



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Sistema de Adquisiciones de Bienes - Servicios y el  
Presupuesto Por Resultados en el Gobierno Regional de Cusco,  
2021.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Cuno Vera, Yuri (ORCID: 0000-0003-4325-9082)

**ASESOR:**

Merino Núñez, Mirko (ORCID: 0000-0002-8820-6382)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

LIMA – PERÚ

2021

## **Dedicatoria**

A mis padres, por haber sido el ejemplo de trabajo, dedicación y superación constante así como de su esfuerzo de toda la vida para permitirme llegar a donde estoy.

## **Agradecimiento**

A cada uno de los docentes de la Maestría desarrollada, pues cada uno fue parte importante para poder concluir satisfactoriamente y subir un peldaño más en la brega por conseguir superarme más en mi vida y experiencia profesional.

## Índice de contenidos

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de Tablas.....	vi
Índice de figuras.....	vii
Resumen .....	viii
Abstract.....	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	5
III. METODOLOGÍA.....	14
3.1 Tipo y diseño de investigación .....	14
3.2 Variable y operacionalización .....	14
3.2.1 Variables .....	14
3.2.2 Operacionalización de variables.....	15
3.3 Población, muestra, muestreo .....	16
3.3.1 Población .....	16
3.3.2 Muestra .....	16
3.3.3 Muestreo .....	16
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	16
3.4.1 Validación y confiabilidad del instrumento .....	16
3.5 Procedimientos.....	17
3.6 Métodos de análisis de datos .....	17
3.7 Aspectos éticos .....	18

IV. RESULTADOS .....	19
V. DISCUSIÓN.....	33
VI. CONCLUSIONES .....	39
VII. RECOMENDACIONES.....	40
REFERENCIAS .....	41
ANEXOS.....	47

## Índice de Tablas

<b>Tabla 1:</b> Cuadro de rangos Variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes y Servicios .....	19
<b>Tabla 2:</b> Cuadro de rangos Variable 2: Presupuesto Por Resultados .....	19
<b>Tabla 3:</b> Área de trabajo. ....	20
<b>Tabla 4:</b> Transparencia. ....	21
<b>Tabla 5:</b> Manejo administrativo. ....	22
<b>Tabla 6:</b> Eficacia en la ejecución.....	23
<b>Tabla 7:</b> Variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes - Servicios. ....	24
<b>Tabla 8:</b> Programa presupuestal.....	25
<b>Tabla 9:</b> Seguimiento.....	26
<b>Tabla 10:</b> Evaluaciones independientes.....	27
<b>Tabla 11:</b> Incentivos de gestión. ....	28
<b>Tabla 12:</b> Variable 2: Presupuesto Por Resultados.....	29
<b>Tabla 13:</b> Estadístico de correlación para prueba de hipótesis específica.....	30
<b>Tabla 14:</b> Estadístico de correlación para prueba de hipótesis general.....	31

## Índice de figuras

<b>Figura 1</b> Área de trabajo.....	20
<b>Figura 2</b> Transparencia .....	21
<b>Figura 3</b> Manejo administrativo.....	22
<b>Figura 4</b> Eficacia en la ejecución. ....	23
<b>Figura 5</b> Variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes - Servicios .....	24
<b>Figura 6</b> Programa presupuestal .....	25
<b>Figura 7</b> Seguimiento. ....	26
<b>Figura 8</b> Evaluaciones independientes. ....	27
<b>Figura 9</b> Incentivos de gestión.....	28
<b>Figura 10</b> Variable 2: Presupuesto Por Resultados .....	29

## Resumen

La tesis presentada tiene como objetivo determinar la relación existente entre la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados del Gobierno Regional de Cusco, 2001, para desarrollar el trabajo de investigación se ha utilizado el tipo de investigación básica, lo que permitió tener mayor conocimiento de los hechos, el diseño no experimental, porque no se ha manipulado intencionalmente ninguna de las variables en estudio, aplicado a 42 trabajadores que realizan trabajos directos en los procesos de inversión pública, el instrumento aplicado fue cuestionario de 15 ítems para la variable adquisición de bienes, servicios y obras y 24 ítems para la variable presupuesto por resultados. Los resultados a los que se arribó de acuerdo al 52.4% de encuestados indican que se cuenta con un sistema de adquisiciones medianamente oportuno, no cumpliendo a cabalidad con todos los estándares de calidad, se concluye: Se ha evidenciado que Existe relación positiva alta de 0.752 entre la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, el P valor hallado es igual a 0.00, menor al nivel de significancia del 5% elegido al 95% de confianza.

**Palabras clave:** Adquisición de bienes, servicios y obras, Presupuesto participativo

## **Abstract**

The objective of the thesis presented is to determine the relationship of the Acquisition of goods, services and works with the Budget for results in the Regional Government of Cusco, 2001, to develop the research work the type of basic research was used, which allowed to have greater knowledge of the facts, the non-experimental design, because none of the variables under study have been intentionally manipulated, applied to 42 workers who perform direct jobs in public investment processes, the instrument applied was a 15-item questionnaire for the variable acquisition of goods, services and works and 24 items for the variable budget by results. According to the 52.4% of respondents, the results obtained have a fairly timely procurement system, not fully complying with all quality standards, which presents a direct relationship, as it is concluded: It has been shown that There is a high positive relationship of 0.752 between the Acquisition of goods, services and works with the Budget by results in the Regional Government of Cusco, the P value found is equal to 0.00, less than the significance level of 5% chosen at 95% confidence.

**Keywords:** Acquisition of goods, services and works, Participatory budgeting

## I. INTRODUCCIÓN

El control de una Gestión pública, “conjunto de acciones a través de la cual las Instituciones buscan trabajar en bienestar de la población” (Escalante, 2016 p. 281). De acuerdo a Angel & Sanchez (2020), indica que los responsables de la gestión de las gobernaturas tienen el reto a través de modelos trabajar dentro del enfoque territorial y modernizar sus estrategias para poder lograr con efectividad los planes de gobierno (p. 95)

En la actualidad se presenta un problema en gestión pública que es la producción inadecuada de bienes y servicios que no son oportunos, lo que trae como consecuencia el desabastecimiento y el atraso en la ejecución de los proyectos, en la mayoría de instituciones hay problemas de desarticulación entre los sistemas administrativos, algunos no tienen los recursos ni capacidades para optimizar sus procesos, solo le interesa cumplir sus funciones sin buscar la satisfacción de la ciudadanía, esto porque existe una gran burocracia y corrupción. (Davies, 2002)

García (2007); indica que cuando se pierde la credibilidad de las instituciones públicas como representante de buscar el bienestar de la población estas se traslucen en la poca eficiencia y eficacia de su gestión (p. 38), cuando se inicia sistemas de control, y que no se han cumplido con los planes y programas propuestos y que el más perjudicado siempre es la población por la cual fue elegido. (García, 2007)

Centroamérica, Panamá y República Dominicana están enfrentando un reto fiscal, para desarrollar y consolidar una administración tributaria con capacidades de lograr un nivel de recaudación de ingresos que les permita mejorar la cobertura social de sus políticas redistributivas, asimismo, mejorar la eficiencia de su gasto público, buscando maximizar sus recursos y optimizar la gestión pública en lo que se refiere en brindar adecuados servicios sociales, de acuerdo a la opinión de Portillo (2017), indica que, si implementan los presupuesto por resultados en esos países se va a mejorar la calidad del gasto público brindando oportunidades de desarrollo y cumplimiento de metas y objetivos basados en la eficacia. (p. 1)

La realidad peruana presenta uno de los estados más disfuncionales de América Latina, existen instancias estatales que no funcionan de forma adecuada y en algunas no cuenta con los servicios apropiados como es educación, agua, desagüe e infraestructura, a causa de la presencia de altos niveles de corrupción y la ineficiencia de los gobiernos locales y regionales para cumplir con su función. (Levitsky, 2012), de acuerdo al texto de política nacional de modernización de la gestión pública al 2021, se menciona que existe deficiencia por parte del Estado para cumplir con las metas de programa de gobierno, esto se trasunta en la adquisición de bienes y servicios en forma acertada y temprana para atender las necesidades de la población que como fin debe darse en el presupuesto por resultados.

Las gobernaturas regionales siempre han presentado dificultades en sus niveles de gestión, donde su estructura organizacional tiene una tendencia vertical y estructurada las que están legisladas por la ley; dentro de ellas se tiene Reglamento de Organización y Funciones, el Manual de Organización y Funciones, el Cuadro Analítico de Personal (CAP), instrumentos que les permite desarrollar sus actividades y ejercer sus funciones.

La Estructura de organización y funciones en el Gobierno Regional del Cusco, en la actualidad es ineficaz, esto es porque fueron diseñados con una organización jerárquica sin claridad en los procesos que realizan, para entregar sus servicios de manera oportuna y responsable a las organizaciones de las entidades públicas que no están diseñadas de acuerdo a sus objetivos, más aún que los cambios constantes en la Gestión Pública, siempre dejan como consecuencia a las instituciones con grandes deficiencias en su Gestión, otra de las causas es que no hay sistemas organizativos diferenciados para obras por Administración Directa e Indirecta, dentro de la estructura de organización y funciones totalmente distanciada de la dimensión de la entidad.

La realidad en Apurímac y Cusco quienes recibieron transferencias de actividades extractivas de las diferentes actividades que produce su región, el cual está destinada a la inversión y proyectos de acuerdo a las necesidades de la población, sin embargo de acuerdo a los resultados no se ha tenido una adecuada capacidad de gasto frente a las grandes necesidades que la población requiere. (Ford Foundation, 2021 p. 61).

Los trabajos que se han venido desarrollando en la Región del Cusco se traduce en una gestión Ineficiente e ineficaz en el trabajo articulado, referente a la atención a necesidades primordiales de los usuarios, desarrollando una inadecuada en la Producción de Bienes y Servicios y en las políticas de gestión de Recursos Humanos, donde la administración de bienes y servicios no se dan en forma oportuna y la misma que tiene una incidencia directa la ejecución adecuada en el Presupuesto participativo.

De acuerdo a lo planteado se presenta la problemática, como problema general: ¿De qué manera la Adquisición de bienes, servicios y obras se relaciona con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021?

Siendo los problemas específicos: ¿Cómo se dan las adquisiciones de bienes y servicios y obras en el Gobierno Regional de Cusco, 2021? ¿Cómo es el manejo del presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021? ¿Qué relación existe entre las dimensiones de la variable Adquisición de bienes, servicios y obras con el presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021?

Por la importancia que tiene el tema se presenta la justificación teórica la misma que se basa en los reglamentos legales que el Estado les provee y que debe cumplirse de acuerdo a programas y cronogramas durante el ejercicio del periodo que le corresponde, como justificación social, el conocer el funcionamiento y las obligaciones que debe desempeñar el Gobierno Regional y cómo funciona el Gobierno Regional Cusco, va a permitir evaluar las falencias de acuerdo a ello alcanzar algunas sugerencias para que la ejecución de proyectos llegue a la población.

La implementación inadecuada de la Ley de Bases de la Descentralización así como los constantes cambios que se realizan en la Ley de Modernización del Estado, la implementación de nuevos sistemas de gestión administrativa en el Estado y los cambios en la Ley de Contrataciones del Estado hacen que en el Gobierno Regional de Cusco la Estructura Orgánica actual y sus instrumentos de gestión no responden a las nuevas exigencias de la Gestión Pública lo que no le permite tener la eficacia y eficiencia en su gestión, siendo de carácter urgente y necesario el rediseño de éstos para poder encaminarlo hacia la modernización efectiva de su gestión.

En la Actualidad ningún Gobierno Regional realmente ha planteado una nueva estructura funcional que responda a los nuevos retos exigidos con la Ley de Modernización del Estado, la Ley de Contrataciones y otras.

Los objetivos que se buscan alcanzar son: el objetivo General: Determinar la relación de la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021

Como objetivos específicos que se busca alcanzar.

Identificar el proceso de adquisiciones de bienes y servicios y obras en el Gobierno Regional de Cusco, 2021.

Determinar el manejo del presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021.

Determinar la relación existente entre las dimensiones de la variable Adquisición de bienes, servicios y obras con el presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021

Las hipótesis que la investigación alcanza son como hipótesis general: Existe relación entre la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021,

Como hipótesis específicas:

El proceso de adquisiciones de bienes y servicios y obras en el Gobierno Regional de Cusco, 2021 se presentan con muchas trabas.

El manejo del presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021 es insuficiente.

Existe relación entre las dimensiones de la variable Adquisición de bienes, servicios y obras con el presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021.

## II. MARCO TEÓRICO

En el presente capítulo de marco teórico, se inicia la investigación con antecedentes de investigación, a nivel internacional de acuerdo a Mejía, O. (2014) en su investigación análisis estudios primigenios sobre el Presupuesto participativo, como fundamento para contribuir en el fortalecimiento de la gestión administrativa, la metodología fue descriptiva analítica, como conclusión el autor indica que estos procesos son más que todos formativos, educativos de empoderamiento para la adecuada gestión de la universidad. (p. 92)

Sánchez (2016), indica en su objetivo analizar la implementación del presupuesto por resultados por las instancias correspondientes en las instituciones públicas de Guatemala, correspondiendo a una investigación cuantitativa, basada en documentación, quien concluye que la ejecución de la Gestión por Resultados, se instituye iniciando el proceso en una adecuada decisión en la gestión pública, considerando que se cuenta con escasos recursos financieros por una deficiente recaudación y evasión tributaria; esta acción le permite al Estado, la priorización de los recursos disponibles frente a los problemas que enfrenta.(p. 58)

Gonzales (2012) realiza un trabajo sobre contrataciones y compras, siendo el objetivo realizar un diagnóstico de los modelos actuales sobre las formas como trabaja la gestión en el sistema de compras y contrataciones en el exterior, como una de las conclusiones generales el autor indica que se han ido avanzando en las compras y contrataciones del sector público, que es un área importante en lo que se refiere en las regulaciones de los gastos públicos y la reforma del Estado. (p. 62).

Aguilera (2018), presenta la investigación sobre adquisiciones y proveedores, como objetivo busca estudiar la gestión municipal de las poblaciones relacionadas a desacuerdos que se tiene con los proveedores en los periodos de compras, presentando una tesis cuantitativa, concluye que se han encontrado errores en los procesos en la adquisición de bienes y en la gestión de los reclamos en las compras para la comuna provincial de Concepción. (p. 149)

Verano (2017), presenta la tesis doctoral, cuyo objetivo es analizar las compras a nivel del Ministerio, la investigación es analítica, con un enfoque cualitativo y cuantitativo de datos e informes de las compras realizadas, concluye

que de acuerdo a los instrumentos utilizados para las compras, se ha tenido logros eficientes, que de acuerdo a los años 2015 a 2016 no se han evidenciado cambios sustanciales, de lo que indica que la función que ha ejercido en el area de presupuesto y compras ha sido satisfactoro (p. 114)

Como antecedentes nacionales, se tiene a Cámara (2018), que tiene como objetivo determinar el nivel de adquisición de bienes, servicios y obras en Agro Rural, 2017., el enfoque presentado es el cuantitativo y su diseño no experimental, el resultado alcanzado indica que la adquisición de bienes y servicios en las obras Agro rural se da en forma aceptable, 70% en transparencia, en la gestión 84% con una adecuada eficacia del 60%. (p. 72)

García (2017), presenta como objetivo evaluar los resultados de ejecución presupuestaria del OSCE para establecer si su Programa Presupuestal “Contrataciones Públicas Eficientes” tiene el impacto deseado, la investigación es de tipo descriptivo explicativo, quien concluye que la ejecución financiera que los ingresos que lograron captar en el año 2016 y se redujo en un 66%, por otro lado la ejecución financiera en el año 2012 ha alcanzado el 83% y para el año 2016 el 85%, indicando que el programa de contrataciones públicas han tenido un crecimiento, sin embargo se percibe un frágil enfoque por resultados. (p. 60).

Mejía N. (2018), presenta la investigación cuyo objetivo es buscar una relación entre las variables Presupuesto por resultados y la gestión de las contrataciones del estado, presentando una metodología cuantitativa correlacional; los resultados hallados de acuerdo a la opinión de los trabajadores determinan que el presupuesto por resultados la ubican en el nivel regular con 36.83 puntos, presentando un nivel de correlación positiva alta de 0.638 con el acatamiento de leyes y la aplicación de las mismas. (p. 57)

García y Bocanera (2019), presenta la investigación, cuyo objetivo es determinar la correlación entre el Presupuesto por Resultados y con la ejecución presupuestal en la Universidad Nacional de San Martín, presentado un tipo de investigación cuantitativa, básica y diseño correlacional, quienes concluyen e indican la ejecución presupuestal, en el año 2018 los logros de ejecución alcanzó al 88.7%, y que la categoría presupuestal presenta una ejecución del 94%, considerándola como una eficacia en su calidad de gasto. (p. 60)

Muchica (2016) analiza la adquisición de bienes y servicios dentro del área de manejo contable, como objetivo busca analizar los procesos de selección para las adquisiciones de bienes y servicios por la Municipalidad Distrital “Alto de la Alianza”, quien concluye que existe una eficiencia en el proceso de adquisición de bienes y servicios con los niveles de observaciones en acciones preventivas del control interno, además que ha llegado a garantizar las acciones correctivas. (p. 89)

En el fundamento teórico respecto al manejo de la gestión pública de acuerdo a la PCM (2020) indica que “el fundamento que tienen las entidades del estado es trabajar de acuerdo a las necesidades de la población a través de brindar adecuados bienes y servicios” (p. 9)

En América Latina se trabaja como políticas públicas el servicio que brinda el estado en bienestar de su población, en ella buscan cumplir con los objetivos de manejo sostenible de sus recursos, a través de ellos el de realizar obras que beneficien a su población (Bitar, 2016)

### **Variable Adquisición de bienes, servicios y obras**

El fundamento teórico es para dar el sustento se revisa una fuente bibliográfica; para la variable primera que es adquisición de bienes, servicios y obras de acuerdo a IICA (2017), indica que es proceso por el cual las instituciones logran satisfacer las necesidades de bienes, servicios, obras y servicios de las entidades públicas, para lo cual utilizan sus recursos de manera adecuada en su gestión, generando beneficios para la institución y la comuna para la cual trabajan optimizando el uso de la economía y los recursos del país. (p.7)

Por otro lado PNUD (2009), indica que la adquisición de bienes, servicios y/o obras civiles es un proceso en el cual abarca desde la identificación de las necesidades, selección de modalidad de compra, preparación y acuerdo del contrato, y todas las fases de la administración de las transacciones de inicio hasta el final respecto a los servicios contractuales o de la vida útil del bien.

Uno de los fundamentos para poder adquirir bienes, es que estas deben tener como base la conformidad de las normas que la ley emana, la cual va a permitir garantizar el cumplimiento, plazos y programas de obtener las licitaciones, especialmente cuando se trata de grandes cantidades dinerarias, buscando agrupar de acuerdo a rubros y se pueda desarrollar la ejecución del proyecto. (Klaver, 2010 p.. 10)

En los procesos de compras dentro de la Administración pública de acuerdo a Collado (2006), el primer punto es la identificación de los procesos, las formas de compras, buscando efectividad en el sistema y transparencia y poner en sistema de manera que se pueda visualizar el proceso, esto les permite lograr fiscalizar a los procesos de adquisiciones y a las acciones de los funcionarios quienes desarrollan el proceso de compra. (p. 5).

Ramirez (2015), hace incapié sobre las adquisiciones de bienes y servicios con contratos entre gobiernos, como una normatividad en los procesos de licitación, lo que garantizará que los proveedores sean nacionales y viabilizar el proceso de contratación. (p. 81)

De acuerdo a Retamozo (2011) que indica que el Estado es un ente que participa en forma dinámica en las acciones de contratos que actúa como demandante de los servicios y las obras (Retamozo, 2011. p. 47)

### **Dimensiones de las variable adquisición de bienes, servicios y obras**

#### Dimensión 1. Transparencia.

Se refiere al acceso que se tiene a la información y la indagación de la transparencia que el ciudadano tiene como derecho, que está vigente en la democracia contemporánea, por lo que cuando se está hablando de política pública nos estamos refiriendo a los instrumentos que el estado tiene para poder intervenir, variar, y hacer frente a las peticiones de la población de acuerdo a sus solicitudes, por otro lado la transparencia dentro de las políticas públicas tiene como objetivo garantizar que los pobladores puedan tomar decisiones de acuerdo a planes que su población requiere, hacer un seguimiento para ver obras cumplidas y evitar actos de corrupción en la administración pública. (Ballou, 1999 p. 1)

De acuerdo a Transparencia (2004) en su fascículo I, dentro de la gestión pública la transparencia es un requisito indispensable en el proceso de políticas administrativas, permitiendo que la población pueda ser informada y sea una garantía de gestión. (p.8). A lo que García (2011) indica que es la ciudadanía quien requiere conocimiento y busca una participación efectiva (p. 247), esta transparencia, de acuerdo a Klitgaard (1990) buscará evitar la corrupción

#### Dimensión 2. Manejo administrativo

Respecto al manejo administrativo se refiere al seguimiento habitual de los diversos programas que se cuenta utilizando los datos de los insumos, los técnicas

y los resultados que se han obtenido, los cuales se utiliza para valorar si las actividades programadas se están cumpliendo de acuerdo a plan de trabajo en cuanto a los contenidos y la temporalidad, por otro lado para la adquisición de bienes y servicios, es necesario la actividad del monitoreo que velan el seguimiento de acuerdo al programa planteado (Ballou, 1991 p.1).

Dentro de la gestión pública el manejo de cuentas del estado es de carácter administrativo, en la toma de decisiones para elegir adecuadamente los recursos (Barrism, et al, 2016 p. 86.) dentro del proceso de adquisición de bienes el manejo financiero va de acuerdo a los gastos que la gestión del estado tiene programado basado en un control de programación. (Cao, 2008 p. 3)

### Dimensión 3. Eficacia en la ejecución.

En la eficacia de la ejecución se busca que las actividades programadas se realicen en forma óptima, se refiere a los resultados en relación con las metas y con la priorización de actividades para alcanzar las metas propuestas, se ve el cumplimiento de objetivos organizacionales para la adquisición de los bienes que las obras requieren. (Ballou, 1991 p. 2).

Dentro de las contrataciones del estado, Amado et al (2004) Indica que el lograr la eficacia depende de la transparencia, responsabilidad de las personas que realizan las adquisiciones, compras corporativas es una gran alternativa (p. 193). En la Gaceta Jurídica hace mención sobre el responsable de la elaboración (Jimenez, 2020), indica que para tener garantía y los procesos administrativos sean eficaces es importante el control, monitoreo, seguimiento del abastecimiento desde el proyecto hasta las entregas (p. 13)

### **Variable Presupuesto por resultados**

En la segunda parte se define la variable Presupuesto por resultados, de acuerdo a Aliaga (2010) indica que el Presupuesto por Resultados es una estrategia de gestión pública que se vincula a la concesión de recursos a los productos y resultados medibles que van a beneficiar a la ciudadanía, que demanda de la presencia de una definición de los resultados que se busca a alcanzar, la responsabilidad para lograr los resultados por encima de diversos objetivos sustitutos o programaciones internos, el determinar responsables, las programaciones de acuerdo a plan de resultados, los instrumentos de gestión institucional, y rendición económica.

El presupuesto por Resultados es el mecanismo por el cual el gasto público se orienta a atender las necesidades básicas de la población, logrando mejorar los niveles de vida de los ciudadanos, como manifiesta (Álvarez Illanes, 2010)

Por otro lado, de acuerdo al MEF (2015) la considera como una forma de la asignación de los recursos del estado compuesto de bienes y servicios en favor de la población, la que puede ser monitoreado o evaluado por los pobladores, con la peculiaridad de que pueda ser medido y evaluado

El objetivo que tiene el presupuesto por resultados es mejorar la eficiencia y eficacia de los gastos que tiene el estado basados en los resultados de los proyectos programados y ejecutados. (Robinson & Last, 2009 p. 1)

Wong (2007) como representante del Grupo Propuesta ciudadana, (2007) indica que, para lograr un presupuesto por resultados, tiene como fundamento el presupuesto público, que se encuentra dentro de la programación de acuerdo a una estimación de gastos basado en proyectos, para desarrollar actividades que la población necesita.

García, L y García M. (2010) indican que el presupuesto por resultados se basa en la programación, la aprobación, la ejecución y la debida rendición de cuentas de acuerdo a mediano plazo. (p.3), para desarrollar este proceso es importante contar con el recurso humano, esto con capacidad profesional, identificación con la Institución, la efectividad de este proceso dependerá de aspectos operativos de las personas que se encuentran a cargo y que tengan la capacidad de servicio a la población, basado en ello Scartascini y Stein (2010) afirma que, esta debe basarse en una interacción con los actores que participan en este proceso.

### **Dimensiones de las variable Presupuesto por resultados**

#### **Dimensión 1: Programa presupuestal**

Se refiere al producto concluyente en una etapa dentro de la temporalidad, son la lista de los procesos que incluye los bienes y servicios que van a permitir el abastecimiento de los productos, viendo cómo se va a medir la efectividad de los resultados a través de los coeficientes resultantes de los indicadores. MEF (2015); a lo que Condori (2018) indica que este se da como contestación a problemas que se trabaja en forma articulada, para resolver problemas finales.

#### **Dimensión 2: Seguimiento**

Se determina que por ser un trabajo de monitoreo permanente de las acciones que se realiza de acuerdo a la planificación de los objetivos de los programas presupuestales, este seguimiento reside en la compilación de datos, de las informaciones que se tiene permanentemente y los análisis de resultados para su evaluación de acuerdo a las metas previstas, de acuerdo a un plan con la finalidad de reformular si fuere necesario MEF (2015)

En el proceso de presupuesto por resultados respecto al seguimiento va a garantizar que este proceso se desarrolle con efectividad, cumpliendo con los programas establecidos, los cuales están a cargo de los presidentes regionales, alcaldes. (USAID 2010)

#### Dimensión 3: Evaluaciones independientes

Evaluaciones que se encuentran relacionados con los análisis sistémicos y las metas del plan de trabajo, vale decir los procesos que a través de una intervención se pueda realizar reformas o adaptar el presupuesto a la gestión en caso sea necesario, estos resultados finales va a involucrarse directamente con las instancias que elaboran cronogramas, proyectos de mejora, compromisos de obra.. MEF (2015)

Zevallos (2012) como presidenta del Grupo Propuesta Ciudadana, indica que para conseguir que los proyectos del presupuesto participativo se viabilice luego del seguimiento, es necesario que se desarrolle evaluaciones de los diferentes órganos como el resolutivo, de programación de las unidades formuladoras y ejecutoras, con trabajo coordinado se logre las metas proyectadas.

#### Dimensión 4: Incentivos de gestión.

Estos incentivos son recursos que permiten mejorar el nivel de desempeño de los trabajadores y metas que las instituciones del estado desarrollan para cumplir los objetivos y metas de acuerdo a un plan, entre ellos encontramos bonificaciones por el cumplimiento de metas por su buena gestión de servicio a la comunidad, estableciéndose procedimientos y requisitos para su evaluación y monitoreo así como la información sobre las metas y los premios MEF (2015).

Según MEF & Cooperación alemana - GIZ (2014) el programa de incentivos (PI) es un instrumento del Presupuesto por Resultados (PpR), busca a motivar condiciones que puedan favorecer el desarrollo de la economía de una población, promoviendo que el recurso humano pueda involucrarse en las actividades

programadas y el cumplimiento de acuerdo a las metas dentro del periodo de trabajo.

Se ha considerado el Marco conceptual, el cual nos permitirá conocer los términos que se ha utilizado en la investigación:

**Asignación Presupuestaria** Son los recursos públicos que se encuentran dentro de la ley anual de los presupuestos aprobados para las entidades del sector público para lograr objetivos para su utilización en un plan de trabajo. (El Peruano, 2020)

**Afectación Presupuestaria de Gastos** Es el reajuste de los recursos presupuestales de gastos previstos en el presupuesto institucional.

**Administración Pública** Es el ente gubernamental para efectivizar las actividades productivas de bienes y/o servicios que representa al Estado. (Galindo, 2000)

**Evaluación Presupuestal:** Son acciones que sirven para ejecutar correctivos en los procesos en los procesos de gestión de programas preferidos, los que son enviados a la Comisión de Presupuesto y Cuenta General de la República de Congreso de la República a través del MEF. (Hanco, 2018)

**Modalidad de Adquisición** Son las formas para realizar la adquisición por compra - venta, alquiler o locación que están a responsabilidad del sector público.

**Presupuesto por Programas** Son métodos e instrucciones, que metódicamente regulados en el desarrollo de actividades, proyectos, basados en la presentación de objetivos y determinación de los costos de ejecución. (IICA, 2017)

**Reglamento Único de Adquisiciones,** son disposiciones para el cumplimiento de acciones de adquisiciones para prestación de bienes y servicios y su posterior cumplimiento de las compras, ventas, arrendamientos, locación de servicios. (OSCE, 2004)

**Gestión Administrativa.-** Área de una entidad que permite dar cumplimiento a los períodos del proceso administrativo: planear, organizar, dirigir, coordinar y controlar. (Ramírez, 2015)

Finalmente se presente el marco legal de acuerdo a la ley 30225, publicado en el Peruano del 13/03/2019, la misma que tiene como fin instituir normas encaminadas a maximizar los recursos públicos del estado bajo la guía de gestión

por resultados en las contrataciones de bienes, servicios y obras, para que se puedan efectuar en forma oportuna bajo los siguientes parámetros.

Libertad de concurrencia, equidad de trato, transparencia, difusión, capacidad, eficacia y eficiencia, vigencia tecnológica, sostenibilidad ambiental y social, equidad e integridad. (El Peruano, 2019)

### III. METODOLOGÍA

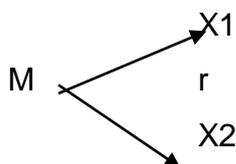
#### 3.1 Tipo y diseño de investigación

El tipo de investigación es básica de acuerdo a CONCYTEC (2018), indica que la investigación se direcciona fundamentalmente a profundizar los conocimientos de los hechos que se presentan. (p.1).

En la investigación se analizó las variables Sistema de Adquisiciones de Bienes - Servicios y el Presupuesto Por Resultados que se desarrollan en el Gobierno Regional Cusco, la misma que no tiene propósitos aplicados, se buscó analizar cada una de las variables de acuerdo a la realidad en el momento de la investigación.

El diseño de investigación es no experimental, indica que se trabajan sin la manipulación de las variables o fenómenos, solo se observaron en su ambiente natural para su posterior análisis (Hernandez & Mendoza, 2018)

Para desarrollar el diseño se ha estudiado cada una de las variables, identificando cada una en forma independiente, midiendo a través de un cuestionario, el esquema es correlacional porque se busca medir la relación que existe entre las variables de corte transversal, porque la toma será por una sola vez.



Donde:

M = Es la unidad muestral

X1 = Variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes - Servicios

X2 = Variable 2: Presupuesto Por Resultados

r = Correlación

#### 3.2 Variable y operacionalización

##### 3.2.1 Variables

**Variable 1:** Sistema de Adquisiciones de Bienes - Servicios

**Dimensiones:**

Transparencia

Manejo administrativo  
Eficacia en la ejecución

### Variable 2: Presupuesto Por Resultados

#### Dimensiones:

Programa presupuestal  
Seguimiento  
Evaluaciones independientes  
Incentivos de gestión

### 3.2.2 Operacionalización de variables

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS	Proceso el cual abarca desde la identificación de las necesidades, selección de modalidad de compra, preparación y acuerdo del contrato, y todas las fases de la administración del contrato hasta el final de los servicios contractuales o de la vida útil del bien. (PNUD, 2009)	Instrumentos que permite optimizar las Adquisiciones de Bienes, Servicios y obras a través de la transparencia, adecuado manejo administrativo y eficacia en las ejecuciones	Transparencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mecanismos de transparencia</li> <li>Plan Anual de Adquisiciones</li> <li>programación del plan anual</li> <li>Registros y publicación en el SEACE.</li> <li>Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE),</li> <li>Directiva que norme el procedimiento para las contrataciones</li> </ul>	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
			Manejo administrativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regulación por la Ley de contrataciones y adquisiciones del Estado</li> <li>Unidad de Abastecimiento y Patrimonio</li> <li>Supuesto de exclusión del ámbito de aplicación de la normativa y este supervisado por OSCE</li> <li>Inscripción vigente en el registro Nacional de Proveedores</li> <li>Acción de control a las contrataciones</li> <li>Norma de flexibilizar las compras</li> </ul>	
			Eficacia en la ejecución	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entes de control, fiscalizan</li> <li>Manejo eficaz</li> <li>Convocatoria, presentación de ofertas, evaluación de ofertas, Adjudicación de la buena pro y Perfeccionamiento del contrato</li> </ul>	
PRESUPUESTO POR RESULTADOS	Se conceptualiza en base a lo señalado por el MEF (2015) como "una manera de asignar los recursos del estado compuesto de bienes y servicios para ser interpretados con los resultados obtenidos en favor de los pobladores, con la peculiaridad de que pueda ser medido y consecuentemente evaluado.	Los logros de asignación de presupuesto se da a través de Programa presupuestal, Seguimiento, Evaluaciones independientes e Incentivos de gestión	Programa presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación Adecuada del Presupuesto por Resultados</li> <li>Proceso presupuestario para programar recursos.</li> <li>Los programas presupuestales apoya a la población</li> <li>La gestión integral de residuos sólidos</li> <li>El programa nacional de saneamiento urbano.</li> <li>La reducción de delitos y faltas.</li> <li>El fortalecimiento de las condiciones laborales</li> </ul>	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
			Seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indicadores de medición</li> <li>Presupuesto Institucional de Apertura –PIA</li> <li>Indicadores de medición</li> <li>Programación mensual de ingresos y gastos.</li> <li>Nivel de ejecución del Presupuesto Institucional de Apertura –PIA</li> <li>Control previo y concurrente de la ejecución de gastos.</li> <li>control y seguimiento permanente,</li> </ul>	
			Evaluaciones independientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación de cumplimiento de la regla fiscal</li> <li>Evaluación financiera.</li> <li>Evaluación de desempeño</li> <li>Desempeño para sus programas presupuestales</li> </ul>	
			Incentivos de gestión	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión y modernización institucional.</li> <li>Cumplimiento de metas en el plan de incentivos- PI</li> <li>Cumplimiento del PI.</li> <li>Plan de incentivos -PI</li> <li>Incentivos por cumplimiento de metas</li> </ul>	

### **3.3 Población, muestra, muestreo**

#### **3.3.1 Población**

La población son los trabajadores de la Región Cusco, está conformada por los trabajadores de la Gerencia de Infraestructura que alcanza a 95 trabajadores que desempeñan cargos relacionados con la prestación de servicios y atención al ciudadano

#### **3.3.2 Muestra**

Se tomó a los funcionarios y trabajadores que están relacionados en la adquisición de bienes y servicios, de la Gerencia de Infraestructura de Regional Cusco en total 42

#### **3.3.3 Muestreo**

La selección muestral es no probabilístico intencional a criterio del investigador

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Las técnicas normas que administran actividades que trabajan los investigadores, las técnicas se consideran como herramientas de procedimiento y estratégicas, suponen un conocimiento previo para ver la utilidad y su posterior aplicación y se busque la viabilidad de la investigación (Carrasco, 2009)

Las técnicas a utilizar será la encuesta.

El instrumento, cuestionario a los trabajadores, para la primera variable se presentaron 15 ítems, con una escala de calificación de acuerdo a la escala de Likert: Siempre, Casi siempre, A veces, Casi nunca y Nunca; para medir la segunda variable, se presenta 24 tablítems y la escala de calificación es Totalmente de Acuerdo, De acuerdo, Poco de acuerdo, En desacuerdo y Totalmente en desacuerdo

#### **3.4.1 Validación y confiabilidad del instrumento**

La validación de los instrumentos medidos con el coeficiente Alfa de Crombas, de acuerdo a la prueba piloto.

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left( 1 - \frac{\sum V_i}{Vt} \right)$$

Donde los valores son:

$\alpha$  = Alfa de Cronbach

K = Número de Ítems:

$\Sigma V_i$  = Varianza de cada ítem:

$V_t$  = Varianza total:

Para medir la variable Adquisición de bienes, servicios y obras

#### **Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,901	15

Para medir la variable Presupuesto por resultados

#### **Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,904	24

Los valores hallados superan 0.9, por lo que los instrumentos aplicados son fiables (Ver anexos)

La Validez del instrumento ha sido evaluada por:

M.Sc. Carlos Daniel Gonzales Hidalgo.

Mag. Manuel Igor Ríos Incio

Mag. Obed Gustavo Perales Sánchez

Quienes han dado su opinión de la validez de los instrumentos.

### **3.5 Procedimientos**

Para el proceso de recolección de datos, se presentó un cuestionario a los trabajadores de la selección muestral, el cual tiene un tiempo de aplicación de 15 min, previa coordinación con la institución, para ser llenado en una data para su posterior procesamiento estadístico.

### **3.6 Métodos de análisis de datos**

Para el procesamiento de datos, para el vaciado de los resultados en la data, se utilizó el paquete estadístico Excel, para el procesamiento de datos el paquete estadístico SPSS versión 25, de acuerdo a la investigación se presentaron dos tipos

de procesamiento, la primera la estadística descriptiva, donde se analizó cada una de las variables con sus dimensiones y para la prueba de hipótesis el estadístico de correlación RH Spearman y medir el nivel de relación que existe.

### **3.7 Aspectos éticos**

La investigación se ha desarrollado tomando las especificaciones de la Universidad, donde el 75% es de autoría del tesista y el 25% con fuente recopilada, buscando mantener la confiabilidad de los participantes, basadas en el respeto de su participación, se cumplió con el cronograma del proceso investigativo, a nivel institucional se solicitó los permisos correspondientes al Gobierno Regional de acuerdo a los canales que exige la Institución, así como la investigación es de acuerdo a la experiencia personal.

## IV. RESULTADOS

### Descripción de resultados.

Los resultados que se presentan nos evidencian de acuerdo al cuestionario que se ha aplicado para medir las variables en estudio, el primero que es el Sistema de Adquisición de bienes y servicios las cuales se trabajaron de acuerdo a las dimensiones de transparencia, manejo administrativo y eficacia en la ejecución, plasmados en quince preguntas.

Para medir la segunda variable que es el Presupuesto por resultados, se midieron con las dimensiones programa presupuestal, seguimiento, evaluaciones independientes y el incentivo en gestión; con 24 ítems, con una escala del 0 al 4, cuyas respuestas son Siempre, Casi siempre, A veces, Casi nunca y Nunca. Para el procesamiento se ha realizado una tabla de rangos y analizar cada una de las variables en estudio como a continuación se presenta.

**Tabla 1**

*Cuadro de rangos Variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes y Servicios*

	Transparencia	Manejo administrativo	Eficacia en la ejecución	Variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes y Servicios
Oportuno	17-24	17-24	9-12	41-60
Medianamente Oportuno	9-16	9-16	5-8	21-40
No oportuno	<=8	<=8	<=4	<=20

*Nota.* En la tabla se mide cuan oportuno se brinda para que el sistema de adquirentes y bienes y servicios sea eficaz.

**Tabla 2**

*Cuadro de rangos Variable 2: Presupuesto Por Resultados*

	Programa presupuestal	Seguimiento	Evaluaciones independientes	Incentivos de gestión	Variable 2: Presupuesto Por Resultados
Ejecutado	21-28	21-28	12-16	17-24	65-96
Medianamente ejecutado	11-19	11-19	7-11	9-16	33-64
No ejecutado	<=10	<=10	<=6	<=8	<=32

*Nota.* En la segunda tabla, la tabla permite medir si las obras se han ejecutado.

## Resultados de la variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes y Servicios

**Tabla 3**

Área de trabajo.

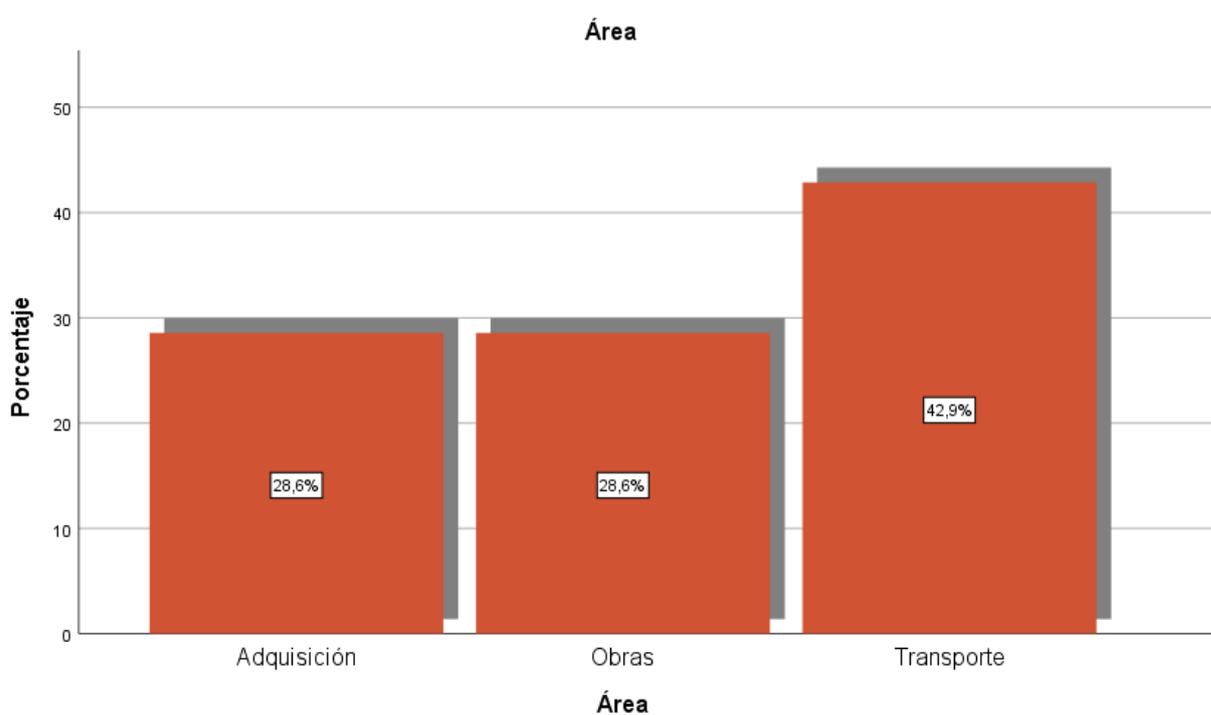
Área

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Adquisición	12	28,6	28,6	28,6
	Obras	12	28,6	28,6	57,1
	Transporte	18	42,9	42,9	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia

**Figura 1**

Área de trabajo



Nota. Elaboración propia

El área de trabajo donde se desempeñan los trabajadores quienes desarrollan proyectos de inversión y que es motivo de investigación el 42.9% en el área de transportes, con el 28.6% Obras y 28.5 Adquisiciones.

**Tabla 4**

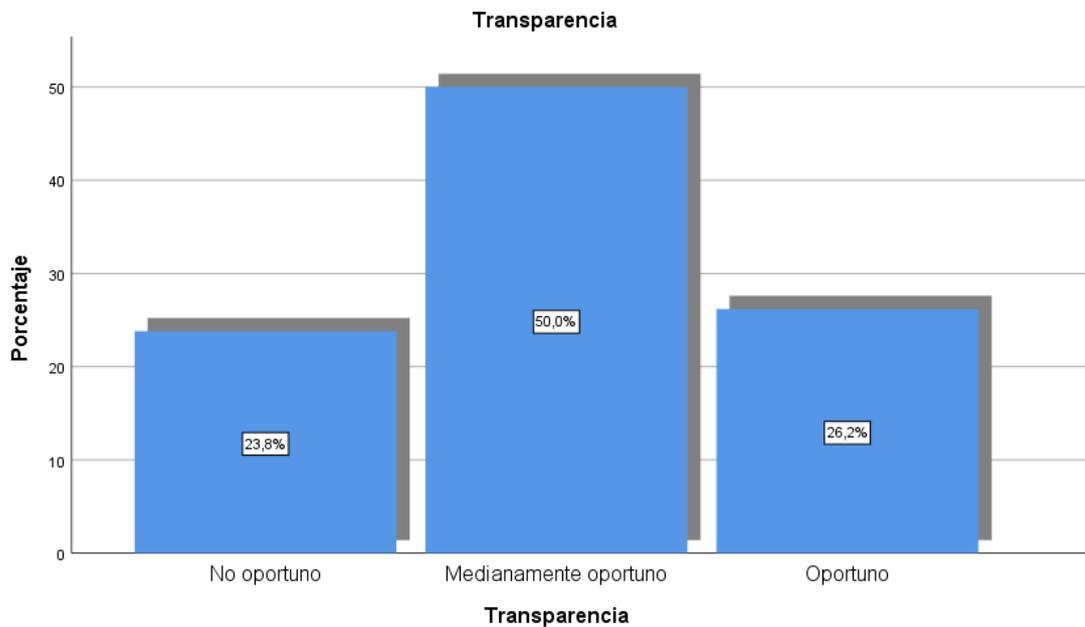
*Transparencia.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No oportuno	10	23,8	23,8	23,8
	Medianamente oportuno	21	50,0	50,0	73,8
	Oportuno	11	26,2	26,2	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

*Nota.* Elaboración propia

**Figura 2**

*Transparencia*



*Nota.* Elaboración propia

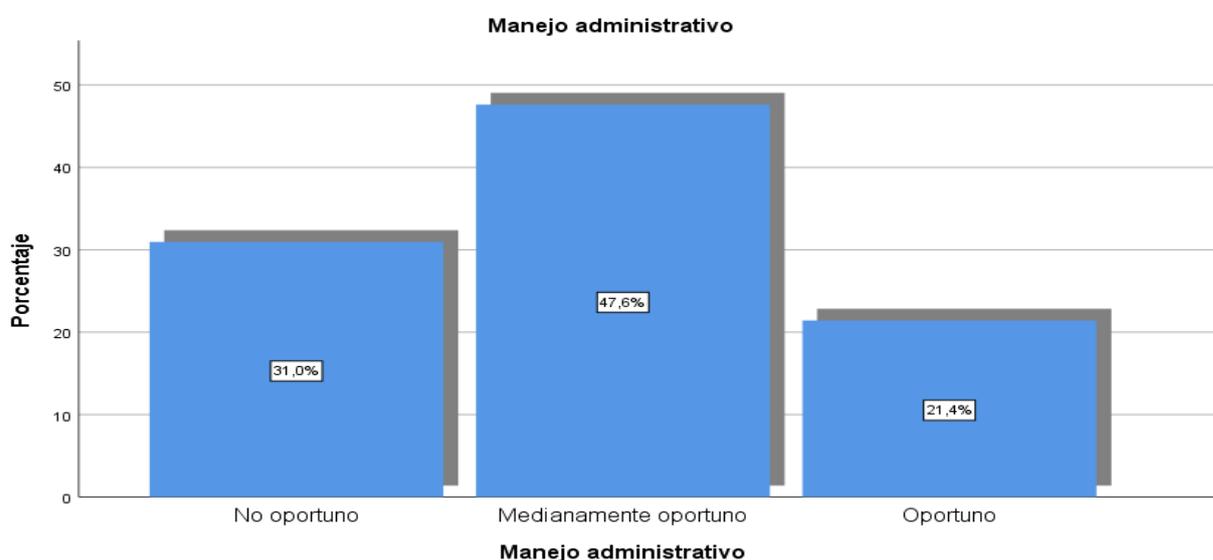
En la dimensión transparencia respecto a la claridad de cómo se adquirieron de los servicios para ejecutar las obras y la misma que debe ser publicitada para el conocimiento de la población, de acuerdo a los resultados el 50% indica que se brindó esta información en forma medianamente oportuna, el 26.2% oportuna y 23.8% no oportuno, muchas veces se da esto por la burocracia que existe en la Institución.

**Tabla 5**  
*Manejo administrativo.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No oportuno	13	31,0	31,0	31,0
	Medianamente oportuno	20	47,6	47,6	78,6
	Oportuno	9	21,4	21,4	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia

**Figura 3**  
*Manejo administrativo*



Nota. Elaboración propia

En este rubro se analizaron el seguimiento que se hace a las contrataciones, compras de acuerdo a la normatividad con los plazos adecuados en el proceso de compra, de acuerdo al 47.6% se brindó en forma medianamente oportuna, el 31% no oportuna por lo que muchas veces no se ha cumplido con los plazos de entrega y el 21.4% el manejo es oportuno viabilizando el proceso de adquisición.

**Tabla 6**

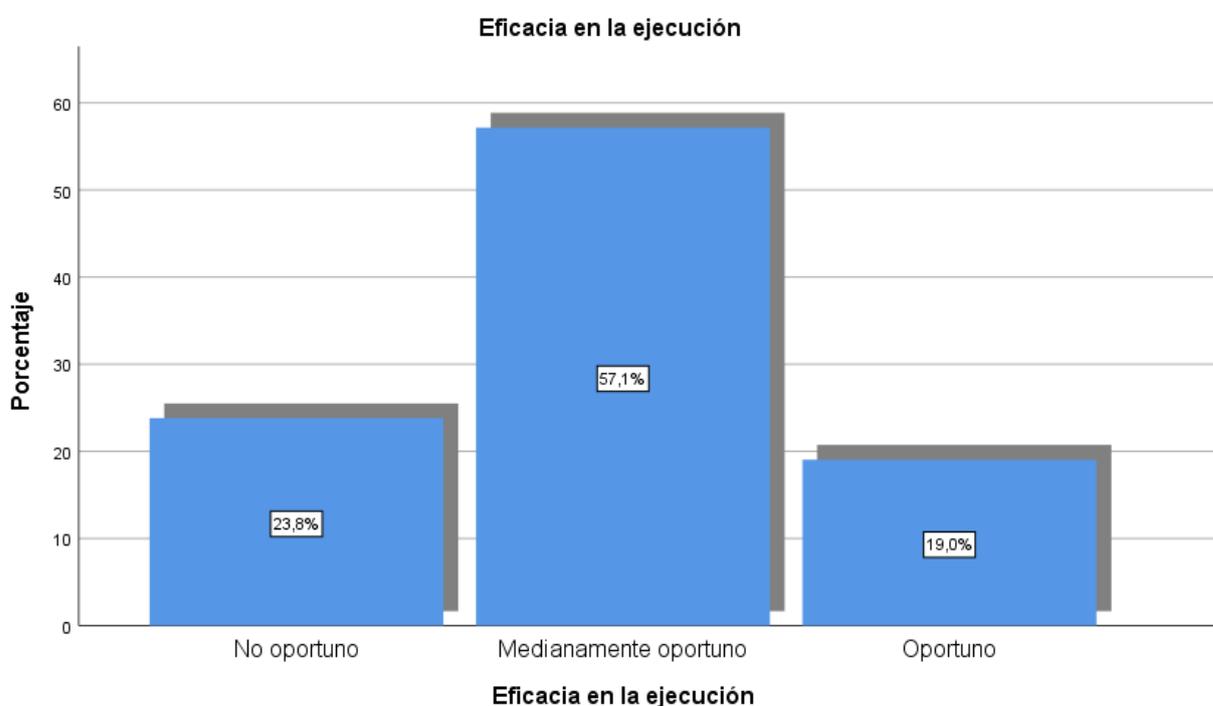
*Eficacia en la ejecución.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No oportuno	10	23,8	23,8	23,8
	Medianamente oportuno	24	57,1	57,1	81,0
	Oportuno	8	19,0	19,0	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia

**Figura 4**

*Eficacia en la ejecución.*



Nota. Elaboración propia

La eficacia en la ejecución se refiere a como las contrataciones se cumplieron de acuerdo a requerimientos programados durante el proceso como en las convocatorias, presentación de ofertas, la adjudicación de la buena pro y el contrato para realizar la obra, el 57.1% indica que se dio en forma medianamente oportuna, el 23.8% no oportuno y el 19% oportuno.

**Tabla 7**

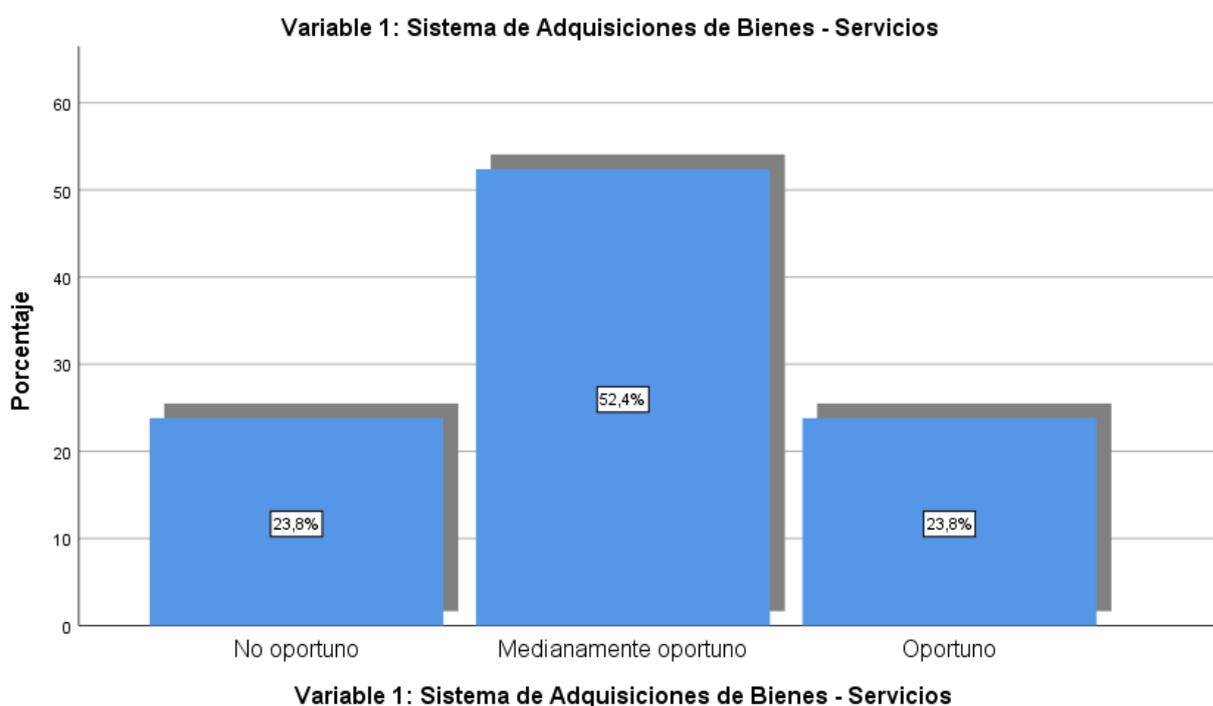
*Variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes - Servicios.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No oportuno	10	23,8	23,8	23,8
	Medianamente oportuno	22	52,4	52,4	76,2
	Oportuno	10	23,8	23,8	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia

**Figura 5**

*Variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes - Servicios*



Nota. Elaboración propia

En la tabla se analizaron el sistema de adquisición de bienes y servicios del Gobierno Regional del Cusco en el proceso de inversión pública, en los procesos de adquisición de los bienes y servicios necesarios como la selección de compra, acuerdos, contratación de servicios contractuales, en promedio los trabajadores que realizan esta labor se dio en forma medianamente oportuna de acuerdo al 52.4%, con el 23.8% en forma oportuna y no oportuna en cada caso.

## Resultados de la variable 2: Presupuesto por resultados.

En las tablas y figuras, se presenta de acuerdo al objetivo específico segundo que es analizar la variable Presupuesto por resultados.

**Tabla 8**

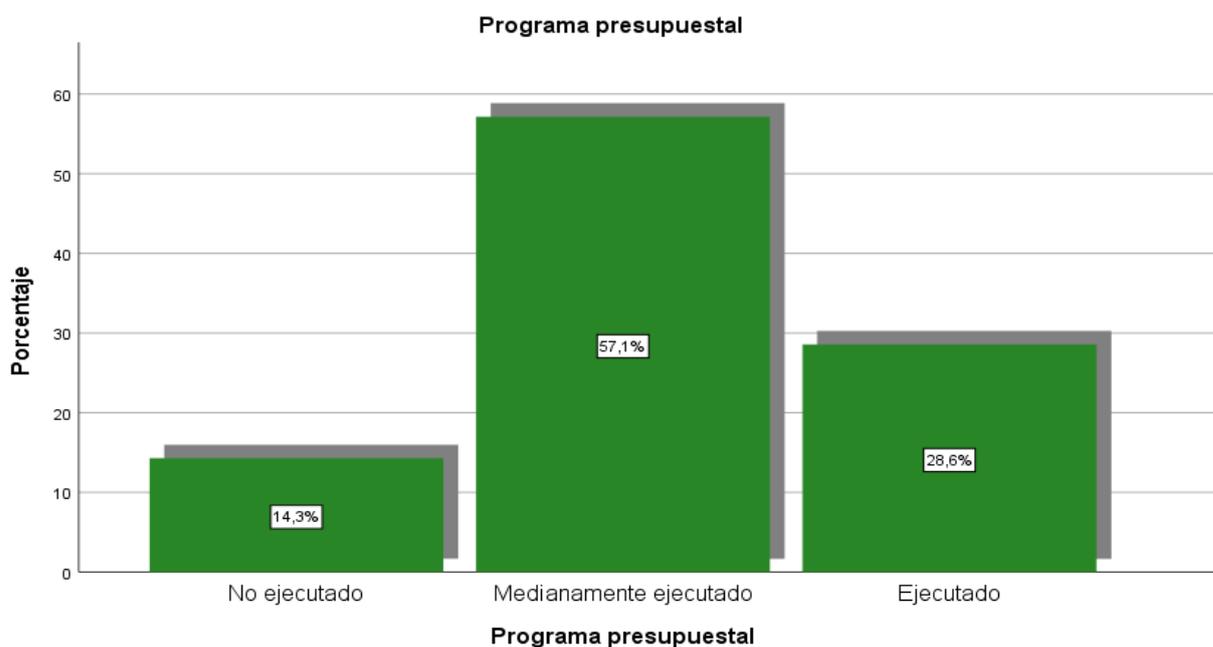
*Programa presupuestal.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No ejecutado	6	14,3	14,3	14,3
	Medianamente ejecutado	24	57,1	57,1	71,4
	Ejecutado	12	28,6	28,6	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia

**Figura 6**

*Programa presupuestal*



Nota. Elaboración propia

El programa presupuestal de la asignación de los recursos para ejecutar bienes y servicios, de acuerdo a los responsables indica que el 57.1% su ejecución es moderado, el 28.6% indica que se ha ejecutado eficientemente y el 14.3% no se

ha logrado ejecutar, se ha evidenciado que en las ejecuciones no se ha cumplido con los programas y planes propuestos inicialmente a cabalidad.

**Tabla 9**

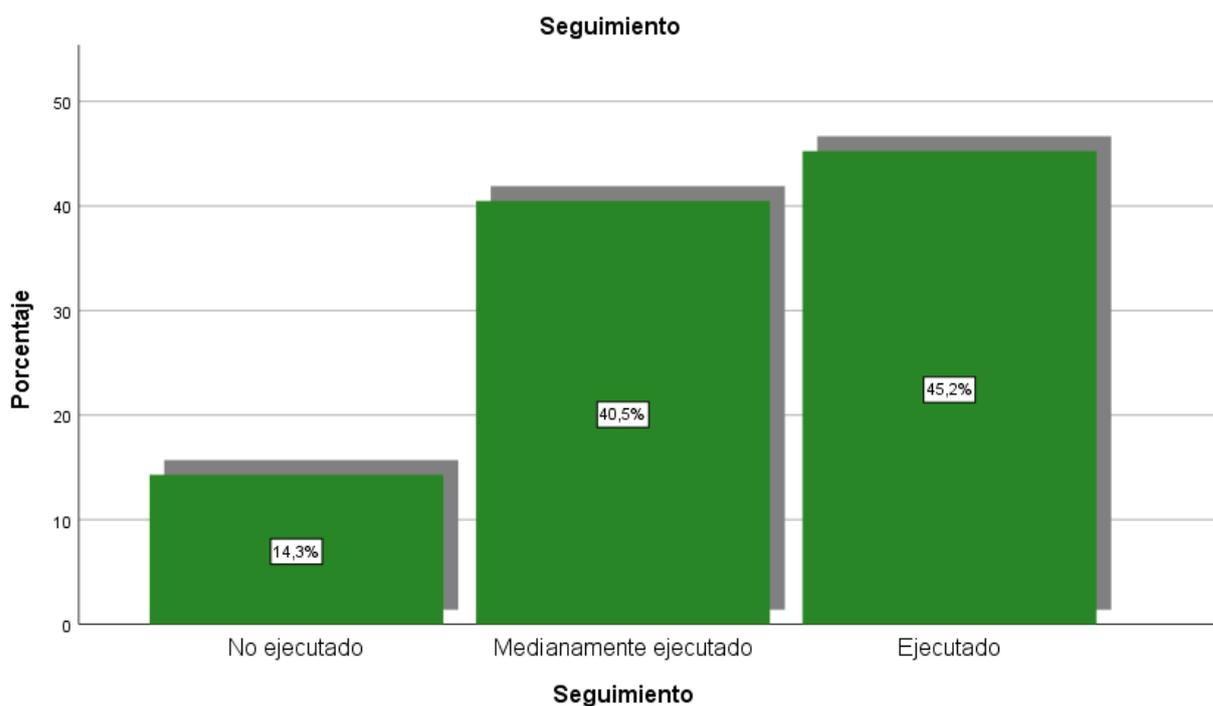
*Seguimiento.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No ejecutado	6	14,3	14,3	14,3
	Medianamente ejecutado	17	40,5	40,5	54,8
	Ejecutado	19	45,2	45,2	100,0
Total		42	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia

**Figura 7**

*Seguimiento.*



Nota. Elaboración propia

El seguimiento o monitoreo de las actividades que se realizó en el proceso del desarrollo de los programas, los encuestados indica de acuerdo al 45.2% se va ejecutando y cumpliendo con el proceso, el 40.5% se realizó en forma moderada y su ejecución media, y el 14.3% indica que no se ejecutó este proceso.

**Tabla 10**

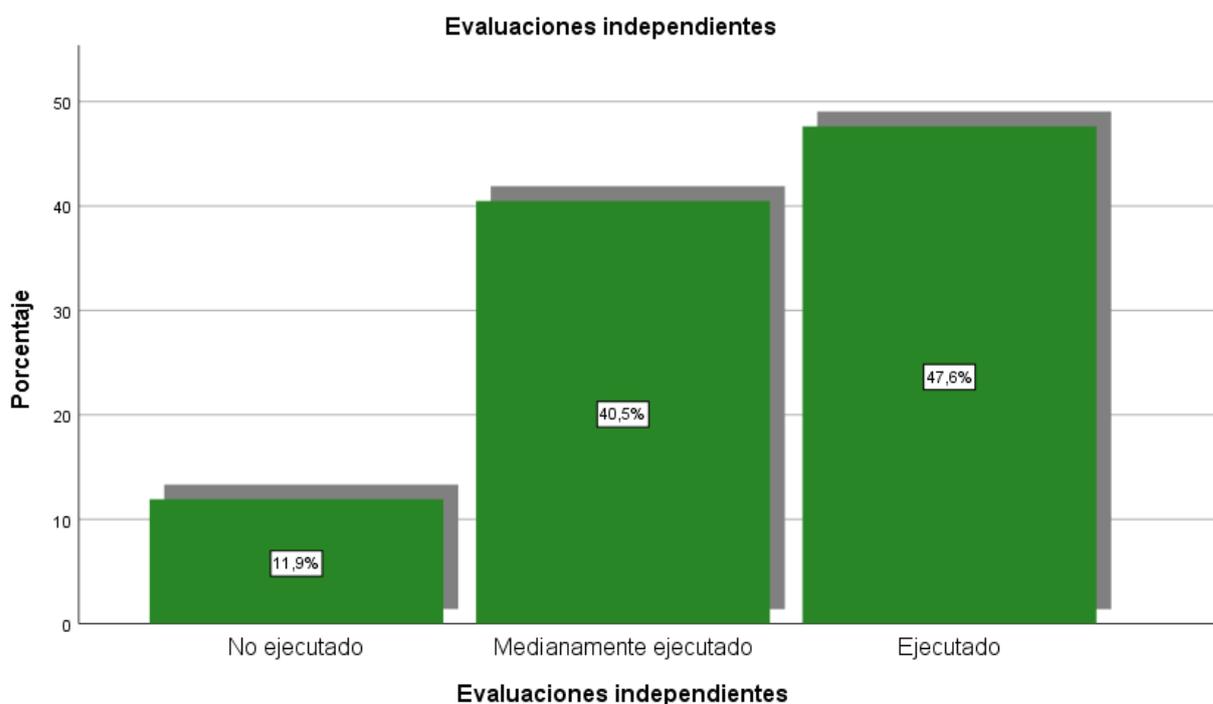
*Evaluaciones independientes.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No ejecutado	5	11,9	11,9	11,9
	Medianamente ejecutado	17	40,5	40,5	52,4
	Ejecutado	20	47,6	47,6	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia

**Figura 8**

*Evaluaciones independientes.*



Nota. Elaboración propia

En este proceso se encontraron los análisis sistémicos del programa a ejecutarse, como el cumplimiento de acuerdo al cronograma, cumplimiento de obras, desempeño de obra, el 47.6% indica que se dio de acuerdo a lo programado las obras fueron ejecutadas, el 40.5% medianamente ejecutada y el 11.9% no ejecutado.

**Tabla 11**

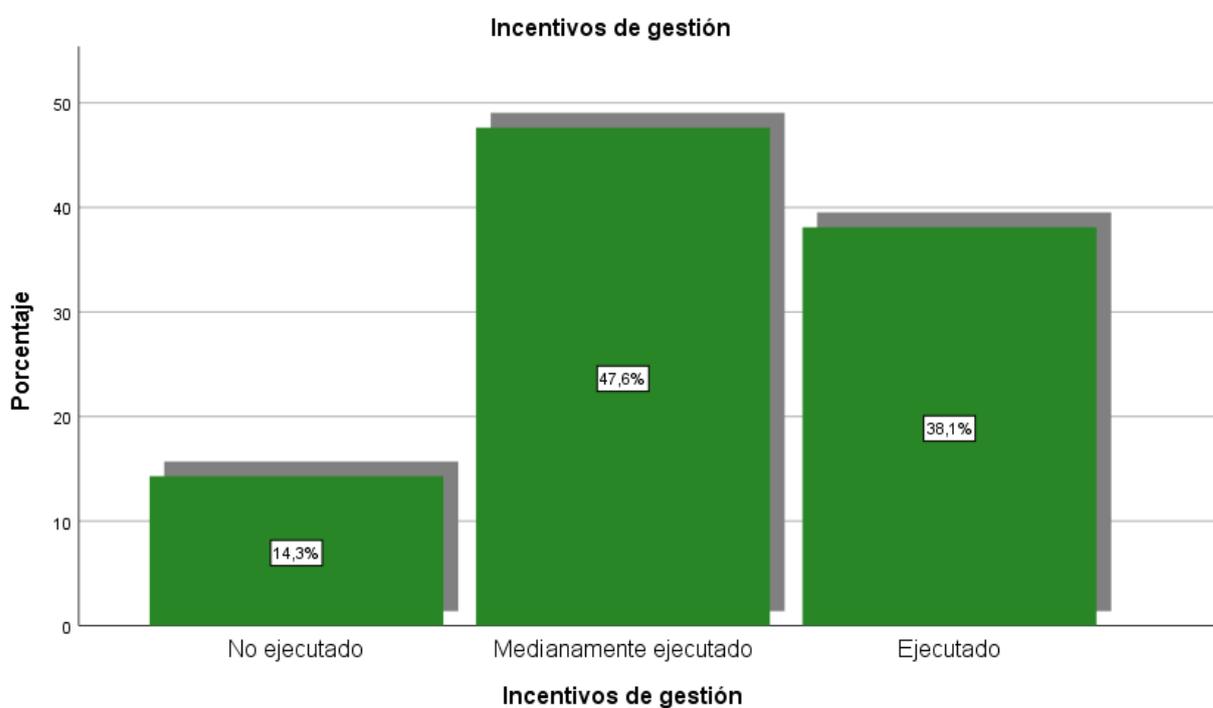
**Incentivos de gestión.**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No ejecutado	6	14,3	14,3	14,3
	Medianamente ejecutado	20	47,6	47,6	61,9
	Ejecutado	16	38,1	38,1	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia

**Figura 9**

**Incentivos de gestión**



Nota. Elaboración propia

La aplicación de incentivos de gestión, el cual se buscó elevar el desempeño de sus trabajadores para cumplir con metas, de acuerdo a los encuestados de acuerdo al 47.6% opino que estos incentivos se dio como medianamente ejecutado, de acuerdo al 38.1% ejecutado y el 14.3% no se ha ejecutado.

**Tabla 12**

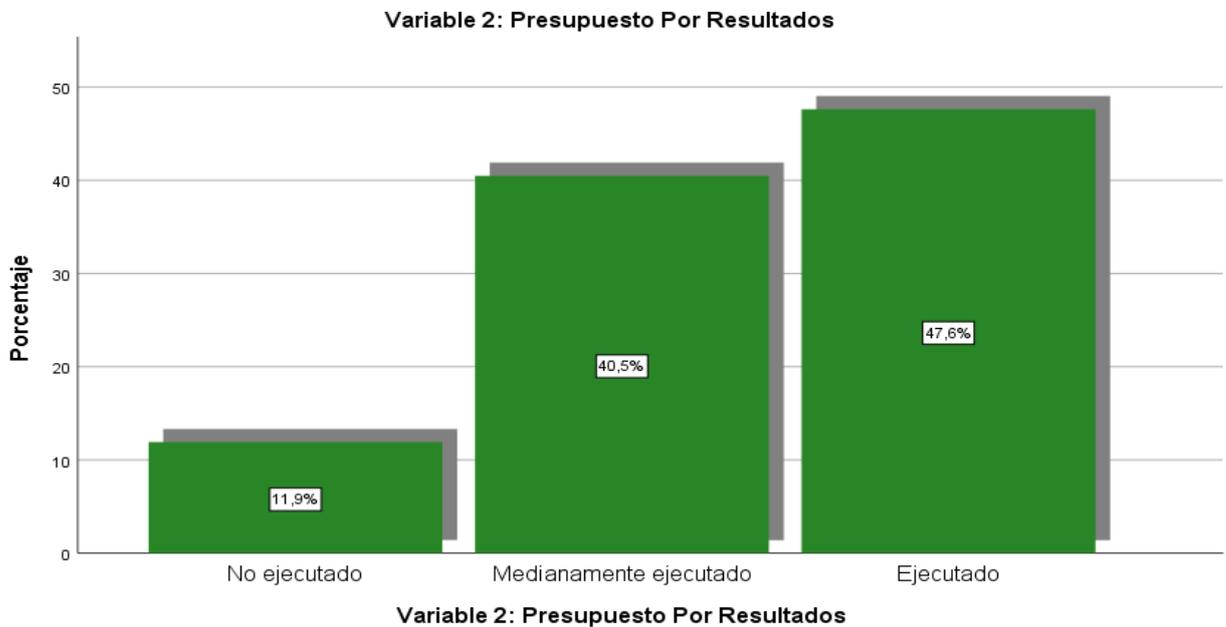
*Variable 2: Presupuesto Por Resultados.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	No ejecutado	5	11,9	11,9	11,9
	Medianamente ejecutado	17	40,5	40,5	52,4
	Ejecutado	20	47,6	47,6	100,0
Total		42	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia

**Figura 10**

*Variable 2: Presupuesto Por Resultados*



Nota. Elaboración propia

Los resultados de la ejecución de obras de acuerdo a presupuesto por resultados muestra que permitió brindar bienes y servicios a la población en las diferentes obras realizadas; en promedio de acuerdo al 47.6% opinó que estas han sido ejecutadas, el 40.5% han sido ejecutadas medianamente y el 11.9% no han logrado ejecutarse.

## Análisis inferencial

A continuación se presenta la estadística inferencial de acuerdo al objetivo específico tercero.

### Prueba de hipótesis Específica 3

#### Hipótesis alterna.

Existe relación entre las dimensiones de la variable Adquisición de bienes, servicios y obras con el presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021.

#### Hipótesis nula.

Existe relación entre las dimensiones de la variable Adquisición de bienes, servicios y obras con el presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021

**Nivel de significancia elegido = 5%**

**Prueba estadística = Estadístico correlacional Spearman.**

### Tabla 133

Estadístico de correlación para prueba de hipótesis específica 3..

		Variable 2: Presupuesto Por Resultados	
Rho de Spearman	Transparencia	Coeficiente de correlación	,653**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	42
	Manejo administrativo	Coeficiente de correlación	,764**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	42
	Eficacia en la ejecución	Coeficiente de correlación	,725**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	42

Nota. Elaboración propia

*Decisión.* Los resultados demuestran que las dimensiones de la variable adquisición de bienes y servicios como es Transparencia, manejo administrativo y eficacia en la ejecución tienen una relación positiva alta con la variable presupuesto

por resultados, el p valor alcanzado es 0.00 menor al nivel de significancia elegido, probando la hipótesis planteada al 95% de confianza.

Para concluir, se presenta los resultados con estadística inferencial para demostrar la hipótesis general

### Prueba de hipótesis

Prueba de hipótesis general

#### Hipótesis alterna.

: Existe relación entre la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021

#### Hipótesis nula.

No existe relación entre la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021

**Nivel de significancia elegido = 5%**

**Prueba estadística = Estadístico correlacional Spearman.**

### Tabla 144

*Estadístico de correlación para prueba de hipótesis general.*

		Variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes - Servicios		Variable 2: Presupuesto Por Resultados
Rho de Spearman	Variable 1: Sistema de Adquisiciones de Bienes - Servicios	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 . 42	,752** ,000 42
	Variable 2: Presupuesto Por Resultados	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,752** ,000 42	1,000 . 42

Nota. Elaboración propia

**Decisión.** De acuerdo a la tabla los resultados nos evidencian que existe una correlación positiva alta de 0.752 entre la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021 y el

Presupuesto Por Resultados, el P valor es igual a 0.00 menor al nivel de significancia elegido, con lo que se prueba la hipótesis al 95% de confianza.

## V. DISCUSIÓN

El trabajo de investigación se desarrolló en el Gobierno Regional Cusco, quien tiene como misión el de promover el desarrollo de la economía de su región a través de una inversión que beneficiará a la población, y como organismo estatal tiene como finalidad administrar a través de una adecuada planificación, elaboración de proyectos que busquen impulsar el desarrollo de la población en el aspecto económico, social y cultural; como una de las funciones particulares que busca la presente investigación es analizar el sistema de adquisiciones de los bienes y servicios

Basado en IICA (2017) quien afirma e indica en qué medida la institución encargada va a lograr brindar los bienes y servicios que se necesita de acuerdo a los planes para ser ejecutados, esto de acuerdo a una normatividad que la ley les indica las cuales deben estar de acuerdo a licitaciones donde se deben analizar los requerimientos, plazos de entrega, los tipos de materiales, acorde a las especificaciones de la obra, por otro lado costos, y que deben ser licitados en forma abierta y que los proveedores deberían presentar sus propuestas para la buena pro, donde todo este proceso debe ser abierto para que tanto el personal estatal, los demás proveedores y la población deba tener acceso.

Sin embargo estos pasos en el Gobierno Regional de Cusco no se ha estado dando, muchas de las propuestas se dan en forma cerrada, donde solo conocen los proyectistas o responsables, y pasan a licitación, pero realmente se ha ido direccionando a los proveedores, causando un perjuicio para la población, comprando con precios sobrevaluados, materiales no adecuado, y con ello trae a la corrupción, con lo que no se estaría cumpliendo con este proceso adecuado de adquisición de bienes, servicios y obras.

El brindar los bienes, servicios y obras, tiene una incidencia directa en el cumplimiento de las obras, de acuerdo a Aliaga (2020) como estrategia que se emana del Estado vinculando que esta asignación de recursos que a través del gasto público para la atención de los requerimientos que la población necesita buscando mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos, y es responsabilidad de las instituciones estatales, cumplir de acuerdo a los procedimientos legales, y que

los dineros que el Estado brinda, estas se plasman de acuerdo a proyectos a corto plazo, mediano y largo plazo, de acuerdo a los planes y proyectos, utilizando personal capacitado y comprometido para brindar ese servicio dentro de la ejecución y cumplimiento de obras del presupuesto por resultados, el cual permitirá conocer el funcionamiento actual.

El trabajo de investigación se desarrolla en tres áreas estratégicas que es el área de transportes que corresponde al 42.9%, al área de adquisición y el área de obras con el 28.6% en cada caso, áreas que son los que básicamente están ligadas al abastecimiento de bienes y servicios para la ejecución de los proyectos planteados por la gubernatura.

En el Gobierno Regional del Cusco, desde que se implanto el presupuesto Por Resultados, las metas trazadas no pudieron ser cumplidas, pues por razones políticas los presupuestos fueron exageradamente fraccionados con la finalidad de hacer creer a los usuarios que había voluntad para atender las mayor parte de las necesidades en todos los ámbitos de la región, lo que provocó que no se culminaran obras y se elaborara un presupuesto muy fragmentado, lo que finalmente como resultado dio que no se alcanzaran la metas y no se cerraran las brechas, así mismo por la cantidad de obras en ejecución el área de abastecimientos tarda mucho más en atender los requerimientos.

Los resultados encontrados de acuerdo a los objetivos, iniciando con el objetivo general que busca medir la relación de la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021, se ha mostrado que existe una relación positiva alta de 0.752 entre las variables, determinando que una depende de la otra para la ejecución de las obras y el valor de la probabilidad que es un indicador para probar la hipótesis planteada es 0.00, siendo menor al nivel de significancia que se ha elegido, y que el nivel de confianza es 95%, demuestra que se prueba la hipótesis que existe una relación significativa entre las variables de estudio.

De acuerdo a la experiencia, observación y análisis de los resultados, se ha evidenciado que el desempeño de funciones en las diferentes áreas presenta un nivel de gestión Ineficiente e ineficaz en el trabajo articulado, en carencia a la atención a necesidades primordiales de los usuarios, es decir una Inadecuada

adquisición de Bienes y Servicios e Inadecuada, por otro lado el recurso humano no está capacitado adecuadamente ni la identificación con la Institución, la misma que incide en el incumplimiento de plazos de entrega de suministros, lo que afecta que la ejecución del presupuesto participativo no sea el esperado, esto perjudica que la población no tenga los servicios que necesita para tener una mejor calidad de vida.

De acuerdo al objetivo específico primero que busca analizar la variable Sistema de Adquisición de bienes y servicios que se desarrolla en el Gobierno Regional del Cusco, de acuerdo a Aguilera (2018), va a permitir analizar el proceso de adquisición de bienes y servicios de los proveedores a nivel municipal, quien indica que en este proceso ha encontrado errores por problemas de gestión la que genera reclamos, es indispensable que en el proceso de adquisición sea oportuna y eficaz (p. 149), porque de ello dependerá del cumplimiento de obras y que esta sea ejecutado, como lo indica García y Bocanera (2019), sobre la ejecución del presupuesto por resultados, que encontró eficacia en su calidad de gasto que alcanzó al 94%, en contraste con lo hallado en el Gobierno Regional que se tuvo logro una ejecución de acuerdo al 47.6% de encuestados, que no se han cumplido con las metas programadas.(p. 60);

Respecto a la transparencia de acuerdo a Amado et al (2004, indica que para lograr las metas programadas, la transparencia es un aspecto primordial y las compras corporativas son una gran alternativa, de acuerdo a los resultados solo el 26.2% se realiza una adquisición en forma oportuna y transparente, el 50% lo realizan en forma medianamente adecuado, esto es que utilizan mecanismo de licitación, presentan su plan y programación anual de adquisición, cuentan en forma medianamente oportuna los registros y publicaciones del SEACE, están supervisados por el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE), y tienen actualizados las diferentes procedimientos de contrataciones y el 23.8% no presentan oportunamente los instrumentos ni acciones para desarrollar una adquisición basado en la transparencia.

Analizando la dimensión de manejo administrativo según Ballou (1991), indica que es el seguimiento usual de programas que se han venido utilizando para la toma de decisiones, ejecución de compras y el cumplimiento de acuerdo al plan

de trabajo las diferentes compras que el proyecto requiere, del cual dependerá de los diversos programas que se cuenta utilizando los datos de los insumos, los técnicas y los resultados que se han obtenido, los cuales se utiliza para valorar si las actividades programadas se están cumpliendo de acuerdo a plan de trabajo en cuanto a los contenidos y la temporalidad, por otro lado para la adquisición de bienes y servicios, es necesario la actividad del monitoreo que velan el seguimiento de acuerdo al programa planteado.

Los resultados del manejo administrativo que se realiza en el Gobierno Regional del Cusco el 47.6% indica que el manejo es medianamente oportuno, el 31% no oportuno, solo el 21.4% es oportuno en la regulación de la ley, el manejo y monitoreo de la unidad de abastecimiento, la verificación de la inscripción de los proveedores en el registro nacional de proveedores, la normatividad en el proceso de compras, si bien es cierto que los procesos para la adjudicación es muy lenta por la burocracia que existen, sin embargo se hace aún más lento porque el personal que trabaja algunas veces entorpece para beneficiar a un proveedor elegido, esto definitivamente no permite una buena gestión en el proceso de adquirir los productos necesarios.

En síntesis el proceso de adquisiciones de bienes y servicios y obras en el Gobierno Regional de Cusco, 2021, se ha evidenciado que en este proceso de acuerdo al 52.4% no ha sido adecuadamente oportuno, incumpliendo algunos plazos, el 23.8% indicaron que fue oportuno y el 23.8% no oportuno, que llegaron las peticiones fuera de tiempo lo que no permite ejecutar la obra, esto se mide en los procesos de trabajo como es la transparencia que no se tiene los informes y resultados para que puedan ser revisados, el manejo administrativo es muy lento y la eficacia en la ejecución demasiado lenta de acuerdo a los planes y proyectos propuestos, contrario a lo presentado por Muchica (2016), que indica que ha existido una eficiencia en este proceso, y que se han tomado acciones de prevención y garantizan estos procesos, y en caso no cumplir con las metas existen áreas correctivas que buscan lograr y cumplir con los procesos de adquisición de los bienes y servicios que serán necesarios para la marcha y conclusión de proyectos.

El objetivo específico segundo es determinar el manejo del presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021, que a pesar de las dificultades que se tiene que los bienes y servicios muchas veces no llegan a tiempo, sin embargo la ejecución se ha realizado de acuerdo al 47.6%, el 40.5% indica que su ejecución es media, con algunos faltantes y el 11.9% indica que no se han ejecutado por faltas de presupuesto, insumos, personal entre otros.

De acuerdo a Mejía (2018), quien hace un análisis sobre el presupuesto por resultados en el Dirección de salud a alcanzado en un nivel regular, con cumplimiento parcial de obras y que perjudica a la población que requiere que se mejore proyectos en protección de la salud, al igual que en el gobierno regional en estudio que no se cuenta con una eficacia en la ejecución de obras presupuestadas.

Analizando las dimensiones del presupuesto por resultados, el programa presupuestal, basado en el MEF (2015), Se refiere al producto concluyente en una etapa dentro de la temporalidad, son la lista de los procesos que incluye los bienes y servicios que van a permitir el abastecimiento de los productos, siendo cómo se va a medir la efectividad de los resultados a través de los coeficientes resultante de los indicadores, indica que este se da como contestación a problemas que se trabaja en forma articulada, para resolver problemas finales, los resultados nos muestran que de acuerdo al 57.1% alcanza a un ejecutado regular, el 28.6% se ha ejecutado las obras y de acuerdo al 14.3% no se ha logrado ejecutar adecuadamente, por ello obras inconclusas o que lo tienen falencias que no ha cumplido con las expectativas de los ciudadanos.

En la dimensión seguimiento de acuerdo al MEF (2015), se refiere a un trabajo de monitoreo permanente de las acciones que se realiza de acuerdo a la planificación de los objetivos de los programas presupuestales, este seguimiento reside en la compilación de datos, de las informaciones que se tiene permanentemente y los análisis de resultados para su evaluación de acuerdo a las metas previstas, de acuerdo a un plan con la finalidad de reformular si fuere necesario; los resultados nos indican que si de acuerdo al proceso de monitoreo el 45.2% indica que se ha ejecutado, el 40.5% medianamente ejecutado y el 14.3% no ejecutado, evidenciando que el control es necesario para cumplir con los proyectos concluidos.

En la dimensión de evaluaciones independientes de acuerdo al programa que emana el Ministerio de economía y finanzas, estas evaluaciones están relacionadas con los análisis sistémicos y las metas del plan de trabajo, vale decir los procesos que a través de una intervención se pueda realizar reformas o adaptar el presupuesto la gestión en caso sea necesario, estos resultados finales va a involucrarse directamente con las instancias que elaboran cronogramas, proyectos de mejora, compromisos de obra, los trabajadores indican que los incentivos de gestión de acuerdo al 47.6% hay una identificación moderada por lo que conlleva a una mediana ejecución del trabajo, el 38.1% se desarrolla un trabajo ejecutado y el 14.3% no ejecutado, respecto a la evaluación de cumplimiento de regla fiscal, financiera, de desempeño

Y en la dimensión de incentivos de gestión recursos que permite mejorar el nivel de desempeño de los trabajadores y metas que las instituciones del estado desarrollan para cumplir los objetivos y metas de acuerdo a un plan, entre ellos encontramos bonificaciones por el cumplimiento de metas por su buena gestión de servicio a la comunidad, estableciéndose procedimientos y requisitos para su evaluación y monitoreo así como la información sobre las metas y los premios, el 47.6% se ejecutan las obras o proyectos, el 40.5% lo hacen en forma moderada y el 11.9% no han logrado ejecutar su trabajo.

Finalmente en el tercer objetivo donde se busca evaluar la relación que existe entre las dimensiones de la variable Adquisición de bienes, servicios y obras con el presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021, siendo importante que en el proceso de adquisición de los bienes y servicios tengan celeridad, los resultados que alcanza es medianamente oportuno en transparencia en un 50% en el manejo administrativo con trabas 47.6% y una eficacia en el 57.1%, esto no permite que la ejecución de obras se cumpla, mostrando así un nivel de correlación positiva alta probando la hipótesis planteada.

## VI. CONCLUSIONES

**PRIMERA:** Se ha evidenciado que existe relación positiva alta de 0.752 entre la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, el P valor hallado es igual a 0.00, menor al nivel de significancia del 5% elegido al 95% de confianza.

**SEGUNDA:** Se ha demostrado que proceso en el sistema de adquisiciones de bienes y servicios y obras en el Gobierno Regional de Cusco ha presentado un nivel moderado de acuerdo al 52.4% con una eficacia medianamente oportuno reflejadas en poca transparencia, manejo administrativo con trabas.

**TERCERA:** Se ha demostrado que el presupuesto por resultados que ejecuta el Gobierno Regional de Cusco, 2021 es insuficiente, de acuerdo al 47.6% de trabajadores se ha ejecutado y el 40.5% tiene y ejecución moderada, plasmado en un deficiente programa presupuestal, un seguimiento continuo y no se desarrolla incentivo de gestión que busque motivar a los trabajadores en el cumplimiento de obras.

**CUARTA:** Se ha demostrado que existe relación positiva alta entre las dimensiones transparencia, manejo administrativo y eficacia en la ejecución de la variable Adquisición de bienes, servicios y obras con el presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021, con un p valor 0.00 menor al nivel de significancia elegido, probando la hipótesis planteada al 95% de confianza.

## VII. RECOMENDACIONES

**PRIMERA:** Se ha identificado que el sistema de adquisición de bienes y servicios del Gobierno Regional del Cusco en el proceso de inversión pública, en los procesos de adquisición de los bienes y servicios necesarios como la selección de compra, acuerdos, contratación de servicios contractuales, tiene un porcentaje muy bajo de entrega de forma oportuna de éstos al usuario, siendo necesaria proponer un sistema más moderno y menos complejo para dinamizarla. El modelo que propondrá el Gobierno Regional del Cusco deberá diseñarse tomando como referencia aspectos como: considerar trabajar con transparencia con un enfoque de calidad de servicio.

**SEGUNDA:** El presupuesto por Resultados no tiene un manejo adecuado para conseguir los objetivos, pues de acuerdo a los resultados de la ejecución de obras se considera que no ha permitido brindar bienes y servicios a la población con las diferentes obras realizadas; en promedio menos de la mitad de las obras han logrado concluirse y la mayor parte de las obras han quedado inconclusas o no han logrado ejecutarse, esto amerita que los procedimientos y el mismo reglamento del PpR debe ser reformulado por el Gobierno Regional del Cusco con la finalidad de hacerla más ejecutable y que responda a las necesidades del usuario.

**TERCERA:** Los resultados demuestran que las dimensiones de la variable adquisición de bienes y servicios como es Transparencia, manejo administrativo y eficacia en la ejecución tienen una relación positiva alta con la variable presupuesto por resultados, por lo valores alcanzados. Un modelo de PpR a proponer por el Gobierno Regional del Cusco debe ser aplicable con éxito pues deberá responder a los requerimientos propios de la Institución y que la gestión debe ser aprobada a través de la Alta Dirección y la esfera técnica del Gobierno Regional. Correspondiendo analizar la cadena de Valor que les permitirá trabajar con el Modelo Propuesto y cumpliendo con los lineamientos de política del Gobierno Central y a las Competencias del Gobierno Regional.

## REFERENCIAS

- Aguilera, S. (2018). *Proceso de adquisición y proveedores: diagnóstico y propuestas de mejora a la gestión de reclamos en las Municipalidades de la Provincia de Concepción*. [Tesis de grado, Universidad de Concepcion - Chile]. Obtenido de <http://administracionpublica.udec.cl/wp-content/uploads/2018/04/Tesis-Samuel-Aguilera.pdf>
- Aliaga, C. (2010). *Fundamentos de la Gestión Pública*. . Universidad Pacífico.
- Álvarez Illanes, J. (2010). *Presupuesto por Resultados y Presupuesto Participativo*. Lima-Perú: Instituto Pacífico.
- Amado, D., Fernandez, R., Martinez, M., & Salvatierra, R. (2004). ¿Es Eficaz Nuestro Sistema de Contrataciones con el Estado? *Derecho y Sociedad*. Obtenido de <file:///C:/Users/PC/Downloads/Dialnet-MesaRedonda-7792792.pdf>
- Angel, S., & Sanchez, F. (2020). *Manual de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales*. Editores Sergio Arboleda. ISBN: 978-958-5511-97-2 (.pdf ). Obtenido de <https://repository.usergioarboleda.edu.co/bitstream/handle/11232/1457/La%20gestio%CC%81n%20pu%CC%81blica.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ballou, R. (. (1999). *Logística empresarial: control y planificación*. Ediciones Díaz de Santo.
- Barrism, S., Castellani, D., & Gantus, D. (2016). *Estado, Gobierno y Adminstración Pública*. CLACSO. ISBN: 978-987-722-223-4. Obtenido de <http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20170321045909/EstadoyGobierno.pdf>
- Bitar, S. (2016). Las tendencias mundiales y el futuro de América Latina. *Publicación de las Naciones Unidas*. ISSN 1680-8827. Obtenido de [https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/40788/S1600740\\_es.pdf](https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/40788/S1600740_es.pdf)
- Cámara, L. D. (2018). *Adquisición de bienes, servicios y obras según percepción del personal de abastecimiento y patrimonio en AgroRural*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Obtenido de

- [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14725/C%C3%A1mara\\_GLD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14725/C%C3%A1mara_GLD.pdf?sequence=1)
- Cao, H. (2008). *La Administración Pública Argentina: Nación, Provincias y Municipios*, Ponencia presentada en el “XIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública.
- Carrasco, S. (2009). *Metodología de la Investigación Científica*. Lima: San Marcos.
- Collado, F. (2006). *El Sistema de Compras en la Administración Pública: Propuestas para su transformación*. Editora Buho, S.A. Obtenido de [http://www.oas.org/juridico/spanish/mesicic2\\_reptom\\_sc\\_anexo\\_19\\_sp.pdf](http://www.oas.org/juridico/spanish/mesicic2_reptom_sc_anexo_19_sp.pdf)
- Condori, Z. (2018). *Evaluación de la Ejecución Presupuestal y física del Programa Presupuestal 0072*. Universidad Nacional del Altiplano. Obtenido de [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/7434/Condori\\_Zu%C3%B1iga\\_Zinthia\\_Marithza.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/7434/Condori_Zu%C3%B1iga_Zinthia_Marithza.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Davies, J. (2002). *The Governance of Urban Regeneration: A Critique of the Governing without Government Thesis*, . Public Administration, vol. 80, núm. 2, pp. 301-322.
- El Peruano. (2019). *Normas Legales*. Obtenido de [https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/2018\\_DL1444/TUO\\_ley-30225-DS-082-2019-EF.pdf](https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/2018_DL1444/TUO_ley-30225-DS-082-2019-EF.pdf)
- El Peruano. (2020). Ley de Presupuesto del sector Público para el año fiscal 2021 31084. pág. 9.
- Escalante, P. (2016). *Introducción a la Administración y Gestión Pública*. Universidad Continental. 1ra edición. Obtenido de [https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/2187/1/DO\\_FCE\\_319\\_MAI\\_UC0505\\_20162.pdf](https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/2187/1/DO_FCE_319_MAI_UC0505_20162.pdf)
- Ford Foundation. (2021). *Estudio situacional de la emergencia sanitaria de Cusco y Apurímac al final de la cuarentena 2020*. Asociación Arariwa y el Centro Bartolomé de Las Casas.
- Galindo, M. (2000). *Teoría de la Administración Pública*. Editorial Porrúa. Obtenido de <https://repositorio.uesiglo21.edu.ar/bitstream/handle/ues21/12816/TEORIA%20DE%20LA%20ADMINISTRACION%20PUBLICA.pdf?sequence=1>

- García, A., & Bocanegra, V. (2019). *Presupuesto por resultados 066 - formación universitaria de pregrado y su relación con la ejecución presupuestal en la Universidad Nacional de San Martín, año 2018*. [Tesis de grado, Universidad Nacional de San Martín]. Obtenido de <http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/11458/3514/CONTABILIDAD%20-%20Armando%20Garc%C3%ADa%20Chujutalli%20%26%20Vanessa%20Bocanegra%20Valera.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- García, C. (2017). *Evaluación Presupuestaria del Organismo Supervisor de las Contrataciones del estado, bajo el enfoque del Presupuesto por Resultados*. Universidad Nacional Agraria La Molina. Obtenido de <http://repositorio.lamolina.edu.pe/bitstream/handle/UNALM/3264/E12-G37-T.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- García, I. (2007). *La nueva gestión pública: evolución y tendencias*. Universidad de Salamanca.
- García, R. (2011). *La transparencia en el Sector Público*. En: AA.VV., *El Derecho Público de la Crisis Económica. Transparencia y Sector* La transparencia en el Sector Público. En: AA.VV., *El Derecho Público de la Crisis Económica. Transparencia y Sector*. INAP.
- García, R., & M., G. (2010). *La gestión para resultados en el desarrollo: Avances y desafíos en América Latina y el Caribe*. Banco Interamericano de Desarrollo.
- González, M. (2012). *Compras y contrataciones en el exterior de la dirección general de relaciones económicas internacionales*. [Tesis de maestría, Universidad de Chile]. Obtenido de [http://repositorio.uchile.cl/tesis/uchile/2012/cf-gonzalez\\_mg/pdfAmont/cf-gonzalez\\_mg.pdf](http://repositorio.uchile.cl/tesis/uchile/2012/cf-gonzalez_mg/pdfAmont/cf-gonzalez_mg.pdf)
- Hanco, J. C. (2018). *Evaluación de la Ejecución Presupuestaria y el Cumplimiento de metas*. Universidad Nacional del Altiplano.
- Hernandez, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la Investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Ediciones McGraw Hill. Interamericana Editores. S.A. .
- IICA, I. I. (2017). *Manual para la adquisición de bienes y contratación de servicios*. Obtenido de

- <http://repositorio.iica.int/bitstream/handle/11324/8187/8187e.pdf?sequence=9>
- Jimenez, J. (2020). Nueva Ley de contrataciones del Estado. *Gaceta Jurídica. Informe 4.*
- Klaver, K. (2010). Manual sobre la adquisición de bienes y la contratación de bienes y la contratación de obras y servicios. *Invertir en la población rural. FIDA*, 10.
- Klitgaard, R. (1990). *Controlando la corrupción*. Quipu.
- Levitsky, S. (2012). *Una paradoja peruana*. Obtenido de <http://www.larepublica.pe/columnistas/aproximaciones/>
- MEF, & GIZ, C. a. (2014). *Presupuesto por Resultados (Informe informativo No. 1). Dirección de Calidad del Gasto Público*. Obtenido de website: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/ppr/prog\\_presupuestal/brochure\\_PPR\\_2014.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/brochure_PPR_2014.pdf)
- MEF, M. d. (2015). *Documento Informativo El presupuesto por Resultados*. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/ppr/prog\\_presupuestal/documento\\_inf\\_PpR\\_GL\\_2014.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/documento_inf_PpR_GL_2014.pdf)
- Mejía, N. (2018). *Presupuesto por Resultados y la Gestión de las Contrataciones del Estado en la Dirección Regional de Salud de Madre de Dios, 2018*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27540/mejia\\_an.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27540/mejia_an.pdf?sequence=1)
- Mejía, O. (2014). *El Presupuesto Participativo como estrategia para el fortalecimiento de la Gestión Administrativa en la Universidad del Tolima*. [Tesis de Maestría. Universidad de Tolima - Colombia]. Obtenido de <https://core.ac.uk/download/pdf/51068052.pdf>
- Muchica, V. (2016). *Los procesos de selección para la adquisición de bienes y servicios y su influencia en el nivel de observaciones de las acciones de control del órgano de control institucional de la Municipalidad Alto de la Alianza año 2013*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Jorge Basadre Grohman - Tacna]. Obtenido de [http://repositorio.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/1062/TM215\\_Muchica\\_Puma\\_VG%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/1062/TM215_Muchica_Puma_VG%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- OSCE, O. S. (2004). *D.E. 084-2004-PCM. Relgamento de ley de Contrataciones y Adquisiciones del Estado*. Obtenido de [http://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5\\_per\\_7\\_dec\\_sup\\_084\\_2004.pdf](http://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5_per_7_dec_sup_084_2004.pdf)
- PCM, Presidencia del Consejo de Ministros. (2020). *Modernización de la Gestión Pública*. Obtenido de <https://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2020/11/MODERNIZACI%C3%93N-GESTI%C3%93N-P%C3%9ABLICA.pdf>
- Portillo, M. S. (2017). *Presupuestos por resultados en Centro America. Panama y República Dominicana*-. Obtenido de [https://eurosocial.eu/wp-content/uploads/2020/11/15\\_250\\_Finanzas-Publicas-Presu\\_Centroamerica-PanamA-y-RD.pdf](https://eurosocial.eu/wp-content/uploads/2020/11/15_250_Finanzas-Publicas-Presu_Centroamerica-PanamA-y-RD.pdf)
- Ramirez, C. (2015). *Adquisiciones de bienes y servicios para la defensa mediante contratos de gobierno a gobierno*. [Tesis de grado, Universidad de Piura]. Obtenido de [https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/2252/DER\\_027.pdf?sequence=1](https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/2252/DER_027.pdf?sequence=1)
- Ramírez, G. (2015). *Introducción a la Administración*. . Ediciones Limusa. Perú.
- Retamozo, A. (2011). *Contrataciones y Adquisiciones del Estado y Normas de Control. Análisis y Comentarios*. Jurista Editores. Lima.
- Robinson, M., & Last, D. (2009). *Un modelo básico de presupuestación por resultados*. Fondo Monetario Internacional. Obtenido de [https://blog-pfm.imf.org/files/fad-technical-manual-1\\_spanish-translation.pdf](https://blog-pfm.imf.org/files/fad-technical-manual-1_spanish-translation.pdf)
- Sánchez, W. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. [Tesis de maestría. Universidad de Chile]. Obtenido de [repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/Análisis-de-la-implementación-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1](https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/Análisis-de-la-implementación-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1)
- Scartascini, C. S. (2010). 2010. *“Political institutions, actors, and a renas in Latin American policymaking* . Banco Interamericano de Desarrollo y David Rockefeller Center for Latin American Studies, Harvard Universty.
- Transparencia, Fascilo I. (2014). *Programa de fortalecimiento de capacidades en materia de Gobierno Abierto dirigido a gobiernos regionales y locales*.

Obtenido de <https://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2015/01/Fasciculo-1-Transparencia.pdf>

USAID, Perú Pro Descentralización. (2010). *Guía del Presupuesto participativo basado en resultados*. Neva Studio S.A.C. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/presu\\_partic/guia\\_prodes\\_presupuesto\\_participativo\\_VF\\_DIC2010.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/presu_partic/guia_prodes_presupuesto_participativo_VF_DIC2010.pdf)

Verano, S. (2017). *Mejoramiento de la compra pública en el Ministerio Nacional*. [Tesis de maestría, Universidad Externado de Colombia]. Obtenido de [https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/handle/001/790/JIA-spa-2017-Hacia\\_el\\_mejoramiento\\_de\\_la\\_compra\\_publica\\_en\\_el\\_Ministerio\\_de\\_Defensa\\_Nacional.pdf;jsessionid=0B234622564476EEE634C1C69B63ECD1?sequence=1](https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/handle/001/790/JIA-spa-2017-Hacia_el_mejoramiento_de_la_compra_publica_en_el_Ministerio_de_Defensa_Nacional.pdf;jsessionid=0B234622564476EEE634C1C69B63ECD1?sequence=1)

Wong, F. (2007). *Presupuesto por REsultados en el proceso de descentralización*. Obtenido de [http://propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/Cartilla\\_PpR\\_DIC\\_2007.pdf](http://propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/Cartilla_PpR_DIC_2007.pdf)

Zevallos, M. (2012). *Cómo incidir y vigilar los proyectos del Presupuesto Partivipativo*. Grupo Propuesta Ciudadana.

## ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de consistencia

FORMULACION	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	METODOLOGÍA
<p><b>General</b> De qué manera la Adquisición de bienes, servicios y obras se relaciona con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021?</p>	<p><b>General</b> Determinar la relación de la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021</p>	<p><b>General</b> Existe relación entre la Adquisición de bienes, servicios y obras con el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021</p>	<p><b>VARIABLE 1:</b> Adquisiciones De Bienes, Servicios - Obras <b>Dimensiones</b> Transparencia Manejo administrativo Eficacia en la ejecución</p>	<p><b>Tipo de investigación</b> Básica <b>Diseño de investigación</b> No experimental <b>Población:</b> 95 trabajadores del 120 trabajadores de la Gerencia de Infraestructura <b>Muestra:</b> - Selección: Probabilístico – <b>Tamaño:</b> 42 <b>Técnicas e instrumentos de recojo de datos</b> <b>Técnica:</b> Encuesta <b>Instrumento:</b> 02 cuestionarios</p>
<p><b>Específicos.</b> ¿Cómo se dan las adquisiciones de bienes y servicios y obras en el Gobierno Regional de Cusco, 2021? ¿Cómo es el manejo del presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021? Qué relación existe entre las dimensiones de la variable Adquisición de bienes, servicios y obras con el presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021?</p>	<p><b>Específicos.</b> Identificar el proceso de adquisiciones de bienes y servicios y obras en el Gobierno Regional de Cusco, 2021 Determinar el manejo del presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021 Determinar la relación existe entre las dimensiones de la variable Adquisición de bienes, servicios y obras con el presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021</p>	<p><b>Específicos.</b> El proceso de adquisiciones de bienes y servicios y obras en el Gobierno Regional de Cusco, 2021 se presentan con muchas trabas. El manejo del presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021 es insuficiente. Existe relación entre las dimensiones de la variable Adquisición de bienes, servicios y obras con el presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Cusco, 2021</p>	<p><b>VARIABLE 2:</b> Presupuesto Por Resultados <b>Dimensiones</b> Programa presupuestal Seguimiento Evaluaciones independientes</p>	



---

pueda ser medido y  
consecuentemente  
evaluado”

Evaluaciones  
independientes

- Evaluación de cumplimiento de la regla fiscal
- Evaluación financiera.
- Evaluación de desempeño
- Desempeño para sus programas presupuestales

Incentivos de gestión

- Gestión y modernización institucional.
  - Cumplimiento de metas en el plan de incentivos- PI
  - Cumplimiento del PI.
  - Plan de incentivos -PI
  - Incentivos por cumplimiento de metas
-

### Anexo 3: Instrumento de recolección de datos

#### CUESTIONARIO

Sr.(a)(ita) El presente cuestionario tiene fines de investigación para realiza optar al grado de maestro y evaluar Adquisiciones de Bienes, Servicios - obras y el Presupuesto por resultados en el Gobierno Regional del Cusco, por lo cual agradezco anticipadamente marcar con un aspa la respuesta con la que esté Ud. de acuerdo de acuerdo a la siguiente escala

4 = Siempre	3 = Casi siempre	2 = A veces	1= Casi nunca	0 = Nunca
-------------	------------------	-------------	---------------	-----------

#### PRIMERA PARTE

	ÍTEMS	4	3	2	
	<b>DIMENSIÓN 1: TRANSPARENCIA</b>				
1	¿Considera que la entidad utiliza algunos mecanismos de transparencia en la información sobre contrataciones y adquisiciones del Estado que existen en favor de los ciudadanos?				
2	¿Considera que el Plan Anual de Adquisiciones cuenta con lo mínimo requerido?				
3	¿La programación del plan anual de manera anticipada favorece cumplimiento con sus objetivos institucionales y evita así la tradicional improvisación que es común en el sector público?				
4	¿Usted está de acuerdo que las Entidades deben registrar y publicar en el SEACE todas las órdenes de compra u órdenes de servicio emitidas durante el mes, incluyendo aquellas a que se refiere el literal a) del artículo 5 de la Ley, para lo cual, cuentan con un plazo máximo de diez (10) días hábiles del mes siguiente a su emisión.				
5	¿Cree usted que el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE), debería incluir dentro de su ámbito de aplicación de la Ley de Contrataciones del Estado a las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?				
6	¿La entidad cuenta con Directiva que norme el procedimiento para las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?				
	<b>DIMENSIÓN 2: MANEJO ADMINISTRATIVO</b>				
7	¿Las compra de bienes, contratos de servicios, contratos de ejecución de obras y contratos de arrendamiento de bienes son regulados por la Ley de contrataciones y adquisiciones del Estado?				
8	¿Considera usted que la Unidad de Abastecimiento y Patrimonio puede aplicar penalidades a las órdenes de compra o de servicio iguales o menores a ocho (8) UIT-s por incumplimiento en el plazo establecido sin tener alguna Directiva que norme el procedimiento para éstas?				
9	¿Usted está de acuerdo que las contrataciones cuyos montos iguales o inferiores a ocho (8) UIT-s se encuentren en el supuesto de exclusión del ámbito de aplicación de la normativa y este supervisado por OSCE?				
10	¿Usted está de acuerdo, que las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s deban de contar con inscripción vigente en el registro Nacional de Proveedores?				

11	¿Ha recibido Ud. alguna acción de control a las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?				
12	¿Considera Usted, que la iniciativa de la norma de flexibilizar las compras menores o iguales a ocho (8) UIT-s permitirá que la corrupción se amplíe?				
<b>DIMENSIÓN 3: EFICACIA EN LA EJECUCIÓN</b>					
13	¿Considera usted que los entes de control, fiscalizan en forma eficiente las contrataciones y adquisiciones de la entidad?				
14	¿Considera que la entidad maneja con eficacia las etapas por las que atraviesa toda contratación o adquisición del Estado?				
15	¿Considera que la entidad cumple con la estructura básica de cada uno de los procesos pese a sus diferencias, tales como: Convocatoria, presentación de ofertas, evaluación de ofertas, Adjudicación de la buena pro y Perfeccionamiento del contrato?				

## SEGUNDA PARTE.

	<b>DIMENSIÓN 1 PROGRAMA PRESUPUESTAL</b>	4	3	2	1	0
1	Considera que la Implementación Adecuada del Presupuesto por Resultados mejora la calidad del gasto público.					
2	El Presupuesto por Resultados permite que en todo el proceso presupuestario se programen recursos a productos que beneficien a la población..					
3	Los programas presupuestales del Gobierno Regional considera apoyar a la población					
4	La gestión integral de residuos sólidos son parte de un programa presupuestal.					
5	El programa nacional de saneamiento urbano es parte de un programa presupuestal.					
6	La reducción de delitos y faltas que afectan a la población es parte de un programa presupuestal.					
7	El fortalecimiento de las condiciones laborales son parte del programa presupuestal					
<b>DIMENSIÓN 2 SEGUIMIENTO</b>						
8	Considera que se debe establecer indicadores de medición para cada objetivo específico.					
9	Estima que la ejecución del Presupuesto Institucional de Apertura –PIA asignado al Gobierno Regional, cumple con los procedimientos normativos de acuerdo a la ley del Presupuesto Público.					
10	Considera importante establecer indicadores de medición en los programas presupuestales.					
11	Cree Ud. de que debe existir una programación mensual de ingresos y gastos.					

12	Considera que la información del nivel de ejecución del Presupuesto Institucional de Apertura –PIA de su área está disponible siempre.					
13	Asume Ud. de que se debe realizar un control previo y concurrente de la ejecución de gastos.					
14	Cree que a los programas presupuestales deben realizarse un control y seguimiento permanente, con el fin de ver los avances programados en el Presupuesto Institucional de Apertura del Gobierno Regional del Cusco					
	<b>DIMENSIÓN 3: EVALUACIONES INDEPENDIENTES</b>					
15	Cree que en el Gobierno Regional se debe evaluar el cumplimiento de la regla fiscal adoptada					
16	Considera que debe realizarse la evaluación de la eficiencia financiera en su conjunto.					
17	Considera que debe realizarse la evaluación de desempeño en los programas presupuestales.					
18	Asume que en el Gobierno regional cuenta con indicadores de desempeño para sus programas presupuestales					
	<b>DIMENSIÓN 4: INCENTIVOS A LA GESTIÓN</b>					
19	Considera que el plan de incentivos (PI) mejora la gestión y modernización institucional.					
20	Estima que debe haber plazos de prórroga o subsanación para el cumplimiento de metas en el plan de incentivos- PI					
21	Considera que el cumplimiento de metas del PI se establece de acuerdo a la clasificación del Gobierno regional					
22	Cree necesario el uso de la guía metodológica que precisa el mecanismo para informar su cumplimiento del PI.					
23	Estima que los beneficios otorgados en el plan de incentivos -PI sean distribuidos según el ranking institucional.					
24	Cree que en el Gobierno Regional del Cusco, deben recibir mayores incentivos por cumplimiento de metas, por parte del Ministerio de Economía y Finanzas -MEF.					

## **Anexo 4: Tamaño de la muestra**

### **Población**

La población son los trabajadores de la Región Cusco, está conformada por los trabajadores de la Gerencia de Infraestructura que alcanza a 95 trabajadores que desempeñan cargos relacionados con la prestación de servicios y atención al ciudadano

### **Muestra**

Se tomó a los funcionarios y trabajadores que están relacionados en la adquisición de bienes y servicios, de la Gerencia de Infraestructura de Regional Cusco en total 42

### **Muestreo**

La selección muestral es no probabilístico intencional a criterio del investigador

### **Criterios de inclusión.**

Se tomaron a todos los trabajadores de la Región Cusco que hasta la fecha estaban trabajando.

### **Criterios de exclusión.**

Trabajadores de la Gerencia de Infraestructura de Regional Cusco

## Anexo 5: Validación de recolección de datos.

### VALIDACIONES



#### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LAS ADQUISICIONES DE BIENES, SERVICIOS - OBRAS

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1</b>								
1	¿Considera que la entidad utiliza algunos mecanismos de transparencia en la información sobre contrataciones y adquisiciones del Estado que existen en favor de los ciudadanos?	X		X		X		
2	¿Considera que el Plan Anual de Adquisiciones cuenta con lo mínimo requerido?	X		X		X		
3	¿La programación del plan anual de manera anticipada favorece cumplimiento con sus objetivos institucionales y evita así la tradicional improvisación que es común en el sector público?	X		X		X		
4	¿Usted está de acuerdo que las Entidades deben registrar y publicar en el SEACE todas las órdenes de compra u órdenes de servicio emitidas durante el mes, incluyendo aquellas a que se refiere el literal a) del artículo 5 de la Ley, para lo cual, cuentan con un plazo máximo de diez (10) días hábiles del mes siguiente a su emisión.	X		X		X		
5	¿Cree usted que el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE), debería incluir dentro de su ámbito de aplicación de la Ley de Contrataciones del Estado a las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?	X		X		X		
6	¿La entidad cuenta con Directiva que norme el procedimiento para las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2</b>								
7	¿Las compra de bienes, contratos de servicios, contratos de ejecución de obras y contratos de arrendamiento de bienes son regulados por la Ley de contrataciones y adquisiciones del Estado?	X		X		X		
8	¿Considera usted que la Unidad de Abastecimiento y Patrimonio puede aplicar penalidades a las órdenes de compra o de servicio iguales o menores a ocho (8) UIT-s por incumplimiento en el plazo establecido sin tener alguna Directiva que norme el procedimiento para éstas?	X		X		X		
9	¿Usted está de acuerdo que las contrataciones cuyos montos iguales o inferiores a ocho (8) UIT-s se encuentren en el supuesto de exclusión del ámbito de aplicación de la normativa y este supervisado por OSCE?	X		X		X		
10	¿Usted está de acuerdo, que las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s deban de contar con inscripción vigente en el registro Nacional de Proveedores?	X		X		X		
11	¿Ha recibido Ud. alguna acción de control a las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?	X		X		X		
12	¿Considera Usted, que la iniciativa de la norma de flexibilizar las compras menores o iguales a ocho (8) UIT-s permitirá que la corrupción se amplíe?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3</b>								
13	¿Considera usted que los entes de control, fiscalizan en forma eficiente las contrataciones y adquisiciones de la entidad?	X		X		X		
14	¿Considera que la entidad maneja con eficacia las etapas por las que atraviesa toda contratación o adquisición del Estado?	X		X		X		
15	¿Considera que la entidad cumple con la estructura básica de cada uno de los procesos pese a sus diferencias, tales como: Convocatoria, presentación de ofertas, evaluación de ofertas, Adjudicación de la buena pro y Perfeccionamiento del contrato?	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Existe suficiencia; lo los ítems planteados en cada una de las dimensiones son suficientes para medir la dimensión

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [X]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador.** M.Sc. Gonzales Hidalgo Carlos Daniel

**DNI:** 16736514

**Especialidad del validador:** Estadística

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente de dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

13 de mayo del 2021

**CARLOS DANIEL GONZALES HIDALGO**  
 LICENCIADO EN ESTADÍSTICA  
 COESPE N° 198

Firma del Experto Informante.

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1 PROGRAMA PRESUPUESTAL</b>								
1	Considera que la Implementación Adecuada del Presupuesto por Resultados mejora la calidad del gasto público.							
2	El Presupuesto por Resultados permite que en todo el proceso presupuestario se programen recursos a productos que beneficien a la población..							
3	Los programas presupuestales del Gobierno Regional considera apoyar a la población							
4	La gestión integral de residuos sólidos son parte de un programa presupuestal.							
5	El programa nacional de saneamiento urbano es parte de un programa presupuestal.							
6	La reducción de delitos y faltas que afectan a la población es parte de un programa presupuestal.							
7	El fortalecimiento de las condiciones laborales son parte del programa presupuestal							
<b>DIMENSIÓN 2 SEGUIMIENTO</b>								
8	Considera que se debe establecer indicadores de medición para cada objetivo específico.							
9	Estima que la ejecución del Presupuesto Institucional de Apertura –PIA asignado al Gobierno Regional, cumple con los procedimientos normativos de acuerdo a la ley del Presupuesto Público.							
10	Considera importante establecer indicadores de medición en los programas presupuestales.							
11	Cree Ud. de que debe existir una programación mensual de ingresos y gastos.							
12	Considera que la información del nivel de ejecución del Presupuesto Institucional de Apertura –PIA de su área está disponible siempre.							
13	Asume Ud. de que se debe realizar un control previo y concurrente de la ejecución de gastos.	Si	No	Si	No	Si	No	
14	Cree que a los programas presupuestales deben realizarse un control y seguimiento permanente, con el fin de ver los avances programados en el Presupuesto Institucional de Apertura del Gobierno Regional del Cusco							
<b>DIMENSIÓN 3: EVALUACIONES INDEPENDIENTES</b>								
15	Cree que en el Gobierno Regional se debe evaluar el cumplimiento de la regla fiscal adoptada							
16	Considera que debe realizarse la evaluación de la eficiencia financiera en su conjunto.							
17	Considera que debe realizarse la evaluación de desempeño en los programas presupuestales.	Si	No	Si	No	Si	No	
18	Asume que en el Gobierno regional cuenta con indicadores de desempeño para sus programas presupuestales							

DIMENSIÓN 4: INCENTIVOS A LA GESTIÓN							
19	Considera que el plan de incentivos (PI) mejora la gestión y modernización institucional.	Si	No	Si	No	Si	No
20	Estima que debe haber plazos de prórroga o subsanación para el cumplimiento de metas en el plan de incentivos- PI	X					
21	Considera que el cumplimiento de metas del PI se establece de acuerdo a la clasificación del Gobierno regional	Si	No	Si	No	Si	No
22	Cree necesario el uso de la guía metodológica que precisa el mecanismo para informar su cumplimiento del PI.	X			x		x
23	Estima que los beneficios otorgados en el plan de incentivos -PI sean distribuidos según el ranking institucional.	X			x		x
24	Cree que en el Gobierno Regional del Cusco, deben recibir mayores incentivos por cumplimiento de metas, por parte del Ministerio de Economía y Finanzas -MEF.	X			x		x

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): Existe suficiencia;** lo los ítems planteados en cada una de las dimensiones son suficientes para medir la dimensión

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [X]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. M.Sc. Gonzales Hidalgo Carlos Daniel**

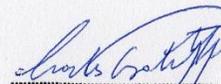
**DNI: 16736514**

**Especialidad del validador: Estadística**

**13 de mayo del 2021**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
**CARLOS DANIEL GONZALES HIDALGO**  
**LICENCIADO EN ESTADÍSTICA**  
**COESPE N° 198**

**Firma del Experto Informante.**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LAS ADQUISICIONES DE BIENES, SERVICIOS - OBRAS**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1</b>								
1	¿Considera que la entidad utiliza algunos mecanismos de transparencia en la información sobre contrataciones y adquisiciones del Estado que existen en favor de los ciudadanos?	X		X		X		
2	¿Considera que el Plan Anual de Adquisiciones cuenta con lo mínimo requerido?	X		X		X		
3	¿La programación del plan anual de manera anticipada favorece cumplimiento con sus objetivos institucionales y evita así la tradicional improvisación que es común en el sector público?	X		X		X		
4	¿Usted está de acuerdo que las Entidades deben registrar y publicar en el SEACE todas las órdenes de compra u órdenes de servicio emitidas durante el mes, incluyendo aquellas a que se refiere el literal a) del artículo 5 de la Ley, para lo cual, cuentan con un plazo máximo de diez (10) días hábiles del mes siguiente a su emisión.	X		X		X		
5	¿Cree usted que el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE), debería incluir dentro de su ámbito de aplicación de la Ley de Contrataciones del Estado a las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?	X		X		X		
6	¿La entidad cuenta con Directiva que norme el procedimiento para las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2</b>								
7	¿Las compra de bienes, contratos de servicios, contratos de ejecución de obras y contratos de arrendamiento de bienes son regulados por la Ley de contrataciones y adquisiciones del Estado?	X		X		X		
8	¿Considera usted que la Unidad de Abastecimiento y Patrimonio puede aplicar penalidades a las órdenes de compra o de servicio iguales o menores a ocho (8) UIT-s por incumplimiento en el plazo establecido sin tener alguna Directiva que norme el procedimiento para éstas?	X		X		X		
9	¿Usted está de acuerdo que las contrataciones cuyos montos iguales o inferiores a ocho (8) UIT-s se encuentren en el supuesto de exclusión del ámbito de aplicación de la normativa y este supervisado por OSCE?	X		X		X		
10	¿Usted está de acuerdo, que las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s deban de contar con inscripción vigente en el registro Nacional de Proveedores?	X		X		X		
11	¿Ha recibido Ud. alguna acción de control a las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?	X		X		X		
12	¿Considera Usted, que la iniciativa de la norma de flexibilizar las compras menores o iguales a ocho (8) UIT-s permitirá que la corrupción se amplíe?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3</b>								
13	¿Considera usted que los entes de control, fiscalizan en forma eficiente las contrataciones y adquisiciones de la entidad?	X		X		X		
14	¿Considera que la entidad maneja con eficacia las etapas por las que atraviesa toda contratación o adquisición del Estado?	X		X		X		
15	¿Considera que la entidad cumple con la estructura básica de cada uno de los procesos pese a sus diferencias, tales como: Convocatoria, presentación de ofertas, evaluación de ofertas, Adjudicación de la buena pro y Perfeccionamiento del contrato?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [ X ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador: **PERALES SÁNCHEZ OBED GUSTAVO**      DNI: 16725598

Especialidad del validador: **Maestro en Gestión Pública**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

15 de mayo del 2021

  
**Ing. Obed Gustavo Perales Sánchez**  
**Mg. GESTIÓN PÚBLICA**

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PRESUPUESTO POR RESULTADOS

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1 PROGRAMA PRESUPUESTAL</b>								
1	Considera que la Implementación Adecuada del Presupuesto por Resultados mejora la calidad del gasto público.	X		X		X		
2	El Presupuesto por Resultados permite que en todo el proceso presupuestario se programen recursos a productos que beneficien a la población.	X		X		X		
3	Los programas presupuestales del Gobierno Regional consideran apoyar a la población	X		X		X		
4	La gestión integral de residuos sólidos son parte de un programa presupuestal.	X		X		X		
5	El programa nacional de saneamiento urbano es parte de un programa presupuestal.	X		X		X		
6	La reducción de delitos y faltas que afectan a la población es parte de un programa presupuestal.	X		X		X		
7	El fortalecimiento de las condiciones laborales son parte del programa presupuestal	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2 SEGUIMIENTO</b>								
8	Considera que se debe establecer indicadores de medición para cada objetivo específico.	X		X		X		
9	Estima que la ejecución del Presupuesto Institucional de Apertura –PIA asignado al Gobierno Regional, cumple con los procedimientos normativos de acuerdo a la ley del Presupuesto Público.	X		X		X		
10	Considera importante establecer indicadores de medición en los programas presupuestales.	X		X		X		
11	Cree Ud. de que debe existir una programación mensual de ingresos y gastos.	X		X		X		
12	Considera que la información del nivel de ejecución del Presupuesto Institucional de Apertura –PIA de su área está disponible siempre.	X		X		X		
13	Asume Ud. de que se debe realizar un control previo y concurrente de la ejecución de gastos.	X		X		X		
14	Cree que a los programas presupuestales deben realizarse un control y seguimiento permanente, con el fin de ver los avances programados en el Presupuesto Institucional de Apertura del Gobierno Regional del Cusco	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3: EVALUACIONES INDEPENDIENTES</b>								
15	Cree que en el Gobierno Regional se debe evaluar el cumplimiento de la regla fiscal adoptada	X		X		X		
16	Considera que debe realizarse la evaluación de la eficiencia financiera en su conjunto.	X		X		X		
17	Considera que debe realizarse la evaluación de desempeño en los programas presupuestales.	X		X		X		
18	Asume que en el Gobierno regional cuenta con indicadores de desempeño para sus programas presupuestales	X		X		X		

DIMENSIÓN 4: INCENTIVOS A LA GESTIÓN		Si	No	Si	No	Si	No
19	Considera que el plan de incentivos (PI) mejora la gestión y modernización institucional.	X		X		X	
20	Estima que debe haber plazos de prórroga o subsanación para el cumplimiento de metas en el plan de incentivos- PI	X		X		X	
21	Considera que el cumplimiento de metas del PI se establece de acuerdo a la clasificación del Gobierno regional	X		X		X	
22	Cree necesario el uso de la guía metodológica que precisa el mecanismo para informar su cumplimiento del PI.	X		X		X	
23	Estima que los beneficios otorgados en el plan de incentivos -PI sean distribuidos según el ranking institucional.	X		X		X	
24	Cree que en el Gobierno Regional del Cusco, deben recibir mayores incentivos por cumplimiento de metas, por parte del Ministerio de Economía y Finanzas -MEF.	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [ X ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador. **PERALES SÁNCHEZ OBED GUSTAVO**      DNI: 16725598

Especialidad del validador: **Maestro en Gestión Pública**

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

15 de mayo del 2021

  
**Ing. Obed Gustavo Perales Sánchez**  
**Mg. GESTIÓN PÚBLICA**

Firma del Experto Informante.

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LAS ADQUISICIONES DE BIENES, SERVICIOS - OBRAS**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSION 1</b>								
1	¿Considera que la entidad utiliza algunos mecanismos de transparencia en la información sobre contrataciones y adquisiciones del Estado que existen en favor de los ciudadanos?	X		X		X		
2	¿Considera que el Plan Anual de Adquisiciones cuenta con lo mínimo requerido?	X		X		X		
3	¿La programación del plan anual de manera anticipada favorece cumplimiento con sus objetivos institucionales y evita así la tradicional improvisación que es común en el sector público?	X		X		X		
4	¿Usted está de acuerdo que las Entidades deben registrar y publicar en el SEACE todas las órdenes de compra u órdenes de servicio emitidas durante el mes, incluyendo aquellas a que se refiere el literal a) del artículo 5 de la Ley, para lo cual, cuentan con un plazo máximo de diez (10) días hábiles del mes siguiente a su emisión.	X		X		X		
5	¿Cree usted que el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE), debería incluir dentro de su ámbito de aplicación de la Ley de Contrataciones del Estado a las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?	X		X		X		
6	¿La entidad cuenta con Directiva que norme el procedimiento para las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?	X		X		X		
<b>DIMENSION 2</b>								
7	¿Las compra de bienes, contratos de servicios, contratos de ejecución de obras y contratos de arrendamiento de bienes son regulados por la Ley de contrataciones y adquisiciones del Estado?	X		X		X		
8	¿Considera usted que la Unidad de Abastecimiento y Patrimonio puede aplicar penalidades a las órdenes de compra o de servicio iguales o menores a ocho (8) UIT-s por incumplimiento en el plazo establecido sin tener alguna Directiva que norme el procedimiento para éstas?	X		X		X		
9	¿Usted está de acuerdo que las contrataciones cuyos montos iguales o inferiores a ocho (8) UIT-s se encuentren en el supuesto de exclusión del ámbito de aplicación de la normativa y este supervisado por OSCE?	X		X		X		
10	¿Usted está de acuerdo, que las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s deban de contar con inscripción vigente en el registro Nacional de Proveedores?	X		X		X		
11	¿Ha recibido Ud. alguna acción de control a las contrataciones por montos iguales o menores a ocho (8) UIT-s?	X		X		X		
12	¿Considera Usted, que la iniciativa de la norma de flexibilizar las compras menores o iguales a ocho (8) UIT-s permitirá que la corrupción se amplíe?	X		X		X		
<b>DIMENSION 3</b>								
13	¿Considera usted que los entes de control, fiscalizan en forma eficiente las contrataciones y adquisiciones de la entidad?	X		X		X		
14	¿Considera que la entidad maneja con eficacia las etapas por las que atraviesa toda contratación o adquisición del Estado?	X		X		X		
15	¿Considera que la entidad cumple con la estructura básica de cada uno de los procesos pese a sus diferencias, tales como: Convocatoria, presentación de ofertas, evaluación de ofertas, Adjudicación de la buena pro y Perfeccionamiento del contrato?	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** \_\_\_\_\_

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**
**Apellidos y nombres del juez validador:** Manuel Igor Ríos Incio        DNI: 42642430

**Especialidad del validador:** Maestro en Administración

**15 de mayo del 2021**
<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
**Manuel Igor Ríos Incio**

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSION 1 PROGRAMA PRESUPUESTAL</b>								
1	Considera que la Implementación Adecuada del Presupuesto por Resultados mejora la calidad del gasto público.	X		X		X		
2	El Presupuesto por Resultados permite que en todo el proceso presupuestario se programen recursos a productos que beneficien a la población.	X		X		X		
3	Los programas presupuestales del Gobierno Regional consideran apoyar a la población	X		X		X		
4	La gestión integral de residuos sólidos son parte de un programa presupuestal.	X		X		X		
5	El programa nacional de saneamiento urbano es parte de un programa presupuestal.	X		X		X		
6	La reducción de delitos y faltas que afectan a la población es parte de un programa presupuestal.	X		X		X		
7	El fortalecimiento de las condiciones laborales son parte del programa presupuestal	X		X		X		
<b>DIMENSION 2 SEGUIMIENTO</b>								
8	Considera que se debe establecer indicadores de medición para cada objetivo específico.	X		X		X		
9	Estima que la ejecución del Presupuesto Institucional de Apertura –PIA asignado al Gobierno Regional, cumple con los procedimientos normativos de acuerdo a la ley del Presupuesto Público.	X		X		X		
10	Considera importante establecer indicadores de medición en los programas presupuestales.	X		X		X		
11	Cree Ud. de que debe existir una programación mensual de ingresos y gastos.	X		X		X		
12	Considera que la información del nivel de ejecución del Presupuesto Institucional de Apertura –PIA de su área está disponible siempre.	X		X		X		
13	Assume Ud. de que se debe realizar un control previo y concurrente de la ejecución de gastos.	X		X		X		
14	Cree que a los programas presupuestales deben realizarse un control y seguimiento permanente, con el fin de ver los avances programados en el Presupuesto Institucional de Apertura del Gobierno Regional del Cusco	X		X		X		
<b>DIMENSION 3: EVALUACIONES INDEPENDIENTES</b>								
15	Cree que en el Gobierno Regional se debe evaluar el cumplimiento de la regla fiscal adoptada	X		X		X		
16	Considera que debe realizarse la evaluación de la eficiencia financiera en su conjunto.	X		X		X		
17	Considera que debe realizarse la evaluación de desempeño en los programas presupuestales.	X		X		X		
18	Assume que en el Gobierno regional cuenta con indicadores de desempeño para sus programas presupuestales	X		X		X		
<b>DIMENSION 4: INCENTIVOS A LA GESTIÓN</b>								
19	Considera que el plan de incentivos (PI) mejora la gestión y modernización institucional.	X		X		X		
20	Estima que debe haber plazos de prórroga o subsanación para el cumplimiento de metas en el plan de incentivos- PI	X		X		X		
21	Considera que el cumplimiento de metas del PI se establece de acuerdo a la clasificación del Gobierno regional	X		X		X		
22	Cree necesario el uso de la guía metodológica que precisa el mecanismo para informar su cumplimiento del PI.	X		X		X		
23	Estima que los beneficios otorgados en el plan de incentivos -PI sean distribuidos según el ranking institucional.	X		X		X		
24	Cree que en el Gobierno Regional del Cusco, deben recibir mayores incentivos por cumplimiento de metas, por parte del Ministerio de Economía y Finanzas -MEF.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad:    **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador. **RIOS INCIO MANUEL IGOR**            DNI: 42642430

Especialidad del validador: **Maestro en Administración**

15 de mayo del 2021

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Manuel Igor Rios Incio

-----  
Firma del Experto Informante.

## **Anexo 6: Autorización de la Institución pública de aplicación de investigación**

CARGO OASA



**GOBIERNO REGIONAL CUSCO**  
GERENCIA REGIONAL DE ADMINISTRACIÓN  
Sub Gerencia de Abastecimiento y Servicios Auxiliares  
"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"



Cusco, 14 de Junio 2021

CARTA N° 318 -2021-GR CUSCO/GRAD/SGASA

Señor:  
Arq. Yuri Cuno Vera

Correo: [yuricuno@outlok.com](mailto:yuricuno@outlok.com)

ASUNTO : autorización para la aplicación de la investigación respecto, al sistema de adquisición de bienes- servicios y el presupuesto por resultados en el gobierno regional cusco.

REF. : CARTA N° 01-2021-YCV.

De mi consideración:

Previo un cordial y atento saludo, me dirijo a Ud., en atención al documento de la referencia, generada por usted, en la cual solicita la autorización, para la aplicación de la investigación de los estudios de Pos Grado en Gestión Pública, puesto que su persona viene realizando sus estudios de pos grado en la Universidad Cesar Vallejo, estando en la etapa de elaboración de trabajo de investigación, cuyo título es: "Sistema De Adquisición De Bienes -Servicios y el Presupuesto Por Resultados En El Gobierno Regional De Cusco-2021.

En ese entender la presente sirva a fin de informarle que, la Sub Gerencia de Abastecimientos y Servicios Auxiliares da la Autorización, para la Aplicación de la Investigación, del Sistema de Adquisición de bienes -servicios y el presupuesto por resultados, en el gobierno Regional de Cusco-2021.

Sin otro particular del momento me suscribo de Ud.

Atentamente,

C.C.  
Arq. Y.  
OASA

GOBIERNO REGIONAL CUSCO  
GERENCIA REGIONAL DE ADMINISTRACIÓN  
SUB GERENCIA DE ABASTECIMIENTO Y SERVICIOS AUXILIARES  
CPC. Carlos Eduardo Alarcón Alarcón  
SUB GERENTE SGASA

## Anexo 7: Análisis de confiabilidad

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	Pp1
1	4,00	2,00	4,00	2,00	4,00	4,00	4,00	2,00	4,00	2,00	4,00	4,00	3,00	1,00	4,00	4,00
2	3,00	3,00	2,00	4,00	4,00	4,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00
3	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	3,00	4,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00
4	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00
5	1,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00	2,00
6	2,00	2,00	4,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	4,00	2,00	3,00	3,00	2,00	4,00
7	2,00	3,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	4,00	1,00	3,00	2,00
8	2,00	3,00	2,00	3,00	2,00	2,00	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00	1,00	3,00	3,00
9	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00
10	1,00	2,00	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	3,00	2,00	1,00	2,00	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00
11																

Para medir la Variable Adquisición de bienes, servicios y obras

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,901	15

	P15	Pp1	Pp2	Pp3	Pp4	Pp5	Pp6	Pp7	Pp8	Pp9	Pp10	Pp11	Pp12	Pp13	Pp14	Pp15	Pp16	Pp17	Pp18	Pp19	Pp20	Pp21	Pp22	Pp23	Pp24	var	var	var	
1	1,00	4,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	4,00	4,00	4,00	3,00	1,00	4,00	3,00	3,00	4,00	3,00	4,00	3,00	4,00	3,00	1,00	4,00	3,00	4,00	3,00			
2	1,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	1,00	1,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00				
3	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	4,00	3,00	2,00	3,00	3,00	3,00	4,00	3,00				
4	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00				
5	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	1,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	1,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00				
6	2,00	4,00	4,00	3,00	2,00	4,00	1,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	1,00	3,00	2,00	2,00	3,00	2,00	1,00	3,00	2,00	2,00	2,00				
7	3,00	2,00	3,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	1,00	2,00	2,00	2,00	1,00	2,00	2,00	2,00	1,00	1,00				
8	3,00	3,00	2,00	1,00	3,00	2,00	2,00	3,00	2,00	1,00	4,00	2,00	2,00	2,00	3,00	1,00	3,00	4,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00				
9	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00	3,00				
10	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	2,00	1,00	1,00	1,00	2,00	3,00	3,00	2,00	3,00	1,00	3,00	2,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00	3,00	2,00	3,00				
11																													
12																													
13																													

Para medir la Variable Presupuesto por resultados

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,904	24

Los valores hallados superan 0,9, por lo que los instrumentos aplicados son fiables

Anexo 8: Base de datos

	Variable Adquisición de bienes, servicios y obras															
	Area	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	1	2	3	3	2	2	2	3	3	3	4	1	1	2	3	1
2	1	3	1	3	4	1	4	3	2	2	2	2	2	3	3	2
3	1	3	3	4	4	2	4	2	3	3	3	3	3	3	4	3
4	1	3	2	4	4	2	4	3	3	2	2	3	2	2	3	4
5	1	3	2	2	2	2	3	4	2	2	3	2	3	3	3	2
6	1	2	2	1	4	4	4	3	2	0	4	1	4	2	2	3
7	1	3	1	2	1	0	1	1	0	1	1	3	1	2	1	1
8	1	2	3	0	0	1	0	0	1	2	2	2	1	1	2	2
9	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	0	2	2	1	1
10	1	4	3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	3	2	3
11	1	4	3	3	2	2	2	1	1	1	1	1	0	1	0	1
12	0	0	1	1	1	1	0	2	1	1	1	1	1	1	0	1
13	2	4	3	3	2	2	4	3	3	3	4	2	2	2	3	4
14	2	3	1	3	4	1	4	3	0	2	0	0	2	3	3	2
15	2	2	3	2	2	2	4	2	3	3	2	3	3	3	2	2
16	2	3	2	4	2	2	2	4	4	0	2	4	0	2	3	2
17	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	4	3	3	3	2
18	2	2	2	1	2	2	4	3	4	0	4	1	4	2	2	3
19	2	3	3	2	4	0	2	2	0	4	2	3	3	3	3	2
20	2	2	3	2	2	1	2	0	4	2	2	2	4	3	2	2
21	2	1	2	2	1	1	1	1	1	0	1	3	2	2	2	0
22	2	4	3	2	2	1	4	2	4	2	2	3	1	3	3	2
23	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2
24	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3
25	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	1	1	2	3	2
26	3	3	1	3	2	1	4	3	0	2	0	0	2	2	3	3
27	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3
28	3	3	2	3	4	2	4	4	4	0	2	4	0	2	3	2
29	3	2	4	4	4	2	3	4	2	4	3	4	3	3	3	4
30	3	2	2	1	4	2	2	3	2	0	2	1	2	2	2	3
31	1	1	1	2	3	0	1	1	0	1	1	3	1	1	3	0
32	3	2	3	0	0	1	0	1	1	1	2	2	1	1	2	0
33	0	1	2	2	1	1	0	1	1	1	1	0	2	2	2	0
34	3	4	3	4	4	1	4	4	4	4	4	3	1	3	3	3
35	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	2	2	2	2
36	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	2	2
37	3	3	1	3	4	1	4	3	2	2	1	1	2	3	2	3
38	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3
39	3	3	2	0	0	2	0	1	1	0	2	1	0	2	1	0

40	3	3	4	4	4	2	3	4	2	4	4	4	3	3	3	4
41	3	2	2	1	0	0	1	3	1	0	1	1	1	2	2	0
42	3	3	3	2	4	0	4	4	0	4	4	3	4	3	3	4

Variable Presupuesto por resultados																								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
2	4	2	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	3	4	3	2	4	2	4	3	4	3
3	4	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4
4	4	4	4	2	3	4	3	2	3	3	3	2	4	4	3	4	4	3	0	3	3	4	3	4
5	1	1	2	3	2	2	2	3	3	2	1	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	2
6	2	2	2	1	2	2	0	2	2	2	2	0	2	4	2	4	2	1	3	3	2	2	2	3
7	2	1	1	1	0	1	1	2	1	1	1	1	3	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1
8	1	4	3	2	3	1	1	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2
9	0	2	0	2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1
10	4	4	4	2	2	2	2	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	2	3	4
11	2	2	2	2	3	1	2	3	2	2	2	2	2	4	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2
12	1	1	2	2	3	1	2	2	2	4	2	2	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2
13	3	4	3	1	0	1	1	3	3	4	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2	4	2
14	4	1	3	3	3	0	0	2	2	3	3	4	2	2	3	2	3	3	4	2	1	3	3	3
15	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3
16	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	4	4	3	4	4	3	0	3	3	4	3	4
17	3	3	4	3	4	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4
18	2	2	2	1	2	2	0	4	2	4	4	0	4	4	4	2	2	1	3	3	2	2	2	3
19	2	3	3	4	2	1	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	1	2	3	3	3
20	1	4	3	2	3	1	1	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2
21	1	2	1	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1
22	4	3	3	2	2	2	2	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	4	3	4
23	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4
24	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	4	2	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4
25	3	4	3	1	0	1	1	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	1	3
26	4	4	3	3	3	0	0	2	2	1	3	2	3	1	3	2	2	3	1	2	1	3	3	3
27	4	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4
28	4	4	4	1	3	4	3	2	3	3	1	2	1	1	3	2	2	3	0	3	3	2	3	2
29	3	3	4	3	4	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4
30	2	3	3	2	3	2	2	1	2	1	2	2	2	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3
31	2	1	2	2	2	2	1	3	3	1	3	1	2	1	3	1	1	3	1	3	3	3	3	3
32	1	4	3	2	3	2	1	3	3	3	1	1	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2
33	1	2	1	2	0	1	1	0	2	2	1	3	2	0	3	2	1	1	0	1	2	3	0	0
34	4	4	4	2	2	2	2	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	2	3	4
35	3	3	3	2	3	1	2	3	3	4	4	2	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
36	3	3	3	2	3	1	2	3	3	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3

37	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	1	3	1	3	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3
38	1	4	3	2	3	1	1	3	3	3	2	2	2	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	4
39	0	2	1	2	1	1	0	0	2	2	1	1	2	1	1	2	1	1	0	1	2	1	0	3	
40	4	4	4	2	2	2	2	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	2	2	3	2	3	4	
41	3	1	1	2	0	1	2	3	0	1	1	2	1	1	1	1	3	1	2	1	1	1	3	0	
42	3	3	3	2	3	1	2	3	3	3	3	2	4	4	2	4	4	3	3	4	3	3	3	4	