



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Eficiencia en la Ejecución Física de los Proyectos de Inversión
en la Municipalidad Distrital de Torata en el año 2021.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTION PÚBLICA.**

AUTOR:

Quintanilla Quintanilla, Gelnio Carlos (ORCID: 0000-0002-7637-619X)

ASESOR:

Mg. Gonzales Samanez, Martin Abelardo (ORCID: 0000-0003-2669-180X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

REFORMA Y MODERNIZACIÓN DEL ESTADO.

LIMA - PERÚ

2021

DEDICATORIA

Dedico este informe de Tesis de investigación a mi querida madre por su invaluable apoyo incondicional y porque formaste en mi un ser humano muy noble por eso y muchas cosas más que me ilustraste, hoy que estas en el infinito te ofrendo esta tesis madre mía te extraño.

AGRADECIMIENTO

Expreso mi agradecimiento por siempre a mi padre, a toda mi familia y en especial a mi hijo y esposa por su comprensión y apoyo incondicional en los momentos que más necesité.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de ilustración.....	v
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN	2
II. MARCO TEÓRICO.	9
III. METODOLOGÍA.	17
3.1. Tipo y diseño de investigación.	17
3.2. Variables y operacionalización.	17
3.3. Población, muestra y muestreo	18
3.4. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	19
3.5. Procedimientos:	19
3.6. Métodos de análisis de datos	19
3.7. Aspectos éticos	20
IV. RESULTADOS	21
V. DISCUSIÓN	33
VI. CONCLUSIONES	37
VII. RECOMENDACIONES	38
REFERENCIAS	39
ANEXOS	42

ÍNDICE DE ILUSTRACIÓN

Ilustración 1. Porcentaje de encuestados que analizaron la permanencia del Residente de Obra. Fuente: Elaboración propia.....	21
Ilustración 2. Porcentaje de encuestados que analizaron la permanencia del Inspector de obra.....	21
Ilustración 3. Porcentaje de encuestados que analizaron el nivel de desempeño de los asistentes técnicos de obra.....	22
Ilustración 4. Porcentaje de encuestados que analizaron el nivel de desempeño de los asistentes administrativos de obra.	22
Ilustración 5. Porcentaje de encuestados que analizaron la aplicación del enfoque de Gestión por resultados en la entidad.	23
Ilustración 6. Porcentaje de encuestados que analizaron la eficiencia en la ejecución de las obras de la entidad.....	23
Ilustración 7. Proyectos de Inversión en etapa de ejecución física considerados eficientes.	24
Ilustración 8. Proyectos de inversión en etapa de ejecución física que no logran ser eficientes.	24
Ilustración 9. Porcentaje de encuestados que evaluaron el cronograma de ejecución de los expedientes técnicos aprobados por la entidad.	24
Ilustración 10. Porcentaje de encuestados que analizaron el cumplimiento de las disposiciones de la directiva interna de ejecución de obras de la entidad.....	25
Ilustración 11. Porcentaje de encuestados que analizaron el cumplimiento de la selección del personal obrero calificado para el inicio de la obra.	25
Ilustración 12. Obras más importantes que generan las ampliaciones de plazo en la ejecución de proyectos de inversión pública.	26
Ilustración 13. Porcentaje de encuestados que opinan sobre la influencia de la burocracia administrativa en el retraso de los proyectos de inversión pública.	26
Ilustración 14. Porcentaje de encuestados que opinaron sobre la influencia del Covid-19 en el retraso de los proyectos de inversión pública.	27
Ilustración 15. Obras que deberían implementarse para ejecución que no cuentan con la posibilidad de tener inconvenientes.	27
Ilustración 16. Porcentaje de encuestados que analizaron la calidad de los expedientes técnicos elaborados por la entidad.....	28

Ilustración 17. Porcentaje de encuestados que analizaron la calidad de los expedientes técnicos elaborados por consultoría externa.	28
Ilustración 18. Porcentaje de encuestados que analizaron los costos unitarios en los expedientes técnicos aprobados y en ejecución.	29
Ilustración 19. Mejoras que generan mayor número de ampliaciones presupuestales en la ejecución.....	29
Ilustración 20. Porcentaje de encuestados que analizaron la asignación de recursos presupuestales necesarios según el cronograma de ejecución del proyecto	30
Ilustración 21. Mejoras que deberían implementarse en la elaboración de expedientes técnicos para no llegar a las modificaciones durante la etapa de ejecución física.	30
Ilustración 22. Porcentaje de encuestados que analizaron el rol del inspector en el proceso de elaboración y evaluación de los expedientes técnicos aprobados y en ejecución por la entidad.....	31
Ilustración 23. Porcentaje de encuestados que analizaron la calidad de elaboración de los Informes de Compatibilidad de los proyectos en ejecución.	31
Ilustración 24. Porcentaje de encuestados que analizaron el cumplimiento en la presentación de los informes mensuales dentro de los plazos establecidos por parte de los responsables del proyecto.	32

RESUMEN

El presente Informe de Investigación tiene como fin determinar el grado de eficiencia física en la ejecución de los Proyectos de Inversión Pública de la Municipalidad Distrital de Torata de 2021. La investigación que se realizó del tipo experimental, cuantitativo, descriptivo correlacional, porque se aplicará un estímulo a la muestra y se manipulan deliberadamente las variables, puesto que se observaron las descripciones de las variables y sus relaciones, el propósito de la investigación es determinar el tipo de relación que existe entre la ejecución física de obras y el grado de eficiencia del proceso.

De acuerdo a la muestra se tiene 27 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Torata, Gerencia de Supervisión, Estudios y Obras, Sub Gerencia de Obras Públicas y Sub Gerencia de Estudios.

Para los resultados de la Investigación realizada se aplicó el cuestionario como un instrumento adecuado e ideal para obtener los resultados, en la cual se determina que los involucrados tienen conocimiento sobre la eficiencia en ejecución de obras o proyectos de inversión por administración directa en el gobierno local de Torata, del mismo modo también se debe de realizar un control simultáneo en paralelo a la ejecución física y deben de participar todos los involucrados en la ejecución, desde la alta dirección hasta el mismo personal obrero a fin de sumar esfuerzos y llegar a la meta trazada de ejecutar proyectos inteligentes.

Palabras clave: Proyectos de Inversión Pública, Eficiencia, Ejecución, calidad

ABSTRACT

The purpose of this Research Report is to determine the degree of physical efficiency in the execution of the Public Investment Projects of the District Municipality of Torata of 2021. The research that was carried out of the experimental, quantitative, descriptive correlational type, because a stimulus to the sample and the variables are deliberately manipulated, since the descriptions of the variables and their relationships were observed, the purpose of the research is to determine the type of relationship that exists between the physical execution of works and the degree of efficiency of the process .

According to the sample, there are 27 workers from the District Municipality of Torata, Supervision, Studies and Works Management, Public Works Deputy Management and Studies Deputy Management.

For the results of the research carried out, the questionnaire was applied as an adequate and ideal instrument to obtain the results, in which it is determined that those involved have knowledge about the efficiency in the execution of works or investment projects by direct administration in the local government of Torata, in the same way a simultaneous control must also be carried out in parallel to the physical execution and all those involved in the execution must participate, from the top management to the workers themselves in order to join forces and reach the goal set. to execute smart projects.

Keywords: Public Investment Projects, Efficiency, Execution, quality

I. INTRODUCCIÓN

Durante el año 2019 con la globalización a nivel mundial, la planificación estratégica ha sido una herramienta básica que se encuentra integrada en la gestión de proyectos de inversión pública, ya que la competencia es aún más fuerte en estos tiempos y se busca mejorar los proyectos con nuevos métodos y técnicas, es por ello que no solo se busca documentar los éxitos de un proyecto si no también tener la capacidad de poder aprender de los fracasos y esto se logra a través de la gestión de proyectos, al tener diversas ventajas con un modelo propuesto se hace el uso masivo del mismo, es por ello que la gestión de proyectos es un boom que se ha utilizado en cada uno de los rincones del mundo en diferentes sectores. (Vidaurre, 2020)

En el Perú, como principal instrumento para lograr estas inversiones públicas particularmente objetivas, las macros orientadas a la autonomía económica y política están enfocadas en el incremento económico y la sustentabilidad de la economía y sociedad del país. Las políticas se utilizan para garantizar la inmutabilidad de la economía.

En cada zona del territorio surgen diferentes aspectos e idiosincrasias de resolución de problemas.

El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE.PE, fue integrado como el sistema administrativo del Estado, con el objetivo de hacer el uso de los recursos públicos para la inversión en la provisión efectiva de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país (gasto público).

Los problemas públicos cubren estos elementos que garantizan el uso eficiente de los recursos públicos, con los objetivos de aumentar la calidad de vida de sus pobladores mediante el crecimiento de la economía local o regional según corresponda.

La Contraloría General de la República (2015), sostiene que aún persisten prácticas inadecuadas como consecuencia de la descentralización incompleta, en el cual se transfirieron recursos, pero no las capacidades necesarias para llevar a cabo inversiones públicas de calidad, socialmente rentables y sostenibles.

Concluyendo de esta manera, que en el Perú nos enfrentamos con grandes dificultades en la gestión de los proyectos de inversión pública, como: la formulación de pequeños proyectos con impacto limitado y que los recursos destinados a la operación y mantenimiento de las obras de infraestructura son insuficientes, lo que afecta la sostenibilidad de las inversiones impidiendo que la ciudadanía perciba los beneficios esperados. (Chahuayo, 2020)

Las diferentes brechas para un desarrollo sostenible aún no se han cerrado debido a problemas como la baja prioridad de los proyectos implementados, la ejecución de bajo presupuesto y los conflictos sociales nacionales.

La política macroeconómica del Perú tiene como objetivo priorizar la inversión eficiente, es decir, si las prioridades actuales para la implementación de proyectos de inversión pública son correctas, así como el crecimiento sostenible y la reducción de las disparidades de ingresos. Importaciones entre las regiones del Perú.

El desempeño de estas inversiones es un punto importante. Según una encuesta realizada este año por el Fondo Monetario Internacional (FMI), las economías de los países en desarrollo de bajos ingresos pierden en promedio el 40% de la inversión pública en infraestructura debido a ineficiencias.

Para determinar si un proyecto de inversión en infraestructura pública es efectivo, el gobierno local debe decidir sobre el terreno, el presupuesto, el personal profesional, la disponibilidad de equipos y maquinaria actualizados y la relación costo-beneficio antes de iniciar el proyecto y costos laborales.

La eficiencia de la ejecución de proyectos de inversión pública consiste en utilizar los recursos de tal manera que se pueda satisfacer las necesidades comunales de la mayor cantidad de ciudadanos posible que viven en el Distrito de Torata.

Otra manera más sencilla de definir a la ejecución de proyectos de inversión pública eficiente es cuando la variación en los costos entre lo programado y lo ejecutado al final del proyecto es mínima, considerando los materiales, la mano de obra, los gastos generales y el tiempo de ejecución.

A nivel local, el presente trabajo se analizó la eficiencia de la ejecución de proyectos de inversión pública correspondiente al periodo 2021 ejecutados por la Municipalidad Distrital de Torata, Región Moquegua, con la finalidad de determinar

los porcentajes de eficiencia de la ejecución de proyectos de Inversión, es decir se realizará una investigación cuantitativa, en donde se determinará los porcentajes de Eficiencia que posee el gobierno local de Torata en la ejecución de proyectos de inversión pública.

En ese sentido la investigación enmarcado dentro de la política de Reforma y modernización del Estado, en especial dentro del segundo pilar, presupuesto por resultados, ya que se determinará el porcentaje de eficiencia y calidad del gasto público de la municipalidad según los proyectos de inversión pública que se vienen ejecutando y que logren una satisfacción en la sociedad civil de Torata.

Por otro lado, la percepción de los ciudadanos del distrito de Torata, provincia de Mariscal Nieto, en los últimos años, es de insatisfacción puesto que aún se enfrentan a procesos de pobreza, desempleo, desnutrición, analfabetismo, inseguridad, etc., por consiguiente surge la interrogante de que si en el siglo XVII incremento de la inversión pública garantice una reducción efectiva de las disparidades de ingreso y de una distribución equitativa de la riqueza.

Entre los factores que se abordaron en la presente investigación tiene por finalidad, determinar el grado de eficiencia de los Proyectos de Inversión Pública en su Ejecución y Evaluación realizados en el Distrito de Torata en el año 2021.

La Municipalidad Distrital de Torata, en su calidad de Gobierno Local realiza su gasto público mediante la ejecución de proyectos de inversión bajo la normativa del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE.PE.

Así mismo viene recibiendo transferencias económicas del Gobierno Nacional de diferentes recursos (canon minero, regalías mineras, canon pesquero, Foncomun entre otros), las transferencias realizadas tienen como objetivo financiar gastos en la ejecución de proyectos de inversión pública bajo el ámbito de su jurisdicción

Las transferencias realizadas a la Municipalidad Distrital de Torata durante el periodo 2010-2021 son las siguientes:

TRANSFERENCIAS REALIZADAS A LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TORATA

DESCRIPCIÓN DEL RUBRO	AÑO DE TRANSFERENCIA								
	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
TRANSFERENCIA ANUAL	47,238,197.12	50,453,777.33	37,259,305.00	20,934,592.50	38,793,257.02	43,649,669.93	45,516,895.81	52,696,614.56	60,908,860.49
CANON MINERO	22,051,627.81	26,200,970.92	21,605,043.11	11,398,053.28	25,659,199.33	30,591,944.00	32,839,467.43	39,094,886.62	42,298,543.01
REGALÍA MINERA	11,989,427.36	13,551,018.05	11,716,644.24	8,465,846.36	7,405,482.34	11,929,425.99	11,415,615.74	13,171,532.99	17,076,478.52
CANON PESQUERO-IMP A LA RENTA	43,831.78	7,893.66	16,861.39	23,402.32	27,666.49	36,361.63	42,302.12	79,560.73	201,227.92
CANON PESQUERO - DERECHOS DE PESCA	764.53	8,855.45	9,552.79	5,742.18	14,478.09	13,361.93	3.83	4,429.62	15,060.25
Otros Rubros*	13,152,545.64	10,685,039.25	3,911,203.47	1,041,548.36	5,686,430.77	1,078,576.38	1,219,506.69	345,205.00	1,317,550.79

Fuente: Consulta de Transferencias al Gobierno Nacional, Regional, Local y EPS

Las transferencias de recursos generados por las actividades extractivas a la Municipalidad Distrital de Torata, en ellas, el canon minero encabeza los aportes en el periodo 2011-2020. Cabe señalar que las regalías mineras y canon minero en conjunto, representaron por lo menos el 90.56% del total transferido a la mencionada municipalidad. En el presente año la Municipalidad Distrital de Torata ha priorizado la ejecución de 34 proyectos de inversión pública por el monto total de S/. 35, 246,606. (PIM 2021), cabe mencionar que dichos proyectos se encuentran dentro de su Programación Multianual de Inversiones para el periodo 2021-2023.

Así mismo los proyectos de inversión cuentan con la respectiva asignación presupuestal (PIM) para el presente año fiscal, también cuentan con la documentación necesaria para el desarrollo y/o ejecución de los proyectos de inversión dentro de los cuales tenemos expedientes técnicos, expedientes de ampliaciones de plazo aprobadas, modificaciones presupuestales aprobadas entre otros documentos obligatorios para la ejecución de los proyectos.

En relación al recurso humano, cada proyecto de inversión u obra en ejecución, cuenta con su respectivo equipo técnico, el cual está conformado por el residente de obra, el inspector de obra y los asistentes técnicos y administrativos, además del personal obrero.

Para la presente investigación, se tomará un grupo de obras representativas de la entidad entre las que analizaremos el grado de eficiencia en su ejecución, dichas obras serán: Tenemos como primer proyecto el MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL NIVEL INICIAL Y PRIMARIA

DE LA I.E. SAN JUAN SAN JUNE ANEXO SAN JUAN SAN JUNE, DISTRITO DE TORATA - MARISCAL NIETO – MOQUEGUA, con CUI N° 2320577., luego el proyecto de MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PÚBLICA Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS DEL, DISTRITO DE TORATA - MARISCAL NIETO – MOQUEGUA”, con CUI N° 2306190., otro proyecto es la CREACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO RURAL EN LOS SECTORES DE ASOCIACIÓN CERRO COLORADO, ALEGOMA RINCONADA, LA BANDA PARTE ALTA Y SABAYA DEL DISTRITO DE TORATA - PROVINCIA DE MARISCAL NIETO - DEPARTAMENTO DE MOQUEGUA, con CUI N° 2371806. Por último se tiene el proyecto de INSTALACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y BIODIGESTORES EN LA JUNTA VECINAL DOCE QUEBRADAS Y LAS ASOCIACIONES BUENA VISTA ONCE, NUEVO YACANGO, ALTO COPLAY, EL MIRADOR Y RÁPIDA MOLLESAJA, DISTRITO DE TORATA - MARISCAL NIETO – MOQUEGUA, con CUI N° 2246660. Todo los proyectos son obtenidos según el (Banco de Inversiones, 2021).

Los datos a analizar serán la eficiencia en el gasto público, si la ejecución se realizará dentro de los periodos programados, los factores que inciden en la ejecución normal del proyecto o viceversa, los factores que podrían causar retrasos e incremento en el presupuesto inicial. Los criterios para la elección de los diversos proyectos fueron los siguientes:

- El presupuesto que tiene, el cual es significativo con respecto a otros proyectos.
- El plazo de ejecución que en los cuatro casos ha superado el plazo inicial de ejecución.
- El monto inicial del proyecto, el cual se ha incrementado.

Formulación del problema.

La realidad problemática nos arroja un problema fundamental, el cual sería determinar el grado de eficiencia en la ejecución de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Torata.

Problema general.

¿Cuál es el grado de eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad Distrital de Torata del año 2021?

Problemas específicos.

- ¿Cuál es la relación entre las ampliaciones de plazo y la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad Distrital de Torata - Moquegua?
- ¿Cuál es la relación entre las modificaciones presupuestales y la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad Distrital de Torata - Moquegua?
- ¿Cuál es la relación entre el personal técnico responsable y la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad Distrital de Torata - Moquegua?

Justificación del estudio.

La ejecución de los diferentes proyectos de Inversión para ser precisos la ejecución física, es la etapa en donde se hace el mayor gasto de los recursos asignados, por ende, es donde debería recaer la mayor diligencia en la cautela del uso apropiado de los recursos financieros del Estado, a fin de lograr la eficiencia en el gasto público, esto comprende el realizar los trabajos programados dentro del plazo establecido y con el costo presupuestado, o mejor aún que los trabajos se concluyan antes de la fecha final y por debajo del monto establecido y con la calidad solicitada.

El Estado peruano, dentro de su Política de Modernización del Estado, tiene como uno de sus principios ordenadores el convertir al país en un Estado más eficiente y eficaz mejorando los procesos administrativos del aparato estatal.

Objetivos.

Objetivo general.

Determinar el grado de eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad Distrital de Torata del año 2021.

Objetivos específicos.

- Determinar la relación entre las ampliaciones de plazo y la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad Distrital de Torata - Moquegua.
- Determinar la relación entre las modificaciones presupuestales y la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad Distrital de Torata - Moquegua.
- Determinar la relación entre el personal técnico responsable y la eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad Distrital de Torata – Moquegua.

Hipótesis

Hipótesis general.

El grado de eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad Distrital de Torata del año 2021 es deficiente.

Hipótesis específicas.

- Existe una relación negativa entre las ampliaciones de plazo y la eficiencia en la ejecución de las obras por la Municipalidad Distrital de Torata – Moquegua.
- Existe una incorrelación entre las modificaciones presupuestales y la eficiencia en la ejecución de las obras en la Municipalidad Distrital de Torata – Moquegua.
- Existe una relación directa entre el personal técnico responsable y eficiencia en la ejecución de las obras por la Municipalidad Distrital de Torata – Moquegua.

II. MARCO TEÓRICO.

Antecedentes Nacionales.

Para Soto (2021), la implementación de proyectos de inversión pública incluye unos varios conjuntos de instrumento las cuales ayudan a acceder a una implementación más eficiente de las obras y actividades públicas con base en criterios para mejorar la entrega de bienes y servicios. El público tiene como su objetivo principal la optimización para una mejor la calidad de vida de sus ciudadanos. También acoger estrategias que coadyuven en el manejo del patrimonio público y asegurar el incremento y progreso del país. En sus conclusiones manifiesta que pudo percibir la existencia de diversos inconvenientes e imprevistos que disminuyen el nivel de eficiencia durante la ejecución de proyectos de inversión, por lo cual resalta la importancia de la gestión pública moderna para hacer frente a las deficiencias con la finalidad de garantizar el cumplimiento de las metas los cuales fueron diseñados en base a los requerimientos y necesidades de la población, en tal sentido para asegurar la eficiencia en la ejecución de obras, resulta necesario implementar estrategias que permitan detectar las falencia en el proceso de ejecución y tomar la medidas correctivas para su inmediata solución. (2021, p.8)

En el trabajo de Investigación sobre el Análisis de Eficiencia en Proyectos de Inversión Pública, un estudio de caso en proyectos realizado por Administración Directa, que puntualiza Huaquisto, del desarrollo de control:

El proceso de control de las diferentes obras ejecutadas que son por administración directa es deficiente, puesto que no están cumplieron con las normas ni los procesos técnicos que se deben de seguir. La eficiencia en el proceso de control a lo largo de la ejecución de la obra garantiza los costos de empleados, así como los materiales, gastos generales y tiempo de ejecución no sufrirán variaciones significativas, los proyectos más eficientes son aquellos que tienden a terminarse en el plazo establecido o determinado según el proyecto. (2016, p.61-68)

Flores (2019) completó la idea de la investigación del desempeño de proyectos de inversión en su trabajo: "La Eficiencia de la Ejecución de Proyectos de Inversión Pública y su Efecto Socio Económico en la Población del Distrito de Wanchaq - Periodo 2013-2016", concluye de que un proyecto de inversión ejecutado con altos

niveles de eficiencia genera avance significativo en cuando a la calidad de vida de la población, puesto que cada proyecto que se ejecuta y se culmina en el periodo establecido genera un dinamismo en el ritmo de vida, además genera muchos más trabajo o empleos de manera directa e indirecta, así mismo, la puesta en funcionamiento de la infraestructura culminada brinda el servicios oportuno a la población, y esta no tiene que esperar más tiempo del programado para hacer uso de la infraestructura. (2019, p.25)

Otra parte fundamental para el trabajo de investigación es el Control Simultáneo, para Vidal (2017) en su Tesis: “El Control Simultáneo como nuevo enfoque de la Auditoría Gubernamental, en la gestión de proyectos de inversión pública, en la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional del Callao.” En la cual se detalla lo siguiente:

Control simultáneo esta a su vez inciden de manera frecuente y favorablemente en la gestión de dichos proyectos, logrando detectar posibles riesgos de tal forma que puedan ser corregidos a tiempo, este control simultáneo se debe realizar de manera periódica a través de revisión de documentación de la obra, visita permanentes a campo, seguimiento de los trámites administrativos dentro de la entidad y llevando un control de los principales hitos a ejecutar, estos hitos deben ser seleccionados considerando el monto que implica su ejecución y el porcentaje de ejecución que representa en una obra o por lo específico o especializado de su trabajo. (2017, p.9)

Del mismo modo el Control Simultáneo se debe “realizar en paralelo a la ejecución física y deben participar todos los involucrados en la ejecución, desde que el tiene un alto cargo como en caso de Gerente hasta aquellos que tienen un cargo bajo o menor rango, a fin de sumar esfuerzos y lograr las metas planteadas por la entidad” (Vidal, 2017, p.11).

En contraste, en la Tesis titulada: “Relación de la Inversión Ejecutada en los Proyectos de Inversión Pública por la Gerencia Sub Regional de Condorcanqui, Provincia de Condorcanqui en el Periodo 2014 – 2015, Santa María de Nieva, Quiñones” se analizó la importancia:

Las obras públicas que proporcionan equipamiento e infraestructura de varios servicios que mantengan o mejoren la calidad de la ciudadanía, siempre que se culmine el plazo de ejecución establecido, pues toda equipamiento es un factor importante y primordial en el desarrollo de la economía de cada región y su desarrollo sostenible. (2018, p. 7)

Finalmente, Montero, (2017) analiza los la eficiencia de proyectos de inversión culminados en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, en su trabajo de Investigación titulado “Evaluación Ex – Post de Resultados de los Proyectos de Inversión Pública Ejecutados por la Municipalidad Provincial de Zarumilla 2010-2015”, en la que se busca obtener datos confiables que dan pie a la validación del desempeño de las ejecuciones de las inversiones y facilitar en las decisiones de los futuros proyectos retroalimentado con información los futuros diseños. Sin embargo los datos que arroja su investigación no son alentadores, ya que llega a la conclusión de que hubo deficiencias en la ejecución y la misma indica que no es la correcta, por lo tanto no se cumplió con los componentes de costo, tiempo y planificados, de igual forma esto provocó retrasos en los plazos de ejecución, y existiendo bajos costos en las metas ejecutadas, dicho no generó un gran impacto en la población, porque las obras son culminadas o entregadas con mucho tiempo de retraso y ya no logran ser efectivas, ya que fueron diseñadas para un determinado tiempo y una determinada cantidad de beneficiarios. También determina que no se realiza de manera eficiente ya que el expediente técnico que rige su ejecución presenta muchas deficiencias al momento de ejecutarlo, es decir el proyectista no realiza un trabajo idóneo y muchas veces no está acorde a la realidad del terreno.

Antecedentes Internacionales.

Dentro de los antecedentes internacionales relacionados con el tema de investigación tenemos a Zavala, (2019) en su trabajo de investigación: Determinantes de la Eficiencia de los Proyectos de Inversión Pública, en donde analiza los factores que influyen en la eficiencia de la ejecución de proyectos de inversión pública en la función transporte de Perú, en donde se analizar la realidad peruana desde una perspectiva internacional y sobre todo imparcial, es un buen trabajo de investigación de nuestra realidad realizado con la finalidad de

determinar los factores que afectan en la eficiencia de la inversión pública entre los que tenemos: el sobrecosto y el sobretiempos de los proyectos desde su origen en la etapa de pre inversión, ya que son elaborados por profesionales que no cuentan con la experiencia necesaria que les permita anticipar las eventualidades de este tipo de obras, esto se refleja en las constantes modificaciones a nivel presupuestal y de plazo durante la etapa de ejecución física, con resultados que duplican el costo con el que fueron declarados viables y en más del doble de tiempo de ejecución programado.

Según (Hernández, Cristina , & Castillo , 2016), en el trabajo realizado sobre la Eficiencia de la Inversión Pública Ejecutada por el Gobierno Municipal y su Contribución al desarrollo de la Ciudad de Estelí, periodo 2011 - 2014. En la cual se considera la eficiencia de la inversión pública ejecutada, además concluye que la inversión pública por tanto es primordial porque con ella se indaga en sí satisfacer las necesidades de la población a través de los diferentes proyectos que mejoraran su calidad de la población y recalcar que la culminación de un proyecto en el plazo establecido logra generar el impacto deseado por la población, un proyecto entregado a destiempo y peor aún con años de retraso, solo genera rechazo y desazón en la población.

Del mismo modo, resaltar que la participación de la población es primordial en el control y seguimiento de las inversiones y transparentar el sobre todo proceso de rendir las cuentas necesarias.

En el trabajo de investigación titulado Análisis de las principales debilidades en la gestión de proyectos de obras públicas, durante los últimos 4 años en el Municipio de Medellín. 2013 – 2016, de Portocarrero manifiesta que:

Es importante una buena gestión de proyectos sobre todo las funciones gerenciales y administrativas en la etapa de ejecución física, un buen control administrativo de las obras es la clave del éxito de las mismas. También concluye que la planificación de los proyectos es la principal etapa, es la base donde se sustentará el trabajo a realizar, en este proceso de planificación se debe de disponer aquella información necesaria para poder extender el trabajo en forma eficiente, en este proceso también se deben identificar lo posible evento que retrasen o dificulten la realización de los

trabajos programados, a fin de tomar las acciones correctivas del caso. Resalta la importancia de que es más deseable una acción preventiva que una acción correctiva. (2017, p.15)

Además Portocarrero, (2017) indica que la elaboración de un cronograma de ejecución realista es un factor que ayudará a conseguir las metas, el error que muchos responsables de proyectos caen es a actuar una vez acontecido un evento, es decir buscan solucionar los problemas una vez ocurridos y se pasan realizando informes que subsanen los inconvenientes por lo que sus cronogramas de ejecución nunca estarán actualizados o peor aún, realizarán trabajos no contemplados en su cronograma ya que no están autorizados por que no se anticiparon al evento, es decir no tiene una cultura de prevención.

En definitiva, en el Trabajo de Investigación titulado: “Factores que Ocasianan Retrasos en Obras Civiles en Empresas Públicas de Neiva”, como resultado de la investigación fue la siguiente:

Cuando mayor sea la claridad de los estudios y diseños previos a la ejecución física, unas menores situaciones imprevistas en las diferentes obras, es decir a un buen expediente técnico realizado, menores posibilidades de retrasos existirán. Además determina los factores que generan retraso en las obras, (Gordo, Potes, & Vargas, 2017, p. 16)

Para resumir, en la etapa de ejecución de proyectos siempre pueden ocurrir retrasos, más aún si desde su concepción el proyecto fue mal planteado, esto traerá sobre costos y sobretiempos en la entrega, los factores también pueden ser interno, es decir estar en la propia entidad, como los trámites administrativos y de abastecimiento de materiales, otro factor importante que genera retraso es el bajo rendimiento del personal que trabaja en la obra, desde el personal técnico, que muchas veces no cuenta con los criterios necesarios para afrontar un trabajo determinado hasta el personal obrero que no cumple las metas diarias programadas.

Gordo, Potes, & Vargas, (2017) indica que: Todo ello aunado a la falta de penalidades cuando la propia entidad es la que ejecuta la obra (por administración directa), ya que, si se tratara de una obra realizada por un contratista, éste estaría sujeto a penalidades establecidas en su contrato.

Es fundamental tener en cuenta para la investigación sobre los temas de Presupuesto, Programación, etc. Para resaltar tenemos el trabajo de Investigación Titulado: Presupuesto, Programación y Sistema de Control y su Incidencia en la Construcción en Obras Hidrosanitarias. En la cual Asistiri recomienda lo siguiente:

Para la elaboración de los presupuestos, se deberán determinar minuciosamente todas las actividades sin perder de vista la duración de las mismas y así obtener un presupuesto más cercano a la realidad, considerando los costos actualizados de los materiales y pago de personal, también recomienda utilizar la herramienta de planeación y programación de proyectos Microsoft Project, y que este se re programe cuando se presenten retrasos y subsanarlos de manera inmediata a fin de no incurrir en ampliaciones de plazo. (2016, p.14)

Enfoque conceptual.

Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021

Según la Secretaría de Gestión Pública del Perú, (2021) la política tiene como principal función que es el instrumento que guía la Modernización de la Gestión Pública en el Perú. Además, se han establecido visiones, principios y tendencias para una acción adecuada y eficaz del sector público al servicio de las personas y el proceso y futuro mejor del país.

El propósito general de la política de modernización es orientar, aclarar y facilitar el proceso de la modernización sobre la gestión pública eficientes, teniendo un impacto positivo para el bienestar público de la población y del desarrollo del país.

Como parte del proceso de modernización de la gestión pública, basado en un modelo de gestión basado en el resultado del servicio a la ciudadanía.

La Visión de la Política Nacional es tener en cuenta que un Estado moderno debe estar al servicio de la población en general

Según la SGP, (2021) indica que un Estado moderno es cuando cumple las siguientes características:

Primero, debe estar orientado al ciudadano, en ese sentido, el gobierno nacional al asignar sus diferentes recursos económicos, estos debe estar enmarcado en función a las necesidades de la población. Consecuentemente deberá realizar una

gestión pública institucional donde se dé prioridad a la ciudadanía en relación a sus problemas sociales, económicos.

Segundo, el Estado debe ser eficiente, esto se logrará cuando el gobierno genere valor público con el uso adecuado de los recursos que tiene el Estado y de la misma forma atender las necesidades de la población con los estándares de calidad y costo más bajos, maximizando el bienestar de la ciudadanía.

Tercero, debe ser Unitario y Descentralizado, a través de un gobierno autónomo descentralizado, el estado responde a las diferentes necesidades de su población de acuerdo a sus políticas, sus competencias y normas.

Cuarto, un Estado inclusivo, el gobierno nacional debe garantizar a toda la población que tenga las mismas capacidades para acceder a sus servicios, buscando el cierre de brechas y brindando un servicio de calidad.

Finalmente, un Estado abierto, con la finalidad de que el Estado sea transparente y sobre todo accesible para la población, además de fomentar la participación continúa de la ciudadanía.

Sin embargo la gestión pública presenta deficiencias que afectan los servicios que brinda tienen un impacto negativo en la imagen de la nación, es decir la población percibe una ineficacia cuando sus necesidades no son atendidas, las ineficiencias más importantes que se detalla en la Política de Modernización del Estado son:

- Deficiencia en cuando al eficiente de planeamiento y la existencia de problemas en las diferentes articulaciones con los diferentes sistemas de presupuesto público.
- Poca estructuración de las organización y funciones de la entidad
- Métodos incorrectos de producción de bienes y servicios públicos.
- En cuanto a la Infraestructura, equipamiento y gestión logística insuficiente.
- Tambien se cuenta Inadecuada política y gestión de recursos humanos.
- Restringida seguimiento de los resultados e impactos, y a su vez seguimiento y monitoreo de los insumos, procesos, productos y resultados de proyectos y actividades.

- Deficiencia en los diferentes conjuntos y métodos de la gestión en la información y de los saberes.
- Existencia de deficiencias en la articulación en la entidad intergubernamental e intersectorial

Todas estas falencias identificadas influyen en cierto grado con la eficiencia de las ejecuciones de los proyectos de inversión, por lo que el trabajo de investigación analizará con mayor énfasis.

Gestión por resultados

Por lo tanto, la Gestión por Resultados de acuerdo a HEGEL, (2021) su propósito es utilizar correctamente el presupuesto público y tener un impacto de mayor magnitud en la vida cotidiana de las personas. En este sentido, este enfoque ayuda a las distintas instituciones públicas a hacer un mejor uso de los recursos, conduciendo a mejores condiciones de ciudadanía.

La gestión orientada a resultados significa simplificación de la gestión. Esto significa el final de todos los pasos tediosos e inútiles. que existen en la actualidad, digitalizar los trámites, efectuar medidas actuales como la firma electrónica o desregularizar algunos procesos en los que se entorpece el desarrollo eficaz.

De manera similar, se necesitan mejoras continuas en los procesos, incluida la introducción de medidas de control de calidad como indicadores, objetivos y responsabilidades de las partes interesadas, con el fin de utilizar presupuestos que satisfagan necesidades reales, inmediatas y oportunas.

Proyecto de Inversión

Bajo el actual marco regulatorio del Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.Pe), los diversos proyectos tiene como objetivo la creación de capital físico, capital humano, recursos naturales, beneficio institucional y / o intelectual, es una inversión. Uno de ellos es ampliar, mejorar o restaurar la capacidad de producir bienes o servicios que el Estado requiere o garantizar a la población.

III. METODOLOGÍA.

3.1. Tipo y diseño de investigación.

Según Hernández, Fernández, & Baptista, (2003), sustenta que: Se aplicaron estímulos a la muestra y las variables se controlaron intencionalmente para acomodar patrones de correlación experimentales, cuantitativos y descriptivos. Como el propósito del estudio es el siguiente, solo se observan explicaciones de las variables y sus relaciones. Determinar un patrón de relación entre la ejecución física de obras y el grado de eficiencia del proceso.

Según lo analizado se utilizó el diseño descriptivo correlacional con preguntas dicotómicas y un enfoque cualitativo al realizar entrevistas a los participantes, el esquema a utilizar es el que se muestra a continuación:

M = Ox.R.Oy

M=Muestra de estudio

Ox=Información de la ejecución física de obras

Oy=Información del grado de eficiencia del proceso ejecución física

R =Relación entre las dos variables.

3.2. Variables y operacionalización.

Variable Independiente: ejecución de obras

Variable Dependiente: eficiencia del proceso.

Definición conceptual

Considerando la investigación se utilizó un cuestionario que contiene preguntas dicotómicas y una entrevista, ambas se realizaron a los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Torata, con el propósito de determinar el grado de eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la municipalidad distrital de Torata del año 2021.

Definición operacional

Las dimensiones que se consideraron para las variables de la investigación son la etapa de ejecución física de proyectos y el grado de eficiencia del proceso de ejecución.

Indicadores

Los indicadores que se consideraron en la investigación son las condiciones para iniciar la ejecución de los proyectos de inversión, Modificaciones al proyecto: ampliaciones de plazo y modificaciones presupuestales; capacidad del personal técnico responsable, factores que afectan la efectividad del proceso de implementación, entre otros.

Escala de medición

Para la investigación se usó los siguientes escalas (Muy buena, Buena, Regular, Mala, Muy mala), (Si, No , No sabe/ no opina) y las entrevistas.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población:

Desde el punto de vista estadístico se denomina población:

Conjunto de las diferentes observaciones posibles que se han tenido en la investigación las cuales caracterizan al objeto; raras veces se hace un estudio clara y eficiente con la totalidad debido a que se incurre en los costos y tiempo. Por lo que una de las tareas de la estadística consiste en seleccionar una parte de la población, que cumpla con la condición de que, con una probabilidad de "P", las conclusiones se puedan obtener de ella, y tengan validez para todo el universo. (Velasquez & Rey , 2017, p.14)

La población a encuestar son los involucrados en la ejecución de los diversos proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Torata.

- **Criterios de inclusión:**

Se incluye a todos los trabajadores con continuidad en las gerencias involucradas.

- **Criterios de exclusión:**

Se excluye a trabajadores con periodo laboral menor a 6 meses debido a su poco conocimiento respecto al tema de investigación.

Muestra:

Considerando una población de 30, se obtiene un nivel de confianza de 95%, esto con probabilidad de éxito y fracaso de 0.50 y también con un error de 0.08. Resultando una muestra de 27 personas.

Muestreo:

Se emplea el muestreo aleatorio simple (MAS) de la investigación del proyecto, que es un procedimiento de muestreo probabilístico que proporciona la probabilidad de ser seleccionado para posibles muestras de un tamaño específico y determinado como parte de la población objetivo.

3.4. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

Este es un proceso específico o un método específico de recopilación de datos para la encuesta. Una herramienta en si es un recurso, dispositivo o formato que se utiliza para registrar información adecuada. Por lo tanto, los métodos y herramientas de investigación utilizados son la investigación y el análisis de documentos para ayudar a responder las preguntas planteadas en este artículo.

3.5. Procedimientos:

Se procederá a efectuar la encuesta a los 27 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Torata, en especial de la Gerencia de Supervisión, Estudios y Obras, Sub gerencia de obras públicas y Sub gerencia de estudios.

5 funcionarios.

8 inspectores de obras.

6 proyectistas.

3 residentes de obras.

5 asistentes técnicos.

3.6. Métodos de análisis de datos

El estudio se analizó mediante el análisis de información primaria.

El instrumento será validado por tres profesionales, magíster en gestión pública, los mismo que cuentan con una solvencia moral, ética y profesional según el estudio;

especialista del área de Inversión Pública y con conocimientos en temas y/o trabajos de investigación científica, además de emitir juicios de valor relacionándolo el contenido de las variables, dimensiones, indicadores y elementos del instrumento de evaluación.

3.7. Aspectos éticos

Todas las actividades que en verdad se necesita es cumplir lo que realizan con personas responsables, para ello es esencial poner en juego unos valores éticos específicos como son:

Además con el respeto y sinceridad con uno (honestidad), es sumamente importante el reconocimiento y sobre todo el respeto por el valor absoluto y la libertad de uno son preguntas fundamentales y básicas que guían toda decisión y todo el juicio. Este respeto se refleja a través de actitudes específicas como la no discriminación comunicación abierta, solidaridad y tolerancia. La equidad en el estudio significa presentar el interés común en el interés individual o interesado; así como también negarse a tomar las diferentes decisiones sobre la base del prejuicio o la información falsa o parcial del proyecto.

IV. RESULTADOS

En el presente capítulo se logró exponer los resultados de la presente investigación en donde se analizará cada interrogante planteada según el criterio a considerar para cada problema planteado:

EFICIENCIA DE PROYECTOS

11.- ¿El Residente de Obra cumple con la permanencia en campo según lo establecido en la directiva de ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Torata?

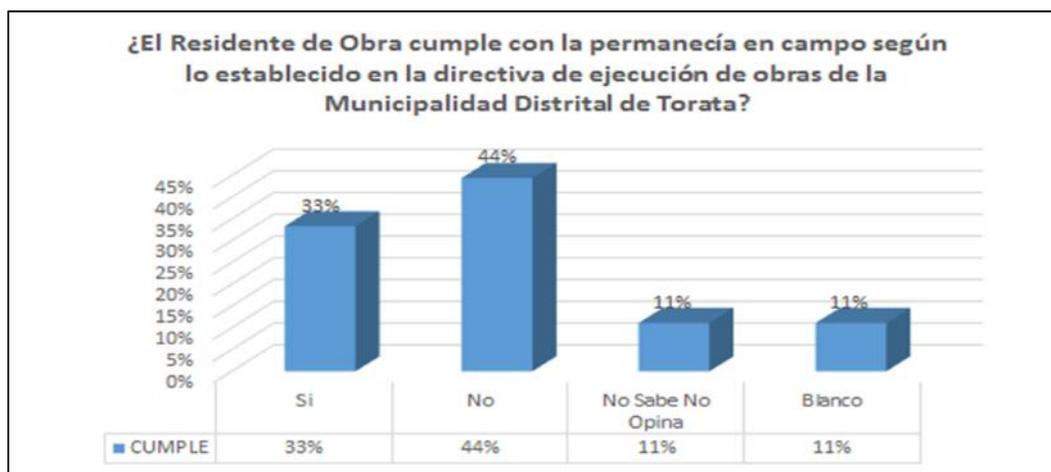


Ilustración 1. Porcentaje de encuestados que analizaron la permanencia del Residente de Obra.
Fuente: Elaboración propia

12.- ¿El Inspector de Obra cumple con la permanencia en campo según lo establecido en la directiva de ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Torata?

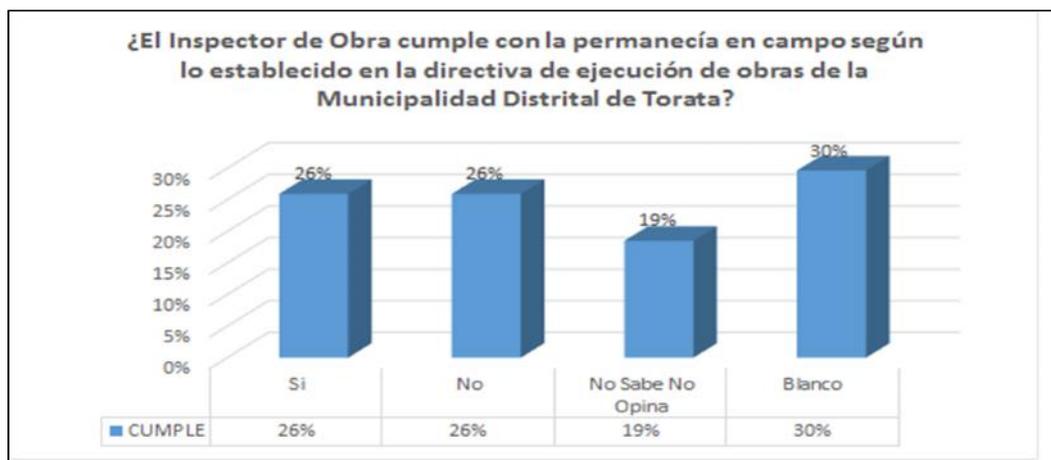


Ilustración 2. Porcentaje de encuestados que analizaron la permanencia del Inspector de obra
Fuente: Elaboración propia

13.- ¿Califique el nivel de desempeño de los asistentes técnicos de obra?

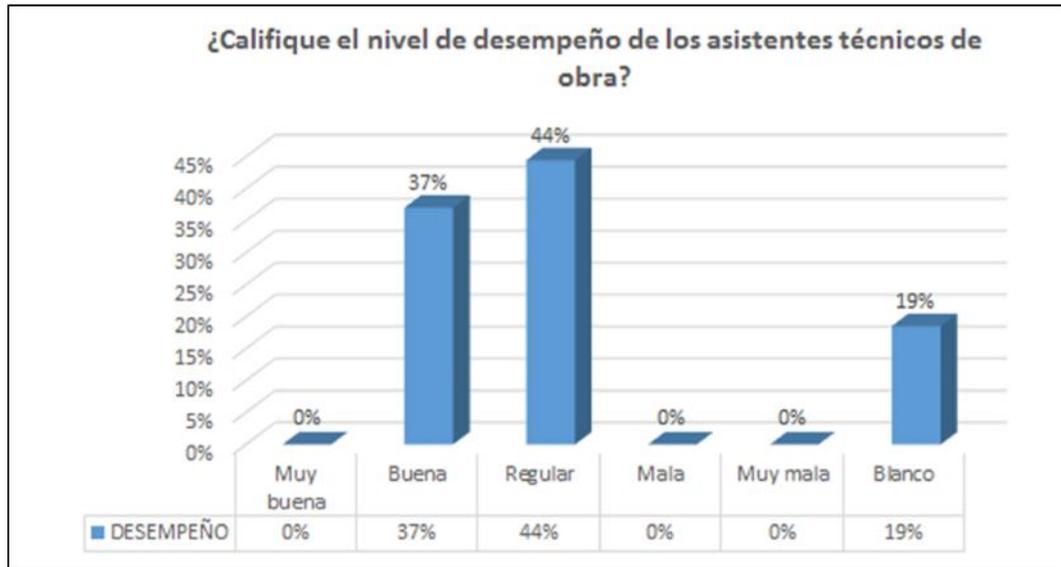


Ilustración 3. Porcentaje de encuestados que analizaron el nivel de desempeño de los asistentes técnicos de obra.

Fuente: Elaboración propia

14.- ¿Califique el nivel de desempeño de los asistentes administrativos de obra?

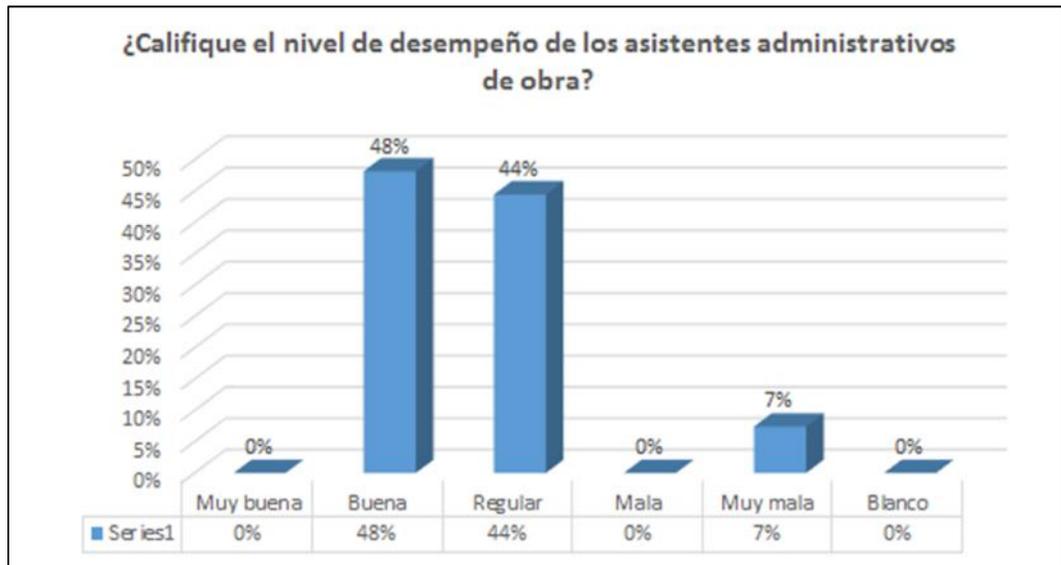


Ilustración 4. Porcentaje de encuestados que analizaron el nivel de desempeño de los asistentes administrativos de obra.

Fuente: Elaboración propia

19.- ¿Se está aplicando el enfoque de Gestión por resultados en la Municipalidad Distrital de Torata, durante el proceso de ejecución de obras?

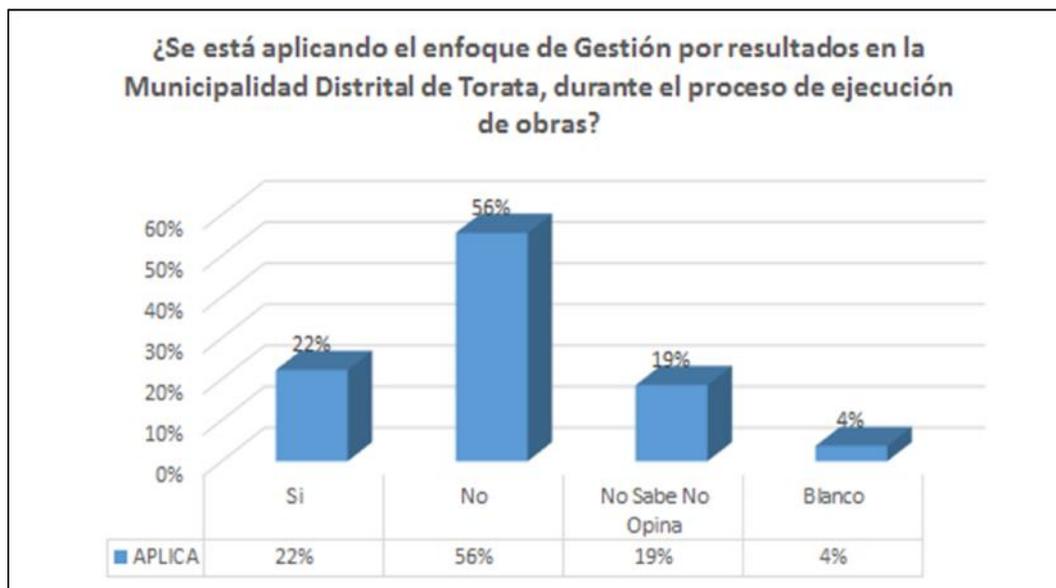


Ilustración 5. Porcentaje de encuestados que analizaron la aplicación del enfoque de Gestión por resultados en la entidad.
Fuente: Elaboración propia

22.- ¿Conoce Ud. El concepto de eficiencia, SI, NO, y cree que se está aplicando en la ejecución de las obras que ejecuta la Municipalidad Distrital de Torata?.

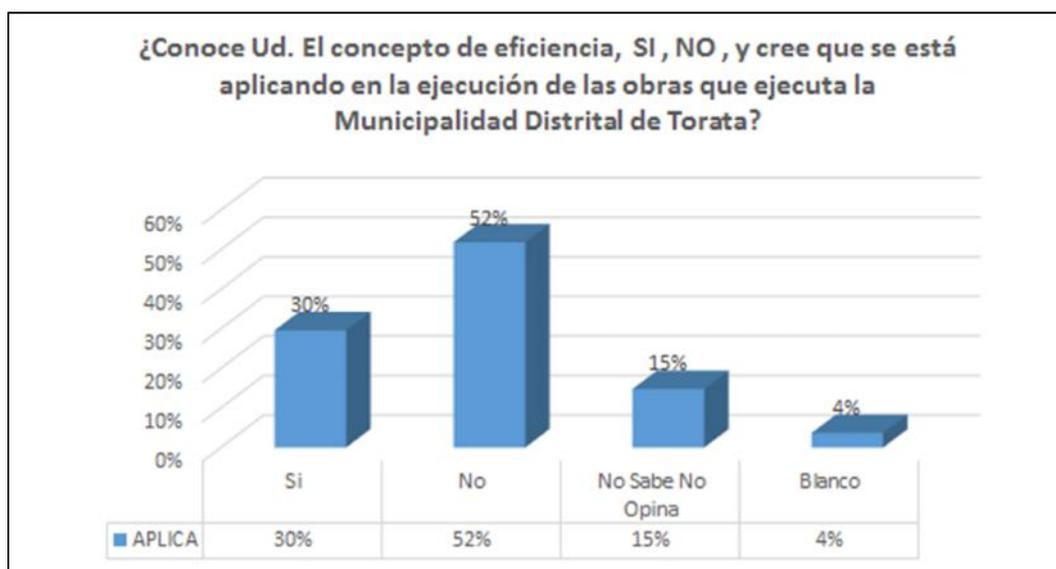


Ilustración 6. Porcentaje de encuestados que analizaron la eficiencia en la ejecución de las obras de la entidad.
Fuente: Elaboración propia

23.- Mencione cuatro (4) proyectos de inversión que están en etapa de ejecución física, que considere que, a pesar de diversos factores, son eficientes.

OBRAS PROPUESTAS
1° lugar: Mejoramiento y Ampliación de Limpieza Pública y residuos Sólidos
2° lugar: Puesta en Valor Sitio Arqueológico Cerro Baúl.
3° lugar: Riego Tecnificado de San Juan San June
4° lugar: Ningún proyecto

Ilustración 7. Proyectos de Inversión en etapa de ejecución física considerados eficientes.

Fuente: Elaboración propia

24.- Mencione cuatro (4) proyectos de inversión que están en etapa de ejecución física, que considere que, a pesar de diversos factores, no logran ser eficientes.

OBRAS PROPUESTAS
1° lugar: Ningún Proyecto
2° lugar: Proyecto de Agua Potable en el Anexo de 12 quebradas.
3° lugar: Mejoramiento del parque del Pino
4° lugar: Mejoramiento de la cadena Logística

Ilustración 8. Proyectos de inversión en etapa de ejecución física que no logran ser eficientes.

Fuente: Elaboración propia

AMPLIACIONES DE PLAZO

3.- ¿Qué evaluación le merece el cronograma de ejecución de los expedientes técnicos aprobados por la Municipalidad Distrital de Torata?

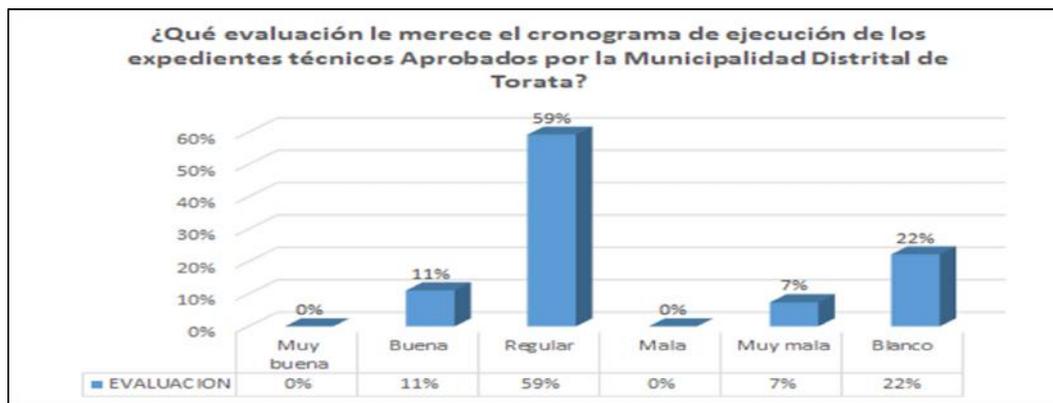


Ilustración 9. Porcentaje de encuestados que evaluaron el cronograma de ejecución de los expedientes técnicos aprobados por la entidad.

Fuente: Elaboración propia

7.- ¿Cree Ud. que para iniciar una obra se cumple las disposiciones de la directiva interna de ejecución de obras Municipalidad Distrital de Torata?.

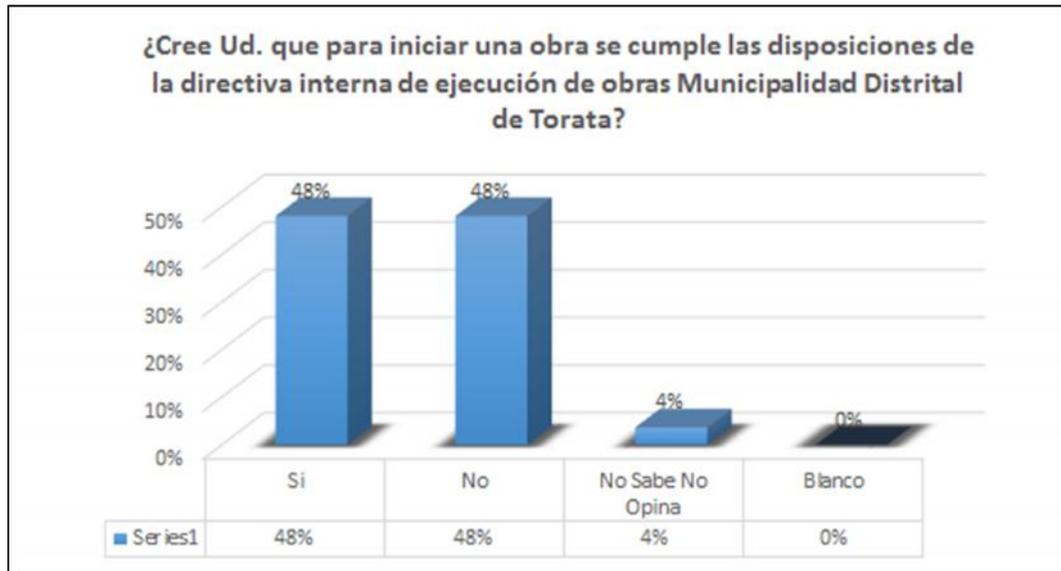


Ilustración 10. Porcentaje de encuestados que analizaron el cumplimiento de las disposiciones de la directiva interna de ejecución de obras de la entidad.

Fuente: Elaboración propia

8.- ¿Cree Ud. que para iniciar una obra se cumple con la selección de personal obrero debidamente calificado?.



Ilustración 11. Porcentaje de encuestados que analizaron el cumplimiento de la selección del personal obrero calificado para el inicio de la obra.

Fuente: Elaboración propia

9.- Indique las cinco (5) causas más importantes que generan las ampliaciones de plazo en la ejecución de proyectos de inversión pública.

CAUSAS PROBABLES
1° lugar: Saneamiento físico legal del terreno.
2° lugar: Mayores Metrados y Partidas Nuevas..
3° lugar: Falta de Asignación Presupuestal.
4° lugar: Demora en abastecimientos de Materiales.
5° lugar: Condiciones sanitarias Covid 2019

Ilustración 12. Obras más importantes que generan las ampliaciones de plazo en la ejecución de proyectos de inversión pública.

Fuente: Elaboración propia

16.- ¿La burocracia administrativa influye en el retraso de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Torata?.

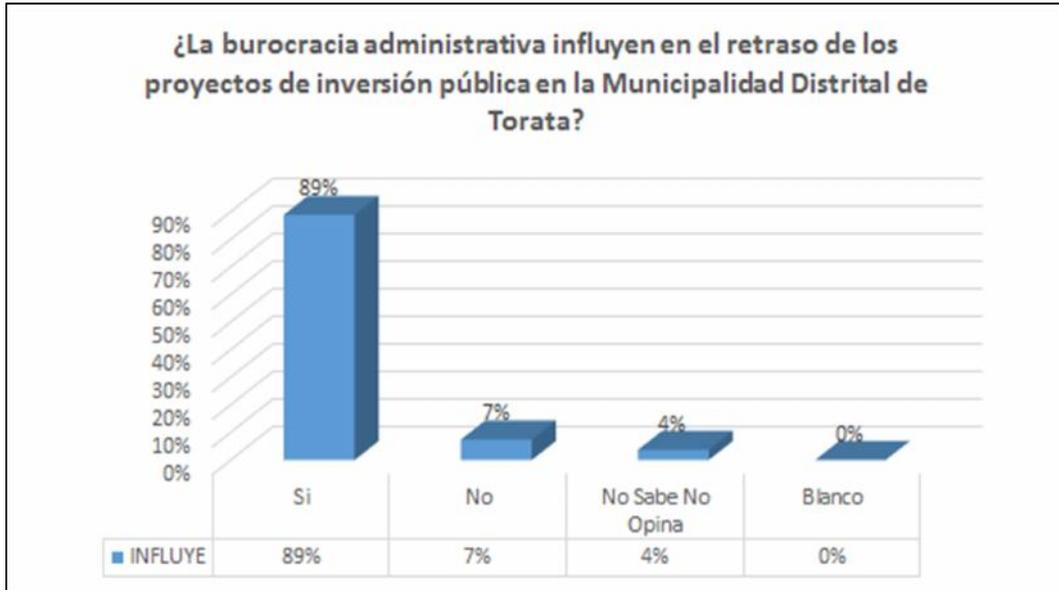


Ilustración 13. Porcentaje de encuestados que opinan sobre la influencia de la burocracia administrativa en el retraso de los proyectos de inversión pública.

Fuente: Elaboración propia

17.- ¿La pandemia del Covid 19 influyó en el retraso de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Torata?

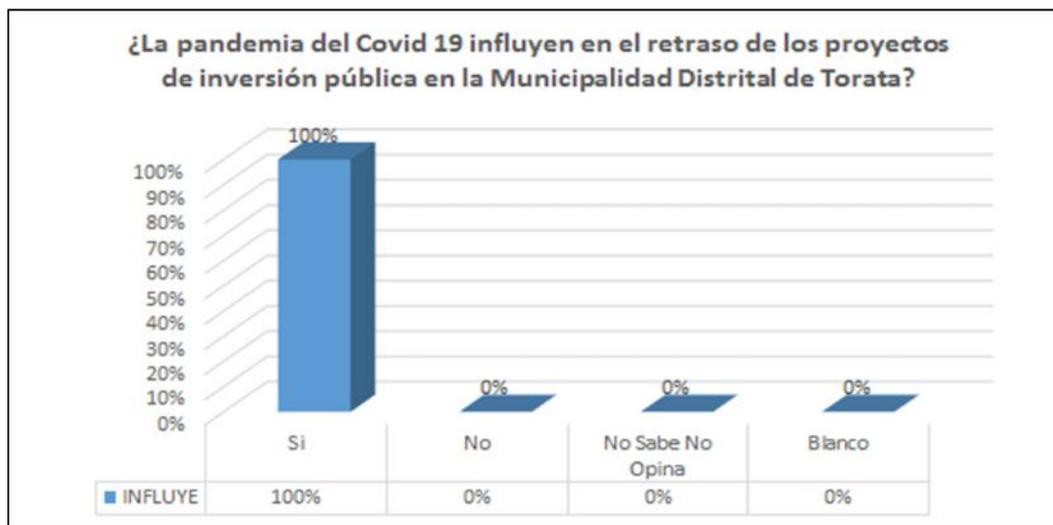


Ilustración 14. Porcentaje de encuestados que opinaron sobre la influencia del Covid-19 en el retraso de los proyectos de inversión pública.

Fuente: Elaboración propia

21.- Indique cinco (5) mejoras que se deberían de implementar para que la ejecución de obras se realice según lo programado y no sufren mayores modificaciones durante la etapa de ejecución física.

MEJORAS PROPUESTAS
1° lugar: Asignación de presupuesto al 100%.
2° lugar: Compatibilidad del expediente técnico en campo.
3° lugar: Designación de profesionales con experiencia.
4° lugar: Abastecimiento de materiales en forma oportuna.
5° lugar: Cumplir con las directivas de ejecución de obras.

Ilustración 15. Obras que deberían implementarse para ejecución que no cuentan con la posibilidad de tener inconvenientes.

Fuente: Elaboración propia

MODIFICACIÓN PRESUPUESTAL

1.- ¿Cómo calificaría Ud. la Calidad de los expedientes técnicos elaborados en planta por la Municipalidad Distrital de Torata?.

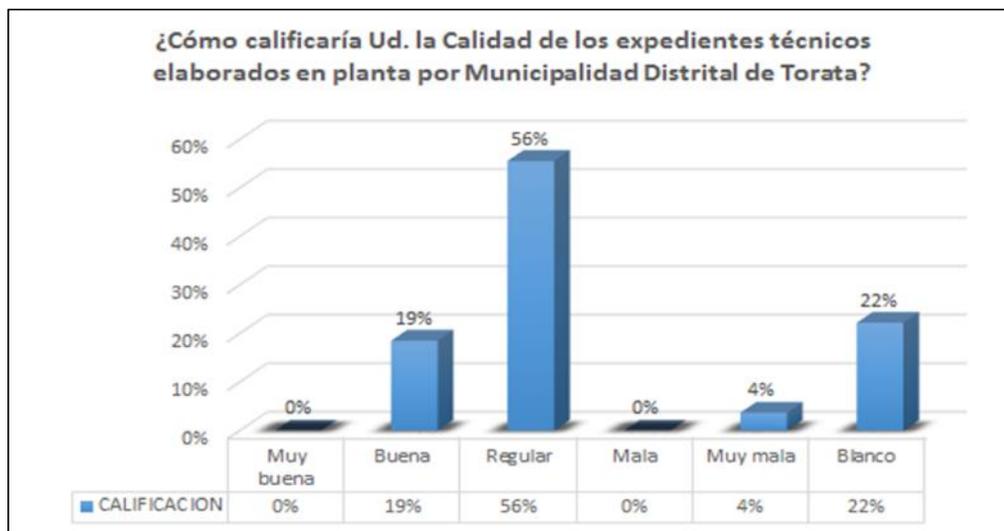


Ilustración 16. Porcentaje de encuestados que analizaron la calidad de los expedientes técnicos elaborados por la entidad.

Fuente: Elaboración propia

2.- ¿Cómo calificaría Ud. la Calidad de los expedientes técnicos elaborados por Consultoría externa para la Municipalidad Distrital de Torata?.

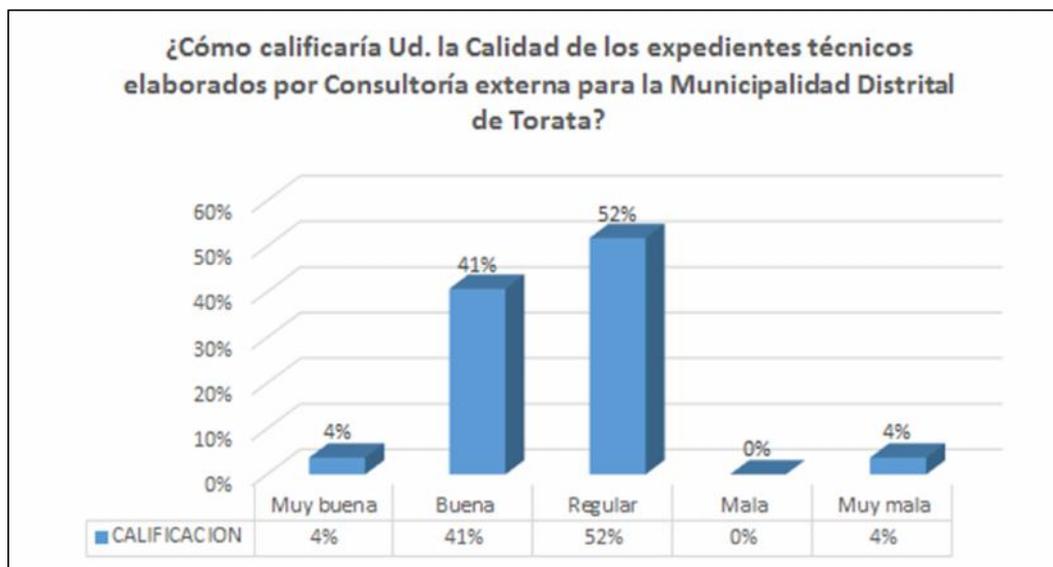


Ilustración 17. Porcentaje de encuestados que analizaron la calidad de los expedientes técnicos elaborados por consultoría externa.

Fuente: Elaboración propia

4.- ¿Cómo calificaría Ud. la elaboración de los análisis de costos unitarios en los expedientes técnicos aprobados y en ejecución por la Municipalidad Distrital de Torata? (No responder formuladores ni proyectistas).

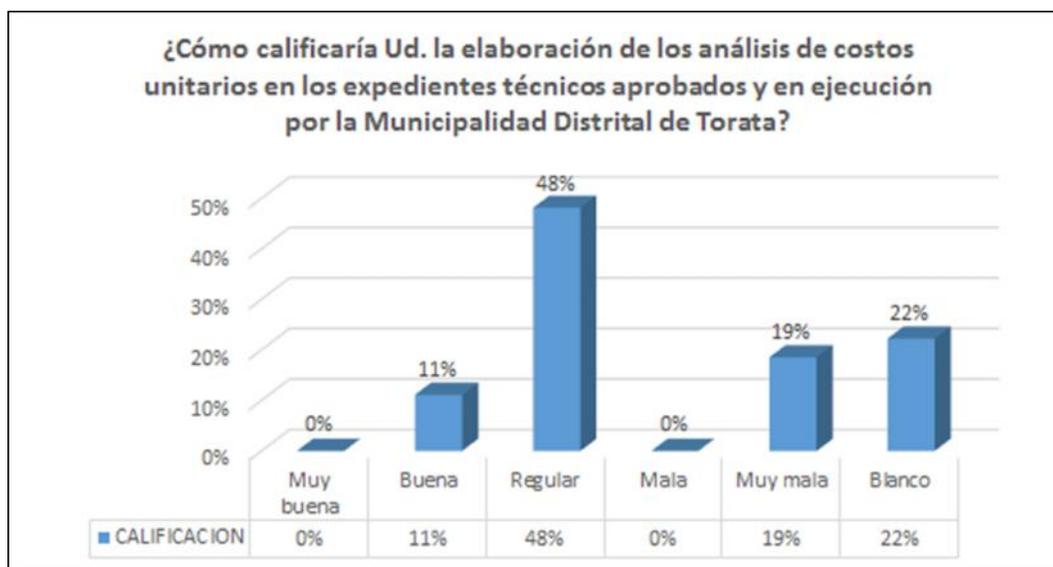


Ilustración 18. Porcentaje de encuestados que analizaron los costos unitarios en los expedientes técnicos aprobados y en ejecución.

Fuente: Elaboración propia

10.- Indique las cinco (5) causas más importantes que generan las ampliaciones presupuestales en la ejecución de proyectos de inversión pública.

MEJORAS PROPUESTAS
1° lugar: Rendimientos Bajos de mano de obra en campo.
2° lugar: Falta de Asignación Presupuestal al 100%.
3° lugar: Mayores Metrados y Partidas Nuevas.
4° lugar: Incremento de precios mano de obra.
5° lugar: Falta de Control al cumplimiento del plazo programado.

Ilustración 19. Mejoras que generan mayor número de ampliaciones presupuestales en la ejecución..

Fuente: Elaboración propia

18.- ¿Cree Ud. que se le está asignando los recursos presupuestales necesarios según el cronograma de ejecución del proyecto?.

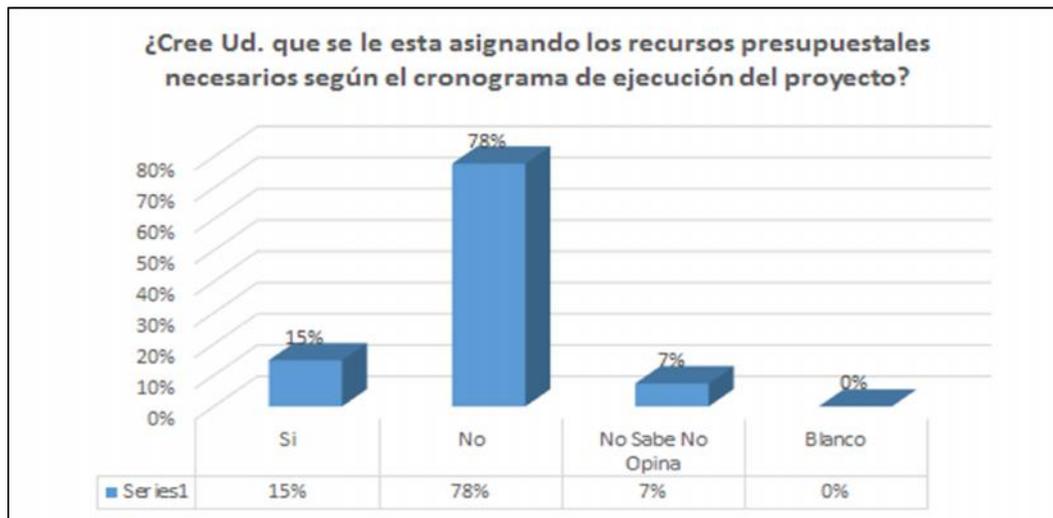


Ilustración 20. Porcentaje de encuestados que analizaron la asignación de recursos presupuestales necesarios según el cronograma de ejecución del proyecto

Fuente: Elaboración propia

20.- Indique cinco (5) mejoras que se deberían de implementar en la elaboración de los expedientes técnicos elaborados por la Municipalidad Distrital de Torata a fin de que estos no sufran mayores modificaciones durante la etapa de ejecución física.

MEJORAS PROPUESTAS
1° lugar: Experiencia de profesionales para elaborar expedientes técnicos.
2° lugar: Cálculo de rendimientos reales de acuerdo a la zona.
3° lugar: Saneamiento al 100% del terreno.
4° lugar: Tener Base de Datos de costos Unitarios.
5° lugar: Implementar una directiva actualizada.

Ilustración 21. Mejoras que deberían implementarse en la elaboración de expedientes técnicos para no llegar a las modificaciones durante la etapa de ejecución física.

Fuente: Elaboración propia

PERSONAL INVOLUCRADO

5.- ¿Cómo calificaría el rol del inspector en el proceso de elaboración y evaluación de los expedientes técnicos aprobados y en ejecución por la Municipalidad Distrital de Torata?

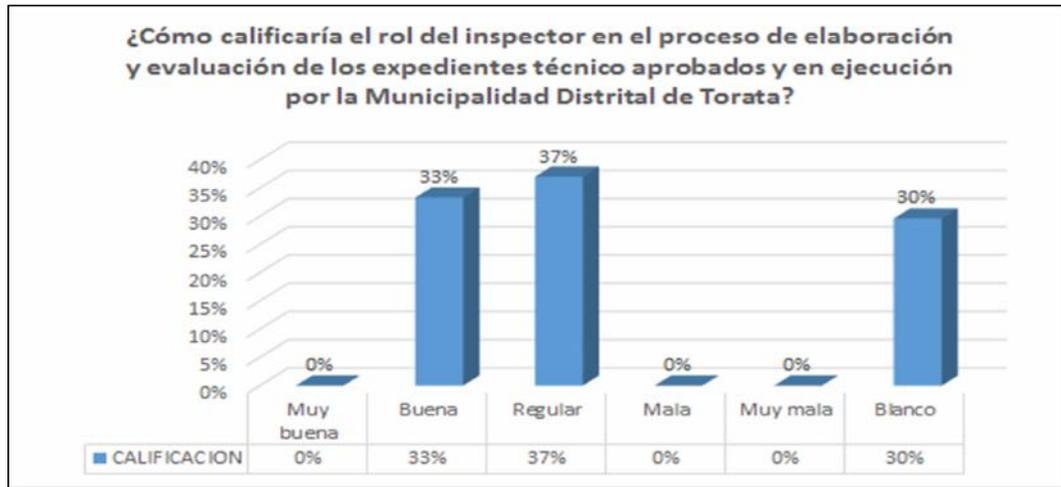


Ilustración 22. Porcentaje de encuestados que analizaron el rol del inspector en el proceso de elaboración y evaluación de los expedientes técnicos aprobados y en ejecución por la entidad.
Fuente: Elaboración propia

6.- ¿Cree Ud. que los Informes de Compatibilidad de los proyectos en ejecución son elaborados adecuadamente según la directiva interna de la Municipalidad Distrital de Torata? (No responder residentes de obras).

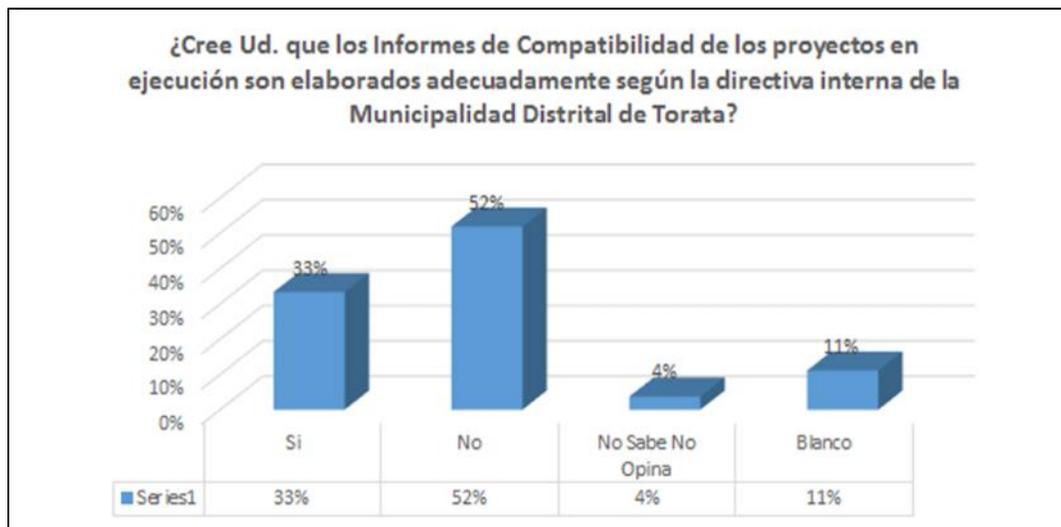


Ilustración 23. Porcentaje de encuestados que analizaron la calidad de elaboración de los Informes de Compatibilidad de los proyectos en ejecución.
Fuente: Elaboración propia

15.- ¿Los Responsables del proyecto en ejecución cumplen con la presentación de los informes mensuales dentro de los plazos establecidos según directiva de ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Torata?

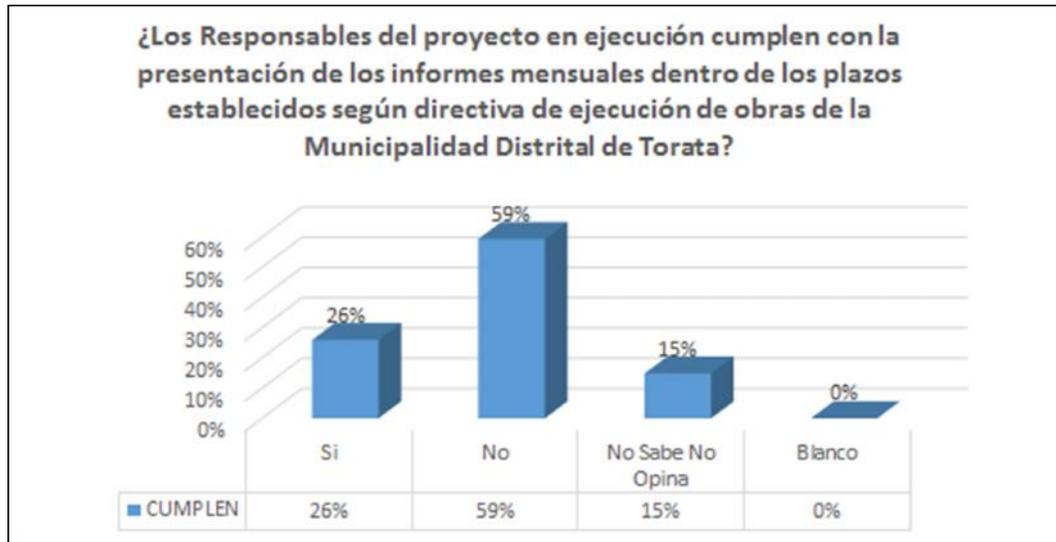


Ilustración 24. Porcentaje de encuestados que analizaron el cumplimiento en la presentación de los informes mensuales dentro de los plazos establecidos por parte de los responsables del proyecto.

Fuente: Elaboración propia

V. DISCUSIÓN

En el presente estudio se han detectado tres factores claves: (i) Ampliación de plazo, (ii) Modificación Presupuestal y (iii) Personal Involucrado.

A partir de los resultados obtenidos con las herramientas de investigación, se evidencian diferentes situaciones en cuanto las hipótesis presentadas.

El objetivo principal es determinar el grado de eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad, para ello se realizaron preguntas que ayudarán a definirlo.

Como primera interrogante se menciona la permanencia del Residente de Obra en el campo del proyecto de inversión para lo cual los encuestados como se puede ver en la Ilustración N° 1, en la cual el 44% de los encuestados afirma que los residentes no cumplen con la permanencia en campo requerida.

Al mismo tiempo se analizó la permanencia del Inspector de Obra lo cual se muestra en la Ilustración N° 2, en la cual el 30% de los encuestados prefirió no contestar la pregunta, pero del porcentaje restante se divide en partes iguales. Por lo que la duda ante la permanencia del Inspector debe ser analizado a profundidad en futuras investigaciones.

De la mano con las preguntas anteriores se evalúa el desempeño de los asistentes técnicos de las obras el cual lo observamos en la Ilustración N° 3 en donde los encuestados califican con un 44% de Regular dicha cualidad.

Del mismo modo se evalúa el desempeño de los asistentes administrativos de obra cuya calificación es de 48% dirigida a buena seguida de 44% a regular lo que significa una eficiencia buena en cuanto a su relación con los proyectos.

Un enfoque más sólido es el de la Gestión por resultados en la que se consultó su aplicación a los encuestados, lo cual se muestra como resultado en la Ilustración N° 5 que nos dice que el 56% opina que no se aplica dicho enfoque, lo cual sería una causa esencial para la ineficiencia del cierre de proyectos.

Como punto final, se fue directo con la consulta respecto a la eficiencia en la ejecución de las obras que ejecuta la municipalidad por lo que como se ve en la Ilustración N°6 el 52% opina que no se es eficiente.

Como aporte se muestran la Ilustración N° 7 y la Ilustración N° 8 en la que se hace un listado de los cinco proyectos eficientes y no eficientes respectivamente, y de todos los proyectos de la municipalidad se concluye que “Mejoramiento y Ampliación de Limpieza Pública y Residuos Sólidos” es el más eficiente y “Abastecimiento del Agua Potable en 12 Quebradas” es el que no logra ser eficiente..

Después de analizar lo anterior, no enfocaremos en cada variable de los problemas específicos y se discute los resultados a continuación:

a. Ampliación de plazo

Como se puede observar en la Ilustración N°9 en donde nos muestra un 59% de encuestados que califican como “Regular” el cronograma de ejecución de los expedientes técnicos aprobados por la Municipalidad Distrital de Torata, lo que nos indica un déficit en la ejecución de dicho cronograma, que se entiende en causal para una ampliación de plazo.

También se puede observar en la Ilustración N° 10 la evaluación de los encuestados en cuanto al cumplimiento de las disposiciones de la directiva interna de ejecución de obras de la municipalidad es de 48% para cada lado, es decir 48% afirma que si se cumple con las disposiciones y otro 48% afirma que no se cumplen con dichas disposiciones, lo cual nos dice que el cumplimiento se encuentra en un punto medio y se tiene que trabajar mucho en esto para lograrlo.

Un caso parecido es el de la Ilustración N°11 en donde se analiza la selección de personal obrero calificado para poder iniciar una obra, en el cual 41% de los encuestados afirma que se cumple con la selección adecuada y el 44% niega que se cumpla con la selección eficiente, lo que nos habla de la posibilidad de que el personal seleccionado no sea calificado y por ende no sea eficiente en su trabajo y pueda causar una ampliación de plazo.

Entrando más a fondo se analizó las causas principales para una ampliación, según los entrevistados se muestran en la Ilustración N° 12, y el principal factor es la deficiencia en el Saneamiento físico legal del terreno, seguido del cambio en las partidas nuevas y los mayores metrados, además el déficit de la asignación presupuestal es el tercer punto a tocar por los entrevistados. Como puntos finales están la demora en abastecimiento de materiales y las condiciones sanitarias actuales como lo es el Covid 19.

Otro de los factores para la ampliación de plazo a considerar es la burocracia administrativa por lo que se presentó en la encuesta una pregunta lo cual dio como resultados los vistos en la Ilustración N°13, en la cual el 89% de los encuestados afirma que la burocracia si influye en el retraso de los proyectos.

Analizando las causales actuales y las circunstancias se consultó si la pandemia por Covid 19 retrasó los proyectos de inversión pública en la Municipalidad, para lo que en la Ilustración N°14 se ve que el 100% de los encuestados afirmó que sí fue un motivo importante.

Finalmente en la Ilustración N° 15, se puede observar algunas sugerencias para reducir las ampliaciones de plazo, la principal es una Asignación presupuestal al 100%, seguido de la mejora de los expedientes técnicos siendo preciso en la compatibilidad del mismo con lo que se encuentra en el campo, finalmente otra sugerencia es la asignación de profesionales con experiencia.

b. Modificación Presupuestal

Con respecto a los resultados obtenidos en la Ilustración N° 16, se observa que el 56% de los encuestados califican que la calidad de los expedientes técnicos elaborados es Regular, y un 19% de Buena en ese sentido, quiere decir que no cubre todas las necesidades. En contraste en la Ilustración N° 17 se evalúa la calidad de los expedientes elaborados de forma externa, cuyo resultado es de 52% como Regular y 41% a Buena que comparando ambos resultados califica como mejor la asesoría externa.

Hablando de los Costos Unitarios en la Ilustración N° 18 se analiza y se concluye como regular la elaboración de los mismos .

Podemos analizar las situaciones presentadas anteriormente en contraste con las causales más importantes en las modificaciones presupuestales que mencionan los entrevistados en la Ilustración N° 19, cuya causal principal es los bajos rendimientos en la mano de obra en la ejecución, seguida de la falta de asignación presupuestal que se menciona de forma reiterativa.

Como punto final se observa un 78% de encuestados que dicen no estar conformes con la asignación presupuestal en la Ilustración N° 20. Apoyando esta situación en la Ilustración N° 21 se ven las propuestas para mejorar la elaboración de los expedientes técnicos, Cuya principal propuesta es mejorar la experiencia de los profesionales en la Elaboración de los mismos.

c. Personal involucrado.

Analizando al personal directamente relacionado con los proyectos en ejecución se evaluó al Inspector de Obra, a los elaboradores de los informes de Compatibilidad ya los responsables directos de los informes mensuales.

En lo cual en la Ilustración N° 22 se califica con un 37% de regular el rol del inspector seguido de un 33% como buena lo que es una calificación óptima.

En cuanto a los Informes de compatibilidad el 52% no considera que sean evaluados adecuadamente como se puede analizar en la Ilustración N° 23. También se observa que en la Ilustración N° 24 se evalúa a los responsables de la elaboración de los informes mensuales dentro de los plazos establecidos cuyo resultado fue un 59% no cumple con dicha elaboración de forma eficiente y puntual.

VI. CONCLUSIONES

- La eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la Municipalidad Distrital de Torata del año 2021 es deficiente, debido a que los responsables como el Residente y el Inspector de Obra no cumplen con la permanencia necesaria en el campo, así mismo el desempeño de otros involucrados no es 100% eficiente. A su vez se observa una clara determinación de que la eficiencia solo es de un 30%.
- Al analizar las diferentes variables que llevan a una ampliación de plazo podemos observar que estas afectan negativamente en la ejecución de las obras por parte de la municipalidad debido a que son deficiencias muy importantes que afectan el proceso.
- Existe una incorrelacion entre las modificaciones presupuestales y la eficiencia en la ejecución de las obras en la Municipalidad, debido a que aunque existen inferioridad en la eficiencia de la ejecución de las obras no se debe siempre a las modificaciones presupuestales, y tampoco las modificaciones presupuestales influyen de forma negativa a la eficiencia.
- La relación entre el personal técnico responsable y la eficiencia en la ejecución de las obras por la Municipalidad es directamente proporcional, debido a que las funciones esenciales de los mismos no se está desarrollando de forma correcta lo que ocasiona un déficit en la eficiencia.

VII. RECOMENDACIONES

- Se recomienda a la entidad que el trabajo de elaboración de expedientes técnicos, tenga mayor control y que esté a cargo de proyectistas con experiencia en la ejecución física de los proyectos que elaboran, ya que los principales problemas que interfieren con la eficiencia en la ejecución de proyectos, nacen justamente de los expedientes mal elaborados.
- Se recomienda que durante la revisión de los expedientes técnicos el personal a cargo tome en consideración la realidad del distrito, las distancias a la que se encuentran los frentes de trabajo, la dificultad de trasladar los materiales y otros factores que son obviados en el expediente y que no son detectados por los proyectistas, ya que no cuentan con la experiencia requerida en ejecutar ese tipo de obras.
- Se recomienda que los presupuestos de obras se elaboren con costos que se ajusten a la realidad del distrito, considerando la lejanía a la capital de departamento o a los centros de abastecimiento de materiales.
- Otra recomendación sería con respecto al permanente control y evaluación de los responsables de ejecutar las obras (personal técnico) ya que de ellos dependerá el lograr las metas en el plazo establecido, sin embargo, de presentarse un retraso significativo e injustificado, tomar las acciones correctivas del caso. A la fecha existen proyectos que llevan más de 4 meses de ejecución y muchas veces con los mismos residentes o inspectores, sin que hayan sido evaluado su desempeño.
- Se recomienda fortalecer las reuniones de trabajo de las diferentes gerencias y oficinas encargadas de la ejecución de los proyectos, o de las áreas que estén involucradas con la ejecución de obras, a fin de sumar esfuerzos y trabajar coordinadamente para conseguir las metas programadas.
- Urge actualizar la directiva de ejecución de obras de la Municipalidad del Distrito Torata, ya que este último está aprobado en 2012.

REFERENCIAS

- Asistiri, R. (2016). *Presupuesto, programación y sistema de control y su incidencia en la construcción en obras Hidrosanitarias. Examen de Grado, Universidad Mayor de San Andrés*. Obtenido del Repositorio Institucional de la Universidad Mayor de San Andrés. : <http://repositorio.umsa.bo/xmlui/handle/123456789/11742>
- Flores, G. (2019). La eficiencia de la ejecución de proyectos de inversión pública y su efecto socio económico en la población del distrito de Wanchaq - periodo 2013-2016. Tesis de Grado de Magister, Universidad Nacional de San Antonio de Abad de Cuzco. *Repositorio Institucional*, 25. Obtenido de <http://repositorio.unsaac.edu.pe/handle/20.500.12918/4283>
- Gordo , E., Potes, J., & Vargas, J. (2017). *Factores que ocasionan retrasos en obras civiles en Empresas Publicas de Neiva. Tesis para Titulo, Universidad Santo Tomas*. Obtenido de Repositorio Universidad Santo Tomas: <https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/10740/Johana%20Potes-2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Hernández , R., Fernández , C., & Baptista, P. (2010). *Metodología de la Investigación*. Obtenido de McGRAW-HILL: <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2003). *Metodología de la Investigación*. Obtenido de The McGraw-Hill C: <http://www.pucesi.edu.ec/webs/wp-content/uploads/2018/03/Hern%C3%A1ndez-Sampieri-R.-Fern%C3%A1ndez-Collado-C.-y-Baptista-Lucio-P.-2003.-Metodolog%C3%ADa-de-la-investigaci%C3%B3n.-M%C3%A9xico-McGraw-Hill-PDF.-Descarga-en-l%C3%A1nea.pdf>
- Hernández, T., Cristina , A., & Castillo , R. (2016). *Eficiencia de la inversión pública ejecutada por el gobierno municipal y su contribución a la*

economía de la ciudad de Estelí en el período 2011 – 2014. Tesis para Título Profesional, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua. Obtenido de Repositorio Institucional UNAN-Managua: <http://repositorio.unan.edu.ni/id/eprint/2004>

Huaquisto, S. (2016). Análisis de eficiencia en proyectos de inversión Pública, un estudio de caso en proyectos ejecutados por Administración directa. *Revista Investigaciones Altoandinas*, 18(1). Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5399051>

Instituto De Ciencias HEGEL. (2021). *GESTIÓN PÚBLICA » LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN EL PERÚ: ¿QUÉ ES Y QUÉ DICE LA LEY?* Obtenido de Instituto De Ciencias HEGEL: <https://hegel.edu.pe/blog/la-gestion-por-resultados-en-el-peru-que-es-y-que-dice-la-ley/>

Montero, Y. (2017). Evaluación ex - post de resultados de los proyectos de inversión pública ejecutados por la Municipalidad Provincial de Zarumilla 2010-2015. Tesis para Título, Universidad Nacional de Tumbes. Obtenido de <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/1690049>

Portocarrero, A. (2017). *Análisis de las principales debilidades en la gestión de proyectos de obras públicas, durante los últimos 4 años en el Municipio de Medellín. 2013 – 2016. Tesis de Magister, Universidad Nacional de Colombia.* Obtenido del Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Colombia: <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/60277>

Quiñones, R. (2018). Relación de la Inversión Ejecutada en los Proyectos de Inversión Pública por la Gerencia Sub Regional de Condorcanqui, Provincia de Condorcanqui en el Periodo 2014 - 2015 Santa María de Nieva. Tesis de Grado de Magister, Universidad César Vallejo.

Repositorio de la Universidad César Vallejo, 7. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/29102>

Soto, R. (2021). Eficiencia en la Ejecución de Proyectos de Inversión. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2). doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378

Vidal, J. (2017). El control simultáneo como nuevo enfoque de la auditoría gubernamental, en la gestión de proyectos de inversión pública, en la Gerencia Regional de Infraestructura del Gobierno Regional del Callao. Tesis de Grado de Magister, U. Garcilaso de la Vega. *Repositorio Institucional*, 9. Obtenido de <http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/1251>

Zavala, R. (2019). *Determinantes de la eficiencia de los proyectos de inversión pública. Tesis para Grado de Magíster, Universidad de Chile*. Obtenido de Repositorio Académico de la Universidad de Chile: <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/174252>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de operacionalización de variables

MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ESCALA DE VALORACIÓN	FUENTES	TÉCNICAS
Determinar el grado de eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión en etapa de ejecución física de la municipalidad distrital de Torata del año 2021	Etapa de ejecución física de proyectos	Expediente técnico	Muy buena	Funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Torata	Cuestionario
			Buena		
			Regular		
			Mala		
			Muy mala		
	Etapa de ejecución física de proyectos	Condiciones para iniciar la ejecución de los proyectos de inversión	Si	Funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Torata	Cuestionario
			No		
			No sabe / no opina		
	Etapa de ejecución física de proyectos	Modificaciones al proyecto: ampliaciones de plazo y modificaciones presupuestales	Preguntas abiertas	Funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Torata	Cuestionario
El grado de eficiencia del proceso de ejecución	Personal técnico responsable	Si	Funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Torata	Cuestionario	
		No			
		No sabe / no opina			
El grado de eficiencia del proceso de ejecución	Factores que influyen en la eficiencia del proceso de ejecución	Preguntas abiertas	Funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Torata	Cuestionario	

Anexo 2. Instrumento de recolección de datos

Cuestionario

1.- ¿Cómo calificaría Ud. la Calidad de los expedientes técnicos elaborados en planta por Municipalidad Distrital de Torata? (No responder formuladores ni proyectistas)

- Muy Buena.
- Buena.
- Regular.
- Mala.
- Muy Mala

2.- ¿Cómo calificaría Ud. la Calidad de los expedientes técnicos elaborados por Consultoría externa para la Municipalidad Distrital de Torata?

- Muy Buena.
- Buena.
- Regular.
- Mala.
- Muy Mala

3.- ¿Qué evaluación le merece el cronograma de ejecución de los expedientes técnicos Aprobados por la Municipalidad Distrital de Torata? (No responder formuladores ni proyectistas)

- Muy Buena.
- Buena.
- Regular.
- Mala.
- Muy Mala

Explique.....

4.- ¿Cómo calificaría Ud. la elaboración de los análisis de costos unitarios en los expedientes técnicos aprobados y en ejecución por la Municipalidad Distrital de Torata? (No responder formuladores ni proyectistas)

- Muy Buena.
- Buena.
- Regular.
- Mala.
- Muy Mala

5.- ¿Cómo calificaría el rol del inspector en el proceso de elaboración y evaluación de los expedientes técnico aprobados y en ejecución por la Municipalidad Distrital de Torata? (No responder inspectores de obras)

- Muy Buena.
- Buena.
- Regular.
- Mala.
- Muy Mala

6.- ¿Cree Ud. que los Informes de Compatibilidad de los proyectos en ejecución son elaborados adecuadamente según la directiva interna de la Municipalidad Distrital de Torata? (No responder residentes de obras)

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

7.- ¿Cree Ud. que para iniciar una obra se cumple las disposiciones de la directiva interna de ejecución de obras Municipalidad Distrital de Torata?

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

8.- ¿Cree Ud. que para iniciar una obra se cumple con la selección de personal obrero debidamente calificado?

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

9.- Indique las cinco (5) causas más importantes que generan las ampliaciones de plazo en la ejecución de proyectos de inversión pública.

-
-
-
-
-

10.- Indique las cinco (5) causas más importantes que generan las ampliaciones presupuestales en la ejecución de proyectos de inversión pública.

-
-

-
-
-

11.- ¿El Residente de Obra cumple con la permanecía en campo según lo establecido en la directiva de ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Torata? (No responder residentes de obras)

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

12.- ¿El Inspector de Obra cumple con la permanecía en campo según lo establecido en la directiva de ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Torata? (No responder inspectores de obras)

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

13.- ¿Califique el nivel de desempeño de los asistentes técnicos de obra? (No responder asistentes técnicos)

- Muy Buena.
- Buena.
- Regular.
- Mala.
- Muy Mala

14.- ¿Califique el nivel de desempeño de los asistentes administrativos de obra? (No responder asistentes administrativos)

- Muy Buena.
- Buena.
- Regular.
- Mala.
- Muy Mala

15.- ¿Los Responsables del proyecto en ejecución cumplen con la presentación de los informes mensuales dentro de los plazos establecidos según directiva de ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Torata?

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

16 ¿La burocracia administrativa influyen en el retraso de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Torata?

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

17 ¿La pandemia del Covid 19 influyen en el retraso de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Torata?

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

18 ¿Cree Ud. que se le esta asignando los recursos presupuestales necesarios según el cronograma de ejecución del proyecto?

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

19 ¿Se está aplicando el enfoque de Gestión por resultados en la Municipalidad Distrital de Torata, durante el proceso de ejecución de obras?

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

20 Indique cinco (5) mejoras que se deberían de implementar en la elaboración de los expedientes técnicos elaborados por la Municipalidad Distrital de Torata a fin de que estos no sufran mayores modificaciones durante la etapa de ejecución física.

-
-
-
-
-

21 Indique cinco (5) mejoras que se deberían de implementar para que la ejecución de obras se realice según lo programado y no sufran mayores modificaciones durante la etapa de ejecución física.

-
-
-
-
-

22 ¿Conoce Ud. El concepto de eficiencia, SI , NO , y cree que se está aplicando en la ejecución de las obras que ejecuta la Municipalidad Distrital de Torata?

- SI.
- NO.
- No sabe no opina.

23 Mencione cuatro (4) proyectos de inversión que están en etapa de ejecución física, que considere que, a pesar de diversos factores, son eficientes.

-
-
-
-

24 Mencione cuatro (4) proyectos de inversión que están en etapa de ejecución física, que considere que, a pesar de diversos factores, no logran ser eficientes.

-
-
-
-