



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión Estratégica y la Ejecución de Obras en la
Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Mendoza Carrillo, Martin Alexis Víctor Manuel (ORCID: 0000-0002-6632-6914)

ASESOR:

Dr. Horna Clavo, Edilberto (ORCID: 0000-0002-5241-6003)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de políticas públicas

TRUJILLO – PERÚ

2021

Dedicatoria

Mi agradecimiento infinito y eterno a nuestro padre celestial y por guiarme por el camino del progreso.

A mi esposa y mis hijos y a toda mi familia que son la motivación para seguir adelante.

Martin Mendoza.

Agradecimiento

Al Alcalde, por permitirme hacer mi investigación en las Oficinas de la municipalidad. Por otorgarme el consentimiento de utilizar el cuestionario, y a los funcionarios, que se tomaron un tiempo para llenar los instrumentos, lo que facilitó la culminación del presente trabajo de investigación.

Martin Mendoza.

Índice

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice.....	iv
Índice de tablas	vi
Índice de gráficos y figuras.....	vii
Resumen	viii
Abstract.....	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA.....	13
3.1. Tipo y diseño de investigación	13
3.2. Variables y operacionalización.....	14
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	17
3.5. Procedimientos.....	19
3.6. Método de análisis de datos.....	20
3.7. Aspectos éticos	20
IV. RESULTADOS	21
4.1. Descripción de resultados	21
4.2. Prueba de normalidad	25
4.3. Contrastación de hipótesis	26
V. DISCUSIÓN.....	33
VI. CONCLUSIONES.....	36
VII. RECOMENDACIONES	37
REFERENCIAS.....	38
ANEXOS	41
ANEXO 01: MATRIZ DE CONSISTENCIA.....	41
ANEXO 02: OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	43
ANEXO 03: CUESTIONARIO: GESTIÓN ESTRATEGICA APLICADO A LOS FUNCIONARIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VICTOR LARCO.	45
ANEXO 04: CUESTIONARIO: EJECUCIÓN DE OBRAS APLICADO A LOS FUNCIONARIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VICTOR LARCO.	47

ANEXO 05: VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS	49
ANEXO 06: CONFIABILIDAD GESTIÓN ESTRATEGICA	64
ANEXO 07: CONFIABILIDAD EJECUCIÓN DE OBRAS	66
ANEXO 08: BASE DE DATOS GESTIÓN ESTRATEGICA.....	68
ANEXO 09: BASE DE DATOS EJECUCIÓN DE OBRAS	70
ANEXO 10: ENTREVISTA A EXPERTOS.....	72

Índice de tablas

Tabla 1. Distribución de población de funcionarios públicos en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco.....	16
Tabla 2. Escala Alfa de Cronbach.....	19
Tabla 3. Nivel de Gestión estratégica en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	21
Tabla 4. Nivel de las dimensiones de la Gestión estratégica en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	22
Tabla 5. Nivel de Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	23
Tabla 6. Nivel de las dimensiones en la Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	24
Tabla 7. Prueba de Normalidad de Kolmogorov Smirnov de la gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.....	25
Tabla 8. Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	26
Tabla 9. Dimensión clima laboral de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	27
Tabla 10. Dimensión formulación estratégica de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	28
Tabla 11. Dimensión implementación estratégica de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	29
Tabla 12. Dimensión evaluación y control de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	30
Tabla 13. Entrevista a expertos.....	31

Índice de gráficos y figuras

Figura 1. Nivel de Gestión estratégica en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	21
Figura 2. Nivel de las dimensiones de la Gestión estratégica en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	22
Figura 3. Nivel de Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	23
Figura 4. Nivel de las dimensiones de la Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	24
Figura 5. Gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.....	26
Figura 6. Dimensión clima laboral de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	27
Figura 7. Dimensión formulación estratégica de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	28
Figura 8. Dimensión implementación estratégica de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	29
Figura 9. Dimensión evaluación y control de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.....	30

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo general “Determinar la relación que existe entre la gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020”, haciendo un recopilación de antecedentes, teorías, normas y conceptos sobre nuestro tema de investigación, con un tipo de investigación, no experimental, cuantitativo, de diseño correlacional de corte transversal, aplicando un cuestionario valido y confiable a una muestra de 55 funcionarios en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, , se realizó la presentación de los resultados obtenidos por medio de tablas y figuras estadísticas, por medio del programa Microsoft Excel, y el software SPSS. Se utilizó la prueba de Kolmogorov-Smirnov, identificando una distribución no normal, seleccionando Spearman, obteniendo como resultado, que existe un índice de relación de 0.*535* con una significancia de 0.000, comprobando nuestra hipótesis de investigación, concluyendo de que existe una relación alta y significativa entre la gestión estratégica y la ejecución de obras.

Palabras clave: Gestión estratégica, ejecución, obras públicas, municipalidad.

Abstract

The general objective of this research was "To determine the relationship that exists between strategic management and the execution of works in the district municipality of Víctor Larco Herrera, 2020", making a compilation of antecedents, theories, norms and concepts on our research topic , with a type of research, non-experimental, quantitative, of cross-sectional correlational design, applying a valid and reliable questionnaire to a sample of 55 officials in the District Municipality of Víctor Larco Herrera, the results obtained by by means of statistical tables and figures, by means of the Microsoft Excel program, and the SPSS software. The Kolmogorov-Smirnov test was used, identifying a non-normal distribution, selecting Spearman, obtaining as a result that there is a relationship index of 0. * 535 * with a significance of 0.000, checking our research hypothesis, concluding that there is a high and significant relationship between strategic management and execution of works.

Keywords: Strategic management, execution, public works, municipality.

I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad, hemos podido identificar la falta de gestión eficiente, lo cual ha traído problemas en las contrataciones y las nefastas ejecuciones por parte del estado, siguen siendo pruebas de la mala gestión estratégica de las entidades estatales, así como la inadecuada gestión sobre la ejecución de obras, como podemos conocer el tema sobre la contratación de obras públicas las cuales se encuentran reguladas de acuerdo a ley; se verifica que en los últimos años se ha presentado altos índices de inversión pero nos podemos dar cuenta de las irregularidades en las carteras de proyectos, debido a que carece de precisión en el acto al momento de la adjudicación, sin mencionar que no se sigue adecuadamente el proceso de control en la ejecución de los contratos, junto a los excesos en la facturación, finalmente que a veces no se cumplen con los cronogramas planteados.

La gestión estratégica es una herramienta importante ya que permite que la entidad pueda alcanzar los objetivos y metas que plantean cada año, en la actualidad nos hemos podido dar cuenta que no es suficiente disponer con los recursos, la tecnología y los recursos humanos, ya que gestionar estratégicamente es planear y pensar a futuro comprendiendo el ambiente externo e interno. (Choquehuanca, 2015 p.5).

En Perú las deficiencias en cuantos a los parámetros estratégicos y a la gestión que los entes públicos, hace que la priorización de las obras genere un declive en el presupuesto, el no garantizar las estrategias adecuadas para los proyectos de inversión deja en tela de juicio el nivel de gestión de los gobiernos locales, regionales y nacionales, el estado Peruano en los últimos años tiene una referencia creciente hacia el sector de la construcción, la planeación estratégica, así como la supervisión de los proyectos que se convierten en un problema crítico dejando diversos problemas y numerosas pérdidas en la economía del estado, siendo objetivos, Perú ha tenido que soportar numerosos problemas desde la corrupción hasta la falta de planeación, directivas y lineamientos estratégicos.

Es por eso que al encontrar deficiencias en los lineamientos e implementación de estrategias, que permitan ejecutar obras administrativas de forma directa, estas no solucionan las deficiencias en la administración pública, la corrupción,

la falta de capacidad técnica, el desperdicio continuo de recursos y los sobre costos en una obra civil, estos problemas se ven manifestados en el análisis de precios unitarios y rendimientos que se tienen que tener en cuenta en una obra, por el motivo de no contar una buena planeación estratégica en el proyecto.

La Gestión estratégica para la ejecución de obras hace esencial que se deban adecuar la organización administrativa para una descripción de funciones y características que se ejercen en la construcción, el estado garantiza el establecimiento de autonomía, política y administración de acuerdo a la ley N°27972 además de la resolución de contraloría 195/CG, la cual es un mecanismo que ayuda a las entidades a aprobar y regular el proceso de ejecución de obras de administración que se ejecutan de manera directa, en donde describen el programa referente a la ejecución de proyectos, de manera que éstas cuenten con una debida asignación presupuestal y el apoyo técnico, demostrando que el costo total del proyecto ejecutado por medio de administración directa, debe estar en base al presupuesto asignado para su ejecución, así mismo se refleja en la liquidación del proyecto, lo que evidencia una realidad, la cual no es cumplida por la mayor parte de los gobiernos locales, como se puede observar la realidad que sufren las poblaciones es que sus entidades ejecutoras no cuentan con lineamientos o gestiones estratégicas más claras para apoyar el cumplimiento de los parámetros dictados por las normas de manera que para realizar correctamente el proceso de ejecución se debe realizar diversos estudios, regulado según la R.C. N° 195-88-CG en la cual se detallan Normas que Regulan la ejecución de obras públicas de forma directa, así mismo por los DD.SS. N° 083-2004 PCM y 084-2004 PCM, el cual aprueba la Ley de contrataciones y adquisiciones del estado. Así mismo los documentos de gestión actualizadas nos permitirá fijar un proceso eficiente y eficaz, que permita desarrollar correctamente el proceso que corresponde a la contratación por medio de la administración directa, recogiendo una reiterada demanda de los actores involucrados en la gestión pública ya que no cuenta con limitantes para la modalidad de ejecución de obras por medio de una gestión administrativa directa.

La municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, todavía desde fines de enero del 2019 se llevan ejecutando 6 obras que hasta el día de hoy no son culminadas

por el retraso en el cronograma de obra en 30%, 3 obras que con un 25% de ejecución por incompatibilidad en los planos, a partir del 2020 un 35% de las obras no tuvieron problemas y en el 2021 solo el 10% no tuvieron ningún conflicto en la ejecución de obras, estos datos nos confirman que la gestión estratégica no está correctamente planificada por lo que se plantea el siguiente problema de investigación:

¿Cuál es la relación que existe entre la gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020?

Es por eso que como justificación teórica planteamos que nuestra investigación será un sustento cuantitativo y cualitativo para futuras investigaciones, añadiendo también un precedente de justificación para que la entidad local en estudio pueda plantear nuevas directivas para la gestión estratégica para que puedan plantearse nuevos planes para controlar la ejecución de obras públicas. Como justificación práctica, la investigación se hará a partir de un análisis de información en cuanto a la variable gestión estratégica permitiéndonos describir escenarios de deficiencias buscando un precedente de porque la ejecución de obras no es tan siendo concluidas de acuerdo a los planes estratégicos planteados a inicio de cada año.

Se justifica metodológicamente, ya que se cumple con las técnicas de una investigación, con la ejecución de cuestionarios que permitieron la obtención de información, para posteriormente procesarlas y encontrar datos cuantitativos que ayudaran a demostrar la relación entre nuestras variables de investigación; Es relevante socialmente ya que los resultados y las conclusiones obtenidas podrán dar sustento cuantitativo a las entidades públicas para mejorar la gestión estratégica y la ejecución de obras generando una mayor satisfacción en la población. Finalmente, desde la perspectiva de una justificación legal, nuestra investigación será un precedente para la creación de directivas y planes estratégicos que van a orientar a la entidad local en estudio a basarse en las conclusiones y sin dejar de tomar en cuenta por la normativa establecida por el estado peruano.

Como objetivo general: Determinar la relación que existe entre la gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco

Herrera, 2020. Como objetivos específicos: 1. Determinar la relación que existe entre el clima laboral y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco, 2020. 2. Determinar la relación que existe entre la formulación estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020. 3. Determinar la relación que existe entre la implementación estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020. 4. Determinar la relación que existe entre la evaluación y control de estrategias y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Como hipótesis de investigación: Existe relación significativa entre la gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

II. MARCO TEÓRICO

Para el entendimiento de nuestras variables describimos antecedentes internacionales, nacionales y locales:

Mosquera (2018), en su investigación llamada *“Construcción de 3 UPC’s integrales en la Provincia Oro”*, desarrollada con el objetivo de sintetizar los conocimientos de los costos de construcción de obras públicas, la investigación fue descriptiva, como población se identificó la memoria descriptiva de casos de construcciones y obras públicas, dando como resultado que el costo de la existencia está conformada por los costos derivados en la adquisición y transformación, los costos de adquisición de aranceles, forma parte de la contratación de personal idóneo para requerir trabajos de reposición participando de manera directa e indirecta en el trabajo de obra, concluyendo que los costos de la construcción se deben intervenir cuando se devengue el gasto y cuando el valor se transfiere en el costo de la obra.

Mosquero (2016), en su investigación *“Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D. Municipal de Santa Lucía, Periodo 2015”*, la investigación tuvo el propósito de solucionar la problemática de la ejecución presupuestaria, el diseño de la investigación tuvo un enfoque cuantitativo, con un tipo de investigación no experimental y de corte trasversal, la población y muestra fue determina por 274 empleados de la entidad pública estudiada, se empleó el instrumento de la guía de encuesta, estructura validada debidamente por expertos y confiable la cual se aplicó a la población en estudio, los resultados obtenidos, permitieron conocer que el presupuesto está orientado al cumplimiento de las metas del plan de desarrollo en el ordenamientos territorial, la eficacia resultante fue del 85.40% y un 70% de eficiencia, concluyendo que la ejecución de obras muestran una ejecución del 73%, dando una situación óptima en lo expuesto en el análisis de esta investigación.

Loo (2019), en su artículo científico *“Public works concessions: what are they and why does Chile use them?”*, el objetivo fue analizar las perspectivas de las concesiones de obras públicas y que justificaciones se están dando, tomando en cuenta las normas legales, para realizar un análisis de las leyes y los conceptos ampliados para incorporarse el objeto de provisión, equipamiento y la prestación

de servicios asociados a los entes públicos y privados, las razones se formulan en base a las leyes establecidas, la investigación siguió el discernimiento de la ejecución de obras públicas y la existencia de criterios para su control, siguiendo este razonamiento se puede tomar en cuenta que la prestación de servicios para la realización y generación de un bien social, llegando a la conclusión que para alcanzar los objetivos se deben tomar en cuenta las normas legales para estudiar la caracterización de los lineamientos para una adecuada supervisión de concesiones públicas.

Valenzuela, R. (2018), en su investigación *“Planificación estratégica y contrataciones de bienes y servicios en la municipalidad Distrital de Socos – Ayacucho en el año 2017”*, realizado en Perú, con el fin de encontrar la relación que existe en la planificación estratégica y la contratación de bienes y servicios, utilizando una metodología de investigación no experimental, con un diseño descriptivo, correlacional de corte transversal, la muestra fue determinada por 23 trabajadores de la Municipalidad en estudio a los cuales se les aplicó dos cuestionarios válidos y confiables los cuales fueron determinantes para obtener los resultados cuantitativos que según Spearman tuvieron un índice de relación de 0.738, por lo que se concluye que entre las variables de investigación existe relación altamente significativa.

Sernaqué (2019), en su investigación *“Las deficiencias en el ámbito de las compras directas del estado y su incidencia en la gestión pública del sector salud de los gobiernos locales de Lima-2016”*, realizada en la Universidad Nacional Federico Villareal, para optar el grado de maestro en derecho civil y comercial, con el objetivo de determinar la existencia de los supuestos excluidos del ámbito de aplicación de la ley de contrataciones del estado, el diseño metodológico se describe que el tipo de investigación fue descriptiva, correlacional, cualitativa, transversal, el nivel de investigación explicativo, con una población de los gobiernos locales de Lima, las técnicas de recolección de datos fue a través de instrumento como la ficha bibliográfica, guía de entrevista, cuestionario y guía de análisis de documentos, concluyendo que los supuestos excluidos del ámbito de aplicación de la ley carecen de connotación en relación a gestión pública se verifica una deficiencia en la disposición de recursos del estado.

Mejía (2016), en su investigación *“Influencia de la ejecución de procesos de contrataciones de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa periodos 2013-2014”*, realizada en la Universidad Nacional del Altiplano, con el objetivo de evaluar el nivel de ejecución de los procesos de contratación de bienes de servicio y su influencia en el cumplimiento de metas, la metodología descrita con un enfoque cuantitativo, el método analítico, descriptivo, deductivo como muestra se tomó a 24 procesos de entre los periodos 2013 y 2014, las técnicas se utilizó documentos de proceso de contrataciones utilizando los instrumentos como el plan anual de contrataciones, el presupuesto institucional de apertura, el presupuesto institucional modificado, plan operativo institucional, reporte siaf, entre otros; se concluye que demuestran que no se llegó a ejecutar el gasto presupuestal que se asignó para los procesos de contratación, mostrando deficiencias influyendo negativamente en el cumplimiento de metas.

Sanchez (2018), en su investigación *“Planeamiento estratégico y la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Oyon, 2017”*, realizado en la Universidad Privada Telesup, la investigación tuvo como objetivo de analizar la relación en el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestaria dentro de los procesos y las fases de planeamiento estratégico con el fin de generar beneficio a la población, la investigación es de nivel descriptivo y correlacional y un diseño no experimental, la población y la muestra está compuesta por 50 personas, a los cuales se les aplicó un cuestionario considerando las dos variables, instrumentos que fueron validados por expertos y fiables para obtener los resultados que según el coeficiente de relación existe un índice de 0.649 con una significancia de 0.00 concluyendo de que entre las variables de investigación existe una relación alta y significativa aprobando su hipótesis de investigación.

Spray (2019), en su investigación *“Control de tiempo en obras públicas y ejecución de obras en la Oficina General de Infraestructura del MININTER - 2018”*, realizada en Perú, con el propósito de determinar de qué manera se relacionan nuestras variables en estudio, el método empleado fue el hipotético deductivo, con un tipo de investigación descriptivo con diseño no experimenta de corte transversal, la población fue conformada por 150 colaboradores pero se seleccionó una muestra 109 aplicando dos cuestionarios válidos y confiables, los

resultados obtenidos fueron que a través de la prueba estadística de Rho de Spearman arrojó un índice de 0.579 y una significancia de 0.000 concluyendo que entre las variables en estudio control de tiempo en obras públicas existe una relación moderada y altamente significativa con la ejecución de obras.

Fernández, I. (2019), en su investigación *“La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald - 2018”*, realizada en la Universidad Cesar Vallejo, el objetivo fue determinar la relación que existe en la gestión administrativa y las contrataciones públicas de ejecución de obras, la metodología tiene un enfoque cuantitativo, y un diseño no experimental correlacional de corte transversal, la población fue determinada por 30 trabajadores, a quienes se les aplicó dos cuestionarios válidos y confiables, los resultados obtenidos fueron que de acuerdo a la prueba estadística de correlación existe un índice de 0.728 y una significancia 0.000, llegando a la conclusión de que entre las variables de investigación existe una relación alta y significativa.

Continuando con el proceso de investigación redactamos las teorías del funcionamiento de nuestras variables:

Según Alarcón (2016), en su teoría sobre la administración y la planificación estratégica menciona que esta hace alusión a un proceso estructurado con principios, que permiten sustentar lo que se desea practicar en la organización, se caracteriza por ser práctica, de manera que permite disponer de la información necesaria para la toma de decisiones en beneficio de la organización.

Marx (1817), en su teoría sobre los principios de la economía, política y tributación, menciona que todo trabajo realizado debe direccionarse eficientemente de manera que represente una conexión armónica entre las actividades individuales y las funciones generales que desarrollan en conjunto con los demás individuos, dando una mayor eficiencia a los objetivos trazados por la organización.

Drucker (2008), en su teoría denominada “hacia la nueva organización” hace mención sobre la importancia por parte de la organización para crear lazos con los clientes, considerándola no solo como una máquina económica sino más bien

como un ente social, en buena cuenta un grupo de personas con el objetivo de lograr las metas propuestas por medio del trabajo en conjunto y el desarrollo oportuno de sus funciones, haciendo énfasis en la importancia que posee la innovación

Weber (2016), en su teoría administrativa, menciona que el poder de las organizaciones, se encuentra principalmente en el proceso de control, definida de manera que la organización puede imponer su voluntad por medio de la imposición de la autoridad, clasificándola de tres maneras, la primera hace referencia a la autoridad carismática, en la cual los colaboradores se sienten identificados por su líder, poseen una afinidad basada en su personalidad, la segunda corresponde a la autoridad tradicional, en la cual los colaboradores, consideran que las órdenes impuestas son justificadas, debido a que siempre se ha realizado de tal manera, finalmente la tercera corresponde a la autoridad legal racional, la cual se basa según las reglas impuestas por la autoridad administrativa.

McGregor (1960), en la teoría X, menciona que la gestión base su estilo en base al trabajo realizado por Taylor en 1930, de manera que los gerentes que toman en consideración el uso de esta teoría, creen que los individuos necesitan seguir un proceso de control y dirección, de manera que menciona que no es confiable que los colaboradores laboren sin supervisión y la imposición de sanciones al incumplimiento de sus funciones, siendo fundamental establecer instrucciones detalladas y supervisar periódicamente las áreas funcionales de la organización. En la teoría Y, menciona que las personas desean trabajar y ser productivas, de manera que apoya la idea de que deben percibir una remuneración justa, así como que los gerentes tomen en cuenta las necesidades de los trabajadores al momento de la asignación de tareas y beneficios, esto permite aprovechar la autodirección de los colaboradores para realizar sus funciones, desempeñando un rol de facilitador de barreras.

En una obra pública se caracteriza principalmente por reconocer la necesidad de una determinada comunidad, de manera que está sea considerada rentable para su desarrollo, satisfaciendo eficientemente las necesidades de la población. De tal manera para demostrar este punto, pasa por el Sistema Nacional de

Programación Multianual y Gestión de inversiones, denominado también Invierte Perú, el cual por medio de estudios técnicos permite determinar su viabilidad técnica y económica del proyecto de inversión pública, en caso el resultado obtenido sea positivo, se otorgará la declaratoria de viabilidad, lo que conllevará a la elaboración del expediente corresponden y su ejecución.

El contrato de obras públicas en considerado otro punto importante consiste en definir el tipo de contrato a regir por la obra, debido a que este documento no solo debe contener la información a detalle del procedimiento de selección debidamente reglamentado, sino que además contiene la oferta seleccionada, así como las obligaciones a cumplir por las partes involucradas. Además, los contratos deben considerar cláusulas, en caso surja algún inconveniente que permita finiquitar el contrato por algún incumplimiento, la norma establece la inclusión de cláusula anticorrupción y la identificación de riesgos, en caso estos puntos no sean considerados en el contrato, este quedara sujeto a nulidad.

Los tipos de obras públicas se caracterizan por: obras de administración directa, en la cual los recursos pertenecen íntegramente al estado, en buena cuenta hace mención a que no se cuenta con el apoyo de ninguna organización privada, ni el apoyo del personal, equipos e infraestructura. Así mismo menciona que no cualquier entidad del estado puede ejecutar este tipo de obra, solamente aquellas que se encuentren dentro del marco de la Ley N° 27785 (Ley del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría), las cuales posean principios de transparencia, sostenibilidad a través del tiempo, moralidad y eficiencia, trabajando en conjunto para el desarrollo integral. De igual manera considera que no se puede realizar la ejecución de este tipo de obra pública en caso de que, no exista la oferta privada en el mercado, luego de la finalización de un contrato de la empresa privada que haya dejado algún saldo por liquidar, así mismo no se puede realizar la ejecución de una obra pública, en caso el valor referente de la obra supere lo permitido en la Ley de Presupuesto y en caso no se modifique el expediente técnico. Las obras por impuesto se caracterizan por su ejecución más factible y eficiente, de manera que permite cumplir con rapidez las necesidades de una determinada comunidad; así mismo mediante las obras por impuestos, una organización privada puede financiar y ejecutar los proyectos

para entidades del estado, logrando financiar hasta el 50% de sus impuestos a pagar en la entidad recaudadora (SUNAT).

La asociación privada permite trabajar en conjunto con todas las organizaciones privadas de manera que garanticen un eficiente servicio público, los beneficios de utilizar este método van desde la combinación en el uso de la experiencia y los recursos del sector privado para ofrecer un servicio que sea sostenible para la comunidad.

La ejecución de obras es fundamentada desde el inicio bajo el inicio de la normativa de la Ley N° 30225 – “Ley de contrataciones del estado”, las cuales definen como primer punto el artículo 1; donde se describe la finalidad para establecer y orientar el valor de los recursos públicos y promover la gestión de contrataciones de bienes, servicios y obras, con la intención de mejorar las condiciones del bien público, en el artículo 2 menciona que debe de ser desarrollado con el principio y parámetros de libertad concurrencia promoviendo el libre acceso de los proveedores y los procesos de contrataciones, así como la igualdad de trato para que los proveedores puedan disponer de las mismas oportunidades, actuando con transparencia ya que la entidad debe dar información clara y coherente, sin dejar de publicitar y difundir generando la libre competencia, para que las decisiones que se adopten tengan fines de eficacia y eficiencia, así mismo en el artículo 23, se describe la adjudicación simplificada para utilizar las contratación de bienes y servicios con excepción de los servicios prestados por consultores individuales y ejecución de obras cuyo valor estimado es referencial pero debe estar dentro del margen la ley de presupuesto público.

Así mismo la resolución de contraloría N° 195-88-cg e donde se aprueba las normas ara ejecución de obras públicas por administración directa y así las entidades puedan programar su ejecución asignando presupuesto, el personal técnico y los equipos necesarios, también se deben precisar la capacidad operativa que dispone la entidad ejecutora a fin de que el cumplimiento de metas se realice, cumpliendo con las especificaciones técnicas descritas en el expediente técnico y en base a un análisis de presupuesto, costo y cronograma.

La entidad debe demostrar que el costo de la obra debe sea igual o menos al presupuesto en base a la utilidad deducida, teniendo una unidad orgánica para

que sea responsable de su supervisión y que durante la ejecución se realicen pruebas de control de calidad en los trabajos para después de concluidas se designe una comisión para la recepción y aceptación de la obra.

Rodríguez (2018), menciona que la gestión estratégica son procesos para una evaluación sistemáticas de los entes públicos y privados mediante una definición de metas y objetivos basándose en cuatro fases como el análisis ambiental, formulación de estrategias, implementación de estrategias, para después de su correcta descripción evaluarlas y controlarlas.

Según el Centro Integral de Educación Continua (2007), la ejecución de obras en general es una actividad técnica perteneciente al campo de la ingeniería y agricultura, sin embargo la ejecución de obra en la caso de ser publica involucra, requisitos, tanto económicos y legales procedimientos, que derivan de obligaciones.

III. METODOLOGÍA

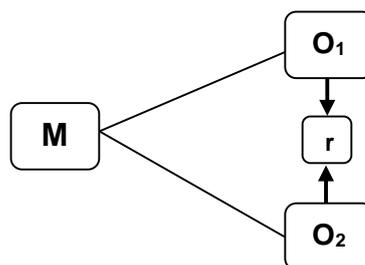
3.1. Tipo y diseño de investigación

Muñoz (2015), define a la investigación no experimental como la búsqueda de un tema específico de manera empírica, en la que el investigador no posee el control directo de las variables de estudio, por el motivo de que ya han ocurrido por lo que no pueden ser manipuladas; los tipos de investigación según su campo de exploración, según su carácter la investigación es correlacional porque está orientada a buscar la existencia de una correlación entre las variables de estudio, por su enfoque o naturaleza es cuantitativa porque se cuantificara los datos obtenidos presentándose en tablas y figuras estadísticas; así mismo hace una definición de los tipos de investigación por su fin, nuestra investigación es aplicada, de manera que busca utilizar los conocimientos adquiridos, requiriendo de un marco teórico.

Diseño de investigación

La investigación fue correlacional, se determinará la relación entre las dos variables de estudio y de corte transversal porque el estudio se dio en un tiempo establecido.

Esquema:



Dónde:

M : Muestra

O₁ : Gestión estratégica

O₂ : Ejecución de Obras

r : Relación entre las variables

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Gestión Estratégica

Definición Conceptual

Rodríguez (2018), menciona que la gestión estratégica son procesos para una evaluación sistemáticas de los entes públicos y privados mediante una definición de metas y objetivos basándose en cuatro fases como el análisis ambiental, formulación de estrategias, implementación de estrategias, para después de su correcta descripción evaluarlas y controlarlas.

Definición Operacional

Corresponde al procedimiento establecido para identificar la opinión sobre el tema de estudio, en base a las variables y sus dimensiones, por medio de la aplicación de dos cuestionarios establecidos en escala valorativa de Likert, constituida por una cantidad determinada de cuestiones según cada dimensión.

Para la variable gestión estratégica el intervalo es: (16 – 37) nivel bajo, (38 – 59) nivel medio, (60 – 80) nivel alto.

Para la dimensión clima laboral el intervalo es: (4 – 9) nivel bajo, (10 – 15) nivel medio, (16 – 20) nivel alto.

Para la dimensión formulación estratégica el intervalo es: (4 – 9) nivel bajo, (10 – 15) nivel medio, (16 – 20) nivel alto.

Para la dimensión implementación estratégica el intervalo es: (4 – 9) nivel bajo, (10 – 15) nivel medio, (16 – 20) nivel alto.

Para la dimensión evaluación y control el intervalo es: (4 – 9) nivel bajo, (10 – 15) nivel medio, (16 – 20) nivel alto.

Indicadores

Según la dimensión clima laboral la cual contiene a los indicadores, fortalezas, debilidades, entorno interno y entorno externo, para a dimensión formulación estratégica, a los indicadores, planificación, organización, dirección y supervisión, la dimensión implementación

estratégica, a los indicadores control de procesos, presupuesto, retroalimentación y herramientas, a la dimensión evaluación y control, a los indicadores objetivos, cumplimiento, metas y riesgos.

Escala: Ordinal

Variable 2: Ejecución de obras

Definición Conceptual

Según el Centro Integral de Educación Continua (2007), la ejecución de obras en general es una actividad técnica perteneciente al campo de la ingeniería y agricultura, sin embargo, la ejecución de obra en el caso de ser pública involucra, requisitos, tanto económicos y legales procedimientos, que derivan de obligaciones.

Definición Operacional

Corresponde al procedimiento establecido para identificar la opinión sobre el tema de estudio, en base a las variables y sus dimensiones, por medio de la aplicación de dos cuestionarios establecidos en escala valorativa de Likert, constituida por una cantidad determinada de cuestiones según cada dimensión.

Para la variable ejecución de obras el intervalo es: (16 – 37) nivel bajo, (38 – 59) nivel medio, (60 – 80) nivel alto.

Para la dimensión planificación el intervalo es: (4 – 9) nivel bajo, (10 – 15) nivel medio, (16 – 20) nivel alto.

Para la dimensión entorno económico el intervalo es: (4 – 9) nivel bajo, (10 – 15) nivel medio, (16 – 20) nivel alto.

Para la dimensión entorno legal el intervalo es: (4 – 9) nivel bajo, (10 – 15) nivel medio, (16 – 20) nivel alto.

Para la dimensión obligaciones el intervalo es: (4 – 9) nivel bajo, (10 – 15) nivel medio, (16 – 20) nivel alto

Indicadores

Según la dimensión planificación contiene a los indicadores objetivos, metas, organización, dirección y control, la dimensión entorno

económico, los indicadores, presupuesto, planeamiento estratégico, programación anual, con respecto a la dimensión entorno legal a los indicadores, sanciones, requerimientos, experiencia, normativa, finalmente la dimensión obligaciones, a los indicadores cronograma, presupuesto, entorno social y cierre de brechas.

Escala: Ordinal

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

Fue determinada por el personal que labora dentro de las áreas que están involucradas directa o indirectamente en la ejecución de obras públicas.

Tabla 1

Distribución de población de funcionarios públicos en la municipalidad distrital de Víctor Larco

Funcionarios Públicos	Frecuencia	Porcentaje
Planeamiento y presupuesto	6	9
Sub gerencia de obras	15	22
Control interno	12	18
Contabilidad	6	9
Logística	10	15
Gerencia municipal	6	9
Administración y finanzas	6	9
Tesorería	6	9
Total	67	100

Fuente. Planilla entidad pública en estudio

Muestra

El investigador al determinar que la población es manejable procede a utilizar el método no probabilístico a conveniencia, ya que se establecerá los elementos de investigación en un tiempo o periodo

disponible de investigación, verificando que la selección de participantes ya que no dependen de la probabilidad si no de causas de elección de funcionarios que están directamente relacionados con el cumplimiento de estrategias de nuestras variables de investigación, por lo que se determinó que la muestra será de 55 funcionarios públicos.

Criterios de Selección:

Criterios de inclusión:

Funcionarios públicos que estén involucrados en el planeamiento y gestión estratégica para la ejecución de obras.

Criterios de inclusión:

Funcionarios públicos que estén en confinamiento por covid-19 o no quieran participar en la investigación.

Unidad de análisis:

Funcionario público en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas

Se definen como aquellos recursos que se emplean para llevar un registro de las observaciones y facilitar su proceso. (Hernández & Mendoza, 2018, p.41). Para la presente investigación se utilizó la técnica de la encuesta, la cual se define como un conjunto de interrogantes en referencia a nuestras variables de estudio. (Hernández & Mendoza, 2018, p.180).

Instrumentos

Para la presente investigación se utilizó el instrumento del cuestionario, se define como un conjunto de preguntas que permiten medir el nivel de percepción en base a un tema en específico

Para el cuestionario de la variable gestión estratégica que posee 4 dimensiones, con respecto a la dimensión clima laboral que contiene

4 indicadores y 4 ítems, la dimensión formulación estratégica, con 4 indicadores y 4 ítems, la dimensión implementación estratégica, con 4 indicadores y 4 ítems, la dimensión evaluación y control con 4 indicadores y 4 ítems, con una escala ordinal tipo Likert. (Ver anexo 03).

Para el cuestionario de la variable ejecución de obras que posee 4 dimensiones, con respecto a la dimensión planificación que contiene 4 indicadores y 4 ítems, la dimensión entorno económico, con 4 indicadores y 4 ítems, la dimensión entorno legal, con 4 indicadores y 4 ítems, la dimensión obligaciones con 4 indicadores y 4 ítems, con una escala ordinal tipo Likert. (Ver anexo 04).

Validez

En el proceso de validación de los instrumentos, se aplicó por medio del juicio de expertos en gestión pública, según la recomendación del asesor de investigación, para poder identificar si los instrumentos pueden ser aplicados a la muestra de estudio. (Ver anexo 05)

- Ms. Ing. Martin Iván Díaz Esquivel
- Ms. Cpc. Lourdes Guicell Neyra Cruzado
- Ms. Arq. Juan Hugo Caceda Guzmán

Confiabilidad

Se formuló en base al método de alfa de Cronbach, el cual permitió identificar el nivel de fiabilidad, en el cual el resultado que se acerque a 0, indicará una fiabilidad de nivel nulo, mientras que el resultado que se aproxime a 1, indicará confiabilidad del instrumento máxima, verificando si los instrumentos son confiables pueden ser utilizados.

Tabla 2

Escala Alfa de Cronbach

Rangos	Escala
0.81 – 1.00	Muy Alta
0.61 – 0.80	Alta
0.41 – 0.60	Moderada
0.21 – 0.40	Baja
0.01 – 0.20	Muy Baja

Obteniendo como resultados de la prueba piloto realizada a 15 participantes:

Para la variable gestión estratégica la cual arrojo un índice de 0,885 de acuerdo a Alfa de Cronbach lo que corresponde a una confiabilidad Muy Alta. (Ver anexo 06).

Para la variable ejecución de obras la cual arrojo un índice de 0,8945 de acuerdo a Alfa de Cronbach lo que corresponde a una confiabilidad Muy Alta. (Ver anexo 07).

3.5. Procedimientos

Para la recolección de información se eligió el diseño de investigación, determinando el tamaño de nuestra muestra, recopilando datos referentes a los hechos de nuestra investigación la cual se relaciona directamente con nuestro problema e hipótesis, recolectando análisis de antecedentes relacionados a nuestras variables, así mismo se investigó nuevas ideas, definiciones, otra fuente de datos fue a través de los cuestionarios que se aplicaron a los funcionarios de la entidad en estudio, los cuales respondieron en base a una escala tipo Likert, los datos recolectados serán analizados y se medirá su confiabilidad a través de la Prueba estadística de Alfa de Cronbach, utilizando el software estadístico de SPSS V.25 y se hura una representación de los resultados en gráficos y tablas estadísticas.

3.6. Método de análisis de datos

En la elaboración de las tablas de porcentaje y frecuencia se utilizó el software de Microsoft Excel, junto a gráficos de barras con su respectivo análisis,

En la contrastación de hipótesis, se utilizó el software estadístico de SPSS V.25 que nos permitió observar el índice de relación estadística verificando primero que prueba estadística se utilizara dependiendo de su distribución que podría ser paramétrica o no paramétrica el grado de significancia se determinó si es menor a $P < 0.05$; se aplicó una prueba de normalidad en base al tamaño de muestra que al ser mayor de 50 se usó Kolmogorov-Smirnov, al verificar que los datos son no normales se utilizó la prueba no paramétrica de Rho de Spearman.

3.7. Aspectos éticos

Se guardó la opinión e información de cada funcionario participante en la recolección de datos, bajo un estricto criterio de confiabilidad, la investigación fue explicada a detenimiento para que puedan entender los beneficios de responder con transparencia, lo que está descrito en base al código de ética profesional considerando la elaboración y redacción, normas APA, bajo el pleno conocimiento de los efectos de plagio y las consecuencias legales correspondientes.

IV. RESULTADOS

4.1. Descripción de resultados

Tabla 3

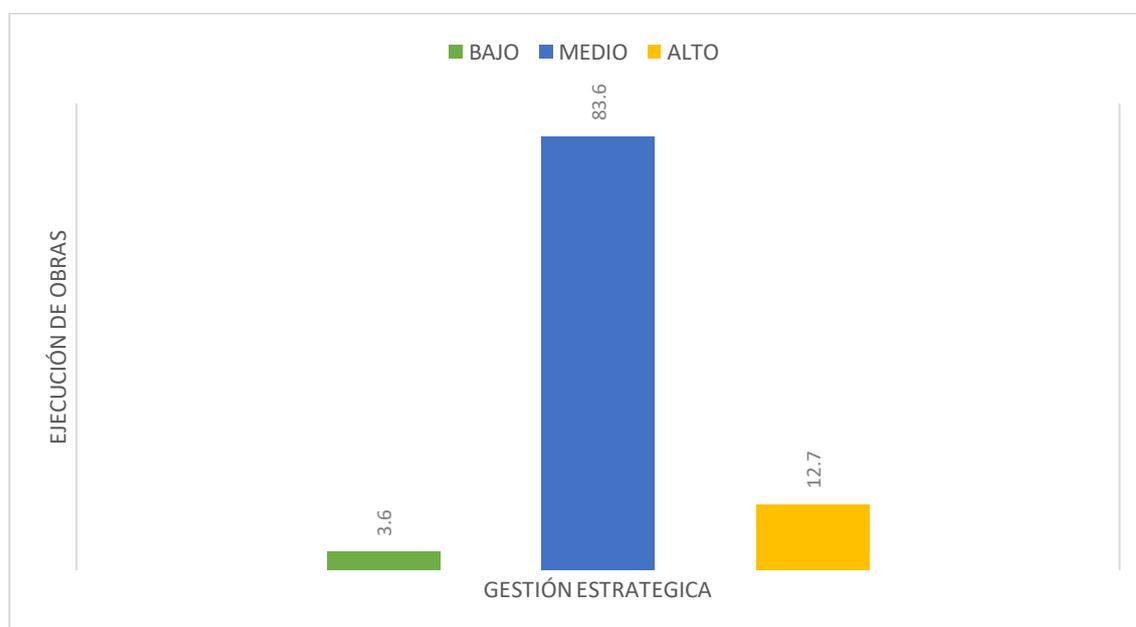
Nivel de Gestión estratégica en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Gestión estratégica	Escala	N°	%
Bajo	16-37	2	3.6
Medio	38-59	46	83.6
Alto	60-80	7	12.7
Total		55	100

Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Interpretación.

Se puede observar que el 83.6%, señala que la gestión estratégica es de nivel medio, el 12.7% obtienen nivel alto, en tanto que solo el 3.6% de los encuestados mencionan que está en un nivel bajo. Demostrándose que gestión estratégica en la entidad de estudio, es de nivel medio.



Fuente. Tabla 3

Figura 1. Nivel de Gestión estratégica en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Tabla 4

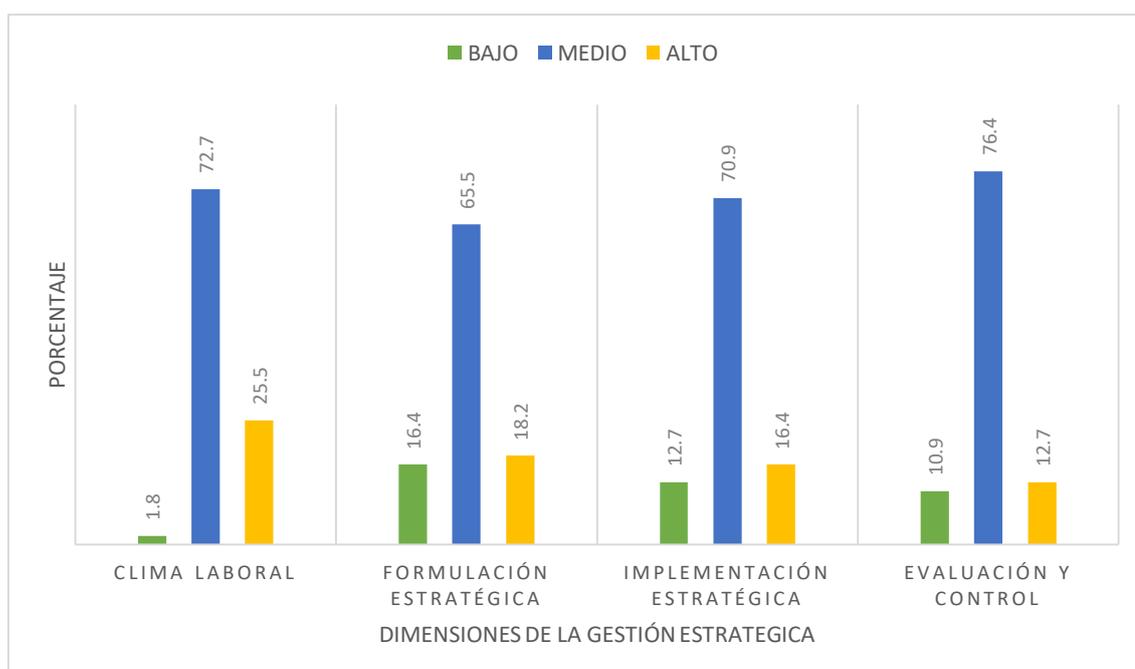
Nivel de las dimensiones de la Gestión estratégica en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Gestión estratégica	Clima laboral		Formulación estratégica		Implementación estratégica		Evaluación y control	
	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
Bajo	1	1.8	9	16.4	7	12.7	6	10.9
Medio	40	72.7	36	65.5	39	70.9	42	76.4
Alto	14	25.5	10	18.2	9	16.4	7	12.7
Total	55	100	55	100	55	100	55	100

Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica, Víctor Larco Herrera, 2020.

Interpretación.

Se observa que las dimensiones de la gestión estratégica desde la percepción de los encuestados en la entidad de estudio, están en un nivel predominantemente medio con 72.7% para el clima laboral, un 65.5% para la formulación estratégica, un 70.9 para la implementación estratégica y un 76.4% para la evaluación y control.



Fuente. Tabla 4

Figura 2. Nivel de las dimensiones de la Gestión estratégica en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Tabla 5

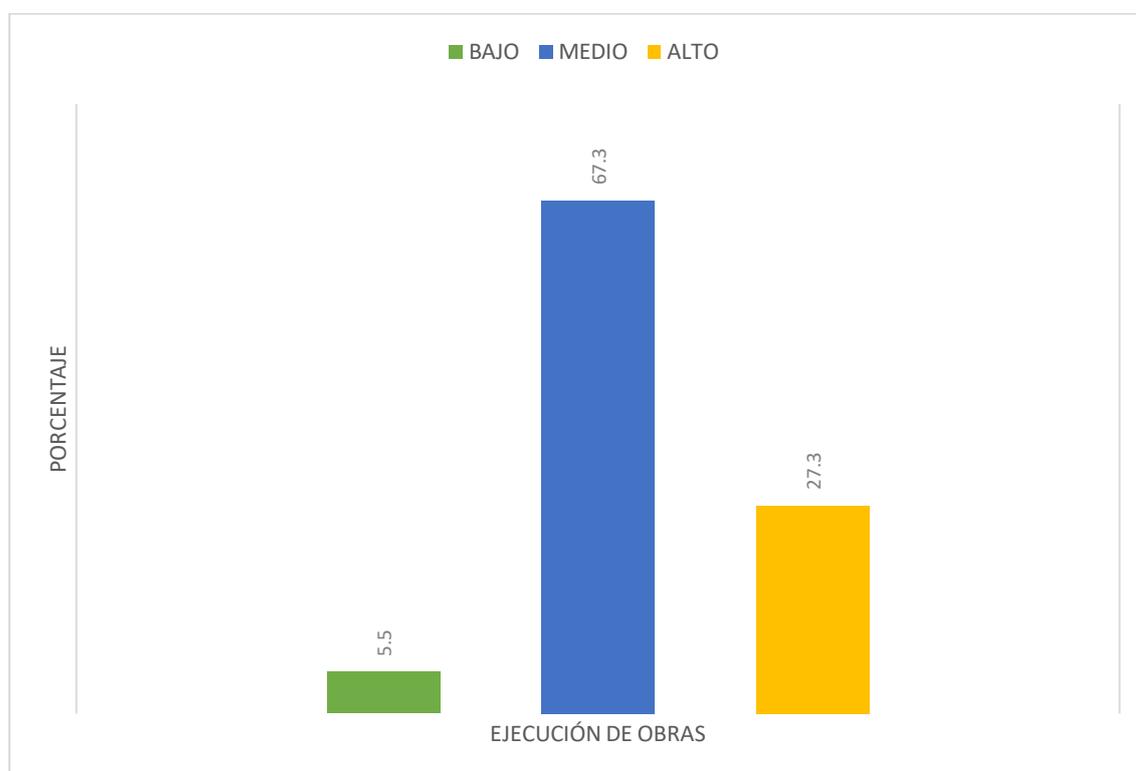
Nivel de Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Ejecución de obras	Escala	N°	%
Bajo	16-37	3	5.5.
Medio	38-59	37	67.3
Alto	60-80	15	27.3
Total		55	100

Fuente. Aplicación del cuestionario de ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Interpretación.

Se puede observar que el 67.3% de los encuestados perciben que la ejecución de obras es de nivel medio, el 27.3% obtienen nivel alto, en tanto que solo el 5.5% de los encuestados mencionan que está en un nivel bajo. Demostrándose que la ejecución de obras en la entidad de estudio, es de nivel medio.



Fuente. Tabla 5

Figura 3. Nivel de Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Tabla 6

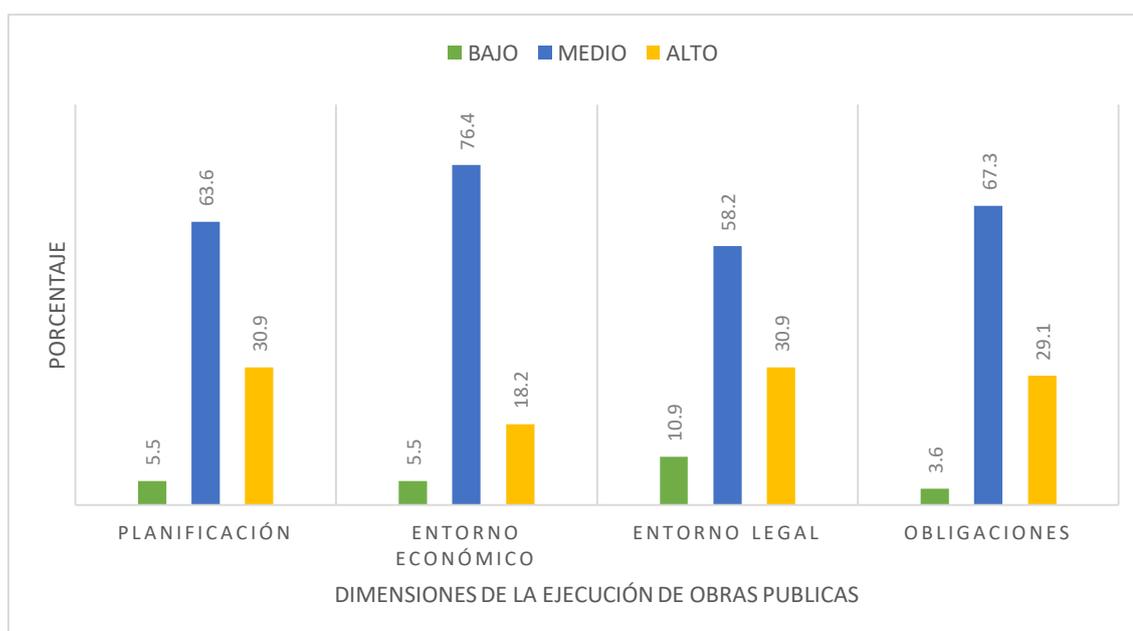
Nivel de las dimensiones de la Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Ejecución de obras	Planificación		Entorno económico		Entorno legal		Obligaciones	
	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
Bajo	3	5.5	3	5.5	6	10.9	2	3.6
Medio	35	63.6	42	76.4	32	58.2	37	67.3
Alto	17	30.9	10	18.2	17	30.9	16	29.1
Total	55	100	55	100	55	100	55	100

Fuente. Aplicación del cuestionario de ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Interpretación.

Se observa que las dimensiones de la ejecución de obras desde la percepción de los encuestados en la entidad de estudio, están en un nivel predominantemente medio con 63.6% para la planificación, un 76.4% para el entorno económico, un 58.2 para el entorno legal y un 67.3% para las obligaciones.



Fuente. Tabla 6

Figura 4. Nivel de las dimensiones de la Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

4.2. Prueba de normalidad

Tabla 7

Prueba de Normalidad de Kolmogorov Smirnov de la gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
GESTIÓN ESTRATEGICA	,093	55	,200*
CLIMA LABORAL	,117	55	,057
FORMULACIÓN ESTRATÉGICA	,135	55	,014
IMPLEMENTACIÓN ESTRATÉGICA	,176	55	,000
EVALUACIÓN Y CONTROL	,124	55	,035
EJECUCIÓN DE OBRAS	,127	55	,028
PLANIFICACIÓN	,130	55	,020
ENTORNO ECONÓMICO	,138	55	,011
ENTORNO LEGAL	,146	55	,005
OBLIGACIONES	,140	55	,009

Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Interpretación

Se observó por medio de la aplicación de la prueba de Kolmogorov Smirnov, al ser la muestra mayor a 50, se muestra el nivel de significancia de las variables y sus dimensiones, obteniendo un valor menor al 0.05, por lo que se determinó utilizar la prueba no paramétrica de Rho de Spearman, para identificar la relación de las variables y sus dimensiones.

4.3. Contrastación de hipótesis

Tabla 8

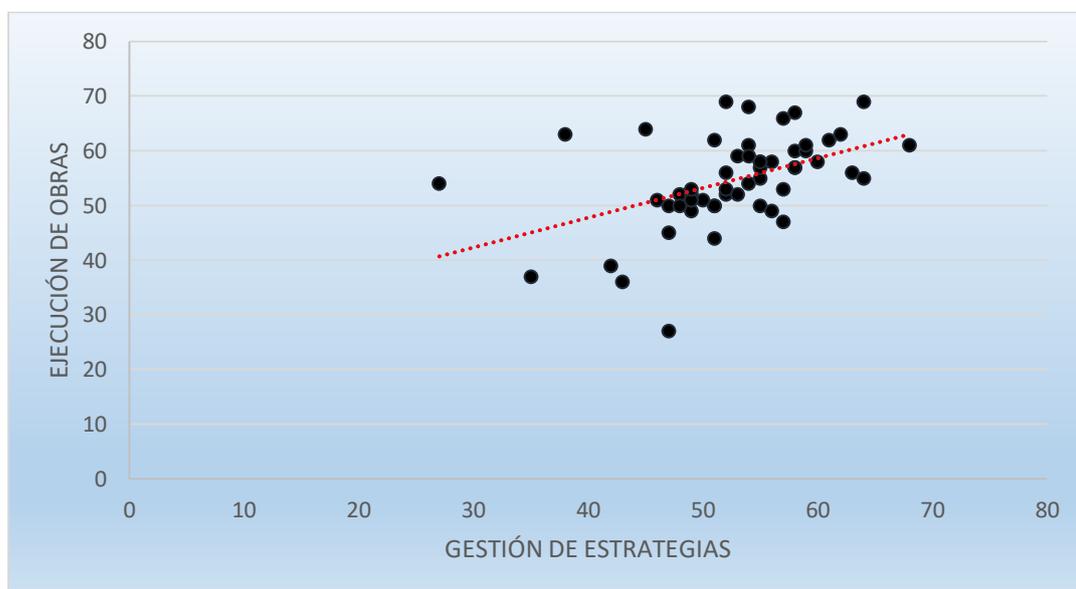
Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Correlación de Spearman		Gestión estratégica
	Coeficiente de correlación	0,535**
Ejecución de obras	Sig. (bilateral)	0,000
	N	55

Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Interpretación.

Se observa que el coeficiente de correlación de Spearman = 0.535 con una significancia correspondiente a 0.000, lo que permite evidenciar una relación directa y significativa entre la gestión estratégica y la ejecución de obras, en la entidad en estudio.



Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Figura 5. Gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Tabla 9

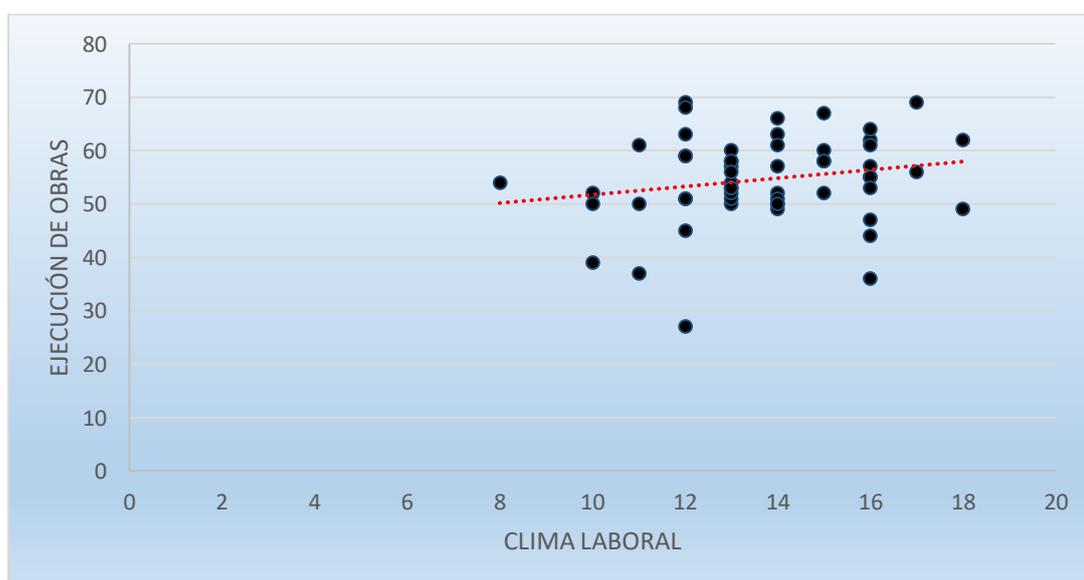
Dimensión clima laboral de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Correlación de Spearman		Clima laboral
	Coeficiente de correlación	0,176
Ejecución de obras	Sig. (bilateral)	0,198
	N	55

Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Interpretación.

Se observa que el coeficiente de correlación de Spearman = 0.176 con una significancia correspondiente a 0.198, lo que permite evidenciar que no existe relación directa y significativa entre el clima laboral de la gestión estratégica y la ejecución de obras, en la entidad en estudio.



Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Figura 6. Dimensión clima laboral de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Tabla 10

Dimensión formulación estratégica de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

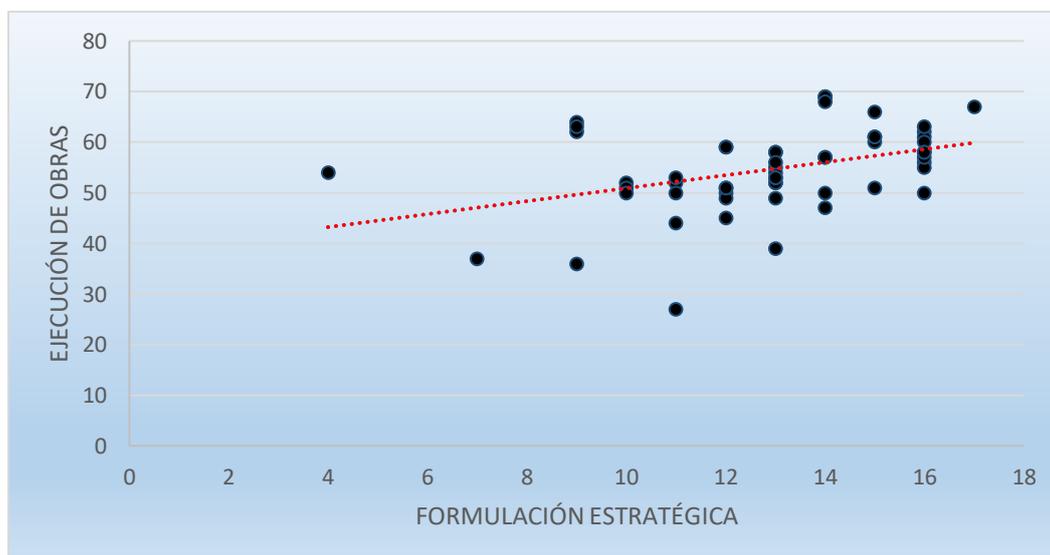
Correlación de Spearman		Formulación estratégica
	Coefficiente de correlación	0,434**
Ejecución de obras	Sig. (bilateral)	0,000
	N	55

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Interpretación.

Se observa que el coeficiente de correlación de Spearman = 0.434 con una significancia correspondiente a 0.000, lo que permite evidenciar una relación directa y significativa entre la formulación estratégica de la gestión estratégica y la ejecución de obras, en la entidad en estudio.



Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Figura 7. Dimensión formulación estratégica de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Tabla 11

Dimensión implementación estratégica de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

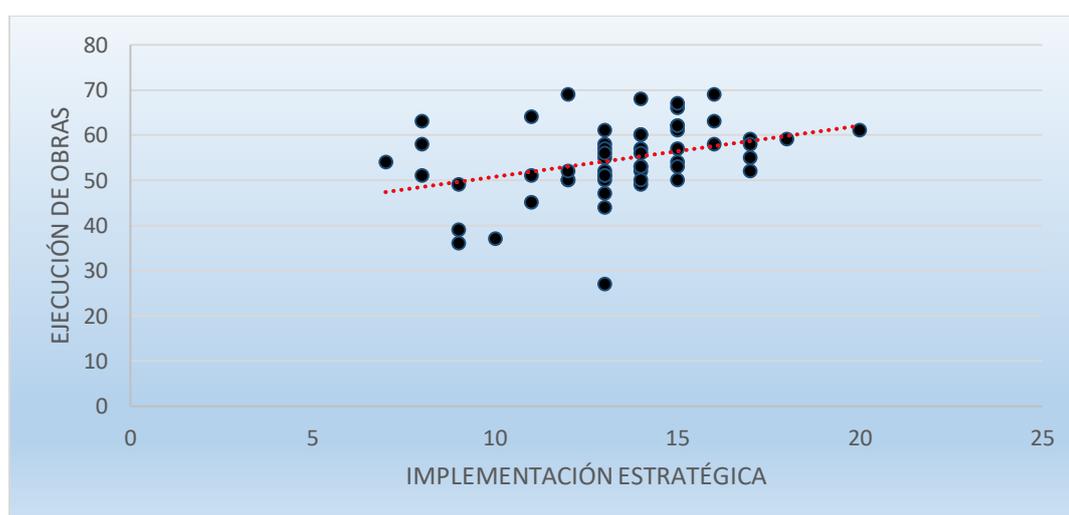
Correlación de Spearman		Implementación estratégica
	Coefficiente de correlación	0,433**
Ejecución de obras	Sig. (bilateral)	0,000
	N	55

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Interpretación.

Se observa que el coeficiente de correlación de Spearman = 0.433 con una significancia correspondiente a 0.000, lo que permite evidenciar una relación directa y significativa entre la implementación estratégica de la gestión estratégica y la ejecución de obras, en la entidad en estudio.



Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Figura 7. Dimensión implementación estratégica de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Tabla 12

Dimensión evaluación y control de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

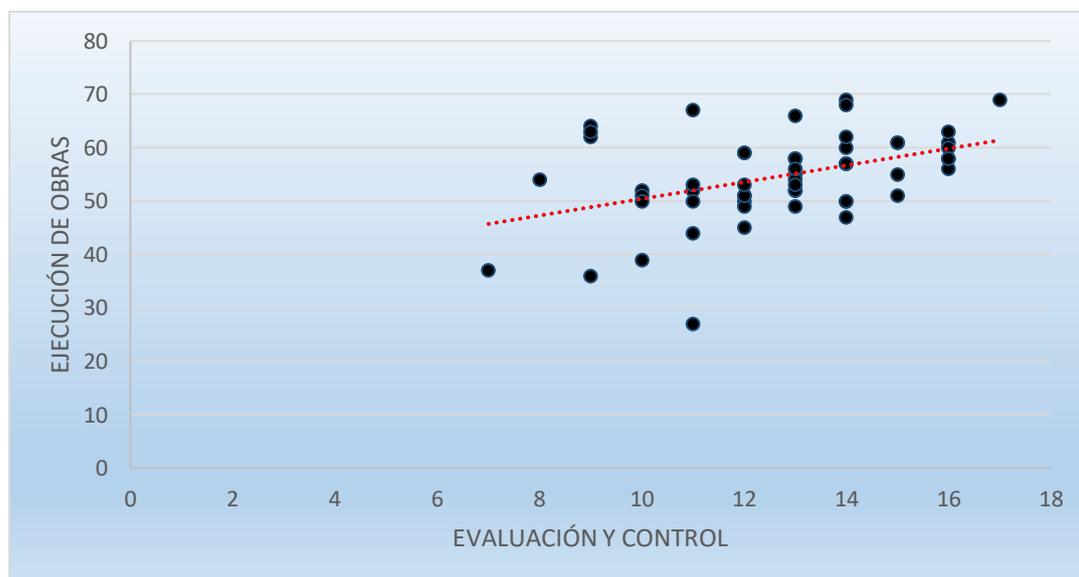
Correlación de Spearman		Evaluación y control
	Coeficiente de correlación	0,404**
Ejecución de obras	Sig. (bilateral)	0,000
	N	55

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Interpretación.

Se observa que el coeficiente de correlación de Spearman = 0.404 con una significancia correspondiente a 0.000, lo que permite evidenciar una relación directa y significativa entre la evaluación y control de la gestión estratégica y la ejecución de obras, en la entidad en estudio.



Fuente. Aplicación del cuestionario de gestión estratégica y la ejecución de obras, Víctor Larco Herrera, 2020.

Figura 7. Dimensión evaluación y control de la Gestión estratégica y la Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Tabla 13

Entrevista a expertos

Pregunta	Respuesta de Experto	Análisis
<p>Pregunta 1: ¿La gestión de estrategias para ejecutar obras públicas está planteada en directivas para una correcta supervisión?</p>	<p>Experto 1: Si, las directivas nos dan una visión más estructura y ordenada, así como metas específicas que se quieren lograr al ejecutar obras públicas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Las directivas dan una visión de estructura y ordenamiento para cumplir las metas en la ejecución de obras públicas. • Las directivas sirven para fortalecer la supervisión.
	<p>Experto 2: Si toda gestión tiene que tener directivas para que fortalezca la supervisión, siendo esta una ayuda mutua para fortalecer el diseño de organización donde se canaliza.</p>	
<p>Pregunta 2: ¿Por qué cree que existen desfases y demoras para culminar las obras públicas ejecutas en el distrito de VLH?</p>	<p>Experto 1: Debido a la poca disponibilidad de profesionales o la baja remuneración en las entidades públicas, puede ser un factor determinante para el retraso de las obras públicas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Poca disponibilidad de profesionales. • Baja remuneración. • Tramitaciones por desconocimiento. • Omisión de pesos en el proceso de planificación y contratación.
	<p>Experto 2: Tramitaciones por desconocimiento o por omitir pesos en la planificación y contratación.</p>	
<p>Pregunta 3: ¿El entorno laboral ayuda a los profesionales técnicos para entender las necesidades de culminar correctamente con las obras públicas</p>	<p>Experto 1: Si, está demostrado que el entorno laboral influye considerablemente en el rendimiento del trabajador</p>	<ul style="list-style-type: none"> • El entorno laboral influye en el rendimiento del trabajador. • Influye en la productividad laboral
	<p>Experto 2: Para toda productividad laboral</p>	

planteadas por la entidad municipal?	uno de los problemas está asociado al entorno laboral, este debe tener la participación total de los trabajadores en la realización de acciones conjuntas.	<ul style="list-style-type: none"> • Influye en la asociación de acciones conjuntas.
<p>Pregunta 4: ¿Qué parámetros se siguen para generar una correcta formulación estratégica y evitar riesgos en el proceso de ejecución de obras públicas?</p>	<p>Experto 1: Identificar potenciales riesgos, análisis de riesgos, planificar una propuesta frente a estos riesgos, asignar riesgos o partes competentes</p> <p>Experto 2: Identificar el problema, identificar las actividades, elaborar el cronograma, elabora el presupuesto, seguimiento y control del proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identificación, análisis, planificación y asignación de competencias para prevenir riesgos. • Identificación del problema. • Elaboración de actividades, cronogramas. • Elaboración del presupuesto • Realizar los procesos de seguimiento y control del proyecto.
<p>Pregunta 5: ¿Existen modificaciones de presupuesto en la fase de ejecución y por qué razones ocurren estos desfases?</p>	<p>Experto 1: Debido a la variación en el costo en materiales</p> <p>Experto 2: Puede ser por transferencias de partidas entre otros.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Variación de costo de materiales. • Transferencia de partidas.
<p>Pregunta 6: ¿Qué procedimientos de evaluación y control se efectúan en la entidad para prevenir riesgos en los cambios de cronogramas y presupuesto de alguna obra pública?</p>	<p>Experto 1: No dio respuesta.</p> <p>Experto 2: Tiene que haber un organismo de control, prevención y fiscalización en este caso la Contraloría.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • No existe el conocimiento • No una unidad para la evaluación y control. • Depende de la Contraloría.

Fuente. Entrevista

V. DISCUSIÓN

Después de describir la realidad problemática y el planteamiento del problema, se estableció una hipótesis de investigación para plantear una posible solución al problema, también se describió hipótesis específicas.

Para demostrar la hipótesis de investigación se obtuvo un valor de 0.535** con una significancia de 0.000, demostrando un relación moderada y con una significancia alta entre la gestión estratégica y la ejecución de obras, por ende se demostró nuestra hipótesis de investigación, los datos obtenidos guardan relación con la investigación de Fernández, I. (2019), obtuvo como resultados estadísticos de correlación que existe un índice de 0.728 y una significancia 0.000, llegando a la conclusión de que entre las estrategias planteadas por la gestión administrativa existe una relación significativa con la ejecución de obras públicas en las entidades municipales de estudio, por lo que se discute los resultados con el análisis de entrevista de los expertos que plantean que la gestión estratégica deben contar con directivas para dar un visión estructura de ordenamiento y cumplimiento de metas sin dejar de lado el fortalecimiento de una adecuada supervisión, para evitar los desfases, riesgos que implican una mala gestión estratégica y que afecta de acuerdo a los resultados a la ejecución de obras, así mismo evitar la poca disponibilidad de profesionales, la baja remuneración, las tramitaciones desconocida por la falta de capacitación y principalmente la omisión de parámetros que incluyen la planificación y contratación.

Para demostrar la hipótesis específica 1, se encontró una relación de 0.176 y una significancia mayor a 0.05 por lo que se encontró una relación mínima, entre el clima laboral de la gestión estratégica y la ejecución de obras, por consiguiente, no se demuestra la hipótesis específica 1, los datos nos muestra que como el trato, la guía, el liderazgo, así como los entornos internos y externos, las fortalezas y debilidades influyen de una manera mínima en la ejecución de obras, los resultados se pueden discutir con la entrevista realizada, que el entorno laboral influye en el rendimiento del trabajador y la productividad laboral, esto si bien es cierto pasa en toda

ejecución de proyecto, pero desde la perspectiva de la gestión y de la demostración estadística no tiene mucha influencia o relación en la ejecución de obras.

Para demostrar la hipótesis específica 2, se encontró un valor de 0.434** con una significancia de 0.000, se determinó que existe una relación moderada entre la formulación estratégica y la ejecución de obras, los datos obtenidos son coherentes con la investigación de Valenzuela, R. (2018), el autor obtuvo, en la prueba de Spearman un índice de relación de 0.738, la formulación de planes estratégicos tiene un alta relación con la contrataciones se bienes y servicios y obras, verificando que los procedimientos de planificación y formulación de estrategias ayudan a la ejecución de obras y son fundamentales para todo tipo de contratación es por eso que se comprueba lo dicho por Alarcón (2016), donde nos plantea que la planificación estratégica que al ser procesos estructurado con principios, estas permiten sustentar lo que se desea practicar en la organización, caracterizándose por ser práctica y que permite disponer de la información correcta para la elección de la mejor decisión, para beneficio de la organización, son importantes para ejecutar correctamente los proyectos de inversión pública de obras, así mismo de acuerdo a la entrevista planteada los funcionarios encargados de los procedimientos tienen claro, que se deben plantean parámetro para una correcta formulación estratégica, para así identificar el análisis, planificación, asignación de competencia, para prevenir los riesgos, desde la perspectiva de una correcta identificación del problema, para elaborar la actividades y cronogramas, elaborando el presupuesto para finalmente verificando y realizando un correcto seguimiento y control del proyecto.

Para demostrar la hipótesis específica 3, se identificó un valor de 0.433** con una significancia de 0.000, por lo que se determinó una relación moderada y altamente significativa entre la implementación estratégica y la ejecución de obras, los mencionados resultados son coherente con la investigación de Sanchez (2018), los resultados que según el coeficiente de relación existe un índice de 0.649, concluyendo dque entre ambas

variables, existe una relación alta y significativa aprobando su hipótesis de investigación, por consiguiente se puede discutir que la implementación de estrategias serán muy importante para una correcta ejecución del presupuesto en obras o cualquier tipo de contratación, para así evitar las modificaciones presupuestales que ocurren con mucha frecuencia que de acuerdo a la entrevista formulada ocurren siempre muchos cambios presupuestarios por la variación en los costos de materiales y la incorrecta transferencia de partidas.

Finalmente para demostrar la hipótesis específica 4, se obtuvo un valor de 0.404** con una significancia de 0.000, por lo que se determinó una relación moderada y altamente significativa los resultados son coincidentes con los resultados de Spray (2019), quien obtuvo como resultado según la prueba estadística arrojo un índice de 0.579 concluyendo que entre el control de tiempo y la ejecución de obras públicas existe una relación moderada con la ejecución de obras, por lo que podemos decir que los procesos de control son muy importantes para ejecutar proyectos y obras del estado, es por eso que al verificar los resultados de la entrevista podemos verificar que la falta de conocimiento de los funcionarios para el control y evaluación es un riesgo que se debe cubrir por que no se puede depender de la contraloría para supervisar las ejecuciones de obras.

VI. CONCLUSIONES

6.1. Se determinó la existencia de una relación moderada y altamente significativa entre la gestión estrategia y la ejecución de obras, demostrando la hipótesis de investigación.

6.2. Se determinó la existencia de una relación mínima, entre el clima laboral y la ejecución de obras, por lo tanto, no se verifica la hipótesis específica 1.

6.3. Se determinó la existencia de una relación moderada y altamente significativa entre la formulación estratégica y la ejecución de obras, demostrando la hipótesis específica 2.

6.4. Se determinó la existencia de una relación moderada y altamente significativa entre la implementación estratégica y la ejecución de obras, demostrando la hipótesis específica 3.

6.5. Se determinó que existe una relación moderada y altamente significativa entre la evaluación y control de la gestión estratégica y la ejecución de obras, demostrando la hipótesis específica 4.

VII. RECOMENDACIONES

7.1. Al Gerente de Obras públicas trabajar en conjunto con su equipo establecer planes estratégicos para evitar los desfases y retrasos en la ejecución de obras públicas.

7.2. Al Sub Gerente de Recursos Humanos plantear capacitaciones para generar un adecuado clima laboral, verificando las fortalezas de la unidad de obras y mantenimiento.

7.3. Al Gerente de Planeamiento y Presupuesto trabajar en conjunto con realizar un estudio para que junto al área de obras y mantenimiento puedan establecer el gasto y presupuesto de acuerdo a la realidad.

7.4. Al Sub Gerente de Obras implementar correctamente las estrategias y presupuesto planteados por los profesionales a cargo de la ejecución de obras y mantenimiento.

7.5. Al Gerente Municipal y a la ciudadanía controlar y supervisar la ejecución de obras públicas del distrito de VLH.

REFERENCIAS

- Alarcón, R. (2016). Teoría de la administración y la planificación estratégica. <https://www.monografias.com/docs110/teoria-administracion-y-planificacion-estrategica/teoria-administracion-y-planificacion-estrategica.shtml>
- Centro Integral de Educación Continua (2007). Procedimiento y ejecución de obras públicas. http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/Oper_Personal/2262.pdf
- Choquehuanca, E. (2015). *Planeamiento estratégico de la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad de Palca Provincia de Lampa-Puno*. <https://docplayer.es/78421394-Universidad-nacional-de-ingenieria-facultad-de-ingenieria-civil-tesis.html>
- Drucker, P. (2008). *Hacia la nueva organización*. <http://ignius.com.mx/teoria-peter-drucker-innovacion-innovacion-solo-innovacion/#:~:text=Para%20Drucker%2C%20la%20empresa%20s%C3%B3lo,progreso%20econ%C3%B3mico%20y%20armon%C3%ADa%20social>.
- Fernández, I. (2019). *La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald* – 2018. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/37454/Fernandez_GIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Kerlinger, F. N. y Lee, H. B. (2002). *Investigación del comportamiento*. Métodos de investigación en ciencias sociales (4ª ed.). México: McGraw-Hill. P. 124.
- Loo, M. (2019). *Public works concessions: what are they and why does Chile use them?* Obtenido de http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0122-98932019000300327&lang=es

- Marx, K. (1817). *Principios de la economía, política y tributación*.
http://www.ehu.es/Jarriola/Docencia/EcoInt/Lecturas/David%20Ricardo_Principios_VII_Comercio%20exterior.pdf
- McGregor, D. (1960). *The human side of enterprise*.
<https://www.worldcat.org/title/human-side-of-enterprise/oclc/173969>
- Mejía, W. (2016). *Influencia de la ejecución de procesos de contrataciones de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa periodos 2013-2014*.
http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/2993/Mejia_Farban_Weny_Betzabeth.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Mosquera, C. y Vázquez, M. (2018). *Costos de construcción de obras públicas. Caso práctico “Construcción de 3 UPC’s integrales en la Provincia Oro*. Universidad de Cuenca. España
- Mosquera, L. Y Cruz, P. (2016). *Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D. Municipal de Santa Lucía, Periodo 2015*.
<http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/19866/1/TESIS%20FNAL%20DEFINITIVA.pdf>
- Muñoz, C. I. (2015). *Metodología de la investigación (1° ed.)*. México: Universidad de Oxford.
- Rodríguez, R. (2018). *Análisis de la gestión estratégica en las entidades locales del Perú*. <https://barradeideas.com/gestion-estrategica-negocio-horeca-que-es-para-que-sirve/>
- Sanchez, J. (2018). *Planeamiento estratégico y la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Oyon, 2017”, realizado en la Universidad Privada Telesup*.
<https://repositorio.utelesup.edu.pe/bitstream/UTELESUP/979/1/SANCHEZ%20LOYOLA%20JENNY%20YANET.pdf>
- Sernaqué, M. (2019). *Las deficiencias en el ámbito de las compras directas del estado y su incidencia en la gestión pública del sector salud de los gobiernos local de Lima-2016*.

<http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/UNFV/3930/SERNAQUE%20VELARDE%20MARIANA%20ESTHER%20%20MAESTRIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Spray, J. (2019). *Control de tiempo en obras públicas y ejecución de obras en la Oficina General de Infraestructura del MININTER – 2018*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36739/Spray_ZJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Valenzuela, R. y Chipana, J. (2018). *Planificación estratégica y contrataciones de bienes y servicios en la municipalidad Distrital de Socos – Ayacucho en el año 2017*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/20004/chipana_qj.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Weber, M. (2016). *Teoría administrativa*.
<https://www.losrecursoshumanos.com/teoria-administrativa-de-weber/>

ANEXOS

ANEXO 01: MATRIZ DE CONSISTENCIA

TITULO DE INVESTIGACIÓN: Gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

INTRODUCCIÓN					METODO				
TRABAJOS PREVIOS	TEORIAS RELACIONADOS AL TEMA	FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	HIPÓTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES Y OPERACIONALIZACIÓN		POBLACION Y MUESTRA	TECNICAS E INSTRUMENTOS	TIPO DE INVESTIGACIÓN
					VARIABLES	DIMENSIONES/ CATEGORIAS			
Valenzuela, R. (2018), en su investigación "Planificación estratégica y contrataciones de bienes y servicios en la municipalidad Distrital de Socos – Ayacucho en el año 2017", realizado en la Universidad Cesar Vallejo, Perú, para optar el grado de Maestro en Gestión Pública, con el fin de encontrar la relación que existe en la planificación estratégica y la contratación de bienes y servicios, utilizando una metodología de investigación no experimental, con un diseño descriptivo, correlacional de corte transversal, la muestra fue	McGregor (1960), en la teoría X, menciona que la gestión base su estilo en base al trabajo realizado por Taylor en 1930, de manera que los gerentes que toman en consideración el uso de esta teoría, creen que los individuos necesitan seguir un proceso de control y dirección, de manera que menciona que no es confiable que los colaboradores laboren sin supervisión y la imposición de sanciones al incumplimiento de sus funciones, siendo	¿Cuál es la relación que existe entre la gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020?	Como hipótesis de investigación: Existe relación significativa entre la gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020. Como hipótesis nula: No existe relación significativa entre la gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.	Como objetivo general: Determinar la relación que existe entre la gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020. Como objetivos específicos: 1. Determinar la relación que existe entre el clima laboral y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco, 2020. 2. Determinar la relación que existe entre la formulación estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020. 3. Existe relación significativa entre la implementación estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020. 4. Existe relación significativa entre la	Variable 1:	Clima laboral Formulación estratégica Implementación estratégica Evaluación y control	POBLACION: Está conformada por 55 funcionarios públicos en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco. MUESTRA: Está conformada por 45 funcionarios públicos en la Municipalidad Distrital de Víctor Larco.	TECNICAS: La encuesta. INSTRUMENTO S: Cuestionario referido a la gestión estratégica Cuestionario referido a la ejecución de obras.	El tipo de investigación es no experimental, Según su carácter, la investigación es correlacional, Según su Naturaleza o enfoque, es cuantitativa, estadísticas. Según el alcance temporal, es transversal. Diseño:
					Variable 2:	Planificación Entorno Económico Entorno legal Obligaciones			

<p>determinada por 23 trabajadores de la Municipalidad en estudio a los cuales se les aplicó dos cuestionarios válidos y confiables los cuales fueron determinantes para obtener los resultados cuantitativos que según Spearman tuvieron un índice de relación de 0.738, por lo que se concluye que entre las variables de investigación existe relación altamente significativa.</p>	<p>fundamental establecer instrucciones detalladas y supervisar periódicamente las áreas funcionales de la organización.</p>		<p>de Víctor Larco Herrera, 2020. 3. Determinar la relación que existe entre la implementación estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020. 4. Determinar la relación que existe entre la evaluación y control de estrategias y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.</p>	<p>evaluación y control de estrategias y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.</p>					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

ANEXO 02: OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Intervalo
Variable 1: Gestión Estratégica	Rodríguez (2018), menciona que la gestión estratégica son procesos para una evaluación sistemáticas de los entes públicos y privados mediante una definición de metas y objetivos basándose en cuatro fases como el análisis ambiental, formulación de estrategias, implementación de estrategias, para después de su correcta descripción evaluarlas y controlarlas.	Es para determinar cómo medir la percepción de niveles para cada una de las dimensiones e indicadores, por parte de la muestra de estudio selecciona, esto será posible con la aplicación de un instrumento confiable y válido con tipo de escala de Likert, que contiene determinada cantidad de ítems para las cuatro dimensiones.	Clima laboral	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalezas - Debilidades - Entorno Interno - Entorno externo 	Ordinal
			Formulación Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Planificación - Organización - Dirección - Supervisión 	
			Implementación Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> - Control de procesos - Presupuesto - Retroalimentación - Herramientas 	
			Evaluación y Control	<ul style="list-style-type: none"> - Objetivos - Cumplimiento - Metas - Riesgos 	

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Intervalo
Variable 1: Ejecución de obras	Según el Centro Integral de Educación Continua (2007), la ejecución de obras en general es una actividad técnica perteneciente al campo de la ingeniería y agricultura, sin embargo, la ejecución de obra en el caso de ser publica involucra, requisitos, tanto económicos y legales procedimientos, que derivan de obligaciones.	Es para determinar cómo medir la percepción de niveles para cada una de las dimensiones e indicadores, por parte de la muestra de estudio selecciona, esto será posible con la aplicación de un instrumento confiable y válido con tipo de escala de Likert, que contiene determinada cantidad de ítems para las cuatro dimensiones.	Planificación	<ul style="list-style-type: none"> - Objetivos - Metas - Organización - Dirección y control 	Ordinal
			Entorno Económico	<ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto - Planeamiento estratégico - Programación multianual 	
			Entorno Legal	<ul style="list-style-type: none"> - Sanciones - Requerimientos - Experiencia - Normativa 	
			Obligaciones	<ul style="list-style-type: none"> - Cronograma - Presupuesto - Entorno social - Cierre de brechas 	

ANEXO 03: CUESTIONARIO: GESTIÓN ESTRATEGICA APLICADO A LOS FUNCIONARIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VÍCTOR LARCO

Cuestionario para determinar el nivel de gestión estratégica de acuerdo a la perspectiva de los funcionarios administrativos

Instrucción: Sus respuestas anónimas sólo servirán para los efectos del presente trabajo de investigación.

La escala de respuesta es la siguiente:

Totalmente de acuerdo (TA)= 5;

De acuerdo (AD) = 4;

Más o menos acuerdo (MMA)= 3;

En desacuerdo (ED) = 2;

Totalmente en desacuerdo (TD)= 1

ÍTEMS O PREGUNTAS	ESCALA DE VALORACIÓN				
	TA	DA	MMA	ED	TD
GESTION ESTRATEGICA					
DIMENSIÓN CLIMA LABORAL					
1.La planificación en base al entorno territorial es una de las fortalezas de la entidad					
2. La principal debilidad de la entidad es la falta de organización de sus recursos.					
3.Se adecua una correcta verificación de sus procedimientos y directivas					
4.Se toman en cuenta las normativas y experiencias externas para la planificación estrategia					
DIMENSIÓN FORMULACIÓN ESTRATÉGICA					
5. La planificación se adecua a los parámetros de las necesidades de la población y al cierre de brechas					
6. La organización d en la municipalidad distrital de Víctor Larco plantea equipos de trabajo					
7. Los servicios o procedimientos son direccionados para una correcta gestión de estrategias					

8. Se supervisan los lineamientos estratégicos descritos al inicio de la planificación					
DIMENSION IMPLEMENTACIÓN ESTRATÉGICA					
9. El control de procesos ayuda a la implementación de nuevas estrategias					
10. El presupuesto se adecua con las estrategias implementadas					
11. Se realiza un proceso de retroalimentación para mejorar la implementación de estrategias					
12. Se utilizan diferentes herramientas de gestión para adecuar correctamente las estrategias que se implementan					
DIMENSIÓN EVALUACIÓN Y CONTROL					
13. Se cumplen con los objetivos que especifican en los planes estratégicos					
14. El cumplimiento de los objetivos es evaluado por los jefes de cada área					
15. Se controla el cumplimiento de metas por área administrativa					
16. Se evalúa los riesgos para los desfases en el cumplimiento administrativo.					

ANEXO 04: CUESTIONARIO: EJECUCIÓN DE OBRAS APLICADO A LOS FUNCIONARIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VICTOR LARCO

Cuestionario para determinar el nivel en la ejecución de obras de acuerdo a la perspectiva de los funcionarios administrativos

Instrucción: Sus respuestas anónimas sólo servirán para los efectos del presente trabajo de investigación.

La escala de respuesta es la siguiente:

Totalmente de acuerdo (TA)= 5;

De acuerdo (AD) = 4;

Más o menos acuerdo (MMA)= 3;

En desacuerdo (ED) = 2;

Totalmente en desacuerdo (TD)= 1

ÍTEMS O PREGUNTAS	ESCALA DE VALORACIÓN				
	TA	DA	MMA	ED	TD
EJECUCIÓN DE OBRAS					
DIMENSIÓN PLANIFICACIÓN					
1. Se cumplen con los objetivos en la ejecución de obras alineándose con lo planificado					
2. Las metas están correctamente establecidas.					
3. La organización entre áreas es planteada para describir las obras a ejecutar.					
4. Se direccionan y controlan correctamente las contrataciones y ejecuciones de obras.					
DIMENSIÓN ENTORNO ECONOMICO					
5. El presupuesto planificado y designado es correcto y suficiente.					
6. Los planes estratégicos en ejecución de obras se basan en apoyo de la economía.					
7. La programación multianual de inversiones está alineado con el cierre de brechas					

8. La programación multianual de inversiones cumple con las expectativas de la ciudadanía					
DIMENSION ENTORNO LEGAL					
9. Se establecen sanciones por incumplimiento en la ejecución de obras					
10. Los expediente técnicos planteados cumplen con los requerimientos establecidos.					
11. Las empresas contratadas para la ejecución de obras públicas cumplen con la experiencia que dicta la norma.					
12. Las bases para la ejecución respetan los lineamientos planteados en las normas					
DIMENSION OBLIGACIONES					
13. La ejecución de obras cumplen con los cronogramas establecidos en el expediente técnico.					
14. El presupuesto planificado siempre es el correcto para la ejecución de obras.					
15. Se cumple con las expectativas de la población.					
16. La ejecución de obras son planificadas en base al cierre de brechas.					

ANEXO 05: VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS

VALIDEZ DE CONTENIDO POR JUECES O EXPERTOS

TITULO DE LA INVESTIGACION: Gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Instrumento de medición de variable: Gestión estratégica

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la respuesta		
									Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Variable 1: Gestión estratégica	Clima Laboral	Fortalezas	La planificación en base al entorno territorial es una de las fortalezas de la entidad.						X		X		X		X		
		Debilidades	La principal debilidad de la entidad es la falta de organización de sus recursos.						X		X		X		X		
		Entorno interno	Se adecua una correcta verificación de sus procedimientos y directivas						X		X		X		X		
		Entorno externo	Se toman en cuenta las normativas y experiencias externas para la planificación estrategia.						X		X		X		X		
	Formulación estratégica	Planificación	La planificación se adecua a los parámetros de las necesidades de la población y al cierre de brechas.						X		X		X		X		
		Organización	La organización de la municipalidad distrital de Víctor Larco plantea equipos de trabajo.						X		X		X		X		
		Dirección	Los servicios o procedimientos son direccionados para una correcta gestión de estrategias.						X		X		X		X		

Implementación estratégica	Supervisión	Se supervisan los lineamientos estratégicos descritos al inicio de la planificación.							X		X		X		X	
	Control de procesos	El control de procesos ayuda a la implementación de nuevas estrategias.							X		X		X		X	
	Presupuesto	El presupuesto se adecua con las estrategias implementadas.							X		X		X		X	
	Retroalimentación	Se realiza un proceso de retroalimentación para mejorar la implementación de estrategias.							X		X		X		X	
	Herramientas	Se utilizan diferentes herramientas de gestión para adecuar correctamente las estrategias que se implementan.							X		X		X		X	
Evaluación y control	Objetivos	Se cumplen con los objetivos que especifican en los planes estratégicos							X		X		X		X	
	Cumplimientos	El cumplimiento de los objetivos es evaluado por los jefes de cada área.							X		X		X		X	
	Metas	Se controla el cumplimiento de metas por área administrativa							X		X		X		X	
	Riesgos	Se evalúa los riesgos para los desfases en el cumplimiento administrativo.							X		X		X		X	



Martín Iván José Seguíel
ING. CIVIL
R. CIP. N° 173604

Firma del Evaluador

VALIDEZ DE CONTENIDO POR JUECES O EXPERTOS

TITULO DE LA INVESTIGACION: Gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Instrumento de medición de variable: Ejecución de obras

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la respuesta		
									Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
				Variable 2: Ejecución de obras	Planificación	Objetivos	Se cumplen con los objetivos en la ejecución de obras alineándose con lo planificado.						X		X		
Metas	Las metas están correctamente establecidas.								X		X		X		X		
Organización	La organización entre áreas es planteada para describir las obras a ejecutar.								X		X		X		X		
Dirección y control	Se direccionan y controlan correctamente las contrataciones y ejecuciones de obras.								X		X		X		X		
Entorno económico	Presupuesto	El presupuesto planificado y designado es correcto y suficiente.							X		X		X		X		
	Planeamiento o estratégico	Los planes estratégicos en ejecución de obras se basan en apoyo de la economía.							X		X		X		X		

		Programación multianual	La programación multianual de inversiones está alineada con el cierre de brechas						X		X		X				
			La programación multianual de inversiones cumple con las expectativas de la ciudadanía.						X		X		X				
Entorno legal		Sanciones	Se establecen sanciones por incumplimiento en la ejecución de obras.						X		X		X				
		Requerimientos	Los expedientes técnicos planteados cumplen con los requerimientos establecidos.						X		X		X				
		Experiencia	Las empresas contratadas para la ejecución de obras públicas cumplen con la experiencia que dicta la norma.						X		X		X				
		Normativa	Las bases para la ejecución respetan los lineamientos planteados en las normas.						X		X		X				
Obligaciones		Cronograma	La ejecución de obras cumple con los cronogramas establecidos en el expediente técnico.						X		X		X				
		Presupuesto	El presupuesto planificado siempre es el correcto para la ejecución de obras.						X		X		X				
		Entorno social	Se cumple con las expectativas de la población.						X		X		X				
		Cierre de brechas	La ejecución de obras es planificada en base al cierre de brechas.						X		X		X				



 Martín J. Díaz, Ingeniero
 ING CIVIL
 R. CIP N° 175604

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Gestión estratégica		
Objetivo del Instrumento	Medir el nivel de Gestión estratégica		
Aplicada a la muestra participante	55 funcionarios públicos de la Municipalidad distrital de Víctor Larco, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	Martin Iván Diaz Esquivel	DNI N°	05062359
Título Profesional	Ing. Civil 179504	Celular	967859303
Dirección Domiciliaria	Trujillo		
Grado Académico	Maestro Gestión Publica		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo, Mayo - 2021

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Ejecución de obras		
Objetivo del Instrumento	Medir el nivel de Ejecución de obras		
Aplicada a la muestra participante	55 funcionarios públicos de la Municipalidad distrital de Víctor Larco, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	Martin Iván Diaz Esquivel	DNI N°	05062359
Título Profesional	Ing. Civil 179504	Celular	967859303
Dirección Domiciliaria	Trujillo San Judas Tadeo MZ-3, Lote 1		
Grado Académico	Maestro Gestión Publica		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo, Mayo - 2021

VALIDEZ DE CONTENIDO POR JUECES O EXPERTOS

TITULO DE LA INVESTIGACION: Gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Instrumento de medición de variable: Gestión estratégica

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la respuesta		
									Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Variable 1: Gestión estratégica	Clima Laboral	Fortalezas	La planificación en base al entorno territorial es una de las fortalezas de la entidad.						X		X		X		X		
		Debilidades	La principal debilidad de la entidad es la falta de organización de sus recursos.						X		X		X		X		
		Entorno interno	Se adecua una correcta verificación de sus procedimientos y directivas						X		X		X		X		
		Entorno externo	Se toman en cuenta las normativas y experiencias externas para la planificación estratégica.						X		X		X		X		
	Formulación estratégica	Planificación	La planificación se adecua a los parámetros de las necesidades de la población y al cierre de brechas.						X		X		X		X		
		Organización	La organización de la municipalidad distrital de Víctor Larco plantea equipos de trabajo.						X		X		X		X		
		Dirección	Los servicios o procedimientos son direccionados para una correcta gestión de estrategias.						X		X		X		X		

	Implementación estratégica	Supervisión	Se supervisan los lineamientos estratégicos descritos al inicio de la planificación.					X		X		X		X	
		Control de procesos	El control de procesos ayuda a la implementación de nuevas estrategias.					X		X		X		X	
		Presupuesto	El presupuesto se adecua con las estrategias implementadas.					X		X		X		X	
		Retroalimentación	Se realiza un proceso de retroalimentación para mejorar la implementación de estrategias.					X		X		X		X	
		Herramientas	Se utilizan diferentes herramientas de gestión para adecuar correctamente las estrategias que se implementan.					X		X		X		X	
	Evaluación y control	Objetivos	Se cumplen con los objetivos que especifican en los planes estratégicos					X		X		X		X	
		Cumplimientos	El cumplimiento de los objetivos es evaluado por los jefes de cada área.					X		X		X		X	
		Metas	Se controla el cumplimiento de metas por área administrativa					X		X		X		X	
		Riesgos	Se evalúa los riesgos para los desfases en el cumplimiento administrativo.					X		X		X		X	

Firma del Evaluador

VALIDEZ DE CONTENIDO POR JUECES O EXPERTOS

TITULO DE LA INVESTIGACION: Gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Instrumento de medición de variable: Ejecución de obras

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la respuesta		
									Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Variable 2: Ejecución de obras	Planificación	Objetivos	Se cumplen con los objetivos en la ejecución de obras alineándose con lo planificado.						X		X		X		X		
		Metas	Las metas están correctamente establecidas.						X		X		X		X		
		Organización	La organización entre áreas es planteada para describir las obras a ejecutar.						X		X		X		X		
		Dirección y control	Se direccionan y controlan correctamente las contrataciones y ejecuciones de obras.						X		X		X		X		
	Entorno económico	Presupuesto	El presupuesto planificado y designado es correcto y suficiente.						X		X		X		X		
		Planeamiento o estratégico	Los planes estratégicos en ejecución de obras se basan en apoyo de la economía.						X		X		X		X		

		Programación multianual	La programación multianual de inversiones está alineada con el cierre de brechas					X		X		X		X	
			La programación multianual de inversiones cumple con las expectativas de la ciudadanía.					X		X		X		X	
Entorno legal		Sanciones	Se establecen sanciones por incumplimiento en la ejecución de obras.					X		X		X		X	
		Requerimientos	Los expedientes técnicos planteados cumplen con los requerimientos establecidos.					X		X		X		X	
		Experiencia	Las empresas contratadas para la ejecución de obras públicas cumplen con la experiencia que dicta la norma.					X		X		X		X	
		Normativa	Las bases para la ejecución respetan los lineamientos planteados en las normas.					X		X		X		X	
Obligaciones		Cronograma	La ejecución de obras cumple con los cronogramas establecidos en el expediente técnico.					X		X		X		X	
		Presupuesto	El presupuesto planificado siempre es el correcto para la ejecución de obras.					X		X		X		X	
		Entorno social	Se cumple con las expectativas de la población.					X		X		X		X	
		Cierre de brechas	La ejecución de obras son planificadas en base al cierre de brechas.					X		X		X		X	



FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Gestión estratégica		
Objetivo del Instrumento	Medir el nivel de Gestión estratégica		
Aplicada a la muestra participante	55 funcionarios públicos de la Municipalidad distrital de Víctor Larco, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	Lourdes Guicell Neyra Cruzado	DNI N°	41001682
Título Profesional	Contadora Publica	Celular	949140101
Dirección Domiciliaria	Calle Manuel Kant 175 urb. La noria		
Grado Académico	Maestra en Gestión Pública		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo, 18 de Mayo del 2021

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Ejecución de obras		
Objetivo del Instrumento	Medir el nivel de Ejecución de obras		
Aplicada a la muestra participante	55 funcionarios públicos de la Municipalidad distrital de Víctor Larco, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	Lourdes Guicell Neyra Cruzado	DNI N°	41001682
Título Profesional	Contadora Publica	Celular	949140101
Dirección Domiciliaria	Calle Manuel Kant 175 urb. La noria		
Grado Académico	Maestra en Gestión Pública		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo, 18 de Mayo del 2021

VALIDEZ DE CONTENIDO POR JUECES O EXPERTOS

TITULO DE LA INVESTIGACION: Gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Instrumento de medición de variable: Gestión estratégica

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la respuesta		
									Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Variable 1: Gestión estratégica	Clima Laboral	Fortalezas	La planificación en base al entorno territorial es una de las fortalezas de la entidad.						X		X		X		X		
		Debilidades	La principal debilidad de la entidad es la falta de organización de sus recursos.						X		X		X		X		
		Entorno interno	Se adecua una correcta verificación de sus procedimientos y directivas						X		X		X		X		
		Entorno externo	Se toman en cuenta las normativas y experiencias externas para la planificación estrategia.						X		X		X		X		
	Formulación estratégica	Planificación	La planificación se adecua a los parámetros de las necesidades de la población y al cierre de brechas.						X		X		X		X		
		Organización	La organización de la municipalidad distrital de Víctor Larco plantea equipos de trabajo.						X		X		X		X		
		Dirección	Los servicios o procedimientos son direccionados para una correcta gestión de estrategias.						X		X		X		X		

Implementación estratégica	Supervisión	Se supervisan los lineamientos estratégicos descritos al inicio de la planificación.							X		X		X			
	Control de procesos	El control de procesos ayuda a la implementación de nuevas estrategias.							X		X		X			
	Presupuesto	El presupuesto se adecua con las estrategias implementadas.							X		X		X			
	Retroalimentación	Se realiza un proceso de retroalimentación para mejorar la implementación de estrategias.							X		X		X			
	Herramientas	Se utilizan diferentes herramientas de gestión para adecuar correctamente las estrategias que se implementan.							X		X		X			
Evaluación y control	Objetivos	Se cumplen con los objetivos que especifican en los planes estratégicos							X		X		X			
	Cumplimientos	El cumplimiento de los objetivos es evaluado por los jefes de cada área.							X		X		X			
	Metas	Se controla el cumplimiento de metas por área administrativa							X		X		X			
	Riesgos	Se evalúa los riesgos para los desfases en el cumplimiento administrativo.							X		X		X			

Firma del Evaluador

VALIDEZ DE CONTENIDO POR JUECES O EXPERTOS

TITULO DE LA INVESTIGACION: Gestión estratégica y la ejecución de obras en la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

Instrumento de medición de variable: Ejecución de obras

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la respuesta		
									Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Variable 2: Ejecución de obras	Planificación	Objetivos	Se cumplen con los objetivos en la ejecución de obras alineándose con lo planificado.						X		X		X		X		
		Metas	Las metas están correctamente establecidas.						X		X		X		X		
		Organización	La organización entre áreas es planteada para describir las obras a ejecutar.						X		X		X		X		
		Dirección y control	Se direccionan y controlan correctamente las contrataciones y ejecuciones de obras.						X		X		X		X		
	Entorno económico	Presupuesto	El presupuesto planificado y designado es correcto y suficiente.						X		X		X		X		
		Planeamiento o estratégico	Los planes estratégicos en ejecución de obras se basan en apoyo de la economía.						X		X		X		X		

		Programación multianual	La programación multianual de inversiones está alineada con el cierre de brechas						X		X		X		X	
			La programación multianual de inversiones cumple con las expectativas de la ciudadanía.						X		X		X		X	
Entorno legal		Sanciones	Se establecen sanciones por incumplimiento en la ejecución de obras.						X		X		X		X	
		Requerimientos	Los expedientes técnicos planteados cumplen con los requerimientos establecidos.						X		X		X		X	
		Experiencia	Las empresas contratadas para la ejecución de obras públicas cumplen con la experiencia que dicta la norma.						X		X		X		X	
		Normativa	Las bases para la ejecución respetan los lineamientos planteados en las normas.						X		X		X		X	
Obligaciones		Cronograma	La ejecución de obras cumple con los cronogramas establecidos en el expediente técnico.						X		X		X		X	
		Presupuesto	El presupuesto planificado siempre es el correcto para la ejecución de obras.						X		X		X		X	
		Entorno social	Se cumple con las expectativas de la población.						X		X		X		X	
		Cierre de brechas	La ejecución de obras son planificadas en base al cierre de brechas.						X		X		X		X	


 Juan Diego Caceres Guzman
 INWOSPECTO
 CAP. 1918

FICHA DE VALIDACION DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Gestión estratégica		
Objetivo del Instrumento	Medir el nivel de Gestión estratégica		
Aplicada a la muestra participante	55 funcionarios públicos de la Municipalidad distrital de Víctor Larco, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	Juan Hugo Caceda Guzmán	DNI N°	43653545
Título Profesional	Arquitecto	Celular	953890600
Dirección Domiciliaria	Mz. T lote 16 San Andrés		
Grado Académico	Maestro en Gestión Pública		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo, 21 de Mayo del 2021

FICHA DE VALIDACION DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Ejecución de obras		
Objetivo del Instrumento	Medir el nivel de Ejecución de obras		
Aplicada a la muestra participante	55 funcionarios públicos de la Municipalidad distrital de Víctor Larco, 2020.		
Nombre y Apellido del Experto	Juan Hugo Caceda Guzman	DNI N°	43653545
Título Profesional	Arquitecto	Celular	953890600
Dirección Domiciliaria	Mz. T lote 16 San Andrés		
Grado Académico	Maestro en Gestión Pública		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo, 21 de Mayo del 2021

ANEXO 06: CONFIABILIDAD GESTIÓN ESTRATEGICA

Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Casos Válido	15	100,0
Excluido	0	,0
Total	15	100,0

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,885	21

ITEM O PREGUNTA	ALFA DE CRONBACH
DIMENSION CLIMA LABORAL	0.864
1.La planificación en base al entorno territorial es una de las fortalezas de la entidad	0.880
2. La principal debilidad de la entidad es la falta de organización de sus recursos.	0.879
3.Se adecua una correcta verificación de sus procedimientos y directivas	0.879
4.Se toman en cuenta las normativas y experiencias externas para la planificación estrategia	0.879
DIMENSION FORMULACIÓN ESTRATEGICA	0.867
5. La planificación se adecua a los parámetros de las necesidades de la población y al cierre de brechas	0.880
6. La organización en la municipalidad distrital de Víctor Larco plantea equipos de trabajo	0.880
7. Los servicios o procedimientos son direccionados para una correcta gestión de estrategias	0.881
8. Se supervisan los lineamientos estratégicos descritos al inicio de la planificación	0.887
DIMENSION IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGICA	0.869
9. El control de procesos ayuda a la implementación de nuevas estrategias	0.880
10. El presupuesto se adecua con las estrategias implementadas	0.880
11. Se realiza un proceso de retroalimentación para mejorar la implementación de estrategias	0.881
12. Se utilizan diferentes herramientas de gestión para adecuar correctamente las estrategias que se implementan	0.867

DIMENSIÓN EVALUACIÓN Y CONTROL	0.868
13. Se cumplen con los objetivos que especifican en los planes estratégicos	0.879
14. El cumplimiento de los objetivos es evaluado por los jefes de cada área	0.861
15. Se controla el cumplimiento de metas por área administrativa	0.880
16. Se evalúa los riesgos para los desfases en el cumplimiento administrativo.	0.881

ANEXO 07: CONFIABILIDAD EJECUCIÓN DE OBRAS

Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Casos Válido	15	100,0
Excluido	0	,0
Total	15	100,0

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,894	21

ITEMS O PREGUNTAS	ALFA DE CRONBACH
DIMENSIÓN PLANIFICACIÓN	0.875
1. Se cumplen con los objetivos en la ejecución de obras alineándose con lo planificado	0.890
2. Las metas están correctamente establecidas.	0.889
3. La organización entre áreas es planteada para describir las obras a ejecutar.	0.889
4. Se direccionan y controlan correctamente las contrataciones y ejecuciones de obras.	0.890
DIMENSIÓN ENTORNO ECONOMICO	0.875
5. El presupuesto planificado y designado es correcto y suficiente.	0.890
6. Los planes estratégicos en ejecución de obras se basan en apoyo de la economía.	0.889
7. La programación multianual de inversiones está alineado con el cierre de brechas	0.889
8. La programación multianual de inversiones cumple con las expectativas de la ciudadanía	0.890
DIMENSION ENTORNO LEGAL	0.877
9. Se establecen sanciones por incumplimiento en la ejecución de obras	0.890
10. Los expediente técnicos planteados cumplen con los requerimientos establecidos.	0.890
11. Las empresas contratadas para la ejecución de obras públicas cumplen con la experiencia que dicta la norma.	0.890
12. Las bases para la ejecución respetan los lineamientos planteados en las normas	0.890
DIMENSION OBLIGACIONES	0.875

13. La ejecución de obras cumplen con los cronogramas establecidos en el expediente técnico.	0.889
14. El presupuesto planificado siempre es el correcto para la ejecución de obras.	0.889
15. Se cumple con las expectativas de la población.	0.890
16. La ejecución de obras son planificadas en base al cierre de brechas.	0.890

ANEXO 08: BASE DE DATOS GESTIÓN ESTRATEGICA

GESTIÓN DE ESTRATEGIAS																										
E/P	D1						D2						D3						D4						TOTAL	NIVEL
	P1	P2	P3	P4	S/T	NIVEL	P5	P6	P7	P8	ST	NIVEL	P9	P10	P11	P12	ST	NIVEL	P13	P14	P15	P16	ST	NIVEL		
ENCUESTADO 1	3	3	3	4	13	MEDIO	3	4	3	2	12	MEDIO	3	3	2	4	12	MEDIO	3	4	4	3	14	MEDIO	51	MEDIO
ENCUESTADO 2	5	4	3	3	15	MEDIO	4	4	4	3	15	MEDIO	4	3	4	3	14	MEDIO	3	4	3	4	14	MEDIO	58	MEDIO
ENCUESTADO 3	4	3	4	5	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	4	3	4	4	15	MEDIO	3	5	3	3	14	MEDIO	61	ALTO
ENCUESTADO 4	5	5	3	4	17	ALTO	4	4	3	3	14	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	5	17	ALTO	64	ALTO
ENCUESTADO 5	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	5	5	5	5	20	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	68	ALTO
ENCUESTADO 6	4	4	3	3	14	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	4	3	3	3	13	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	55	MEDIO
ENCUESTADO 7	3	3	3	3	12	MEDIO	4	4	3	3	14	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	3	4	4	3	14	MEDIO	52	MEDIO
ENCUESTADO 8	3	4	3	4	14	MEDIO	4	4	4	3	15	MEDIO	5	4	3	3	15	MEDIO	4	3	3	3	13	MEDIO	57	MEDIO
ENCUESTADO 9	1	5	1	1	8	BAJO	1	1	1	1	4	BAJO	4	1	1	1	7	BAJO	3	3	1	1	8	BAJO	27	BAJO
ENCUESTADO 10	4	3	4	4	15	MEDIO	5	5	4	3	17	ALTO	5	4	3	3	15	MEDIO	4	3	2	2	11	MEDIO	58	MEDIO
ENCUESTADO 11	4	3	3	4	14	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	62	ALTO
ENCUESTADO 12	4	5	4	3	16	ALTO	4	3	3	4	14	MEDIO	4	4	3	3	14	MEDIO	3	3	4	4	14	MEDIO	58	MEDIO
ENCUESTADO 13	5	5	3	4	17	ALTO	5	4	3	4	16	ALTO	4	4	3	3	14	MEDIO	3	5	4	4	16	ALTO	63	ALTO
ENCUESTADO 14	3	3	3	3	12	MEDIO	3	2	4	3	12	MEDIO	5	5	4	3	17	ALTO	3	3	3	3	12	MEDIO	53	MEDIO
ENCUESTADO 15	4	5	3	4	16	ALTO	4	4	3	3	14	MEDIO	3	4	3	3	13	MEDIO	4	4	3	3	14	MEDIO	57	MEDIO
ENCUESTADO 16	2	3	3	3	11	MEDIO	2	1	2	2	7	BAJO	2	3	3	2	10	MEDIO	2	1	2	2	7	BAJO	35	BAJO
ENCUESTADO 17	5	4	1	1	11	MEDIO	4	2	4	4	14	MEDIO	3	1	5	3	12	MEDIO	4	2	4	4	14	MEDIO	51	MEDIO
ENCUESTADO 18	3	4	4	4	15	MEDIO	2	3	2	3	10	MEDIO	5	4	4	4	17	ALTO	2	3	2	3	10	MEDIO	52	MEDIO
ENCUESTADO 19	4	3	1	2	10	MEDIO	3	5	3	2	13	MEDIO	5	2	2	3	12	MEDIO	3	5	3	2	13	MEDIO	48	MEDIO
ENCUESTADO 20	3	3	4	3	13	MEDIO	4	4	5	3	16	ALTO	3	5	3	3	14	MEDIO	4	4	5	3	16	ALTO	59	MEDIO
ENCUESTADO 21	3	1	3	5	12	MEDIO	2	5	5	3	15	MEDIO	2	2	3	1	8	BAJO	2	5	5	3	15	MEDIO	50	MEDIO
ENCUESTADO 22	3	3	4	4	14	MEDIO	3	3	4	5	15	MEDIO	3	4	4	4	15	MEDIO	3	3	4	5	15	MEDIO	59	MEDIO
ENCUESTADO 23	4	3	4	5	16	ALTO	2	2	3	4	11	MEDIO	5	2	4	2	13	MEDIO	2	2	3	4	11	MEDIO	51	MEDIO
ENCUESTADO 24	4	3	3	4	14	MEDIO	3	4	2	2	11	MEDIO	4	3	3	3	13	MEDIO	3	4	2	2	11	MEDIO	49	MEDIO
ENCUESTADO 25	3	3	3	3	12	MEDIO	4	2	3	3	12	MEDIO	5	4	4	5	18	ALTO	4	2	3	3	12	MEDIO	54	MEDIO

ENCUESTADO 26	5	5	4	4	18	ALTO	2	3	4	3	12	MEDIO	3	2	5	4	14	MEDIO	2	3	4	3	12	MEDIO	56	MEDIO
ENCUESTADO 27	5	4	3	4	16	ALTO	3	4	2	4	13	MEDIO	3	2	3	5	13	MEDIO	3	4	2	4	13	MEDIO	55	MEDIO
ENCUESTADO 28	3	3	4	4	14	MEDIO	5	2	3	3	13	MEDIO	1	3	2	3	9	BAJO	5	2	3	3	13	MEDIO	49	MEDIO
ENCUESTADO 29	4	4	4	4	16	ALTO	3	2	2	2	9	BAJO	2	2	3	2	9	BAJO	3	2	2	2	9	BAJO	43	MEDIO
ENCUESTADO 30	4	3	3	4	14	MEDIO	3	4	2	3	12	MEDIO	3	4	1	3	11	MEDIO	3	4	2	3	12	MEDIO	49	MEDIO
ENCUESTADO 31	4	2	4	3	13	MEDIO	3	2	4	1	10	MEDIO	4	2	3	4	13	MEDIO	3	2	4	1	10	MEDIO	46	MEDIO
ENCUESTADO 32	2	4	4	2	12	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	4	3	2	2	11	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	47	MEDIO
ENCUESTADO 33	4	2	4	3	13	MEDIO	4	4	2	3	13	MEDIO	3	4	3	5	15	MEDIO	4	4	2	3	13	MEDIO	54	MEDIO
ENCUESTADO 34	2	5	3	2	12	MEDIO	3	2	2	5	12	MEDIO	4	2	3	4	13	MEDIO	3	2	2	5	12	MEDIO	49	MEDIO
ENCUESTADO 35	4	3	4	2	13	MEDIO	2	4	3	4	13	MEDIO	3	4	5	5	17	ALTO	2	4	3	4	13	MEDIO	56	MEDIO
ENCUESTADO 36	1	4	4	2	11	MEDIO	2	3	5	5	15	MEDIO	4	3	4	2	13	MEDIO	2	3	5	5	15	MEDIO	54	MEDIO
ENCUESTADO 37	4	5	3	4	16	ALTO	3	1	3	2	9	BAJO	1	5	2	3	11	MEDIO	3	1	3	2	9	BAJO	45	MEDIO
ENCUESTADO 38	4	2	4	2	12	MEDIO	5	2	2	5	14	MEDIO	4	4	3	3	14	MEDIO	5	2	2	5	14	MEDIO	54	MEDIO
ENCUESTADO 39	4	3	4	5	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	5	5	3	4	17	ALTO	4	4	4	3	15	MEDIO	64	ALTO
ENCUESTADO 40	3	3	3	4	13	MEDIO	4	5	3	1	13	MEDIO	4	3	4	3	14	MEDIO	4	5	3	1	13	MEDIO	53	MEDIO
ENCUESTADO 41	3	4	3	3	13	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	5	3	4	3	15	MEDIO	3	2	5	4	14	MEDIO	58	MEDIO
ENCUESTADO 42	3	3	3	3	12	MEDIO	4	3	1	3	11	MEDIO	5	3	3	2	13	MEDIO	4	3	1	3	11	MEDIO	47	MEDIO
ENCUESTADO 43	3	4	4	4	15	MEDIO	4	5	4	3	16	ALTO	4	2	4	3	13	MEDIO	4	5	4	3	16	ALTO	60	ALTO
ENCUESTADO 44	3	5	5	5	18	ALTO	3	1	3	2	9	BAJO	5	3	4	3	15	MEDIO	3	1	3	2	9	BAJO	51	MEDIO
ENCUESTADO 45	4	3	4	4	15	MEDIO	4	4	4	4	16	MEDIO	2	3	2	1	8	BAJO	4	4	4	4	16	ALTO	55	MEDIO
ENCUESTADO 46	3	3	3	3	12	MEDIO	2	3	1	3	9	BAJO	2	2	1	3	8	BAJO	2	3	1	3	9	BAJO	38	MEDIO
ENCUESTADO 47	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	1	13	MEDIO	2	4	4	5	15	MEDIO	4	4	4	1	13	MEDIO	57	MEDIO
ENCUESTADO 48	4	2	4	4	14	MEDIO	4	4	3	3	14	MEDIO	3	4	3	3	13	MEDIO	4	4	3	3	14	MEDIO	55	MEDIO
ENCUESTADO 49	3	1	3	3	10	MEDIO	4	3	1	3	11	BAJO	4	5	1	5	15	MEDIO	4	3	1	3	11	MEDIO	47	MEDIO
ENCUESTADO 50	3	3	2	2	10	MEDIO	4	4	2	3	13	MEDIO	2	3	1	3	9	BAJO	3	2	2	3	10	MEDIO	42	MEDIO
ENCUESTADO 51	3	3	4	4	14	MEDIO	3	3	3	1	10	BAJO	4	3	4	3	14	MEDIO	3	3	3	1	10	MEDIO	48	MEDIO
ENCUESTADO 52	4	3	3	3	13	MEDIO	4	3	1	3	11	BAJO	3	4	4	3	14	MEDIO	4	3	1	3	11	MEDIO	49	MEDIO
ENCUESTADO 53	4	2	4	3	13	MEDIO	4	3	3	3	13	MEDIO	2	5	4	5	16	ALTO	4	3	3	3	13	MEDIO	55	MEDIO
ENCUESTADO 54	3	4	3	3	13	MEDIO	2	2	5	4	13	MEDIO	4	4	1	4	13	MEDIO	2	2	5	4	13	MEDIO	52	MEDIO
ENCUESTADO 55	4	4	3	2	13	MEDIO	1	4	4	4	13	MEDIO	2	5	4	3	14	MEDIO	1	4	4	3	12	MEDIO	52	MEDIO

ANEXO 09: BASE DE DATOS EJECUCIÓN DE OBRAS

EJECUCIÓN DE OBRAS																										
E/P	D1						D2						D3						D4						TOTAL	NIVEL
	P1	P2	P3	P4	S/T	NIVEL	P5	P6	P7	P8	S/T	NIVEL	P9	P10	P11	P12	S/T	NIVEL	P13	P14	P15	P16	ST	NIVEL		
ENCUESTADO 1	4	3	2	3	12	MEDIO	3	3	4	2	12	MEDIO	3	3	4	3	13	MEDIO	4	4	2	3	13	MEDIO	50	MEDIO
ENCUESTADO 2	4	3	4	4	15	MEDIO	3	4	4	4	15	MEDIO	4	4	3	4	15	MEDIO	3	4	4	4	15	MEDIO	60	ALTO
ENCUESTADO 3	4	4	4	4	16	ALTO	3	4	4	4	15	MEDIO	5	4	4	4	17	ALTO	3	3	4	4	14	MEDIO	62	ALTO
ENCUESTADO 4	5	5	5	4	19	ALTO	3	5	5	5	18	ALTO	1	5	5	5	16	ALTO	4	3	4	5	16	ALTO	69	ALTO
ENCUESTADO 5	4	4	4	4	16	ALTO	4	3	4	4	15	MEDIO	5	4	3	4	16	ALTO	4	3	3	4	14	MEDIO	61	ALTO
ENCUESTADO 6	3	4	3	4	14	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	50	MEDIO
ENCUESTADO 7	5	5	4	4	18	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	5	17	ALTO	5	5	4	4	18	ALTO	69	ALTO
ENCUESTADO 8	4	4	5	4	17	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	4	5	4	4	17	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	66	ALTO
ENCUESTADO 9	4	3	1	5	13	MEDIO	1	3	4	4	12	MEDIO	3	5	1	3	12	MEDIO	4	5	4	4	17	ALTO	54	MEDIO
ENCUESTADO 10	4	4	4	5	17	ALTO	4	4	5	4	17	ALTO	5	4	4	4	17	ALTO	4	3	4	5	16	ALTO	67	ALTO
ENCUESTADO 11	4	3	4	4	15	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	63	ALTO
ENCUESTADO 12	4	3	4	3	14	MEDIO	3	3	3	4	13	MEDIO	4	3	3	4	14	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	57	MEDIO
ENCUESTADO 13	4	5	3	4	16	ALTO	3	4	3	3	13	MEDIO	4	4	4	3	15	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	56	MEDIO
ENCUESTADO 14	4	3	4	4	15	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	59	MEDIO
ENCUESTADO 15	4	3	3	3	13	MEDIO	2	3	4	4	13	MEDIO	2	2	2	3	9	BAJO	2	3	3	4	12	MEDIO	47	MEDIO
ENCUESTADO 16	2	3	1	3	9	BAJO	2	1	2	2	7	BAJO	2	3	3	2	10	MEDIO	2	3	3	3	11	MEDIO	37	BAJO
ENCUESTADO 17	3	4	2	4	13	MEDIO	4	2	4	4	14	MEDIO	3	1	5	3	12	MEDIO	5	4	1	1	11	MEDIO	50	MEDIO
ENCUESTADO 18	2	3	3	2	10	MEDIO	2	3	2	3	10	MEDIO	5	4	4	4	17	ALTO	3	4	4	4	15	MEDIO	52	MEDIO
ENCUESTADO 19	3	5	5	4	17	ALTO	3	5	3	2	13	MEDIO	5	2	2	3	12	MEDIO	4	3	1	2	10	MEDIO	52	MEDIO
ENCUESTADO 20	4	4	4	3	15	MEDIO	4	4	5	3	16	ALTO	4	3	3	3	13	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	60	ALTO
ENCUESTADO 21	2	3	5	2	12	MEDIO	2	5	5	3	15	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	1	3	4	4	12	MEDIO	51	MEDIO
ENCUESTADO 22	4	4	3	3	14	MEDIO	3	3	4	5	15	MEDIO	5	4	3	3	15	MEDIO	4	4	5	4	17	ALTO	61	ALTO
ENCUESTADO 23	2	2	3	3	10	MEDIO	2	2	3	4	11	MEDIO	4	1	1	1	7	BAJO	4	4	4	4	16	ALTO	44	MEDIO
ENCUESTADO 24	3	2	5	5	15	MEDIO	3	4	2	2	11	MEDIO	4	3	3	3	13	MEDIO	3	3	3	4	13	MEDIO	52	MEDIO
ENCUESTADO 25	4	4	4	4	16	ALTO	4	2	3	3	12	MEDIO	5	4	4	5	18	ALTO	5	3	2	3	13	MEDIO	59	MEDIO
ENCUESTADO 26	2	4	3	2	11	MEDIO	2	3	4	3	12	MEDIO	3	2	5	4	14	MEDIO	4	1	3	4	12	MEDIO	49	MEDIO
ENCUESTADO 27	3	5	2	3	13	MEDIO	3	4	2	4	13	MEDIO	3	2	3	5	13	MEDIO	5	4	3	4	16	ALTO	55	MEDIO
ENCUESTADO 28	5	4	1	3	13	MEDIO	5	2	3	3	13	MEDIO	1	3	2	3	9	BAJO	3	3	4	4	14	MEDIO	49	MEDIO
ENCUESTADO 29	3	1	3	4	11	MEDIO	3	2	2	2	9	BAJO	2	2	3	2	9	BAJO	1	2	2	2	7	BAJO	36	BAJO

ENCUESTADO 30	3	3	4	4	14	MEDIO	3	4	2	3	12	MEDIO	3	4	1	3	11	MEDIO	3	4	4	3	14	MEDIO	51	MEDIO
ENCUESTADO 31	4	3	4	4	15	MEDIO	3	2	4	1	10	MEDIO	4	2	3	4	13	MEDIO	4	2	4	3	13	MEDIO	51	MEDIO
ENCUESTADO 32	3	2	3	2	10	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	4	3	2	2	11	MEDIO	2	4	4	2	12	MEDIO	45	MEDIO
ENCUESTADO 33	4	2	4	3	13	MEDIO	4	4	2	3	13	MEDIO	3	4	3	5	15	MEDIO	4	2	4	3	13	MEDIO	54	MEDIO
ENCUESTADO 34	3	3	3	4	13	MEDIO	3	3	2	4	12	MEDIO	3	4	3	2	12	MEDIO	3	4	4	3	14	MEDIO	51	MEDIO
ENCUESTADO 35	5	4	3	3	15	MEDIO	4	3	4	3	14	MEDIO	4	4	4	3	15	MEDIO	3	4	3	4	14	MEDIO	58	MEDIO
ENCUESTADO 36	4	3	4	5	16	ALTO	4	3	4	4	15	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	3	5	3	3	14	MEDIO	61	ALTO
ENCUESTADO 37	5	5	3	4	17	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	3	3	14	MEDIO	4	4	4	5	17	ALTO	64	ALTO
ENCUESTADO 38	4	4	4	4	16	ALTO	5	5	5	5	20	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	68	ALTO
ENCUESTADO 39	4	4	3	3	14	MEDIO	4	3	3	3	13	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	3	3	3	3	12	MEDIO	55	MEDIO
ENCUESTADO 40	3	3	3	3	12	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	4	4	3	3	14	MEDIO	3	4	4	3	14	MEDIO	52	MEDIO
ENCUESTADO 41	3	4	3	4	14	MEDIO	5	4	3	3	15	MEDIO	4	4	4	3	15	MEDIO	4	3	3	3	13	MEDIO	57	MEDIO
ENCUESTADO 42	1	5	1	1	8	BAJO	4	1	1	1	7	BAJO	1	1	1	1	4	BAJO	3	3	1	1	8	BAJO	27	BAJO
ENCUESTADO 43	4	3	4	4	15	MEDIO	5	4	3	3	15	MEDIO	5	5	4	3	17	ALTO	4	3	2	2	11	MEDIO	58	MEDIO
ENCUESTADO 44	4	3	3	4	14	MEDIO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	4	4	4	4	16	ALTO	62	ALTO
ENCUESTADO 45	4	5	4	3	16	ALTO	4	4	3	3	14	MEDIO	4	3	3	4	14	MEDIO	3	3	4	4	14	MEDIO	58	MEDIO
ENCUESTADO 46	5	5	3	4	17	ALTO	4	4	3	3	14	MEDIO	5	4	3	4	16	ALTO	3	5	4	4	16	ALTO	63	ALTO
ENCUESTADO 47	3	3	3	3	12	MEDIO	5	5	4	3	17	ALTO	3	2	4	3	12	MEDIO	3	3	3	3	12	MEDIO	53	MEDIO
ENCUESTADO 48	4	5	3	4	16	ALTO	3	4	3	3	13	MEDIO	4	4	3	3	14	MEDIO	4	4	3	3	14	MEDIO	57	MEDIO
ENCUESTADO 49	5	3	2	4	14	MEDIO	4	3	1	3	11	MEDIO	4	5	1	5	15	MEDIO	3	1	3	3	10	MEDIO	50	MEDIO
ENCUESTADO 50	1	3	2	2	8	BAJO	3	4	2	3	12	MEDIO	2	3	1	3	9	BAJO	3	3	2	2	10	MEDIO	39	MEDIO
ENCUESTADO 51	5	3	1	3	12	MEDIO	3	3	3	1	10	MEDIO	4	3	4	3	14	MEDIO	3	3	4	4	14	MEDIO	50	MEDIO
ENCUESTADO 52	4	4	4	3	15	MEDIO	4	3	1	3	11	MEDIO	3	4	4	3	14	MEDIO	4	3	3	3	13	MEDIO	53	MEDIO
ENCUESTADO 53	2	5	5	4	16	ALTO	4	3	3	3	13	MEDIO	2	5	4	5	16	ALTO	4	2	4	3	13	MEDIO	58	MEDIO
ENCUESTADO 54	4	4	5	4	17	ALTO	2	2	5	4	13	MEDIO	4	4	1	4	13	MEDIO	3	4	3	3	13	MEDIO	56	MEDIO
ENCUESTADO 55	5	3	4	2	14	MEDIO	1	4	4	3	12	MEDIO	2	5	4	3	14	MEDIO	4	4	3	2	13	MEDIO	53	MEDIO

ANEXO 10: ENTREVISTA A EXPERTOS



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSTGRADO

MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA

Guía de Entrevista Estructurada

Investigación: Gestión estratégica y la ejecución de obras EN la municipalidad
distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

1. ¿La gestión de estrategias para ejecutar obras públicas están planteadas en directivas para una correcta supervisión? Fundamente su Respuesta

Si, las directivas nos dan una visión más estructurada y ordenada, así como metas específicas que se quiere lograr al ejecutar obras públicas.

2. ¿Por qué cree que existen desfases y demoras para culminar las obras públicas ejecutas en el distrito de Víctor Larco Herrera? Fundamente su Respuesta

A primera vista, la poca disponibilidad de profesionales o la baja remuneración en las entidades públicas pueden ser un factor determinante para el retraso de las obras públicas.

3. ¿El entorno laboral ayuda a los profesionales técnicos para entender las necesidades de culminar correctamente con las obras públicas planteadas por la entidad municipal? Fundamente su Respuesta

Si, está demostrado que el entorno laboral influye considerablemente en el rendimiento del trabajador conjunto.

4. ¿Qué parámetros se siguen para generar una correcta formulación estratégica y evitar riesgos en el proceso de ejecución de obras públicas? Fundamente su Respuesta

Identificar potenciales riesgos, análisis de riesgos,
planificar una respuesta frente a esos riesgos, asignar
riesgos a partes competentes.

5. ¿Existen modificaciones de presupuesto en la fase de ejecución y por qué razones ocurren estos desfases? Fundamente su Respuesta

Debido a la variación en el costo de materiales.

6. ¿Qué procedimientos de evaluación y control se efectúan en la entidad para prevenir riesgos en los cambios de cronogramas y presupuesto de alguna obra pública? Fundamente su Respuesta



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSTGRADO
MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA
Guía de Entrevista Estructurada

Investigación: Gestión estratégica y la ejecución de obras En la municipalidad
distrital de Víctor Larco Herrera, 2020.

1. ¿La gestión de estrategias para ejecutar obras públicas están planteadas en directivas para una correcta supervisión? Fundamente su Respuesta

Si, toda gestión tiene que tener directivas, para que fortalezca la supervisión, siendo esta una ayuda useful para fortalecer el clima de organización debido a sus cualidades.

2. ¿Por qué cree que existen desfases y demoras para culminar las obras públicas ejecutas en el distrito de Víctor Larco Herrera? Fundamente su Respuesta

Tramitaciones, por desconocimiento o por encontrar problemas en la planificación, contratación.

3. ¿El entorno laboral ayuda a los profesionales técnicos para entender las necesidades de culminar correctamente con las obras públicas planteadas por la entidad municipal? Fundamente su Respuesta

Para toda productividad laboral uno de los problemas, está asociado al entorno laboral, este debe tener la participación total de los trabajadores, en la realización de acciones conjuntas.

4. ¿Qué parámetros se siguen para generar una correcta formulación estratégica y evitar riesgos en el proceso de ejecución de obras públicas? Fundamente su Respuesta

Identificar el problema, identificar los actores, elaborar cronograma, elaborar un presupuesto, seguimiento y control del proyecto.

5. ¿Existen modificaciones de presupuesto en la fase de ejecución y por qué razones ocurren estos desfases? Fundamente su Respuesta

puede ser por Transferencia de Recursos, entre otros.

6. ¿Qué procedimientos de evaluación y control se efectúan en la entidad para prevenir riesgos en los cambios de cronogramas y presupuesto de alguna obra pública? Fundamente su Respuesta

Tiene que haber un organismo de control preventivo y fiscalización en este caso Contraloría.