



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y  
GOBERNABILIDAD**

**Gestión administrativa en la inserción laboral de los egresados de secundaria -  
Institución Educativa 3094 – Independencia-Lima -2019**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad

**AUTORA:**

Mgtr. Zagastizabal Gamarra, Zaira Ruth (ORCID: 0000-0001-8763-2542)

**ASESORA:**

Dra. Uribe Hernández, Yrene Cecilia (ORCID: 0000-0001-5893-9262)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas y de territorio

**LIMA - PERÚ  
2020**

### **Dedicatoria**

La tesis desarrollada está dedicada a Dios por ser el autor de mis días y la que está en todo momento a mi lado, a mi mamá Josefina, a mis tres adorados hijos: Bradly, Anyela y Yoshiro; por ser la razón de mi existir, los que están en las buenas y en las malas ayudándome en todo y a mi esposo por ser el compañero de toda la vida.

## **Agradecimiento**

A Dios, por brindarme su amor incondicional a esta casa de estudios, por darnos la oportunidad de lograr nuestras metas y me permitirá al concluir mis estudios de servir a la sociedad, contribuir con el desarrollo social, cultural y político y llevando en alto el nombre de mi querida UCV; al Señor César Acuña por preocuparse por los que tienen interés de superarse y brindarnos la mejor opción profesional.

Mi profundo agradecimiento a mi estimada asesora la Dra. Irene Cecilia Uribe Hernández.

## Índice

	Pág.
Carátula	
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaración	v
Índice	vi
Resumen	viii
Abstract	ix
I. Introducción	1
II. Método	17
2.1 Tipo y diseño de investigación	18
2.2 Escenario de estudio	19
2.3. Participante	19
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	20
2.5. Procedimiento	20
2.6. Método de análisis de información	22
2.7 aspectos	22
III. Resultados	23
IV. Discusión	26
V. Conclusiones	34
VI. Recomendaciones	36
VII. Propuestas	38
VIII. Referencias	45
Matriz de categorización	55
Instrumento de recolección de personas entrevistadas	56

Matriz de triangulación de datos	58
Matriz de desgravación	72
Autorización	82
Otros Base Legal	83

## **RESUMEN**

El objetivo de mi tesis de investigación titulada Gestión Administrativa, en la Inserción Laboral de los Egresados de Secundaria de la Institución Educativa 3094-Independencia-Lima -2019, es determinar el problema laboral de los egresados quienes no pueden conseguir trabajo a falta de un certificado o una constancia, tampoco están considerados en la ley, a pesar de llevar especialidades ocupacionales: Industria Alimentaria, modas, Cosmetología, Electricidad y otras; debiendo el congreso y el ejecutivo sacar dispositivos legales autorizando a los colegios; certifiquen y validen las prácticas realizadas por el egresado y concluyendo consigan trabajo.

En otros países las políticas gubernamentales avalan las experiencias del egresado, ubicándolos en un trabajo. En el Perú, más del 85% de estudiantes estatales son de familias pobres, obstaculizando seguir una profesión. Los Centro Educativo Técnico Productivo, certifican a los participantes teniendo tres meses de práctica y un título a nombre de la Nación si permanecen dos años. Los egresados deben tener las mismas oportunidades, motivándoles interés y la gestión administrativa encargarse de las normas y accedan en la bolsa del trabajo, cumpliéndose la planificación, control y ejecución, mención de Henry Fayol.

Ninguna política observó esta problemática quedando en vacío, los egresados antiguos con carreras técnicas y comerciales tuvieron éxito, desapareciendo con los cambios gubernamentales. El resultado de mi tesis podría contribuir atendiendo su desarrollo emocional, económico del egresado; la investigación es descriptiva, enfoque cualitativo, no experimental, utilicé la muestra : 2 de 14 docentes, 2 directivos, 2 estudiantes de 48, 2 padres de familia de 32, 2 especialista 15 funcionarios; los instrumentos utilizados fueron: entrevista estructurada permitiéndome llegar a las siguientes conclusiones: contemplado que las políticas sociales no han resuelto este problema de los egresados.

**PALABRAS CLAVE:** Gestión Administrativa e Inserción laboral.

## **ABSTRACT**

The objective of my research thesis entitled Administrative Management, in the Labor Insertion of the Graduates of Secondary - Educational Institution 3094 -Independencia - Lima -2019 , is to determine the labor problem of the graduates who cannot get work due to lack of a certificate or certificate are not considered in the law either, despite having occupational specialties: Food Industry, fashions, Cosmetology, Electricity and others; the congress and the executive must remove legal devices authorizing the schools; certify and validate the practices carried out by the graduate and, in conclusion, get a job.

In other countries government policies endorse the experiences of the graduate, placing them in a Job. More than 85% of state students are from poor families, hindering them from pursuing a profession. The Cetpros, certificó the participants having three months of practice and a title in the name of the Nation if they remain two years. Graduates must have the same opportunities, motivating the administrative management to take care of the rules and access the job market, fulfilling the planning, control and execution mentioned by Henry Fayol.

No policy observed this problem, leaving it empty, the old graduates with technical and commercial careers were successful, disappearing with the governmental changes. The result of this thesis could contribute by attending to the emotional, economic, development of the graduate; the research is descriptive, qualitative approach, not experimental, I used the sample: 2 of 14 teachers, 2 managers, 2 students of, 48, 2 parents, of 32, 2 specialist 15 officials; the instruments used were: structured interview allowing me to reach the following conclusions: considering that social policies have not solved this problem for graduates.

**KEYWORDS:** Administrative Management and Job Placement.

## **RESUMO**

O objetivo de minha tese de pesquisa intitulada "Gestão Administrativa, na Inserção Laboral dos Graduados do Ensino Médio-Instituição Educacional 3094" Independência, Lima-2019, é determinar o problema trabalhista dos egressos que não conseguem trabalhar por falta de certificado ou prova também não são considerados na lei, apesar de terem especialidades ocupacionais: Indústria de Alimentos, moda, Cosmetologia, Electricidade e outras; o congresso e o executivo devem remover os dispositivos legais que autorizam as escolas a emitir e validar as práticas realizadas pelo graduado e em conclusão. Conseguir um emprego.

Nenhuma política observou esse problema, deixando-o vazio, os antigos graduados como carreiras técnicas e comerciais tiveram sucesso, desaparecendo com as mudanças governamentais. O resultado da minha tese poderia contribuir atendendo ao desenvolvimento emocional e econômico da pós-graduação; A pesquisa é descritiva, de abordagem qualitativa, não experimental. Utiliza a amostra: 2 de 14 professores, 2 gerentes, 2 alunos de 48; 2 pais de 32, 2 especialistas e 15 funcionários; os instrumentos utilizados foram: entrevista estruturada, que me permitiu chegar às seguintes conclusões: considerando que as políticas sociais não resolveram esse problema para os graduados.

**PALAVRAS-CHAVE:** Gerenciamento administrativo e colocação



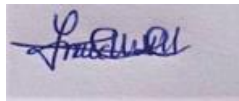
## **ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TRABAJO ACADÉMICO**

Yo, Yrene Cecilia Uribe Hernández, docente de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Lima Norte.

La tesis titulada “Gestión Administrativa, en la Inserción Laboral de los egresados de Secundaria-Institución Educativa 3094-Independencia-Lima-2019” del estudiante **ZAGASTIZABAL GAMARRA, ZAIRA RUTH**, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

La suscrita analizó dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituye plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lima, 15 de Agosto del 2020



---

Yrene Cecilia Uribe Hernández

DNI:21413122