



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

Planificación Estratégica y Gestión de Proyectos en la  
Municipalidad Provincial del Santa, 2021.

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

Acuña Zuñiga, Jherson Jhan Pierre (ORCID: 0000-0002-1234-851X)

**ASESOR:**

Dr. Iturria Huamán, Robert Alberto (ORCID: 0000-0001-6029-2015)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforme y Modernización del Estado

CHIMBOTE - PERÚ

2021

## **Dedicatoria**

El presente trabajo de investigación está dedicado a Dios, por darme la vida, la salud y por guiar mis pasos.

A mis Padres y hermanos quienes estuvieron apoyando y alentándome a lo largo de la investigación. De igual forma a todas las personas que participaron, y me ayudaron en todo el proceso de aprendizaje.

Jherson Jhan Pierre

## **Agradecimiento**

A Dios, por ser mi guía y mi fortaleza en la vida, a mis padres por su constante apoyo y esfuerzo que me inspiran a ser mejor.

A la Universidad Cesar Vallejo por permitirnos desarrollarnos profesionalmente y brindarnos una educación de calidad.

A los docentes de la Universidad Cesar Vallejo por haber compartido sus conocimientos en cada curso brindado y así poder culminar con éxito esta investigación.

A mi asesor Dr. Robert Alberto Iturria Huamán, por haberme guiado en este proyecto, en base a su experiencia y conocimientos que ha sido de mucha ayuda para realizar esta tesis de investigación.

Al personal que labora en la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa, por su colaboración para el recojo de la información.

El Autor

## Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	I
Dedicatoria	II
Agradecimiento	III
Índice de contenidos	IV
Índice de tablas	V
Índice de figuras	VI
Resumen	VII
Abstract	VIII
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	13
3.1. Tipo y diseño de investigación	13
3.2. Variables y operacionalización	14
3.3. Población, muestra y muestreo	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
3.5. Procedimientos	16
3.6. Método de análisis de datos	17
3.7. Aspectos éticos	17
IV. RESULTADOS	18
V. DISCUSIÓN	30
VI. CONCLUSIONES	36
VII. RECOMENDACIONES	37
REFERENCIAS	38
ANEXOS	

## Índice de tablas

	<b>Pág.</b>
<b>Tabla 1.</b> Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021.	19
<b>Tabla 2.</b> Coeficiente de correlación P. Pearson entre planificación estratégica y gestión de proyectos.	20
<b>Tabla 3.</b> Nivel de planificación estratégica en la Municipalidad Provincial del Santa	21
<b>Tabla 4.</b> Nivel de gestión de proyectos de la Municipalidad Provincial del Santa.	22
<b>Tabla 5.</b> Planificación estratégica y la ejecución de la gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa.	24
<b>Tabla 6.</b> Coeficiente de correlación P. Pearson entre planificación estratégica y dimensión de ejecución.	24
<b>Tabla 7.</b> Relación entre la planificación estratégica y el control de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa.	26
<b>Tabla 8.</b> Coeficiente de correlación P. Pearson entre planificación estratégica y dimensión de control	26
<b>Tabla 9.</b> Relación entre planificación estratégica y la calidad de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa.	28
<b>Tabla 10.</b> Coeficiente de correlación P. Pearson entre planificación estratégica y dimensión de Calidad	28

## Índice de Figuras

		<b>Pág.</b>
<b>Figura 1.</b>	Diseño correlacional.	14
<b>Figura 2.</b>	Dispersión entre planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad provincial del Santa.	20
<b>Figura 3.</b>	Distribución porcentual de la Planificación Estratégica	21
<b>Figura 4.</b>	Niveles de las dimensiones y variable Gestión de proyectos.	23
<b>Figura 5.</b>	Dispersión entre la planificación estratégica y la ejecución de la gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa.	25
<b>Figura 6.</b>	Dispersión entre planificación estratégica y dimensión de control de la Municipalidad Provincial del Santa	27
<b>Figura 7.</b>	Dispersión entre planificación estratégica y dimensión de calidad Municipalidad Provincial del Santa.	29

## RESUMEN

La investigación realizada tuvo por objetivo principal determinar la relación entre la planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021, respecto a su metodología la investigación fue correlacional del tipo aplicada con un diseño transaccional, así mismo la muestra fue del tipo censal y estuvo conformada por 45 trabajadores; se utilizó la técnica de la encuesta y para medir las variables se utilizó el cuestionario de planificación estratégica y el cuestionario de Gestión de Proyectos; también se identificó para la variable planificación estratégica el 64% de la muestra indicó poseer un nivel bueno y el 36% un nivel excelente, así también la variable Gestión de proyectos el 60% se ubicó en un nivel bueno y solo el 40% alcanzó el nivel excelente, por último se demostró que existe una relación positiva alta y significativa entre Planificación estratégica y Gestión proyectos, también para la variable, obteniendo una correlación de Pearson de 0,803 con un nivel de significancia de  $0,000 < 0.05$ .

**Palabras claves:** Planificación estratégica, gestión de proyectos, planificación táctica, planificación operativa.

## **Abstract**

The main objective of the research was to determine the relationship between strategic planning and project management in the Provincial Municipality of Santa, Ancash, in the year 2021, regarding its research methodology it was correlational of the type applied with a transactional design, likewise the The sample was of the census type and consisted of 45 workers; The survey technique was used and the strategic planning questionnaire and the Project Management questionnaire were used to measure the variables; It was also identified for the strategic planning variable, 64% of the sample indicates having a good level and 36% an excellent level, as well as the Project Management variable, 60% was located at a good level and only 40% reached the excellent level, finally it was shown that there is a high positive relationship between Strategic Planning and Project Management, also for the variable, obtaining a Pearson correlation of 0.803 with a significance level of  $0.000 < 0.05$ .

Keywords: Strategic planning, project management, tactical planning, operational planning.

## I. INTRODUCCIÓN

Esta investigación, nace por la insuficiencia y la limitación que existe en el área de proyectos, donde se restringen a los cambios y a la falta de aptitudes y conocimientos sobre planificación estratégica y la Gestión de Proyectos, de parte de los empleados de la Municipalidad Provincial del Santa.

A nivel internacional la coyuntura política actual posee dificultades y un pobre desarrollo sostenible (Selivesrstov, 2012), por el cual requiere de una fiscalización temporal para medir la planificación y observar gestiones de proyecto, por ello la valía de la política y el rol fiscalizador del estado en cada país ayuda a mejorar los procesos y control en estas dos variables importantes pues con una buena intervención se podrá observar beneficios en la sociedad, concretando proyectos beneficiosos (Alvarado, et al., 2020)

Según Almeyda (2016) una de las problemáticas en Latinoamérica es la administración pública, puesto que no brindan una adecuada ayuda en los servicios básicos a su población que se encuentra básicamente en situación de pobreza, esto nos lleva a una conclusión, una institución débil y con poca poder de gestión afecta al desarrollo de una comunidad, país.

Según Morgan (2011), todas las instituciones actualmente poseen la responsabilidad de brindar una mejor condición de vida a la persona, por ello el estado cumple un rol fiscalizador y examinador para que estas políticas públicas lleven a procesos mucho más activos y eficientes, sin embargo, en la práctica ninguna institución garantiza un modelo equitativo, socialmente justo y sostenible en el tiempo (Yunus & Shaw, 1998).

A nivel Nacional la planificación municipal no es un motivo por el cual alegrarse, estudios conllevan a que solo el 49.95% de municipalidades para el 2013 contaban con un plan operativo institucional, lo que dificulta directamente a la planificación estratégica logrando así un pobre desarrollo local y condiciones baja de vida en las personas a nivel nacional (Hurtado & Gonzales, 2015).

En nuestro país, líderes nacionales que han pasado en las últimas décadas, han constituido pocas obras de valor para la sociedad, entre ellas carreteras, servicios básicos de agua y luz, colegios, hospitales, puentes, pavimentación, entre otros;

sin embargo, este tipo de proyectos tienen costos muy altos, pero terminan destruyéndose en pocos meses o años, evidenciando así un rol pobre de fiscalización por parte de los gobiernos y directamente de las municipalidades (Herrera, Granadillo & Gómez, 2018).

La contrariedad principal es el Perú, es que no es suficiente con que les asignen los recursos a las municipalidades, si no que no logran ejecutar los proyectos y eso es por falta de una buena comisión por parte de los trabajadores en diferentes municipalidades a nivel nacional, otro punto a mencionar es el alto índice de corrupción en estas dos últimas décadas (Vivar, 2020), dando las siguientes características en los proyectos ejecutantes, su demora en la ejecución, el tiempo de trabajo es más a lo previsto, y viene del resultado de estudios técnicos más hechos y no fiscalizados, generando gastos innecesarios, fondo que pudiera ser invertido en otros proyectos que conlleven a una óptima calidad de vida en las personas.

Hoy, el gobierno central del Perú juega un papel significativo y sus organizaciones juega un papel importante para impulsar el cambio. Es necesario asegurar un sistema de desarrollo público consistente, sostenible y eficiente. Sin embargo, los planes estratégicos que ayudan a acelerar la planificación de todos los proyectos de inversión pública han contribuido al crecimiento y desarrollo de nuestra economía y actualmente se están implementando, con poco enfoque (Hintea, et al., 2019). Por eso el problema radica en una gestión de proyectos ineficaz. Debido a esta asignación de recursos, el proyecto no puede llevarse a cabo debido a la falta de conocimiento de gestión por parte de varios funcionarios del gobierno local. La corrupción que vivimos en nuestro país (Vargas, 2018). El resultado son presupuestos grandes, archivos técnicos inadecuados, fallas

técnicas y planes deficientes y planes de proyectos que no logran sus objetivos dentro de un horario de trabajo limitado, necesidades especiales y disciplina. Si es necesario reconstruir el servicio, todo esto se tendrá en cuenta y se proporcionarán fondos relacionados e inesperados para que el dinero pueda satisfacer otras necesidades.

En la Municipalidad Provincial del Santa, los funcionarios al no contar con una buena programación y planificación estratégica para la gestión de los distintos

proyectos, conlleva a que la institución no pueda confeccionar, evaluar y aprobar los planes de inversión pública, en la Gerencia de Infraestructura, a la vez también existen observaciones de situaciones adversas por contraloría sobre la elaboración de expedientes técnicos, existen paralizaciones y obras sin ser recepcionadas ni tener resolución de liquidación de obras, por lo que esto desfavorece a la entidad, en cuanto al avance económico, la mejora continua y social de la municipalidad, afectando regularmente el bienestar de los ciudadanos.

Este contexto demanda una remodelación en el sistema municipal que pueda integrar profesionales altamente calificados con valores éticos, con habilidades técnicas y con experiencia en gestión pública. También constituir un grupo que participe en la planificación estratégica, para lograr los objetivos de la entidad por el bienestar de los ciudadanos (Baranov, 2019).

Por lo expuesto anteriormente, se formuló la siguiente interrogante:

¿Cuál es la relación entre la planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021?

Así mismo, esta investigación se justificará pues la información conseguida tendrá un beneficio, práctico, teórico y metódico.

A nivel teórico, la investigación pretende contribuir con el mundo científico, con respecto a las evaluaciones, resultados y la indagación tiene una relevancia teórica en cuanto a las letras de la dirección y gestión de recursos de referencia. También a nivel metodológico, este estudio pretende aportar instrumentos válidos y confiables para investigaciones nuevas. Con respecto a la justificación social, aporta la información de la correlación de planificación estratégica y gestión de proyectos para que los encargados o funcionarios de la municipalidad puedan utilizar esta investigación para mejorar de manera específica una buena planificación estratégica para la gestión de proyectos, contribuye a la sociedad que tiene muchas necesidades, por ello nos incentiva a tener un modelo de planificación y plantear alternativas de solución para afrontarlas.

Por todo lo expuesto se enunció el siguiente objetivo general: Determinar la relación entre la planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021

Así mismo los objetivos específicos fueron los siguientes: Identificar el nivel de planificación estratégica en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021; identificar el nivel de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021; identificar la relación entre la planificación estratégica y la ejecución de la gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021; establecer la relación entre la planificación estratégica y el control de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021; conocer la relación entre planificación estratégica y la calidad de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021.

También con el fin de responder a las problemáticas planteadas, se formuló la siguiente hipótesis: “Existe la relación significativa entre planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad provincial del Santa, Ancash, 2021”.

Por otra parte, se presentó las siguientes hipótesis específicas. Existe la relación significativa entre planificación estratégica y la ejecución de la gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021; existe la relación significativa entre la planificación estratégica y el control de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021, existe la relación significativa entre planificación estratégica y la calidad de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021.

## II. MARCO TEÓRICO

Se especificaron diversos estudios, con el fin de obtener información de las conclusiones que llegaron, en caso de los estudios internacionales, se consideró a Ponseca (2015) en su investigación: "La importancia de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en Machala, Ecuador", tuvo como objetivo medir la significancia entre ambas variables. El método utilizado es un sistema relacional interdisciplinario y sistemático, en este caso se encontraron 68 elementos de investigación como modelos y los métodos utilizados en este estudio fueron investigación y herramientas. Los datos registrados obtenidos son datos registrados en forma de preguntas. Como resultado, se confirma que el 64% de los encuestados piensa que el gobierno municipal de Machala no cuenta con personas calificadas que puedan desarrollar los datos del proyecto de acuerdo a los estándares. Se llevan a cabo muchos proyectos de obras públicas que reducen la calidad de vida de las personas.

Flores (2013), en su investigación: "Incidencia de la Planificación Estratégica en la gestión de la calidad de los ámbitos de la gerencia educativa". Analizó la incidencia entre ambas variables en un contexto educativo; estudio descriptivo, no experimental en una muestra de 9 profesores y 100 alumnos; como resultados se obtuvo que la planificación estratégica es la manera para lograr una gestión de calidad en los colegios.

Salas (2015) en su investigación: "Las competencias gerenciales y su importancia en la gestión de proyectos de inversión social en la Municipalidad de Salinas, Ecuador". Determinó la relación que existe entre ambas variables en una municipalidad; investigación cuantitativa de diseño correlacional, con una muestra de 86 empleados; como conclusión se llegó a que existe una correlación entre ambas variables ( $Tau_b=0.629$ ;  $p\_valor=0.000$ ).

Grijalva (2019) en su investigación: "Perú: La planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión 2007-2017". Describió y explicó cuál es la casi inexistencia de aplicación de la Planificación Estratégica. La metodología es de tipo aplicada, y cuantitativa, y utiliza el método deductivo e inductivo, pero también utiliza el método estadístico por que analiza datos de los diseños de investigación transversal, en una muestra de 242 personas que laboran en el Gobierno Regional

y los gobiernos municipales de Chaupimarca (Pasco) y la municipalidad de Yanacancha. Se concluye que, hay significancia positiva entre las dos variables estudiadas.

Cruz (2019) en su investigación: “Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas Puquio”. Determinó la relación que existe entre ambas variables en la municipalidad de Lucanas; metodología de tipo correlacional con diseño experimental con una población conformada por 80 personas; se concluye que existe una relación positiva entre ambas variables, determinado por el Rho de Spearman = 0.839, frente al grado de significación  $p < 0.05$ . Por lo tanto, a mejor planificación estratégica, mejor gestión de proyectos.

Gutiérrez (2018) en su investigación: “Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco 2018”. El cual determinó la relación que existe entre ambas variables en una Municipalidad Distrital de Ayahuanco; investigación descriptivo correlacional, con una muestra de 30 colaboradores; como resultados se determinó que más de la mitad considera que es deficiente, la cuarta parte considera que es regular y solo una minoría considera que es bueno. En cuanto a la planificación estratégica, más del cincuenta por ciento indica que es deficiente, y menos de la mitad se encuentran en nivel regular y bueno.

Aguirre y Aguirre (2018) en su trabajo: “Planificación estratégica y modernización de la Municipalidad Provincial de Ambo, 2018”. Determinó la correlación entre las variables de planificación estratégica y modernización; investigación con enfoque cuantitativo de diseño correlacional, con una población de 183 trabajadores, como resultados se tiene a que ambas variables poseen una relación significativa con un valor de 0.971, y el p-valor igual a cero es menor que el error estimado (0,01).

Castillo (2017) en su tesis titulada “El conocimiento y la planificación estratégica en la Municipalidad Distrital de Punta Hermosa – 2016”. Determinó la relación entre ambas variables en una Municipalidad, el tipo de enfoque metodológico fue cuantitativo, con un diseño correlacional, en una muestra de 51, como conclusión se llegó a que el conocimiento determina de manera significativa a la planificación estratégica.

López (2017) en su tesis titulada “Planificación estratégica institucional y la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Yungay, 2016”; determinó la relación entre ambas variables en una municipalidad; tuvo un enfoque cuantitativo, con diseño descriptivo, en una población de 68 trabajadores; se llegó a la conclusión de que existe una relación significativa entre ambas variables en la Municipalidad Provincial de Yungay.

Vitaliano, et al. (2016) en su tesis titulada “Plan estratégico del Puerto de Chimbote”. Intenta desarrollar un plan estratégico para Chimbote con una visión al año 2025; un trabajo de enfoque cualitativo, en donde sigue un plan estratégico siguiendo un modelo secuencial de procesos estratégicos estableciendo una misión y visión para el cumplimiento a largo plazo. Como resultado de la ejecución de las estrategias y el alcance de sus objetivos de largo y corto plazo, en el año 2025 el Puerto basará sus ventajas competitivas en una estructura organizacional eficiente, el uso de construcción moderna, la motivación de sus colaboradores, el seguimiento perenne de la carga de los clientes con el uso de tecnología, procesos operativos eficaces, productivos y simples y proporcionando a sus clientes soluciones efectivas

Quijano (2019), en su tesis titulada “Planificación estratégica y su influencia en el ordenamiento territorial del distrito de Coishco – 2018”; analizó la influencia de ambas variables en la ciudad de Coishco, esta investigación tuvo un enfoque cuantitativo, tipo correlacional, con una población de 54 trabajadores en donde se aplicó los cuestionarios para medir ambas variables; se concluye que la variable planeamiento estratégico influye de manera significativa al desarrollo urbano, la hipótesis alternativa es aceptada.

Con la problemática identificada y antecedentes ubicados, se logrará enmarcar ambas variables al estudiar su fundamentación teórica, iniciando con la planificación estratégica para luego pasar a gestión de proyectos.

Mathews (2009) refiere de la planificación estratégica como una secuencia metódica y cambiante que va a permitir a las instituciones anticipar el uso de materiales, presupuesto y capital humano, con el propósito de anticipar las programaciones planificadas, para incrementar la estadística de alcanzar las metas previstas en las organizaciones.

Autores como Almeyda (2016), también lo definen como un proceso básico para concluir y elegir metas; al mismo tiempo de determinar de qué forma o intención se cumplirá los objetivos encomendados. Para esta autora la planeación es fundamental para el proceso administrativo. Por otra parte, Druker (2016) nos menciona que se considera también como un procedimiento firme, es decir es un procedimiento apto para la toma de decisiones.

Fuentes (2016) indica que la organización es una característica importante para cualquier proceso de planificación; menciona que para lograr calidad y eficiencia en la institución existen pasos fundamentales como: particionar el trabajo en partes pequeñas para cada grupo; resolver las tareas de manera eficaz y establecer un rango en el grupo.

Olarte (2015) menciona que la planificación estratégica es una manera artística y científica para unir evaluaciones y fallos que accedan a la empresa a cumplir metas y objetivos en un tiempo corto y con la misma efectividad. Por otra parte, Dávalos (2016), lo refiere como un cúmulo de acciones para lograr objetivos formados desde una estrategia.

Es así que surge a modo de conclusión que la planificación estratégica es la columna de la empresas, instituciones y organización, y se puede aplicar el método a nuestra planificación personal, familiar, de trabajo y dependerá de los objetivos que estamos dispuestos a trazar para lograr ser eficiente y cumplir las propuestas establecidas (Dimitrijevska, et al., 2021).

De acuerdo a sus dimensiones de la planificación estratégica, según el autor Schaefer & Guenther (2016), señalo que las planificaciones estratégicas abordan la planificación y sus problemas, equilibrando los recursos de financiamiento, resultados y estrategias de diferentes áreas de la empresa. La estrategia corporativa está entre sus recursos. Se considera que está tratando de crear un equilibrio entre las políticas y los objetivos, es decir, cómo continuará utilizando los recursos disponibles para su entidad (Dandira, 2012).

La planificación estratégica corporativa abastece recursos y brinda lineamientos para la mejora de determinados problemas que puedan generarse en la institución; actualmente existen en los municipios poco uso de la planificación estratégica, en

vista de que trabaja con sistemas abiertos y opuestos, donde hay discrepancias y constante cambios (Malagón, 2005; Boucher & Roch, 2017).

Para Maldonado, Patiño & Chiriboga (2019), la planificación estratégica corporativa es un instrumento puramente administrativo, en donde permitirá las proyecciones a futuro de la una organización, argumentando sus objetivos y estrategias; esta planificación tiene básicamente estar alerta por algún cambio político, tecnológico, social o económico pues podrían darse algún movimiento que pueda desequilibrar a la empresa.

Con respecto a la planificación estratégica táctica Aguirre y Aguirre (2018) menciona que es un proceso constante y que avanza para una correcta toma de decisiones; también se considera como una forma interactiva y rápida de interactuar con otros usuarios, le permite medir y evaluar durante la ejecución y agilizar múltiples tareas para lograr los resultados requeridos.

El plan estratégico táctico es encargado de instituir políticas y circunstancias para cumplir con las tareas determinadas en el plan estratégico. Así, se pretende seguir un proceso más específico de toma de decisiones para que las personas puedan tomar decisiones entre los altos directivos y quienes controlan el puesto entre directivos, como los directivos, para Alvarado (2019) este componente busca mejoras e innovación, es decir busca una mejor forma de responder a cambios y de hacer las cosas, esta dimensión se utiliza comúnmente para resolver problemas complicados y que a pesar de intentos y de gestiones resolutivas no se ha podido solucionar.

Cabe decir que la planificación estratégica táctica se refiere a intervalos de tiempo menores a doce meses, que plantean mejorar los procedimientos y métodos a utilizar en diferentes situaciones de trabajo; esta planificación se realiza a nivel operativo y va en conjunto con las tareas diarias de la organización, lo que se define con transparencia los objetivos específicos o acciones respectivas, que conllevan a cumplir un cronograma para el desarrollo de las metas y un medio de retroalimentación para observar el desarrollo y finalmente dirige al buen desempeño y el logro de los objetivos establecidos (Whitford, et al., 2020).

También tenemos a la dimensión de planificación estratégica operativa, que se realiza en el menor tiempo posible y proporciona información para alcanzar la

planificación táctica. Para Morales & León (2014) esta planificación lo desarrolla netamente el recurso humano, pues son actividades muy específicas en donde los encargados de operar estas estrategias son los encargados, gerentes y trabajadores de altos mandos en la organización; esta planificación se va a regir por la planificación táctica (Bryson, 2018).

Almeyda (2016) afirmo que la planificación estratégica operativa, reside en establecer objetivos a corto plazo; la planificación operativa también se considera como de acción y compromisos internos que son parte del plan de logro del producto en la cantidad y el tiempo necesarios. Es así que la información proporcionada a través de símbolos de gestión es inútil en relación con la información a los ciudadanos y los parlamentos. (p.17).

Es así que la planificación estratégica operativa sirve porque permite ser de modelo principal para gerenciar una entidad, en la ejecución de alguna actividad o servicio asignado en un tiempo establecido, esta planificación facilita a la organización en la coordinación de los recursos para que se alcance las metas y los objetivos estratégicos de la entidad, que tiene que ver con cumplir los objetivos en un tiempo de muy corto plazo.

En cuanto a la Gestión de Proyectos, existen varias definiciones, en las cuales, se refiere al monitoreo y seguimiento de pasos para generar nuevas ideas y llegar hacerlas realidad. Además, la Gestión de proyectos, es importante porque se relaciona con la planificación, organización y programación desde el inicio hasta la culminación del proyecto (Frezatti et al., 2015).

Referente a eso, Sánchez (2017) señaló que la gestión de proyectos viene a ser la utilización de un conjunto de conocimientos, sistemas y metodologías para la visualización, planificación y realización de actividades con la meta de modernizar los objetivos e ideales. De manera general, se puede valorar a la gestión de proyectos como un sistema muy cerca y estructurado

Por otro lado, Aranzamendi (2017) considera a esta gestión como un planeamiento, control y calidad desde el inicio del plan hasta su culminación, con la finalidad de concluir una meta en un período establecido; con un precio y nivel de eficacia definidos, a través de medios financieros, técnicos y personal calificados. Reincorporando distintas áreas del conocimiento. Su objetivo final consiste en

lograr estos tres puntos importantes que son: costo, tiempo y calidad (Silva, 2015). En conclusión, la gestión de proyectos comprende diferentes tipos de áreas como la incorporación del proyecto, la gestión del presupuesto, la gestión de personas calificadas, la gestión de calidad, la gestión del plazo previsto y la gestión de la coordinación y comunicación entre todas las personas involucradas con el proyecto. Así mismo, la gestión de proyectos conforma una serie de conocimientos que se basa del planeamiento a la ejecución, control y calidad.

En cuanto a sus dimensiones tenemos lo siguiente:

Ejecución, se define como el inicio y fin del proyecto establecido por la municipalidad o entidad pública en un plazo acordado mutuamente, en esta dimensión se observan las implicancias del proyecto acordes a un plan operativo y una conveniente utilidad de recursos designados.

Gutiérrez (2018) menciona que, en esta dimensión, consta del cumplimiento de las pautas para una eficacia en la ejecución de la misión, en esta dimensión se mantiene una consideración al factor humano, pues será quien integre cada proyecto haciendo fundamental su como recurso acompañado de instrumentos que deben trabajar de manera eficaz con el factor humano.

Por otra parte, la dimensión de control, se define como un dispositivo preventivo que adopta un organismo municipal para detectar a tiempo ineficiencias, desviaciones o incoherencias en la instrumentación, ejecución o formulación de la planificación del proyecto estas estrategias sirven para asignar correctamente los recursos (Madueño y García, 2015).

La dimensión de Calidad, se manifiesta como una percepción que está relacionado con el producto-cliente, así mismo se reúne cualidades que se relacionan entre sí; también se considera como una valoración que cada individuo realiza de manera independiente de un producto o servicio (Cruz, 2019); Entonces la calidad se relaciona con sus componentes en donde las diversas formas de realidad se pueden considerar como calidad.

El marco normativo actual de proyectos de inversión pública está ubicado como una Carta Magna. La Gestión Pública surge dentro de los parámetros de la organización, ejecución y control, para un manejo adecuado de los recursos y

brindar un servicio de calidad por medio de las instituciones ejecutoras; actualmente existe una Ley de Procedimientos Administrativos (N° 2744), que controla cualquier procedimiento administrativo de la Gestión Pública (Tenorio, 2016).

Es así que La ley N° 27658 permite al Poder Ejecutivo el poder de legislar la modernización de la Gestión del Estado, es decir, modificar, incorporar, eliminar o integrar instrumentos que permitan ordenar estos procesos para alinear a los estándares de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE), facilitando así la organización de sistemas administrativos del estado (Pantigoso, 2016).

Esta investigación posee sus bases también en el código de Ética de la Función Pública N° 27815, el cual determina deberes y principios de los funcionarios públicos para realizar su actividades con respeto, lealtad, justicia, y respeto al estado de derecho; estos principios ayudarán a que cualquier trabajador pueda obtener poder o ventajas económicas; es así que estas normas plantean una conducta de valores y buenas costumbres en los trabajadores, ayudando también a que el servicio sea correcto y beneficiosos para la población.

También se considera para esta investigación la Ley N°27806 que corresponde a Transparencia y acceso a la información pública, esta ley pretende que la percepción de la población frente a los trabajadores del estado cambie, confiando más en los funcionarios, obteniendo una mayor fluidez en cuanto a su desempeño laboral. Por último, este estudio está basado también en la ley del Servicio Civil N° 30057 que tiene por objetivo que las instituciones públicas posean niveles de excelencia en el servicio de calidad.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **2.1. Tipo y diseño de investigación**

La presente investigación es de tipo cuantitativo, ya que podemos afirmar que según Cruz (2019), da a conocer los resultados a través de datos numéricos

relacionados con elementos estadísticos, aportando imparcialidad del conocimiento recabado. Y así mismo (Hernández y Mendoza, 2018) señala que se ejecutará la aplicación y recogida de información para poner a prueba la hipótesis en base a un resultado estadístico, con el fin de proponer pautas y cambios en los trabajadores, así ensayar la hipótesis a través de datos estadísticos y cuantificables

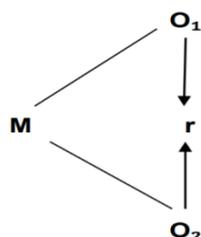
Según Hernández y Mendoza (2018), los enfoques cuantitativos generalmente comienzan con los principios de la teoría aceptados por un grupo de científicos que forman la base para desarrollar ideas para enlazar y medir variables que forman parte de la problemática de estudio. La validación se realizó mediante la recopilación de datos de evaluación basados en supuestos importantes.

Estudio del tipo aplicada, conforme a Grijalva (2019), señala que también se denomina práctica o empírica, ya que la investigación aplicada, inhiere el saber, para actuar, para hacer, para elaborar o edificar y para mejorar. Esta investigación mantiene íntima conexión con la investigación básica, por consiguiente, se sometió a los descubrimientos y avances de esta última, porque permite enriquecernos y aprender con la utilización y consecuencias prácticas de los conocimientos para poder mejorar y lograr un buen aprendizaje (Baimyrzaeva, 2018).

Encontrándose que el diseño es no experimental, este estudio involucra la recolección de datos directamente del físico (datos primarios) donde ocurre un objeto o evento, sin el control o control de las variables. Es decir, los investigadores obtienen datos, pero no cambian la situación (Hernández y Mendoza, 2018). Por otra parte, esta investigación es de corte transversal o transaccional, ya que la aplicación del cuestionario se llevó en una sola recogida, esto para observar y describir las propiedades de las variables en un corto tiempo en donde no exista alguna alteración de las variables (Atmowardoyo, 2018, pp.198).

En cuanto al nivel o alcance de la investigación, este fue correlacional, teniendo como propósito integrar características de ambas variables para identificar modelos que permitan anticipar la conducta de una muestra o población (Hernández, et al., 2014). La representación que corresponde es:

Figura 1. Diseño correlacional



Dónde:

M: Muestra

O1: Observación de la variable: Planificación estratégica.

O2: Observación de la variable: Gestión de proyecto.

r: Relación entre las variables concurrentes.

## **2.2. Variables y operacionalización**

Variable 1: Planificación Estratégica:

Definición Conceptual: Según Mathews (2009) es un enfoque estructurado que permite a una organización anticipar los recursos físicos, humanos, presupuestarios y materiales y presentar los desafíos que pueden surgir al implementar las actividades planificadas.

Definición operacional: Para medir planificación estratégica se utilizará un instrumento conformado por 18 ítems el cual evaluará sus tres dimensiones.

Planificación estratégica corporativa: Intenta equilibrar entre los recursos financieros y las estrategias para una mejor distribución en las áreas de la municipalidad (Malagón, 2005).

Planificación estratégica táctica: Es un proceso permanente con el fin de ahorrar recursos en la toma de decisiones; dentro de sus características es ser flexible y dinámica (Aguirre y Aguirre, 2018).

Planificación estratégica operativa: Tiene por objetivo generar metas y compromisos dentro de la empresa para un fin en común en un plazo conveniente. (Almeyda, 2016).

Variable 2: Gestión de Proyectos

Perlacios (2015) afirma que es una fase de implementación, control y calidad de principio a fin. Recaudando recursos técnicos, financieros y humanos, a un nivel

costoso y eficiente, para lograr el objetivo final de manera oportuna. Cubre una amplia gama de disciplinas académicas.

Definición operacional: Se utilizó un instrumento conformado por 18 ítems que medirá las dimensiones de: ejecución, control y calidad y a su vez medirá la variable dependiente.

Ejecución: se denomina así al modo de llevar a cabo las propuestas y órdenes de la gestión, mostrando eficacia calidad (Gutiérrez, 2018).

Control: Es la verificación del plan o procesos establecidos, también posee una característica de identificar los errores, identificarlos y rectificarlos.

Calidad: Se refiere a las peculiaridades de un producto en donde tiene el objetivo de satisfacer las demandas del cliente (Vera, 2018).

### **2.3. Población, muestra y muestreo**

Para Hernández y Mendoza (2018), son personas que comparten características comunes y esperadas por el investigador. Es así, en este estudio, la población universal estará compuesta por el área de la Gerencia de infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa con un total de 45 sujetos.

Se consideraron los siguientes criterios de inclusión: trabajadores que haya sido contratados por lo menos hace un mes, empleados que no estén en periodo de vacaciones y empleados que estén en planilla.

También se tuvo en cuenta los siguientes criterios de exclusión al momento de seleccionar a los elementos de estudio: Empleados con una antigüedad menor a un mes, empleados que estén en período de vacaciones, y empleados que no estén en planilla.

La muestra es un grupo de la población que se utilizará en la investigación con fines estadísticos (Salvadó, 2016).

Sin embargo, para esta investigación se utilizó el método de muestreo del tipo censal, que según López (1998), se considera a esta muestra “como la porción que representa a toda la población”. (p.123); este tipo de muestras se utiliza cuando es de importancia conocer la opinión de todos los trabajadores.

Así mismo ya que el número de trabajadores es reducido fue tomada en cuenta en su totalidad, es decir una muestra de 45 trabajadores.

#### **2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Para esta investigación la técnica que se utilizó, fue la encuesta, el cual nos permitió medir las variables estudiadas (Martínez, y Galán, 2014).

La encuesta: Se denomina así a la técnica que permite recolectar datos de una población o muestra, para identificar características, intereses o aspectos que el investigador así lo desee (Haddadi, et al., 2017).

Como instrumento se utilizó el cuestionario, que para Hernández y Mendoza (2018), son un conjunto de ítems o preguntas que poseen una relación directa con las dimensiones y variables.

Se utilizaron dos cuestionarios validados y confiables para medir ambas variables. Por una parte, para medir la variable planificación estratégica se utilizó el “Cuestionario de la planificación estratégica” de Cruz (2019), el cual fue adaptado por el investigador, quedando conformado por 18 ítems, su aplicación es individual, posee una validez por contenido, con una confiabilidad de 0.874 en su Alpha de Cronbach, utiliza una escala de Likert en sus respuestas.

Para medir la variable Gestión de proyecto se aplicó el cuestionario denominado: “Cuestionario de gestión de proyectos” confeccionado por Cruz (2019), la cual posee 18 ítems, de aplicación individual, posee una validez por contenido con una confiabilidad de 0.893 en su Alpha de Cronbach, conformada por 3 dimensiones de 6 ítems cada uno; las respuestas son tipo Likert.

Respecto a la validez de los instrumentos que se aplicaron en esta investigación se llevó a cabo la validez de contenido por el método de Juicio de expertos para ambos cuestionarios, para lo cual tres expertos en gestión pública revisaron los instrumentos, indicando una validez del contenido, es decir afirmando que los ítems poseen relación con las dimensiones y la variable al cual pretenden medir.

En cuanto a la confiabilidad se utilizó el estadístico de fiabilidad de alfa de Cronbach en donde para el “Cuestionario de la planificación estratégica” el instrumento obtuvo un coeficiente de confiabilidad con un alfa de 0,61 indicando una confiabilidad

moderada; sin embargo, para “Cuestionario de gestión de proyectos” el instrumento obtuvo un coeficiente de confiabilidad con un alfa de 0,81 presentando una confiabilidad alta.

## **2.5. Procedimientos**

Como primera parte se envió un permiso a la Municipalidad Provincial del Santa con la finalidad que permita el recojo de la aplicación del instrumento, una vez aceptado este permiso se coordinó con el jefe de área la Gerencia de infraestructura, así mismo se explicó y brindó información a los trabajadores sobre las instrucciones del cuestionario, así como una ficha en el cual estarán de acuerdo en formar parte o no de la investigación.

Finalmente se hizo un llenado de datos para procesarlos y obtener la información necesaria para el investigador.

## **2.6. Método de Análisis de datos**

Al emplear los instrumentos con las informaciones recogidas, fueron llevadas a una base de datos en donde se elaboró tablas de frecuencia en función a la estadística, que nos sirvió para ordenar, clasificar y tabular estadísticamente, esto nos conlleva a presentar en gráficos de barras, acelerando la realización de los análisis e interpretación de los resultados para poder ver el nivel de relación que existe para ambas variables, de sus objetivos propuestos en esta investigación, también se estudió el coeficiente de correlación de P. Pearson, que nos indicó la elección de a hipótesis con los resultados estudiados en esta investigación. Es importante mencionar que se empleó el programa estadístico SPSS versión 24.0 y al uso del Microsoft Excel versión 2016, para los análisis de la información (George & Mallery, 1995).

## **2.7. Aspectos éticos**

Según la disposición de ética de la Universidad César Vallejo, quien cuida la integrar, respeto, autonomía de las personas, no sesga por condición económica, género, etnia, o características únicas en donde la persona está por encima de los intereses científicos.

Por otra parte, se siguió estos principios: protección a la identidad de la persona, así como el respeto de su dignidad y privacidad; libre participación de la investigación a los colaboradores de la Municipalidad; justicia en el trato a los participantes; se utilizó también la integridad científica al no alterar los resultados para llevar un proceso ético y respetar la integridad de los trabajadores.

#### **IV. RESULTADOS**

Para esta investigación se utilizó una muestra de 45 trabajadores de la Municipalidad Provincial del Santa, así mismo se utilizó dos instrumentos, el primero denominado “Cuestionario de la planificación estratégica” la cual está conformado por 18 ítems, su aplicación es individual, así mismo para medir la variable Gestión de proyecto se utilizó el cuestionario denominado: “Cuestionario de gestión de proyectos” confeccionado por Cruz (2019), la cual posee 18 ítems y es de aplicación individual.

Así mismo se realizó la aplicación de los instrumentos de manera presencial, obteniendo los puntajes el cual fue codificado en una base de datos en el programa Microsoft Office 2016 y luego exportados a una base del programa estadístico IBM SPSS V25 en el cual mediante la suma de los puntajes se halló los totales de las dimensiones y variables, obteniendo información importante; continuando con el análisis de los datos, se realizó la prueba de Shapiro Wilk, para muestras menores a 50 unidades, el cual luego se aplicó el coeficiente de correlación P. de Pearson lo que llevo a obtener las correlaciones de las variables y las dimensiones estudiadas. Por último, se ingresó los datos a tablas de contingencia el cual, así como el uso de gráficos de dispersión para observar si ambas variables se relacionaban conforme a sus puntajes obtenidos.

## Objetivo General

### 1. Determinar la relación entre la planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021

Tabla 1.

*Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021.*

		Gestión de Proyectos									
		Malo		Regular		Bueno		Excelente		Total	
		<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%
Planificación estratégica	Malo	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
	Regular	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
	Bueno	0	0%	0	0%	24	53%	5	11%	29	64%
	Excelente	0	0%	0	0%	3	7%	13	29%	16	36%
	Total	0	0%	0	0%	27	60%	18	40%	45	100%

Fuente: Extraído de los Cuestionario de Planificación Estratégica y la Evaluación Multidimensional de Planificación Estratégica, mayo 2021.

#### Interpretación:

En la tabla 1 se observa que, de acuerdo a la percepción de la muestra, el 64% consideran que la planificación estratégica se encuentra en nivel bueno, 53% de ellos considera que la gestión de proyectos se encuentra en nivel bueno, mientras que el 11% considera que la gestión de proyectos se encuentra en nivel excelente. También, el 36% de los trabajadores consideran que la planificación estratégica se encuentra en nivel excelente, de ellos el 29% indican que la gestión de proyectos se encuentra en nivel excelente, mientras el 7% opinan que la gestión de proyectos se encuentra en un nivel bueno; con respecto a gestión de proyectos, el 60% considera que se encuentra en un nivel Bueno, también el 53% considera que la planificación estratégica se encuentra en nivel bueno, mientras que el 7% considera que la planificación estratégica se encuentra en nivel excelente. Luego de los 40% consideran un nivel excelente para la gestión de proyectos, de ellos el 29% considera un nivel excelente en planificación estratégica, mientras el 11% considera un nivel bueno en planificación estratégica.

**Tabla 2.**

*Coefficiente de correlación P. Pearson entre planificación estratégica y gestión de proyectos.*

	Planificación estratégica	Gestión de proyectos
Correlación de Pearson	1	0,803
Planificación estratégica	Sig. (bilateral)	0,000
N	45	45

Nota: La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).\*\*

**Interpretación:**

Al ejecutar la prueba de correlación P. Pearson, se obtuvo una correlación de 0,803 con un nivel de significancia de  $0,000 < 0.05$  por lo cual existe una relación positiva alta y significativa entre Planificación estratégica y Gestión proyectos en la Municipalidad provincial del Santa. Es así que la planificación estratégica influirá de manera directa proporcional en la gestión de proyectos.

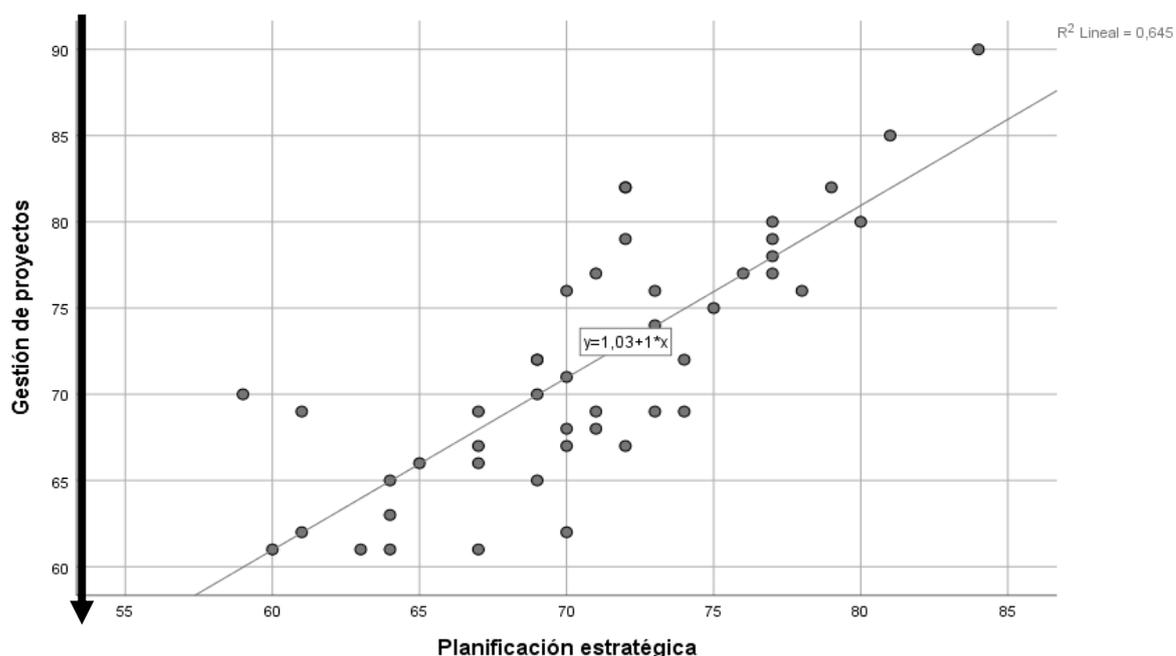


Figura 2. Dispersión entre planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad provincial del Santa.

### Interpretación:

En la figura 2 se identifica la dispersión, indicando una tendencia lineal positiva, mostrando que ambas variables presentan una correlación positiva, es decir, los valores se correlacionan.

### Objetivo específico

## 2. Identificar el nivel de planificación estratégica en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021.

Tabla 3.

*Nivel de planificación estratégica en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021.*

Dimensiones y Variables	Malo		Regular		Bueno		Excelente		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
P.E. Corporativa	0	0%	1	2%	29	64%	15	33%	45	100%
P.E. Táctica	0	0%	2	4%	26	58%	17	38%	45	100%
P.E. Operativa	0	0%	1	2%	29	64%	15	33%	45	100%
Planificación estratégica	0	0%	0	0%	29	64%	16	36%	45	100%

Fuente: Extraído de los Cuestionario de Planificación Estratégica y la Evaluación Multidimensional de Planificación Estratégica, mayo 2021.

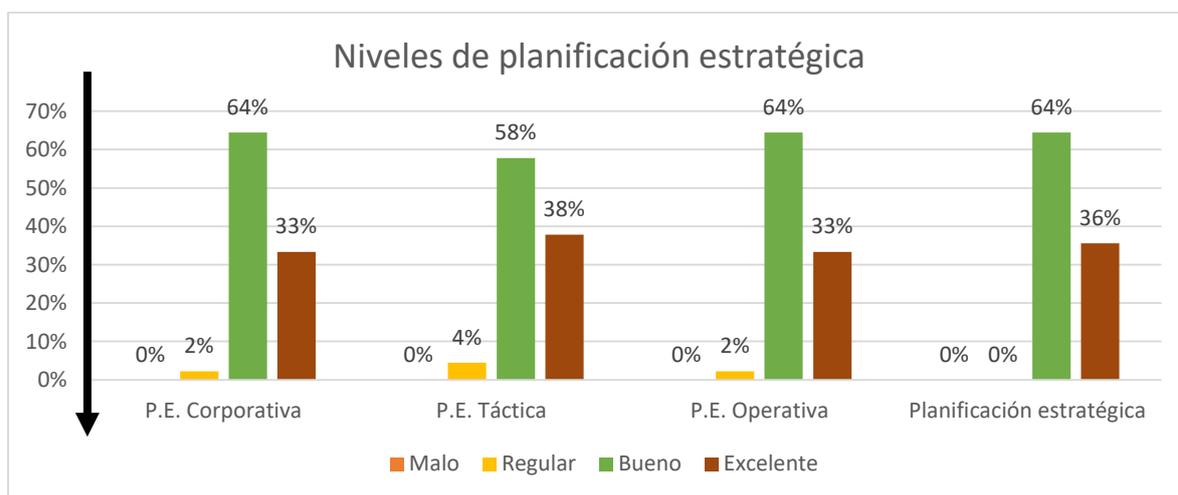


Figura 3. Distribución porcentual de la Planificación Estratégica

Fuente: Tabla 3.

### Interpretación:

Según la tabla 3 y Figura 3, detalla la opinión que tienen los trabajadores encuestados, en cuanto a la dimensión de planificación estratégica corporativa, el 64% de ellos consideran que el nivel es bueno, el 33% considera que el nivel es excelente y el 2% cataloga que tiene un nivel regular; respecto a la dimensión de Planificación táctica, el 58% de ellos considera un nivel bueno, mientras el 38% de ellos considera un nivel excelente y el 4% considera un nivel regular; también para la dimensión de planificación operativa, el 64% de ellos considera un nivel excelente, mientras que el 33% considera un nivel bueno y solo el 2% opina que se encuentra en un nivel regular; por último, según la percepción de los ciudadanos encuestados respecto a la Planificación estratégica, el 64% de ellos señalan que se encuentra en nivel bueno, mientras el 36% de ellos considera un nivel excelente.

### 3. Identificar el nivel de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021.

**Tabla 4.**

*Nivel de gestión de proyectos de la Municipalidad Provincial del Santa.*

Dimensiones y variables	Malo		Regular		Bueno		Excelente		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
Ejecución	0	0%	1	2%	26	58%	18	40%	45	100%
Control	0	0%	1	2%	22	49%	22	49%	45	100%
Calidad	0	0%	3	7%	28	62%	14	31%	45	100%
Gestión de proyectos	0	0%	0	0%	27	60%	18	40%	45	100%

Fuente: Extraído de los Cuestionario de Planificación Estratégica y la Evaluación Multidimensional de Planificación Estratégica, mayo 2021.

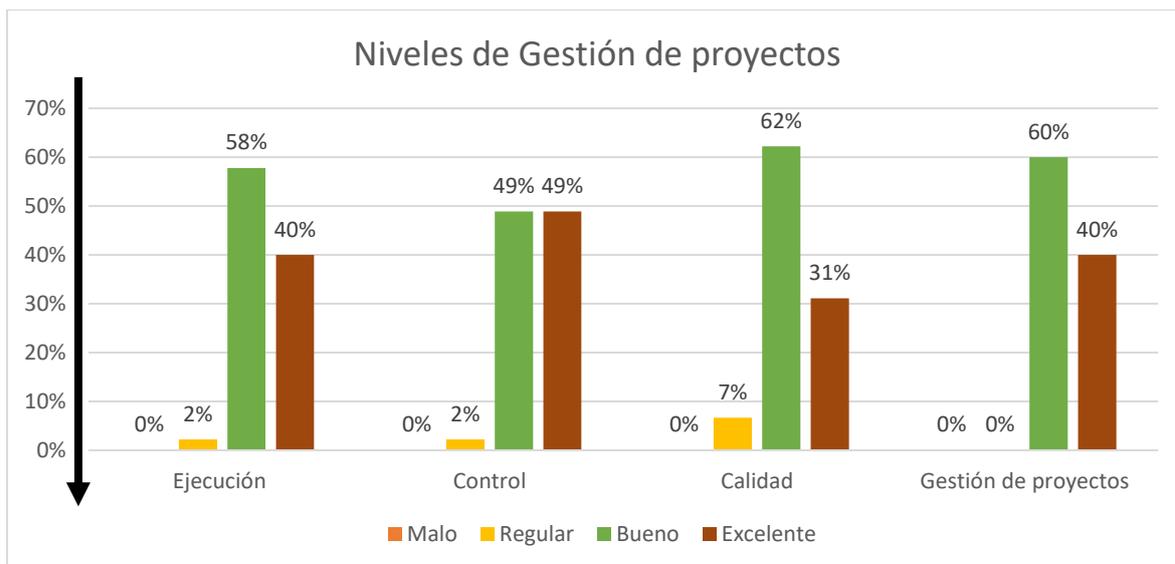


Figura 4. Niveles de las dimensiones y variable Gestión de proyectos.

Fuente: Tabla 4.

#### Interpretación:

Según la tabla 4 y Figura 4, detalla la percepción de los ciudadanos encuestados, con respecto a la dimensión de Ejecución, el 58% de ellos consideran que el nivel es bueno, el 40% considera que el nivel es excelente y el 2% muestra un nivel regular; sin embargo, para la dimensión de Control, el 49% de trabajadores considera que el nivel es excelente, mientras el 49% considera el nivel bueno y el 2% considera el nivel regular; también para la dimensión Calidad, el 62% de colaboradores considera un nivel bueno, mientras el 31% considera un nivel excelente y el 7% considera un nivel regular; por último, según la percepción de los ciudadanos encuestados para la variable Gestión de proyectos el 60% señala que se encuentra en nivel bueno, y solo el 40% considera un nivel excelente.

**4. Identificar la relación entre la planificación estratégica y la ejecución de la gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021.**

**Tabla 5.**

*Planificación estratégica y la ejecución de la gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa.*

		Ejecución									
		Malo		Regular		Bueno		Excelente		Total	
		Fi	%	Fi	%	Fi	%	Fi	%	Fi	%
Planificación estratégica	Malo	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
	Regular	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
	Bueno	0	0%	1	2%	19	42%	9	20%	29	64%
	Excelente	0	0%	0	0%	7	16%	9	20%	16	36%
	Total	0	0%	1	2%	26	58%	18	40%	45	100%

Fuente: Extraído de la tabla 2 y tabla 3.

Según la tabla 5 el 36% de trabajadores perciben un nivel excelente de planificación estratégica y el 20% indica que hay un nivel excelente de ejecución; por otro lado, el 64% de colaboradores manifiesta que existe un nivel bueno de planificación estratégica y el 42% indica que también poseen un nivel bueno de ejecución.

**Tabla 6.**

*Coefficiente de correlación P. Pearson entre planificación estratégica y dimensión de ejecución.*

		Planificación estratégica	Dimensión ejecución
Planificación estratégica	Correlación de Pearson		1
	Sig. (bilateral)		0,000
	N		45

La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).\*\*

### Interpretación:

Al ejecutar la prueba de correlación de Pearson, se obtuvo una correlación de 0,576 con un nivel de significancia de  $0,000 < 0,05$  por lo cual existe una relación positiva moderada y significativa entre Planificación estratégica y la dimensión ejecución en la Municipalidad provincial del Santa. Es así que la planificación estratégica influye de manera directa en la dimensión ejecución.

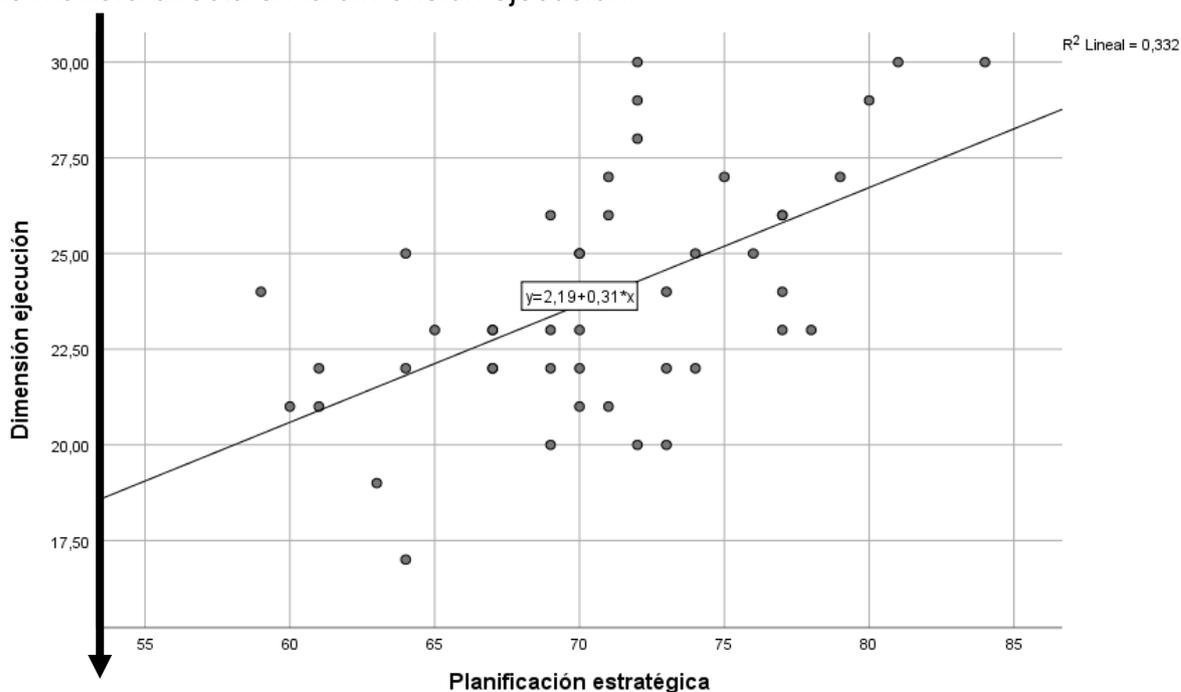


Figura 5. Dispersión entre planificación estratégica y dimensión de ejecución en la Municipalidad provincial del Santa

### Interpretación:

En la figura 5 se identifica la dispersión entre planificación estratégica y ejecución, manteniendo una tendencia lineal y positiva, presentando una correlación positiva moderada, es decir, los valores se correlacionan.

**5. Establecer la relación entre la planificación estratégica y el control de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021.**

**Tabla 7.**

*Relación entre la planificación estratégica y el control de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa.*

		Control									
		Malo		Regular		Bueno		Excelente		Total	
		<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%
Planificación estratégica	Malo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Regular	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Bueno	0	0,0%	1	2,2%	21	46,7%	7	15,6%	29	64,4%
	Excelente	0	0,0%	0	0,0%	1	2,2%	15	33,3%	16	35,6%
	Total	0	0,0%	1	2,2%	22	48,9%	22	48,9%	45	100,0%

Fuente: extraído de la tabla 2 y tabla 3.

Según la tabla 7 el 35,6% de trabajadores perciben un nivel excelente de planificación estratégica y el 33,3% indica que hay un nivel excelente de control; por otro lado, el 64,4% de colaboradores manifiesta que existe un nivel de planificación estratégica bueno y el 46,7% indica que también poseen un nivel bueno de control.

Tabla 8.

*Coeficiente de correlación P. Pearson entre planificación estratégica y dimensión de control*

		Planificación estratégica	Dimensión de control
Planificación estratégica	Correlación de Pearson		1
	Sig. (bilateral)		0,763
	N		45

La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).\*\*

**Interpretación:**

Al ejecutar la prueba de correlación P. Pearson, se obtuvo una correlación de 0,0763 con un nivel de significancia de  $0,000 < 0.05$  por lo cual existe una relación positiva moderada y significativa entre Planificación estratégica y la dimensión control en la Municipalidad Provincial del Santa. Es así que la planificación estratégica influye de manera directa en la dimensión control.

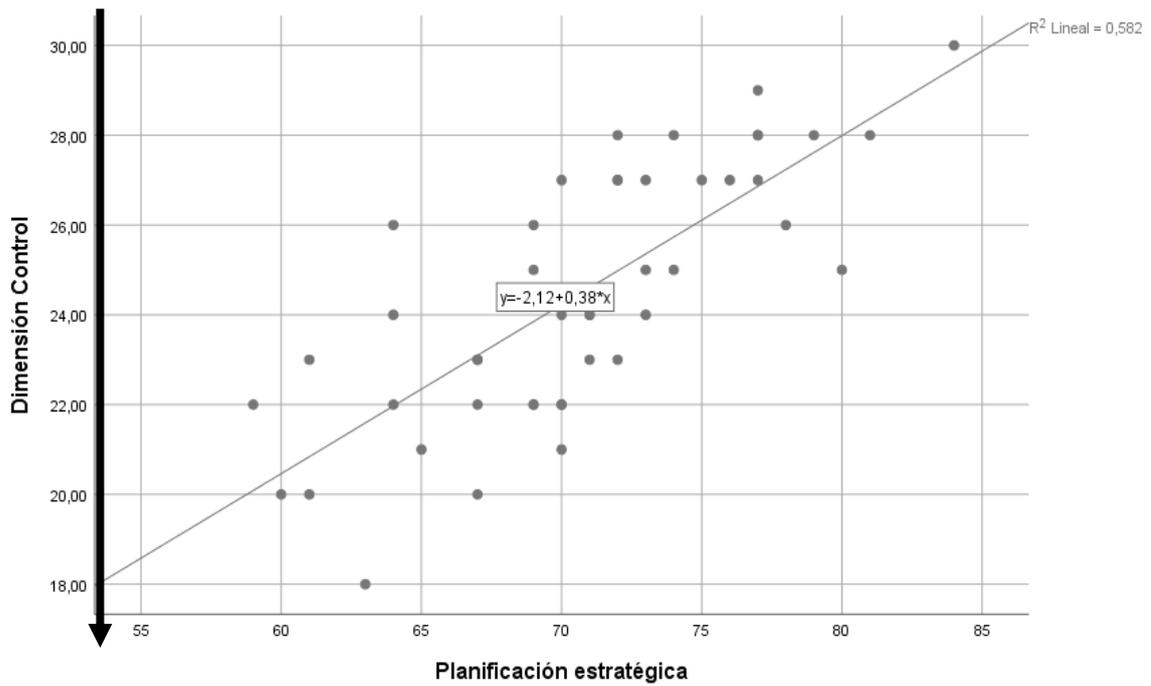


Figura 6. Dispersión entre planificación estratégica y dimensión de control de la Municipalidad Provincial del Santa

**Interpretación:**

En la figura 6 se identifica una dispersión con tendencia lineal y positiva, indicando que la variable de planificación estratégica y la dimensión de control presentan una correlación positiva moderada, es decir, los valores se correlacionan.

**6. Conocer la relación entre planificación estratégica y la calidad de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021.**

**Tabla 9.**

*Relación entre planificación estratégica y la calidad de gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa.*

		Calidad									
		Malo		Regular		Bueno		Excelente		Total	
		<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%	<i>Fi</i>	%
Planificación estratégica	Malo	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
	Regular	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
	Bueno	0	0%	3	7%	23	51%	3	7%	29	64%
	Excelente	0	0%	0	0%	5	11%	11	24%	16	36%
	Total	0	0%	3	7%	28	62%	14	31%	45	100%

Fuente: extraído de la tabla 2 y tabla 3.

Según la tabla 9 el 35,6% de trabajadores perciben un nivel excelente de planificación estratégica y el 24% indica que hay un nivel excelente de calidad; por otro lado, el 64,4% de colaboradores manifiesta que existe un nivel de planificación estratégica bueno y el 51% indica que también poseen un nivel bueno de calidad.

Tabla 10.

*Coeficiente de correlación P. Pearson entre planificación estratégica y dimensión de Calidad*

		Planificación estratégica	Dimensión de calidad
Planificación estratégica	Correlación de Pearson		1
	Sig. (bilateral)		0,601
	N		45

La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).\*\*

Interpretación:

Al ejecutar la prueba de correlación P. Pearson, se obtuvo una correlación de 0,0601 con un nivel de significancia de  $0,000 < 0.05$  por lo cual existe una relación

positiva moderada y significativa entre Planificación estratégica y la dimensión de calidad en la Municipalidad Provincial del Santa. Es así que la planificación estratégica influye de manera directa en la dimensión calidad.

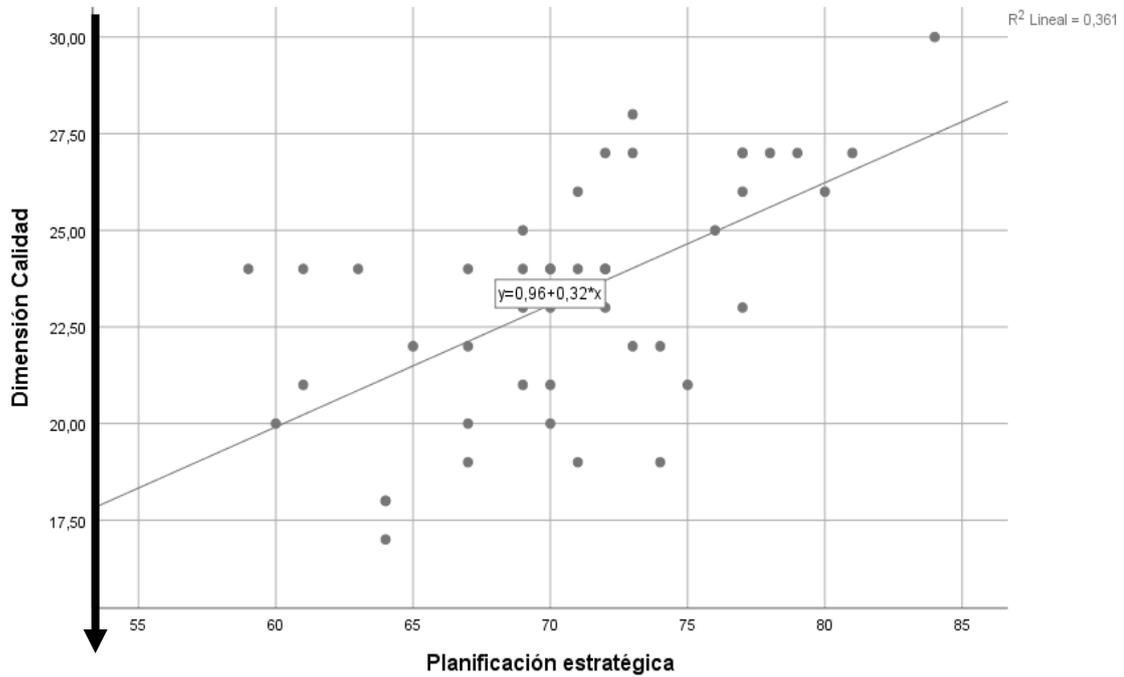


Figura 7. Dispersión entre planificación estratégica y dimensión de calidad Municipalidad Provincial del Santa.

**Interpretación:**

En la figura 7 se identifica que la dispersión posee una tendencia lineal y positiva, indicando que la variable de planificación estratégica y la dimensión de calidad presentan una correlación positiva moderada, es decir, los valores se correlacionan.

## V. DISCUSIÓN

Respecto a la coyuntura política actual, las municipalidades en el país poseen dificultades en su planificación estratégica, así como un bajo nivel de desarrollo sostenible que hace una tarea difícil para gestionar adecuadamente proyectos de grandes requerimientos, por ello es importante un interés por parte del estado en observar y fiscalizar estas entidades públicas, pues este rol fiscalizador detectaría a tiempo la etiología de los problemas identificados que muchas veces están relacionados a procesos de corrupción y conveniencia por malos funcionarios o también por falta de capacitación y de información, que muchas veces es pasado por alto, creyendo no indispensable para la organización, por ello la valía de la política y el rol fiscalizador del estado en cada país ayuda a mejorar los procesos y control en estas dos variables importantes pues con una buena intervención se podrá observar beneficios en la sociedad, concretando proyectos beneficiosos (Alvarado, et al., 2020).

Estudios indican que las municipalidades a nivel de nacional el 49.95% cuentan con una planificación estratégica establecida, esto advierte dificultades que toda organización puede manifestar si no poseen planes operativos que ayuden a una mejora constante, pues esto inmovilizaría o ralentiza cualquier proceso de desarrollo, planificación y gestión de proyectos en sus entidades (Hurtado & Gonzales, 2015).

Es así que nace este estudio para observar la relación entre las variables de planificación estratégica y gestión de proyectos, así como identificar el nivel de percepción que poseen los trabajadores con respecto a cada variable analizada, todo esto se realizó para observar y tener un plano mucho mayor del área de gerencia de infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.

Con respecto al objetivo general se encontró una relación entre planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, en el año 2021, en donde el 36% de trabajadores indicaron que existe una planificación estratégica excelente, así como una con una gestión proyectos en el nivel Excelente (29%); así mismo también se halló que existe una relación positiva

alta entre Planificación estratégica y Gestión proyectos en la Municipalidad provincial del Santa ( $R=0,803$ ;  $p=0,000$ ), por lo que se identifica que la planificación estratégica influye de manera directa y proporcional a la gestión de proyectos.

Estudios similares a nuestra investigación muestran resultados comparativos como la investigación de Gutierrez (2018) el cual identificó la importancia de la planificación estratégica y la gestión de proyectos en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco con una población de 30 personas, hallando que el 60% de sus trabajadores consideran deficiente la gestión de proyecto en su organización, así mismo el 60% sostiene que existe una deficiencia en la planificación estratégica, encontrando diferencias a las relaciones de la investigación llevada pues no concuerda con las percepciones de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ayahuanco con la Municipalidad distrital del Santa; respecto al coeficiente de correlación en la investigación se encontró una relación significativa entre ambas variables ( $Tau_b=0,855$ ;  $p\_valor=0,000$ ).

Con respecto a los resultados anteriores, Aranzamendi (2017) considera que la relación entre gestión y planificación se debe a la comprensión e estas áreas importantes en los trabajadores como la incorporación del proyecto, la gestión del presupuesto, la gestión de personas calificadas, la gestión de calidad, la gestión del plazo previsto y la gestión de la coordinación y comunicación entre todas las personas involucradas con el proyecto; así mismo, la gestión de proyectos conforma una serie de conocimientos que se basa del planeamiento a la ejecución, control y calidad.

También autores como Gutiérrez (2018) en su trabajo tuvo por objetivo relacionar la planificación estratégica y la gestión de proyectos en donde se encontró una relación significativa directa con un  $Rho= 0,659$  y un  $p=0,02$ , indicando a mayor planificación estratégica, mayor gestión de proyectos, también estudios como el de Cruz (2019) en donde investigó la relación de planificación estratégica y gestión de proyectos en la municipalidad provincial de Lucanas Puquio, demostrando que existe una relación significativa entre ambas variables ( $Rho=0,839$ ;  $p=0,000$ ), estos datos encontrados ayudan a afianzar de manera correcta la relación obtenida del análisis del coeficiente de correlación.

Según el análisis se halló un nivel de planificación estratégica en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash en donde el 64% de la muestra para la dimensión de planificación corporativa obtuvieron un nivel bueno, así mismo también el 33% alcanzaron el nivel Excelente y el 2% obtuvo un nivel regular. Para la dimensión de planificación Táctica, el 58% de los trabajadores alcanzaron el nivel Bueno, mientras que el 38% obtuvieron un nivel Excelente y solo el 4% se ubicó en el nivel regular. Para la dimensión de planificación operativa, el 64% alcanzó un nivel Excelente, así como el 33% de la muestra logró un nivel bueno y solo el 2% se ubicó en un nivel regular. Por último, para la variable Planificación estratégica, el 64% se ubicó en un nivel bueno y el 36% de la muestra en nivel Excelente.

Estudios similares como los de Cruz (2019) en donde investigó la relación de planificación estratégica y gestión de proyectos en la municipalidad provincial de Lucanas Puquio, obtuvo que un 52,5% de los trabajadores poseen un nivel alto en la planificación estratégica, así como un 32,5% un nivel moderado y solo un 15% se ubicó en un nivel bajo, relacionando directamente con los resultados de nuestra población. También este autor obtuvo que el 57.5% de trabajadores se ubicaron en un nivel alto para la dimensión planificación estratégica táctica, un 55% se ubicó también en un nivel alto para la dimensión estratégica corporativa y para la dimensión planificación estratégica operativa un 45% logró un nivel alto, por su parte Sullca (2018) quien en su investigación titulada “Gestión del cambio organizacional y planificación estratégica en la municipalidad de S.J.L” , evaluó a 120 trabajadores en donde halló que el 82.5% de los trabajadores indicaron tener una deficiente planificación estratégica y solo el 13.3% mencionaron tener una moderada planificación, indicando bajos niveles de planificación en esta municipalidad.

También se encontró niveles de gestión de proyectos en donde para el nivel de ejecución el 58% de la muestra logró un nivel bueno, también el 40% alcanzó un nivel Excelente y solo el 2% se ubicó en un nivel regular. Respecto al nivel de control el 49 % de la muestra se ubicó en un nivel excelente, también lograron un nivel bueno (49%) y solo el 2% se ubicó en un nivel regular. Para la dimensión Calidad el 62% de la muestra alcanzó un nivel Excelente y el 31% se ubicó en un nivel bueno, solo el 7% presentó un nivel regular. Por último, para la variable

Gestión de proyectos el 60% ocupó el nivel bueno, y solo el 40% alcanzó el nivel excelente.

Investigaciones relacionadas, se tiene a Cruz (2019) en donde investigó la relación de planificación estratégica y gestión de proyectos en la municipalidad provincial de Lucanas Puquio, encontraron niveles altos en un 57.5% para la variable gestión de proyectos, también el 32.5% alcanzó un nivel moderado y solo el 10% logró un nivel bajo, así mismo para la dimensión e ejecución el 60% logró un nivel alto, el 50% de trabajadores también lograron un nivel alto para la dimensión control y el 62% se ubicó en un nivel alto para la dimensión calidad, indicando que la Municipalidad Provincial de Lucanas y la Municipalidad Provincial del Santa comparten niveles parecidos en sus variables

Continuando con la comparación, se tiene a Lecca (2017), que en su trabajo titulado “Estrategias de comunicación interna y la relación con la gestión de proyectos en una municipalidad distrital de Huanchaco, 2017”, realizó su investigación con 31 trabajadores de la municipalidad en donde hallaron una relación positiva entre ambas variables, sin embargo al comparar el nivel de gestión de proyectos halladas en esta municipalidad se encontró que el 22,6% indicó que existe una gestión alta de proyectos así como el 61,3% menciona que hay una gestión regular de proyectos comparando con la investigación llevada a cabo existe una sutil relación entre los niveles de interpretación indicando que en la municipalidad provincial de Santa pues existe un mayor nivel de gestión de proyectos.

Según los análisis de coeficientes de correlación se encontró que existe una relación moderada entre Planificación estratégica y la dimensión ejecución en la Municipalidad provincial del Santa ( $p=0,000$ ;  $r_p=576$ ), estudios similares se hallaron en Gutierrez (2018) el cual identificó la importancia de la planificación estratégica y la gestión de proyectos en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco y encontró que el 53% de trabajadores considera que es deficiente la ejecución de proyectos, y el 60% considera que también es deficiente, en cuanto a la correlación hallada entre esta variable y la dimensión se determina que existe una relación moderada entre la variable planificación estratégica y la dimensión de ejecución en la municipalidad distrital de Ayahuanco ( $p=0,000$ ;  $Tau\_b=0,630$ ). Por otra parte, Cruz (2019), en su

estudio sobre planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas demostró que existe una relación significativa entre la planificación estratégica y la dimensión ejecución ( $\rho=0,893$ ;  $p=0,000$ ).

También se halló que existe una relación positiva moderada entre Planificación estratégica y la dimensión control en la Municipalidad provincial del Santa ( $p=0,000$ ;  $r_p=763$ ), investigaciones equivalentes encontramos a Crisanto (2020) en su investigación sobre planificación estratégica y el control de la gestión de la Municipalidad Distrital de Huarmaca, Piura, demostró una relación significativa alta entre la variable planificación y la dimensión control ( $Rho=0,845$ ;  $p=0,000$ ), por su parte, Gutierrez (2018) en su estudio identificó la importancia de la planificación estratégica y la gestión de proyectos en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco, el cual demostró que existe una relación significativa entre la planificación estratégica y la dimensión control ( $Tau_b=0,739$ ;  $p=0,000$ )

Así mismo se demostró que existe una relación positiva moderada entre Planificación estratégica y la dimensión de calidad Municipalidad provincial del Santa ( $p=0,000$ ;  $r_p=601$ ); estudios similares encontramos a Gutierrez (2018) el cual identificó la importancia de la planificación estratégica y la gestión de proyectos en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco el cual demostró que sí existe una relación entre la variable planificación estratégica y la dimensión calidad ( $Tau_b=0,493$ ;  $p=0,00$ ), también Cruz (2019), en su estudio sobre planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas demostró que existe una relación significativa entre la planificación estratégica y la dimensión calidad ( $\rho=0,821$ ;  $p=0,000$ ), tenemos a Crisanto (2020), en su investigación sobre planificación estratégica y el control de la gestión de la Municipalidad Distrital de Huarmaca, Piura, demostró una relación significativa alta entre la variable planificación y la dimensión calidad ( $Rho=0,782$ ;  $p=0,000$ ).

Estos resultados hallados en la investigación identificarían una concordancia con los antecedentes comparados, indicando índices favorables a lo esperado, esto demostraría una realidad coherente en la Municipalidad Provincial del Santa, manifestando buenos niveles en ambas variables estudiadas, sin embargo, a pesar

de obtener resultados positivos la cantidad de la muestra no resultó significativa pues solo se contó con 45 trabajadores.

Dentro de las fortalezas en esta investigación fue llevar a cabo la aplicación presencial de los instrumentos para evitar algún tipo de sesgo o mala interpretación de los ítems, así como el método censal utilizado que hizo más práctico la aplicación de los cuestionarios.

Respecto a la metodología, este estudio podría intentar ensayarse a nivel experimental teniendo dos grupos de diferentes municipalidades aplicando talleres y capacitaciones en las variables estudiadas, obteniendo comparaciones bastante significativas a la hora de observar algunas deficiencias y mejoras en dos grupos de investigación.

Por último, esta información sirve como una guía o pauta para nuevas investigaciones y para el uso informativo de los jefes y encargados, optando por capacitar o mejorar algunos aspectos complementarios, según las necesidades de sus colaboradores.

## VI. CONCLUSIONES

Primera: Existe una relación positiva alta y significativa entre Planificación estratégica y Gestión proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa con un nivel de sig. =0,000 y  $p=0,803$ ; por ello, al disminuir la planificación estratégica el nivel de gestión de proyectos disminuye de manera directa y baja.

Segunda: Se determinó que, para la variable Planificación estratégica, el 64% se ubicó en un nivel bueno y el 36% de la muestra en nivel Excelente.

Tercera: Se identificó que, para la variable Gestión de proyectos el 60% ocupó el nivel bueno, y solo el 40% alcanzó el nivel excelente.

Cuarta: Se demostró que, existe una relación positiva moderada y significativa entre Planificación estratégica y la dimensión ejecución en la Municipalidad provincial del Santa con un nivel de sig=0,000;  $p=0,576$ ; es decir a mayor planificación estratégica, el nivel de ejecución en la gestión de proyectos crecerá de manera directa y positiva.

Quinta: Se comprobó que, existe una relación positiva moderada y significativa entre Planificación estratégica y la dimensión control en la Municipalidad provincial del Santa con un nivel de sig.=0,000;  $p=0,763$ ; se comprende que si la planificación estratégica mejora, el control de gestión de proyectos aumentará de manera directa y positiva.

Sexta: Se demostró que, existe una relación positiva moderada entre Planificación estratégica y la dimensión de calidad Municipalidad provincial del Santa con un nivel de sig=0,000 y  $p=0,601$ ; se entiende entonces que, a mayor planificación estratégica, la calidad de Gestión de proyectos aumentará de manera directa y positiva.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Primera: Al jefe de área de Gerencia de infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa proponer una revisión del sistema de planificación estratégica, para una actualización o mejora, según las necesidades de las demandas organizacionales.

Segunda: Al jefe del área de Gerencia de Gerencia de infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa revisar la sistematización de las gestiones de proyectos para responder de la mejor manera a los requerimientos actuales.

Tercera: Al encargado de recursos humanos, monitorear de manera constante el nivel de percepción de los trabajadores, a través de instrumentos actualizados en el área de infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa, pues de esta manera se tomarán acciones inmediatas para una mejora constante.

Cuarta: A los nuevos investigadores utilizar un mayor número de muestra para conocer de manera clara y más objetiva los resultados alcanzados, así como utilizar esta investigación como una ruta o guía para elaborar mejores investigaciones referidas a las variables estudiadas.

## REFERENCIAS

- Alvarado, I. D. T. (2019). El Sistema de Gestión y sus componentes: estratégico, táctico y operacional. *Revista Científica Compendium*, 22(42). <https://revistas.uclave.org/index.php/Compendium/article/view/2555/1547>
- Alvarado, J. A., Almeida, J., Vélez G. P., & Cornejo, D. (2020). Estado del proceso administrativo en las unidades de producción agropecuaria de Santo Domingo, Ecuador. *Revista Espacios*, 41(5), 8.
- Aguirre, J & Aguirre, L (2018). *Planificación estratégica y modernización de la Municipalidad Provincial de Ambo, 2018*. [Tesis de maestría en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/26123>
- Almeyda, D. (2016). *Planificación estratégica. Perspectivas*. Lima: Mantaro.
- Aranzamendi, M. (2017). *Gestión de proyectos en el Programa Subsectorial de Irrigaciones, Lima, 2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/14525>
- Atmowardoyo, H. (2018). *Research Methods in TEFL Studies: Descriptive Research, Case Study, Error Analysis, and R & D*. *Journal of Language Teaching and Research*; 9(1): 197-204. <http://dx.doi.org/10.17507/jltr.0901.25vol>
- Baimyrzaeva, M. (2018) *Beginners' Guide for Applied Research Process: What Is It, and Why and How to Do It?* Recuperado de <https://n9.cl/5o7n>
- Baranov, A. (2019). The public administration principles in the formation of the modern public management and administration in Ukraine. *Legea și Viața*, 334(10/2), 7–10. [https://ibn.idsi.md/vizualizare\\_articol/85831](https://ibn.idsi.md/vizualizare_articol/85831)
- Bryson, J. M. (2018). *Strategic planning for public and nonprofit organizations: A guide to strengthening and sustaining organizational achievement*. John Wiley & Sons. <https://www.worldcat.org/title/strategic-planning-for-public->

and-nonprofit-organizations-a-guide-to-strengthening-and-sustaining-organizational-achievement/oclc/748371676?referer=di&ht=edition

- Boucher, J. & Roch, J (2017). Absorptive Capacity: North–South Partnerships and Organizational Learning Within Development Networks. *The European Journal of Development Research* 29, 404–422. <https://doi.org/10.1057/s41287-016-0005-z>
- Castillo, J. (2017). *El conocimiento y la planificación estratégica en la Municipalidad Distrital de Punta Hermosa – 2016*. [Tesis de maestría en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/5551>
- Crisanto, L. (2020). Planificación estratégica y control de la gestión en la Municipalidad distrital de Huarmaca, Piura. [Tesis de maestría en gestión pública, Universidad César Vallejo, Piura]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/47371>
- Cruz, G. (2019). *Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas Puquio*. [Tesis de maestría en Administración, Universidad Nacional Enrique Guzmán y Valle]. <http://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/3559>
- Dandira, M. (2012). *Strategy in crisis: Knowledge vacuum in practitioners*. New York: Editorial Scopus. [https://www.researchgate.net/publication/241708419\\_Strategy\\_in\\_crisis\\_Knowledge\\_vacuum\\_in\\_practitioners](https://www.researchgate.net/publication/241708419_Strategy_in_crisis_Knowledge_vacuum_in_practitioners)
- Dávalos, C. (2016). *Procesos de organización y planificación a nivel organizacional*. Lima: San Marcos.
- Dimitrijevska, T., Dallas, J. & Mobley, R. (2021). Strategic Planning and Management in Small Municipalities in Mississippi – Implementation, Perceived Benefits, and Determinants of Use. *Public Organization Review*. <https://doi.org/10.1007/s11115-020-00499-w>

- Flores, J. (2013). *Incidencia de la Planificación Estratégica en la gestión de la calidad de los ámbitos de la gerencia educativa* [Tesis de maestría, Universidad Andina Simón Bolívar]. <http://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/3320>
- Frezatti, F., Bido, D. de S., Cruz, A. P. C. da, y Machado, M. J. de C. (2015). The Structure of Artefacts of Management Control in the Innovation Process: Does Exist Association with the Strategic Profile? *BBR - Brazilian Business Review*, 12(1), 128-153. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=123035864006>
- Fuentes, O. (2016). *Planificación estratégica y la gestión institucional*. Lima: Mantaro.
- George, D. & Mallery, P. (1995). *SSPSIPC + Step by Step: A Simple Guide and reference*. Belmont. Wadsworth Publishing Company. Madrid: Fundación Prodis.
- Grijalva, P. (2019). Perú: *La planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión 2007-2017*. [Tesis de maestría en Planificación y proyectos de desarrollo, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión]. <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/2056>
- Gutiérrez, N. (2018). *Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco 2018*. [Tesis de maestría en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/26292>
- Haddadi, A., Hosseini, A., Johansen, A., & Olsson, N. (2017). *Pursuing Value Creation in Construction by Research -A Study of Applied Research Methodologies*. *Procedia Computer Science*, 121: 1080–1087. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2017.11.138>
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. (6.ª ed.). México: Interamericana Editores S.A.

- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación*. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: McGraw Hill.
- Herrera, T., Granadillo, E., & Gómez, J. (2018). La productividad y sus factores: incidencia en el mejoramiento organizacional. *Dimensión empresarial*, 16(1), 47-60.
- Hintea, C. E., Profiroiu, M. C., y Țiclău, T. C. (2019). Strategic Planning in Local Public Administration: The Case of Romania. *En Strategic Planning in Local Communities* (pp. 71–113). Springer  
[https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-03436-8\\_4](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-03436-8_4)
- Hurtado-Villanueva, A., & Gonzales-Vallejos, R. E. (2015). La gestión y planificación municipal en el Perú. *Revista Tecnológica-ESPOL*, 28(4).  
<http://200.10.150.204/index.php/tecnologica/article/view/407>
- Lecca, K. (2017). *Estrategias de comunicación interna y su relación con la gestión de proyectos de responsabilidad social de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huanchaco–2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/11127>
- López, D. (2017). *Planificación estratégica institucional y la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Yungay, 2016*. [Tesis de maestría en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo].  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/11999>
- López, E. (1998). *Las historias de vida y la investigación biográfica*. Fundamentos y metodología. Madrid: Universidad Nacional de Educación a Distancia.
- Madueño, M. C., y García, P. S. (2015). Management Control in Inter-organizational Relationships: The Case of Franchises. *INNOVAR. Revista de Ciencias Administrativas y Sociales*, 25(58), 23-36.  
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81841166003>
- Malagón, F. (2005). *Planificación institucional en la educación*. Colombia: 3R Editores.

- Maldonado-Escandón, A., Patiño-Patiño, S., & Chiriboga-Mendoza, F. (2019). Planificación estratégica corporativa en pymes. Caso de estudio de una pyme en manta, ecuador. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada Yachasun-Issn: 2697-3456*, 3(4), 1-8. <https://doi.org/10.46296/yc.v3i4.0012>
- Martínez, C., & Galán, A. (2014). *Técnicas e instrumentos de recogida y análisis de datos*. Universidad Nacional de Educación a distancia
- Morales, G. & de León, E. (2014). Gestión estratégica vs. Análisis estratégico. Una discusión conceptual a partir del estudio de caso de una institución de educación superior. *Pensamiento & gestión*, (36), 267-290. <https://www.redalyc.org/pdf/646/64631418010.pdf>
- Morgan, S. (2011). Strategic planning and leadership: Renewing the relationship to reclaim the rewards. *Cuadernos Latinoamericanos de Administración*, 7(12), 9-20. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=409634365002>
- Mathews, J. C. (2009). *Competitividad: el significado de la competitividad y oportunidades de internacionalización para las MYPES*. Lima: USAID. <http://www.crecemype.pe/Crecemype/docs/COMPETITIVIDAD.pdf>
- Olarte, H. (2015). *Planificación estratégica y el desarrollo las habilidades profesionales*. Lima: Horizonte.
- Pantigoso, G. (2016). *Proyectos de inversión pública y desarrollo comunal*. Lima: San Marcos.
- Ponseca, O. (2015). *Importancia de la planificación estratégica en la gestión de los proyectos de inversión pública en el Municipio de Machala, Ecuador*. Ecuador: Universidad de Quito.
- Quijano, L. (2019). *Planificación estratégica y su influencia en el ordenamiento territorial del distrito de Coishco – 2018*. [Tesis de maestría en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/40921>

- Salas, M. (2017). *Las competencias gerenciales y su importancia en la gestión de proyectos de inversión social en la Municipalidad de Salinas*, Ecuador. Universidad de Quito: Ecuador.
- Salvadó, I. (2016). *Tipos de muestreo*. <http://www.bvs.hn/Honduras/Embarazo/Tipos.de.Muestreo.Marzo.2016.pdf>
- Sánchez, C. (2017). *Gestión de proyectos en la intendencia nacional de sistemas informáticos de la Sunat, 2017* (Tesis de maestría). Recuperado de <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/22099>
- Schaefer, T. & Guenther, T. (2016). Exploring strategic planning outcomes: the influential role of top versus middle management participation. *Journal of Management Control*, 27, 205–249. <https://doi.org/10.1007/s00187-016-0230-9>
- Silva, L. (2015). Management Control: Unsolved Problems and Research Opportunities. INNOVAR. *Revista de Ciencias Administrativas y Sociales*, 25(56), 11-20. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81835367002>
- Seliverstov, V. (2012). Regional monitoring: Information management framework for regional policy and strategic planning. *Reg. Res. Russ.* 2, 60–73. <https://doi.org/10.1134/S2079970512010108>
- Sullca, G. (2018). *Gestión del cambio organizacional y planificación estratégica en el Programa de Complementación Alimentaria. Municipalidad de SJ. L, 2018*. [Tesis de maestría, universidad César vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/22406>
- Tenorio, I. (2016). *Proyectos de inversión pública. Marco normativo*. Lima: San Marcos.
- Vargas, J. (2018). Questions to the structure and culture of the new paradigm of management of new public management. *Revista de El Colegio de San Luis*, 8(16), 51-74
- Vera, L. (2018). Application of a proactive methodology of concurrent control in public entities. *Revista La vida y la historia*. 5(2), 36-43.

- Vitaliano, J., Valdivia, M., Chávez, N. & Oria, R. (2016). *Plan estratégico del Puerto de Chimbote*. [Tesis de maestría, Pontificia Universidad Católica del Perú]. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/7424>.
- Vivar, O. (2020). The ageless stress between the individual and the collective: the case of corruption in Peru. *Acta méd.* 37(2) <https://amp.cmp.org.pe/index.php/AMP/article/view/1036>
- Yunus, M. & Shaw, R. (1998). Strategic planning and strategic management in Australian organisations. *Asia Pacific J Manage* 6, 105–127. <https://doi.org/10.1007/BF01732253>
- Whitford, A., Milward, H., Galaskiewicz, J., y Khademian, A. (2020). A Place at the Table: Organization Theory and Public Management. *Perspectives on Public Management and Governance*, 3(2), 77–82.

## ANEXOS

### Anexo 1:

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala
Vi. Planificación Estratégica	La planificación estratégica es un proceso sistemático y dinámico que permite a las organizaciones prever los recursos y materiales físicos, humanos y presupuestales (Hurtado & Gonzales, 2015).	Es el nivel de planificación estratégica corporativa, planificación estratégica táctica y planificación estratégica operativa que se aplican en instituciones privadas y públicas.	1. Planificación estratégica Corporativa	1. Toma de decisiones 2. Trabaja con las virtudes de los demás 3. Objetivos	01 - 06	Escala ordinal - Excelente (73 – 90) - Bueno (55 – 72) - Regular (37 – 54) - Malo (18 – 36)
			2. Planificación estratégica Táctica	4. Organización 5. Desempeño 6. Logros	07 – 12	
			3. Planificación estratégica Operativa	7. Medios a der utilizados 8. Metas 9. Productividad	13 - 18	
Vi. Gestión de Proyectos	Es un proceso de ejecución, control y calidad de un proyecto, desde su comienzo hasta su conclusión. Con el propósito de alcanzar un objetivo final, en un plazo de tiempo determinado. (Perlacios, 2015).	Es el nivel de ejecución, control y calidad que se establece en la Gestión de Proyectos de Inversión	1. Ejecución	1. Acción 2. Modalidad 3. Sistema de contratación	01 - 06	Escala ordinal - Excelente (73 – 90) - Bueno (55 – 72) - Regular (37-54) - Malo (18-36)
			2. Control	4. Preventivo y correctivo 5. Oportuna detección de ineficiencias 6. Metas y tiempo	07 – 12	
			3. Calidad	7. Iso 9000 8. Cumplimiento de requisitos 9. Satisfacción del usuario	13 - 18	

## Anexo2: instrumento de recolección de datos

### CUESTIONARIO DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

**Instrucciones:** Estimado(a) encuestado(a), con el presente cuestionario pretendemos obtener información respecto a la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial del Santa, para lo cual solicitamos tu colaboración, respondiendo todas las preguntas. Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada ítems.

11 1 = Nunca      2 = Casi nunca      3 = A veces      4 = Casi siempre      5= Siempre

I Nº D	Ítems	Escala				
		Nunc a	Casi nunc a	A vece s	Casi siempr e	Siempr e
	<b>Planificación estratégica corporativa</b>					
1	Cree que la toma de decisiones, es fundamental para gerenciar y lograr la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
2	Considera que el gerente aplica correctamente la toma de decisiones para la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
3	Puede afirmar que el gerente trabaja con las virtudes de los demás para lograr una planificación estratégica ideal.	1	2	3	4	5
4	Cree que la dirección estratégica cuenta con los objetivos definidos para el logro de la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
5	Conoce los objetivos en la dirección estratégica para la planificación estratégica dentro de su centro de labores.	1	2	3	4	5
6	De existir los objetivos para la dirección estratégica, cree que son los correctos para el logro de la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
	<b>Planificación estratégica táctica</b>					
	<u>Sub total:</u>					
7	Las actividades a realizar en el área están sujetas a los objetivos que se deben cumplir para el logro de la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
8	Los trabajos que realiza están sujetos al cumplimiento de los objetivos de la dirección estratégica para el logro de la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
9	Cree que la organización en la dirección estratégica es fundamental para el logro de la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
10	Se aplica la organización en el desarrollo de sus actividades para el logro de la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
11	Considera que su desempeño es el ideal para el logro de la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
12	Cree usted que su desempeño está condicionado por el cumplimiento de las	1	2	3	4	5

	metas para el desarrollo de la planificación estratégica.					
	<b>Planificación estratégica operativa</b>	<u>Sub total:</u>				
13	Considera que los logros obtenidos se definen por el cumplimiento de metas para la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
14	Los medios a ser utilizados en los recursos, contribuyen al cumplimiento de la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
15	Considera que cuenta con todos los recursos necesarios para el logro de la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
16	La asignación de los recursos, contribuyen en el cumplimiento de las metas para el logro de una planificación estratégica	1	2	3	4	5
17	Cumple con los tiempos programados para el cumplimiento de sus actividades y con ello lograr la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
18	Las oportunidades que se les da son las ideales para el tiempo establecido en la planificación estratégica.	1	2	3	4	5
		<u>Sub total:</u>				

## Ficha Técnica

### Evaluación Multidimensional de Planificación Estratégica

#### I. Datos Informativos:

- Autor : Gerson Rogers Bryan Cruz Condezo
- Tipo de instrumento : Cuestionario tipo Escala de Likert
- Niveles de aplicación : A los trabajadores de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.
- Administración : Individual
- Tiempo de aplicación : 25 minutos aproximadamente
- Materiales : Dos hojas impresas, lapicero.
- Responsable de la aplicación: Jherson Jhan Pierre Acuña Zuñiga

#### II. Descripción y propósito:

El instrumento consta 18 ítems de opinión con alternativas que miden el grado de aceptación a la afirmación presentada, cuyo propósito es conocer el nivel de planificación estratégica desde la perspectiva de trabajadores de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad, en el año 2021.

### III. Tabla de Especificaciones:

Dimensión	Indicador de evaluación	Peso %	Ítems	Puntaje
<b>1. Planificación estratégica corporativa</b>	1. Toma de decisiones asertivas	33.3%	1, 2	1 - 5
	2. Trabaja con las virtudes de las demás		3, 4	1 - 5
	3. Objetivos		5, 6	1 - 5
<b>2. Planificación estratégica táctica</b>	4. Organización	33.3%	7, 8	1 - 5
	5. Desempeño		9,10	1 - 5
	6. Logros		11, 12	1 - 5
<b>3. Planificación estratégica Operativa</b>	7. Medios a ser utilizados	33.3%	13, 14	1 - 5
	8. Metas		15, 16	1 - 5
	9. Productividad		17, 18	1 - 5
	<b>TOTAL</b>	100%	18 ítems	18 - 90

### IV. Opciones de respuesta:

Nº de Ítems	Opción de respuesta	Puntaje
Del 1 al 18	- Siempre	5
	- Casi siempre	4
	- A veces	3
	- Casi nunca	2
	- Nunca	1

## V. Niveles de valoración:

### 5.1. Valoración de las dimensiones:

<b>Nivel</b>	<b>Valores</b>
- Excelente	25 - 30
- Bueno	19 - 24
- Regular	13 -18
- Malo	6- 12

### 5.2. Valoración de la Variable: Planificación Estratégica

<b>Nivel</b>	<b>Valores</b>
- Excelente	73 - 90
- Bueno	55 - 72
- Regular	37 -54
- Malo	18- 36

## Cuestionario de la gestión de proyectos

**Instrucciones:** Estimado(a) encuestado(a), con el presente cuestionario pretendemos obtener información respecto a la gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, para lo cual solicitamos tu colaboración, respondiendo todas las preguntas. Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada Ítems.

**1 = Nunca      2 = Casi nunca      3 = A veces      4 = Casi siempre      5= Siempre**

II Nº D	Ítems  Ejecución	Escala				
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	Las acciones que realiza en la ejecución de su trabajo contribuyen en la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
2	El tipo de acciones que realiza para la ejecución, logra ser la indicada para la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
3	Considera el apoyo de sus compañeros de trabajo para la selección del tipo de acción a tomar para la ejecución.	1	2	3	4	5
4	Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (contrato) funciona para la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
5	Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (administración directa) funciona para la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
6	Realiza el control preventivo u correctivo en la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
	<b>Control</b>	<u>Sub total:</u>				
7	De realizar el control preventivo y correctivo en el control de la gestión de proyectos, ¿Cómo considera su nivel de satisfacción?	1	2	3	4	5
8	Considera que el control preventivo y correctivo es una buena herramienta en la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
9	Considera que en el control la oportuna detección de ineficiencias, contribuye a la mejora de la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
10	Podría decir si realiza la oportuna detección de ineficiencias durante el control de la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
11	Tiene definida las acciones a realizar para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
12	Realiza sus trabajos, considerando siempre el cumplimiento del objetivo, en la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
	<b>Calidad</b>	<u>Sub total:</u>				
13	Tiene las metas bien establecidas para el cumplimiento del objetivo en la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5

14	De tener las metas establecidas para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos, ¿Ud. Comparte con sus compañeros de trabajo?	1	2	3	4	5
15	Cree que el tiempo en la ejecución de los plazos establecidos en la gestión de proyectos, se da cumplimiento.	1	2	3	4	5
16	Suele ser productivo en el plazo establecido para el cumplimiento de sus actividades en la gestión de proyectos.	1	2	3	4	5
17	Sabe que es la ISO 9000 o a que refiere.	1	2	3	4	5
18	Cree que los proyecto realizados en el 2017 cumplen con los estándares determinados por la ISO 9000 la que determina la calidad de un producto.	1	2	3	4	5
		<u>Sub total:</u>				

## Ficha Técnica

### Evaluación Multidimensional de Gestión Proyectos

#### VI. Datos Informativos:

- Autor : Gerson Rogers Bryan Cruz Condezo
- Tipo de instrumento : Cuestionario tipo Escala de Likert
- Niveles de aplicación : A los trabajadores de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.
- Administración : Individual
- Tiempo de aplicación : 18 minutos aproximadamente
- Materiales : Dos hojas impresas, lapicero.
- Responsable de la aplicación: Jherson Jhan Pierre Acuña Zuñiga

#### VII. Descripción y propósito:

El instrumento consta 18 ítems de opinión con alternativas que miden el grado de aceptación a la afirmación presentada, cuyo propósito es conocer el nivel de gestión de proyectos desde la perspectiva de trabajadores de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad, en el año 2021.

#### VIII. Tabla de Especificaciones:

Dimensión	Indicador de evaluación	Peso %	Ítems	Puntaje
1.Ejecución	1. Acción	33.3%	1, 2	1 - 5
	2. Modalidad		3, 4	1 - 5
	3. Sistema de contratación		5, 6	1 - 5
2.Control	1 Preventivo y correctivo	33.3%	7, 8	1 - 5
	2 Oportunidad detección de ineficiencia		9, 10	1 - 5
	3 Metas y tiempo		11,12	1 - 5
3.Calidad	1- Iso 9000	33.3%	13, 14	1 - 5

Dimensión	Indicador de evaluación	Peso %	Ítems	Puntaje
	2- Cumplimiento de metas		15,16	1 - 5
	3- Satisfacción del usuario		17,18	1 - 5
	<b>TOTAL</b>	100%	18 ítems	18 - 90

### IX. Opciones de respuesta:

Nº de Ítems	Opción de respuesta	Puntaje
Del 1 al 18	- Siempre	5
	- Casi siempre	4
	- A veces	3
	- Casi nunca	2
	- Nunca	1

### X. Niveles de valoración:

#### 5.1. Valoración de las dimensiones:

Nivel	Valores
- Excelente	25 - 30
- Bueno	19 - 24
- Regular	13 - 18
- Malo	6- 12

#### 5.2. Valoración de la Variable: Gestión de proyectos

Nivel	Valores
- Excelente	73 - 90
- Bueno	55 - 72
- Regular	37 - 54
- Malo	18- 36



# Confiabilidad para el instrumento de Planificación Estratégica

Estadístico de Confiabilidad  
Alfa de Cronbach

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

Intervalo de valores	Nivel de Confiabilidad
0.90 - 1.00	Confiabilidad muy alta
0.80 - 0.89	Confiabilidad alta
0.70 - 0.79	Confiabilidad aceptable
0.60 - 0.69	Confiabilidad baja
0.50 - 0.59	Confiabilidad muy baja
<0.5	Confiabilidad nula



$\alpha = 0,61$  EL INSTRUMENTO PRESENTA CONFIABILIDAD BAJA

$\alpha$	Coficiente de confiabilidad del cuestionario	<b>0,61</b>
$K$	Número de ítems del instrumento	45
$\sum_{i=1}^k S_i^2$	Sumatoria de las varianzas de los ítems.	13,13
$S_T^2$	Varianza total del instrumento.	32,81

## Confiabilidad para el instrumento de Gestión de Proyectos

Estadístico de Confiabilidad Alfa de Cronbach	Intervalo de valores	Nivel de Confiabilidad
$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$	0.90 - 1.00	Confiabilidad muy alta
	0.80 - 0.89	Confiabilidad alta
	0.70 - 0.79	Confiabilidad aceptable
	0.60 - 0.69	Confiabilidad baja
	0.50 - 0.59	Confiabilidad muy baja
	<0.5	Confiabilidad nula

$\alpha = 0,81$  EL INSTRUMENTO PRESENTA CONFIABILIDAD ALTA

$\alpha$	Coficiente de confiabilidad del cuestionario	<b>0,81</b>
$K$	Número de ítems del instrumento	45
$\sum_{i=1}^k S_i^2$	Sumatoria de las varianzas de los ítems.	10,73
$S_T^2$	Varianza total del instrumento.	50,74

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### Evaluación Multidimensional de Planificación Estratégica

#### I. DATOS INFORMATIVOS

1. Nombre del instrumento : Evaluación Multidimensional de planificación estratégica
2. Tipo de Instrumento : Cuestionario tipo escala de Likert
3. Nivel de Aplicación : Trabajadores del área de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.
4. Autor : Bach. Jherson Jhan Pierre Acuña Zuñiga
5. Objetivo : Determinar el nivel de planificación estratégica que presenta la Municipalidad Provincial del Santa, en el año 2021.

#### II. EVALUADOR:

1. Nombre y Apellidos : Ivonne Estefany Contreras Lavado
2. Grado Académico : Magister en Gestión Pública

  
Ivonne E. Contreras Lavado  
Ingeniera Civil  
CIP N° 229501

### III. MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.		
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Planificación Estratégica	A. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA CORPORATIVA	1. Toma de decisiones.	1. Cree que la toma de decisiones, es fundamental para gerenciar y lograr la planificación estratégica.	- Siempre (5) - Casi siempre (4) - A veces (3) - Casi nunca (2) - Nunca(1)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			2. Considera que el gerente aplica correctamente la toma de decisiones para la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		2. Trabaja con las virtudes de los demás.	3. Puede afirmar que el gerente trabaja con las virtudes de los demás para lograr una planificación estratégica ideal.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			4. Cree que la dirección estratégica cuenta con los objetivos definidos para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		3. Objetivos.	5. Conoce los objetivos en la dirección estratégica para la planificación estratégica dentro de su centro de labores.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			6. De existir los objetivos para la dirección estratégica, cree que son los correctos para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

  
 Ivonne B. Contreras Lavado  
 Ingeniera Civil  
 CEP N° 2295u1

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.		
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Planificación Estratégica	B. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA TÁCTICA	4. Organización	7. Las actividades a realizar en el área están sujetas a los objetivos que se deben cumplir para el logro de la planificación estratégica.	- Siempre (5) - Casi siempre (4) - A veces (3) - Casi nunca (2) - Nunca(1)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			8. Los trabajos que realiza están sujetos al cumplimiento de los objetivos de la dirección estratégica para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		5. Desempeño	9. Cree que la organización en la dirección estratégica es fundamental para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			10. Se aplica la organización en el desarrollo de sus actividades para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		6. Logros	11. Considera que su desempeño es el ideal para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			12. Cree usted que su desempeño está condicionado por el cumplimiento de las metas para el desarrollo de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

  
 Ivonne B. Contreras Lavado  
 Ingeniera Civil  
 CIP N° 229561

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.		
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Planificación Estratégica	C: PLANIFICACION ESTRATÉGICA OPERATIVA	7. Alineada en torno a valores y la visión	13. Considera que los logros obtenidos se definen por el cumplimiento de metas para la planificación estratégica.	- Siempre (5) - Casi siempre (4) - A veces (3) - Casi nunca (2) - Nunca(1)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			14. Los medios a ser utilizados en los recursos, contribuyen al cumplimiento de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		8. Clima de confianza	15. Considera que cuenta con todos los recursos necesarios para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			16. La asignación de los recursos, contribuye en el cumplimiento de las metas para el logro de una planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		9. Comprometida con los estudiantes y su aprendizaje	17. Cumple con los tiempos programados para el cumplimiento de sus actividades y con ello lograr la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			18. Las oportunidades que se les da son las ideales para el tiempo establecido en la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Observaciones:

---



---

Chimbote, 17 de mayo de 2021

Firma del evaluador

  
E. Contreras Lavado  
Ingeniera Civil  
CIP N° 229501

## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### I. DATOS INFORMATIVOS

- 1.1. Nombre del instrumento : Evaluación Multidimensional de Planificación Estratégica  
1.2. Tipo de Instrumento : Cuestionario tipo escala de Likert  
1.3. Nivel de Aplicación : Trabajadores de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.  
1.4. Autor : Bach. Jherson Jhan Pierre Acuña Zuñiga

### II. EVALUADOR:

- 2.1. Nombre y Apellidos : Ivonne Estefany Contreras Lavado  
2.2. Grado Académico : Magister en Gestión Pública

### III. VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		✓		

Chimbote, 17 de mayo de 2021

  
Ivonne Estefany Contreras Lavado  
Ingeniera Civil  
CIP N° 229561

Mgtr. Ivonne Estefany Contreras Lavado  
DNI N°: 71711511

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### Evaluación Multidimensional de Gestión de Proyectos

#### I. DATOS INFORMATIVOS

1. Nombre del instrumento : Evaluación Multidimensional de gestión de proyectos
2. Tipo de Instrumento : Cuestionario tipo escala de Likert
3. Nivel de Aplicación : Trabajadores del área de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.
4. Autor : Bach. Jherson Jhan Pierre Acuña Zuñiga
5. Objetivo : Determinar el nivel de gestión de proyectos que presenta la Municipalidad Provincial del Santa, en el año 2021.

#### II. EVALUADOR:

1. Nombre y Apellidos : Ivonne Estefany Contreras Lavado
2. Grado Académico : Magister en Gestión Pública

  
Ivonne E. Contreras Lavado  
Ingeniera Civil  
CIP N° 229501

### III.MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.		
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Gestión de Proyectos	A. EJECUCIÓN	1.Toma de decisiones.	1. Las acciones que realiza en la ejecución de su trabajo contribuyen en la gestión de proyectos.	- Siempre (5)	✓		✓		✓		✓		
			2. El tipo de acciones que realiza para la ejecución, logra ser la indicada para la gestión de proyectos.		✓		✓		✓		✓		
		2.Trabaja con las virtudes de los demás.	3. Considera el apoyo de sus compañeros de trabajo para la selección del tipo de acción a tomar para la ejecución.	- Casi siempre (4)	✓		✓		✓		✓		
			4. Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (contrato) funciona para la gestión de proyectos.	- A veces (3)	✓		✓		✓		✓		
		3.Objetivos.	5. Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (administración directa) funciona para la gestión de proyectos.	- Casi nunca (2)	✓		✓		✓		✓		
			6. Realiza el control preventivo u correctivo en la gestión de proyectos.	- Nunca(1)	✓		✓		✓		✓		

  
 Ivonne E. Cuytrema Lavado  
 Ingeniera Civil  
 CIP N° 2295u1

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones	
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.			
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No		
Gestión de Proyectos	B. CONTROL	4. Organización	7. De realizar el control preventivo y correctivo en el control de la gestión de proyectos, ¿Cómo considera su nivel de satisfacción?	- Siempre (5)	✓		✓		✓		✓			
			8. Considera que el control preventivo y correctivo es una buena herramienta en la gestión de proyectos.	- Siempre (5)	✓		✓		✓		✓			
		5. Desempeño	9. Considera que en el control la oportuna detección de ineficiencias, contribuye a la mejora de la gestión de proyectos.	- Casi siempre (4)	✓		✓		✓		✓			
			10. Podría decir si realiza la oportuna detección de ineficiencias durante el control de la gestión de proyectos.	- A veces (3)	✓		✓		✓		✓			
		6. Logros	11. Tiene definida las acciones a realizar para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos.	- Casi nunca (2)	✓		✓		✓		✓			
			12. Realiza sus trabajos, considerando siempre el cumplimiento del objetivo, en la gestión de proyectos.	- Nunca (1)	✓		✓		✓		✓			

  
 Ivonne E. Contreras Lavado  
 Ingeniera Civil  
 CIP N° 2295u1

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.		
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Gestión de Proyectos	C: CALIDAD	7. Alineada en torno a valores y la visión	13. Tiene las metas bien establecidas para el cumplimiento del objetivo en la gestión de proyectos.	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca(1)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			14. De tener las metas establecidas para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos, ¿Ud. Comparte con sus compañeros de trabajo?		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		8. Clima de confianza	15. Cree que el tiempo en la ejecución de los plazos establecidos en la gestión de proyectos, se da cumplimiento.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			16. Suele ser productivo en el plazo establecido para el cumplimiento de sus actividades en la gestión de proyectos.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		9. Comprometida con los estudiantes y su aprendizaje	17. Sabe que es la ISO 9000 o a que refiere.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			18. Cree que los proyecto realizados en el 2017 cumplen con los estándares determinados por la ISO 9000 la que determina la calidad de un producto.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Observaciones:

---



---

Chimbote, 17 de mayo de 2021

Firma del evaluador

  
Ivonne E. Contreras Lavado  
Magister en Crim  
CIP N° 229501

## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### I. DATOS INFORMATIVOS

- 1.1. Nombre del instrumento : Evaluación Multidimensional de Gestión de Proyectos  
1.2. Tipo de Instrumento : Cuestionario tipo escala de Likert  
1.3. Nivel de Aplicación : Trabajadores de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.  
1.4. Autor : Bach. Jherson Jhan Pierre Acuña Zuñiga

### II. EVALUADOR:

- 2.1. Nombre y Apellidos : Ivonne Estefany Contreras Lavado  
2.2. Grado Académico : Magister en Gestión Pública

### III. VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		✓		

Chimbote, 17 de mayo de 2021

  
Ivonne E. Contreras Lavado  
Ingeniera Civil  
CIP N° 2296561

Mgtr. Ivonne Estefany Contreras Lavado  
DNI N°: 71711511

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### Evaluación Multidimensional de Gestión de Proyectos

#### I. DATOS INFORMATIVOS

1. Nombre del instrumento : Evaluación Multidimensional de gestión de proyectos
2. Tipo de Instrumento : Cuestionario tipo escala de Likert
3. Nivel de Aplicación : Trabajadores del área de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.
4. Autor : Bach. Jherson Jhan Pierre Acuña Zuñiga
5. Objetivo : Determinar el nivel de gestión de proyectos que presenta la Municipalidad Provincial del Santa, en el año 2021.

#### II. EVALUADOR:

1. Nombre y Apellidos : Victor Magno Hernandez Chunga
2. Grado Académico : Magister en Dirección Financiera



### III.MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.		
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Gestión de Proyectos	A. EJECUCIÓN	1.Toma de decisiones.	1. Las acciones que realiza en la ejecución de su trabajo contribuyen en la gestión de proyectos.	- Siempre (5)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			2. El tipo de acciones que realiza para la ejecución, logra ser la indicada para la gestión de proyectos.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		2.Trabaja con las virtudes de los demás.	3. Considera el apoyo de sus compañeros de trabajo para la selección del tipo de acción a tomar para la ejecución.	- Casi siempre (4)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			4. Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (contrato) funciona para la gestión de proyectos.	- A veces (3)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		3.Objetivos.	5. Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (administración directa) funciona para la gestión de proyectos.	- Casi nunca (2)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			6. Realiza el control preventivo u correctivo en la gestión de proyectos.	- Nunca(1)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones	
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.			
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No		
Gestión de Proyectos	B. CONTROL	4. Organización	7. De realizar el control preventivo y correctivo en el control de la gestión de proyectos, ¿Cómo considera su nivel de satisfacción?	- Siempre (5)	✓		✓		✓		✓			
			8. Considera que el control preventivo y correctivo es una buena herramienta en la gestión de proyectos.	- Siempre (5)	✓		✓		✓		✓			
		5. Desempeño	9. Considera que en el control la oportuna detección de ineficiencias, contribuye a la mejora de la gestión de proyectos.	- Casi siempre (4)	✓		✓		✓		✓			
			10. Podría decir si realiza la oportuna detección de ineficiencias durante el control de la gestión de proyectos.	- A veces (3)	✓		✓		✓		✓			
		6. Logros	11. Tiene definida las acciones a realizar para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos.	- Casi nunca (2)	✓		✓		✓		✓			
			12. Realiza sus trabajos, considerando siempre el cumplimiento del objetivo, en la gestión de proyectos.	- Nunca(1)	✓		✓		✓		✓			

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.		
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Gestión de Proyectos	C. CALIDAD	7. Alineada en torno a valores y la visión	13. Tiene las metas bien establecidas para el cumplimiento del objetivo en la gestión de proyectos.	- Siempre (5) - Casi siempre (4) - A veces (3) - Casi nunca (2) - Nunca(1)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			14. De tener las metas establecidas para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos, ¿Ud. Comparte con sus compañeros de trabajo?		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		8. Clima de confianza	15. Cree que el tiempo en la ejecución de los plazos establecidos en la gestión de proyectos, se da cumplimiento.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			16. Suele ser productivo en el plazo establecido para el cumplimiento de sus actividades en la gestión de proyectos.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		9. Comprometida con los estudiantes y su aprendizaje	17. Sabe que es la ISO 9000 o a que refiere.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			18. Cree que los proyecto realizados en el 2017 cumplen con los estándares determinados por la ISO 9000 la que determina la calidad de un producto.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Observaciones:

---



---

Chimbote, 17 de mayo de 2021

  
Firma del evaluador

## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### I. DATOS INFORMATIVOS

- 1.1. Nombre del instrumento : Evaluación Multidimensional de Gestión de Proyectos  
1.2. Tipo de Instrumento : Cuestionario tipo escala de Likert  
1.3. Nivel de Aplicación : Trabajadores de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.  
1.4. Autor : Bach. Jherson Jhan Pierre Acuña Zuñiga

### II. EVALUADOR:

- 2.1. Nombre y Apellidos : Victor Magno Hernandez Chunga  
2.2. Grado Académico : Magister en Dirección Financiera

### III. VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		✓		

Chimbote, 17 de mayo de 2021

  
Mgtr. Victor Magno Hernandez Chunga  
DNI N°: 32980084

## MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### Evaluación Multidimensional de Planificación Estratégica

#### I. DATOS INFORMATIVOS

1. Nombre del instrumento : Evaluación Multidimensional de planificación estratégica
2. Tipo de Instrumento : Cuestionario tipo escala de Likert
3. Nivel de Aplicación : Trabajadores del área de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.
4. Autor : Bach. Jherson Jhan Pierre Acuña Zuñiga
5. Objetivo : Determinar el nivel de planificación estratégica que presenta la Municipalidad Provincial del Santa, en el año 2021.

#### II. EVALUADOR:

1. Nombre y Apellidos : Victor Magno Hernandez Chunga
2. Grado Académico : Magister en Dirección Financiera



Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.		
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Planificación Estratégica	B. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA TÁCTICA	4. Organización	7. Las actividades a realizar en el área están sujetas a los objetivos que se deben cumplir para el logro de la planificación estratégica.	- Siempre (5) - Casi siempre (4) - A veces (3) - Casi nunca (2) - Nunca(1)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			8. Los trabajos que realiza están sujetos al cumplimiento de los objetivos de la dirección estratégica para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		5. Desempeño	9. Cree que la organización en la dirección estratégica es fundamental para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			10. Se aplica la organización en el desarrollo de sus actividades para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		6. Logros	11. Considera que su desempeño es el ideal para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			12. Cree usted que su desempeño está condicionado por el cumplimiento de las metas para el desarrollo de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

### III.MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones	
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.			
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No		
Planificación Estratégica	A. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA CORPORATIVA	1. Toma de decisiones.	1. Cree que la toma de decisiones, es fundamental para gerenciar y lograr la planificación estratégica.	- Siempre (5)	✓		✓		✓		✓			
			2. Considera que el gerente aplica correctamente la toma de decisiones para la planificación estratégica.	- Siempre (5)	✓		✓		✓		✓			
		2. Trabaja con las virtudes de los demás.	3. Puede afirmar que el gerente trabaja con las virtudes de los demás para lograr una planificación estratégica ideal.	- Casi siempre (4)	✓		✓		✓		✓			
			4. Cree que la dirección estratégica cuenta con los objetivos definidos para el logro de la planificación estratégica.	- A veces (3)	✓		✓		✓		✓			
		3. Objetivos.	5. Conoce los objetivos en la dirección estratégica para la planificación estratégica dentro de su centro de labores.	- Casi nunca (2)	✓		✓		✓		✓			
			6. De existir los objetivos para la dirección estratégica, cree que son los correctos para el logro de la planificación estratégica.	- Nunca(1)	✓		✓		✓		✓			

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Opción de respuesta	Criterios de Evaluación								Observaciones
					A. Coherencia entre la dimensión y el indicador.		B. Coherencia entre indicador e ítem.		C. Las opciones de respuesta tienen relación con el ítem.		D. Redacción clara y precisa.		
					Si	No	Si	No	Si	No	Si	No	
Planificación Estratégica	C. PLANIFICACION ESTRATÉGICA OPERATIVA	7. Alineada en torno a valores y la visión	13. Considera que los logros obtenidos se definen por el cumplimiento de metas para la planificación estratégica.	- Siempre (5) - Casi siempre (4) - A veces (3) - Casi nunca (2) - Nunca(1)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			14. Los medios a ser utilizados en los recursos, contribuyen al cumplimiento de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		8. Clima de confianza	15. Considera que cuenta con todos los recursos necesarios para el logro de la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			16. La asignación de los recursos, contribuye en el cumplimiento de las metas para el logro de una planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
		9. Comprometida con los estudiantes y su aprendizaje	17. Cumple con los tiempos programados para el cumplimiento de sus actividades y con ello lograr la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
			18. Las oportunidades que se les da son las ideales para el tiempo establecido en la planificación estratégica.		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Observaciones:

---

Chimbote, 17 de mayo de 2021

  
Firma del evaluador

## RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### I. DATOS INFORMATIVOS

- 1.1. Nombre del instrumento : Evaluación Multidimensional de Planificación Estratégica  
1.2. Tipo de Instrumento : Cuestionario tipo escala de Likert  
1.3. Nivel de Aplicación : Trabajadores de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad Provincial del Santa.  
1.4. Autor : Bach. Jherson Jhan Pierre Acuña Zuñiga

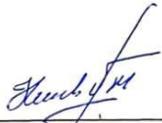
### II. EVALUADOR:

- 2.1. Nombre y Apellidos : Victor Magno Hernandez Chunga  
2.2. Grado Académico : Magister en Dirección Financiera

### III. VALORACIÓN DEL INSTRUMENTO:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		✓		

Chimbote, 17 de mayo de 2021

  
\_\_\_\_\_  
Mgtr. Victor Magno Hernandez Chunga  
DNI N°: 32980084

## Anexo 4: Autorización de la institución en donde se aplicó la investigación



CP2021-028

Chimbote, 01 de mayo de 2021.

**ARQ. ROBERTO JESUS BRICEÑO FRANCO**  
ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA

**CHIMBOTE**  
**SANTA - ANCASH**

**Presente**

De mi especial consideración:

Es grato expresarle mis saludos a nombre de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo de Chimbote y desearle todo tipo de éxitos en su gestión al frente de su representada.

La Escuela de Posgrado ha previsto en su plan de estudios el desarrollo de Informes de Investigación, las mismas que estamos seguros contribuirán a la consolidación del aprendizaje de nuestros estudiantes.

Por esta razón, es nuestro interés solicitarle las facilidades para que el alumno **ACUÑA ZUÑIGA, JHERSON JHAN PIERRE**, identificado con DNI Nro.: 71462662 estudiante del Programa Académico de **MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA** del periodo 2021-1, pueda acceder a información o aplicar sus instrumentos de recolección de datos a fin de estudiar alguna problemática de interés para su institución y por consiguiente logre desarrollar su Informe de Tesis por lo que solicitamos nos brinde su apoyo en la realización de la misma.

Seguros de contar con su apoyo, nos suscribimos de Usted reiterando nuestro afán por trabajar mancomunadamente por el desarrollo y bienestar de la comunidad.

Atentamente

**Mo. JORGE VARGAS LLUMPO**  
COORDINADOR DE INVESTIGACIÓN  
ESCUELA DE POSGRADO  
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO - CHIMBOTE

Municipalidad Provincial del Santa  
rea de Trámite Documentario



Documento: 000011624-2021  
Recepcionado: 05/05/2021 9:02:39  
XPEDIENTE Folios :2



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA  
GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS  
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Chimbote, 12 de mayo de 2021.

OFICIO N°056-2021-GRH-MPS

Señor

Mg. JORGE VARGAS LLUMPO  
Coordinador de Investigación  
Escuela de Posgrado  
Universidad Cesar Vallejo

Presente.-

ASUNTO : Respuesta solicitud de facilidades para  
alumno.

REF. : Exp. Adm. N°11624-2021  
.....

Me dirijo a usted, expresando mi cordial saludo y en mérito al documento de la referencia, en el que solicita facilidades para el alumno **ACUÑA ZUÑIGA JHERSON JHAN PIERRE**, estudiante del Programa Académico de **MAESTRIA EN GESTION PUBLICA**, a fin de que pueda acceder a información o aplicar sus instrumentos de recolección de datos, para lograr desarrollar su Informe de Tesis; al respecto hacemos de su conocimiento que se autoriza que el alumno en mención, pueda ingresar a nuestras instalaciones.

Sin embargo, su despacho deberá señalar los días que necesitará el alumno ingresar a nuestras instalaciones, para recopilar los datos que necesite teniendo en cuenta la seguridad de la información a proporcionar.

A la espera de su información, nos despedimos reiterando las muestras de nuestra consideración.

Atentamente,

  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL SANTA  
GERENCIA RECURSOS HUMANOS  
Abog. Maribel Sonia Paredes Mejía  
GERENTE  
CAS N°545

c.c.  
Arch  
MSPM/gmc

  
DNI : 71462662  
13/05/2021