



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Planeamiento estratégico y cumplimiento de ejecución
presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-
Ancash, 2021**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Rodríguez Álvarez, Elmer Isaías (ORCID: 0000-0002-6251-4352)

ASESOR:

Dr. Terrones Marreros, Mario Andrés (ORCID: 0000-0001-7841-9977)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

TRUJILLO – PERÚ

2021

Dedicatoria

A Dios, por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante en mi formación profesional.

A mi esposa Anita, por su apoyo incondicional, comprensión y por estar siempre conmigo impulsándome a seguir adelante y lograr cumplir cada meta que me propongo.

A mi hijo Fabrizio por ser mi orgullo, mi fuente de motivación y mi mayor alegría; eres quien me impulsa a cada día superarme en la carrera de ofrecerte siempre lo mejor.

Agradecimiento

A Dios, por estar siempre conmigo guiándome en mi camino y por brindarme paciencia y sabiduría para culminar con éxito mis metas propuestas.

Índice de contenidos

Dedicatoria	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Resumen	vi
Abstract	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA	17
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	17
3.2. Variables y operacionalización	17
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	18
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	19
3.5. Procedimientos.....	21
3.6. Métodos de análisis de datos	21
3.7. Aspectos éticos	22
IV. RESULTADOS	20
V. DISCUSIÓN	28
VI. CONCLUSIONES	36
VII. RECOMENDACIONES	37
REFERENCIAS	38
ANEXOS	

Índice de tablas

	Pág
Tabla 1. <i>Niveles del planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021</i>	20
Tabla 2. <i>Niveles de las dimensiones del planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021</i>	20
Tabla 3. <i>Niveles del cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021</i>	21
Tabla 4. <i>Niveles de las dimensiones del cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021</i>	21
Tabla 5. <i>Prueba de normalidad de Kolmogórov Smirnov del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021</i>	22
Tabla 6. <i>Tabla cruzada del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021</i>	23
Tabla 7. <i>Tabla cruzada de la fase de análisis prospectivo y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021</i>	24
Tabla 8. <i>Tabla cruzada de la fase estratégica y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021</i>	25
Tabla 9. <i>Tabla cruzada de la fase institucional y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021</i>	26
Tabla 10. <i>Tabla cruzada de la fase de seguimiento y control y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021</i>	27

Resumen

La investigación tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. El enfoque del estudio es cuantitativo, tipo aplicada y diseño no experimental transeccional correlacional simple. La muestra fueron 56 trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021; los instrumentos fueron dos cuestionarios, válidos y con una confiabilidad de 0.863 y 0.756; el procesamiento de la información se hizo en el software estadístico SPSS V26. Se determinó que existe relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021; con un $Rho = 0.981$ (muy alto grado de correlación y positiva), y nivel de significancia $p = 0.000$ menor al 1% ($p < 0.01$). El planeamiento estratégico tiene un nivel regularmente eficiente con el 62.5%; y la ejecución presupuestal tiene un nivel medio con el 66,1% según expresan los trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021. La ejecución presupuestal de EsSalud, es muy importante después de la programación, constituye un verdadero instrumento de gestión institucional de la entidad.

Palabras Claves: Planeamiento estratégico, cumplimiento, ejecución presupuestal

Abstract

The objective of the research was to determine the relationship between strategic planning and the fulfillment of budget execution in the 404 Salud La Caleta-Ancash Executive Unit, 2021. The study approach is quantitative, applied type, and simple non experimental cross-sectional design. The sample consisted of 56 workers from the administration department of the 404 Health Executing Unit La Caleta, 2021; the instruments were two questionnaires, valid and with a reliability of 0.863 and 0.756; the information processing was done in the statistical software SPSS V26. It was determined that there is a direct and significant relationship between strategic planning and budget execution compliance in the 404 Salud La Caleta-Ancash Implementation Unit, 2021; with a Rho= 0.981 (very high degree of correlation and positive), and significance level $p= 0.000$ less than 1% ($p 0.01$). The strategic planning has a regularly efficient level with 62.5%; and the budget execution has a medium level with 66.1% according to the workers of the administration department of the Executive Unit 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021. The budgetary execution of EsSalud, is very important after the programming, it constitutes a real instrument of institutional management of the entity.

Keywords: Strategic planning, compliance, budget implementation

I. INTRODUCCIÓN

En diversas naciones de América latina, en las instituciones públicas se percibe inequidad respecto a la distribución del presupuesto, por cuestiones políticas con abuso de autoridad por parte de los gobernantes que asumen un cargo público. Reflejando que los capitales no son distribuidos de acuerdo a las necesidades de la población, lo cual conlleva al incumplimiento de los objetivos tan anhelados por una entidad o Institución, así lo precisa Romero (2015), al señalar que en Bolivia existen factores que intervienen en el bajo porcentaje de ejecución presupuestal tales como: defectuosas facultades técnicas, sistemas rígidos y lentos, procedimientos de gestión, carencia de planeamiento, inconsistencia en la distribución del presupuesto y la inestabilidad política.

Mientras que a nivel nacional el Ministerio de Economía y Finanzas (2019), mediante la información titulada “Reporte Seguimiento del Presupuesto - Diciembre del 2019”, presentó los principales indicadores de ejecución presupuestal en Proyectos, obteniendo a nivel nacional el 71%, Regional 70%, y Gobierno Local se obtuvo el 65% de ejecución presupuestal, cifras preocupantes en la intervención de Proyectos de Inversión en los Gobiernos Regionales de Moquegua, Cajamarca, Pasco, Lambayeque, La Libertad, Callao, Huánuco, San Martín y Arequipa, resultados que suelen obedecer a la carencia de elementos de planificación debidamente actualizados y monitoreados que les permitan hacer un seguimiento permanente a este proceso.

En la ciudad de Lima, Terrones (2018), en un estudio manifiesta que la asignación presupuestaria se trasladó del seguro médico universal para centrarse en el provecho y generación de las entidades en lugar de las insuficiencias de las personas, comprobándose una mala programación en la codificación y el uso de recursos. Lo anterior sugiere sensibilizar a los empleados y habilitar a los gerentes de desempeño financiero en un nivel básico de conocimiento sobre la organización presupuestaria para lograr sus propósitos de manera efectiva.

Por otra parte, los recursos del Centro Nacional de Salud deben apoyar o integrar la gestión de los planes estratégicos que llevan a cabo las unidades de salud

para el desarrollo de controles presupuestarios adecuados, en oposición, resulta difícil lograr el propósito del centro médico el cual es la satisfacción del paciente. Los problemas de cumplimiento presupuestario también están estrechamente relacionados con las capacidades logísticas de la unidad, esta es el área responsable de la ejecución del presupuesto, y la ejecución real presupuestaria concedida ayuda a extender los resultados y aumentar la necesidad de más hospitales nacionales, empleando lo que necesita para cubrir un costo o necesidad en particular y no exceder el costo de los costos adicionales puede cubrir las necesidades de otros hospitales, brindándole más flexibilidad presupuestaria (Mayo, 2019).

A nivel local en la Unidad Ejecutora de 404 Salud la Caleta ubicada en el municipio de Chimbote, Provincia del Santa, en la Región Ancash, se encuentran insuficiencias en la planificación y enunciación del presupuesto a causa de una variedad de elementos, incluida las asignaciones previas de límites presupuestarios, modificaciones imprevistas en la aplicación y las conceptualizaciones operativas, formación inadecuada del personal de administración y atención médica, debido a la falta de prioridades de equipamientos médicos quirúrgicos y críticos, medicamentos, infraestructura, el mismo se debe a las falencias de un planeamiento y sistematización apropiado donde se les asigne prioridad a los requerimientos corporativos, lo importante es la coordinación de planes y presupuestos para mejorar la salud pública con un asistencia pertinente, competente y efectivo, esto conduce a la calidad del consumo.

Como consecuencia, la transferencia a nivel central en fuentes de financiamiento las donaciones y transferencias no se aprueban ni asignan de acuerdo a la planificación de la demanda, se genera confusión financiera cuando las actividades correspondientes se certifican y registran en enmarcados lógicamente en cada plan estratégico. En la etapa de planificación, la debilidad de la programación presupuestaria es evidente, acciones incuestionables que afectan la garantía del gasto público del resultado final de la gestión, es importante destacar las programaciones de planeamiento estratégico.

En relación a lo antes mencionado surgió como formulación del problema: ¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021?

El presente estudio es teóricamente plausible debido a que se sienta la base teórica para alcanzar la eficacia del gasto público, brindando perspectivas novedosas para conseguir una ejecución presupuestaria de calidad, involucrando a la unidad ejecutiva Salud la Caleta y las universidades comunitarias y colegiadas, además como fundamento para indagaciones a futuro.

A nivel **práctico**, el estudio brinda orientaciones de política de empleo fundadas en el planeamiento estratégico, lo que permite la integración de programaciones y utilidad coherente de gestiones en la alineación de los presupuestos públicos con el programa. A nivel **social**, los resultados obtenidos servirán para que las autoridades competentes tengan conocimientos sobre la correcta y efectiva aplicación de la ejecución presupuestal en dicha institución. En cuanto a la justificación **metodológica**, como métodos fueron empleados la encuesta y el cuestionario el cual consiste en preguntas formuladas por cada una de las variables, que una vez certificadas por juicio de expertos, servirán como modelo en las investigaciones similares a desarrollar.

Como objetivo general se planteó: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. Y como objetivos específicos: O₁: Identificar los niveles del planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. O₂: Identificar los niveles del cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021. O₃: Determinar la relación que existe entre la fase de análisis prospectivo y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021. O₄: Determinar la relación que existe entre la fase estratégica y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021. O₅: Determinar la relación que existe entre la fase institucional y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021. O₆: Determinar la relación que existe entre la fase de

seguimiento y control y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021.

Mientras que la hipótesis general planteada es: Existe relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. Y como hipótesis específicas; H₁: Existe relación directa y significativa entre la fase de análisis prospectivo y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. H₂: Existe relación directa y significativa entre la fase estratégica y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. H₃: Existe relación directa y significativa entre la fase institucional y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. H₄: Existe relación directa y significativa entre la fase de seguimiento y control y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

II. MARCO TEÓRICO

Entre los antecedentes que dan soporte teórico a esta investigación, los mismos que han sido seleccionados de forma rigurosa y que pertenecen al ámbito internacional se tienen los de Flores y Arostegui (2016). En la tesis: Propuesta metodológica, para la vinculación de la Planificación y el Presupuesto de la Asamblea Nacional. Nicaragua. Considera como objetivo el análisis del grado de coyuntura en cuanto al planeamiento y el presupuesto nacional, que ofrezca los materiales requeridos para el avance de una proposición metódica que proporcione tal coyuntura, la investigación fue cualitativa y descriptiva, el diseño documental, se usaron la entrevista abierta y los grupos focales, la muestra fueron 21 trabajadores (secretario general, director general, director general regional y personal de administración). Se concluyó que, se encuentra una proporción considerable en la formulación del presupuesto institucional al que no se le consulta, aquello señala el elevado grado de comunicación prudente para tomar decisiones. Éstos estudios muestran que hay alguna conexión en cuanto a los procedimientos del planeamiento operacional de cada año y el presupuesto, pero es puramente operativo puesto que no se define como actividad planificada con concesión de recursos presupuestal.

Por su parte, Vélez y Espinoza (2018). En el artículo: La planificación financiera y presupuestaria en las instituciones de educación superior de Ecuador. En la investigación se efectúa una exploración crítica en cuanto al progreso educativo del nivel superior en estado ecuatoriano en años posteriores, enfatizado a inicios del 2006, por las modificaciones que se han producido con la victoria del movimiento Alianza País en la conceptualización del protagonismo del estado en el planeamiento, gestión, supervisión y registro acogido constitucionalmente en el 2008. Para responder a estas preguntas, este documento presenta un marco regulatorio vigente que está relacionado con los estados financieros. Esto impulsa reformas en la misma vía, lo que le permite planificar, organizar y controlar las etapas de formulación y planeamiento presupuestario. Se concluye que el Estado cuenta con un marco regulatorio muy amplio el cual accede a la planificación, organización y gestión de la etapa de formulación presupuestal. Dentro de este marco regulatorio, el planeamiento estratégico y el presupuesto

se encuentran relacionadas, al igual que los medios de TIC que respaldan cada procedimiento.

Mientras que Barona (2019). En la tesis: El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3. Ecuador. El propósito fue determinar el valor de exteriorizar un estándar de reconocimiento del desempeño presupuestario, que permita identificar como se lleva a cabo las acciones mencionadas en el programa anual de trabajo con el que se elaboró aplicando la encuesta a distritos de programación y presupuestación de las universidades e instituciones públicas regionales en el área 3 y con la ejecución presupuestaria de estas unidades. El estudio aplicó un enfoque cuantitativo. Se concluyó, después de analizar la zona de planeamiento de las instituciones politécnicas y públicas de la región 3, que no existe un procedimiento escrito o semejante para la preparación, consumación e inspección de los planes operativos anuales gestionados empíricamente. Además, las instituciones no siempre gozan de altas tasas de desempeño en ciertos grupos de gasto, de modo que la ejecución presupuestaria es considerada inadecuada o tiene un efecto moderado para lograr los propósitos de la institución.

Reinoso y Pincay (2019). En el artículo: Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. La investigación se enfoca en el proceso de cumplir con el presupuesto en el organismo público autónomo y descentralizado Simón Bolívar de la provincia de Guayas, cuyo propósito es lograr el análisis de la consumación en la ejecución presupuestal, con el fin de avanzar hacia una gestión presupuestaria competente y efectiva. La investigación es realizada de acuerdo al contexto reglamentario del régimen nacional de financiamiento público en el segundo volumen del "Código de Organización de Planificación y Finanzas Públicas"; de acuerdo con las preguntas planteadas, igualmente se apoya en la ley del código de ordenación de territorio y normativas de presupuestación y de investigaciones científicas de acuerdo al estudio proyectado, su método de estado empírico es cualitativo, tomando como muestra los dos períodos económicos 2017 y 2018, la viabilidad administrativa depende de la documentación recolectada por la Dirección

Municipal de Finanzas; el resultado principal es que si bien la gestión se recauda de las fuentes de fondos, recursos financieros, y de tipos de ingresos actuales, etc. Hay dificultades para poseer recursos, pero las dos metas semestrales informadas por la ciudad han logrado resultados aceptables. El fortalecimiento de estos componentes de aportación, así como el planeamiento y la formulación presupuestaria, puede optimizar la efectividad y la competencia.

A nivel nacional se escogió el estudio de: Quiche (2018). En la tesis: Planeamiento y ejecución presupuestal en el Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, 2016. El propósito de este estudio consistió en establecer la correlación que hay en cuanto a la ejecución y programación presupuestaria en el plan 2016 del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo y la ejecución del presupuesto. El estudio pertenece a un nivel básico, no experimental y transversal y sección correlacional. En este trabajo participaron 65 personas, integradas por directivos y expertos del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo. La información se recopiló a través de métodos de encuestas que utilizan cuestionarios como herramientas. Concluyendo que efectivamente se encuentra una correlación establecido en Spearman $Rho = 0.572$ y $p = 0.000 < 0.05$, la misma es equivalente a una correlación de las variables de tipo moderado en estudio. Por consiguiente, se puede aseverar que cuando el plan es bueno, los niveles de ejecuciones presupuestarias son suficiente.

También, Flores (2016). En la tesis: Planeamiento estratégico y gestión de ejecución presupuestal en el personal con labores administrativas del hospital "Hermilio Valdizán" Lima 2016. Tuvo como objetivo principal el determinar si existe una correlación en cuanto a la planificación estratégica y el cumplimiento presupuestario en los colaboradores de administración de la unidad hospitalaria Hermilio Valdizán Lima 2016. El estudio corresponde a un diseño no experimental, correlacional y de modelo básico. La cantidad maestra estuvo constituida por 135 personas que laboran en la administración de la unidad hospitalaria Hermilio Valdizán. En estos fueron aplicados el Cuestionario de planificación estratégica conformado por 40 interrogantes a escala Likert y la encuesta en cuanto a la administración de Ejecución Presupuestal conformada por 35 interrogantes a escala dicótoma. Concluyendo que los directores del

Hospital Hermilio Valdizán, han establecido que se presenta una relación significativa entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria. Mostrando que la significancia asintótica como lo muestra SPSS es 0.001 por debajo a 0.05, de este modo se niega la hipótesis nula (H_0) y se acoge la hipótesis alternativa (H_1) con un grado confiable del 95%.

Por su parte, Arce (2018). En la tesis: Planeamiento Estratégico y Presupuesto según el personal administrativo de la Unidad Ejecutora 002 de la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos Sede Lima, 2016. El propósito principal correspondió en establecer la correlación que existe en cuanto al planeamiento estratégico y el presupuesto del personal de administración del organismo ejecutor 002 SUNARP Sede Lima, 2016. El universo poblacional fue constituido con la cantidad de 120 colaboradores de la unidad de administración. La investigación corresponde a un estudio cuantitativo, correlacional, de corte transversal y diseño no experimental. Fueron aplicados los instrumentos conocidos como cuestionarios para cada variable. Finalmente, concluye que el planeamiento estratégico posee correlación significativamente y directamente en las dimensiones de la etapa de planificación de acuerdo a los trabajadores de la administración del organismo ejecutor 002 SUNARP Sede Lima – 2016, encontrándose un coeficiente de correlación Rho Spearman con un valor de 0,791, con un grado significado de 0,001 evidenciando un grado de correlación superior en cuanto a las variables planteadas.

Galoso y Ospino (2020). En el artículo: Desarticulación del planeamiento estratégico y la programación presupuestaria y su efecto en la gestión del CEPLAN. El objetivo fue analizar cómo estos sistemas se conectaron al Centro de Planificación Estratégica (CEPLAN) entre 2009 y 2018 y cómo esto afectó sus propósitos en la institución. El estudio corresponde a un diseño no experimental (ex post facto), investigación longitudinal, recolectando la información esencial de 2 grado, relacionados a los datos tanto de planeamiento estratégico como de la etapa del presupuesto público por el CEPLAN, además, empleando el método estadístico inferencial. Se concluyó que las diferencias entre los sistemas de planificación estratégica y los planes de gasto de 2009 a 2018 incidieron perjudicialmente en la gestión pública de CEPLAN. Lo anterior se corrobora con

el nivel confiable del 95% de las variables utilizadas (gestión pública y análisis del proceso de planificación estratégica y presupuestaria) y el coeficiente de determinación (R^2) del modelo representativo del 64,5% teniendo en cuenta el rango de datos limitado y el coeficiente de correlación DW de 1,65 (cerca de 2), esto asegura la fiabilidad del modelo.

Horna (2018). En la tesis: la planificación y gestión presupuestaria de la unidad ejecutora 005 III DIRTEPOL Trujillo y su influencia en la optimización de los servicios policiales. El objetivo fue plantear alternativas novedosas que permitan al organismo ejecutor 005 optimizar el planeamiento y la gestión del presupuesto para asegurar la mejora de los servicios policiales. Se empleó una metodología mixta. Se concluyó que se encuentran evidencias que respaldan la inadecuada planificación presupuestaria e implementación **de la Unidad** de Ejecución 005 III DIRTEPOL Trujillo, que planteaba en la prestación, inconvenientes de la asistencial policial a la ciudadanía. De modo que, luego de analizar este estudio se concluye que, en primer lugar, la falta de planeamiento y cumplimiento del presupuesto por parte de la Unidad Ejecutora 005 III DIRTEPOL Trujillo ha limitado los servicios prestados por la agencia en las áreas de policías de los departamentos de La Libertad, Ancash y Cajamarca, debido a sus dependencias directas.

Portilla (2020). Planeamiento estratégico y presupuesto por resultados en la ejecución presupuestal en el Hospital de Chosica 2019. El objetivo del presente estudio consta en determinar la correlación que existe en cuanto a la planificación estratégica, el presupuesto por resultados y la ejecución presupuestaria en el Hospital Chosica 2019. El enfoque del estudio fue cuantitativo, la metodología empleada es hipotética deductiva que radica en observar el acontecimiento en estudio. La encuesta se realizó a 30 trabajadores involucrados en la planificación y gestión presupuestaria en el Hospital Chosica, además del cuestionario. Se concluyó que la planificación estratégica y el presupuesto tienen un efecto positivo a un costo de 33,573 después de la implementación del presupuesto de 2019 para el Hospital Chosica. Se demostró que la planificación estratégica y el presupuesto son el resultado de los

compromisos presupuestarios en el Hospital de Chosica 2019, con el promedio de chi cuadrado 34.810.

Por lo que se refiere a las **teorías** relacionadas con la variable, planeamiento estratégico, la **Teoría de la Planeación Estratégica**, respalda y ayuda a una organización a diseñar diferentes estrategias para lograr sus propósitos establecidos. Dicho plan se puede desarrollar a corto, medio o largo plazo si es necesario. La planeación eficaz produce un resultado positivo por lo que requiere tener bien establecidas y fijadas cada propósito para el cumplimiento y ejecución esperada por la organización. La planeación estratégica es fundamental para las organizaciones en un mundo altamente competitivo, definiendo tácticas y políticas para lograr sus objetivos y desarrollando planes estratégicos. Asimismo, en el periodo de esta etapa las organizaciones emplean diferentes instrumentos para analizar a profundidad cada detalle, entre ellos se encuentra el FODA con el propósito de gestionar en la toma de decisión las mejores propuestas y la más apropiada para el progreso de la institución (Reyes, 2000).

Mientras que la **Teoría del Negocio**, sustentada por Drucker (1994), respalda que las organizaciones de renombre que han tenido éxito en el trascurso del tiempo han sufrido una variante en sus modificaciones para competir en la industria global. Toda institución posee diversas realidades y requerimientos, de modo que es necesario tener en cuenta las medidas correctas y diseñar una estrategia ajustada a la misma realidad, dependiendo del área en desarrollo. Las particularidades de una teoría empresarial legítima basada en la empresa, ordenación, mercado, usuario y tecnología deben tener una misión acorde con la realidad.

Por su parte, el alemán (Peter Drucker) es apreciado como el patriarca de la teoría empresarial considerando el propósito de vender un producto o servicio y el comportamiento de sus clientes. Las áreas de actividad de una empresa son públicas y privadas, teniendo en cuenta la realidad a la que se enfrenta cada empresa, considerando la competencia o realizando estudios de mercado. La particularidad de dicha teoría están validadas y basadas en la planificación, integración, usuario, mercado y tecnología donde el propósito es adaptarse a la realidad que protagoniza sí mismo en el mercado.

En cuanto a las teorías que respaldan la variable Ejecución presupuestal, está la **Teoría del presupuesto**, según lo enunciado de parte Del Río (2012), esta teoría tiene como objetivo mostrar el ingreso y el gasto esperado de un área particular del sector público durante un tiempo establecido. Este es un período de un año el cual se asigna a diferentes categorías de gasto y predicciones de recolección y proyección de ingreso. Una presupuestación estatal es una documentación política calculado con dinero de un año y el presupuesto debe prepararse de manera equilibrada entre ingresos y gastos. Del Rio, afirma que el presupuesto determina el ingreso y el gasto anual y además el costo de cada uno de las necesidades exigidas para la buena función institucional deben cuantificarse a través del presupuesto y establecer un equilibrio entre ingresos, gastos y costos para evitar confusiones.

Por su parte, la **Teoría del Ingreso**, sustentada por Friedman (1957), establece que se encuentran 2 prototipos de ingreso, donde está el ingreso fijo y el ingreso transitorio, el ingreso es proyectado con base en el comportamiento histórico anual, a partir del año en que se cobra una tarifa de suscripción por los servicios prestados por esta organización, donde la tarifa la fijará la Tupa de cada organización y aumentará en disposición a la UIT establecida por el Estado correspondiente.

Haciendo referencia al enfoque conceptual de la variable Planeamiento estratégico, Sánchez, (2016), menciona que es una herramienta fundamental donde se plasman los objetivos que quiere alcanzar una organización, utilizando los recursos necesarios y adecuados, definiendo las acciones fundamentales para el cumplimiento de metas de acuerdo a la misión y visión, en un determinado periodo que puede ser a corto, mediano y largo plazo, realizando un análisis a nivel económico-financiera, estratégica y organizativa La planificación estratégica se trata de un procedimiento que radica en analizar las fortalezas y debilidades de una organización de manera sistematizada, además de los beneficios y riesgos del entorno externo, esto que el propósito de desarrollar estrategias y operaciones estratégicas, que ayuden a incrementar las aptitudes de competencia y precisión. Se basa en el factor más humano, lo que facilitará la comprensión de los retos institucionales (Pereira, 2010).

Por su parte el CEPLAN (2015) el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, Es una autoridad de planeamiento peruano, que delimita la planificación estratégica como un procedimiento sistematizado cimentado al analizar de manera constante del estado actual y del conocimiento encaminado en el futuro para obtener las metas estratégicas determinadas. El objetivo del plan estratégico es optimizar el bienestar de las personas mediante una administración pública moderna y desarrollo sustentable. La planificación es una etapa en sí mismo, en el que los ejecutivos dedican espacio para discutir, evaluar, priorizar, definir y acordar, centrándose en el equipo y lograr su propio sentido de logro. Esto es necesario para lograr los objetivos establecidos que eventualmente se lograrán.

El planeamiento estratégico es una etapa que precede al dominio de gestión que le accede monitorear las metas determinadas. Abarca aspectos macroeconómicos de mediano y largo plazo y ayuda a definir políticas de acción para implementar las preferencias corporativas. Igualmente, manifiesta que, “El empleo de un plan estratégico en el sector público es visto como un instrumento fundamental para priorizar y asignar recursos en un contexto de transformación y alta demanda para una transición a la gestión por resultados (Armijo, 2011).

Mientras que las fases del planeamiento estratégico, según el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2017), señala que el estudio estratégico es considerado como punto preliminar, por lo que responsable y eficientemente se debe efectuar un completo análisis interno y externo en la organización, de acuerdo a lineamientos generales elaborando y fundamentando estrategias, para lo cual es necesario ejecutar diferentes fases.

La primera que es importante mencionar es la fase de análisis prospectivo, Martínez y Milla, (2012), indican que esta etapa es considerada como punto inicial que consiste en recopilar información interna y externa de la organización, se analiza el diseño, funcionamiento de los procesos operativos, y capacidad operativa. De acuerdo a CEPLAN (2016), se trata de la etapa predestinada a futuras exploraciones. Se efectúa un análisis de la empresa y sus alrededores, se detectan directrices y variables trascendentales para desarrollar contextos futuros, y se evalúan beneficios y peligros. Durante dicha etapa se esboza un

modelo conceptualizado para entender la industria o sector, identificando tendencias, elección de variables, cimentación de ambientes y análisis de algún riesgo o beneficio.

Por su parte en la fase estratégica, Martínez y Milla, (2013), consideran que la entidad se desenvuelve específicamente con estrategias y se desarrolla en varios niveles que son: estrategias comparativas, también las estrategias competitivas en donde se esfuerzan por desarrollar bases para lograr una ventaja finalista y por último las estrategias operativas, considerada una empresa con una serie de funciones. Por su parte, Contreras (2013), menciona que las estrategias o metodologías consiste en explicar cómo trabaja una organización para lograr sus metas, y establece que es el camino que los líderes deben seguir para lograr sus metas establecidas. La estrategia de mayor habitualidad gira alrededor de 2 ejes: mercado o producto.

En cuanto a la fase institucional, Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas-INCISPP (2017), mencionó que en esta fase se involucra a las entidades, pues se implementan y desarrollan los planes estratégicos establecidos en la fase anterior con la debida responsabilidad. Es necesaria la coordinación e integración de actividades los cuales se cumplen con las siguientes funciones: Obtener el dominio estratégico, instaurar proyectos productivos, instaurar organizaciones intangible y éticas, fomentar el aprendizaje empresarial y crear metodologías novedosas.

Fase de seguimiento y control, el Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas-INCISPP (2017), precisó que en la presente fase se realiza el constante seguimiento a los planes en ejecución para cumplir con las metas establecidas, donde se evalúan los riesgos y oportunidades para mejorar en las próximos planes y estrategias a implementar. El monitoreo debe ser permanente, esto no quiere decir que desaparezcan los riesgos, sino que ayuda a la organización a enfrentar los riesgos para la toma de decisiones y soluciones a posibles inconvenientes. Según el CEPLAN (2016), se trata de una etapa que facilita el monitoreo continuo de los propósitos mediante itinerarios, que puedan identificar y gestionar los beneficios y dificultades. Los objetivos se gestionan y evalúan durante esta etapa.

El Centro Nacional de Planificación Estratégica (2017) refiere del Plan Estratégico Institucional (PEI) que el documento PEI debe tener una vigencia de tres años y comprender datos precisos en cuanto al diseño y las motivos que lo respaldan. Misión, que es la razón de la entidad reflejando su objetivo general de acuerdo a sus funciones. El propósito de las estrategias de una institución (OEI) refiere a los logros esperados en las situaciones de vida de los ciudadanos, asimismo, La acción de estrategia institucional – AEI se trata de disponer de propuestas que aportan para concretar un bien y servicio para los ciudadanos utilizando Indicadores que permitan medir el gasto o la inversión física y financiera.

En cuanto a la variable ejecución presupuestal, el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), indicó que es una etapa del período presupuestario que incluye una serie de operaciones encaminadas a la adquisición de bienes, recurso material y financiero determinados en el presupuesto con el objetivo de conseguir un bien, servicio y obra en la proporción, eficacia y conformidad esperada. Para Sablich (2012) las ejecuciones del presupuesto radica en el trabajo administrativo para lograr los ingresos y gastos presupuestados durante un tiempo específico, generalmente es anualmente. La ejecución del presupuesto es competencia especial y apropiada del Poder Ejecutivo. Con este fin, se emite regulaciones a 2 categorías. El Decreto Supremo, que integra la ley anual y las resoluciones o directivas ministeriales, esta es una directiva destinada a abordar las cuestiones derivadas de las prácticas presupuestarias diarias.

El logro del gasto público cumple con las obligaciones de gasto para contribuir el suministro de bienes y servicios públicos y está permitido por los respectivos arreglos presupuestarios de regulaciones específicas de acuerdo al programa de compromisos anuales y asignaciones presupuestarias acreditada (Álvarez y Álvarez, 2014). La elaboración de presupuestos se trata de una etapa de la consumación del presupuesto, es decir, ejecutar para asegurar los bienes y el servicio de manera oportuna utilizando los ingresos de impuestos, tarifas, donaciones, deudas y recaudación de subvenciones. En la ejecución de los gastos, es necesario respetar los compendios de efectividad, veracidad,

compromiso y lucidez. El cumplimiento del presupuesto consta de 3 etapas: a) compromisos, b) acumulaciones y c) pagos (Villavicencio, 2017).

En cuanto a cada dimensión referida a la variable ejecución presupuestal, la primera es modificación, la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, indicó que “[...] A niveles institucionales, considera que la transferencia de créditos y complementos que hayan sido aprobados por ley. El cambio es un mecanismo de aprobación del gobierno a nivel nacional, regional y local. Donde se le pedirá que reasigne recursos para lograr sus propósitos y finalidad trazada. Dentro de este contexto, se trata de restar de donde sobra o de la Reserva de Contingencia, para sumar a la actividad que le faltan recursos, preservando siempre el equilibrio, responsabilidad y disciplina presupuestal.

Seguidamente la dimensión, compromiso, Ley general del sistema presupuestario nacional N° 28411, señalo que se trata del hecho de acordar realizar un gasto previamente aprobado que afecte el total o presupuesto de algún valor terminante o interminable luego de cumplir con los procedimientos legales instaurados. La norma señala que el compromiso debe afectarse al enlace de gastos, es decir, las codificaciones representadas por categorías, productos, actividades, funcionalidades y metas, reduciendo la cantidad de créditos comprometidos, dicho en otras palabras, la cantidad comprometida, lo que reduce la disponibilidad para realizar gastos.

La tercera dimensión el devengado la Ley N° 28411 La Ley General del Sistema Nacional de Presupuestos establece que “se trata de un acto de registro de las obligaciones de pago que surgen de los gastos aprobados y comprometidos creados con posterioridad a la aprobación de los documentos ante la autoridad correspondiente para ejecutar una orden o autoridad al acreedor. Básicamente, existen 3 requerimientos para aplicar la contabilidad de acumulación (o devengado). Asegurar que la recepción de bienes o servicios se base en los términos acordados y que exista un compromiso presupuestario suficiente para ser adecuadamente reconocido según la norma, así como su registro en el SIAF. Además, que el documento respete con la normativa del sistema de tesorería nacional: contratos, órdenes de compra o de servicio, recibos de pago, guías de referencia y / o certificaciones del manual de cumplimiento, etc.

En cuanto a la cuarta dimensión compromiso, como indica la norma, La Dirección General de Presupuesto Público solo fiscaliza el nivel de ejecución del gasto, y no la calidad, validez, efectividad, economía o puntualidad del gasto. Aquí es donde el control del órgano de gobierno, el Ministerio de Economía y Finanzas, se diluyó y esta función pasó a una función de control interno, inicialmente un dominio institucional. La actuación de los órganos de control institucional ha recibido serios cuestionamientos en los últimos años, toda vez que al formar parte de la misma organización que el titular que aprueba y dispone, el logístico que compra y el financiero que paga, se da una figura de juez y parte, que va en desmedro de un control suficiente y oportuno.

La quinta dimensión evaluación, para la Ley N° 28411 La ley general del sistema presupuestario de la nación establece que la estimación se encuentra en la etapa de medir el resultado final conseguido y analizar las fluctuaciones físicas y económicas evidenciadas con respecto a las declaradas. La aprobación en los estados financieros del sector público muestra que para esto, se emplean los itinerarios desempeñados y aplicados en la implementación de su presupuesto. Los valores presupuestarios intentan escapar del criterio inercial o incremental, donde fijaba recurso adicional en función del porcentaje de recursos disponibles de un año a otro. En el momento de utilizar itinerarios de desempeño, concede recursos en función de los propósitos logrados, incluidos los resultados logrados en su programa presupuestario.

III. METODOLOGÍA

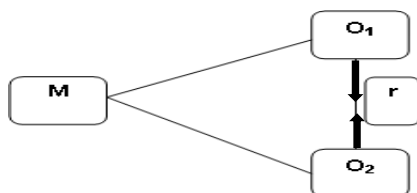
3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación

La investigación se caracteriza por ser de tipo aplicada, conocida habitualmente como ágil, funcional y mecánica. Es caracterizada por el descubrimiento de aplicaciones y el uso de los conocimientos adquiridos. El estudio aplicado está relacionada con la indagación de tipo básica porque deriva del resultado y desarrollo de la misma (Behar, 2008).

Diseño de investigación

Este estudio corresponde a un no-experimental transeccional y de correlación simple. Su propósito es evaluar las relaciones que existen en cuanto a dos o más variables en un tiempo particular. Trata de establecer si existe una correlación, que tipo de correlación y qué tan fuerte o débil es. Por otra parte, los estudios correlacionales buscan establecer cómo se relacionan entre sí diferentes fenómenos de investigación (Cazau, 2006). A continuación, se muestra cómo se representa el esquema de una investigación aplicada:



Dónde:

M: Muestra trabajadores del área de administración.

O1: Observación de la variable planeamiento estratégico

O2: Observación de la variable cumplimiento de ejecución presupuestal

r : Relación de las variables

3.2. Variables y operacionalización

Definición conceptual

Variable 1: Planeamiento estratégico

Es una herramienta fundamental donde se plasman los objetivos que quiere alcanzar una organización, utilizando los recursos necesarios y adecuados,

definiendo las acciones fundamentales para el cumplimiento de metas de acuerdo a la misión y visión, en un determinado periodo que puede ser a corto, mediano y largo plazo, realizando un análisis a nivel económico-financiera, estratégica y organizativa (Sánchez, 2016).

Variable 2: Cumplimiento de ejecución presupuestal

Las ejecuciones del presupuesto radica en el trabajo administrativo para lograr los ingresos y gastos presupuestados durante un tiempo específico, generalmente es anualmente. La ejecución del presupuesto es competencia especial y apropiada del Poder Ejecutivo. Con este fin, se emite regulaciones a 2 categorías. El Decreto Supremo, que integra la ley anual y las resoluciones o directivas ministeriales, esta es una directiva destinada a abordar las cuestiones derivadas de las prácticas presupuestarias diarias (Sablich, 2012).

Definición operacional

Variable 1: Planeamiento estratégico

Esta variable se operacionalizó mediante 4 dimensiones: análisis prospectivo, fase estratégica, fase institucional y seguimiento y control; para medirla, se aplicó un cuestionario compuesto por 32 preguntas.

Variable 2: Cumplimiento de ejecución presupuestal

Esta variable se operacionalizó mediante 5 dimensiones: modificación, compromiso, devengado, control y evaluación; para medirla se aplicó un cuestionario compuesto por 30 preguntas.

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

Población

Está definida como la sucesión de elementos finito con comunes características para los cuales serán extensivas las conclusiones del estudio (Arias, 2012). El universo poblacional en esta indagación la conformaron los 56 trabajadores del sector de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021.

Criterios de inclusión

- Personal que trabaja en el departamento de Administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta con un tiempo de antigüedad mínimo de 6 meses.

Criterios de exclusión

- Personal que no desea colaborar con el desarrollo de la investigación.
- Personal que se encuentra de vacaciones.
- Personal que se encuentra con descanso médico durante el período de estudio.

Muestra

Se trata de una sucesión o porción de la población en el que se realiza el estudio. Donde se encuentran pasos para conseguir el recuento de los elementos de la muestra, entre ellas, formulaciones, lógicas, etc., que se detallaran a continuación. La muestra es una porción definida del universo poblacional (Luis, 2004). La muestra es de tipo poblacional conformada por 56 trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021.

Muestreo

Facilita la elección de temas asequibles que sean avalados para su integración. Se basa en la accesibilidad adecuada del individuo y la intermediación del investigador (Otzen y Manterola, 2017). En la investigación se utilizó el muestreo censal dado que se ha considerado a todos los trabajadores de la población.

Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas

La encuesta: puede ser definida como un método de generación de datos que le facilita investigar diferentes cuestiones a las personas o grupos encuestados como: hechos, actitudes, creencias, opiniones, patrones de consumo, costumbres, preocupaciones e intenciones de voto a través de un cuestionario estandarizado (Archetti, 2012). En esta investigación para recoger la información necesaria se elaboraron dos encuestas según cada variable de investigación.

Instrumentos

El cuestionario: se trata de una herramienta de gran utilidad para la recolección de información, principalmente por el trayecto y esparcimiento de los individuos interesados en examinarlos, o porque su recolección es de difícil acceso (García, 2003). En este estudio los cuestionarios fueron elaborados teniendo en cuenta los indicadores de cada variable y para esta investigación se utilizó un cuestionario para cada variable.

El cuestionario de la variable 1, planeamiento estratégico; está conformada por 4 dimensiones: análisis prospectivo, fase estratégica, fase institucional y seguimiento y control; para medirla, se aplicó un cuestionario compuesto por 32 preguntas y con opciones tipo escala de Likert.

El cuestionario de la variable 2: cumplimiento de ejecución presupuestal; está conformada por 5 dimensiones: modificación, compromiso, devengado, control y evaluación; para medirla se aplicó un cuestionario compuesto por 30 preguntas y con opciones tipo escala de Likert.

Validez y confiabilidad del instrumento

Validez del instrumento

De forma general, está referida el grado en que un instrumento mide la variable eficazmente, que tiene por objetivo evaluar (Hernández, et al., 2014). Para esta investigación se ha considerado que la validez sea dada por 3 especialistas en gestión pública previo a la utilización de los instrumentos, con la finalidad de dar la conformidad a los mismos. Realizada la evaluación de los jueces, se obtuvo una calificación aprobatoria para cada uno de los instrumentos y se procedió a su aplicación.

Confiabilidad del instrumento

La confiabilidad muestra cuán consistentes son los resultados obtenidos al aplicar la herramienta, y si se vuelven a recolectar utilizando esta herramienta de la misma manera, tendrían los mismos valores (Martínez y March, 2016). En este estudio, se tuvo que someter a los instrumentos a una prueba piloto, para ello se tomó los datos proporcionados por 20 trabajadores del departamento de

administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021. Los datos se procesaron con el empleo del Coeficiente de Alfa de Cronbach a través del software de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V26).

La confiabilidad que se tuvo para el cuestionario de la variable planeamiento estratégico fue de 0,863; siendo este un nivel bueno.

La confiabilidad que se tuvo para el cuestionario de la variable ejecución presupuestal fue de 0,875; considerándose también un nivel bueno.

3.4. Procedimientos

- Se sistematizó información relacionada con el tema para la construcción de la realidad problemática, antecedentes, teorías y enfoques teóricos, los mismos que han sido cuidadosamente recopilados priorizando aquellos más recientes.
- Se diseñó la metodología, siendo un estudio cuantitativo, se eligió un diseño correlacional simple, asimismo se delimitó, los instrumentos y técnicas, la muestra, realizando la validez y confiabilidad de los mismos.
- Para identificar la fuente de la información consultada; Dicha información fue suministrados por los trabajadores del sector de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021.
- Luego de haber aplicado los cuestionarios, se realizaron los resultados del estudio, usando para ellos tablas de frecuencia y tablas cruzadas, las mismas que han sido interpretadas y discutidas con el marco teórico previamente seleccionado.
- Por último, se logró obtener las conclusiones del estudio y se emitieron las recomendaciones respectivas a quienes corresponda tomarlas en consideración.

3.5. Métodos de análisis de datos

- Estadística descriptiva

Se preparó una base de datos y para los objetivos descriptivos se utilizaron tablas de frecuencias para resumir información.

- Estadística inferencial

Se recurrió a la prueba de Kolmogórov Smirnov para conocer el comportamiento de normalidad de las variables.

Se utilizó el Programa de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V26) para el procesamiento de los datos.

Para poder probar en la investigación, la hipótesis planteada y responder a los objetivos correlacionales se usó el Coeficiente de Correlación de Spearman.

3.6. Aspectos éticos

De acuerdo a las particularidades de la investigación se tomaron en consideración algunos aspectos éticos que fueron fundamentales dado que estudiaron personas y su inclusión necesitó de su autorización; debido a ello se procedió a solicitar el consentimiento de los encuestados. Todos los sujetos de la muestra accedieron libremente a este estudio. Asimismo, fue establecido el anonimato de la encuesta, con la finalidad de salvaguardar la identidad de los participantes. Los instrumentos fueron acopiados apropiadamente y las respuestas emitidas fueron cuidadosas y objetivas sin ningún tipo de juicio o discernimiento.

IV. RESULTADOS

4.1. Descripción de resultados

Tabla 1

Niveles del planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

NIVELES	PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO	
	f	%
Deficiente	19	33.9
Regularmente eficiente	35	62.5
Eficiente	2	3.6
TOTAL	56	100

Nota. Base de datos del planeamiento estratégico

Sobre los niveles del planeamiento estratégico en la tabla 1 se observa que el 62.5% de los que trabajan en el departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran como regularmente eficiente el planeamiento estratégico, el 33.9% lo consideran deficiente y el 3.6% eficiente. En consecuencia, se evidencia que en mayor porcentaje el planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash es regularmente eficiente.

Tabla 2

Niveles de las dimensiones del planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

NIVELES	Análisis prospectivo		Fase estratégica		Fase institucional		Seguimiento y control	
	f	%	F	%	f	%	f	%
Deficiente	19	33.9	22	39.3	18	32.1	19	33.9
Regularmente eficiente	35	62.5	33	58.9	38	67.9	36	64.3
Eficiente	2	3.6	1	1.8	0	0	1	1.8
TOTAL	56	100	56	100	56	100	56	100

Nota. Base de datos del planeamiento estratégico

En la tabla 2 se observan los niveles de las dimensiones del planeamiento estratégico, donde la ponderación más elevada se halla en el nivel regularmente en los siguientes porcentajes por cada dimensión: análisis prospectivo 62,5%, fase estratégica 58,9%, fase institucional 67.9% y seguimiento y control 64,3%.

Tabla 3

Niveles del cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021.

NIVELES	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	
	f	%
Bajo	17	30.3
Medio	37	66.1
Alto	2	3.6
TOTAL	56	100

Nota. Base de datos del cumplimiento de ejecución presupuestal

En la tabla 3 sobre los niveles de la ejecución presupuestal se observa que el 66,1% de los que trabajan en el departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que la ejecución presupuestal posee un nivel medio, el 30.3% consideran un bajo nivel y el 3,6% un nivel alto. En consecuencia, se evidencia que en mayor porcentaje el cumplimiento de la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash es medio.

Tabla 4

Niveles de las dimensiones del cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021

NIVELES	Modificación		Compromiso		Devengado		Control		Evaluación	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	20	35.7	15	26.7	18	32.1	20	35.7	18	32.1
Medio	33	58.9	38	67.9	36	64.3	35	62.5	37	66.1
Alto	3	5.4	3	5.4	2	3.6	1	1.8	1	1.8
TOTAL	56	100	56	100	56	100	56	100	56	100

Nota. Base de datos del cumplimiento de ejecución presupuestal

Se visualiza en la tabla 4 que los niveles de las dimensiones sobre el cumplimiento de la ejecución presupuestal, se encuentran el nivel medio, siendo el porcentaje por cada dimensión: modificación 58.9%, compromiso 67,9%, devengado medio 64,3%, control medio 62.5% y evaluación 66,1%.

4.1. Prueba de normalidad

Tabla 5

Prueba de normalidad de Kolmogórov Smirnov del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021

Pruebas No Paramétricas	N	Parámetros normales		Máximas diferencias extremas			Estadístico de prueba	Sig. asintótica (bilateral)
		Media	Desviación estándar	Absoluta	Positivo	Negativo		
Planeamiento estratégico	56	54,04	14,937	,204	,194	-,204	,204	,000
Ejecución presupuestal	56	51,11	14,174	,196	,160	-,196	,196	,000
Análisis prospectivo	56	13,61	4,360	,158	,158	-,105	,158	,001
Fase estratégica	56	13,54	4,152	,196	,196	-,120	,196	,000
Fase institucional	56	13,45	3,658	,148	,148	-,111	,148	,004
Seguimiento y control	56	13,45	3,977	,146	,146	-,116	,146	,004

Nota. Base de datos del planeamiento estratégico y cumplimiento de ejecución presupuestal

En la tabla 5 se muestra la prueba de normalidad de Kolmogórov Smirnov para muestras superando los 50 ($n > 50$), visualizándose en la significancia que los niveles de planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal están por debajo del 5% ($p < 0.05$) comprobando que presentan un comportamiento no normal, en consecuencia, es pertinente el uso de la prueba no paramétrica de correlación de Spearman para verificar que hay relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

4.2. Contrastación de hipótesis

Hipótesis general

H_G: Existe relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

Tabla 6

Tabla cruzada del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO		CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN			Total
		PRESUPUESTAL			
		Bajo	Medio	Alto	
Deficiente	N	17	2	0	19
	%	30,4%	3,6%	0,0%	33,9%
Regularmente eficiente	N	0	35	0	35
	%	0,0%	62,5%	0,0%	62,5%
Eficiente	N	0	0	2	2
	%	0,0%	0,0%	3,6%	3,6%
Total	N	17	37	2	56
	%	30,4%	66,1%	3,6%	100,0%

Correlaciones				
			Planeamiento estratégico	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Planeamiento estratégico	Coefficiente de correlación	1,000	,981**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	56	56

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Base de datos del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal

Se visualiza en la tabla 6 que el 62.5% de los que trabajan en el departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que el planeamiento estratégico es regularmente eficiente y el cumplimiento de ejecución presupuestal es medio; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.981$ (muy alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$), se verifica que hay una relación directa y significativa en medio del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

Hipótesis específicas

H₁: Existe relación directa y significativa entre la fase de análisis prospectivo y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

Tabla 7

Tabla cruzada de la fase de análisis prospectivo y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

ANÁLISIS PROSPECTIVO		CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			Total
		Bajo	Medio	Alto	
Deficiente	N	17	2	0	19
	%	30,4%	3,6%	0,0%	33,9%
Regularmente eficiente	N	0	35	0	35
	%	0,0%	62,5%	0,0%	62,5%
Eficiente	N	0	0	2	2
	%	0,0%	0,0%	3,6%	3,6%
Total	N	17	37	2	56
	%	30,4%	66,1%	3,6%	100,0%

Correlaciones				
			Análisis prospectivo	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Análisis prospectivo	Coefficiente de correlación	1,000	,885**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	56	56

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Base de datos del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal

Se visualiza en la tabla 7 que el 62.5% de los que trabajan en el departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que el análisis prospectivo es regularmente eficiente y el cumplimiento de ejecución presupuestal es media; siendo el coeficiente de correlación de Spearman Rho= 0.885 (correlación positiva alta), con nivel de significancia $p= 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$), se verifica que hay una relación directa y significativa entre la fase de análisis prospectivo y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

H₂: Existe relación directa y significativa entre la fase estratégica y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

Tabla 8

Tabla cruzada de la fase estratégica y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021

FASE ESTRATÉGICA		CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			Total
		Bajo	Medio	Alto	
Deficiente	N	17	5	0	22
	%	30,4%	8,9%	0,0%	39,3%
Regularmente eficiente	N	0	32	1	33
	%	0,0%	57,1%	1,8%	58,9%
Eficiente	N	0	0	1	1
	%	0,0%	0,0%	1,8%	1,8%
Total	N	17	37	2	56
	%	30,4%	66,1%	3,6%	100,0%

Correlaciones				
			Fase estratégica	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Fase estratégica	Coefficiente de correlación	1,000	,826**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	56	56

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Base de datos del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal

Se visualiza en la tabla 8 que el 57.1% de los trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que la fase estratégica es regularmente eficiente y el cumplimiento de ejecución presupuestal es media; siendo el coeficiente de correlación de Spearman Rho= 0.826 (correlación positiva alta), con nivel de significancia p= 0.000 por debajo del 1% (p < 0.01), se verifica que hay una relación directa y significativa entre la fase estratégica y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

H₃: Existe relación directa y significativa entre la fase institucional y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

Tabla 9

Tabla cruzada de la fase institucional y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

FASE INSTITUCIONAL		CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			Total
		Bajo	Medio	Alto	
Deficiente	N	17	1	0	18
	%	30,4%	1,8%	0,0%	32,1%
Regularmente eficiente	N	0	36	2	38
	%	0,0%	64,3%	3,6%	67,9%
Total	N	17	37	2	56
	%	30,4%	66,1%	3,6%	100,0%

Correlaciones				
			Fase institucional	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Fase institucional	Coeficiente de correlación	1,000	,827**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	56	56

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Base de datos del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal

Se visualiza en la tabla 9 que el 64.3% de los trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que la fase institucional es regularmente eficiente y el cumplimiento de ejecución presupuestal es medio; siendo el coeficiente de correlación de Spearman Rho= 0.827 (correlación positiva alta), con nivel de significancia $p= 0.000$ por debajo al 1% ($p < 0.01$), se verifica que hay una relación directa y significativa entre la fase institucional y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

H₄: Existe relación directa y significativa entre la fase de seguimiento y control y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

Tabla 10

Tabla cruzada de la fase de seguimiento y control y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

FASE DE SEGUIMIENTO Y CONTROL		CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			Total
		Bajo	Medio	Alto	
Deficiente	N	17	2	0	19
	%	30,4%	3,6%	0,0%	33,9%
Regularmente eficiente	N	0	35	1	36
	%	0,0%	62,5%	1,8%	64,3%
Eficiente	N	0	0	1	1
	%	0,0%	0,0%	1,8%	1,8%
Total	N	17	37	2	56
	%	30,4%	66,1%	3,6%	100,0%

Correlaciones

		Fase de seguimiento y control		Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Fase de seguimiento y control	Coeficiente de correlación	1,000	,870**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	56	56

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Base de datos del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal

Se visualiza en la tabla 10 que el 62.5% de los que trabajan en el departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que la fase de seguimiento y control es regularmente eficiente y el cumplimiento de ejecución presupuestal es medio; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.870$ (correlación positiva alta), con nivel de significancia $p = 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$), se verifica que hay relación directa y significativa entre la fase de seguimiento y control y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

V. DISCUSIÓN

Las políticas de fiscalización permite a los Estados cumplir con sus deberes y obligaciones constitucionales vinculadas con el progreso sustentable y la justicia social, para buscar el objetivo del interés público. Bajo este contexto, forma parte de los mecanismos de redistribución del ingreso mediante el presupuesto y necesita una integración fiscal sostenible, el cual acceda espacios macroeconómicos estables, promueva el oficio y estimule la inversión. Al mismo tiempo, incluye los medios para cubrir los requerimientos esenciales, los medios financieros para descentralizar el gobierno y elevar la intervención pública en la toma de decisión (Reyes, 2017).

Uno de los propósitos fundamentales de la administración es asegurar que el estado proporcione los bienes y servicios que los pobladores demandan de forma justa y eficiente mediante la ejecución del presupuesto. Las implicaciones sanitarias indirectas de las políticas económicas pueden exacerbar o mitigar el deterioro de la salud si estas son retrasadas o aceleradas en la asistencia de las necesidades prioritarias para la población. El impacto más perceptible que se puede observar a corto plazo en lo referente a la ejecución presupuestal insuficiente, son atenciones de salud incompletas o derivación de la atención de salud, que genera situaciones negativas, que en algunos casos pueden llegar a desenlaces fatales de perder una vida humana, generado por esta limitada o insuficiente ejecución presupuestal donde el sistema prestacional público es dependiente (Angulo y Murillo, 2015).

El actual modelo de gestión presupuestaria del Perú para el seguro social de salud no prevé la creación de metas de servicios de salud consistentes con las reglas y procedimientos vigentes que rigen sus operaciones. Actividad con el mismo propósito pero sin puntos de concordancia. Esto restringe efectuar un análisis general de la conducta productiva del servicio de salud y el uso de los recursos presupuestarios para implementarlos; obstruyendo este proceso, así como la mejora en la asignación y disposición del recurso presupuestario, además de la eficacia y validez de las prestaciones del servicio sanitario (Yactayo, 2019).

La implementación de presupuestos designados en la unidad sanitaria y en cada una de las agencias públicas generalmente requiere financiamiento para inyectar fondos cuando y donde sea necesario y recursos para apoyar los costos incurridos por los centros médicos del Estado. El gobierno necesita contar con buenos líderes que no solo definan claramente los recursos económicos necesarios, sino que también sepan cómo implementar el presupuesto concedido para esparcir el resultado en las unidades sanitarias del territorio. La ejecución presupuestal, permite a todas las organizaciones desplegar planes estratégicos capaces de satisfacer o resguardar las demandas que surgen con el tiempo en el área sanitaria, en la que el presupuesto necesita estar planificado de una manera adecuada, que después de una rápida implementación, facilite y minimice las deficiencias que afectan la eficiencia del servicio de los hospitales domiciliarios del Estado (mayo de 2019).

Respecto de los resultados estadísticos encontrados en este estudio, que son producto de la aplicación de los cuestionarios a la muestra de estudio, se tiene que en la tabla 1 sobre los niveles del planeamiento estratégico, el 62.5% de los trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran como regularmente eficiente el planeamiento estratégico, el 33.9% lo consideran deficiente y el 3.6% eficiente. En consecuencia, se evidencia que en mayor porcentaje el planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash es regularmente eficiente. Los resultados encontrados pueden entonces ser complementados por los encontrados por Flores y Arostegui (2016), quienes, en su estudio, llegan a concluir que, se encuentra una proporción considerable en la formulación del presupuesto institucional al que no se le consulta, aquello señala el elevado grado de comunicación prudente para tomar decisiones. Éstos estudios muestran que hay alguna conexión en cuanto a los procedimientos del planeamiento operacional de cada año y el presupuesto, pero es puramente operativo puesto que no se define como actividad planificada con concesión de recursos presupuestal.

Mientras que en la tabla 2 se observan los niveles de las dimensiones del planeamiento estratégico, donde la ponderación más elevada se halla en el nivel

regularmente en los siguientes porcentajes por cada dimensión: análisis prospectivo 62,5%, fase estratégica 58,9%, fase institucional 67.9% y seguimiento y control 64,3%. Los resultados antes mencionados pueden sustentarse en lo hallado por Vélez y Espinoza (2018), quienes concluye que el Estado cuenta con un marco regulatorio muy amplio el cual accede la planificación, organización y gestión de la etapa de formulación presupuestal. Dentro de este marco regulatorio, el planeamiento estratégico y el presupuesto se encuentran relacionadas, al igual que los medios de TIC que respaldan cada procedimiento.

En tanto, que en la tabla 3 sobre los niveles de la ejecución presupuestal se observa que el 66,1% de los que trabajan en el departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que la ejecución presupuestal posee un nivel medio, el 30.3% consideran un bajo nivel y el 3,6% un nivel alto. En consecuencia, se evidencia que en mayor porcentaje el cumplimiento de la ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash es medio. Estos resultados, pueden ser cotejados con lo expresado por Barona (2019), quien luego de realizado su estudio termina concluyendo que después de analizar la zona de planeamiento de las instituciones politécnicas y públicas de la región 3, que no existe un procedimiento escrito o semejante para la preparación, consumación e inspección de los planes operativos anuales gestionados empíricamente. Además, las instituciones no siempre gozan de altas tasas de desempeño en ciertos grupos de gasto, de modo que la ejecución presupuestaria es considerada inadecuada o tiene un efecto moderado para lograr los propósitos de la institución

Sumado a ello, es preciso respaldar los resultados en los que sostiene la Teoría del Ingreso, sustentada por Friedman (1957), la misma que establece que se encuentran 2 prototipos de ingreso, donde está el ingreso fijo y el ingreso transitorio, el ingreso es proyectado con base en el comportamiento histórico anual, a partir del año en que se cobra una tarifa de suscripción por los servicios prestados por esta organización, donde la tarifa la fijará la Tupa de cada

institución y aumentará en disposición a la UIT establecida por el Estado correspondiente.

Asimismo, en la tabla 4 se observan que los niveles de las dimensiones del cumplimiento de la ejecución presupuestal, se encuentran el nivel medio, siendo el porcentaje por cada dimensión: modificación 58.9%, compromiso 67,9%, devengado medio 64,3%, control medio 62.5% y evaluación 66,1%. Estos resultados pueden acompañarse de los encontrados por Reinoso y Pincay (2019). Quienes obtuvieron como resultado principal de su estudio, que si bien la gestión se recauda de las fuentes de fondos, recursos financieros, y de tipos de ingresos actuales, etc. Hay dificultades para poseer recursos, pero las dos metas semestrales informadas por la ciudad han logrado resultados aceptables. El fortalecimiento de estos componentes de aportación, así como el planeamiento y la formulación presupuestaria, puede optimizar la efectividad y la competencia.

Así también, se puede añadir el resultado del estudio realizado por Horna (2018), dado que en el análisis de su estudio facilita el abordaje de la problemática estudiada. Concluyendo, en primer lugar, la falta de planeamiento y cumplimiento del presupuesto por parte de la Unidad Ejecutora 005 III DIRTEPOL Trujillo ha limitado los servicios prestados por la agencia en las áreas de policías de los departamentos de La Libertad, Ancash y Cajamarca, debido a sus dependencias directas.

Respecto de las hipótesis general, en la tabla 6, el 62.5% de los trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que el planeamiento estratégico es regularmente eficiente y el cumplimiento de ejecución presupuestal es medio; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.981$ (muy alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia $p = 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$), se verifica que hay una relación directa y significativa en medio del planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. Cabe señalar que estos resultados guardan relación a los obtenidos por Quiche quien es su estudio en el año 2018, llegó a concluir que efectivamente se encuentra una correlación establecido en Spearman $Rho =$

0.572 y $p = 0.000 < 0.05$, la misma es equivalente a una correlación de las variables de tipo moderado en estudio. Por consiguiente, se puede aseverar que cuando el plan es bueno, los niveles de ejecuciones presupuestarias son suficientes.

Por lo antes mencionado, es posible decir que el resultado se respalda en la Teoría de la Planeación Estratégica, la misma que según Reyes (2000) plantea que esta teoría, respalda y ayuda a una organización a diseñar diferentes estrategias para lograr sus propósitos establecidos. Dicho plan se puede desarrollar a corto, medio o largo plazo si es necesario. La planeación estratégica produce un resultado positivo por lo que requiere tener bien establecidas y fijadas cada propósito para el cumplimiento y ejecución esperada por la organización. La planeación estratégica es fundamental para las organizaciones en un mundo altamente competitivo, definiendo tácticas y políticas para lograr sus objetivos y desarrollando planes estratégicos. Asimismo, en el periodo de esta etapa las organizaciones emplean diferentes instrumentos para analizar a profundidad cada detalle, entre ellos se encuentra el FODA con el propósito de gestionar en la toma de decisión las mejores propuestas y la más apropiada para el progreso de la institución.

Mientras que para la primera hipótesis específica, en la tabla 7, el 62.5% de los trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que el análisis prospectivo es regularmente eficiente y el cumplimiento de ejecución presupuestal es media; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.885$ (correlación positiva alta), con nivel de significancia $p = 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$), se verifica que hay una relación directa y significativa entre la fase de análisis prospectivo y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. En función de estos resultados, es preciso comparar los mismos con los obtenidos por Flores (2016), en el estudio en el que los directores del Hospital Hermilio Valdizán, han establecido que se presenta una relación significativa entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria. Mostrando que la significancia asintótica como lo muestra SPSS es 0.001 por

debajo a 0.05, de este modo se niega la hipótesis nula (H_0) y se acoge la hipótesis alternativa (H_1) con un grado confiable del 95%.

Respecto de la segunda hipótesis específica, se tiene que en la tabla 8 se observa que el 57.1% de los trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que la fase estratégica es regularmente eficiente y el cumplimiento de ejecución presupuestal es media; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.826$ (correlación positiva alta), con nivel de significancia $p = 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$), se verifica que hay una relación directa y significativa entre la fase estratégica y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. Partiendo de los resultados hallados, se pueden estos comparar de los resultados del estudio realizado por Galloso y Ospino (2020), en el mismo que concluyó que las diferencias entre los sistemas de planificación estratégica y los planes de gasto de 2009 a 2018 incidieron perjudicialmente en la gestión pública de CEPLAN. Lo anterior se corrobora con el nivel confiable del 95% de las variables utilizadas (gestión pública y análisis del proceso de planificación estratégica y presupuestaria) y el coeficiente de determinación (R^2) del modelo representativo del 64,5% teniendo en cuenta el rango de datos limitado y el coeficiente de correlación DW de 1,65 (cerca de 2), esto asegura la fiabilidad del modelo.

Sobre la tercera hipótesis específica, Se visualiza en la tabla 9 que el 64.3% de los trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que la fase institucional es regularmente eficiente y el cumplimiento de ejecución presupuestal es medio; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.827$ (correlación positiva alta), con nivel de significancia $p = 0.000$ por debajo al 1% ($p < 0.01$), se verifica que hay una relación directa y significativa entre la fase institucional y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. Los resultados encontrados pueden ser fácilmente comparados con los de Portilla (2020), puesto que en su estudio concluyó que la planificación estratégica y el presupuesto tienen un efecto positivo a un costo de 33,573 después de la implementación del presupuesto de 2019 para el Hospital Chosica. Se demostró

que la planificación estratégica y el presupuesto son el resultado de los compromisos presupuestarios en el Hospital de Chosica 2019, con el promedio de chi cuadrado 34.810.

Además, los resultados de esta hipótesis pueden sustentarse en la Teoría del Negocio, de Drucker (1994), la cual respalda que las organizaciones de renombre que han tenido éxito en el transcurso del tiempo han sufrido una variante en sus modificaciones para competir en la industria global. Toda institución posee diversas realidades y requerimientos, de modo que es necesario tener en cuenta las medidas correctas y diseñar una estrategia ajustada a la misma realidad, dependiendo del área en desarrollo. Las particularidades de una teoría empresarial legítima basada en la empresa, ordenación, mercado, usuario y tecnología deben tener una misión acorde con la realidad.

También, sobre la cuarta hipótesis específica, se tiene que el 62.5% de los que trabajan en el departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta consideran que la fase de seguimiento y control es regularmente eficiente y el cumplimiento de ejecución presupuestal es medio; siendo el coeficiente de correlación de Spearman $Rho = 0.870$ (correlación positiva alta), con nivel de significancia $p = 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$), se verifica que hay relación directa y significativa entre la fase de seguimiento y control y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021. En relación con esta dimensión, los resultados obtenidos guardan relación con lo encontrado por Arce (2018), quien en su estudio concluye que el planeamiento estratégico posee correlación significativamente y directamente en las dimensiones de la etapa de planificación de acuerdo a los trabajadores de la administración del organismo ejecutor 002 SUNARP Sede Lima – 2016, encontrándose un coeficiente de correlación Rho Spearman con un valor de 0,791, con un grado significado de 0,001 evidenciando un grado de correlación superior en cuanto a las variables planteadas.

De la misma manera, se respaldan en la Teoría del presupuesto, la cual, según lo enunciado de parte Del Río (2012), esta teoría tiene como objetivo mostrar el ingreso y el gasto esperado de un área particular del sector público durante un tiempo establecido. Este es un período de un año el cual se asigna a diferentes

categorías de gasto y predicciones de recolección y proyección de ingreso. Una presupuestación estatal es una documentación política calculado con dinero de un año y el presupuesto debe prepararse de manera equilibrada entre ingresos y gastos. Del Rio, afirma que el presupuesto determina el ingreso y el gasto anual y además el costo de cada uno de las necesidades exigidas para la buena función institucional deben cuantificarse a través del presupuesto y establecer un equilibrio entre ingresos, gastos y costos para evitar confusiones.

Finalmente, es preciso señalar que la carencia en la planificación estratégica, así como en la gestión basada en resultados y sistemas efectivos de seguimiento de proyectos es una de las causas de las flaquezas de las entidades públicas. En el campo de la salud, es importante tomar medidas a mediano y largo plazo para obtener metas basadas en la calidad de vida de los ciudadanos. El planeamiento estratégico, facilita la evaluación de los pasos y actividades necesarios para tomar buenas decisiones. Aparte de tener el apoyo de varios programas proporcionados, regulados y respaldados por el Ministerio de Salud, los mismo son los encargados de asegurar a cada afiliado y sus trabajadores, la implementación de operaciones estratégicas que les admita lograr cada uno de los propósitos institucionales planteados.

El presupuesto asignado por el estado es el pilar fundamental de la ejecución presupuestal, los problemas de la ejecución de gastos son por diferentes factores, entre ello esta que el presupuesto de ingreso y gasto, en ocasiones no se hacen a tiempo, por lo tanto la captación de recursos es baja en las instituciones públicas. La ejecución del presupuesto de la seguridad de la sociedad posee suma importancia luego de su sistematización. De hecho, es el medio de facto para la gestión institucional de las entidades, mientras se lleve a cabo de manera veraz, efectiva y lucida en beneficio del asegurado.

VI. CONCLUSIONES

1. El planeamiento estratégico tiene un nivel regularmente eficiente, de acuerdo con el 62.5% de los trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.
2. La ejecución presupuestal tiene un nivel medio, de acuerdo con el 66,1% de los trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.
3. Se presenta una relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021; con un $Rho= 0.981$ (muy alto grado de correlación y positiva), y nivel de significancia $p= 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$).
4. Se presenta una relación directa y significativa entre la etapa de análisis prospectivo y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021; con un $Rho= 0.885$ (correlación positiva alta), y nivel de significancia $p= 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$).
5. Se presenta una relación directa y significativa entre la etapa estratégica y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021; con un $Rho= 0.826$ (correlación positiva alta), y nivel de significancia $p= 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$).
6. Se presenta una relación directa y significativa entre la etapa institucional y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021; con un $Rho= 0.827$ (correlación positiva alta), y nivel de significancia $p= 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$).
7. Se presenta una relación directa y significativa entre la etapa de seguimiento y control y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021; con un $Rho= 0.870$ (correlación positiva alta), y nivel de significancia $p= 0.000$ por debajo del 1% ($p < 0.01$).

VII. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la Unidad Ejecutora 404 La Caleta-Ancash, prestar total atención a cada etapa presupuestaria para conseguir resultados efectivos en la planificación estratégica, especialmente en su etapa de implementación.
2. Se recomienda a la Unidad Ejecutora 404 La Caleta-Ancash, la implementación de formulaciones concretas para ajustar y mejorar los planes estratégicos de modo que se pueda obtener la máxima eficiencia en su cumplimiento y consumación.
3. En cuanto a la ejecución presupuestal, se recomienda una planificación presupuestaria y una asignación de recursos adecuadas para lograr el presupuesto del ayuntamiento y los objetivos que desea lograr a corto, medio y largo plazo.
4. Se recomienda a la Unidad Ejecutora 404 La Caleta-Ancash, desarrollar de manera coordinada una organización viable y conjunto con cada uno de los módulos de planificación presupuestal, unidad de Administración, así mismo la Unidad de Recursos Humanos.
5. Habiéndose demostrado la importancia del Planeamiento Estratégico y la ejecución presupuestal en la institución, se recomienda a la Unidad Ejecutora 404 La Caleta-Ancash, la ejecución de cada una de las actividades de progreso, avance y función evidenciando sus capacidades de gastos.
6. Se recomienda a la Unidad Ejecutora 404 La Caleta-Ancash, implementar talleres dirigidos a los trabajadores de administración en el que exhiba todo lo relacionado con la planificación estratégica y la ejecución presupuestal, evidenciando particularmente lo fundamental que son estos dos pliegos normativos.
7. Se recomienda a la Unidad Ejecutora 404 La Caleta-Ancash, involucrar y hacer partícipes a los empleados para un mejor desempeño en el trabajo, considerando que el esfuerzo individual de estos aporta a una labor positiva de la misma Unidad Ejecutora.

REFERENCIAS

- Angulo, S. y Murillo, K. (2015). Repercusiones frente a un recorte presupuestario en el gasto en salud: A propósito del intento fallido en Costa Rica. Revista UH Ciencias de la Salud (89). Disponible en <http://www.uhsalud.com/index.php/revhispano/article/view/89>.
- Álvarez, A. y Álvarez, M. (2014). Presupuesto público comentado 2014, presupuesto por resultados y presupuesto participativo. Perú: Pacifico.
- Arce, J. (2018). Planeamiento Estratégico y Presupuesto según el personal administrativo de la Unidad Ejecutora 002 de la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos Sede Lima, 2016. [Tesis de maestría], Universidad Cesar Vallejo.
- Archenti, N. (2012). El sondeo. En Marradi, A., Archenti, N. y Piovani, J. I. (2012). Metodología de las ciencias sociales (pp. 179-190). Cengage.
- Arias, F. (2012). El Proyecto de Investigación. Introducción a la metodología científica, 6ta Edición. Editorial Episteme.
- Armijo, M. (2011). Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público. CEPAL.
- Barona, L. (2019). El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3. [Tesis de maestría], Universidad Técnica de Ambato.
- Behar, D. (2008). Metodología de la investigación. Editorial Shalom.
- Castillo, F. (2015). Aplicación de un sistema de Planificación Estratégica y control de gestión en una organización sin fines de lucro: caso Ong. Psicólogos Voluntarios. [Tesis de Maestría, Universidad de Chile].
- Cazau, P. (2006). Introducción a la Investigación en Ciencias Sociales. Tercera Edición. Módulo 404 Red de Psicología online – www.galeon.com/pcazau
- CEPLAN, (2016). Ley Nª 28522, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro de Planeamiento Estratégico – CEPLAN.

- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2017). Guía para Planeamiento Institucional. Obtenido de: https://www.ceplan.gob.pe/documentos/_guia-para-el-planeamiento-institucional-2018/.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico-CEPLAN. (2015). Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico- SINAPLAN
- Contreras, E. (2013). El concepto de Estrategia como fundamento de la Planeación Estratégica. *Revista Pensamiento y Gestión* 35(1) 152-181.
- Decreto Legislativo N° 1088. (s.f.). Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Obtenido de Diario Oficial El Peruano: <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2018/01/DecretoLegislativo-1088-final.pdf>.
- Del Rio, C. (2012). Manual de Costos, Presupuestos y, Adquisiciones y Abastecimientos. Primera Edición. Ediciones OVA.
- Domínguez, P. (2015). *Análisis de la Ejecución Presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia de San Joaquín en el periodo 2012*. [Tesis de Posgrado, Universidad de Cuenca].
- Drucker, P. (1994). Teoría del Negocio. Editorial Sudamericana.
- Galoso, E. y Ospino, J. (2021). Desarticulación del planeamiento estratégico y la programación presupuestaria y su efecto en la gestión del CEPLAN. *Pensamiento Crítico*, 25(2), 69-106. <https://doi.org/10.15381/pc.v25i2.19517>
- García, T. (2003). El cuestionario como instrumento de investigación/evaluación. *Etapas del Proceso Investigador: instrumentación*. Almendralejo.
- Flores, E. y Arostegui, Y. (2016). Propuesta metodológica, para la vinculación de la Planificación y el Presupuesto de la Asamblea Nacional [Tesis de maestría], Universidad Politécnica de Nicaragua.
- Flores, W. (2016). Planeamiento estratégico y gestión de ejecución presupuestal en el personal con labores administrativas del hospital “Hermilio Valdizán” Lima 2016. [Tesis de maestría], Universidad Cesar Vallejo.

- Friedman, M. (1957). A Theory of the Consumption Function, Princeton University Press for National Bureau of Economic Research.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación (6a. ed.). McGraw-Hill.
- Horna, E. (2018). La planificación y gestión presupuestaria de la Unidad Ejecutora 005 lii DIRTEPOL Trujillo y su influencia en la optimización de los servicios policiales. [Tesis de maestría], Pontificia Universidad Católica de Perú.
- Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas-INCISPP. (2017). Planeamiento Estratégico en el Perú. Definición y Clases de Planeamiento Estratégico. Obtenido de Blog de Instituto de Ciencias Sociales y Políticas Públicas-INCISPP: <http://incispp.edu.pe/blog/planeamiento-estrategico-peru/>.
- Martínez, D., y Milla, A. (2012). La elaboración del plan estratégico y su implantación a través del cuadro de mando integral. Editorial Díaz de Santos: Tercera edición.
- Martínez, M. y March, T. (2016). Caracterización de la validez y confiabilidad en el constructo metodológico de la investigación social. Revista electrónica de Humanidades, Educación y Comunicación social. Edición No 20, Año 10. octubre 2015 – marzo 2016.
- Mayo, W. (2019). la ejecución presupuestal y su influencia en la eficiencia del servicio del Hospital Cayetano Heredia, año 2017. Universidad Peruana de Ciencias e Informática.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2019). Reporte Seguimiento del Presupuesto - diciembre del 2019. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/documentac/Reporte_Presupuesto_122019.pdf.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). Ejecución presupuestaria. Obtenido de <http://www.finanzas.gob.ec/ejecucion-presupuestaria/>.

- Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto (2004). LEY N^a 28411. Presidencia del Consejo de Ministros.
- Luis, P. (2004). Población muestra y muestreo. *Punto Cero* v. 09 n. 08.
- Otzen, T. y Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *Int. J. Morphol.* [online]. 2017, vol. 35, n. 1, pp. 227-232. <http://dx.doi.org/10.4067/S0717-95022017000100037>.
- Peñaloza, k. Gutiérrez, A. y Prado, M. (2017). Evaluaciones de Diseño y Ejecución Presupuestal-EDEP, un instrumento del Presupuesto por Resultados: Algunas Experiencias aplicadas en salud. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública Redalyc Org*, 8(2) 1-13.
- Pereira, M. (2010). *Planejamento Estratégico: teorias, modelos e processos*. São Paulo: Atlas.
- Portilla, S. (2020). *Planeamiento estratégico y presupuesto por resultados en la ejecución presupuestal en el Hospital de Chosica 2019*. [Tesis de doctorado], Universidad Cesar Vallejo.
- Reinoso, Y. y Pincay, D. (2019). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *Digital Publisher*. V5-N2 (mar-abr) 2020, pp. 14-30
- Reyes, C. (2017). Comparación de la ejecución presupuestal de unidades ejecutoras a nivel nacional entre los años 2014 y 2015 según componente. [Tesis de Maestría] Universidad Cesar Vallejo.
- Reyes, D. (2000). *Formulación de un Plan Estratégico de la Empresa Global@Net*. [Tesis de Administración de Empresas], Universidad Santiago de Cali.
- Romero, C. (2015). *Baja ejecución presupuestaria en Inversión Pública en los Gobiernos Municipales de Bolivia*. Publicación EconPapers.
- Quiche, M. (2018). *Planeamiento y ejecución presupuestal en el Ministerio de Trabajo y Promoción de Empleo, 2016*. [Tesis de maestría], Universidad Cesar Vallejo.

- Sablich, Ch. (2012). Derecho financiero, una visión actual en el Perú. Ica. Eumed.net. Disponible en <http://www.eumed.net/libros-gratis/2013b/1347/index.htm>.
- Sánchez, D. (2016). Planeamiento estratégico y diseño de un sistema de gestión de procesos para mejorar la calidad de servicio de la empresa D'anne Carol Eirl. Universidad Nacional de Trujillo.
- Terrones, C. (2018). *Planificación estratégica y su influencia en el proceso presupuestario en la Dirección Sub Regional De Salud Chota 2017*. [Tesis de Pregrado], Universidad César Vallejo.
- Vargas, V. y Salazar, D. (2015). La importancia del Planeamiento Estratégico y su implicancia en el proceso de gestión del Rendimiento. Obtenido de Congreso.gob.pe:
[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/B5AC8A66092F356F052580A9006687F7/\\$FILE/varespe.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/B5AC8A66092F356F052580A9006687F7/$FILE/varespe.pdf).
- Vélez, P. y Espinosa, E. (2018). La planificación financiera y presupuestaria en las instituciones de educación superior de Ecuador. *Cofin* [online]. Vol. 12, n. 2 [citado 2021-04-18], pp. 280-294. Disponible en: <http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612018000200020&lng=es&nrm=iso>. ISSN 2073-6061.
- Villavicencio, R. (2017). La ejecución presupuestal en una entidad del sector público Lima – 2015. [Tesis de maestría]. Universidad César Vallejo.
- Yactayo, E. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como un instrumento de gestión. *Pensamiento Crítico* Vol. 24 - N.º 1 - 2019, pp. 103 – 120, DOI: <http://dx.doi.org/10.15381/pc.v24i1.16561>
- Zepeda Gil, R. (2016). El Juego de la Asignación Presupuestal a las Universidades Públicas Estatales en México después de la transición democrática. *Revista Mexicana de Investigación Educativa Redalyc.org*, 129(1) 1-23.

ANEXOS

Anexo 1

Matriz de operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable 1: Planeamiento estratégico	Sánchez, (2016), menciona que es una herramienta fundamental donde se plasman los objetivos que quiere alcanzar una organización, utilizando los recursos necesarios y adecuados, definiendo las acciones fundamentales para el cumplimiento de metas de acuerdo a la misión y visión, en un determinado periodo que puede ser a corto, mediano y largo plazo, realizando un análisis a nivel económico-financiera, estratégica y organizativa.	Esta variable se ha operacionalizado mediante 4 dimensiones: análisis prospectivo, fase estratégica, fase institucional y seguimiento y control; para medirla, se aplicó un cuestionario compuesto por 30 preguntas.	Análisis prospectivo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Resultados ▪ Análisis FODA ▪ Misión y visión ▪ Plan operativo ▪ Metas institucionales ▪ Documentos de gestión ▪ Manual de Procedimiento ▪ Actividades administrativas 	Ordinal de tipo intervalo
			Fase estratégica	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Adaptabilidad ▪ Estructura organizacional ▪ Infraestructura ▪ Recursos asignados ▪ Presupuesto asignado ▪ Presupuesto por resultados ▪ Formulación presupuestal ▪ Tesoro público 	Deficiente Regularmente eficiente Eficiente
			Fase institucional	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Marco lógico ▪ Coordinación ▪ Asignación presupuestaria ▪ Seguimiento presupuestal ▪ Proceso presupuestario ▪ Funcionalidad ▪ Conocimientos ▪ Cumplimiento de metas 	

**Seguimiento y
control**

- Coordinación
 - Avance
 - Ejecución financiera
 - Abastecimiento de bienes
 - Registros y reportes
 - Asignación de recursos
 - Transparencia
 - Evaluaciones
-

Nota. Elaboración propia

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable 2: Cumplimiento de ejecución presupuestal	Para Sablich (2012), la ejecución presupuestaria no es más que la actividad de la Administración dirigida a la realización de los ingresos y gastos previstos en el presupuesto para un período determinado, por lo general anual. La ejecución presupuestal es competencia propia y exclusiva del Poder Ejecutivo. Para ello expide reglamentación a dos niveles. Decretos Supremos que son complementos de la ley anual, y Resoluciones Ministeriales o Directorales que son directivas para	Esta variable se ha operacionalizado mediante 5 dimensiones: modificación, compromiso, devengado, control y evaluación; para medirla se aplicó un cuestionario compuesto por 30 preguntas.	Modificación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Priorización ▪ Capacitaciones ▪ Asignaciones ▪ Aprobaciones mensuales ▪ Aprobaciones ▪ Recursos 	Ordinal de tipo intervalo Bajo Medio Alto
			Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Compromiso presupuestal ▪ Eficiencia ▪ Atención de requerimientos ▪ Demora de procesos ▪ Avances ▪ Abastecimiento 	
			Devengado	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Confirmación del gasto ▪ Priorización de actividades ▪ Calidad ▪ Suficiente ▪ Requerimientos ▪ Programas preventivos 	
			Control	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uso de recursos ▪ Aplicativo Web ▪ Niveles ▪ Metas ▪ SIAF ▪ Efectividad 	

resolver los problemas que
genera la ejecución práctica
del presupuesto día a día.

Evaluación

- Conocimientos
- Fuente de información
- Impacto del programa
- Idoneidad
- Solicitudes
- Resultados

Nota. Elaboración propia

Anexo 2

Matriz de consistencia de la investigación

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variable	Metodología
<p>Problema general</p> <p>¿Qué relación existe entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021?</p> <p>Teorías</p> <p>La Teoría de la Planeación Estratégica, respalda que las organizaciones diseñan planes estratégicos para alcanzar objetivos y metas planteadas, estos planes pueden ser a corto, mediano y largo plazo, según la necesidad de las mismas. Con la planeación eficiente se logra obtener buenos resultados, por tal razón, es de considerarse que se requiere conocer y ejecutar correctamente los objetivos para poder lograr las metas trazadas por las organizaciones.</p> <p>Mientras que la Teoría del Negocio, sustentada por Drucker (1994), respalda que las empresas grandes y exitosas, a lo largo de la historia, han pasado por diferentes cambios, para ser competitivos en el mundo y en el mercado. Las realidades de cada organización son diferentes, tienen diferentes necesidades y por</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>O₁: Identificar los niveles del planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.</p> <p>O₂: Identificar los niveles del cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021.</p> <p>O₃: Determinar la relación que existe entre la fase de análisis prospectivo y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021.</p> <p>O₄: Determinar la relación que existe entre la fase estratégica y el cumplimiento de ejecución</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>HG: Existe relación directa y significativa entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021</p> <p>Hipótesis específicas.</p> <p>H₁: Existe relación directa y significativa entre la fase de análisis prospectivo y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.</p> <p>H₂: Existe relación directa y significativa entre la fase estratégica y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.</p> <p>H₃: Existe relación directa y significativa entre la fase institucional y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.</p>	<p>Variable 1</p> <p>Planeamiento estratégico</p> <ul style="list-style-type: none"> - Análisis prospectivo - Fase estratégica - Fase institucional - Seguimiento y control <p>Variable 2</p> <p>Ejecución presupuestal</p> <ul style="list-style-type: none"> - Modificación - Compromiso - Devengado - Control - Evaluación 	<p>Tipo</p> <p>La investigación es aplicada.</p> <p>Diseño</p> <p>El diseño de la investigación es transeccional correlacional simple.</p> <p>Población</p> <p>Trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021</p> <p>Muestra</p> <p>56 trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021.</p> <p>Instrumento</p> <p>Variable 1: Cuestionario sobre el planeamiento estratégico</p> <p>Variable 2: Cuestionario sobre la ejecución presupuestal</p>

<p>lo tanto tienen que tomar decisiones adecuadas, efectuando estrategias que les ajuste a su realidad, según el rubro que desarrollan. Las especificaciones de una teoría válida del negocio, se basa en la organización, su estructura, mercado, cliente y tecnología, la misión debe ajustarse a la realidad.</p>	<p>presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021.</p> <p>O₅: Determinar la relación que existe entre la fase institucional y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021.</p> <p>O₆: Determinar la relación que existe entre la fase de seguimiento y control y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021</p>	<p>H₄: Existe relación directa y significativa entre la fase de seguimiento y control y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.</p>	<p>Método de análisis de datos</p> <p>Estadística descriptiva</p> <p>Estadística inferencial</p> <p>Para la contrastación de las hipótesis de investigación tanto general como específica, se utilizó el software de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V26).</p>
--	---	---	--

Anexo 3

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO APLICADO PARA MEDIR EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

1. Nombre:

Cuestionario aplicado para el planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta-Ancash, 2021.

2. Autor:

Elmer Isaías Rodríguez Álvarez

3. Ámbito de aplicación:

Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash

4. Propósito:

Medir los niveles del planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash.

5. Usuarios:

Trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021.

6. Forma de aplicación:

Individual (vía presencial y virtual)

7. Duración:

20 minutos.

8. Puntuación:

La puntuación se distribuye en tres niveles:

Intervalos		Niveles
0-10	0-42	Deficiente
11-21	43-85	Regularmente eficiente
22-32	86-128	Eficiente

9. Validez:

Para esta investigación se ha considerado que la validez sea dada por 3 especialistas en gestión pública previo a la utilización de los instrumentos, con

la finalidad de dar la conformidad a los mismos. La validación fue de contenido, los expertos fueron:

✚ Dr. Carlos Alberto Noriega Angeles

✚ Mg. Ydalia Yesenia Velásquez Casana

✚ Mg. Bertha Zelmith De Sousa Canayo

Realizada la evaluación de los jueces, se obtuvo una calificación aprobatoria para cada uno de los instrumentos y se procedió a su aplicación.

10. Confiabilidad:

En este estudio, se tuvo que someter a los instrumentos a una prueba piloto, para ello se tomó los datos proporcionados por 20 trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021. Los datos se procesaron con el empleo del Coeficiente de Alfa de Cronbach a través del programa de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V26).

La confiabilidad que se tuvo para el cuestionario de la variable planeamiento estratégico fue de 0,863; siendo este un nivel bueno

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO APLICADO PARA MEDIR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

1. Nombre:

Cuestionario aplicado para medir el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021.

2. Autor:

Elmer Isaías Rodríguez Álvarez

3. Ámbito de aplicación:

Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash.

4. Propósito:

Medir los niveles del cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash.

5. Usuarios:

Trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021.

6. Forma de aplicación:

Individual (vía presencial y virtual)

7. Duración:

20 minutos.

8. Puntuación:

La puntuación se distribuye en tres niveles:

Intervalos		Niveles
0-8	0-40	Bajo
9-16	41-80	Medio
17-24	81-120	Alto

9. Validez:

Para esta investigación se ha considerado que la validez sea dada por 3 especialistas en gestión pública previo a la utilización de los instrumentos, con la finalidad de dar la conformidad a los mismos. La validación fue de contenido, los expertos fueron:

✚ Dr. Carlos Alberto Noriega Ángeles

✚ Mg. Ydalia Yesenia Velásquez Casana

✚ Mg. Bertha Zelmith De Sousa Canayo

Realizada la evaluación de los jueces, se obtuvo una calificación aprobatoria para cada uno de los instrumentos y se procedió a su aplicación.

10. Confiabilidad:

En este estudio, se tuvo que someter a los instrumentos a una prueba piloto, para ello se tomó los datos proporcionados por 20 trabajadores del departamento de administración de la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta, 2021. Los datos se procesaron con el empleo del Coeficiente de Alfa de Cronbach a través del programa de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V26).

La confiabilidad que se tuvo para el cuestionario de la variable ejecución presupuestal fue de 0,8756; considerándose también un nivel bueno.

ANEXO 4

CUESTIONARIO PARA MEDIR EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN LA UNIDAD EJECUTORA 404 SALUD LA CALETA, 2021

El presente cuestionario tiene por objetivo determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021. Este cuestionario es privado y la información obtenida es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de este estudio. Por lo que le agradecemos que en su desarrollo sea extremadamente objetivo, honesto y sincero al momento de seleccionar sus respuestas. Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

INSTRUCCIONES:

Por favor marque con un **aspa (X)** en la columna que correspondiente de cada una de las preguntas.

La equivalencia de su respuesta tiene el siguiente puntaje:

- ✓ **Siempre** 4
- ✓ **Casi siempre** 3
- ✓ **A veces** 2
- ✓ **Casi nunca** 1
- ✓ **Nunca** 0

N°	Ítems	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Análisis prospectivo						
1	¿Cree Ud., que el Plan Estratégico permite lograr los resultados en su Institución?					
2	¿Cree Ud., que en su institución se ha elaborado un adecuado análisis FODA?					
3	¿Cree Ud., que la misión y visión se ha formulado en función a las expectativas de la institución y sirve como camino a la calidad del servicio que presta su institución?					
4	¿Considera que, el Plan Operativo fija la atención en los objetivos y propicia una eficiente gestión por resultados?					
5	¿Considera que las actividades del Plan Operativo se encuentran ligadas a las metas de la institución, objetivos y están articulados con los programas presupuestales?					
6	¿Los documentos de gestión se encuentran actualizados y formulados adecuadamente en función y composición de cada una de sus dependencias?					

7	¿Las actividades administrativas se realizan cumpliendo con los procesos diseñados en el Manual de Procedimientos?					
8	¿Las actividades administrativas se realizan cumpliendo con los procesos diseñados en el Manual de Procedimientos?					
Fase estratégica						
9	¿La estructura Orgánica se ajusta a la organización de su Institución?					
10	¿Considera Ud., que en su institución se debe reformular la estructura organizacional?					
11	¿Cree Ud. que el establecimiento de salud cuenta con una infraestructura adecuada y capacidad de respuesta para la atención oportuna?					
12	¿Considera que, los recursos asignados a su institución se ejecutan de forma eficiente y oportunamente?					
13	¿Considera que, la evaluación presupuestaria y de indicadores que se realiza en su institución se hace de forma eficiente?					
14	¿El presupuesto asignado por el Tesoro Público a su institución son suficientes para atender las necesidades y demandas de salud de la población?					
15	¿Considera que, el modelo del Presupuesto por Resultados mejora el proceso presupuestario respecto al modelo tradicional?					
16	¿La formulación presupuestal se consigna con la programación?					
Fase institucional						
17	¿El personal que participa en la programación tiene conocimiento básico del marco lógico de cada programa presupuestal y aplica adecuadamente las definiciones operacionales?					
18	¿Existe en su institución una efectiva coordinación entre unidades orgánicas que ayuden a viabilizar y simplificar los procesos?					
19	¿Considera Ud., que la asignación del presupuesto de apertura es aprobada y distribuida según lo programado?					
20	¿Cree Ud., que con la implementación de una herramienta de seguimiento presupuestal permitirá el control eficiente y la toma de decisión oportuna?					
21	¿Cree Ud., que las modificaciones presupuestales inciden negativamente en el proceso presupuestario?					
22	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora financia los recursos necesarios para el funcionamiento del centro de salud?					
23	¿Considera usted que el personal que labora en la institución tiene conocimientos sobre el programa Presupuestal 404?					
24	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce la importancia del cumplimiento de metas físicas?					
Seguimiento y control						
25	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce ampliamente el seguimiento a los programas presupuestales?					
26	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce el avance de la ejecución del gasto?					
27	¿Considera Ud. que el avance de la ejecución financiera muestra el real abastecimiento de bienes y servicios al centro de salud?					
28	¿Considera Ud. que los registros y reportes de la Unidad Ejecutora generan información adecuada para el seguimiento del Programa Presupuestal					
29	¿Considera Ud. que la asignación de recursos es transparente ante la ciudadanía?					

30	¿Considera Ud. que conoce suficientemente las evaluaciones del MEF a los Programas Presupuestales?					
31	¿Considera Ud. que conoce suficientemente que los Programas Presupuestales son evaluados por personas independientes?					
32	¿Considera Ud. que las evaluaciones independientes analizan el diseño del programa presupuestal?					

¡¡Gracias!!

**CUESTIONARIO PARA MEDIR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA
UNIDAD EJECUTORA 404 SALUD LA CALETA, 2021**

El presente cuestionario tiene por objetivo determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud la Caleta, 2021. Este cuestionario es privado y la información obtenida es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de este estudio. Por lo que le agradecemos que en su desarrollo sea extremadamente objetivo, honesto y sincero al momento de seleccionar sus respuestas. Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

INSTRUCCIONES:

Debes marcar con absoluta objetividad con un **aspa (X)** en la columna que correspondiente de cada una de las interrogantes.

La equivalencia de su respuesta tiene el siguiente puntaje:

- ✓ **Siempre** **4**
- ✓ **Casi siempre** **3**
- ✓ **A veces** **2**
- ✓ **Casi nunca** **1**
- ✓ **Nunca** **0**

N°	Ítems	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
MODIFICACIÓN						
1	¿Considera Ud. que el presupuesto de la Unidad Ejecutora prioriza el Programa Presupuestal?					
2	¿Considera Usted que el personal administrativo ha sido capacitado sobre como formular sus requerimientos?					
3	¿Considera Ud. que las modificaciones presupuestarias corrigen la asignación de los recursos financieros?					
4	¿Considera Ud. que durante el año 2020 se aprobó al menos una modificación presupuestal por mes?					
5	¿Considera Ud. que es engorrosa la aprobación de las modificaciones presupuestales?					
6	¿Considera Ud. que las modificaciones efectuadas en este año han derivado en mayores recursos para los centros de salud?					
COMPROMISO						

7	¿Considera Ud. que conoce ampliamente sobre la etapa de compromiso presupuestal?					
8	¿Considera Ud. que en el último año los requerimientos del centro de salud fueron atendidos eficientemente por la Unidad Ejecutora?					
9	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora prioriza la atención a los requerimientos de su Región?					
10	¿Considera Ud. que existe excesiva demora en los procedimientos logísticos previos al compromiso?					
11	¿Considera Ud. que el avance de los compromisos presupuestales refleja la atención al centro de salud?					
12	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora cuenta con el personal idóneo para abastecer eficientemente el centro de salud?					
DEVENGADO						
13	¿Considera Ud. que la etapa de devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio adquirido?					
14	¿Considera Ud. que la ejecución presupuestal prioriza las actividades relacionadas con el Programa Presupuesta?					
15	¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos del centro de salud es oportuna?					
16	¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos del centro de salud es suficiente?					
17	¿Considera Ud. que el monto devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de atención a las necesidades del centro de salud?					
18	¿Considera Ud. que los Programas Preventivos reciben la máxima atención durante la ejecución presupuestal?					
CONTROL						
19	¿Considera Ud. que el control de la ejecución presupuestal detecta el uso de los recursos en actividades ajenas al Programa Presupuesta?					
20	¿Considera Ud. que conoce ampliamente el aplicativo web del MEF denominado Consulta Amigable?					
21	¿Considera Ud. que existen otros niveles de control además del aplicado por la misma Unidad Ejecutora?					
22	¿Considera Ud. que el presupuesto de la Unidad Ejecutora refleja las metas de los Planes Operativos Anuales (POA) del centro de salud?					
23	¿Considera Ud. que el SIAF refleja con exactitud las metas del centro de salud?					
24	¿Se realiza de forma efectiva el control presupuestal de los recursos en la institución?					
EVALUACIÓN						
25	¿Considera Ud. que conoce ampliamente acerca de la evaluación presupuestal?					
26	¿Considera Ud. que la evaluación presupuestal constituye fuente de información para la programación financiera del siguiente año?					
27	¿Considera Ud. que la evaluación de la ejecución presupuestal contribuye a mostrar el impacto del Programa Presupuestal?					
28	¿Considera Ud. que es idóneo el control de la ejecución presupuestal aplicado en la Unidad Ejecutora?					
29	¿Considera Ud. que el avance de las metas financieras es concordante con la atención a los requerimientos del centro de salud?					
30	¿Considera usted que la Unidad Ejecutora difunde al centro de salud el resultado de la evaluación presupuestal?					

¡¡Gracias!!

ANEXO 5

Confiabilidad de los ítems y dimensiones de la variable planeamiento estratégico

Nº	ÍTEMES	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
ANÁLISIS PROSPECTIVO			
1	¿Cree Ud., que el Plan Estratégico permite lograr los resultados en su Institución?	,567	,895
2	¿Cree Ud., que en su institución se ha elaborado un adecuado análisis FODA?	,798	,874
3	¿Cree Ud., que la misión y visión se ha formulado en función a las expectativas de la institución y sirve como camino a la calidad del servicio que presta su institución?	,761	,876
4	¿Considera que, el Plan Operativo fija la atención en los objetivos y propicia una eficiente gestión por resultados?	,734	,879
5	¿Considera que las actividades del Plan Operativo se encuentran ligadas a las metas de la institución, objetivos y están articulados con los programas presupuestales?	,681	,884
6	¿Los documentos de gestión se encuentran actualizados y formulados adecuadamente en función y composición de cada una de sus dependencias?	,790	,875
7	¿Las actividades administrativas se realizan cumpliendo con los procesos diseñados en el Manual de Procedimientos?	,717	,887
8	¿Las actividades administrativas se realizan cumpliendo con los procesos diseñados en el Manual de Procedimientos?	,482	,900
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,897$ La fiabilidad se considera como BUENO			
FASE ESTRATÉGICA			
9	¿La estructura Orgánica se ajusta a la organización de su Institución?	,710	,842
10	¿Considera Ud., que en su institución se debe reformular la estructura organizacional?	,681	,845
11	¿Cree Ud. que el establecimiento de salud cuenta con una infraestructura adecuada y capacidad de respuesta para la atención oportuna?	,806	,831
12	¿Considera que, los recursos asignados a su institución se ejecutan de forma eficiente y oportunamente?	,667	,848
13	¿Considera que, la evaluación presupuestaria y de indicadores que se realiza en su institución se hace de forma eficiente?	,676	,846

14	¿El presupuesto asignado por el Tesoro Público a su institución son suficientes para atender las necesidades y demandas de salud de la población?	,518	,863
15	¿Considera que, el modelo del Presupuesto por Resultados mejora el proceso presupuestario respecto al modelo tradicional?	,557	,859
16	¿La formulación presupuestal se consigna con la programación?	,379	,879
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,868$ La fiabilidad se considera como BUENO			
FASE INSTITUCIONAL			
17	¿El personal que participa en la programación tiene conocimiento básico del marco lógico de cada programa presupuestal y aplica adecuadamente las definiciones operacionales?	,657	,787
18	¿Existe en su institución una efectiva coordinación entre unidades orgánicas que ayuden a viabilizar y simplificar los procesos?	,657	,787
19	¿Considera Ud., que la asignación del presupuesto de apertura es aprobada y distribuida según lo programado?	,689	,784
20	¿Cree Ud., que con la implementación de una herramienta de seguimiento presupuestal permitirá el control eficiente y la toma de decisión oportuna?	,552	,804
21	¿Cree Ud., que las modificaciones presupuestales inciden negativamente en el proceso presupuestario?	,413	,826
22	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora financia los recursos necesarios para el funcionamiento del centro de salud?	,350	,830
23	¿Considera usted que el personal que labora en la institución tiene conocimientos sobre el programa Presupuestal 404?	,417	,820
24	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce la importancia del cumplimiento de metas físicas?	,732	,788
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,824$ La fiabilidad se considera como BUENO			
SEGUIMIENTO Y CONTROL			
25	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce ampliamente el seguimiento a los programas presupuestales?	,602	,856
26	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce el avance de la ejecución del gasto?	,599	,849
27	¿Considera Ud. que el avance de la ejecución financiera muestra el real abastecimiento de bienes y servicios al centro de salud?	,751	,841
28	¿Considera Ud. que los registros y reportes de la Unidad Ejecutora generan información adecuada para el seguimiento del Programa Presupuestal	,612	,846

29	¿Considera Ud. que la asignación de recursos es transparente ante la ciudadanía?	,576	,852
30	¿Considera Ud. que conoce suficientemente las evaluaciones del MEF a los Programas Presupuestales?	,721	,838
31	¿Considera Ud. que conoce suficientemente que los Programas Presupuestales son evaluados por personas independientes?	,543	,854
32	¿Considera Ud. que las evaluaciones independientes analizan el diseño del programa presupuestal?	,740	,837
<p>Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,863$ La fiabilidad se considera como BUENO</p>			

Confiabilidad de los ítems y dimensiones de la variable cumplimiento de ejecución presupuestal

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
MODIFICACIÓN			
1	¿Considera Ud. que el presupuesto de la Unidad Ejecutora prioriza el Programa Presupuestal?	,662	,897
2	¿Considera Usted que el personal administrativo ha sido capacitado sobre como formular sus requerimientos?	,881	,879
3	¿Considera Ud. que las modificaciones presupuestarias corrigen la asignación de los recursos financieros?	,697	,894
4	¿Considera Ud. que durante el año 2020 se aprobó al menos una modificación presupuestal por mes?	,891	,870
5	¿Considera Ud. que es engorrosa la aprobación de las modificaciones presupuestales?	,726	,889
6	¿Considera Ud. que las modificaciones efectuadas en este año han derivado en mayores recursos para los centros de salud?	,773	,891
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,904$ La fiabilidad se considera como EXCELENTE			
COMPROMISO			
7	¿Considera Ud. que conoce ampliamente sobre la etapa de compromiso presupuestal?	,704	,814
8	¿Considera Ud. que en el último año los requerimientos del centro de salud fueron atendidos eficientemente por la Unidad Ejecutora?	,731	,810
9	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora prioriza la atención a los requerimientos de su Región?	,445	,874
10	¿Considera Ud. que existe excesiva demora en los procedimientos logísticos previos al compromiso?	,640	,834
11	¿Considera Ud. que el avance de los compromisos presupuestales refleja la atención al centro de salud?	,848	,795
12	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora cuenta con el personal idóneo para abastecer eficientemente el centro de salud?	,614	,833
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,852$ La fiabilidad se considera como BUENO			
DEVENGADO			
13	¿Considera Ud. que la etapa de devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio adquirido?	,643	,802
14	¿Considera Ud. que la ejecución presupuestal prioriza las actividades relacionadas con el Programa Presupuesta?	,454	,837

15	¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos del centro de salud es oportuna?	,761	,785
16	¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos del centro de salud es suficiente?	,662	,800
17	¿Considera Ud. que el monto devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de atención a las necesidades del centro de salud?	,604	,810
18	¿Considera Ud. que los Programas Preventivos reciben la máxima atención durante la ejecución presupuestal?	,614	,815
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,835$ La fiabilidad se considera como BUENO			
CONTROL			
19	¿Considera Ud. que el control de la ejecución presupuestal detecta el uso de los recursos en actividades ajenas al Programa Presupuesta?	,856	,860
20	¿Considera Ud. que conoce ampliamente el aplicativo web del MEF denominado Consulta Amigable?	,688	,887
21	¿Considera Ud. que existen otros niveles de control además del aplicado por la misma Unidad Ejecutora?	,797	,871
22	¿Considera Ud. que el presupuesto de la Unidad Ejecutora refleja las metas de los Planes Operativos Anuales (POA) del centro de salud?	,807	,869
23	¿Considera Ud. que el SIAF refleja con exactitud las metas del centro de salud?	,680	,888
24	¿Se realiza de forma efectiva el control presupuestal de los recursos en la institución?	,540	,908
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,899$ La fiabilidad se considera como BUENO			
EVALUACIÓN			
25	¿Considera Ud. que conoce ampliamente acerca de la evaluación presupuestal?	,820	,848
26	¿Considera Ud. que la evaluación presupuestal constituye fuente de información para la programación financiera del siguiente año?	,663	,874
27	¿Considera Ud. que la evaluación de la ejecución presupuestal contribuye a mostrar el impacto del Programa Presupuestal?	,742	,862
28	¿Considera Ud. que es idóneo el control de la ejecución presupuestal aplicado en la Unidad Ejecutora?	,865	,853
29	¿Considera Ud. que el avance de las metas financieras es concordante con la atención a los requerimientos del centro de salud?	,620	,892
30	¿Considera usted que la Unidad Ejecutora difunde al centro de salud el resultado de la evaluación presupuestal?	,625	,880
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,888$ La fiabilidad se considera como BUENO			

Fase estratégica			de la institución, objetivos y están articulados con los programas presupuestales?														
	Documentos de gestión	¿Los documentos de gestión se encuentran actualizados y formulados adecuadamente en función y composición de cada una de sus dependencias?						X		x		x		x			
	Manual de Procedimiento	¿Las actividades administrativas se realizan cumpliendo con los procesos diseñados en el Manual de Procedimientos?						X		x		x		x			
	Actividades administrativas	¿Las actividades administrativas se realizan cumpliendo con los procesos diseñados en el Manual de Procedimientos?						X		x		x		x			
	Adaptabilidad	¿La estructura Orgánica se ajusta a la organización de su Institución?						X		x		x		x			
	Estructura organizacional	¿Considera Ud., que en su institución se debe reformular la estructura organizacional?						X		x		x		x			
	Infraestructura	¿Cree Ud. que el establecimiento de salud cuenta con una infraestructura adecuada y capacidad de respuesta para la atención oportuna?															
	Recursos asignados	¿Considera que, los recursos asignados a su institución se ejecutan de forma eficiente y oportunamente?						X		x		x		x			
	Presupuesto asignado	¿Considera que, la evaluación presupuestaria y de indicadores que se realiza en su institución se hace de forma eficiente?						X		x		x		x			
	Presupuesto por resultados	¿El presupuesto asignado por el Tesoro Público a su institución son suficientes para atender las necesidades y demandas de salud de la población?						X		x		x		x			
Formulación presupuestal	¿Considera que, el modelo del Presupuesto por Resultados mejora el proceso presupuestario respecto al modelo tradicional?						X		x		x		x				

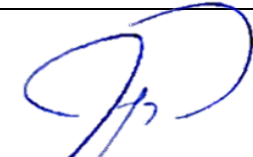
		Tesoro público	¿La formulación presupuestal se consigna con la programación?						X		x		x		x		
Fase institucional		Marco lógico	¿El personal que participa en la programación tiene conocimiento básico del marco lógico de cada programa presupuestal y aplica adecuadamente las definiciones operacionales?						x		x		x		x		
		Coordinación	¿Existe en su institución una efectiva coordinación entre unidades orgánicas que ayuden a viabilizar y simplificar los procesos?						X		x		x		x		
		Asignación presupuestaria	¿Considera Ud., que la asignación del presupuesto de apertura es aprobada y distribuida según lo programado?						X		x		x		x		
		Seguimiento presupuestal	¿Cree Ud., que con la implementación de una herramienta de seguimiento presupuestal permitirá el control eficiente y la toma de decisión oportuna?						X		x		x		x		
		Proceso presupuestario	¿Cree Ud., que las modificaciones presupuestales inciden negativamente en el proceso presupuestario?						X		x		x		x		
		Funcionalidad	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora financia los recursos necesarios para el funcionamiento del centro de salud?						X		x		x		x		
		Conocimientos	¿Considera usted que el personal que labora en la institución tiene conocimientos sobre el programa Presupuestal 404?						X		x		x		x		
		Cumplimiento de metas	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce la importancia del cumplimiento de metas físicas?						X		x		x		x		
	Seguimiento y control		Coordinación	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce ampliamente el seguimiento a los programas presupuestales?						x		x		x		x	
		Avance	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce el avance de la ejecución del gasto?						x		x		x		x		

	Ejecución financiera	¿Considera Ud. que el avance de la ejecución financiera muestra el real abastecimiento de bienes y servicios al centro de salud?							x		x		x		x		
	Abastecimiento de bienes	¿Considera Ud. que los registros y reportes de la Unidad Ejecutora generan información adecuada para el seguimiento del Programa Presupuestal							X		x		x		x		
	Registros y reportes	¿Considera Ud. que la asignación de recursos es transparente ante la ciudadanía?							x		x		x		x		
	Asignación de recursos	¿Considera Ud. que conoce suficientemente las evaluaciones del MEF a los Programas Presupuestales?							x		x		x		x		
	Transparencia	¿Considera Ud. que conoce suficientemente que los Programas Presupuestales son evaluados por personas independientes?							x		x		x		x		
	Evaluaciones	¿Considera Ud. que las evaluaciones independientes analizan el diseño del programa presupuestal?							x		x		x		x		



NOMBRE Y APELLIDO DEL
EVALUADOR

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario aplicado para medir el planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021		
Objetivo del Instrumento	Medir el planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Aplicada a la muestra participante	Trabajadores del área de administración en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Nombre y Apellido del Experto	CARLOS ALBERTO NORIEGA ÁNGELES	DNI N°	18173945
Título Profesional	Licenciado en Administración	Celular	949960370
Dirección Domiciliaria	FELIPE PINGLO N° 650 URB. PRIMAVERA – TRUJILLO – TRUJILLO		
Grado Académico	Doctor en Gestión pública y gobernabilidad		
Firma		Lugar y Fecha	13 de mayo del 2021

TÍTULO DE LA TESIS: Planeamiento estratégico y cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
									RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Ejecución presupuestal	Modificación	Priorización	¿Considera Ud. que el presupuesto de la Unidad Ejecutora prioriza el Programa Presupuestal?						X		x		x		x		
		Capacitaciones	¿Considera Usted que el personal administrativo ha sido capacitado sobre como formular sus requerimientos?						X		x		x		x		
		Asignaciones	¿Considera Ud. que las modificaciones presupuestarias corrigen la asignación de los recursos financieros?						X		x		x		x		
		Aprobaciones mensuales	¿Considera Ud. que durante el año 2020 se aprobó al menos una modificación presupuestal por mes?						X		x		x		x		
		Aprobaciones	¿Considera Ud. que es engorrosa la aprobación de las modificaciones presupuestales?						X		x		x		x		
		Recursos	¿Considera Ud. que las modificaciones efectuadas en este año han derivado en mayores recursos para los centros de salud?						X		x		x		x		

	Compromiso	Compromiso presupuestal	¿Considera Ud. que conoce ampliamente sobre la etapa de compromiso presupuestal?							X		x		x				
		Eficiencia	¿Considera Ud. que en el último año los requerimientos del centro de salud fueron atendidos eficientemente por la Unidad Ejecutora?							X		x		x		x		
		Atención de requerimientos	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora prioriza la atención a los requerimientos de su Región?							X		x		x		x		
		Demora de procesos	¿Considera Ud. que existe excesiva demora en los procedimientos logísticos previos al compromiso?							X		x		x		x		
		Avances	¿Considera Ud. que el avance de los compromisos presupuestales refleja la atención al centro de salud?							X		x		x		x		
		Abastecimiento	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora cuenta con el personal idóneo para abastecer eficientemente el centro de salud?							X		x		x		x		
	Devengado	Confirmación del gasto	¿Considera Ud. que la etapa de devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio adquirido?							X		x		x		x		
		Priorización de actividades	¿Considera Ud. que la ejecución presupuestal prioriza las actividades relacionadas con el Programa Presupuesta?							X		x		x		x		
		Calidad	¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos del centro de salud es oportuna?							X		x		x		x		
		Suficiente	¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos del centro de salud es suficiente?							X		x		x		x		
		Requerimientos	¿Considera Ud. que el monto devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de							X		x		x		x		


			atención a las necesidades del centro de salud?														
		Programas preventivos	¿Considera Ud. que los Programas Preventivos reciben la máxima atención durante la ejecución presupuestal?						X		x		x		x		
	Control	Uso de recursos	¿Considera Ud. que el control de la ejecución presupuestal detecta el uso de los recursos en actividades ajenas al Programa Presupuesta?						X		x		x		x		
		Aplicativo Web	¿Considera Ud. que conoce ampliamente el aplicativo web del MEF denominado Consulta Amigable?						X		x		x		x		
		Niveles	¿Considera Ud. que existen otros niveles de control además del aplicado por la misma Unidad Ejecutora?						X		x		x		x		
		Metas	¿Considera Ud. que el presupuesto de la Unidad Ejecutora refleja las metas de los Planes Operativos Anuales (POA) del centro de salud?						X		x		x		x		
		SIAF	¿Considera Ud. que el SIAF refleja con exactitud las metas del centro de salud?						X		x		x		x		
		Efectividad	¿Se realiza de forma efectiva el control presupuestal de los recursos en la institución?						X		x		x		x		
	Evaluación	Conocimientos	¿Considera Ud. que conoce ampliamente acerca de la evaluación presupuestal?						X		x		x		x		
		Fuente de información	¿Considera Ud. que la evaluación presupuestal constituye fuente de información para la programación financiera del siguiente año?						X		x		x		x		
		Impacto del programa	¿Considera Ud. que la evaluación de la ejecución presupuestal contribuye a mostrar el impacto del Programa Presupuestal?						X		x		x		x		

		Idoneidad	¿Considera Ud. que es idóneo el control de la ejecución presupuestal aplicado en la Unidad Ejecutora?						X		x		x		x	
		Solicitudes	¿Considera Ud. que el avance de las metas financieras es concordante con la atención a los requerimientos del centro de salud?						X		x		x		x	
		Resultados	¿Considera usted que la Unidad Ejecutora difunde al centro de salud bel resultado de la evaluación presupuestal?						X		x		x		x	



NOMBRE Y APELLIDO DEL
EVALUADOR

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario aplicado para medir el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021		
Objetivo del Instrumento	Medir el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Aplicada a la muestra participante	Trabajadores del área de administración en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Nombre y Apellido del Experto	CARLOS ALBERTO NORIEGA ÁNGELES	DNI N°	18173945
Título Profesional	Licenciado en Administración	Celular	949960370
Dirección Domiciliaria	FELIPE PINGLO N° 650 URB. PRIMAVERA – TRUJILLO – TRUJILLO		
Grado Académico	Doctor en Gestión pública y gobernabilidad		
Firma		Lugar y Fecha	13 de mayo del 2021

TÍTULO DE LA TESIS: Planeamiento estratégico y cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-
Ancash, 2021

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
									RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO	Análisis prospectivo	Resultados	¿Cree Ud., que el Plan Estratégico permite lograr los resultados en su Institución?						x		x		x		x		
		Análisis FODA	¿Cree Ud., que en su institución se ha elaborado un adecuado análisis FODA?						x		x		x		x		
		Misión y visión	¿Cree Ud., que la misión y visión se ha formulado en función a las expectativas de la institución y sirve como camino a la calidad del servicio que presta su institución?						x		x		x		x		
		Plan operativo	¿Considera que, el Plan Operativo fija la atención en los objetivos y propicia una eficiente gestión por resultados?						X		x		x		x		
		Metas institucionales	¿Considera que las actividades del Plan Operativo se encuentran ligadas a las metas de la institución, objetivos y están articulados con los programas presupuestales?						X		x		x		x		
		Documentos de gestión	¿Los documentos de gestión se encuentran actualizados y formulados adecuadamente en función y composición de cada una de sus dependencias?						X		x		x		x		

		Manual de Procedimiento	¿Las actividades administrativas se realizan cumpliendo con los procesos diseñados en el Manual de Procedimientos?						X		x		x		x		
		Actividades administrativas	¿Las actividades administrativas se realizan cumpliendo con los procesos diseñados en el Manual de Procedimientos?						X		x		x		x		
	Fase estratégica	Adaptabilidad	¿La estructura Orgánica se ajusta a la organización de su Institución?						X		x		x		x		
		Estructura organizacional	¿Considera Ud., que en su institución se debe reformular la estructura organizacional?						X		x		x		x		
		Infraestructura	¿Cree Ud. que el establecimiento de salud cuenta con una infraestructura adecuada y capacidad de respuesta para la atención oportuna?														
		Recursos asignados	¿Considera que, los recursos asignados a su institución se ejecutan de forma eficiente y oportunamente?							X		x		x		x	
		Presupuesto asignado	¿Considera que, la evaluación presupuestaria y de indicadores que se realiza en su institución se hace de forma eficiente?							X		x		x		x	
		Presupuesto por resultados	¿El presupuesto asignado por el Tesoro Público a su institución son suficientes para atender las necesidades y demandas de salud de la población?							X		x		x		x	
		Formulación presupuestal	¿Considera que, el modelo del Presupuesto por Resultados mejora el proceso presupuestario respecto al modelo tradicional?							X		x		x		x	
		Tesoro público	¿La formulación presupuestal se consigna con la programación?							X		x		x		x	
	Fase institucional	Marco lógico	¿El personal que participa en la programación tiene conocimiento básico del marco lógico de cada programa presupuestal y aplica adecuadamente las definiciones operacionales?							x		x		x		x	
		Coordinación	¿Existe en su institución una efectiva coordinación entre unidades orgánicas que ayuden a viabilizar y simplificar los procesos?							X		x		x		x	


		Asignación presupuestaria	¿Considera Ud., que la asignación del presupuesto de apertura es aprobada y distribuida según lo programado?						X		x		x				
		Seguimiento presupuestal	¿Cree Ud., que con la implementación de una herramienta de seguimiento presupuestal permitirá el control eficiente y la toma de decisión oportuna?						X		x		x		x		
		Proceso presupuestario	¿Cree Ud., que las modificaciones presupuestales inciden negativamente en el proceso presupuestario?						X		x		x		x		
		Funcionalidad	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora financia los recursos necesarios para el funcionamiento del centro de salud?						X		x		x		x		
		Conocimientos	¿Considera usted que el personal que labora en la institución tiene conocimientos sobre el programa Presupuestal 404?						X		x		x		x		
		Cumplimiento de metas	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce la importancia del cumplimiento de metas físicas?						X		x		x		x		
	Seguimiento y control	Coordinación	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce ampliamente el seguimiento a los programas presupuestales?							x		x		x			
		Avance	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce el avance de la ejecución del gasto?							x		x		x			
		Ejecución financiera	¿Considera Ud. que el avance de la ejecución financiera muestra el real abastecimiento de bienes y servicios al centro de salud?							x		x		x			
		Abastecimiento de bienes	¿Considera Ud. que los registros y reportes de la Unidad Ejecutora generan información adecuada para el seguimiento del Programa Presupuestal							X		x		x			
		Registros y reportes	¿Considera Ud. que la asignación de recursos es transparente ante la ciudadanía?							x		x		x			
		Asignación de recursos	¿Considera Ud. que conoce suficientemente las evaluaciones del MEF a los Programas Presupuestales?							x		x		x			

	Transparencia	¿Considera Ud. que conoce suficientemente que los Programas Presupuestales son evaluados por personas independientes?						x		x		x		x		
	Evaluaciones	¿Considera Ud. que las evaluaciones independientes analizan el diseño del programa presupuestal?						x		x		x		x		



NOMBRE Y APELLIDO DEL
EVALUADOR

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario aplicado para medir el planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021		
Objetivo del Instrumento	Medir el planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Aplicada a la muestra participante	Trabajadores del área de administración en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Nombre y Apellido del Experto	Ydalia Yesenia Velásquez Casana	DNI N°	42240425
Título Profesional	Antropóloga	Celular	+51 961 841 968
Dirección Domiciliaria	Distrito de la Esperanza, Provincia de Trujillo, Región la Libertad		
Grado Académico	MAGISTER EN CIENCIAS ECONÓMICAS		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo 14 de mayo del 2021

TÍTULO DE LA TESIS: Planeamiento estratégico y cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
									RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Cumplimiento de la ejecución presupuestal	Modificación	Priorización	¿Considera Ud. que el presupuesto de la Unidad Ejecutora prioriza el Programa Presupuestal?						X		x		x		x		
		Capacitaciones	¿Considera Usted que el personal administrativo ha sido capacitado sobre como formular sus requerimientos?						X		x		x		x		
		Asignaciones	¿Considera Ud. que las modificaciones presupuestarias corrigen la asignación de los recursos financieros?						X		x		x		x		
		Aprobaciones mensuales	¿Considera Ud. que durante el año 2020 se aprobó al menos una modificación presupuestal por mes?						X		x		x		x		
		Aprobaciones	¿Considera Ud. que es engorrosa la aprobación de las modificaciones presupuestales?						X		x		x		x		
		Recursos	¿Considera Ud. que las modificaciones efectuadas en este año han derivado en mayores recursos para los centros de salud?						X		x		x		x		

	Compromiso	Compromiso presupuestal	¿Considera Ud. que conoce ampliamente sobre la etapa de compromiso presupuestal?							X		x		x				
		Eficiencia	¿Considera Ud. que en el último año los requerimientos del centro de salud fueron atendidos eficientemente por la Unidad Ejecutora?							X		x		x		x		
		Atención de requerimientos	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora prioriza la atención a los requerimientos de su Región?							X		x		x		x		
		Demora de procesos	¿Considera Ud. que existe excesiva demora en los procedimientos logísticos previos al compromiso?							X		x		x		x		
		Avances	¿Considera Ud. que el avance de los compromisos presupuestales refleja la atención al centro de salud?							X		x		x		x		
		Abastecimiento	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora cuenta con el personal idóneo para abastecer eficientemente el centro de salud?							X		x		x		x		
	Devengado	Confirmación del gasto	¿Considera Ud. que la etapa de devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio adquirido?							X		x		x		x		
		Priorización de actividades	¿Considera Ud. que la ejecución presupuestal prioriza las actividades relacionadas con el Programa Presupuesta?							X		x		x		x		
		Calidad	¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos del centro de salud es oportuna?							X		x		x		x		
		Suficiente	¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos del centro de salud es suficiente?							X		x		x		x		
		Requerimientos	¿Considera Ud. que el monto devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de							X		x		x		x		

			atención a las necesidades del centro de salud?															
		Programas preventivos	¿Considera Ud. que los Programas Preventivos reciben la máxima atención durante la ejecución presupuestal?						X		x		x		x			
	Control	Uso de recursos	¿Considera Ud. que el control de la ejecución presupuestal detecta el uso de los recursos en actividades ajenas al Programa Presupuesta?						X		x		x		x			
		Aplicativo Web	¿Considera Ud. que conoce ampliamente el aplicativo web del MEF denominado Consulta Amigable?						X		x		x		x			
		Niveles	¿Considera Ud. que existen otros niveles de control además del aplicado por la misma Unidad Ejecutora?						X		x		x		x			
		Metas	¿Considera Ud. que el presupuesto de la Unidad Ejecutora refleja las metas de los Planes Operativos Anuales (POA) del centro de salud?						X		x		x		x			
		SIAF	¿Considera Ud. que el SIAF refleja con exactitud las metas del centro de salud?						X		x		x		x			
		Efectividad	¿Se realiza de forma efectiva el control presupuestal de los recursos en la institución?						X		x		x		x			
	Evaluación	Conocimientos	¿Considera Ud. que conoce ampliamente acerca de la evaluación presupuestal?						X		x		x		x			
		Fuente de información	¿Considera Ud. que la evaluación presupuestal constituye fuente de información para la programación financiera del siguiente año?						X		x		x		x			
		Impacto del programa	¿Considera Ud. que la evaluación de la ejecución presupuestal contribuye a mostrar el impacto del Programa Presupuestal?						X		x		x		x			

		Idoneidad	¿Considera Ud. que es idóneo el control de la ejecución presupuestal aplicado en la Unidad Ejecutora?						X		x		x		x	
		Solicitudes	¿Considera Ud. que el avance de las metas financieras es concordante con la atención a los requerimientos del centro de salud?						X		x		x		x	
		Resultados	¿Considera usted que la Unidad Ejecutora difunde al centro de salud el resultado de la evaluación presupuestal?						X		x		x		x	



NOMBRE Y APELLIDO DEL
EVALUADOR

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario aplicado para medir el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021		
Objetivo del Instrumento	Medir el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Aplicada a la muestra participante	Trabajadores del área de administración en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Nombre y Apellido del Experto	Ydalia Yesenia Velásquez Casana	DNI N°	42240425
Título Profesional	Antropóloga	Celular	+51 961 841 968
Dirección Domiciliaria	Distrito de la Esperanza, Provincia de Trujillo, Región la Libertad		
Grado Académico	MAGISTER EN CIENCIAS ECONÓMICAS		
Firma		Lugar y Fecha	Trujillo 14 de mayo del 2021


TÍTULO DE LA TESIS: Planeamiento estratégico y cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-
Ancash, 2021

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
									RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO	Análisis prospectivo	Resultados	¿Cree Ud., que el Plan Estratégico permite lograr los resultados en su Institución?						x		x		x		x		
		Análisis FODA	¿Cree Ud., que en su institución se ha elaborado un adecuado análisis FODA?						x		x		x		x		
		Misión y visión	¿Cree Ud., que la misión y visión se ha formulado en función a las expectativas de la institución y sirve como camino a la calidad del servicio que presta su institución?						x		x		x		x		
		Plan operativo	¿Considera que, el Plan Operativo fija la atención en los objetivos y propicia una eficiente gestión por resultados?						X		x		x		x		
		Metas institucionales	¿Considera que las actividades del Plan Operativo se encuentran ligadas a las metas de la institución, objetivos y están articulados con los programas presupuestales?						X		x		x		x		
		Documentos de gestión	¿Los documentos de gestión se encuentran actualizados y formulados adecuadamente en función y composición de cada una de sus dependencias?						X		x		x		x		

		Manual de Procedimiento	¿Las actividades administrativas se realizan cumpliendo con los procesos diseñados en el Manual de Procedimientos?						X		x		x		x		
		Actividades administrativas	¿Las actividades administrativas se realizan cumpliendo con los procesos diseñados en el Manual de Procedimientos?						X		x		x		x		
	Fase estratégica	Adaptabilidad	¿La estructura Orgánica se ajusta a la organización de su Institución?						X		x		x		x		
		Estructura organizacional	¿Considera Ud., que en su institución se debe reformular la estructura organizacional?						X		x		x		x		
		Infraestructura	¿Cree Ud. que el establecimiento de salud cuenta con una infraestructura adecuada y capacidad de respuesta para la atención oportuna?														
		Recursos asignados	¿Considera que, los recursos asignados a su institución se ejecutan de forma eficiente y oportunamente?							X		x		x		x	
		Presupuesto asignado	¿Considera que, la evaluación presupuestaria y de indicadores que se realiza en su institución se hace de forma eficiente?							X		x		x		x	
		Presupuesto por resultados	¿El presupuesto asignado por el Tesoro Público a su institución son suficientes para atender las necesidades y demandas de salud de la población?							X		x		x		x	
		Formulación presupuestal	¿Considera que, el modelo del Presupuesto por Resultados mejora el proceso presupuestario respecto al modelo tradicional?							X		x		x		x	
		Tesoro público	¿La formulación presupuestal se consigna con la programación?							X		x		x		x	
	Fase institucional	Marco lógico	¿El personal que participa en la programación tiene conocimiento básico del marco lógico de cada programa presupuestal y aplica adecuadamente las definiciones operacionales?							x		x		x		x	
		Coordinación	¿Existe en su institución una efectiva coordinación entre unidades orgánicas que ayuden a viabilizar y simplificar los procesos?							X		x		x		x	


		Asignación presupuestaria	¿Considera Ud., que la asignación del presupuesto de apertura es aprobada y distribuida según lo programado?						X		x		x		x		
		Seguimiento presupuestal	¿Cree Ud., que con la implementación de una herramienta de seguimiento presupuestal permitirá el control eficiente y la toma de decisión oportuna?						X		x		x		x		
		Proceso presupuestario	¿Cree Ud., que las modificaciones presupuestales inciden negativamente en el proceso presupuestario?						X		x		x		x		
		Funcionalidad	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora financia los recursos necesarios para el funcionamiento del centro de salud?						X		x		x		x		
		Conocimientos	¿Considera usted que el personal que labora en la institución tiene conocimientos sobre el programa Presupuestal 404?						X		x		x		x		
		Cumplimiento de metas	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce la importancia del cumplimiento de metas físicas?						X		x		x		x		
	Seguimiento y control	Coordinación	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce ampliamente el seguimiento a los programas presupuestales?							x		x		x		x	
		Avance	¿Considera Ud. que el personal de la Unidad Ejecutora conoce el avance de la ejecución del gasto?							x		x		x		x	
		Ejecución financiera	¿Considera Ud. que el avance de la ejecución financiera muestra el real abastecimiento de bienes y servicios al centro de salud?							x		x		x		x	
		Abastecimiento de bienes	¿Considera Ud. que los registros y reportes de la Unidad Ejecutora generan información adecuada para el seguimiento del Programa Presupuestal							X		x		x		x	
		Registros y reportes	¿Considera Ud. que la asignación de recursos es transparente ante la ciudadanía?							x		x		x		x	
		Asignación de recursos	¿Considera Ud. que conoce suficientemente las evaluaciones del MEF a los Programas Presupuestales?							x		x		x		x	

	Transparencia	¿Considera Ud. que conoce suficientemente que los Programas Presupuestales son evaluados por personas independientes?						x		x		x		x		
	Evaluaciones	¿Considera Ud. que las evaluaciones independientes analizan el diseño del programa presupuestal?						x		x		x		x		



 NOMBRE Y APELLIDO DEL
 EVALUADOR

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario aplicado para medir el planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021		
Objetivo del Instrumento	Medir el planeamiento estratégico en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Aplicada a la muestra participante	Trabajadores del área de administración en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Nombre y Apellido del Experto	Bertha Zelmith De Sousa Canayo	DNI N°	456859271
Título Profesional	ABOGADA	Celular	+51 987150-759
Dirección Domiciliaria	TARAPOTO-SAN MARTÍN		
Grado Académico	Magister en Gestión Pública		
Firma		Lugar y Fecha	Tarapoto 14 de mayo del 2021

TÍTULO DE LA TESIS: Planeamiento estratégico y cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
									RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEMS		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEMS Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		
				Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Cumplimiento de la ejecución presupuestal	Modificación	Priorización	¿Considera Ud. que el presupuesto de la Unidad Ejecutora prioriza el Programa Presupuestal?						X		x		x		x		
		Capacitaciones	¿Considera Usted que el personal administrativo ha sido capacitado sobre como formular sus requerimientos?						X		x		x		x		
		Asignaciones	¿Considera Ud. que las modificaciones presupuestarias corrigen la asignación de los recursos financieros?						X		x		x		x		
		Aprobaciones mensuales	¿Considera Ud. que durante el año 2020 se aprobó al menos una modificación presupuestal por mes?						X		x		x		x		
		Aprobaciones	¿Considera Ud. que es engorrosa la aprobación de las modificaciones presupuestales?						X		x		x		x		
		Recursos	¿Considera Ud. que las modificaciones efectuadas en este año han derivado en mayores recursos para los centros de salud?						X		x		x		x		

	Compromiso	Compromiso presupuestal	¿Considera Ud. que conoce ampliamente sobre la etapa de compromiso presupuestal?							X		x		x			
		Eficiencia	¿Considera Ud. que en el último año los requerimientos del centro de salud fueron atendidos eficientemente por la Unidad Ejecutora?							X		x		x		x	
		Atención de requerimientos	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora prioriza la atención a los requerimientos de su Región?							X		x		x		x	
		Demora de procesos	¿Considera Ud. que existe excesiva demora en los procedimientos logísticos previos al compromiso?							X		x		x		x	
		Avances	¿Considera Ud. que el avance de los compromisos presupuestales refleja la atención al centro de salud?							X		x		x		x	
		Abastecimiento	¿Considera Ud. que la Unidad Ejecutora cuenta con el personal idóneo para abastecer eficientemente el centro de salud?							X		x		x		x	
	Devengado	Confirmación del gasto	¿Considera Ud. que la etapa de devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio adquirido?							X		x		x		x	
		Priorización de actividades	¿Considera Ud. que la ejecución presupuestal prioriza las actividades relacionadas con el Programa Presupuesta?							X		x		x		x	
		Calidad	¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos del centro de salud es oportuna?							X		x		x		x	
		Suficiente	¿Considera Ud. que la atención a los requerimientos del centro de salud es suficiente?							X		x		x		x	
		Requerimientos	¿Considera Ud. que el monto devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de							X		x		x		x	


			atención a las necesidades del centro de salud?															
		Programas preventivos	¿Considera Ud. que los Programas Preventivos reciben la máxima atención durante la ejecución presupuestal?						X		x		x		x			
	Control	Uso de recursos	¿Considera Ud. que el control de la ejecución presupuestal detecta el uso de los recursos en actividades ajenas al Programa Presupuesta?						X		x		x		x			
		Aplicativo Web	¿Considera Ud. que conoce ampliamente el aplicativo web del MEF denominado Consulta Amigable?						X		x		x		x			
		Niveles	¿Considera Ud. que existen otros niveles de control además del aplicado por la misma Unidad Ejecutora?						X		x		x		x			
		Metas	¿Considera Ud. que el presupuesto de la Unidad Ejecutora refleja las metas de los Planes Operativos Anuales (POA) del centro de salud?						X		x		x		x			
		SIAF	¿Considera Ud. que el SIAF refleja con exactitud las metas del centro de salud?						X		x		x		x			
		Efectividad	¿Se realiza de forma efectiva el control presupuestal de los recursos en la institución?						X		x		x		x			
	Evaluación	Conocimientos	¿Considera Ud. que conoce ampliamente acerca de la evaluación presupuestal?						X		x		x		x			
		Fuente de información	¿Considera Ud. que la evaluación presupuestal constituye fuente de información para la programación financiera del siguiente año?						X		x		x		x			
		Impacto del programa	¿Considera Ud. que la evaluación de la ejecución presupuestal contribuye a mostrar el impacto del Programa Presupuestal?						X		x		x		x			

		Idoneidad	¿Considera Ud. que es idóneo el control de la ejecución presupuestal aplicado en la Unidad Ejecutora?						X		x		x		x		
		Solicitudes	¿Considera Ud. que el avance de las metas financieras es concordante con la atención a los requerimientos del centro de salud?						X		x		x		x		
		Resultados	¿Considera usted que la Unidad Ejecutora difunde al centro de salud el resultado de la evaluación presupuestal?						X		x		x		x		



NOMBRE Y APELLIDO DEL
EVALUADOR

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del Instrumento	Cuestionario aplicado para medir el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021		
Objetivo del Instrumento	Medir el cumplimiento de ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Aplicada a la muestra participante	Trabajadores del área de administración en la Unidad Ejecutora 404 Salud La Caleta-Ancash, 2021.		
Nombre y Apellido del Experto	Bertha Zelmith De Sousa Canayo	DNI N°	456859271
Título Profesional	ABOGADA	Celular	+51 987150-759
Dirección Domiciliaria	TARAPOTO-SAN MARTÍN		
Grado Académico	Magister en Gestión Pública		
Firma		Lugar y Fecha	Tarapoto 14 de mayo del 2021

Anexo 7

Base de datos del planeamiento estratégico

MUESTRA	PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO																								TOTAL	NIVEL																
	ANÁLISIS PROSPECTIVO								FASE ESTRATÉGICA								FASE INSTITUCIONAL										SEGUIMIENTO Y CONTROL															
	1	2	3	4	5	6	7	8	S	NIVEL	9	10	11	12	13	14	15	16	S	NIVEL	17	18	19	20			21	22	23	24	S	NIVEL	25	26	27	28	29	30	31	32	S	NIVEL
1	3	2	1	2	2	2	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	2	1	2	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	1	2	2	1	2	2	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	2	3	1	2	2	2	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	59	REGULARM ENTE EFICIENTE
2	3	3	1	2	3	2	1	2	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	1	1	1	1	1	2	0	DEFICIENTE	3	2	2	2	1	2	1	2	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	2	2	3	2	2	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	59	REGULARM ENTE EFICIENTE
3	1	2	1	1	1	0	1	2	9	DEFICIENTE	2	1	0	2	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	1	0	1	1	2	1	2	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	0	1	1	2	0	8	DEFICIENTE	35	DEFICIENTE
4	1	0	1	1	1	1	2	1	8	DEFICIENTE	0	1	1	2	1	0	2	1	8	DEFICIENTE	2	1	2	1	1	1	0	2	0	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	1	1	1	0	2	2	2	0	DEFICIENTE	36	DEFICIENTE
5	2	3	2	2	1	1	2	2	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	1	2	2	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	2	1	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	1	2	1	2	2	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	57	REGULARM ENTE EFICIENTE
6	2	2	1	2	2	1	2	2	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	3	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	2	3	2	2	3	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	2	2	2	1	2	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	61	REGULARM ENTE EFICIENTE	
7	2	2	2	1	2	3	1	3	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	2	2	2	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	2	3	3	2	2	1	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	1	2	3	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	64	REGULARM ENTE EFICIENTE
8	3	3	1	2	2	3	2	2	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	2	2	1	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	3	2	2	2	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	2	2	3	2	2	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	65	REGULARM ENTE EFICIENTE
9	2	2	3	3	1	2	3	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	2	3	3	2	2	9	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	3	2	2	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	2	3	2	2	2	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	69	REGULARM ENTE EFICIENTE
10	1	1	2	2	1	1	0	1	9	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	2	1	1	0	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	1	0	1	8	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	1	2	1	0	DEFICIENTE	37	DEFICIENTE
11	2	1	1	1	0	0	2	1	8	DEFICIENTE	1	2	0	1	1	1	1	2	9	DEFICIENTE	1	2	2	2	1	0	1	1	0	REGULARM ENTE EFICIENTE	0	2	1	1	1	0	1	1	7	DEFICIENTE	34	DEFICIENTE
12	1	1	1	1	1	2	1	2	0	DEFICIENTE	0	2	1	1	0	1	1	2	8	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	1	0	2	9	DEFICIENTE	1	2	1	1	0	1	1	2	9	DEFICIENTE	36	DEFICIENTE
13	2	1	3	2	2	3	2	2	1	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	3	2	2	1	2	1	2	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	1	2	2	2	2	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	2	3	2	2	2	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	63	REGULARM ENTE EFICIENTE
14	1	2	2	1	2	2	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	2	2	3	1	3	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	1	2	2	2	1	2	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	1	2	2	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	57	REGULARM ENTE EFICIENTE

15	2	2	2	1	2	1	1	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	3	2	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	3	2	1	2	1	2	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	2	2	1	1	2	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	58	REGULARM ENTE EFICIENTE	
16	2	2	2	3	2	2	2	1	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	2	2	1	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	1	2	2	2	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	3	3	2	2	2	2	1	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	65	REGULARM ENTE EFICIENTE	
17	1	1	2	2	1	1	0	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	1	1	1	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	2	1	2	1	0	2	0	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	2	1	0	1	1	1	9	DEFICIENTE	36	DEFICIENTE	
18	1	2	1	1	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	0	2	1	0	1	0	2	1	0	2	1	1	2	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	37	DEFICIENTE
19	1	0	2	1	2	1	0	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	0	2	2	1	1	0	1	8	DEFICIENTE	1	1	0	2	1	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	2	1	0	1	0	1	1	2	1	8	DEFICIENTE	32	DEFICIENTE	
20	2	2	1	1	2	2	1	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	3	2	2	2	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	2	2	2	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	1	2	1	2	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	61	REGULARM ENTE EFICIENTE	
21	2	2	1	3	2	2	3	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	2	2	2	1	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	3	2	2	2	2	3	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	1	2	2	2	2	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	67	REGULARM ENTE EFICIENTE	
22	2	2	3	2	2	3	2	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	3	3	2	1	9	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	0	2	2	2	2	2	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	2	2	3	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	68	REGULARM ENTE EFICIENTE	
23	1	2	2	2	2	2	3	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	3	2	2	2	1	2	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	3	2	2	1	9	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	1	2	3	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	68	REGULARM ENTE EFICIENTE	
24	1	1	0	1	2	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	0	2	1	2	1	2	1	0	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	0	2	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	0	1	1	9	DEFICIENTE	35	DEFICIENTE	
25	1	2	1	1	0	2	1	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	1	1	2	1	0	DEFICIENTE	2	1	1	1	2	1	1	1	1	0	DEFICIENTE	1	0	1	2	1	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	37	DEFICIENTE	
26	3	2	2	1	1	2	2	3	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	2	2	3	1	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	2	2	1	2	2	0	1	2	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	2	2	1	2	2	1	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	56	EFICIENTE	
27	2	1	2	2	2	1	1	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	2	1	2	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	3	2	2	1	2	2	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	1	3	2	2	1	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	59	REGULARM ENTE EFICIENTE	
28	4	3	3	4	3	3	3	3	2	6	EFICIENTE	3	3	2	3	4	3	3	4	2	5	EFICIENTE	3	3	2	3	2	2	2	3	2	0	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	3	2	3	2	3	2	2	0	REGULARM ENTE EFICIENTE	91	EFICIENTE	
29	1	2	1	1	2	2	2	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	2	2	2	3	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	1	2	1	2	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	3	2	3	2	2	2	1	9	REGULARM ENTE EFICIENTE	63	REGULARM ENTE EFICIENTE	
30	1	2	2	2	2	1	2	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	1	2	2	2	2	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	2	2	2	1	3	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	1	2	1	2	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	58	REGULARM ENTE EFICIENTE	
31	2	1	2	3	2	2	2	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	2	2	2	3	1	1	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	3	2	2	3	1	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	1	1	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	62	REGULARM ENTE EFICIENTE	
32	0	1	1	1	2	1	2	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	1	1	2	1	0	DEFICIENTE	2	1	1	2	0	1	2	0	1	9	DEFICIENTE	1	1	0	2	0	1	1	2	1	8	DEFICIENTE	36	DEFICIENTE	
33	2	1	1	1	1	1	2	1	1	0	DEFICIENTE	0	2	1	1	1	1	0	2	1	8	DEFICIENTE	1	1	2	1	2	1	2	2	1	2	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	1	1	1	2	1	1	2	1	0	DEFICIENTE	40	DEFICIENTE	

34	2	2	1	2	2	2	2	1	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	3	2	2	2	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	3	2	2	2	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	2	2	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	68	REGULARM ENTE EFICIENTE
35	2	1	1	2	2	2	2	1	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	1	2	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	1	1	2	2	2	2	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	3	2	2	2	2	2	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	59	REGULARM ENTE EFICIENTE
36	2	3	2	3	2	2	1	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	3	2	2	1	2	2	3	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	2	2	1	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	2	2	2	2	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	63	REGULARM ENTE EFICIENTE
37	1	1	1	1	2	1	1	0	1	8	DEFICIENTE	1	0	0	2	1	2	1	1	1	8	DEFICIENTE	2	1	1	0	1	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	1	1	2	1	1	2	1	0	DEFICIENTE	34	DEFICIENTE
38	2	1	1	2	0	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	1	1	0	2	1	1	1	8	DEFICIENTE	1	1	0	1	1	1	2	0	1	7	DEFICIENTE	2	1	1	0	1	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	33	DEFICIENTE
39	2	3	2	2	2	2	3	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	3	2	2	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	2	3	2	2	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	2	2	2	1	2	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	65	REGULARM ENTE EFICIENTE
40	4	3	4	3	4	3	3	3	1	2	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	3	2	3	2	2	3	2	2	0	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	3	4	3	2	2	1	2	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	4	4	3	4	3	3	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	94	EFICIENTE
41	2	1	1	2	2	2	3	3	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	2	3	2	2	1	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	1	1	2	2	2	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	3	2	2	3	1	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	64	REGULARM ENTE EFICIENTE
42	2	2	2	1	2	1	2	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	3	2	2	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	1	2	2	2	2	3	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	2	1	2	2	1	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	61	REGULARM ENTE EFICIENTE
43	3	2	1	2	2	3	2	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	3	2	3	2	1	9	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	3	2	2	2	2	3	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	1	2	1	2	2	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	66	REGULARM ENTE EFICIENTE
44	1	1	2	0	1	2	1	0	1	8	DEFICIENTE	1	2	2	1	1	1	1	1	1	0	DEFICIENTE	1	1	1	2	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	1	1	2	1	0	2	1	9	DEFICIENTE	36	DEFICIENTE
45	0	2	1	1	1	1	1	1	1	8	DEFICIENTE	0	2	1	1	2	1	0	1	1	8	DEFICIENTE	1	0	1	2	1	1	1	2	1	9	DEFICIENTE	2	2	1	1	0	2	1	0	1	9	DEFICIENTE	34	DEFICIENTE
46	3	2	2	2	3	2	2	3	1	9	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	3	2	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	2	2	1	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	2	2	3	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	69	REGULARM ENTE EFICIENTE
47	3	2	2	2	3	2	1	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	2	2	1	2	1	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	1	2	1	2	1	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	3	2	2	1	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	61	REGULARM ENTE EFICIENTE
48	2	1	1	2	2	2	2	1	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	1	1	1	1	1	2	1	0	DEFICIENTE	2	3	1	2	1	2	2	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	2	2	2	2	1	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	52	REGULARM ENTE EFICIENTE
49	3	2	2	2	2	3	2	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	2	1	2	2	1	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	2	1	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	3	2	3	2	2	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	63	REGULARM ENTE EFICIENTE
50	1	1	1	1	1	0	2	2	1	9	DEFICIENTE	1	2	1	1	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	1	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	2	1	1	1	1	1	0	2	1	9	DEFICIENTE	36	DEFICIENTE
51	3	2	1	2	2	2	2	1	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	3	2	2	2	2	2	1	2	1	6	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	1	2	2	1	2	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	2	3	1	2	2	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	59	REGULARM ENTE EFICIENTE

52	3	3	1	2	3	2	1	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	0	DEFICIENTE	3	2	2	2	1	2	1	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	2	2	3	2	2	1	7	REGULARM ENTE EFICIENTE	59	REGULARM ENTE EFICIENTE
53	1	2	1	1	1	0	1	2	9	DEFICIENTE	2	1	0	2	1	1	1	1	1	9	DEFICIENTE	1	0	1	1	2	1	2	1	9	DEFICIENTE	1	1	2	0	1	1	2	0	8	DEFICIENTE	35	DEFICIENTE				
54	1	0	1	1	1	1	2	1	8	DEFICIENTE	0	1	1	2	1	0	2	1	8	DEFICIENTE	2	1	2	1	1	1	0	2	1	0	DEFICIENTE	1	1	1	1	0	2	2	2	1	0	DEFICIENTE	36	DEFICIENTE			
55	2	3	2	2	1	1	2	2	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	1	2	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	3	2	2	1	2	1	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	1	2	1	2	2	1	3	REGULARM ENTE EFICIENTE	57	REGULARM ENTE EFICIENTE	
56	2	2	1	2	2	1	2	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	1	2	2	2	2	3	1	1	5	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	2	2	3	2	2	3	1	8	REGULARM ENTE EFICIENTE	2	2	1	2	2	2	1	2	1	4	REGULARM ENTE EFICIENTE	61	REGULARM ENTE EFICIENTE	

Base de datos del cumplimiento de ejecución presupuestal

MUESTR A	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL																														TOTAL	NIVEL																
	MODIFICACIÓN							COMPROMISO							DEVENGADO							CONTROL							EVALUACIÓN																			
	1	2	3	4	5	6	ST	NIVEL	7	8	9	10	11	12	ST	NIVEL	13	14	15	16	17	18	ST	NIVEL	19	20	21	22	23	24			ST	NIVEL	25	26	27	28	29	30	ST	NIVEL						
1	1	2	2	3	1	2	1	3	2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	2	1	0	1	3	2	1	1	2	2	2	1	9	3	2	2	2	2	2	1	3	1	3	55	MEDIO		
2	2	2	2	2	2	3	1	3	3	1	2	3	2	1	4	1	2	1	2	1	2	9	1	3	2	2	2	2	1	2	1	2	1	2	1	9	1	2	1	2	2	1	9	1	3	57	MEDIO	
3	1	1	2	0	1	1	6	1	2	1	1	1	0	6	1	2	1	1	2	1	8	1	0	1	1	2	1	6	2	1	0	2	1	1	7	2	1	0	2	1	1	7	1	3	33	BAJO		
4	1	1	1	1	0	2	6	1	0	1	1	1	1	5	2	1	2	1	0	2	8	2	1	2	1	1	1	8	0	1	1	2	1	0	5	0	1	1	2	1	0	5	1	3	32	BAJO		
5	2	2	1	1	2	1	9	2	3	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	3	2	2	1	1	2	1	2	2	2	1	1	0	2	1	2	2	2	1	1	0	53	MEDIO	
6	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	0	2	2	3	1	2	3	1	3	2	2	2	2	3	1	3	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	0	58	MEDIO		
7	2	1	2	2	2	1	0	2	2	2	1	2	3	1	2	1	3	2	1	2	2	1	1	2	2	3	3	1	5	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	0	59	MEDIO		
8	2	2	1	2	2	3	1	3	3	1	2	2	3	1	4	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	3	2	1	4	2	2	1	2	2	1	1	0	2	2	1	2	2	1	1	0	61	MEDIO	
9	3	2	2	2	3	2	1	2	2	3	3	1	2	1	3	3	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2	1	2	3	2	2	3	3	1	5	1	3	65	MEDIO	
10	1	2	1	1	1	1	7	1	1	2	2	1	2	9	0	1	1	1	0	1	4	2	1	1	1	1	1	7	1	2	1	1	1	1	2	8	1	2	1	1	1	2	8	1	3	35	BAJO	
11	0	2	1	1	1	0	5	2	1	1	1	0	0	5	2	1	1	2	1	1	8	1	2	2	2	1	0	8	1	2	0	1	1	1	1	6	1	2	0	1	1	1	6	1	3	32	BAJO	
12	1	2	1	1	0	1	6	1	1	1	1	1	2	7	1	2	1	2	0	2	8	2	1	1	1	1	1	7	0	2	1	1	0	1	5	0	2	1	1	0	1	5	1	3	33	BAJO		
13	2	2	1	2	3	2	1	2	1	3	2	2	3	1	3	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	3	2	2	1	2	1	2	1	0	59	MEDIO
14	2	1	2	2	2	1	0	1	2	2	1	2	2	0	2	1	1	3	1	2	1	0	2	1	2	2	2	1	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	3	1	3	1	0	53	MEDIO
15	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	1	2	1	0	1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	0	1	3	2	1	2	1	1	0	2	2	2	3	2	3	1	4	1	3	54	MEDIO
16	2	3	3	2	3	4	1	2	2	2	3	2	2	1	3	2	1	2	2	2	1	0	2	1	2	2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	1	3	65	MEDIO	
17	1	1	2	2	1	0	7	1	1	2	2	2	1	9	0	1	1	2	0	1	5	2	1	2	1	0	2	8	1	1	1	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	1	6	1	3	35	BAJO	
18	1	1	2	1	1	0	6	1	2	1	2	1	2	9	1	1	0	2	1	2	7	0	2	1	1	2	1	7	2	2	2	3	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	41	MEDIO	
19	2	1	0	1	0	1	5	1	0	2	1	2	1	7	0	1	1	0	1	1	4	1	1	0	2	1	1	6	1	1	0	2	2	1	7	1	1	0	2	2	1	7	1	3	29	BAJO		
20	2	1	2	1	2	1	9	2	2	1	1	2	2	1	0	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	4	1	3	57	MEDIO	
21	3	2	1	2	2	2	1	2	2	1	3	2	2	1	2	3	2	2	1	3	2	1	3	2	2	1	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	1	3	1	3	63	MEDIO	

22	2	2	3	2	2	2	1	3	MEDI	2	2	3	2	2	3	1	4	MEDI	2	2	3	2	2	2	1	3	MEDI	1	0	2	2	1	2	8	BAJO	2	2	2	3	2	3	1	4	MEDI	62	MEDIO			
23	2	2	3	2	1	2	1	2	MEDI	1	2	2	2	2	2	1	1	MEDI	3	2	2	2	2	2	3	3	1	3	MEDI	3	2	2	3	2	3	1	5	MEDI	2	3	2	2	2	1	2	MEDI	63	MEDIO	
24	2	1	1	1	2	1	1	8	BAJO	1	1	0	1	2	1	6	BAJO	1	1	1	0	1	1	5	BAJO	2	1	1	0	2	1	7	BAJO	2	2	1	2	1	2	1	0	MEDI	36	BAJO					
25	1	0	1	2	1	1	1	6	BAJO	1	2	1	1	0	2	7	BAJO	1	1	1	2	1	1	7	BAJO	2	1	1	1	2	1	8	BAJO	1	1	2	1	1	1	7	BAJO	35	BAJO						
26	1	2	2	2	1	2	1	0	MEDI	3	2	2	1	1	2	1	1	MEDI	2	3	1	2	2	0	1	0	MEDI	1	2	2	2	1	2	1	0	MEDI	2	2	1	2	2	3	1	2	MEDI	53	MEDIO		
27	2	1	2	1	3	2	1	1	MEDI	2	1	2	2	2	1	1	0	MEDI	1	2	2	2	2	2	1	1	MEDI	2	3	2	2	1	2	1	2	2	0	MEDI	2	2	3	2	2	1	1	2	MEDI	56	MEDIO
28	3	2	3	4	3	2	1	7	ALTO	4	3	3	4	3	3	2	0	ALTO	3	3	3	4	2	3	1	8	ALTO	3	3	2	3	2	2	1	5	MEDI	3	3	2	3	4	3	1	8	ALTO	88	ALTO		
29	3	2	3	2	3	2	1	5	MEDI	1	2	1	1	2	2	9	MEDI	2	2	2	3	2	2	1	3	MEDI	2	1	2	1	2	1	9	MEDI	2	2	3	2	2	2	1	3	MEDI	59	MEDIO				
30	2	2	3	1	2	1	1	1	MEDI	1	2	2	2	2	1	1	0	MEDI	2	2	2	2	1	3	1	2	MEDI	2	2	1	2	2	2	1	1	MEDI	1	2	1	2	2	2	1	0	MEDI	54	MEDIO		
31	2	1	2	2	2	1	1	0	MEDI	2	1	2	3	2	2	1	2	MEDI	2	2	3	1	3	1	1	2	MEDI	2	2	3	3	2	2	1	4	MEDI	1	2	2	2	2	2	1	1	MEDI	59	MEDIO		
32	1	1	0	2	0	1	5	BAJO	0	1	1	1	1	2	1	6	BAJO	2	1	1	2	2	0	8	BAJO	2	1	1	2	0	1	7	BAJO	1	1	2	1	1	1	7	BAJO	33	BAJO						
33	1	1	1	1	2	1	1	7	BAJO	2	1	1	1	1	1	7	BAJO	2	1	0	2	2	2	9	MEDI	1	2	2	2	2	2	1	1	MEDI	2	2	1	1	1	1	8	BAJO	42	MEDIO					
34	3	2	2	3	2	2	1	4	MEDI	2	2	1	2	2	2	1	1	MEDI	2	1	2	2	2	2	1	1	MEDI	2	2	3	3	2	2	1	4	MEDI	2	2	3	3	2	2	1	4	MEDI	64	MEDIO		
35	2	3	2	2	2	2	1	3	MEDI	2	1	1	2	2	2	1	0	MEDI	2	1	2	2	2	2	1	1	MEDI	1	1	1	2	2	2	9	MEDI	3	2	2	2	2	1	1	2	MEDI	55	MEDIO			
36	2	2	1	2	2	2	1	1	MEDI	2	3	2	3	2	2	1	4	MEDI	1	2	2	3	2	1	1	MEDI	2	1	2	2	2	2	1	1	MEDI	2	3	2	2	1	2	1	2	MEDI	59	MEDIO			
37	1	1	1	1	2	1	1	7	BAJO	1	1	1	1	2	1	7	BAJO	1	0	1	1	1	1	5	BAJO	2	1	1	0	1	1	6	BAJO	1	0	0	2	1	2	6	BAJO	31	BAJO						
38	2	1	1	0	1	1	1	6	BAJO	2	1	1	2	0	1	7	BAJO	1	1	1	1	2	0	6	BAJO	1	1	0	1	1	1	5	BAJO	1	1	1	1	0	2	6	BAJO	30	BAJO						
39	1	2	2	2	2	1	1	0	MEDI	2	3	2	2	2	2	1	3	MEDI	3	2	2	2	2	2	1	3	MEDI	2	2	2	2	3	2	1	3	MEDI	2	1	2	2	3	2	1	2	MEDI	61	MEDIO		
40	3	4	4	3	4	3	2	1	ALTO	4	3	4	3	4	3	2	1	ALTO	3	3	3	2	3	3	1	7	ALTO	2	2	3	3	4	3	1	7	ALTO	3	3	2	3	2	2	1	5	MEDI	91	ALTO		
41	1	2	3	2	2	3	1	3	MEDI	2	1	1	2	2	2	1	0	MEDI	3	3	2	1	2	2	1	3	MEDI	3	2	1	1	2	2	1	1	MEDI	3	2	2	2	3	2	1	4	MEDI	61	MEDIO		
42	2	2	2	2	1	2	1	1	MEDI	2	2	2	1	2	1	1	0	MEDI	2	2	2	2	3	2	1	3	MEDI	1	1	2	2	1	1	8	BAJO	2	2	3	2	3	2	1	4	MEDI	56	MEDIO			
43	1	2	1	2	1	1	1	8	BAJO	3	2	1	2	2	3	1	3	MEDI	2	2	3	2	2	3	1	4	MEDI	1	2	3	2	2	2	1	2	MEDI	2	2	3	2	3	2	1	4	MEDI	61	MEDIO		
44	1	1	1	1	2	1	1	7	BAJO	1	1	2	2	1	2	9	MEDI	1	0	1	1	1	1	5	BAJO	1	1	1	2	1	1	7	BAJO	1	2	2	1	1	1	8	BAJO	36	BAJO						
45	2	2	1	1	0	2	1	8	BAJO	0	2	1	1	1	1	6	BAJO	1	1	0	1	1	2	6	BAJO	1	0	1	2	1	1	6	BAJO	0	2	1	1	2	1	7	BAJO	33	BAJO						
46	2	2	2	3	2	2	1	3	MEDI	3	2	2	3	2	1	4	MEDI	2	3	2	2	2	1	1	2	MEDI	2	1	2	2	2	2	1	1	MEDI	3	2	2	2	2	3	1	4	MEDI	64	MEDIO			

47	3	2	2	3	2	2	1	MEDI	3	2	3	4	3	2	1	9	ALTO	1	2	2	1	2	1	9	MEDI	2	1	2	1	2	2	1	0	MEDI	2	2	2	2	2	1	1	MEDI	61	MEDIO			
48	1	2	2	2	2	2	1	MEDI	2	1	1	2	2	2	1	0	MEDI	2	1	1	2	2	2	1	0	MEDI	2	3	1	2	1	2	1	1	1	0	MEDI	1	2	1	1	1	1	7	BAJO	49	MEDIO
49	2	2	2	3	2	3	1	MEDI	3	2	2	2	2	3	1	4	MEDI	2	2	1	2	1	2	1	0	MEDI	2	1	2	2	2	2	1	1	0	MEDI	1	2	2	1	2	2	1	0	MEDI	59	MEDIO
50	2	1	1	1	1	1	7	BAJO	1	1	1	1	1	0	5	BAJO	2	2	1	1	1	1	1	8	BAJO	1	1	2	1	1	1	1	7	BAJO	1	2	1	1	1	1	7	BAJO	34	BAJO			
51	1	2	2	3	1	2	1	MEDI	3	2	1	2	2	2	1	2	MEDI	2	1	1	2	2	2	1	0	MEDI	1	2	1	2	2	1	9	MEDI	3	2	2	2	2	2	1	3	MEDI	55	MEDIO		
52	2	2	2	2	2	3	1	MEDI	3	3	1	2	3	2	1	4	MEDI	1	2	1	2	1	2	9	MEDI	3	2	2	2	1	2	1	2	0	MEDI	1	2	1	2	2	1	9	MEDI	57	MEDIO		
53	1	1	2	0	1	1	6	BAJO	1	2	1	1	1	0	6	BAJO	1	2	1	1	2	1	8	BAJO	1	0	1	1	2	1	6	BAJO	2	1	0	2	1	1	7	BAJO	33	BAJO					
54	1	1	1	1	0	2	6	BAJO	1	0	1	1	1	1	5	BAJO	2	1	2	1	0	2	8	BAJO	2	1	2	1	1	1	8	BAJO	0	1	1	2	1	0	5	BAJO	32	BAJO					
55	2	2	1	1	2	1	9	MEDI	2	3	2	2	1	1	1	1	MEDI	2	2	2	2	2	1	1	1	0	MEDI	2	2	3	2	2	1	1	2	0	MEDI	2	1	2	2	2	1	0	MEDI	53	MEDIO