



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Logros del Presupuesto por Resultados en el Gobierno Local
de Ventanilla, 2020.**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Owaki Paredes, Ken Tsuyoshi (ORCID: 0000-0002-4169-9394)

ASESOR:

Dr. Martínez López, Edwin Alberto (ORCID: 0000-0002-1769-1181)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LIMA – PERÚ

2021

Dedicatoria:

Para alcanzar el logro del trabajo se necesitó motivación ardua con la ayuda de Dios dedico este trabajo a mis padres Pedro y Yarith, que me ayudaron con sus afectos y cariños a alcanzar este éxito grande, vencer las adversidades a no darme por vencido y a superarme profesionalmente.

Agradecimiento:

A Dios por mantenerme constante al logro este éxito, y al Asesor de Tesis Dr. Edwin Alberto Martínez López por la orientación y el apoyo constante para lograr la ejecución de este trabajo. A la municipalidad de Ventanilla que permitió aplicar este trabajo para el mejoramiento de la población.

Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	14
3.1 Tipo y diseño de investigación	14
3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización	14
3.3 Escenario de estudio	16
3.4 Participantes	16
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
3.6 Procedimiento	17
3.7 Rigor científico	18
3.8 Método de análisis de datos	19
3.9 Aspectos éticos	19
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	20
V. CONCLUSIONES	27
VI. RECOMENDACIONES	28
VII. PROPUESTA	29
REFERENCIAS	32
ANEXOS	

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de categorización

Anexo 2: Guía de la entrevista semi estructurada

Anexo 3: Matriz de desgrabación de la entrevista

Anexo 4: Matriz de codificación de la entrevista

Anexo 5: Matriz de codificación y conclusiones de las entrevistas

Anexo 6: Guía de Observación

Anexo 7: Ficha de Análisis documental

Índice de tablas

Tabla 1: Gasto de la ejecución del Gobierno local Ventanilla	7
Tabla 2: Proyectos del Gobierno local Ventanilla	11
Tabla 3: Actividades del Presupuesto Participativo	12
Tabla 4: Categorías y Sub Categorías	15

Índice de Figuras

Figura 1: Triangulación de entrevistas a profundidad	20
Figura 2: Triangulación de la observación de la unidad de estudio	23
Figura 3: Triangulación de las técnicas de investigación utilizadas	24
Figura 4: Triangulación de marco teórico antecedentes y resultados	25
Figura 5: Consulta amigable Municipalidad de Ventanilla	53
Figura 6: Objetivos institucionales estratégicos con sus indicadores	54
Figura 7: Organigrama de la Municipalidad de Ventanilla	55
Figura 8: funcionarios de la Municipalidad de Ventanilla	56
Figura 9: Consentimiento Informado	57
Figura 10: FUT de la Municipalidad de Ventanilla	58
Figura 11: FUT de la Municipalidad de Ventanilla recepcionado	59
Figura 12: Carta de autorización de la Municipalidad de Ventanilla	60

RESUMEN

El estudio tiene como objetivo principal proponer una metodología para que la ejecución del presupuesto por resultado mejore la calidad de vida de los ciudadanos. La metodología aplicada de la investigación es cualitativa de tipo básica con un diseño no experimental transversal. El escenario de estudio es la municipalidad de Ventanilla, que cuenta 66 funcionarios entre gerentes, subgerentes, asesores y jefes municipales. Mediante las técnicas de observación del participante se obtiene información como se practican las teorías en base al presupuesto por resultados, la entrevista permite conocer las características en base a la experiencia de los funcionarios y el análisis de los documentos.

El presupuesto por resultados tiene relación directa con la calidad de vida de la población requiere de un programa presupuestal que permite la mejora de las condiciones de vida de la población, a través del seguimiento y evaluación continua se conocen necesidades de la ciudadanía y con el eficiente gasto se logra una buena utilización de los recursos, la municipalidad es premiada por cumplir con las metas en el programa de incentivos permitiendo con el dinero obtenido compartirlo en la población para seguir brindando un buen servicio al ciudadano y mejorar la gestión pública del gobierno local.

Palabras clave: Programas presupuestales, Gestión Pública, Presupuesto por resultados, Programa de Incentivos, ejecución presupuestal.

ABSTRACT

The main objective of the study is to propose a methodology so that the execution of the budget by result improves the quality of life of citizens. The applied research methodology is qualitative of the basic type with a non-experimental cross-sectional design. The study scenario is the municipality of Ventanilla, which has 66 officials among managers, assistant managers, advisers and municipal chiefs. Through participant observation techniques, information is obtained as the theories are practiced based on the budget by results, the interview allows to know the characteristics based on the experience of the officials and the analysis of the documents.

The budget for results is directly related to the quality of life of the population requires a budget program that allows the improvement of the living conditions of the population, through continuous monitoring and evaluation, the needs of the citizens are known and with the efficient spending is achieved a good use of resources, the municipality is rewarded for meeting the goals in the incentive program allowing the money obtained to share it with the population to continue providing good service to citizens and improve the public management of the local government.

Keywords: Budget programs, Public Management, Budget by results, Incentive Program, budget execution.

I. INTRODUCCIÓN

El presupuesto es un tema muy a menudo que abarcan los países de América y el mundo, los problemas vienen en la gestión o la determinación del gasto prioritario, a nivel internacional Acosta, Cetrángolo, & Titelman (2015), en los últimos 10 años los países de América Latina por ejemplo Costa Rica y Brasil querían que el gasto público se descentralice y que se priorice en el ciudadano que los recursos generados se compensen con la protección social. Con esta idea Goldfrank (2006), en Uruguay y Venezuela una izquierda que propone la participación popular, el pueblo sea quien controle los gastos públicos a través de un presupuesto participativo la cual no fue muy atractivo, mientras en Nicaragua y Bolivia lo redujeron a un rol estatal, una consulta deliberada para crear fuentes de trabajos y con ello la recaudación a través de impuestos para aumentar el presupuesto.

La corrupción no permite la calidad del gasto público, Ramos Rollon & Alvarez Garcia (2019), en América Latina es notable el nivel descomunal de la corrupción que genera desconfianza en el sistema administrativo de los gobiernos, Colombia pretendió mejorar la calidad informativa y con una reforma hacer transparente los gastos públicos para controlar la corrupción. El poder debe ser la ley según Engl, Dineiger, & Garcia Moreno (2016), para que el presupuesto por resultado sea efectivo el poder Legislativo debe ser legítimo que los ciudadanos cumplan las órdenes del gobierno y en reciproco el gobierno cumpla con todas sus funciones, deben generen valor público estableciendo normas y valores practicados por los gobiernos en función, así se podrá supervisar todas las actividades de los gastos y fomentara la rendición de cuentas aprobadas por la población.

El presupuesto por resultados para Hallerberg, Scartascini, & Estein (2011), nace a través de estas reformas institucionales presupuestarias alterando el marco legal consecuencia de las crisis, superadas con capacidad técnica y una base legal avanzan a políticas nuevas y sostenibles, aún más estas prácticas tienen incentivos y se adaptan en el tiempo, asimismo Filc & Scartascini (2012), se debe reformar y actualizar la base del presupuesto por resultados estableciendo un sistema administrativo financiero impecable integro y una cobertura participativa que el presupuesto sea enmarcado en las metas y objetivos de los gobiernos para poder mejorar la transparencia en el gasto público.

En Perú, Ricse (2015), señala que el presupuesto por resultados desde el 2007 se ha ido implementando de manera lenta y cambiante, se trata de llegar al equilibrio entre la eficacia y eficiencia para mejorar el gasto público, entre ellos el presupuesto estratégico se basa en prioridades políticas que para Melgarejo (2012), el manejo de estas prioridades son inadecuados por la poca provisión de los servicios, se deben tener en cuenta los compromisos multianuales y mejorar las políticas macroeconomías que permitan la recaudación a través de la formulación de los proyectos, cumpliendo en beneficiar a la población con una administración pública eficaz y eficiente.

El gasto de los gobiernos según Prieto (2012), debe estar centrada en la eficacia de los resultados como herramienta clave para fomentar el buen trabajo en favor de la población y deben ser implementados con participación ciudadana, para mejorar la calidad del gasto, Schroder (2013), propone llevar a cabo la transparencia del gasto público a lo que Morales & Benito (2014), el gobierno debe presentar un servicio y financiarlo, para que el gasto público sea igualitario, llevando a una innovación efectiva para que los que prestan un servicio innoven cada día en favor de la población y que sea eficiente aprobada por los resultados. En conclusión, el presupuesto por resultados es un instrumento que moderniza la gestión del gobierno local mediante la eficiencia y eficacia de proveer los servicios y productos necesarios de manera progresiva y actualizada al entorno.

Aquí nace el problema de los gobiernos locales, Tapia Cruz (2016), la satisfacción de toda la ciudadanía se presenta en la atención a sus usuarios de acuerdo a los servicios que se brinda los gobiernos locales estos tienen altos niveles de insatisfacción, el usuario no confía en su capacidad del gasto y por ende la municipalidad no brinda la atención adecuada al público. El gasto está centrado hay mucha pobreza para Tello (2010), el gobierno local no es capaz de utilizar de manera eficiente la administración local, para el desarrollo las instituciones deben servir de las necesidades de la población con ello su responsabilidad es generar valor público para mejorar la calidad de vida. A esto se suma la corrupción el análisis de Enco Tirado (2018), informe que evidencia de cada 4225 casos de corrupción el 58% están en contrataciones que efectúan los gobiernos, sumado los locales esto durante la adquisición en la ejecución de obras públicas patrón común de las autoridades.

La gestión de la municipalidad de Ventanilla es deficiente, Ambia Loayza (2004), no existe una buena coordinación en las estrategias del gasto ya que existe desinterés y retraso para soluciones en el caso ambientales hay dificultades técnicas y operativas una ausencia de fiscalización por parte de la municipalidad esto genera desconfianza en el gobierno local. Para comprender el funcionamiento del presupuesto por resultados se plantea como problemática ¿Cómo se logra mejorar la calidad de vida de los ciudadanos al ejecutar el presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla, 2020? con ello se va comprender el uso de las herramientas de acuerdo a informaciones teóricas que va permitir conocer el estado del presupuesto por resultado en la práctica mejorando el siguiente estudio.

El trabajo de investigación tiene como objetivo proponer una metodología para que el presupuesto por resultados mejore la calidad de vida de los ciudadanos al conocer cada etapa desde los programas presupuestales hasta su evaluación y así por consecuencia se tomaran mejores decisiones para el desarrollo de la población cerrando las brechas de las necesidades sociales que pasa la municipalidad de Ventanilla, centrados en el uso de sus recursos asignados y en la ejecución dichos recursos, cumplimiento metas progresivamente con el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos, con participación constante de la ciudadanía que junto con todos los actores públicos se logra un mejor sistema de gestión administrativa.

El problema es genérico, la municipalidad de Ventanilla no utiliza bien los recursos financieros que le da el estado, los compromisos con el medio ambiente, con la salud y la mala información que la administración pública genera, es un acto que tiene que ser analizado, porque no se cumplen los objetivos y las metas trazadas para ejecutar bien los gastos públicos. Con este trabajo se garantiza que la municipalidad de Ventanilla va poder hacer mejoras en presupuesto por resultados que va mejorar los recursos y va aumentar la transparencia y va fortalecer los proyectos de manera positiva con acorde de los objetivos del país, mejorando y contribuyendo con la sociedad manejando indicadores en un desarrollo igualitario, con bases morales y con un excelente justicia para poder mejorar en todos los niveles, con este estudio se va conocer la realidad problemáticas y las mejoras que se pueden hacer con el gasto público.

II. MARCO TEÓRICO

En los antecedentes nacionales previos realizados sobre el presupuesto por resultados, Huanca Isidro (2019), demostró que el presupuesto por resultados influye en la utilización buena del gasto con capacitación técnica desarrollando habilidades en los trabajadores. También García Capcha (2018), tener conocimiento en la administración pública mejora la productividad de la organización así se generan estrategias de trabajo para conocer de profundidad el sistema de gastos alineado a la solución de dificultades del ciudadano, esto mejora la gestión pública ya que las prácticas de gestión basada en resultados mejoran el desempeño. Asimismo, Saucedo Pastor (2017), al aplicar el presupuesto por resultados concluyó que es un buen instrumento en la gestión de las municipalidades ya que mejora la ejecución y el gasto público de manera eficiente, todos estos gastos en la municipalidad y la buena utilización de los recursos para el bien de la población así se cumplen con los objetivos y mejora el sistema social también la educación y todos gozan de excelentes servicios públicos.

Las condiciones mejoran al aplicar las políticas en presupuestos por resultados según Vargas Juárez (2017), el mejor indicador de calidad son los espacios sociales que se cumplen con los proyectos, es decir las políticas económicas serán de utilidad para el desarrollo y mejoramiento de la ciudadanía, esto genera participación ciudadana y mejores condiciones económicas dentro de la comunidad. Entonces actores políticos como sociales e instituciones deben participar activamente en el presentar proyectos de acorde a los objetivos así las instituciones van a generar proyectos novedosos para el bien del ciudadano y con el tiempo la sociedad va ir en crecimiento moderno.

El gasto de las instituciones públicas con el presupuesto tienen que contribuir eficientemente en la gestión pública asimismo Reggiardo Palacios (2017), concluyó que todo es medible si hay una estructura y con la participación de los actores públicos así con los instrumentos la información es más fluida y en consunto se mejora el desempeño del gobierno local con esto se permite recibir los recursos del estado en buenas manos, maximizando los objetivos y asignando los recursos públicos eficientemente y con un bien impacto social llegando a toda la población y la toma de decisiones en bien de la provisión de los servicios públicos al ciudadano contribuyendo con el desarrollo del país.

Es muy importante la evaluación para Vassallo , Gutierrez, & Prado (2017), a través del diseño se progresa en métodos y se plantea una mejor organización generando mejores resultados a través de las recomendaciones optimizando los servicios públicos para la población y un reto que Franciskovic & Jubitz (2013), nos plantea que hay desafíos en la elaboración presupuestal de las cuales hay herramientas necesarias donde implica la optimización de los recursos públicos para que se fomente la transparencia un mejor gasto equilibrado y un mejor funcionamiento en las entidades públicas, al rendir las cuentas los funcionarios tienen que ser objetivos en sus gastos y responsables en consecuencia va impulsar la política social y un mejor manejo del presupuesto y garantiza así la eficiencia de manera transparente en el gasto a favor de los ciudadanos al utilizar nuevas técnicas presupuestales con enfoque en los resultados.

El presupuesto por resultados según la revista Desarrollo (2009), es un modelo que, en base a muchos indicadores en toda la gestión financiera, modelo estratégico y un modelo de calidad, que considera el Gasto público y mejora el objetivo del estado enfocados en destinar recursos al gasto en favor de la sociedad contribuyendo mejor uso de los recursos y mejor transparencia en el uso de los gastos. ya que se alinean con el objetivo del gobierno permitiendo una mejor evaluación del desempeño, una fuerte transparencia y un mejor rendimiento de cuentas así mejora que la asignación de los recursos mejore la gestión municipal y la mejor rendición de cuentas a la población.

Aportes a los estudios realizados en el contexto internacional sobre las mejoras en la gestión pública se tiene a Freire Briones (2019), detalló el sistema de políticas públicas en un entorno competitivo mejora la rendiciones de cuentas en la administración pública, con ello concluye que para mejorar las políticas públicas se debe mejorar la estructura de los gastos y descentralizarlos, mejorar la tecnología va permitir mejorar la rendición de cuentas de manera eficiente transparente y de calidad, asimismo las políticas modernas tienen instrumentos como el presupuesto por resultados que permitirán que los recursos sean en bien para toda la población también los proyectos para Ferrer Romero (2018), son las mejores herramientas para implementar eficientes estrategias para cumplir los objetivos y para eso tener en cuenta que los objetivos deben estar bien definidos para que al momento de hacer el programa presupuestal este enfocado directo a solucionar los problemas.

Asimismo, Auat Rodríguez (2017), estableció que la modernización del estado en políticas públicas está condicionadas a los objetivos de la institución y con ello solucionar los problemas administrativos en la gestión con constante innovación, los proyectos con participación ciudadana y la innovación. Con ello Levy Orlik (2016), el gasto público se debe mejorar a sectores que desarrollen tecnología para generar más trabajo que sean de sustento para la población, El recurso humano es indispensable ya que mejoran los objetivos y se llevan con eficiencia la toma de decisiones en políticas públicas, con ellos los ciudadanos pueden aprobar las políticas públicas y mejoran los indicadores de gestión de manera integrada y mejorar los resultados en los gastos públicos y con los proyectos dar solución a los problemas sociales y mejores tomas de decisiones en el gobierno. Con ello, Arnold & Markus (2016), concluyó que los presupuestos están en todas partes e influyen en la planificación y al evaluar su desempeño genera conflictos ya que una mala planificación va a aumentar o disminuir el desempeño de la organización.

Los resultados deben ir de acorde con los objetivos asimismo Cuadrado Samaniego (2015), presento que las políticas públicas con la participación ciudadana mejoran la cultura de la sociedad, cambiando de un sistema autoritario a una participación colectiva con los ciudadanos a mejorar cada distrito e integrar varias culturas. Su análisis de políticas públicas en el gasto público incide de manera positiva en todos los servidores públicos y en la localidad mejorando el desarrollo y la sostenibilidad de la sociedad es decir una participación colectiva fortalece los lazos en todos los ámbitos para a la satisfacción de la ciudadanía y mejores proyectos en políticas públicas para tener una mejor eficiencia del gasto.

La gestión dentro del territorio peruano abarca un sinnúmero de estrategias que van a permitir una mejor calidad de servicio dentro de las entidades públicas, actualmente el estado tiene una provisión de bienes y servicios según el Ministerio de Economía y Finanzas (2020), son llamados productos, con ello se centran en dedicar que los gastos públicos sean bien utilizados y así cumplir con metas establecidas dentro del gobierno. Actualmente la administración pública carece de información de los gastos que hacen dentro del gobierno, se plantea la realidad problemática durante este proceso que consta de una buena programación presupuestal donde los recursos que se asignen sean formulados adecuadamente.

Para ello el objetivo es proponer una metodología para que la ejecución del presupuesto por resultados mejore la calidad de vida de los ciudadanos del gobierno local de Ventanilla 2020, donde se evalúa que el gobierno local este acorde con los recursos asignados dentro de la base presupuestal por resultados conocer el estado de esos resultados mediante la indagación y el reflejo dentro de la base o el programa presupuestal que expone la municipalidad para Morales Chamorro & Cruzado Vallejos (2018), la consulta amigable es una información del portal transparencia del MEF para detallar el porcentaje del gasto de avance, esto influye positivamente en el ciudadano.

Tabla 1

Gasto de la ejecución del Gobierno local Ventanilla

Referencia	PIA	PIM	Ejecucion	Avance
Año 2019	139257544	185376436	166339997	89.7%
Año 2020	148461840	219561775	185311521	82.7 %

Fuente: MEF 2020.

En la tabla 1 se tiene que el presupuesto a aumentado con respecto al año 2019 en S/. 9204296 actualmente en un avance de 82.7% como se muestra en la Figura 5, tenemos que algunos programas no se van a ejecutar, es decir falta para llegar al 100% esto evidencia que talvez la mala práctica de funcionarios no hace llegar buena información, es baja como se gasta el dinero entonces va generar que el nivel de presupuesto sea menos, entonces no se va llegar al objetivo prepuestos en los planes estratégicos.

En las últimas décadas a partir del 2007 según el MEF (2021), el Perú no es ajeno a estos cambios, viene poniendo en práctica la ejecución del sistema nacional de presupuesto para que la ciudadana reciba la mejor calidad y condiciones debidas en salud, en alimentación, en servicios básicos, etc. Permitiendo mejorar y dar una vida sostenible a la sociedad. La Dirección nacional del presupuesto público es la autoridad máxima en el control del presupuesto, de acuerdo a la ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto en el capítulo IV Presupuesto por resultados, donde el presupuesto tiene que ser de manera centrada en cada institución, ya no la tradicional sino las mejoras de lo aprendido en los gastos y poder medir de acuerdo al impacto que causa en los ciudadanos todos somos responsables de los resultados y la participación del gasto público, MTC (2021).

La gestión municipal de Ventanilla, esta que gasta todos los recursos públicos de las cuales no se ven reflejados en la ciudadanía, aun así, fomentan el desarrollo y estar comprometido con la salud, la educación, los servicios primarios de la población. En el mismo año según la revista Actualidad ambiental (2020), evidencia que niños y adultos de Callao tienen metales pesados dentro de su cuerpo, hay denuncias y la municipalidad no toma acciones para los problemas de salud a esto hay evidencia que menores de edad están siendo afectados por plomo emanados por la zona industrial de Ventanilla, se puede apreciar que el gasto en atención por estos casos paso los S/.150000 y que hasta ahora las autoridades no hacen nada y las empresas siguen operando.

El Presupuesto por resultados para Calcina Ramos (2018) es una gran dimensión que se relaciona con la estrategia de la organización y con el gasto público busca la eficacia de su gasto dentro de las políticas públicas, también para la Escuela Pública de Gobierno y Gestión (2014), se debe trazar estrategias medibles de la asignación de los recursos para tener logros en la rendición de cuentas. En educación tenemos que Cerafin Urbano (2016), determino que el presupuesto por resultados necesita planeación para que los resultados sean positivos.

Actualmente Ventanilla según INEI (2015), la población es de 372 000 habitantes con muchas necesidades sociales, debido a que actualmente por la densidad de la población las personas migran a lugares de alto riesgo muchas desempleadas, por la pobreza según MINDIS (2020), existe un índice del 26.1% de pobreza en Ventanilla, de desnutrición en un 37%, solo el 71.8% de personas tienen servicios básicos como agua y solo el 77.3% cuenta con un seguro social, en educación solo el 61 % de colegios llega a los logros de aprendizaje de comprensión lectora, es necesario cerrar estas brechas con los recursos del estado, entonces la Municipalidad de Ventanilla (2020), tiene como misión principal que cada persona llegue al desarrollo integral a completar que todos tengan servicios públicos, que las instituciones sean modernas fortaleciendo la democracia y así con el tiempo los ciudadanos puedan gozar de una buena vida, y como visión mantener ordenada la ciudad con orden urbano y un alto desarrollo en sociedad manteniendo activamente la participación ciudadana y la participación fiscal, entonces hay necesidades insatisfechas que la municipalidad tienen que cumplir.

El presupuesto por resultados debe estimar todas estas necesidades que llevarán con el cumplimiento de objetivos de la municipalidad, este plan estratégico del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2020), plantea un desarrollo concentrado elaborado por todos los gobiernos regionales y locales, se concentra la estrategia para el logro de todos los objetivos. El plan estratégico institucional de la Municipalidad de Ventanilla (2019), es lo que se logra a través de conocer la vida dentro de la sociedad en el marco de la administración interna. En la Figura 6 tenemos algunos como promover el desarrollo humano, contribuir con los servicios en educación promover el ciudadano ambiental, reducir los índices de seguridad y los indicadores según Vademecum (2012), permiten que se pueda medir y supervisar con éxito el desarrollo de un programa se usan como herramientas para medir el rendimiento y tomar buenas decisiones.

Los programas presupuestales según el Ministerio de salud (2016), son herramientas del presupuesto por resultados permitiendo construir programaciones de las acciones a realizar dentro de las instituciones cada una integradas y articuladas al logro de los objetivos para satisfacer todo el territorio. Las categorías presupuestales que están en el Ministerio de Economía y Finanzas (2016), son la clasificación del gasto como parte de acciones centrales que no resulta en un producto, como observamos en la figura 5 hay varias categorías presupuestales por ejemplo la 0030 reducción de delitos y faltas que afectan a la seguridad ciudadana tiene un avance el 36.2% es decir que no se cumple ni al 50%.

El presupuesto institucional de apertura para Díaz (2013), es el inicio del presupuesto en la entidad pública y el presupuesto institucional modificado se actualiza en consecuencia de las modificaciones se hacen en el presupuesto en el nivel de programación al año fiscal. En la tabla 1 el presupuesto inicial de apertura de la municipalidad de Ventanilla es de S/.148461840 y el PIM es mayor S/.219561775, hasta el momento se ha ejecutado solo el 32%, la ejecución presupuestal nos va permitir para Contapyme (2020), comparar saldos que se ejecutan cada mes dentro de un periodo. Las unidades ejecutoras según el MEF (2020) permiten dirigir la ejecución de las operaciones en la gestión de los que administran cada uno del procedimiento de los fondos con respecto a los ingresos y egresos la unidad ejecutora del municipio distrital de Ventanilla es 300682 estos permiten conocer en materia de presupuesto sus procedimientos.

Seguimiento de programas presupuestales para Velasquez Hurtado & Rivera Sivrichi (2017), permite conocer si es necesario cada gasto dentro del presupuesto esto permite tomar buenas decisiones al conocer a detalle sobre estos gastos y los logros obtenidos, según MEF (2020), recolectar información y su análisis va permitir en qué medida presupuestal se están logrando resultados. las fuentes de información de estos son el Sistema Integrado de Información Financiera y el Instituto Nacional de Estadística e Informática dentro de ellos están las encuestas y los registros administrativos que verifican los resultados y la provisión de productos (bienes y servicios) y lo más importante la transparencia al ciudadano. La importancia que da Castañeda Veliz (2017), es la cantidad y calidad de información del uso del programa presupuestal en todas sus fases.

El análisis de programas presupuestales para la Cooperación Suiza (2014), va permitir conocer el diseño y como esta se desempeña durante la gestión para medir la eficiencia eficacia y calidad de todas las intervenciones públicas para poder tomar mejores decisiones y hacer propuestas confiables y útiles. Los proyectos programados para Morales Wu (2015), están en relación entre los programas presupuestales y su determinado gasto en los programas, con esto se estima que se debe generar impacto positivo al logro de resultados a través de estos proyectos y se evalúan cada uno de los logros.

La evaluación de impacto para el MEF (2020) mide como causa directamente la intervención a través de la implementación, si de verdad mejoran directamente en el desarrollo de la población y cómo influye en ella por ejemplo los proyectos que se tienen en la tabla 2 en el proyecto 2247663 que son las instalaciones de servicios de salud de primer nivel en el sector "G" barrio xv del distrito de Ventanilla se tiene que se ejecutó el 100% de ese proyecto a comparación del proyecto 3000356 comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana tenemos un avance del 64.8% y en algunos casos como el proyecto 2541839 adquisición de vehículo de seguridad ciudadana para la municipalidad de Ventanilla tenemos un avance del 0%, en seguridad en el proyecto 3000355 patrullaje por sector tenemos que si se está ejecutando y ya va el 88%, la transparencia de estos resultados permite conocer el estado de los proyectos, esto va permitir medir mejor la asignación de los presupuestos, los indicadores de desempeño a estos programas va mejorar en eficacia eficiencia y calidad.

Tabla 2*Proyectos Gobierno local Ventanilla*

Producto / Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
2247663: instalación de servicios de salud de primer nivel de atención en el sector g barrio xv grupo residencial 3 - u.p.i.s. - p.e.c.p. - zona oeste, distrito de Ventanilla - callao - callao	0	150609	150608	150608	150608	150608	150608	100
3000355: patrullaje por sector	9237990	17644422	16904971	16011332	16008482	15531045	15531045	88
3000356: comunidad organizada a favor de la seguridad ciudadana	180190	115542	82370	74700	74700	74700	74700	65
2451839: adquisición de vehículo de seguridad ciudadana; en el(la) municipalidad distrital de Ventanilla distrito de Ventanilla, provincia callao, departamento callao	0	4000	4000	0	0	0	0	0

Fuente: adaptado de MEF 2020.

La Toma de decisiones para Castillo Montalvan (2018), es elegir alternativas para responder a los objetivos tomando prioridades para evitar posibles daños técnicos o sociales con esto resolver problemas, la última herramienta del presupuesto por resultados es los incentivos dentro de la Contraloría General de la República (2020), promueven condiciones que van a garantizar el crecimiento y la estabilidad económica y social, esto genera confianza en el uso de los recursos asignados y al cumplimiento de las metas con un trabajo articulado y muy organizado se logran incentivos económicos. La Municipalidad de Ventanilla (2020), tienen metas y se pueden cumplir con la participación y la asignación de los recursos adecuadamente junto de la mano de la gerencia de planificación local y todas las áreas de presupuesto para tener logros en el presupuesto por resultados y así lograr las metas de los incentivos y tener mas presupuesto para proyectos.

La eficacia es parte de las dimensiones de los indicadores de desempeño propone Montalvan Torres (2017), el presupuesto por resultados es la manera más eficaz para mejorar los indicadores en la ejecución presupuestal, se logra a medir los objetivos planteados, ejemplo porcentaje de hogares que se benefician del programa presupuestal, porcentaje de desempleados, etc. La eficiencia del programa presupuestal para Ascencio Gutierrez (2019), va permitir medir el logro del bien o el servicio con los recursos utilizados ejemplo el costo de becas/ beneficiados o la ratio de operaciones entre cantidad de doctores.

El presupuesto participativo según Bloj (2009), es la toma de decisiones entre la política y la ciudadanía, de cómo contribuye la política en el territorio donde se fomenta donde los ciudadanos son ellos que definen las obras y las inversiones en los territorios a través del voto. El presupuesto participativo que se muestra en el Gobierno Regional del Callao (2020), que se implementó y se priorizar que todos los proyectos contribuyan a la solución de problemas y generen estabilidad económica y social, la municipalidad implemento en la tabla 3 tenemos el mejoramiento de tránsito peatonal de una inversión de S/.1098676 y creaciones de servicios deportivos con inversiones de S/.1600000.

Tabla 3

Actividades del presupuesto participativo

Cuadro de inversiones priorizadas					
Zona	Expediente	Agente Participante	Nombre Del Proyecto	Código De Proyecto	Monto Estimado De La Inversión
Sur	16642	Llallico Benito Edwin Franco	Mejoramiento del tránsito peatonal y vehicular en el sector i y ii del ah lotización Angamos, zona sur distrito de Ventanilla Callao-Callao	2305913	1098676
Centro	16103	Sanchez Levano Fortunata	Creación de pistas y veredas en la avenida desde el a. h. Villamoto hasta el a. h. los humedales - distrito de Ventanilla - provincia de Callao		650000
Oeste	16844	Calapuja Ccora Faustino	Creación de los servicios deportivos en la mz. j5 lote 4 en el A.H. ampliación 5 de enero distrito de Ventanilla - Callao - Callao		1600000

Fuente: Municipalidad de Ventanilla, 2019

El presupuesto participativo que muestra la Municipalidad del Callao (2020), dio a conocer la estructura de competencias e impulso al manejo de herramientas de gestión contribuyendo a un liderazgo de rendición de cuentas, en conjunto con los ciudadanos asimismo se toman acciones para que los proyectos de inversión estén enfocados a generar resultados que favorezcan a la población, asimismo Arana Soto (2020), es una reforma de la administración pública que permite la eficacia de la entrega de los servicios porque al implementar el presupuesto por resultados hay una mejor gestión y permite fortalecer la información y fortalecer la gobernanza moderna de las municipalidades así que todo este enfoque permite la creación de valor público al conocer los problemas con mayor claridad y así se puedan alinear los objetivos para asignar actividades y que las autoridades puedan organizarse y comprometer a generar evidencia del presupuesto público.

El uso eficiente de los recursos públicos para Lorente Bayona (2018), promueve al eficiente crecimiento humano y protección de los recursos naturales aumentando el interés por el ciudadano, asimismo Azar Dufrechou (2017), se debe dar buen uso de los recursos en el ciudadano ya que permite mejor recaudación para el crecimiento de la municipalidad, para Mohammad (2013), esto reduce la pobreza y aumenta el crecimiento económico, para Salazar (2011), es indispensable el gasto público en la educación permite tener conocimiento y más aportes para identificar las mejores prácticas y lograr mejores resultados según Neamtu (2019), el papel del gobierno es garantizar el desarrollo económico y el equilibrio social presupuestario, Innocent koku (2015), los gastos públicos deben enfatizar la estructura, bienes y servicios adoptando medidas fiscales para asegurar estabilidad y crecimiento económico, para Ekonomski (2012), la estabilidad política y libertad financiera permiten eficiencia en el gasto público, asimismo Zsuzsanna Lonti & Joumard (2007), intensificar el uso de la información sobre el desempeño en los procesos presupuestarios.

El recurso financiero es importante según Tadiwos Lera (2014), para tener mejores resultados los participantes deben estar calificados en materia presupuestal y financiera, y que Oyekan (2015), se debe financiar de manera adecuada y una buena utilización de la asignación de recursos para que la organización pueda desarrollarse asimismo Jerusalem & Melkamsew (2021), se tienen que tomar desafíos para implementar una buena gestión de recursos financieros y un diseño flexible, también Newberry (2002), para mejorar el desempeño del sector público se debe a que la gestión pública financiera.

Este trabajo se lleva a cabo en la municipalidad de Ventanilla, se justifica porque va evidenciar los bienes y servicios que el estado ha asignado para los proyectos que tiene la municipalidad mediante el uso del presupuesto por resultado dentro de del tiempo provisto. la experiencia va tener más sustento con la información teórica y va tener más valor en adelante en temas relacionados al presupuesto por resultados en la municipalidad de Ventanilla, se justifica económicamente por qué se va tomar mejores decisiones para lograr cumplir los objetivos utilizando mejor los recursos asignados en los programas presupuestales y todo esto en favor de la población, así se mejorar el uso de los bienes y servicios que se han otorgado y así se justifica de manera social.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación:

Es una investigación de tipo básica porque esta apoya en el contexto fundamental del presupuesto por resultados y como objetivo se plantea generar más conocimiento a través de la búsqueda pura recogiendo información de la realidad en la municipalidad de Ventanilla para engrandecer el conocimiento científico y así desarrollar teorías que van aportar nuevos hechos dentro del objetivo del estudio que es el presupuesto por resultados en consecuencia, se puede confiar en los descubrimientos para el beneficio de la investigación, con estos resultados se resuelven los problemas al ser útil para nuevos descubrimientos según Baena Paz (2014).

Diseño de investigación:

Es un diseño investigación acción por que como investigador se manera el conocimiento teórico y el conocimiento del contexto en el presupuesto por resultados para que en la investigación resulten relevantes y así haya valides en los resultados. esta investigación va permitir conocer los logros de la aplicación del presupuesto por resultados y a través de la realidad describiendo los fenómenos tal y como se dan dentro de la investigación dentro de la municipalidad de Ventanilla clasificados según su dimensión, tiempo y número entre otros en la recolección a través de la investigación, manteniendo el propósito muy profundo de concentrar información para poder tomar mejores decisiones, y se toma el momento preciso de la situación según Hernández Sampieri (2018).

3.2 Categorías, Subcategorías y matriz de categorización

Plan estratégico para Bryson (2017), reduce la confusión en un esfuerzo disciplinado para producir decisiones y acciones que dan forma y guían la organización. Dentro del plan estratégico están los objetivos y las necesidades que permiten ser medidos mediante indicadores fomentando a tomar buenas decisiones para el buen logro del cumplimiento de las metas planteadas.

Programas presupuestales para Garcia Chujutalli & Bocanegra Valera (2019), son las acciones que el estado va cumplir a favor de la sociedad está justificada en lograr resultados para que la población mejore en todos los aspectos económico, social, educación, etc. El PIA es el presupuesto institucional de apertura y el PIM es el presupuesto institucional modificado, se conocen las categorías presupuestales y se da la ejecución presupuestal.

El seguimiento y la evaluación según Acuña (2016), se hacen en base de indicadores que van a permitir tomar decisiones de políticas en mejoras del diseño y asignación presupuestal y así se cumplen con los objetivos en los plazos establecidos. con ello viene la importancia del seguimiento de programas presupuestales, se analiza y se evalúa cada proyecto para así conocer el impacto que estos tienen dentro de la población.

Toma de decisiones e incentivos para Ariño (2019) cuando se cumplen los objetivos se dan recompensas como incentivos, se logra conseguir mediante el logro de acciones y generalmente son las que dan más valor, los programas presupuestales tienen que cumplirse y que a largo plazo generen satisfacción en la población. Dentro de esto tenemos los programas de incentivos y mejoras, se reconoce la eficiencia y eficacia de cada programa presupuestal y hay participación dentro del presupuesto por todos los actores. en el anexo 1 se detalla la matriz de categorización.

Tabla 4

Categorías y sub categorías

Categorías	Sub categorías
Plan estratégico Institucional	<ul style="list-style-type: none"> • Necesidades sociales • Objetivos institucionales • Indicadores
Programas Presupuestales	<ul style="list-style-type: none"> • Categorías presupuestales • PIA PIM • Ejecución presupuestal
Seguimiento y Evaluación	<ul style="list-style-type: none"> • Importancia del seguimiento de programas presupuestales • Análisis y evaluación de proyectos programados • Evaluación de impacto
Toma de decisiones e Incentivos	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de incentivos y mejoras • Eficiencia y eficacia del programa presupuestal • Presupuesto participativo

3.3 Escenario de estudio

El estudio para Magallanes (2013), es un escenario donde se da la investigación puede ser una situación laboral dentro de una localidad. En este estudio la municipalidad de Ventanilla cuenta con 66 funcionarios donde están los gerentes, asesores y jefes municipales. El clima laboral en toda la organización mantiene un ambiente coordinado, respetuoso y sobre todo se presentan oportunidades para el crecimiento profesional, cada área mantiene un orden y los trabajadores tienen un horario de 8 horas diarias, reclutan profesionales y se mantienen el orden en las entrevistas de trabajo, la municipalidad monitorea el trabajo de todos e incentiva las mejores prácticas éticas. En la figura 7 se indica el organigrama de la municipalidad de Ventanilla.

3.4 Participantes

Tenemos que los participantes según Bogdan & Taylor (1984), interactúa dentro de un grupo social se logra la comodidad mediante la aceptación en un área donde se necesite comprender algo, los participantes del estudio son los Gerentes, Asesores y Jefes de la municipalidad de Ventanilla para ser más exactos tenemos 1 gerente municipal, 3 asesores administrativos, 1 asesor de relaciones públicas y comunitarias, 1 asesor legal, 1 procurador público municipal, 1 secretario general, 2 gerentes generales, 22 gerentes, 1 procurador adjunto, 24 subgerentes, 8 jefes y 1 subgerente. cómo se detalla en la figura 8.

3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Tenemos las siguientes técnicas que consisten para Callejo Gallego (2002), comprende en conocer lo fundamental del fenómeno en lo común que se está llevando la actividad reuniendo lo observado y los observadores para recoger información explícita y formar una base aproximándose a un diseño que se permitan tener valor al responder en los resultados y mantener la validez de la información, en la municipalidad de Ventanilla se observa el funcionamiento tal y como se está llevando las practicas comunes y obteniendo información de su presupuesto y con la teoría poder contemplar algunas prácticas que se dan mediante el seguimiento de la observación.

La entrevista semiestructurada es una conversación que se da para conocer algunas características dentro de la municipalidad de Ventanilla son de dos personas a más y se toman las palabras de tal manera que se cuentan temas y el entrevistado puede aceptar como no aceptar y de acuerdo a las respuestas se plantean características que se buscan aceptar dentro de ellos se maneja un manual semi estructurado para poder tomar como una conversación normal para que haya más fluidez en las respuestas para luego ser valoradas en los resultados buscando aproximarse a la experiencia de los entrevistados para mantener legitimidad en las respuestas.

La observación documental refirió Rizo Maradiaga (2015) consisten en planear desarrollar mediante planteamientos delimitando un tema y elaborando un esquema, se recolectan informaciones de fichas, documentos entre otros, para luego analizar informaciones clasificadas de acuerdo al esquema al final se redacta y se presenta el trabajo utilizando técnicas y de acuerdo a estructura así se miden las dimanaciones y se examinan los estudios para establecer fines u objetivos que se van a concretar, se toman las teorías relacionadas al presupuesto por resultados y en la aplicación en la municipalidad de Ventanilla, mediante artículos científicos y pruebas en la consulta amigable para poder reconocer los logros y los cumplimientos de los objetivos institucionales.

Los instrumentos son la observación del participante que va permitir conocer el estado en que se dan estas teorías relacionadas con el presupuesto para para luego poner en valoración los resultados obtenidos, mucho más confiable que van a participar los líderes en la entrevista semi estructurada mediante la entrevista común y ordinaria como los gerentes de cada área y los subgerentes validando información necesaria para mantener los resultados concretos para el estudio.

3.6 Procedimiento

Se recoge información diversa del presupuesto por resultados de diferentes fuentes que proporcionan muchos significados y varios de ellos apuntan al tema de estudio, como la teoría es variada están dispersas las ideas entonces se describen cada uno de los fenómenos de acuerdo al proceso

del gasto de presupuesto mucho más específicos para poder ser observados mediante la participación de los gerentes y subgerentes tomando ideas críticas de acuerdo a la estructura de las teorías así se describen los análisis documentales manteniendo posibilidad de explicar las teorías relacionadas al presupuesto por resultados con la entrevista se logra comparar los distintos casos de la aplicación de los programas presupuestales y los logros con esto se identifican principios y así se logran explicar cada uno de los procesos a partir de la exploración de todas las situaciones relacionadas al presupuesto y gasto público y así detectamos los problemas generales, específicos y se detectan las influencias del presupuesto por resultados dentro de la municipalidad de Ventanilla.

3.7 Rigor científico

El estudio tiene que ser de calidad para Arias Valencia & Giraldo Mora (2011), mantener ética y un compromiso con la sociedad, poniendo en énfasis el modo de análisis del pensamiento sobre todo en lo hipotético y deductivo, el trabajo del presupuesto por resultados en la municipalidad de Ventanilla se aproxima a la discusión sobre el rigor cualitativo donde la ética guía este trabajo. La Credibilidad de este estudio se basa en varios artículos como la revista peruana de medicina y salud pública, la revista digital gobierno y gestión pública, la revista ciencia y política entre otros de trabajos relacionados al presupuesto por resultados y al gasto público se consultan varias fuentes de trabajos con acontecimientos contemporáneos y así se corrobora con mucha más significancia y así se determina la validez y las teorías del presupuesto por resultados aceptados en el estudio.

La confiabilidad va permitir que la información va poder ser interpretada de manera clara todos los resultados obtenidos mediante los actores más influyentes como los gerentes de la municipalidad de Ventanilla que van a tener mucha relevancia en la investigación. La fiabilidad de este trabajo se maneja mediante los juicios propios reconociendo los elementos más significativos en el presupuesto por resultados. En resultado Martinez & March (2015), estos instrumentos van a validar el rigor científico afirmando los resultados y conclusiones suficientes para evidenciar el estudio.

3.8 Método de análisis de datos

La información garantiza que la investigación cualitativa es de aspecto fundamental y que todos los datos a partir de las entrevistas y fuentes de información permiten generar respuestas a los problemas relacionados con el presupuesto por resultados así a través del trabajo la calidad está centrada en categorías y sub categorías respondiendo las preguntas del trabajo de investigación, para ello se ordena la información y se organiza para si trabajar cada tema planteado se codifican los datos y dejar información a través de los datos obtenidos así se juntan los datos y se plantean nuevas soluciones para el presupuesto por resultados en la municipalidad de Ventanilla.

3.9 Aspectos éticos

Se consideran los aspectos más prestigiosos para contar con los criterios éticos y profesionales, el trabajo se realizó con integridad con el consentimiento siguiendo rigurosamente la guía del estudiante RVI N°011-2020 la guía de elaboración de TI y tesis se garantiza que se cumple con todas las normas dejando constancia del trabajo realizado de tal manera que se autentifica la originalidad a través de revisiones de asesores y conociendo las coincidencias para evitar los plagios asimismo, se tiene por cumplimiento las normas APA según Sanchez (2020), para mantener la estructura de un trabajo de investigación a nivel nacional e internacional, garantizando que se ejecute una estructura fácil de entender manteniendo la información necesaria para el trabajo de investigación con la ayuda del Turnitin se promueve la originalidad del trabajo de investigación garantizando la calidad del trabajo y la originalidad manteniendo la integridad académica profesional.

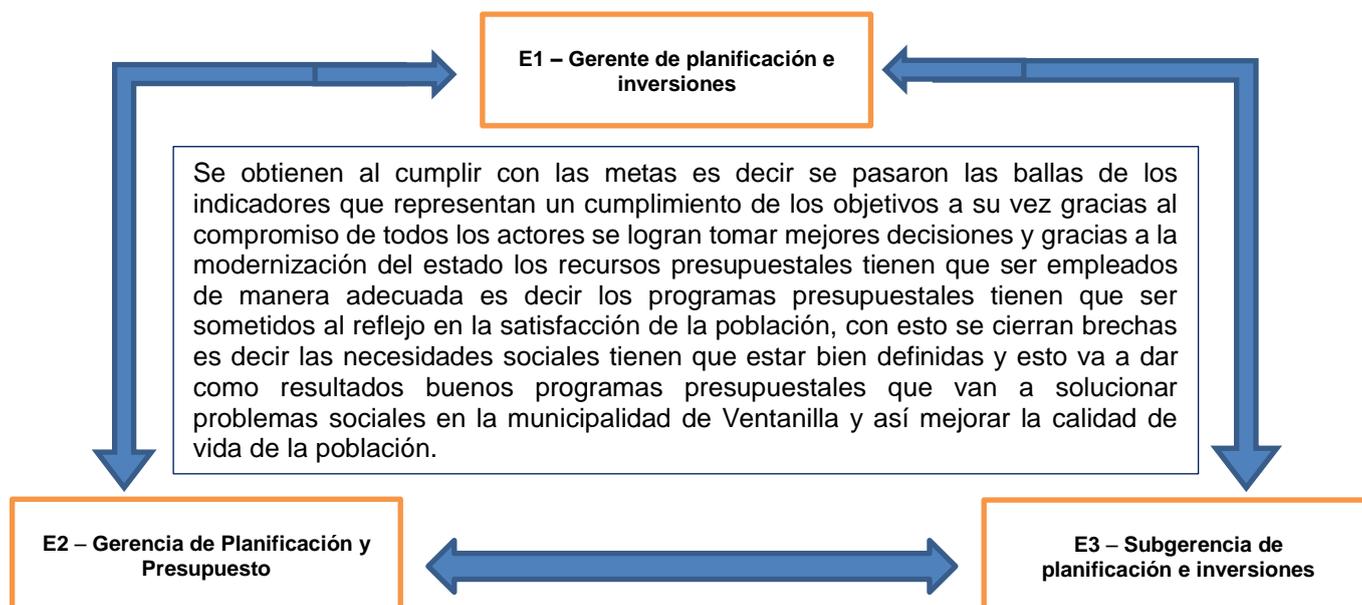
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Para los resultados del trabajo de investigación se toman diferentes técnicas de recolección de datos como la entrevistas a funcionarios que nos permiten conocer la situación actual en cómo funciona el presupuesto por resultados, la observación de los participantes y el análisis documental, estas técnicas aplicadas permiten lograr el objetivo en común planteado desde el principio que permite conocer cada etapa y las mejoras que se tienen que dar en el presupuesto por resultados, dentro de ellos se logró a través de la siguiente triangulación de información extraída de las entrevistas y codificadas de manera más precisa para el cumplimiento del desarrollo de cada cuestión.

Figura 1

Triangulación de entrevista a profundidad

Se obtienen mejores resultados mediante una gestión pública que esté vinculado con los recursos presupuestales que sean empleados de manera adecuada para el desarrollo de la población, estos programas se pueden medir las entidades como el gobierno local brindan información responsable de las cuentas en relación a los programas presupuestales, se logran conociendo mejor las necesidades sociales dentro de la municipalidad como el programa articulado de nutricional, cerrando este tipo de brechas.



Se obtuvieron mejores resultados mediante el compromiso de todos los funcionarios para alcanzar las metas con respecto a programas presupuestales esto mediante el plan operativo institucionales y cada unidad orgánica es responsable de llevar las actividades para el logro de las metas, por ejemplo el programa para la generación del empleo social inclusivo del programa trabaja Perú, también conociendo las necesidades se logran cumplir con los indicadores ya que al rendir cuentas se tienen buenos resultados para la población.

Se obtiene buenos resultados gracias al compromiso de los funcionarios ya que de manera responsable desarrollan una buena rendición de cuentas, gracias al plan operativo institucional se conocen los objetivos en común y las metas, que permiten conocer en materia presupuestal el acceso a una buena gestión de los gastos en programas presupuestales que a su vez están reflejados en la solución de problemas como por ejemplo el acceso adecuado a las familia a viviendas en un entorno adecuado o una buena gestión de residuos sólidos esto permite manejar de maneja eficiente estos recursos y lograr cumplir las metas.

E1: El encargado de la Gerente de planificación e inversiones nos indica que los resultados son mejores si todos los recursos del gobierno están gestionados de manera eficiente y que sean empleados de manera adecuada estos recursos presupuestales para el desarrollo de la población esto así permite medir como se van logrando poco a poco las metas indicadas y se logran conociendo a profundidad la necesidades sociales de la municipalidad de Ventanilla así como los programas de nutrición y tomando las mejores acciones y tomando buenos programas presupuestales van a permitir cerrar estas brechas.

E2: El gerente de planificación y presupuesto indica que los resultados son favorables cuando hay compromiso de los funcionarios estos toman acciones que permiten alcanzar las metas con respecto a los programas presupuestales gracias al plan operativo institucional de cada unidad permite conocer las necesidades sociales y así de manera articulada se logran los objetivos, se lleva a cabo mediante el cumplimiento de los indicadores y rindiendo cuentas se tienen buenos resultados que van a ser reflejados en la población mejorando la calidad de vida.

E3: el encargado de subgerencia de planificación e inversiones, nos dice que para tener buenos resultados el compromiso de los funcionarios es contundente ya que se van a tomar mejores acciones con respecto a los programas presupuestales ellos encargados permiten rendir cuenta de manera transparente y de acuerdo con el plan operativo institucional se conocen y se concretan los objetivos en común permitiendo lograr las metas y así en materia presupuestal se accede a una buena gestión de los gastos que están reflejados en la solución de problemas por ejemplo hay viviendas en un entorno que no son adecuados y los programas presupuestales tienen que suplir este tipo de brechas y cerrarlas otro por ejemplo la gestión de los residuos sólidos que sean los más adecuados, esto con un buen proyecto permite tomar las mejores decisiones para suplir esta necesidad y a través del presupuesto por resultados esto es reflejado en la eficiencia del manejo de los recursos permitiendo cumplimiento de las metas y la satisfacción de los ciudadanos con esto se mejora la calidad del gasto y se moderniza el gobierno local.

Empleando las respuestas y concluyendo a través de las respuestas codificadas se tiene que los resultados de la entrevista a profundidad:

P1: ¿Cómo se obtuvieron los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla durante el periodo 2020?

Se concluye que para obtener logros del presupuesto por resultados primordial es el compromiso de todos los actores, se tiene que cumplir con las metas y llegar a los porcentajes para cumplir con los indicadores, esto tiene que estar reflejado en la solución de los problemas locales y las necesidades sociales para si mejorar la calidad de vida de la población.

P2: ¿Qué inconvenientes se tuvieron para lograr los objetivos en la ejecución del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?

Los inconvenientes son la falta de capacitación y la clara necesidad social dentro del gobierno local, y los factores externos como una pandemia pueden parar el logro de los objetivos, no obstante, el gobierno actúa de manera adecuada ante diferentes situaciones de manera flexible.

P3: ¿Cómo se formula o en que consiste el plan estratégico institucional para que la ejecución del presupuesto por resultados sea más eficiente?

Se formulan mediante las metodologías del CEPLAN estas están planteadas en plan estratégico institucional, los objetivos, la misión y visión, que permiten conocer las necesidades sociales para luego asignar recursos dentro de los programas presupuestales e identificar las brechas de la municipalidad de Ventanilla para el uso eficiente de los recursos para mejorar la calidad de vida de la población.

P4: ¿Cuál es la importancia de los programas presupuestales?

La importancia es que permite integrar de manera adecuada los recursos del estado y mejora la transparencia del gasto público generando que el presupuesto por resultados este enfocado en la necesidades y mejoras para el desarrollo social de la población, permite conocer las actividades y gracias a los resultados permite tomar mejores decisiones con respecto al cierre de brechas.

P5: ¿Cómo se lleva a cabo el seguimiento y evaluación de la ejecución del presupuesto en la municipalidad de Ventanilla?

Se lleva a cabo mediante el seguimiento de los informes y reportes en el SIAF, donde refleja el porcentaje de avance y mediante los informes mensuales estos permiten conocer que los programas presupuestales están acordes con los gastos que se dan por la tesorería y contabilidad y gastos encargados de ejecutar las inversiones.

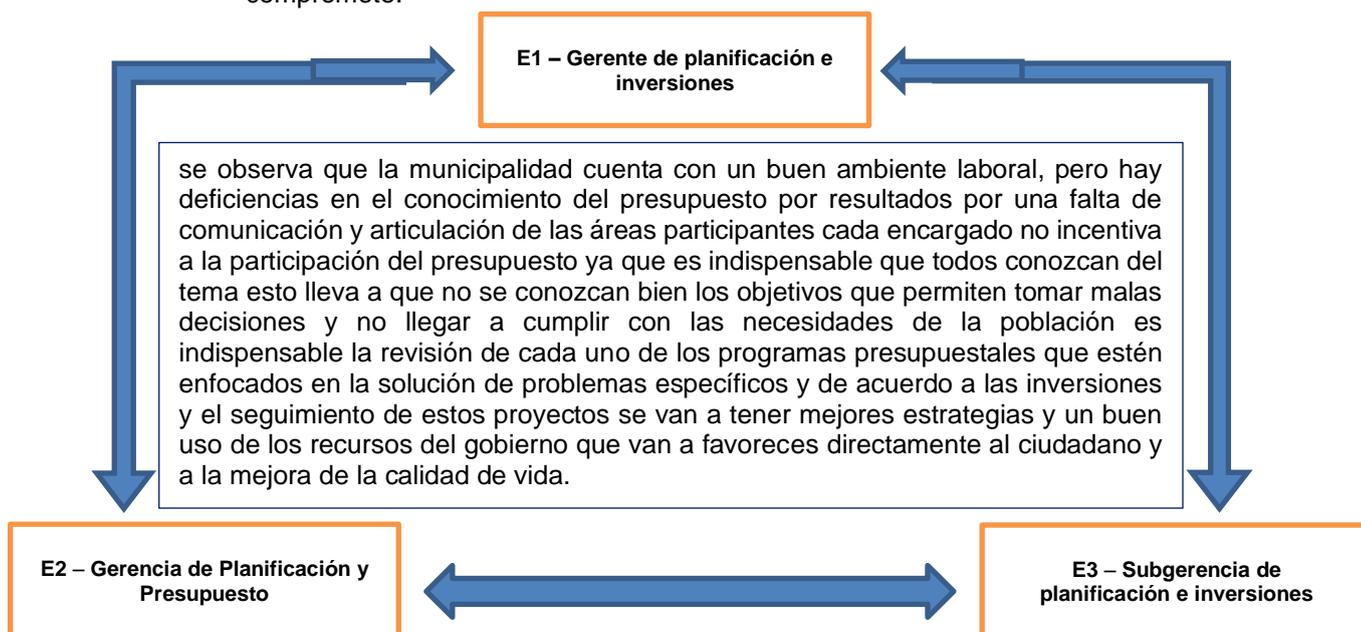
P6: ¿Se logra cumplir con los objetivos a través de la toma de decisiones? ¿la municipalidad de ventanilla ha logrado algún incentivo durante los años?

Si se logra cumplir, pero con dificultades es decir no se logra el 100% hay deficiencias por falta de capacitación, en estos años solo se ha logrado llegar a cumplir solo ciertas metas que permiten ser partícipes de los programas de incentivos, con esto al momento de las evaluaciones y el seguimiento permiten tomar mejores acciones articuladas para el cumplimiento de los objetivos a través de tomas de decisiones por las autoridades para el bien de la población.

Figura 2

Triangulación de la observación de la unidad de estudio

En la municipalidad de Ventanilla la persona encargada del apoyo de las diferentes áreas nos permite conocer cada una de ellas para poder conocer los aportes que se dan dentro del presupuesto de la municipalidad de Ventanilla y los logros gracias al cumplimiento de las metas planteadas, se encarga de organizar y recepción los documentos para derivarlos a las diferentes áreas, su conocimiento en el cumplimiento de los objetivos para el logro de las metas es indispensable ya que permite conocer el funcionamiento y la revisión de cada uno de los procesos que este compromete.



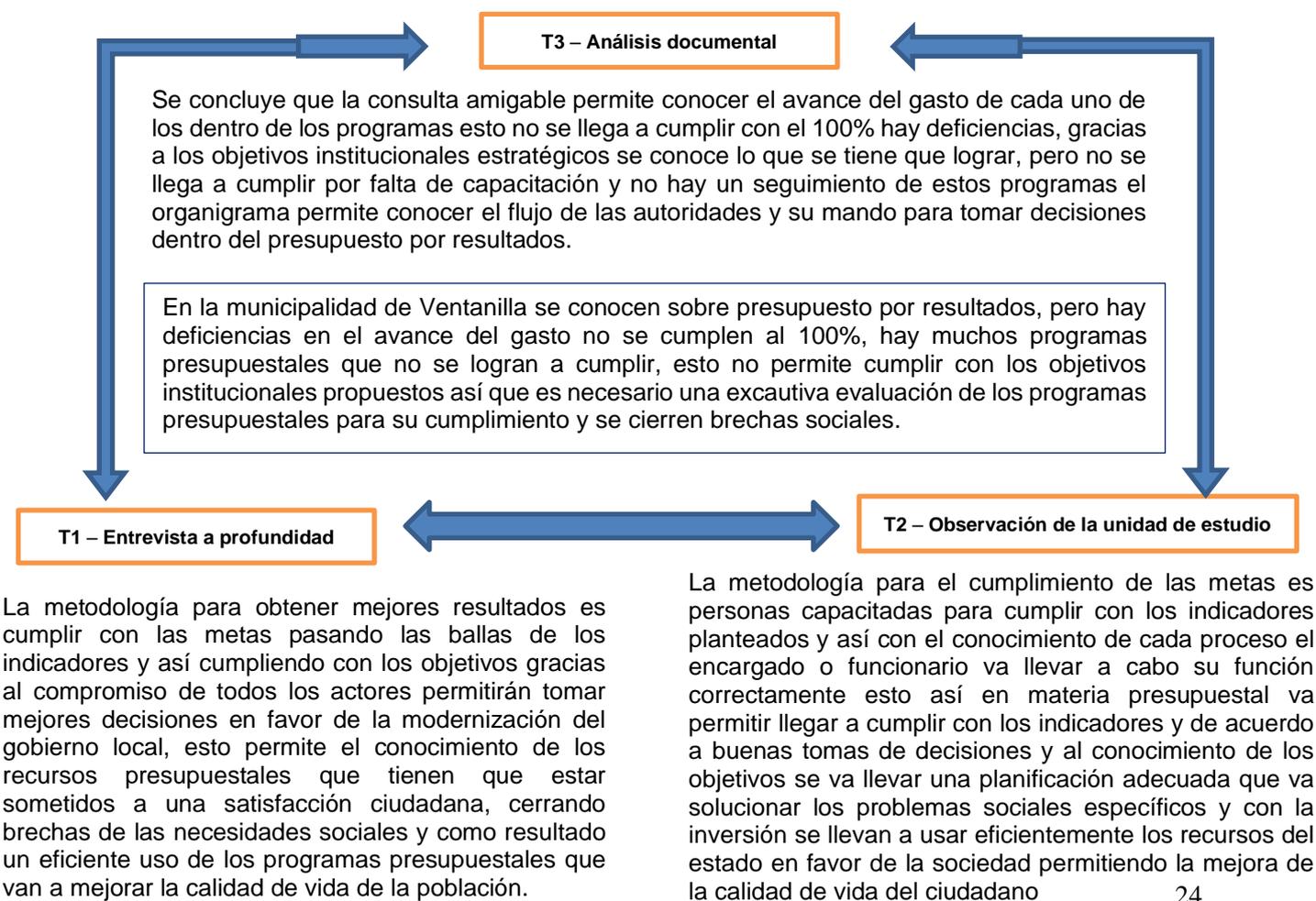
Es el brazo derecho encargado de la documentación de los procesos y encargada de recepción de las diferentes áreas que participan el presupuesto por resultado, se encarga de la gestión de la planificación y las diferentes inversiones que se dan dentro del proceso de planeación.

Es la jefa encargada que brinda información del proceso de documentación y aprobación de las inversiones dentro de los programas presupuestales que van a favorecer a la población gracias a la buena planificación y evaluación de los proyectos de inversión dentro de la municipalidad de Ventanilla, encargada de la realización de la documentación y verificación que todo se esté cumpliendo al pie de la letra da un reporte y el seguimiento de estos proyectos y se encarga de que el presupuesto este conforme a las condiciones de cada inversión .

Se concluye que la mejor opción para plantear una metodología es el compromiso de todos los actores esto se lleva a cabo en la municipalidad de Ventanilla que está comprometida a cumplir con las metas pero lo primordial es capacitar para las metodologías con respecto a materias presupuestales y así se cumplirán con los indicadores planteado esta metodología permite aplicar conocimientos de cada procesos que cada encargado o funcionario debe llevar a cabo en su función como participante del presupuesto por resultado esto va favorecer tomar decisiones adecuadas para la toma de decisiones, permite que de acuerdo a una planificación se conocen los objetivos y para lograr es indispensable la revisión de cada uno de los programas presupuestales que estén enfocados en la solución de problemas específicos y de acuerdo a las inversiones y el seguimiento de estos proyectos se van a tener mejores estrategias y un buen uso de los recursos del gobierno que van a favorecer directamente al ciudadano y a la mejora de la calidad de vida.

Figura 3

Triangulación de las técnicas de investigación utilizadas



El resultado que se tienen a través de tener la capacidad de conocer los objetivos, metas e indicadores del presupuesto por resultados y estar capacitados es la mejor metodología para el cumplimiento de los objetivos, una evaluación constante va permitir tomar mejores estrategias y mejores soluciones a las necesidades de los ciudadanos la elaboración de presupuestos de acuerdo a cada organización deben cerrar las brechas sociales y permitirán la modernización del gobierno local, no solo eso sino que conocer estos programas permite una evaluación exhaustiva para que el programa cumpla con el objetivo pero completo es decir al 100%, así priorizando los problemas más urgentes de la población mejorando la calidad de vida de la población.

Para poder desarrollar el presupuesto por resultados este trabajo permitió que gracias al análisis documental de los programas presupuestales ejercidos en el 2020 de la municipalidad de Ventanilla solo hay un 82.7% de avance de la ejecución de este gasto es decir que falta mejorar y terminar el presupuesto del 2020, esto es reflejada gracias al resultado de las entrevistas que se da por la pandemia y no pudieron ejecutarse por completo pero al analizar el año anterior tiene casi el mismo porcentaje.

Con respecto a la ejecución de estos gastos la municipalidad del año 2021 con respecto al desarrollo de las preguntas tenemos para ese año fue de S/.144,778,998 que es el 83%, esto permite conocer que el avance solo se ha llegado a esto solo implementando y asignando recursos mayormente fortalecimiento y gestión del impuesto predial, implementación de un sistema integrado de los residuos sólidos, acciones para prevenir y reducir la anemia y regulación del funcionamiento de los mercados para la prevención del covid-19.

Según Ayala (2019), los directivos deben definir correctamente los objetivos que para tomar decisiones se necesita de una estructura correcta y así los responsables de cada área puedan participar correctamente en el presupuesto por resultados logrando mejorar y optimizar los recursos es decir las necesidades que permite poner frente el no cumplimiento de uso de los recursos es la falta de capacitación de los participantes y así mismo es forjar de manera coordinada objetivos de las necesidades completas para cerrar estas brechas y así con un cambio y un desarrollo social sea determinante para la mejora de la calidad de vida de la población y así se cumplen las metas.

V. CONCLUSIONES

Primera:

Debido a las siguientes premisas es necesario proponer una metodología para ejecutar el presupuesto por resultados, que permita garantizar el cumplimiento de las metas en favor de la población y así elevar la calidad de vida de los ciudadanos.

Segunda:

Se determina necesario que la municipalidad de Ventanilla elabore un plan estratégico institucional basado en las necesidades sociales que permitan que los indicadores sean cumplidos al 100%, hay deficiencias para el logro de las metas al tomar estas acciones se plantean objetivos que aseguraren que los recursos sean asignados eficientemente y se cumpla todas las metas, esto va permitir fortalecer la gestión pública a través de sus resultados y la población sea beneficiada.

Tercera:

Luego de haber desarrollado el estudio se determina que los programas presupuestales que se asignan y ejecutan deben tener acciones estratégicas y llevar seguimiento para cumplir los indicadores enfocados a los logros del presupuesto por resultados.

Cuarta:

Al culminar el estudio se determina que el seguimiento y la evaluación de los programas presupuestales permiten los logros del presupuesto por resultados debido a que se lleva un análisis y su impacto que tiene en la población manteniendo la información del gasto y la coherencia en cuestiones de presupuesto.

Quinta:

Para culminar se determina que la toma de decisiones e incentivos mejoran la calidad de vida dentro de la gestión del gobierno local de Ventanilla, al cumplir con las metas hay un bono económico que permite a la gerencia invertir en otros programas que permitan un desarrollo económico y que a través de los resultados se tomen buenas decisiones llevando un crecimiento y calidad de vida de su población.

VI. RECOMENDACIONES

Primera:

Se le recomienda al Alcalde poner en práctica la metodología propuesta en el siguiente estudio que garantiza el cumplimiento de las metas en favor de la población.

Segunda:

Se recomienda que el Alcalde este alineado a los planes estratégicos institucionales donde están descritos las necesidades urgentes de la población con objetivos y acciones claras para tener logros en el presupuesto por resultados.

Tercera:

Se recomienda al Gerente de planificación y presupuesto lleve un seguimiento de las asignaciones y ejecuciones de los programas presupuestales para cumplir con los indicadores y así tener logros del presupuesto por resultados.

Cuarta:

Se recomienda al Gerente de planificación y presupuesto analizar el seguimiento y la evaluación de los programas presupuestales y estar atento al impacto que causa en la sociedad y que los gastos estén en coherencia con el presupuesto.

Quinta:

Se recomienda al Alcalde que tome decisiones en el impacto que logra cada programa presupuestal y su beneficio a largo plazo, y incentivar a todas las áreas a participar en el programa por resultados ya que se logran metas y hay un incentivo económico que permite mas financiamiento para suplir las necesidades de la población permitiendo la mejora en educación, salud y otros.

VII. PROPUESTA

El presupuesto por resultados es una estrategia de gestión que permite a los funcionarios asignar de manera responsable la distribución de los recursos priorizando los resultados en el cambio positivo del ciudadano, solucionando el problema más urgente para genera un impacto social dentro de la localidad, con esto es muy importante la planeación y estén acompañados de un monitoreo y evaluación para tomar mejores decisiones orientadas a la mejora de la población y proveer los servicios necesarios a la comunidad es decir generar un resultado. El uso del presupuesto por resultados permite mejorar la toma de decisiones a través del manejo eficiente de los servicios y productos a través de los recursos otorgados por el estado mejorando la condición de vida del ciudadano generando una cadena de valor en bienes y servicios.

En el 2018 la norma 1440 artículo 13 del MEF Decreto Legislativo N° 1440 (2018), el presupuesto en función a la cadena de valor genera resultados a favor de la población a través de la prestación de los servicios como productos que van a impactar en la sociedad asegurando una cobertura a traes de metas que permiten conocer la eficacia obteniendo logros y la eficiencia haciendo el uso óptimo de los productos en mejores logros para el ciudadano, la municipalidad de Ventanilla tiene que generar más actividades y que estén asociadas dentro de este proceso presupuestario para mejorar los servicios que entrega al ciudadano para producir mejores resultados. Con el apoyo de la planificación estratégica y el área operativa se hacen mejor los procesos para los resultados.

Los programas presupuestales institucionales son los que tienen objetivos estratégicos concretos, conocer los costos asociados permite mejorar los servicios públicos así se formulan el precio de los productos las actividades y se hacen en función de las prioridades y deben cumplirse, analizando la causalidad del problema del ciudadano conociendo el contexto macro y así se llega al específico y con los productos y actividades más relevantes se hace un proyecto acompañado de indicadores para poder hacer un seguimiento a través de la ejecución física y financiera, gracias al SIAF y el avance mediante el INEI plasmando todo los programas en el MEF publicando los resultados.

Los programas presupuestales tienen que estar asociados a los servicios hacer un seguimiento y el avance de su contenido en el contexto público valorando los resultados en la intervención y viendo los cambios en la sociedad, todo esto se hace a través de un marco lógico, permitiendo el análisis de todos los involucrados, problemas enfocados en los objetivos y planteando alternativas y una estructura en el proyecto con su respectivo propósito componente y su actividad con la evaluación en cada etapa permitiendo analizar los indicadores, todas estas acciones centradas en la municipalidad de Ventanilla en la formulación de un gasto administrativo en recursos humanos asesorías, control de auditorías etc. que permitan la asignación del gasto presupuestal resultados en un producto para tomar acciones a través de un plan de trabajo articulado a todos los niveles.

Los elementos de los programas presupuestales son el planeamiento actividades metas y estrategias que van a estar ligadas a la problemática a solucionar u como se van a lograr los resultados con esto la formulación cuantifica financieramente todos los recursos que van a permitir el uso de los bienes y servicios y a través de la aprobación y la ejecución se tiene la cadena del compromiso tomar mejores decisiones al logro de la gestión tomando mejores estrategias y con la evaluación la retroalimentación para poder cumplir con las metas y logrando un aprendizaje para el bien de la población.

Los instrumentos el programa presupuestal está diseñada a resolver los problemas sus causas para el desarrollo local atendiendo las causas y haciendo un diagnóstico permite cambios en la sociedad, conocer la magnitud del problema permite mejores resultados esto basado en indicadores u metas priorizando lo más urgente y participando a nivel local, el seguimiento a través de las metas e indicadores permiten conocer el diseño del programa presupuestal de manera física y financiera mensual semestral u anual mejorando los indicadores de desempeño a través de los servicios y conociendo el gasto total de en cantidad a entregar para saber los resultados y los cambios, las evaluaciones permiten medidas correctivas de manera integral en todos los procesos en el diseño y la ejecución conociendo el impacto u enfocado en producto dentro de un marco lógico valorando los resultados.

Para lograr mejores resultados en la gestión del presupuesto los servicios tienen que estar alineado a la solución de problemas para generar una situación positiva en la sociedad tomar acciones centradas en resultados a través de una programación planificada al presupuesto articulado necesariamente monitoreando cada proceso y así tomar medidas correctivas y recomendaciones para mejorar la gestión del gasto. La municipalidad de Ventanilla tiene que mejorar los servicios a través de una buena gestión y una buena toma de decisiones para generar resultados en rendición de cuentas transparentes competentes u alineadas a los objetivos institucionales.

La municipalidad de Ventanilla debe tomar instrumentos de planificación a corto plazo basados en el plan operativo institucional y el plan anual de contrataciones y el presupuesto para implementar estos planes, a través del planeamiento vinculados a las metas e indicadores, donde se establecen actividades dentro POI, con sus elementos y alineados a objetivos nacionales, esto va permitir hacer proyectos a través de los cuadros de necesidades con abastecimiento a través del PAC, estableciendo servicios compras para realizar las actividades formalizando a través de la OCSE, y se formula el presupuesto y cuál de las actividades se va financiar todos articulados con los programas presupuestales con el PIA, viendo la parte del presupuesto, vinculados a las actividades y se determina la línea base de actividades con metas físicas.

Con la planificación estratégica se van a identificar los problemas dentro de la localidad y así se definen los objetivos que van a formar parte de estrategias tentativas para tener un resultado con la planificación operativa se definen los productos y las operaciones acompañada de acciones y la valoración de los insumos para poder desarrollar los programas presupuestales y la formulación presupuestaria permite un articulamiento de las operaciones con las actividades para tener mejores resultados. La municipalidad debe estar capacitada u participar de los talleres para conocer todo en materia presupuestal permitiendo mejorar los indicadores y el gasto público, todo vinculado a una buena planificación para solucionar problemas y enfocarse en actividades que permitirán el crecimiento y el desarrollo local para tener una moderna ejecución y participación de los programas presupuestales.

REFERENCIAS

- Acosta, O., Cetrángolo, O., & Titelman, D. (2015). *Universal health coverage in Latin American countries: how to improve solidarity-based schemes*. London: Universal Health Coverage in Latin America.
- Acuña, A. (2016). *La Evaluación para la toma de decisiones de presupuesto*. Obtenido de <https://bit.ly/3koRDip>
- Ambia Loayza, F. (2004). Institucionalidad legal y competencia en gestión ambiental de las entidades públicas: realidad y perspectiva de la reserva ecológica de los Humedales de Ventanilla. *Cultura*, 181.
- Arana Soto, P. (2020). *Análisis de los factores en la implementación de la reforma del Presupuesto por Resultados (PpR) en el Perú a nivel nacional al 2019*. Lima: Repositorio de la Pontificia Universidad Católica del Peru.
- Arias Valencia, M. M., & Giraldo Mora, C. V. (2011). El rigor científico en la investigación cualitativa. *Investigacion y educacion en la enfermería*, 500-514.
- Ariño, M. (16 de 05 de 2019). *Poder y autoridad*. Obtenido de <https://miguelarino.com/tag/incentivos/>
- Arnold, & Markus. (2016). Using negotiated budgets for planning and performance evaluation: An experimental study. *Elsevier Ltd*, 1-16.
- Ascencios Gutierrez, L. J. (2019). *El presupuesto por resultados y la calidad del gasto del programa de salud materno neonatal del Hospital Nacional Arzobispo Loayza 2018*. Lima: Repositorio Universidad Cesar Vallejo.
- Auat Rodríguez, V. M. (2017). *Modernización y mejoramiento de la gestión en el sector público: una mirada a la innovación participativa*. Chile: Universidad del Desarrollo.
- Ayala, E. R. (2019). *Presupuesto por resultados y la gestión administrativa de la Municipalidad de Rimac, 2019*. Lima: Universidad César Vallejo.
- Azar Dufrechou, P. (2017). *Public education spending: Efficiency, productivity and politics*. Barcelona: Universidad Autónoma de Barcelona.
- Baena Paz, G. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Grupo Editorial Patria.
- Banco Interamericano de Desarrollo. (10 de 05 de 2009). *Presupuesto basado en resultados*. Obtenido de <https://bit.ly/3z7mSmi>

- Bloj, C. (2009). *El presupuesto participativo y sus potenciales aportes a la Constitución de políticas sociales orientadas a la familia*. Santiago de Chile: Division de desarrollo social.
- Bogdan, R., & Taylor, S. J. (1984). *Metodologías y Técnicas de la Investigación: revisión y aplicación de diversos paradigmas*. Edumargen.
- Bryson, J. (2017). Getting strategic about strategic planning research. *Public Management Review*, 10-18.
- Calcina Ramos, S. P. (2018). *La gestión del presupuesto por resultado y su influencia en la calidad del gasto público de la Universidad Nacional de San Agustín Año 2018*. Arequipa: Repositorio de la Universidad Nacional de San Agustín.
- Callejo Gallego, J. (2002). Observación, entrevista y grupo de discusión : el silencio de tres prácticas de la investigación. *Revista Española de Salud Pública*, 2-10.
- Castañeda Veliz, C. C. (2017). El seguimiento de los programas presupuestales. *Pacífico Escuela de Gestión Pública*, 5-7.
- Castillo Montalvan, R. A. (2018). *Toma de decisiones en la implementación*. Lima: Repositorio de la Universidad Peruana Cayetano Heredia.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (24 de 7 de 2020). *Planes Territoriales*. Obtenido de <https://bit.ly/3rfMr1C>
- Cerafin Urbano, E. I. (2016). *Planeación estratégica y presupuesto por resultados en la UGEL Ventanilla*. Lima: Repositorio de la Universidad César Vallejo.
- Contapyme. (2020). *Ejecución Presupuestal*. Obtenido de <https://bit.ly/3hJZKEs>
- Contraloría General de la República. (2020). *Plan de Incentivos*. Obtenido de <https://bit.ly/3ksmBX1>
- Cooperación Suiza. (12 de 2014). *Evaluación de Diseño y Ejecución Presupuestal - EDEP*. Obtenido de <https://bit.ly/2UU9mDL>
- Cuadrado Samaniego, V. H. (2015). *Estrategias para el alcance de la participación ciudadana: En la formulación de políticas públicas culturales desde la secretaría de cultura del distrito metropolitano de Quito*. Quito: Universidad de Postgrado del Estado.
- Diario Oficial El peruano. (22 de 10 de 2021). *Normas legales para el presupuesto participativo*. Obtenido de <https://bit.ly/3eqCCZq>

- Díaz, A. (22 de Abril de 2013). *Blog de Arturo Díaz F.* Obtenido de <https://bit.ly/3iddKWk>
- Ekonomski, A. (2015). *Public spending efficiency and political and economic factors: Evidence from selected East Asian countries.* Malaysia: University Utara Malaysia.
- Enco Tirado, A. D. (2018). *La Corrupción en los Gobiernos Regionales y Locales.* Lima: Procuraduría Anticorrupción.
- Engl, R., Dineiger, P., & Garcia Moreno, M. (2016). Fiscalización y calidad del gasto público en América Latina y el Caribe. *Cooperación Alemana*, 239.
- Ferrer Romero, E. F. (2018). Strategic project management: a methodology for sustainable competitive advantage. *Revista Tiempo y Economía*, 14-17.
- Filc, G., & Scartascini, C. (2012). Latina condiciones para su implantación y desarrollo. *Banco Interamericano de Desarrollo*, 4-5.
- Finanzas, M. d. (15 de 05 de 2020). *Portal transparencia, Consulta amigable.* Obtenido de <https://bit.ly/3z8tL6U>
- Franciskovic, J. (2013). Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas. *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, 28-32.
- Freire Briones, M. A. (2019). *Aportes de la Modernización de la Gestión Pública a la rendición de cuentas: analisis del caso ecuatoriano 2007-2017.* Quito: Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales.
- García Capcha, G. A. (2018). *El rol de la gestión del conocimiento en el proceso de modernización de la gestión pública peruana 2011-2016.* Lima: Pontificia Universidad Católica del Perú.
- García Chujutalli, A., & Bocanegra Valera, V. (2019). Presupuesto por resultados 066 - formación universitaria de pregrado y surelación con la ejecución presupuestal en la Universidad Nacional de San Martín, año 2018. Tarapoto: Universidad Nacional de San Martín.
- Gobierno Regional del Callao. (2020). *Presupuesto Participativo 2020 Taller de Rendición de Cuentas.* Obtenido de <https://bit.ly/3rgPvuj>
- Goldfrank, B. (2006). Los procesos de Presupuesto participativo en América latina: éxito, fracaso y cambio. *Revista de Ciencia y Política*, 3-28.

- Hallerberg, M., Scartascini, C., & Estein, E. (2011). Economic Crisis and fiscal reforms in Latin America. *IDB working*, 235.
- Hernández Sampieri, R. (2018). Metodología de la investigación. México: Mc Graw Hill Education.
- Huanca Isidro, M. (2019). *Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Chaglla-Pachitea*. Huánuco: Gaceta Científica.
- Innocent koku, A. (2015). *Efficiency of government expenditure in the ecowas sub-region*. Ghana: University of Ghana.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2015). *Situación demográfica, económica y social Provincia Constitucional del Callao*. Obtenido de <https://bit.ly/2VIRIZi>
- Jerusalem, Y. Y., & Melkamsew, A. A. (2021). *Practices and challenges of school financial resource management implementation in Bahir Dar City administration of Ethiopia: A comparative study between government and private secondary schools*. Bahir Dar: Cogent Education.
- Levy Orlik, N. (2016). Fiscal Policy and Economic Imbalances: The impact of the composition of public spending on growth of the Mexican economy. *Economíaunam*, 80-102.
- Lorente Bayona, L. V. (2018). *Determination of the public expenditure efficiency and analysis of technological aspects: a cross-country study*. España: Universidad de Murcia.
- Magallanes, A. (2013). Un escenario de investigación para el desarrollo de una educación. *EMA*, 588-593.
- Martinez, M., & March, T. (2015). Caracterización de la validez y confiabilidad en el constructo Metodológico de la investigación social. *Revista electrónica de humanidades, educación y comunicación social*, 107-124.
- Melgarejo, L. J. (2012). Effectiveness of the budget by results under the multi year strategic planning. *Quipukamayoc*, 65-74.
- Ministerio de Desarrollo e Inclusion Social. (2020). *Reporte regional de indicadores sociales del departamento de Callao*. Obtenido de <https://bit.ly/3in3OJM>

- Ministerio de Economía y Finanzas. (29 de 10 de 2016). *Proceso presupuestario del sector público*. Obtenido de <https://bit.ly/36JuqjJ>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (16 de 09 de 2018). *Decreto Legislativo N° 1440*. Obtenido de <https://bit.ly/3euCisN>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). Documento informativo el presupuesto por resultados Dirigido a Gobiernos Locales. <https://bit.ly/2UjXYRA>.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Evaluaciones de impacto*. Obtenido de <https://bit.ly/36Hg0zH>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (28 de 04 de 2020). *Presupuesto por resultados, importancia, niveles e instrumentos*. Obtenido de <https://bit.ly/3req90n>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Unidades ejecutoras, Gobierno Local, Gobierno Regional y Gobierno Nacional*. Obtenido de <https://bit.ly/3xRnsUU>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (20 de 04 de 2021). *Presupuesto por resultados*. Obtenido de <https://bit.ly/3xN8HT6>
- Ministerio de Salud. (2016). *Oficina de planeamiento, presupuesto y Modernización, presupuesto por resultados*. Obtenido de <https://bit.ly/3koQffL>
- Ministerio de Transportes y Comunicaciones. (20 de 04 de 2021). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto Ley N° 28411*. Obtenido de <https://bit.ly/3BafQ1P>
- Mohammad, H. (2013). *Public Expenditure Effectiveness, Economic Growth, and Poverty in Bangladesh: An Assessment of the Impact of Government Spending and Intervention on Poor Citizens*. Bangladesh: International Household Survey Network.
- Montalvan Torres, D. L. (2017). *Eficacia de los Programas Presupuestales por Resultados de Salud en los indicadores de desempeño y compromisos de gestión Red de Salud Bagua 2013-2017*. Chiclayo: Repositorio universidad cesar vallejo.
- Morales Chamorro, E. N., & Cruzado Vallejos, M. (2018). *Aplicabilidad del módulo consulta amigable y su influencia en el control ciudadano, Provincia de Sanchez Carrión*. La Libertad: Revista digital gobierno y gestión pública.

- Morales Wu, M. D. (2015). *Análisis de la relación entre el presupuesto programado y el presupuesto ejecutado en seis programas presupuestales del sector salud en 2011-2015*. Lima: Universidad Cesar Vallejo.
- Morales, M., & Benito, A. (2014). *El presupuesto por resultados como herramienta para mejorar la gestión gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca*. Barranca: Repositorio de la Universidad Nacional José Faustino Sanchez Carrión.
- Municipalidad de Ventanilla. (2019). *Plan Estratégico Institucional*. Obtenido de Portal Transparencia: <https://bit.ly/3wJGefG>
- Municipalidad de Ventanilla. (2019). *Presupuesto Participativo*. Obtenido de <https://bit.ly/3z7qox0>
- Municipalidad de Ventanilla. (2020). *Misión y Visión*. Obtenido de <https://bit.ly/3hKOTKn>
- Municipalidad de Ventanilla. (2020). *Organigrama y Funcionarios*. Obtenido de <https://bit.ly/3Bcful3>
- Municipalidad de Ventanilla. (2020). *Resolución de Alcaldía N° 017-2020/MDV-ALC*. Obtenido de Portal transparencia: <https://bit.ly/2UdukO0>
- Municipalidad del Callao. (2020). *Informe final del presupuesto participativo basado en resultados*. Obtenido de <https://bit.ly/3re0J2W>
- Neamtu, A. (2019). *The Efficiency of Public Healthcare Spending in Latvia*. Riga: Stockholm School of Economics.
- Newberry, S. (2002). *New Zealand's Public Sector Financial Management System: Financial Resource Erosion in Government Departments*. New Zealand's : University of Canterbury.
- Oyekan, O. (2015). *Allocation of financial resource to enhance educational productivity and students' outcomes in Nigeria*. Nigeria: Department of National Institute for Educational Planning and Administration.
- Prieto. (2012). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las Municipalidades del Peru 2006-2010*. Lima: Repositorio Académico Universidad de San Martín de Porres.
- Pública Escuela de Gobierno y Gestión. (25 de 04 de 2014). *Presupuesto por resultados*. Obtenido de R&C Consulting: <https://bit.ly/3xO48HZ>

- Ramos Rollon, M., & Alvarez Garcia, F. J. (2019). El control de la corrupción en América Latina: Agenda política, judicialización e internacionalización de la lucha contra la corrupción. *Fundacion Carolina*, 28.
- Reggiardo Palacios, G. (2017). *El presupuesto por resultados en el proceso de modernización pública 2007-2017: estudio del programa presupuestal N°0133 fortalecimiento de la política exterior y de la acción diplomática en el ministerio de relaciones exteriores del Perú*. Lima: Academia Diplomática del Peru Javier Pérez de Cuéllar.
- Ricse, C. (2015). Advances in the Peruvian experience of the implementation of management by results. *Estudio de Políticas Públicas*, 266.
- Rizo Maradiaga, J. (2015). Técnicas de investigación documental. *Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua. Facultad regional multidisciplinaria de Matagalpa*, 4-20.
- Salazar, A. F. (2011). *The efficiency of education expenditure in Latin America and lessons for Colombia*. Colombia: Repositorio del Banco de la Republica de Colombia.
- Sanchez, C. (2020). Normas APA. *Normas APA org*, 1-7.
- Saucedo Pastor, E. (2017). *La ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de San Ignacio 2017*. Pimentel: Repositorio de la Universidad Señor de Sipan.
- Schroder, P. (2013). *Nueva gestión pública: aportes para el buen gobierno*. México: Fundacion Friedrich Naumann.
- Sociedad Peruana de Derecho Ambiental. (09 de 03 de 2020). *Actualidad ambiental*. Obtenido de Convoca.pe: <https://bit.ly/36W8D7T>
- Tadiwos Lera, K. (2014). *Financial Resources Utilization Challenges: in Some Selected Government Primary Schools of Damot Pullasa Woreda in Southern Nations, Nationalities and People's Region*. Addis Ababa: Addis Ababa University School Of Graduate Studies.
- Tapia Cruz, M. O. (2016). *The intellectual capital elemental factor for the quality of services and satisfaction of users of the provincial municipality of puno*. Puno: Universidad Nacional Altiplano de Puno.
- Tello, M. (2010). *Descentralización y desarrollo económico local en el Perú: conceptos y realidades*. Lima: Politai.

- Vademecum. (2012). *Guía para los proyectos de hermanamiento entre laboratorios certificados de la OIE*. Obtenido de <https://bit.ly/3xMry0y>
- Vargas Juárez, N. R. (2017). *Las políticas públicas y el Fortalecimiento de la gestión gubernamental del Ministerio del Trabajo y Promoción del Empleo*. Lima: Repositorio de la Universidad Inca Garcilaso de la Vega.
- Vassallo , P., Gutierrez, A., & Prado, F. (2017). Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. *Revista peruana de medicina experimental y salud pública*, 8-9.
- Velasquez Hurtado, J. E., & Rivera Sivirichi, R. (2017). Encuestas en salud: instrumentos esenciales en el seguimiento y evaluación de los programas presupuestales. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 512-520.
- Zsuzsanna Lonti, T. C., & Joumard, I. (2007). *Improving Public Sector Efficiency: Challenges*. Alemania: OECD Journal on Budgeting.

Anexo 1:

Matriz de Categorización

Título: Logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla, 2020.

Autor: Ken Tsuyoshi Owaki Paredes

Problema General	Objetivo General	Categorías	Sub categorías	Técnicas	Instrumentos
¿Cómo se logra mejorar la calidad de vida de los ciudadanos al ejecutar el presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla, 2020?	Proponer una metodología para que la ejecución del presupuesto por resultados mejore la calidad de vida de los ciudadanos del gobierno local de Ventanilla 2020	Plan Estratégico Institucional	<ul style="list-style-type: none"> Necesidades sociales Objetivos institucionales Indicadores 	Entrevista semi estructurada	Guía de Entrevista
Problemas Específicos	Objetivos Específicos				
¿En qué medida el plan estratégico institucional permite los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020.?	Determinar que el plan estratégico institucional permite los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020.	Programas Presupuestales	<ul style="list-style-type: none"> Categorías presupuestales PIA PIN Ejecución presupuestal 	Observación participante	Guía de observación
¿En qué medida los programas presupuestales se asignan y ejecutan para permitir los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?	Determinar que los programas presupuestales que se asignan y ejecutan permitan los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020.	Seguimiento y Evaluación	<ul style="list-style-type: none"> Importancia del seguimiento de programas presupuestales Análisis y evaluación de programas presupuestales Evaluación de impacto 	Análisis documental	Ficha de análisis documental
¿En qué medida el seguimiento y evaluación de los programas presupuestales permiten los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?	Determinar que el seguimiento y la evaluación de programas presupuestales permiten los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020.				
¿En qué medida la toma de decisiones e incentivos mejoran la calidad de vida en la población dentro de la gestión del gobierno local de Ventanilla 2020?	Determinar que la toma de decisiones e incentivos mejoran la calidad de vida en la población dentro de la gestión del gobierno local de Ventanilla 2020.	Toma De Decisiones e Incentivos	<ul style="list-style-type: none"> Programa de incentivos y mejoras Eficiencia y eficacia del programa presupuestal Presupuesto participativo 		

Fuente: García Capcha (2018)

Anexo 2:

Guía de Entrevista semi estructurada

- 1) ¿Cómo se obtuvieron los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla durante el periodo 2020?
- 2) ¿Qué inconvenientes se tuvieron para lograr los objetivos en la ejecución del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?
- 3) ¿Cómo se formula o en que consiste el plan estratégico institucional para que la ejecución del presupuesto por resultados sea más eficiente?
 - a) ¿Cuál sería la estrategia más adecuada para atender las necesidades sociales?
 - b) ¿Considera que se cumplen los objetivos Institucionales al ejecutarse el presupuesto dentro del gobierno local de Ventanilla?
 - c) ¿Por qué no se logra alcanzar la máxima puntuación de los indicadores de gestión dentro del presupuesto por resultados?
- 4) ¿Cuál es la importancia de los programas presupuestales?
 - a) ¿Propone alguna estrategia adicional para que alguna categoría presupuestal sea ejecutada eficientemente?
 - b) ¿Conoce el Presupuesto institucional de Apertura (PIA) del año 2020, considera que se debería aumentar o disminuir cada año?
 - c) ¿Qué se podría mejorar para lograr que la ejecución del gasto sea determinante para el desarrollo social?
- 5) ¿Cómo se lleva a cabo el seguimiento y evaluación de la ejecución del presupuesto en la municipalidad de Ventanilla?
 - a) ¿Considera importante el seguimiento de los programas presupuestales? ¿Por qué?
 - b) ¿Es necesario el análisis y la evaluación de los proyectos? ¿Por qué?
 - c) ¿Algunos programas presupuestales al evaluarlos tienen impacto positivo en la sociedad?
- 6) ¿Se logra cumplir con los objetivos a través de la toma de decisiones? ¿la municipalidad de ventanilla ha logrado algún incentivo durante los años?
 - a) ¿Conoce cuáles son los programas de incentivos y mejoras?
 - b) ¿Qué se necesita para garantizar la eficiencia y eficacia de un programa presupuestal?
 - c) ¿Existe el Presupuesto participativo en el gobierno local de Ventanilla?

Anexo 3:

Matriz de desgrabación de la entrevista

N°	Preguntas	Entrevistado 1: Subgerencia de planificación e inversiones
1	¿Cómo se obtuvieron los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla durante el periodo 2020?	Se obtienen mediante una buena gestión pública vinculando los recursos presupuestales como bienes y servicios a favor del desarrollo de la población de las cuales se pueden medir. con la ayuda de las entidades públicas de manera responsable dan información y rinden cuentas, la municipalidad se desarrollan actividades para los programas presupuestales como por ejemplo un programa articulado para la nutrición, o una reducción de delitos y faltas que afectan a la seguridad, todo esto conociendo las necesidades sociales.
2	¿Qué inconvenientes se tuvieron para lograr los objetivos en la ejecución del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?	Se tienen inconvenientes en la parte financiera ya que la covid 19 afectaron a todas las actividades y mediante esa crisis se redijo la ejecución de los presupuestos por parte del gobierno y aun así se pudieron lograr con los objetivos. gracias a que las metas se modificaron y se logró cumplir con el 100% de las metas asignadas por el ministerio de economía y finanzas.
3	¿Cómo se formula o en que consiste el plan estratégico institucional para que la ejecución del presupuesto por resultados sea más eficiente?	Se formula mediante metodologías que CEPLAN indica el PEI se definen las estrategias en un periodo de tres años y los objetivos se deben lograr para el bien de la población, se orienta al logro de resultados mediante el planeamiento institucional un pilar en la mejora de la modernización de la gestión pública y así mediante las acciones estratégicas institucionales se logran resultados que en articulación con la asignación de todos los recursos se miden a favor de la población a través de los programas presupuestales.
4	¿Cuál es la importancia de los programas presupuestales?	Es muy importante porque se logra que los recursos se asignen de manera adecuada y permite conocer las necesidades sociales y así se logran resultados en beneficio de la población asimismo se debe implementar un área de optimización del gasto y capacitar a los servidores públicos en materia presupuestal.
5	¿Cómo se lleva a cabo el seguimiento y evaluación de la ejecución del presupuesto en la municipalidad de Ventanilla?	Se llevan a cabo mediante informes mensuales así se concilia con las subgerencias de tesorería y contabilidad de costos con ello se otorga el presupuesto y así según calendario la ejecución de la inversión. las evaluaciones son de manera anual.
6	¿Se logra cumplir con los objetivos a través de la toma de decisiones? ¿la municipalidad de ventanilla ha logrado algún incentivo durante los años?	Si se logran cumplir con ello se logran el plan de incentivos la municipalidad de ventanilla logro los incentivos de los programas, es muy importante el compromiso de todos los actores de la gerencia municipal y de todos los servidores para el cumplimiento de las metas, si se logró el objetivo mediante logro de la meta del fortalecimiento de la administración y gestión del impuesto predial y otros.

N°	Preguntas	Entrevistado 2: Gerencia de Planificación y Presupuesto
1	¿Cómo se obtuvieron los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla durante el periodo 2020?	Se logran mediante el compromiso de todos los funcionarios para alcanzar las metas programadas en relación a los programas presupuestales programadas mediante el plan operativo institucional de la unidad orgánica que es responsable del desarrollo de todas las actividades como por ejemplo un programa para la generación de empleo social inclusivo trabaja Perú, con todo esto se logran llegar a cumplir con todos los indicadores y así tener buenos resultados con el compromiso responsable de las rendiciones de cuentas.
2	¿Qué inconvenientes se tuvieron para lograr los objetivos en la ejecución del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?	Se tienen inconvenientes por la covid 19 ya que las actividades se paralizaron y los recursos se redujeron. a veces no se logran porque el marco del presupuesto por resultados no es elaborado de acorde a la necesidad o la realidad problemática que tiene el gobierno local por las cuales no se logran los objetivos. también no se logran por falta de capacitación de los actores públicos en materia de presupuesto por resultados.
3	¿Cómo se formula o en que consiste el plan estratégico institucional para que la ejecución del presupuesto por resultados sea más eficiente?	se formulan mediante las metodologías del CEPLAN, los objetivos se deben reflejar en la población mediante el plan estratégico institucional se vinculan los objetivos nacionales que van acorde con la región y la localidad y así mediante la articulación se concretan en la asignación de recursos y así orientado a los resultados se logra el eficiente uso de los recursos en bien del ciudadano, señalar que los objetivos se deben reflejar en resultados y mediante la evaluación se mejorar y así se logra el bienestar de la población.
4	¿Cuál es la importancia de los programas presupuestales?	Permiten conocer los resultados de los productos previstos y con ello se emplea un presupuesto inicial que se aprueba por el titular de cargo de los créditos presupuestales establecidos en la ley anual del presupuesto para cada año fiscal y con ello los gobiernos locales son participantes como es este año de 144778998 millones de soles así el gobierno local participa de las actividades de los programas presupuestales para ello se articulan y se tienen mejores resultados generando mayor aprendizaje en diferentes entidades del gobierno.
5	¿Cómo se lleva a cabo el seguimiento y evaluación de la ejecución del presupuesto en la municipalidad de Ventanilla?	Se lleva a cabo anualmente así se realizan las mejoras presupuestales en marco de la mejora continua permitiendo esto a través de la ejecución mensual y de acuerdo a la tesorería contabilidad y costos se realiza el seguimiento de la parte financiera de acuerdo a calendario para los proyectos de inversión que necesitan presupuesto. y se logran conocer mediante los indicadores si se logran.
6	¿Se logra cumplir con los objetivos a través de la toma de decisiones? ¿la municipalidad de ventanilla ha logrado algún incentivo durante los años?	Si se logró cumplir con las metas y se ha desarrollado el programa de incentivos del 2020 las cuales la municipalidad de ventanilla logro al 100% todas las metas asignadas por el ministerio de economía y finanzas como por ejemplo implementación de un sistema integrado de manejo de residuos sólidos de la municipalidad y otros es importante la capacitación constante de los actores públicos y gracias al compromiso de todos los trabajadores se lograron las metas.

N°	Preguntas	Entrevistado 3: Gerencia de Planificación y Presupuesto
1	¿Cómo se obtuvieron los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla durante el periodo 2020?	La municipalidad obtiene estos resultados mediante el compromiso de todos los funcionarios así de manera responsable se desarrolla una eficiente rendición de cuentas mediante se programan gracias al plan operativo institucional, que se tienen que lograr los objetivos y las metas institucionales y así con una buena gestión se rinden cuentas y se logran los objetivos de los programas presupuestales como el acceso a las familias a viviendas y un entorno adecuado , una buena gestión de los residuos sólidos y así se cumplen con las metas.
2	¿Qué inconvenientes se tuvieron para lograr los objetivos en la ejecución del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?	Se redujo las asignaciones del presupuesto por el covid 19 por parte del gobierno local a las municipalidades así afecto a todas las actividades de la municipalidad. y no se logran porque hay una falta de conocimiento o de las capacidades del sector que formula las necesidades sociales dentro de la población y eso como consecuencia no se logra la satisfacción de la ciudadanía.
3	¿Cómo se formula o en que consiste el plan estratégico institucional para que la ejecución del presupuesto por resultados sea más eficiente?	Se establecen rutas estratégicas de acuerdo a las brechas identificadas dentro de la municipalidad con el objetivo de cerrar estas brechas como por ejemplo para las necesidades sociales articuladas con los OEI objetivos estratégicos institucionales y AEI acciones estratégicas institucionales con la asignación de los recursos por ende se entregan a la población como productos y resultados sean medibles a través de los programas presupuestales cada año se evalúa y así se ve él logró de los indicadores como el de anemia y estos resultados refleja que los recursos están orientados a cerrar brechas del distrito.
4	¿Cuál es la importancia de los programas presupuestales?	Es muy importante porque permite evaluar con transparencia el gasto público establecer lógicamente la causal entre los productos que se brindan a la población y los productos que se proveen directamente afectando sus resultados y con los indicadores se logra su medición, no solo eso sino también se puede mejorar la planificación y así en conjunto los productos realmente van al desarrollo social así el indicador se va cumplir continuamente.
5	¿Cómo se lleva a cabo el seguimiento y evaluación de la ejecución del presupuesto en la municipalidad de Ventanilla?	Se lleva a cabo mediante el análisis y la evaluación porque nos ayuda a ver si es rentable o socialmente y una inversión a paso del tiempo si es sostenible el gobierno local no evalúa los programas presupuestales sino se puede tener un control mediante el gasto que se hace con la tesorería y contabilidad que ellos otorgan el presupuesto a los proyectos y a través de informes anuales se logran conocer el flujo financiero.
6	¿Se logra cumplir con los objetivos a través de la toma de decisiones? ¿la municipalidad de ventanilla ha logrado algún incentivo durante los años?	Si se logró cumplir con las metas el compromiso de los trabajadores es el logro de todas las metas como, Meta 4: Acciones para promover la adecuada alimentación, y la prevención y reducción de la anemia. Meta 6: Regulación del funcionamiento de los mercados de abastos para la prevención y contención del COVID-19 y existe el presupuesto participativo de la municipalidad y se lograron todos los objetivos.

Anexo 4:

Matriz de codificación de la entrevista

N°	Preguntas	Entrevistado 1: Subgerencia de planificación e inversiones	Entrevista 1 Codificada
1	¿Cómo se obtuvieron los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla durante el periodo 2020?	Se obtienen mediante una buena gestión pública vinculando los recursos presupuestales como bienes y servicios a favor del desarrollo de la población de las cuales se pueden medir , con la ayuda de las entidades públicas de manera responsable dan información y rinden cuentas , la municipalidad se desarrollan actividades para los programas presupuestales como por ejemplo un programa articulado para la nutrición , o una reducción de delitos y faltas que afectan a la seguridad, todo esto conociendo las necesidades sociales .	Se obtienen mejores resultados mediante una gestión pública que esté vinculado con los recursos presupuestales que sean empleados de manera adecuada para el desarrollo de la población, estos programas se pueden medir las entidades como el gobierno local brindan información responsable de las cuentas en relación a los programas presupuestales, se logran conociendo mejor las necesidades sociales dentro de la municipalidad como el programa articulado de nutricional, cerrando este tipo de brechas.
2	¿Qué inconvenientes se tuvieron para lograr los objetivos en la ejecución del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?	Se tienen inconvenientes en la parte financiera ya que la COVID 19 afectaron a todas las actividades y mediante esa crisis se redujo la ejecución de los presupuestos por parte del gobierno y aun así se pudieron lograr con los objetivos. gracias a que las metas se modificación y se logró cumplir con el 100% de las metas asignadas por el ministerio de economía y finanzas.	Hay inconvenientes en la parte financiera por la pandemia que afecto todas las actividades dentro del gobierno local, hay una reducción de la ejecución de los presupuestos por parte del gobierno, y se logra a través de una situación modificar las metas es decir son flexibles al cambio y aun así logro cumplir las metas.
3	¿Cómo se formula o en que consiste el plan estratégico institucional para que la ejecución del presupuesto por resultados sea más eficiente?	Se formula mediante metodologías que CEPLAN indica el PEI se definen las estrategias en un periodo de tres años y los objetivos se deben lograr para el bien de la población , se orienta al logro de resultados mediante el planeamiento institucional un pilar en la mejora de la modernización de la gestión pública y así mediante las acciones estratégicas institucionales se logran resultados que en articulación con la asignación de todos los recursos se miden a favor de la población a través de los programas presupuestales .	Se formula con metodologías que el CEPLAN están indicadas donde se definen los planes estratégicos institucionales dentro de un periodo de tres años aquí incluyen los objetivos que se desean lograr en favor de la población orientadas al logro de resultados como un pilar en mejora de la modernización de la gestión pública mediante el planeamiento institucionales y de la mano de acciones estratégicas institucionales se logran resultados articulados de acuerdo a ello los programas presupuestales se pueden medir de manera más eficiente.
4	¿Cuál es la importancia de los programas presupuestales?	Es muy importante porque se logra que los recursos se asignen de manera adecuada y permite conocer las necesidades sociales y así se logran resultados en beneficio de la población asimismo se debe implementar un área de optimización del gasto y capacitar a los servidores públicos en materia presupuestal.	Es importante porque logra integrar de manera adecuada los recursos asignados, permite conocer las necesidades sociales para luego poder solucionar los problemas y con ello se logran beneficios a la población se debería implementar un área de optimización del gasto y capacitar a los servidores en materia presupuestal.
5	¿Cómo se lleva a cabo el seguimiento y evaluación de la ejecución del presupuesto en la municipalidad de Ventanilla?	Se llevan a cabo mediante informes mensuales así se concilia con las subgerencias de tesorería y contabilidad de costos con ello se otorga el presupuesto y así según calendario la ejecución de la inversión . las evaluaciones son de manera anual.	Se lleva a cabo mediante los informes mensuales que se debe contrastar con las subgerencias de tesorería contabilidad y gastos ya que estos son los que otorgan el presupuesto para las ejecuciones de las inversiones de los programas presupuestales y se evalúan anualmente.
6	¿Se logra cumplir con los objetivos a través de la toma de decisiones? ¿la municipalidad de ventanilla ha logrado algún incentivo durante los años?	Si se logran cumplir con ello se logran el plan de incentivos la municipalidad de ventanilla logro los incentivos de los programas, es muy importante el compromiso de todos los actores de la gerencia municipal y de todos los servidores para el cumplimiento de las metas, si se logró el objetivo mediante logro de la meta del fortalecimiento de la administración y gestión del impuesto predial y otros.	Si se logra cumplir mediante el compromiso de todos los actores de la municipalidad de Ventanilla estos servicios están capacitados gracias al buen actuar de los gerentes que capacitan constantemente a sus trabajadores y así se logran las metas como por ejemplo el fortalecimiento de la administración y del impuesto predial, y así el año 2020 se cumplieron con las metas.

N°	Preguntas	Entrevistado 2: Gerencia de Planificación y Presupuesto	Entrevista 2 Codificada
1	¿Cómo se obtuvieron los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla durante el periodo 2020?	Se logran mediante el compromiso de todos los funcionarios para alcanzar las metas programadas en relación a los programas presupuestales programadas mediante el plan operativo institucional de la unidad orgánica que es responsable del desarrollo de todas las actividades como por ejemplo un programa para la generación de empleo social inclusivo trabaja Perú, con todo esto se logran llegar a cumplir con todos los indicadores y así tener buenos resultados con el compromiso responsable de las rendiciones de cuentas .	Se obtuvieron mejores resultados mediante el compromiso de todos los funcionarios para alcanzar las metas con respecto a programas presupuestales esto mediante el plan operativo institucionales y cada unidad orgánica es responsable de llevar las actividades para el logro de las metas, por ejemplo el programa para la generación del empleo social inclusivo del programa trabaja Perú, también conociendo las necesidades se logran cumplir con los indicadores ya que al rendir cuentas se tienen buenos resultados para la población.
2	¿Qué inconvenientes se tuvieron para lograr los objetivos en la ejecución del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?	Se tienen inconvenientes por la covid 19 ya que las actividades se paralizaron y los recursos se redujeron , a veces no se logran porque el marco del presupuesto por resultados no es elaborado de acorde a la necesidad o la realidad problemática que tiene el gobierno local por las cuales no se logran los objetivos. también no se logran por falta de capacitación de los actores públicos en materia de presupuesto por resultados .	El inconveniente es por la pandemia del covid 19 que las actividades se paralizaron y los recursos para los programas presupuestales se redujeron, otro es que en marco del presupuesto por resultados no es elaborado acorde a las necesidades o la realidad problemática generando no cumplir con los objetivos, otro es la falta de capacitación de los actores públicos en materia de presupuesto por resultados.
3	¿Cómo se formula o en que consiste el plan estratégico institucional para que la ejecución del presupuesto por resultados sea más eficiente?	se formulan mediante las metodologías del CEPLAN , los objetivos se deben reflejar en la población mediante el plan estratégico institucional se vinculan los objetivos nacionales que van acorde con la región y la localidad y así mediante la articulación se concretan en la asignación de recursos y así orientado a los resultados se logra el eficiente uso de los recursos en bien del ciudadano, señalar que los objetivos se deben reflejar en resultados y mediante la evaluación se mejorar y así se logra el bienestar de la población .	Se formulan mediante las metodologías del CEPLAN estos están orientados a los objetivos del plan estratégico institucional que se vinculas con todos los tipos de gobierno nacional, regional y local, esta articulación permite concretar la asignación de los recursos orientados a resultados para el uso eficiente reflejados resultados mediante el cumplimiento de los indicadores a través de las evaluaciones así se mejoran y se logran el bienestar de la población.
4	¿Cuál es la importancia de los programas presupuestales?	Permiten conocer los resultados de los productos previstos y con ello se emplea un presupuesto inicial que se aprueba por el titular de cargo de los créditos presupuestales establecidos en la ley anual del presupuesto para cada año fiscal y con ello los gobiernos locales son participantes como es este año de 144778998 millones de soles así el gobierno local participa de las actividades de los programas presupuestales para ello se articulan y se tienen mejores resultados generando mayor aprendizaje en diferentes entidades del gobierno.	La importancia es el conocimiento de los resultados de la aplicación de los programas presupuestales previstos, con un presupuesto inicial aprobado por un titular a cargo de los créditos presupuestales establecidos en la ley anual del presupuesto los gobiernos locales participan de estas actividades y articulados generan mejores resultados gracias al aprendizaje de diferentes entidades de cada gobierno así permitiendo tener este año 2020 un presupuesto de 144778998 millones de soles.
5	¿Cómo se lleva a cabo el seguimiento y evaluación de la ejecución del presupuesto en la municipalidad de Ventanilla?	Se lleva a cabo anualmente así se realizan las mejoras presupuestales en marco de la mejora continúa permitiendo esto a través de la ejecución mensual y de acuerdo a la tesorería contabilidad y costos se realiza el seguimiento de la parte financiera de acuerdo a calendario para los proyectos de inversión que necesitan presupuesto. y se logran conocer mediante los indicadores si se logran.	Se lleva a cabo un seguimiento solo por parte financiera, anualmente se realizan mejoras presupuestales de acuerdo a la mejora continua, por parte de la tesorería de contabilidad y costos se hace un seguimiento mensual de la parte financiera porque esta entidad realiza el desembolso de los presupuestos a los proyectos de inversión y de acuerdo a eso se informa y se logran completar los indicadores.
6	¿Se logra cumplir con los objetivos a través de la toma de decisiones? ¿la municipalidad de ventanilla ha logrado algún incentivo durante los años?	Si se logró cumplir con las metas y se ha desarrollado el programa de incentivos del 2020 las cuales la municipalidad de ventanilla logro al 100% todas las metas asignadas por el ministerio de economía y finanzas como por ejemplo implementación de un sistema integrado de manejo de residuos sólidos de la municipalidad y otros es importante la capacitación constante de los actores públicos y gracias al compromiso de todos los trabajadores se lograron las metas.	Si se logra cumplir con las metas y objetivos desarrollados por el presupuesto por resultados gracias a la capacitación constante y el compromiso de todos los trabajadores y una buena toma de decisiones, si se logró cumplir con el programa de incentivos cumpliendo todas las metas asignadas como por ejemplo la implementación de un sistema integrado del manejo de residuos solitos y poder compartir con la población en mejoras para la ciudadanía.

N°	Preguntas	Entrevistado 3: Subgerencia de planificación e inversiones	Entrevista 3 Codificada
1	¿Cómo se obtuvieron los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla durante el periodo 2020?	La municipalidad obtiene estos resultados mediante el compromiso de todos los funcionarios así de manera responsable se desarrolla una eficiente rendición de cuentas mediante se programan gracias al plan operativo institucional , que se tienen que lograr los objetivos y las metas institucionales y así con una buena gestión se rinden cuentas y se logran los objetivos de los programas presupuestales como el acceso a las familias a viviendas y un entorno adecuado , una buena gestión de los residuos sólidos y así se cumplen con las metas.	Se obtiene buenos resultados gracias al compromiso de los funcionarios ya que de manera responsable desarrollan una buena rendición de cuentas, gracias al plan operativo institucional se conocen los objetivos en común y las metas, que permiten conocer en materia presupuestal el acceso a una buena gestión de los gastos en programas presupuestales que a su vez están reflejados en la solución de problemas como por ejemplo el acceso adecuado a las familia a viviendas en un entorno adecuado o una buena gestión de residuos sólidos esto permite manejar de mane eficiente estos recursos y lograr cumplir las metas.
2	¿Qué inconvenientes se tuvieron para lograr los objetivos en la ejecución del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?	Se redujo las asignaciones del presupuesto por el covid 19 por parte del gobierno local a las municipalidades así afecto a todas las actividades de la municipalidad , y no se logran porque hay una falta de conocimiento o de las capacidades del sector que formula las necesidades sociales dentro de la población y eso como consecuencia no se logra la satisfacción de la ciudadanía.	Se tienen inconvenientes por que la pandemia del covid 19 afecto las asignaciones del presupuesto, más allá de eso también la falta de conocimiento del sector que formula las necesidades sociales dentro del gobierno local dando como consecuencia la no satisfacción de la ciudadanía al no lograr comprender los problemas que estas aquejan.
3	¿Cómo se formula o en que consiste el plan estratégico institucional para que la ejecución del presupuesto por resultados sea más eficiente?	Se establecen rutas estratégicas de acuerdo a las brechas identificadas dentro de la municipalidad con el objetivo de cerrar estas brechas como por ejemplo para las necesidades sociales articuladas con los OEI objetivos estratégicos institucionales y AEI acciones estratégicas institucionales con la asignación de los recursos por ende se entregan a la población como productos y resultados sean medibles a través de los programas presupuestales cada año se evalúa y así se ve el logró de los indicadores como el de anemia y estos resultados refleja que los recursos están orientados a cerrar brechas del distrito.	Se formulan mediante rutas estratégicas o brechas identificadas dentro de la municipalidad de Ventanilla estas brechas tienen que ser solucionadas mediante los objetivos estratégicos institucionales y las accione estratégicas institucionales se logran conocer las necesidades sociales de acuerdo a ello se asignan recursos a programas presupuestales que se entregan como productos a la población y como resultado se espera cerrar estas brechas ya que son medibles y hay indicadores que permiten el monitoreo de la ejecución permitiendo cada año evaluar y tener resultados más eficientes en cuestión de presupuesto y gasto.
4	¿Cuál es la importancia de los programas presupuestales?	Es muy importante porque permite evaluar con transparencia el gasto publico establecer lógicamente la causal entre los productos que se brindan a la población y los productos que se proveen directamente afectando sus resultados y con los indicadores se logra su medición , no solo eso sino también se puede mejorar la planificación y así en conjunto los productos realmente van al desarrollo social así el indicador se va cumplir continuamente.	La importancia es que permite evaluar con transparencia el gasto público ya que establece una lógica causal entre los productos y los resultados espetados a través de los indicadores nos permiten conocer el logro de los programas presupuestales y así mejorar la planificación en conjunto buscando un desarrollo social y permitiendo completar con el indicador para así estar satisfaciendo las necesidades de la población.
5	¿Cómo se lleva a cabo el seguimiento y evaluación de la ejecución del presupuesto en la municipalidad de Ventanilla?	Se lleva a cabo mediante el análisis y la evaluación porque nos ayuda a ver si es rentable o socialmente y una inversión a paso del tiempo si es sostenible el gobierno local no evalúa los programas presupuestales sino se puede tener un control mediante el gasto que se hace con la tesorería y contabilidad que ellos otorgan el presupuesto a los proyectos y a través de informes anuales se logran conocer el flujo financiero .	Se lleva a cabo mediante el análisis y la evaluación ya que estos permiten conocer la rentabilidad de los programas presupuestales en los proyectos que se va invertir si socialmente es sostenible con el paso de los tiempos, el gobierno local no evalúa los programas presupuestales, pero si tiene un control mediante el gasto que tiene la tesorería y contabilidad ya que estos otorgan el presupuesto a los proyectos y mediante los informes anuales se conoce el flujo financiero.
6	¿Se logra cumplir con los objetivos a través de la toma de decisiones? ¿la municipalidad de ventanilla ha logrado algún incentivo durante los años?	Si se logró cumplir con las metas el compromiso de los trabajadores es el logro de todas las metas como, Meta 4: Acciones para promover la adecuada alimentación, y la prevención y reducción de la anemia. Meta 6: Regulación del funcionamiento de los mercados de abastos para la prevención y contención del COVID-19 y existe el presupuesto participativo de la municipalidad y se lograron todos los objetivos.	Si se logró cumplir por primera vez todas las metas propuestas en la municipalidad de ventanilla gracias al compromiso de todos los trabajadores por ejemplo en la meta 4 acciones para promover la adecuada alimentación y prevención y reducción de la anemia y la meta 6 regulación del funcionamiento de los mercados de abasto para la prevención y contención del covid-19 y existe un presupuesto participativo en la municipalidad.

Anexo 5:

Matriz de codificación y conclusiones de las entrevistas

N°	Pregunta	E1 – Subgerencia de planificación e inversiones	E2 – Gerencia de Planificación y Presupuesto	E3 – Subgerencia de planificación e inversiones	Similitud	Diferencias	Conclusión
1	¿Cómo se obtuvieron los logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla durante el periodo 2020?	Se obtienen mejores resultados mediante una gestión pública que esté vinculado con los recursos presupuestales que sean empleados de manera adecuada para el desarrollo de la población, estos programas se pueden medir las entidades como el gobierno local brindan información responsable de las cuentas en relación a los programas presupuestales, se logran conociendo mejor las necesidades sociales dentro de la municipalidad como el programa articulado de nutricional, cerrando este tipo de brechas.	Se obtuvieron mejores resultados mediante el compromiso de todos los funcionarios para alcanzar las metas con respecto a programas presupuestales esto mediante el plan operativo institucionales y cada unidad orgánica es responsable de llevar las actividades para el logro de las metas, por ejemplo el programa para la generación del empleo social inclusivo del programa trabaja Perú, también conociendo las necesidades se logran cumplir con los indicadores ya que al rendir cuentas se tienen buenos resultados para la población.	Se obtiene buenos resultados gracias al compromiso de los funcionarios ya que de manera responsable desarrollan una buena rendición de cuentas, gracias al plan operativo institucional se conocen los objetivos en común y las metas, que permiten conocer en materia presupuestal el acceso a una buena gestión de los gastos en programas presupuestales que a su vez están reflejados en la solución de problemas como por ejemplo el acceso adecuado a las familia a viviendas en un entorno adecuado o una buena gestión de residuos sólidos esto permite manejar de manea eficiente estos recursos y lograr cumplir las metas.	La similitud que el compromiso de los actores tiene que ser fundamental asimismo se llega al logro al cumplir con las metas planteadas en relación a necesidades sociales, salud y gestión de residuos sólidos entre otros que son la solución de problemas cumpliendo con los indicadores planteados.	E1: que el manejo de los recursos presupuestales sea medido por entidades del gobierno local.	Se concluye que para obtener logros del presupuesto por resultados tiene que haber un compromiso de todos los actores, se tiene que cumplir con las metas y llegar a los porcentajes para cumplir con los indicadores, esto tiene que estar reflejado en la solución de los problemas locales y las necesidades sociales para si mejorar la calidad de vida de la población.
2	¿Qué inconvenientes se tuvieron para lograr los objetivos en la ejecución del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020?	Hay inconvenientes en la parte financiera por la pandemia que afecto todas las actividades dentro del gobierno local, hay una reducción de la ejecución de los presupuestos por parte del gobierno, y se logra a través de una situación modificar las metas es decir son flexibles al cambio y aun así logro cumplir las metas.	El inconveniente es por la pandemia del covid 19 que las actividades se paralizaron y los recursos para los programas presupuestales se redujeron, otro es que en marco del presupuesto por resultados no es elaborado acorde a las necesidades o la realidad problemática generando no cumplir con los objetivos, otro es la falta de capacitación de los actores públicos en materia de presupuesto por resultados.	Se tienen inconvenientes por que la pandemia del covid 19 afecto las asignaciones del presupuesto, más allá de eso también la falta de conocimiento del sector que formula las necesidades sociales dentro del gobierno local dando como consecuencia la no satisfacción de la ciudadanía al no lograr comprender los problemas que estas aquejan.	El inconveniente es la pandemia que se estaba pasando, se redujeron los recursos para los programas presupuestales, otro es la falta de capacitación de los actores en materia del presupuesto por resultados	E1: Las metas son flexibles a los cambios es decir que van acorde a la necesidad en paralelo con la situación que se vive.	Los inconvenientes son la falta de capacitación y la clara necesidad social dentro del gobierno local, y los factores externos como una pandemia pueden parar el logro de los objetivos, no obstante, el gobierno actúa de manera adecuada ante diferentes situaciones de manera flexible.
3	¿Cómo se formula o en que consiste el plan estratégico institucional para que la ejecución del presupuesto por resultados sea más eficiente?	Se formula con metodologías que el CEPLAN están indicadas donde se definen los planes estratégicos institucionales dentro de un periodo de tres años aquí incluyen los objetivos que se desean lograr en favor de la población orientadas al logro de resultados como un pilar en mejora de la modernización de la gestión pública mediante el planeamiento institucionales y de la mano de acciones estratégicas institucionales se logran resultados articulados de acuerdo a ello los programas presupuestales se pueden medir de manera más eficiente.	Se formulan mediante las metodologías del CEPLAN estos están orientados a los objetivos del plan estratégico institucional que se vinculas con todos los tipos de gobierno nacional, regional y local, esta articulación permite concretar la asignación de los recursos orientados a resultados para el uso eficiente reflejados resultados mediante el cumplimiento de los indicadores a través de las evaluaciones así se mejoran y se logran el bienestar de la población.	Se formulan mediante rutas estratégicas o brechas identificadas dentro de la municipalidad de Ventanilla estas brechas tienen que ser solucionadas mediante los objetivos estratégicos institucionales y las acciones estratégicas institucionales se logran conocer las necesidades sociales de acuerdo a ello se asignan recursos a programas presupuestales que se entregan como productos a la población y como resultado se espera cerrar estas brechas ya que son medibles y hay indicadores que permiten el monitoreo de la ejecución permitiendo cada año evaluar y tener resultados más eficientes en cuestión de presupuesto y gasto.	Se formulan mediante las metodologías del CEPLAN donde esta las rutas estratégicas para identificar brechas dentro de la municipalidad de Ventanilla y de acuerdo a una articulación permite concretar la asignación de los recursos para el uso eficiente para mejorar la calidad de vida de la población.	E3: Añade que es necesario conocer las necesidades sociales para asignar recursos dentro de los programas presupuestales medibles y evaluables para el bien de la sociedad	Se formulan mediante las metodologías del CEPLAN estas están planteadas en plan estratégico institucional, los objetivos, la misión y visión, que permiten conocer las necesidades sociales para luego asignar recursos dentro de los programas presupuestales e identificar las brechas de la municipalidad de Ventanilla para el uso eficiente de los recursos para mejorar la calidad de vida de la población.

4	¿Cuál es la importancia de los programas presupuestales?	Es importante porque logra integrar de manera adecuada los recursos asignados, permite conocer las necesidades sociales para luego poder solucionar los problemas y con ello se logran beneficios a la población se debería implementar un área de optimización del gasto y capacitar a los servidores en materia presupuestal.	La importancia es el conocimiento de los resultados de la aplicación de los programas presupuestales previstos, con un presupuesto inicial aprobado por un titular a cargo de los créditos presupuestales establecidos en la ley anual del presupuesto los gobiernos locales participan de estas actividades y articulados generan mejores resultados gracias al aprendizaje de diferentes entidades de cada gobierno así permitiendo tener este año 2020 un presupuesto de 144778998 millones de soles.	La importancia es que permite evaluar con transparencia el gasto público ya que establece una lógica causal entre los productos y los resultados esperados a través de los indicadores nos permiten conocer el logro de los programas presupuestales y así mejorar la planificación en conjunto buscando un desarrollo social y permitiendo completar con el indicador para así estar satisfaciendo las necesidades de la población.	La importancia es que va a aumentar la confianza en el gasto de los recursos del estado de esta manera se integran los programas presupuestales mediante las necesidades sociales planificado con un conjunto de mejoras para el desarrollo social para satisfacer las necesidades de la población	E2: agrega que es aprobado por el titular a cargo de los gobiernos, y el presupuesto para el año 2020 es aproximadamente 144778998 millones para satisfacer las necesidades de la población.	La importancia es que permite integrar de manera adecuada los recursos del estado y mejora la transparencia del gasto público generando que el presupuesto por resultados este enfocado en la necesidades y mejoras para el desarrollo social de la población, permite conocer las actividades y gracias a los resultados permite tomar mejores decisiones con respecto al cierre de brechas.
5	¿Cómo se lleva a cabo el seguimiento y evaluación de la ejecución del presupuesto en la municipalidad de Ventanilla?	Se lleva a cabo mediante los informes mensuales que se debe contrastar con las subgerencias de tesorería contabilidad y gastos ya que estos son los que otorgan el presupuesto para las ejecuciones de las inversiones de los programas presupuestales y se evalúan anualmente.	Se lleva a cabo un seguimiento solo por parte financiera, anualmente se realizan mejoras presupuestales de acuerdo a la mejora continua, por parte de la tesorería de contabilidad y costos se hace un seguimiento mensual de la parte financiera porque esta entidad realiza el desembolso de los presupuestos a los proyectos de inversión y de acuerdo a eso se informa y se logran completar los indicadores.	Se lleva a cabo mediante el análisis y la evaluación ya que estos permiten conocer la rentabilidad de los programas presupuestales en los proyectos que se va a invertir si socialmente es sostenible con el paso de los tiempos, el gobierno local no evalúa los programas presupuestales, pero si tiene un control mediante el gasto que tiene la tesorería y contabilidad ya que estos otorgan el presupuesto a los proyectos y mediante los informes anuales se conoce el flujo financiero.	Se realiza el seguimiento mediante los informes mensuales para constatar con la subgerencia de tesorería y contabilidad y gastos que son los encargados de ejecutar las inversiones para los programas presupuestales.	Los tres entrevistados coinciden con sus respuestas	Se lleva a cabo mediante el seguimiento de los informes y reportes en el SIAF, donde refleja el porcentaje de avance y mediante los informes mensuales estos permiten conocer que los programas presupuestales están acordes con los gastos que se dan por la tesorería y contabilidad y gastos encargados de ejecutar las inversiones
6	¿Se logra cumplir con los objetivos a través de la toma de decisiones? ¿la municipalidad de ventanilla ha logrado algún incentivo durante los años?	Si se logra cumplir mediante el compromiso de todos los actores de la municipalidad de Ventanilla estos servidores están capacitados gracias al buen actuar de los gerentes que capacitan constantemente a sus trabajadores y así se logran las metas como por ejemplo el fortalecimiento de la administración y del impuesto predial, y así el año 2020 se cumplieron con las metas.	Si se logra cumplir con las metas y objetivos desarrollados por el presupuesto por resultados gracias a la capacitación constante y el compromiso de todos los trabajadores y una buena toma de decisiones, si se logró cumplir con el programa de incentivos cumpliendo todas las metas asignadas como por ejemplo la implementación de un sistema integrado del manejo de residuos sólidos y poder compartir con la población en mejoras para la ciudadanía.	Si se logró cumplir por primera vez todas las metas propuestas en la municipalidad de ventanilla gracias al compromiso de todos los trabajadores por ejemplo en la meta 4 acciones para promover la adecuada alimentación y prevención y reducción de la anemia y la meta 6 regulación del funcionamiento de los mercados de abasto para la prevención y contención del covid-19 y existe un presupuesto participativo en la municipalidad.	Hay deficiencias para lograr cumplir al 100% todas las metas de las cuales al conocer la importancia de presupuesto por resultados y el compromiso de todos los actores públicos permite tomar buenas decisiones al respeto para el siguiente año estos programas presupuestales mejoran con cada decisión por la autoridad y de acuerdo a ello se logra una calidad de vida adecuada para la población.	Los tres entrevistados coinciden con sus respuestas	Si se logra cumplir, pero con dificultades es decir no se logra el 100% hay deficiencias por falta de capacitación, en estos años solo se ha logrado llegar a cumplir solo ciertas metas que permiten ser partícipes de los programas de incentivos, con esto al momento de las evaluaciones y el seguimiento permiten tomar mejores acciones articuladas para el cumplimiento de los objetivos a través de tomas de decisiones por las autoridades para el bien de la población.

Conclusión General de las entrevistas semi estructurada

La siguiente investigación permitió conocer que el presupuesto por resultado está destinado a mejorar la gestión de los gastos y los productos que se entregan a la sociedad, estos a su vez necesitan de una buena formulación de las necesidades de la población que permitan establecer planes óptimos para cerrar estas brechas, es necesario el compromiso de todos los actores en función al presupuesto por resultados, que van a dirigir el cumplimiento de metas y objetivos de las cuales esta señaladas por indicadores que permiten el monitoreo y el seguimiento del cumplimiento de las metas y al financiar se conocen los resultados que permiten ver que los mecanismos utilizados para suplir las necesidades sociales se ha logrado de manera positiva y a su vez permiten tomar buenas decisiones.

La municipalidad de Ventanilla tiene el compromiso de llevar los programas presupuestales de manera eficiente, la participación de los actores permite tener resultados favorables a través del tiempo, pero con deficiencias, se necesita de capacitación de estos actores y aún más llevar a cabo una evaluación para ver si los resultados son favorables a través del tiempo, que los recursos que se han gastado permitan la mejora de la calidad de vida de la población, gracias al cumplimiento de cuatro metas se cumplieron los programas de incentivos esto permite tener un bono especial para que se siga desarrollando mejores programas presupuestales para el bien de la población, haciendo el buen uso de los recursos del gobierno y un gasto eficiente y desarrollo eficaz de estos pero priorizando con evidencia estas metas, y de manera articulada tomar decisiones que permitan los logros de todos los objetivos.

.

Anexo 6:

Guía de Observación

Entidad :	Gobierno Regional Del Callao
Ubicación :	Ciudad de Ventanilla
Área :	Oficina de Gerencia de planificación local y Presupuesto
Observador :	Ken Tsuyoshi Owaki Paredes
<p>Redacción sobre la participación de los trabajadores de la unidad de estudio donde la P1 encargada de la gerencia de planificación local y presupuesto, P2: encargada de la de la subgerencia de planificación e inversiones, P3: jefa encargada de la subgerencia de planificación e inversiones.</p> <p>P1: en la municipalidad de Ventanilla la persona encargada del apoyo de las diferentes áreas nos permite conocer cada una de ellas para poder conocer los aportes que se dan dentro del presupuesto de la municipalidad de ventanilla y los logros gracias al cumplimiento de las metas planteadas, se encarga de organizar y recepción los documentos para derivarlos a las diferentes áreas, su conocimiento en el cumplimiento de los objetivos para el logro de las metas es indispensable ya que permite conocer el funcionamiento y la revisión de cada uno de los procesos que este compromete. P2: es el brazo derecho encargado de la documentación de los procesos y encargada de recepción de las diferentes áreas que participan el presupuesto por resultado, se encarga de la gestión de la planificación y las diferentes inversiones que se dan dentro del proceso de planeación junto con la P3: es la jefa encargada que brindo información del proceso de documentación y aprobación de las inversiones dentro de los programas presupuestales que van a favorecer a la población gracias a la buena planificación y evaluación de los proyectos de inversión dentro de la municipalidad de Ventanilla, encargada de la realización de la documentación y verificación que todo se esté cumpliendo al pie de la letra da un reporte y el seguimiento de estos proyectos y se encarga de que el presupuesto este conforme a las condiciones de cada inversión .</p>	

La metodología para el cumplimiento de las metas es personas capacitadas para cumplir con los indicadores planteados y así con el conocimiento de cada proceso el encargado o funcionario va llevar a cabo su función correctamente esto así en materia presupuestal va permitir llegar a cumplir con los indicadores y de acuerdo a buenas tomas de decisiones y al conocimiento de los objetivos se va llevar una planificación adecuada que va solucionar los problemas sociales específicos y con la inversión se llevan a usar eficientemente los recursos del estado en favor de la sociedad permitiendo la mejora de la calidad de vida del ciudadano.

Anexo 7:

Ficha de análisis documental

Entidad :	Gobierno Regional Del Callao
Ubicación :	Ciudad de Ventanilla
Área :	Oficina de Gerencia de planificación local y Presupuesto
Observador :	Ken Tsuyoshi Owaki Paredes
<p>(1) La consulta amigable permite conocer el avance de la información económica dentro de la municipalidad de ventanilla la categoría presupuestal dentro del programa articulado de nutrición se conoce el avance solo de un 19.9% es decir que las acciones que se están dando no se llevan de acuerdo a lo formulado, el presupuesto se aumenta cada año y se deberían tomar mejores acciones para el cumplimiento de cada uno de los indicadores.</p> <p>(2) Objetivos institucionales estratégicos que permiten conocer cómo se están llevando dentro de la municipalidad de ventanilla por ejemplo garantizar la atención integral de la salud dentro de la población el indicador que nos permite conocer esto es el porcentaje de la población que se siente que tiene una mejor atención dentro de los centros de salud que solo se ha llegado al 50%, es decir que no hay una buena atención de la salud ya que se necesita fortalecer con los programas presupuestales y así con las diferentes metas planteadas.</p> <p>(3) El organigrama permite el conocimiento de las diferentes áreas de trabajo que permiten el monitoreo de la gestión dentro de la municipalidad de Ventanilla y en la estructura el presupuesto por resultados se maneja dentro del área de la gerencia municipal en la gerencia de planificación local y presupuesto, la subgerencia de presupuesto y por último la subgerencia de planificación e inversiones que permiten conocer el proceso que garantiza el cumplimiento de las metas presupuestales.</p>	

Se concluye que la consulta amigable permite conocer el avance del gasto de cada uno de los dentro de los programas esto no se llega a cumplir con el 100% hay deficiencias, gracias a los objetivos institucionales estratégicos se conoce lo que se tiene que lograr, pero no se llega a cumplir por falta de capacitación y no hay un seguimiento de estos programas el organigrama permite conocer el flujo de las autoridades y su mando para tomar decisiones dentro del presupuesto por resultados.

Figura 5

Consulta amigable Municipalidad de Ventanilla

Consulta Amigable (Mensual)									
Consulta de Ejecución del Gasto									
Fecha de la Consulta: 26-mayo-2021									
Año de Ejecución: 2021									
Incluye: Actividades y Proyectos									
TOTAL	183,029,770,158	197,837,449,617	146,049,312,017	122,811,542,657	67,408,592,569	57,255,356,554	54,711,926,876	28.9	
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	21,648,693,818	32,563,156,915	21,999,682,682	14,509,540,846	10,810,203,203	8,015,441,237	7,419,596,820	24.6	
Gob.Loc./Mancom. M: MUNICIPALIDADES	21,648,693,818	32,557,031,240	21,995,219,479	14,505,488,133	10,806,745,081	8,012,070,660	7,416,341,630	24.6	
Departamento 07: PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO	687,168,687	727,962,840	383,632,472	262,990,890	249,352,967	178,113,645	161,543,367	24.5	
Provincia 0701: PROV. CALLAO	687,168,687	727,962,840	383,632,472	262,990,890	249,352,967	178,113,645	161,543,367	24.5	
Municipalidad 070106-300682: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VENTANILLA	144,778,998	172,262,582	124,622,787	108,315,210	99,197,669	58,950,429	53,548,347	34.2	
Categoría Presupuestal	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Atención de Compromiso Mensual	Ejecución Devengado	Girado	Avance %	
0001: Programa articulado nutricional	651,721	651,721	233,689	127,432	127,432	125,632	115,108	19.3	
0030: Reduccion de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	12,850,777	13,911,637	6,113,064	5,677,373	5,654,637	5,041,243	4,773,173	36.2	
0036: Gestion integral de residuos solidos	8,602,027	19,828,274	14,807,139	14,292,107	14,289,317	5,674,385	4,749,226	28.6	
0041: Mejora de la inocuidad agroalimentaria	72,300	72,300	570	570	570	570	570	0.8	
0068: Reduccion de vulnerabilidad y atencion de emergencias por desastres	653,587	993,811	432,422	432,422	432,422	214,817	179,757	21.6	
0073: Programa para la generacion del empleo social inclusivo - trabaja peru	0	274,395	76,577	76,577	72,637	59,247	59,247	21.6	
0101: Incremento de la practica de actividades fisicas, deportivas y recreativas en la poblacion peruana	2,982,014	2,098,014	218,334	218,330	218,330	215,930	176,704	10.3	
0109: Nuestras ciudades	18,707,491	19,012,155	18,511,145	18,497,645	18,497,645	1,924,935	1,924,935	10.1	
0138: Reduccion del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	0	1,371	1,370	1,370	1,370	1,370	1,370	99.9	
0142: Acceso de personas adultas mayores a servicios especializados	297,200	297,200	0	0	0	0	0	0.0	
0146: Acceso de las familias a vivienda y entorno urbano adecuado	22,683	797,562	0	0	0	0	0	0.0	
0148: Reduccion del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	700,000	700,000	0	0	0	0	0	0.0	
9001: Acciones centrales	54,041,725	53,543,989	37,001,427	31,279,115	22,923,802	20,360,790	18,352,802	38.0	
9002: Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	45,197,473	60,080,153	47,227,052	37,712,269	36,979,507	25,331,510	23,215,456	42.2	

Nota: La municipalidad de Ventanilla tiene como avance del 82.7% para el año 2020, con un PIA de S/.148481840. consulta amigable MEF (2020).

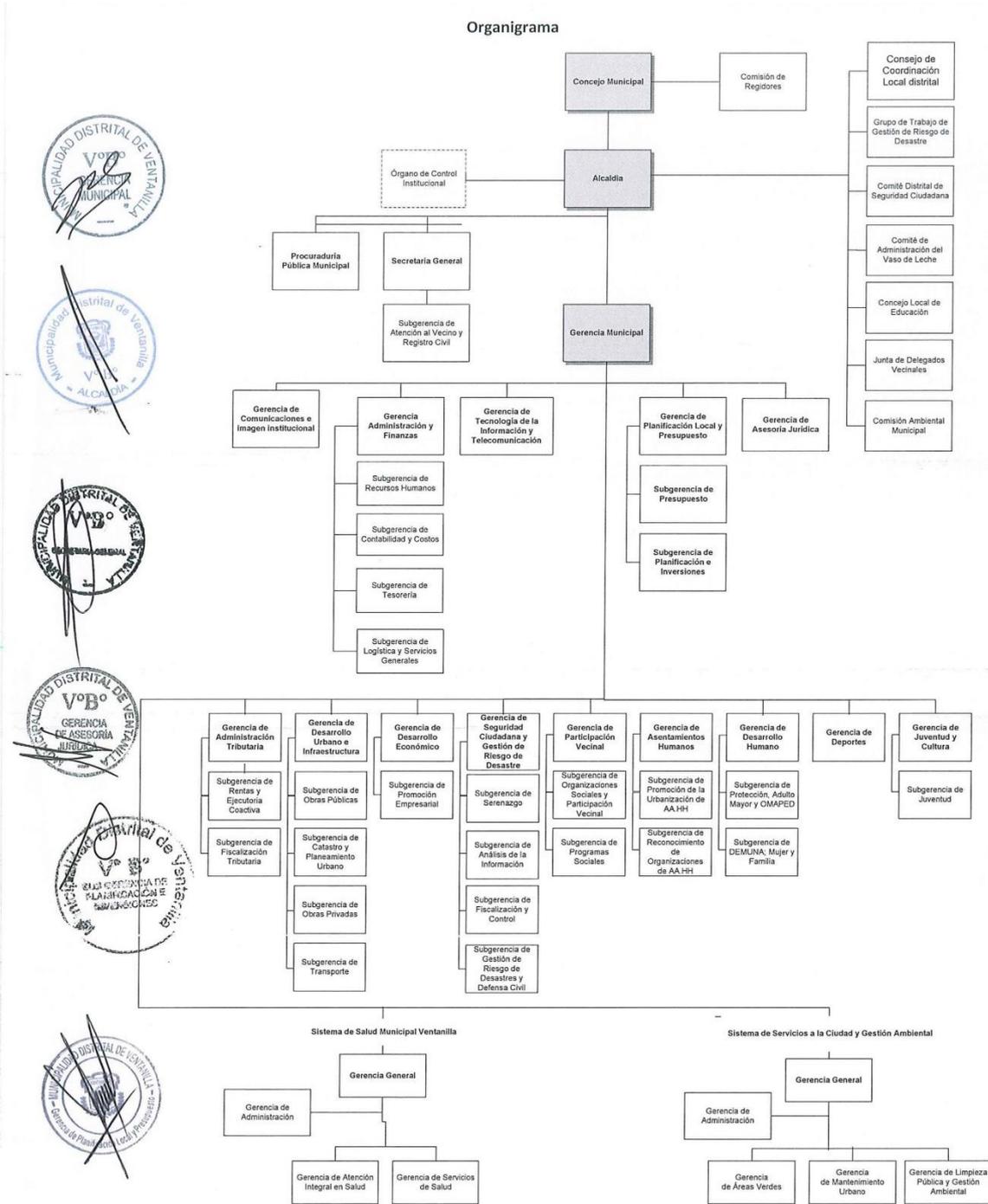
Figura 6*Objetivos institucionales estratégicos con sus indicadores Ventanilla*

Código	Descripción	Indicadores	Metas al 2021
OEI.01	Mejorar la atención integral de los servicios de educación a la población	Porcentaje de niños y niñas de segundo grado de primaria de instituciones educativas públicas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en comprensión lectora	85.40%
		Porcentaje de niños y niñas de segundo grado de primaria de instituciones educativas públicas, que se encuentran en el nivel satisfactorio en matemáticas	56.40%
OEI.02	Garantizar la atención integral de los servicios de salud a la población	Porcentaje de satisfacción de la calidad de atención en los establecimientos de Salud a los usuarios externos	50%
OEI.03	Fortalecer el sistema de seguridad ciudadanía en la Provincia Constitucional del Callao	Porcentaje de la población de 15 y más años de edad que manifestó que se encuentra satisfecha con la vigilancia en la prevención de eventos que atentan contra su seguridad, en su zona o barrio	70.90%
OEI.04	Fortalecer la gestión del riesgo de desastre en la Provincia Constitucional del Callao	Porcentaje de población resiliente ante un desastre o emergencia	18%
OEI.05	Promover el desarrollo social en las poblaciones vulnerables	Índice de progreso social Regional del Perú	66%
OEI.06	Promover la sostenibilidad de los recursos naturales en la Provincia Constitucional del Callao	Porcentaje hectáreas de áreas naturales de alta biodiversidad con algún nivel de protección	90%
OEI.07	Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos	Índice de competitividad Regional (ICR)	53%
OEI.08	Fortalecer la gestión Institucional	Porcentaje de cumplimiento anual del Plan Estratégico Institucional	100%

Nota: La municipalidad de Ventanilla tiene objetivos estratégicos institucionales que permiten el logro de las metas dentro de un periodo como este que es desde el 2019 hasta el 2023 Municipalidad de Ventanilla (2019).

Figura 7

Organigrama de la municipalidad de Ventanilla



Nota: La municipalidad de Ventanilla un organigrama presentado en el reglamento de organización y funciones ROF según la ordenanza municipal N° 01-2021/mdv Municipalidad de Ventanilla (2020).

Figura 8

Funcionarios de la municipalidad de Ventanilla

Nº	Cargo	Área	Nombre Y Apellido
1	Gerente Municipal	Gerencia Municipal	Freddy Manuel Mayta Tristán
2	Asesor Administrativo	Alcaldía	Ricardo Guillermo Florez Corbera
3	Asesor Administrativo	Alcaldía	Pamela Colchado Alejos
4	Asesor Administrativo	Alcaldía	-
5	Asesor De Relaciones Publicas Y Comunitarias	Gerencia Municipal	-
6	Asesor Legal	Gerencia Municipal	José Luis Castillo Soto
7	Procurador Público Municipal	Procuraduría Pública Municipal	Ricardo Retamozo Chavez
8	Secretario General	Secretaría General	Edinson Leonardo Mori Chavez
9	Gerente	Gerencia De Asesoría Jurídica	Luis Fernando Trillo Macha
10	Gerente	Gerencia De Planificación Local Y Presupuesto	Luis Alberto Soto Hernandez
11	Gerente	Gerencia De Administración Y Finanzas	Guillermo Jorge Acosta Begazo
12	Gerente	Gerencia De Administración Tributaria	Fernando Manuel Torres Vega
13	Gerente	Gerencia De Comunicaciones E Imagen Institucional	Ivan Demetrio Luyo Tolsa
14	Gerente	Gerencia De Tecnología De La Información Y Telecomunicaciones	Gonzalo Miguel Gonzales Garcia
15	Gerente	Gerencia De Desarrollo Urbano E Infraestructura	Luis Oriuela Carpio
16	Gerente	Gerencia De Desarrollo Economico	Rubén Retamozo Chavez €
17	Gerente	Gerencia De Seguridad Ciudadana Y Gestión De Riesgo De Desastres	Luis Enrique Valencia Hirano
18	Gerente	Gerencia De Participación Vecinal	Rubén Retamozo Chavez
19	Gerente	Gerencia De Asentamientos Humanos	Pedro Martín Zapata Zapata
20	Gerente	Gerencia De Desarrollo Humano	Cynthia Victoria Callegari Portal
21	Gerente	Gerencia De Juventud Y Cultura	Pedro Javier De La Cruz Gomez
22	Gerente	Gerencia De Deporte	Jose Antonio Raá Tresierra
23	Gerente General	Organo Desconcentrado Del Sistema De Salud Municipal	Carlos Alberto Villanueva Gutierrez
24	Gerente	Gerencia De Administración Del Sistema De Salud Municipal	Javier Wilfredo Leon Mancisidor
25	Gerente	Gerencia De Atención Integral De Salud	Robert Julio De La Cruz Huerta
26	Gerente	Gerencia De Servicios De Salud	Francisco Fernando Fuentes Zavala
27	Gerente General	O. D. Del Sistema De Servicios A La Ciudad Y Gestión Ambiental	Jorge Paul Cruzalegui Tello
28	Gerente	G. De Administración Del Sistema De Servicios A La Ciudad Y G. A.	Sergio Anibal Paredes Palacios
29	Gerente	Gerencia De Areas Verdes	Carmen Rossana Arrarte Dentone De Paredes Fernando Enrique Cuadros Valenzuela
30	Gerente	Gerencia De Mantenimiento Urbano	Fernando Llanos Silva
31	Gerente	Gerencia De Limpieza Pública	Jorge Luis Del Valle Quintana
32	Procurador Adjunto	Procuraduría Pública Municipal	Juan Carlos Urrutia Bello
33	Subgerente	Sub Gerente De Presupuesto	Sonia Ruth Saldaña Tavera
34	Subgerente	Sub Gerente De Planificación E Inversiones	Sandra Rocío Dextre Altez
35	Subgerente	Sub Gerente De Atención Al Vecino Y Registro Civil	Mayda Yohana Wilson Baltazar
36	Subgerente	Sub Gerente De Recursos Humanos	Antonio Robinson Acuy Rivera
37	Subgerente	Sub Gerente De Tesorería	Mario Javier Melgarejo Espinoza
38	Subgerente	Sub Gerente De Contabilidad Y Costos	Mirko Luis Segura Delgado
39	Subgerente	Sub Gerente De Logística Y Servicios Generales	Renzo Paolo Trefogli Zuloaga
40	Subgerente	Sub Gerente De Rentas Y Ejecutoria Coactiva	Carlos Alberto Rodríguez Mascaó
41	Subgerente	Sub Gerente De Fiscalización Tributaria	Marcos Devari Cruz Rosales
42	Subgerente	Sub Gerente De Obras Públicas	Fiorella Ikshiar Alfaro Torres
43	Subgerente	Sub Gerente De Catastro Y Planeamiento Urbano	Ariel Maximo Lopez Sueldo
44	Subgerente	Sub Gerente De Obras Privadas	María Teresa Velasquez Correa
45	Subgerente	Sub Gerente De Transporte	José Gustavo Neyra Gomez
46	Subgerente	Sub Gerente De Promoción Empresarial	Fernan Fidel Ramirez Rodríguez
47	Subgerente	Sub Gerente De Serenazgo	Simón Domingo Enrique Celis
48	Subgerente	Sub Gerente De Analisis De La Información	Sergio Luis Arenas Merino
49	Subgerente	Sub Gerente De Fiscalización Y Control	Paul Kevis Jonathan Suarez Chacon
50	Subgerente	Sub Gerente De Organizaciones Sociales Y Participación Vecinal	Cesar Alexander Tarazona Hernández
51	Subgerente	Sub Gerente De Programas Sociales	Martín Eliseo Fernandez Rodríguez
52	Subgerente	Sub Gerente De Promoción De La Urbanización De Aa.Hh.	Donald Antonio Gutierrez Zea
53	Subgerente	Sub Gerente De Reconocimiento De Organizaciones De Aa.Hh.	Luis Alberto Vivanco Oliveros
54	Subgerente	Sub Gerente De Protección, Adulto Mayor Y Omaped	Carmen Elizabeth Robles Muñoz
55	Subgerente	Sub Gerente De Demuna, Mujer Y Familia	Max Moises Trujillo Saavedra
56	Subgerente	Sub Gerente De Juventud	Brando Karel Yurid Herrera Herrera
57	Jefe	Jefe De Equipo De Control Patrimonial	Pablo Rasmussen Cubas
58	Jefe	Jefe De Equipo De Maestranza	Heberson Fernando Mendoza Linares
59	Jefe	Jefe De Equipo De Almacén	Hector Manuel Chavez Arenas €
60	Jefe	Jefe De Ejecución Coactiva	Rocío Evelyn Cerrón Fernández
61	Jefe	Jefe De Equipo De Estudios Y Proyectos	Fernando Enrique Saavedra Palomino
62	Jefe	Subgerente De Defensa Civil	Edwal Julio Rospigliosi Silva
63	Jefe	Jefe De Equipo De Logística	Fernando Llanos Silva
64	Subgerente	Subgerente De Gestión Ambiental	Rocio Rosario Vega Chavez
65	Jefe	Jefe De Equipo De Logística	Hector Manuel Chavez Arenas
66		Ejecutor Coactivo	

Nota: Anexo N°002- funcionarios – D.LEG. N° 1057. La municipalidad de Ventanilla cuenta con 66 funcionarios dentro de ellos Gerentes asesores y jefes Municipalidad de Ventanilla (2020).

Figura 9

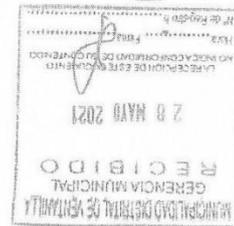
Consentimiento informado



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Lima, 21 de mayo de 2021
Carta P. 0172-2021-UCV-VA-EPG-F01/J

Dr.
Pedro Carmelo Spadaro Philipps
ALCALDE
MUNICIPALIDAD DE VENTANILLA



De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a OWAKI PAREDES, KEN TSUYOSHI; identificado con DNI N° 70179252 y con código de matrícula N° 7002465480; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRO, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación titulado:

Logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020

Con fines de investigación académica, solicito a su digna persona otorgar el permiso a nuestro estudiante, a fin de que pueda obtener información, en la institución que usted representa, que le permita desarrollar su trabajo de investigación. Nuestro estudiante investigador OWAKI PAREDES, KEN TSUYOSHI asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de haber finalizado el mismo con la asesoría de nuestros docentes.

Agradeciendo la gentileza de su atención al presente, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,



Dr. Carlos Venturo Orbegoso
Jefe
ESCUELA DE POSGRADO
UCV FILIAL LIMA
CAMPUS LIMA NORTE

Somos la universidad de los
que quieren salir adelante.



Figura 10

Formato único de trámite de la Municipalidad Distrital de Ventanilla



**MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE VENTANILLA**

Sub Gerencia de Atención al Vecino y Registro Civil

**FORMULARIO ÚNICO DE
TRÁMITE (F U T)**

Alcalde de la Municipalidad Distrital de Ventanilla
Sr. Pedro Spadaro Philipps

SELLO DE RECEPCIÓN	
Solicito: _____	

Dependencia o Autoridad: _____	

NOMBRES Y APELLIDOS		FECHA DE NACIMIENTO
KEN TSUYOSHI OWAKI PAREDES		10 # 03 # 1994
NOMBRE DE LA ENTIDAD A LA QUE REPRESENTA		
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO		
DNI / RUC / CE / PASAPORTE		
70179252		
DOMICILIO ACTUAL (AV. / CALLE / JIRÓN / PSJE. / N° / DPTO. / MZ. / LOTE / URB/A.H.)		
AAHH INCA GARCILAZO MZ L LOTE 27		
DISTRITO	PROVINCIA	TELEFONO - CELULAR
VENTANILLA	CALLAO	928293911
FUNDAMENTACIÓN DE LA SOLICITUD:		
Soy estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública, con código de matrícula N°7002465480; El marco de la tesis conduce a la obtención de grado de Maestro, desarrollando el trabajo de investigación Logros del presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020, con fines de investigación académica solicito otorgar permiso para el desarrollo del trabajo de investigación comprometido que el trabajo permitirá el crecimiento de la municipalidad y en favor de la población alcanzando los resultados a su despacho luego de finalizado la asesoría con los docentes, agradezco la oportunidad para expresarme los sentimientos de mi mayor consideración.		
AUTORIZO SE ME NOTIFIQUE EN EL DOMICILIO		
DOCUMENTOS QUE SE ADJUNTAN:		
1) <u>Carta de presentación de la UCV</u>	2) _____	
3) _____	4) _____	
5) _____	6) _____	
7) _____	8) _____	
 _____		
FIRMA DEL SOLICITANTE / REPRESENTANTE		

Figura 11

Formato único de trámite de la Municipalidad Distrital de Ventanilla recepcionado



N° Trámite: I20210016092
28-05-2021 14:46 PM
OWAKI PAREDES KEN TSUYOSHI

Asunto: SOL. PERMISO
Área Actual: GERENCIA DE PLANIFICACIÓN LOCAL Y PRESUPUESTO.
Fecha de Recepción: 09-06-2021 17:07 PM
Estado: RECEPCIONADO

Figura 12

Carta de autorización de la Municipalidad de Ventanilla



Municipalidad Distrital de Ventanilla

Ventanilla, 09 de junio de 2021

CARTA N° 48 - 2021/MDV-GM

Señor Doctor
CAROS VENTURO ORBEGOSO
Jefe de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo
Filial Lima Campus Lima Norte
Avenida Alfredo Mendiola N° 6232
Los Olivos

REF: CARTA P. 0172-2021-UCV-VA-EPG-F01/J

De mi consideración:

Es grato dirigirme a usted, por especial encargo del Alcalde de Ventanilla, Dr. Pedro Spadaro Phillipps para saludarlo cordialmente, y a su vez proceder a dar respuesta a la carta de la referencia, por medio del cual su representada presenta al señor Owaki Paredes, Ken Tsuyoshi; estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública en el marco de su tesis titulada: "Logros del Presupuesto por resultados en el gobierno local de Ventanilla 2020".

Sobre el particular, cumplimos con informarle que la carta de presentación ha sido derivada a la Gerencia de Planificación Local y Presupuesto, con la finalidad de que se le brinde las facilidades e información al graduando sobre el tema materia de investigación, lo que se informa para los fines que estime pertinente.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,


Municipalidad Distrital de Ventanilla
Abog. RICARDO RODRIGUEZ CARO
GERENTE MUNICIPAL

RRC/jlcs

