



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la  
asociación de ganaderos de villa agraria, Lima – Huaura-  
Vegueta,2021**

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Licenciada en Administración

**AUTORES:**

Collantes Garcia, Anguiel Lizbet (ORCID: 0000-0002-3136-1787)

Palacios Bitancur, Yaqueline Alejandrina (ORCID: 0000-0003-2316-3569)

**ASESOR:**

Dr. García Yovera, Abraham José (ORCID: 0000-0002-5851-1239)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Organizaciones

LIMA - PERÚ

2021

### **Dedicatoria**

A Dios por permitirnos lograr alcanzar nuestras metas, a nuestra familia por su apoyo que brindaron desde nuestros inicios y por enseñarnos desde pequeños a luchar por nuestros sueños y metas que nos planteamos.

### **Agradecimiento**

Agradecemos a nuestra familia, por su apoyo desde el inicio hasta el final de nuestra carrera y su apoyo constante, a los profesores por inculcarnos habilidades y conocimientos para realizar nuestro trabajo.

## Índice de contenidos

|   |     |
|---|-----|
| Carátula  | i   |
| Dedicatoria   | ii  |
| Agradecimiento  | iii |
| Índice de contenidos                                      | iv  |
| Índice de tablas  | v   |
| Resumen   | vi  |
| Abstract  | vii |
| I. INTRODUCCIÓN   | 1   |
| II. MARCO TEÓRICO   | 4   |
| III. METODOLOGÍA  | 11  |
| 3.1. Tipo y diseño de investigación                       | 11  |
| 3.2. Variables de operacionalización                      | 11  |
| 3.3. Población y muestra                                  | 13  |
| 3.4. Técnica e instrumento de recopilación de información | 13  |
| 3.5. Procedimientos                                       | 15  |
| 3.6. Método de análisis de datos                          | 15  |
| 3.7. Aspecto ético  | 15  |
| IV. RESULTADOS  | 17  |
| V. DISCUSIÓN  | 23  |
| VI. CONCLUSIONES  | 25  |
| VII. RECOMENDACIONES                                      | 27  |
| REFERENCIAS   | 28  |
| ANEXOS  | 33  |

## Índice de tablas.

|   |    |
|---|----|
| Variable planeamiento estratégico   | 12 |
| Variable toma de decisiones   | 12 |
| Tabla cruzada planeamiento estratégico y toma de decisiones                                       | 15 |
| Tabla cruzada diseño y decisiones financieras para la toma de decisiones                          | 16 |
| Tabla cruzada de monitoreo del planeamiento estratégico y planeamiento para la toma de decisiones | 17 |
| Tabla cruzada de evaluación del planeamiento estratégico y proceso para la toma de decisiones     | 18 |
| Estadística total de elementos de la variable planeamiento estratégico                            | 40 |
| Estadística total de elementos de la variable toma de decisiones                                  | 41 |
| Nivel de confiabilidad aplicado a los instrumentos de validación                                  | 43 |
| Confiabilidad de la variable planeamiento estratégico   | 43 |
| Confiabilidad de la variable toma de decisiones   | 43 |
| Base de resultados del formulario drive   | 44 |

## Resumen

La investigación tuvo como objetivo principal determinar la relación entre el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021. El tipo de investigación es básica correlacional, el diseño no experimental, La población de este estudio está constituida por 30 socios y/o colaboradores de la asociación de ganaderos de Villa Agraria. La muestra está compuesta por 30 el total de población. Se utilizó el cuestionario como instrumento y la encuesta como técnica de recolección de datos, siendo validada por 3 jueces expertos y la confiabilidad se determinó por el coeficiente de Alfa de Cron Bach. y además está respaldado por el uso del Alfa de Cronbach; la comprobación de las hipótesis realizó coeficiente de Spearman, Los resultados obtenidos de la encuesta fueron procesados por el programa estadístico SSPS versión 25. El valor de la Sig. Bilateral = 0.00 aprobó la hipótesis alterna, afirmó que existe relación entre variables y rechazó la hipótesis nula. Asimismo, el coeficiente de Spearman observado cuyo valor fue de 0.610, y por lo tanto, el planeamiento estratégico y toma de decisiones de los socios en la ganadería villa agraria se viene dando en manera elemental.

**Palabras clave:** Planeación, proceso, evaluación, decisiones

## **Abstract**

The main objective of the research was to determine the relationship between strategic planning and decision-making in the Livestock Association of Villa Agraria Lima - Huaura - Vegeta, 2021. The type of research is basic correlational, the design is non-experimental. The population of this study is made up of 30 partners and / or collaborators of the Villa Agraria farmers' association. The sample is made up of 30 the total population. The questionnaire was used as an instrument and the survey as a data collection technique, being validated by 3 expert judges and the reliability was determined by the Cronbach Alpha coefficient. and it is also supported by the use of Cronbach's Alpha; The hypothesis testing performed the Spearman coefficient. The results obtained from the survey were processed by the statistical program SSPS version 25. The value of the Bilateral Sig. = 0.00 approved the alternative hypothesis, affirmed that there is a relationship between variables and rejected the hypothesis null. Likewise, the observed Spearman coefficient whose value was 0.610, and therefore, the strategic planning and decision-making of the partners in the village agrarian cattle ranching has been occurring in an elementary way.

**Keywords:** Planning, process, evaluation, decisions

## I. INTRODUCCION

Actualmente en las empresas el planeamiento estratégico es una pieza esencial para los objetivos, misión y visión. El cual está referente con una apropiada toma de decisiones influyendo en el funcionamiento organizacional.

Espino y Navas (2018) En su estudio Planeamiento estratégico local y evaluación del desarrollo urbano sostenible integrado en ciudades medias. España. En el que cuyo objeto son las Estrategias de DUSI actuales piden un seguimiento o monitoreo reiterativa y continua de las propuestas planeadas o implementadas. Este escrito expone un estudio minucioso de la evaluación del enfoque universal de dos proyectos estratégicos planeados para Lucena, capital Córdoba del sur de España. Conforme a la directiva europea, las poblaciones medianas y pequeñas han sido reputadas como modelo de ciudades con mejor condición para la sustentabilidad de territorios y poblaciones.

Sánchez, (2020) En su estudio Toma de Decisiones de Consumidores y Conservadurismo. Costa Rica. Esta investigación defiende como fines entender de qué modo el conservadurismo político cambia la magnitud de perspectivas que los individuos aplican para la decisión de si comprar un producto o usar un servicio en específico, Los resultados evidencian que los niveles del conservadurismo político alteran la toma de decisiones del cliente o comprador.

Hernández, (2020) En su estudio Planeamiento Estratégico Prospectivo: Métodos Mactor y Smic. Barranquilla. Las metodologías prospectivas se efectúan por medio de la demostración del análisis estructural MICMAC. Busca determinar las vinculaciones presentes entre las variables importantes para la investigación, así que, como conclusión, se acoplan a la idea de análisis de futuro expresado por Godet (2000, 2007) en sus escritos, emplea sobre todo técnicas o métodos de enfoque estratégico y la guía de visión clave.

Olortegui, Ponce y Ore, (2020). En su investigación Planeamiento estratégico como instrumento de gestión en las empresas. Esta indagación intenta realizar una inspección o auditoria, planteando la Programación estratega como medio de gestión en las organizaciones y su productividad, en consecuencia, se llegó a concluir que la planificación estratégica corresponde a la productividad, la cual, se basa en la acción recíproca entre las ventajas definidas de un ejercicio y capital neto o la inversión producida.



Claros y Gonzales, (2018). En su investigación Plan estratégico y su influencia en la administración de la compañía Depósito PAKATNAMU E.I.R.L, tiene como finalidad establecer el vínculo entre el plan estratégico y su efecto de administrar una empresa. De este modo, se logró llegar a concluir que el planteo estratégico y la administración de la compañía mantienen un efecto positivo significativo ( $\rho=0,00$ ) en la gerencia de la corporación Depósito PAKATNAMU E.I.R.L.

Chavarry y Nauca, (2020). En su estudio Inteligencia estratégica para la toma de decisiones gerenciales, el autor en su investigación pretende presentar un sistema de inteligencia estrategia para la toma de decisión gerencial. De esta manera, se llegó a la conclusión que el sistema de competencias y capacidades estratégicas para la toma de decisión gerencial.

Este presente trabajo se llevara a cabo en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, y está localizado en el C.P. Villa Agraria en la jurisdicción de Vegueta, Huaura - Lima, asimismo, da servicios de abastecimiento de leche a todos los miembros que pertenecen a la asociación mencionado, además se ha alcanzado observar que la asociación en la actualidad no tiene una planificación estratégica constituida, de esta manera se viene notando que los miembros demuestran su falta de iniciativa e interés por obedecer o acatar los modelos de condición ordenado por la compañía GLORIA S.A, al mismo tiempo se logró ver la ausencia de trabajar en grupo o equipo, en consecuencia esto implica una pésima gestión, el no llegar a concretar los objetos, misión y visión de la organización, de igual manera estropea la toma de decisiones, ya que el total no van en un mismo rumbo o dirección. Según lo señalado la presente investigación busca conocer la influencia que logra el planteo estratego y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima en el distrito de Huaura y Vegueta, 2021.

Problema general: ¿Cómo se relaciona el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021? igualmente, los problemas específicos: ¿Cómo se relaciona el diseño y decisiones financieras en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021?, ¿Cómo se relaciona el monitoreo y planeación en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura -

Vegueta, 2021?, ¿Cómo se relaciona la evaluación y proceso en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021?

Se justificará teóricamente: porque va añadir saberes o información con el fin de mejorar la toma de decisión y lograr un flamante planeamiento estrategico intentando definir propósitos específicos, todo esto ayudará en finalidad a la calidad de funcionamiento y atención a cada uno de los miembros, procurando establecer buenos valores, una buena visión y misión a través de una nueva dirección estratégica. Sobre la justificación metodológica se ha mostrado que las nuevas técnicas de conocimientos son dirigidas a cada uno de los miembros que conforman y así obtener buenas decisiones en el recibimiento de la materia prima de esta manera contara con la ocasión de plantear cambios atractivos y confiables para todos los socios. Respecto a la justificación práctica se piensa que la indagación colaborara con perfeccionar la propiedad de la materia prima. Objetivo general: determinar la relación entre el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021. Asimismo, los objetivos específicos: Determinar la relación entre el diseño y decisiones financieras en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021, Determinar la relación entre el monitoreo y planeación en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021, Determinar la relación entre la evaluación y proceso en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021.

Hipótesis general: Existe relación entre el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura-Vegueta,2021 No existe relación entre el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura-Vegueta,2021, y las siguientes hipótesis específicas: Existe relación entre el diseño y decisiones financieras en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021, No existe relación entre el diseño estratégico y decisiones financieras en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021, Existe relación entre el monitoreo y planeación en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021, No existe relación entre el monitoreo y planeación en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021, Existe relación entre de la

evaluación y proceso en la Asociación. de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021, No existe relación entre de la evaluación y proceso en la Asociación. de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021.

## II. MARCO TEORICO

Tenelema y Neira, (2017), investigó Plan estratégico para la empresa Serviexpress dedicada al servicio técnico automotriz en la ciudad de Guayaquil, en 2017. Preciso como objeto hacer un Plan estratégico que favorezca a la Compañía, la categoría de estudio es cualitativa, la trascendencia del estudio descriptivo facilito reunir la información y datos y por medio de técnicas de encuestas o estudio de opinión en una muestra finita y está establecido por 06 (seis) ayudantes por otra parte se trabajara con todos los consumidores potenciales y activos, el método que se empleo es la entrevistas, observación y encuesta con la finalidad de saber los puntos difíciles que pasa la compañía. Los resultados conseguidos son los que necesitan la puesta en marcha de un plan estratégico a fin de hacer mejoras en su estructura organizativa mediante un plan formal y adecuado de sus funciones

Mercado, (2018), indagó “Formulando una planificación estratégica para la compañía Tecmoser S.A.S.”. Preciso como objeto Plasmar un plan estrategico para la compañía TECMOSER S.A.S, destinado a la mejoría de su desarrollo sucesivo y fortalecer su gestión. La estrategia de trabajo que se usó en este estudio es de naturaleza descriptiva, se emplearon medios como observación inmediata, encuesta estructurada y entrevista, la encuesta se hizo a la clientela. Como conclusión la compañía tiene fuerzas conectadas con la imagen corporativa, La compañía tiene deficiencias en la tecnificación de unas máquinas y sistemas para activar la producción.

Cabrera, (2015), indagó La toma de decisiones en interlocución organizacional, precisa como objeto determinar del modo que se determinan las decisiones en comunicación organizacional. La estrategia de trabajo que se uso fue realizada, mezclando técnicas cuantitativas y cualitativas (entrevista semiestructurada, encuesta, observación participante y método Delphi), la población de este estudio realizado son los Dircom de 927 corporaciones, atribuida a expertos en el tema y a sobresalientes compañías de España. Los resultados de este estudio señalan a la dirección estratégica que se consideran en las decisiones determinadas por el Dircom. Así que, como conclusión estando definido la manera que se determinan las decisiones en Interlocución

Organizacional y delimitado el influjo de las modificaciones socioeconómicos presentes en la determinación de decisiones.

De acuerdo con Jara, (2020), en su estudio Planificación estratégica y la administración por procedimientos en la DIRIS Lima Este, año 2020. Preciso como fin establecer el vínculo entre la gestión por procesos y el plan estratego en la DIRIS Lima Este, año 2020, el nivel del estudio es correlacional, el diseño del estudio no experimental, el enfoque cuantitativo y el tipo de investigaciones básica. La muestra está constituida por 418 asistentes de la sede administrativa de la DIRIS Lima. El sistema que se empleo es la encuesta y los mecanismos para recolectar los datos fue el cuestionario, se ha llegado a concluir que el vínculo entre la planificación estratégica y la dirección por procesos, conforme a  $Rho=0,808$ , definida como una relación alta y positiva; igualmente se aprecia un  $p$  valor de 0.000, donde  $p < 0.05$ , debido a lo cual la conexión entre las dos variables es significativa; es decir el planteo estratégico está claramente vinculado con la dirección por desarrollo sucesivos en la DIRIS Lima Este, año 2020.

De acuerdo con Ocas, (2020), en su Estudio Gestión de calidad y Planeamiento estratégico de las I. E. de etapa estudiantil primaria y secundaria del Distrito de Guadalupe, 2019. Preciso como objeto establecer el vínculo entre la dirección de calidad y el planteo estratégico en las I. E de etapa estudiantil completa del Distrito de Guadalupe, 2019. el nivel de estudio es descriptivo el enfoque cuantitativo, el tipo de investigaciones básica y el diseño del estudio es correlacional. La muestra está constituida por 80 profesores de las I. E. de etapa estudiantil primaria y secundaria del distrito de Guadalupe. El sistema que se empleo es la encuesta y los mecanismos para recolectar los datos fue el cuestionario, se ha llegado a concluir El plan estratégico tiene una relación moderada ( $r=6,678$ ) con el propósito de la dirección de calidad en las I. Educativas JEC- Guadalupe,2019, encima, en su generalidad con un 46,3% tienen la aceptación del planteo estratégico y el buen plan de la dirección de la calidad y en un pequeño porcentaje de un 5% muestran un buen plan de la dirección de calidad, y asimismo rechazo el planteo estratégico de su I. Educativa.

De acuerdo con Tarazona, (2017) en su estudio Toma de decisiones y su influjo en el rendimiento financiero, Compañía Peralta Motors E.I.R.L. año 2015. Tarapoto. Preciso como objeto establecer el influjo de la toma de decisiones en la productividad, Compañía de la Importaciones Peralta E.I.R.L. el diseño del estudio no experimental, el tipo de investigaciones básica, el enfoque cuantitativo y el nivel del estudio es descriptivo. La muestra está constituida por 07 (siete) empleados establecidos por 01 (uno) secretaria, 05 (cinco) vendedores y un gerente. El sistema que se empleo es la observación y el mecanismo fue el análisis documental, se ha llegado a concluir que el rendimiento financiero obtenido por la Compañía para el año 2016 es de un 20%, a la vez que para el año 2015 es de un 14%; resultados no deseados por los dueños de la Compañía Importaciones Peralta E.I.R.L.

De acuerdo con Aramburu, (2017) en su estudio Planteo estratégico y rendimiento en los empleados oficinistas del Centro Clínico Municipal de Santa Anita. Lima. 2015. Preciso como objeto Determinar la vinculación que hay entre el Planteo estratégico y rendimiento en los empleados oficinistas del Centro Clínico Municipal de Santa Anita. Lima. 2015. el nivel del estudio es descriptivo y el tipo de investigaciones básica, el enfoque cuantitativo y el diseño del estudio no experimental. La muestra está constituida por 70 empleados oficinistas del Centro Clínico Municipal de Santa Anita. Lima. El sistema que se empleo es la encuesta y los instrumentos, se ha llegado a concluir Se confirma que hay vinculación importante entre el Planteo estratégico y rendimiento en los empleados oficinistas del Centro Clínico Municipal de Santa Anita. Lima. 2015.; estando el coeficiente de relación Rho Spearman de 0.815 significo una mayor conexión entre las variables.

Medina, (2018). Indagó la tesis de estudio de Planeamiento estratégico y guía pedagógica en la I. Educativa N° 21007, UGEL 09, Huacho – Huaura - Lima 2017, como objeto absoluto especificar la asociación que hay entre el planeamiento estratégico y la guía pedagógica, en la faceta metodológica el estudio es de tipo básico. El diseño es no experimental de corte transversal, el nivel es correlacional y descriptivo. La muestra está constituida por 60 sujetos y el muestreo usado fue el no probabilístico. El enfoque de la indagación es cuantitativo, sobre los mecanismos que se empleó en la recopilación de datos

fue un cuestionario para el planeamiento estratégico, se llegó a la conclusión final se puede asegurar que: hay prueba muestral para confirmar que el planeamiento estratégico se vincula con la guía pedagógica en la I. Educativa N° 21007, UGEL 09, Huacho – Huaura - Lima 2017. Los resultados informan una conexión fuerte ( $r = 0,887$ ) entre el planeamiento estratégico y la guía pedagógica en la I. Educativa N° 21007, UGEL 09, Huacho – Huaura - Lima 2017.

Medina, (2018). Indagó la tesis de estudio de Planeamiento estratégico y guía pedagógica en la I. Educativa N° 21007, UGEL 09, Huacho – Huaura - Lima 2017, como objeto absoluto especificar la asociación que hay entre el planeamiento estratégico y la guía pedagógica, en la faceta metodológica el estudio es de tipo básico. El diseño es no experimental de corte transversal, el nivel es correlacional y descriptivo. La muestra está constituida por 60 sujetos y el muestreo usado fue el no probabilístico. El enfoque de la indagación fue cuantitativo, sobre los mecanismos que se empleó fue un cuestionario, se llegó a la conclusión final se puede asegurar que: hay prueba muestral para confirmar que el planeamiento estratégico se vincula con la guía pedagógica en la I. Educativa N° 21007. Los resultados informan una conexión fuerte ( $r = 0,887$ ) entre el planeamiento estratégico y la guía pedagógica.

Seguidamente, se muestra las teorías efectuadas de nuestra principal variable:

**Planeamiento estratégico:** De acuerdo con los escritores Rodríguez y Gonzales, (2019). explica que el planteo estratégico se enfocó ante todo en el diseño del plan, método y su clara correlación con los fines corporativos. De acuerdo con, Indacochea (2016). precisa La planificación estratégica se ejecuta por cada año y está relacionado a una secuencia de trabajos que constituye un proyecto de acciones con el fin de conseguir los objetos y las metas”.

Los escritores Matos y Contreras, (2015). especifican que el planteamiento estratégico analiza y examina la manera en que los cambios externos e internos influyen en el funcionamiento y comportamiento de la asociación, para ello el propósito es la planificación de un estado querido para el cual un plan, proyecto o programa está destinado y indica la respuesta al

problema conocido y así se determina (visión, misión, metas estratégicos, lineamientos estratégicos, objetivos estratégicos).

### **Objetivos del planeamiento Estratégico**

Como objeto se señala no es elaborar un planeamiento lo más esencial sino es el desarrollo sucesivo de toma de decisiones a través de un enfoque de largo plazo. Para ello lo principal es el óptimo juicio y el dialogo de la organización y las capacidades originadas para constituir un modelo de crecimiento y éxito. Indacochea (2016).

### **Características del planeamiento Estratégico**

De acuerdo con Contreras, F, Matos, F. (2015). Se define la siguiente singularidad, el conjunto de problemas encontrada en la conclusión de la planificación estratégica de la unidad del conjunto de datos o informe acompañado del FODA. Por ende, el planteo estratégico es crucial debido a que promete a las organizaciones hacer mejoras en la calidad de productividad al beneficio de la rentabilidad y colabora a la invención y reexplicación de valores corporativos. De igual forma los autores precisan las sucesivas características Rodríguez, M, y Gonzales, J. (2019) Está enfocado en aspectos particulares, produce un enfoque más amplio, muestra un contexto transitorio de largo plazo, según el nivel jerárquico tiene la visión grande.

### **Dimensiones del planeamiento estratégico**

#### **Diseño**

El diseño estratégico debe definitivamente empezar desde un significado que diga con exactitud las características inmateriales y materiales de la mercancía, su nivel de innovación y, en especial, el valor que desea comunicar al público. (Fernández, López y Fernández, 2010. pág.21).

#### **Monitoreo**

El seguimiento es un desarrollo sucesivo firme que se basa en chequear la ejecución de las actividades trazadas y si con esas tareas estamos logrando los objetivos propuestos. (Gonzales, Morales y Mejía, 2002. pág.8).

#### **Evaluación**

El rendimiento se evalúa, a través de comparar el de un individuo, se basa en confrontar juntamente, el rendimiento se estima como el más inferior, es un medio de gestión que funciona con el fin de que, tanto los supervisores o jefes



como los evaluados, dirijan sus recursos, sus acciones y sus conocimientos a aquellos resultados.

Continuando se exponen las teorías efectuadas para la variable dos: **Toma de decisiones:** De acuerdo con Rodríguez, Márquez (2012) Conclusión no es igual que decisión, aunque muchas veces los dos contextos se aproximan tanto uno y otro, que aparentan asemejarse. Si bien la decisión es el plazo de una serie de procedimientos de medidas e involucra de modo directo la voluntad; mientras que conclusión es el final de un argumento e involucra la inteligencia.

De acuerdo con Bonome (2010). La teoría de la Decisión dispone de un gran contexto de acción, porque ha de funcionar para ganar a los habituales inconvenientes temáticas y ha de lograr acoplarse colaboraciones de diferentes doctrinas. En donde se proponen, a través de otros, 3 trabajos importantes a partir de la posición metodológica: a) ser capaz de alcanzar todos los lados del conflicto de la toma de decisiones (sociológico, psicológico, filosófico, etc.); b) conseguir investigar cómo resuelven de hecho los representantes humanos en las situaciones del universo existente (en el ámbito social, económico, etc.); y c) pretender definir cómo tienen que resolver los delegados de acuerdo con los modelos totalmente lógicos. (p. 14).

De acuerdo con Díaz (2007). Las decisiones que se adoptan al hacer alguna de las 10 funciones de la gestión influye, condicionan y afectan las áreas activas dado que contienen similar fin de acción e igual meta: la compañía, sus actividades y sus dependencias. (p.10).

### **Importancia**

Gran parte del triunfo de las decisiones que tome el dueño de la empresa o directivo requiere de las posturas propias con las que confronte el proceso de determinación. el directivo o empresario de éxito es ese que mezcla de manera adecuada sus dones analíticos y técnicas con la percepción instantánea, para ampliar su calidad de ingenio. (Díaz, 2007, p. 55)

### **Tipos de la decisión es de lo más polifacético**

Conforme al individuo que determina la decisión, contamos con decisiones personales; adoptadas por un único ser humano, decisiones colectivas; adoptadas por una multitud mediante un debate, una distinción notable entre una y otra es que en las personales el procedimiento de la deliberación se mantiene

escondido, por el contrario, en las colectivas se hace evidente, porque las disputas en éstas no son conversaciones discretas de una persona con uno propio, sino intercomunicación colectiva, generalmente en sonido ruidosa y alta.

Según el contenido de la decisión y el enfoque básico del que decide: Decisiones proyectables o proyectadas; son las que solucionan casos reiterativos y que serán de hábito. Como, la sustitución de los autos o movilidad de los directores y gerente de la compañía cada 3 años. No proyectables; son las que enfrentan circunstancias que en lo fundamental son inéditas y nuevas.

Conforme a los niveles jerárquicos. Decisiones funcionales son las que conciernen a los supervisores y trabajadores. Decisiones metódicas; se emplean en la categoría de directores de sección y jefes de dependencia. Decisiones estratégicas concierne a la administración total y establecen las políticas generales y los objetivos de las entidades. (p22).

## **Dimensión de la toma de decisiones**

### **Decisiones financieras**

Son una causante decisiva para la elaboración de un programa estratégico, pues estas nos entregan la información precisa que pide toda asociación a fin de colocar dinero y otorgar los requerimientos de manera eficaz y eficiente, además es clave esclarecer que en este procedimiento intervienen diversas áreas que trabajan en el interior de la compañía, por ejemplo, los sectores de finanzas y operaciones. Es esencial tener los datos contables adecuadas y actuales para efectuar proyecciones oportunas en los planes estratégicos. (Balarezo, 2019, p.51).

### **Planeamiento**

Se basa en optar la decisión más perfecta basándose a lo que se hará en un futuro naciendo de bases fundadas porque así se logre identificar en el momento oportuno la incertidumbre y los riesgos para lograr reducirlo. Con respecto a la realización es importante la efectividad para un apropiado planeamiento y de este modo conseguir un gran resultado. De acuerdo con, Chiavenato (2004)

### **Proceso**

Es una suma de métodos o modos que emplean las compañías de forma organizada para atribuir decisiones adecuadas y así poder concretar las metas,

estas tienen que ser entendibles y claros a fin de prevenir equivocaciones. En consideración a, Ujaen (2014)

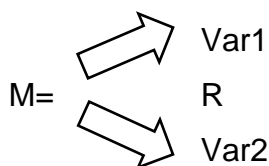
### III. METODOLOGIA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación:

Este estudio de tesis se ajusta al tipo de investigación básica sostenida en la posterior nota, de acuerdo con Concytec (2018) precisa que está enfocada a un raciocinio total mediante la comprensión de las fases principales de las interacciones, los fenómenos o de los sucesos notables que disponen en la empresa. (pág. 1). Este estudio se ajusta al segundo nivel de la investigación descriptiva, tal como expone el autor Hernández (2014) “con las investigaciones descriptivas se pretende precisar las características, las cualidades y los aspectos de las agrupaciones, objetos, personas, procedimientos, comunidades o algún nuevo fenómeno que se ha de someter a una evaluación” (p.92). Y simultáneamente correlacional menciona el autor Hernández (2014), su propósito es saber el grado de vinculación o la correlación que haya entre 2 o más variables, conceptos o categorías en un marco preciso. (Pág. 98).

#### Diseño

Es no experimental cuantitativa, pues la variable a analizar; no fue alterada, apreciando y cuantificando para luego ser analizadas. (Pimienta y de la Orden, 2017, pág. 71)



DONDE:

R: conexión existente entre las Var1 y Var2

M= asociados y directivos de la asociación de ganaderos de villa agraria.

Var1= planeamiento estratégico

Var2= toma de decisiones.

#### 3.2. Variables de operacionalización

Variable dependiente: Planeamiento estratégico.

Variable independiente: Toma de decisiones.

**Tabla 1** Variable *Planeamiento estratégico*

| Variable.                           | Definición Conceptual   | Definición operacional   | Dimensiones | Indicadores   | Escala         |
|-------------------------------------|---|--|-------------|---|----------------|
| <b>PLANEAMIENTO<br/>ESTRATEGICO</b> | En consideraciones a los autores Rodríguez y Gonzales, (2019). Donde detalla que el planeamiento estratégico se enfoca ante todo en el plan de las estrategias y su clara vinculación con los objetos corporativos. | Niveles de efectos positivos de la planificación estratégica que se implementara en la Asoc. A fin de establecer y se distribuirá en tres dimensiones; Evaluación, Diseño y Monitoreo. | Evaluación  | Compromiso.<br>Planificación<br>Organización<br>Supervisión | <b>Ordinal</b> |
|                                     |   |  | Diseño      | Seguimiento<br>Acompañamiento                               |                |
|                                     |   |  | Monitoreo   | Rendimiento<br>Reprogramación                               |                |

*Fuente.: Elaboración propia*

**Tabla 2** Variable *Toma de decisiones*

| Variable.                 | Definición Conceptual  | Definición operacional  | Dimensiones            | Indicadores  | Escala         |
|---------------------------|--|---|------------------------|--|----------------|
| <b>TOMA DE DECISIONES</b> | “Decisión no es igual a conclusión, aunque muchas veces los dos contextos se aproximan tanto uno y otro, que aparentan asemejarse. Si bien la decisión es el plazo de una serie de procedimientos de medidas e involucra de modo directo la voluntad; mientras que conclusión es el final de un argumento e involucra la inteligencia” (Rodríguez, Márquez, 2012). | Esta categoría se determinará usando indicadores en relación con la serie de procedimientos en la toma de decisiones con las próximas dimensiones Planificación, Proceso. | Decisiones financieras | Panificación estratégica<br>Cumplimiento de objetivos<br>Decisiones tácticas<br>Decisiones gerenciales | <b>Ordinal</b> |
|                           |  |   | Planificación          | Eficiencia y eficacia<br>Control interno<br>Planificación  |                |
|                           |  |   | Proceso                | Recursos Humanos<br>Recurso material   |                |

*Fuente.: Elaboración propia*

### **3.3. Población y muestra**

#### **Población**

Está conformada de una totalidad de 30 asociados entre jefes de área, directivos y gerentes, entre mujeres y varones.

#### **Muestra**

En consideración a Hernández mencionado en Castro (2003), habla que "en caso de que la población sea inferior a 50 (cincuenta) sujetos, la población es la misma a la muestra" (p.69). por tal razón la muestra será igual que la población empleada para este estudio que concierne a 30, asociados de la Asociación de ganaderos.

### **3.4. Técnica e instrumento de recopilación de información**

#### **Técnica**

Se empleó una encuesta a los asociados de la Asociación de ganaderos de villa agraria. Guerrero y Guerrero (2014) La encuesta contribuye en revisar suposiciones, en el cual el averiguador social consigue examinar al conjunto de personas de interés.

#### **Instrumentos**

Se trabajó con un formulario de preguntas para la variable planeamiento estratégico que consistió de 12 preguntas y la otra variable toma de decisiones se colocó de 22 preguntas. Es un mecanismo destinado para recoger datos, efectuada en el área de estudio, especialmente en investigación cuantitativa. (Meneses, Fábregas, Helene y Rodríguez, 2016).

#### **Validez**

Se revisó la ratificación u opiniones de 03 (tres) expertos en los asuntos quienes dijeron que el mecanismo era fiable para ser aplicado. Véase en el Anexo 3, la firma de expertos.

#### **Confiabilidad**

Se halla en el análisis de una prueba de fiabilidad en la base de datos mediante la utilización de un programa estadístico (SPSS), que permitirá calcular el coeficiente de Cronbach. Para determinar la confiabilidad del instrumento, para la medición se ejecutó una prueba confiabilidad. En los anexos se encuentra nuestra tabla de confiabilidad.

### 3.5. **Procedimientos**

Arias, (2020) lo dirige a planificar las técnicas con el fin de la recopilación de información y los requerimientos necesarios. Se preparó un instrumento a través de 09 (nueve) indicadores y 03 (tres) dimensiones, aprobado por 03 (tres) experimentados que llegaron a dar su Visto Bueno para ser aplicado; se efectuó una muestra pequeña a 10 (diez) profesores, se usó el alfa de cronbach, obteniendo un resultado de 0.95 que, conforme a lo mencionado por Oviedo, Arias y Campo, (2008), se tiene que estimar un valor admisible si, se encuentra dentro de .70 a .90, por esa razón el nivel conseguido es de optima fiabilidad, esto nos dejó cuantificar las condiciones de las variables dependiente e independiente.

### 3.6. **Método de análisis de datos**

Esta metodología estadística se pone a constatar la hipótesis que contesta a las preguntas del estudio o problema planteado. (Guiaja, 2019).

El registro de los datos se efectuó en una página de cálculo Excel, 20 se procedió a hacer las tablas con los puntajes por persona somita a la encuesta de la asociación en estudio, para clasificarlos. Al mismo tiempo se provino a bajar a la base de datos SPSS V. 25:00, en el que se procede a clasificar la variable en bueno, regular y bajo en cuanto a las variables independiente y dependiente para las 3 (tres) dimensiones.

### 3.7. **Aspecto ético**

Huamanchumo y Rodríguez, (2015): el estudio científico se debe encaminar al análisis de problemáticas de tipo financiero, empresarial; social, económico, en beneficio a la organización y sociedad.

La base de la autonomía: Es la potestad que tiene todas las personas al decidir por uno o una misma, sin presión o amenaza; al igual que el deber de respetar a la independencia de otras personas.

El principio de altruismo: Facultad que determina que cada sujeto puede mantenerse vico mediante la manera de entender o percibir la vida, pensamiento de perfección o felicidad; y tener que provocar el bienestar de otras personas.

El génesis de no-maleficencia: Las personas tienen la potestad a no ser marginadas o apartados, ya sea por sexo, salud, raza, biológicas,

edad u otro; además se determina a modo de deber el no generar mal o ofensas a otras personas.

El principio de imparcialidad: Todos los individuos tienen sus derechos a la no discriminación por diferentes aspectos como: culturales, políticos, ideológicos, económicos; otro significado es el deber de respetar la diversidad ayudando en los beneficios del ser humano y la distribución moderada de los peligros. (Hortal, 2002)



#### IV. RESULTADOS

##### Prueba de hipótesis general

###### a) Formulación de las hipótesis

H<sub>0</sub>: No existe relación entre el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Vegueta, 2021,

H<sub>1</sub>: Existe relación entre el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Végueta, 2021.

###### b) Nivel de significancia

Para la secuencia de esta prueba se establece un nivel de confianza al 95% y una máxima cantidad de error al 5 %

###### c) Estadístico de prueba

Se ha seleccionado el coeficiente de correlación de Spearman,  $\rho$ -rho.

**Tabla 3** *Tabla cruzada Planeamiento Estratégico y Toma de decisiones*

|                          |             | Toma de decisiones |         |        |        | Total | Correlaciones |                  |
|--------------------------|-------------|--------------------|---------|--------|--------|-------|---------------|------------------|
|                          |             | Elemental          | Regular | Optimo | Total  |       |               |                  |
| Planeamiento Estratégico | Elemental   | Recuento           | 14      | 2      | 1      | 17    | Rho Spearman  |                  |
|                          |             | % del total        | 46,7%   | 6,7%   | 3,3%   | 56,7% |               |                  |
|                          | Regular     | Recuento           | 4       | 6      | 0      | 10    | ,610          |                  |
|                          |             | % del total        | 13,3%   | 20,0%  | 0,0%   | 33,3% |               |                  |
|                          | Optimo      | Recuento           | 0       | 1      | 2      | 3     |               | Sig. (bilateral) |
|                          |             | % del total        | 0,0%    | 3,3%   | 6,7%   | 10,0% |               |                  |
| Total                    | Recuento    | 18                 | 9       | 3      | 30     | ,000  |               |                  |
|                          | % del total | 60,0%              | 30,0%   | 10,0%  | 100,0% |       |               |                  |

###### d) Lectura del p-valor: Sig. (bilateral)

si  $p_v \leq \alpha$  (0,05), aceptar H<sub>1</sub>

si  $p_v > \alpha$  (0,05), aceptar H<sub>0</sub>

###### e) Toma de decisión.

Con respecto a la tabla 3, para el resultado de la prueba de hipótesis general se utilizó el estadígrafo de Rho de Spearman, el cual alcanzó una correlación bilateral entre variables y estadísticamente muy significativa ( $\rho$ -rho =0, 610\*\*,  $p_v$ = 0,000). En consecuencia, la hipótesis H<sub>1</sub>, ha sido confirmada. en consecuencia, donde existe una mayor concentración de tendencia y presencia de recuento y porcentaje de ambas variables es en el nivel elemental, por lo tanto, se viene dando en manera elemental.







## V. DISCUSIÓN

Después de la presentación y análisis de los resultados; fue necesario establecer las coincidencias o discrepancias de los resultados con el marco teórico y los antecedentes consignados en la investigación. Al respecto se estableció las siguientes discusiones, en referencia a las hipótesis planteadas

En referencia a mi objetivo general podemos observar los hallazgos en nuestro estudio, según la información recogida demostraron que en relación la hipótesis general en la presente investigación se halló que existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Végueta, 2021. Así mismo, rho de Spearman =0,610\*\*, siendo esta una buena correlación positiva entre las dos variables. Podemos anotar que *Jara, (2020), en su estudio Planificación estratégica y la administración por procedimientos en la DIRIS Lima Este, 2020*, determinó que existe el vínculo entre la planificación estratégica y la dirección por procesos, conforme a  $Rho=0,808$ , definida como una relación alta y positiva; igualmente se aprecia un p valor de 0.000, donde  $p < 0.05$ , debido a lo cual la conexión entre las dos variables es significativa; es decir el planteo estratégico está claramente vinculado con la dirección por desarrollo sucesivos en la DIRIS Lima Este, año 2020, así mismo, *Ocas, (2020), en su Estudio Gestión de calidad y Planeamiento estratégico de las I. E. de etapa estudiantil primaria y secundaria del Distrito de Guadalupe, 2019* determinó que existe una relación moderada ( $r=6,678$ ) con la dirección de calidad en las Instituciones Educativas JEC- Guadalupe, 2019, lo que ratifica nuestros resultados e hipótesis. Según los autores teóricos Matos y Contreras, (2015), los cuales definen que el planeamiento estratégico analiza y examina la manera en que los cambios externos e internos influyen en el funcionamiento y comportamiento de la asociación, para ello el propósito es la planificación de un estado querido para el cual un plan, proyecto o programa está destinado y indica la respuesta al problema conocido y así se determina (visión, misión, metas estratégicos, lineamientos estratégicos, objetivos estratégicos). Nos apoyamos en el autor teórico teórico Indacochea, (2016), quien precisa que la planificación estratégica se ejecuta por cada año y está relacionado a una secuencia de trabajos que constituye un proyecto de acciones con el fin de conseguir los objetos y las

metas". De la misma manera tenemos al autor teórico Díaz (2007). Quien definen la segunda variable como las decisiones que se adoptan al hacer alguna de las 10 funciones de la gestión influye, condicionan y afectan las áreas activas dado que contienen similar fin de acción e igual meta: la compañía, sus actividades y sus dependencias. De la misma manera el mismo autor nos define que gran parte del triunfo de las decisiones que tome el dueño de la empresa o directivo requiere de las posturas propias con las que confronte el proceso de determinación. el directivo o empresario de éxito es ese que mezcla de manera adecuada sus dones analíticos y técnicas con la percepción instantánea, para ampliar su calidad de ingenio.

Los hallazgos en nuestro estudio, demostraron que No existe relación significativa entre el diseño y decisiones financieras en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Végueta, 2021 con una rho de Spearman =0, 243\*\*, siendo esta una correlación negativa moderada entre las dos variables. Nuestro estudio se ratifica en la investigación de Tarazona, (2017) en su estudio Toma de decisiones y su influjo en el rendimiento financiero, Compañía Peralta Motors E.I.R.L. año 2015. Tarapoto, El cual tuvo como hipótesis general: La toma de decisiones es deficiente e influye negativamente en la Rentabilidad Financiera, en la Empresa importaciones Peralta EIRL quien concluye que, el rendimiento financiero obtenido por la Compañía para el año 2016 es de un 20%, a la vez que para el año 2015 es de un 14%; resultados no deseados por los dueños de la Compañía Importaciones Peralta E.I.R.L. se confirma nuestros resultados. así mismo Balarezo, (2019), quien indica que las decisiones financieras son una causante decisiva para la elaboración de un programa estratégico, pues estas nos entregan la información precisa que pide toda asociación a fin de colocar dinero y otorgar los requerimientos de manera eficaz y eficiente, además es clave esclarecer que en este procedimiento intervienen diversas áreas que trabajan en el interior de la en tal sentido, de la misma manera los autores teóricos Fernández, López y Fernández, (2010), definen el diseño estratégico debe definitivamente empezar desde un significado que diga con exactitud las características inmateriales y materiales su nivel de innovación y, en especial, el valor que desea comunicar al público.

Los hallazgos en nuestro estudio, según la información recogida demostraron que Existe relación significativa entre el monitoreo y planeación en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Végueta, 2021. Así mismo, rho de Spearman = 0,511\*\*, siendo esta una correlación positiva moderada entre las dos variables. Dichos resultados se contrastan con los resultados obtenidos por Quispe, (2019), en su estudio Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018. El cual tuvo como hipótesis alterna El análisis financiero incide en la planeación de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018. Y como hipótesis nula El análisis financiero no incide en la planeación de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018. concluyo para la hipótesis específica 1, realizo el Chi-cuadrado, en donde el nivel de  $p=0.005$  teniendo como resultado menor a lo establecido, de esta manera podremos afirmar que, se apruebe la hipótesis específica 1 de investigación que fija que el análisis financiero incide en la planeación de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018 y rechazamos la hipótesis nula 1. que el análisis financiero incide en la planeación de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018. De la misma manera los autores Gonzales, Morales y Mejía, (2002) definen la dimensión monitoreo como el seguimiento es un desarrollo sucesivo firme que se basa en chequear la ejecución de las actividades trazadas y si con esas tareas estamos logrando los objetivos propuestos. En cuanto a la segunda dimensión el autor Chiavenato, (2004) define que el planeamiento se basa en optar la decisión más perfecta basándose a lo que se hará en un futuro naciendo de bases fundadas porque así se logre identificar en el momento oportuno la incertidumbre y los riesgos para lograr reducirlo.

Los hallazgos en nuestro estudio, según la información recogida demostraron que Existe relación significativa entre de la evaluación y proceso en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Végueta, 2021. Así mismo, rho de Spearman = 0,395\*\*, siendo esta una correlación positiva baja entre las dos variables. Dichos resultados se contrastan con los resultados obtenidos por Quispe, (2019), en su estudio Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018. El cual tuvo como hipótesis alterna El análisis financiero incide en el proceso de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018. Y como

hipótesis nula El análisis financiero no incide en el proceso de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018. Concluyo que a partir de la aplicación de las pruebas estadísticas de validación, se define la ejecución mediante Chi-cuadrado de Pearson en el cual el valor  $X^2C = 25,029$  y el valor de  $X^2T = 5,9915$ , es conclusión que  $X^2C$  es mayor que  $X^2T$  ( $25,029 > 5,9915$ , lo cual nos lleva a rechazar la hipótesis nula y tomar la hipótesis alterna, de tal forma podamos afirmar que el análisis financiero incide en el proceso de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018. Así mismo se refuerza con los autores teóricas respecto a nuestra primera dimensión los autores, Gonzales, Morales y Mejía, (2002) define que la evaluación es el rendimiento se evalúa, a través de comparar el de un individuo, se basa en confrontar juntamente, el rendimiento se estima como el más inferior, es un medio de gestión que funciona con el fin de que, tanto los supervisores o jefes como los evaluados, dirijan sus recursos, sus acciones y sus conocimientos a aquellos resultados. Mediante un autor teórico Ujaen (2014), quien define nuestra segunda dimensión el cual indica que el proceso es una suma de métodos o modos que emplean las compañías de forma organizada para atribuir decisiones adecuadas y así poder concretar las metas, estas tienen que ser entendibles y claros a fin de prevenir equivocaciones.



## VI. CONCLUSIONES

### **Primera**

De acuerdo a los resultados estadísticos descriptivos e inferenciales de la hipótesis general se determinó que existe relación significativa entre el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Végueta, 2021. Basado en el valor Sig. Bilateral = 0.000, que al ser un valor menor a 0.05 se aceptaría la hipótesis alterna que indica que si existe relación entre las variables. Asimismo, se evidenció que dicho grado de relación es positiva considerada, basado en el resultado del coeficiente de Rho de Spearman = 0.610. por ende, resulta que existe buena correlación positiva entre estas dos variables y estadísticamente muy significativa. En síntesis, en la asociación se percibe que la planificación estratégica casi nunca se viene dando.

### **Segunda**

Se demostraron que No existe relación significativa entre el diseño y decisiones financieras en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Végueta, 2021. Basado en el valor Sig. Bilateral = 0.196, y el valor resultante del coeficiente de Rho de Spearman = 0.243. por ende, resulta que existe correlación negativa moderada entre estas dos variables y estadísticamente muy significativa. Por lo que podemos deducir que el diseño y las decisiones financieras de socios en la asociación de ganaderos de villa agraria se viene dando de manera regular

### **Tercera**

Se demostraron que Existe relación significativa entre el monitoreo y planeación en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Végueta, 2021. Basado en el valor Sig. Bilateral = 0.004, y el valor resultante del coeficiente de Rho de Spearman = 0.511. por ende, resulta que existe correlación positiva entre estas dos variables y estadísticamente muy significativa. por lo tanto, el monitoreo y la planeación de los socios en la ganadería villa agraria se viene dando en manera elemental.

### **Cuarta**

Se demostraron que Existe relación significativa entre de la evaluación y proceso en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Végueta, 2021. Basado en el valor Sig. Bilateral = 0.031, y el valor resultante

del coeficiente de Rho de Spearman = 0.395. por ende, resulta que existe correlación positiva moderada entre estas dos variables y estadísticamente muy significativa, por lo tanto, la evaluación y del proceso de los socios en la ganadería villa agraria se viene dando en manera elemental.

## **VII. RECOMENDACIONES**

En base a los resultados de los análisis descriptivos se plantearon las siguientes recomendaciones.

### **Primera**

De acuerdo a lo planteado, se recomienda implementar el plan estratégico para mejorar el desempeño de la asociación, de la misma manera se orienta de una manera efectiva facilitando muchas estrategias y a partir de estas poder tomar decisiones oportunas buscando la mejora y beneficio de todos los socios activos de la asociación de ganaderos de Villa Agraria.

### **Segunda**

El adecuado diseño estratégico para lograr una adecuada planificación financiera brinda muchos beneficios a todas las organizaciones los cuales facilitara a las empresas a con llevar una mejor planificación financiera de esta manera serán manejados y evaluados minuciosamente y se puedan tomar las mejores decisiones tanto financieras como de inversión en base a la rentabilidad y los rendimientos que se esperan obtener.

### **Tercera**

El monitoreo constante en cuanto a los socios y colaboradores tiene que realizarse en fin de dar cumplimiento a los objetivos de la asociación y de la misma manera la evaluación proporciona los datos necesarios para realizar la planificación estratégica, para diseñar e implementar programas y proyectos, y optimizar la asignación o reasignación de recursos.

### **Cuarta**

El objetivo principal de la evaluación es el retroalimentar y es lo que se viene dando de manera deficiente en la asociación de ganaderos de Villa Agraria, por ello se recomienda realizar el proceso de evaluación ya que dichos resultados ayudaran en forma directa para mejorar las deficiencias que puede estar habiendo en la asociación, y poder lograr el objetivo en base a la correcta toma de decisiones.

## REFERENCIAS

- Aramburu, J. (2017), Planeamiento estratégico y productividad en los trabajadores administrativos de la Clínica Municipal de Santa Anita. Lima. 2015 (tesis de posgrado). Universidad Cesar Vallejo. Perú. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/5266>
- Berreiros, A. (2012), Planificación Estratégica como una Herramienta de Gestión para Promover la Competitividad en la Empresa Kawa Motors, en 2012 (tesis de posgrado). Universidad Central de Ecuador. Recuperado de <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/176/3/T-UCE-0003-2.pdf>
- Bonome M. (2011). La racionalidad en la toma de decisiones: análisis de la teoría de la decisión de Herbert a. simon. España. Editorial NETBIBLO, S. L. recuperado de: <https://es.b-ok.lat/book/2835317/0a9e07>
- Barraza, A. (2007). Apuntes sobre metodología de la investigación. Recuperado de <file:///C:/Users/User/Downloads/Dialnet-ComoValorarUnCoeficienteDeConfiability-2292993.pdf>
- Cabrera, M. (2015). La toma de decisiones en comunicación organizacional. Madrid. Recuperado el 27 de mayo de 2021, de [https://burjcdigital.urjc.es/bitstream/handle/10115/13729/TESIS\\_MARIAN\\_GELES\\_CABRERA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://burjcdigital.urjc.es/bitstream/handle/10115/13729/TESIS_MARIAN_GELES_CABRERA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Calderón, N. (2018). Planeamiento estratégico y gestión de calidad en el sector textil de la empresa Virgen del Carmen S.A.C. Puente Piedra, 2018. Lima – Perú. Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/24586/Calder%C3%B3n\\_VNJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/24586/Calder%C3%B3n_VNJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Castro, M. (2003). El proyecto de investigación y su esquema de elaboración. (2ª.ed.). Caracas: Uyapal.
- Chiaventao, I. (2017) Planeamiento estratégico. México. Tercera Edición. Recuperado el 27 de mayo de 2021; de [file:///C:/Users/User/Downloads/Planeaci%C3%B3n%20estrat%C3%A9gica%20%20fundamentos%20y%20aplicaciones%20by%20Idalberto%20Chiavenato%20Lorena%20Mart%C3%ADnez%20Verduzco%20Elvira%20Anzola%20Gonzalez%20Argentina%20Soto%20Maciel%20Ar%C3%A3o%20Sapiro%20Fernando%20Granados%20Ruiz%20Luis%20Felipe%20Llanos%20R%20\(z-lib.org\).pdf](file:///C:/Users/User/Downloads/Planeaci%C3%B3n%20estrat%C3%A9gica%20%20fundamentos%20y%20aplicaciones%20by%20Idalberto%20Chiavenato%20Lorena%20Mart%C3%ADnez%20Verduzco%20Elvira%20Anzola%20Gonzalez%20Argentina%20Soto%20Maciel%20Ar%C3%A3o%20Sapiro%20Fernando%20Granados%20Ruiz%20Luis%20Felipe%20Llanos%20R%20(z-lib.org).pdf)
- Cohen, N. y Gómez, G., (2019). Metodología de la investigación, ¿para qué?: La producción de los datos y los diseños. Argentina, Buenos aires: Editorial Teseo
- Contreras, F, Matos, F. (2015). Gestión Estratégica en unidades de Información: Planeamiento. Perú-Lima. Primera Edición. Recuperado de: [https://issuu.com/fcontrerascunmsm.edu.pe/docs/gestion\\_estrategica.planeamiento](https://issuu.com/fcontrerascunmsm.edu.pe/docs/gestion_estrategica.planeamiento).

- Concytec (2018). Reglamento de calificación, clasificación y registro de los investigadores del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación tecnológica – reglamento renacyt. Recuperado de: [https://portal.concytec.gob.pe/images/renacyt/reglamento\\_renacyt\\_version\\_final.pdf](https://portal.concytec.gob.pe/images/renacyt/reglamento_renacyt_version_final.pdf)
- Diaz, M. (2012). Toma de decisiones eficaces. España. Editorial MAPCAL, S.A. recuperado de: <https://es.b-ok.lat/book/11900837/7608ac>
- Espino, B, y Navas, D. (2018). Planeamiento estratégico local y evaluación del desarrollo urbano sostenible integrado en ciudades medias. España. Gestión y Análisis de Políticas Públicas, 20 (143-163). Recuperado el 04 de Mayo de 2021, de <https://www.redalyc.org/jatsRepo/2815/281557789010/281557789010.pdf>
- Fernández, López, Fernández. (2010). Diseño estratégico. España. Recuperado de: [http://www.prodintec.es/attachments/article/273/fichero\\_16\\_4747.pdf](http://www.prodintec.es/attachments/article/273/fichero_16_4747.pdf)
- Gonzales, C, & Claros, V, (2018). En su estudio Planificación estratégica y su incidencia en la Gestión de la empresa Depósito PAKATNAMU E.I.R.L. Recuperado el 01 de mayo de 2021, de <https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/2164>.
- Gonzales, J, y Rodríguez, M. (2019). Manual práctico de planeación estratégica. España. Editorial Ediciones Diaz de santos. 2019. Recuperado de: <https://www.editdiazdesantos.com/wwwdat/pdf/9788490522424.pdf>
- Hernandez, G. (2020). PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO PROSPECTIVO: MÉTODOS MACTOR Y SMIC. Dimens. empres. [online]. 2020, vol.18, n.1, pp.170-175. ISSN 1692-8563. [https://doi.org/10.15665/dem.v18i\(1\).2127](https://doi.org/10.15665/dem.v18i(1).2127).
- Hernández, R, Fernández, C. y Baptista, M. (2014). Metodología de la Investigación. Sexta edición. México.
- Hernández, R (2014). Metodología de la investigación. México, México: Interamericana editores S.A.
- Indacochea, A. (2016). Estrategia para el éxito de los negocios la prospectiva empresarial: más allá del planeamiento estratégico. México. Cengage Learning Editores,S.A. de C.V. Recuperado de: [https://issuu.com/cengagelatam/docs/indacochea\\_issuu](https://issuu.com/cengagelatam/docs/indacochea_issuu).
- Jara, D. (2020), Planeamiento estratégico y la gestión por procesos en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, año 2020. (tesis de posgrado). Universidad Cesar Vallejo. Perú. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/50325>
- Medina, K (2018). Planeación estratégica y acompañamiento pedagógico en la IE N° 21007, UGEL 09, distrito de Huacho, provincia de Huaura, Lima 2017. (tesis posgrado). Universidad Cesar Vallejo. Huacho. Recuperado

de:

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/18372/Medina\\_GKY.pdf;jsessionid=6082F742031DC6F5235926CB036C1935?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/18372/Medina_GKY.pdf;jsessionid=6082F742031DC6F5235926CB036C1935?sequence=1)

Mercado, M. (2018), Formulación de un plan estratégico para la empresa TECMOSE S.A.S. Cartagena-Colombia. Recuperado el 25 de mayo de 2021,

de <https://repositorio.unicartagena.edu.co/bitstream/handle/11227/7179/TRABAJO%20DE%20GRADO%20TERMINADO%20PLAN%20ESTRATEGICO%20YESID%20ESCOBAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Morales, Y, Mejía, M, González, C. (2002). Monitoreo y Evaluación. San Jose. Costa Rica. Primera Edición. Recuperado de: [https://www.fuprovi.org/wp-content/uploads/2018/02/Serie\\_FC- Evaluacion y Monitoreo.pdf](https://www.fuprovi.org/wp-content/uploads/2018/02/Serie_FC- Evaluacion y Monitoreo.pdf)

Mejía, F. (2018). El Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público en la DRS - VES LPP - 2016. (Tesis de titulación, Universidad Cesar Vallejo). Recuperada de

[http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/14823/Mej%C3%ADa\\_BFG.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/14823/Mej%C3%ADa_BFG.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Nauca, E & Chavarry, P, (2020). En su estudio Inteligencia estratégica para la toma de decisiones gerenciales. Recuperado el 01 de mayo de 2021, de <http://revistas.uss.edu.pe/index.php/tzh/article/view/1241/1123>.

Neira, J & Tenelema, C, (2017), Plan estratégico para la empresa Serviexpress dedicada al servicio técnico automotriz en la ciudad de Guayaquil, en 2017 (tesis de posgrado). Universidad de Guayaquil. Recuperado de:

<http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/16835/1/Tesis%20Final%20Plan%20estrategico.pdf>

Ocas, E. (2020), Planeamiento estratégico y gestión de calidad de las instituciones educativas de jornada escolar completa del distrito de Guadalupe, 2019. (tesis de posgrado). Universidad Cesar Vallejo. Perú. Recuperado de:

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/44880>

Ore, H, Olortegui, E, y Ponce, D. (2020). Planeamiento estratégico como instrumento de gestión en las empresas: Revisión bibliográfica. *Revista Científica Pakamuros*, 8(4), 31-44. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v8i4.147>

Quiroa, C. (2014), Toma De Decisiones Y Productividad Laboral” (Estudio Realizado Con El Área De Salud De Quetzaltenango). (tesis de posgrado). Universidad Rafael Landívar. Guatemala. Recuperado de: <http://biblio3.url.edu.gt/Tesario/2014/05/43/Quiroa-Claudia.pdf>

Quispe, M. (2019), Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018 (tesis posgrado). Universidad Cesar Vallejo. Perú. Recuperado de: [Análisis](#)

[financiero y su incidencia en la toma de decisiones de las Mypes del sector textil del distrito de Los Olivos, 2018 \(ucv.edu.pe\)](#)

Rodríguez, J Huamanchumo,H. (2015). Metodología de la investigación en las Organizaciones. Perú: Summit.

Rodríguez, M & Márquez, M. (2012). Manejo de problemas y toma de decisiones. México. Editorial Manual moderno, S. A. recuperado de: <https://es.ok.lat/book/11900815/acad3d>

Sánchez, P. (2020). Toma de Decisiones de Consumidores y Conservadurismo en Costa Rica. Recuperado el 01 de mayo de 2021, de <https://revistas.udenar.edu.co/index.php/rtend/article/view/6179/6934>

Sánchez .H (2011) El control interno de los gastos operativos y su incidencia en la toma de decisiones en la empresa FREVI de la ciudad de Ambato. Recuperado de: <http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/1798/1/TA0107.pdf>

Tarazona, J. (2017), Toma de decisiones y su influencia en la rentabilidad financiera, empresa Peralta Motors E.I.R.L. año 2015. (tesis de pregrado). Universidad Cesar Vallejo. Perú. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/23573>

## ANEXOS

### ANEXO 1 MATRIZ DE CONSISTENCIA. Título: Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Vegueta,2021

| PROBLEMA   | OBJETIVOS   | HIPOTESIS   | VARIABLES   | METODOLOGIA  |
|--|---|---|---|--|
| <p><b>PROBLEMA PRINCIPAL</b></p> <p>¿Cómo se relaciona el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021?</p> <p><b>PROBLEMAS SECUNDARIOS</b></p> <p>¿Cómo se relaciona el diseño y decisiones financieras en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021?</p> <p>¿Cómo se relaciona el monitoreo y planeación en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021?</p> <p>¿Cómo se relaciona la evaluación y proceso en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021?</p> | <p><b>OBJETIVO GENERAL</b></p> <p>Determinar la relación entre el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021</p> <p><b>OBJETIVOS SECUNDARIOS</b></p> <p>Determinar la relación del diseño y decisiones financieras en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021.</p> <p>Determinar la relación el monitoreo y planeación en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021.</p> <p>Determinar la relación de la evaluación y proceso en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021.</p> | <p><b>HIPOTESIS GENERAL</b></p> <p>Existe relación entre el planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Vegueta,2021, negativa</p> <p><b>HIPOTESIS SECUNDARIOS</b></p> <p>Existe relación entre el diseño y decisiones financieras en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021.</p> <p>No existe relación entre el diseño y decisiones financieras en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021.</p> <p>Existe relación entre el monitoreo y planeación en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021.</p> <p>No existe relación entre el monitoreo y planeación en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 202.</p> <p>Existe relación entre de la evaluación y proceso en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021.</p> <p>No existe relación entre de la evaluación y proceso en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria Lima - Huaura - Vegueta, 2021.</p> | <p>Variable 1:<br/><b>Planeamiento Estratégico</b></p> <p><b>DIMENSIONES:</b></p> <p>Diseño<br/>Monitoreo<br/>Evaluación</p> <p><b>INDICADORES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Compromiso</li> <li>- Planificación</li> <li>- Organización</li> <li>- Supervisión</li> <li>- Seguimiento</li> <li>- Acompañamiento</li> <li>- Rendimiento</li> <li>- Reprogramación</li> </ul> <p>Variable 2:<br/><b>Toma de decisiones</b></p> <p><b>DIMENSIONES:</b></p> <p>Decisiones financieras<br/>Planeación<br/>Proceso</p> <p><b>INDICADORES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Panificación estratégica</li> <li>- Cumplimiento de objetivos</li> <li>- Decisiones tácticas</li> <li>- Decisiones gerenciales</li> <li>- Eficiencia y eficacia</li> <li>- Control interno</li> <li>- Planificación</li> <li>- Recursos Humanos</li> <li>- Recurso material</li> </ul> | <p><b>TIPO DE INVESTIGACIÓN:</b></p> <p>El tipo de investigación es básica.</p> <p><b>DISEÑO:</b></p> <p>Cuantitativo, correlacional y no experimental</p> <p><b>NIVEL DE INVESTIGACIÓN:</b></p> <p>El nivel de la investigación es descriptivo.</p> <p><b>MÉTODO:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>_ Método Deductivo</li> <li>_ Método Inductivo</li> <li>_ Método Hipotético deductivo</li> <li>_ Método Estadístico</li> </ul> <p><b>TÉCNICA:</b></p> <p>Las técnicas serán: la encuesta.</p> <p><b>INSTRUMENTO</b></p> <p>Los instrumentos será el cuestionario.</p> <p><b>POBLACION</b></p> <p>La población de la siguiente investigación son 30 colaboradores entre directivos y jefes de área de la Asociación.</p> <p><b>MUESTRA</b></p> <p>El tipo de muestra 30 trabajadores.</p> |

*Fuente: elaboración propia.*



**ANEXO 2. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS**  
**CUESTIONARIO SOBRE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO**

**ENCUESTA A:** Trabajadores y socios de la Asociación Villa Agraria.

**A. INTRODUCCIÓN:** El presente cuestionario es parte de un proyecto de investigación que tiene por finalidad la obtención de información, acerca de la Variable Planteamiento estratégico.

**B. INDICACIONES:**

- Este cuestionario es de manera ANÓNIMO. Por favor, responda con sinceridad.
- Lea detenidamente cada ítem. Cada pregunta tiene cinco posibles respuestas, donde solo deberá marcar una. Contesta a las preguntas marcando con una "X"

**Significado de los números es: 4= SIEMPRE, 3=CASI SIEMPRE, 2= A VECES, 1= CASI NUNCA y 0=NUNCA**

| Planeamiento Estratégico |  | S | CS | AV | CN | N |
|--------------------------|--|---|----|----|----|---|
| Diseño                   |  | 4 | 3  | 2  | 1  | 0 |
| Compromiso               |  |   |    |    |    |   |
| 01                       | ¿Todos los socios y directivos están comprometidos con el Planeamiento Estratégico (Misión, Visión, Objetivos) de la Asociación? |   |    |    |    |   |
| 02                       | ¿Los directivos están comprometidos en adquirir nuevos conocimientos y capacitar a los socios?                                   |   |    |    |    |   |
| Planificación            |  |   |    |    |    |   |
| 03                       | ¿En la planeación de la Asociación son tomados en cuenta todos los socios y personal administrativo?                             |   |    |    |    |   |
| 04                       | ¿La Asociación cuenta con planeación y estrategias para su desarrollo y crecimiento?   |   |    |    |    |   |
| Organización             |  |   |    |    |    |   |
| 05                       | ¿La Organización de la Asociación para la elaboración de metas es óptima?  |   |    |    |    |   |
| Monitoreo                |  | S | CS | AV | CN | N |
|                          |  | 4 | 3  | 2  | 1  | 0 |
| Supervisión              |  |   |    |    |    |   |
| 06                       | ¿Se implementan medidas de supervisión a los trabajadores para el cumplimiento de las metas de la Asociación?                    |   |    |    |    |   |

|                       |  |          |           |           |           |          |
|-----------------------|--|----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| <b>07</b>             | ¿Se supervisa el cumplimiento de los trabajadores con las metas propuestas de la Asociación?                                       |          |           |           |           |          |
| <b>Seguimiento</b>    |  |          |           |           |           |          |
| <b>08</b>             | ¿La Asociación aplica sistemas de seguimiento para el desarrollo de las metas propuestas de la gerencia?                           |          |           |           |           |          |
| <b>Acompañamiento</b> |  |          |           |           |           |          |
| <b>09</b>             | ¿La Asociación aplica sistemas de acompañamiento para el desarrollo y mejoramiento de las metas propuestas de la gerencia?         |          |           |           |           |          |
| <b>Evaluación</b>     |  | <b>S</b> | <b>CS</b> | <b>AV</b> | <b>CN</b> | <b>N</b> |
|                       |  | <b>4</b> | <b>3</b>  | <b>2</b>  | <b>1</b>  | <b>0</b> |
| <b>Rendimiento</b>    |  |          |           |           |           |          |
| <b>10</b>             | ¿Se evalúa el rendimiento de los trabajadores en la elaboración de las metas propuesta de la gerencia?                             |          |           |           |           |          |
| <b>11</b>             | ¿Se realizan planes de mejoramiento para optimizar el rendimiento de los trabajadores?   |          |           |           |           |          |
| <b>Reprogramación</b> |  |          |           |           |           |          |
| <b>12</b>             | ¿Existe una reprogramación oportuna para mejorar los resultados obtenidos en la evaluación de las metas propuestas de la gerencia? |          |           |           |           |          |

## CUESTIONARIO SOBRE TOMA DE DECISIONES

**ENCUESTA A:** Trabajadores y socios de la Asociación Villa Agraria.

**A. INTRODUCCIÓN:** El presente cuestionario es parte de un proyecto de investigación que tiene por finalidad la obtención de información, acerca de la Variable toma de decisiones.

### **B. INDICACIONES:**

- Este cuestionario es de manera ANÓNIMO. Por favor, responda con sinceridad.
- Lea detenidamente cada ítem. Cada pregunta tiene cinco posibles respuestas, donde solo deberá marcar una. Contesta a las preguntas marcando con una "X"

**Significado de los números es: 4= SIEMPRE, 3=CASI SIEMPRE, 2= A VECES, 1= CASI NUNCA y 0=NUNCA**

| Toma de decisiones        |   | S | CS | AV | CN | N |
|---------------------------|---|---|----|----|----|---|
| Dimensiones financieras   |   | 4 | 3  | 2  | 1  | 0 |
| Planificación estratégica |   |   |    |    |    |   |
| 01                        | ¿En la asociación se da la implementación de planes financieros ayuda a alcanzar los objetivos de las decisiones gerenciales?       |   |    |    |    |   |
| 02                        | ¿En la asociación aplica una proyección adecuada de los costos financieros?   |   |    |    |    |   |
| 03                        | ¿La asociación realiza un planeamiento de las tareas diarias?   |   |    |    |    |   |
| 04                        | ¿El personal de la asociación en la que labora está comprometido con el logro de los objetivos de los ingresos y egresos mensuales? |   |    |    |    |   |
| Cumplimiento de objetivos |   |   |    |    |    |   |
| 05                        | ¿Las estrategias que se aplican en la asociación permiten el logro del objetivo de inversión?                                       |   |    |    |    |   |
| 06                        | ¿En la asociación la implementación de planes financieros ayuda a alcanzar los objetivos?   |   |    |    |    |   |
| Decisiones tácticas       |   |   |    |    |    |   |
| 07                        | ¿Se aplica una continua retroalimentación en todas las áreas de la asociación?  |   |    |    |    |   |
| 08                        | ¿La Asociación aplica sistemas de acompañamiento para el desarrollo y mejoramiento de las metas propuestas de la gerencia?          |   |    |    |    |   |
| 09                        | ¿En la asociación aplican planes de contingencia si existen cambios en las decisiones?  |   |    |    |    |   |

| Planeación             |   | S | CS | AV | CN | N |
|------------------------|---|---|----|----|----|---|
| Decisiones gerenciales |   | 4 | 3  | 2  | 1  | 0 |
| 10                     | ¿La asociación controla el tiempo cuando toma una decisión?   |   |    |    |    |   |
| 11                     | ¿Las decisiones gerenciales se realizan de acorde a las exigencias competitivas por parte de los socios?    |   |    |    |    |   |
| 12                     | ¿Se analizan los estados financieros de manera apropiada para la toma de decisiones gerenciales?            |   |    |    |    |   |
| Eficiencia y eficacia  |   |   |    |    |    |   |
| 13                     | ¿La utilización de los recursos de la asociación es eficientes y eficaz?                                    |   |    |    |    |   |
| Control interno        |   |   |    |    |    |   |
| 14                     | ¿Existe un control interno apropiado para mejorar la organización contable?                                 |   |    |    |    |   |
| 15                     | ¿Existe un control interno adecuado para la confiabilidad de la información dentro de la asociación?        |   |    |    |    |   |
| 16                     | ¿Se aplica el control interno para prevenir riesgos que afecten a la asociación?                            |   |    |    |    |   |
| Proceso                |   | S | CS | AV | CN | N |
| Planificación          |   | 4 | 3  | 2  | 1  | 0 |
| 17                     | ¿Se realiza una adecuada planificación para facilitar un mejor resultado en los objetivos de la asociación? |   |    |    |    |   |
| 18                     | ¿Se desarrolla una planificación oportuna para anticipar posibles problemas?                                |   |    |    |    |   |
| Recursos humanos       |   |   |    |    |    |   |
| 19                     | ¿El recurso humano es capacitado constantemente para un mejor desempeño?                                    |   |    |    |    |   |
| 20                     | ¿El jefe cumple y hace cumplir las funciones del personal?  |   |    |    |    |   |
| Recurso material       |   |   |    |    |    |   |
| 21                     | ¿La utilización de los recursos materiales es suficiente para cumplir con los objetivos de la asociación?   |   |    |    |    |   |
| 22                     | ¿Se utiliza el índice de gestión para medir el manejo de los recursos?                                      |   |    |    |    |   |

## ANEXO 3 Validación de jueces

### FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO CUESTIONARIO DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

#### 1. DATOS GENERALES:

##### 1.1 Título Del Trabajo De Investigación:

Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Vegueta, 2021

Investigador (a) (es):

Bach. Collantes García, Anguiel Lizbet

Bach. Palacios Bitancur, Yaqueline Alejandrina

#### 2. ASPECTOS A VALIDAR:

| Indicadores     | Criterios  | Deficiente<br>0-20 | Baja<br>21-40 | Regular<br>41-60 | Buena<br>61-80 | Muy buena<br>81-100 |
|-----------------|--|--------------------|---------------|------------------|----------------|---------------------|
| Claridad        | Está formulado con lenguaje apropiado                          |                    |               |                  | X              |                     |
| Objetividad     | Está expresado en conductas observables                        |                    |               |                  | X              |                     |
| Actualidad      | Adecuado al avance de la ciencia y tecnología                  |                    |               |                  | X              |                     |
| Organización    | Existe una organización lógica                                 |                    |               |                  | X              |                     |
| Suficiencia     | Comprende los aspectos en cantidad y calidad                   |                    |               |                  | X              |                     |
| Intencionalidad | Adecuado para valorar aspectos de la estrategias               |                    |               |                  | X              |                     |
| Consistencia    | Basado en aspectos teóricos científicos                        |                    |               |                  | X              |                     |
| Coherencia      | Existe coherencia entre los índices, dimensiones e indicadores |                    |               |                  | X              |                     |
| Metodología     | La estrategia responde al propósito del diagnóstico            |                    |               |                  | X              |                     |
| Pertinencia     | Es útil y adecuado para la investigación                       |                    |               |                  | X              |                     |

PROMEDIO DE VALORACIÓN

80

#### 3. OPINION DE APLICABILIDAD:


#### 4. DATOS DEL EXPERTO:

Nombre y apellidos: Dr. Rómulo Dolores Nolasco

DNI 15699924

Grado académico: Dr.

Centro de Trabajo: UCSS

  
.....  
Dr. Rómulo P. Dolores Nolasco  
PROFESOR - METODÓLOGO - SOCIOESTADÍSTICO  
CPPe/N° 0215699924

Firma:

Fecha: 7 de julio de 2021

**FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO  
CUESTIONARIO DE TOMA DE DECISIONES**

**1. DATOS GENERALES:**

**1.1 Título Del Trabajo De Investigación:**

Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Vegueta,2021

**Investigador (a) (es):**

**Bach. Collantes García, Anguel Lizbet**

**Bach. Palacios Bitancur, Yaqueline Alejandrína**

**2. ASPECTOS A VALIDAR:**

| Indicadores     | Criterios  | Deficiente<br>0-20 | Baja<br>21-40 | Regular<br>41-60 | Buena<br>61-80 | Muy buena<br>81-100 |
|-----------------|--|--------------------|---------------|------------------|----------------|---------------------|
| Claridad        | Está formulado con lenguaje apropiado                          |                    |               |                  | X              |                     |
| Objetividad     | Está expresado en conductas observables                        |                    |               |                  | X              |                     |
| Actualidad      | Adecuado al avance de la ciencia y tecnología                  |                    |               |                  | X              |                     |
| Organización    | Existe una organización lógica                                 |                    |               |                  | X              |                     |
| Suficiencia     | Comprende los aspectos en cantidad y calidad                   |                    |               |                  | X              |                     |
| Intencionalidad | Adecuado para valorar aspectos de la estrategias               |                    |               |                  | X              |                     |
| Consistencia    | Basado en aspectos teóricos científicos                        |                    |               |                  | X              |                     |
| Coherencia      | Existe coherencia entre los índices, dimensiones e indicadores |                    |               |                  | X              |                     |
| Metodología     | La estrategia responde al propósito del diagnóstico            |                    |               |                  | X              |                     |
| Pertinencia     | Es útil y adecuado para la investigación                       |                    |               |                  | X              |                     |

PROMEDIO DE VALORACIÓN

80

**3. OPINION DE APLICABILIDAD:**

**4. DATOS DEL EXPERTO:**

Nombre y apellidos: Dr. Rómulo Dolores Nolasco

DNI 15699924

Grado académico: Dr.

Centro de Trabajo: UCSS

  
 .....  
 Dr. Rómulo P. Dolores Nolasco  
 PROFESOR - METODÓLOGO - SOCIOESTADÍSTICO  
 CPPe N° 0215699924  
 Firma:

Fecha: 7 de julio de 2021

**FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO  
CUESTIONARIO DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO**

**1. DATOS GENERALES:**

**1.1 Título Del Trabajo De Investigación:**

Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Vegueta, 2021

**Investigador (a) (es):**

Bach. Collantes García, Anguiel Lizbet

Bach. Palacios Bitancur, Yaqueline Alejandrina

**2. ASPECTOS A VALIDAR:**

| Indicadores     | Criterios  | Deficiente<br>0-20 | Baja<br>21-40 | Regular<br>41-60 | Buena<br>61-80 | Muy buena<br>81-100 |
|-----------------|--|--------------------|---------------|------------------|----------------|---------------------|
| Claridad        | Está formulado con lenguaje apropiado                          |                    |               |                  |                | 90                  |
| Objetividad     | Está expresado en conductas observables                        |                    |               |                  |                | 90                  |
| Actualidad      | Adecuado al avance de la ciencia y tecnología                  |                    |               |                  |                | 90                  |
| Organización    | Existe una organización lógica                                 |                    |               |                  |                | 90                  |
| Suficiencia     | Comprende los aspectos en cantidad y calidad                   |                    |               |                  |                | 90                  |
| Intencionalidad | Adecuado para valorar aspectos de la estrategias               |                    |               |                  |                | 90                  |
| Consistencia    | Basado en aspectos teóricos científicos                        |                    |               |                  |                | 90                  |
| Coherencia      | Existe coherencia entre los índices, dimensiones e indicadores |                    |               |                  |                | 90                  |
| Metodología     | La estrategia responde al propósito del diagnóstico            |                    |               |                  |                | 90                  |
| Pertinencia     | Es útil y adecuado para la investigación                       |                    |               |                  |                | 90                  |

PROMEDIO DE VALORACIÓN

90

**3. OPINION DE APLICABILIDAD:**

El instrumento elaborado cumple con los criterios y estándares requeridos para la aplicación, teniendo relación con las variables objeto de estudio.

**4. DATOS DEL EXPERTO:**

Nombres y apellidos: Abraham José García Yovera      DNI: 80270538

Grado académico: Mg. Talento Humano y Dr. Gestión Pública y Gubernamental

Centro de Trabajo: Universidad Cesar Vallejo-UCV

Formación profesional: Lic. Administración



Firma

Fecha: 21 de junio de 2021

**FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO  
CUESTIONARIO DE TOMA DE DECISIONES**

**1. DATOS GENERALES:**

**1.1 Título Del Trabajo De Investigación:**

Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Vegueta, 2021

**Investigador (a) (es):**

**Bach. Collantes García, Anguiel Lizbet**

**Bach. Palacios Bitancur, Yaqueline Alejandrina**

**2. ASPECTOS A VALIDAR:**

| Indicadores     | Criterios  | Deficiente<br>0-20 | Baja<br>21-40 | Regular<br>41-60 | Buena<br>61-80 | Muy buena<br>81-100 |
|-----------------|--|--------------------|---------------|------------------|----------------|---------------------|
| Claridad        | Está formulado con lenguaje apropiado                          |                    |               |                  |                | 90                  |
| Objetividad     | Está expresado en conductas observables                        |                    |               |                  |                | 90                  |
| Actualidad      | Adecuado al avance de la ciencia y tecnología                  |                    |               |                  |                | 90                  |
| Organización    | Existe una organización lógica                                 |                    |               |                  |                | 90                  |
| Suficiencia     | Comprende los aspectos en cantidad y calidad                   |                    |               |                  |                | 90                  |
| Intencionalidad | Adecuado para valorar aspectos de la estrategias               |                    |               |                  |                | 90                  |
| Consistencia    | Basado en aspectos teóricos científicos                        |                    |               |                  |                | 90                  |
| Coherencia      | Existe coherencia entre los índices, dimensiones e indicadores |                    |               |                  |                | 90                  |
| Metodología     | La estrategia responde al propósito del diagnóstico            |                    |               |                  |                | 90                  |
| Pertinencia     | Es útil y adecuado para la investigación                       |                    |               |                  |                | 90                  |

PROMEDIO DE VALORACIÓN

90

**3. OPINION DE APLICABILIDAD:**

El instrumento elaborado cumple con los criterios y estándares requeridos para la aplicación, teniendo relación con las variables objeto de estudio.

**4. DATOS DEL EXPERTO:**

Nombres y apellidos: Abraham José García Yovera      DNI: 80270538

Grado académico: Mg. Talento Humano y Dr. Gestión Pública y Gubernamental

Centro de Trabajo: Universidad Cesar Vallejo-UCV

Formación profesional: Lic. Administración



Firma

Fecha: 21 de junio de 2021



**FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO  
CUESTIONARIO DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO**

**1. DATOS GENERALES:**

**1.1 Título Del Trabajo De Investigación:**

Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Vegueta, 2021

**Investigador (a) (es):**

**Bach. Collantes García, Anguiel Lizbet**

**Bach. Palacios Bitancur, Yaqueline Alejandrina**

**2. ASPECTOS A VALIDAR:**

| Indicadores     | Criterios  | Deficiente<br>0-20 | Baja<br>21-40 | Regular<br>41-60 | Buena<br>61-80 | Muy buena<br>81-100 |
|-----------------|--|--------------------|---------------|------------------|----------------|---------------------|
| Claridad        | Está formulado con lenguaje apropiado                          |                    |               |                  |                | 90                  |
| Objetividad     | Está expresado en conductas observables                        |                    |               |                  |                | 90                  |
| Actualidad      | Adecuado al avance de la ciencia y tecnología                  |                    |               |                  |                | 90                  |
| Organización    | Existe una organización lógica                                 |                    |               |                  |                | 90                  |
| Suficiencia     | Comprende los aspectos en cantidad y calidad                   |                    |               |                  |                | 90                  |
| Intencionalidad | Adecuado para valorar aspectos de la estrategias               |                    |               |                  |                | 90                  |
| Consistencia    | Basado en aspectos teóricos científicos                        |                    |               |                  |                | 90                  |
| Coherencia      | Existe coherencia entre los índices, dimensiones e indicadores |                    |               |                  |                | 90                  |
| Metodología     | La estrategia responde al propósito del diagnóstico            |                    |               |                  |                | 90                  |
| Pertinencia     | Es útil y adecuado para la investigación                       |                    |               |                  |                | 90                  |

PROMEDIO DE VALORACIÓN

**90**

**3. OPINION DE APLICABILIDAD:**

El instrumento elaborado cumple con los criterios y estándares requeridos para la aplicación, teniendo relación con las variables objeto de estudio.

**4. DATOS DEL EXPERTO:**

Nombre y apellidos: Liced Nancy Rodríguez Cajaleón

DNI: 47068868

Grado académico: Lic. En Administración

Centro de Trabajo: Independiente



Firma:

Fecha: 02 de julio del 2021

**FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO  
CUESTIONARIO DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO**

**1. DATOS GENERALES:**

**1.1 Título Del Trabajo De Investigación:**

Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Vegueta, 2021

Investigador (a) (es):

Bach. Collantes García, Anguiel Lizbet

Bach. Palacios Bitancur, Yaqueline Alejandrina

**2. ASPECTOS A VALIDAR:**

| Indicadores     | Criterios  | Deficiente<br>0-20 | Baja<br>21-40 | Regular<br>41-60 | Buena<br>61-80 | Muy buena<br>81-100 |
|-----------------|--|--------------------|---------------|------------------|----------------|---------------------|
| Claridad        | Está formulado con lenguaje apropiado                          |                    |               |                  |                | 90                  |
| Objetividad     | Está expresado en conductas observables                        |                    |               |                  |                | 90                  |
| Actualidad      | Adecuado al avance de la ciencia y tecnología                  |                    |               |                  |                | 90                  |
| Organización    | Existe una organización lógica                                 |                    |               |                  |                | 90                  |
| Suficiencia     | Comprende los aspectos en cantidad y calidad                   |                    |               |                  |                | 90                  |
| Intencionalidad | Adecuado para valorar aspectos de la estrategias               |                    |               |                  |                | 90                  |
| Consistencia    | Basado en aspectos teóricos científicos                        |                    |               |                  |                | 90                  |
| Coherencia      | Existe coherencia entre los índices, dimensiones e indicadores |                    |               |                  |                | 90                  |
| Metodología     | La estrategia responde al propósito del diagnóstico            |                    |               |                  |                | 90                  |
| Pertinencia     | Es útil y adecuado para la investigación                       |                    |               |                  |                | 90                  |

PROMEDIO DE VALORACIÓN

**90**

**3. OPINION DE APLICABILIDAD:**

El instrumento elaborado cumple con los criterios y estándares requeridos para la aplicación, teniendo relación con las variables objeto de estudio.

**4. DATOS DEL EXPERTO:**

Nombre y apellidos: Liced Nancy Rodríguez Cajaleón

DNI: 47068868

Grado académico: Lic. En Administración

Centro de Trabajo: Independiente

Firma:

Fecha: 02 de julio del 2021.

## Anexo 4 Detalle de confiabilidad

**Tabla 7** Estadística total de elementos de la variable Planeamiento Estratégico.

|  | Media de la escala si se elimina el elemento | Varianza de la escala si se elimina el elemento | Correlación elemento-total corregida | Alfa de Cronbach si se elimina el elemento |
|--|--|---|--------------------------------------|--|
| ¿Todos los socios y directivos están comprometidos con el Planeamiento Estratégico (misión, visión, objetivos) de la Asociación? | 25,633                                       | 48,102  | ,345                                 | ,875                                       |
| ¿Los directivos están comprometidos en adquirir nuevos conocimientos y capacitar a los socios?                                   | 25,333                                       | 47,747  | ,329                                 | ,876                                       |
| ¿En la planeación de la Asociación son tomados en cuenta todos los socios y personal administrativos?                            | 25,467                                       | 48,464  | ,247                                 | ,881                                       |
| ¿La Asociación cuenta con planeación y estrategias para su desarrollo y crecimiento?   | 25,900                                       | 41,197  | ,650                                 | ,859                                       |
| ¿La organización de la Asociación para la elaboración de metas es óptima?  | 25,700                                       | 44,562  | ,624                                 | ,861                                       |
| ¿Se implementan medidas de supervisión a los trabajadores para el cumplimiento de las metas de la Asociación?                    | 26,133                                       | 40,740  | ,648                                 | ,859                                       |
| ¿Se supervisa el cumplimiento de los trabajadores con las metas propuestas de la Asociación?                                     | 26,133                                       | 41,361  | ,644                                 | ,859                                       |
| ¿La Asociación aplica sistemas de seguimiento para el desarrollo de las metas propuestas de la gerencia?                         | 26,200                                       | 44,441  | ,590                                 | ,863                                       |
| ¿La Asociación aplica sistemas de acompañamiento para el desarrollo y mejoramiento de las metas propuestas de la gerencia?       | 26,067                                       | 43,237  | ,602                                 | ,862                                       |
| ¿Se evalúa el rendimiento de los trabajadores en la elaboración de las metas propuesta de la gerencia?                           | 26,300                                       | 42,079  | ,830                                 | ,849                                       |

|  |        |        |      |      |
|--|--------|--------|------|------|
| ¿Se realizan planes de mejoramiento para optimizar el rendimiento de los trabajadores?   | 26,467 | 41,982 | ,716 | ,854 |
| ¿Existe una reprogramación oportuna para mejorar los resultados obtenidos en la evaluación de las metas propuestas de la gerencia? | 26,333 | 45,954 | ,541 | ,866 |

**Tabla 8** Estadística total de elementos de la variable Toma de Decisiones.

|   | Media de la escala si se elimina el elemento | Varianza de la escala si se elimina el elemento | Correlación elemento-total corregida | Alfa de Cronbach si se elimina el elemento |
|---|--|---|--------------------------------------|--|
| ¿En la asociación se da la implementación de planes financieros ayuda a alcanzar los objetivos de las decisiones gerenciales?       | 53,111                                       | 151,026   | ,495                                 | ,937                                       |
| ¿En la asociación aplica una proyección adecuada de los costos financieros?   | 52,889                                       | 153,410   | ,392                                 | ,939                                       |
| ¿La asociación realiza un planeamiento de las tareas diarias?   | 53,667                                       | 147,692   | ,713                                 | ,933                                       |
| ¿El personal de la asociación en la que labora está comprometido con el logro de los objetivos de los ingresos y egresos mensuales? | 53,074                                       | 145,148   | ,650                                 | ,934                                       |
| ¿Las estrategias que se aplican en la asociación permiten el logro del objetivo de inversión?                                       | 52,926                                       | 147,917   | ,707                                 | ,933                                       |
| ¿En la asociación la implementación de planes financieros ayuda a alcanzar los objetivos?   | 53,074                                       | 148,456   | ,688                                 | ,934                                       |
| ¿Se aplica una continua retroalimentación en todas las áreas de la asociación?  | 53,815                                       | 155,080   | ,296                                 | ,940                                       |
| ¿La asociación aplica sistemas de acompañamiento para el desarrollo y mejoramiento de las metas propuestas de la gerencia?          | 53,296                                       | 145,524   | ,789                                 | ,932                                       |

|   |        |         |      |      |
|---|--------|---------|------|------|
| ¿En la asociación aplica planes de contingencia si existen cambios en las decisiones?                       | 53,333 | 146,923 | ,688 | ,934 |
| ¿La asociación controla el tiempo cuando toma una decisión?   | 53,481 | 151,182 | ,621 | ,935 |
| ¿Las decisiones gerenciales se realizan de acorde a las exigencias competitivas por parte de los socios?    | 53,111 | 151,718 | ,553 | ,936 |
| ¿Se analizan los estados financieros de manera apropiada para la toma de decisiones gerenciales?            | 52,926 | 150,764 | ,564 | ,936 |
| ¿La utilización de los recursos de la asociación es eficiente y eficaz?                                     | 53,074 | 148,379 | ,791 | ,933 |
| ¿Existe un control interno apropiado para mejorar la organización contable?                                 | 52,926 | 146,225 | ,714 | ,933 |
| ¿Existe un control interno adecuado para la confiabilidad de la información dentro de la asociación?        | 52,963 | 149,422 | ,622 | ,935 |
| ¿Se aplica el control interno para prevenir riesgos que afecten a la asociación?                            | 52,704 | 149,217 | ,557 | ,936 |
| ¿Se realiza una adecuada planificación para facilitar un mejor resultado en los objetivos de la asociación? | 53,000 | 148,615 | ,741 | ,933 |
| ¿Se desarrolla una planificación oportuna para anticipar posibles problemas?                                | 52,926 | 148,687 | ,711 | ,934 |
| ¿El recurso humano es capacitado constantemente para un mejor desempeño?                                    | 53,556 | 152,026 | ,440 | ,938 |
| ¿El jefe cumple y hace cumplir las funciones del personal?  | 53,111 | 147,256 | ,668 | ,934 |
| ¿La utilización de los recursos materiales es suficiente para cumplir con los objetivos de la asociación?   | 53,333 | 151,615 | ,605 | ,935 |
| ¿Se utiliza el índice de gestión para medir el manejo de los recursos?                                      | 53,481 | 145,182 | ,728 | ,933 |

**Tabla 9** Nivel de confiabilidad aplicado a los instrumentos de validación.

| Nivel                 | Valores            |
|-----------------------|--------------------|
| Nivel inaceptable     | Por debajo de 0.60 |
| Nivel indeseable      | De 0.6 a 0.65      |
| Mínimamente aceptable | Entre 0.65 a 0.70  |
| Es respetable         | De 0.70 a 0.80     |
| Muy buena             | De 0.80 a 0.90     |

Fuente: Adaptado de Barraza 2019.

**Tabla 10.** Confiabilidad de la variable planeamiento estratégico.

| Estadísticos de fiabilidad |                |
|----------------------------|----------------|
| Alfa de Cronbach           | N de elementos |
| ,874                       | 12             |

Según la tabla 5 el resultado del análisis coeficiente de confiabilidad para la variable planeamiento estratégico es de 0.874 y de acuerdo a Barraza se encuentra dentro de un nivel muy bueno, por lo tanto, el instrumento de recolección de datos es altamente confiable.

**Tabla 11.** Confiabilidad de la variable toma de decisiones.

| Estadísticos de fiabilidad |                |
|----------------------------|----------------|
| Alfa de Cronbach           | N de elementos |
| ,938                       | 22             |

Según la tabla 5, el resultado del análisis del coeficiente de confiabilidad para la variable toma de decisiones es de 0,938 y de acuerdo a Barraza se encuentra dentro de un nivel muy bueno, por lo tanto, el instrumento de recolección de datos es altamente confiable.

Anexo 5 Base de datos SPSS

tabla 12 Base de resultados del formulario drive

| VARIABLE | PLANEAMIENTO ESTRATEGICO |       |       |       |       |           |       |       |       |            |        |        | TOMA DE DECISIONES     |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |        |        |        |   |
|----------|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|------------|--------|--------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---|
|          | DISEÑO                   |       |       |       |       | MONITOREO |       |       |       | EVALUACION |        |        | DECISIONES FINANCIERAS |        |        |        |        |        |        | PLANEACION |        |        |        |        |        | PROCESO |        |        |        |        |        |        |        |        |   |
| IDEM     | ítem1                    | ítem2 | ítem3 | ítem4 | ítem5 | ítem6     | ítem7 | ítem8 | ítem9 | ítem10     | ítem11 | ítem12 | ítem13                 | ítem14 | ítem15 | ítem16 | ítem17 | ítem18 | ítem19 | ítem20     | ítem21 | ítem22 | ítem23 | ítem24 | ítem25 | ítem26  | ítem27 | ítem28 | ítem29 | ítem30 | ítem31 | ítem32 | ítem33 | ítem34 |   |
| 1        | 2                        | 2     | 3     | 2     | 2     | 3         | 2     | 2     | 2     | 1          | 2      | 1      | 1                      | 2      | 2      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3          | 2      | 2      | 2      | 2      | 3      | 3       | 3      | 3      | 3      | 2      | 1      | 3      | 2      | 2      |   |
| 2        | 1                        | 4     | 3     | 0     | 2     | 2         | 2     | 2     | 2     | 2          | 1      | 2      | 2                      | 2      | 1      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2          | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 1       | 1      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |
| 3        | 4                        | 3     | 2     | 4     | 4     | 4         | 4     | 3     | 2     | 3          | 2      | 1      | 1                      | 1      | 2      | 4      | 2      | 2      | 0      | 3          | 2      | 3      | 1      | 4      | 3      | 4       | 4      | 4      | 3      | 3      | 3      | 4      | 3      | 2      |   |
| 4        | 2                        | 3     | 2     | 4     | 4     | 3         | 4     | 2     | 4     | 3          | 2      | 3      | 4                      | 3      | 2      | 2      | 4      | 3      | 2      | 4          | 3      | 2      | 2      | 3      | 4      | 4       | 4      | 4      | 3      | 3      | 2      | 4      | 3      | 4      |   |
| 5        | 2                        | 3     | 3     | 4     | 3     | 3         | 3     | 3     | 3     | 3          | 3      | 3      | 4                      | 4      | 2      | 4      | 3      | 3      | 3      | 3          | 3      | 2      | 3      | 3      | 3      | 3       | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      |   |
| 6        | 2                        | 2     | 3     | 3     | 3     | 2         | 1     | 2     | 3     | 2          | 1      | 2      | 3                      | 4      | 2      | 3      | 4      | 4      | 3      | 3          | 3      | 2      | 4      | 4      | 3      | 3       | 3      | 4      | 4      | 4      | 2      | 1      | 2      | 2      |   |
| 7        | 3                        | 4     | 1     | 2     | 3     | 1         | 1     | 1     | 1     | 1          | 1      | 1      | 1                      | 2      | 2      | 1      | 3      | 2      | 2      | 2          | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2       | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |
| 8        | 4                        | 4     | 4     | 4     | 4     | 4         | 4     | 4     | 4     | 4          | 4      | 4      | 4                      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4          | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4       | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      |   |
| 9        | 4                        | 4     | 3     | 4     | 3     | 4         | 4     | 3     | 3     | 4          | 4      | 2      | 2                      | 3      | 2      | 4      | 4      | 3      | 3      | 3          | 2      | 3      | 3      | 2      | 3      | 3       | 2      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 3      |   |
| 10       | 2                        | 2     | 2     | 1     | 1     | 1         | 2     | 1     | 1     | 1          | 1      | 1      | 1                      | 2      | 3      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2          | 4      | 2      | 3      | 2      | 2      | 3       | 3      | 3      | 3      | 3      | 2      | 3      | 3      | 0      |   |
| 11       | 3                        | 4     | 4     | 2     | 3     | 2         | 2     | 2     | 2     | 2          | 2      | 2      | 2                      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2          | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2       | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |
| 12       | 3                        | 2     | 2     | 3     | 2     | 3         | 3     | 2     | 3     | 2          | 2      | 3      | 3                      | 2      | 1      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2          | 1      | 2      | 3      | 3      | 2      | 2       | 3      | 2      | 2      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |
| 13       | 2                        | 4     | 4     | 2     | 3     | 4         | 2     | 2     | 2     | 2          | 2      | 1      | 3                      | 3      | 3      | 4      | 3      | 4      | 1      | 2          | 2      | 3      | 2      | 3      | 3      | 4       | 4      | 4      | 2      | 3      | 2      | 4      | 2      | 2      |   |
| 14       | 3                        | 4     | 4     | 4     | 4     | 4         | 4     | 4     | 4     | 4          | 4      | 3      | 4                      | 3      | 4      | 4      | 4      | 3      | 4      | 4          | 3      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4       | 3      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      |   |
| 15       | 3                        | 2     | 3     | 1     | 2     | 2         | 2     | 2     | 3     | 1          | 2      | 2      | 3                      | 3      | 2      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2          | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 1       | 3      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |
| 16       | 3                        | 3     | 2     | 1     | 2     | 1         | 1     | 2     | 2     | 2          | 2      | 1      | 2                      | 3      | 2      | 1      | 2      | 2      | 2      | 2          | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2       | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |
| 17       | 0                        | 4     | 4     | 0     | 4     | 0         | 0     | 3     | 4     | 3          | 0      | 2      | 4                      | 4      | 3      | 4      | 4      | 4      | 0      | 3          | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4       | 4      | 4      | 2      | 4      | 4      | 0      | 3      | 1      | 4 |
| 18       | 3                        | 3     | 4     | 2     | 2     | 1         | 2     | 2     | 1     | 1          | 2      | 2      | 3                      | 3      | 0      | 0      | 3      | 2      | 0      | 1          | 1      | 0      | 2      | 4      | 3      | 3       | 2      | 4      | 3      | 4      | 3      | 3      | 2      | 2      |   |
| 19       | 2                        | 3     | 4     | 3     | 3     | 0         | 1     | 3     | 3     | 2          | 0      | 2      | 3                      | 1      | 1      | 1      | 2      | 2      | 2      | 0          | 1      | 2      | 3      | 2      | 3      | 2       | 1      | 1      | 3      | 2      | 1      | 1      | 2      | 1      |   |
| 20       | 3                        | 2     | 2     | 3     | 3     | 4         | 4     | 0     | 3     | 2          | 2      | 1      | 1                      | 1      | 4      | 3      | 2      | 3      | 3      | 2          | 2      | 1      | 2      | 3      | 3      | 4       | 4      | 3      | 3      | 4      | 4      | 3      | 4      | 3      | 4 |
| 21       | 3                        | 3     | 3     | 3     | 2     | 2         | 1     | 1     | 1     | 1          | 2      | 2      | 2                      | 2      | 2      | 2      | 2      | 3      | 1      | 2          | 1      | 2      | 2      | 3      | 2      | 3       | 3      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |
| 22       | 3                        | 2     | 3     | 2     | 2     | 1         | 1     | 2     | 2     | 2          | 1      | 2      | 2                      | 2      | 4      | 2      | 2      | 3      | 4      | 1          | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 1       | 2      | 2      | 3      | 1      | 2      | 2      | 1      |        |   |
| 23       | 3                        | 3     | 2     | 2     | 3     | 2         | 2     | 2     | 2     | 2          | 1      | 1      | 2                      | 2      | 4      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2          | 2      | 2      | 2      | 4      | 2      | 2       | 3      | 4      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 1      |   |
| 24       | 2                        | 2     | 3     | 2     | 2     | 1         | 3     | 3     | 1     | 1          | 1      | 2      | 3                      | 3      | 2      | 3      | 2      | 2      | 1      | 2          | 3      | 2      | 2      | 2      | 3      | 3       | 3      | 4      | 2      | 1      | 2      | 2      | 1      |        |   |
| 25       | 3                        | 4     | 3     | 2     | 2     | 2         | 2     | 2     | 2     | 2          | 2      | 2      | 2                      | 2      | 2      | 4      | 2      | 2      | 3      | 2          | 2      | 2      | 2      | 2      | 3      | 2       | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |
| 26       | 3                        | 3     | 3     | 2     | 2     | 2         | 1     | 2     | 1     | 2          | 2      | 2      | 3                      | 3      | 2      | 3      | 3      | 2      | 2      | 2          | 2      | 2      | 3      | 3      | 2      | 3       | 3      | 4      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |
| 27       | 3                        | 2     | 2     | 3     | 2     | 2         | 2     | 2     | 2     | 2          | 2      | 2      | 2                      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 3          | 3      | 2      | 3      | 3      | 3      | 3       | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      |   |
| 28       | 3                        | 3     | 3     | 3     | 2     | 2         | 2     | 2     | 2     | 2          | 2      | 2      | 2                      | 4      | 3      | 2      | 3      | 3      | 2      | 1          | 3      | 2      | 3      | 3      | 3      | 4       | 3      | 3      | 2      | 2      | 4      | 2      | 1      |        |   |
| 29       | 3                        | 3     | 2     | 2     | 3     | 2         | 2     | 1     | 1     | 2          | 1      | 2      | 3                      | 3      | 2      | 3      | 3      | 2      | 1      | 2          | 3      | 2      | 3      | 2      | 3      | 2       | 4      | 3      | 2      | 1      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |
| 30       | 2                        | 3     | 3     | 3     | 2     | 2         | 2     | 2     | 2     | 2          | 2      | 3      | 3                      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2          | 2      | 2      | 2      | 2      | 3      | 3       | 3      | 2      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |   |

Fuente: Elaboración propia, adaptado de la base de resultados del formulario drive

## Anexo 5 autorización de la empresa

# ASOCIACIÓN DE GANADEROS DE VILLA AGRARIA RUC: 20601625301



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Huacho 01 julio 2021

### CARTA DE AUTORIZACION

Estimados, señores  
Coordinadores de la Universidad Cesar Vallejo

**Asunto:**

Autorización de ejecución de tesis

De nuestra consideración:

Mediante la presente, Yo Agustín Máximo Marquez Camacho presidente de la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, autorizo la ejecución del proyecto de tesis titulado "Planeamiento estratégico y toma de decisiones en la Asociación de Ganaderos de Villa Agraria, Lima – Huaura- Vegueta,2021", llevado a cabo por las autoras Yaqueline Alejandrina Palacios Bitancour y Anguiel Lizbet Collantes Garcia, asimismo nos comprometemos a brindar la información necesaria para la realización de la misma.

Sin otro particular y agradeciendo de antemano por la atención prestada, me despido.

Atentamente: