



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**El control previo y su influencia en la gestión financiera de la  
Municipalidad de la Perla, Callao 2021**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Pozo de la Cruz, Elia María (ORCID: 0000-0003-2129-4514)

**ASESORA:**

Mtra. Quiñones Li, Aura Elisa (ORCID: 0000-0002-5105-1188)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

LIMA - PERÚ

2021

### **Dedicatoria**

A mis padres por ser el apoyo constante en cada paso que doy y a quienes les agradezco por ser la profesional que soy, a mi esposo e hija por la paciencia y motivación para continuar cumpliendo mis metas.

### **Agradecimiento**

Mi especial agradecimiento a Dios por guiar cada paso que doy y por bendecirme al estar rodeada de grandes seres humanos.

A mi asesora Aura Quiñones, por ser guía académica y compartir sus conocimientos para poder obtener el grado de Maestra.

## Índice de contenidos

	Pág.
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización	15
3.3. Población, muestra y muestreo	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
3.5. Procedimientos	18
3.6. Método de análisis de datos	19
3.7. Aspectos éticos	19
IV. RESULTADOS	20
4.1 Resultados descriptivos	20
4.2 Resultados Inferenciales	21
V. DISCUSIÓN	26
VI. CONCLUSIONES	32
VII. RECOMENDACIONES	33
REFERENCIA	34
ANEXOS	41
Anexo 1. Matriz de Consistencia	41

Anexo 2. Instrumento de recolección de datos	43
Anexo 3. Validez del Instrumento	45
Anexo 4. Coeficiente de Confiabilidad del Instrumento	54
Anexo 5. Matriz de datos SPSS	54
Anexo 6. Análisis descriptivos de las variables	55
Anexo 7. Carta de presentación	58
Anexo 8. Carta de autorización de utilización de datos	59

## Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 Validez del contenido del instrumento por juicio de expertos	18
Tabla 2 Frecuencias de los niveles de control previo	20
Tabla 3 Frecuencias de la gestión financiera	20
Tabla 4 Prueba de normalidad de las variables control previo y gestión financiera	21
Tabla 5 Correlación entre Control Previo y Gestión Financiera	22
Tabla 6 Correlación entre Control Previo y la dimensión Recursos Financieros	23
Tabla 7 Correlación entre Control Previo y la dimensión Ejecución del gasto	24
Tabla 8 Correlación entre Control Previo y la dimensión Control financiero	24

## RESUMEN

La investigación Titulada el “El control previo y su influencia en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021” tuvo como objetivo general determinar de qué forma influye el control previo en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

El tipo de investigación utilizada fue básica, de diseño no experimental de corte transversal y tipo correlacional, con un enfoque cuantitativo. Asimismo se utilizó como técnica de recolección de datos la encuesta y como instrumento el cuestionario, el cual fueron realizadas a 33 servidores de la municipalidad conformadas por las áreas de tesorería, contabilidad, presupuesto y administración. De los resultados estadísticos inferenciales, el análisis de normalidad de las variables de control previo y gestión financiera realizados con la prueba de Shapiro-Wilk, indicaron que las distribuciones de ambas variables ( $p=0.073$ ,  $p=0.573$ ) se ajustan a una distribución normal. Respecto a la hipótesis general el valor de significancia estadística indicó que se acepta la hipótesis alternativa donde el control previo esta correlacionado con la gestión financiera  $p=0.000 < 0,01$ , por lo que el control previo influye considerablemente en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

**Palabras Clave:** Instrumentos de Gestión, Recursos Financieros, Actividades de Control

## ABSTRACT

The research entitled "The prior control and its influence on the financial management of the Municipality of La Perla, Callao 2021" had as a general objective to determine how the prior control influences the financial management of the Municipality of La Perla, Callao 2021.

The type of research used was basic, of a non-experimental cross-sectional design and correlational type, with a quantitative approach. Likewise, the survey was used as a data collection technique and the questionnaire as an instrument, which were carried out to 33 municipal officials made up of the treasury, accounting, budget and administration areas. From the inferential statistical results, the normality analysis of the prior control and financial management variables performed with the Shapiro-Wilk test indicated that the distributions of both variables ( $p = 0.073$ ,  $p = 0.573$ ) fit a normal distribution. Regarding the general hypothesis, the statistical significance value indicated that the alternative hypothesis is accepted where prior control is correlated with financial management  $p = 0.000 < 0.01$ , so that prior control considerably influences the financial management of the Municipality de la Perla, Callao 2021.

**Keywords:** Management Instruments, Financial Resources, Control Activities.



## I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad, las entidades públicas desarrollan esfuerzos para establecer medidas de control en sus actividades administrativas y financieras con el fin de optimizar los procesos y procedimientos que buscan garantizar la optimización y transparencia de sus operaciones y así prevenir fraudes, errores u omisiones dentro de sus diferentes actividades. Pero existen deficiencias en los controles que no permiten dar cumplimiento a los planes institucionales tanto administrativos como financieros, lo que no garantiza que los recursos de la entidad sean utilizados de manera óptima y por ende realizar una buena gestión.

En el Perú, a diciembre del 2018 solo el 3% de las entidades públicas a nivel nacional han completado la implementación del Sistema de Control Interno (SCI) en el marco de la Directiva N° 013-2016-CG/GPROD. (La Contraloría General de la República, 2021). Es por ello, que en las entidades no se ven reflejados mejoras en sus actividades y en consecuencia los logros no son alcanzados.

Así también, pensar que las funciones de control interno son exclusivos del Órgano de Control Institucional (OCI), han traído consecuencias negativas en el trabajo diario de las municipalidades produciendo problemas en los procesos y afectando el desempeño. Toda vez que a raíz de ello se originan obstáculos, trabas y restricciones en la aplicación y progreso de los controles que anteceden la ejecución de actividades que están al mando de las gerencias, como es el caso del control previo.

Una de las herramientas de control gubernamental es el “Control Previo”, que según, la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República Ley N°27785 (2002) en su artículo 7 señala, que el control interno previo es de competencia única de las autoridades, funcionarios y servidores públicos dado que sus funciones están enmarcadas de acuerdo a las normas que la rigen, a través de las herramientas de gestión que dirigen las actividades de la entidad, las mismas que se encuentran comprendidas en las

políticas y métodos de aprobación, registro, confirmación, evaluación, seguridad y resguardo.

Por consiguiente, todos los servidores públicos deben realizar sus funciones según la normativa vigente, siguiendo los procedimientos que se encuentran inmersos en un buen control previo, el cual consiste en la supervisión, seguimiento y comprobación de las actividades, antes de la ejecución de sus operaciones con la finalidad de optimizar sus procesos y así lograr los planes y objetivos previstos por la entidad.

La presente investigación se desarrolló en la Municipalidad de La Perla, que es una Institución de Gobierno Local que presta servicios públicos, administrativos y sociales a la comunidad, la Sub Gerencia de Tesorería de esta corporación edil, es la que administra los recursos financieros, dentro del ámbito de sus funciones, realizando diferentes procesos y actividades que están enmarcados dentro de sus instrumentos de gestión. Esta Unidad Orgánica es la encargada de la ejecución de los pagos de acuerdo a la programación de los compromisos contraídos por la entidad, según los saldos financieros y a la proyección del flujo de caja diario y mensual, así también es la encargada de la custodia de los títulos valores, de la elaboración y custodia de los comprobantes de pago, entre otras funciones. Muchas veces es en la realización de estos procesos donde ocurren las deficiencias y riesgos, debido a un control previo deficiente lo que con lleva a retrasos en las programaciones de las obligaciones de la entidad, a expedientes de pagos mal sustentados que se originan desde las áreas por donde se lleva a cabo el circuito de pagos, lo que viene afectando la eficiencia, eficacia de la gestión financiera y por ende la transparencia de sus operaciones tanto administrativos como financieros de la Corporación Edil.

Así también, es importante mencionar que la gestión financiera de las entidades públicas cumplen un papel primordial ya que implica una buena administración de los recursos, a razón de sus ingresos percibidos por las asignaciones financieras y por lo recaudación directa así como por la ejecución del gasto, con el fin de brindar a la población servicios de acuerdo a sus necesidades. Es por ello que, todo el proceso que se realiza en la administración pública debe

ser transparente, cumpliendo la programación de los planes institucionales, y esto se llevara a cabo a través de una eficiente realización de las actividades con el fin de que se cumplan los objetivos de la entidad.

Por lo expuesto en párrafos precedentes se planteó el problema general de esta investigación: ¿Cómo influye el control previo en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021? con el objetivo de analizar las deficiencias encontradas antes de la realización de las operaciones dentro de cada unidad orgánica. En relación a ello se plantearon los siguientes problemas específicos: ¿Cómo influye el control previo en los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021?, ¿Cómo influye el control previo en la ejecución del gasto de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021?, ¿Cómo influye el control previo en el control financiero de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021?

La justificación teórica del desarrollo de esta investigación tuvo como propósito determinar cómo el control previo establece acciones, métodos y procedimientos que permita garantizar una eficiente gestión financiera, lo cual conllevara a un buen cumplimiento de los objetivos propuestos, reduciendo así el riesgo de fraudes o errores en el área financiera de la Municipalidad de la Perla. Así también la justificación práctica de este trabajo servirá para resolver un problema práctico es decir, la ejecución de un correcto método de control previo en la Gestión Financiera para dar solución a las deficiencias existentes dentro de la Municipalidad de la Perla. Finalmente el presente trabajo estuvo basado en el uso del método científico, evaluando, planteando procedimientos y utilizando herramientas que permitan que el resultado sea relevante para un eficiente desarrollo en la Gestión Financiera de la entidad.

Es por ello, que el objetivo general fue: Determinar de qué forma influye el control previo en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021, y sus objetivos específicos fueron: Determinar cómo influye el control previo en los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021, Determinar cómo influye el control previo en la ejecución del gasto de la Municipalidad de la Perla,

Callao 2021. Determinar cómo influye el control previo en el control financiero de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

Asimismo, se desprendió la siguiente hipótesis general: El control previo influye considerablemente en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021. y sus hipótesis específicas: El control previo influye en los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021, el control previo influye en la ejecución del gasto de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021, el control previo influye en el control financiero de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

## II. MARCO TEÓRICO

Dentro de los antecedentes internacionales tenemos a Vera (2016), que tuvo como propósito analizar la realidad situacional del control previo en los diferentes procesos de contratación pública, los cuales son utilizados en la gestión financiera, donde concluyó que a pesar de tener en la institución manuales de procedimientos, puestos y lineamientos de todas las áreas administrativas, estas son desconocidas por el personal que labora en la entidad, desde la alta gerencia hasta los trabajadores administrativos, por lo que no conocen íntegramente las normas que constituyen la aplicación del control interno, la falta de interés del personal involucrado respecto a obtener conocimientos sobre los procedimientos, supervisión y seguimiento de las actividades dentro de sus funciones, hace que se tenga un control previo deficiente.

Asimismo, Padilla (2018) tuvo como propósito diseñar un sistema de control interno con el objetivo de optimizar las actividades en la dirección financiera de la entidad. Para ello realizó una encuesta a 30 servidores públicos que trabajan en la dirección financiera, donde los resultados arrojaron que el sistema de control interno tiene un nivel bajo de confianza y alto riesgo en la Dirección Financiera, por lo que se planteó una propuesta con tres fases consecutivas, planeación, ejecución y evaluación, con la que se planea mejorar el desarrollo del control interno, lo cual permitirá mejorar los procesos internos y también detectar de manera rápida los problemas que se puedan generar en cada una de estas fases y por ende solucionarlas antes de que estas puedan causar problemas posteriores, buscando optimizar los procesos de control de los recursos en las áreas que comprenden la administración financiera de la Dirección Financiera.

También, Watson (2016) señaló que una de las grandes dificultades para el control de las inversiones de los recursos públicos reside en que no se realiza una fase previa de procesos de control, que permitan dar conformidad antes de la certificación de la contratación, para así prevenir los actos irregulares y evitando a que se cometan posibles delitos con los recursos públicos. Se llevó a cabo una encuesta al personal especializado de la CGR, en la que se concluyó que se debe

desarrollar un modelo de proceso preventivo, donde se pueda supervisar, controlar y realizar seguimientos de las obras, las cuales deben cumplir las disposiciones legales, presupuestales y principios constitucionales. Así también, del análisis de la información de las encuestas se comprobó que el sistema de control debe ejecutarse en la fase preliminar, para así realizar estrategias que permitan prevenir la corrupción y hacer más eficientes y oportunos la supervisión de la Contraloría y Procuraduría en el proceso de contratación.

Por su parte, Pavez (2016) tuvo como objetivo implantar un sistema de control complementario del aparato institucional, que permita optimar el uso de los recursos asignados según la Ley de Presupuesto del Sector Público, fortaleciendo así la gestión de la tesorería general. Para ello aplicó un modelo canvas, análisis foda, y un mapa estratégico basados en los objetivos institucionales con el fin de optimizar los sistemas de control interno, las cuales incluye herramientas de gestión para la implementación y monitoreo de las estrategias, con el propósito de optimizar los planes estratégicos de la institución alineado con las necesidades de la ciudadanía.

Por otra lado, Rhea (2020) tuvo como objetivo diseñar estrategias para mejorar el Control Interno en el área financiera que permita mejorar y optimizar las actividades, procesos y operaciones financieras, para lo cual se realizó métodos de investigación como observación, entrevistas y encuestas, realizando un diagnostico situacional con los datos extraídos, sobre la estructura y procesos administrativos y financieros de la organización, por lo que se realizó un análisis FODA en el área financiera. Obteniendo como resultado un sistema de control interno deficiente y limitado lo que ha ocasionado que los procesos y procedimientos administrativos y financieros no cumplan con la normativa, generando una información poco confiable en la toma de decisiones, en la unidad Financiera. Las recomendaciones de esta investigación es aplicar estrategias y elaborar documentos de gestión, como manual de procedimientos, informes de control previo y de riesgos, así como una reforma de estructura orgánica, con la objeto de mejorar las actividades, procesos y operaciones financieras.

Respecto a las tesis de investigación del ámbito nacional tenemos como referencia de estudio a las siguientes tesis: Bello (2019), tuvo como objetivo exponer si existen incidencias en la aplicación del control previo en la ejecución de pagos de la sub gerencia de tesorería, donde aplicó técnicas de recolección de información como encuestas a 60 servidores públicos, entre gerentes, sub gerentes, analistas y auxiliares. En el cual se pudo determinar las falencias y debilidades del control previo en el área desde la verificación de la información sustentatoria hasta la fase del giro. En cuanto al resultado general, concluyó que el control previo incide significativamente en la ejecución de pagos, en la programación financiera y documentación para la fase del gasto, por lo que se sugirió la implementación de un sistema de control previo para optimizar la gestión administrativa.

Asimismo, Cuellar (2018) En su tesis de maestría tuvo como objetivo establecer la relación del control previo con la ejecución presupuestal, donde utilizó para la recolección de datos cuestionarios a modo de encuestas a 30 servidores de la oficina contable, con el análisis de los datos concluyó que, existe relación significativa de las dos variables de estudio, así también recomendó procesar normativas dentro de la entidad donde se vean inmersos el personal y los procedimientos, para un buen ambiente control previo con el fin de que el presupuesto se ejecute de manera óptima.

Farias (2018), concluyó que aplicar una mejora al control interno previo dentro de las áreas que integran la administración financiera, permite cumplir en los tiempos establecidos y de manera óptima las tareas y reduce los riesgos potenciales, poniendo énfasis en la importancia de los servidores públicos como pieza clave para el logro de los objetivos institucionales.

Por su parte, Abanto (2017) concluyó que la gestión financiera se ve afectada significativamente al no percibir ingresos suficientes, específicamente por impuesto predial toda vez que no se encuentran implementadas las áreas que contribuyen a que exista una adecuada tributación como la inoperatividad de la Sub Gerencia de fiscalización tributaria y un área catastral que se encargue de llevar un

registro de los bienes inmuebles que se localizan dentro de la provincia de Chota con fines impositivos.

En ese sentido, Claros (2018) tuvo como fin determinar si los recursos con los que dispone la entidad son utilizados de manera óptima, teniendo como base el presupuesto asignado para la realización de actividades que contribuyan a brindar servicios óptimos a la población a través de una buena gestión financiera. Por lo que concluyó a raíz del estudio realizado de que un buen presupuesto por resultados está relacionado directamente a una buena gestión financiera.

Además, Valdiviezo (2017) en su tesis de investigación concluyó que existe una relación significativa entre la gestión de recursos financieros a través de una buena planificación y los objetivos estratégicos de las instituciones educativas. Donde utilizó cuestionarios para la recolección de datos, encuestando a 138 docentes que ocupan cargos directivos. Por lo que recomienda a través de los resultados, que la utilización de los recursos financieros esté de acuerdo con los objetivos propuestos las cuales deben estar enmarcados dentro de las necesidades de la población educativa. Asimismo, Visalot (2017) concluyó que la gestión financiera en las entidades del estado está vinculadas con los procesos y procedimientos de las áreas relacionadas a estas, y que la veracidad del registro de la información en el SIAF dependerá de ellas.

Respecto a ello, Reto (2020) en su trabajo de investigación realizado en la municipalidad de Salitral- Sullana concluyó que la gestión financiera se ve afectada por el nivel de ingresos y racionalización de los gastos, los mismos que inciden en la optimización de los procesos que se ven reflejados en el presupuesto por resultados de la entidad.

Por otro lado, Flores y Díaz (2018) en su artículo académico evaluaron la gestión financiera y las deficiencias en la ejecución presupuestaria de gastos de la entidad municipal. Para ello analizaron la información de sus estados financieros, la ejecución de sus ingresos y gastos y el cumplimiento de las metas presupuestarias. Llegando a la conclusión que las deficiencias se ven reflejadas en



la programación de los ingresos, y que la entidad depende financieramente de las transferencias realizadas por el estado como foncomún, donaciones y transferencias, canon entre otros. Y que la ejecución del gasto tiene un porcentaje muy bajo para dar cumplimiento a las metas presupuestarias y por ende a los objetivos de la Municipalidad, por lo que la gestión financiera es deficiente.

Respecto a las bases teóricas, y para tener en contexto nuestra variable de estudio “control previo” debemos tener en cuenta que el proceso administrativo son las etapas a través de las cuales se lleva a cabo la administración, estas etapas son planeación, organización, dirección y control, las cuales son aplicadas a todas las organizaciones (Munch, 2018). En base a ello, el control es una etapa inherente a toda organización, tal y como lo refiere León (2015) donde mencionó que es una de las fases del ciclo administrativo y como tal está presente en el entorno público como en el privado. Así también, Weihrich et al., (2017) definió al control como el acto de evaluar y corregir el rendimiento de las actividades tanto individual como organizacional para cerciorar que las acciones sean consistentes con los planes.

Asimismo, la CGR en la Ley 27785 (2002) artículo 6<sup>o</sup> señaló que el Control Gubernamental examina, vigila y contrasta, los sucesos y consecuencias de la gestión pública, controlando el uso y destino de los recursos. Stark (2004), la definió como el procedimiento de evaluar las actividades para la toma de decisiones, orientadas a posibilitar el logro de los objetivos de las entidades públicas con eficiencia, integridad, transparencia e igualdad.

En relación a ello, es importante mencionar que el control gubernamental puede ser interno (Entidad) y externo (CGR-SNC) en función de quién lo ejerza. Por lo que en el artículo 7<sup>o</sup> de la mencionada ley hace referencia al control interno como las acciones de cautela previa, simultánea y de verificación posterior que realiza la entidad para que la ejecución de sus recursos, bienes y operaciones sea de forma correcta y eficiente. Apaza (2015) precisó que el control interno son los procesos que la Dirección diseña y desarrolla para que las actividades y logros de objetivos se lleven a cabo de manera razonable y segura con el fin de cumplir las metas respecto a la información financiera. Según el informe COSO. (2013), precisó

que es el proceso que se lleva a cabo por todo el personal de la entidad, con el fin de brindar seguridad razonable, relacionadas con las operaciones, la información y la consecución de los objetivos. Según, Mendoza et al., (2018) concluyeron que el control interno en las entidades de estado debe funcionar como un todo bajo el enfoque de sus objetivos, teniendo en cuenta el ciclo presupuestario y su planeamiento, las cuales deben ser implementados por el titular y los funcionarios de la entidad.

Tomando en cuenta las diversas definiciones, se podría decir que el control interno engloba las normas, procesos y métodos que sirven de base para llevar a cabo un apropiado control, el cual nos permita precisar, conocer y evitar irregularidades y actos indebidos.

Ante ello, en la Ley N° 28716 (2006) se establecieron las normas que regula y forman parte del SCI en las entidades del estado, con el fin de prever y mejorar los sistemas administrativos y operativos con el objeto de gestionar y administrar las acciones de control previo, simultáneo y posterior.

Así también para la CGR en su RC N° 072-98-CG definió al control previo a los procedimientos y operaciones que se ejecutan en las jefaturas, antes de tomar decisiones, con el fin de vigilar la adecuada administración de los recursos. Al respecto, Paucar et al., (2020) la definió como el análisis, cautela y comprobación de las acciones y resultados de la Gestión Pública, respecto al nivel de efectividad, eficacia, transparencia y economía en el empleo y aplicación de los recursos y bienes del Estado. A su vez, Berbey y Valencia (2017) aseveraron que el control previo y las actividades de control están relacionadas junto a la contabilidad financiera, debido a la incidencia positiva en sus actividades con el objetivo de salvaguardar los recursos públicos.

Respecto, a las definiciones del control previo por los autores antes mencionados, podríamos definirla como los procedimientos que se encuentran plasmados en los instrumentos normativos, y que es de competencia de los

servidores públicos, con la finalidad de garantizar una correcta ejecución de las operaciones.

En ese sentido, se dimensiono la variable control previo en: (a) Dimensión Instrumentos de gestión, donde la CGR (2018) señaló que el uso de los instrumentos técnicos normativos posibilita a los gobiernos locales, una buena administración de los recursos humanos, económicos y financieros además de evidenciar considerablemente la transparencia de los resultados en la Gestión Municipal. Por su parte Rivera (2017) la definió como una herramienta importante dentro de una institución, toda vez que orientan, dirigen y deciden la gestión institucional. (b) Dimensión Recurso Humano, para Fernandez et al., (2013) es un factor determinante en el desarrollo cotidiano de las actividades de una organización, ya que debido a sus competencias adquiridas dentro de la gestión de conocimiento hace que tengan mayor competitividad dentro de la entidad. Es así que, la orientación del recurso humano, va depender de las autoridades a su cargo, toda vez que su desempeño estará vinculado a la capacitación según la necesidad de cada área, a la vez garantizara la optimización de sus actividades, (Ospina, 2020). (c) Dimensión Actividades de Control, la Ley N° 28716 (2006) aseveró que son los lineamientos y procedimientos de control que los da la alta gerencia y funcionarios competentes, en vinculación con las funciones asignadas al personal, a fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos de la entidad. En base a ello, Munirovich et al., (2018) señaló que mejorar la eficiencia de las actividades de control, mediante el seguimiento de los procesos y del sistema de producción en su conjunto, proporciona información y análisis de datos veraces, lo que hace que el control interno sea flexible e integrado.

Respecto a la segunda variable Gestión Financiera, podemos citar a Córdova (2016) que la definió como la disciplina que establece valor y asigna recursos financieros, las cuales le permite analizar las medidas que permitan a las organizaciones garantizar la efectividad de sus acciones a través de la administración de los fondos. Asimismo, para Broyles (2020) la gestión financiera se refiere principalmente a la planificación, la obtención de fondos, al análisis de la rentabilidad de los proyectos y el control de la tesorería, así como a las funciones

contables relacionadas con la declaración de beneficios e impuestos. En ese sentido, De Albuquerque et al., (2015) señalaron que la gestión financiera pública desempeña un rol significativo en el desarrollo de la asignación y uso de los recursos públicos y en la administración macroeconómica y que por ende la modernización de esta puede tener un impacto particular en la efectividad, eficiencia y transparencia del gasto público. En base a ello, para Lawson (2015) la GFP se refiere al conjunto de leyes, normas, métodos y procesos empleados por naciones soberanas (y gobiernos subnacionales) para generar ingresos, asignar fondos, realizar gastos públicos, contabilizar fondos y auditar los resultados. Por su parte, Kasoma (2018) indicó que el ciclo de GFP involucra actores y fases, iniciando desde las políticas públicas, aprobación y ejecución presupuestaria, la contabilidad y finalizando en la auditoría externa para garantizar que funcione de manera eficaz y transparente, al tiempo que se preserva la rendición de cuentas. En tal sentido, para la variable gestión financiera podemos establecer que se encarga de la administración de los recursos financieros con la finalidad de obtener resultados beneficiosos para la institución a través de un buen manejo y control de los recursos.

En consecuencia, para poder medir la gestión financiera se operativizó la variable en tres dimensiones: (a) Dimensión Recursos Financieros, Obregón (2019) sostuvo que los recursos financieros de una entidad se representan como el dinero disponible, por toda fuente de financiamiento, las cuales son percibidas por asignaciones financieras y por la captación de recursos propios. Asimismo, para obtener una mayor disponibilidad de fondos financieros y optimizar los recursos financieros se debe realizar una eficiente gestión de la tesorería de la entidad, (Navarro, 2017). En tal sentido, los recursos financieros son los fondos con los que cuentan las entidades para poder llevar a cabo sus actividades y operaciones, las cuales les permite seguir con su funcionamiento. (b) Dimensión Ejecución del Gasto, según el artículo 11° de la Directiva N° 0007-2020-EF/50.01 (2020), las fases de la ejecución del gasto público son compromiso, devengado y girado este último hace referencia al pago o giro de los recursos públicos y se ejecuta en atención a las fases anteriores a esta, por lo que se define como el proceso para la atención de las obligaciones contraídas por las entidades. Linares (2020) señaló

que si la gestión financiera se maneja de manera óptima con un adecuado control de ingresos y gastos, la gestión municipal tendrá resultados transparentes y contara con presupuesto que atienda las necesidades de los ciudadanos, respecto a ello Orellana et al., (2020) aseveró que el gasto público continúa siendo la fuerza central del desarrollo y avance económico, y lejanamente de ser una carga para las economías, es necesaria para su buen funcionamiento; siempre y cuando, se maneje apuntando hacia el desarrollo humano; considerando sectores estratégicos de la economía, las cuales hacen posible otras actividades económicas. En relación a lo descrito, en el artículo 17<sup>o</sup> del DL N° 1441 (2018) se hizo referencia que la gestión de pagos involucra la administración de pagos de las obligaciones contraídas, sobre la base del registro del devengado, toda vez que esta reconoce dicha obligación, la cual debe estar debidamente sustentadas, con las exigencias y condiciones exigidas para la formalización del pago. Así también, Olmo y Isabel (2021) concluyeron que una planificación objetiva de los diferentes cobros y pagos resulta beneficioso en la gestión de tesorería, sin embargo, los retrasos en los pagos de las entidades locales implica un desequilibrio en la posición financiera a corto plazo. (c) Dimensión Control Financiero, Arnal y Gonzalez (2007) aseveró, que el control financiero tiene por objeto demostrar que la actuación en el aspecto económico y financiero de los entes públicos estatales, estén enmarcados dentro de la legalidad eficacia y fiabilidad de los datos documentales, registros y contabilización de las operaciones realizadas. Para Maksymenko y Melikhova (2017) el control financiero estatal (CFE) debe asegurar una adecuada (económica, efectiva, eficiente y transparente) gestión de las finanzas públicas, es decir, el CFE es parte integral de las instituciones, que tiene como objetivo garantizar la legalidad de la información y el uso de los fondos presupuestarios, así como la efectividad para tomar medidas oportunas y adecuadas.

### III. METODOLOGÍA

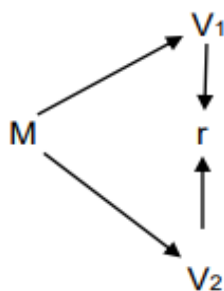
#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### Tipo de Investigación

Para Ñaupás et al., (2018) la investigación básica, recibe ese nombre toda vez que se fundamenta en la curiosidad, la satisfacción de revelar nuevos conocimientos y teorías, es por ello que sirve de base a la investigación aplicada. Por lo tanto el tipo de investigación fue básica.

##### Diseño de la investigación

La investigación fue de diseño no experimental de corte transversal de tipo correlacional. Es de diseño no experimental, toda vez que se ejecutan sin manejar las variables, y los fenómenos o variables ya ocurrieron o sucedieron. (Hernandez & Mendoza, 2018). Así también fue de corte transversal, porque el objeto de estudio se obtiene una única vez en un momento dado. (Bernal, 2016), y correlacional ya que mide la relación entre las variables. (Hernandez & Mendoza, 2018)



Dónde:

- M : Muestra
- V<sub>1</sub> : Variable Control Previo
- V<sub>2</sub> : Variable Gestión Financiera
- r : Relación entre variables

## **Enfoque de la Investigación**

El enfoque de la investigación fue cuantitativo. Para Martínez (2018) se fundamenta en el uso de métodos estadísticos donde se ordenan los datos y se le da significado a la información adquirida sobre un tema de interés.

### **3.2. Variables y operacionalización**

#### **Definición conceptual V<sub>1</sub>**

La CGR (2014) indica que el control previo es el conjunto de acciones de prevención que se efectúan previamente a la realización de sus operaciones y lo ejecutan los funcionarios y los servidores, basándose en las normativas que presiden las actividades de las entidades, los procedimientos determinados, los reglamentos y los planes institucionales.

#### **Definición operacional V<sub>1</sub>**

La definición operacional de la variable Control Previo se operativizó en tres dimensiones: Instrumentos de Gestión, Recurso Humano y Actividades de Control.

#### **Definición conceptual V<sub>2</sub>**

La definición conceptual de la variable Gestión Financiera, para Córdova (2016) es la disciplina que establece valor y asigna recursos financieros, las cuales le permite analizar las medidas que permitan a las organizaciones garantizar la efectividad de sus acciones a través de la administración de los fondos, es por ello que se encarga del análisis de las acciones que tienen que ver con los recursos financieros necesarios en las tareas de las organizaciones, incluyendo el resultado, uso y control.

#### **Definición operacional V<sub>2</sub>**

La definición operacional, para poder medir la Gestión Financiera se operativizó en tres dimensiones: Recursos Financieros, Ejecución del gasto y Control Financiero.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **Poblacion**

Huaire et al., (2017) señaló que una población es la totalidad de cosas, personas o fenómenos que tienen características comunes. La población de estudio estuvo conformada por 33 trabajadores de las áreas de tesorería, contabilidad, logística y administración, de la Municipalidad de la Perla.

#### **Muestra**

Asimismo, Bernal (2016) definió la muestra como una porción de la población que se escoge o clasifica y que nos brinda información para el desarrollo de la investigación. Según lo descrito por Huaire y Bernal, acerca de los conceptos de población y muestra, tomamos a toda la población como muestra de estudio, por lo tanto para la investigación la muestra fue de tipo censal.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Tecnica**

Para Ñaupas et al., (2018) las técnicas de investigación están compuestas por normas y procedimientos para medir cierto proceso y conseguir cierto objetivo y los instrumentos de investigación son los implementos conceptuales o materiales, mediante los cuales se recoge la información, las mismas que pueden ser a través de preguntas, ítems que requieren respuestas del investigado. Es por ello, que la técnica que se utilizó en la investigación fue la encuesta y el instrumento el cuestionario.

#### **Ficha técnica: Variable 1**

Nombre del Instrumento	: Cuestionario de Control Previo
Autor	: Elia María Pozo de la Cruz
Duración	: 10 minutos
Aplicación	: Servidores de la Municipalidad de la Perla
Nº ítems	: 11



Dimensiones	: 3 (Instrumentos de Gestión, Recurso Humano y Actividades de Control)
Escala	: Likert Siempre = 5 Casi siempre = 4 A veces = 3 Casi nunca = 2 Nunca = 1
Niveles	: Bajo, Medio, Alto
Sujetos de Aplicación	: 33

### **Ficha técnica: Variable 2**

Nombre del Instrumento	: Cuestionario de Gestión Financiera
Autor	: Elia María Pozo de la Cruz
Duración	: 10 minutos
Aplicación	: Servidores de la Municipalidad de la Perla
N° ítems	: 10
Dimensiones	: 3 (Recursos Financieros, Ejecución del gasto y Control Financiero)
Escala	: Likert Siempre = 5 Casi siempre = 4 A veces = 3 Casi nunca = 2 Nunca = 1
Niveles	: Bajo, Medio, Alto
Sujetos de Aplicación	: 33

### **Validez**

Para Hernández y Mendoza (2018) la validez da a conocer el grado de exactitud en que un instrumento mide la variable para la cual fue hecha. El cuestionario consta

de 21 preguntas las cuales han sido validadas por expertos, según lo descrito en la siguiente tabla.

Tabla 1

*Validez del contenido del instrumento por juicio de expertos*

Experto	Nombres y Apellidos	DNI	Aplicable
1	Mtra. Aura Quiñones Li	07721447	Aplicable
2	Mtro. Leoncio Asencio Hurtado	25820936	Aplicable
3	Mtra. Wendy Briceño Carhuapoma	76518405	Aplicable

### **Confiabilidad**

Para Niño (2019) la confiabilidad “es una exigencia básica, por cuanto asegura la exactitud y la veracidad de los datos”.(p.89). Por lo que, se realizaron medidas de coherencia, donde se estima la confiabilidad a través del procesamiento de datos del coeficiente alfa de Cronbach y los datos se ven plasmados en el software estadístico SPSS® versión 25.

Se pudo observar que la confiabilidad del instrumento para ambas variables con el coeficiente alfa de Cronbach para el Control Previo obtuvo como resultado 0,907 y para la Gestión Financiera fue de 0,855. Por lo que el instrumento tiene un coeficiente de fiabilidad muy alto. Hernandez y Mendoza (2018) indicaron que existen varios procedimientos para hallar la confiabilidad de un instrumento, y que oscila entre cero y uno (0-1), cuando el coeficiente de fiabilidad se acerque más a uno, tendrá una máxima confiabilidad, mientras que cuando el coeficiente se acerque a cero mayor error en la medición. En consecuencia la confiabilidad del instrumento es válido.

### **3.5. Procedimientos**

Después de determinar la confiabilidad del instrumento, se procedió a recolectar los datos mediante encuestas online, con la ayuda de la aplicación de formularios de google a los colaboradores que pertenecen a las áreas de tesorería, contabilidad, logística y administración de la Municipalidad de la Perla. Las

preguntas del cuestionario fueron de tipo cerrada de acuerdo con la ficha técnica establecida para cada variable. Luego de culminada la encuesta, se analizaron e interpretaron los resultados de los cuestionarios.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Este paso implicó hacer un análisis cuantitativo de los datos mediante representación gráfica y tablas, lo que se utilizó para establecer la relación entre variables y para ello en la primera etapa se pasan los datos en el programa SPSS®, en la segunda etapa que fue analítica se estiman las distribuciones y estadísticas de los ítems, en la tercera etapa, en el programa SPSS® se agrupan los ítems de la matriz en las variables del estudio y en la cuarta etapa se analizaron las variables de estudio mediante la estadística descriptiva. Para Hernandez y Mendoza (2018) el análisis descriptivo involucra esquematizar la información de los datos obtenidos con el propósito de conocer preferencias. Así también, se usó la estadística inferencial, donde mediante ella se pudo inferir las hipótesis tanto generales como específicas.

### **3.7. Aspectos éticos**

La investigación se realizó cumpliendo las normas de ética, estipuladas por la universidad, donde los datos obtenidos fueron proporcionados con el consentimiento de los servidores de la municipalidad, siendo informados que el instrumento es anónimo por lo que sus respuestas son confidenciales y la participación es voluntaria. En base a ello y con la veracidad de la información, se procesaron los datos siguiendo la estructura para la elaboración de trabajos de investigación.

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Resultados descriptivos

Son los métodos utilizados para ordenar, comprender y resumir información de muestras o poblaciones. (Brace y Brace, 2019).

Tabla 2

*Frecuencias de los niveles de control previo*

Niveles	Frecuencia	Porcentaje (%)
Bajo	0	0.00
Medio	15	45.45
Alto	18	54.55
Total	33	100.00

#### **Interpretación:**

Los resultados obtenidos en la variable control previo indican que, del total de servidores de la Municipalidad de la Perla, el 45.45% manifestaron que el nivel de control previo es medio y el 54.55% manifestaron que el nivel de control previo es alto.

Tabla 3

*Frecuencias de la gestión financiera*

Niveles	Frecuencia	Porcentaje (%)
Bajo	0	0.00
Medio	13	39.39
Alto	20	60.61
Total	33	100.00

#### **Interpretación:**

Los resultados obtenidos en la variable Gestión Financiera indican que, del total de servidores de la Municipalidad de la Perla, el 39.39% manifestaron que el nivel de la Gestión Financiera es media y el 60.61% manifestaron que el nivel de la Gestión Financiera es alta.

## 4.2 Resultados Inferenciales

Hace mención a los métodos utilizados en relación a la información de una muestra para adquirir conclusiones respecto a la población. (Brace y Brace, 2019). Para esta investigación se realizó, el análisis de normalidad de las variables de control previo y gestión financiera, el cual fue realizado con la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk, toda vez que el tamaño de la muestra es menor a 50.

Tabla 4

*Prueba de normalidad de las variables control previo y gestión financiera*

	Shapiro-Wilk		
	<i>Estadístico</i>	<i>gl</i>	<i>Sig.</i>
Control previo	0.941	33	0.073
Gestión Financiera	0.973	33	0.573

### **Interpretación:**

Se puede observar que al realizar la prueba de Shapiro-Wilk se obtuvo un estadístico para la variable control previo de 0.9412 y para la variable gestión financiera 0.9732 y los valores de significancia estadística indican que las distribuciones de ambas variables son ( $p=0.073$ ,  $p=0.573$ ) respectivamente, por lo que se ajustan a una distribución normal.

### **Contrastación de Hipótesis**

La prueba de hipótesis tanto general como específica se realizó con el estadístico paramétrico  $R$  de Pearson, para comprobar las correlaciones entre el control previo y gestión financiera.

### **Nivel de significancia y criterio de decisión**

Para la prueba de hipótesis se desarrolló en base a la prueba paramétrica coeficiente de correlación de Karl Pearson, donde  $r$  es una medida numérica que calcula la fuerza de una relación lineal entre dos variables  $x$  y  $y$ .

Si  $r = 1$  hay una correlación lineal positiva perfecta, Si  $r = -1$ , hay correlación lineal negativa perfecta y si  $r = 0$  no hay correlación lineal. Así también, se tomó en cuenta

el nivel de significancia de  $p=0.01$ , el cual implica que 99% de veracidad y un 1% de margen de error y el criterio de decisión es el siguiente:

- Si  $p$  valor  $< 0,01$ . Entonces se rechaza la  $H_0$  y se acepta la  $H_1$
- Si  $p$  valor  $> 0,01$ . Entonces se acepta la  $H_0$  y se rechaza la  $H_1$ .

Dónde :  $H_0$  hace referencia a la hipótesis nula y  $H_1$  a la hipótesis alternativa.

### Hipótesis General

$H_0$ : El control previo no influye considerablemente en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021

$H_1$ : El control previo influye considerablemente en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

Tabla 5

#### *Correlación entre Control Previo y Gestión Financiera*

		Control previo	Gestión Financiera
Control previo	Correlación de Pearson	1	,737**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	33	33
Gestión Financiera	Correlación de Pearson	,737**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	33	33

\*\*La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Interpretación:

El análisis de relación de variables con el coeficiente de correlación de Pearson, indica que las variables de control previo y gestión financiera presentan una correlación positiva alta  $r=0.737$ . Además, el valor de significancia estadística indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis general donde el control previo esta correlacionado con la gestión financiera  $p=0.000<0.01$ .

## Hipótesis Específica 1

Ho: El control previo no influye en los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021

H1: El control previo influye en los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021

Tabla 6

### *Correlación entre Control Previo y la dimensión Recursos Financieros*

		Control Previo	Recursos Financieros
Control Previo	Correlación de Pearson	1	,663**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	33	33
Recursos Financieros	Correlación de Pearson	,663**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	33	33

\*\*La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### **Interpretación:**

La correlación del control previo con los recursos financieros fue moderada  $r=0.663$ , el valor de significancia estadística indica que se acepta la hipótesis alternativa donde el control previo está correlacionado con los recursos financieros  $p=0.000 < 0.01$  y se rechaza la hipótesis nula.

## Hipótesis Específica 2

Ho: El control previo no influye en la ejecución del gasto de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

H1: El control previo influye en la ejecución del gasto de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

Tabla 7

*Correlación entre Control Previo y la dimensión Ejecución del gasto*

		Control Previo	Ejecución del gasto
Control Previo	Correlación de Pearson	1	,479**
	Sig. (bilateral)		,005
	N	33	33
Ejecución del gasto	Correlación de Pearson	,479**	1
	Sig. (bilateral)	,005	
	N	33	33

\*\*La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:**

La correlación del control previo con la ejecución del gasto fue moderada  $r=0.479$ , el valor de significancia estadística indica que se acepta la hipótesis alternativa donde el control previo está correlacionado con la ejecución del gasto  $p=0.000 < 0.01$  y se rechaza la hipótesis nula.

**Hipótesis Específica 3**

Ho: El control previo no influye en el control financiero de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

H1: El control previo influye en el control financiero de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

Tabla 8

*Correlación entre Control Previo y la dimensión Control financiero*

		Control previo	Control financiero
Control previo	Correlación de Pearson	1	,666**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	33	33
Control financiero	Correlación de Pearson	,666**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	33	33

\*\*La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).



**Interpretación:**

La correlación del control previo con el control financiero fue moderada  $r=0.666$ , el valor de significancia estadística indica que se acepta la hipótesis alternativa donde el control previo está correlacionado con el control financiero  $p=0.000 < 0.01$  y se rechaza la hipótesis nula.

## V. DISCUSIÓN

Las deficiencias encontradas en el área financiera de las entidades públicas es un problema que ocurre a menudo y con mayor concurrencia en los gobiernos locales, debido a un deficiente control en sus actividades, tal es el caso de la Municipalidad de la Perla, siendo esta materia de estudio.

Los resultados derivados del estudio realizado, esquematiza los principales hallazgos y a su vez contrasta los resultados encontrados con las teorías y trabajos científicos actuales, con el propósito de determinar cómo el control previo establece acciones, métodos y procedimientos que permita garantizar una eficiente gestión financiera en la Municipalidad de la Perla, siendo la problemática de estudio ¿Cómo influye el control previo en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021?.

Cabe resaltar, que para la realización de esta investigación se validó el contenido del instrumento por medio de juicio de expertos y se realizaron medidas de coherencia, donde se estima la confiabilidad a través del procesamiento de datos del coeficiente alfa de Cronbach, obteniendo como resultado 0,907 para el cuestionario de la variable Control Previo y 0,855 para el cuestionario de la variable Gestión Financiera. A continuación, se procedió a realizar las encuestas a los 33 servidores que conforman las áreas de tesorería, logística, contabilidad y administración y de los resultados descriptivos obtenidos, el 45.45% manifestaron que el nivel de Control Previo es medio y el 54.55% manifestaron que el nivel es alto. Así también, el 39.39% manifestaron que el nivel de la Gestión Financiera es media y el 54.55% manifestaron que el nivel de la Gestión Financiera es alta.

Posterior a ello, se obtuvieron los resultados del análisis estadístico inferencial del sistema SPSS, donde del análisis de normalidad de las variables de control previo y gestión financiera realizados con la prueba de Shapiro-Wilk, se obtuvo los valores de significancia estadística, las cuales indican que las distribuciones de ambas variables ( $p=0.073$ ,  $p=0.573$ ) se ajustan a una distribución normal. Asimismo, el análisis de relación de variables con el coeficiente de

correlación de Pearson indico que las variables de gestión financiera y control previo presentaron una correlación positiva alta  $r=0.737$ .

Respecto a la hipótesis general el valor de significancia estadística indicó que se acepta la hipótesis alternativa donde el control previo esta correlacionado con la gestión financiera  $p=0.000 < 0,01$ , por lo que el control previo influye considerablemente en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

En efecto, esto se corrobora con el estudio de Farias (2018), quien concluyó que aplicar una mejora al control interno previo dentro de las áreas que integran la administración financiera, permite cumplir en los tiempos establecidos y de manera óptima las tareas y reduce los riesgos potenciales, poniendo énfasis en la importancia de los servidores públicos como pieza clave para el logro de los objetivos institucionales.

Por su parte Cuellar (2018), tambien manifesto en su trabajo de investigación que existe relación entre las acciones y procedimientos que forman parte del Control Interno previo y la eficiencia de la Administración Financiera, obteniendo un Rho de Spearman de  $0,714^{**}$  y un  $p = 0.000 < 0,01$  existiendo una relación significativa entre el control previo y ejecución presupuestal en la oficina de contabilidad.

Así también Lliuyac (2019) corrobora dichos resultados en su trabajo de investigación donde determino que existe relacion directa positiva entre sus variables, control previo y gestion de tesoreria ( $r= 0.728$ ;  $sig.= 0.000$ ) validando asi su objetivo general. Cabe precisar que la gestion de tesoreria hace mencion a una optima administración de los recursos financieros en la dirección del Hospital de Huaycán, donde sugiere implementar una política de control previo dentro de la entidad para garantizar así un alto nivel de la gestión financiera.

Entonces, con la validez de los resultados estadísticos de la hipótesis general, se pudo concluir que a mayor control previo, mayor optimización de la gestión financiera, en consecuencia al realizar un mejor proceso de las acciones

que realizan los servidores públicos de la entidad en las áreas involucradas en los procesos de pagos, permitirá limitar riesgos y/o errores, y se podrá garantizar un apropiado manejo de los recursos financieros y por ende una buena gestión financiera.

En cuanto a la hipótesis específica 1, se obtuvo como resultado la correlación del control previo con los recursos financieros, donde se alcanzó una correlación moderada  $r = 0.483$ , y el valor de significancia estadística indica que se acepta la hipótesis alternativa donde el control previo influye en los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021, donde alcanzó un valor de  $p=0.000$ , el cual se encuentra dentro de los valores de decisión  $p=0.000 < 0.01$  rechazando así la hipótesis nula.

Estos resultados concuerdan con la investigación de Watson (2016) donde señala que uno de los grandes conflictos para el control de las inversiones de los recursos públicos reside en que no se realiza una fase previa de procesos de control, que permitan dar conformidad antes de la certificación de la contratación, para así prevenir los actos irregulares y evitando a que se cometan posibles delitos con los recursos públicos.

Asimismo, Reto (2020) es su trabajo de investigación realizado en la municipalidad de Salitral- Sullana concluyó que la gestión financiera se ve afectada por el nivel de ingresos y racionalización de los gastos, los mismos que inciden en la optimización de los procesos que se ven reflejados en el presupuesto por resultados de la entidad.

En tal sentido, el control previo influye en los recursos financieros optimizando los fondos con los que cuentan las entidades para poder llevar a cabo sus actividades y operaciones, las cuales les permite seguir con su funcionamiento.

Respecto a la hipótesis específica 2, los resultados muestran la correlación moderada del control previo con la ejecución del gasto  $r=0.479$  y el valor de significancia de estadística indica que se acepta la hipótesis alternativa, H1: El

control previo influye en la ejecución del gasto de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021, toda vez que se obtuvo como resultado un valor de  $p=0.005 < 0.01$ , rechazando así la hipótesis nula.

Estos resultados concuerdan con lo indicado por Hidalgo (2018), quien concluyó que existe relación directa moderada entre control previo y la mejora del proceso de pagos, con un coeficiente de correlación rho Spearman = ,502 y un valor  $p= 0,000$  menor al nivel  $\alpha = 0,05$ , aseverando que el ambiente de control de los trabajadores se relaciona con el nivel de mejora del proceso de pagos.

En concordancia a ello, Bello (2019) tuvo como objetivo en su trabajo de investigación dar a conocer si existen incidencias en la aplicación del control previo en la ejecución de pagos de la sub gerencia de tesorería, donde aplicó técnicas de recolección de información, en el cual se pudo determinar las falencias y debilidades del control previo en el área desde la verificación de la información sustentatoria hasta la fase del giro. En cuanto al resultado general, concluyó que el control previo incide significativamente en la ejecución de pagos, en la programación financiera y documentación para la fase del gasto, por lo que se sugirió la implementación de un sistema de control previo para optimizar la gestión administrativa.

Finalmente en la hipótesis específica 3, se obtuvo como resultado que existe una correlación moderada del control previo con el control financiero  $r=0.666$  y el valor de significancia estadística indica que se acepta la hipótesis alternativa, H1: el control previo influye en el control financiero de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021, cuyo valor de  $p=0.000 < 0.01$ .

Estos resultados son contrastados con la investigación de Berbey y Valencia (2017) donde concluyeron que en vista de que existe una incidencia del control previo en las actividades de control, ambas están vinculadas entre sí y a la contabilidad financiera, esto se pudo aseverar ya que obtuvieron un nivel de significancia de todos los  $p$ -valor  $< 0.05$ , en consecuencia se señaló que el control previo que ejerce la CGR incide positivamente en el cumplimiento y mejora de las actividades de control de las empresas públicas.

Por su parte, Maksymenko y Melikhova (2017) asevera que el control financiero estatal (CFE) asegura una adecuada (económica, efectiva, eficiente y transparente) gestión de las finanzas públicas, es decir, el CFE es parte integral de las instituciones, que tiene como objetivo garantizar la legalidad de la información y el uso de los fondos presupuestarios, así como la efectividad para tomar medidas oportunas y adecuadas.

En relación a ello, Meneses (2019) concluyó que a mejor gestión administrativa, mejor control financiero, obteniendo un Rho de Spearman = 0.856, con un grado de significación  $p < 0.05$ , donde define a la gestión administrativa como un conjunto de actividades que se realizan con el fin de cumplir los objetivos de la entidad, y uno de los elementos de la administración es el control, donde se evalúan los procesos ligados al rendimiento administrativo. Concluyendo que el control financiero es la supervisión y evaluación de los recursos de la entidad, permitiendo realizar un análisis óptimo de los resultados municipales.

Cabe resaltar, que uno de los objetivos del control gubernamental es optimizar la captación y uso de recursos públicos así como de sus operaciones. Con la finalidad de que los sistemas administrativos de las entidades mejoren su funcionamiento. Es por ello, que la CGR en la Ley 27785 (2002) señaló que el Control Gubernamental examina, vigila y contrasta, los sucesos y consecuencias de la gestión pública, controlando el uso y destino de los recursos.

En base a esa línea hay que entender que el control previo implica supervisar con anticipación a la ejecución de las transacciones u operaciones, las cuales deben estar alineadas con los reglamentos y procedimientos de la entidad. Y la gestión financiera es el proceso donde se ejercen las diversas acciones orientadas a realizar un adecuado manejo de los fondos públicos, permitiendo disponer de manera óptima los recursos financieros para la adquisición de los bienes y servicios, las cuales son imprescindibles para la atención de las necesidades públicas. Todo ello dentro del marco normativo de las instituciones, las cuales están sujetas a una política general de estado.

En consecuencia y según los resultados alcanzados en la investigación podemos aseverar que el control previo influye positivamente en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, es decir a mejor control previo, mejor gestión financiera. Por lo tanto, una óptima ejecución del control previo garantiza la prevención de errores, riesgos y fraudes dentro de la institución municipal, asegurando la validación y veracidad de la documentación sustentadora de los expedientes de gastos, las mismas que forman parte del proceso de la gestión financiera municipal, con el propósito de atender de forma principal las obligaciones contraídas según los objetivos institucionales, las cuales tienen un fin único, que es la prestación de servicios públicos, para el desarrollo de la comunidad.

## VI. CONCLUSIONES

### **Primera:**

Respecto a la hipótesis general, se determinó que el control previo esta correlacionado con la gestión financiera, toda vez que a través de los resultados se obtuvo un valor de  $p=0.000<0.01$  validándose la hipótesis: El control previo influye considerablemente en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

### **Segunda:**

Respecto a la hipótesis específica 1, se determinó una correlación moderada del control previo con los recursos financieros  $r=0.663$ , el valor de significancia estadística indica un valor  $p=0.000<0.01$ . Donde se acepta la hipótesis: El control previo influye en los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

### **Tercera:**

Se determinó una relación moderada del control previo con la ejecución del gasto, con un coeficiente de correlación de Pearson  $r=0.479$ , el valor de significancia estadística indica un valor  $p=0.000<0.01$  aceptando la hipótesis: El control previo influye en la ejecución del gasto de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.

### **Cuarto:**

Se determinó la correlación del control previo con el control financiero la cual fue moderada  $r=0.666$ , el valor de significancia estadística indica un valor  $p=0.000 <0.01$ , donde se afirma que: El control previo influye en el control financiero de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.



## VII. RECOMENDACIONES

- Se recomienda al Gerente de administración y Finanzas gestionar la actualización de los instrumentos de gestión, toda vez que el control previo se realiza antes de la ejecución de las operaciones las cuales están normadas por la institución en sus planes, reglamentos y manuales, con la finalidad de garantizar la transparencia y buena administración de los recursos de la entidad.
- Se recomienda a los funcionarios responsables de las áreas que se encuentran dentro del circuito de pagos, aplicar el control previo dentro de sus actividades administrativas con la finalidad de prevenir errores, omisiones o fraudes antes de la ejecución del pago, salvaguardando así los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.
- Se sugiere al funcionario responsable del área contable contar con un personal especializado para la revisión exclusiva de la documentación sustentadora antes de la fase del devengado y así pueda pasar al área de tesorería para la ejecución del pago. Cumpliendo así con las obligaciones financieras contraídas por la entidad dentro de los plazos establecidos.
- Se sugiere al área de tesorería realizar los controles financieros dentro de lo establecido en las directivas y documentos de gestión para salvaguardar y garantizar la adecuada ejecución de los ingresos y gastos las cuales permitirán una adecuada gestión financiera.
- Se recomienda a los funcionarios aplicar políticas de evaluación continua así como la socialización de las herramientas de gestión a los servidores, que permita mejorar la calidad del personal, lo cual conllevaría a la mejora de sus actividades, siendo esta una actividad del control previo importante en el control financiero.

## REFERENCIA

- Abanto, O. (2017). *La Tributación Municipal y su Contribución a la Gestión Financiera de la Municipalidad Provincial de Chota, 2015* [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Cajamarca]. Repositorio Institucional. <http://repositorio.unc.edu.pe/handle/UNC/1900>
- Apaza, M. (2015). *Auditoría Financiera basada en las Normas Internacionales de Auditoría conforme a las NIIF*. Instituto Pacífico.
- Arnal, S., & Gonzalez, J. (2007). *Manual de Presupuesto y Contabilidad de las Corporaciones Locales*. La Ley. [https://books.google.com.pe/books?id=RNyYV5rJsU0C&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs\\_ge\\_summary\\_r&cad=0#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=RNyYV5rJsU0C&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false)
- Bello, G. (2019). *Incidencia del control previo en la ejecución de pagos de la sub gerencia de tesorería de la municipalidad provincial de Huarochirí 2018* [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/35338>
- Berbey, E., & Valencia, M. (2017). Incidencia Positiva del Control Previo en las Actividades de Control de las Empresas Publicas de Panama y su Relacion con la Contabilidad Financiera y la Auditoria. *Revista Colón Ciencias, Tecnología y Negocios*, 4(2), 38-50. [www.revistas.up.ac.pa/index.php/revista\\_colon\\_ctn/article/view/50](http://www.revistas.up.ac.pa/index.php/revista_colon_ctn/article/view/50)
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación: administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. Pearson Education. <https://www.ebooks7-24.com:443/?il=4326>
- Brase, C. H., Brase, C. P. (2019). *Estadística básica*. Cengage Learning. <http://www.ebooks7-24.com/?il=9532>
- Broyles, J. (2020). *Financial Management and Real Options*. John Wiley & Sons Ltd. <http://103.38.12.142:8081/jspui/bitstream/123456789/215/1/Financial%20Management%20and%20real%20options%20by%20Jack%20Broyles.pdf>
- Claros, K. (2018). *Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018* [Tesis de Maestría. Universidad

- Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional.  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/28033>
- Cordova, M. (2016). *Gestión Financiera*. Ecoe Ediciones.  
<https://www.freelibros.me/contabilidad/gestion-financiera-marcial-cordoba-padilla>
- Cuellar, Z. (2018). *Control previo y la ejecución presupuestal en la oficina de contabilidad del gobierno regional de Tumbes, 2018* [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio academico.  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/35828>
- De Albuquerque, C., Arosteguiberry, A., Cavanagh, J., Chan, J., Fainboim, I., Almudena, B., Pessoa, M., Pimienta, C., Rezai, N., Varea, M., Vargas, J., Uña, G. & Williams, M. (2015). *Gestión financiera pública en América Latina: La clave de la eficiencia y la transparencia*. El Banco Interamericano de Desarrollo. doi:<https://doi.org/10.5089/9781597822244.071>
- Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Tesorería N° 1441. (16 de setiembre de 2018). Diario Oficial "El Peruano". El Congreso de la República.  
<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18178-dl-1441-1/file>
- Directiva N° 0007-2020-EF/50.01 "Directiva para la Ejecución Presupuestaria". (31 de Diciembre de 2020). Diario Oficial "El Peruano". El Congreso de la República. <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/aprueban-la-directiva-no-0007-2020-ef5001-directiva-para-resolucion-directoral-no0034-2020-ef5001-1916350-1>
- Farias, E. (2018). *Control Interno Previo y Administración Financiera en la Municipalidad de Miraflores* [Tesis Doctoral, Universidad Inca Garcilaso de la Vega]. Repositorio institucional.  
<http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/3849>
- Fernandez, V., Souza, C., & Del Canto, E. (2013). Gestión de Conocimiento para Potenciar al Recurso Humano en los Gobiernos Locales. *Revista de Administração de Roraima*, 2(3), 90-113.  
<https://www.redalyc.org/pdf/3475/347532055001.pdf>
- Flores, J., & Flores, A. (2000). La Globalización y su implicancia en el control y gestión. *Quipukamayoc*, 59-63.

- [https://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/quipukamayoc/2000/primer/globa\\_impli.htm](https://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/quipukamayoc/2000/primer/globa_impli.htm)
- Flores, L., & Diaz, D. (2018). Gestión Financiera y Logro de Resultados de la Municipalidad Provincial de San Roman- Puno. *Revista de Investigación en Contabilidad*, 2(1), 38-47. <http://revistas.upsc.edu.pe/journal/index.php/RIC/article/view/27/15>
- Hernandez, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill Education. <https://www.proquest.com/legacydocview/EBC/5485814/bookReader?accountid=43847&ppg=1>
- Hidalgo, M. (2018). *Control previo y mejora del proceso de pagos según el personal de la municipalidad distrital de Pillcomarca -2018* [Tesis de Maestría. Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/22287/Hidalgo\\_MMFF.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/22287/Hidalgo_MMFF.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Huaire, E., Alarco, M., Arteta, H., Ponce, C., Salas, E., Salgado, A., & Zevallos, C. (2017). *Manual de metodología de la investigación: enfoque por competencias*. Universidad San Ignacio de Loyola. <https://www.ebooks7-24.com:443/?il=10288>
- Kasoma, A. (2018). Analysis of the Public Finance Management act of 2018. *Policy Monitoring and Research Centre (PMRC)*, 1-23. [https://www.researchgate.net/publication/329400036\\_Analysis\\_of\\_the\\_Public\\_Finance\\_Act\\_of\\_2018](https://www.researchgate.net/publication/329400036_Analysis_of_the_Public_Finance_Act_of_2018)
- La Contraloría General de la República. (2018). Normal Legales de Impacto Regional y Local. <https://www.congreso.gob.pe/Docs/Otamdegrl/files/bj75.pdf>
- La Contraloría General de la República. (2021). *La Reforma del Control Gubernamental en el Perú: Balance al trienio de su implementación*. [http://doc.contraloria.gob.pe/prensa/libros/LA\\_REFORMA\\_DEL\\_CONTROL\\_GUBERNAMENTAL.pdf](http://doc.contraloria.gob.pe/prensa/libros/LA_REFORMA_DEL_CONTROL_GUBERNAMENTAL.pdf)
- Lawson, A. (2015). Public Financial Management. *GSDRC Professional Development Reading Pack no. 6*, 1-6. <https://gsdrc.org/professional-dev/public-financial-management/>

- León, J. (2015). El ejercicio del Control Preventivo en las Contrataciones Estatales: las Veedurías. *Círculo de Derecho Administrativo*, 1(10), 192-203. file:///D:/Downloads/14021-Texto%20del%20art%C3%ADculo-55828-1-10-20151012%20(3).pdf
- Ley N° 28716, Ley de Control Interno de las Entidades del Estado. (18 de abril de 2006). <https://leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28716.pdf>
- Ley N°27785, Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República. (23 de julio de 2002). <https://leyes.congreso.gob.pe/>
- Linares , V. (2020). *Control financiero de los egresos e ingresos y el cumplimiento de las funciones de la gestión administrativa en una entidad pública del Cono Norte periodo 2018* [Tesis Doctoral, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/46850>
- Lliuyac , M. (2019). *Control previo y la gestión de tesorería en el Hospital de Huaycán Ate - 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/40882>
- Maksymenko, I., & Melikhova, T. (2017). Accounting and analytical procurement of state financial control and directions of its implementation in Ukraine. *Baltic Journal of Economic Studies*, 3(5), 268-275. doi:<https://doi.org/10.30525/2256-0742/2017-3-5-268-275>
- Martinez, H. (2018). *Metodología de la investigación*. Cengage Learning. <http://www.ebooks7-24.com/?il=6401>
- Mendoza, W., Garcia, T., Delgado, M., & Barreiro, I. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 4(4), 207-240. doi:<https://doi.org/10.23857/pocaip>
- Meneses, P. (2019). *Gestión administrativa y control interno en la Municipalidad de Independencia* [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Educación Enrique Guzman y Valle]. Repositorio Institucional. <http://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/3560>
- Munch, L. (2018). *Administración: Gestion organizacional, enfoques y procesos administrativos*. Pearson Education. [www.ebooks7-24.com:443/?il=9257](http://www.ebooks7-24.com:443/?il=9257)
- Munirovich, E., Lvovich, V., Sergeevich, D., Ivanovna, E., Viktorovna, M., & Valerievich, A. (2018). Internal control system in enterprise management :

- analysis and interaction matrices. *European Research Studies Journal*, 21(2), 728-740.  
<https://www.um.edu.mt/library/oar//handle/123456789/33811>
- Navarro, C. (2017). *Gestión eficiente de la tesorería como fuente de beneficio: caso práctico grupo Global Omnium (Aguas de Valencia)*. Universidad Politecnica de Valencia. <http://hdl.handle.net/10251/87172>
- Niño, V. (2019). *Metodología de la investigación: diseño, ejecución e informe*. Ediciones de la U. <http://www.ebooks7-24.com/stage.aspx?il=&pg=&ed=>
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J., & Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis*. Ediciones de la U. <http://www.ebooks7-24.com/?il=8046>
- Obregón, V. (2019). *Gestión de recursos financieros en las instituciones de la Red No. 5 UGEL 03 de Lima – 2019* [Tesis de Maestria, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/38493>
- Olmo, J., & Isabel, B. (2021). Determinantes Del Periodo Medio de Pago Municipal y Eficacia Del Principio de Sostenibilidad de La Deuda Comercial. *Revista de Contabilidad - Spanish Accounting Review*, 24(1), 1-18.  
 doi:<https://doi.org/10.6018/rcsar.370531>
- Orellana, F., Orellana, C., & Vasquez, G. (2020). Ejecución del gasto público en sectores estratégicos de la economía ecuatoriana. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 6(1), 552-566.  
 doi:<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v6i1.1331>
- Ospina, Y. (2020). *Una reflexión acerca de la importancia del recurso humano en el mundo organizacional*. Editorial Santiago de Cali.  
<https://libros.usc.edu.co/index.php/usc/catalog/view/89/112/1688-1>
- Padilla, A. (2018). *Sistema de Control Interno para la Dirección Financiera de la Contraloría General del Estado* [Tesis de Maestria, Universidad Tecnológica Israel]. Repositorio Institucional Digital.  
<https://repositorio.uisrael.edu.ec/handle/47000/1829>
- Paucar, R., Moscoso, K., & Chavez, E. (s.f.). Control previo y los procesos de adquisiciones y contrataciones en los colaboradores de la Red de Salud Jauja, 2018. *Revista Sendas*, 1(1), 1-16.  
 doi:<https://doi.org/10.47192/rcs.v1i1.25>

- Pavez, M. (2016). *Modelo de Sistema de Control de Gestión Tesorería General de la República* [Tesis de Maestría, Universidad de Chile]. Repositorio Academico. <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/144185/Pavez%20Tapia%20Miguel.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Reto, A. (2020). *Presupuesto por resultados y gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana* [ Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/49556>
- Rhea, P. (2020). *Estrategias para mejorar el Sistema de Control Interno en el Área Financiera de la Fiscalía de Imbabura* [Tesis de Maestría, Universidad Tecnológica Israel]. Repositorio Institucional Digital. <https://repositorio.uisrael.edu.ec/handle/47000/2368>
- Rivera, M. (2017). *Los instrumentos de gestión y la gestión pedagógica en las II.EE. de la red N°11 DREC – Callao, 2015* [Tesis de Mestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/8417>
- Stark, C. (2004). *Control Gubernamental y Participación Ciudadana*. CIEN/AID/CGC. [http://www.oas.org/juridico/spanish/gtm\\_res65.pdf](http://www.oas.org/juridico/spanish/gtm_res65.pdf)
- Valdiviezo, E. (2017). *Gestión de recursos financieros y cumplimiento de objetivos estratégicos en Instituciones Educativas de San Juan de Miraflores UGEL 01 2016* [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle]. *Repositorio Institucional*. <http://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/1842>
- Vera, G. (2016). *Análisis al control previo aplicado a los procesos de contratación pública del Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Esmeraldas* [Tesis de Maestría, Pontificia Universidad Católica de Ecuador]. Repositorio Digital PUCESE. <http://hdl.handle.net/123456789/850>
- Visalot, J. (2017). *El sistema integrado de administración financiera y la gestión financiera pública en el MEF-2017* [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. *Respositorio Institucional*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/31756>
- Watson, H. (2016). *El Control Previo como Instrumenta para Mejorar la Efectividad en la Contratacion Publica: Algunas Estrategias en Materia Preconceptual* [Tesis de Maestría, Universidad Santo Tomás]. Repositorio Institucional. doi:<http://dx.doi.org/10.15332/tg.mae.2017.00156>

Wehrich, H., Cannice, M., & Koontz, H. (2017). *Administración: Una perspectiva global, empresarial y de innovación*. McGraw-Hill. <https://www.ebooks7-24.com/stage.aspx?il=&pg=&ed=>



## ANEXOS

### Anexo 1. Matriz de Consistencia

Matriz de Consistencia							
<b>Título: EL CONTROL PREVIO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTION FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DE LA PERLA, CALLAO 2021</b> <b>Autor: ELIA MARIA POZO DE LA CRUZ</b>							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
<p><b>Problema General:</b></p> <p>¿Cómo influye el control previo en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021?</p> <p><b>Problemas Específicos:</b></p> <p>¿Cómo influye el control previo en los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021?</p> <p>¿Cómo influye el control previo en la ejecución del gasto de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021?</p> <p>¿Cómo influye el control previo en el control financiero de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar de qué forma influye el control previo en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Determinar cómo influye el control previo en los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.</p> <p>Determinar cómo influye el control previo en la ejecución del gasto de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.</p> <p>Determinar cómo influye el control previo en el control financiero de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.</p>	<p><b>Hipótesis general:</b></p> <p>El control previo influye considerablemente en la gestión financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b></p> <p>El control previo influye en los recursos financieros de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021</p> <p>El control previo influye en la ejecución del gasto de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.</p> <p>El control previo influye en el control financiero de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021.</p>	<b>Variable 1: CONTROL PREVIO</b>				
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles y rangos</b>
			Instrumentos de Gestión	MOF y ROF Directivas y Normas	<b>1 -4</b>	Escala de Likert: Siempre = 5 Casi siempre = 4 A veces = 3 Casi nunca = 2 Nunca = 1	(1)Bajo 11-26 (2)Medio 27-40 (3)Alto 41-55
			Recurso Humano	Capacitación Evaluación de desempeño	<b>5-7</b>		
			Actividades de Control	Procesamiento de Información Documentación sustentadora	<b>8-11</b>		
			<b>Variable 2: GESTIÓN FINANCIERA</b>				
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles y rangos</b>
			<b>Recursos Financieros</b>	<b>Nivel de ejecución de ingresos</b>	<b>1 -2</b>	Escala de Likert: Siempre = 5 Casi siempre = 4 A veces = 3 Casi nunca = 2 Nunca = 1	(1)Bajo 10-23 (2)Medio 24-37 (3)Alto 38-50
			<b>Ejecución del gasto</b>	<b>Pago a proveedores</b> <b>Pago a personal</b> <b>Pago de tributos</b>	<b>3-5</b>		
			<b>Control financiero</b>	<b>Registro y reportes del SIAF</b> <b>Arqueo de caja y conciliación bancaria</b>	<b>6-10</b>		

Nivel - diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística a utilizar
<p><b>Tipo:</b> Básica</p> <p><b>Nivel:</b> Investigación descriptiva-correlacional..</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental de corte transversal.</p>	<p><b>Población:</b> La población de estudio está conformada por 33 servidores de la Municipalidad distrital de la Perla.</p> <p><b>Tamaño de muestra:</b> 33 servidores, Tipo censal</p>	<p><b>Variable 1: CONTROL PREVIO</b></p> <p><b>Técnicas:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p> <hr/> <p><b>Variable 2: GESTION FINANCIERA</b></p> <p><b>Técnicas:</b> Encuestas</p> <p><b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p>	<p><b>DESCRIPTIVA:</b></p> <p>Distribución de frecuencias y gráficos</p> <p><b>INFERENCIAL:</b></p> <p>Coeficiente de Pearson con el software SPSS Versión 25</p>

## Anexo 2. Instrumento de recolección de datos

### CUESTIONARIO CONTROL PREVIO DE LA MUNICIPALIDAD DE LA PERLA

Estimados colaboradores agradezco responder la siguiente encuesta que tiene como propósito obtener datos que permitan desarrollar el trabajo de investigación. El instrumento es anónimo por lo que sus respuestas son confidenciales y su participación es voluntaria.

Marque con un aspa (X) las siguientes interrogantes, tomando en cuenta las alternativas:

5. Siempre
4. Casi siempre
3. A veces
2. Casi nunca
1. Nunca

Nº	Dimensiones/ ítems	1	2	3	4	5
	<b>INSTRUMENTOS DE GESTIÓN</b>					
1	Utiliza los Instrumentos técnicos de gestión municipal en sus actividades?					
2	Se cumple con lo establecido en el manual y en el reglamento de organizaciones y funciones?					
3	Aplican las directivas en la ejecución de tareas encomendadas?					
4	Las normas emitidas por los órganos de gobierno y la Administración municipal son aplicadas en sus procedimientos?					
	<b>RECURSO HUMANO</b>					
5	El área cuenta con personal capacitado para la realización de las labores?					
6	La municipalidad capacita al personal de forma constante?					
7	El personal es evaluado según el cumplimiento de las labores encomendadas?					
	<b>ACTIVIDADES DE CONTROL</b>					
8	Se utilizan parámetros para que las actividades y procedimientos de control se cumplan de manera óptima?					
9	Los expedientes de pago son recepcionado y/o remitidos de manera formal?					
10	Los expedientes de pago son debidamente sustentados por las áreas que forman parte del proceso de pago?					
11	Se realiza un control previo en la documentación que sustenta el gasto?					

## CUESTIONARIO GESTIÓN FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DE LA PERLA

Estimados colaboradores agradezco responder la siguiente encuesta que tiene como propósito obtener datos que permitan desarrollar el trabajo de investigación. El instrumento es anónimo por lo que sus respuestas son confidenciales y su participación es voluntaria.

Marque con un aspa (X) las siguientes interrogantes, tomando en cuenta las alternativas:

- 5. Siempre
- 4. Casi siempre
- 3. A veces
- 2. Casi nunca
- 1. Nunca

Nº	Dimensiones/ ítems	1	2	3	4	5
<b>RECURSOS FINANCIEROS</b>						
1	Los ingresos recaudados se registran oportunamente en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?					
2	Los ingresos presupuestados guardan relación con los ingresos recaudados?					
<b>EJECUCION DEL GASTO</b>						
3	Los pagos a proveedores se realizan según el plazo establecido en el Reglamento de la Ley de Contrataciones N° 30225?					
4	Los pagos al personal y de tributos se realizan en el mes que corresponden?					
5	Los gastos devengados superan el saldo financiero, dificultando los pagos?					
<b>CONTROL FINANCIERO</b>						
6	Se registran oportunamente las operaciones en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?					
7	El SIAF proporciona información adecuada para poder establecer un control eficiente de los recursos financieros?					
8	Se realizan arqueos de caja para garantizar el manejo adecuado de los fondos recaudados?					
9	Se realizan las conciliaciones bancarias mensualmente?					
10	Los saldos financieros son conciliados con los saldos contables y presupuestales?					

### Anexo 3. Validez del Instrumento

#### CARTA DE PRESENTACIÓN

Señora: Mtra.(o)

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Es muy grato comunicarnos con usted para expresarle nuestros saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Pos Grado en Gestión Pública de la UCV, en la sede Lima Norte., promoción 2021, aula Virtual, requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la cual optare el grado de Magister.

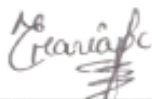
El título nombre del proyecto de investigación es: **El Control Previo y su Influencia en la Gestión Financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021** y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



---

**Elia María Pozo de la Cruz**  
D.N.I. 42443851

**MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE: CONTROL PREVIO**

Variable	Dimensiones	Indicadores	Item	Escala de Medición	Niveles y rango
<p>La Contraloría General de la Republica (2014) la define como:</p> <p>El conjunto de acciones de cautela que se realizan antes de la ejecución de los procesos u operaciones y lo realizan, los funcionarios y los servidores, sobre la base de las normas que rigen las actividades de la organización, los procedimientos establecidos, los reglamentos y los planes institucionales. (p.18)</p>	Instrumentos de gestión	MOF, ROF	Utiliza los Instrumentos técnicos de gestión municipal en sus actividades?	<b>Escala de Likert</b>  <b>5)Siempre</b> <b>4)Casi siempre</b> <b>3)A veces</b> <b>2)Casi nunca</b> <b>1)Nunca</b>	(1)Bajo 11-26  (2)Medio 27-40  (3)Alto 41-55
			Se cumple con lo establecido en el manual y en el reglamento de organizaciones y funciones?		
		Directivas y Normas	Aplican las directivas en la ejecución de tareas encomendadas?		
			Las normas emitidas por los órganos de gobierno y la Administración municipal son aplicadas en sus procedimientos?		
	Recurso Humano	Capacitación	El área cuenta con personal capacitado para la realización de las labores?		
			La municipalidad capacita al personal de forma constante?		
		Evaluación de desempeño	El personal es evaluado según el cumplimiento de las labores encomendadas?		
	Actividades de control	Procesamiento de información	Se utilizan parámetros para que las actividades y procedimientos de control se cumplan de manera óptima?		
		Documentación sustentadora	Los expedientes de pago son recepcionado y/o remitidos de manera formal?		
			Los expedientes de pago son debidamente sustentados por las áreas que forman parte del proceso de pago?		
		Se realiza un control previo en la documentación que sustenta el gasto?			

**MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE: GESTIÓN FINANCIERA**

Variable	Dimensiones	Indicadores	Item	Escala de Medición	Niveles y rango
<p>Córdova (2016) la define como:</p> <p>La disciplina que establece valor y asigna recursos financieros, las cuales le permite analizar las medidas que permitan a las organizaciones garantizar la efectividad de sus acciones a través de la administración de los fondos, es por ello que se encarga de analizar las decisiones y acciones que tienen que ver con los medios financieros necesarios en las tareas de las organizaciones, incluyendo su logro, utilización y control.</p>	Recursos Financieros	Nivel de ejecución de ingresos	Los ingresos recaudados se registran oportunamente en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?	<p><b>Escala de Likert</b></p> <p><b>5) Siempre</b>  <b>4) Casi siempre</b>  <b>3) A veces</b>  <b>2) Casi nunca</b>  <b>1) Nunca</b></p>	<p>(1)Bajo 10-23</p> <p>(2)Medio 24-37</p> <p>(3)Alto 38-50</p>
			Los ingresos presupuestados guardan relación con los ingresos recaudados?		
	Ejecución del gasto	Pago a proveedores Pago a personal Pago de Tributos	Los pagos a proveedores se realizan según el plazo establecido en el Reglamento de la Ley de Contrataciones N° 30225?		
			Los pagos al personal y de tributos se realizan en el mes que corresponden?		
			Los gastos devengados superan el saldo financiero, dificultando los pagos?		
	Control Financiero	Registros y reportes del SIAF	Se registran oportunamente las operaciones en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?		
			El SIAF proporciona información adecuada para poder establecer un control eficiente de los recursos financieros?		
		Arqueo de caja y Conciliaciones bancarias	Se realizan arqueos de caja para garantizar el manejo adecuado de los fondos recaudados?		
			Se realizan las conciliaciones bancarias mensualmente?		
			Los saldos financieros son conciliados con los saldos contables y presupuestales?		

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE CONTROL PREVIO**

N°	Dimensiones/ ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>INSTRUMENTOS DE GESTIÓN</b>								
1	Utiliza los Instrumentos técnicos de gestión municipal en sus actividades?	x		x		x		
2	Se cumple con lo establecido en el manual y en el reglamento de organizaciones y funciones?	x		x		x		
3	Aplican las directivas en la ejecución de tareas encomendadas?	x		x		x		
4	Las normas emitidas por los órganos de gobierno y la Administración municipal son aplicadas en sus procedimientos?	x		x		x		
<b>RECURSO HUMANO</b>								
5	El área cuenta con personal capacitado para la realización de las labores?	x		x		x		
6	La municipalidad capacita al personal de forma constante?	x		x		x		
7	El personal es evaluado según el cumplimiento de las labores encomendadas?	x		x		x		
<b>ACTIVIDADES DE CONTROL</b>								
8	Se utilizan parámetros para que las actividades y procedimientos de control se cumplan de manera óptima?	x		x		x		
9	Los expedientes de pago son recepcionado y/o remitidos de manera formal?	x		x		x		
10	Los expedientes de pago son debidamente sustentados por las áreas que forman parte del proceso de pago?	x		x		x		
11	Se realiza un control previo en la documentación que sustenta el gasto?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI EXISTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Mtro. (a) WENDY YOMIRA BRICEÑO CARHUAPOMA      DNI: 76518405

Especialidad del validador: Maestra en Gestión Pública

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma del Experto Informante

Lima, 04 de junio del 2021





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTION FINANCIERA**

N°	Dimensiones/ ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>RECURSOS FINANCIEROS</b>							
1	Los ingresos recaudados se registran oportunamente en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?	x		x		x		
2	Los ingresos presupuestados guardan relación con los ingresos recaudados?	x		x		x		
	<b>EJECUCION DEL GASTO</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
3	Los pagos a proveedores se realizan según el plazo establecido en el Reglamento de la Ley de Contrataciones N° 30225?	x		x		x		
4	Los pagos al personal y de tributos se realizan en el mes que corresponden?	x		x		x		
5	Los gastos devengados superan el saldo financiero, dificultando los pagos?	x		x		x		
	<b>CONTROL FINANCIERO</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Se registran oportunamente las operaciones en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?	x		x		x		
7	El SIAF proporciona información adecuada para poder establecer un control eficiente de los recursos financieros?	x		x		x		
8	Se realizan arquezos de caja para garantizar el manejo adecuado de los fondos recaudados?	x		x		x		
9	Se realizan las conciliaciones bancarias mensualmente?	x		x		x		
10	Los saldos financieros son conciliados con los saldos contables y presupuestales?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI EXISTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Mtro. (a) WENDY YOMIRA BRICEÑO CARHUAPOMA    DNI: 76518405

Especialidad del validador: Maestra en Gestión Pública

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

  
Firma del Experto Informante

Lima, 04 de junio del 2021

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE CONTROL PREVIO**

N°	Dimensiones/ ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>INSTRUMENTOS DE GESTIÓN</b>								
1	Utiliza los Instrumentos técnicos de gestión municipal en sus actividades?	x		x		x		
2	Se cumple con lo establecido en el manual y en el reglamento de organizaciones y funciones?	x		x		x		
3	Aplican las directivas en la ejecución de tareas encomendadas?	x		x		x		
4	Las normas emitidas por los órganos de gobierno y la Administración municipal son aplicadas en sus procedimientos?	x		x		x		
<b>RECURSO HUMANO</b>								
5	El área cuenta con personal capacitado para la realización de las labores?	x		x		x		
6	La municipalidad capacita al personal de forma constante?	x		x		x		
7	El personal es evaluado según el cumplimiento de las labores encomendadas?	x		x		x		
<b>ACTIVIDADES DE CONTROL</b>								
8	Se utilizan parámetros para que las actividades y procedimientos de control se cumplan de manera óptima?	x		x		x		
9	Los expedientes de pago son recepcionado y/o remitidos de manera formal?	x		x		x		
10	Los expedientes de pago son debidamente sustentados por las áreas que forman parte del proceso de pago?	x		x		x		
11	Se realiza un control previo en la documentación que sustenta el gasto?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI EXISTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Mtro. (a) LEONCIO MARCIAL ASECIO HURTADO    DNI: 25820936

Especialidad del validador: Maestra en Gestión Pública

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma del Experto Informante

Lima, 04 de junio del 2021



## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTION FINANCIERA

N°	Dimensiones/ ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>RECURSOS FINANCIEROS</b>							
1	Los ingresos recaudados se registran oportunamente en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?	x		x		x		
2	Los ingresos presupuestados guardan relación con los ingresos recaudados?	x		x		x		
	<b>EJECUCION DEL GASTO</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
3	Los pagos a proveedores se realizan según el plazo establecido en el Reglamento de la Ley de Contrataciones N° 30225?	x		x		x		
4	Los pagos al personal y de tributos se realizan en el mes que corresponden?	x		x		x		
5	Los gastos devengados superan el saldo financiero, dificultando los pagos?	x		x		x		
	<b>CONTROL FINANCIERO</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Se registran oportunamente las operaciones en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?	x		x		x		
7	El SIAF proporciona información adecuada para poder establecer un control eficiente de los recursos financieros?	x		x		x		
8	Se realizan arqueos de caja para garantizar el manejo adecuado de los fondos recaudados?	x		x		x		
9	Se realizan las conciliaciones bancarias mensualmente?	x		x		x		
10	Los saldos financieros son conciliados con los saldos contables y presupuestales?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI EXISTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Mtro. (a) LEONCIO MARCIAL ASECIO HURTADO    DNI: 25820936

Especialidad del validador: Maestra en Gestión Pública

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Firma del Experto Informante

Lima, 04 de junio del 2021

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE CONTROL PREVIO**

N°	Dimensiones/ ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>INSTRUMENTOS DE GESTIÓN</b>								
1	Utiliza los Instrumentos técnicos de gestión municipal en sus actividades?	x		x		x		
2	Se cumple con lo establecido en el manual y en el reglamento de organizaciones y funciones?	x		x		x		
3	Aplican las directivas en la ejecución de tareas encomendadas?	x		x		x		
4	Las normas emitidas por los órganos de gobierno y la Administración municipal son aplicadas en sus procedimientos?	x		x		x		
<b>RECURSO HUMANO</b>								
5	El área cuenta con personal capacitado para la realización de las labores?	x		x		x		
6	La municipalidad capacita al personal de forma constante?	x		x		x		
7	El personal es evaluado según el cumplimiento de las labores encomendadas?	x		x		x		
<b>ACTIVIDADES DE CONTROL</b>								
8	Se utilizan parámetros para que las actividades y procedimientos de control se cumplan de manera óptima?	x		x		x		
9	Los expedientes de pago son recepcionado y/o remitidos de manera formal?	x		x		x		
10	Los expedientes de pago son debidamente sustentados por las áreas que forman parte del proceso de pago?	x		x		x		
11	Se realiza un control previo en la documentación que sustenta el gasto?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI EXISTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad:   Aplicable [ X ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Mtro. (a) AURA ELISA QUIÑONES LI       DNI: 07721447

Especialidad del validador: **Maestra en Gestión Pública**

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma del Experto Informante

Lima, 04 de junio del 2021



## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTION FINANCIERA

N°	Dimensiones/ ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>RECURSOS FINANCIEROS</b>							
1	Los ingresos recaudados se registran oportunamente en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?	x		x		x		
2	Los ingresos presupuestados guardan relación con los ingresos recaudados?	x		x		x		
	<b>EJECUCION DEL GASTO</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
3	Los pagos a proveedores se realizan según el plazo establecido en el Reglamento de la Ley de Contrataciones N° 30225?	x		x		x		
4	Los pagos al personal y de tributos se realizan en el mes que corresponden?	x		x		x		
5	Los gastos devengados superan el saldo financiero, dificultando los pagos?	x		x		x		
	<b>CONTROL FINANCIERO</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Se registran oportunamente las operaciones en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?	x		x		x		
7	El SIAF proporciona información adecuada para poder establecer un control eficiente de los recursos financieros?	x		x		x		
8	Se realizan arqueos de caja para garantizar el manejo adecuado de los fondos recaudados?	x		x		x		
9	Se realizan las conciliaciones bancarias mensualmente?	x		x		x		
10	Los saldos financieros son conciliados con los saldos contables y presupuestales?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI EXISTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Mtro. (a) AURA ELISA QUINONES LI    DNI: 07721447

Especialidad del validador: Maestra en Gestión Pública

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Firma del Experto Informante

Lima, 04 de junio del 2021

## Anexo 4. Coeficiente de Confiabilidad del Instrumento

Control Previo

Alfa de Cronbach	N de elementos
,907	11

Fuente: SPSS V25.

Gestión Financiera

Alfa de Cronbach	N de elementos
,855	10

Fuente: SPSS V25.

## Anexo 5. Matriz de datos SPSS

\*data que vale.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

1 : Marcatemporal P1

	Marcatemporal	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11
1	P1	3	3	4	4	5	2	5	4	4	3	4
2	P2	4	3	4	4	5	2	4	4	3	3	3
3	P3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3
4	P4	3	3	3	4	4	1	1	3	5	4	5
5	P5	3	4	5	4	4	3	3	3	5	5	5
6	P6	3	4	4	4	5	2	4	3	4	5	5
7	P7	4	4	5	5	5	3	4	4	5	5	5
8	P8	3	4	4	5	3	2	3	3	5	5	5
9	P9	2	4	3	3	2	3	5	4	5	5	5
10	P10	4	4	5	5	4	2	4	4	5	5	5
11	P11	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5
12	P12	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5
13	P13	4	4	4	4	5	3	3	4	5	5	4
14	P14	5	5	5	5	4	2	4	4	4	5	5
15	P15	4	5	5	5	4	3	4	4	5	5	5
16	P16	3	3	3	4	3	2	5	3	3	3	4
17	P17	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
18	P18	4	4	4	4	5	3	5	4	5	5	5
19	P19	4	3	4	4	3	2	3	3	4	4	4
20	P20	4	4	4	4	5	3	5	4	5	5	5
21	P21	3	4	2	3	3	1	2	3	4	4	5
22	P22	4	4	5	4	5	2	4	5	5	5	5

Vista de datos Vista de variables

data que vale.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana

1 : Marcatemporal P1

	G1	G2	G3	G4	G5	G6	G7	G8	G9	G10
1	4	3	3	3	3	4	4	3	5	3
2	3	3	4	4	3	4	4	4	5	4
3	4	4	4	5	3	4	4	4	5	3
4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	3
5	5	5	4	5	2	5	4	3	5	4
6	3	3	4	4	2	4	4	3	5	5
7	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5
8	4	2	4	5	3	4	3	4	5	5
9	5	4	5	5	2	5	5	5	5	5
10	5	5	4	5	2	5	4	5	5	5
11	5	5	4	4	3	3	3	3	3	3
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
13	5	3	3	4	2	4	5	5	5	5
14	4	4	4	4	3	5	5	5	5	4
15	5	4	4	5	3	5	5	5	5	5
16	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
17	5	4	5	5	3	5	5	4	5	5
18	4	4	5	4	2	4	4	4	5	5
19	3	4	5	5	2	4	3	3	5	4
20	4	4	5	4	2	4	4	4	5	5
21	2	4	5	5	1	5	3	3	5	4
22	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5

Vista de datos Vista de variables

## Anexo 6. Análisis descriptivos de las variables

	Media	Desviación estándar	N
Control previo	41,00	7,276	33
Gestión financiera	39,48	5,167	33

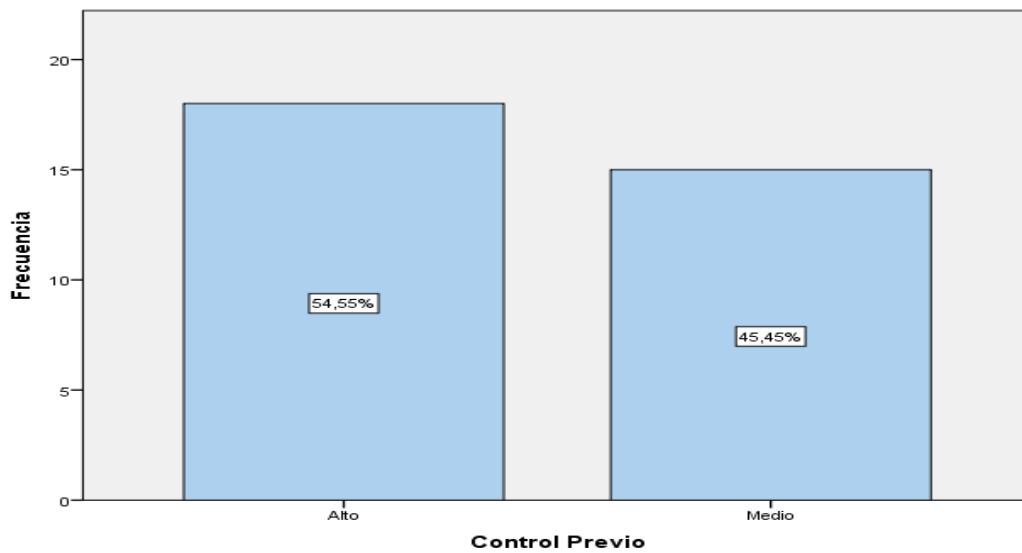


Figura1. Diagrama de barras con frecuencias y porcentajes de los niveles de control previo

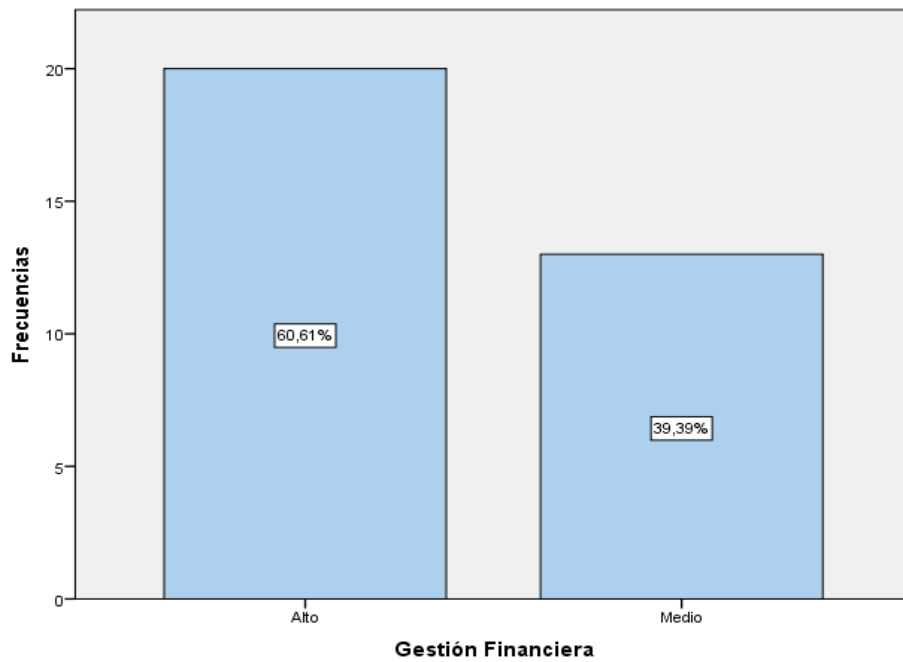


Figura 2. Diagrama de barras con frecuencias y porcentajes de los niveles de Gestión Financiera

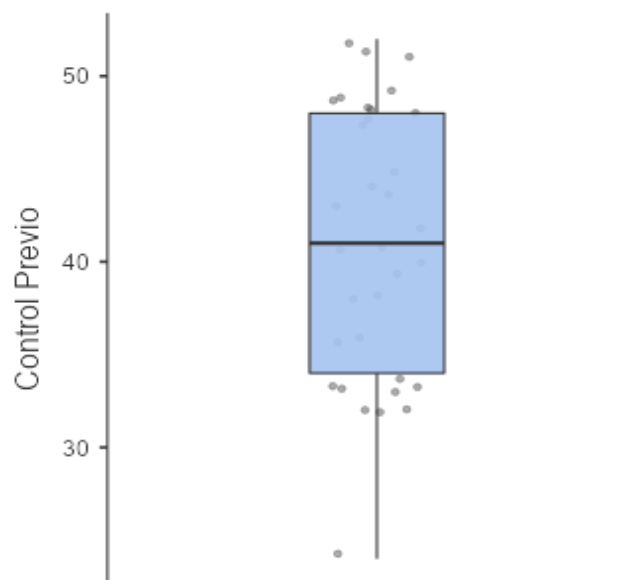


Figura 3. Diagrama de cajas y bigotes de las puntuaciones del control previo de los servidores de la Municipalidad de la Perla.



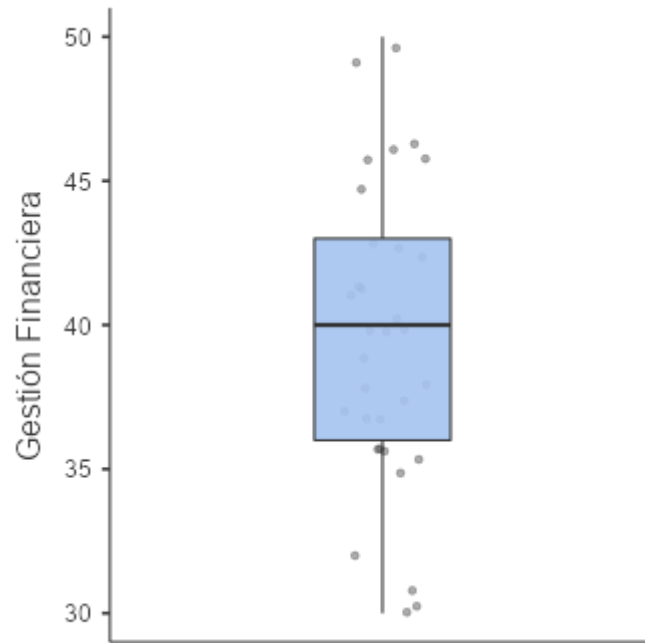


Figura 4. Diagrama de cajas y bigotes de las puntuaciones de la gestión financiera de los servidores de la Municipalidad de la Perla.

## Anexo 7. Carta de presentación



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"  
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Lima, 20 de mayo de 2021  
Carta P. 0149-2021-UCV-VA-EPG-F01/J

CPC  
ENGEL ALBERTO SALINAS GAVIDIA  
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
MUNICIPALIDAD DE LA PERLA

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a POZO DE LA CRUZ, ELIA MARIA; identificada con DNI N° 42443851 y con código de matrícula N° 7002517235; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRA, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación titulado:

**EL CONTROL PREVIO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DE LA PERLA, CALLAO 2021**

Con fines de investigación académica, solicito a su digna persona otorgar el permiso a nuestra estudiante, a fin de que pueda obtener información, en la institución que usted representa, que le permita desarrollar su trabajo de investigación. Nuestro estudiante investigador POZO DE LA CRUZ, ELIA MARIA asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de haber finalizado el mismo con la asesoría de nuestros docentes.

Agradeciendo la gentileza de su atención al presente, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,




Dr. Carlos Ventura Orbegoso  
Jefe  
ESCUELA DE POSGRADO  
UCV FILIAL LIMA  
CAMPUS LIMA NORTE

Somos la universidad de los  
que quieren salir adelante.



## Anexo 8. Carta de autorización de utilización de datos

  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA PERLA  
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

La Perla, 31 de mayo del 2021

**OFICIO N° 020-2021-GAF/MDLP**  
SEÑOR:  
**DR. CARLOS VENTURO ORBEGOSO**  
JEFE DE LA ESCUELA DE POSGRADO UCV FILIAL LIMA  
CAMPUS LIMA NORTE  
Presente.-

ASUNTO : SOLICITUD DE PERMISO PARA EL DESARROLLO DE INVESTIGACION  
ACADEMICA

REFERENCIA: CARTA P. N°0149-2021-UCV-VA-EPG-F01/J (EXPEDIENTE N° 003813)

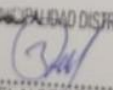
De mi consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted, en atención al documento de la referencia, mediante el cual presenta a su estudiante investigador POZO DE LA CRUZ, ELIA MARIA del Programa de MAESTRIA EN GESTION PÚBLICA de su digna Institución; así como solicita se le otorgue el permiso a fin de obtener información de esta Corporación Edil.

Al respecto, me es grato comunicarle que estamos complacidos en otorgarle el permiso a vuestra estudiante POZO DE LA CRUZ, ELIA MARIA con la finalidad de obtener información de nuestra institución, que le permita desarrollar su trabajo de investigación académica en la elaboración de su Tesis y optar al grado de MAESTRA.

Aprovecho la oportunidad para manifestarle las muestras de mi especial consideración y estima personal.

Atentamente,

  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA PERLA  
C.P.C. ENGEL ALBERTO SALINAS GAVIDIA  
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

---

Municipalidad de la Perla - RUC N° 20131369710  
Calle Juan José Pardo N° 598 - Benjamin Doing Lossio  
Callao Telef. 498-0074/ 992963195