidad deben considerar si es que la obra es pertinente en su ejecución y gasto.

El último de los objetivos específicos del contrato está el determinar la planificación de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho, 2020. Respecto a este objetivo específico los entrevistados señalan que es importante que la planificación de los proyectos de inversión pública

se dan de manera coherente y tomando en consideración una planificación integral en el desarrollo social de la municipalidad. Cabe indicar que muchos de los proyectos de inversión no son de naturaleza articuladas entre unos y otros, lo que a la larga genera sobre costos que pueden preverse al inicio del proyecto. La planificación es una de las etapas más importantes dentro del Diseño sistemático de cualquier actividad humana, y la gestión de los proyectos de inversión no escapa a esta regla. Es por eso que es necesario que la planificación de los proyectos de inversión se haga de manera tal que le eviten sobre costos o excesos de tiempo que pudieron ser controlados desde la etapa en la planificación del proyecto tomando en consideración la envergadura del mismo en las condiciones sido referencias en las cuales se realiza la actividad.

V. CONCLUSIONES

Primero

Se concluye que la gestión de los proyectos de inversión que se realizan en la municipalidad de Puyusca en la actualidad por una deficiente gestión de las autoridades no se ejecuta de manera adecuada por falta de preparación del personal de la municipalidad y una deficiencia en el monitoreo de los proyectos y esto perjudica a la población.

Segundo

Se concluye que la ejecución de los proyectos de inversión pública que se realizan en la municipalidad de Puyusca no son adecuados debido a la falta de una adecuada formulación de los proyectos de inversión y una adecuada supervisión en la ejecución de proyectos hasta su conclusión, estos hechos deben estar considerados en el expediente técnico.

Tercero

Se concluye que el diseño de los proyectos inversión pública que se realizan en la municipalidad de Puyusca no contempla algunas características técnicas especializadas debido a la falta de personal especializado para la formulación del mismo que pertenezca a la municipalidad y que conozcan la realidad de la zona.

Cuarto

Se concluye que los proyectos de inversión pública que se realizan en la municipalidad de Puyusca no tienen una supervisión y monitoreo de las acciones relacionadas a la ejecución de los proyectos de inversión pública debido a que no identifica una adecuada gestión en el marco de la supervisión en contraste con la ejecución del presupuestal del mismo.

Quinto

Se concluye que los proyectos de gestión pública que se realizan en la municipalidad de Puyusca obedecen a una planificación realizada de manera sistemática de acuerdo a lo estipulado en el marco de la ley de contrataciones del Estado y amparados lo normado en Invierte.pe. Esto permite una adecuada planificación de ejecución de los proyectos de inversión tomando en consideración las características propias de la zona y necesidades de la población.

VI. RECOMENDACIONES

Primero

Se recomienda que la gerencia de infraestructura debe fortalecer la forma en la cual se capturan las necesidades de la población respecto a las obras que ellos requieren a futuro con la finalidad de determinar la manera adecuada y plazos oportunos para la realización de los proyectos inversión pública. Se recomienda que la municipalidad refuerce esquemas que le permitan analizar de mejor manera los proyectos de inversión pública en su etapa de formulación y evaluación sobre todo en la acción de elaborar la ficha técnica con la finalidad de darle viabilidad al proyecto de inversión.

Segundo

Se recomienda que la municipalidad de Puyusca establezca mecanismos de supervisión en ejecución de los proyectos antes de su recepción con personal calificado con la finalidad de verificar el avance del mismo y evitar que éstos queden paralizados por causas que pudieron preverse.

Tercero

Se recomienda a la municipalidad de Puyusca fortalecer habilidades comunicativas para transmitir a los pobladores cuales son las ventajas que tiene la ejecución de un determinado proyecto de inversión en su jurisdicción.

Cuarto

Se recomienda que la municipalidad de Puyusca identifique estrategias para el correcto monitoreo de la ejecución de los proyectos de inversión pública que se realizan en la localidad con la finalidad de establecer mecanismos adecuados de control que puedan ser implementados

Quinto

Se recomienda que la municipalidad de Puyusca ejecute tareas orientadas a determinar cuál es el impacto social de los proyectos de inversión mediante una adecuada planificación y técnica de gestión para el correcto desarrollo organizacional de la población y así mejorar las relaciones institucionales entre las autoridades y la población.

REFERENCIAS

Acosta, O. L., Rozas, P., & Silva, A. (2008). *Desarrollo vial e impacto fiscal del sistema de concesiones en Colombia*. CEPAL.

Recuperado: <https://bit.ly/3v7w3AT>

Aguilar Nacimiento, B. L., & Zorrilla Vargas, H. J. (2020). *Gestión municipal y desarrollo local en el distrito de Callería de la provincia de Coronel Portillo, 2019*.

Recuperado: <https://bit.ly/3gmWEGf>

Andía, W. (2004). *El sistema nacional de inversión pública. Un análisis crítico*. *Industrial Data*, 7(1), 70-72.

Recuperado: <https://bit.ly/3ej0FZp>

Arévalo Urbina, L. D. C., León Peñaranda, I. C., & Mendoza Silva, Y. C. *Herramienta para la planeación, supervisión y control administrativo y técnico en proyectos de vivienda en el municipio de La Jagua de Ibirico-Cesar*.

Recuperado: <https://bit.ly/3gplUvi>

Arraiza, E. (2016). *Manual de gestión municipal*. Buenos Aires-Argentina: Konrad Adenauer Stiftung.

Recuperado: <https://bit.ly/2Q8gzy3>

Avella Rodríguez, R., & Bonilla, F. D. M. (2020). *Propuesta de diseño de un sistema de información para la gestión en la supervisión y control en la ejecución de proyectos industriales para la empresa General Electric Colombia*.

Recuperado: <https://bit.ly/3aqxsux>

Almanza Paredes, C. Y. (2018). *Administración de proyectos de inversión pública ejecutados en la gestión gubernamental de la Municipalidad Provincial del Cusco. 2015-2016*.

Recuperado: <https://bit.ly/3apabsO>

Behrman Jr, Birdsall N. & Székely M. (2001) *Pobreza, desigualdad, y liberalización comercial y financiera en América Latina*. Research Network Working Paper N°-449. Bases de datos electrónica BIF.

Recuperado: <https://bit.ly/3vabJPH>

Benitez, C. P. V., Castro, C. C., & Domínguez, D. B. (2020). *Análisis de datos como alternativa para la evaluación de impacto de los programas sociales. Intersticios Sociales, (20), 13-48.*

Recuperado: <https://bit.ly/2QkBhup>

Cáceres, S. H. (2016). *Análisis de eficiencia en proyectos de inversión Pública: un estudio de caso en proyectos ejecutados por Administración directa. Revista Investigaciones Altoandinas, 18(1), 61-68.*

Recuperado: <https://bit.ly/3gnMZz3>

Calvo Santos, Y. G. (2017). *Gestión financiera de los proyectos de inversión pública e impacto social en la Municipalidad Distrital de Independencia, Huaraz-2016.*

Recuperado: <https://bit.ly/3x4uh5H>

Castañeda Castillo, R. I. (2016). *La flexibilización y descentralización del sistema nacional de inversión pública (snip) y su impacto en el proceso de viabilización de los proyectos de inversión pública (pip's), en los gobiernos locales y gobierno regional del departamento de la libertad, 2007-2014.*

Recuperado: <https://bit.ly/2RJUA0B>

Campos Sánchez, M. D. P. (2020). *La supervisión técnica en proyectos de construcción de edificaciones según la normativa sismo resistente colombiana (Bachelor's thesis, Fundación Universidad de América).*

Recuperado: <https://bit.ly/2Q9jYwA>

Cárdenas Murrieta, M. (2020). *Gestión municipal y los ejes transversales de la política de la modernización en la municipalidad provincial de San Martín, 2019.*

Recuperado: <https://bit.ly/3eeNHfw>

Chambilla, H. B. T. (2017). *La gestión de la inversión pública y su relación con el desempeño laboral en la municipalidad provincial de mariscal nieta, en el año 2015. Revista ciencia y tecnología-para el desarrollo-ujcm, 2(4), 66-72.*

Recuperado: <https://bit.ly/3xaGEwL>

Duarte, T., & Tibana, M. T. (2015). *Los proyectos de desarrollo lo inversión pública y la inversión privada. Scientia et technica, 20(2), 134-138.*

Recuperado: <https://bit.ly/3v3ChSp>

- Dueñas Dueñas, A. G. (2017). *El Sistema Nacional de Inversión Pública y el Proceso Presupuestal en el Gobierno Regional de Madre de Dios-2017*. Recuperado: <https://bit.ly/3gnR1rp>
- Enriquez Aguirre, E. (2017). *Auditoria a obras públicas, bajo la modalidad de administración directa y sus incidencias en la liquidación financiera en la gestión de la municipalidad distrital de Kimbiri, 2015*. Recuperado: <https://bit.ly/3gpQJQv>
- Espinoza, Á., & Fort, R. (2017). *Inversión sin planificación: la calidad de la inversión pública en los barrios vulnerables de Lima. MISC*. Recuperado: <https://bit.ly/3aorYRg>
- Granillo, M. D. C. *Servicio social comunitario: escenario ideal para la experiencia y el aprendizaje*. Recuperado: <https://bit.ly/3efuY3o>
- Goncalves, L. M., & Segovia, S. (2018). *La generación de proyectos de vida en adultos mayores. Autopercepción sobre competencias desarrolladas, posibilidades de aprendizaje y motivaciones. Voces y silencios. Revista Latinoamericana de Educación, 9(1), 53-76*. Recuperado: <https://bit.ly/3v4jc2B>
- Guerrero, P., & Gary, R. (2016). *Propuesta de un manual de procedimientos para mejorar la fase de inversión de los proyectos de inversión pública ejecutados por administración directa en la Unidad Ejecutora 007 Marcahuamachuco del Ministerio de Cultura, Huamachuco, 2015*. Recuperado: <https://bit.ly/3akinuD>
- Inverso, R. D. (2019). *Sistema nacional de inversión pública. Revista Derecho Público, (55), 55-68*. Recuperado: <https://bit.ly/3gpQTaz>
- Lemma, M. (2017). *Gestión municipal y planificación urbana en Córdoba, Argentina (1983-2011). urbe. Revista Brasileira de Gestão Urbana, 9(3), 474-486*. Recuperado: <https://bit.ly/3ejYOnc>
- Mancera, L. G. B. (2013). *Mejoramiento de la gestión pública con ISO 9001: 2008, estudio de caso. Scientia et technica, 18(1), 126-131*. Recuperado: <https://bit.ly/3gj2cBA>

- Mejía, F. J. G. (2020). *Capítulo 26. Modelo de articulación de los lineamientos de la formulación de proyectos del departamento nacional de planeación con las necesidades de las organizaciones indígenas en el departamento del Cauca, Colombia. Economía Solidaria, 400.*
Recuperado: <https://bit.ly/3edeDMI>
- Mendoza, N. M. (2015). *El Presupuesto Base Cero como disciplina para una mejor inversión pública en México. El cotidiano, (192), 103-109.*
Recuperado: <https://bit.ly/3v4QVJ6>
- Miranda, J. J. M. (2005). *Gestión de proyectos. MMEditores.*
Recuperado: <https://bit.ly/3xbKAqM>
- Monllau, T. M., Rodríguez Ávila, N., & Hernández Escolano, C. (2017). *Aprendizaje Servicio: Cómo desarrollar competencias profesionales mejorando el entorno social [Service Learning: How to develop professional skills and improve social environment?]* (No. COMPON-2017-0050).
Recuperado: <https://bit.ly/3aoWt9y>
- Ortegón, E., & Pacheco, J. F. (2005). *Los sistemas nacionales de inversión pública en Argentina, Brasil, México, Venezuela y España como caso de referencia (cuadros comparativos). ILPES.*
Recuperado: <https://bit.ly/3v7dLzl>
- Percca Quispe, N. (2018). *Cambio del sistema nacional de inversión pública (SNIP) al sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones (Invierte. Pe).*
Recuperado: <https://bit.ly/3v6zZIM>
- Perea Arias, Ó. (2017). *Guía de evaluación de programas y proyectos sociales.*
Recuperado: <https://bit.ly/3apbDvt>
- Quiñones Guerrero, R. A. (2018). *Relación de la Inversión Ejecutada en los Proyectos de Inversión Pública por la Gerencia Subregional de Condorcanqui, Provincia de Condorcanqui en el Periodo 2014-2015 Santa María de Nieva.*
Recuperado de <https://bit.ly/2Q8hU83>
- Rozo Martínez, J. A. (2016). *Diseño de la gestión de supervisión de actividades cumplidas durante la ejecución de proyectos de obra civil según lineamientos del PMI.*

- Recuperado de <https://bit.ly/3aoJdS9>
- Triviño, L. E. R., García, C. C. C., & Cevallos, J. P. B. (2019). *Competencias profesionales: Desafíos en el proceso de formación profesional*. *Opuntia Brava*, 11(Especial 1), 1-12.
- Recuperado: <https://bit.ly/3el5UIp>
- Vásquez, J. R. (2017). *La cultura tributaria y la gestión municipal*. *Quipukamayoc*, 25(48), 49-60.
- Recuperado: <https://bit.ly/2RPaO8T>
- Saldaña Casanova, M. J. (2018). *Factores de riesgo de ejecución presupuestal que influyen en la gestión de proyectos de inversión pública del Gobierno Regional La Libertad-2013*.
- Recuperado: <https://bit.ly/2RDs9RV>
- Salinas Delgado, S. J. (2017). *Análisis del presupuesto participativo y la incidencia positiva en la gestión municipal de la municipalidad distrital de Cerro Colorado, Arequipa 2015*.
- Recuperado: <https://bit.ly/3gl08Ji>
- Suarez Villasis, M. (2019). *El sistema nacional de inversión pública y la calidad de la inversión en infraestructura en la Universidad Nacional de Tumbes en los años 2016-2017*.
- Recuperado: <https://bit.ly/3aryAOJ>
- Valencia, A. (2013). *La demanda insatisfecha en los proyectos de inversión pública*.
- Recuperado: <https://bit.ly/3x9RUJV>
- Vela, R. (2003). *Hacia un Nuevo enfoque de la evaluación de impacto de proyectos de desarrollo rural*. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, 50: 125-142.
- Recuperado: <https://bit.ly/3an200e>
- Whittingham, M. V., & Ospina, S. (2000). *Reflexiones sobre una propuesta de evaluación de resultados de la gestión pública: El Sistema Nacional de Evaluación de Resultados (Sinergia) en Colombia*. *CLAD Reforma y Democracia*, 21.
- Recuperado: <https://bit.ly/3v90bw1>

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de Categorización

Título: Gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -2020

Autor: Kathia Acevedo Quispe

Problema General	Objetivo General	Categorías	Subcategorías	Técnicas	Instrumentos
¿Cuál es la gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho,2020?	Determinar la gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho,2020	Estado de los proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • Formulados • Con expediente técnico • En ejecución • Concluidos 	Entrevista	Guía de Entrevista
Problemas específicos	Objetivos específicos:				
¿Cómo se realiza la de ejecución de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca - Ayacucho,2020?	Determinar la ejecución de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho,2020	Competencia del personal	<ul style="list-style-type: none"> • Experiencia • Capacitación • Competencia • Sensibilidad social 	Observación	Guía de observación
¿Cuál es el diseño técnico de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca- Ayacucho, 2020?	Determinar el diseño técnico los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho,2020	Monitoreo de los proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisión • Ejecución • Avance • Ejecución presupuestal 	Análisis documental	Ficha de análisis documental
¿Cómo se realiza el monitoreo de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca - Ayacucho,2020?	Determinar la eficiencia de las actividades de monitoreo de la gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho,2020	Gestión Municipal	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo organizacional • Impacto social • Relación institucional 		
¿Cuál es la planificación de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca - Ayacucho,2020	Determinar la planificación de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca -Ayacucho,2020				

Guía de Entrevista

Gestión de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Puyusca – Ayacucho, 2020

1. ¿Cómo es la gestión de los proyectos de inversión pública?
2. ¿Cuál es el resultado de la gestión de los proyectos de inversión pública?
3. ¿Cuál es el estado de los proyectos de inversión pública?
 - a. ¿Cuál es el estado actual de los proyectos formulados por la municipalidad?
 - b. ¿Existe control en la ejecución de los proyectos de inversión pública?
 - c. ¿Los proyectos concluidos se realizaron de manera adecuada conforme a cómo se planificó?
4. ¿Qué Competencia deben de tener el personal para trabajar en proyectos de inversión pública?
 - a. ¿Qué tipo de experiencia se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?
 - b. ¿Cuáles son las capacitaciones que se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?
 - c. ¿Cuáles son las competencias que se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?
 - d. ¿Cómo debe enfocarse la accesibilidad social para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?
5. ¿Cómo se realiza el Monitoreo de los proyectos?
 - a. ¿Cómo se supervisa los trabajos que se realizan en la gestión de los proyectos de inversión público?
 - b. ¿Las actividades del proyecto se hacen correctamente?
 - c. ¿Cómo se determina el avance en la gestión de los proyectos de inversión público?
6. ¿Cómo se desarrolla la Gestión Municipal en los proyectos de inversión público?
 - a. ¿Cómo se evidencia el Desarrollo organizacional en la gestión?

- b. ¿Cuál es el Impacto social de los proyectos de inversión pública en la gestión?
- c. ¿Cómo se efectúa la relación institucional entre las contratistas y la población en el desarrollo de un proyecto?

Anexo 03: Matriz de Desgravación

Entrevistado: Gerente Municipal

N°.	Pregunta	Entrevistado
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos de inversión público municipalidad?	La gestión de la inversión pública en la municipalidad se hace de acuerdo a lo establecido en las normas de contrataciones del Estado. Aquí lo que hace falta es gente que se congestionan los proyectos inversión, las personas que están trabajando los proyectos de inversión son de fuera y no conocen la realidad que vivimos y el día en nuestra zona. Incluso muchos de la información que se ponen dentro de la gestión de los proyectos de inversión no se ajusta a la realidad que vivimos. Aquí faltan muchas cosas y es por eso que es necesario que el gobierno nos apoye para poder tener una mejor gestión.
2	¿Cuál es el resultado de la gestión de los proyectos de inversión pública?	Hemos tenido buenos resultados en la gestión de los proyectos inversión cuando son pequeños porque son fáciles de controlar, pero cuando los proyectos son grandes es muy difícil controlar. Inclusive tenemos que traer gente de fuera de la ciudad para ejecutar las tareas que nos ayude, no es fácil conseguir gente que quiera venir a nuestra municipalidad a trabajar y sobre todo gente que sea especializada en el manejo de proyectos públicos. Los contratistas que ejecutan las obras por otra parte, trae su gente para que hagan sus labores, con ellos nos apoyamos con la finalidad de evaluar los resultados de los proyectos de inversión pública en la municipalidad, ellos conocen bastante acerca de cómo se manejó de los proyectos.
3	¿Cuál es el estado de los proyectos de inversión pública?	En la municipalidad existen varios proyectos que están detenidos por causas de esta crisis que vivimos en la actualidad en nuestro país estos proyectos deberían reactivar pero también tenemos el problema de los contratistas que no quieren venir y por las faltas de medidas de reactivación clara del gobierno. Es importante que estos proyectos sean puestos nuevamente en marcha, existe necesidades de los pobladores que deben ser cubiertos y es por eso de que ejecutan los de forma rápida en favor de los agentes. A veces nuestra gente tampoco entiende que lo que hacemos es a favor de ellos, y se niegan a colaborar para dar el paso a los tractores o a la maquinaria que traen las empresas que hacen las obras. Hay mucho que hacer en esa zona. Los proyectos de inversión que tenemos en la actualidad han sido concluidos muchos de manera satisfactoria, pero otros han dejado las cosas sin concluir o realizadas en mal estado, es por eso que tenemos que tener mucho cuidado al momento de hacer la recepción de la obra ya nos ha pasado con varios proyectos anteriormente. El alcalde está comprometido en que estas obras realmente se hagan bien y ojalá así sea.

4	¿Qué Competencia deben de tener el personal para trabajar en proyectos de inversión pública?	Como te decía el personal que tenemos en la municipalidad le falta capacitación en el manejo de proyectos de inversión pública, hasta para hacer un perfil técnico se demora mucho y cuando le entregan a veces es rechazado por parte de las autoridades de la región o de Lima. Es por eso que el personal que quienes trabajan con nosotros debería tener experiencia no sólo en proyectos de inversión pública sino en la realidad de nuestra zona. Acá es difícil la misma gente se opone porque creen que eso les va a perjudicar a ellos, que la gente que viene se va a robar sus ganados. Es por eso que es muy necesario que siempre en cada proyecto de inversión serán tareas de sensibilización con la gente que vive en esta zona para que así el trabajo sea rápido y bueno. Hay mucho que hacer la gente dedicada a veces no entiende de que es muy importante el desarrollo que hay que crear pistas, para que entren y salgan los carros, pero a veces esas obras afectan sus terrenos y es por eso que ellos no quieren que sean estas obras.
5	¿Cómo se realiza el Monitoreo de los proyectos?	En la actualidad hacemos el monitoreo de los proyectos de acuerdo a lo que manda el gobierno. Pero a veces también nos puede hacer tal como lo dice porque es mucho papeleo y en ocasiones nos hemos dado cuenta de que una cosa es lo que está escrito y otra cosa es lo que está hecho. Es por eso que tenemos que tener mucho cuidado cuando se realizan las actividades de los proyectos de inversión hay que tener mucha calma para revisar los papeles y también entendemos. Pero a veces nos presionan desde Lima para que dé una vez les mandemos todo y no hay tiempo ni personal especializado para hacer eso. Es por eso que es muy importante que desde Lima los capacite para poder hacer buenos controles en los avances del proyecto.
6	¿Cómo se desarrolla la Gestión Municipal en los proyectos de inversión público?	Los proyectos que se han hecho a cargo de la municipalidad han ayudado a la gente a mejorar su calidad de vida. Ahora ya puede llegar médicos más rápido y eso ayuda a que la gente también entiende que es necesario el progreso. Por eso que es importante que las obras existan compañerismo entre las empresas que contratan a los trabajadores y los pobladores. Se debe capacitar también a los hijos de los pobladores para que trabajen en esas obras así también se ganarían algo para llevar a su casa. Las empresas que contratan a registrar en todo desde fuera y aquí a la gente es a veces no me gusta porque ellos también quieren trabajar eso tenemos que cambiar. Las empresas contratistas deben ser también razonables y hacer las obras explicando la gente porque están haciendo de esta manera y que vamos a ganar también con eso.

Entrevistado: Gestor de ejecución de inversiones

N°.	Pregunta	Entrevistado
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos de inversión público municipalidad?	<p>La gestión de proyectos de inversión pública se realiza de acuerdo a lo establecido en las normativas de invierte.pe, siendo el primer paso la elaboración de la Ficha técnica o perfil de proyecto de inversión, según corresponda al nivel de complejidad.</p> <p>Generalmente los proyectos son identificados y priorizados por la alta dirección o cuando se observa que existe una posibilidad y/o oportunidad de financiamiento, a partir del cual se activa toda la gestión conducente a realizar las fases de proyecto; esto es: la elaboración del expediente técnico, documento con la cual se tramita o gestiona el financiamiento ante las dependencias regionales o nacionales, siendo las dependencias nacionales las priorizadas debido a que financian el 100% de inversión, mientras que las dependencias regionales no realizan el financiamiento completo sino parcialmente o en su defecto, financian en diferentes ejercicios fiscales.</p> <p>La gestión de los proyectos es realizada generalmente por la alta dirección, en este caso la máxima autoridad lo constituye el alcalde, quien realiza las diferentes gestiones ante las diferentes entidades financieras, dependiendo del sector al que corresponde el proyecto (agricultura, salud, educación, etc.)</p>
2	¿Cuál es el resultado de la gestión de los proyectos de inversión pública?	<p>Actualmente, se puede considerarse que el resultado de las gestiones se puede considerarse más de índole político que de técnico, en el sentido que lo que se prioriza es el expediente técnico que valga verdades en la mayoría de los casos no corresponde a la realidad, existiendo inconsistencias debido al relajamiento de la evaluación de la ficha técnica, los que a priori generan inconvenientes durante la ejecución.</p> <p>Por otro lado, están los recursos financieros que son escasos y que impiden la realización de un buen estudio que debe plasmarse durante la elaboración de la ficha técnica y este a su vez debe ser integral y el expediente técnico debe ser consistente lo cual no ocurre en algunos casos, por lo que existen deficiencias que son observados durante la evaluación del expediente técnico por las entidades financieras, estos hechos son traducidos en el tiempo que se demora en aprobarse y continuar con las fases para su afectación presupuestal, por tal razón el factor crítico o cuello de botella sigue siendo la calidad del estudio por FACTORES HUMANOS que repercute en los tiempos que demoran en realizarse.</p> <p>Dicho ello, por más que se consiga el financiamiento, durante la ejecución siempre habrá inconvenientes</p>

		<p>que se traducirán en la calidad de las obras o en la demora en la culminación de los mismos o obras mal hechas los mismos que repercutirán en la percepción de los beneficiarios.</p> <p>A nivel de la municipalidad, se puede decirse que existe buena gestión en la consecución del financiamiento para los proyectos, sin embargo, la falta de personal capacitado incide en la calidad de la obra concluida.</p>
3	¿Cuál es el estado de los proyectos de inversión pública?	<p>La municipalidad cuenta con una cartera de proyectos formulados bajo el ex SNIP y invierte.pe, algunos de los cuales fueron ejecutados y otros están en la fase de expediente técnico para la búsqueda de su financiamiento. Así mismo, existen proyectos con más de tres años de antigüedad que por no haberse realizado la siguiente fase de inversión ya han perdido su vigencia y necesitan ser reformulados. En general, de la cartera de proyectos vigentes desde el año de incorporación de la cultura de proyectos (2001) se puede deducirse que solo el 15 a 20% de los proyectos llegaron a ejecutarse.</p> <p>Antes de la publicación del DU070 no existía control absoluto en la ejecución de los proyectos de inversión pública mediante los aplicativos existentes en el sistema de inversión pública, hecho por lo cual puede observarse la existencia de proyectos sin cerrarse o que fueron ejecutados sin haberse realizado los registros correspondientes en el aplicativo del banco de proyectos.</p> <p>En los casos en que ha habido control de ejecución, es debido cuando la entidad financiera proviene del gobierno nacional, quienes, si exigen el control en todas las fases del proyecto, mientras que cuando se realiza la ejecución de proyectos de pequeña envergadura o son ejecutados por administración directa, el control es casi inexistente.</p> <p>Actualmente la implementación de directivas de del invierte, hace que exista control de los mismos, aunque de manera deficiente debido a la falta de recursos humanos capacitados.</p> <p>Si. En la municipalidad no existe algún proyecto detenido, salvo algunos concluidos pendientes de liquidación.</p>
4	¿Qué Competencia deben de tener el personal para trabajar en proyectos de inversión pública?	<p>Entendiéndose que quien realiza las gestiones, es el alcalde, éste debe al menos conocer el funcionamiento de la cultura de proyectos o al menos tener un asesor especializado.</p> <p>El personal debe tener amplia experiencia en la formulación de proyectos para de esta manera identificar la problemática, para así plantear las alternativas correctas de solución.</p> <p>Capacitaciones en formulación de proyectos con ejemplos en campo, contrataciones del estado y</p>

		PMO (Project Management Office). Conocimiento de todas las fases del sistema de proyectos. El primer paso es sensibilizar a la población, conocer sus costumbres y necesidades y explicar en que consiste el proyecto, los pros y contras y sobre todo hacer entender a la gente que lo que se les entrega debe cuidarse y mantenerse para así tener los beneficios durante el horizonte del proyecto.
5	¿Cómo se realiza el Monitoreo de los proyectos?	<p>Según lo que dispone las directivas de invierte.pe</p> <p>En algunos casos, debido a que no todos tienen conocimiento de todas las directivas del sistema de inversiones públicas.</p> <p>Por proyectos ejecutados y por financiamiento conseguido. Lo planificado para un año fiscal no siempre se cumple porque no se puede conseguir financiamiento para toda una cartera de proyectos priorizados por más que tengas buena calidad o sean urgentes.</p>
6	¿Cómo se desarrolla la Gestión Municipal en los proyectos de inversión público?	<p>El acceso a los servicios que solo pueden ser ofrecidos por el estado a través de los proyectos de inversión, mejora la percepción y el nivel de vida de la población beneficiada.</p> <p>Actualmente, debido a la emergencia sanitaria, se ha priorizado que la mayor parte de mano de obra sea local, los cuales beneficiaran a los pobladores generando ingresos adicionales, los cuales se han incorporado como requisito para la calificación de los postores.</p> <p>Las empresas contratistas están obligados a cumplir toda la reglamentación existente en materia laboral, así como en seguridad y salud, entre otros, y también son libres de contratar al personal idóneo y necesario, por lo tanto la municipalidad no está facultado a imponer personal, salvo sensibilizar a la población.</p>

Entrevistado: Sub gerente de desarrollo urbano e infraestructura

N°.	Pregunta	Entrevistado
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos de inversión público municipalidad?	Los proyectos de inversión se ha respetado las normas que ejecuta el Estado. Para esto nosotros presentamos las necesidades de la municipalidad y ellas son las que decide qué obras se van a ser de obras no en beneficio de la población. También se tienen que ver obras que relacione a nuestra población con otros distritos o comunidades para poder integrarnos.
2	¿Cuál es el resultado de la gestión de los proyectos de inversión pública?	Los proyectos de inversión pública ayudan la población porque nos ayuda a modernizarlos de superarnos, para nosotros es importante que el Estado sigue ejecutando proyectos en esta comunidad para poder vivir mejor. También es importante que la gente se esté realizando los proyectos se ha capaz de realizar los adecuadamente en beneficio de la comunidad.
3	¿Cuál es el estado de los proyectos de inversión pública?	Ha habido varios proyectos que se han estado realizando y se han paralizado debido a la falta de interés por parte de las autoridades y de obligar a que realmente se respeten los contratos con la gente que hacen las obras. Muchas veces estas personas que hacen las obras vienen de afuera y no concluye o hacen mal y eso también nos perjudica.
4	¿Qué Competencia deben de tener el personal para trabajar en proyectos de inversión pública?	La gente que trabajen las obras debe conocer cuál es la realidad que vivimos aquí en esta comunidad. Muchas veces viene gente sobre todo de la costa que no conocen como son las cosas por acá, donde la lluvia, frío y eso hace que están solamente un tiempo y luego se van y las obras quedan paralizadas. Es importante que la gente que trabaje de entre las obras se ejecutan correctamente las actividades en los proyectos que se hacen cargo de la municipalidad.
5	¿Cómo se realiza el Monitoreo de los proyectos?	El monitoreo de los proyectos no realiza mucha gente de la municipalidad, también nosotros participamos dando ayuda para que la gente de la municipalidad pueda supervisar de manera adecuada los proyectos. También nosotros como somos los interesados nos organizamos para poder ver el avance de las obras pero muchas veces eso no es suficiente.

6	¿Cómo se desarrolla la Gestión Municipal en los proyectos de inversión público?	Este alcalde trabaja de manera ordenada de los anteriores no lo hacía de esta manera. Ahora incluso se contrata gente para verificar los avances de las obras y los llamó para que nosotros podamos ayudarlo como somos población interesada en que las obras salgan bien y no benefician a todos.
---	---	--

Anexo 04: Matriz de Codificación

Entrevista 1: Gerente Municipal

N°.	Pregunta	Entrevistado	Codificado
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad?	La gestión de la inversión pública en la municipalidad se hace de acuerdo a lo establecido en las normas de contratación es del Estado. Aquí lo que hace falta es gente que se congestionan los proyectos inversión, las personas que están trabajando los proyectos de inversión son de fuera y no conocen la realidad que vivimos y el día en nuestra zona. Incluso muchos de la información que se ponen dentro de la gestión de los proyectos de inversión no se ajusta a la realidad que vivimos. Aquí faltan muchas cosas y es por eso que es necesario que el gobierno nos apoye para poder tener una mejor gestión.	<ul style="list-style-type: none"> • Se hace acorde a lo establecido por el Estado y con los controles que emanan para su ejecución. • Falta personal especializado para efectuar labores de control de las obras. • Los puntos de control no se ajustan a la realidad de la zona debido a la distancia y condiciones de trabajo establecidas. • Hace falta de gestión gubernamental que brinde un apoyo sostenido en la forma como se realizan trabajos.
2	¿Cuál es el resultado de la gestión de los proyectos de inversión pública?	Hemos tenido buenos resultados en la gestión de los proyectos inversión cuando son pequeños porque son fáciles de controlar, pero cuando los proyectos son grandes es muy difícil controlar. Inclusive tenemos que traer gente de fuera de la ciudad para ejecutar las tareas que nos ayude, no es fácil conseguir gente que quiera venir a nuestra municipalidad a trabajar y sobre todo gente que sea especializada en el manejo de proyectos públicos. Los contratistas que ejecutan las obras por otra parte, trae su gente para que hagan sus labores, con ellos nos apoyamos con la finalidad de evaluar los resultados de los proyectos de inversión pública en la municipalidad, ellos conocen bastante acerca de cómo se manejó de los proyectos.	<ul style="list-style-type: none"> • Se debe dimensionar de proyectos para su gestión adecuada por parte tanto de la entidad gubernamental como de la empresa contratada para el proyecto de inversión pública. • Se recurre a personal foráneo para la gestión de proyectos debido a la falta de personal especializado que reside en la zona y que conozcan la realidad. • Se solicita apoyo de la empresa ejecutora para la supervisión de las áreas. • Muchas veces los supervisores contratados no conocen la realidad del tipo de obras que se debe ejecutar la.
3	¿Cuál es el estado de los proyectos de inversión pública?	En la municipalidad existen varios proyectos que están detenidos por causas de esta crisis que vivimos en la actualidad en nuestro país estos proyectos deberían reactivar pero también tenemos el problema de los contratistas que no quieren venir y por las faltas de medidas de reactivación clara del gobierno. Es importante que estos	<ul style="list-style-type: none"> • Existen proyectos paralizados. • Existe inconveniente en la reactivación de proyectos.

		<p>proyectos sean puestos nuevamente en marcha, existe necesidades de los pobladores que deben ser cubiertos y es por eso de que ejecutan los de forma rápida en favor de los agentes. A veces nuestra gente tampoco entiende que lo que hacemos es a favor de ellos, y se niegan a colaborar para dar el paso a los tractores o a la maquinaria que traen las empresas que hacen las obras. Hay mucho que hacer en esa zona. Los proyectos de inversión que tenemos en la actualidad han sido concluidos muchos de manera satisfactoria, pero otros han dejado las cosas sin concluir o realizadas en mal estado, es por eso que tenemos que tener mucho cuidado al momento de hacer la recepción de la obra ya nos ha pasado con varios proyectos anteriormente. El alcalde está comprometido en que estas obras realmente se hagan bien y ojalá así sea.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de comunicación con la población sobre proyectos y el impacto que van a tener su ejecución en la población. • Se debe supervisar la recepción de obras de mejor manera y con personal tiene la capacidad profesional para hacer el trabajo de manera adecuada • Existe compromiso por parte de la autoridad gubernamental a efectos de controlar de manera adecuada el desarrollo de los proyectos de inversión pública.
4	¿Qué Competencia deben de tener el personal para trabajar en proyectos de inversión pública?	<p>Como te decía el personal que tenemos en la municipalidad le falta capacitación en el manejo de proyectos de inversión pública, hasta para hacer un perfil técnico se demora mucho y cuando le entregan a veces es rechazado por parte de las autoridades de la región o de Lima. Es por eso que el personal que quienes trabajan con nosotros debería tener experiencia no sólo en proyectos de inversión pública sino en la realidad de nuestra zona. Acá es difícil la misma gente se opone porque creen que eso les va a perjudicar a ellos, que la gente que viene se va a robar sus ganados. Es por eso que es muy necesario que siempre en cada proyecto de inversión serán tareas de sensibilización con la gente que vive en esta zona para que así el trabajo sea rápido y bueno. Hay mucho que hacer la gente dedicada a veces no entiende de que es muy importante el desarrollo que hay que crear pistas, para que entren y salgan los carros, pero a veces esas obras afectan sus terrenos y es por eso que ellos no quieren que sean estas obras.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • No hay capacitación en gestión de proyectos que se realizan en ciudades alejadas de nuestro país. • Falta de personal especializado en gestión de proyectos con experiencia y que permita llevar un adecuado control de los proyectos de inversión pública. • Falta de comunicación con la población sobre proyectos y sus beneficios esto facilitaría la dinámica de la ejecución.
5	¿Cómo se realiza el Monitoreo de los proyectos?	<p>En la actualidad hacemos el monitoreo de los proyectos de acuerdo a lo que manda el gobierno. Pero a veces también nos puede hacer tal como lo dice porque es mucho papeleo y en ocasiones nos hemos dado cuenta de que una cosa es lo que está escrito y otra cosa es lo que está hecho. Es por eso que tenemos que tener mucho cuidado cuando se realizan las actividades de los proyectos de inversión hay que tener mucha calma para revisar los papeles y también entendemos. Pero a veces nos presionan desde Lima para que dé una vez</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Se cumple con la normatividad vigente en materia de inversión pública. • Existe mucha burocracia en su gestión en la ejecución y control de los proyectos de inversión pública. • Existen puntos de control documental establecidos en la realización del proyecto.

		<p>les mandemos todo y no hay tiempo ni personal especializado para hacer eso. Es por eso que es muy importante que desde Lima los capacite para poder hacer buenos controles en los avances del proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Hace falta personal especializado para la gestión que ayude a ejecutar las tareas de manera adecuada
6	<p>¿Cómo se desarrolla la Gestión Municipal en los proyectos de inversión público?</p>	<p>Los proyectos que se han hecho a cargo de la municipalidad han ayudado a la gente a mejorar su calidad de vida. Ahora ya puede llegar médicos más rápido y eso ayuda a que la gente también entienda que es necesario el progreso. Por eso que es importante que las obras existan compañerismo entre las empresas que contratan a los trabajadores y los pobladores. Se debe capacitar también a los hijos de los pobladores para que trabajen en esas obras así también se ganarían algo para llevar a su casa. Las empresas que contratan a registrar en todo desde fuera y aquí a la gente es a veces no me gusta porque ellos también quieren trabajar eso tenemos que cambiar. Las empresas contratistas deben ser también razonables y hacer las obras explicando la gente porque están haciendo de esta manera y que vamos a ganar también con eso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Estos proyectos de inversión pública mejoran la calidad de vida de la población. • Asimismo, ayuda a mejorar la comunicación entre distritos y comunidades. • Falta capacitación laboral a los pobladores para incorporarse como personal en los proyectos de inversión pública que se realizan en su lugar de residencia. • Falta de políticas de contratación a cargo de la empresa ejecutora lo que ocasionan malestar entre los pobladores.

Entrevista 2: Gestor de ejecución de inversiones

N°.	Pregunta	Entrevistado	Codificado
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos de inversión público municipalidad?	<p>La gestión de proyectos de inversión pública se realiza de acuerdo a lo establecido en las normativas de <i>invierte.pe</i>, siendo el primer paso la elaboración de la Ficha técnica o perfil de proyecto de inversión, según corresponda al nivel de complejidad.</p> <p>Generalmente los proyectos son identificados y priorizados por la alta dirección o cuando se observa que existe una posibilidad y/o oportunidad de financiamiento, a partir del cual se activa toda la gestión conducente a realizar las fases de proyecto; esto es: la elaboración del expediente técnico, documento con la cual se tramita o gestiona el financiamiento ante las dependencias regionales o nacionales, siendo las dependencias nacionales las priorizadas debido a que financian el 100% de inversión, mientras que las dependencias regionales no realizan el financiamiento completo sino parcialmente o en su defecto, financian en diferentes ejercicios fiscales.</p> <p>La gestión de los proyectos es realizada generalmente por la alta dirección, en este caso la máxima autoridad lo constituye el alcalde, quien realiza las diferentes gestiones ante las diferentes entidades financieras, dependiendo del sector al que corresponde el proyecto (agricultura, salud, educación, etc.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La gestión de los proyectos de inversión pública caso respetando la normativa de <i>invierte.pe</i>. • Existe una priorización de proyectos ejecutados por la alta dirección municipal. • La alta dirección municipal. El financiamiento para la ejecución de proyectos. • Es importante la determinación de la ficha de níquel proyecto diseño de gestionar la inversión.
2	¿Cuál es el resultado de la gestión de los proyectos de inversión pública?	<p>Actualmente, se puede considerarse que el resultado de las gestiones se puede considerarse más de índole político que de técnico, en el sentido que lo que se prioriza es el expediente técnico que valga verdades en la mayoría de los casos no corresponde a la realidad, existiendo inconsistencias debido al relajamiento de la evaluación de la ficha técnica, los que a priori generan inconvenientes durante la ejecución.</p> <p>Por otro lado, están los recursos financieros que son escasos y que impiden la realización de un buen estudio que debe plasmarse durante la elaboración de la ficha técnica y este a su vez debe ser integral y el expediente técnico debe ser consistente lo cual no ocurre en algunos casos, por lo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La ejecución de las obras de inversión pública se hace pensando en lineamientos políticos más no técnicos. • Debido a las inconsistencias de los expedientes técnicos estos son observados por servicios financieros no queremos a retrasos como inviabilidad del proyecto.

		<p>que existen deficiencias que son observados durante la evaluación del expediente técnico por las entidades financieras, estos hechos son traducidos en el tiempo que se demora en aprobarse y continuar con las fases para su afectación presupuestal, por tal razón el factor crítico o cuello de botella sigue siendo la calidad del estudio por FACTORES HUMANOS que repercute en los tiempos que demoran en realizarse. Dicho ello, por más que se consiga el financiamiento, durante la ejecución siempre habrá inconvenientes que se traducirán en la calidad de las obras o en la demora en la culminación de los mismos o obras mal hechas los mismos que repercutirán en la percepción de los beneficiarios. A nivel de la municipalidad, se puede decirse que existe buena gestión en la consecución del financiamiento para los proyectos, sin embargo, la falta de personal capacitado incide en la calidad de la obra concluida.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Esta inconsistencia también genera retrasos en la ejecución de proyectos lo que deviene en malestar de la población
3	¿Cuál es el estado de los proyectos de inversión pública?	<p>La municipalidad cuenta con una cartera de proyectos formulados bajo el ex SNIP y invierte.pe, algunos de los cuales fueron ejecutados y otros están en la fase de expediente técnico para la búsqueda de su financiamiento. Así mismo, existen proyectos con más de tres años de antigüedad que por no haberse realizado la siguiente fase de inversión ya han perdido su vigencia y necesitan ser reformulados. En general, de la cartera de proyectos vigentes desde el año de incorporación de la cultura de proyectos (2001) se puede deducirse que solo el 15 a 20% de los proyectos llegaron a ejecutarse.</p> <p>Antes de la publicación del DU070 no existía control absoluto en la ejecución de los proyectos de inversión pública mediante los aplicativos existentes en el sistema de inversión pública, hecho por lo cual puede observarse la existencia de proyectos sin cerrarse o que fueron ejecutados sin haberse realizado los registros correspondientes en el aplicativo del banco de proyectos.</p> <p>En los casos en que ha habido control de ejecución, es debido cuando la entidad financiera proviene del gobierno nacional, quienes, si exigen el control en todas las fases del proyecto, mientras que cuando se realiza la ejecución de proyectos de pequeña envergadura o son ejecutados por administración directa, el control es casi inexistente.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Existen proyectos de inversión pública que debe ser reformulados cuales tiempo transcurrido. • Existen parámetros de control establecidos para la correcta ejecución del proyecto. • Estos controles aún son deficientes para poder tener una información actualizada en los proyectos en la ejecución de los mismos.

		<p>Actualmente la implementación de directivas de del invierte, hace que exista control de los mismos, aunque de manera deficiente debido a la falta de recursos humanos capacitados.</p> <p>Si. En la municipalidad no existe algún proyecto detenido, salvo algunos concluidos pendientes de liquidación.</p>	
4	¿Qué Competencia deben de tener el personal para trabajar en proyectos de inversión pública?	<p>Entendiéndose que quien realiza las gestiones, es el alcalde, éste debe al menos conocer el funcionamiento de la cultura de proyectos o al menos tener un asesor especializado.</p> <p>El personal debe tener amplia experiencia en la formulación de proyectos para de esta manera identificar la problemática, para así plantear las alternativas correctas de solución.</p> <p>Capacitaciones en formulación de proyectos con ejemplos en campo, contrataciones del estado y PMO (Project Management Office).</p> <p>Conocimiento de todas las fases del sistema de proyectos.</p> <p>El primer paso es sensibilizar a la población, conocer sus costumbres y necesidades y explicar en que consiste el proyecto, los pros y contras y sobre todo hacer entender a la gente que lo que se les entrega debe cuidarse y mantenerse para asi tener los beneficios durante el horizonte del proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Las autoridades deben conocer el funcionamiento del ciclo de inversión pública y la actuación del mismo. • Se debe capacitar a los funcionarios en la gestión de los proyectos de inversión pública. • Se debe sensibilizar a la población respecto a la importancia de una correcta ejecución de los proyectos de inversión pública.
5	¿Cómo se realiza el Monitoreo de los proyectos?	<p>Según lo que dispone las directivas de invierte.pe</p> <p>En algunos casos, debido a que no todos tienen conocimiento de todas las directivas del sistema de inversiones públicas.</p> <p>Por proyectos ejecutados y por financiamiento conseguido. Lo planificado para un año fiscal no siempre se cumple porque no se puede conseguir financiamiento para toda una cartera de proyectos priorizados por más que tengas buena calidad o sean urgentes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • El monitoreo se realiza conforme lo estipulado en normas de invierte.pe. • El personal funcionario municipal no conoce el alcance de toda la normativa por falta capacitación. • No existe políticas de financiamiento en las carteleras proyectos priorizados.
6	¿Cómo se desarrolla la Gestión Municipal en los proyectos de inversión público?	<p>El acceso a los servicios que solo pueden ser ofrecidos por el estado a través de los proyectos de inversión, mejora la percepción y el nivel de vida de la población beneficiada. Actualmente, debido a la emergencia sanitaria, se ha priorizado que la mayor parte de mano de obra sea local, los cuales beneficiaran a los pobladores generando ingresos adicionales, los cuales se han incorporado como requisito para la</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los proyectos de inversión pública mejoran la calidad de vida de la población con los ejecutados adecuadamente. • Las empresas contratistas deben cumplir la reglamentación existente en materia de

		<p>calificación de los postores. Las empresas contratistas están obligados a cumplir toda la reglamentación existente en materia laboral, así como en seguridad y salud, entre otros, y también son libres de contratar al personal idóneo y necesario, por lo tanto la municipalidad no está facultado a imponer personal, salvo sensibilizar a la población.</p>	<p>ejecución contractual del proyecto de inversión pública.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las empresas contratistas efectúan tareas de contratación de personal actividad que realiza de manera independiente si la presión de organismos municipales. • Es tarea de la municipalidad la sensibilización de la población con la finalidad de facilitar las tareas de inversión pública.
--	--	--	--

Entrevista 3: Sub gerente de desarrollo urbano e infraestructura

N°.	Pregunta	Entrevistado	Codificado
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos de inversión público municipalidad?	Los proyectos de inversión se ha respetado las normas que ejecuta el Estado. Para esto nosotros presentamos las necesidades de la municipalidad y ellas son las que decide qué obras se van a ser de obras no en beneficio de la población. También se tienen que ver obras que relacione a nuestra población con otros distritos o comunidades para poder integrarnos.	<ul style="list-style-type: none"> • Los proyectos de inversión pública se realizan a través de la municipalidad. • Se presenta la necesidad por parte de la población para ser analizada por las autoridades.
2	¿Cuál es el resultado de la gestión de los proyectos de inversión pública?	Los proyectos de inversión pública ayudan la población porque nos ayuda a modernizarlos de superarnos, para nosotros es importante que el Estado sigue ejecutando proyectos en esta comunidad para poder vivir mejor. También es importante que la gente se esté realizando los proyectos se ha capaz de realizar los adecuadamente en beneficio de la comunidad.	<ul style="list-style-type: none"> • Los proyectos de inversión pública favorecerán la población • Les permite tener mejor calidad de vida. • Se tiene que mejorar la forma como se presenta en los proyectos ya que muchos de ellos sólo quedan en ideas
3	¿Cuál es el estado de los proyectos de inversión pública?	Ha habido varios proyectos que se han estado realizando y se han paralizado debido a la falta de interés por parte de las autoridades y de obligar a que realmente se respeten los contratos con la gente que hacen las obras. Muchas veces estas personas que hacen las obras vienen de afuera y no concluye o hacen mal y eso también nos perjudica.	<ul style="list-style-type: none"> • Existen proyectos paralizados debido a la pandemia y problemas con contratistas.
4	¿Qué Competencia deben de tener el personal para trabajar en proyectos de inversión pública?	La gente que trabajen las obras debe conocer cuál es la realidad que vivimos aquí en esta comunidad. Muchas veces viene gente sobre todo de la costa que no conocen como son las cosas por acá, donde la lluvia, frío y eso hace que están solamente un tiempo y luego se van y las obras quedan paralizadas. Es importante que la gente que trabaje de entre las obras se ejecutan correctamente las actividades en los proyectos que se hacen cargo de la municipalidad.	<ul style="list-style-type: none"> • Deben conocer la realidad de la zona de intervención. • Deben estar capacitados en proyectos de inversión pública.

5	¿Cómo se realiza el Monitoreo de los proyectos?	El monitoreo de los proyectos no realiza mucha gente de la municipalidad, también nosotros participamos dando ayuda para que la gente de la municipalidad pueda supervisar de manera adecuada los proyectos. También nosotros como somos los interesados nos organizamos para poder ver el avance de las obras pero muchas veces eso no es suficiente.	<ul style="list-style-type: none"> • Es ejecutado por la municipalidad con personal propio. • Los pobladores verifican el avance de las obras.
6	¿Cómo se desarrolla la Gestión Municipal en los proyectos de inversión público?	Este alcalde trabaja de manera ordenada de los anteriores no lo hacía de esta manera. Ahora incluso se contrata gente para verificar los avances de las obras y los llamó para que nosotros podamos ayudarlo como somos población interesada en que las obras salgan bien y no benefician a todos.	<ul style="list-style-type: none"> • Se desarrolla de una manera ordenada. • Se asigna personal para verificar los avances del proyecto. • Se solicita apoyo a la población para verificar el avance.

Anexo 05: Matriz de entrevistas y conclusiones

Nro	Pregunta	Entrevistado 1	Entrevistado 2	Entrevistado 3	Coincidencias	Diferencias	Conclusiones
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos de inversión público municipalidad?	<ul style="list-style-type: none"> Se hace acorde a lo establecido por el Estado y con los controles que emanan para su ejecución. Falta personal especializado para efectuar labores de control de las obras. Los puntos de control no se ajustan a la realidad de la zona debido a la distancia y condiciones de trabajo establecidas. Hace falta de gestión gubernamental que brinde un apoyo sostenido en la forma como se realizan trabajos. 	<ul style="list-style-type: none"> La gestión de los proyectos de inversión pública caso respetando la normativa de invierte.pe. Existe una priorización de proyectos ejecutados por la alta dirección municipal. La alta dirección municipal. El financiamiento para la ejecución de proyectos. Es importante la determinación de la ficha de técnica proyecto diseño de gestionar la inversión. 	<ul style="list-style-type: none"> Los proyectos de inversión pública se realizan a través de la municipalidad. Se presenta la necesidad por parte de la población para ser analizada por las autoridades. 	<p>Los tres entrevistados coinciden en que los proyectos de inversión se realizan a través de los órganos gubernamentales sean estos gobierno central, regional o local.</p> <p>Asimismo, coinciden en que es importante trabajar de manera coordinada entre la población y las autoridades</p>	<p>El segundo entrevistado señala que es muy importante tener la ficha técnica del proyecto sobre el cual se va gestionar la inversión.</p>	<p>Es importante la correcta gestión de los proyectos inversión pública en favor de la ciudadanía en tanto éstos estén debidamente coordinados entre las autoridades y la población con la finalidad de generar un valor público respecto a la inversión.</p>
2	¿Cuál es el resultado de la gestión de los proyectos de inversión pública?	<ul style="list-style-type: none"> Se debe dimensionar de proyectos para su gestión adecuada por parte tanto de la entidad gubernamental como de la empresa contratada para el proyecto de inversión pública. Se recurre a personal foráneo para la gestión de proyectos debido a la falta de personal especializado que reside en la zona y que conozcan la realidad. Se solicita apoyo de la empresa ejecutora para la supervisión de las áreas. 	<ul style="list-style-type: none"> La ejecución de las obras de inversión pública se hace pensando en lineamientos políticos más no técnicos. Debido a las inconsistencias de los expedientes técnicos estos son observados por servicios financieros no queremos a retrasos como inviabilidad del proyecto. Esta inconsistencia también generar retrasos en la 	<ul style="list-style-type: none"> Los proyectos de inversión pública favorecerán la población Les permite tener mejor calidad de vida. Se tiene que mejorar la forma como se presenta en los proyectos ya que muchos de ellos sólo quedan en ideas 	<p>los tres entrevistados coinciden en que el resultado de un proyecto de inversión pública adecuadamente gestionado beneficia a la población y mejorar su calidad de vida.</p> <p>Asimismo, coinciden en que es importante efectuar mejoras en la parte de capturar los requerimientos para la idea del proyecto de inversión pública.</p>	<p>El entrevistado número dos señalan que muchos de los proyectos no se acercó lineamientos técnicos sino sobre todo sigue los lineamientos políticos que no benefician a la población.</p>	<p>Los proyectos de gestión pública benefician a la comunidad en la cual se realiza siempre que éstos se realicen conocimientos técnicos adecuadamente establecidos y no se politice la forma como son llevados ya que esto perjudica a la población.</p>

		<ul style="list-style-type: none"> Muchas veces los supervisores contratados no conocen la realidad del tipo de obras que se debe ejecutar la. 	<p>ejecución de proyectos lo que deviene en malestar de la población</p>				
3	¿Cuál es el estado de los proyectos de inversión pública?	<ul style="list-style-type: none"> Existen proyectos paralizados. Existe inconveniente en la reactivación de proyectos. Falta de comunicación con la población sobre proyectos y el impacto que van a tener su ejecución en la población. Se debe supervisar la recepción de obras de mejor manera y con personal tiene la capacidad profesional para hacer el trabajo de manera adecuada Existe compromiso por parte de la autoridad gubernamental a efectos de controlar de manera adecuada el desarrollo de los proyectos de inversión pública. 	<ul style="list-style-type: none"> Existen proyectos de inversión pública que debe ser reformulados cuales tiempo transcurrido. Existen parámetros de control establecidos para la correcta ejecución del proyecto. Estos controles aún son deficientes para poder tener una información actualizada en los proyectos en la ejecución de los mismos. 	<ul style="list-style-type: none"> Existen proyectos paralizados debido a la pandemia y problemas con contratistas. 	<p>Los tres entrevistados coinciden en que existe problemas con la paralización de los proyectos de inversión debido a la crisis sanitaria y también debido a una falta de control adecuado con el contratista.</p>	<p>El primer entrevistado indica que es importante que se debe supervisar la recepción de las obras de mejor manera y con personal eficiente y capaz.</p>	<p>Los proyectos de inversión pública que se realizan dentro del territorio nacional en ciudades alejadas deben tener un control específico especializado, esto con la finalidad de evitar su paralización debido a causas que pudieron preverse al momento de gestionar el contrato, esto debido a que el impacto que tienen estos proyectos en poblaciones pequeñas es grande porque en definitiva de mejorar la calidad de vida cuando se trata de un proyecto con valor social</p>
4	¿Qué Competencia deben tener el personal para trabajar en proyectos de inversión pública?	<ul style="list-style-type: none"> No hay capacitación en gestión de proyectos que se realizan en ciudades alejadas de nuestro país. Falta de personal especializado en gestión de proyectos con experiencia y que permita llevar un adecuado control de los proyectos de inversión pública. Falta de comunicación con la población sobre proyectos y sus beneficios esto facilitaría 	<ul style="list-style-type: none"> Las autoridades deben conocer el funcionamiento del ciclo de inversión pública y la actuación del mismo. Se debe capacitar a los funcionarios en la gestión de los proyectos de inversión pública. Se debe sensibilizar a la población respecto a la importancia de una correcta 	<ul style="list-style-type: none"> Deben conocer la realidad de la zona de intervención. Deben estar capacitados en proyectos de inversión pública. 	<p>Los entrevistados coinciden en que el personal debe estar capacitado en proyectos de inversión pública. Asimismo, coinciden en que es importante que conozcan la realidad de la zona en la cual se base del proyecto inversión pública.</p>	<p>El primer entrevistado sostiene que tienen que tener habilidades comunicativas para desarrollar una interacción con los pobladores.</p>	<p>El personal que interactúan en los proyectos inversión pública en las zonas alejadas de nuestro país debe conocer la realidad de la indicada zona de intervención con la finalidad de transmitir a los pobladores cuales son las ventajas de la realización de este tipo de obras en su jurisdicción. Asimismo, debe estar capacitado en el manejo</p>

		la dinámica de la ejecución.	ejecución de los proyectos de inversión pública.				de proyectos de inversión pública
5	¿Cómo se realiza el Monitoreo de los proyectos?	<ul style="list-style-type: none"> Se cumple con la normatividad vigente en materia de inversión pública. Existe mucha burocracia en su gestión en la ejecución y control de los proyectos de inversión pública. Existen puntos de control documental establecidos en la realización del proyecto. Hace falta personal especializado para la gestión que ayude a ejecutar las tareas de manera adecuada 	<ul style="list-style-type: none"> El monitoreo se realiza conforme lo estipulado en normas de invierte.pe. El personal funcionario municipal no conoce el alcance de toda la normativa por falta capacitación. No existe políticas de financiamiento en las carteleras proyectos priorizados. 	<ul style="list-style-type: none"> Es ejecutado por la municipalidad con personal propio. Los pobladores verifican el avance de las obras. 	Los tres entrevistados coinciden en que existe un monitoreo de los proyectos de inversión con personal de la municipalidad.	El entrevistado número uno señala que es importante contar con personal especializado en tareas de monitoreo de proyectos.	Los proyectos son monitoreados por personal de la municipalidad, adicionalmente la empresa contratista también tienen sus supervisores de obras para verificar el avance de las actividades de los proyectos. Es el monitoreo se hace durante todo el proyecto de inversión pública hasta su entrega.
6	¿Cómo se desarrolla la Gestión Municipal en los proyectos de inversión público?	<ul style="list-style-type: none"> Estos proyectos de inversión pública mejoran la calidad de vida de la población. Asimismo, ayuda a mejorar la comunicación entre distritos y comunidades. Falta capacitación laboral a los pobladores para incorporarse como personal en los proyectos de inversión pública que se realizan en su lugar de residencia. Falta de políticas de contratación a cargo de la empresa ejecutora lo que ocasionan malestar entre los pobladores. 	<ul style="list-style-type: none"> Los proyectos de inversión pública mejoran la calidad de vida de la población con los ejecutados adecuadamente. Las empresas contratistas deben cumplir la reglamentación existente en materia de ejecución contractual del proyecto de inversión pública. Las empresas contratistas efectúan tareas de contratación de personal actividad que realiza de manera independiente si la presión de 	<ul style="list-style-type: none"> Se desarrolla de una manera ordenada. Se asigna personal para verificar los avances del proyecto. Se solicita apoyo a la población para verificar el avance. 	Los tres entrevistados coinciden en que se maneja de manera coordinada entre los pobladores, la municipalidad y la empresa contratista. Asimismo, indica de qué para la ejecución de las actividades se ejecuta la contratación de personal.	El entrevistado número dos señalan que es efectuar contrataciones de personal sin ningún tipo de presión por parte de las autoridades municipales o de la población	La gestión municipal en el desarrollo de los proyectos de inversión pública se realiza de manera sistemática de acuerdo estipulado en el marco de la ley de contrataciones del Estado y amparados lo estipulado en invierte.pe. Esto permite garantizar una ejecución adecuada de los proyectos y su control por parte de la municipalidad.

			<p>organismos municipales.</p> <ul style="list-style-type: none">• Es tarea de la municipalidad la sensibilización de la población con la finalidad de facilitar las tareas de inversión pública.				
--	--	--	---	--	--	--	--

Anexo 06: Guía de Observación

Organización :	Municipalidad Distrital de Puyusca
Ubicación :	Ayacucho
Área :	Gestión de Proyectos
Observador :	Kathia Acevedo
Gerencia de Obras de la Municipalidad existe un interés por parte de las autoridades municipales de ejecutar de manera adecuada de los proyectos de inversión pública en favor de la colectividad. También se identificado que existe un alto nivel de apoyo para el control de la ejecución de los proyectos de inversión y evitar que éstos se paralicen en perjuicio de la población.	
Área de Operaciones de la Contrata La empresa contratista cumple con los requisitos estipulados dentro del contrato de inversión pública y hasta la fecha no ha tenido inconvenientes con la población. También se ha observado que tiene el personal especializado en temas de supervisión de obras y valorización de las mismas conforme lo solicita invierte.pe .	
Población de impacto Existe un beneplácito por parte de la población debido a que se está ejecutando obras en su jurisdicción que van a beneficiar a la población. Asimismo, se evidencia un interés por parte de la colectividad con la finalidad de apoyar en tareas de control.	
Conclusiones En observación se puede concluir que existe un interés por parte tanto de la empresa contratista como de la municipalidad y de los pobladores de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos que conforman el municipio, así como generar valor público a la inversión que se ejecutado.	

Anexo 07: Ficha de Análisis Documental

Organización	Municipalidad Distrital de Puyusca
Ubicación	Ayacucho
Área	Gestión de Proyectos
Observador	Kathia Acevedo
Contrato de Inversión Pública el contrato de inversión pública en contiene las cláusulas que obligan ambas partes, Estado y la empresa contratista la ejecución de un determinado bien o servicio bajo ciertas condiciones preestablecidas. En la actualidad el contrato de inversión pública que se gestionen la municipalidad distrital de Puyusca no ha sufrido alteraciones significativas para su ejecución, salvo la paralización obligatoria debido a la crisis sanitaria.	
Informe de Avance de obra. Este documento contiene el avance de obra valorizado, así como el cumplimiento de actividades definidas al inicio de la ejecución contractual. Este documento nos ha permitido evidenciar que se tiene un control respecto a la ejecución de la obra, cumplimiento de actividades y valorización de los mismos de acuerdo al contrato establecido precedentemente.	
Informe de Culminación de proyecto. Es informe nos permite evidenciar la culminación del contrato según las condiciones pactadas y no existir algún tipo de observación para ser debidamente refrendada en el mismo. Del análisis documental de este informe se evidenciado que los proyectos de inversión pública han sido entregados de acuerdo al objetivo del contrato en las características técnicas estimadas; sin embargo, también se evidencia de que ha habido en algunos proyectos ampliaciones de plazo y de presupuesto por actualización de precios del mercado.	
Conclusiones Del análisis documental se puede concluir que la manera como se ejecutan los proyectos de la municipalidad distrital de Puyusca es de manera ordenada se registran las incidencias respecto a alguna desviación dentro del informe de avance o en informe de culminación de proyectos.	

Anexo 08: Constancia de carta de presentación a la Municipalidad

CARGO



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Lima, 16 de enero de 2021
Carta P. 0053-2021-UCV-LN-EPG/JEF-CP

PROF.
YONY ODON REYES ANAMPA
ALCALDE
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUYUSCA, PARINACOCNAS - AYACUCHO



De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a ACEVEDO QUISPE, KATHIA; identificada con DNI N° 70090878 y con código de matrícula N° 7002344885; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRA, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación titulado:

Gestión de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Puyusca - Ayacucho, 2020

Con fines de investigación académica, solicito a su digna persona otorgar el permiso a nuestra estudiante, a fin de que pueda obtener información, en la institución que usted representa, que le permita desarrollar su trabajo de investigación. Nuestro estudiante investigador ACEVEDO QUISPE, KATHIA asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de haber finalizado el mismo con la asesoría de nuestros docentes.

Agradeciendo la gentileza de su atención al presente, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,



Dr. Carlos Ventura Orbegoso
Jefe
ESCUELA DE POSGRADO
UCV FILIAL LIMA
CAMPUS LIMA NORTE

Somos la universidad de los
que quieren salir adelante.



ucv.edu.pe

Anexo 12: Evidencias



Figura 4. Paralización de obras.



Figura 5. Obras en ejecución



Figura 6. Obras culminadas