



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

Gobernabilidad local y la planificación estratégica de la municipalidad
distrital de Samanco, 2018

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Público

AUTOR:

Quito Reque, Pedro Roberto (ORCID: 0000-0003-1352-3428)

ASESOR:

Dr. Álvarez Carrillo, Nicolás (ORCID: 0000-0002-9794-0423)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de políticas publicas

CHIMBOTE - PERÚ

2019

Dedicatoria

A la memoria de mi Madre Eugenia Huamán, por sus enseñanzas a lo largo de la vida.

Pedro Roberto Quito Reque

Agradecimiento

A la municipalidad Distrital de Samanco por permitirme desarrollar la investigación en la entidad.

A la Universidad Cesar Vallejo, a los docentes por brindarnos conocimientos que hoy en día hacen posible la conclusión de la investigación.

El autor

Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	6
III. METODOLOGÍA	22
3.1. Tipo y diseño de investigación	22
3.2. Variables y operacionalización:	23
3.3. Población, muestra y muestreo	26
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	26
3.5. Procedimiento:	28
3.6. Métodos de análisis de datos:	28
3.7. Aspectos éticos:	29
IV. RESULTADOS	30
V. DISCUSIÓN	38
VI. CONCLUSIONES	43
VII. RECOMENDACIONES:	45
REFERENCIAS	46
ANEXOS	51

Índice de tablas

Tabla 1.	Frecuencia de la gobernabilidad local de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.	30
Tabla 2.	Frecuencia del planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.	32
Tabla 3.	Relación que existe entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.	34
Tabla 4.	Relación que existe entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.	35
Tabla 5.	Relación que existe entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.	36
Tabla 6.	Relación que existe entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.	37

Índice de figuras

Figura 1.	Barra de la gobernabilidad local de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.	30
Figura 2.	Barra del planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.	32
Figura 3.	Campana de Gauss de gobernabilidad local y el planeamiento estratégico	34
Figura 4.	Campana de Gauss de políticas públicas y el planeamiento estratégico	35
Figura 5.	Campana de Gauss de gestión gubernamental y el planeamiento estratégico	36
Figura 6.	Campana de Gauss de regulación de servicios y el planeamiento estratégico	37

Resumen

La investigación es de diseño no experimental - Correlacional, de corte transversal, cuya finalidad es determinar la relación entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico, en el cual se trabajó con una muestra estratificada de 25 servidores públicos obtenida mediante un muestreo no probabilístico a criterio del investigador. Para el recojo de información se utilizó la técnica de la encuesta y su instrumento el cuestionario estructurado referente a las 2 variables que es gobernabilidad local y planeamiento estratégico, pasando por un proceso de validación a través de juicio de expertos y un proceso de confiabilidad obtenida a través de una prueba piloto, en el cual se calculó el Alfa de Cronbach, antes de la aplicación a la muestra de estudio seleccionada para el desarrollo de la investigación. Llegando a la conclusión: Existe correlación positiva considerable ($r = 0.758$) entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco y como $t_{cal} = 18.125 > t_{tab} = 1.711$ la correlación es significativa, por lo que se afirma la hipótesis de investigación y se rechaza la hipótesis nula, afirmando que existe relación significativa entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco.

Palabras clave: Gobernabilidad local, planeamiento estratégico.

Abstract

The research is of a non-experimental design - Correlational, cross-sectional, whose purpose is to determine the relationship between local governance and strategic planning, in which we worked with a stratified sample of 25 public servants obtained through a non-probabilistic criterion sampling. of the researcher. To collect information, the survey technique was used and its instrument the structured questionnaire referring to the 2 variables that is local governance and strategic planning, going through a validation process through expert judgment and a reliability process obtained from Through a pilot test, in which Cronbach's Alpha was calculated, before applying it to the study sample selected for the development of the research. Reaching the conclusion: There is a considerable positive correlation ($r = 0.758$) between local governance and the strategic planning of the District Municipality of Samanco and as $t_{cal} = 18.125 > t_{tab} = 1.711$ the correlation is significant, which is why the hypothesis of investigation and the null hypothesis is rejected, stating that there is a significant relationship between local governance and the strategic planning of the District Municipality of Samanco.

Keywords: Local governance, strategic planning.

I. INTRODUCCIÓN

Los Gobiernos locales se regulan por la Ley Orgánica de Municipalidades Ley N° 27972, que enmarca la actuación, competencias y funciones de los Gobiernos locales (Municipalidades provinciales y distritales), así también establece entre otras cosas la autonomía administrativa, política y económica dentro de sus competencias, cabe mencionar que conforme el artículo 86 de la referida norma, establece las competencias exclusivas respecto de la promoción y desarrollo económico, teniendo competencias las municipalidades distritales en lo que respecta a planificación.

La base de la Planeación Estratégica se conoce en la región sistemática de posibilidades y amenazas que se levantan dentro del destino, que mezcladas con un diagnóstico estratégico deciden el pilar para que cada agencia haga selecciones dentro del don para explotar posibilidades y reducir amenazas. Método de planificación creando un futuro favorecido e identificando formas de cosecharlo. Por tanto, toda agencia debe formular técnicas de captación (Misión, funciones, objetivos y reglas básicas) y estrategias de aplicación (Adquisición, uso. Disponibilidad de fuentes para iniciativas precisas) (Leyva et al., 2018).

La Gobernabilidad Local se debe entender, como la forma de poder gobernarse reflejado en su capacidad de respuesta de la misma, diferente del concepto de gobernanza o de arte o manera de gobernar. Al hablar de gobernabilidad, estamos hablando de las formas expectantes de la libertad para la realización de las libertades políticas y exige participar en los cambios económicos a la sociedad civil. La gobernabilidad implica un estado de derecho sin zonas de excepción, es decir, la existencia de frentes y contrafrentes entre los poderes públicos en los poderes públicos, en especial con la participación de la sociedad en la toma de decisiones (Restrepo, 2008).

La charla con actores vecinales muestra que hay un pronunciamiento consistente por la falta de planes contundentes a nivel distrital que especifiquen una visión estratégica y un concepto de oportunidades efectivas dentro de la ciudad de

Samanco. Sin embargo, esos dispositivos existen, a pesar de que no aparecen como espacios de acuerdo entre los actores sobre la mejora, ni como un dispositivo eficaz para guiar la selección de fondos (Meléndez et al., 2010).

A nivel nacional, el Plan Perú, elaborado a través del Centro Nacional de Planificación Estratégica, es la hoja de ruta para la mejora a nivel nacional. Actualmente rige el Plan Bicentenario: "Perú hacia el 2021". Su objetivo predominante es aumentar las ganancias de los peruanos a la par con las ganancias cápita a \$ 10,000 y disminuir la pobreza a mucho menos del 10 por ciento para el 2021.

Para ello, es muy importante duplicar los índices del Producto Interno Bruto (PIB), cuadruplicar las exportaciones, tener un grado sostenido de financiamiento entre 24 y 25 por ciento y elevar la tributación en cinco factores. Otro objetivo fundamental es reducir los grados de pobreza intensa entre un cuatro y un cinco por ciento en la próxima década y aumentar la inversión en capacitación al seis por ciento del PIB. Además, el Plan Bicentenario hace hincapié en reducir los costos de la desnutrición infantil persistente y la mortalidad materna e infantil.

A nivel de local, se evidencia que cada distrito cuenta con un Plan de Desarrollo Concertada Distrital, que es un procedimiento de planificación del desarrollo continuo y participativo y es el instrumento integral, de base territorial que publica la mejora regional o cercana y el rango de precios participativo y contiene los acuerdos en la mejora. visión y objetivos estratégicos a mediano y largo plazo, de acuerdo con los planes sectoriales y nacionales. Este Plan se evalúa una vez al año y, debido a dicha evaluación, se reajusta, modifica o ratifica.

Los instrumentos de planificación tienen un punto débil a nivel institucional; hay toda una desarticulación entre los planes de mejoramiento de los gobiernos vecinales, los gobiernos regionales y las autoridades de todo el país. No hay diálogo entre los niveles de gobierno en temas de imaginativo y profético territorial y de hacer planes que permitan instalar un imaginativo estratégico complementario y profético con una vivencia del destino. Más bien, los gobiernos locales y municipales reaccionan ante las emergencias territoriales y las necesidades de la

población en un horizonte más relacionado con la inmediatez que con el mediano plazo.

El gobierno local constituye la base para generar gobernabilidad local, mediante la participación de la ciudadanía para la planificación y prestación de servicios, siendo así la Municipalidad Distrital de Samanco un gobierno local teniendo competencia respecto de la planificación estratégica y atendiendo además a que en los últimos años se han venido elaborando varios instrumentos de gestión referidos a la planificación estratégica como es el caso del Plan de Desarrollo Concertado, el Plan Estratégico Institucional, el Plan operativo institucional y demás, instrumentos que orientan la participación de la Municipalidad Distrital de Samanco, con metas ya definidas que deben estar enmarcadas con el plan bicentenario, que así mismo la gobernabilidad se entiende como la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones y la aceptación de la misma, generando con ello una mayor eficiencia, eficacia y una clara rendición de cuentas que permitan que una ciudadanía no estén tan descontenta con la administración de los servicios públicos.

Por las razones expuestas es que nos interesamos por investigar en qué medida la Planificación Estratégica se relaciona con la Gobernabilidad Local.

¿Qué relación existe la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018?

La justificación metodológica, se basó en la elaboración de instrumentos que permitieron el análisis de las variables seleccionadas en el estudio y poder analizar cómo se presentan en la municipalidad. Las conclusiones obtenidas podrán ser utilizada como trabajo preliminar para proponer estrategias de mejora en los procesos de planificación estratégica y la participación de la sociedad civil en su elaboración y priorización de políticas públicas locales para lograr una adecuada gobernabilidad local, a nivel del distrito de Samanco.

La justificación practica de esta investigación es de aporte práctico como modelo de planificación estratégica porque permitió contar con un referente de proceso gobernabilidad que determinara la relación entre el planeamiento estratégico y la gobernabilidad local. La planificación estratégica que es un proceso

de determinación de la visión, misión, objetivos, metas y proyectos estratégicos de inversión pública y que moviliza a todos los actores comprometidos con la gobernabilidad local, es una herramienta clave para el diseño del desarrollo local introduciendo el concepto de planificación participativa escenario donde las autoridades y la sociedad civil de manera concertada aprueban el plan de desarrollo de mediano y largo plazo.

Al mencionar a los gobiernos municipales que puede ser provincial o distrital, tienen como misión hacer planes de mejoramiento en su jurisdicción, por eso están en el precio de aprobar el plan de mejoramiento local acordado con la sociedad civil; crear, regular y suprimir impuestos, cargas, impuestos, licencias y derechos municipales; planificar el desarrollo urbano y rural en sus distritos, incluyendo la zonificación, urbanismo y acondicionamiento territorial; ampliar y adecuar actividades y / o servicios en temas de capacitación, acondicionamiento físico, vivienda, saneamiento, medio ambiente, sustentabilidad de los bienes naturales, transporte público, movimiento y tránsito, turismo, conservación de monumentos arqueológicos y antiguos, estilo de vida, recreación y actividades deportivas; entre diferentes. Los municipios promueven, apoyan y ajustan la participación de los barrios en el desarrollo de los barrios. Además, brindan ofertas de seguridad ciudadana, con la cooperación de la Policía Nacional. Adicionalmente, están en el ritmo de las mesas de presupuesto participativo y el funcionamiento de los Consejos de Coordinación Local, un área crucial para la participación ciudadana.

Como hipótesis del estudio se tiene: Existe relación directa y significativa entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018. De ello se tiene como hipótesis específicas: Existe relación directa y significativa entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018. Existe relación directa y significativa entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018. Existe relación directa y significativa entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.

Como objetivos se tiene: Determinar la relación entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018. Luego se tiene como objetivos específicos: Analizar la gobernabilidad local de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018. Analizar el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018. Establecer la relación entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018. Establecer la relación entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018. Establecer la relación entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.

II. MARCO TEÓRICO

Para Álvarez (2010), en su tesis titulada “Gestión local y Gobernabilidad Local en la perspectiva comparada: las políticas públicas de modernización administrativa en los gobiernos locales de Galicia al norte de Portugal”, quien concluye afirmando que el componente separador de administración abierta y administración de vecindario se encuentra en una forma directa de la actividad anterior, pero una de extraordinaria grandeza, por ejemplo, el liderazgo político básico y / o especializado en el uso de un enfoque abierto y / o una progresión de modelos y procedimientos para la mejora de administraciones abiertas cercanas, desde la hipótesis de administración abierta a administración de vecindario, donde la competencia ha ofrecido un acercamiento al gobierno popular, y entre ambos, a un método cada vez más completo y complejo para comprender la legislatura de las comunidades urbanas. La administración de la administración cercana ha ingresado firmemente en el espacio urbano, conectada en la cadera con la Ciencia Política y la Administración; lo que ha brindado un apoyo a los problemas gubernamentales (medida de la regla de la mayoría: "repolitización"), que debe agregarse a la administración metropolitana convencional, a pesar de la redefinición del trabajo del vecindario ("localismo") en los numerosos sistemas que conforman el supuesto de globalización (con su dinámica de cooperación, en la globalización). Siguiendo esta metodología, podemos decir que la administración abierta cercana sería el instrumento a través del cual un elegido y / o especialista de una organización gubernamental de vecindario se esfuerza por cambiar su fundación de asociación político-empresarial a través de la administración de la regularización, la jerarquía, la junta y la capacidad de administración. , optaron por presentar mejoras factibles dentro de sus asociaciones, que se anticipan a la ciudadanía como administraciones vecinales abiertas, a partir de resultados que consolidan la adecuación, la eficacia, la rentabilidad y la autenticidad. De esta manera, todos los vecinos de su región vieron positivamente, a lo largo de estas líneas, la fusión de otra administración cercana (página 20).

Para Araujo (2010), en su investigación titulada, “revisión básica sobre Gobernabilidad en Latinoamérica”, concluye que la administración es una idea que se ha utilizado en gran medida no exclusivamente para aclarar las formas del

gobierno, especialmente las progresiones experimentadas por los estados nacionales como reacción a su entorno exterior, o al trabajo del Estado en la organización de la colaboración de círculos abiertos y privados. Esta es además una idea que se ha relacionado con las discusiones sobre el avance y el sistema basado en la votación. De manera similar, como hay algunas ideas de administración, también hay algunas especulaciones y pensamientos de administración. En este artículo, se habla de los flujos más vitales que se han creado sobre este tema para aclarar los procedimientos de progreso que están impulsando nuevos tipos de administración y está conectado a algunas ideas esenciales, por ejemplo, cooperaciones, sistemas y afiliaciones. Este trabajo también demuestra, en relación con los patrones vistos en los nuevos tipos de gobierno, la importancia de la producción de afiliaciones o asociaciones sociopolíticas para la administración de empresas abiertas. Junto a esto, desglosamos los cambios institucionales y la expansión en el interés de la sociedad que se perciben, asimismo, debido al progreso experimentado en las administraciones de Guadalajara en México y Río de la Plata en Argentina (p. 45).

Para Riveros Serrato y Eduardo Quintero (2012), en su investigación publicado por el Programa de la Naciones Unidas por el Desarrollo PNUD, en el año 2008, que lleva de título “Gobernabilidad Local, convivencia y seguridad ciudadana en américa latina”, concluye que se puede decir muy bien que el arreglo institucional de la seguridad de los residentes debe pensar en los gobiernos cercanos de manera única, ya que deben abordar específicamente un tema con cualidades específicas y que debe hacerse, como máximo, con la existencia cotidiana regular de los nativos. . Los encuentros locales y mundiales demuestran que la situación cercana es mucho más adecuada para calcular y actualizar un enfoque de seguridad y concurrencia del sujeto, recibido de manera participativa, que refleje de manera progresiva y precisa las particularidades de la maravilla y que promueva un acercamiento entre Los expertos y la red (p. 67).

Para Brunet (2005), en su tesis titulada “Desarrollo, Planificación estratégica y Corporativismo Local”, concluye que el interés mostrado y el entorno social verificable (daño de la plata) están asociados con su propio estilo participativo como

una maravilla social, excepcionalmente ilustrativa de los arreglos vitales para la mejora. En este sentido, el acuerdo clave de Mar del Plata-Argentina- es el resultado de ciertos segmentos de negocios y son los que dan la bienvenida a los sujetos en general y a diferentes divisiones de negocios, expertos y sociales que se unen en el procedimiento de organización. Las progresiones que implica el acuerdo son prácticas para las técnicas, solicitudes y resultados potenciales de ciertos operadores urbanos. El Plan estratégico debe identificarse con la hipótesis de planificación estratégica que faculta a los componentes de la inversión dinámica de todos los establecimientos de la sociedad considerada (p. 45).

Espinoza (2017), en su investigación de maestría titulada “Gobernabilidad y desarrollo local en la municipalidad provincial de Ica, 2016”, llegó a la conclusión: Existe una relación directa entre la gobernabilidad y el desarrollo local en la Municipalidad provincial de Ica, 2016. Lo que se demuestra con la prueba de Spearman (sig. bilateral= .000 < .0,01; Rho = 0.638), a partir de ello el investigador deduce que la gobernabilidad de la municipalidad tiene mucho que ver en el desarrollo del distrito (p. 12).

Para Velit (2013), en su estudio denominado “la Gobernabilidad en el Perú desde la perspectiva de los nuevos cambios”, publicado en la revista FASOC Análisis, en el año 2013, concluye que es evidente que la nación solicita una sociedad común clasificada, una economía agresiva y legítimamente distributiva y un Estado efectivo y actual que pueda ser criado en un procedimiento de gobierno de gobierno de mayoría, con una modernización beneficiosa y la legitimación de sus establecimientos. El contexto histórico de la nación ha aparecido una conducta política vertical y tirana, sin embargo, en los espacios basados en la ley que han surgido, la población ha mostrado una clara tendencia hacia el gobierno y el acuerdo del gobierno de la mayoría. Los cambios sociales creados en Perú, con miras a los mil años siguientes, promueven muchas condiciones para la mejora futura de la nación. Deben considerar críticamente la ayuda de todos los peruanos para reunir una solicitud más atractiva, cada vez más actual y progresivamente honrosa para todos. Podría ser posible que todos se interesen en él sin los favorecidos y sin los menospreciados, y es completamente consciente de que nadie

tiene el privilegio de lo que no tiene sentido si hay un caso especial que necesita lo que es fundamental (p. 22).

Montalván (2010), en su tesis "Desarrollo de Capacidades y Planificación del Desarrollo Local", concluye que cuanto mayor es el desarrollo de capacidades de funcionarios y dirigentes vecinales mayor es el grado de participación de los mismos en el proceso de planificación del desarrollo local distrital y, recomienda promover una cultura de capacitación permanente entre los agentes del cambio y planificadores del desarrollo local a fin de que los proyectos estratégicos sean formulados desde la base en los eventos del presupuesto participativo(p. 12).

A nivel local se realizó la búsqueda de investigaciones similares y no se evidencio tesis similares a la que se está realizando.

Al realizar la parte de la fundamentación del estudio se tiene en cuenta a la búsqueda de diferentes fuentes de información que respalden y sustenten el estudio, para ello se realizó una revisión de diferentes fuentes de información como repositorios, artículos científicos y libros relacionados a las variables seleccionadas en el estudio.

Gobernabilidad local, Durante un tiempo se confió en que para el avance de las naciones y los sujetos que solo esperaban ayudar al desarrollo financiero, actualmente, a la luz de los resultados, se observa que esto está más allá del ámbito de la imaginación, como lo menciona Tomassini (1993), quien expresa que " hoy comprenden que la economía no puede funcionar sin un gobierno real, estable y efectivo, y que necesita ayuda o resistencia política "(p. 23).

Para Araujo (2004), la perspectiva política, especialmente del sistema de reglas de mayoría, la capacidad de administración es una opción para supervisar. A través de este punto de vista, este creador llama la atención sobre cómo el nuevo reconocimiento abre vías institucionales para la cooperación de la sociedad común, la barrera de sus intereses y la obligación abierta. A la luz de esto, también comunica que el término capacidad de administración puede asociarse con cinco campos distintos: financieros, organizaciones mundiales, administración corporativa, nuevos sistemas de administración abierta y la actividad de sistemas, afiliaciones y discusiones deliberativas. Es, en ese punto, intrigante aclarar un poco

estas zonas percibidas por el creador, ya que ofrecerán una ruta al diálogo sobre diferentes hipótesis de entusiasmo sobre la administración (p.44).

Hufty (2009), como "muchas condiciones que garantizan la actividad de intensidad en un público en general sin el mayor peligro de una desarticulación aproximada, deben reconocer la presencia de condiciones específicas que ahorren al menos la lucidez y La solidaridad en las órdenes sociales" (p.35).

Alcántara y Fuentes (2013), hace referencia a que "la capacidad de administración se puede comprender como la circunstancia en la que existen muchas condiciones ideales para la actividad gubernamental de carácter ecológico o característico" (p. 39).

Arbos (1993) mencionado por Alcántara y Fuentes (2013), hace referencia a que se trata de "la naturaleza de una red política según la cual sus organizaciones administrativas actúan de manera viable dentro de su espacio de una manera considerada como auténtica por los nacionales, permitiendo posteriormente el libre ejercicio de La voluntad política del poder oficial a través del cumplimiento urbano de la población general "(p. 40).

En cualquier caso, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) hace que la organización tenga un significado continuo e inequívoco "como el movimiento político, monetario y administrativo en la organización de las cuestiones de un país en todas las medidas, incluidos los instrumentos, estrategias y asociaciones a través de las cuales "los nacionales y los partidos aclaran sus intereses, median sus incongruencias y ejercitan sus derechos y responsabilidades legales, la Administración se une al Estado, sin embargo, lo trasciende, abarcando a todos los sectores de la sociedad, incluida la sección privada y las afiliaciones de la sociedad normal".

Montero (2016), señaló que la sensibilidad es "el curso de acción de las condiciones de la población general que lo hace razonable, que está destinado a ser, que hace que el movimiento gubernamental, transmitido dentro de ciertas estructuras institucionales, logre ciertos resultados" (p.8).

Mella y Berrios (2013), el fabricante señalado por la organización "puede comprenderse en la situación en la que se otorga el consentimiento para una tonelada de condiciones perfectas para la acción del gobierno que se organizan en su condición o que son normales para ella" (p. 39).

Castillo (2011), señaló la importancia de la posibilidad de administración que es "una gran cantidad de condiciones que aseguran la acción del poder en una población general sin el peligro superfluo de la desarticulación salvaje, la proximidad de condiciones explícitas que aseguran en cualquier caso". Perspectiva y solidaridad en las solicitudes sociales "(p.35).

Al delinear los indicadores de organización, el fabricante Alcántara y Fuentes (2013) se refiere a Flisfisch (1989), quien da el visto bueno a las estimaciones de organización: "Capacidad para captar decisiones afortunadas que son desafíos que requieren una respuesta de la organización; suficiencia y eficiencia de las decisiones consiguió: la afirmación social de esas decisiones y la coherencia de las decisiones después de algún tiempo, con el objetivo de que no transmitan un conflicto "(pp. 39-40).

Los marcadores reales para este examen son los propuestos por el Instituto para la Gobernanza del Banco Mundial al que hace referencia Burgos (2007) y que retrata a la organización: Como movimiento de intensidad a través de tradiciones y establecimientos para ayudar a todos, por lo tanto, consolida tres estimaciones significativas: la primera es la metodología por la cual la organización es elegida, reemplazada o reelegida y coordinada. El segundo es la capacidad de la organización para detallar y realizar metodologías apropiadas y, finalmente, el respeto por las bases que supervisan las relaciones monetarias y sociales entre los nacionales y el Estado (p.165).

El Instituto de Gobernanza del Banco Mundial al que hace referencia Brent (2014), hace referencia a que los "factores que conforman la administración son: I) Voz y responsabilidad, ii) Estabilidad política y ausencia de violencia, iii) Eficacia del gobierno, vi) Calidad Normativa, v) Estado de derecho y vi.) Control de la corrupción (p. 165)

Así como Bello (2006), comenta "responsabilidad alude a: la probabilidad de convencer a las autoridades abiertas para que proporcionen detalles con respecto a y legitimen sus elecciones, desde un punto de vista, y que pueden, por otra parte, ser inevitablemente autorizado para sus actividades. Se describe mediante tres perspectivas: 1) primero, la presentación de los registros es externa, es decir, supone una demostración de control o supervisión con respecto a alguien que no es un individuo del cuerpo u oficina sujeto para controlar, 2) en segundo lugar, toda responsabilidad incluye una conexión o comercio bidireccional (el interés por las respuestas, una reacción y, al final, la corrección), 3) la responsabilidad supone el privilegio de un especialista mejor que las respuestas de interés, como en Las sujetos que solicitan aclaraciones dependen de que el experto haga como tal y, al final, impongan sanciones (p.4).

La responsabilidad de Vargas y González (2018), "tiene dos medidas esenciales, desde un punto de vista, el compromiso de los funcionarios gubernamentales y las autoridades para iluminar sus elecciones y legitimarlas a plena luz del día ... Por el otro, incorpora la capacidad de rechazar a los legisladores y las autoridades tienen la posibilidad de que hayan dañado sus obligaciones abiertas "(p.11).

Tanto Peruzztti como Schedler coinciden en que la responsabilidad incluye solicitar datos a las autoridades; así como las aprobaciones. Posteriormente, Velit (2013) plantea: Información y defensa: la responsabilidad incluye así el privilegio de obtener datos y el compromiso correspondiente para descubrir cada dato vital. Sin embargo, también infiere el privilegio de obtener una aclaración y la obligación relacionada de legitimar la actividad de las sanciones de intensidad: la responsabilidad sugiere que los sujetos que rinden cuentas no solo nos revelen lo que han hecho y por qué, pero además aceptan los resultados de Sus demostraciones, incluyendo autorizaciones negativas concebibles. Las prácticas de responsabilidad que descubren una conducta incorrecta, sin forzar las disciplinas de comparación, se observan con frecuencia a medida que la responsabilidad frágil funciona, por ejemplo, actividades inocuas y sin garras que permanecen en el centro. En el caso de que se ejecute inseparablemente sin riesgo de castigo, la

responsabilidad parece más una demostración de recreación que un verdadero confinamiento al control. (pp. 13-15).

Dentro del examen, las mediciones se llevaron a las partes fundamentales de la administración dentro del punto de vista del distrito que alude a las estrategias abiertas, el gobierno, la junta y el control de las administraciones: La medición principal son los enfoques abiertos, que según Trelles (2006), especifica que es una actividad deliberada. Conducta intencionada, dispuesta, no solo receptiva, tolerante. Comienza la elección para lograr ciertos objetivos a través de métodos específicos: es una actividad con sentido. Es un procedimiento, una estrategia que incluye un conjunto complejo de opciones y administradores. Las cuestiones gubernamentales son, además, una acción de correspondencia abierta (p.23).

La segunda medida es el gobierno, los ejecutivos, que, según Trelles (2006), clasifica varios componentes de la administración según su tendencia, con la razón de realizar una evaluación cuantitativa a través de marcadores que demuestran el límite de un establecimiento para cambiar sus fuentes de información. en resultados dispuestos a la satisfacción de sus destinos clave y objetivos institucionales (p. 23).

La tercera medición es el control de beneficios Villanueva (2003), afirma que la presión perpetua entre el valor y la productividad hace que el controlador intente imponer el deber absoluto de redistribución en las tasas de beneficio de luz diurna general, sin tener en cuenta que este último problema es de la primavera de Asociaciones de retratos bien conocidos. No obstante, debe percibirse que los impactos de la redistribución (solidaridad a causa de las administraciones abiertas) serán mejores con las tasas que se aproximan a los criterios de efectividad (p.46).

Otro ángulo vital en el examen es la solidez política y la no aparición de la brutalidad de Prats (2001) "la capacidad de administración implacable e implacable, que se considera un predicado de la rutina política y no un rasgo de mejora es sinónimo de fortaleza política. Esto es perfecto. con la contención siempre que sea un tipo de disputa apta para establecerse dentro de los principios y técnicas establecidas y satisfechas por los caracteres clave en pantalla "(p. 13).

Alcántara y Fuentes (2013), mencionan que caracterizan la fuerza política como "un estado conectado a la capacidad de anticipar posibilidades que pueden provocar la desaparición del artículo político". (p. 25) y, además, se refiere a Ake (1974) que lo caracteriza como "normalidad en el flujo de los intercambios políticos" (p. 26)

Para Flisfisch (1989) "la tarea menor de los estándares de la diversión justa no es suficiente para lograr la capacidad de administración (...) requiere una organización debido a la actividad de esos principios. Social, resumida y moderadamente estable" (p.42).

Dentro de la adecuación del gobierno, la viabilidad de la Real Academia del Dialecto Español (RAE) es la capacidad de lograr el impacto ideal o anticipado. Esta idea resulta ser progresivamente compleja cuando se discute la viabilidad autorizada de este Vidalón (2013) se refiere a Daft (2000) que: Asociado con la realización de destinos identificados con el procedimiento jerárquico. Dentro de este punto de vista, se crearon tres metodologías fundamentales: I) la metodología objetiva, que establece la adecuación como la proporción del logro de una meta o una gran cantidad de destinos operativos o de artículos; ii) el enfoque de activos, que considera la viabilidad como la capacidad para adquirir y mantener activos raros, y iii) el enfoque de procedimientos internos (p.2).

Para cuantificar la calidad administrativa según Fava (2010), planteó los estándares que se acompañan: Principio de necesidad, la bondad de esta regla debe ser excusada en la utilización de la dirección como un tipo específico de intercesión estatal, como la guía general sobre la conducta de las organizaciones. Los clientes y los sujetos siguen siendo el reconocimiento y la consideración de sus oportunidades, autogobierno y otros derechos financieros individuales concebibles en el mejor grado posible. En particular, según esta guía, el estado solo puede adoptar y mantener los controles de aquellos problemas y circunstancias donde se demuestra que las medidas administrativas, de ley dura o delicada, son extremadamente vitales a la luz de otros intereses legítimos asegurados por ambos objetivos. y subjetivamente (p.56).

Estándar del impacto monetario y de conducta, esta directriz en ese punto llama la atención, como cuestión de primera importancia, de que la razón de una medida administrativa no se agota por la emisión de normas legales duras o delicadas. Las medidas administrativas son también instrumentos que tienen un artículo y / o un impacto monetario. Sin lugar a dudas, esta regla considerable se relaciona en la cadera con el estándar de economía y su sub-guía de efectividad dentro de los ejercicios regulatorios (Fava, 2010, p.58).

González et al. (2017), la pauta de la lucidez regularizadora legal, cuando todo está dicho en términos hechos, la promesa de esta regla activa la posibilidad de la sensibilidad legal del control. Dicha sensibilidad es refrescante cuando el control abarcado se cambia de acuerdo con el cuadrado de legalidad de legitimidad y cuando el procedimiento de emisión de la medida administrativa sigue el estándar de trato justo (p.59).

Directriz de la ley, para Rivero (2008), "el Estado de derecho es el estándar de la ley: solicita, en consecuencia, el alojamiento, la subordinación de la considerable cantidad de fuerzas del Estado; y todo es igual, obviamente" (p.13).

Trelles (2006), asigna el Estado de derecho en un sentido formal, cualquier solicitud en la cual las fuerzas abiertas son otorgadas por la ley y practicadas en las estructuras y estrategias legítimamente establecidas. En un segundo sentido, a aquellos marcos en los que los sujetos en general están, igualmente, sujetas a la ley (y, en consecuencia, restringidas o obligadas por ella), en relación con las estructuras, así como en la sustancia (p.31).

Control de la contaminación, Varela (2010), hace una aclaración de la degradación que hace referencia a que la degradación en la organización ocurre en su mayor parte cuando hay un requisito previo para que una administración de un cliente y los funcionarios locales cambien su compromiso de ejercer influencia. para representar el momento decisivo, para mejorar o arruinar y de esta manera entrar en una asociación comercial con clientes, en una relación en la que están viendo a alguien de calidad, ofrecer una necesidad a la que ofrece más y anticipar que otros deben reconocer sus condiciones. Por ejemplo, los altos límites de los

intercambios mundiales instan a los operadores financieros privados a iniciar demostraciones de contaminación. Un segundo tipo de contaminación se produce cuando los productos y las empresas son comprados por el Estado mediante el otorgamiento de fondos abiertos que apoyan la compra de favores (p.136).

Para Concepción (2007), alude a que: La corrupción ha sido analizada como el problema de la población general que causa el estancamiento financiero y la pérdida de autenticidad legislativa ... en América Latina. Debido a lo anterior, se han intensificado los esfuerzos para contenerlo, por lo que es concebible ejecutar un marco monetario que dependa de mercados libres y reglas de desafío claras, al igual que mantener las organizaciones justas dentro de una estructura de autenticidad y legitimidad que garantice dimensiones dignas de administración. Una de las formas es la inversión de sujetos en las metodologías anticorrupción de los gobiernos (p.149).

Elementos para la emergencia de la administración, las emergencias de la administración de Marinelli (2018), puede continuar: Desde la impotencia de los principios y la metodología para abordar los problemas de colaboración (actividad agregada) de los artistas increíbles, particularmente cuando las paridades de intensidad cambian y los estándares anteriores son nunca más legítimo (sería la circunstancia de manejabilidad en el México de Fox quien, para construir una administración basada en la ley, necesita continuar con una modificación de las recetas institucionales anteriores).

Importancia de la administración, Mella y Berrios (2013) "hay una conexión causal imperativa entre una mejor administración y un avance económico y social más prominente. Una expansión en la dimensión de la inmovilidad del estándar de la ley. Hay muchos marcadores cercanos para un número decente de naciones en cuanto a diferentes partes de la administración, lo que indica inequívocamente que una mejor administración afecta en conjunto al progreso monetario y social de una nación "(pp. 11-13).

Avance de vecindario, para dar una estimación del significado de mejora cercana, tomaremos lo que fue propuesto por Restrepo (2008) que expresó lo siguiente: Mejora local, según el Banco Mundial, es una metodología destinada a

mejorar la dimensión de la vida, financiera y Social, de los encuentros explícitos de la población. En cuanto a su importancia, la OCDE lo considera como un procedimiento por métodos para los cuales se prepara un número específico de fundaciones y / o sujetos cercanos en un área explícita para realizar, fortalecer y equilibrar ejercicios utilizando los métodos más idóneos. Activos del dominio. De la misma manera, la mejora cercana es un procedimiento dispuesto hacia el avance endógeno (desde el interior), que resulta de la actividad proactiva de los sujetos en pantalla, artistas escénicos y operadores que impactan, con su apoyo y elección, la mejora de una región determinada (Castillo, 2006) por último, el avance social se ve como una maravilla identificada con individuos que cooperan para lograr un desarrollo financiero viable que obtenga ventajas monetarias y mejore la satisfacción de todos en la red. El grupo de sujetos se caracteriza aquí como una ciudad, pueblo, territorio metropolitano o distrito subnacional (p.29).

Del mismo modo, Rivero (2008) en la Revista Latinoamericana Polis, en su artículo sobre Desarrollo local en una escala humana, certificó que el progreso en el vecindario es: la mejora local es un procedimiento de preparación para el éxito de una mejora sostenible que orqueste los cambios, el aumento de las posibilidades De la población, el desarrollo financiero, la preservación de los activos ordinarios y la equidad social, en la situación de avance (p.22).

Entonces, nuevamente, Trelles (2006) lo caracteriza al hacer referencia a que: es la mejora de la utilización de los activos humanos y normales de una zona explícita, llamada endógena, que a través de un enfoque multidimensional cuyo objetivo abarca el avance coordinado de una región es el Se logra el desarrollo de un área. El desarrollo cercano acepta que hay activos humanos, característicos, sociales y relacionados con el dinero, entre otros en el territorio, que pueden prepararse (es endógeno) y que es concebible lograr los volúmenes de generación requeridos por los mercados expansivos, a través de la relación de Numerosos pequeños fabricantes de la zona.

Planeamiento estratégico, Marciniak (2013). Caracterice: "En su forma menos difícil, un arreglo vital es un instrumento que reúne lo que la asociación debe lograr para satisfacer su objetivo central y lograr su propia visión (imagen futura)" (p.1).

Steiner (1998); Especifica que la organización clave es un procedimiento que comienza con la base de los objetivos jerárquicos, caracteriza las metodologías para lograr estos objetivos autoritarios, caracteriza las técnicas y los enfoques para lograr estos objetivos, y crea planes específicos para garantizar el uso de los sistemas y, en consecuencia, obtener el aspecto adecuado. por propositos. Además, es un procedimiento para elegir con anticipación qué tipo de esfuerzos de organización se deben hacer, cuándo y cómo se debe hacer, quién lo completará y qué se terminará con los resultados. La planificación vital es metódica, ya que se clasifica y se dirige en función de una realidad comprendida (p.75).

Para Martínez Pedrós y Milla Gutiérrez (2005), referido por Marciniak (2013), caracteriza: "Un acuerdo clave es un informe que combina en la dimensión monetaria, vital y autoritaria relacionada con la situación presente y futura de la organización y cuya la elaboración nos obligará a plantear preguntas sobre nuestra asociación, nuestro método para hacer las cosas y verificar una metodología que dependa de nuestra situación actual y deseada "(p.2).

Clases de organización vital, Nievas (2012). Plantea que: Planificación operativa: comprende la intención de buscar los objetivos que son dados, establecidos u obligados por un experto superior, o que son reconocidos por la comprensión. Es una especie de arreglo es momento presente. Planificación vital: se compone de la elección de los medios, objetivos y metas. Las normas son dadas por un experto superior. Este tipo de arreglos en general será amplio. Planificación estratégica: comprende la elección de los medios y objetivos para buscar después de los objetivos establecidos, establecidos o forzados por un experto superior, o que se reconocen mediante la aprobación. Planificación reguladora o interactiva: requiere la elección expresa de métodos, objetivos, metas y creencias. Este tipo de organización cubre un período incierto. Los interactivistas son los que hacen este tipo de arreglos (p.3).

Dipres (2009), Hay algunas maneras de tratar cómo se debe producir este procedimiento de organización clave: la organización estratégica es una gran cantidad de actividades de apoyo total que no pueden hacerse cargo del considerable número de problemas que aún deben ser; Alar el curso para

comprenderlos y cómo reaccionar para lograrlo. Para lo cual, a lo largo de sus fases distintivas de disposición, se desglosan todas las circunstancias negativas y positivas para diseñar las actividades, técnicas y procedimientos que se conectarán, a la luz de la Foda, que es lo que da una idea de La condición actual y el futuro y cómo tratar con él.

Partes de la disposición clave Mikoluk (2013), Los segmentos clave de un arreglo vital son: Visión. ¿Dónde debe estar la asociación en cinco años? ¿Cómo te gustaría impactar al mundo? Estas son una parte de las consultas que debe solicitarse al moldear la visión de su asociación. Está bien si esta visión es increíble y esperanzadora. Misión. La declaración de propósitos es una perspectiva práctica progresiva de la razón y el deseo de la organización. ¿Por qué razón existe la organización? ¿Qué estás tratando de lograr en medio de tu realidad? Cualidades Cada asociación tiene sus propias cualidades. Estas cualidades dirigirán a los jefes e impactarán el tipo de conformantes que contraten. No hay un diseño al que inclinarse cuando enumera sus cualidades. (p.1).

Cualidades del arreglo vital Ceplan (2013), Las establece como: El arreglo estratégico comprende el pilar principal de la Gestión Pública para los resultados. Además, controla y proporciona datos a la programación de gastos, se suma al avance de una cultura de verificación en la Gestión Pública, fusiona la investigación inminente como una característica del proceso de organización vital, instrumentaliza los acuerdos abiertos teniendo en cuenta el entorno financiero, social y político y crea los planes que se actualizan dependen del examen persistente de la circunstancia actual y del razonamiento situado en el futuro (p.4).

Steiner (2006), considera la planificación estratégica como un procedimiento que comienza con la base de objetivos autorizados, así como el significado de las metodologías y estrategias para lograr esos objetivos. Deben producirse diseños definidos para garantizar el uso de las metodologías y, por consiguiente, adquirir los objetivos ideales. La organización vital es eficiente, ya que en su composición y dirección depende de una realidad comprendida (p.36). En el procedimiento de examen, las etapas clave de organización fueron elegidas como medidas. Steiner (2006), hace referencia al análisis vital, la misión, los destinos clave y la ejecución,

evaluación y control, dentro de estos Aspectos de la determinación clave, es el camino hacia la evaluación de la circunstancia actual y la observación de la condición que abarca la asociación. Decide los problemas vitales que son la razón de los destinos institucionales clave y las empresas de especulación abierta (p. 39).

La segunda medida es la misión que el creador Steiner (2006), explica detrás de ser de la asociación. Responde al tema de las necesidades que estamos cumpliendo. Es el cuadro actual el que centra los esfuerzos realizados por el establecimiento para lograr sus propósitos principales. La misión de los gobiernos de los vecindarios es "organizar y dirigir la administración abierta según lo indicado por la élite y las habilidades asignadas, dentro de la estructura de las estrategias nacionales y sectoriales, para agregar a la mejora básica y económica del área o localidad o región de su barrio (p 39).

La tercera medida son los objetivos vitales, que comprenden la respuesta a los problemas clave. Estas son las progresiones que nos gustaría lograr en el momento presente y medio para cumplir nuestra misión institucional (p 40). La cuarta medición es el uso, la evaluación y el control, según Steiner (2006), hace referencia a que, por el momento, explícita, se centra en el objetivo. Cambia las ideas generales de organización vital en cifras claras, avances sólidos y destinos cuantificables momentáneos. Se centra en los destinos y objetivos (p. 42).

Importancia de la organización vital Huamani (2014), describe su importancia de la siguiente manera: Desde la perspectiva institucional, la planificación estratégica es imperativa, ya que ofrece a las asociaciones las circunstancias favorables que la acompañan: obliga a los funcionarios a ver la organización desde el punto de vista a gran escala, llamando la atención sobre los objetivos focales. El objetivo que nuestras actividades diarias nos transmiten consistentemente más cerca de los objetivos. Mantiene tanto el énfasis en el futuro como en el presente. Fortalece los estándares ganados en la visión, misión y procedimientos. Apoya la organización interdisciplinaria y la correspondencia. Asigna necesidades en el objetivo de los activos. Mejore la ejecución de la asociación: controle eficazmente el encabezado de la asociación fomentando la autoridad imaginativa y la actividad

de iniciativa. Permite confrontar los problemas principales de la asociación: enfrentar el ajuste en la tierra y revelar aberturas y peligros. (p.4).

Metodología vital Krieger (2010). Basa que: La metodología clave está en contra de la hipótesis de las posibilidades que es una metodología receptiva versátil. La hipótesis de posibilidad se creó para contradecir las afirmaciones de la "administración" establecida de que existe un solo enfoque normal para dirigir una asociación. La hipótesis de posibilidad mantiene que la configuración transmite vulnerabilidad a la asociación y que debe ser supervisada a través del ajuste a la naturaleza. (p.5)

Punto de vista del control Según D'Alessio (2015), a pesar de los cambios constantes en la tierra, los contendientes y los clientes, es importante completar la evaluación y el control en todo momento como un aspecto importante de un procedimiento incorporado que debe realizarse de manera consistente. Por lo tanto, es esencial crear una organización dinámica de claves, ya que esto implica que la Tierra y los contendientes también están siempre en movimiento. La asociación debe recordar estos factores, ya que, en general, la organización resultaría en una investigación deficiente.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Según el tipo de estudio, se alinea al tipo aplicada, puesto que se basa en la indagación de información en diferentes fuentes de información para dar a conocer el sustento teórico de las variables realizando búsquedas en repositorios, revistas científicas, libros, entre e otros elementos que puedan respaldar a las variables (Baena, 2017).

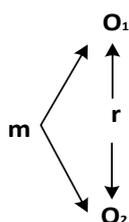
Se considera de enfoque cuantitativo, porque al realizar el análisis de los objetivos se aplican técnicas estadísticas para poder respaldar a lo registrado de las opiniones de los sujetos encuestados durante el desarrollo del estudio (Cabezas, et al., 2018).

Es de diseño no experimental, porque se basa en el análisis de las variables a través de percepciones que presenten los trabajadores de acuerdo a la experiencia obtenida durante un tiempo de trabajo y se evita intervenir en el comportamiento que presenten. Solo se realizan observaciones (Cohen y Gómez, 2019).

Se considera correlacional porque la finalidad que presenta el estudio es aplicar instrumentos de percepciones de los trabajadores y por medio de ello se pretenda dar a conocer el nivel de relación que se presente entre las variables (Concepción et al., 2019).

Finalmente se considera transversal porque la información es recolectada en un solo momento que se establece entre el investigador y los trabajadores de la municipalidad (Cienfuegos y Cienfuegos, 2016).

El esquema a seguir se considera como:



Dónde:

M = Muestra.

O₁= Observación de la variable 1

O₂= Observación de la variable 2

r = Relación de las variables de estudio.

Con el esquema presentado se podrá dar a conocer el grado de relación que se presente entre las variables seleccionadas para el desarrollo del estudio, aplicando técnicas estadísticas para su cálculo.

3.2. Variables y operacionalización:

Variable 1: Gobernabilidad local

Variable 2: Planificación Estratégica

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Variable 1: Gobernabilidad local	Se refiere a las técnicas a través de las cuales se toman e implementan las opciones de cobertura pública, es el resultado de interacciones, relaciones y redes de muchos de los sectores exclusivos (autoridades, instituciones y sociedad civil, e implica elecciones, negociación y ciertamente un poder único en su género). participantes del círculo de familiares entre las partes interesadas para decidir quién incluso y cómo lograr (Velásquez, 2010).	La gobernabilidad se refiere a las demandas y articulación de estas dentro de las instituciones públicas con el fin de desarrollar alternativas de políticas públicas con el fin de desarrollar alternativas de políticas públicas de solución y administración de los servicios o grupo de servicios prestados por la administración publico siendo las mismas de aceptación de la sociedad civil, permitiendo así una obtención y medio de resultados, transparencia y una correcta rendición de cuentas, el cual fue evaluada mediante una escala ordinal.	Políticas Publicas	Demanda Social	Escala: Ordinal Deficiente (24 - 56) Regular (57 - 88) Eficiente (89 - 120)
				Interés Social	
				Decisiones	
			Gestión Gubernamental	Eficacia	
				Eficiencia	
				Estabilidad	
Regulación de Servicios	Actos de Administración				
	Prestación de Servicios Públicos				
Variable 2: Planificación Estratégica	La planificación estratégica es un dispositivo de control que ayuda a la toma de decisiones de las empresas a lo largo de la	es la agrupación de acciones concretas que permiten alcanzar objetivos, es la selección y relación de hechos, así como la formulación, proceso mediante	Misión	Políticas Publicas	Escala: Ordinal
				Competencias	
				Finalidad	

	<p>tarea actual y el camino que deben recorrer en el futuro para adaptarse a los cambios y demandas que imponen al medio ambiente y alcanzar la máxima eficiencia factible. efectividad y adquirir el mejor desempeño, efectividad y agrado en los productos y servicios suministrados (Steiner, 2006, p. 59).</p>	<p>el cual se examina el medio ambiente de la organización se determina su finalidad y/o misión, se determinan los objetivos o puntos de referencia deseados, así como las metas se diseñan los medios para alcanzarlos, se elabora un plan estratégico, el cual fue evaluada mediante una escala ordinal.</p>	<p>Diagnostico Estratégico</p>	<p>Problemas Estratégicos</p>	<p>Deficiente (24 - 56) Regular (57 - 88) Eficiente (89 - 120)</p>
				<p>Diagnostico Interno</p>	
				<p>Diagnostico Externo</p>	
			<p>Objetivos Estratégicos</p>	<p>Línea de Base</p>	
				<p>Meta Final</p>	
				<p>Visión</p>	
			<p>Implementación, evaluación y control</p>	<p>Formulación de políticas</p>	
				<p>Asignación de Recursos</p>	
				<p>Ejecución y evaluación del plan Estratégico</p>	

3.3. Población, muestra y muestreo

Población censa:

Una población, según Espinoza (2019), se considera al conjunto infinito o finito de sujetos que se involucran en una problemática, presentando las experiencias y el conocimiento necesario para responder a interrogantes que permitan alcanzar los objetivos propuestos en una investigación. En la presente investigación La población, objeto de estudio, está constituido por el total de trabajadores de la Municipalidad distrital de Samanco, el cual está conformada por 25 trabajadores, el cual se detalla en la siguiente tabla:

Área	Cantidad
Regidores	5
Funcionarios	12
CAS	8
Total	25

Fuente: Cuadro de asignación de personal de la municipalidad

La muestra en la investigación está conformada por los 25 trabajadores, considerada a criterio del investigador porque la población es pequeña se toma como muestra a toda la población por ser alcanzable para el investigador. Por otro lado, se considera de muestreo no probabilístico sustentado en la exclusión de métodos estadísticos para el calculo de la muestra.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica:

Para el desarrollo del estudio se ha seleccionado como técnica a la encuesta, expresada en palabras de Gallardo (2017), como la acción que se realiza en un estudio con la finalidad de obtener información de la muestra seleccionada, además de ello se considera dentro del enfoque cuantitativo porque tiene como propósito categorizar a las opciones de respuestas que se presenten en el estudio.

Instrumento:

Para el desarrollo del estudio se ha seleccionado como instrumento al cuestionario, al respecto Gómez (2012), expresa que los cuestionarios dentro del enfoque cuantitativo se basan en opciones de tipo Likert porque permiten categorizar y cuantificar las opiniones de los encuestados, presentados en tablas y gráficos estadísticos para su análisis.

En el caso del estudio se plantea 2 cuestionarios relacionados a las variables, la primera es gobernabilidad que presenta 24 items que conforman el cuestionario y la segunda se relaciona con la variable planeamiento estratégico, que también presenta 24 items para ser analizados, en ambos casos presentan 5 opciones de respuestas.

Validez:

Al mencionar el proceso de validez del estudio se tiene la elaboración de la matriz de validación de los instrumentos seleccionados en el estudio, luego de ello se tiene a la selección de los profesionales para la evaluación de consistencia interna, de ahí se entrega el formato de validación y se procede con la verificación de redacción de los items y la concordancia que presentan con los indicadores y las dimensiones en el estudio.

Confiabilidad:

Se considera como una prueba estadística que se aplica para determinar el nivel de confiabilidad estadística de un instrumento antes de su aplicación a la muestra (González et al., 2017). En el estudio la confiabilidad esta conformada por 15 trabajadores de la municipalidad, quienes a través de su experiencia llenaron los instrumentos, para luego proceder con el procesamiento de sus opiniones y realizar el calculo del Alfa de Cronbach por presentar opciones politómicas.

Luego de realizar el cálculo de confiabilidad se ha obtenido como resultado 0.832 en Gobernabilidad y 0,829 para planeamiento estratégico, con estos

resultados se confirma la aceptación de los instrumentos y se pueden aplicar al estudio.

Nomenclatura del Alfa de Cronbach

-1	a	0	No es confiable.
0.01	a	0.49	Baja confiabilidad
0.5	a	0.75	Moderada confiabilidad.
0.76	a	0.89	Fuerte confiabilidad.
0.9	a	1	Alta confiabilidad

3.5. Procedimiento:

En esta parte del estudio se realizó las coordinaciones necesarias con las autoridades de la municipalidad para tener acceso a la información y poder realizar el estudio.

3.6. Métodos de análisis de datos:

Dentro de los métodos de análisis de datos, el cual es un proceso que se realiza posterior a la aplicación de los instrumentos, primero se recurrió a la organización de la información en una base de datos, realizada en el programa Excel Versión 2016, en el cual se categorizaron las opciones de respuesta y se separaron por dimensiones y variable, posterior a ello se recurrió a realizar la estadística descriptiva y la estadística inferencial para responder a cada uno de los objetivos propuestos en la investigación.

Estadística descriptiva: En este proceso se organizó la información en tablas de frecuencia, mostrando la frecuencias y porcentajes obtenidos y figuras de barra, el cual responde a los objetivos descriptivos.

Estadística inferencial: Dentro de la estadística inferencial se utilizó el método de coeficiente de correlación de Pearson por presentar características de

una muestra reducida y de distribución normal, por otro lado, para la prueba de hipótesis se utilizó el método T-Student para determinar si se cumple la hipótesis de investigación o la hipótesis nula.

3.7. Aspectos éticos:

Al desarrollar el estudio se encuentra alineado al consentimiento informado, en este proceso del estudio el investigador entregó un formato a los trabajadores para que tengan conocimiento de la importancia que presenta sus opiniones y de la relevancia que genera su experiencia y conocimiento. Además de ello se tiene al respeto, porque al momento de realizar la aplicación de los instrumentos propuestos no se interviene en las opiniones de los encuestados, solo se basa en el recojo de datos. Finalmente se utilizó la originalidad, porque durante el proceso de información se cita a la información recogida de diferentes fuentes de información.

IV. RESULTADOS

En esta parte del estudio el investigador ha utilizado los programas de Excel y el SPSS para realizar la tabulación de opiniones y obtener los resultados que permitieron responder a los objetivos establecidos, detallando lo siguiente:

1.1. De los objetivos descriptivos:

Tabla 1.

Frecuencia de la gobernabilidad local de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.

Niveles	Dimensiones						Variable	
	Políticas Publicas		Gestión Gubernamental		Regulación de Servicios		Gobernabilidad local	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
Deficiente	6	24.00%	6	24.00%	9	36.00%	6	24.00%
Regular	18	72.00%	18	72.00%	13	52.00%	18	72.00%
Eficiente	1	4.00%	1	4.00%	3	12.00%	1	4.00%
Total	25	100.00%	25	100.00%	25	100.00%	25	100.00%

Fuente: Base de datos anexos

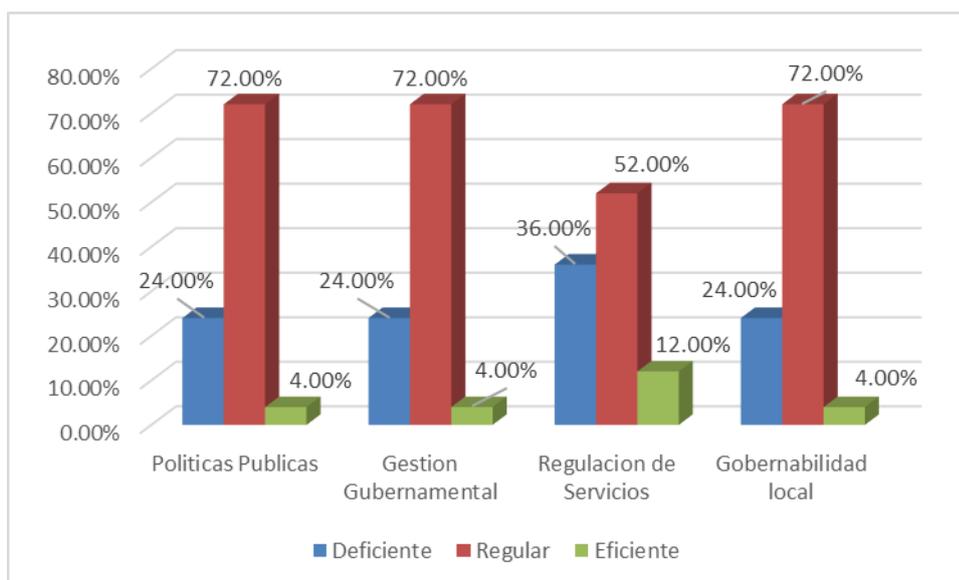


Figura 1.

Barra de la gobernabilidad local de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.

Descripción estadística:

De los resultados obtenidos en la tabla 1 y la figura 1 se pueden reflejar los resultados de la variable gobernabilidad local en conjunto con sus dimensiones, afirmando que la dimensión políticas públicas 6 sujetos que representaron el 24.0 % de la muestra de estudio evalúan que es deficiente, por otro lado 18 sujetos que integran el 72.0% de la muestra considera que las políticas públicas se realizan de manera regular y 1 sujeto que representa el 4.0 % de la muestra considera que las políticas públicas es eficiente. Al describir a la dimensión gestión gubernamental se afirma que 6 sujetos que conforman el 24.0% de la muestra lo perciben como deficiente, por otro lado 18 sujetos que conforman el 72.0% de la muestra considera que la gestión gubernamental es regular y 1 sujeto que representa el 4.0 % de la muestra lo evidencia como eficiente. Así también al describir a la dimensión regulación de servicios se puede afirmar que 9 sujetos que conforman el 36.0 % de la muestra de estudio lo analizan como deficiente, por otro lado 13 sujetos que conforman el 52.0 % de la muestra lo analiza como regular y 3 sujetos que conforman el 12.0 % lo analizan como eficiente. Por último, al referirse a la variable gobernabilidad local, se puede decir que 6 sujetos que conforman el 24.0 % de la muestra lo evalúan como deficiente, por otro lado 18 sujetos que conforman en 72.0 % lo considera como regular y 1 sujeto que representa el 4.0 % lo considera como eficiente.

Tabla 2.

Frecuencia del planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.

Niveles	Dimensiones								Variable	
	Misión		Diagnostico Estratégico		Objetivos Estratégicos		implementación evaluación y control		Planeamiento estratégico	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
Deficiente	8	32.00%	8	32.00%	10	40.00%	7	28.00%	8	32.00%
Regular	15	60.00%	12	48.00%	14	56.00%	12	48.00%	16	64.00%
Eficiente	2	8.00%	5	20.00%	1	4.00%	6	24.00%	1	4.00%
Total	25	100.00%	25	100.00%	25	100.00%	25	100.00%	25	100.00%

Fuente: Base de datos anexos

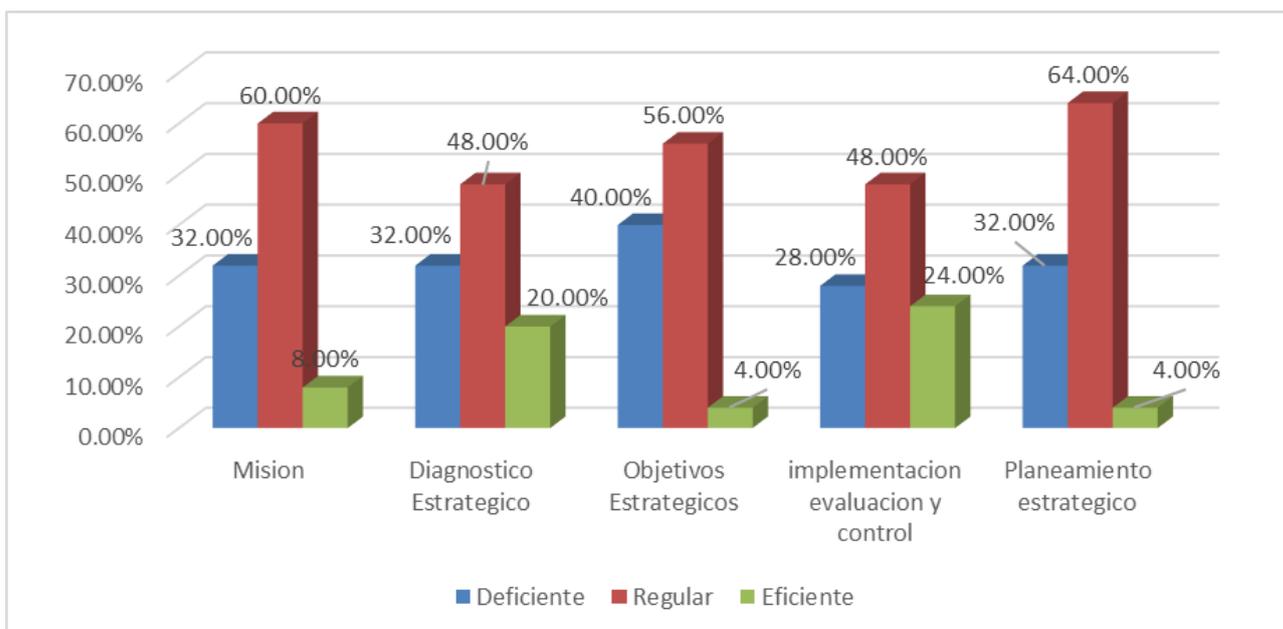


Figura 2.

Barra del planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.

Descripción estadística:

De los resultados obtenidos en la tabla 2 y la figura 2 se pueden reflejar los resultados de la variable planeamiento estratégico en conjunto con sus dimensiones, muestra que la dimensión misión 8 sujetos que conforman el 32.0% de la muestra lo evalúan como deficiente, así también se tiene que 15 sujetos que conforman el 60.0 % lo ubican como regular y 2 sujetos que conforman el 8.0 % de la muestra evalúan que la misión es eficiente. En referencia al a dimensión diagnostico estratégico se puede decir que 8 sujetos que conforman el 32.0 % evalúan que es deficiente, así también se encontró que 12 sujetos que conforman el 48.0 5 considera que es regular y 5 sujetos que conforman el 20.0 % evalúan que es eficiente. Al describir a la dimensión objetivos estratégicos se tiene que 10 sujetos que conforman el 40.0 % evalúan que es deficiente, por otro lado 14 sujetos que conforman el 56.0 % evalúan que es regular y 1 sujeto que representa el 4.0 % considera que es eficiente. En referencia a la dimensión implementación de evaluación y control 7 sujetos que conforman el 28.0 % lo considera como deficiente, también se encontró que 12 sujetos que conforman el 48.0 % lo evalúan como regular y 6 sujetos que conforman el 24.0 % lo evalúan como eficiente. En referencia a la variable de estudio se encontró que 8 sujetos que conforman al 32.0 % evalúan al planeamiento estratégico como deficiente, por otro lado 16 sujetos que conforman el 64.0 % lo evalúan como regular y 1 sujeto que representa al 4.0 % lo considera como eficiente.

1.2. De los objetivos inferenciales

Tabla 3: Relación que existe entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.		
H ₀ : No existe correlación significativa entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.		
Hipótesis estadística	Nivel de significancia	Grados de libertad
H ₀ : $r_{xy} = 0$; $t_{cal} < t_{tab}$	$\alpha = 0,05$	$gl = n - 1$ $gl = 24$
<p style="text-align: center;">Si: $r_{xy} = 0.758$; $t_{cal} = 18.125 > t_{tab} = 1.711$; sig = 0.000</p> <p>Figura 3. Campana de Gauss de gobernabilidad local y el planeamiento estratégico</p>		

Descripción estadística: De lo expuesto en la tabla 3 y la figura 3 se puede reflejar que existe una relación positiva considerable ($r = 0.758$) entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco, según lo descrito por Hernández, et al. (2014), por otro lado al analizar el valor de la significancia se ha reflejado el t_{cal} se ubica en la región donde se rechaza la H₀, quedando por aceptar la hipótesis de estudio H₁, afirmando que la relación que se presenta es significativa entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.

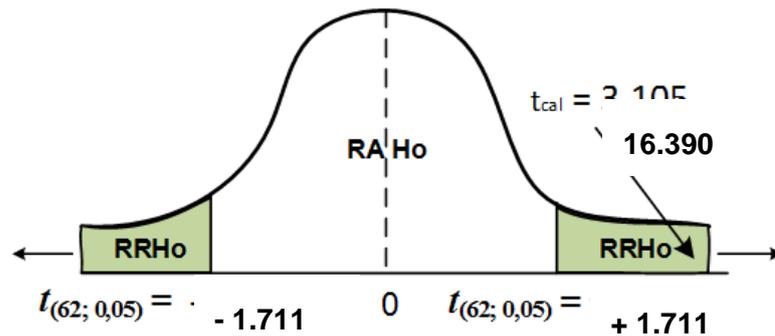
Tabla 4: *Relación que existe entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.*

H₀: No existe correlación significativa entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.

Hipótesis estadística	Nivel de significancia	Grados de libertad
H ₀ : $r_{xy} = 0$; $t_{cal} < t_{tab}$	$\alpha = 0,05$	gl = n - 1 gl = 24

Si: $r_{xy} = 0.730$; $t_{cal} = 16.390 > t_{tab} = 1.711$; sig = 0.000

Figura 4: Campana de Gauss de políticas públicas y el planeamiento estratégico



Descripción estadística: De lo expuesto en la tabla 4 y la figura 4 se puede reflejar que existe una relación positiva considerable ($r = 0.730$) entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco, según lo descrito por Hernández, et al. (2014), por otro lado al analizar el valor de la significancia se ha reflejado el t_{cal} se ubica en la región donde se rechaza la H₀, quedando por aceptar la hipótesis de estudio H_i, afirmando que la relación que se presenta es significativa entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.

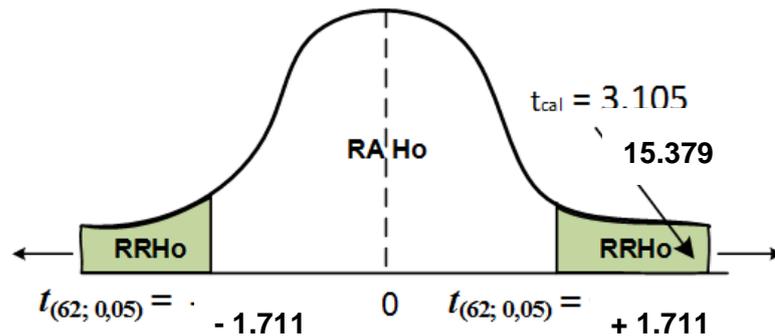
Tabla 5: Relación que existe entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.

H₀: No existe correlación significativa entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.

Hipótesis estadística	Nivel de significancia	Grados de libertad
H ₀ : $r_{xy} = 0$; $t_{cal} < t_{tab}$	$\alpha = 0,05$	gl = n - 1 gl = 24

Si: $r_{xy} = 0.608$; $t_{cal} = 15.379 > t_{tab} = 1.711$; sig = 0.000

Figura 5: Campana de Gauss de gestión gubernamental y el planeamiento estratégico



Descripción estadística: De lo expuesto en la tabla 5 y la figura 5 se puede reflejar que existe una relación positiva considerable ($r = 0.608$) entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco, según lo descrito por Hernández, et al. (2014), por otro lado al analizar el valor de la significancia se ha reflejado el t_{cal} se ubica en la región donde se rechaza la H₀, quedando por aceptar la hipótesis de estudio H_i, afirmando que la relación que se presenta es significativa entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.

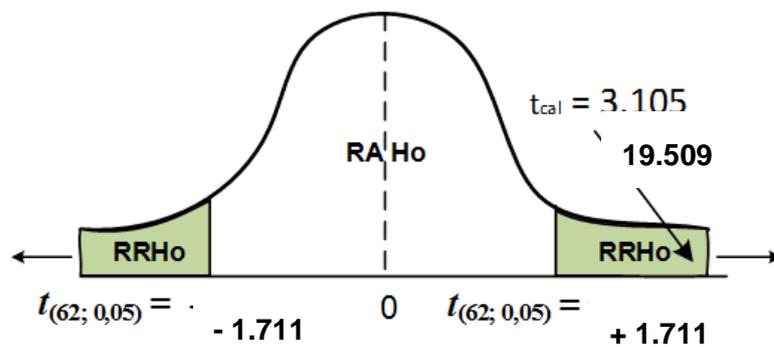
Tabla 6: Relación que existe entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.

H_0 : No existe correlación significativa entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.

Hipótesis estadística	Nivel de significancia	Grados de libertad
$H_0: r_{xy} = 0 ; t_{cal} < t_{tab}$	$\alpha = 0,05$	$gl = n - 1$ $gl = 24$

Si: $r_{xy} = 0.803; t_{cal} = 19.509 > t_{tab} = 1.711; sig = 0.000$

Figura 6: Campana de Gauss de regulación de servicios y el planeamiento estratégico



Descripción estadística: De lo expuesto en la tabla 6 y la figura 6 se puede reflejar que existe una relación positiva considerable ($r = 0.803$) entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco, según lo descrito por Hernández, et al. (2014), por otro lado al analizar el valor de la significancia se ha reflejado el t_{cal} se ubica en la región donde se rechaza la H_0 , quedando por aceptar la hipótesis de estudio H_i , afirmando que la relación que se presenta es significativa entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.

V. DISCUSIÓN

Los resultados de la tabla 3 y la figura 3 se puede reflejar que existe una relación positiva considerable ($r = 0.758$) entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco, según lo descrito por Hernández, et al. (2014), por otro lado al analizar el valor de la significancia se ha reflejado el t_{cal} se ubica en la región donde se rechaza la H_0 , quedando por aceptar la hipótesis de estudio H_i , afirmando que la relación que se presenta es significativa entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018, resultados que al ser comparado con lo hallado por Riveros y Quintero (2008), en su investigación que lleva de título "Gobernabilidad Local, convivencia y seguridad ciudadana en América Latina", razones por las que se suele decir que la disposición institucional de la seguridad nacional debe pensar en los gobiernos cercanos de manera extraordinaria, ya que deben abordar de manera directa un tema con atributos específicos y que debe hacer, como máximo, con la vida cotidiana de los nativos. Los encuentros provinciales y mundiales demuestran que la situación cercana es significativamente más adecuada para definir y actualizar un enfoque de seguridad y concurrencia nativos, recibidos de manera participativa, que refleja de manera cada vez más exacta las particularidades de la maravilla y que avanza un acercamiento entre los especialistas y la red, a la luz de estos resultados, tiende a decirse que la administración del vecindario favorece la organización clave, y Alcántara (1995) especifica que "la administración puede entenderse como la circunstancia en la que existen muchas condiciones ideales para la actividad del gobierno. . De carácter ecológico o característico de la misma "(p. 39).

Los resultados de la tabla 1 y la figura 1 se pueden reflejar los resultados de la variable gobernabilidad local en conjunto con sus dimensiones, se obtuvo que 6 sujetos que conforman el 24.0 % de la muestra lo evalúan como deficiente, por otro lado 18 sujetos que conforman en 72.0 % lo considera como regular y 1 sujeto que representa el 4.0 % lo considera como eficiente, a partir de estos resultados se puede decir que la gobernabilidad local de la municipalidad se considera de manera regular, resultados que al ser comparado con lo obtenido por Araujo (2010) en su

investigación titulada, "revisión básica sobre Gobernabilidad en latinoamericana", concluye que la administración es una idea que se ha utilizado ampliamente no exclusivamente para aclarar las formas del gobierno, especialmente las progresiones experimentadas por los estados nacionales como reacción a su entorno exterior, o al trabajo del Estado en la organización de la asociación de círculos abiertos y privados. Esta es también una idea que se ha relacionado con las discusiones sobre el avance y el gobierno popular. De manera similar, como hay algunas ideas de administración, también hay algunas hipótesis y pensamientos de administración, a la luz de estos resultados, es imperativo tener una administración de vecindario suficiente, ya que apoya la administración de la región y la mejora del área. a lo que Bourricaud (1992) llamó la atención como un significado de la idea de manejabilidad que es "una gran cantidad de condiciones que garantizarían la actividad de la intensidad en un público en general sin peligro intemperante de desarticulación brusca, la presencia de condiciones específicas que protegen al menos Inteligibilidad y solidaridad en los órdenes sociales "(p.35).

Los resultados de la tabla 2 y la figura 2 se pueden reflejar los resultados de la variable planeamiento estratégico en conjunto con sus dimensiones, para lo cual se encontró que 8 sujetos que conforman al 32.0 % evalúan al planeamiento estratégico como deficiente, por otro lado 16 sujetos que conforman el 64.0 % lo evalúan como regular y 1 sujeto que representa al 4.0 % lo considera como eficiente, a partir de estos resultados se puede decir que la planificación estratégica se realiza de manera regular por ser el porcentaje con más alto puntaje, resultados que al ser comparado con lo encontrado por Brunet (2005), en su tesis titulada "Desarrollo, Planificación estratégica y Corporativismo Local", concluye que el modelo de interés ensayado y el entorno social narrado (Mar de la Plata) están relacionados con su propio estilo participativo como una maravilla social sumamente ilustrativa de las claves para prepararse para el avance. De esta manera, el acuerdo clave de Mar del Plata-Argentina- es el resultado de ciertas divisiones de negocios y son los que dan la bienvenida a sujetos en general y diferentes segmentos de negocios, expertos y sociales para que se unan en el procedimiento de organización. Las progresiones que implica el acuerdo son utilitarias a los procedimientos, solicitudes y posibles resultados de ciertos

especialistas urbanos. El Plan estratégico debe identificarse con la hipótesis de planificación estratégica que faculta a los componentes de la cooperación dinámica de todas las fundaciones de la sociedad respetuosa. De acuerdo con estos resultados, la administración clave se considera imperativa en todo el elemento abierto y para la región de Samanco con el fin de mejorar la administración que se completa, a excepción de Steiner (1998); hace referencia a que la organización de claves es un procedimiento que comienza con la base de objetivos autorizados, caracteriza metodologías para lograr estos objetivos jerárquicos, caracteriza técnicas y enfoques para lograr estos objetivos y crea planes detallados para garantizar la ejecución de los sistemas y de esta manera Adquirir los fines buscados. Igualmente, es un procedimiento para elegir con anticipación qué tipo de esfuerzos de organización se deben hacer, cuándo y cómo se debe hacer, quién lo hará y qué se terminará con los resultados. La planificación vital es metódica, ya que se clasifica y se dirige en función de una realidad comprendida (p.75).

Los resultados de la tabla 4 y la figura 4 se puede reflejar que existe una relación positiva considerable ($r = 0.730$) entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco, según lo descrito por Hernández, et al. (2014), por otro lado al analizar el valor de la significancia se ha reflejado el t_{cal} se ubica en la región donde se rechaza la H_0 , quedando por aceptar la hipótesis de estudio H_i , afirmando que la relación que se presenta es significativa entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018, con estos resultados se puede reflejar lo importante que es respetar las políticas públicas para tener una buen planeamiento estratégico y mejorar la gestión de la municipalidad, resultados que al ser comparado con lo encontrado por Álvarez (2010), en su tesis titulada “Gestión local y Gobernabilidad Local en la perspectiva comparada: las políticas públicas de modernización administrativa en los gobiernos locales de Galicia al norte de Portugal”, quien concluye afirmando que el componente separador de administración abierta y administración cercana se encuentra en una actividad básica desde la actividad anterior, sin embargo una de increíble calidad increíble, por ejemplo, el liderazgo político básico y / o especializado de la ejecución de un enfoque abierto y / o progresión de modelos y procedimientos para el mejoramiento

de las administraciones abiertas de vecindario, desde la hipótesis de administración abierta a administración de vecindario, donde la efectividad ha ofrecido un enfoque al gobierno de gobierno de la mayoría, y entre ambos, a un método progresivamente completo y complejo para comprender la legislatura de las áreas urbanas, con estos resultados, afirman lo que se encontró en el examen, Villanueva (2003) también hace referencia a que es una conducta intencional, intencional, organizada, no solo receptiva, tolerante. Comienza la elección para lograr ciertos objetivos a través de métodos específicos: es una actividad con sentido. Es un procedimiento, un plan de juego que incluye un conjunto complejo de opciones y administradores. Las cuestiones legislativas son, además, un movimiento por correspondencia abierta (p.23).

Los resultados de la tabla 5 y la figura 5 se puede reflejar que existe una relación positiva considerable ($r = 0.608$) entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco, según lo descrito por Hernández, et al. (2014), por otro lado al analizar el valor de la significancia se ha reflejado el t_{cal} se ubica en la región donde se rechaza la H_0 , quedando por aceptar la hipótesis de estudio H_1 , afirmando que la relación que se presenta es significativa entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018, con estos resultados se puede decir lo importante que es la gestión gubernamental de la municipalidad y de las ventajas y beneficios que trae en el planeamiento estratégico que se realiza en beneficio del distrito, resultados que al ser comparados con lo encontrado por Espinoza (2017) en su investigación de maestría titulada “Gobernabilidad y desarrollo local en la municipalidad provincial de Ica, 2016”, llego a la conclusión: existe una conexión inmediata entre la capacidad de administración y la mejora del vecindario en el Municipio común de Ica, 2016. Esto se demuestra en la prueba de Spearman (signo recíproco = .000 <.0.01; Rho = 0.638), por las razones especializadas de que la capacidad de administración de la región tiene mucho que ver con el mejoramiento del área; a partir de estos resultados se afirma lo que se encontró en la exploración, luego nuevamente la ayuda hipotética Villanueva (2003) clasifica varios componentes de la administración según su inclinación, con la motivación detrás de la toma de decisiones. una evaluación

cuantitativa a través de indicadores, que dan un registro del límite de una fundación para cambiar sus contribuciones a los resultados situados hacia la satisfacción de sus destinos vitales y objetivos institucionales (p.23).

Los resultados de la tabla 6 y la figura 6 se puede reflejar que existe una relación positiva considerable ($r = 0.803$) entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco, según lo descrito por Hernández, et al. (2014), por otro lado al analizar el valor de la significancia se ha reflejado el t_{cal} se ubica en la región donde se rechaza la H_0 , quedando por aceptar la hipótesis de estudio H_i , afirmando que la relación que se presenta es significativa entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018, resultados que al ser comparado con lo encontrado por Velit (2013) en su estudio denominado "la Gobernabilidad en el Perú desde la perspectiva de los nuevos cambios", publicado en la revista FASOC Análisis, en el año 2013, concluye que es obvio que la nación solicita una sociedad común clasificada, una economía agresiva y distributiva apropiada y un Estado actual y efectivo que pueda ser criado en un procedimiento de gobierno de gobierno de mayoría, con una modernización beneficiosa y la legitimación de sus fundamentos . El contexto histórico de la nación ha aparecido dictador y conducta política vertical, sin embargo, en los espacios basados en el voto que han surgido, la población ha mostrado una clara tendencia hacia el sistema y el acuerdo basados en el voto, así como en el hipotético sustento Prats (2001) "la manejabilidad pura es vista como un predicado de la rutina política y no como una propiedad de progreso, es sinónimo de solidez política. Esto es bueno con la disputa, siempre que sea una especie de disputa equipada para ser resuelta dentro de los principios y técnicas. resuelto y satisfecho por los sujetos vitales en pantalla" (p. 13).

VI. CONCLUSIONES

Primera: Existe correlación positiva considerable ($r = 0.758$) entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco y como $t_{cal} = 18.125 > t_{tab} = 1.711$ la correlación es significativa, por lo que se afirma la hipótesis de investigación y se rechaza la hipótesis nula, afirmando que existe relación significativa entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco.

Segunda: La variable gobernabilidad local en conjunto con sus dimensiones, se obtuvo que 6 sujetos que conforman el 24.0 % de la muestra lo evalúan como deficiente, por otro lado 18 sujetos que conforman en 72.0 % lo considera como regular y 1 sujeto que representa el 4.0 % lo considera como eficiente, a partir de estos resultados se puede decir que la gobernabilidad local de la municipalidad se considera de manera regular.

Tercera: La variable planeamiento estratégico en conjunto con sus dimensiones, para lo cual se encontró que 8 sujetos que conforman al 32.0 % evalúan al planeamiento estratégico como deficiente, por otro lado 16 sujetos que conforman el 64.0 % lo evalúan como regular y 1 sujeto que representa al 4.0 % lo considera como eficiente, a partir de estos resultados se puede decir que la planificación estratégica se realiza de manera regular por ser el porcentaje con más alto puntaje.

Cuarta: Existe correlación positiva considerable ($r = 0.730$) entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco y como $t_{cal} = 16.390 > t_{tab} = 1.711$ la correlación es significativa, por lo que se afirma la hipótesis de investigación y se rechaza la hipótesis nula, afirmando que existe relación significativa entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco.

Quinta: Existe correlación positiva considerable ($r = 0.608$) entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital

de Samanco y como $t_{cal} = 15.379 > t_{tab} = 1.711$ la correlación es significativa, por lo que se afirma la hipótesis de investigación y se rechaza la hipótesis nula, afirmando que existe relación significativa entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco.

Sexta: Existe correlación positiva considerable ($r = 0.803$) entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco y como $t_{cal} = 19.509 > t_{tab} = 1.711$ la correlación es significativa, por lo que se afirma la hipótesis de investigación y se rechaza la hipótesis nula, afirmando que existe relación significativa entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco.

VII. RECOMENDACIONES:

Primera: Al alcalde de la municipalidad trabajar en conjunto con los regidores y su equipo de trabajo para que puedan realizar una gobernabilidad eficiente, con propuestas que favorezcan al distrito de Samanco.

Segunda: Al gerente municipal a involucrar a todos los servidores públicos a realizar planes estratégicos de cada área y de la municipalidad en conjunto para que todos se sientan involucrados en la toma de decisiones y conozcan las metas y objetivos que se propone la municipalidad.

Tercera: A los trabajadores participar de las reuniones que realiza la municipalidad para brindar sus opiniones y sugerencias sobre las mejoras que se pueden realizar en la municipalidad y lograr el desarrollo de la localidad.

Cuarta: A la gerencia y área de personal establecer estrategias que permitan difundir la planificación estratégica que realiza la municipalidad a todos los trabajadores con la finalidad de involucrarlo en este proceso y alcanzar las proyecciones realizadas.

Quinta: A la población e instrucciones de la localidad acudir a las reuniones donde se desarrolló los proyectos del presupuesto participativo para lograr las metas institucionales y necesarias para la localidad, dando prioridades y tiempo de ejecución.

Sexta: A la comunidad científica seguir desarrollando estudio relacionados a la gobernabilidad y planeamiento estratégico en gobiernos local que es de gran importancia para la población peruana.

REFERENCIAS

- Álvarez, E. (2010). Gestión local y Gobernabilidad Local en la perspectiva comparada: las políticas públicas de modernización administrativa en los gobiernos locales de Galicia al norte de Portugal. (Tesis). https://www.academia.edu/536675/GESTI%C3%93N_Y_GOBERNANZA_LOCAL_EN_PERSPECTIVA_COMPARADA_LAS_POL%C3%8DTICAS_P%C3%9ABLICAS_DE_MODERNIZACI%C3%93N_ADMINISTRATIVA_EN_LOS_GOBIERNOS_LOCALES_DE_GALICIA_Y_EL_NORTE_DE_PORTUGAL
- Alcántara, A. y Fuentes, V. (2013). Gobernanza, democracia y ciudadanía: sus implicaciones con la equidad y la cohesión social en América Latina. 4 (10). <https://www.redalyc.org/pdf/2991/299128588009.pdf>
- Araujo D. (2010). *Revisión básica sobre Gobernabilidad en latinoamericana*. Recuperado de <https://www.uam.es/otroscentros/klein/gauss/pdf/Analisis-de-la-corrupcion-y-la-gobernanza-en-America-Latina.pdf>
- Araujo G. (2004). Democracia y gobernabilidad en América Latina. Recuperado de <http://www.fuhem.es/media/ecosocial/file/Democracia/Calidad%20democr%C3%A1tica/ROJAS%20ARAVENA,%20Francisco,%20Democracia%20y%20Gobernabilidad%20en%20Am%C3%A9rica%20Latina,%20Papeles%2086.pdf>
- Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación*. ISBN ebook: 978-607-744-748-1. Recuperado de http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/metodologia%20de%20la%20investigacion.pdf
- Bello, W. (2006). FMI y Banco Mundial: Se profundiza la crisis. 12 (2). http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-64112006000200007
- Brent, E. (2014). El concepto del Banco Mundial de la participación en el desarrollo y la gobernanza de la educación: un análisis de su acercamiento y resultados. 59 (1). <https://www.redalyc.org/pdf/270/27030478002.pdf>

- Brunet, I. (2006). Desarrollo, planificación estratégica y corporativismo local el caso de Mar de Plata, Argentina. *Revista Dialnet*.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=8207>
- Burgos, J. (2007). The World Bank And Politization Of Its Mandate. 20 (59).
http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-47052007000100001
- Cabezas, E., Andrade, A. y Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica*. ISBN: 978-9942-765-44-4. Recuperado de
<http://repositorio.espe.edu.ec/jspui/bitstream/21000/15424/1/Introduccion%20a%20la%20Metodologia%20de%20la%20investigacion%20cientifica.pdf>
- Castillo, M. (2011). The role to the citizen participation in public policies, under the current scenario of governance: theoretical reflections. 23 (1).
<http://www.scielo.org.co/pdf/recs/n23/2011-0324-recs-23-00157.pdf>
- Cohen, N. y Gómez, G. (2019). Metodología de la investigación, ¿para qué?: la producción de los datos y los diseños. ISBN 978-987-723-190-8. Editorial Teseo. Recuperado de
http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf
- Concepción, D., González, E., García, R. y Miño, J. (2019). Investigation methodology: Origin and construction of a doctoral tesis. 6(1). 76-87.
<http://scielo.iics.una.py/pdf/ucsa/v6n1/2409-8752-ucsa-6-01-76.pdf>
- Concepción, C. (2007). La planificación estratégica como herramienta. 16 (2).
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1024-94352007000800014
- Cienfuegos, M. y Cienfuegos, A. (2016). The quantitative and qualitative in research. Support for its teaching. 7(13).
<http://www.scielo.org.mx/pdf/ride/v7n13/2007-7467-ride-7-13-00015.pdf>

- Espinoza, E. (2019). Las variables y su operacionalización en la investigación educativa. Segunda parte. *Revista Conrado*, 15(69), 171-180. Recuperado de <http://conrado.ucf.edu.cu/index.php/conrado>
- Espinoza, H. (2017). Gobernabilidad y desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Ica, 2016. (Tesis). <https://repositorioslatinoamericanos.uchile.cl/handle/2250/2988034>
- Fava, M. (2010). Planificación y gestión estratégica de los sistemas productivos para mejorar la competitividad: el método Gesis. 16 (30). http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1316-03542010000100005
- Gallardo, E. (2017). Metodología de la Investigación. Manual Autoformativo Interactivo. ISBN electrónico n.º 978-612-4196. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4278/1/DO_UC_EG_MAI_UC0584_2018.pdf
- Gómez, S. (2012). Metodología de la investigación. ISBN 978-607-733-149-0. Recuperado de http://www.aliat.org.mx/BibliotecasDigitales/Axiologicas/Metodologia_de_la_investigacion.pdf
- González, D., Alvarado, C. y Marín, C. (2017). Design and Validation of a Survey for the Characterization of Goat Production Units. 58(2). http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0258-65762017000200003
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación: Roberto Hernández Sampieri, Carlos Fernández Collado y Pilar Baptista Lucio* (6a. ed. --.). México D.F.: McGraw-Hill.
- Hufty, M. (2009). Governance in Public Health: towards an analytical framework. 12 (1). <https://scielosp.org/article/rsap/2010.v12suppl1/39-61/es/>
- Huamani, T. (2014). Importancia del planeamiento estratégico para el desarrollo organizacional. Recuperado de:

http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/administracion/v05_n10/importancia.htm

Ley N° 27972. *Ley Orgánica de Municipalidades*. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf

Leyva, A., Cavazos, J. y Espejel, J. (2018). Influencia de la planeación estratégica y habilidades gerenciales como factores internos de la competitividad empresarial de las Pymes. 63 (3). http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0186-10422018000400003

Marinelli, N. (2018). Communication processes in the governance of a Protected Natural Area of the Metropolitan District of Quito. 24 (1). http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1390-66312018000200161

Meléndez, M., Pérez, S. y Gómez, J. (2010). Gobernanza y gestión de la universidad pública. 16 (2). http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-95182010000200003

Mella, M. y Berrios, C. (2013). Gobernabilidad, democratización y conflictividad social en Chile: escenarios posibles para un nuevo equilibrio. 12 (35). <https://scielo.conicyt.cl/pdf/polis/v12n35/art19.pdf>

Montero, J. (2016). Gobernabilidad: Validez/Invalidez o moda del concepto. 57 (216). <https://www.redalyc.org/pdf/421/42125016001.pdf>

Restrepo, P. (2008). La gobernabilidad: conceptualización y una aplicación al sistema de educación básica en Colombia. 27 (49). http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-47722008000200006

Rivero, L. (2008). Plan estratégico para el mejoramiento de la gestión de la calidad de un producto de una empresa de bebidas. 12 (48).

http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1316-48212008000300009

Steiner, C. (1998). *Dirección Municipal de Planificación municipalidad de Colotenango*. Guatemala: s.e.

Tomassini, L. (1993). *Estado, gobernabilidad y desarrollo*. *Revista Ciencia Política*. 02 Vol. 14. Colombia. 21-39. Recuperado de: <http://www7.uc.cl/icp/revista/pdf/rev141/ar2.pdf>

Trelles, M. (2006). Comunicación política y gobernabilidad. escenarios de interdependencia en una sociedad en crisis. 9 (2). <https://www.redalyc.org/pdf/649/64900203.pdf>

Varela, E. (2010). *Gestión pública y gobernanza local en perspectiva comparada: las políticas públicas de modernización administrativa en los gobiernos locales de Galicia y el norte de Portugal*. (Tesis). <https://eprints.ucm.es/id/eprint/10715/>

Vargas, D. y González, J. (2018). The effect of institutions on Latin American economic growth. 26 (51). http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-76532018000100329

Velit, J. (2013). *La Gobernabilidad en el Perú desde la perspectiva de los nuevos cambios*. https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwi3j8veodbzAhWDdd8KHUTID_wQFnoECAIQAQ&url=https%3A%2F%2Fwww.cies.org.pe%2Fsites%2Fdefault%2Ffiles%2Finvestigaciones%2F1._dp_gobernabilidad.pdf&usg=AOvVaw0oGTInbw3K_Kiff9T70rc2

ANEXOS

ANEXO 1

Instrumentos

CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA GOBERNABILIDAD LOCAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAMANCO

Estimado (a) tomando unos minutos de su tiempo, por favor conteste con total sinceridad a cada uno de los ítems propuesto, para poder realizar una evaluación de la percepción de la gobernabilidad que se realiza, marcando con una "X", la opción que considere más óptima.

Opciones de respuesta:

(1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre

N°	ÍTEMS	1	2	3	4	5
	DIMENSION: POLÍTICAS PÚBLICAS					
01	Las políticas públicas, surgen para solucionar los problemas locales de mayor demanda social.					
02	Las políticas públicas generadas por la municipalidad, tienen relación con la demanda social.					
03	La demanda social, guarda relación con la intervención del municipio mediante proyectos de inversión pública.					
04	Los proyectos desarrollados por la municipalidad, se encuentran claramente definidos en cuanto a sus competencias por las políticas públicas de intervención del estado.					
05	Las políticas públicas municipales son importantes por cuanto satisfacen el interés social.					
06	Los proyectos y actividades de la municipalidad, cumplen con solucionar los problemas para los cuales fueron ejecutados relacionándose con el cumplimiento del interés social.					

07	Las decisiones para ejecutar políticas públicas de la municipalidad, cumplen con solucionar los problemas para los cuales fueron ejecutados					
08	Las decisiones de optar una política pública se relacionan con la sociedad civil y privada					
09	Las decisiones de la administración pública, se relacionan con la solución mediante la participación de la ciudadanía.					
DIMENSIÓN: GESTION GUBERNAMENTAL		1	2	3	4	5
10	La intervención municipal mediante proyectos o actividades cumple con su fin por el cual fue programado y ejecutado.					
11	La gestión gubernamental, respecto de la ejecución del presupuesto cumple con la obtención de resultados.					
12	Los resultados de la intervención municipal mediante proyectos o actividades, cuentan con indicadores de medición que permiten una correcta toma de resultados.					
13	Se ejecuta el 100% del presupuesto institucional de apertura conforme fue aprobado por la municipalidad.					
14	Los programas y metas creados en el presupuesto institucional de apertura se ejecutan conforme la demanda social.					
15	Los insumos y actividades se ejecutan al 100% conforme se programaron en el presupuesto institucional de apertura.					
16	La actuación municipal cumple con las demandas sociales, generando un clima de gobierno local estable.					

17	La estabilidad local, es importante para lograr un correcto desarrollo humano.					
18	La actuación municipal soluciona los conflictos sociales que se originan en el distrito.					
DIMENSIÓN: REGULACIÓN DE SERVICIOS		1	2	3	4	5
19	Los actos de administración respecto de los servicios públicos, se toman de manera concertada con la sociedad civil.					
20	Los actos de administración son importantes por cuanto permite diseñar el funcionamiento de un servicio publico					
21	Los actos de administración se relacionan con la demanda social					
22	La prestación de servicios públicos es importante por cuanto ayudan a desarrollar a la sociedad civil en su conjunto.					
23	La prestación de servicios públicos se relaciona con la competencia de la municipalidad					
24	La prestación de servicios públicos se relacionan con la correcta asignación de recursos públicos claramente definidos					

Gracias por tu aportación....

CUESTIONARIO PARA EVALUAR EL PLANEAMIENTO ESTRATEGICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAMANCO

Estimado (a) tomando unos minutos de su tiempo, por favor conteste con total sinceridad a cada uno de los ítems propuesto, para poder realizar una evaluación de la percepción del planeamiento estratégico que se realiza, marcando con una "X", la opción que considere más óptima.

Opciones de respuesta:

(1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre

N°	ÍTEMS	1	2	3	4	5
	DIMENSION: MISIÓN					
01	Las políticas públicas se relacionan con la competencia de la municipalidad distrital.					
02	Las políticas públicas buscan la solución de los problemas centrales de los pobladores.					
03	Las competencias de la municipalidad distrital de Samanco permiten resolver los problemas centrales de la población.					
04	Las competencias de la municipalidad distrital de Samanco son suficientes para solucionar los temas de administración interna.					
05	La fines la misión, se relación con la naturaleza de la municipalidad distrital de Samanco.					
06	Los fines de la misión son importantes para enmarcar el funcionamiento y relación con otras instituciones públicas.					
DIMENSIÓN: DIAGNÓSTICO ESTRATEGICO		1	2	3	4	5
07	Los problemas estratégicos se relación con los objetivos estratégicos del planeamiento estratégico.					
08	Los problemas estratégicos son importantes para la planeación de soluciones dentro del plan estratégico.					

09	El diagnostico interno es importante para evaluar el desempeño de la municipalidad.					
10	El diagnostico interno permite identificar las fortalezas y debilidades de la municipalidad en sus diferentes unidades orgánicas.					
11	El diagnostico externo es importante para identificar las oportunidades y amenazas de la municipalidad.					
12	El diagnostico externo se relaciona con la toma de decisiones respecto del aprovechamiento de las oportunidades y el evitar las amenazas.					
DIMENSIÓN: OBJETIVOS ESTRATEGICO		1	2	3	4	5
13	La línea de base se relaciona con los resultados globales de la municipalidad.					
14	La línea de base es importante para tener un punto de partida para la obtención de resultados.					
15	La meta final refleja los objetivos estratégicos del planeamiento convertidos en resultados claramente medibles.					
16	La meta final se debe obtener a mediano plazo.					
17	Los objetivos estratégicos reflejan la visión de la institución.					
18	La visión de la institución tiene relación con la situación que se desea obtener respecto del público objetivo.					
DIMENSIÓN: IMPLEMENTACIÓN, EVALUACIÓN Y CONTROL		1	2	3	4	5
19	La formulación de las políticas de administración interna de la municipalidad es importante para la implementación del planeamiento estratégico.					
20	La formulación de políticas tiene relación con la solución de problemas que se generan en la					

	implementación del planeamiento estratégico dentro de la municipalidad.					
21	La asignación de recursos se relaciona con el planeamiento estratégico de la municipalidad.					
22	La asignación de recursos a los proyectos y actividades, son suficientes para los cumplimientos de los objetivos de la municipalidad.					
23	La ejecución del plan estratégico, cumplió con obtener los objetivos propuestos en el planeamiento estratégico de la municipalidad.					
24	La evaluación de la ejecución del plan estratégico tiene relación con la toma de decisiones, respecto de los objetivos estratégicos de la municipalidad.					

Gracias por tu aportación....

**FICHA TÉCNICA DEL CUESTIONARIO
PARA EVALUAR LA GOBERNABILIDAD LOCAL**

CARACTERÍSTICAS DEL CUESTIONARIO	
1) Nombre del instrumento	Cuestionario para evaluar la gobernabilidad local de la Municipalidad Distrital de Samanco.
2) Autor:	Pedro Roberto Quito Reque
3) N° de ítems	24
4) Administración	Individual
5) Duración	30 minutos
6) Población	25 servidores públicos
7) Finalidad	Evaluar la gobernabilidad local de la municipalidad.
8) Materiales	Manual de aplicación, cuadernillo de ítems, hoja de respuestas, plantilla de calificación.
9) Codificación:	Este cuestionario evalúa tres dimensiones: I. Políticas públicas (ítems 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8,9); II. Gestión gubernamental (ítems 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17,18); III. Regulación de servicios (ítems 19, 20, 21, 22, 23,24). Para obtener la puntuación en cada dimensión se suman las puntuaciones en los ítems correspondientes y para obtener la puntuación total se suman los subtotales de cada dimensión para posteriormente hallar el promedio de las tres dimensiones.
10) Propiedades psicométricas:	<p>Confiabilidad: La confiabilidad del instrumento (cuestionario) con que se medirá los estados financieros de la municipalidad a través de la percepción de la gobernabilidad local de la municipalidad, que determina la consistencia interna de los ítems formulados para medir dicha variable de interés; es decir, detectar si algún ítem tiene un mayor o menor error de medida, utilizando el método del Alfa de Cronbach y aplicado a una muestra piloto de 15 servidores con características similares a la muestra, obtuvo un coeficiente de confiabilidad de r = 0. 832, lo que</p>

permite inferir que el instrumento a utilizar es SIGNIFICATIVAMENTE CONFIABLE.

Validez: La validez externa del instrumento se determinó mediante el juicio de dos expertos, especialistas en gestión pública y con experiencia en la metodología de la investigación.

11) Observaciones:

Las puntuaciones obtenidas con la aplicación del instrumento se agruparon en niveles o escalas de: Deficiente [24 - 56], regular [57 - 88] y Eficiente [89 - 120]. Estos valores se tendrán en cuenta para ubicar a los trabajadores para efectos del análisis de resultados.

**FICHA TÉCNICA DEL CUESTIONARIO
PARA EVALUAR EL PLANEAMIENTO ESTRATEGICO**

CARACTERÍSTICAS DEL CUESTIONARIO	
12)Nombre del instrumento	Cuestionario para evaluar el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco.
13)Autor:	Pedro Roberto Quito Reque
14)N° de ítems	24
15)Administración	Individual
16)Duración	30 minutos
17)Población	25 servidores públicos
18)Finalidad	Evaluar la gobernabilidad local de la municipalidad.
19)Materiales	Manual de aplicación, cuadernillo de ítems, hoja de respuestas, plantilla de calificación.
20)Codificación:	Este cuestionario evalúa cuatro dimensiones: I. Misión (ítems 1, 2, 3, 4, 5, 6); II. Diagnostico estratégico (ítems 7, 8,9, 10, 11, 12); III. Objetivos estratégicos (ítems 13, 14, 15, 16, 17,18); IV. Implementación, evaluación y control (ítems 19, 20, 21, 22, 23,24). Para obtener la puntuación en cada dimensión se suman las puntuaciones en los ítems correspondientes y para obtener la puntuación total se suman los subtotales de cada dimensión para posteriormente hallar el promedio de las tres dimensiones.
21)Propiedades psicométricas:	<p>Confiabilidad: La confiabilidad del instrumento (cuestionario) con que se medirá el planeamiento estratégico de la municipalidad a través de la percepción de la gobernabilidad local de la municipalidad, que determina la consistencia interna de los ítems formulados para medir dicha variable de interés; es decir, detectar si algún ítem tiene un mayor o menor error de medida, utilizando el método del Alfa de Cronbach y aplicado a una muestra piloto de 15 servidores con características similares a la muestra, obtuvo un coeficiente de confiabilidad de r = 0. 829, lo que</p>

permite inferir que el instrumento a utilizar es SIGNIFICATIVAMENTE CONFIABLE.

Validez: La validez externa del instrumento se determinó mediante el juicio de dos expertos, especialistas en gestión pública y con experiencia en la metodología de la investigación.

22) Observaciones:

Las puntuaciones obtenidas con la aplicación del instrumento se agruparon en niveles o escalas de: Deficiente [24 - 56], regular [57 - 88] y Eficiente [89 - 120]. Estos valores se tendrán en cuenta para ubicar a los trabajadores para efectos del análisis de resultados.

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TÍTULO DE LA TESIS: Gobernabilidad local y la planificación estratégica de la municipalidad distrital de Samanco, 2018

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS DE LOS CUESTIONARIOS

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	Opción de respuesta			CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Siempre	A Veces	Nunca	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y los ítems		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
							SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Variable 1: Gobernabilidad local	Políticas Publicas	- Demanda Social	1. Las políticas públicas, surgen para solucionar los problemas locales de mayor demanda social.				X		X		X		X		
			2. Las políticas públicas generadas por la municipalidad, tienen relación con la demanda social.				X		X		X		X		
			3. La demanda social, guarda relación con la intervención del municipio mediante proyectos de inversión pública.				X		X		X		X		
		- Interés Social	4. Los proyectos desarrollados por la municipalidad, se encuentran claramente definidos en cuanto a sus				X		X		X		X		

			competencias por las políticas públicas de intervención del estado.														
			5. Las políticas públicas municipales son importantes por cuanto satisfacen el interés social.				X		X		X		X				
			6. Los proyectos y actividades de la municipalidad, cumplen con solucionar los problemas para los cuales fueron ejecutados relacionándose con el cumplimiento del interés social.				X		X		X		X				
		- Decisiones	7. Las decisiones para ejecutar políticas públicas de la municipalidad, cumplen con solucionar los problemas para los cuales fueron ejecutados				X		X		X		X				
			8. Las decisiones de optar una política pública se relacionan con la sociedad civil y privada.				X		X		X		X				
			9. Las decisiones de la administración pública, se relacionan con la solución mediante la participación de la ciudadanía.				X		X		X		X				

Gestión Gubernamental	- Eficacia	10. La intervención municipal mediante proyectos o actividades cumple con su fin por el cual fue programado y ejecutado.				X		X		X		X		
		11. La gestión gubernamental, respecto de la ejecución del presupuesto cumple con la obtención de resultados.				X		X		X		X		
		12. Los resultados de la intervención municipal mediante proyectos o actividades, cuentan con indicadores de medición que permiten una correcta toma de resultados.				X		X		X		X		
	- Eficiencia	13. Se ejecuta el 100% del presupuesto institucional de apertura conforme fue aprobado por la municipalidad.				X		X		X		X		
		14. Los programas y metas creados en el presupuesto institucional de apertura se ejecutan conforme la demanda social.				X		X		X		X		
		15. Los insumos y actividades se ejecutan al 100% conforme se programaron en el				X		X		X		X		

			presupuesto institucional de apertura.													
		- Estabilidad	16. La actuación municipal cumple con las demandas sociales, generando un clima de gobierno local estable.				X		X		X		X			
			17. La estabilidad local, es importante para lograr un correcto desarrollo humano.				X		X		X		X			
			18. La actuación municipal soluciona los conflictos sociales que se originan en el distrito.				X		X		X		X			
	Regulación de Servicios	- Actos de Administración	19. Los actos de administración respecto de los servicios públicos, se toman de manera concertada con la sociedad civil.				X		X		X		X			
			20. Los actos de administración son importantes por cuanto permite diseñar el funcionamiento de un servicio publico				X		X		X		X			
			21. Los actos de administración se relacionan con la demanda social				X		X		X		X			
			22. La prestación de servicios públicos es importante por cuanto ayudan a				X		X		X		X			

			desarrollar a la sociedad civil en su conjunto.													
		- Prestación de Servicios Públicos	23. La prestación de servicios públicos se relaciona con la competencia de la municipalidad			X		X		X		X				
		- Prestación de Servicios Públicos	24. La prestación de servicios públicos se relaciona con la correcta asignación de recursos públicos claramente definidos			X		X		X		X				
Variable 2: Planificación Estratégica	Misión	- Políticas Publicas	1. Las políticas públicas se relacionan con la competencia de la municipalidad distrital.			X		X		X		X				
			2. Las políticas públicas buscan la solución de los problemas centrales de los pobladores.			X		X		X		X				
		- Competencias	3. Las competencias de la municipalidad distrital de Samanco permiten resolver los problemas centrales de la población.			X		X		X		X				
			4. Las competencias de la municipalidad distrital de Samanco son suficientes para solucionar los temas de administración interna.			X		X		X		X				
		- Finalidad	5. Los fines la misión, se relación con la naturaleza			X		X		X		X				

			de la municipalidad distrital de Samanco.												
			6. Los fines de la misión son importantes para enmarcar el funcionamiento y relación con otras instituciones públicas.				X		X		X		X		
Diagnostico Estratégico	- Problemas Estratégicos		7. Los problemas estratégicos se relación con los objetivos estratégicos del planeamiento estratégico.				X		X		X		X		
			8. Los problemas estratégicos son importantes para la planeación de soluciones dentro del plan estratégico.				X		X		X		X		
	- Diagnostico Interno		9. El diagnostico interno es importante para evaluar el desempeño de la municipalidad.				X		X		X		X		
			10. El diagnostico interno permite identificar las fortalezas y debilidades de la municipalidad en sus diferentes unidades orgánicas.				X		X		X		X		
			11. El diagnostico externo es importante para identificar las oportunidades y				X		X		X		X		

			amenazas de la municipalidad.															
			12. El diagnostico externo se relaciona con la toma de decisiones respecto del aprovechamiento de las oportunidades y el evitar las amenazas.				X		X		X		X					
Objetivos Estratégicos	- Línea de Base	13. La línea de base se relaciona con los resultados globales de la municipalidad.				X		X		X		X						
		14. La línea de base es importante para tener un punto de partida para la obtención de resultados.				X		X		X		X						
	- Meta Final	15. La meta final refleja los objetivos estratégicos del planeamiento convertidos en resultados claramente medibles.				X		X		X		X						
		16. La meta final se debe obtener a mediano plazo.				X		X		X		X						
	- Visión	17. La meta final se debe obtener a mediano plazo.				X		X		X		X						
		18. La visión de la institución tiene relación con la situación que se desea obtener respecto del público objetivo.				X		X		X		X						
	- Formulación de políticas	19. La formulación de las políticas de administración interna de la municipalidad es				X		X		X		X						

			importante para la implementación del planeamiento estratégico.															
	Implementación, evaluación y control		20. La formulación de políticas tiene relación con la solución de problemas que se generan en la implementación del planeamiento estratégico dentro de la municipalidad.				X		X		X		X					
		- Asignación de Recursos	21. La asignación de recursos se relaciona con el planeamiento estratégico de la municipalidad.				X		X		X		X					
			22. La asignación de recursos a los proyectos y actividades, son suficientes para los cumplimientos de los objetivos de la municipalidad.				X		X		X		X					
		- Ejecución y evaluación del plan Estratégico	23. La ejecución del plan estratégico, cumplió con obtener los objetivos propuestos en el planeamiento estratégico de la municipalidad.				X		X		X		X					
			24. La evaluación de la ejecución del plan estratégico tiene relación con la toma de decisiones, respecto de				X		X		X		X					

			los objetivos estratégicos de la municipalidad.																
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Nota: Insertar más columnas, en opciones de respuesta si el instrumento lo requiere



Post firma
DNI 44199834

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario de gobernabilidad local y planificación estratégica

OBJETIVO: Obtener información válida y confiable de gobernabilidad local y planificación estratégica Por parte de los servidores públicos.

DIRIGIDO A: Servidores públicos de la municipalidad distrital de Samanco.

VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
			X	

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR : Ponte Quiñones Elvis Jerson

GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR : Magister en Gestión Pública



Mg. Elvis Jerson Ponte Quiñones
Asesor - Consultor
Estadística y Metodología de la Investigación

Post firma

DNI 44199834

Confiabilidad de los instrumentos

CONFIABILIDAD: CUESTIONARIO DE LA GESTIÓN GUBERNAMENTAL MEDIANTE EL MÉTODO DE ALFA DE CRONBACH																									
SUJETOS	PREGUNTAS																								TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
1	2	2	2	1	2	3	4	3	4	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	1	2	1	56
2	5	4	2	2	3	2	3	1	2	3	2	3	2	3	1	2	3	2	2	2	2	2	3	2	58
3	4	2	3	1	1	1	1	1	2	1	1	2	2	3	2	2	2	1	2	2	1	2	1	2	42
4	5	3	2	2	2	1	1	2	2	3	2	1	2	3	2	3	3	1	3	2	1	2	1	1	50
5	4	2	3	1	3	1	3	3	2	3	2	3	2	1	2	2	2	1	2	1	2	1	2	1	49
6	2	4	2	2	3	1	1	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	1	2	1	2	1	2	50
7	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	1	2	3	2	1	2	1	3	2	4	2	3	2	58
8	4	2	4	4	3	2	1	2	3	2	3	2	1	2	3	3	2	1	2	3	2	3	2	3	59
9	5	4	3	2	4	3	4	3	2	3	4	3	4	3	4	3	1	2	3	2	3	2	2	3	72
10	4	5	4	3	2	4	3	4	3	4	3	4	3	2	3	2	2	4	3	2	3	3	2	3	75
11	2	2	3	4	4	3	2	3	4	3	2	3	2	3	4	3	2	3	2	3	2	2	3	1	65
12	3	3	4	5	3	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	2	2	2	3	2	2	2	2	1	67
13	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	68
14	3	3	2	4	3	2	3	2	3	4	3	4	3	4	3	2	4	2	3	4	2	3	2	3	71
15	2	2	3	3	2	3	2	2	1	4	1	2	4	3	4	3	3	2	4	4	3	4	3	4	68
VARIANZA	1,3	0,9	0,5	1,4	0,6	0,8	1,0	0,6	0,8	0,6	0,6	0,9	0,6	0,6	0,8	0,4	0,6	0,7	0,6	0,6	0,9	0,6	0,7	1,1	90,5
TOTAL	18,3																							0,832	
																							ALFA DE CRONBACH	0,832	

Fórmula para el cálculo del Alfa de Cronbach:

$$\alpha = \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\sum_{i=1}^k S_i^2}{S_t^2} \right]$$

Donde:

S_i^2 es la varianza del ítem (i)
 S_t^2 es la varianza de los valores totales observados
 "k" es el número de preguntas o ítems

CONFIABILIDAD: CUESTIONARIO DEL PLANEMAIENTO ESTRATEGICO MEDIANTE EL MÉTODO DE ALFA DE CRONBACH																									
SUJETOS	PREGUNTAS																								TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
1	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	1	2	1	51	
2	2	2	3	2	3	2	3	1	2	4	4	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	2	65	
3	1	1	2	1	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	54	
4	2	3	2	2	2	1	1	2	2	3	2	1	2	3	2	3	3	3	3	2	1	2	1	49	
5	3	2	3	1	3	1	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	1	2	1	2	52	
6	2	2	2	2	3	1	1	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	1	2	1	50	
7	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	1	2	3	2	2	2	3	3	2	4	2	3	61	
8	2	2	3	3	3	2	1	2	3	2	2	2	1	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	55	
9	3	3	3	2	3	2	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	65	
10	2	2	2	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3	2	2	4	3	2	3	3	2	68	
11	3	4	3	4	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	4	3	2	3	2	3	2	2	3	65	
12	2	4	2	3	2	3	4	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	1	60	
13	3	4	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	72	
14	3	4	2	4	3	2	3	2	3	4	3	3	2	4	2	2	4	2	3	4	2	3	2	69	
15	4	5	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	4	3	74	
VARIANZA	0,5	1,1	0,2	0,8	0,4	0,8	0,9	0,5	0,2	0,4	0,4	0,5	0,5	0,3	0,5	0,2	0,5	0,3	0,6	0,6	0,8	0,6	0,6	1,1	65,4
TOTAL	13,5																							0,829	
ALFA DE CRONBACH																							0,829		

Fórmula para el cálculo del Alfa de Cronbach:

$$\alpha = \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\sum_{i=1}^k S_i^2}{S_t^2} \right]$$

Donde:

S_i^2 es la varianza del ítem (i)
 S_t^2 es la varianza de los valores totales observados
 "k" es el número de preguntas o ítems

ANEXO 2:

Matriz de consistencia

Título: Gobernabilidad local y la planificación estratégica de la municipalidad distrital de Samanco, 2018

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Metodología
¿Qué relación existe la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018?	<p>Objetivo General:</p> <p>Determinar la relación entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <p>Analizar la gobernabilidad local de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.</p> <p>Analizar el planeamiento estratégico de la</p>	<p>Hipótesis general:</p> <p>Hi: Existe relación directa y significativa entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.</p>	Variable 1: Gobernabilidad local	Políticas Publicas	Demanda Social	<p>Diseño de la investigación</p> <p>No experimental - correlacional</p> <p>El esquema es el siguiente:</p> <pre> graph TD M --- O1 M --- O2 O1 --- r --- O2 </pre>
					Interés Social	
					Decisiones	
				Gestión Gubernamental	Eficacia	
					Eficiencia	
					Estabilidad	
				Regulación de Servicios	Actos de Administración	
					Prestación de Servicios Públicos	
				Variable 2: Planificación	Misión	
			Competencias			

<p>Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.</p> <p>Establecer la relación entre las políticas públicas y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.</p> <p>Establecer la relación entre la gestión gubernamental y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.</p> <p>Establecer la relación entre la regulación de servicios y el planeamiento estratégico de la municipalidad distrital de Samanco en el año 2018.</p>	<p>H0: No existe relación entre la gobernabilidad local y el planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Samanco en el año 2018.</p>			Finalidad	<p>M = Muestra</p> <p>O₁ = gobernabilidad local financiera</p> <p>O₂ = Planeamiento estratégico</p> <p>r = Relación entre variables</p>	
				Diagnostico Estratégico		Problemas Estratégicos
						Diagnostico Interno
						Diagnostico Externo
				Objetivos Estratégicos		Línea de Base
						Meta Final
						Visión
				Implementación, evaluación y control		Formulación de políticas
						Asignación de Recursos
						Ejecución y evaluación del plan Estratégico

ANEXO 3:

“Año del Diálogo y Reconciliación Nacional”

CONSTANCIA

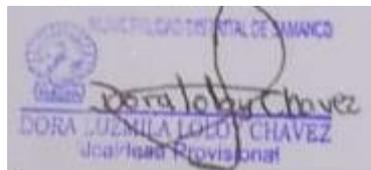
La Alcaldesa Encargada de la Municipalidad Distrital de Samanco, 2018.

Hace Constar:

Que el Abog. PEDRO ROBERTO QUITO REQUE, identificado con DNI: 44333932, ha solicitado información al sujetol administrativo de la municipalidad para el desarrollo de su trabajo de investigación en la escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo de Chimbote, en la maestría de gestión pública, con el título denominado: “Gobernabilidad Local y Planificación Estratégica de la Municipalidad Distrital de Samanco, 2018”, la misma que es autorizada a brindarle información para que pueda culminar con éxito el trabajo de investigación propuesto.

Se expide el presente a solicitud del interesado, para los fines que estime conveniente.

Samanco, 22 de noviembre del 2018.



Firma y sello

ANEXO 04: BASE DE DATOS DE GOBERNABILIDAD

Número de Encuestados	Preguntas del Cuestionario																											total
	Políticas Publicas										Gestión Governamental										Regulación de Servicios							
	P.1	P.2	P.3	P.4	P.5	P.6	P.7	P.8	P.9	sub	P.10	P.11	P.12	P.13	P.14	P.15	P.16	P.17	P.18	sub	P.19	P.20	P.21	P.22	P.23	P.24	sub	
1	3	3	3	3	3	4	3	4	3	29	3	3	2	2	4	3	4	3	3	27	3	2	4	3	3	3	18	74
2	4	4	4	4	4	4	4	3	2	33	3	4	5	5	4	4	3	2	3	33	3	4	4	4	4	4	23	89
3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	29	5	2	3	4	4	2	2	3	3	28	3	4	4	3	4	2	20	77
4	3	4	3	4	3	4	4	2	4	31	4	5	4	2	4	3	3	1	2	28	4	3	2	2	2	4	17	76
5	3	3	2	3	2	3	3	3	4	26	5	3	3	3	4	2	2	2	2	26	3	4	3	3	3	3	19	71
6	1	2	3	3	2	4	2	2	2	21	2	2	2	3	3	2	3	2	2	21	2	2	2	3	2	3	14	56
7	4	3	3	3	3	3	3	4	4	30	2	4	4	4	3	3	3	3	4	30	3	4	3	3	3	4	20	80
8	4	4	4	4	3	3	4	4	4	34	4	3	3	4	2	3	3	3	3	28	4	4	3	4	3	4	22	84
9	2	3	4	3	5	2	4	4	4	31	2	5	4	3	3	3	5	5	5	35	3	3	3	2	2	1	14	80
10	1	2	3	2	3	2	3	2	3	21	2	2	3	2	2	3	2	2	2	20	2	3	2	3	2	1	13	54
11	2	3	3	2	2	2	4	2	2	22	2	3	2	3	2	2	2	3	2	21	2	3	2	3	2	2	14	57
12	4	2	3	3	3	2	3	2	3	25	3	4	2	3	2	3	2	2	3	24	1	2	4	2	3	3	15	64
13	2	3	3	2	4	3	2	4	3	26	2	4	3	3	2	2	2	4	2	24	2	2	3	3	3	4	17	67
14	2	2	2	2	3	2	2	2	1	18	3	2	2	2	3	1	1	2	3	19	2	3	2	3	1	1	12	49
15	3	3	3	4	4	4	1	4	4	30	2	4	3	3	2	3	1	3	2	23	2	2	3	3	4	2	16	69
16	2	2	1	2	1	2	1	2	1	14	3	2	1	2	3	3	1	2	1	18	1	1	2	1	2	2	9	41
17	2	4	3	4	4	3	4	4	3	31	4	3	3	3	4	4	2	4	3	30	3	4	3	3	2	3	18	79
18	1	2	3	2	2	2	2	2	3	19	2	2	3	1	3	2	2	3	1	19	3	1	2	2	2	3	13	51
19	3	3	3	3	2	3	3	2	2	24	4	3	3	2	2	2	2	3	3	24	2	2	3	3	2	2	14	62
20	2	2	3	4	3	4	5	4	3	30	3	3	4	2	3	3	4	4	3	29	4	3	4	2	2	2	17	76
21	3	3	4	4	3	4	2	4	3	30	4	4	3	3	4	3	4	4	4	33	4	4	4	4	4	4	24	87
22	2	1	1	2	2	3	3	3	2	19	2	2	2	3	2	2	3	3	3	22	2	3	2	1	1	2	11	52
23	3	4	4	4	3	2	2	2	3	27	4	4	3	3	3	3	4	3	4	31	3	4	4	2	5	4	22	80
24	3	3	4	2	3	2	3	3	3	26	4	3	4	3	4	2	3	3	2	28	2	2	3	3	4	5	19	73
25	3	3	3	2	3	4	4	4	4	30	3	3	4	2	3	3	3	5	3	29	4	3	4	4	4	4	23	82

VARIABLE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Número de Encuestados	Preguntas del Cuestionario																												TOTAL
	Mision							Diagnostico Estrategico							Objetivos Estrategicos							implementacion evaluacion y control							
	P.1	P.2	P.3	P.4	P.5	P.6	SU B	P.7	P.8	P.9	P.10	P.11	P.12	SU B	P.13	P.14	P.15	P.16	P.17	P.18	SU B	P.19	P.20	P.21	P.22	P.23	P.24	SU B	
1	3	3	3	3	2	4	18	3	2	4	3	3	4	19	3	3	4	2	2	4	18	4	2	2	3	2	4	17	72
2	4	4	3	4	4	4	23	4	4	3	4	4	2	21	3	4	3	4	3	3	20	2	4	3	3	4	4	20	84
3	3	4	3	3	3	4	20	3	2	4	5	5	3	22	4	4	2	2	2	4	18	4	3	4	3	4	5	23	83
4	4	4	2	3	3	3	19	4	4	4	4	4	1	21	2	4	2	4	2	1	15	4	4	2	2	2	2	16	71
5	3	3	3	3	3	3	18	3	4	3	3	3	2	18	3	3	2	4	3	3	18	3	3	3	3	1	2	15	69
6	2	2	3	2	2	3	14	3	1	2	2	3	3	14	2	4	2	2	2	2	14	2	3	1	3	2	1	12	54
7	5	4	4	5	5	4	27	4	3	4	4	5	5	25	3	3	3	5	5	5	24	3	3	3	5	5	5	24	100
8	4	4	3	3	4	3	21	3	5	4	2	3	3	20	3	3	4	3	3	4	20	4	3	4	3	4	3	21	82
9	3	2	2	2	2	1	12	2	4	2	2	1	1	12	1	1	1	1	1	1	6	1	2	4	2	2	1	12	42
10	2	1	2	1	2	3	11	2	2	1	2	2	3	12	3	2	1	2	1	3	12	2	3	1	2	1	3	12	47
11	3	3	2	2	1	2	13	2	2	3	2	2	3	14	3	2	1	2	3	2	13	2	3	1	3	3	4	16	56
12	3	4	4	4	2	4	21	4	3	4	4	4	4	23	4	2	4	4	4	2	20	4	4	4	3	3	4	22	86
13	4	3	3	3	4	3	20	3	3	3	4	4	3	20	1	2	2	2	4	3	14	3	4	3	3	2	3	18	72
14	3	1	2	1	2	1	10	2	2	1	2	1	2	10	1	1	3	1	3	2	11	3	1	2	2	2	4	14	45
15	5	3	3	4	3	2	20	3	3	4	4	3	3	20	4	3	4	1	1	2	15	2	2	3	3	4	4	18	73
16	1	2	1	2	2	2	10	1	2	1	2	3	1	10	2	3	3	1	1	2	12	2	3	1	2	1	2	11	43
17	4	4	4	2	4	3	21	4	4	3	4	4	3	22	1	2	2	2	4	3	14	3	4	3	3	2	3	18	75
18	3	3	1	1	3	1	12	2	2	3	1	2	2	12	1	1	3	2	3	2	12	3	1	2	1	2	2	11	47
19	3	3	2	3	2	2	15	3	3	2	2	3	3	16	4	3	2	3	3	2	17	2	3	3	3	4	4	19	67
20	4	3	4	4	3	3	21	5	4	5	3	4	4	25	2	3	3	4	4	3	19	4	3	4	4	4	4	23	88
21	5	3	3	3	3	2	19	5	4	4	3	3	4	23	2	3	3	4	4	3	19	4	3	4	4	4	4	23	84
22	3	1	3	3	1	3	14	3	2	3	1	1	3	13	3	1	2	3	1	3	13	3	1	3	1	1	3	12	52

23	3	3	4	2	3	4	19	2	2	3	4	4	3	18	1	1	3	4	3	4	16	3	4	4	5	5	4	25	78
24	3	3	3	4	3	2	18	5	3	4	4	3	3	22	4	3	4	1	1	2	15	2	2	3	3	4	4	18	73
25	4	3	4	3	3	2	19	5	4	4	3	3	4	23	2	3	3	4	4	3	19	4	3	4	4	4	4	23	84