



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución  
presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE  
Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Berrios Rodriguez, Danae Stephany (ORCID: 0000-0002-4677-2626)

**ASESOR:**

Mag. Pisfil Benites, Nilthon Ivan (ORCID: 0000-0002-2275-7106)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

Gestión de Políticas Públicas

CHICLAYO - PERÚ

2021

## **Dedicatoria**

Esta tesis está dedicada a mis padres Manuel y Evelina quienes me han ofrecido su apoyo incondicional para que yo pudiera concretizar mis proyectos. Así mismo, está dedicada a mi ángel guardián que desde el cielo es la razón por la cual busco ser mejor cada día; a ustedes por siempre mi corazón y mi agradecimiento eterno.

## **Agradecimiento**

A Dios por bendecirme, guiarme a lo largo de mi vida, ser el apoyo y fortaleza en aquellos momentos de dificultad y de debilidad. A mis profesores quienes a través sus enseñanzas han hecho posible mi formación magistral.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos.....	ii
Índice de tablas .....	iii
RESUMEN.....	iv
ABSTRACT .....	v
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	13
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	13
3.2. Variables y operacionalización .....	13
3.3 Población, muestra y muestreo .....	14
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	15
3.5. Procedimientos .....	17
3.6. Métodos de análisis de datos.....	17
3.7. Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS.....	19
V. DISCUSIÓN.....	36
VI. CONCLUSIONES .....	41
VII. RECOMENDACIONES.....	42
VIII. PROPUESTA .....	43
REFERENCIAS.....	45
ANEXOS.....	52

## Índice de tablas

Tabla 1. Población.....	14
Tabla 2. El PAC prioriza las metas y objetivos institucionales .....	19
Tabla 3. Evaluación de la ejecución del PAC. ....	19
Tabla 4. El presupuesto asignado para el PAC.....	20
Tabla 5. Las modificaciones del PAC. ....	20
Tabla 6. Los procedimientos de selección programados en el PAC.....	20
Tabla 7. Nivel de principio de eficacia y eficiencia.....	21
Tabla 8. El uso de las plataformas digitales (SEACE). ....	21
Tabla 9. EL PAC es publicado en el portal del SEACE.....	21
Tabla 10. Los procedimientos de selección son publicados en el SEACE.....	22
Tabla 11. Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE. ....	22
Tabla 12. Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación.....	22
Tabla 13. Nivel de principio de transparencia.....	23
Tabla 14. El comité de selección publica las observaciones y consultas .....	23
Tabla 15. El comité de selección publica el otorgamiento de la buena pro. ....	23
Tabla 16. La entidad publica el avance de la ejecución presupuestal.....	24
Tabla 17. Los miembros del comité de selección elaboran las bases.....	24
Tabla 18. El principio de igualdad de trato en los procedimientos de selección.....	24
Tabla 19. Nivel de principio de igualdad de trato .....	25
Tabla 20. El presupuesto asignado se ejecuta de manera adecuada.....	25
Tabla 21. El PAC tiene presupuesto asignado.....	25
Tabla 22. El requerimiento de bienes y servicios.....	26
Tabla 23. Los requerimientos son realizados por el área usuaria.....	26
Tabla 24. El estudio de mercado considera la opinión del área usuaria.....	26
Tabla 25. El personal especializado en contrataciones con el Estado.....	27
Tabla 26. La entidad cuenta con programas de capacitación para el personal.....	27
Tabla 27. Nivel compromiso .....	27
Tabla 28. La conformidad de los servicios o recepción de bienes.....	28
Tabla 29. La verificación de los expedientes de contratación.....	28
Tabla 30. El devengado se realiza de manera oportuna por el área responsable. ....	28
Tabla 31. Se establecen los criterios de evaluación en los procesos de contratación. ....	29
Tabla 32. Nivel devengado .....	29
Tabla 33. Las bases publicadas en los procesos de contratación.....	29
Tabla 34. Posterior al procedimiento de devengo se realiza el pago de las facturas ...	29
Tabla 35.El pago de las facturas se realiza sin tener reclamos del proveedor .....	30
Tabla 36. Aplicación de penalidades por incumplimiento de contrato.....	30
Tabla 37. Nivel pagado.....	31
Tabla 38. Prueba de normalidad del plan anual de las contrataciones .....	31
Tabla 39. Prueba de normalidad de ejecución presupuestal .....	32
Tabla 40. El PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo.....	33
Tabla 41. El principio de eficacia y eficiencia y la ejecución presupuestal. ....	33
Tabla 42. El principio de transparencia y la ejecución presupuestal. ....	34
Tabla 43. El principio de igualdad de trato y la ejecución presupuestal.....	35

## RESUMEN

En el presente estudio se determinó la relación entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo. Para lo cual, se usó un estudio de tipo básico con nivel correlacional, bajo un diseño no experimental, aplicándose un cuestionario dirigido a 30 servidores públicos. Como parte de los resultados se verificó que la relación entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo fue no significativa puesto que el nivel de significancia resultó ser mayor al 5% referido. Llegándose a concluir que, no existe relación entre la ejecución presupuestal y el principio de eficacia y eficiencia del PAC en la GSR de Cutervo, debido a que se encontró un nivel de 0,633 el cual fue mayor al 5% establecido, así mismo, no existe relación entre la ejecución presupuestal y el principio de transparencia del PAC en la GSR de Cutervo, ya que no fue significativa, debido a que el nivel encontrado fue de 0,831 siendo mayor al 5%, finalmente, no existe relación entre la ejecución presupuestal y el principio de igualdad de trato del PAC en la GSR de Cutervo puesto que el nivel de significancia encontrado fue de 0,490.

**Palabras claves.** PAC, ejecución presupuestal, contrataciones públicas.

## ABSTRACT

This study determined the relationship between the PAC and the budget execution of the Cutervo GSR. For this purpose, a basic study was used with a correlational level, under a non-experimental design, applying a questionnaire to 30 public servants. As part of the results, it was verified that the relationship between the PAC and the budget execution of the Cutervo GSR was not significant since the significance level was greater than the 5% referred to. It was concluded that there is no relationship between budget execution and the principle of effectiveness and efficiency of the PAC in the Cutervo GSR, since a level of 0.633 was found, which was greater than the established 5%. Finally, there is no relationship between budget execution and the principle of equal treatment of the PAC in the Cutervo GSR since the significance level found was 0.490.

**Keywords.** PAC, budget execution, public contracting.

## I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad, es evidente que las entidades del Estado cumplen con una serie de deficiencias en cuanto a las contrataciones que se realizan en el Estado para la adquisición de bienes, prestación de servicios y ejecución de obras, lo que presenta como resultado el bajo cumplimiento de los indicadores de gestión y el incumplimiento de sus objetivos institucionales (Alván, 2015;Wuan, Hsu, & Tsai, 2020;Silva, Guera, & Tabak, 2020). En las entidades gubernamentales se tiene como una de sus principales funciones el abastecimiento de bienes y servicios a través de contrataciones y obras públicas a través de contratos de obras públicas, con el fin de cubrir las necesidades de la sociedad; sin embargo, estas contrataciones deficientes muchas veces son causa de la mala ejecución presupuestal (SERCOP, 2015;Lewis, Nguyen, & Hendrawan, 2020; Ciatello, Simones, Ercalano, & Gaeta, 2021).

En América Latina y el Caribe (ALC), los gobiernos nacionales han modernizado sus sistemas transversales de adquisiciones públicas, con la intención de mejorar los indicadores de eficacia y eficiencia en el uso del dinero del estado (Jiménez & Roca, 2017;Lassou, Hopper, & Ntim, 2020; Mogues & Olofinbiyi, 2020). Estas mejoras han incluido nuevas prácticas de gestión y la implementación de nuevas tecnologías que promuevan la mayor competitividad posible, es decir, las compras públicas han pasado de tener como único criterio al precio a contar con un enfoque multicriterio en el que además del precio se consideran a la calidad y sostenibilidad económica, social y ambiental (Ginés, 2018; Buvana, y otros, 2021; Poveda, Martínez, & Ronderos, 2019).

Las compras públicas cumplen un rol muy importante en la gestión de los gobiernos latinos ya que representan el 6% del Producto Bruto Interno (PBI) en el año 2017, en promedio, lo que demuestra su capacidad para generar crecimiento económico. Considerando este nivel de importancia en la economía de los países latinos, las grandes sumas de dinero y la relación cercana entre la actividad privada y pública, han logrado que las contrataciones públicas sean una de las actividades públicas más propensas al mal uso y a la corrupción (Inei, 2017; Languille, 2019; Lassou, Hopper, Tsamenyi, & Murinde, 2019).

La ineficacia de los gobiernos nacionales puede explicar la vulnerabilidad de las naciones en ALC. El gasto público en ALC revela ineficiencias en el gasto público de casi el 4,4% del PIB de la región (BID, 2019; Kyriacou, Muinella-Gallo, & Roca-Sagalés, 2019; Caldas, Albuquerque, & Jordania, 2019). Una de las causas de estas condiciones es que, cuando se implementan políticas estas no se traducen en políticas acertadas

sin generación de cambios en la sociedad. Las causas pueden ser normas que contradicen los objetivos institucionales, incapacidad administrativa, resistencia a la implementación o la falta de liderazgo. De la misma forma, la ejecución del gasto en las entidades públicas de ALC presentan problemas en la ejecución del gasto, debido a una deficiente gestión administrativa como los cambios que sufren los Planes Anuales de Contrataciones (PAC), lo cual genera una inadecuada programación y formulación del presupuesto.

Según el estudio realizado por BID, Argentina es considerada como uno de los principales países que peor manejo tienen de la ejecución presupuestal con un monto equivalente a 7,2% de su PBI, seguido por el Salvador con un 6,5%, Bolivia con un 6,3 % y México que se ubica en el puesto seis, con un equivalente a 4,7%. Esta deficiencia en la gestión de la ejecución presupuestal ha generado que sectores como: construcción, educación, servicios de salud y seguridad se vean afectados (MEF, 2020; Powell-Jackson, y otros, 2019; Figueria, y otros, 2018).

En diferentes países de ALC se cuenta con metodologías para promover las acciones de transparencia para la acción pública, la integridad, así mismo, para garantizar la transparencia y trazabilidad de los procesos de contrataciones se documenta debidamente todas las fases de los procesos como son: los actos preparatorios, selección y ejecución contractual.

Como parte inicial de los actos preparatorios se cuenta con el PAC que es un documento de gestión donde se planifican de manera anual las adquisiciones de bienes, servicios, obras y consultorías, para cumplir con las metas institucionales de manera eficiente (MEF, 2017; Caldas & Da Cumba, 2018; Fay & Patterson, 2018; Agüero, Felipe, Maldonado, & Ñopo, 2021). El PAC muestra una gran importancia para la planificación de compras anuales, ya que sin esta los principios de transparencia, eficiencia, eficacia y equilibrio muy difícilmente se lograrían.

A nivel nacional, la evidencia indica que el gasto público en el año 2019 no ha sido eficiente ni eficaz, pues considerando lo establecido en el portal de Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), los Gobiernos Regionales (GR) presentan bajos niveles de ejecución presupuestal, es decir, no han cumplido con sus metas y objetivos planificadas (PCM, 2019). En 2019, el Gobierno Regional de Arequipa exhibió el 37.8% de ejecución presupuestal mientras que Ica presentó el menor nivel de ejecución presupuestal a 18%. Este deficiente manejo del gasto público asignado para la ejecución de las obras se refleja en el PAC, el mismo que es modificado

constantemente dificultando una adecuada ejecución presupuestal (Banco Mundial, 2017).

Los GR cuentan con instrumentos de gestión que sirven de guía para alcanzar las metas institucionales, las cuales dependen de la ejecución presupuestal que realicen desde sus unidades ejecutoras (UE). En este sentido, el Gobierno Regional de Cajamarca, cuenta con 7 UE de inversiones, siendo una de ellas, la GSR de Cutervo.

En la actualidad, la Gerencia Subregional (GSR) de Cutervo contrata con proveedores la adquisición de bienes para atender las necesidades nacionales, servicios para la atención en los servicios públicos, consultoría y ejecución de obras, considerando los procedimientos de la Ley N° 30225 y D.S. N° 344-2018-EF. La ley y reglamento que enmarcan la aplicación de un Plan Operativo y un PAC como instrumentos de gestión pública.

Los procedimientos ejecutados han seguido lo establecido en el PAC aprobado, las cuales contiene bienes, servicios, consultorías y obras. La GSR de Cutervo como unidad ejecutora de inversiones se encuentra sujeto a la fiscalización y monitoreo del pliego, en cuanto a la ejecución presupuestal en la elaboración de perfiles, expedientes y ejecución de obras. Sin embargo, en el año 2020 la GSR de Cutervo no ha ejecutado el total del presupuesto asignado por el Estado logrando ejecutar tan solo el 17.3 % del presupuesto asignado; debido a la falta de presupuesto para la ejecución de obras y a la no ejecución de otras obras que, a pesar de contar con presupuesto público, no se han realizado.

Entonces, la autora de la presente investigación presenta el problema: ¿Cuál es la relación que existe entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo?, teniendo como problemas específicos: ¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de eficacia y eficiencia del el PAC en la GSR de Cutervo? ¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de transparencia del PAC en la GSR de Cutervo? ¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de igual de trato del PAC en la GSR de Cutervo?

La presente tesis cuenta con una justificación social debido a que la ejecución presupuestal busca generar valor público a la sociedad en cuanto la ejecución de obras, adquisiciones de bienes y prestación de servicios necesarios, para ello, el PAC debe planificar dichas contrataciones a fin de que se cautelen los principios eficiencia y eficacia para el bien social.

Además, cuenta con una justificación teórica al analizar la relación del PAC y la ejecución presupuestal, las cuales pasarán por un exhaustivo el análisis teórico y revisión de sus conceptos relevantes. Por lo tanto, esta investigación será un aporte teórico para nuevos trabajos de investigación en torno a las variables mencionadas y la GSR de Cutervo.

Finalmente, se cuenta con una justificación metodológica ya que se seguirá el método científico como ruta para alcanzar las conclusiones, es decir, se construirán instrumentos que serán aplicados a la muestra seleccionada para medir la relación entre el PAC y la ejecución presupuestal en la GSR de Cutervo.

El objetivo general de esta investigación es: determinar la relación entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo. Además, los objetivos específicos son: a) Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de eficacia y eficiencia del PAC en la GSR de Cutervo, b) Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de transparencia del PAC en la GSR de Cutervo, y, c) Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de igualdad de trato del PAC en la GSR de Cutervo.

La hipótesis de la investigación es: H1: Existe relación significativa entre el PACy la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo, H0: No existe relación significativa entre el PACy la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo.

## II. MARCO TEÓRICO

El desarrollo de teórico de esta tesis se aborda con antecedentes de investigación a nivel internacional y nacional, con la finalidad de reconocer los límites a los cuales ha llegado el conocimiento respecto al problema de investigación.

En Argentina, se presentó la investigación realizada por Fontana (2017) donde se analizó el aporte de las adquisiciones públicas en la gestión del ministerio de justicia en el periodo 2008 al 2014. La cual ha sido presentada en la Universidad de San Andrés, para alcanzar el grado de maestría. En el logro del objetivo planificado se aplicaron metodologías cualitativa con estrategias de análisis documental como entrevistas a especialistas en temas de adquisiciones del estado. Los resultados mostraron una descripción a nivel institucional sobre la implementación y puesta en marcha del funcionamiento de las contrataciones públicas, además las experiencias de los actores permitieron mostrar las expectativas de la implementación y los resultados alcanzados. Las expectativas desde la visión institucional mostraron la optimización de las adquisiciones, la eficiencia en la tramitación, la traba burocrática que experimentan los usuarios. Las conclusiones indican que en Argentina se promueve la participación ciudadana para promover el uso eficaz de los bienes del estado. En cuanto al uso de Tics para las contrataciones del Estado es de pleno dominio en la gestión de argentina lo cual hace mas eficiente la gestión y la ejecución presupuestal.

La publicación realizada en Colombia por Lemus, Torres, Cubillos y Camelo (2017) tuvo como objetivo identificar el comportamiento de las adquisiciones públicas en Colombia en el periodo 1954 al 2013. Con el fin de alcanzar la meta y objetivo se propuso una metodología cuantitativa con la aplicación de modelos de series temporales lo cual requiere un análisis estadístico inferencial, para lo cual fue necesario una muestra seleccionada que consistió en el análisis de 50 años. Los resultados muestran que las adquisiciones públicas en Colombia son altamente influenciadas por los planes de gobierno y de sus gestores. Finalmente, las conclusiones indican que se identificó una tendencia a periodos de estancamiento económico y recesión debido a la coyuntura económica.

En Ecuador, la investigación realizada por Carpio (2018) donde se analizó la gestión presupuestal de un GAD en Ecuador, la cual fue presentada en la Universidad Internacional del Ecuador. La metodología aplicada para alcanzar el objetivo fue cualitativa con la aplicació de entrevistas a profesionales especialistas como funcionario del GAD realizando diagnóstico, análisis y evaluación del presupuesto público, distribución de los recursos y necesidades de la sociedad. Los resultados mostraron que

el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) cumple con todas las etapas del proceso de ejecución presupuestal y planificación, es decir, se cumplen con las contrataciones planificadas en el período anual. Finalmente, las conclusiones indican que de un total de 15 obras planificadas se cumplieron con 14, es decir, un nivel de eficiencia de 93% a nivel de gasto.

A nivel nacional, la investigación presentada por Ríos (2018) estimó la ejecución presupuestal y el PAC de la Gerencia General del Poder Judicial en Lima durante el período 2016. Esta investigación fue realizada para alcanzar la maestría en la universidad César Vallejo. Para alcanzar el objetivo propuesto, esta tesis presentó una metodología del tipo básica, además, se presentó un diseño no experimental del tipo transversal, con un alcance descriptivo y correlacional. La metodología incluyó una muestra de 60 trabajadores de la Gerencia indicada, con la aplicación de una encuesta como instrumento con una metodología de escala de Likert. Los resultados mostraron que la ejecución presupuestal se relaciona con el PAC en la gerencia indicada, esto atendiendo los resultados mostrados por Rho Spearman siendo 0,862 ( $p$ -valor $>0.05$ ), además, se obtuvo un 0,711 ( $p$ -valor $>0.05$ ) entre la ejecución presupuestal y la dimensión principio de transparencia, así mismo, se alcanzó un 0,714 ( $p$ -valor $>0.05$ ) entre ejecución presupuestal y 0,769 ( $p$ -valor $>0.05$ ) entre ejecución presupuestal y el principio de economía. Finalmente, se concluye que hay evidencia de una relación directa entre la ejecución presupuestal y el PAC .

La investigación elaborada por Saavedra (2017) se determinó la influencia de la gestión de las contrataciones del Estado y la ejecución realizada en los presupuestos en la municipalidad de Morales en el período 2017. Esta investigación se presentó para alcanzar el grado de maestro. Para esta investigación se aplicó una metodología cuantitativa de alcance correlacional y un diseño no experimental, así mismo, se consideró una muestra de 27 trabajadores administrativos de las áreas usuarias. Los resultados mostraron que la correlación Chi cuadrado arrojó un 22,2% de ocurrencia en la gestión de las contrataciones y un 18,5% en la ejecución presupuestal. Las conclusiones mostraron la gestión de abastecimiento del Estado se relaciona con la ejecución del presupuesto.

La investigación presentada por Ñahui (2016) en la que se tuvo como objetivo estimar la relación de la ejecución presupuestal y la ejecución del PAC en PROVIAS Nacional. Esta investigación se presentó con la intención de alcanzar el grado de maestría, además, para alcanzar el objetivo se aplicó un esquema cuantitativa, básico, no experimental y un alcance correlacional. La muestra estimada fue de 42 funcionarios de

las oficinas de abastecimiento, presupuesto y contabilidad, con la aplicación de cuestionarios. Las conclusiones de la tesis muestran una relación directa y significativa entre las variables con un Rho Spearman de 0,743 siendo media alta.

Los antecedentes mostrados evidencian el avance en el conocimiento hasta el momento realizado, a partir de esta, la presente investigación podrá ampliar estas fronteras. Para ello, es necesario teorizar sobre las variables de estudio, es decir, sobre el PAC y la ejecución presupuestal en entidades gubernamentales.

Según lo descrito por Burbano (2015) el presupuesto permite realizar un adecuado control, para determinar las variaciones de las diferentes actividades de la entidad y facilitar la toma de decisiones para que la entidad alcance sus objetivos institucionales. Parra y La Madriz (2017) se amplía en el concepto e indica que el presupuesto no es solamente cálculos de cifras, sino es un sistema que permite poner énfasis en los objetivos financieros de la entidad permitiendo planificar y controlar las actividades programadas.

En ese mismo sentido, Andia (2019) manifiesta que el presupuesto permite alcanzar metas y objetivos conforme a su Plan Operativo Institucional (POI). El presupuesto cuantifica de los gastos durante un año fiscal. Asimismo, el MEF (2016) señala que el presupuesto público busca obtener beneficios para la sociedad. El presupuesto del estado cuenta con límites de acuerdo a la disponibilidad de los fondos del Estado.

Del mismo modo, Rodríguez (2008) menciona que el presupuesto público sirve para las decisiones en los gobiernos locales y nacionales, ya que facilita el cumplimiento de los programas, los planes aplicados para el desarrollo local. Además, el presupuesto permite impulsar el desarrollo de los territorios.

El presupuesto público es un documento financiero que busca equilibrar los gastos públicos y los ingresos públicos en un determinado año fiscal para alcanzar los objetivos de la institución. Es decir, el presupuesto público del Estado sirve para administrar los ingresos y gastos del país, necesarios para atender las necesidades sociales en salud, educación, seguridad, entre otros.

La Dirección General de Presupuesto (2012) menciona que el presupuesto general de la república aplica principios para la adquisición de bienes y servicios provistos para el bienestar ciudadano. Es decir, los productos de la asignación de bienes y servicios deben ser medibles para asegurar la calidad de la ciudadanía.

La teoría del presupuesto muestra los presupuestos generales establecidos, así como las características fundamentales del presupuesto en una institución. La característica jurídica del documento presupuestario explica que es un documento normativo de aplicación obligatoria en el estado y en la administración.

El presupuesto es una aplicación de estructuras de ingresos y gastos, la cual debe mostrarse equilibrio contable. El equilibrio contable hace referencia a que toda operación tiene una partida y una contrapartida. El presupuesto muestra limitaciones en la información ya que persigue el objetivo claro de reflejar la fiel imagen de la situación económica de la entidad, por lo cual, es necesario contar con toda la información económica de la institución. En cuanto a los presupuestos públicos, estas no recogen la información completas que se producen en un ejercicio anual.

La ejecución presupuestal es un procedimiento que se evalúa de manera anual, la cual esta bajo responsabilidad del ejecutivo y las unidades administrativas de los centros de gastos (costos). Es importante mencionar la importancia de la autonomía de ordenar los pagos y el encargado de materializar el pago. Para ello, el Estado cuenta con normas que establecen los lineamientos de los ingresos y gastos en la institución.

Para Navarro, Zuñiga y Arenas (2018) la Ejecución Presupuestal está sujeta asignación de recursos en manera anual y a las modificatorias que se realizan son conforme a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuestos. Art. 25° de la Ley N° 28411. Las dimensiones de Ejecución presupuestal son: compromiso, devengado y pagado.

La dimensión compromiso hace referencia al origen de la relación jurídica mediante la salida de unos fondos públicos para el pago de una deuda, un bien o una prestación de servicio determinado. El compromiso es un procedimiento posterior a una obligación contraída de acuerdo a un contrato y/o convenio, la cual debe ser afectado a una determinada cadena de gasto. La fase del compromiso es un proceso donde se afecta al presupuesto de la institución, mediante el cual se da inicio a la ejecución del gasto. El compromiso es un procedimiento para la ejecución del gasto debidamente registrada en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) -SP administrada por el MEF.

La Ley N° 28411, Ley del Sistema Nacional de Presupuesto, es un acto administrativo mediante el cual se dispone previa aprobación la realización del gasto por un importe anteriormente determinado. Este procedimiento de compromiso se efectúa con los documentos que sustentan el gasto realizado.

La dimensión del devengado, hace referencia al procedimiento mediante el cual surge una obligación de pago, originada por la recepción de los bienes ingresados a la entidad con especificaciones técnicas establecidas o con la conformidad del servicio entregado según los términos de referencia, previa presentación de los documentos para sustentar el gasto, como es la factura. En la fase de devengado se da el reconocimiento de una obligación que aún está pendiente de pago, el cual se ha originado en un gasto anteriormente aprobado y que se halla comprometido. El devengado es producida previa verificación de los documentos que sustenta el pago. En el devengado se registra la obligación de pago posterior a la conformidad y la presentación del comprobante de pago. Finalmente, el devengado no puede realizarse después al cierre del ejercicio fiscal, es decir, al 31 de diciembre. Con el devengado se reconoce el pago al trabajador, proveedor y/o contratista, pensionista, mediante su registro en el SIAF-SP.

La Directiva N° 001-2007-EF/77.15, indica que el Devengado se formaliza con la conformidad de la directiva, luego se verifica las siguientes condiciones: a) Luego de haberse recepcionado satisfactoriamente; b) Luego de la prestación de los servicios contratados; c) Luego de cumplir con los puntos establecidos en el contrato.

La dimensión del pagado, es el procedimiento en la cual se ejecuta con la cancelación de la orden de pago, independientemente del medio que se utilice, las cuales deben de cumplir con las formalidades correspondientes. Andia (2019) indica que la fase del pago es la extinción total y/o parcial del monto de la obligación. La Ley N° 28411, explica que el pago extingue una relación contractual de manera parcial o total.

En el caso de las contrataciones del Estado, se fundamenta teóricamente en la naturaleza de los seres humanos, es decir, en su capacidad de organización y establecer pactos sociales, las cuales han generado constituciones políticas. A partir de estos pactos sociales, surgen las sociedades como un conjunto de vínculos entre personas con metas comunes y claras. Esta sociedad cuenta con valores aceptadas por todos los integrantes, la solidaridad, la riqueza, cultura, desarrollo económico, entre otros.

Otro efecto es el gran pacto social, donde cada uno de los integrantes de esta sociedad está dispuesto a renunciar a una parte de su libertad. Al totalidad de las cuotas de libertad renunciadas conforman el poder que es una fuerza capaz de generar orden. Este poder tiene el propósito de alcanzar las metas y valores que le da significado a su existencia.

El poder se traduce en las funciones legislativas, administrativa y otras. En la presente investigación se abordará la función administrativa del poder la cual consiste en concretar la decidido a nivel legislativo u otras funciones del poder. La función administrativa tiene cinco formas como: la emisión de normas jurídicos a través de la forma de actos administrativos (procedimientos administrativos), la emisión de procedimientos admnistrativos internos y la contratación administrativa en su forma jurídica de contrato.

El contrato en la función pública es producto del fenómeno del poder manifestado en la función administrativa. Con la aplicación del poder y su funcion de contrato administrativo, es lógico pensar en que se aplicará un conjunto de principios y normasque regulen las relaciones que se dan en el acto administrativo del contrato.

La administración pública ejerce funciones administrativas de poder para lo cual hace uso de instrumentos como: la regulación normativa, la participación directa en la económica nacional, la ejecución del presupuesto y la cooperación de terceros (privados). El contrato es un instrumento necesario para alcanzar las metas institucionales.

La Carta Magan del Perú indica que las obras y la compra de bienes y servicios se realizan contratos y licitación. Además, la contratación señalada en la Ley del Presupuesto, se realiza por concurso. La ley explica los procedimientos, condiciones y responsabilidades.

La ley de Contrataciones del Estado N° 30225 indica los principios para el debido ejercicio de las contrataciones públicas. El principio de imparcialidad de los funcionarios de la misma forma se aplican criterios técnicos que dotan de objetividad de las contrataciones públicas. Morante (2018) manifiesta que el PAC tiene la función programar las necesidades para alcanzar sus objetivos y metas institucionales; para ello, el 15 de enero de cada año, las entidades públicas presentan el PAC y su publicación en el SEACE.

El OSCE (2017) explica que el PAC debe registrar las contrataciones que la institución requiere en un año fiscal, el cual debe considerar los montos estimados para determinar el procedimiento de selección.

Las dimensiones a tratar en la variable de PAC serán los principios especificados en la ley, las cuales son: el principio de eficacia y eficiencia, el principio de transparencia y el principio de igualdad de trato.

El principio de eficacia y eficiencia explica que las decisiones que se tomen en las entidades sobre la ejecución de las contrataciones públicas se orientan a las metas y objetivos institucionales, siendo estas priorizadas por sobre otras formalidades no esenciales, de tal forma que se garantice la satisfacción de los fines públicos.

Las entidades públicas ejecutan los procedimientos de contrataciones teniendo en cuenta la eficiencia de las adquisiciones en todo su ciclo de vida. Para ello, el Estado implementa herramientas digitales para mejorar la calidad y eficiencia de las adquisiciones del Estado desde su diseño hasta su ejecución.

El principio de transparencia explica de manera clara todas las etapas de la contratación. Este principio ayuda a que los procedimientos de contratación garanticen la concurrencia, igualdad, objetividad e imparcialidad. Las responsables de las contrataciones públicas deben mantenerse independientes durante la ejecución de sus funciones. Asimismo, estos funcionarios deben informar si están imposibilitados de ejercer su función con independencia, imparcialidad y autonomía.

El principio de igualdad, menciona que todos los actores (proveedores) deben tener las mismas oportunidades, estado prohibidas las condiciones de privilegios. Para una mejor comprensión de esta investigación se presenta los enfoques conceptuales:

**Ejecución presupuestal:** Es un acto administrativo que incluye acciones destinadas al uso de recursos, las cuales han sido asignados mediante presupuestos para obtener los bienes y servicios de calidad.

**Contrataciones con el Estado:** es un procedimiento conformado por diferentes acciones administrativas que tienen por cometido contratar bienes, servicios u obras para alcanzar las metas y objetivos institucionales.

**PAC:** Es un instrumento que permite planificar, ejecutar y evaluar las acciones de contrataciones en una institución del Estado. Este instrumento se alinea al POI y al presupuesto de la institución.

**Eficiencia:** En el abastecimiento del Estado son las que se realizan bajo las óptimas condiciones de calidad, precio y plazos.

**Eficacia:** En las contrataciones del Estado, son las decisiones que se toman orientadas al alcanzar las metas de la entidad.

**Transparencia:** En las contrataciones del Estado es un principio a través del cual se genera confianza y seguridad en los procedimientos.

Gastos: Son un conjunto de erogaciones de parte del estado para atender sus obligaciones.

### III. METODOLOGÍA

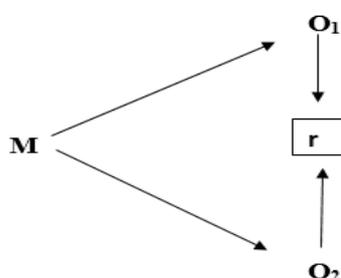
#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### Tipo de investigación

El tipo fue básica con el objetivo de obtener información para construir una base de conocimiento que aporte a la información previa existente (Ceroni, Mario, 2010).

##### Diseño de investigación

Este diseño fue no experimental, porque no se manipularon las variables de estudio, analizando su comportamiento en su misma realidad (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).



Donde:

M: Muestra.

O1: Variable PAC

O2: Variable ejecución presupuestal.

r: Relación entre dichas variables, Rho spearman

#### 3.2. Variables y operacionalización

Variable: PAC

Morante (2018) manifiesta que el PAC es una herramienta que tiene como función programar y evaluar las necesidades que la institución tiene para lograr sus metas institucionales.

Las dimensiones consideradas para la variable PAC son: el principio de eficacia y eficiencia, de transparencia e igualdad de trato.

Variable: ejecución presupuestal.

Para Navarro, Zuñiga y Arenas (2018) la Ejecución Presupuestal está sujeta asignación de recursos en manera anual y a las modificatorias que se realizan son dar conforme a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuestos. Art. 25° de la Ley N° 28411.

Las dimensiones de Ejecución presupuestal son: compromiso, devengado y pagado.

### **3.3 Población, muestra y muestreo**

#### **Población:**

Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) la población son las personas, empresas, pacientes, clientes, etc. que cuentan con características similares. A partir de la población se identificó la muestra, la cual es una parte representativa de la población. De la misma forma, la muestra es el conjunto de personas, empresas, pacientes, clientes, etc. (Durand, 2014).

La población para esta investigación fue conformada por el personal administrativo de la GSR de Cutervo.

#### **Muestra:**

Es un sub conjunto de la población identificada la cual cuenta con las mismas características de la población. La muestra de investigación, es de 30 servidores públicos, distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 1.

Población

<b>ÁREA</b>	<b>N°</b>
Tesorería	02
Administración	05
Contabilidad	03
Presupuesto	03
Asesoría	04
Abastecimiento	03
Operaciones	10

Población de Estudio de la GSR de Cutervo.

- **Criterio de inclusión:**

Los criterios aplicados para la inclusión de servidores públicos en la muestra fueron:

- 1) Personal que labore en áreas administrativas de la GSR de Cutervo.
- 2) Personal administrativo con una antigüedad de labores mayor a 01 año.

- **Criterios de exclusión:**

Los criterios aplicados para la exclusión de servidores públicos en la muestra fueron:

- 1) Personal que no labore en áreas administrativas de la GSR de Cutervo;
- 2) Personal administrativo con una antigüedad de labores menor a 01 año.

## **Muestreo**

Por ser una población pequeña no fue necesario el cálculo de una muestra, por lo que se determinó que el estudio será censal.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnicas de encuesta**

La técnica a aplicar fue la encuesta. Según Ramirez y Swerg (2012) la encuesta es la técnica que consiste en preguntas relacionadas a las variables de estudio. Esta encuesta tiene como finalidad recoger las opiniones de los miembros que conforman la muestra.

La encuesta presentó una estructura de Escala Likert, para analizar la información de ambas variables para explicar las relaciones entre las variables de estudio, el PAC y la ejecución presupuestal.

#### **Instrumentos de recolección de datos**

Según Ramirez y Swerg (2012) el instrumento fue el cuestionario. Este instrumento tiene interrogantes con el fin de obtener información de las variables, con las cuales se obtendrá información relacionadas a los objetivos propuestos.

## **Validez**

### **Validez de contenido**

Para asegurar la validez de contenido se contó con la opinión de profesionales en el tema de estudio, es decir, en temas relacionados a PAC y ejecución presupuestal. Estos profesionales especialistas garantizaron que las preguntas elaboradas cumplan con los objetivos planteados. Por ello, se solicitó la validación por juicio de expertos a los siguientes expertos:

- MG. Jeremías Huamán Ramírez
- MG. Einner Jhamir Lozada Sanchez
- MG. Karen Selene Cardenas Navarro

### **Validez de Criterio**

A través de este criterio se aseguró que las variables de estudio fueran comparadas con el marco teórico, y serán operacionalizadas para identificar sus dimensiones e indicadores.

Para ello, se ha identificado a la variable PAC con las dimensiones: el principio de eficacia y eficiencia, el principio de transparencia y el principio de igualdad de trato. Mientras que la variable ejecución presupuestal tiene como dimensiones: compromiso, devengado y pagado.

### **Validez de constructo**

Las variables de estudio fueron explicadas en base a autores debidamente citados. Por ello, las variables de estudio serán descritos conceptualmente para garantizar dicha validez.

### **Confiabilidad**

Así mismo, se aplicó criterios de confiabilidad en los instrumentos con el estadístico Alfa de Cronbach, para ello se aplicará una prueba piloto en 15 servidores públicos.

El Alfa de Cronbach es un indicador que toma valores entre cero y uno, donde debe un valor igual o mayor a 0.7 es considerado como una buena confiabilidad. Para la presente investigación, el índice de alfa de crombach fue obtenida con la prueba piloto en la muestra seleccionada. El valor obtenido para

la PAC fue de 0.87 y para la ejecución presupuestal fue de 0.91, es decir, los instrumentos son confiables.

La fórmula del alfa de Cronbach es la siguiente:

$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

Donde:

$S_i^2$ : Es la varianza el ítem i

$S_T^2$ : Es la varianza de la suma de todos los ítems

K: Es el número de preguntas o ítems.

A continuación, se muestran los siguientes resultados obtenidos:

En conclusión, ambos instrumentos son confiables.

### **3.5. Procedimientos**

Los procedimientos fueron:

- 1) Análisis de las teorías relacionadas al tema;
- 2) Aplicación de instrumentos para la prueba piloto;
- 3) Aplicación de instrumentos sobre las variables de estudio;
- 4) Interpretación de resultados.

### **3.6. Métodos de análisis de datos**

El método a aplicar fue el siguiente:

- Se aplicaron pruebas estadísticas de normalidad en los datos Kolmogórov-Smirnov (K-S), para identificar la distribución normal en los datos obtenidos, para realizar pruebas de inferencia estadística.
- Se aplicó el SPSS 24 para probar la hipótesis de normalidad de los datos, con el estadístico de Kolmogórov-Smirnov.

Hi: Las variables de estudio no presentan una distribución normal.

H0: Las variables de estudio presentan una distribución normal.

Pruebas finales: Se aplicó la correlación Rho de Spearman entre dos variables del tipo ordinal (Hernández, 2012).

Análisis e interpretación de datos: Finalmente, se aplicó estadísticos descriptivos e inferenciales para cumplir con los objetivos planteados.

### **3.7. Aspectos éticos**

Consentimiento informado: Se informó los derechos, así como las obligaciones de los participantes en esta investigación.

Privacidad de la información: La autora de la presente investigación aseguró que la información recabada no será manipulada de manera indebida y se conservará en total privacidad.

Credibilidad: Los resultados y conclusiones fueron el reflejo de la información provista por las personas participantes de la recolección de la información.

## IV.RESULTADOS

### 4.1. Análisis Descriptivo

Con fines de profundizar en descripción de las variables de estudio, se presentan las dimensiones por variables en sus niveles (alto, medio y bajo), tal como sigue:

#### Variable: Plan Anual de Contrataciones

#### Dimensión: Principio de eficacia y eficiencia

Tabla 2.

EL PAC prioriza las metas y objetivos institucionales

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos.

De la tabla se observa que casi siempre se prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 3.

Evaluación de la ejecución del PAC.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	1	3,3	3,3	3,3
	Casi siempre	29	96,7	96,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que, en su mayoría, casi siempre (96,7%) la ejecución del PAC es evaluado para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 4.

El presupuesto asignado para el PAC

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	29	96,7	96,7	96,7
	Siempre	1	3,3	3,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que, en su mayoría, casi siempre (96,7%) el presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 5.

Las modificaciones del PAC.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	29	96,7	96,7	96,7
	Siempre	1	3,3	3,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que, en su mayoría, casi siempre (96,7%) las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 6.

Los procedimientos de selección programados en el PAC

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que casi siempre los procedimientos de selección programados en el PAC aseguran la mayor participación de proveedores en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 7.

Nivel de principio de eficacia y eficiencia

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	2	6,7	6,7	6,7
	Medio	28	93,3	93,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

De la tabla 7 se puede observar que el nivel de percepción del principio de eficacia y eficiencia es, en su mayoría, medio (93,3%), y tan solo un 6.7% de los encuestados consideran que el nivel es alto.

### **Dimensión: Principio de transparencia**

Tabla 8.

El uso de las plataformas digitales (SEACE).

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que casi siempre el uso de las plataformas digitales (SEACE) fomentan la igualdad de oportunidades para la mayor participación de proveedores en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 9.

EL PAC es publicado en el portal del SEACE.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	1	3,3	3,3	3,3
	Siempre	29	96,7	96,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos.

En la tabla se observa que, en su mayoría, siempre (96,7%) el PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 10.

Los procedimientos de selección son publicados en el SEACE.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que siempre los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 11.

Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que siempre se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc. en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 12.

Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que siempre se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 13.

Nivel de principio de transparencia

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

La tabla 13 muestra que los encuestados consideran que el nivel de percepción del principio de transparencia es alto en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

### **Dimensión: Principio de igualdad de trato**

Tabla 14.

El comité de selección publica las observaciones y consultas.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	1	3,3	3,3	3,3
	Siempre	29	96,7	96,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

En la tabla se observa que, en su mayoría, siempre (96,7%) el comité de selección realiza la publicación de las observaciones y consultas a las bases publicadas en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 15.

El comité de selección publica el otorgamiento de la buena pro.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que siempre el comité de selección realiza la publicación en el SEACE del otorgamiento de la buena pro del proveedor ganador en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 16.

La entidad publica el avance de la ejecución presupuestal.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	1	3,3	3,3	3,3
	A veces	29	96,7	96,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

En la tabla se observa que, en su mayoría, a veces (96,7%) la entidad publica el avance de la ejecución presupuestal para conocimiento público en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 17.

Los miembros del comité de selección elaboran las bases.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que casi siempre los miembros del comité de selección elaboran las bases considerando la igualdad de trato para los proveedores en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 18.

El principio de la igualdad del trato en los procedimientos de selección.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	1	3,3	3,3	3,3
	Casi siempre	29	96,7	96,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

En la tabla se observa que, en su mayoría, casi siempre (96,7%) los responsables de las contrataciones ejecutan los procedimientos considerando el principio de la igualdad del trato a todos los postores en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 19.

Nivel de principio de igualdad de trato

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	28	93,3	93,3	93,3
	Medio	2	6,7	6,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

De la tabla 19 se muestra que, en su mayoría, el 93,3% de los encuestados considera que el nivel del principio de igualdad de trato es alto en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

### VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Tabla 20.

El presupuesto asignado se ejecuta de manera adecuada.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	29	96,7	96,7	96,7
	Casi siempre	1	3,3	3,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

En la tabla se observa que, en su mayoría, a veces (96,7%) el presupuesto asignado se ejecuta de manera adecuada en la adquisición de bienes, servicios y obras en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 21.

El PAC tiene presupuesto asignado.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que a veces el presupuesto asignado por cada tipo de procedimiento de contratación corresponde a los programado en el PAC en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 22.

El requerimiento de bienes y servicios.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que casi siempre el requerimiento de bienes y servicios cumple con las condiciones establecidas por la Ley de Contrataciones del Estado y las directivas internas de la institución en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 23.

Los requerimientos son realizados por el área usuaria.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	29	96,7	96,7	96,7
	Siempre	1	3,3	3,3	100,0
Total		30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

En la tabla se observa que, en su mayoría, casi siempre (96,7%) los requerimientos realizados por el área usuaria cumplen con los objetivos de la institución en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 24.

El estudio de mercado considera la opinión del área usuaria.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que a veces el estudio de mercado considera la opinión del área usuaria para asegurar la idoneidad del requerimiento realizado en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 25.

El personal especializado en contrataciones con el Estado.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que casi nunca el personal responsable de las contrataciones del estado cuenta con la experiencia y capacitación suficiente para resolver las consultas que se generen en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 26.

La entidad no cuenta con programas de capacitación para el personal.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que nunca la entidad cuenta con programas de capacitación para el personal responsable de las contrataciones del estado en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 27.

Nivel compromiso

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

La tabla 27 muestra que, en opinión de los encuestados, el nivel de la dimensión compromiso es medio en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 28.

La conformidad de los servicios o recepción de bienes.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	1	3,3	3,3	3,3
	Casi siempre	29	96,7	96,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

En la tabla se observa que, en su mayoría, casi siempre (96,7%) la conformidad de los servicios o recepción de bienes cuentan con los requisitos necesarios para la culminación de la prestación en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 29.

La verificación de los expedientes de contratación.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que casi siempre la verificación de los expedientes de contratación evidencia el cumplimiento de las exigencias establecidas en los términos de referencia o especificaciones técnicas en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 30.

El devengado se realiza de manera oportuna por el área responsable.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que a veces el devengado se realiza de manera oportuna desde las oficinas responsables luego de haber realizado la verificación correspondiente en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 31.

Se establecen los criterios de evaluación en los procesos de contratación.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que casi siempre se establecen los criterios de evaluación en los procesos de contratación para garantizar una adecuada ejecución de la prestación en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 32.

Nivel devengado

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

La tabla 32 muestra que, los encuestados tienen una percepción de nivel medio de la dimensión devengado en la Gerencia Sub Regional de Cutervo

Tabla 33.

Las bases publicadas en los procesos de contratación.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi siempre	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que casi siempre las bases publicadas en los procesos de contratación cuentan con criterios de evaluación necesaria para una contratación eficiente en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 34.

Posterior al procedimiento de devengo se realiza el pago de las facturas.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

Se observa que a veces el procedimiento de devengo se realiza de manera oportuna el pago de las facturas en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 35.

El pago de las facturas se realiza sin tener reclamos del proveedor.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	1	3,3	3,3	3,3
	A veces	29	96,7	96,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

En la tabla se observa que, en su mayoría, a veces (96,7%) el pago de las facturas se realiza sin tener reclamos por parte del proveedor en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 36.

Aplicación de penalidades por incumplimiento de contrato.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	28	93,3	93,3	93,3
	Casi siempre	2	6,7	6,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

En la tabla se observa que, en su mayoría, a veces (93,3%) los responsables de las contrataciones aplican las penalidades por incumplimiento de contrato en la prestación del bien o servicio, cuando lo amerita en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

Tabla 37.

Nivel pagado

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	30	100,0	100,0	100,0

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

De la tabla se muestra que, lo encuestados consideran que el nivel de la dimensión pagado es medio en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.

## 4.2. ANÁLISIS INFERENCIAL

Con el fin de presentar los resultados de la presente tesis, se abordará en función de los objetivos propuestos:

Para responder a este objetivo se presenta el análisis de normalidad de las variables, para lo cual se presentan las hipótesis correspondientes:

### Pruebas de Normalidad

Ho: La variable Plan Anual de Contrataciones distribuye normal.

Ha: La variable Plan Anual de Contrataciones no distribuye normal.

Tabla 38.

Prueba de normalidad del plan anual de las contrataciones.

Shapiro-Wilk			
	Estadístico	GI	Sig.
Plan anual de las contrataciones	0,817	30	,006

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

De acuerdo a la tabla anterior, se manifiesta que, la variable Plan Anual de Contrataciones se encontró con valores estadísticos de 0.817 ( $0,006 < 0,000$ ); verificándose los niveles de significancia menores al 5%, con lo cual se describe que la dimensión principio de eficacia y eficiencia de la variable Plan Anual de Contrataciones no distribuye normal.

Ho: La variable ejecución presupuestal distribuye normal.

Ha: La variable ejecución presupuestal no distribuye normal.

Tabla 39.

Prueba de normalidad de ejecución presupuestal.

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución presupuestal	0,798	30	,003

Nota: resultados a partir de la aplicación de los instrumentos

De acuerdo a la tabla anterior, se manifiesta que, la variable de ejecución presupuestal contó con valores estadísticos de 0.798 ( $0,003 < 0,000$ ) verificándose los niveles de significancia menores al 5%, con lo cual se describe que la variable como dimensiones, resulta ser de distribución no normal.

Por lo tanto, se tiene que las variables Plan Anual de Contrataciones y Ejecución Presupuestal no distribuyen normal, por lo cual, se deberá aplicar estadísticos no paramétricos, en este caso, la correlación Rho Speraman.

**Objetivo general:** Determinar la relación entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo.

H1: Existe relación significativa entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo.

H0: No existe relación significativa entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo.

Tabla 40.

El PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo.

			Ejecución presupuestal	PAC
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,032
		Sig. (bilateral)	.	,867
		N	30	30
	PAC	Coeficiente de correlación	0,032	1,000
		Sig. (bilateral)	0,867	.
		N	30	30

**Interpretación:**

El resultado presentado muestra una significancia de 0,867 lo cual es mayor al parámetro de 0,05, lo cual indica que se rechaza la hipótesis nula, con lo que se concluye que las variables no se relacionan de manera significativa.

**Primer objetivo específico:** Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de eficacia y eficiencia del PAC en la GSR de Cutervo.

H1: Existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y el principio de eficacia y eficiencia del PAC en la GSR de Cutervo.

H0: No existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y el principio de eficacia y eficiencia del PAC en la GSR de Cutervo.

Tabla 41.

El principio de eficacia y eficiencia y la ejecución presupuestal.

			Ejecución presupuestal	Principio de eficacia y eficiencia
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	-,016
		Sig. (bilateral)	.	,933
		N	30	30
	Principio de eficacia y eficiencia	Coeficiente de correlación	-,016	1,000
		Sig. (bilateral)	0,933	.
		N	30	30

**Interpretación:**

El resultado presentado muestra una significancia de 0,933 lo cual es mayor al parámetro de 0,05, lo cual indica que se acepta la hipótesis nula, con lo que se concluye que las variables no se relacionan de manera significativa.

**Segundo objetivo específico:** Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de transparencia del PAC en la GSR de Cutervo.

H1: Existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y el principio de transparencia del PAC en la GSR de Cutervo.

H0: No existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y el principio de transparencia del PAC en la GSR de Cutervo.

Tabla 42.

El principio de transparencia y la ejecución presupuestal.

			Ejecución presupuestal	Principio de transparencia
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,028
		Sig. (bilateral)	.	,883
		N	30	30
	Principio de transparencia	Coeficiente de correlación	0,028	1,000
		Sig. (bilateral)	0,883	.
		N	30	30

**Interpretación:**

El resultado presentado muestra una significancia de 0,883 lo cual es mayor al parámetro de 0,05, lo cual indica que se acepta la hipótesis nula, con lo que se concluye que las variables no se relacionan de manera significativa.

**Tercer objetivo específico:** Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de igualdad de trato del PAC en la GSR de Cutervo.

H1: Existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y el principio de igualdad de trato del PAC en la GSR de Cutervo.

H0: No existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y el principio de igualdad de trato del PAC en la GSR de Cutervo.

Tabla 43.

El principio de igualdad de trato y la ejecución presupuestal.

			Ejecución presupuestal	Principio de igualdad de trato
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,050
		Sig. (bilateral)	.	,792
		N	30	30
	Principio de igualdad de trato	Coeficiente de correlación	0,050	1,000
		Sig. (bilateral)	0,792	.
		N	30	30

**Interpretación:**

El resultado presentado muestra una significancia de 0,792 lo cual es mayor al parámetro de 0,05, lo cual indica que se acepta la hipótesis nula, con lo que se concluye que las variables no se relacionan de manera significativa.

## V.DISCUSIÓN

En cuanto al objetivo general, se manifestó que, la relación entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo, fue significativa a un nivel de 0,867 resultando ser mayor al 5% referido, con lo cual se rechaza la hipótesis evaluada. Además, de ello se manifestó como relación indirecta. Con lo cual, se manifiesta resultados diferentes a Lemus, Torres, Cubillos y Camelo (2017), quienes propusieron una metodología cuantitativa con la aplicación de modelos de series temporales lo cual requiere un análisis estadístico inferencial, para ello fue necesario una muestra de 50 años, con ello, los resultados muestran que las adquisiciones públicas en Colombia son altamente influenciadas por los planes de gobierno y de sus gestores quienes demostraron que, las adquisiciones públicas en Colombia son altamente influenciadas por los planes de gobierno y de sus gestores. De igual forma, Ríos (2018), presentó una metodología del tipo básica, con un diseño no experimental del tipo transversal, descriptivo y correlacional, incluyó una muestra de 60 trabajadores de la Gerencia, con la aplicación de una encuesta como instrumento con escala de Likert. Se tuvo que la ejecución presupuestal se relaciona con el PAC en la gerencia indicada, esto atendiendo los resultados mostrados por Rho Spearman siendo 0,862 ( $p$ -valor $>0.05$ ). Asimismo, Ñahui (2016) estimó la relación de la ejecución presupuestal y la ejecución del PAC en PROVIAS Nacional, para alcanzar el objetivo se aplicó un esquema cuantitativa, básico, no experimental y un alcance correlacional, con 42 funcionarios de las oficinas de abastecimiento, presupuesto y contabilidad, con la aplicación de cuestionarios, encontró una relación directa y significativa entre la ejecución presupuestal y la ejecución del PAC en PROVIAS Nacional, con un Rho Spearman de 0,743 siendo media alta. Aunque, en la teoría se enuncia por Navarro, Zuñiga y Arenas (2018), que, la ejecución presupuestal, se encuentra sujeta a la asignación de recursos en manera anual y a las modificatorias que se realizan son conforme a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuestos. Art. 25° de la Ley N° 28411. Mientras que, el PAC, según OSCE (2017), se define como un instrumento de gestión acorde con la Directiva N° 003-2016-OSCE/CD, dicho instrumento se alinea al POI y al presupuesto de la institución.

Para el primer objetivo específico, de determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de eficacia y eficiencia del PAC en la GSR de Cutervo, se evidencia que, fue no significativa a un nivel de 0,933 resultando ser mayor al 5% referido, con lo cual se rechaza la hipótesis evaluada. Además, de ello se manifestó como relación indirecta. Lo anterior, va en desacuerdo a los resultados obtenidos por Fontana (2017), analizó la gestión del ministerio de justicia en el periodo 2008 al 2014, se aplicaron metodologías cualitativas con estrategias de análisis documental como entrevistas a especialistas en temas de adquisiciones del estado. Los resultados mostraron una descripción a nivel institucional sobre la implementación y puesta en marcha del funcionamiento de las contrataciones públicas, además las experiencias de los actores permitieron mostrar las expectativas de la implementación y los resultados alcanzados, la optimización de las adquisiciones, la eficiencia en la tramitación, la traba burocrática que experimentan los usuarios. Argentina promueve la participación ciudadana para promover el uso eficaz de los bienes del estado, se promueve la participación ciudadana para promover el uso eficiente y eficaz de los bienes del estado, evidenciándose una mejor gestión y ejecución presupuestal. De igual forma, Carpio (2018), analizó la gestión presupuestal de un GAD en Ecuador, para alcanzar el objetivo fue necesario una investigación cualitativa con la aplicación de entrevistas a profesionales especialistas como funcionario del GAD realizando diagnóstico, análisis y evaluación del presupuesto público, distribución de los recursos y necesidades de la sociedad evidenció que, el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) cumple con todas las etapas del proceso de ejecución presupuestal y planificación, es decir, se cumplen con las contrataciones planificadas en el período anual, manifestándose que, de un total de 15 obras planificadas se cumplieron con 14, es decir, un nivel de eficiencia de 93% a nivel de gasto. Asimismo, Ríos (2018), quien manifestó que, la ejecución presupuestal se relaciona con el principio de eficacia y eficiencia del PAC en la gerencia indicada, esto atendiendo los resultados mostrados por Rho Spearman siendo 0,769 ( $p\text{-valor} > 0.05$ ). Como parte de la teoría, se menciona que, el principio de eficacia y eficiencia del PAC, se explica en que las decisiones que se tomen en las entidades sobre la ejecución de las contrataciones públicas se orientan a las metas y objetivos institucionales, siendo estas priorizadas por

sobre otras formalidades no esenciales, de tal forma que se garantice la satisfacción de los fines públicos (OSCE, 2017).

Seguidamente, en el segundo objetivo específico, de determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de transparencia del PAC en la GSR de Cutervo, se evidencia que, fue no significativa a un nivel de 0,883 resultando ser mayor al 5% referido, con lo cual se rechaza la hipótesis evaluada. Además, de ello se manifestó como relación indirecta. Diferente resultado obtuvo, Ríos (2018), estimó la ejecución presupuestal y el PAC de la Gerencia General del Poder Judicial en Lima durante el período 2016, se presentó un diseño no experimental del tipo transversal, con un alcance descriptivo y correlacional, con una metodología que incluyó una muestra de 60 trabajadores, con la aplicación de una encuesta como instrumento con una metodología de escala de Likert, quien manifestó que, la ejecución presupuestal se relaciona con el principio de transparencia del PAC en la gerencia indicada, esto atendiendo los resultados mostrados por Rho Spearman siendo 0,711 ( $p\text{-valor} > 0.05$ ). Como parte de la teoría, se menciona que, en el principio de transparencia del PAC, se proporciona información clara y coherente en todas las etapas de la contratación, con este principio se ayuda a que los procedimientos de contratación garanticen la concurrencia, igualdad, objetividad e imparcialidad; además, las responsables de las contrataciones públicas deben mantenerse independientes durante la ejecución de sus funciones (OSCE, 2017). En la misma línea Fontana (2017), analizó el aporte de las adquisiciones públicas en la gestión del ministerio de justicia en el periodo 2008 al 2014 con la aplicación de metodologías cualitativa con estrategias de análisis documental como entrevistas a especialistas en temas de adquisiciones del estado. Los resultados mostraron una descripción a nivel institucional sobre la implementación y puesta en marcha del funcionamiento de las contrataciones públicas, además las expectativas desde la visión institucional mostraron la optimización de las adquisiciones, la eficiencia en la tramitación, la traba burocrática que experimentan los usuarios. Las conclusiones indican que en Argentina se promueve la participación ciudadana para promover el uso eficaz de los bienes del estado, así como la transparencia en el ejercicio público. En cuanto al uso de Tics para las contrataciones del Estado es de pleno dominio en la gestión de argentina lo cual hace más eficiente

la gestión y la ejecución presupuestal, ya que cuenta con los instrumentos necesarios para la rápida respuesta a las necesidades sociales. Finalmente, Carpio (2018) coincidió con los resultados en cuanto analizó la gestión presupuestal de un GAD en Ecuador, con la aplicación de entrevistas a profesionales especialistas como funcionario del GAD realizando diagnóstico, análisis y evaluación del presupuesto público, distribución de los recursos y necesidades de la sociedad. Los resultados mostraron que el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) cumple con todas las etapas del proceso de ejecución presupuestal y planificación, generando confianza en la gestión realizada debido a la transparencia con la que se realizan las actividades, es decir, se cumplen con las contrataciones planificadas en el período anual. Finalmente, las conclusiones indicaron que de un total de 15 obras planificadas se cumplieron con 14, es decir, un nivel de eficiencia de 93% a nivel de gasto.

Finalmente, en el tercer objetivo específico de determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de igualdad de trato del PAC en la GSR de Cutervo, se evidencia que, fue no significativa a un nivel de 0,792 resultando ser mayor al 5% referido, con lo cual se rechaza la hipótesis evaluada. Además, de ello se manifestó como relación indirecta. Diferente resultado obtuvo, Ríos (2018), estimó la ejecución presupuestal y el PAC de la Gerencia General del Poder Judicial en Lima durante el período 2016, con una metodología del tipo básica, además, se presentó un diseño no experimental del tipo transversal, con un alcance descriptivo y correlacional. La metodología incluyó una muestra de 60 trabajadores de la Gerencia indicada, con la aplicación de una encuesta como instrumento con una metodología de escala de Likert, quien manifestó que, la ejecución presupuestal se relaciona con el principio de igualdad de trato del PAC en la gerencia indicada, esto atendiendo los resultados mostrados por Rho Spearman siendo 0,714 ( $p\text{-valor} > 0.05$ ). Como parte de la teoría, se menciona que, el principio de igualdad de trato del PAC, indica que todos los actores (proveedores) deben tener las mismas oportunidades, estado prohibidas las condiciones de privilegios (OSCE, 2017). En oposición a los resultados mostrados, Saavedra (2017) determinó la influencia de la gestión de las contrataciones del Estado y la ejecución realizada en los presupuestos en la municipalidad de Morales en el período 2017, mostró la relevancia de la igualdad

de trato en el proceso de contrataciones con la finalidad de motivar la mayor participación en igualdad de condiciones y trato. Para esta investigación se aplicó una metodología cuantitativa de alcance correlacional y un diseño no experimental, así mismo, se consideró una muestra de 27 trabajadores administrativos de las áreas usuarias. Los resultados mostraron que la correlación Chi cuadrado arrojó un 22,2% de ocurrencia en la gestión de las contrataciones y un 18,5% en la ejecución presupuestal. Las conclusiones mostraron la gestión de abastecimiento del Estado se relaciona con la ejecución del presupuesto, considerando condiciones de igualdad en el trato a los postores de contrataciones estatales. Otros estudios realizados sobre ejecución presupuestal, demostraron la relación de esta variable con la de gestión de contrataciones en un 22.2%, obtenidas a través del chi cuadrado.

## VI.CONCLUSIONES

### PRIMERA.

No existe relación entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo, la cual no fue significativa a puesto que, el nivel de significancia resultó ser mayor al 5% referido.

### SEGUNDA.

No existe relación entre la ejecución presupuestal y el principio de eficacia y eficiencia del PAC en la GSR de Cutervo, se evidencia que, fue no significativa, debido a que se encontró un nivel de 0,933 el cual fue mayor al 5% establecido.

### TERCERA.

No existe relación entre la ejecución presupuestal y el principio de transparencia del PAC en la GSR de Cutervo, se evidencia que, fue no significativa, debido a que el nivel encontrado fue de 0,883 siendo mayor al 5% que ha sido establecido.

### CUARTA.

No existe relación entre la ejecución presupuestal y el principio de igualdad de trato del PAC en la GSR de Cutervo, se evidencia que, fue no significativa, puesto que el nivel de significancia encontrado fue de 0,792 siendo mayor al 5% establecido.

## **VII.RECOMENDACIONES**

### **PRIMERA.**

Gestionar una mayor asignación de presupuesto, para contar con mayores recursos, que logren cumplir con las actividades programadas dentro del PAC establecido para que se pueda mejorar las condiciones de habitualidad.

### **SEGUNDA.**

En coordinación con la gerencia general, de la gerencia de administración y la sub gerencia de logística, dándose instrucciones necesarias para que los procesos de adquisición de bienes y servicios se encuentren concretados dentro del plan anual.

### **TERCERA.**

A las autoridades se busca que ellos capaciten al personal de forma semestral, acorde con las contrataciones públicas y la forma en como los procesos ejecutados dentro de estas, debe ser realizado con transparencia.

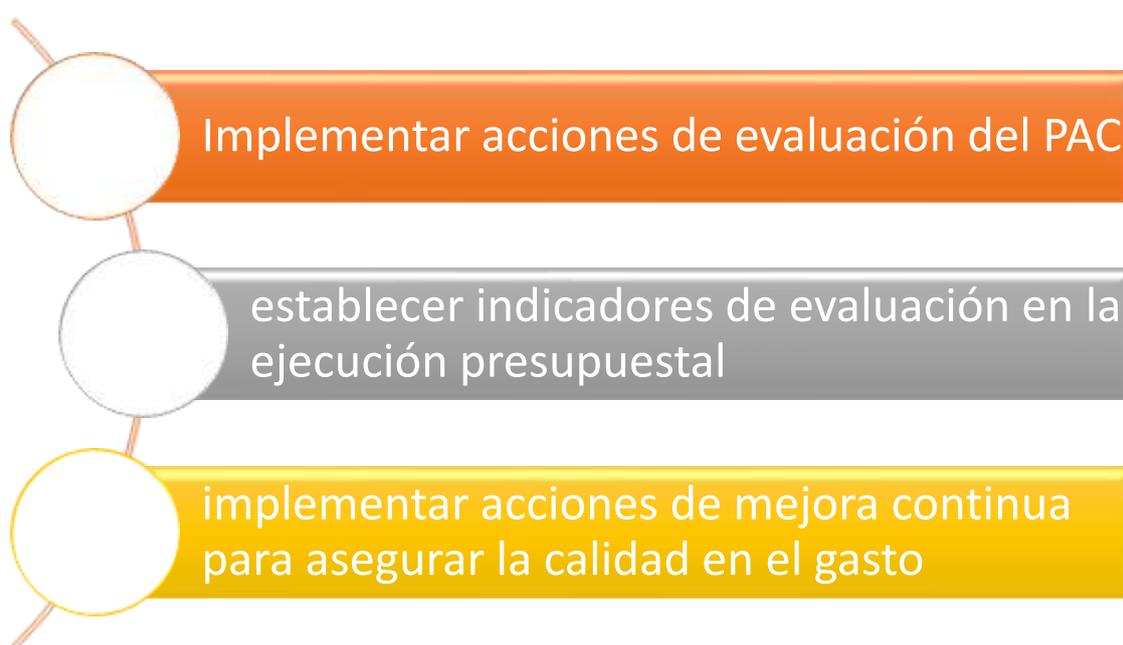
### **CUARTA.**

A las autoridades, se busca implementar un Plan de Desarrollo de las Personas, para que se mejoren las capacidades de los trabajadores con respecto al plan anual de contrataciones como el de ejecución presupuestal.

## VIII. PROPUESTA

Con los resultados presentados en esta tesis, la autora propone acciones que abordan las oportunidades de mejora en la formulación del PAC para mejorar la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo. Con la finalidad de asegurar la viabilidad e implementación de estas propuestas, se complementan con metas e indicadores para asegurar su control, evaluación y seguimiento.

Las acciones propuestas son: Implementar acciones de evaluación del PAC para asegurar que cumple con la planificación institucional y misión establecida, además, establecer indicadores de evaluación en la ejecución presupuestal con la finalidad de controlar la ejecución de manera adecuada a fin de realizar las correcciones de manera oportuna, finalmente, implementar acciones de mejora continua para asegurar la calidad en el gasto de los recursos del Estado.



Con el fin de facilitar la implementación de estas acciones de parte de los tomadores de decisión, se presentan en conjunto con las metas e indicadores, tal como se muestra:

Acciones	Metas	Indicadores
Implementar acciones de evaluación del PAC	2 evaluaciones del PAC anual	N° de evaluaciones del PAC realizadas
Establecer indicadores de evaluación en la ejecución presupuestal	2 indicadores de evaluación en la ejecución presupuestal	N° de indicadores de evaluación en la ejecución presupuestal
Implementar acciones de mejora continua para asegurar la calidad en el gasto	5 acciones de mejora continua en la ejecución presupuestal	N° de acciones de mejora ejecutadas

## REFERENCIAS

- Aguero, J., Felipe, C., Maldonado, S., & Ñopo, H. (2021). The value of redistribution: Natural resources and the formation of human capital under weak institutions. *Journal of Development Economics*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.jdeveco.2020.102581>
- Alván, C. (2015). *Hacia una gestión por resultados en el proceso de compras públicas en el Perú*. Lima. Obtenido de <http://files.pucp.edu.pe/sistema-ponencias/wp-content/uploads/2015/01/Ponencia-Christian-Alv%C3%A1n.pdf>
- Andia, W. (2019). *Manual de costos y presupuestos*. Lima: Ediciones Arte y Pluma. Obtenido de [http://www.sancristoballibros.com/libro/manual-de-costos-y-presupuestos\\_80153](http://www.sancristoballibros.com/libro/manual-de-costos-y-presupuestos_80153)
- Banco Mundial. (2017). *Perú. Revisión del gasto público*. Lima. Obtenido de <http://documents1.worldbank.org/curated/es/554021521229272108/pdf/Peru-Revision-del-Gasto-Publico-2018-final.pdf>
- BID. (2019). *El gasto en inversión pública de América Latina*. BID. Obtenido de [https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/El\\_gasto\\_en\\_inversi%C3%B3n\\_p%C3%BAblica\\_de\\_Am%C3%A9rica\\_Latina\\_Cu%C3%A1nto\\_qui%C3%A9n\\_y\\_en\\_qu%C3%A9.pdf](https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/El_gasto_en_inversi%C3%B3n_p%C3%BAblica_de_Am%C3%A9rica_Latina_Cu%C3%A1nto_qui%C3%A9n_y_en_qu%C3%A9.pdf)
- Burbano, J. (2015). *Presupuestos. Enfoque de gestión, planeación y control de recursos*. Colombia: Universidad del Valle. Obtenido de <https://catedrafinancierags.files.wordpress.com/2015/03/burbano-presupuestos-enfoque-de-gestic3b3n.pdf>
- Buvana, M., Loheswaran, K., Madhavi, K., Ponnusamy, S., Behura, A., & Jayavadivel, R. (2021). IMPROVED RESOURCE MANAGEMENT AND UTILIZATION BASED ON A FOG-CLOUD COMPUTING SYSTEM WITH IOT INCORPORATED WITH CLASSIFIER SYSTEMS. *Microprocessors and Microsystems*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.micpro.2020.103815>

- Caldas, G., & Da Cumba, L. (2018). Effects of fiscal transparency on inflation and inflation expectations: Empirical evidence from developed and developing countries. *The Quarterly Review of Economics and Finance*, 26-37. doi:<https://doi.org/10.1016/j.qref.2018.06.002>
- Caldas, G., Albuquerque, J., & Jordania, A. (2019). Fiscal transparency, government effectiveness and government spending efficiency: Some international evidence based on panel data approach. *Economic Modelling*, 211-225. doi:<https://doi.org/10.1016/j.econmod.2018.10.013>
- Carpio, C. (2018). *Plan de mejora en al ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de Vilcabamba Cantón Loja, período 2017*. Loja: Universidad Internacional del Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.uide.edu.ec/handle/37000/2859>
- Ceroni, Mario. (2010). ¿Investigación básica, aplicada o sólo investigación? *Revista de la sociedad Química del Perú*. Obtenido de [http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1810-634X2010000100001](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1810-634X2010000100001)
- Ciatello, L., Simones, E., Ercalano, S., & Gaeta, G. (2021). Assessing the impact of fiscal transparency on FDI inflows. *Socio-Economic Planning Sciences*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.seps.2020.100892>
- Dirección General de Presupuesto. (2012). *Manual de procedimientos de la Dirección General de Presupuesto*. Lima. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/transparencia/doc\\_gestion/manual\\_DGPP.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/transparencia/doc_gestion/manual_DGPP.pdf)
- Durand, J. C. (19 de abril de 2014). *Estadística, población, muestra y variables*. Obtenido de [www.SlideShare: https://es.slideshare.net/jcarlos2509/estadistica-poblacion-muestra-y-variables](https://es.slideshare.net/jcarlos2509/estadistica-poblacion-muestra-y-variables)
- Fay, J., & Patterson, D. (2018). *Contemporary Security Management (Fourth Edition)*. USA: Budget Management. doi:<https://doi.org/10.1016/B978-0-12-809278-1.00006-2>

- Figueria, I., Domingues, A., Caeiro, S., Painho, M., Antunes, P., Santos, R., . . . Ramos, T. (2018). Sustainability policies and practices in public sector organisations: The case of the Portuguese Central Public Administration. *Journal of Cleaner Production*, 616-630. doi:<https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2018.07.244>
- Fontana, M. (2017). *Su aporte a la gestión de las adquisiciones públicas en el ámbito del ex ministerio de justicia, seguridad y derechos humanos (2008-2014)*. Universidad de San Andrés, Buenos Aires. Obtenido de <http://repositorio.udesa.edu.ar/jspui/bitstream/10908/15723/1/%5BP%5D%5BW%5D%20M.%20AyPP%20Fontana%2C%20Mar%C3%ADa%20Fl%20orencia.pdf>
- Ginés, C. (2018). *Criterios de evaluación en las compras públicas*. Lima. Obtenido de <https://www.contrataciones.gov.py/revista/criterios-de-evaluacion-en-las-compras-publicas/>
- Hernández, Z. (2012). *1.1. Análisis de datos*. España: Universidad de la Rioja. Servicios de publicaciones. Obtenido de *Métodos de análisis de datos: apuntes*: <https://sites.google.com/site/tecnicasdeinvestigaciond38/metodos-estadisticos/1-1-analisis-de-datos>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativas, cualitativa y mixta*. Ciudad de México, México: Mc Graw Hill Education.
- Inei. (2017). *Panoarama de la economía peruana*. Lima. Obtenido de [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitaless/Lib1424/libro.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitaless/Lib1424/libro.pdf)
- Jiménez, E., & Roca, M. (2017). *Innovación en los métodos de contratación pública en América Latina y el Caribe*. México. Obtenido de <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Innovaci%C3%B3n-en-los-m%C3%A9todos-de-contrataci%C3%B3n-p%C3%ABlica-en-Am%C3%A9rica-Latina-y-el-Caribe-Casos-de-estudio.pdf>

- Kyriacou, A., Muinella-Gallo, L., & Roca-Sagalés, O. (2019). The efficiency of transport infrastructure investment and the role of government quality: An empirical analysis. *Transport Policy*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.tranpol.2018.11.017>
- Languille, S. (2019). The politics of the education budget: Financing mass secondary education in Tanzania (2004–2012). *International Journal of Educational Development*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.ijedudev.2019.02.003>
- Lassou, P., Hopper, T., & Ntim, C. (2020). How the colonial legacy frames state audit institutions in Benin that fail to curb corruption. *Critical Perspectives on Accounting*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.cpa.2020.102168>
- Lassou, P., Hopper, T., Tsamenyi, M., & Murinde, V. (2019). Varieties of neo-colonialism: Government accounting reforms in Anglophone and Francophone Africa – Benin and Ghana compared. *Critical Perspectives on Accounting*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.cpa.2019.01.003>
- Lemus, D., Torres, A., Cubillos, S., & Camelo, F. (2017). Análisis de la ejecución presupuestal. *CIFE30*, 23-45. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6852525>
- Lewis, B., Nguyen, H., & Hendrawan, A. (2020). Political accountability and public service delivery in decentralized Indonesia: Incumbency advantage and the performance of second term mayors. *European Journal of Political Economy*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.ejpoleco.2020.101910>
- MEF. (2016). *Guía para la presentación de la información de presupuesto de gastos con enfoque por resultados, inversión pública y gasto social para la cuenta general de la república*. Lima: MEF. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\\_publ/conciliacion/guia\\_ppto\\_in\\_v\\_GN\\_GR.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/conciliacion/guia_ppto_in_v_GN_GR.pdf)
- MEF. (2017). *Directiva 005-2017-OSCE/CD*. Lima. Obtenido de <https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/Legislacion%20y%20Documentos%20Elaborados%20por%20el%20OS>

CE/DIRECTIVAS\_2017-DL1341/Directiva%20005-2017%20-%20Directiva%20PAC\_VF.pdf

MEF. (2020). *Marco macroeconómico multianual 2021-2024*. Lima. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/pol\\_econ/marco\\_macro/MMM\\_2021\\_2024.pdf](https://www.mef.gob.pe/pol_econ/marco_macro/MMM_2021_2024.pdf)

Mogues, T., & Olofinbiyi, T. (2020). Budgetary influence under information asymmetries: Evidence from Nigeria's subnational agricultural investments. *World Development*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2020.104902>

Morante, L. (2018). *PACdel Estado*. Lima: Instituto Pacífico. Obtenido de <https://docplayer.es/38399051-Plan-anual-de-contrataciones-del-estado-solucion-aplicativa-on-line-luis-eduardo-morante-guerrero.html>

Navarro, A., Zuñiga, A., & Arenas, L. (2018). El uso de la evidencia en las políticas públicas: el caso de las Evaluaciones de Desempeño y Ejecución Presupuestal en el sector Educación en el Perú. *Revista de ciencia política*. Obtenido de <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/politai/article/view/20455>

Ñahui, W. (2016). *Ejecución presupuestal y la ejecución del PAC , en PROVIAS Nacional, año 2015*. Perú: Universidad César Vallejo. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/6101>

OSCE. (2017). *Alcances de la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento*. Lima: OSCE. Obtenido de [https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Presencial/Difu\\_reglament/2017/4\\_actuaciones.pdf](https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Presencial/Difu_reglament/2017/4_actuaciones.pdf)

Parra, J., & La Madriz, J. (2017). Presupuesto como instrumento de control financiero en pequeñas empresas de estructura familiar. *Negotium*, 33-46. Obtenido de [https://www.redalyc.org/pdf/782/Resumenes/Resumen\\_78253678003\\_1.pdf](https://www.redalyc.org/pdf/782/Resumenes/Resumen_78253678003_1.pdf)

- PCM. (2019). *Informe Anual del proceso de Descentralización 2018*. Lima. Obtenido de <http://www.descentralizacion.gob.pe/wp-content/uploads/2019/05/Informe-de-Descentralizacion-2018-VF.pdf>
- Poveda, A., Martínez, J., & Ronderos, N. (2019). Relations between economic development, violence and corruption: A nonparametric approach with DEA and data panel. *Heliyon*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2019.e01496>
- Powell-Jackson, T., Purohit, B., Saxena, D., Golechha, M., Fabbi, C., Sarthi, P., & Hanson, K. (2019). Measuring management practices in India's district public health bureaucracy. *Social Science & Medicine*, 291-300. doi:<https://doi.org/10.1016/j.socscimed.2018.10.031>
- Ramirez, F. H., & Swerg, A. M. (2012). *Research Methodology: More than a recipe*. Universidad EAFIT, Medellín.
- Ríos, R. (2018). *Ejecución presupuestal y PAC en Gerencia General del Poder Judicial, Lima 2016*. Lima: Universidad César Vallejo. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/15874>
- Robinson, M., & Last, D. (2009). *Un modelo básico de presupuestación por resultados*. México: FMI. Obtenido de [https://blog-pfm.imf.org/files/fad-technical-manual-1\\_spanish-translation.pdf](https://blog-pfm.imf.org/files/fad-technical-manual-1_spanish-translation.pdf)
- Rodríguez, P. (2008). *Presupuesto público. Programa administración pública territorial*. Bogotá: Escual Superior de Administración Pública. Obtenido de <https://www.esap.edu.co/portal/wp-content/uploads/2017/10/5-Presupuesto-Publico.pdf>
- Saavedra, A. (2017). *Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Morales, provincia de San Martín, 2017*. Perú: Universidad César Vallejo. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/30860>
- SERCOP. (215). *Manual de buenas prácticas en la contratación pública para el desarrollo del Ecuador 2015*. Obtenido de

[https://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5\\_ecu\\_panel5\\_SERCOP\\_3.2.1\\_man\\_bue\\_pr%C3%A1c\\_CP.pdf](https://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5_ecu_panel5_SERCOP_3.2.1_man_bue_pr%C3%A1c_CP.pdf)

Silva, T., Guera, S., & Tabak, B. (2020). Fiscal risk and financial fragility. *Emerging Markets Review*, 1-66. doi:<https://doi.org/10.1016/j.ememar.2020.100711>

Wuan, C.-N., Hsu, H.-P., & Tsai, N.-T. (2020). *The performance evaluation for government projects*. China: Asia Pacific Management Review. doi:<https://doi.org/10.1016/j.apmr.2020.08.002>

## ANEXOS

### Anexo 1. Matriz de operacionalización de variables

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición				
Ejecución presupuestal	Navarro, Zuñiga y Arenas (2018) la Ejecución Presupuestal está sujeta asignación de recursos en manera anual y a las modificatorias que se realizan son dar conforme a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuestos. Art. 25° de la Ley N° 28411.	Las dimensiones de Ejecución presupuestal son: compromiso, devengado y pagado.	Compromiso	Presupuestado asignado	Siempre				
			Devengado	Requerimiento					
				Estudio de mercado					
				Capacitación					
			Pagado	Conformidad		Casi siempre			
				Verificación					
				Criterio de evaluación					
			PAC	Morante (2018) manifiesta que el PAC es una herramienta de gestión que tiene como función programar y evaluar las necesidades de bienes, servicios y obras que la institución va a necesitar para alcanzar sus objetivos y metas institucionales.		Las dimensiones consideradas para la variable PAC son: el principio de eficacia y eficiencia, el principio de transparencia y el principio de igualdad de trato.	Principio de eficacia y eficiencia	Eficacia	A veces
							Principio de transparencia	Eficiencia	
Principio de igualdad de trato	Igualdad de oportunidad								
	Principio de igualdad de trato	Publicación			Nunca				
Principio de igualdad de trato		Imparcialidad							
	Principio de igualdad de trato	Bases de contratación							
Principio de igualdad de trato		Procedimientos de selección							

## Anexo 2. Matriz de consistencia

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	INDICADORES	TIPO DE INVESTIGACIÓN	DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN, MUESTRA Y MUESTREO
<p>General: ¿Cuál es la relación que existe entre el PACy la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo?</p> <p>Específicos: ¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de eficacia y eficiencia del el PAC en la GSR de Cutervo?</p> <p>¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de transparencia del PAC en la GSR de Cutervo?</p> <p>¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de igual de trato del PAC en la GSR de Cutervo?</p>	<p>General: determinar la relación entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo.</p> <p>Específico: a) Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de eficacia y eficiencia del PAC en la GSR de Cutervo. , b) Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de transparencia del PAC en la GSR de Cutervo, y, c) Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el principio de igualdad de trato del PAC en la GSR de Cutervo.</p>	<p>General: H1: Existe relación significativa entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo.</p> <p>H0: No existe relación significativa entre el PAC y la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo.</p>	<p>Ejecución presupuestal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Compromiso</li> <li>- Devengado</li> <li>- Pagado</li> </ul> <p>PAC</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Principio de economía</li> <li>- Principio de transparencia</li> <li>- Principio de responsabilidad</li> </ul>	<p>Presupuestado</p> <p>Requerimiento</p> <p>Estudio de mercado</p> <p>Capacitación</p> <p>Conformidad</p> <p>Verificación</p> <p>Criterio de evaluación</p> <p>Formalización</p> <p>Oportunidad</p> <p>Eficacia</p> <p>Trámites burocráticos</p> <p>Pluridad de proveedores</p> <p>Eficacia</p> <p>Igualdad de oportunidad</p> <p>Publicación</p> <p>Imparcialidad</p> <p>Designación formal</p> <p>Funciones designadas formalmente</p> <p>Autonomía funcional</p>	<p>Tipo: Básica</p> <p>Enfoque: Cuantitativa</p> <p>Alcance: correlacional</p>	<p>Diseño de investigación: No experimental</p> <p>Recolección de información: transversal</p>	<p>Población: 30 trabajadores de las diferentes oficinas relacionadas a la ejecución presupuestal en la GSR de Cutervo.</p> <p>Muestra: 30</p> <p>Muestreo: No se aplicará técnica de muestreo debido a que no será necesario seleccionar una muestra, se abordará a toda la población.</p>

### Anexo 3

#### CUESTIONARIO APLICADO A TRABAJADORES

#### EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA GSR DE CUTERVO

**Objetivo:** El presente cuestionario tiene por objetivo conocer la ejecución presupuestal de la GSR de Cutervo. Asimismo, tiene el carácter de ANÓNIMA y sus resultados serán RESERVADOS por lo que le solicito SINCERIDAD en sus respuestas.

**Instrucciones:** Marque usted con una X el numeral de respuesta que considere pertinente de acuerdo a lo señalado en el enunciado del presente cuestionario, con la ESCALA VALORATIVA siguiente:

PUNTAJE	CÓDIGO	CATEGORÍA
5	S	Siempre
4	CS	Casi Siempre
3	AV	A veces
2	CN	Casi Nunca
1	N	Nunca

VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL						
ITEMS/DIMENSIONES		ESCALA				
		5	4	3	2	1
<b>DIMENSIÓN: COMPROMISO</b>						
1	El presupuesto asignado se ejecuta de manera adecuada en la adquisición de bienes, servicios y obras.					
2	El presupuesto asignado por cada tipo de procedimiento de contratación corresponde a los programado en el PAC.					
3	El requerimiento de bienes y servicios cumple con las condiciones establecidas por la Ley de Contrataciones del Estado y las directivas internas de la institución.					
4	Los requerimientos realizados por el área usuaria cumplen con los objetivos de la institución.					
5	El estudio de mercado considera la opinión del área usuaria para asegurar la idoneidad del requerimiento realizado.					
6	El personal responsable de las contrataciones del estado cuentan con la experiencia y capacitación suficiente para resolver las consultas que se generen.					
7	La entidad cuenta con programas de capacitación para el personal responsable de las contrataciones del estado.					
<b>DIMENSIÓN: DEVENGADO</b>						
8	La conformidad de los servicios o recepción de bienes cuentan con los requisitos necesarios para la culminación de la prestación.					
9	La verificación de los expedientes de contratación evidencian el cumplimiento de las exigencias establecidas en los términos de referencia o especificaciones técnicas.					
10	El devengado se realiza de manera oportuna desde las oficinas responsables luego de haber realizado la verificación correspondiente.					
11	Se establecen los criterios de evaluación en los procesos de contratación para garantizar una adecuada ejecución de la prestación.					
<b>DIMENSIÓN: PAGADO</b>						
12	Las bases publicadas en los procesos de contratación cuentan con criterios de evaluación necesaria para una contratación eficiente.					
13	Posterior al procedimiento de devengo se realiza de manera oportuna el pago de las facturas.					
14	El pago de las facturas se realiza sin tener reclamos por parte del proveedor.					
15	Los responsables de las contrataciones aplican las penalidades por incumplimiento de contrato en la prestación del bien o servicio, cuando lo amerita.					

## CUESTIONARIO APLICADO A TRABAJADORES

### PLAN ANUAL DE LAS CONTRATACIONES DE LA GSR DE CUTERVO

**Objetivo:** El presente cuestionario tiene por objetivo conocer el PAC de la GSR de Cutervo. Asimismo, tiene el carácter de ANÓNIMA y sus resultados serán RESERVADOS por lo que le solicito SINCERIDAD en sus respuestas.

**Instrucciones:** Marque usted con una X el numeral de respuesta que considere pertinente de acuerdo a lo señalado en el enunciado del presente cuestionario, con la ESCALA VALORATIVA siguiente:

PUNTAJE	CÓDIGO	CATEGORÍA
5	S	Siempre
4	CS	Casi Siempre
3	AV	A veces
2	CN	Casi Nunca
1	N	Nunca

VARIABLE: PLAN ANUAL DE LAS CONTRATACIONES						
ITEMS/DIMENSIONES		ESCALA				
		5	4	3	2	1
<b>DIMENSIÓN/ PRINCIPIO DE EFICACIA Y EFICIENCIA</b>						
1	EL PAC prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales.					
2	La ejecución del PAC es evaluado para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales.					
3	El presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos.					
4	Las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados.					
5	Los procedimientos de selección programados en el PAC asegura la mayor participación de proveedores.					
<b>DIMENSIÓN/ PRINCIPIO DE TRANSPARENCIA</b>						
6	El uso de las plataformas digitales (SEACE) fomentan la igualdad de oportunidades para la mayor participación de proveedores.					
7	EL PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público.					
8	Los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras.					
9	Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc.					
10	Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas.					
<b>DIMENSIÓN/ PRINCIPIO DE IGUALDAD DE TRATO</b>						
11	El comité de selección realiza la publicación de las observaciones y consultas a las bases publicadas.					
12	El comité de selección realiza la publicación en el SEACE del otorgamiento de la buena pro del proveedor ganador.					
13	La entidad publica el avance de la ejecución presupuestal para conocimiento público.					
14	Los miembros del comité de selección elaboran las bases considerando la igualdad de trato para los proveedores.					
15	Los responsables de las contrataciones ejecutan los procedimientos considerando el principio de la igualdad del trato a todos los postores.					

## Confiabilidad del instrumento del PAC

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,743	15

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
EL PAC prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales.	51,27	16,495	,496	,715
La ejecución del PAC es evaluado para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales.	51,40	16,114	,465	,716
El presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos.	51,13	19,981	-,211	,776
Las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados.	49,93	20,067	-,208	,790
Los procedimientos de selección programados en el PAC asegura la mayor participación de proveedores.	51,47	18,552	,094	,750
El uso de las plataformas digitales (SEACE) fomentan la igualdad de oportunidades para la mayor participación de proveedores.	51,13	19,124	-,016	,755
EL PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público.	50,73	15,210	,607	,698
Los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras.	49,60	17,686	,349	,731

Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc.	49,53	17,695	,394	,729
Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas.	49,60	17,114	,505	,719
El comité de selección realiza la publicación de las observaciones y consultas a las bases publicadas.	49,80	14,886	,798	,680
El comité de selección realiza la publicación en el SEACE del otorgamiento de la buena pro del proveedor ganador.	49,87	15,838	,762	,694
La entidad publica el avance de la ejecución presupuestal para conocimiento público.	52,13	16,124	,489	,714
Los miembros del comité de selección elaboran las bases considerando la igualdad de trato para los proveedores.	51,53	15,552	,433	,720
Los responsables de las contrataciones ejecutan los procedimientos considerando el principio de la igualdad del trato a todos los postores.	51,53	15,552	,433	,720

---

## Confiabilidad del instrumento de la ejecución presupuestal

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,714	15

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
El presupuesto asignado se ejecuta de manera adecuada en la adquisición de bienes, servicios y obras.	37,80	12,886	-,078	,736
El presupuesto asignado por cada tipo de procedimiento de contratación corresponde a los programado en el PAC.	37,73	12,781	-,039	,730
El requerimiento de bienes y servicios cumple con las condiciones establecidas por la Ley de Contrataciones del Estado y las directivas internas de la institución.	37,87	12,267	,098	,722
Los requerimientos realizados por el área usuaria cumplen con los objetivos de la institución.	37,87	10,838	,548	,675
El estudio de mercado considera la opinión del área usuaria para asegurar la idoneidad del requerimiento realizado.	37,47	11,552	,695	,684
El personal responsable de las contrataciones del estado cuentan con la experiencia y capacitación suficiente para resolver las consultas que se generen.	38,47	12,267	,113	,719

La entidad cuenta con programas de capacitación para el personal responsable de las contrataciones del estado.	39,40	11,543	,293	,702
La conformidad de los servicios o recepción de bienes cuentan con los requisitos necesarios para la culminación de la prestación.	37,33	11,667	,354	,697
La verificación de los expedientes de contratación evidencian el cumplimiento de las exigencias establecidas en los términos de referencia o especificaciones técnicas.	37,40	12,829	-,070	,740
El devengado se realiza de manera oportuna desde las oficinas responsables luego de haber realizado la verificación correspondiente.	37,53	11,267	,563	,681
Se establecen los criterios de evaluación en los procesos de contratación para garantizar una adecuada ejecución de la prestación.	37,40	11,543	,490	,689
Las bases publicadas en los procesos de contratación cuentan con criterios de evaluación necesaria para una contratación eficiente.	37,67	10,381	,658	,660
Posterior al procedimiento de devengo se realiza de manera oportuna el pago de las facturas.	37,67	10,667	,565	,671
El pago de las facturas se realiza sin tener reclamos por parte del proveedor.	38,67	8,667	,618	,649
Los responsables de las contrataciones aplican las penalidades por incumplimiento de contrato en la prestación del bien o servicio, cuando lo amerita.	37,20	10,029	,351	,704

---

## Anexo 4. Fichas de validación de Expertos

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

<b>Nombre del juez:</b>	Mg. Jeremías Huamán Ramírez		
<b>Grado profesional:</b>	Maestro ( <input checked="" type="checkbox"/> )	Bachiller ( <input type="checkbox"/> )	Doctor ( <input type="checkbox"/> )
<b>Área de Formación académica:</b>	Gestión pública ( <input checked="" type="checkbox"/> )	Política y gobernabilidad ( <input type="checkbox"/> )	Administración o economía ( <input type="checkbox"/> ) Otra _____ ( <input type="checkbox"/> )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Asesor técnico en el despacho de la Congresista Felicita Tocto		
<b>Institución donde labora:</b>	Congreso de la República del Perú		
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área :</b>	2 a 4 años ( <input type="checkbox"/> )	Más de 5 años ( <input checked="" type="checkbox"/> )	
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica :</b>			

#### 2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- Validar lingüísticamente el contenido de instrumento, por juicio de expertos.

### 3. DATOS DEL INSTRUMENTO

Nombre de la Prueba:	Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.
Autor (a)(es):	<b>Danae Stephany Berrios Rodríguez</b>
Procedencia:	.....
Administración:	Por individuo
Tiempo de aplicación:	Presencial
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional de Cutervo
Significación:	.....

### 4. SOPORTE TEÓRICO

Escala/VARIABLE	Sub escala (dimensiones )	Definición / Explicación
<b>Ejecución presupuestal</b>	Compromiso	Hace referencia al origen de la relación jurídica mediante la salida de unos fondos públicos para el pago de una deuda, un bien o una prestación de servicio determinado.
	Devengado	Hace referencia a el procedimiento mediante el cual surge una obligación de pago, originada por la recepción de los bienes ingresados a la entidad con especificaciones técnicas establecidas o con la conformidad del servicio entregado según los términos de referencia, previa presentación de los documentos para sustentar el gasto, como es la factura
	Pagado	Es el procedimiento en la cual se ejecuta con la cancelación de la orden de pago, independientemente del medio que se utilice, las cuales deben de cumplir con las formalidades correspondientes
<b>Plan Anual de Contrataciones</b>	Principio de eficacia y eficiencia	Eficiencia: En las contrataciones del Estado son las que se realizan bajo las mejores condiciones de calidad, precio y plazos, y con el mejor uso de recursos.  Eficacia: En las contrataciones del Estado, son las decisiones que se toman orientadas al cumplimiento de las metas, fines y objetivos de la entidad.
	Principio de transparencia	En las contrataciones del Estado es un principio a través del cual se genera confianza y seguridad en los procedimientos
	Principio de igualdad de trato	El principio de igualdad de trato, indica que todos los proveedores deben tener las mismas oportunidades

		de presentar sus ofertas, estado prohibidas las condiciones de privilegios
--	--	--

## 5. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:

A continuación a usted le presento el instrumento “Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo” elaborado por **Danae Stephany Berrios Rodríguez**. De acuerdo con los siguientes indicadores, califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo )	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel )	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

## INSTRUMENTO - VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

- Primera dimensión: COMPROMISO

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
COMPROMISO	El presupuesto asignado se ejecuta de manera adecuada en la adquisición de bienes, servicios y obras.	4	4	4	
	El presupuesto asignado por cada tipo de procedimiento de contratación corresponde a los programado en el PAC.	4	4	4	
	El requerimiento de bienes y servicios cumple con las condiciones establecidas por la Ley de Contrataciones del Estado y las directivas internas de la institución.	4	4	3	
	Los requerimientos realizados por el área usuaria cumplen con los objetivos de la institución.	4	4	4	
	El estudio de mercado considera la opinión del área usuaria para asegurar la idoneidad del requerimiento realizado.	4	4	3	
	El personal responsable de las contrataciones del estado cuenta con la experiencia y capacitación suficiente para resolver las consultas que se generen.	3	4	4	
	La entidad cuenta con programas de capacitación para el personal responsable de las contrataciones del estado.	4	4	3	

- Segunda dimensión: DEVENGADO

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
DEVENGADO	La conformidad de los servicios o recepción de bienes cuentan con los requisitos necesarios para la culminación de la prestación.	4	4	3	

	La verificación de los expedientes de contratación evidencia el cumplimiento de las exigencias establecidas en los términos de referencia o especificaciones técnicas.	4	4	4	
	El devengado se realiza de manera oportuna desde las oficinas responsables luego de haber realizado la verificación correspondiente.	4	4	4	
	Se establecen los criterios de evaluación en los procesos de contratación para garantizar una adecuada ejecución de la prestación.	4	4	4	

- Tercera dimensión: PAGADO

DIMENSIONES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
PAGADO	Las bases publicadas en los procesos de contratación cuentan con criterios de evaluación necesaria para una contratación eficiente.	4	4	4	
	Posterior al procedimiento de devengo se realiza de manera oportuna el pago de las facturas.	4	4	4	
	El pago de las facturas se realiza sin tener reclamos por parte del proveedor.	4	4	3	
	Los responsables de las contrataciones aplican las penalidades por incumplimiento de contrato en la prestación del bien o servicio, cuando lo amerita.	4	4	4	

### INSTRUMENTO - VARIABLE: PLAN ANUAL DE LAS CONTRATACIONES

- Primera dimensión: PRINCIPIO DE EFICACIA Y EFICIENCIA

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
PRINCIPIO DE EFICACIA Y EFICIENCIA	EL PAC prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales.	4	4	4	
	La ejecución del PAC es evaluada para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales.	4	4	4	

	El presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos.	4	4	4	
	Las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados.	4	4	4	
	Los procedimientos de selección programados en el PAC aseguran la mayor participación de proveedores.	4	4	3	

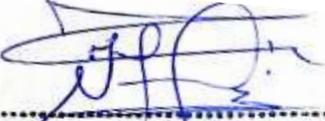
- Segunda dimensión: PRINCIPIO DE TRANSPARENCIA

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
PRINCIPIO DE TRANSPARENCIA	El uso de las plataformas digitales (SEACE) fomentan la igualdad de oportunidades para la mayor participación de proveedores.	4	4	4	
	EL PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público.	4	4	4	
	Los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras.	4	4	4	
	Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc.	4	4	3	
	Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas.	4	4	4	

- Tercera dimensión: PRINCIPIO DE IGUALDAD DE TRATO

DIMENSIONES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
PRINCIPIO DE IGUALDAD DE TRATO	El comité de selección realiza la publicación de las observaciones y consultas a las bases publicadas.	4	4	3	

El comité de selección realiza la publicación en el SEACE del otorgamiento de la buena pro del proveedor ganador.	4	4	3	
La entidad publica el avance de la ejecución presupuestal para conocimiento público.	4	4	4	
Los miembros del comité de selección elaboran las bases considerando la igualdad de trato para los proveedores.	4	4	4	
Los responsables de las contrataciones ejecutan los procedimientos considerando el principio de la igualdad del trato a todos los postores.	4	4	4	



Mg. Jeremías Huamán Ramírez  
 Reg. N° 170 - 3513 EPG  
 DNI N° 41186424

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 6. DATOS GENERALES DEL JUEZ

<b>Nombre del juez:</b>	Mg. Einner Jhamir Lozada Sánchez		
<b>Grado profesional:</b>	Maestro ( <input checked="" type="checkbox"/> )	Bachiller ( <input type="checkbox"/> )	Doctor ( <input type="checkbox"/> )
<b>Área de Formación académica:</b>	Gestión pública ( <input checked="" type="checkbox"/> )	Política y gobernabilidad ( <input type="checkbox"/> )	Administración o economía ( <input type="checkbox"/> ) Otra _____ ( <input type="checkbox"/> )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gerente de Planificación y Presupuesto		
<b>Institución donde labora:</b>	Municipalidad Provincial de Cutervo		
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área :</b>	2 a 4 años ( <input type="checkbox"/> )	Más de 5 años ( <input checked="" type="checkbox"/> )	
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica :</b>			

### 7. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- b. Validar lingüísticamente el contenido de instrumento, por juicio de expertos.

## 8. DATOS DEL INSTRUMENTO

Nombre de la Prueba:	Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.
Autor (a)(es):	<b>Danae Stephany Berrios Rodríguez</b>
Procedencia:	.....
Administración:	Por individuo
Tiempo de aplicación:	Presencial
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional de Cutervo
Significación:	.....

## 9. SOPORTE TEÓRICO

Escala/VARIABLE	Sub escala (dimensiones )	Definición / Explicación
<b>Ejecución presupuestal</b>	Compromiso	Hace referencia al origen de la relación jurídica mediante la salida de unos fondos públicos para el pago de una deuda, un bien o una prestación de servicio determinado.
	Devengado	Hace referencia a el procedimiento mediante el cual surge una obligación de pago, originada por la recepción de los bienes ingresados a la entidad con especificaciones técnicas establecidas o con la conformidad del servicio entregado según los términos de referencia, previa presentación de los documentos para sustentar el gasto, como es la factura
	Pagado	Es el procedimiento en la cual se ejecuta con la cancelación de la orden de pago, independientemente del medio que se utilice, las cuales deben de cumplir con las formalidades correspondientes
<b>Plan Anual de Contrataciones</b>	Principio de eficacia y eficiencia	Eficiencia: En las contrataciones del Estado son las que se realizan bajo las mejores condiciones de calidad, precio y plazos, y con el mejor uso de recursos.  Eficacia: En las contrataciones del Estado, son las decisiones que se toman orientadas al cumplimiento de las metas, fines y objetivos de la entidad.
	Principio de transparencia	En las contrataciones del Estado es un principio a través del cual se genera confianza y seguridad en los procedimientos
	Principio de igualdad de trato	El principio de igualdad de trato, indica que todos los proveedores deben tener las mismas oportunidades

		de presentar sus ofertas, estado prohibidas las condiciones de privilegios
--	--	--

## 10. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:

A continuación a usted le presento el instrumento “Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo” elaborado por **Danae Stephany Berrios Rodríguez**. De acuerdo con los siguientes indicadores, califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo )	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel )	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

## INSTRUMENTO - VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

- Primera dimensión: COMPROMISO

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
COMPROMISO	El presupuesto asignado se ejecuta de manera adecuada en la adquisición de bienes, servicios y obras.	4	4	4	
	El presupuesto asignado por cada tipo de procedimiento de contratación corresponde a los programado en el PAC.	4	4	4	
	El requerimiento de bienes y servicios cumple con las condiciones establecidas por la Ley de Contrataciones del Estado y las directivas internas de la institución.	4	4	3	
	Los requerimientos realizados por el área usuaria cumplen con los objetivos de la institución.	4	4	4	
	El estudio de mercado considera la opinión del área usuaria para asegurar la idoneidad del requerimiento realizado.	4	3	4	
	El personal responsable de las contrataciones del estado cuentan con la experiencia y capacitación suficiente para resolver las consultas que se generen.	4	4	4	
	La entidad cuenta con programas de capacitación para el personal responsable de las contrataciones del estado.	4	4	4	

- Segunda dimensión: DEVENGADO

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
DEVENGADO	La conformidad de los servicios o recepción de bienes cuentan con los requisitos necesarios para la culminación de la prestación.	4	4	4	

	La verificación de los expedientes de contratación evidencian el cumplimiento de las exigencias establecidas en los términos de referencia o especificaciones técnicas.	4	4	3	
	El devengado se realiza de manera oportuna desde las oficinas responsables luego de haber realizado la verificación correspondiente.	4	4	4	
	Se establecen los criterios de evaluación en los procesos de contratación para garantizar una adecuada ejecución de la prestación.	4	4	3	
		3	4	4	

- Tercera dimensión: PAGADO

DIMENSIONES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
PAGADO	Las bases publicadas en los procesos de contratación cuentan con criterios de evaluación necesaria para una contratación eficiente.	4	4	4	
	Posterior al procedimiento de devengo se realiza de manera oportuna el pago de las facturas.	4	4	3	
	El pago de las facturas se realiza sin tener reclamos por parte del proveedor.	4	4	4	
	Los responsables de las contrataciones aplican las penalidades por incumplimiento de contrato en la prestación del bien o servicio, cuando lo amerita.	4	4	3	

### INSTRUMENTO - VARIABLE: PLAN ANUAL DE LAS CONTRATACIONES

- Primera dimensión: PRINCIPIO DE EFICACIA Y EFICIENCIA

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<b>PRINCIPIO DE EFICACIA Y EFICIENCIA</b>	EL PAC prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales.	4	4	4	
	La ejecución del PAC es evaluado para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales.	4	4	4	

	El presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos.	4	4	4	
	Las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados.	4	3	4	
	Los procedimientos de selección programados en el PAC asegura la mayor participación de proveedores.	4	4	4	

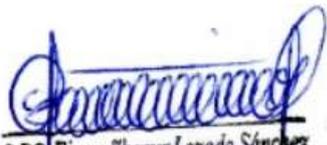
- Segunda dimensión: PRINCIPIO DE TRANSPARENCIA

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
PRINCIPIO DE TRANSPARENCIA	El uso de las plataformas digitales (SEACE) fomentan la igualdad de oportunidades para la mayor participación de proveedores.	4	4	4	
	EL PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público.	4	4	4	
	Los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras.	4	4	3	
	Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc.	4	3	4	
	Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas.	4	4	4	

- Tercera dimensión: PRINCIPIO DE IGUALDAD DE TRATO

DIMENSIONES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
PRINCIPIO DE IGUALDAD DE TRATO	El comité de selección realiza la publicación de las observaciones y consultas a las bases publicadas.	4	4	3	

El comité de selección realiza la publicación en el SEACE del otorgamiento de la buena pro del proveedor ganador.	4	4	4	
La entidad publica el avance de la ejecución presupuestal para conocimiento público.	4	3	4	
Los miembros del comité de selección elaboran las bases considerando la igualdad de trato para los proveedores.	4	4	4	
Los responsables de las contrataciones ejecutan los procedimientos considerando el principio de la igualdad del trato a todos los postores.	4	4	3	

  
 C.P.C. Einner Jhann Losada Sánchez  
 Mat: 04-4010

\_\_\_\_\_

Firma del evaluador

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 11. DATOS GENERALES DEL JUEZ

<b>Nombre del juez:</b>	Mg. Karen Selene Cárdenas Navarro		
<b>Grado profesional:</b>	Maestro ( <input checked="" type="checkbox"/> )	Bachiller ( <input type="checkbox"/> )	Doctor ( <input type="checkbox"/> )
<b>Área de Formación académica:</b>	Gestión pública ( <input checked="" type="checkbox"/> )	Política y gobernabilidad ( <input type="checkbox"/> )	Administración o economía ( <input type="checkbox"/> ) Otra _____ ( <input type="checkbox"/> )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestor Multifuncional		
<b>Institución donde labora:</b>	SUNAT		
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área :</b>	2 a 4 años ( <input type="checkbox"/> )	Más de 5 años ( <input checked="" type="checkbox"/> )	
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica :</b>			

### 12. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- c. Validar lingüísticamente el contenido de instrumento, por juicio de expertos.

### 13. DATOS DEL INSTRUMENTO

Nombre de la Prueba:	Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo.
Autor (a)(es):	<b>Danae Stephany Berrios Rodríguez</b>
Procedencia:	.....
Administración:	Por individuo
Tiempo de aplicación:	Presencial
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional de Cutervo
Significación:	.....

### 14. SOPORTE TEÓRICO

Escala/VARIABLE	Sub escala (dimensiones )	Definición / Explicación
<b>Ejecución presupuestal</b>	Compromiso	Hace referencia al origen de la relación jurídica mediante la salida de unos fondos públicos para el pago de una deuda, un bien o una prestación de servicio determinado.
	Devengado	Hace referencia a el procedimiento mediante el cual surge una obligación de pago, originada por la recepción de los bienes ingresados a la entidad con especificaciones técnicas establecidas o con la conformidad del servicio entregado según los términos de referencia, previa presentación de los documentos para sustentar el gasto, como es la factura
	Pagado	Es el procedimiento en la cual se ejecuta con la cancelación de la orden de pago, independientemente del medio que se utilice, las cuales deben de cumplir con las formalidades correspondientes
<b>Plan Anual de Contrataciones</b>	Principio de eficacia y eficiencia	Eficiencia: En las contrataciones del Estado son las que se realizan bajo las mejores condiciones de calidad, precio y plazos, y con el mejor uso de recursos.  Eficacia: En las contrataciones del Estado, son las decisiones que se toman orientadas al cumplimiento de las metas, fines y objetivos de la entidad.
	Principio de transparencia	En las contrataciones del Estado es un principio a través del cual se genera confianza y seguridad en los procedimientos
	Principio de igualdad de trato	El principio de igualdad de trato, indica que todos los proveedores deben tener las mismas oportunidades

		de presentar sus ofertas, estado prohibidas las condiciones de privilegios
--	--	--

### 15. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:

A continuación a usted le presento el instrumento “Plan Anual de Contrataciones y su relación con la ejecución presupuestal en la Gerencia Sub Regional de Cutervo” elaborado por **Danae Stephany Berrios Rodríguez**. De acuerdo con los siguientes indicadores, califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo )	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel )	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

## INSTRUMENTO - VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

- Primera dimensión: COMPROMISO

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
COMPROMISO	El presupuesto asignado se ejecuta de manera adecuada en la adquisición de bienes, servicios y obras.	4	4	4	
	El presupuesto asignado por cada tipo de procedimiento de contratación corresponde a los programado en el PAC.	4	4	4	
	El requerimiento de bienes y servicios cumple con las condiciones establecidas por la Ley de Contrataciones del Estado y las directivas internas de la institución.	4	3	4	
	Los requerimientos realizados por el área usuaria cumplen con los objetivos de la institución.	4	4	4	
	El estudio de mercado considera la opinión del área usuaria para asegurar la idoneidad del requerimiento realizado.	4	4	4	
	El personal responsable de las contrataciones del estado cuentan con la experiencia y capacitación suficiente para resolver las consultas que se generen.	4	3	4	
	La entidad cuenta con programas de capacitación para el personal responsable de las contrataciones del estado.	4	4	4	

- Segunda dimensión: DEVENGADO

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
DEVENGADO	La conformidad de los servicios o recepción de bienes cuentan con los requisitos necesarios para la culminación de la prestación.	4	4	4	

	La verificación de los expedientes de contratación evidencian el cumplimiento de las exigencias establecidas en los términos de referencia o especificaciones técnicas.	4	4	4	
	El devengado se realiza de manera oportuna desde las oficinas responsables luego de haber realizado la verificación correspondiente.	4	4	4	
	Se establecen los criterios de evaluación en los procesos de contratación para garantizar una adecuada ejecución de la prestación.	4	4	3	

- Tercera dimensión: PAGADO

DIMENSIONES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
PAGADO	Las bases publicadas en los procesos de contratación cuentan con criterios de evaluación necesaria para una contratación eficiente.	4	4	4	
	Posterior al procedimiento de devengo se realiza de manera oportuna el pago de las facturas.	4	3	4	
	El pago de las facturas se realiza sin tener reclamos por parte del proveedor.	4	4	4	
	Los responsables de las contrataciones aplican las penalidades por incumplimiento de contrato en la prestación del bien o servicio, cuando lo amerita.	4	4	4	

### INSTRUMENTO - VARIABLE: PLAN ANUAL DE LAS CONTRATACIONES

- Primera dimensión: PRINCIPIO DE EFICACIA Y EFICIENCIA

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
PRINCIPIO DE EFICACIA Y EFICIENCIA	EL PAC prioriza las contrataciones de bienes, servicio u obras considerando las metas y objetivos institucionales.	4	4	3	
	La ejecución del PAC es evaluado para verificar que se haya cumplido con las metas y objetivos institucionales.	4	4	4	

	El presupuesto asignado para el PAC considera como criterio el mejor uso de los recursos.	4	4	4	
	Las modificaciones del PAC muestran incrementos presupuestales en los procedimientos de selección programados.	4	4	3	
	Los procedimientos de selección programados en el PAC aseguran la mayor participación de proveedores.	4	4	4	

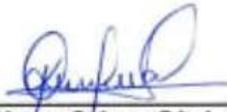
- Segunda dimensión: PRINCIPIO DE TRANSPARENCIA

DIMENSIÓN	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
PRINCIPIO DE TRANSPARENCIA	El uso de las plataformas digitales (SEACE) fomentan la igualdad de oportunidades para la mayor participación de proveedores.	4	4	4	
	EL PAC es publicado en el portal del SEACE haciéndolo de conocimiento público.	4	4	4	
	Los responsables de las contrataciones públicas publican en el portal del SEACE los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, servicios u obras.	4	4	4	
	Se publican las bases estandarizadas en el portal del SEACE para informar las condiciones, criterios de evaluación, plazos, etc.	4	3	4	
	Se publica el valor estimado por procedimientos de contratación para que los postores presenten sus propuestas económicas.	4	4	4	

- Tercera dimensión: PRINCIPIO DE IGUALDAD DE TRATO

DIMENSIONES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
PRINCIPIO DE IGUALDAD DE TRATO	El comité de selección realiza la publicación de las observaciones y consultas a las bases publicadas.	4	4	4	

	El comité de selección realiza la publicación en el SEACE del otorgamiento de la buena pro del proveedor ganador.	4	4	4	
	La entidad publica el avance de la ejecución presupuestal para conocimiento público.	4	4	4	
	Los miembros del comité de selección elaboran las bases considerando la igualdad de trato para los proveedores.	4	4	3	
	Los responsables de las contrataciones ejecutan los procedimientos considerando el principio de la igualdad del trato a todos los postores.	4	4	4	



**Mg. CPC Karen Selene Cárdenas Navarro**  
**DNI N° 71486289**

## Anexo 5.

### Autorización de aplicación de Instrumento



**GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA**  
**GERENCIA SUB REGIONAL DE CUTERVO**



*"Año de la Universalización de la Salud"*

1190 : 05861198

Cutervo, 15 de julio del 2021.

**SEÑOR:**

Dra. Mercedes A. Collazos Alarcón  
Jefe de Unidad de Posgrado – Chiclayo  
Universidad Cesar Vallejo  
Chiclayo.-

**ASUNTO : COMUNICA ACEPTACIÓN PARA APLICACIÓN DE PROYECTO DE TESIS.**  
**REF. : CARTA DE FECHA 15.07.2021**

De mi mayor consideración:

Es grato dirigimos a Usted, para expresarle nuestro cordial saludo en nombre de la institución; asimismo visto el documento de la referencia a través del cual presenta a la Bachiller Danae Stephany Berrios Rodríguez, alumna de la escuela de Posgrado del III Ciclo de Maestría de Gestión Pública, quien desea desarrollar la aplicación de su proyecto de Tesis denominado: "PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA GERENCIA SUB REGIONAL", comunico la aceptación para la aplicación de dicho proyecto de tesis.

Sin otro particular, me suscribo de Usted.

Atentamente

