



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Gestión presupuestal como instrumento de efectividad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana en épocas de Pandemia - 2020.

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
Contador Público

AUTORA:

Olaya Cango, Claudia Lizet (ORCID: 0000-0003-2308-0878)

ASESORA:

Dra. Ramos Farroñán, Emma Verónica (ORCID: 0000-0003-1755-7967)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

PIURA - PERÚ

2020

DEDICATORIA

A Dios, porque sin él nada de esto sería posible; a mis padres, quienes son mi ejemplo y motivo de lucha constante y a mis hermanos quienes me enseñaron el valor de la superación, la importancia del esfuerzo y perseverancia y a mi pequeña sobrina Adriana, por enseñarme la importancia de la paciencia a cada instante.

AGRADECIMIENTO

A mi Alma Mater la Universidad César Vallejo; a mis docentes de la Escuela de Contabilidad, quienes son los responsables directos de mi formación profesional en estos años de estudio; a mis compañeras de trabajos y a mi asesora la Dra. Emma Ramos, por sus sabios consejos y constante aliento para cumplir con el tan anhelado objetivo.

ÍNDICE

DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
ÍNDICE DE TABLAS	v
RESUMEN	vi
ABSTRACT	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	11
3.1. Tipo y diseño de investigación	11
3.2. Variables y operacionalización	11
3.3. Población, muestra y muestreo	12
3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos	13
3.6. Métodos de análisis de datos	14
3.7. Aspectos Éticos	14
IV. RESULTADOS	16
V. DISCUSIÓN	23
VI. CONCLUSIONES	27
VII. RECOMENDACIONES	28
VIII. PROPUESTA	29
REFERENCIAS	32
ANEXOS	37

ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1. El presupuesto público en la eficiencia del Gasto Público en la gestión municipal de la Provincia de Sullana.	20
TABLA 2. Los programas presupuestales determinan eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana.	22
TABLA 3. Principios presupuestales determinantes de la efectividad económica en el gasto público municipal de la Provincia de Sullana.	23
TABLA 4. Gestión presupuestal como instrumento para determinar un efectivo gasto público en la administración municipal de la Provincia de Sullana.	25

RESUMEN

En la presente investigación se planteó indagar sobre la gestión de presupuesto en la Municipalidad Provincial de Sullana y de qué manera se ejecutó a dicha entidad en épocas de pandemia; por ello, se planteó como objetivo general fundamentar la Gestión presupuestal como instrumento para determinar un efectivo gasto público en la administración municipal de la Provincia de Sullana. El estudio llevó como metodología aplicada de diseño no experimental transaccional descriptiva, donde se tomó como población a 50 funcionarios municipales, de los cuales 25 formaron parte de la muestra, aplicando a ellos la encuesta que fue el principal instrumento de recolección de datos. Tal y como arrojaron los principales resultados, el 56% de funcionarios municipales consideraron que algunas veces se hace una eficiente ejecución del presupuesto para los gastos públicos, mientras que el 36% manifestaron que casi nunca se priorizan los sectores para ejecutar los proyectos o programas sociales más urgentes. Se concluyó que solo un 12% de los funcionarios municipales, consideran a la ejecución del presupuesto para los gastos públicos como eficiente, lo que manifestó que existen dificultades y ciertos inconvenientes en temas de asignación de recursos y ejecución de presupuesto.

PALABRAS CLAVE: Gestión presupuestal, programas presupuestales, eficiencia, gasto público.

ABSTRACT

In the present investigation, it was proposed to inquire about the budget management in the Provincial Municipality of Sullana and how the budget assigned to said entity was executed in times of Pandemic; For this reason, the general objective was to establish budget management as an instrument to determine effective public spending in the municipal administration of the Province of Sullana. The study carried as an applied non-experimental descriptive transactional design methodology, where 50 municipal officials were taken as the population, of which 25 were part of the sample, applying the survey to them, which was the main data collection instrument. As the main results showed, 56% of municipal officials considered that sometimes there is an efficient execution of the budget for public expenditures, while 36% stated that the sectors are almost never prioritized to execute social projects or programs more urgent. It was concluded that only 12% of municipal officials consider the execution of the budget for public expenditures as efficient, which stated that there are difficulties and certain inconveniences in matters of resource allocation and budget execution.

Keywords: Budget management, budget programs, efficiency, public spending.

I. INTRODUCCIÓN

Con el fin de formalizarse y garantizar que los movimientos de las compañías del sector público y privado sean competentes, desde siglos atrás, se implementaron nuevas pautas y políticas para administrar el trabajo colectivo y lograr así mejores resultados. Toda entidad con o sin fines de lucro, se mantiene atenta en cumplir con sus metas y objetivos propuestos; para tenerlos en claro, se desarrollaron métodos y procedimientos que, al ser fusionados, cedieron a lo que hoy se conoce mundialmente como Presupuestos.

Tal y como lo planteó Chanamé (2017) existen deficiencias en el sector público que deben ser resueltas paulatinamente. Se puede señalar principalmente a un sistema de planificación desorientado que no está completamente relacionados con los lineamientos que debe cubrir; la mayor parte de organizaciones no cuentan con recursos ni con la capacidad de lograr optimizarlos, siendo este uno de los principales inconvenientes entre los sistemas administrativos. Es así como Ibarloza, Erkizia & Malles (2017) partieron de la suposición que el personal responsable de la gestión pública necesita de capacitación y recursos para dirigir de manera correcta los servicios públicos que le competen, sin embargo, la gestión pública no satisface en su totalidad las necesidades. Además, Urrego & Muñoz (2018) analizaron la gestión financiera de los municipios de Colombia, donde actualmente, el Estado colombiano sigue sin un control gubernamental, buscando hasta ahora la descentralización fiscal eficiente y eficaz. Según (Pereira et al., 2020) el gasto público municipal ambiental es el gasto realizado legalmente en forma de financiamiento e inversiones; por ello al analizar la evolución del gasto público ambiental en Brasil, se recopilieron datos de 303 municipios que demuestran un comportamiento heterogéneo en relación al gasto ambiental realizado. Es así como se han puesto al descubierto numerosos esquemas de corrupción y lavado de dinero en todos los niveles de gobierno y en las corporaciones más grandes del país. Sin embargo, la mayoría de los organismos encargados de hacer cumplir la ley no tienen la capacidad de realizar evaluaciones sistemáticas del riesgo de corrupción. (Velasco et al., 2020)

Pérez (2018) demostró la relación que tienen los presupuestos con la programación de proyectos de inversión mediante el mejoramiento de servicios y

una adecuada presentación de la infraestructura. Sullivan, Chieppo & Gass (2019) explicaron que los municipios enfrentan un serio desafío cuando se trata de financiar beneficios de atención para sus colaboradores, lo que podría ser una carga asombrosa para los contribuyentes. Para Girón (2019) la gestión presupuestal de las municipalidades, determina la capacidad que estos organismos poseen para cumplir con los planes mediante el logro de los objetivos por ello, enfatizó los criterios de la eficiencia y eficacia en su plan de diligencia.

En La Municipalidad Provincial de Sullana se ejecutaron gastos de inversión priorizando el sector obras en el año 2018 con un 45.9% frente a otras provincias de la región Piura; logrando ser la provincia que concluyó el año con la más alta inversión, haciendo que estos resultados les otorguen acceso a mayores recursos para el siguiente año. Sin embargo, luego de que el país decretó estado de emergencia debido a la propagación de la enfermedad por coronavirus la cual fue catalogada como una pandemia mundial, el estado peruano planteó a través del decreto de urgencia N° 026-2020, disponer diferentes medidas en favor de prevenir su propagación en territorio nacional, al igual que la aprobación de recursos para los distintos gobiernos regionales y municipios del Perú para su correcta ejecución en manera de apoyo ante la difícil situación, recordando a los gobiernos locales la adaptación de acciones necesarias, a fin de priorizar el financiamiento de actividades esenciales y primordiales.

Por lo anterior expuesto, se planteó como problema general de la investigación ¿De qué manera la gestión presupuestal determina un efectivo gasto público en la administración municipal de la Provincial de Sullana en épocas de pandemia?, mencionando también a los problemas específicos ¿En qué forma el presupuesto público determina eficiencia en el gasto público de la administración municipal de la provincia de Sullana? Además, ¿De qué modo los programas presupuestales determinan eficacia en el gasto público en la administración municipal de la Provincia de Sullana? Y ¿De qué manera los principios presupuestales determinan la efectividad de la economía en el gasto público de la municipalidad Provincial de Sullana?

Cabe rescatar que toda investigación se realiza con un propósito, ya sea la generación de conocimiento o el planteamiento de nuevas propuestas, es así

como Reyes (2016) mencionó que el tema de interés a investigar tiene que sustentar las razones por las cuales se propone a investigar sobre el problema escogido. Por tal motivo en la presente investigación, se planteó indagar sobre la gestión de presupuesto en la Municipalidad Provincial de Sullana y de qué manera es que hace efectiva su ejecución en épocas de pandemia. Así mismo, esta investigación se consideró de impacto social ya que accede a promover estrategias que colaboren con la efectividad del presupuesto en beneficio de las familias de la provincia en mención. A su vez, ha mantenido implicaciones prácticas, las cuales dieron a conocer cómo es que una buena ejecución y manejo de presupuestos asignados contribuyen a una adecuada gestión y optimización del mismo para obtener resultados esperados; por otro lado, el valor teórico que aportó, se evidenció en cómo es que la Municipalidad Provincial de Sullana aprovechó, destinó e invirtió los recursos que se le fueron asignados en un estado de emergencia sanitaria debido a una pandemia global.

Dicha investigación presentó sus respectivos objetivos, los cuales para Baena (2017) estos mencionan lo que queremos lograr con la investigación, además de que las metas conseguidas deben estar relacionados con los objetivos propuestos; no obstante, los mismos deben ser redactados en términos de conductas observables. Es así como se planteó el objetivo general fundamentar la gestión presupuestal como instrumento para determinar un efectivo gasto público en la administración municipal de la Provincia de Sullana y los objetivos específicos fueron analizar el presupuesto público en la eficiencia del gasto público en la gestión municipal de la Provincia de Sullana, además, especificar de qué modo los programas presupuestales determinan eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana y establecer los principios presupuestales determinantes de la efectividad económica en el gasto público municipal de la Provincia de Sullana.

II. MARCO TEÓRICO

En este trabajo se tomó en cuenta a nivel internacional investigaciones tales como la de Ordoñez (2017) quien en su indagación titulada *“Gestión financiera de las cuentas por cobrar y su efecto en la liquidez de la compañía WURTH Ecuador S.A.”*. Se planteó como principal objetivo el análisis la Gestión financiera de las cuentas por cobrar y su efecto en la rentabilidad de la compañía WURTH ECUADOR S.A. La investigación fue de tipo descriptivo de método cualitativo, la población de estudio fueron 17 colaboradores pertenecientes a la compañía, se utilizó como muestra a 7 de ellos; los instrumentos empleados fueron entrevista y análisis de datos. Los principales resultados obtenidos demostraron que los responsables de la contabilidad en un 45% recibe orientación sobre las funciones principales para la toma de decisiones, el 80% no está informado sobre la existencia de guías funcionales para optimizar recursos, el 65% de los entrevistados asegura que la gestión administrativa no se aplica conforme a las necesidades empresariales; Se concluyó además que los lineamientos de control sobre los créditos no han sido efectuados, incumpliendo así las políticas operacionales.

Así mismo, se consideró a Lino (2017) quien en su investigación *“Gestión de cuentas por cobrar y liquidez en la empresa comercializadora ecuatoriana de calzado, COMECSA S.A., cantón la libertad, año 2017”*. Tuvo como objetivo realizar una evaluación a la gestión de las Cuentas por Cobrar en función de las políticas y técnicas aplicadas para el adecuado dictamen de la situación financiera de la Empresa Comercializadora Ecuatoriana de Calzado, COMECSA, año 2017. Este estudio fue de tipo descriptivo. La población de estudio muestra y muestreo fueron 3 trabajadores de dicha empresa, los instrumentos empleados fueron la entrevista y fichas de observación. Los resultados en esta investigación reflejan deficiente manejo de las Cuentas por Cobrar debido a las políticas implementadas, situación que ocasiona disminución de la liquidez. Se concluyó que efectivamente el rubro de las Cuentas por Cobrar incide en la liquidez absoluta de la compañía, resultado obtenido mediante el análisis comparativo de los Estados Financieros durante los años 2014 – 2017.

De igual manera a Pintado (2019) quien en su investigación titulada *“Riesgo de Liquidez en el sector de fabricación de vehículos automotores del Ecuador en el*

periodo 2007 – 2017”. Tuvo como objetivo analizar la liquidez de las compañías de dicho sector en los periodos mencionados, mediante la aplicación del modelo de regresión logística. Los principales resultados de esta investigación fueron el análisis de liquidez de las empresas del sector de fabricación de vehículos automotores del Ecuador a través de la regresión logística y se explica que manteniendo todo constante, si aumenta el índice de liquidez en 1%, en promedio el porcentaje estimado disminuye en 0.1879%. Se concluyó que, con la aplicación del análisis financiero mediante ratios de manera integral, 301 empresas no presentan riesgo de liquidez el 51% de las empresas analizadas y 287 si presentan riesgo de liquidez el 49% de las empresas analizadas, un total de 588 empresas analizadas. Al establecer el riesgo del sector en conjunto, las empresas están expuestas al 47% de riesgo de liquidez.

A su vez, se tomaron en cuenta a Pereira & Zúñiga (2018) quienes en su investigación titulada *“Descentralización de las finanzas municipales: análisis de los ingresos municipales de los años 2012 y 2016”*; tuvieron como objetivo analizar las magnitudes que otorga el gobierno central y regional, además de qué forma estas son asignadas a cada municipalidad alrededor de todo Chile. Fue un estudio de tipo descriptivo. Los instrumentos empleados fueron la recolección y análisis de datos. Como principales resultados se obtuvieron que en los datos se aprecia las mayores participaciones dentro de los ingresos totales de las municipalidades y que estos provienen de los impuestos sobre la utilización de bienes y la ejecución de tareas, y por otros ingresos corrientes. Después, se estudió el origen de los principales flujos de ingreso de estas subcategorías y se obtuvieron los porcentajes de qué instituciones son las que envían mayores flujos a las municipalidades.

De igual forma, Zúñiga (2018) en su investigación titulada *“Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador”*. Tuvo como objeto de estudio a los estándares de los planes presupuestales en países sudamericanos tales como Chile y Argentina, en comparación con estrategias existentes en el Ecuador, con la finalidad de comprobar la eficiencia, eficacia y calidad en la ejecución de presupuestos públicos en el país. Fue un estudio de tipo descriptivo. Los instrumentos empleados fueron el análisis de datos. Los

principales resultados fueron que la programación presupuestaria cada año no es una obligación para las instituciones públicas. Se concluyó de acuerdo a los resultados obtenidos que la hipótesis tiene aceptación en función a los estándares dictados por el Ministerio de Finanzas y la entidad encargada del desarrollo, siempre y cuando se obedezcan a los lineamientos administrativos estatales y financieros de América Latina.

A nivel nacional, se menciona a Girón (2019), quien en su investigación titulada *“Análisis de los Recursos Directamente Recaudados para mejorar la Gestión Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Cajaruro, Departamento de Amazonas 2018”*. Tuvo como objetivo principal hacer un contraste de los recursos monetarios que han sido recaudados directamente para mejorar la Gestión Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Cajaruro 2018. Fue un estudio de tipo descriptivo. La población de estudio fueron 5 funcionarios de la entidad mencionada. Se utilizó de instrumento para la recolección de datos a la entrevista. Como principales resultados se obtuvieron que los ingresos y gastos ejecutados dieron buenos resultados, pese a ello, al realizar un análisis a esta ejecución, se observa que la distribución de los ingresos por rubro, refleja en su totalidad una evaluación que busca una programación eficiente de metas concisas. Se concluyó, además, que la entidad no cuenta con sus documentos de información y gestión correctamente actualizados, además que no existe transparencia en la asignación y distribución del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Cajaruro.

Posteriormente mencionaremos a los autores Del Águila & García (2018), quienes en su investigación titulada *“Evaluación de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, gestión 2018”*. Plantearon como objetivo principal la evaluación de recursos municipales por funciones y fuentes de financiamiento de forma mensual. Fue un estudio de tipo cualitativo. El instrumento empleado fue el análisis documental. Además, como principales resultados se obtuvo que la ejecución presupuestal de la Municipalidad de estudio, mantiene una buena ejecución de gasto, con un 80.6%. Se concluyó que la ejecución presupuestal por meses, arroja resultados que, al ser analizados, demuestran que no existe un orden en los proyectos y su posterior ejecución.

Hay que mencionar, además, a López (2019), con su título *“Gestión presupuestal por resultados base para el desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019 -2022”*, cuyo objetivo fue la determinación de la gestión presupuestal por resultados que permita obtener el modelo de predicción del presupuesto para el siguiente gobierno regional de Tacna, 2019 -2022. Fue un estudio descriptivo, la población muestra y muestreo estuvo conformada por dos subgerencias encargadas de los programas de presupuesto en la Región Tacna; haciendo uso de una ficha de análisis documental. Los principales resultados demostraron que en el sector salud, tuvo un aumento en el año 2015 y luego un descenso en los años 2016 y 2017.

Por su parte, Luna (2018), en su investigación titulada *“Gestión presupuestal por resultados y logro de metas alcanzados por el gobierno regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014”*. Planteó como objetivo principal, demostrar de qué modo se distribuyen los recursos públicos en relación al presupuesto por resultados para el logro de objetivos. Se concluyó que la gestión de programación de metas en la gestión presupuestal por resultados contribuyó con el logro de metas físicas alcanzadas en el gobierno regional de Puno en el ejercicio presupuestal 2014, además de la mejora de la calidad del gasto público lo que favoreció en los niveles de vida de la población de manera considerable.

Finalmente, a nivel local, Rojas (2019), en su investigación *“Incorporación del componente ambiental para el desarrollo de la gestión Municipal de Sullana”*. Plantea como objetivo analizar normas existentes para implementar el componente de desarrollo para la gestión municipal ambiental en la Provincia de Sullana. Fue un estudio de tipo descriptivo. Como población de estudio se tomó a 113 colaboradores de la Municipalidad de Sullana. Las técnicas utilizadas para la investigación fueron el análisis documental, la entrevista y encuesta. Los principales resultados mostraron que existen serias deficiencias ambientales, donde se interrogó a los colaboradores sobre los lineamientos a tener en cuenta dentro de una gestión municipal, el 65% de los funcionarios señala que si tiene conocimiento de dichos indicadores; mientras que el 35% manifiesta que no. Finalmente se concluyó que no se han elaborado estándares que aporten de manera eficiente al tema ambiental de la Provincia de Sullana.

Para una mejor comprensión de la investigación, se consideraron definiciones de distintos autores mencionados a continuación para la explicación de las variables, dimensiones y algunos indicadores planteados en esta investigación. Es así como Pacheco (2015) mencionó entre las definiciones de Presupuesto, a éste, como un sistema formal para llevar a cabo procesos de suma importancia, tales como un plan de utilidad general a largo plazo, uno de utilidades por responsabilidad e informes periódicos de desempeño.

Partiendo de dicho termino, para definir la primera variable de estudio Gestión Presupuestal, el portal del Instituto de Gobernanza Empresarial y Pública (s.f) la definió como la dirección a seguir en una entidad destinada a mejorar en volumen y valor las expectativas sobre actividades anuales y posteriormente realizar un seguimiento permanente a las previsiones, es así que la gestión presupuestal se relaciona conjuntamente con las estrategias de planeamiento y la estructura jerárquica de la entidad.

Como dimensiones de estudio en esta primera parte, se tomó al Presupuesto Público, que según la Guía de orientación al ciudadano sobre el Presupuesto Público (2020) es la principal herramienta de gestión del Estado para el cumplimiento de metas y alcance de resultados en favor de la población. Mencionamos también como segunda dimensión de estudio a los Programas Presupuestales, que, según el Decreto Legislativo del Sistema Nacional del Presupuesto Público (2018) estos forman parte de una unidad que se encarga de la programación de acciones, que fusionadas, se orientan a producir estrategias que contribuyan al logro de resultados u objetivos institucionales. Así mismo; Vilca (2017) señaló a esta dimensión como una asignación de recursos públicos acorde con los objetivos planteados y las prioridades del gasto que son establecidas en un plan estratégico de las entidades estatales para disponer de los ingresos programados.

Como indicadores de esta dimensión tenemos al nivel de ingresos y gastos, que según el Decreto Legislativo del Sistema Nacional del Presupuesto (2018) los ingresos son los encargados de financiar los gastos que demanda cumplir los objetivos institucionales independientemente de donde provengan. De igual manera al segundo indicador denominado nivel de gastos, este mismo decreto lo

definió como un conjunto de estándares a los que las entidades deben estar alineadas. Así mismo, al definir la siguiente dimensión denominada Programas Presupuestales, Rodríguez et al. (2015) aseguraron que constituye dos lineamientos, los cuales se establecieron como los recursos a utilizar y los productos a generar, resaltando que el primero de estos es limitado debido a lo máximo que se puede gastar, y el segundo es estimativo ya que corresponde a un nivel mínimo que se debe alcanzar.

Como indicadores, se consideraron la producción física, evaluación y seguimiento, refiriéndose a la cantidad de bienes y servicios como son los proyectos, productos o actividades establecidas; los indicadores de evaluación y seguimiento detallan el cumplimiento de las actividades, de qué forma son financiadas, hacer un seguimiento a los gastos generados y posteriormente evaluar la efectividad de la inversión realizada.

Al referirnos a los Principios Presupuestales como tercera dimensión de la Gestión Presupuestal, la Guía de Orientación al ciudadano del Presupuesto Público (2020) detalla que estos principios son de suma importancia para elaborar un presupuesto y hacer eficiente el uso de los recursos. Es aquí donde se establecieron como indicadores al nivel de especialidad Cuantitativa, especialidad cualitativa y el nivel de integridad, resaltando que desde el punto de vista cuantitativo, todo gasto debe estar cuantificado para mostrar posteriormente su efecto; al hablar de especialidad cualitativa, los recursos aprobados que se destinan a los entes responsables son exclusivamente para el fin con el que fueron autorizados y al hablar del nivel de integridad, medimos que los ingresos y gastos son registrados por la integridad de su importe.

En cuanto a la segunda variable de estudio Gasto Público, según explica la Guía de orientación al ciudadano del Presupuesto Público (2020) este, ha venido funcionando como el principal lazo en la Gestión Pública para el paso a la aprobación y asignación de recursos de forma eficiente y eficaz. El presupuesto también se propone mantener metas y prioridades por parte del estado que garanticen bienestar a los ciudadanos. Además, el Ministerio de Economía y Finanzas señaló a los Gastos del estado como un conjunto de bienes que van

dirigidos a gastos corrientes o gastos de capital para ser orientados a atender la prestación de los servicios acorde a las políticas y objetivos institucionales.

Para definir las dimensiones de estudio establecidas en esta segunda parte, se consideró en primer lugar a la eficiencia, donde, Valls et al. (2017) mencionaron entre sus definiciones, que esta se reconoce por la relación que existe entre los servicios prestados y los recursos empleados, es por ello que una actuación eficiente se reconoce como aquella que obtiene el máximo resultado posible con determinados recursos. Entre los indicadores de esta dimensión, se consideraron a la inversión, la cual medirá los movimientos financieros a corto y largo plazo; por consiguiente, el indicador de optimización de recursos, que medirá si se ha logrado utilizar la menor cantidad de recursos necesarios para cumplir el objetivo y el indicador nivel de tiempo medirá el tiempo estimado que se utilizó para llegar a cumplir con las tareas propuestas. Es así como también Valls et al. (2017) señalaron que la siguiente dimensión de estudio denominada eficacia, está relacionada con aprovechar la totalidad de los procedimientos para gozar de mejores y los más esperados resultados.

Como indicadores en este bloque, se consideraron al nivel de estrategias, que detallarán las pautas tomadas para llevar a cabo un gasto público eficiente; así mismo, el indicador nivel de cumplimiento medirá cuan efectivo ha sido la ejecución del gasto y el nivel de rendimiento dará a conocer la productividad y los grados de dificultad en las tareas. Ahora bien, Para Mankiw (2017) la Economía, hace referencia a cómo la sociedad administra y hace usos de sus recursos.

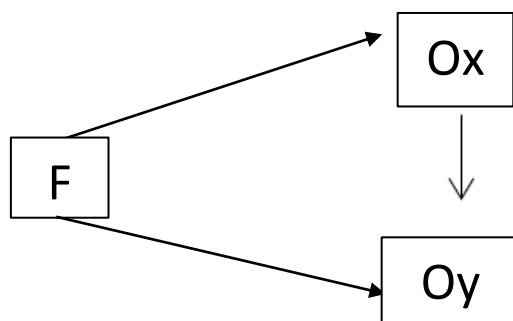
Los indicadores de esta dimensión comprenden los gastos de capital y los gastos corrientes, donde la Guía de orientación al ciudadano del Presupuesto Público (2020) define al primero de ellos como los gastos que se destinan para compra o productividad de activos tangibles, que aumentan los recursos del sector público y se aprovechan como un medio para los recursos favorables; de esta misma forma los gastos corrientes se destinan a la producción de bienes y prestación de servicios, ya sean gastos de consumo, funcionamiento, servicios básicos, seguridad social entre otros.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Esta investigación fue de tipo aplicada. Tal como lo explica Salgado (2018) este tipo de investigaciones, se enfocan en dar solución a ciertos problemas que conllevan una generalización limitada. Es así como el análisis de las variables se sustentaron con las teorías y reglamentos como es el caso del portal del Instituto de Gobernanza Empresarial y Pública (s.f) que define a la Gestión Presupuestal y de igual manera, la segunda variable denominada Gasto Público tal como lo explica la Guía de orientación al ciudadano del Presupuesto Público (2020).

Además, la investigación presentó un diseño no experimental transeccional descriptiva. La investigación se consideró no experimental debido a que no se realizó manipulación en ninguna de las variables y además de diseño correlacional ya que la investigación buscó la relación existente entre las variables ya mencionadas anteriormente.



Dónde:

F: funcionarios de la Municipalidad de Sullana

Ox: Variable Independiente: Gestión Presupuestal

Oy: Variable Dependiente: Gasto Público

3.2. Variables y operacionalización

Variable independiente cuantitativa: Gestión Presupuestal

Definición Conceptual

La gestión presupuestal responde a una dinámica incremental donde el resultado es la duplicación del presupuesto nacional, además que los recursos estarán siempre orientados a temas como los gastos corrientes de servicios públicos y otros relacionados a inversión para proyectos que implican servicios públicos. (González s.f)

Variable dependiente cuantitativa: Gasto Público

Definición Conceptual

Tal y como lo expone el Portal del Ministerio de Economía y Finanzas, estas conforman un grupo de erogaciones que, por temas relacionados a los gastos corrientes y de capital, son realizados por distintos entes, acorde a los previos planes de presupuesto.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población

Según Supo (2015) se define como un grupo de unidades de estudio, idealmente se denomina a este como aquel conjunto de personas con las que se interactúa y que estén relacionadas con el tema para llevar a cabo la realización de la investigación. Es así que para la población de estudio se consideró a 60 funcionarios de la Municipalidad de Sullana.

Muestra

Para llevar a cabo la investigación se consideraron como muestra solo a 25 funcionarios municipales, encargados de las Gerencias y Sub Gerencias, los cuales, están directamente relacionados a las áreas de presupuesto, gestión y planificación del presupuesto.

Muestreo

Otzen y Manterola (2017) demostraron que un muestreo por conveniencia permite escoger y a su vez seleccionar casos a los que se tengan acceso y que deseen ser incluidos; esto, fundamentando la proximidad de los sujetos para el investigador. De acuerdo a la intención propia se tomó en cuenta el muestreo por conveniencia.

Unidad de análisis

En este punto se consideró a los encargados por Gerencias, Subgerencias y Comisiones Municipales pertenecientes a la Municipalidad Provincial de Sullana.

3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos

Técnica: Se procedió a utilizar como instrumentos para la recolección de datos a dos técnicas fundamentales, tales como la encuesta y la entrevista; dichas herramientas fueron aplicadas directamente a los funcionarios en mención para obtener la información necesaria.

Instrumentos: Para Guillén et al. (2019) la noción de recolección de datos, da pase a un proceso y resultado de recoger y cosechar algo. Es decir, este proceso consiste en reunir y trabajar con lo recolectado para convertirlo en conocimiento útil, resaltando que es aquí donde de acuerdo a los tipos de datos se utilizarán los distintos instrumentos para su función. Es por ello que para la investigación se procedió a hacer uso de un cuestionario, el cual, permitió la obtención de información con facilidad. Dichos instrumentos fueron aplicados a los encargados de las distintas gerencias y subgerencias de la Municipalidad Provincial de Sullana.

Validez: Hernández et al. (2014) consideraron que la validez, en general, explica el grado en el cual un instrumento va a medir realmente la variable que se pretende estudiar. Para la veracidad de la información obtenida se ejecutó la revisión del instrumento previamente mencionado para evitar inconsistencias, el cual fue aprobado por especialistas en la materia de estudio.

Confiabilidad

De acuerdo a la revisión realizada a las técnicas para la recolección de datos, estas se corrigieron para luego ejecutar una prueba piloto donde el índice de confiabilidad fue medido por el Alfa de Cronbach de acuerdo a los datos recolectados.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N° de elementos
,936	38

3.5. Procedimientos

Para la validación de los instrumentos que se aplicaron, se recurrió a determinados especialistas capacitados para comprobar la confiabilidad de dichos instrumentos, de tal modo que la información que se consiguió fue la correcta para el desarrollo detallado de la investigación.

3.6. Métodos de análisis de datos

En esta investigación se usaron herramientas tecnológicas tales como el procesador de datos SPSS Versión 25 y a su vez Microsoft Excel, Word 2019, donde la información se planteó y procesó de acuerdo a los instrumentos, posteriormente con dichos resultados se elaboraron tablas de distribución de frecuencia y gráficos para un correcto análisis y desarrollo de las conclusiones.

3.7. Aspectos Éticos

Para Torres (2014) La ética en lo general, estudia la moral, la cual está directamente relacionada con las acciones humanas en la vida social, por ello, la ética se relaciona con el actuar de las personas. Es así que se consideró trabajar en base a los siguientes criterios de ética:

Beneficencia

En base a este principio, la investigación se centró en buscar el bien común, es decir, tanto para el investigador como para la otra parte involucrada que en este caso son los Gerentes y Subgerentes de la Municipalidad Provincial de Sullana, de esta manera se logró eficazmente la obtención de datos.

No maleficencia

En base a este principio, en la investigación no se pretendió hacer daño ni causar perjuicios entre los individuos que formaron parte del trabajo de estudio.

Autonomía

La investigación tuvo en cuenta los derechos de la muestra estimada quienes fueron los trabajadores encuestados, además de sus criterios bajo el consentimiento de los mismos.

Justicia

Este principio comprende el uso racional de los recursos disponibles y en base a ello, los beneficios deben ser igualitarios tanto para el investigador como para la otra parte.

IV. RESULTADOS

Se presentan los resultados obtenidos mediante la encuesta aplicada a los funcionarios municipales.

OBJETIVO ESPECÍFICO N°1: Analizar el presupuesto público en la eficiencia del Gasto Público en la gestión municipal de la Provincia de Sullana.

Tabla 1. El presupuesto público en la eficiencia del Gasto Público en la gestión municipal de la Provincia de Sullana.

EFICIENCIA/ PRESUPUESTO	Escala de alternativas										(Σ) Total	
	1		2		3		4		5			
	NUNCA		CASI NUNCA		ALGUNAS VECES		CASI SIEMPRE		SIEMPRE			
	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%		
- Consideran que se hace una eficiente ejecución del presupuesto para los gastos públicos	0	0%	1	4.0%	14	56.0%	7	28.0%	3	12.0%	25	100.00%
- Consideran que los recursos destinados a inversión cubren las necesidades locales	1	4.0%	9	36.0%	7	28.0%	5	20.0%	3	12.0%	25	100.00%
- Consideran que se logran los resultados esperados en la ejecución del gasto público	0	0%	8	32.0%	11	44.0%	4	16.0%	2	8.0%	25	100.00%
- Manifiestan que el presupuesto asignado a cada área se controla por el funcionario y/o jefe responsable	5	20.0%	8	32.0%	8	32.0%	3	12.0%	1	4.0%	25	100.00%
- Consideran que los ingresos provenientes de los impuestos municipales son	3	12.0%	5	20.0%	17	68.0%	0	0%	0	0%	25	100.00%

suficientes para atender los programas sociales y/o proyectos

- Consideran que se priorizan los sectores para ejecutar los proyectos o programas sociales más urgentes.

6	24.0%	9	36.0%	7	28.0%	2	8.0%	1	4.0%	25	100.00%
---	-------	---	-------	---	-------	---	------	---	------	----	---------

FUENTE: Encuesta aplicada a los funcionarios municipales.

Interpretación:

La tabla 1 muestra resultados correspondientes al presupuesto público relacionados a la eficiencia del gasto dentro de la gestión municipal de la provincia de Sullana; en relación a la eficiencia, los funcionarios municipales señalaron en un 56% (14) que solo algunas veces se hace una eficiente ejecución del presupuesto para los gastos públicos; así mismo, un 36% (9) consideraron que los recursos destinados a inversión casi nunca cubren las necesidades locales, interpretando estos como insuficientes; por otro lado, un 44% (11) manifestó que algunas veces se logran los resultados esperados en la ejecución del gasto público; además, en relación al presupuesto, un total del 32% (8) consideraron entre casi nunca y algunas veces que el presupuesto asignado a cada área de gestión es verificado por el jefe responsable, así como también un 68% (17) rescataron que los ingresos provenientes de los impuestos municipales solo algunas veces son suficientes para atender los programas sociales y/o proyectos; mientras que un 36% (9) señaló que casi nunca se priorizan los sectores para ejecutar los proyectos o programas sociales más urgentes, concluyendo que lo asignado, no se gestionó de manera correcta; además de no cumplir a cabalidad con las necesidades de la población.

OBJETIVO ESPECÍFICO N°2: Especificar de qué modo los programas presupuestales determinan la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana.

Tabla 2. Los programas presupuestales determinan eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana.

EFICACIA/ PROGRAMAS PRESUPUESTALES	<i>Escala de alternativas</i>										(Σ) Total	
	1		2		3		4		5			
	NUNCA		CASI NUNCA		ALGUNAS VECES		CASI SIEMPRE		SIEMPRE			
	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%		N
- Se realizan reuniones frecuentes para tratar temas acordes a la gestión.	1	4.0%	6	24.0%	9	36.0%	7	28.0%	2	8.0%	25	100.00%
- Consideran que el diseño organizacional, es el conveniente para la eficiencia de la gestión	3	12.0%	4	16.0%	9	36.0%	5	20.0%	4	16.0%	25	100.00%
- Manifiestan que existen medios adecuados como soporte de buena gestión.	0	0%	6	24.0%	4	16.0%	12	48.0%	3	12.0%	25	100.00%
- Consideran que los planes de actividades y estrategias que se aplican logran los resultados planificados	0	0%	6	24.0%	10	40.0%	7	28.0%	2	8.0%	25	100.00%
- Consideran que se cumple con la medición del logro de resultados de los programas presupuestales.	2	8.0%	3	12%	13	52.0%	6	24.0%	1	4.0%	25	100.00%
- Consideran que la ejecución de presupuestos, genera información para evaluar y hacer un seguimiento de desempeño a nivel local.	0	0%	6	24.0%	16	64.0%	1	4.0%	2	8.0%	25	100.00%

FUENTE: Encuesta aplicada a los funcionarios municipales.

Interpretación:

Los resultados conseguidos en la tabla 2 muestran datos correspondientes a los programas presupuestales determinantes de la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana, con respecto a la eficacia, se obtuvo un 36% (9) de funcionarios que manifestaron que solo algunas veces se realizan reuniones frecuentes con los miembros responsables de cada área para tratar temas acordes a la gestión; además, un 36% (9) de los funcionarios consideró en igual escala que el diseño de la estructura organizacional de la entidad donde labora, algunas veces es la adecuada para la eficiencia de la gestión; además, un 48% (12) afirmó que en la institución donde labora, casi siempre cuenta con medios de comunicación adecuados como soporte para la buena gestión; mientras que el 40% (10) consideró que algunas veces los planes de actividades y estrategias aplicados logran los resultados planificados; en relación a los programas presupuestales, a igual escala tenemos un 52% (13) que consideraron que algunas veces se cumple con la medición del logro de resultados de los programas presupuestales, mientras un 64% (16) de los funcionarios, consideraron que solo algunas veces, la ejecución de presupuestos, genera información para evaluar y hacer un seguimiento de desempeño a nivel local, interpretando a ello como circunstancias un tanto desfavorables en los temas de planeamiento y gestión de dicho municipio.

OBJETIVO ESPECÍFICO N°3: Establecer los principios presupuestales determinantes de la efectividad económica en el gasto público municipal de la Provincia de Sullana.

Tabla 3. Principios presupuestales determinantes de la efectividad económica en el gasto público municipal de la Provincia de Sullana.

EFECTIVIDAD ECONOMICA/ PRINCIPIOS PRESUPUESTALES	Escala de alternativas										(Σ) Total
	1		2		3		4		5		
	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	

- Consideran que se ejecuta adecuadamente los gastos de capital, para adquirir o producir activos que contribuyan a la mejora de bienes y servicios	0	0%	4	16.0%	11	44.0%	7	28.0%	3	12.0%	25	100.00%
- Consideran que los de consumo, gestión operativa, servicios básicos, prestaciones de seguridad social y otros se ejecutan de manera correcta.	3	12.0%	4	16.0%	16	64.0%	2	8.0%	0	0.0%	25	100.00%
- Consideran que los recursos aprobados se destinan para los fines que fueron autorizados.	0	0%	3	12.0%	12	48.0%	9	36.0%	1	4.0%	25	100.00%
- Manifiestan que los ingresos y gastos aparecen en los presupuestos por su importe real.	1	4.0%	2	8.0%	13	52.0%	3	12.0%	6	24.0%	25	100.00%

FUENTE: Datos recolectados de la encuesta aplicada a los funcionarios municipales.

Interpretación:

La tabla 3 muestra los resultados correspondientes a los principios presupuestales determinantes de la efectividad económica en el gasto público municipal de la Provincia de Sullana; detallando que en relación a la efectividad económica, un 44% (11) consideraron que la entidad, algunas veces, ejecuta adecuadamente los gastos de capital para la adquisición y producción de activos que contribuyan a la mejora de los bienes y servicios; además, consideraron en igual escala un 44% (11) que la institución solo algunas veces ejecuta de manera correcta los gastos corrientes tales como los gastos de consumo, gestión operativa, servicios básicos y prestaciones de seguridad; añadiendo a ello, que en lo que respectan los principios presupuestales, un 48% (12) manifestaron que los recursos aprobados algunas

veces se destinan para los fines que fueron autorizados, además, un 52% (13) de los funcionarios, manifestó que solo algunas veces los ingresos y gastos se registran en los presupuestos por su importe real, interpretando a ello como una dificultad para la gestión municipal.

OBJETIVO GENERAL: Fundamentar la Gestión presupuestal como instrumento para determinar un efectivo gasto público en la administración municipal de la Provincia de Sullana.

Tabla 4. Gestión presupuestal como instrumento para determinar un efectivo gasto público en la administración municipal de la Provincia de Sullana.

DIMENSIONES	Escala de alternativas										(Σ) Total	
	1		2		3		4		5			
	NUNCA		CASI NUNCA		ALGUNAS VECES		CASI SIEMPRE		SIEMPRE			
	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%		
- Presupuesto público	13	52.0%	6	24.0%	4	16.0%	2	8.0%	1	4.0%	25	100.00%
- Programas Presupuestales	2	8.0%	3	12.0%	11	44.0%	8	32.0%	1	4.0%	25	100.00%
- Principios Presupuestales	0	0%	3	12.0%	12	48.0%	9	36.0%	1	4.0%	25	100.00%
- Eficiencia	0	0%	1	4.0%	14	56.0%	7	28.0%	3	12.0%	25	100.00%
- Eficacia	3	12.0%	4	16.0%	9	36.0%	5	20.0%	4	16.0%	25	100.00%
- Economía	3	12.0%	4	16.0%	13	52.0%	5	20.0%	0	0%	25	100.00%

FUENTE: Datos recolectados de la encuesta aplicada a los funcionarios municipales.

INTERPRETACIÓN:

La tabla 4 muestra los resultados del objetivo general haciendo énfasis en las dimensiones de estudio. En lo que respecta a la dimensión presupuesto público se obtuvo en datos generales que un 52% (13) de funcionarios, consideraron que este, nunca es ejecutado de manera esperada, mientras que solo un 4% indicó que siempre se ejecuta de manera adecuada; así mismo, un 44% de los encuestados

hizo referencia a la segunda dimensión llamada programas presupuestales como algunas veces adecuado, es decir, que estos no siempre son tomados en cuenta para la planeación y distribución del presupuesto al momento de ejecutar los proyectos planteados; de igual manera un 56% de los funcionarios consideraron eficiente la gestión presupuestal y el gasto público solo se consideró como eficiente algunas veces, en comparación de la dimensión economía, la cual, ningún funcionario encuestado manifestó en la escala, que el rubro relacionado a lo económico, se cumpla siempre de manera eficaz tal y como se espera.

V. DISCUSIÓN

Tras haber analizado los resultados y realizar las respectivas interpretaciones, se presenta la discusión de la investigación en base a los datos previamente recopilados a través del instrumento que tuvo como objetivo fundamentar la gestión presupuestal como instrumento para efectivizar el gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana, se expone:

De acuerdo al **OBJETIVO ESPECÍFICO N°1**: Analizar el presupuesto público en la eficiencia del Gasto Público en la gestión municipal de la Provincia de Sullana.

Los resultados obtenidos en relación a la eficiencia, demuestran que los funcionarios municipales en un 56% señalaron que solo algunas veces se hace una eficiente ejecución del presupuesto para los gastos públicos; así mismo, un 36% consideraron que los recursos destinados a inversión casi nunca cubren las necesidades locales; por otro lado, un 44% manifestaron que algunas veces se logran los resultados esperados en la ejecución del gasto público; estos datos, expresan que la ejecución del presupuesto para los gastos públicos no siempre suele ser eficiente, además de que los recursos destinados a inversión, no cubren en su totalidad las necesidades locales; así mismo, en relación al presupuesto, un total del 32% (8) no están de acuerdo ni en desacuerdo con la idea de que el presupuesto asignado a cada área está a cargo del funcionario responsable, así como también un 68% (17) rescatan que los ingresos obtenidos de los impuestos municipales solo algunas veces son suficientes para atender los programas sociales y/o proyectos; mientras que un 36% (9) señala que casi nunca se priorizan los sectores para ejecutar los proyectos o programas sociales más urgentes. Dichos resultados son semejantes a los que establece Girón (2019) quien concluye que la distribución de los ingresos por rubro destinados al presupuesto en la municipalidad distrital de Carajuyo, refleja en su totalidad una evaluación que busca una programación eficiente de metas precisas, resaltando además, que la entidad no cuenta con sus documentos de información y gestión correctamente actualizados, además que no existe transparencia en la asignación y distribución del municipal, lo cual demuestra que no existe eficiencia en la asignación de presupuestos y por lo tanto, tampoco en la gestión de la Municipalidad distrital de Carajuyo en la ciudad de Jaén. Para Pacheco (2015) el Presupuesto consiste en un sistema formal para determinar procesos de suma importancia de la función administrativa la cual

comprende la elaboración y aplicación de objetivos, la especificación de metas a corto plazo, un plan de utilidad general a largo plazo, uno de utilidades por responsabilidad e informes periódicos de desempeño.

En el **OBJETIVO ESPECÍFICO N°2**: Especificar de qué modo los programas presupuestales determinan eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana.

Los resultados obtenidos en relación a la eficacia, señalan en un 36%, que solo algunas veces se realizan reuniones frecuentes para tratar temas acordes a la gestión, esto con la finalidad de acordar temas en beneficio de la entidad y el cumplimiento de sus metas; de igual manera en un 36% los funcionarios municipales consideraron que el diseño de la estructura organizacional de la entidad donde labora, algunas veces les es útil y adecuada para la eficiencia de la gestión; sin embargo, un 48% de los funcionarios manifestaron que se cuenta con los medios de comunicación adecuados, como soporte para la buena gestión, de manera que sea más cómodo y accesible para ellos toda la información en general; adicional a ello, en un 40% del total de funcionarios consideran que algunas veces los planes de actividades y estrategias que se aplican logran los resultados planificados. Al mencionar los resultados congruentes respecto a los programas presupuestales, un 52% consideraron que algunas veces se cumple con la medición del logro de resultados de los programas mencionados, mientras un 64% de los funcionarios, manifestaron que solo algunas veces, la ejecución de presupuestos genera información para evaluar y hacer un seguimiento de desempeño a nivel local para posteriores planes de gestión. Estos datos están netamente ligados a los programas presupuestales tanto de evaluación y seguimiento, ya que buscan determinar la eficacia del gasto público a través de las actividades y técnicas que la entidad propone. Se puede agregar entonces, que existe cierta similitud entre los resultados anteriormente mencionados y los que manifestó Rojas (2019), quién concluyó que existen serias deficiencias tanto de gestión de presupuesto como ambientales en la provincia de Sullana, ya que los principales lineamientos a tener en cuenta dentro de la gestión municipal, no han sido elaborados acorde a estándares que aporten de manera eficiente al tema ambiental de la Provincia mencionada; cabe resaltar que adicionalmente se obtuvieron resultados donde la población, desaprobaba la gestión municipal en dicho periodo; esto indicaba claramente una preocupación,

pues la responsabilidad del gobierno local, no se estaba llevando a cabo tal y como se esperaba. Para Rodríguez et al. (2015) los programas presupuestarios constituyen dos lineamientos, los cuales se establecen como los recursos a utilizar y los productos a generar, resaltando que el primero de estos es limitado debido a lo máximo que se puede gastar, y el segundo es estimativo ya que corresponde a un nivel mínimo que se debe alcanzar.

En el **OBJETIVO ESPECÍFICO N°3**: Establecer los principios presupuestales determinantes de la efectividad económica en el gasto público municipal de la Provincia de Sullana.

Los resultados señalan que en relación a la efectividad económica, un 44% de funcionarios, consideran que la entidad, solo algunas veces ejecuta adecuadamente los gastos de capital para adquirir o producir activos que contribuyan a la mejora de bienes y servicios; así mismo, un 64% manifiesta también, que solo algunas veces los gastos corrientes relacionados al consumo, gestión operativa, servicios básicos, prestaciones de seguridad social y otros son ejecutados de manera correcta; en lo que respectan los principios presupuestales, un 48% de funcionarios manifestaron que los recursos aprobados algunas veces son destinados para los fines que fueron autorizados, además, un 52% de los funcionarios, aseguró que solo algunas veces los ingresos y gastos se registran en los presupuestos por su importe real. Los resultados están ligados al punto de vista de Zúñiga (2018), quien concluye que los estándares de los planes presupuestales, los cuales están relacionados a los principios presupuestales y planes de gestión, tienen como finalidad, comprobar la eficiencia, eficacia y calidad en la ejecución de presupuestos públicos en cada país; además, señala que la programación presupuestaria es uno de los principales factores determinantes de la efectividad económica, así como también del desarrollo de acuerdo a los lineamientos administrativos estatales y financieros en cualquier entidad. Tal y como lo menciona la Guía de Orientación al ciudadano del Presupuesto Público (2020) los principios presupuestales, son de suma importancia para elaborar un presupuesto y hacer un eficiente uso de los recursos, estableciendo el destino correcto en donde se invertirán de manera correcta, con la finalidad de cumplir de manera general con los planes propuestos y proyectar metas para su correcta ejecución.

El **OBJETIVO GENERAL:** Fundamentar la Gestión presupuestal como instrumento para determinar un efectivo gasto público en la administración municipal de la Provincia de Sullana.

Los resultados de cada dimensión se muestran de forma general, es así como en la primera dimensión de estudio considerada presupuesto público, según el instrumento de recolección de datos, un 52% de funcionarios indicaron que nunca se ejecuta de manera esperada, mientras que solo un 4% indicó que siempre se ejecuta de manera adecuada; así mismo, un 44% de los encuestados se refirió a la segunda dimensión llamada programas presupuestales como algunas veces adecuado, es decir, que estos no siempre son tomados en cuenta para la planeación y distribución del presupuesto; de igual manera un 56% de los funcionarios considerada eficiente la gestión presupuestal y el gasto público solo algunas veces, en comparación de la dimensión economía, la cual, ningún funcionario encuestado manifestó en la escala, que el rubro relacionado a lo económico, se cumpla siempre de manera eficaz. Los resultados mencionados, coinciden con los que expone Luna (2018) quien destacó la importancia de analizar principalmente el área de presupuesto, ya que esta, tienen la función principal de proveer los recursos mediante los programas presupuestales; además, señaló que, en el Gobierno Regional de Puno, a los programas presupuestales que fueron evaluados, no mostraron los resultados esperados; de igual manera, en su investigación logro descubrir los programas presupuestales con logros destacados; es decir, con una valoración del logro físico por encima del presupuesto previsto ; por otro lado, mediante la interpretación de resultados, dio a conocer que no se llegó a ejecutar el total del presupuesto asignado en dicha entidad, además concluyó que la gestión de programación presupuestal por resultados contribuye con el logro de, además del mejoramiento de la calidad del gasto público el cual favorece los niveles de vida de la población considerablemente. Es así como Valls et al. (2017) definen a la eficiencia como la encargada de reconocer la relación que existe entre los servicios prestados y los recursos empleados, es por ello que una actuación eficiente se reconoce como aquella que obtiene el máximo resultado posible con determinados recursos, o la que utiliza un mínimo de recursos para mantener su calidad.

VI. CONCLUSIONES

1. A través de las distintas dimensiones e indicadores que se consideraron para el desarrollo de esta investigación; se fundamentó la Gestión Presupuestal como principal instrumento para determinar un efectivo gasto público, es por ello que se concluyó que los resultados de cada dimensión muestran de forma general, que la ejecución de presupuestos y otros recursos no suelen ejecutarse de manera adecuada; así mismo, los programas presupuestales que son la base principal de la gestión presupuestal se consideran solo algunas veces adecuados, demostrando que estos no siempre son tomados en cuenta para la distribución del presupuesto y los planes de gestión.
2. Se analizó el presupuesto público en relación a la eficiencia de los gastos públicos de la Municipalidad Provincial de Sullana, obteniendo resultados que muestran que no se logra, frecuentemente una eficiente ejecución del presupuesto para los gastos públicos, esto debido a que muchas veces los recursos destinados a inversión no son suficientes para cubrir las necesidades locales. Además, los ingresos provenientes de los impuestos municipales no siempre son suficientes para atender los programas sociales y/o proyectos, por ello no se logra cumplir totalmente con las necesidades de la población.
3. Los programas presupuestales determinantes de la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana, cumplen parcialmente su objetivo, ya que estos, manifiestan que en la entidad, las estrategias como reuniones frecuentes para tratar temas acorde a la gestión, una estructura organizacional de cargos y tareas, los medios destinados a soporte de la gestión y la medición de logro de resultados, resultan mayormente pertinentes y oportunos para determinar y llevar a cabo los planes de gestión.
4. Se establecieron principios presupuestales determinantes de la efectividad económica en el gasto público municipal de la Municipalidad Provincial de Sullana, que demuestran que la entidad logra ejecutar adecuadamente los gastos de capital, para adquirir o producir activos que contribuyan a la mejora de bienes y servicios; además, los recursos aprobados son destinados para los fines que fueron autorizados; sin embargo, solo algunas veces los ingresos y gastos se registran en los presupuestos por su importe real, interpretando esta situación como un obstáculo en la gestión municipal.

VII. RECOMENDACIONES

1. Desde el punto de vista metodológico se recomienda a estudiantes en curso que estén enfocados en temas tanto de gestión y presupuesto como gubernamentales, a desarrollar investigaciones que se enfoquen en la importancia de una adecuada gestión pública en municipios, gobiernos regionales y otras entidades estatales, en favor de la población y desarrollo del país.
2. Desde el punto de vista académico, se recomienda a investigadores, institutos y universidades, a continuar indagando a cerca del adecuado manejo y ejecución de presupuesto, así como también sobre ideas y propuestas que colaboren con las entidades a mantenerse pendiente de los sectores de la población que necesiten de más atención y a los cuales se tome en cuenta para los planes de gestión y ayuda humanitaria que ofrecen las entidades del estado.
3. Así mismo, desde un punto de vista práctico, se recomienda a las entidades públicas a tomar en cuenta un plan de gestión presupuestal adecuado, que colabore con la optimización de recursos, de manera que exista un equilibrio entre lo ejecutado y los resultados obtenidos. Todas estas estrategias deben ser comunicadas y analizadas por el personal encargado en cada organismo, previo a ser ejecutadas, con el fin de que los resultados que se obtengan sean los esperados.

VIII. PROPUESTA

TÍTULO DE LA PROPUESTA:

Propuesta para la implementación de un plan de mejora de la Gestión Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Sullana.

8.1 Introducción

Las organizaciones públicas como los municipios son las entidades más cercanas al ciudadano y también funcionan como un intermediario inmediato de participación en los asuntos públicos, además de ello, son los encargados de la gestión y ejecución del presupuesto para los gastos públicos en beneficio de la comunidad.

Una adecuada gestión presupuestal garantiza que se cumplan a cabalidad con los proyectos planteados en beneficio de los ciudadanos y la población, tales actividades como la seguridad en lugares públicos, la gestión y disciplina urbana, estrategias para la protección de la salubridad, suministro de agua y alumbrado público, servicios de limpieza y mejora de la infraestructura, entre otros, son solo una parte de la labor encomendada a cada municipio. Sin embargo, muchas veces, las instituciones no cumplen al cien por ciento con los planes establecidos.

8.2 Objetivo

Se plantea la elaboración de una propuesta de mejora en la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Sullana, en el Marco de la Ley orgánica de municipalidades N°27972; a través de dicha propuesta, se busca tanto una eficacia y eficiencia económica como una rentabilidad social y económica, y sobre todo la plena satisfacción del ciudadano, dado que es para quien va dirigido el servicio.

8.3 Justificación

La presente propuesta de mejora surge por el interés de dar conocer el contenido de la gestión pública, la planeación estratégica, el funcionamiento del presupuesto, su ejecución y el financiamiento del municipio centrado principalmente en los diferentes tributos como las tasas, contribuciones e impuestos recaudados en el municipio de la provincia de Sullana y también con el presupuesto anual que se le es asignado por parte del estado a dicha entidad para la ejecución de proyectos, entre otros.

8.4 Acciones

Etapa N°01: Análisis de la situación actual a los procesos internos involucrados en las etapas de planificación, ejecución y control presupuestal de la Municipalidad Provincial de Sullana.

Actividades:

- Entrevista con el gerente del área de planeamiento y presupuesto
- Diseño y aplicación de una pequeña encuesta a las gerencias y subgerencias relacionadas en el proceso de planificación, ejecución y control presupuestario que entregue una visión de la actual situación de la Municipalidad de Sullana.

Etapa N°02: Identificación de las problemáticas, críticas y determinación de sus posibles causas.

Actividades:

- Identificación de las áreas con dificultades en la gestión presupuestaria en base al análisis de datos previos y a los resultados obtenidos en la recopilación de datos.
- Elaboración de un esquema o diagrama causa-efecto en base a las problemáticas críticas del proceso de gestión presupuestal, que colabore a que el proceso sea más ordenado.

Etapa N°03: Visualización de la situación real deseada y desarrollo de las distintas alternativas de solución a las problemáticas críticas en materia de gestión presupuestaria.

- Desarrollo y análisis de las diversas alternativas y actividades que contemplan las propuestas que dan solución a las problemáticas críticas actuales en materia de gestión presupuestaria que afectan a la Ilustre Municipalidad de Sullana.
- Indagar a grandes rasgos la situación actual respecto a cómo se planifica, ejecuta y controla el actual presupuesto municipal; cómo se realiza la planificación presupuestaria; cuales son las principales gerencias y subgerencias que participan en la elaboración y control presupuestario, así

como también, al personal que se encuentra directa o indirectamente involucrado en dicha gestión.

- Obtener información relevante a cerca del actual manejo del presupuesto para conocer la forma en cómo se hace o planifica actualmente cada proyecto, cuál es la estructura y crear una visión general respecto a los planes estratégicos municipales ya que estos, deben ser la columna vertebral de la serie de programas y principios presupuestales que se ven plasmados en el presupuesto anual.

Etapas N°04: Confección de la propuesta de mejoramiento a las problemáticas en materia presupuestal dentro de la Municipalidad de Sullana, basada en la Ley orgánica de Municipalidades.

- Confección de indicadores de gestión presupuestal y medios de verificación para la construcción de las matrices, que indiquen los resultados de los proyectos tras ser ejecutados.
- Confección de las Matrices de Marco Lógico que sinteticen la propuesta de mejoramiento a las problemáticas actuales en relación con el presupuesto en la Municipalidad de Sullana, las mismas que colaboren con el cumplimiento de los planes presupuestales trazados.

REFERENCIAS

- Baena G. (2017) *Metodología de la Investigación. Serie Integral por competencias*. Grupo Editorial Patria.
- Baroudi, S. (2019). Designing the Lebanese Public Education Budget: A Policy Document Analysis. *International Education Journal: Comparative Perspectives*, 18(3), 25-38.
- Barrientos J, Quintero J, & Mendoza M. (2019) *Sobre los determinantes de la sostenibilidad fiscal de los municipios en Colombia. El caso de Antioquia, 2008-2017*. <http://www.scielo.org.co/pdf/le/n92/0120-2596-le-92-00173.pdf>
- Cabrera, H. (2018). ¿Qué lugar ocupa la cultura en el Presupuesto Nacional? Un breve análisis descriptivo de la evolución de la asignación presupuestal en cultura 1999-2018. *The place of culture in the National Budget. A short descriptive analysis of the evolution of national budget allocation to culture, 1999-2018.*, 37(107), 131-158.
- Chanamé C. (2017). Blog de escuela de posgrado Universidad Continental. Lima, Perú. *Cuatro deficiencias de la gestión pública en el Perú que se deben resolver*. Recuperado de <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/4-deficiencias-de-la-gestion-publica-en-peru-que-se-deben-resolver>
- Congreso de la República (Sin fecha). *Decretos de Urgencia*. Recuperado de <http://www.congreso.gob.pe/control-politico/decretos-urgencia>
- Del Águila C., & García A. (2019). *Evaluación de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de San Martín, gestión 2018*. (Tesis de pregrado). Universidad Peruana La Unión, Tarapoto.
- Giron F. (2019). *Análisis de los recursos directamente recaudados para mejorar la gestión presupuestal de la municipalidad distrital de Cajaruro, departamento Amazonas – 2018*. (Tesis de pregrado). Universidad Señor de Sipán, Perú.
- Gonzales E. (2019). Blog de escuela de posgrado Universidad Continental. Lima, Perú. *Gestión presupuestal y la gestión por resultados: Análisis*. Recuperado de <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/analisis-de-la-gestion-presupuestal-y-la-gestion-por-resultados>

- Guillén, O., Gondo, R., Cerna, B., Martínez, E. (2019). *Guía rápida para elaboración de tesis cualitativas*.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. Interamericana Editores S.A.C.
- Hernández, R. & Mendoza, C. (2018) *Metodología de la Investigación*.
- Ibarzola A, Erkizia A, & Malles E. (2017) *Implantación de una metodología cooperativa de cálculo de costes de los servicios públicos locales*. <https://doi.org/10.1016/j.rcsar.2017.02.001>
- Lino, J. (2018). Gestión de cuentas por cobrar y liquidez en la empresa comercializadora ecuatoriana de calzado, COMECSA S.A., Cantón La Libertad, Año 2017. (Tesis de pregrado). Universidad Estatal Península de Santa Elena, Ecuador.
- Lopez S. (2019). *Gestión presupuestal por resultados base para el desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019 -2022*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo, Perú.
- Mankiw N. (2017). *Principios de Economía Séptima Edición*. (Trad. Carril M.) Cengage Learning. (Trabajo original publicado 2015).
- Ministerio de Economía y Finanzas. (Sin fecha). Principios. Recuperado de [http//](http://)
- Ordoñez R. (2017). *Gestión financiera de las cuentas por cobrar y su efecto en la liquidez de la compañía Wurth Ecuador S.A.* (Tesis de pregrado). Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil, Ecuador.
- Otzen, T. & Manterola, C. (2017) Técnicas de muestreo sobre una población a estudio. *Int. J. Morphol.*
- Pacheco (2015).
- Peñaloza, K., Gutiérrez, A., & Prado M. (2017). *Evaluation of budget design and execution, an instrument of performance-based budgeting: Some experiences applied to health*. <https://doi.org/10.17843/rpmesp.2017.343.3074>

- Pereira M., & Zúñiga A. (2018). *Descentralización de las finanzas Municipales: Análisis de los ingresos Municipales de los años 2012 y 2016*. (Tesis de pregrado). Universidad de Chile, Chile.
- Pereira, P. V. de M., Figueiredo Neto, L. F. (2020). Evolution of environmental public spending in Brazilian municipalities: An analysis from 2005 to 2015. *Engenharia Sanitaria e Ambiental*, 25(2), 425-437. <https://doi.org/10.1590/s1413-41522020178746>.
- Pérez M. (2018). *Gestión presupuestaria como factor determinante de la rentabilidad en empresas hoteleras del Perú (2012 – 2016)*. Quipukamayoc, 26(51), 63 - 72. <https://doi.org/10.15381/quipu.v26i51.15141>
- Pimienta, J. & De la Orden, A. (2012). *Metodología de la Investigación*. Pearson Educación.
- Pintado J. (2019). *Riesgo de Liquidez en el sector de fabricación de vehículos automotores del Ecuador en el periodo 2007 – 2017*. (Tesis de pregrado). Universidad del Uzuay, Cuenca.
- Pliscoff, C. (2017). *Implementando la nueva gestión pública: problemas y desafíos a la ética pública. El caso chileno*. Convergencia Revista de Ciencias Sociales, n°73, pp. 141-164
- Reyes M. (2016) *Metodología de la Investigación*. Secretaría de Educación Pública.
- Rodríguez J., Del Blanco A., De Angelis A., Torrejón L., & Sanz A. (2015). *Presupuesto por Programas con enfoque de Resultados en un marco de Planificación. El caso Ecuador*. Programa Eurosocial.
- Rojas, E. (2019). *Incorporación del componente ambiental para el desarrollo de la gestión Municipal de Sullana*. (Tesis de pregrado). Universidad Cesar Vallejo, Piura.
- Salgado, C. (2018). *Manual de investigación. Teoría y práctica para hacer la tesis según la metodología cuantitativa*. Fondo Editorial de la Universidad Marcelino Champagnat.

- Sullivan G, Chieppo C & Gass J. (2019). *The Next Chapter of Education Funding in Massachusetts*. <https://files.eric.ed.gov/fulltext/ED598663.pdf>
- Supo, J. (2015). *Cómo empezar una tesis*. Bioestadístico EIRL.
- Torres Z. (2014) *Introducción a la ética*. Grupo Editorial Patria.
- Luna, G. (2018). "*Gestión presupuestal por resultados y logro de metas alcanzados por el gobierno regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014*" Tesis de posgrado. Universidad César Vallejo.
- Pereira, P. V. de M., Figueiredo Neto, L. F., Pereira, P. V. de M., & Figueiredo Neto, L. F. (2020). Evolution of environmental public spending in Brazilian municipalities: An analysis from 2005 to 2015. *Engenharia Sanitaria e Ambiental*, 25(2), 425-437. <https://doi.org/10.1590/s1413-41522020178746>
- Urrego Estrada, G. A., & Muñoz Caicedo, B. E. (2018). Financial management from the territorial. Case study: Municipalities of Magdalena Medio, 2010-2016. *Revista Venezolana de Gerencia*, 23(83). Scopus.
- Velásquez J., & Rivera R. (2017). *Encuestas en salud: instrumentos esenciales en el seguimiento y evaluación de los programas presupuestales*. <https://doi.org/10.17843/rpmesp.2017.343.3031>
- Valls, W., Nevárez V., & Centeno L. (2017). *La eficiencia económica. Herramientas para gestionar la eficiencia empresarial*. Editorial Mar Abierto.
- Vilca (2017) Baroudi, S. (2019). Designing the Lebanese Public Education Budget: A Policy Document Analysis. *International Education Journal: Comparative Perspectives*, 18(3), 25-38.
- Velasco, R. B., Carpanese, I., Interian, R., Paulo Neto, O. C. G., & Ribeiro, C. C. (2021). A decision support system for fraud detection in public procurement. *International Transactions in Operational Research*, 28(1), 27-47. Scopus. <https://doi.org/10.1111/itor.12811>

- Villa Maura, C. A., Vargas Ulloa, D. E., & Merino Villa, E. F. (2018). *La eficiencia del gasto público del sistema de educación superior en el Ecuador*. <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/9818>
- Villalbí, J., Borrel, C., Macía, M., Subirana, T., López, M., Portaña, S., Llebaria, X., & Casas, C. (2017). *Adaptación de los servicios de una organización de salud pública a la disminución de los recursos*. <https://doi.org/10.1016/j.gaceta.2016.08.003>
- Zúñiga A. (2015). *Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador*. (Tesis de maestría). Universidad de Guayaquil, Ecuador.

ANEXOS

ANEXO 1.

Tabla 5. Matriz de consistencia.

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
VARIABLE INDEPENDIENTE: GESTIÓN PRESUPUESTAL	La gestión presupuestal responde a una dinámica incremental donde el resultado es la duplicación del presupuesto nacional, además que estos recursos están orientados a gastos corrientes de servicios públicos y gastos de inversión para proyectos asociados a servicios públicos. (Gonzáles s.f)	La gestión del presupuesto y sus dimensiones, se medirán mediante el análisis documental y por encuestas realizadas para determinar el nivel de cada indicador planteado.	PRESUPUESTO PÚBLICO	Nivel de Ingresos	ORDINAL
			PROGRAMAS PRESUPUESTALES	Nivel de gastos	
				Nivel de producción física	
				Nivel de evaluación	
				Nivel de seguimiento	
VARIABLE DEPENDIENTE: EFFECTIVIDAD DEL GASTO PÚBLICO	Según el Portal del Ministerio de Economía y Finanzas, son el conjunto de erogaciones que, por concepto de gastos corrientes, gastos de capital, realizan las entidades con cargo a los créditos presupuestarios respectivos.	La efectividad del Gasto Público se determinará mediante el análisis de datos.	PRINCIPIOS PRESUPUESTALES	Nivel de especialidad cuantitativa	ORDINAL
				Nivel de especialidad cualitativa	
				Nivel de integridad	
				Nivel de Inversión	
			EFICIENCIA	Nivel de optimización de recursos	
				Nivel de tiempo	
				Nivel de estrategias	
	Nivel de cumplimiento				
	Nivel de rendimiento				
	Gastos de Capital				
	Gastos Corrientes				
		ECONOMÍA			

FUENTE: Elaboración propia

ANEXO 2: INSTRUMENTO PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Estimado funcionario municipal:

Reciba un cordial saludo y agradecimiento por su colaboración. El presente cuestionario tiene como finalidad recopilar información para el desarrollo del proyecto de investigación denominado “Gestión presupuestal como instrumento de efectividad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana en épocas de Pandemia - 2020.” Cuyo objetivo es fundamentar la gestión presupuestal como instrumento para efectivizar el gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana.

La información que nos proporcione es anónima y confidencial. Sírvase marcar con “X” en la escala de valoración, la respuesta que crea conveniente.

Escala de valoración	1	2	3	4	5
	Nunca	Casi nunca	Algunas veces	Casi siempre	Siempre

EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN PRESUPUESTAL

DIMENSIÓN 1: PRESUPUESTO PÚBLICO						
N°	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
INDICADORES: NIVEL DE INGRESOS / GASTOS						
1	¿Considera que los ingresos provenientes de los impuestos municipales son suficientes para atender los programas sociales y/o proyectos?					
2	¿Los ingresos y el presupuesto asignado a cada área de gestión son controlados por el funcionario y/o jefe responsable?					
3	¿Considera que se evalúa periódicamente la eficiencia del ingreso?					

4	¿Considera que se priorizan los sectores para ejecutar los proyectos o programas sociales más urgentes?					
5	¿Considera que los gastos que actualmente se realizan, se orientan a los servicios requeridos, dada la época de emergencia?					
6	¿Considera usted que el gasto público debería ser evaluado por su impacto social y no por su monto?					

DIMENSIÓN: PROGRAMAS PRESUPUESTALES						
N°	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
INDICADOR: NIVEL DE PRODUCCIÓN FÍSICA / DE EVALUACIÓN / DE SEGUIMIENTO						
7	¿Se realiza un análisis de las variaciones físicas y financieras con relación a lo aprobado en los Presupuestos?					
8	¿Conoce usted acerca de las cantidades de bienes y servicios provistos por un Programa Presupuestal?					
9	¿Considera que la entidad donde labora mantiene un buen nivel de producción física en la ejecución de Presupuestos?					
10	¿Considera que se realiza la medición de los resultados con relación a lo aprobado en los Presupuestos?					
11	¿Cree usted que se consideran los criterios de asignación presupuestal, en función de las intervenciones, que generan mejores resultados?					
12	¿Considera usted que se realizan evaluaciones que proporcionan información útil y suficiente para la fase de programación de presupuesto y mejora en la calidad del gasto?					

13	¿Considera usted que se cumple con la medición del logro de resultados de los programas presupuestales?					
14	¿Considera que se supervisa la mejora en la calidad y oportunidad del registro de la información de los Programas Presupuestales?					
15	¿Considera que la ejecución de presupuestos, genera información para evaluar y hacer un seguimiento de desempeño a nivel local?					

DIMENSIÓN: PRINCIPIOS PRESUPUESTALES						
N°	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
INDICADOR: NIVEL DE ESPECIALIDAD CUANTITATIVA /CUALITATIVA / INTEGRIDAD						
16	¿Considera usted que los gastos efectuados en la entidad donde labora, permiten medir el efecto monetario sobre el presupuesto?					
17	¿Considera usted que los recursos aprobados para la entidad donde labora se destinan para los fines que fueron autorizados?					
18	¿Cree que los ingresos y gastos se registran en los presupuestos por su importe real?					

EVALUACIÓN DE LA EFECTIVIDAD DEL GASTO PÚBLICO

DIMENSIÓN: EFICIENCIA						
N°	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
INDICADOR: NIVEL DE INVERSIÓN / OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS / TIEMPO						
1	¿Considera usted que se hace una eficiente ejecución del presupuesto para los gastos públicos?					

2	¿Considera usted que los recursos destinados a inversión cubren las necesidades locales?					
3	¿Considera usted que se logran los resultados esperados en la ejecución del gasto público?					
4	¿Considera usted que los recursos obtenidos se aprovechan adecuadamente en la ejecución de gasto público?					
5	¿Cree usted que los recursos obtenidos cubren los gastos públicos?					
6	¿Considera usted que los recursos se distribuyen en los planes de inversión, priorizando los más urgentes?					
7	¿Considera que los planes de inversión, se ejecutan dentro de los plazos establecidos?					
8	¿Se les otorga los tiempos suficientes a las gerencias para que puedan cumplir con los trabajos asignados?					
9	¿Los programas presupuestales, productos y/o proyectos son coordinados y planificados de manera anticipada para su ejecución?					

DIMENSIÓN: EFICACIA						
N°	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
INDICADOR: NIVEL DE ESTRATEGIAS						
1	¿A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo para tratar temas acordes a la gestión?					
2	¿Considera que el diseño de la estructura organizacional de la entidad donde labora, es la adecuada para la eficiencia de la gestión?					
3	¿En la institución donde labora se cuenta con medios de comunicación adecuados, como soporte para la buena gestión?					

INDICADOR: NIVEL DE CUMPLIMIENTO					
4	¿Considera usted que los Planes de actividades y estrategias que se aplican logran los resultados planificados?				
5	¿Considera que se cumple en su totalidad con los proyectos planteados?				
6	¿Las técnicas presupuestales, permiten cumplir de manera oportuna con el pago al personal?				
INDICADOR: NIVEL DE RENDIMIENTO					
7	¿En la institución en la que labora, se desarrolla un trabajo en equipo que contribuya al logro de los objetivos de la institución?				
8	¿Considera que el desempeño y trato de los funcionarios contribuye con el rendimiento de los colaboradores?				
9	¿Considera que la aplicación de incentivos es una estrategia para lograr un mayor rendimiento de los colaboradores?				

DIMENSIÓN: ECONÓMICA						
N°	AFIRMACIONES	1	2	3	4	5
INDICADOR: GASTOS DE CAPITAL						
1	¿Considera que la entidad donde labora, ejecuta adecuadamente los Gastos de capital, para adquirir o producir activos que contribuyan a la mejora de bienes y servicios?					
INDICADOR: CASTOS CORRIENTES						
2	¿Considera que la institución donde labora, ejecuta de manera correcta los Gastos corrientes (de consumo, gestión operativa, servicios básicos, prestaciones de seguridad social y otros)?					

ANEXO 3.

TABLA 6. Encargados por áreas a encuestar.

ÍTEM	ÁREA	ENCARGADO
1	Gerencia Municipal	Econ. Alaín Alvarado Tabacchi
2	Administración y Finanzas	CPC. Deisy Mercedes Camacho Ordinola
3	planeamiento y presupuesto	CPC. José Jonathan Aguirre Pintado.
4	Procuraduría pública	Abg. Luis Alberto Rosales Meca
5	Desarrollo económico local	CPC. Luis Gerardo Távara Cherre
6	Control institucional	CPC. Jorge Raúl Vidarte Niño
7	Sub gerencia de contabilidad	CPC. Yolvi Huamán García.
8	Sub gerencia de tesorería	CPC. Helen Gabriela Espinoza Olaya
9	Sub gerencia de recursos humanos	Ing. Segundo Armando Mondoñedo López
10	Sub gerencia de presupuesto	Lic. Adm. Alex Augusto Ayala Aldana.
11	Sub gerencia de evaluación de proyectos	Econ. Martin Panta Madrid
12	sub gerencia de planeamiento y desarrollo institucional	Econ. Carol Patricia Pintado Agurto
13	sub gerencia de control municipal	CPC. Leandry Villalta Peña.
14	Sub gerencia de estudios y formulación de proyectos	Ing. Marco Augusto Zegarra Ramirez.
15	Sub gerencia de programas alimentarios	CPC. Arturo Sol Córdova Correa
16	Sub gerencia de participación social	CPC. Williamns Paz Aguilar
17	Sub Gerencia de Promoción Económica	Prof. Sabino Saavedra Távara
18	Gerencia de Desarrollo Social	Mg. Walter Emilio Temoche Abramonte
19	Comisión Municipal de Desarrollo Humano y Responsabilidad Social	Sonia Yurica Gutiérrez Condeza

20	Comisión Municipal de Desarrollo Humano y Responsabilidad Social	Rony Alexander Piñarreta Olivares
21	Comisión Municipal de Desarrollo Humano y Responsabilidad Social	Hebert Estive Muñoz Cornejo
22	Comisión Municipal de Planeamiento y Presupuesto	Manuel Alberto Vargas Machuca Vilchez
23	Comisión Municipal de Desarrollo Económico	Mary Erodita Mendoza Sosa
24	Comisión Municipal de Desarrollo Económico	Charlys Hilton Arévalo Mauricio
25	Comisión Municipal de Desarrollo Económico	Fernando Brossard Del Rosario

FUENTE: Elaboración propia

ANEXO 4: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS



CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Román Vilchez Inga con DNI N° 02666472 Magister Dr.
 en Contabilidad y Finanzas
 N° ANR/COP A1130407 de profesión Contador Público
 desempeñándome actualmente como Docente
 en Universidad Nacional de Piura

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el instrumento:
 Cuestionario

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad				✓	
2. Objetividad				✓	
3. Actualidad				✓	
4. Organización				✓	
5. Suficiencia				✓	
6. Intencionalidad				✓	
7. Consistencia				✓	
8. Coherencia				✓	
9. Metodología				✓	

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los diecisiete días del mes de junio del Dos mil veinte.

Mg. Dr. : Román Vilchez Inga
 DNI : 02666472
 Especialidad : Contabilidad
 E-mail : romanvilchez@hotmail.com


 Dr. Román Vilchez Inga
 CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
 MAT. 410 RUC. 1002666472

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Robert S. Crisanto Velasco con DNI N° 46940616 Magister
 en Gestión Pública
 N° ANR/COP 073438, de profesión Contador Público
 desempeñándome actualmente como Docente Universitario
 en Universidad César Vallejo - Piura

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación el instrumento:

Cuestionario

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad					X
2. Objetividad					X
3. Actualidad					X
4. Organización				X	
5. Suficiencia					X
6. Intencionalidad				X	
7. Consistencia				X	
8. Coherencia					X
9. Metodología					X

En señal de conformidad, firmo la presente en la ciudad de Piura a los dieciocho días del mes de Junio de Dos mil veinte.



Mag. : Robert S. Crisanto Velasco
 DNI : 46940616
 Especialidad : Gestión Pública
 E-mail : r.crisanto@grvaconsultores.com

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, LUIS A. HUAMAN HUANGA con DNI N° 02795149 Magister en ASESORIA FISCAL Y TRIBUTACION N° ANR/COP UNP007657 de profesión CONTADOR desempeñándome actualmente como ASESOR TRIBUTARIO Y FINANCIERO en LIT. ASESORES TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS SAC

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de Validación los instrumentos:

Guía de Pautas y Cuestionario

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad				✓	
2. Objetividad				✓	
3. Actualidad				✓	
4. Organización				✓	
5. Suficiencia				✓	
6. Intencionalidad				✓	
7. Consistencia				✓	
8. Coherencia				✓	
9. Metodología				✓	

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura a los 17 días del mes de Junio del Dos mil veinte.


 Luis A. Huaman Huanga
 CONTADOR PUBLICO COLEGIADO
 MAT. 0726

Mg. : CPC LUIS A. HUAMAN HUANGA
 DNI : 02795149
 Especialidad : TRIBUTACION
 E-mail : lhuaman4@hotmail.com

“Gestión presupuestal como instrumento de efectividad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Sullana en épocas de Pandemia - 2020.”

FICHA DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 - 20					Regular 21 - 40					Buena 41 - 60					Muy Buena 61 - 80					Excelente 81 - 100					OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	96					
ASPECTOS DE VALIDACION		0	6	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100					
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																75										
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables																75										
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación																75										
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems																75										
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad.																75										

6. Intencionalidad	Adecuado para valorar las dimensiones del tema de la investigación	75																			
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos de la investigación	75																			
8. Coherencia	Tiene relación entre las variables e indicadores	75																			
9. Metodología	La estrategia responde a la elaboración de la investigación	75																			

INSTRUCCIONES: Este instrumento, sirve para que el EXPERTO EVALUADOR evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados.

Piura, 17 de junio del 2020



Luis A. Huamán Huanan
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
MAT. 0726

Magister: Luis Huamán Huanan
DNI: 02995149
Teléfono: 968870287
E-mail: luishuanan@chiriqui.com

ANEXO 5: CARTA DE PRESENTACIÓN AL ALCALDE.



“Año de la Universalización de la Salud”

Piura, 03 de diciembre de 2020

CARTA N° 097 - 2020-UCV-VA-P07/CCP

**SEÑOR
POWER SALDAÑA SANCHEZ
ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SULLANA**

De mi especial consideración:

Es grato dirigirme a usted para expresarle mi cordial saludo y a la vez presentarle a la Srta. **OLAYA CANGO, CLAUDIA LIZET** con código N° 7000992621 es ALUMNA del X CICLO de nuestra casa de estudios, de la Facultad de Ciencias Empresariales, de la Carrera Profesional de Contabilidad, quien se encuentra realizando un trabajo de investigación denominado **“GESTIÓN PRESUPUESTAL COMO INSTRUMENTO DE EFECTIVIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SULLANA EN ÉPOCAS DE PANDEMIA- 2020”**, por lo cual solicita autorización y respaldo para el uso de la información plasmada en el portal web de la Municipalidad Provincial de Sullana, así como el de otros medios que presentan información relacionada a dicha entidad, y así poder dar cumplimiento al trabajo encomendado.

Concedores de su compromiso por el desarrollo educativo, solicito brindar las facilidades del caso a las estudiantes, a fin de que puedan recopilar la información necesaria para su trabajo de investigación.

Esperando contar con su apoyo, sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

MG. LETTY ANGELICA HUACCHILLO PARDO
Coordinadora de la Escuela de Contabilidad
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

CAMPUS PIURA
Av. Prolongación Chulucanas S/N Z.I.III
Tel.:(073) 285900 anx.:5501

fb/ucv.piura
somosucv.edu.pe
#AsiEsLaUCV

ucv.edu.pe

ANEXO 6: CARTA DE ACEPTACIÓN.

Sullana, 18 de diciembre del 2020

Mg. LETTY ANGÉLICA HUACCHILLO PARDO
COORDINADORA DE LA EP DE CONTABILIDAD
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

Presente.-

REF: CARTA N°097 - 2020-UCV-VA-P07/CCP de fecha 03 de diciembre del 2020

Tengo el agrado de dirigirme a usted, con la finalidad de hacer de su conocimiento que la solicitud de autorización y respaldo con Expediente N° 029228 del 07.12.2020 de la Srta. Olaya Cango Claudia Lizet, estudiante de la Escuela Profesional de Contabilidad de la Institución Universitaria que usted representa, quien se encuentra elaborando un trabajo de investigación relacionado a la Gestión Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Sullana y para el cual necesita hacer uso de la información plasmada en el portal web de la Municipalidad, así como también el de otros medios que presentan información relacionada a nuestra entidad, ha sido aceptada, con la finalidad de dar cumplimiento al desarrollo de su trabajo de investigación.

Aprovecho la oportunidad para expresarle mi consideración y estima personal.

Atentamente,


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SULLANA

Carlos J. Arámbulo Amaya
SUB GERENTE DE INFORMÁTICA

Responsable del Portal de Transparencia
de la Municipalidad Provincial de Sullana

c.c.
Archivo