



**ESCUELA DE POSTGRADO**

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Análisis de la relación entre el presupuesto programado y el presupuesto ejecutado en seis programas presupuestales del sector salud en 2011-2015

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Magister en Gestión de los Servicios de la Salud

**AUTOR:**

Br. Morales Wu María Del Rosario

**ASESOR:**

Mg Campana Añasco Teresa

**SECCIÓN:**

Maestría en Gestión de los Servicios de Salud

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de los Servicios de Salud

**PERÚ -2016**

.....

Dr. Vertiz Ososres Joaquin

Presidente

.....

Dr. Sotelo Estacio Carlos W.

Secretario

.....

Mg Campana Añasco Teresa

Vocal

Dedicatoria

A mi familia, sin cuyo apoyo no podría  
acceder a mis sueños.

A mi esposo, que con amor siempre me  
impulsa a ser una mejor persona.

## Agradecimientos

A mi tutora, por su apoyo y  
dedicación.

### **Declaratoria de autenticidad**

Yo, María del Rosario Morales Wu, estudiante del Programa Maestría en gestión de Servicios de Salud de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI 06165359, con la tesis titulada “Análisis de la relación entre el presupuesto programado y el presupuesto ejecutado en seis programas presupuestales del sector salud en 2011-2015”

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni p9arcialmente.
- 3) La tesis no ha sido auto plagiada, es decir no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), auto plagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado, piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otro), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lima agosto de 2016

María del Rosario Morales Wu

DNI 06165359

## **Presentación**

Señores miembros del jurado, presento ante ustedes la Tesis titulada “Análisis de la relación entre el presupuesto programado y el presupuesto ejecutado en seis programas presupuestales del sector salud en 2011-2015”, con la finalidad de identificar la relación que existe entre el presupuesto programado y el presupuesto ejecutado en seis programas presupuestales del sector salud 2011-2015, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el Grado Académico de Magister en Gestión de Servicios de Salud.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación

**María del Rosario Morales Wu**

**Lista de contenidos**

	Página
I. Introducción	14
1.1. Antecedentes	20
1.2. Fundamentación científica, técnica o humanística	24
1.3. Justificación	33
1.4. Problema	35
Problema general.	35
Problemas específicos	35
1.5. Hipótesis	36
Hipótesis General.	36
Hipótesis específicas	36
1.6. Objetivos	38
Objetivo General.	38
Objetivos Específicos.	38
II. MARCO METODOLÓGICO	40
2.1. Variables	41
2.2. Operacionalización de variables	43
2.3. Metodología	45
2.4. Tipo de estudio	45
2.5. Diseño de investigación	45
2.6. Población, muestra y muestreo	46

2.7.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	47
	Técnicas.	47
	Instrumento.	47
	Ficha Técnica.	48
2.8.	Procedimientos de recolección de datos	53
2.9.	Métodos de análisis de datos	54
III.	Resultados	58
3.1.	Resultados Generales	59
3.2.	Resultados Específicos	65
IV.	Discusiones	74
V.	Conclusiones	80
VI.	Recomendaciones	82
VII.	Referencias Bibliográficas:	84
VIII.	Apéndices	89
	Apéndice A: Matriz de Consistencia	90
	Apéndice B: Estructura de los 6 Programas Presupuestales del sector salud	95
	Apéndice C: Extracto de base de datos	98
	Apéndice D: Artículo científico	126

## LISTA DE TABLAS

	Página
Tabla 1. Operacionalización de variable 1	42
Tabla 2. Operacionalización de variable 2	44
Tabla 3. Cuadro de interpretación del coeficiente de correlación de Spearman	56
Tabla 4. Cuadro comparativo del presupuesto de seis Programas Presupuestales de Salud por año, según montos programados y ejecutados	60
Tabla 5. Coeficiente de correlación entre presupuesto programado y ejecutado	66
Tabla 6. Coeficientes de correlación “ $\rho$ ” de Spearman de la relación entre presupuesto programado y presupuesto ejecutado, según año de ejecución entre 2011 y 2015.	67
Tabla 7. Coeficientes de correlación “ $\rho$ ” de Spearman de la relación entre presupuesto programado y presupuesto ejecutado, según nivel de gobierno entre 2011 y 2015.	68
Tabla 8. Coeficientes de correlación “ $\rho$ ” de Spearman de la relación entre presupuesto programado y presupuesto ejecutado, según programa presupuestal entre 2011 y 2015.	69
Tabla 9. Coeficientes de correlación “ $\rho$ ” de Spearman de la relación entre presupuesto programado y presupuesto ejecutado, según detalle de subgenérica de gasto entre 2011 y 2015.	70
Tabla 10. Coeficientes de correlación “ $\rho$ ” de Spearman de la relación entre presupuesto programado y presupuesto ejecutado, según año de ejecución y nivel de gobierno entre 2011 y 2015.	71

Tabla 11. Coeficientes de correlación “ $\rho$ ” de Spearman de la relación entre presupuesto programado y presupuesto ejecutado, según año de ejecución y programa presupuestal entre 2011 y 2015.	72
Tabla 12. Coeficientes de correlación “ $\rho$ ” de Spearman de la relación entre presupuesto programado y presupuesto ejecutado, según año de ejecución y detalle de subgenérica de gasto entre 2011 y 2015.	73

**LISTADO DE FIGURAS**

	Página
Figura 1. Diagrama de diseño correlacional	45
Figura 2. Presupuestos programados y ejecutados en los seis Programas Presupuestales estudiados, según año de ejecución	61
Figura 3. Presupuesto programado y ejecutado por programa presupuestal, periodo 2011-2015	62
Figura 4. Presupuesto programado por detalle de subgenérica de gasto, durante periodo 2011-2015	64

## RESUMEN

El objetivo del presente estudio fue identificar la relación que existe entre el presupuesto programado y el presupuesto ejecutado en seis programas presupuestales del sector salud en el periodo 2011-2015.

Se realizó un estudio no experimental, comparativo correlacional entre las variables presupuesto programado y presupuesto ejecutado en el periodo 2011-2015, profundizando además el estudio mediante el uso de dimensiones: año fiscal, nivel de gobierno, programa presupuestal y detalle de subgenérica de gasto (categorías de gasto). Se consideró que existía una relación adecuada cuando ambas variables presentaban un coeficiente de correlación superior a 0.5, y con un nivel de significancia de 0.05.

No se encontró una relación adecuada de manera general entre ambas variables. Tampoco se halló esta relación adecuada cuando se analizó por año fiscal, ni por nivel de gobierno ni por programa presupuestal. Sin embargo, cuando se hizo el análisis por detalle de subgenérica de gasto, se halló que las clasificaciones que corresponden a remuneraciones y pago de seguridad social, la correlación era buena o excelente. La conclusión es que a pesar de la implementación del PpR y de existir directivas y procedimientos que promuevan la vinculación de la programación con el presupuesto, no se ha evidenciado la relación entre presupuesto programado y ejecutado.

**Palabras clave:** programas presupuestales, articulación entre planes y presupuestos, gestión de programas presupuestales en Salud, presupuesto por resultados.

## ABSTRACT

The objective of this study was to identify the relationship between the planned budget and the budget executed in six budget programs in the health sector in the 2011-2015 period.

A non-experimental, correlational comparative study was conducted between variables programmed budget and executed budget in the 2011-2015 period, further deepening the study using dimensions: fiscal year, government level, budgetary and program spending subgeneric detail (categories of spending). It was considered that there was a proper relationship when both variables showed a coefficient of correlation greater than 0.5, and a significance level of 0.05.

No proper relationship between the two variables generally found. Nor is this proper relationship was found when analyzed per fiscal year, or by level of government or budget program. However, when the analysis was done by spending subgeneric detail, it was found that the classifications corresponding to remunerations and social security payment, the correlation was good or excellent. The conclusion is that despite the implementation of RBB and existing policies and procedures that promote linking programming budget, has not shown the relationship between planned and executed budget.

**Keywords:** budgetary programs, links between plans and budgets, budget management Health programs, budgeting.