



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**La fase de programación de proyectos y su incidencia en la
cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata
del año 2021 – 2023.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA.**

AUTOR:

Palacios Urure, Edgar Dino (ORCID: 0000-0002-9814-2087)

ASESOR:

Mg. Gonzales Samanez, Martin Abelardo (ORCID: 0000-0003-2669-180X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado.

LIMA - PERÚ

2021

Dedicatoria.

A mi familia que me apoyo durante mis estudios de maestría y a lograr un objetivo más en mi vida.

Agradecimiento.

A los docentes que me enseñaron durante la Maestría, a todos los que me apoyaron con la recolección de datos, gracias a ellos pude culminar esta tesis y a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Torata – Moquegua.

Índice de contenidos

	Pág.
Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	8
III. METODOLOGÍA.....	14
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	14
3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización.....	15
3.3. Escenario de estudio.....	15
3.4. Participantes.....	16
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	16
3.6. Procedimientos.....	16
3.7. Rigor científico.....	17
3.8. Método de análisis de datos.....	17
3.9. Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	18
V. CONCLUSIONES.....	41
VI. RECOMENDACIONES.....	42
REFERENCIAS.....	43
ANEXOS.....	45

Índice de tablas

Tabla N° 01. Criterios de Priorización de la Municipalidad Distrital de Torata 2021 – 2023.	4
Tabla N° 02. Proyectos priorizados según la función, en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Torata 2021 – 2023.....	5
Tabla N° 03. Proyectos priorizados según la asignación presupuestal, en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Torata 2021 – 2023.	5
Tabla N° 04 Resultados. -	21
Tabla N° 05. Análisis de datos pregunta 1-5	22
Tabla N° 06. Análisis de datos pregunta 6-10	23
Tabla N° 07. Análisis de datos pregunta 11	24
Tabla N° 08. Análisis de datos pregunta 12	25
Tabla N° 9. Análisis de datos pregunta 13	26
Tabla N° 10. Análisis de datos pregunta 14	27
Tabla N° 11. Análisis de datos pregunta 15	28
Tabla N° 12. Análisis de datos pregunta 16	29
Tabla N° 13. Análisis de datos pregunta 17	30
Tabla N° 14. Análisis de datos pregunta 18	31
Tabla N° 15. Análisis de datos pregunta 19	32
Tabla N° 16. Análisis de datos pregunta 20	33

Índice de figuras.

Figura N° 01 Ciclo de inversión	3
Figura N°02 diagrama de conceptos de la categoría: fase de programación de inversiones.	37
Figura N°03 diagrama de conceptos de la categoría: cartera de inversiones. .	38
Figura N°04 diagrama de conceptos de la categoría: necesidades prioritarias.	39

Resumen.

Este trabajo de investigación está orientado a determinar los factores que intervienen durante el proceso de elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata – Moquegua, dicho proceso es uno de las más importantes para la selección y ejecución de proyectos de inversión, en base a los recursos disponibles y la priorización de los mismos, enfocados a cierre de brechas de acceso a la infraestructura más necesaria, tales como proyectos de saneamiento, energía, salud y educación.

La metodología de investigación que se empleo fue del tipo cualitativa descriptiva, para ello se realizado el trabajo de campo, en donde se recopilo las diferentes percepciones de los participantes a través de un cuestionario de preguntas abiertas, las cuales fueron procesadas en el software atlas. Ti, en donde se determinaron las subcategorías que se identificaron en y la influencia que ejercen sobre el proceso de elaboración de la cartera de inversiones (PMI).

Como resultados se determinó que si existe factores externos que influyen en dicho proceso, como: las decisiones políticas, la presión de la población y el desconocimiento del proceso administrativo para logras la incorporación de un determinado proyecto en la cartera de inversiones.

Por lo que se realizaron las recomendaciones a fin de superar estos inconvenientes, a través de una adecuada capacitación a los participantes, una actualización de los documentos de gestión y el conocimiento de la realidad del distrito. A fin de lograr seleccionar los proyectos más prioritarios y que sean una solución a las necesidades más apremiantes de la población.

Palabras clave: Cartera de inversiones, Inversión pública, Priorización de proyectos.

Abstract.

This research work is aimed at determining the factors that intervene during the process of preparing the investment portfolio of the district municipality of Torata - Moquegua, this process is one of the most important for the selection and execution of investment projects, in based on available resources and their prioritization, focused on closing gaps in access to the most necessary infrastructure, such as sanitation, energy, health and education projects.

The research methodologist that was used was of the qualitative descriptive type, for this the field work was carried out, where the different perceptions of the participants were collected through a questionnaire of open questions, which were processed in the atlas.Ti software, where the subcategories identified in and the influence they exert on the investment portfolio preparation process (PMI) were determined.

As results it was determined that if there are external factors that influence this process, such as: political decisions, pressure from the population and ignorance of the administrative process to achieve the incorporation of a certain project in the investment portfolio.

Therefore, the recommendations were made in order to overcome these inconveniences, through adequate training for the participants, an update of the management documents and knowledge of the reality of the district. In order to be able to select the projects with the highest priority and that are a solution to the most pressing needs of the population.

Keywords: Investment Portfolio, Public Investment, Project Prioritization.

I. INTRODUCCIÓN.

Desde febrero del 2017 el gobierno puso en vigencia el Invierte.Pe en reemplazo del SNIP, que era un sistema administrativo del estado que tenía como finalidad controlar y mejorar la eficiencia en la asignación de los recursos destina a la ejecución de proyectos de inversión pública, durante la vigencia del SNIP, este objetivo no se llegó a cumplir, ya que las entidades del estado, en especial los gobierno locales y regionales, elaboraban sus carteras de inversiones (proyectos a ejecutar) en base a criterios que obedecían disposiciones netamente de carácter político los que no ayudaban a mejorar la calidad de vida de la población, es de conocimiento público que se construían plazas, parques, locales cívicos, mercados, estadios, museos, etc. Obras catalogadas como “elefantes blancos”, cuando la población no tenía acceso a servicios básicos y elementales como el agua potable y alcantarillado, sistema de energía eléctrica, pistas y veredas, colegios y locales de salud que eran los que más necesitaba la población para mejorar su calidad de vida.

En gran media esto fue corregido con la implementación del Invierte.Pe, que es un sistema de administración del estado a cargo del ministerio de economía y finanzas (MEF), que orienta la utilización de los recursos en proyectos enfocados al cierre de brechas de acceso a servicios públicos para la población.

Dentro de ese contexto, el Invierte.Pe ha implementado el PMI, que es la programación multianual de Inversiones, en donde las entidades seleccionan una serie de proyectos a ejecutar en un determinado periodo, tomando en cuenta los criterios de priorización establecidos por el MEF y alineados a los objetivos nacionales, planes de desarrollos concertados y demás instrumentos de gestión de cada entidad.

En el presente trabajo se analizará la cartera de inversiones PMI correspondiente al periodo 2021 - 2023 de la municipalidad distrital de Torata en la región Moquegua, con la finalidad de determinar si se está cumpliendo con lo establecido por el Invierte.Pe, es decir se realizará una investigación cualitativa, en donde se determinará de qué manera influyen los factores

políticos, presupuestales, sociales y normativos en la correcta elaboración del PMI.

Ya que se viene evidenciando problemas como la ejecución de obras no prioritarias, o la inclusión de inversiones no previstas que no están alineadas a los objetivos estratégicos de la entidad, es decir no se está cumpliendo el enfoque de cierre de brechas en la municipalidad distrital de Torata.

La elaboración del PMI de los años 2021 y 2023 de la municipalidad distrital de Torata, debió tener como objetivo principal la inclusión de proyectos de inversión que cierren las brechas de infraestructura y acceso a servicios, según los criterios de priorización aprobados por la propia MDT, los cuales, según el problema identificado, no se cumplieron en su totalidad.

También se analizará la participación de los involucrados en la determinación de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata, cómo el desconocimiento de los conceptos de cierre de brechas y criterios priorización de proyectos afecta la elaboración del PMI.

Esta investigación se enmarcará dentro de la política de modernización del estado, en especial dentro del segundo pilar, presupuesto por resultados, ya que se determinará la calidad del gasto público de la municipalidad según los proyectos a ejecutar y que logren una satisfacción en los pobladores del distrito

Realidad problemática.

Para iniciar con el planteamiento del problema a investigar, es necesaria una breve reseña de cómo era la situación hace unos años atrás (en la época del SNIP), en donde los gobiernos locales elaboraban sus cartera de inversiones (proyectos a ejecutar) en base a criterios que obedecían disposiciones netamente de carácter político, mas no eran prioritarias y no ayudaban a mejorar la calidad de vida de la población, los trámites administrativos eran engorrosos debido a la burocracia que género, aunque la finalidad era la de mejorar la calidad de la inversión, fue un instrumento de control centralizado y tenía una serie de filtros, que con el tiempo no evitaron el despilfarro de los

recursos por parte de las entidades, ya que se ejecutaron muchas obras innecesarias o no prioritarias.

Con la implementación del Invierte.Pe, se pretendió mejorar y dar celeridad a la ejecución de proyectos, mediante la creación de la programación multianual de inversiones PMI y su integración a la programación presupuestal de las entidades. El enfoque al cierre de brechas de los proyectos, con la finalidad de satisfacer las necesidades más apremiantes de la población y la agilización y el destrebe de la gestión de los proyectos.

Dentro del contexto del Invierte.Pe, la elaboración del PMI (cartera de inversiones) da inicio al ciclo de inversiones, razón por la cual es muy importante la selección de los proyectos que se incluirán a fin de garantizar una correcta y eficiente ejecución de recursos.

El proceso de elaboración de la cartera de inversiones de la entidad está a cargo de la Oficina de la OPMI, en coordinación con las gerencias de inversiones, gerencia de presupuesto, gerencia municipal y alcaldía; además de los pedidos de los pobladores, quienes hacen llegar los pedidos de nuevos proyectos para su comunidad.



Figura N° 01 Ciclo de inversión

El ciclo de inversión de los proyectos se divide en cuatro fases:

- Primera fase: Programación multianual de inversiones (PMI).
- Segunda fase: Formulación y evaluación (FyE).
- Tercera fase: Ejecución.
- Cuarta fase: Funcionamiento.

A la fecha la municipalidad distrital de Torata tiene un PMI aprobado el cual se viene ejecutando, sin embargo, varios proyectos incluidos, no se están ejecutando o se está postergando su ejecución, más aún se vienen incorporando nuevos proyectos que no se enmarcan dentro de los criterios de priorización, documento de gestión elaborado previo análisis que ordena y determina la función más priorizada, tal como se detalla.

Tabla N° 01. Criterios de Priorización de la Municipalidad Distrital de Torata 2021 – 2023.

N°	Función	Prioridad
1	Saneamiento	1
2	Energía	2
3	Salud	3
4	Educación	4
5	Transportes	5
6	Agropecuaria	6
7	Cultura y deporte	7
8	Comercio	8
9	Ambiente	9
10	Defensa y seguridad nacional	10
11	Orden público y seguridad	11
12	Protección social	12
13	Planeamiento, gestión y reserva de contingencia	13

En la tabla 01 se determina la prioridad del tipo de proyectos a ejecutar, de este breve análisis concluiríamos que se deben ejecutar más proyectos de inversión relacionados con el tema de saneamiento de agua y desagüe, seguido de proyectos que garanticen el acceso a la energía, ya sea esta convencional, fotovoltaicas o cualquier otro sistema.

Sin embargo, revisado el PMI 2021 -2023 vigente, se observa que fueron incluidos muchos proyectos relacionados con el tema de agricultura, relegando los sectores priorizados, proyectos sin respetar los criterios de cierre de brechas y prioridad, establecidos en el Invierte.Pe.

Tabla N° 02. Proyectos priorizados según la función, en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Torata 2021 – 2023.

N°	Función	Cantidad
1	Agropecuaria	11
2	Transporte	7
3	Energía	5
4	Saneamiento	4
5	Cultura y deporte	2
6	Planeamiento, gestión y reserva de contingencia	2
7	Salud	2
8	Vivienda y desarrollo urbano	1
9	Educación	1
10	Turismo	1
11	Ambiente	1

Tabla N° 03. Proyectos priorizados según la asignación presupuestal, en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Torata 2021 – 2023.

N°	Función	Monto S/.
1	Agropecuaria	15,747,666.00
2	Transporte	5,434,423.00
3	Saneamiento	3,105,832.00
4	Ambiente	1,700,000.00
5	Educación	1,506,574.00
6	Salud	1,060,579.00
7	Turismo	746,445.00
8	Planeamiento, gestión y reserva de contingencia	721,771.00
9	Energía	657,205.00
10	Cultura y deporte	262,628.00
11	Vivienda y desarrollo urbano	171,936.00

Como se aprecia en las tablas 02 y 03, no se estaría cumpliendo con lo establecido en los criterios de priorización aprobados por la propia municipalidad distrital de Torata, Esto sucede, en parte al desconocimiento de los lineamientos, establecidos por el Invierte.Pe, y también porque este sistema de administración del ministerio de economía y finanzas (MEF), aún se está implementado con nuevos formatos, procedimientos, directivas, instructivos, ya que es el sistema es relativamente nuevo.

Se presentan casos en donde un pequeño grupo de pobladores que a través de un memorial, solicitan la ejecución de una determinada obra en su sector, y muchas veces esta petición es considerada e incluida en la cartera de inversiones de la municipalidad, por decisión política del alcalde, regidores o algún funcionario, sin haberse evaluado si cumple los lineamientos del Invierte.Pe, y sin haberse hecho la solicitud a través de los mecanismos que establece el estado, como es el Presupuesto Participativo.

Por lo que resulta necesario determinar la incidencia de la fase de programación multianual de inversiones en el proceso de elaboración de la cartera de inversiones PMI, determinar qué factores y/o hechos acontecen en esta etapa que alteran o influyen en la selección de proyectos; dicha identificación permitirá a la entidad, de ser posible, analizarlo, evaluarlo y determinar si son trascendentales para elaborar una adecuada cartera de inversión según las normas vigentes, permitirá encontrar puntos débiles a mejorar y dar mayor relevancia a mecanismos de control y participación ciudadana.

La participación de los responsables de la elaboración de la cartera de inversiones PMI, desde los funcionarios hasta la sociedad civil debidamente representada, los documento de gestión que regulan este proceso, tales como las normas, directivas del Invierte.pe, criterios de priorización, planes de desarrollo concertado de la entidad, son insumos que deberían de tener como resultado una cartera de inversiones que refleje las necesidades más urgentes de la población, para que con la ejecución física de los proyectos y posterior culminación y puesta en funcionamiento, se mejore su calidad de vida

Formulación del problema.

En base a la problemática detectada en la municipalidad distrital de Torata, se formula el problema a investigar:

Problema general.

¿Cuál es la incidencia de la fase de programación multianual de inversiones en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023?

Problemas específicos.

- ¿Cómo inciden los responsables en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata - Moquegua?
- ¿Se están considerando las normas y documentos de gestión en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata - Moquegua?
- ¿Los proyectos de la cartera de inversiones reflejan las necesidades de la población del distrito?

Justificación del estudio.

La elaboración de la cartera de inversiones PMI del año 2021 - 2023 de la municipalidad distrital de Torata, debió tener como objetivo principal la inclusión de proyectos de inversión que cierren las brechas de infraestructura y acceso a servicios, según los criterios de priorización aprobados por la propia MDT, los cuales no se vendrían cumpliendo por diversos motivos.

Por tratarse de un proceso tan importante en donde se eligen los proyectos a ejecutarse en el presente año fiscal, y sobre todo porque se destinará recursos públicos, esta investigación determinara los factores y/o hechos por los que los responsables de su elaboración no consideraron muchos lineamientos ya establecidos por el Invierte.Pe.

Objetivos.

Objetivo general.

Determinar la incidencia de la fase de programación multianual de inversiones en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023.

Objetivos específicos.

- Conocer como inciden los responsables en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata - Moquegua.
- Determinar cómo se aplican las normas y documentos de gestión en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata – Moquegua.
- Determinar si los proyectos de la cartera de inversiones reflejan las necesidades de la población del distrito.

II. MARCO TEÓRICO.

Antecedentes nacionales.

Al respecto Alfredo Calderón Torres (2019) en su investigación: Gestión del presupuesto participativo e inversión pública en la municipalidad provincial de Chucuito Juli-Puno, 2016- 2018, que tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre el presupuesto participativo como instrumento de gestión y la inversión pública a ejecutar en la municipalidad provincial de Chucuito Juli-Puno, 2016- 2018, concluyo que para el cumplimiento de los objetivos del presupuesto participativo es necesaria la participación de todos los agentes acreditados, entendiendo por esto, que desde los responsables de la organización, promotores, agentes participantes que son previamente invitados y capacitados, para una participación más constructiva.

Otra investigación realizada por Gina Riera Campoblanco (2020): Participación ciudadana en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de San Luis, 2019, también concluyo que la participación de la ciudadanía a través de sus representantes es fundamental para determinar los proyectos de inversión pública que sean más prioritarios.

Completando este panorama, Patricia Guadalupe Ayala Choque (2019) en su investigación: Impacto del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones - *invierte.pe* en la inversión pública del Gobierno Regional de Arequipa en el periodo 2017 – 2018, que tenía como objetivo el determinar los beneficios del nuevo Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - *Invierte.pe*, con respecto a al Snip, concluyo que: El *Invierte.pe*, es un sistema administrativo de los recursos del estado que está enfocado al cierre de brechas de acceso a los servicios, priorizando los más urgentes y de mayor impacto en la sociedad, a fin de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

En su investigación, Santiago Cornejo Velásquez (2019): Efectividad de los proyectos de inversión pública a partir de la implementación de *Invierte.pe* en la municipalidad distrital de Paucarpata Arequipa –2018, considera que existe una gran brecha de infraestructura básica en el Perú, el cual es el problema principal de la sociedad, además concluye que la implementación del *Invierte.Pe*, ha agilizado sustancialmente la viabilización de proyectos de inversión publica

Además, Anthony Moreno Reaño 2017, en la publicación que realizo con fines de capacitar a los operadores del *invierte.pe*, titulada: Capacitación y Asistencia Técnica para la Gestión de Proyectos de Inversión en el Marco del *Invierte.pe*, señala que la OPMI (la ex OPI), es la responsable de la fase de programación, y esta debe tener énfasis en el cierre de brechas y criterios de priorización, para la elaboración de la cartera de inversiones.

Como síntesis de las referencias nacionales y llevados al tema a investigar, se observa que la participación de los responsables de la determinación de los proyectos a ejecutar es necesaria y que estos deben estar enfocados al cierre de brechas de acceso a la infraestructura básica que la población requiere, según los lineamientos del *Invierte.Pe* y de la realidad del distrito, los funcionarios deben de tener criterios técnicos definidos y que las autoridades políticas y población sepan respetar las disposiciones del estado para estos procedimientos, para que el trabajo articulados entre los distintos actores

permita obtener una programación de inversiones PMI acorde a la necesidad de la población.

Antecedentes internacionales.

Con respecto a referencias internacionales, Walter Pérez Bermúdez, Yamil Fabián Castrillón, Jhon Alexis Angarita Donado y Cesar Orlando Martínez Rubio (2019) en su investigación: Gestión adecuada de los recursos y el éxito de los proyectos de inversión pública en Colombia, que tenía como objetivo principal: Determinar los beneficios de una adecuada gestión de los recursos en los proyectos de inversión, tiene como conclusión principal que en los últimos años, Colombia ha presentado una notable mejora en la gestión de los recursos, debió a que implementado los mecanismos que agilicen los procesos de obtención, distribución, de recursos humanos, financieros y logísticos identificando y eliminando en gran medida los cuellos de botella que demoraban la ejecución de los proyectos de inversión.

También es bueno mencionar a Einstein Eduardo Alvarado Ludeña (2019): Análisis de Riesgo de un Proyecto de Inversión, en donde determinar los resultados de un proyecto de inversión analizando las variables que lo puedan afectar, teniendo como conclusión principal que se deben emplear herramientas de gestión como Análisis de Sensibilidad y la Simulación Monte Carlo, para anticiparnos a situaciones futuras que puedan poner en riesgo la inversión.

Aunada a este enfoque, Cristopher Lewis Álvarez, Mariana Ramírez Ortiz y Francela Valerín Jara (2016) en su investigación: Viabilidad de la implementación de una metodología de presupuesto basado en resultados, tuvo como objetivo: Analizar el modelo presupuestario actual, y determinar la eficiencia en la ejecución del presupuesto, teniendo como conclusión principal que los programas y proyectos que se presupuestas están enfocados a garantizar la ejecución y culminación de los mismos.

En su trabajo de investigación, Alvaro Farías, Mariajesús (2019) titulado: Propuesta de mejora para el proceso de evaluación de proyectos de inversión

pública de Chile, concluye que los proyectos a ejecutarse deben cumplir con objetivos estratégicos y en consecuencia ser exitosos, por ello en la etapa de formulación, se debe tener información relevante para la toma de decisiones, dicha información debe provenir de un contexto que priorice el estudio de la realidad y la identificación de necesidades y no de demandas, para hacer un buen uso de los recursos del estado.

Así también, Sebastián Andrés Silva Ruíz (2019), en su investigación titulada: Fortalecimiento del proceso de formulación y evaluación de proyectos de inversión pública del estado de Chile, concluye que se tiene que incrementar el financiamiento a proyectos relevantes para la sociedad y no para un grupo de personas y que para lograrlo es importante realizar un proceso transparente y democrático en la selección de proyectos, con el objetivo de evitar los manejos políticos o la marcada participación de unos pocos interesados en el proceso de definición de proyectos a ejecutar; complementado a esto, la toma de decisiones debe estar basada en información relevante a fin de identificar correctamente las necesidades de la población.

En síntesis estas referencias se complementan al tema de investigación ya que aportan experiencia de otras realidades, que tenían el mismo problema que se presenta en la municipalidad distrital de Torata, en donde a través de una eficiente gestión en la distribución de los recursos y sobre todo en implementar los mecanismos que permitan prevenir los futuros problemas en la ejecución de los proyectos de inversión, el cual será uno de los aportes de esta investigación, el de aportar los procedimientos para la correcta elaboración de la cartera de inversiones de la MDT, ya que a los proyectos que se les asigna presupuesto se le hace el correspondiente monitoreo a fin de cumplir los objetivos institucionales.

Enfoque conceptual.

Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021.

Se ha convertido en el principal instrumento de la modernización de la gestión pública, el cual establece una serie de lineamientos que tienen como objetivo principal el impulsar la modernización de la gestión pública a fin de obtener

resultados positivos que logren el bienestar del ciudadano y el desarrollo del país.

Este estado moderno debe tener como horizonte al ciudadano, asignándole los recursos necesarios a las entidades (gobierno nacional, gobierno regional y gobierno local), con la finalidad de ejecutar proyectos que impacten positivamente a la población y sobre todo que respondan a necesidades básicas de infraestructura de servicios.

Esta política también promueve la inclusión de toda la sociedad civil a través de sus representantes democráticamente elegidos los mismos que tienen la responsabilidad de hacer conocer las necesidades de comunidad y participar en la toma de decisiones junto a las autoridades a fin de encontrar la solución a sus necesidades (proyectos de inversión), es decir se fomentara la participación de todos los involucrados, desde las autoridades, funcionarios, especialistas, técnicos, representantes de la sociedad civil organizada, instituciones de los diversos sectores de gobierno.

Dentro de este contexto, la inversión de recursos en proyectos que mejoren la calidad de vida de la población, se ha convertido en el motor que genera desarrollo al país, la inversión pública genera un impacto económico y social, ya que donde se ejecuta un proyecto se dinamiza la economía de la zona, genera fuentes de trabajo y al culminar, se obtiene una mejora en la vida de las personas, ya que se obtiene un producto (generalmente infraestructura) que brindara un servicio que es requerido por la población.

Por eso es imprescindible implementar una herramienta de control a fin de optimizar y priorizar el uso de los recursos del estado, es así que en el año 2000 el gobierno creó el SNIP, sistema nacional de inversión pública, que tenía como objetivo el mejorar la eficiencia en la asignación de recursos destinados a la inversión pública, lamentablemente se convirtió en una herramienta centralista de control el cual filtraba los proyectos y limitaba la toma de decisiones de los gobiernos regionales y locales, ya que exigían una serie de cálculos de rentabilidad que resultaban engorrosos e innecesarios, además de

toda la traba burocrática que esto significaba, además que durante la vigencia del SNIP se ejecutaron proyectos sobredimensionados e intrascendentes como museos, plazas, estadios, antes de proyectos dedicados a brindar los servicios básicos a la población.

Todos esos problemas marcaron el fin del SNIP, ya que en el año 2016 se crea el Invierte.Pe, el nuevo sistema administrativo del estado que controlara los recursos asignados, que busca orientar el uso de los recursos al cierre de brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos para la población, es decir se dará prioridad a los proyectos esenciales como salud, educación, saneamiento básico y energía; además se implementó el PMI (cartera de inversiones) el cual se elabora teniendo presente los objetivos estratégicos nacionales, regionales y locales y está vinculado a la disponibilidad presupuestal a fin de garantizar su ejecución y culminación en un plazo programado.

Concepto.

Según: el Reglamento del decreto legislativo N° 1252, Decreto legislativo que crea el sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones, aprobado con decreto supremo N° 284-2018-ef, se tiene las siguientes definiciones:

Proyecto de inversión:

Corresponde a intervenciones temporales que se financian, total o parcialmente, con recursos públicos, destinadas a la formación de capital físico, humano, institucional, intelectual y/o natural, que tenga como propósito crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad de producción de bienes y/o servicios.

Programa Multianual de Inversiones:

Contiene el diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura y/o de acceso a servicios, los criterios de priorización y la cartera de inversiones bajo la responsabilidad funcional de un Sector, o a cargo de un GR, GL o empresa pública.

Invierte.Pe:

El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones es un sistema administrativo del Estado, que busca orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país.

Brecha de infraestructura o de acceso a servicios:

Es la diferencia entre la oferta disponible optimizada de infraestructura (la cual incluye la infraestructura natural) o acceso a servicios y la demanda, a una fecha determinada y ámbito geográfico determinado. Puede ser expresada en términos de cantidad, en lo que respecta a cobertura de un servicio, y/o calidad, en lo que respecta a las condiciones en las cuales se dispone del acceso a los servicios.

Criterio de priorización:

Este criterio prioriza las inversiones alineadas a cerrar las brechas existentes con las normas internacionales.

III. METODOLOGÍA.

3.1. Tipo y diseño de investigación.

El tipo de investigación que se aplicó es la investigación básica. La que está dirigida hacia un conocimiento más completo a través de la comprensión de los hechos de los participantes (Concytec, 2018) .

Se diseñó una investigación Cualitativa descriptiva, el cual se caracteriza por ser el método científico de observación y de recopilación de datos no numéricos, recoge datos narrativos, discursos, se detallan las actividades, relaciones y asuntos de un determinado problema o situación, que luego son interpretados y analizados para obtener una visión general del comportamiento del objeto de estudio en su ambiente natural.

Diseño como preparación y organización de la investigación.

Con más o menos especificidad, distintos autores proponen otras etapas o fases. En primer lugar, se plantea que el diseño se dividiría en cuatro partes: pregunta de investigación, la teoría, los datos y la utilización de los datos (KING et al. 1994).

3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización.

La determinación de las categorías de la investigación, se realizó en función a los datos teóricos que antecedieron a este ítem, categorías a priori, las que surgieron de la investigación y el conocimiento previo que se tiene del proceso de elaboración de la cartera de inversiones.

Categoría 1: Fase de programación de inversiones.

Subcategorías:

- Participación de los responsables de elaborar la cartera de inversiones.

Categoría 2: Cartera de inversiones.

Subcategorías:

- Inventario de activos de proyectos de inversiones culminadas y/o por culminar.
- Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales.

Categoría 3: Necesidades prioritarias

Subcategorías:

- Vinculación entre la inversión pública, planeamiento estratégico y proceso presupuestario.
- Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo).

3.3. Escenario de estudio.

El estudio se realizará en el ámbito del distrito de Torata, principalmente en las instalaciones de la municipalidad distrital.

3.4. Participantes.

La selección de participantes para la investigación cualitativa desarrollada, está en función al juicio del investigador, y las recomendaciones brindadas por los propios participantes, quienes recomendaron los posibles candidatos a ser encuestados, los mismos que se caracterizan ser conocedores del tema y participan en la elaboración de la cartera de inversiones.

- 4 trabajadores (de la sub gerencia de programación de inversiones OPMI).
- 9 trabajadores de la municipalidad distrital de Torata.
- 4 representantes de la sociedad civil organizada.

3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

Técnicas de recolección de datos.

La encuesta. Con esta técnica intentare obtener información y opinión de los entrevistados, quienes serán los participantes que hacen un total de 17 participantes.

Las encuestas se clasificarán en:

- encuestas estandarizadas programadas, en donde la redacción de las preguntas serán las mismas para todos los entrevistados, de manera tal que las variaciones en las respuestas serán producto del nivel de conocimiento de los encuestados sobre el tema de investigación, las preguntas serán de tipo cerradas es decir concretas.
- encuestas no estandarizadas, en donde existen preguntas pre-elaboradas, y el encuestado brindara su opinión sobre el tema.

3.6. Procedimientos.

La investigación cualitativa del presente trabajo se enfocará en captar la percepción de los participantes, el analizar como entienden el proceso de programación de proyectos y su relevancia en la cartera de inversiones.

Para lo cual se seguirá el siguiente procedimiento:

Se formulará el problema, se recopilarán los datos, se evaluará la información obtenida para luego analizarla e interpretarla, a fin presentar los resultados del estudio.

Las encuestas.

Se desarrollarán en las instalaciones de la municipalidad distrital de Torata, particularmente se visitará las oficinas donde laboran los participantes, y a los participantes que no trabajan en la entidad se los ubicara en sus respectivas viviendas (solo para los participantes de la sociedad civil).

3.7. Rigor científico.

La investigación a desarrollar contribuirá a la sociedad, en especial a la población del distrito de Torata, aportando información relevante de cómo percibe la población y funcionarios el proceso de elaboración de la cartera de inversiones, se determina si este mecanismo realmente agrupa proyectos de relevancia que mejoran la calidad de vida de la población

Luego del análisis, los datos son presentados según los siguientes criterios:

Credibilidad. Esta se logra cuando se analiza la información recolectada y se obtienen datos o información que luego es corroborada por los mismos investigados, son resultados verdaderos para los sujetos de investigación.

Confirmabilidad. Se refiere a que los datos obtenidos por un investigador, son replicables por otro, obteniendo los mismos resultados, siempre y cuando se realiza en el mismo contexto.

Transferibilidad. Es cuando se amplía los resultados a otras zonas, sectores, poblaciones, siempre que el contexto sea similar, a fin de no perder el enfoque de la investigación, ya que puede influenciar el aspecto social de la zona y obtenerse otros resultados.

3.8. Método de análisis de datos.

Se realizará el análisis del contenido de las encuestas, las que contrastaran con la documentación o teoría concerniente a las inversiones públicas

(Invierte.Pe), con la finalidad de presentar resultados comprensibles y eficaces que ayuden a la toma de decisiones por parte de los involucrados (funcionarios y población).

3.9. Aspectos éticos.

La investigación al ser tipo cualitativa, está caracterizada por obtener los datos de manera directa, interactuando con los participantes, ya que se trata de una recopilación de percepciones sobre el tema investigado, es decir cada participante da su punto de vista personal, por ello se garantizará el anonimato de los mismo, y se hace un uso ético de la información.

También se considera el hecho de que la mayoría de los participantes radican en el distrito, por lo que el procesamiento de la información será realizado por mi persona sin intervención de nadie más a fin de cautelar los datos

También se empleará información extraída de la plataforma del MEF y documentos de gestión aprobados por la municipalidad distrital de Torata, los que serán parte de esta investigación, todos ellos de fuentes oficiales.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.

Historia general. -

El presente trabajo de investigación se desarrolló en las instalaciones de la municipalidad distrital de Torata – Moquegua, ya que el tema a investigar: La fase de programación multianual de inversiones y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023, tiene su punto de concentración en las oficinas de la subgerencia de programación e inversiones, desde allí se abarca a las demás áreas involucradas con la elaboración de la cartera de inversiones PMI, o hacia esta oficina convergen los actores que participan en la elaboración, selección de los proyectos que conformaran la cartera de inversiones.

Si bien es cierto la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata se elabora con carácter multianual, es decir se programa los proyectos para un espacio tiempo de tres años, y se priorizan según el orden de prelación establecido por la directiva del Invierte.Pe, estos pueden sufrir modificaciones en el transcurso del tiempo, siempre que los nuevos proyectos a incorporar

sean priorizados, cuenten con disponibilidad presupuestal y que su ejecución este programada para el año 2021.

El proceso de selección de los proyectos no se encuentra debidamente reglamentado, se deja criterio de los operadores del banco de inversiones la elaboración del mismo, con la atinencia de que se considere en dicho proceso, los instructivos, los criterios de priorización, las directivas, los objetivos locales, la vinculación a los objetivos estratégicos de la provincia y región y correspondiente atención a las políticas de gobierno, para así garantizar una conjunción de esfuerzos desde el nivel local hasta el nivel nacional.

El primer paso es evaluar y analizar hasta qué punto se cumplieron los objetivos de la anterior cartera de inversiones PMI 2020 – 2022.

Verificar si los proyectos que se debían de culminar, liquidar y cerrar, lograron su objetivo, ya que en esta nueva cartera de inversiones no deberían de figurar.

Luego se empieza con la recopilación de la información de los proyectos a incorporarse, su evaluación y su contribución al cierre de brechas. Para lo cual la subgerencia de estudios hace llegar el listado de proyectos que se incorporara a la cartera de inversiones, como las nuevas ideas de proyectos, los estudios de pre inversión y los expedientes técnicos que se elaborara.

La subgerencia de obras públicas, encargada de la ejecución de las obras, también hace llegar el listado de obras que continúan en ejecución en el año 2021 y las nuevas obras que iniciaran ejecución física.

Toda esa información que llega de ambas subgerencias vienen acompañadas de su respectivo presupuesto, el cual al final se sumara y tendrá como limite el presupuesto asignado a la entidad.

Para la elaboración de la cartera de inversiones la OPMI también solicita la programación y el porcentaje de avance que tiene programado cada inversión durante el año 2021, y si el proyecto de inversión se ejecutara en más años, también se detalla el monto para los siguientes años.

Para la selección de los proyectos se tiene en cuenta los criterios de priorización que aprobó la misma entidad, este documento detalla los sectores a intervenir de mayor prioridad, para el presente año se tiene a sector saneamiento, agua potable y alcantarillado, como el más prioritario, seguido de energía, salud y educación, estos son los sectores más priorizados y por consiguiente los que abarquen más proyectos dentro de la cartera de inversiones.

Lamentablemente, por diversas circunstancias, esta priorización de proyectos no se está cumpliendo, ya que en la actualidad se están incorporando más proyectos del sector agricultura, contraviniendo lo dispuesto en los criterios de priorización, esto debido a factores externos, como la injerencia política, la presión de la población, para evitar esto, se debería de elaborar y reestructurar las prioridades de la entidad, y para que esta sea más “realista” y logre determinar lo que la población realmente necesita, se necesita la participación de todos los miembros de la entidad y de la población.

Este trabajo de investigación centrara sus esfuerzos en determinar la incidencia de la fase de programación en la elaboración de la cartera de inversiones, para lo cual se elaboró herramientas de recolección de datos como las encuestas, las mismas que se analizara y se determinara los resultados que ayuden a entender este fenómeno que se da en la entidad.

Tabla N° 04 Resultados. –

TABULACIÓN DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS CERRADAS

Nº	PARTICIPANTE	PREGUNTA									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	A	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1
2	A	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1
3	A	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1
4	C	1	1	2	2	1	1	2	2	1	1
5	A	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1
6	C	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1
7	C	1	2	1	1	2	2	1	2	1	2
8	C	1	1	2	2	2	1	2	2	1	2
9	B	1	1	2	2	2	1	2	2	1	1
10	B	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1
11	B	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1
12	B	1	1	2	2	1	1	2	2	1	1
13	B	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
14	B	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2
15	B	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1
16	B	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
17	B	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1

PARTICIPANTES

TRABAJADORES DE LA OPMI	A
TRABAJADORES DE LA MDT	B
REPRESENTANTES DE LA POBLACIÓN	C

SI	1
NO	2

Tabla N° 05. Análisis de datos pregunta 1-5

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS CERRADAS

	CATEGORÍA	Fase de programación de proyectos		Cartera de inversiones	Necesidades de la población	
	SUBCATEGORÍA	Brechas de infraestructura	Inventario de activos de proyectos	Objetivos nacionales, regionales y locales	Planeamiento estratégico	Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)
PREGUNTA 1	¿Conoce usted el concepto de cierre de brechas que maneja el gobierno?	los encuestados tienen conocimientos del concepto de cierre de brechas				
PREGUNTA 2	¿Conoce cómo funcionaba el Snip?	los encuestados tienen conocimientos del Snip				
PREGUNTA 3	¿Conoce usted el concepto de inventario de activos de proyectos de inversión?		los encuestados tienen conocimientos del concepto de inventarios de activos			
PREGUNTA 4	¿Conoce usted la finalidad o para que sirve del inventario de activos de proyectos?		los encuestados conocen la finalidad de inventarios de activos			
PREGUNTA 5	5. ¿Cree que la actual cartera de inversiones contiene proyectos que realmente necesita la población del distrito?			la mitad de los encuestados cree que la cartera de inversiones contiene proyectos que necesita el distrito		

Tabla N° 06. Análisis de datos pregunta 6-10

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS CERRADAS

	CATEGORÍA	Fase de programación de proyectos		Cartera de inversiones	Necesidades de la población	
	SUBCATEGORÍA	Brechas de infraestructura	Inventario de activos de proyectos	Objetivos nacionales, regionales y locales	Planeamiento estratégico	Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)
PREGUNTA 6	¿Sabía usted que los proyectos de saneamiento (agua y desagüe) son los que tienen la primera prioridad para ser ejecutados?			los encuestados que los proyectos de saneamiento tienen la prioridad para ser ejecutados		
PREGUNTA 7	¿Cree usted que se está asignando los recursos necesarios para la ejecución de los proyectos?				los encuestados creen que no se está asignando los recursos necesarios para la ejecución de los proyectos	
PREGUNTA 8	¿Cree usted que se hace un uso eficiente de los recursos que se detallan en la cartera de inversiones?				los encuestados creen que no se hace un uso eficiente de los recursos	
PREGUNTA 9	¿Conoce el concepto de presupuesto participativo?					los encuestados conocen el concepto de presupuesto participativo
PREGUNTA 10	¿Sabe usted quienes pueden solicitar la incorporación de proyectos a la cartera de inversiones?					los encuestados conocen quienes pueden solicitar la incorporación de proyectos en la cartera de inversiones

Tabla Nº 07. Análisis de datos pregunta 11

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS ABIERTAS

PREGUNTA 11	¿Conoce cómo funciona el Invierte.Pe? Precise.			
	RESPUESTA	CATEGORÍA	CODIFICACIÓN	PALABRA CLAVE
PARTICIPANTE 1		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	PR - RP	PROGRAMACIÓN - RECURSOS PÚBLICOS
PARTICIPANTE 2		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	CB	CIERRE DE BRECHAS
PARTICIPANTE 3		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	PR - SP	AMPLIACIÓN DE SERVICIOS
PARTICIPANTE 4		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	IE	INVERSIÓN EFICIENTE
PARTICIPANTE 5		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	CB	CIERRE DE BRECHAS
PARTICIPANTE 6		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	PR	PROGRAMACIÓN MULTIANUAL
PARTICIPANTE 7				
PARTICIPANTE 8		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	PP	PROYECTOS PRIORIZADOS
PARTICIPANTE 9		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	PR	PROGRAMACION
PARTICIPANTE 10		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	IE	INVERSIÓN EFICIENTE
PARTICIPANTE 11		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL - CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	PR - CB - RP	PROGRAMA - CIERRE DE BRECHAS - RECURSOS PÚBLICOS
PARTICIPANTE 12		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	RP	RECURSOS PÚBLICOS
PARTICIPANTE 13		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	PR	PROGRAMACIÓN
PARTICIPANTE 14		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	CB - IE	CIERRE DE BRECHAS - INVERSIÓN EFICIENTE
PARTICIPANTE 15		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CB - IE	CIERRE DE BRECHAS
PARTICIPANTE 16		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	RP	RECURSOS PÚBLICOS
PARTICIPANTE 17		PROGRAMACIÓN MULTIANUAL	PR	PROGRAMACIÓN

Tabla Nº 08. Análisis de datos pregunta 12

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS ABIERTAS

PREGUNTA 12	¿Sabe que son los criterios de priorización para las inversiones públicas? Precise.			
	RESPUESTA	CATEGORÍA	CODIFICACIÓN	PALABRA CLAVE
PARTICIPANTE 1		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	PR - CB	PROGRAMACIÓN - CIERRE DE BRECHAS
PARTICIPANTE 2		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CP	SE ASIGNA VALOR A LOS PROYECTOS
PARTICIPANTE 3		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CB	BRECHAS QUE FALTAN CERRAR
PARTICIPANTE 4		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CB	CIERRE DE BRECHAS
PARTICIPANTE 5		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CP - CB	PRIORIDAD - CIERRE DE BRECHAS
PARTICIPANTE 6		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CP	PROYECTOS PRIORIZADOS
PARTICIPANTE 7				
PARTICIPANTE 8		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	NECESIDADES BÁSICAS
PARTICIPANTE 9				
PARTICIPANTE 10		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	ORDEN DE PRELACIÓN
PARTICIPANTE 11		CRITERIOS DE PRIORIZACION	CP	CIERRE DE BRECHAS
PARTICIPANTE 12		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	PRIORIDAD
PARTICIPANTE 13		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CP	PRIORIZACIÓN
PARTICIPANTE 14		PARTICIPACIÓN CIUDADANA	PP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 15		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	PRIORIZAR
PARTICIPANTE 16		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	CRITERIOS SEGÚN SECTORES
PARTICIPANTE 17		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	VARIABLE NUMÉRICA

Tabla N° 9. Análisis de datos pregunta 13

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS ABIERTAS

PREGUNTA 13	¿Cree usted que se tomaron en cuenta los datos obtenidos por los inventarios de activos al momento de elaborar la cartera de inversiones?			
	RESPUESTA	CATEGORÍA	CODIFICACIÓN	PALABRA CLAVE
PARTICIPANTE 1		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	LA MDT NO CUENTA CON INVENTARIO
PARTICIPANTE 2		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	NO SE TOMARON EN CUENTA
PARTICIPANTE 3		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	NO SE LE DA IMPORTANCIA A LOS INVENTARIOS
PARTICIPANTE 4				SE TOMARON EN CUENTA
PARTICIPANTE 5		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	SE TOMAN EN CUENTA ALGUNOS INVENTARIOS
PARTICIPANTE 6				
PARTICIPANTE 7		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	NO SE TOMO EN CUENTA
PARTICIPANTE 8		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	SE TOMARA EN CUENTA A FUTURO
PARTICIPANTE 9		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	NO SE TOMA EN CUENTA
PARTICIPANTE 10		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	NO SE TOMA EN CUENTA
PARTICIPANTE 11		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	NO SE TOMA EN CUENTA
PARTICIPANTE 12				
PARTICIPANTE 13		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	NO SE TOMA EN CUENTA
PARTICIPANTE 14		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	REALIZAR INVENTARIO
PARTICIPANTE 15		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	SI SE TOMO EN CUENTA
PARTICIPANTE 16		INVENTARIO DE ACTIVOS	IA	NO SE TOMA EN CUENTA
PARTICIPANTE 17		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	SI SE TOMO EN CUENTA

Tabla N° 10. Análisis de datos pregunta 14

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS ABIERTAS

PREGUNTA 14	¿Cree usted que la municipalidad distrital de Torata ha elaborado una cartera de inversiones orientada al cierre de brechas?			
	RESPUESTA	CATEGORÍA	CODIFICACIÓN	PALABRA CLAVE
PARTICIPANTE 1		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	SI
PARTICIPANTE 2		CIERRE DE BRECHAS	CB	SI
PARTICIPANTE 3		CIERRE DE BRECHAS	CB	SI
PARTICIPANTE 4		CIERRE DE BRECHAS	CB	DESCONOCE
PARTICIPANTE 5		CIERRE DE BRECHAS	CB	NO EN SU TOTALIDAD
PARTICIPANTE 6		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CI	SI
PARTICIPANTE 7				DESCONOCE
PARTICIPANTE 8		CIERRE DE BRECHAS	CB	SI
PARTICIPANTE 9		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CI	NO - INTROMISIÓN POLÍTICA
PARTICIPANTE 10		CIERRE DE BRECHAS	CB	SI
PARTICIPANTE 11		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	SI
PARTICIPANTE 12		CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN	CP	SI
PARTICIPANTE 13		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CI	DESCONOCE
PARTICIPANTE 14		CIERRE DE BRECHAS	CB	SI
PARTICIPANTE 15		CIERRE DE BRECHAS	CB	SI
PARTICIPANTE 16		CIERRE DE BRECHAS	CB	SI
PARTICIPANTE 17		CIERRE DE BRECHAS	CB	SI

Tabla N° 11. Análisis de datos pregunta 15

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS ABIERTAS

PREGUNTA 15	Cree usted que la cartera de inversiones esta vincula a los objetivos nacionales, regionales y locales			
	RESPUESTA	CATEGORÍA	CODIFICACIÓN	PALABRA CLAVE
PARTICIPANTE 1		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CI	COORDINACIÓN - PRIORIZACIÓN
PARTICIPANTE 2		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CI	VINCULACIÓN - OBJETIVOS LOCALES
PARTICIPANTE 3		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CI	PROVINCIA - REGIÓN - PAÍS
PARTICIPANTE 4		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CI	VINCULACIÓN - CIERRE DE BRECHAS
PARTICIPANTE 5		ELABORACIÓN DE CARTERA DE INVERSIONES	CI	VINCULACIÓN - OBJETIVOS
PARTICIPANTE 6		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO
PARTICIPANTE 7		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO
PARTICIPANTE 8		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO
PARTICIPANTE 9				
PARTICIPANTE 10		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO
PARTICIPANTE 11		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO
PARTICIPANTE 12		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO
PARTICIPANTE 13		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO
PARTICIPANTE 14		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO
PARTICIPANTE 15		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO
PARTICIPANTE 16		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO
PARTICIPANTE 17		OBJETIVOS PRIORIZADOS	CP	SI ESTA VINCULADO

Tabla Nº 12. Análisis de datos pregunta 16

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS ABIERTAS

PREGUNTA 16	¿Conoce usted cuales son los objetivos locales más importantes?, menciónelos.			
	RESPUESTA	CATEGORÍA	CODIFICACIÓN	PALABRA CLAVE
PARTICIPANTE 1		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	EDUCACIÓN - MEDIO AMBIENTE - SEGURIDAD CIUDADANA
PARTICIPANTE 2		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SALUD
PARTICIPANTE 3		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SANEAMIENTO - ELECTRICIDAD - EDUCACIÓN - AGRICULTURA
PARTICIPANTE 4		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SERVICIOS BÁSICOS
PARTICIPANTE 5		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SANEAMIENTO - EDUCACIÓN - AGRICULTURA
PARTICIPANTE 6		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	AGRICULTURA - EDUCACIÓN
PARTICIPANTE 7		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SANEAMIENTO - AGRICULTURA
PARTICIPANTE 8		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	DESARROLLO ECONÓMICO
PARTICIPANTE 9				
PARTICIPANTE 10		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	AGRICULTURA - TURISMO - SANEAMIENTO
PARTICIPANTE 11		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SANEAMIENTO - SALUD - EDUCACIÓN - ELECTRICIDAD
PARTICIPANTE 12		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SANEAMIENTO - SALUD - EDUCACIÓN
PARTICIPANTE 13		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SALUD - EDUCACIÓN - TRANSPORTE
PARTICIPANTE 14		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SALUD - SANEAMIENTO - EDUCACIÓN - DESARROLLO ECONÓMICO
PARTICIPANTE 15		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	GENERAR EMPLEO
PARTICIPANTE 16		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SANEAMIENTO - EDUCACIÓN - ELECTRICIDAD - AGRICULTURA - TRANSPORTE
PARTICIPANTE 17		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SANEAMIENTO - SEGURIDAD CIUDADANA - AGRICULTURA

Tabla N° 13. Análisis de datos pregunta 17

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS ABIERTAS

PREGUNTA 17	¿qué opinión le merece la incorporación de nuevos proyectos en la cartera de inversiones ya aprobadas?			
	RESPUESTA	CATEGORÍA	CODIFICACIÓN	PALABRA CLAVE
PARTICIPANTE 1		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	JUSTIFICACIÓN
PARTICIPANTE 2		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	NO CONTRIBUYEN
PARTICIPANTE 3		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	FALTA PLANIFICACIÓN
PARTICIPANTE 4		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	NUEVOS PROYECTOS - NECESIDADES ACTUALES
PARTICIPANTE 5		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	SOLO PROYECTOS DE MAYOR PRIORIZACIÓN
PARTICIPANTE 6		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	PROYECTOS NO IDENTIFICADOS
PARTICIPANTE 7		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	QUE SEA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN
PARTICIPANTE 8		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	FALTA INVERSIÓN Y DECISIÓN
PARTICIPANTE 9		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	RESPETAR LO APROBADO
PARTICIPANTE 10		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PRP	CONTRIBUIR A LOGRAR LOS OBJETIVOS
PARTICIPANTE 11		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	EL BIENESTAR DEL DISTRITO
PARTICIPANTE 12		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PRP	NO SE DEBERIA MODIFICAR
PARTICIPANTE 13		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	OPTAR POR MEJORES OPCIONES
PARTICIPANTE 14				
PARTICIPANTE 15		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	PARA GENERAR DESARROLLO
PARTICIPANTE 16		CIERRE DE BRECHAS	CB	CON SUSTENTO TÉCNICO
PARTICIPANTE 17		CIERRE DE BRECHAS	CB	PARA CERRAR BRECHAS

Tabla N° 14. Análisis de datos pregunta 18

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS ABIERTAS

PREGUNTA 18	Ante una necesidad de la población, ¿sabe usted el procedimiento para incorporar solicitar un proyecto de inversión que dé respuesta a esa necesidad?			
	RESPUESTA	CATEGORÍA	CODIFICACIÓN	PALABRA CLAVE
PARTICIPANTE 1		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 2		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA		SI CONOCE
PARTICIPANTE 3		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 4		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA		INCORPORAR NUEVAS INICIATIVAS - OPMI
PARTICIPANTE 5				DESCONOCE
PARTICIPANTE 6		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 7				DESCONOCE
PARTICIPANTE 8		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	SOLICITANDO A LA MDT
PARTICIPANTE 9		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	LA POBLACIÓN LO SOLICITA
PARTICIPANTE 10		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	SI CONOCE
PARTICIPANTE 11		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	SE SOLICITA AL ÁREA DE ESTUDIOS
PARTICIPANTE 12		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	SE SOLICITA AL ÁREA DE ESTUDIOS
PARTICIPANTE 13		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 14		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	DESCARTAR INVERSIONES QUE NO SE EJECUTARAN
PARTICIPANTE 15		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 16		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	SE REGISTRA LA IDEA PROYECTO
PARTICIPANTE 17		PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANIA	PRP	LO SOLICITA LA POBLACIÓN

Tabla N° 15. Análisis de datos pregunta 19

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS ABIERTAS

PREGUNTA 19	¿Conoce usted de qué manera los agentes participantes intervienen en la elaboración de la cartera de inversiones?			
	RESPUESTA	CATEGORÍA	CODIFICACIÓN	PALABRA CLAVE
PARTICIPANTE 1		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	APORTAN INFORMACIÓN
PARTICIPANTE 2		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 3		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN		PRIORIZAR PROYECTOS
PARTICIPANTE 4		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 5		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	LA OPMI PRIORIZA INVERSIONES
PARTICIPANTE 6		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	CAPACITAR PARTICIPANTES
PARTICIPANTE 7		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	DESCONOCE
PARTICIPANTE 8		VINCULACION ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACION	PRP	DAR A CONOCER SUS NECESIDADES
PARTICIPANTE 9				
PARTICIPANTE 10		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 11		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 12		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 13		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 14		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	PP	PRIORIZANDO INVERSIONES
PARTICIPANTE 15		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PP	PRIORIZANDO PROYECTOS
PARTICIPANTE 16		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	PARTICIPACIÓN CONCERTADA
PARTICIPANTE 17		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PRP	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

Tabla N° 16. Análisis de datos pregunta 20

ANÁLISIS DE DATOS DE ENCUESTAS DE PREGUNTAS ABIERTAS

PREGUNTA 20	¿Cree usted que se debería de haber mayor vínculo entre el presupuesto participativo y el proceso de elaboración de la cartera de inversiones a fin de seleccionar los mejores proyectos para la cartera de inversiones?			
	RESPUESTA	CATEGORÍA	CODIFICACIÓN	PALABRA CLAVE
PARTICIPANTE 1		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PC	MAYOR PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANÍA
PARTICIPANTE 2		PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS - VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	PP - PRP	PRIORIZAR PROYECTOS DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PARTICIPANTE 3		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN		NO HAY CONCORDANCIA
PARTICIPANTE 4		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	TRABAJAR COORDINADAMENTE
PARTICIPANTE 5		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	TRABAJAR COORDINADAMENTE
PARTICIPANTE 6		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	TRABAJAR COORDINADAMENTE
PARTICIPANTE 7		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	TRABAJAR COORDINADAMENTE
PARTICIPANTE 8		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	TRABAJAR COORDINADAMENTE
PARTICIPANTE 9		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	TRABAJAR COORDINADAMENTE
PARTICIPANTE 10		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	TRABAJAR COORDINADAMENTE
PARTICIPANTE 11		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	TRABAJAR COORDINADAMENTE
PARTICIPANTE 12		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	TRABAJAR COORDINADAMENTE
PARTICIPANTE 13		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	TRABAJAR COORDINADAMENTE
PARTICIPANTE 14		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	LOS PROYECTOS SOLO GENERAN PUESTOS DE TRABAJO
PARTICIPANTE 15		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	DEBE ESTAR VINCULADO
PARTICIPANTE 16		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN	TC	DEBE ESTAR VINCULADO
PARTICIPANTE 17		VINCULACIÓN ENTRE LA ENTIDAD Y LA POBLACIÓN - CIERRE DE BRECHAS	TC - CB	DEBE ESTAR VINCULADO

Discusión de resultados. -

A partir de los resultados obtenidos con las herramientas de investigación, se confirma la Hipótesis general, la cual establece que existe una incidencia de la fase de programación multianual de inversiones en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023.

Estos resultados tienen relación con lo sostenido por Ayala (2019) que concluye que los recursos del estado deben estar enfocados al cierre de brechas de acceso a los servicios, priorizando los más urgentes y de mayor impacto en la sociedad; todos estos conceptos se aplican en la fase de programación multianual de inversiones. También Cornejo (2019) sostiene que existe una gran brecha de infraestructura básica en el Perú; por lo que la determinación de la brecha en el distrito de Torata es fundamental, dicha determinación se realiza en la fase de programación multianual de inversiones, a cargo de la OPMI. Complementando, Moreno (2017), sostiene que la OPMI (la ex OPI), es la responsable de la fase de programación, y esta debe tener énfasis en el cierre de brechas y criterios de priorización, para la elaboración de la cartera de inversiones; lo manifestado por los autores está en concordancia con los resultados de la investigación.

Por lo que, según los resultados obtenidos, se puede determinar que los involucrados tiene conocimiento de los criterios de priorización, tema fundamental para la elaboración de cartera de inversiones, y la mayoría de los participantes en la investigación, recalcan su importancia, sin embargo, también quedó evidenciado que la percepción que tienen, la que está referida a que no se están aplicando dichos criterios de manera adecuada en la fase de programación de inversiones.

De acuerdo con los resultados obtenidos, se evidencia que existe una influencia de los involucrados en la determinación de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata - Moquegua. Principalmente los encargados de este proceso (la oficina de OPMI), sin embargo, también se evidencian una cierta injerencia de los agentes políticos y sociales que por diversos factores alteran o modifican la cartera de inversiones. Evidenciándose

que es fundamental la participación de los agentes debidamente acreditados en los espacios destinados para tal fin como el presupuesto participativo, tal como lo manifiesta Calderón (2019).

Otro resultado obtenido muestra que los criterios de priorización influyen significativamente en la selección de proyectos a incorporar en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata – Moquegua, dichos criterios de priorización constituyen el documento de gestión, el cual es elaborado por la entidad, que tiene por finalidad obtener información de la realidad del distrito y que sirve de base para una correcta elaboración de la cartera de inversiones, tal como lo indican los participantes de la investigación, Alfaro (2019), manifiesta que los proyectos a ejecutarse deben cumplir con objetivos estratégicos y en consecuencia ser exitosos, por ello en la etapa de formulación, se debe tener información relevante para la toma de decisiones, dicha información debe provenir de un contexto que priorice el estudio de la realidad y la identificación de necesidades y no de demandas, para hacer un buen uso de los recursos del estado. Contrastando estos conceptos, se tiene que en el distrito los proyectos de más demanda son los de los sectores de saneamiento, salud, educación y agricultura.

Otro dato obtenido en la investigación concluye que los proyectos de la cartera de inversiones reflejan las necesidades de la población del distrito. Los participantes indican que la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata es alineada a los objetivos locales y que esta cartera es susceptible de modificarse durante el año, previo informe técnico de sustentación, cuando sea prioritaria la ejecución de un proyecto, es decir que se tiene la confianza de que serán escuchados y de resultar indispensable su petición (proyecto) la autoridad lo ejecutara.

Esto también lo manifiesta Silva (2019), que indica que se tiene que incrementar el financiamiento a proyectos relevantes para la sociedad y no para un grupo de personas y que para lograrlo es importante realizar un proceso transparente y democrático, es decir que, aplicándolo a la realidad del distrito, se deben generar más espacios de participación ciudadana, o en su

defecto reestructurar y mejorar el presupuesto participativo y vincularlo a la fase de programación de inversiones, fase fundamental, en donde se deciden y seleccionan que proyectos la entidad a de financiar con recursos del estado para su ejecución.

Además se identificaron factores que se deben tomar en cuenta en la fase de programación multianual de inversiones, que muchas veces no se les da la debida importancia, y que resultan fundamentales para la elaboración de la cartera de inversiones, nos estamos refiriendo a la realización de los inventarios de activos, trabajo que debe realizar la entidad a través de la oficina de la OPMI, y que a la fecha en la entidad, este trabajo se ha desarrollado de manera parcial, por lo que no se estaría trabajando con información relevante que ayude a una toma de decisiones más acertada y eficiente.

Otro indicador que influye en la elaboración de cartera de inversiones y su posterior actualización, es el proceso de incorporación de nuevas inversiones, es decir, inversiones no previstas inicialmente, las cuales deberían ser la excepción y no la regla, sin embargo, en la entidad de manera permanente se incorporan nuevos proyectos, dejando de lado o postergando los ya seleccionados inicialmente.

Análisis de resultados según las categorías.

Categoría:

Fase de programación de inversiones

Según las documentación analizada en el marco teórico y antecedentes del tema, se determinó que la fase de programación multianual de inversiones, es una de las cuatro fases fase que comprenden el ciclo de inversión del Invierte.pe, es la más importante, ya que en esta fase se recopila la información necesaria que será la base para la elaboración de una cartera de proyectos que responda a la realidad del distrito, es fundamental contar con documentos de gestión actualizados, un pleno conocimiento de los proceso y directivas que conducen este proceso y sobre todo que es fundamental la participación de los pobladores a través de sus representantes, previa capacitación sobre el tema.

Todo esto se refleja en el resultado obtenido en la figura N°02

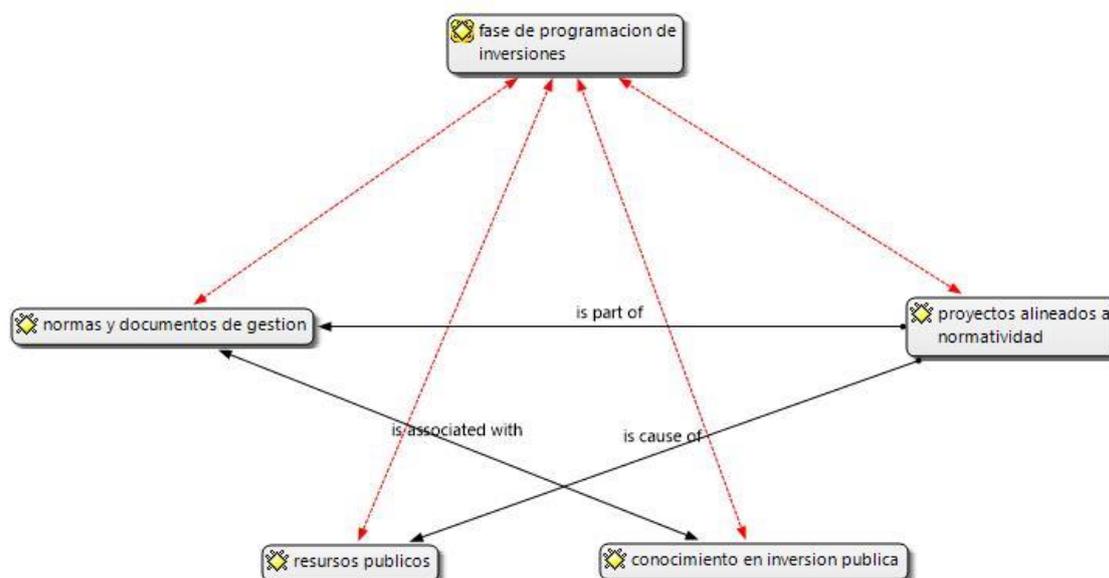


Figura N°02 diagrama de conceptos de la categoría: fase de programación de inversiones.

En donde la categoría es influenciada por los códigos de:

Normas y documentos de gestión, que engloba toda la parte normativa que rige esta fase y los documentos de gestión que elabora la propia entidad, como son los indicadores de brechas, los inventarios de activos y los criterios de priorización, los cuales siempre deben estar actualizados.

Otro código que es parte de este diagrama es el de conocimientos en inversión pública, el cual comprende el nivel de conocimiento sobre el tema de inversión pública y en especial del Invierte.pe, tanto de los funcionarios que participan en la elaboración de la cartera de inversiones y como un conocimiento básico de los representantes de la población.

El código proyectos alineados a la normatividad, es el código que se genera producto de los dos anteriores, ya que con una base normativa clara y actualizada y el pleno conocimiento de los participantes, se obtienen proyectos que cumplen el objetivo de cierre de brechas.

Por ultimo está el código de recursos públicos, el cual va a definir la cantidad de proyectos a incluir, ya que se maneja un techo presupuestal y por ende limitara y condicionara la selección de los proyectos más prioritarios.

Cartera de inversiones

Esta categoría se selección ya que es el resultado del proceso de selección de proyectos y que registrá la ejecución de los mismos, la cartera de inversión debe contener los proyectos más prioritarios del distrito y están ordenados según el criterio de prelación que maneja en *invierte.pe* en donde tienen la prioridad en la ejecución los proyectos que culminan en el presente año.

La cartera de inversiones es el resultado de una serie de factores (códigos identificados) que influyen en su elaboración, del análisis realizado se obtiene el diagrama de la figura N°03.

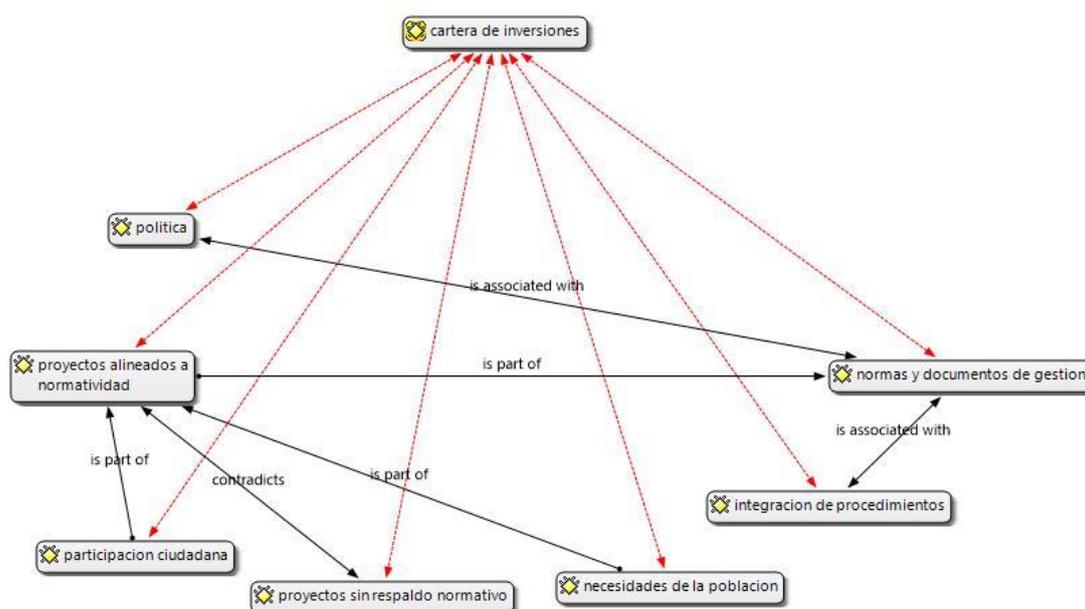


Figura N°03 diagrama de conceptos de la categoría: cartera de inversiones.

En donde el código proyectos alineados a la normatividad está influenciado por la participación ciudadana, la participación ciudadana y las normas y documento de gestión.

El código que se identificó y que contradice este proceso es el de proyectos sin respaldo normativo, que concentra los proyectos que fueron incluidos sin tener

en cuenta los criterios de priorización, otro código que se identificó y que juega un rol contradictorio es el político, que asocia los fenómenos sociales (presión de la población) y el político, que muchas veces interfiere o modifica la cartera de inversiones, debido principalmente al desconocimiento de lo que significa el Invierte.pe y la política de cierre de brechas que impulsa el gobierno.

Las necesidades de la población

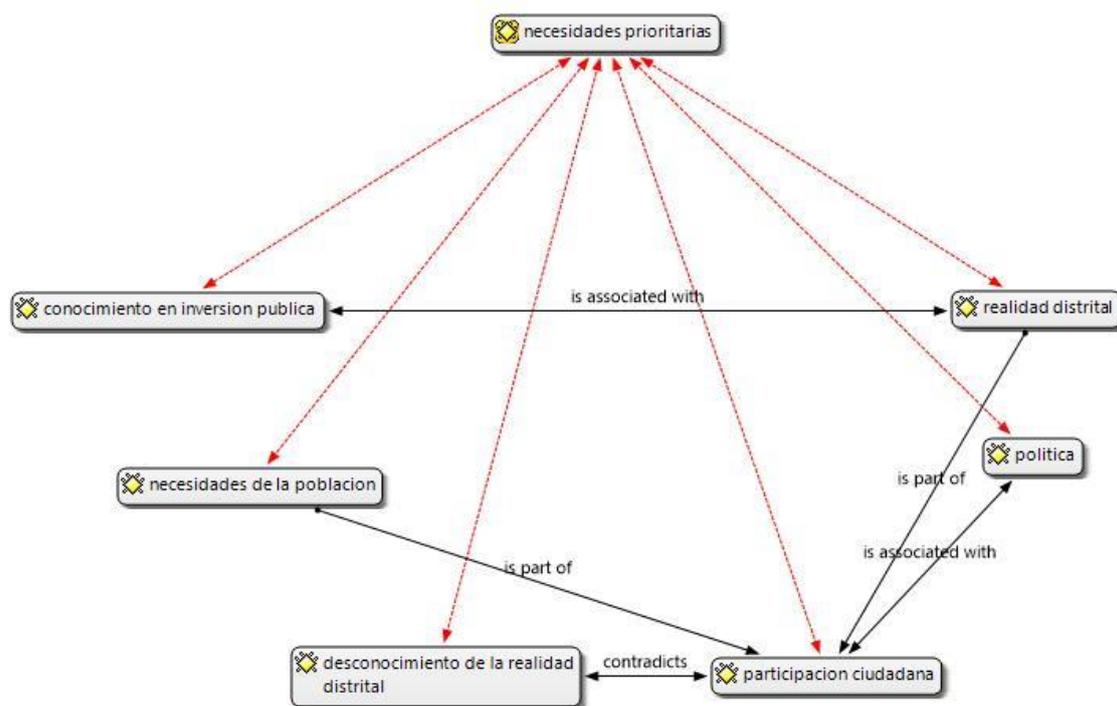


Figura N°04 diagrama de conceptos de la categoría: necesidades prioritarias.

La categoría necesidades prioritarias surge a raíz de las necesidades de la población, esto se manifiesta en la recopilación de datos que se realizó, en donde la mayoría de participantes coincide en que los proyectos básicos, como agua, desagüe, electricidad, salud y educación son los más urgentes, sin embargo, también se considera prioritario los proyectos de agricultura y los que generen reactivación económica en el distrito.

Una vez aprobada la cartera de inversiones, esta se puede modificar en el transcurso del año, incorporando nuevos proyectos, las inversiones no previstas, y es ahí en donde se ha descuidado la evaluación de los nuevos proyectos, ya que se hace uso inadecuado del concepto de cierre de brechas, es que en realidad cualquier proyecto va a cerrar algún tipo de brecha identificada, por

ello se debe tener más cuidado y tener clara la normatividad a fin de incorporar realmente los proyectos más esenciales y prioritarios.

Tal como lo demuestra el código, desconocimiento de la realidad, en donde se determina que muchos participantes no conocen la realidad del distrito y solo se centran en la capital el distrito, por ello la participación de la ciudadanía en especial de los sectores o lugares más distantes es fundamental, ya que de ellos se obtiene información de primera mano y confiable para tomar en cuenta al momento de plantear los proyectos de la cartera de inversiones.

Contrastando los resultados con los objetivos se tiene:

Primer resultado.

Se determinó que los responsables de la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata inciden de manera directa en el proceso de elaboración, también se determinó que la mayoría de los funcionarios y trabajadores tiene un conocimiento claro de dicho proceso, lo contrario ocurre con los participantes que representan a la sociedad civil, que tienen un limitado conocimiento del tema.

Segundo resultado

Se determinó que se vienen cumpliendo las normas y documento de gestión para elaborar la cartera de inversiones de manera aislada solo por algunos responsables de dicho proceso, el resto no lo emplea, a pesar de conocerlo, por decisión e influencia del tipo político y social, que muchas veces no está acorde con lo técnico, lo que da como resultados que la cartera de inversiones de la Municipalidad, en la actualidad este priorizando proyectos del tipo agropecuario y transportes

Tercer resultado.

La cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata, tiene incorporado muchos proyectos prioritarios, sin embargo, durante el transcurso del año se viene incorporando otros proyectos que no son prioritarios, debido a la misma presión de la población que, por falta de una adecuada capacitación, no sabe cómo solicitar los proyectos adecuados que ayuden a cerrar brechas en el distrito.

V. CONCLUSIONES.

Luego del procesamiento de los resultados, interpretación y discusión, se concluye que:

- Si existe una incidencia por parte de los responsables de la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata – Moquegua y que la misma está influenciada por factores como el nivel de conocimientos que tienen sobre el tema, tanto los funcionarios como los representantes de la sociedad civil, a esto se suma la incidencia del factor político y social que muchas veces se llega a imponer sobre los criterios técnicos y normativos que rigen el proceso de la elaboración de la cartera de inversiones.
- Que las normas y documentos de gestión no se están aplicando a cabalidad en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata – Moquegua. Sobre todo, por el desconocimiento de las mismas o porque falta implementar o determinar un procedimiento para la selección e incorporación de proyectos a la cartera de inversiones.
- Que los proyectos de la cartera de inversiones si reflejan las necesidades de la población del distrito; sin embargo, en el transcurso del año se ha venido abusando de la incorporación de inversiones no previstas, las que muchas veces incluyen proyectos no priorizados por la entidad ni por la mayoría de la población, ni mucho menos fueron discutidos en el espacio creado por el estado para ello, como es el presupuesto participativo.
- La fase de programación multianual de inversiones y todo el trabajo que implica es determinante en la elaboración de una cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata.

VI. RECOMENDACIONES.

Luego de presentar las conclusiones, se plantea las siguientes recomendaciones:

- Se recomienda realizar capacitaciones permanentes a los responsables de la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata – Moquegua, las que deben realizadas por profesionales en el tema y con la asistencia de las autoridades, representantes de la sociedad civil organizada y funcionarios, a fin de que todos tengan los mismos conceptos y llegado el momento de la elaboración de la cartera de inversiones, sus participaciones sean con el fin de aportar ideas proyectos que sean prioritarios y esenciales para la población.
- Se recomienda que se dé cumplimiento a las normas y documentos de gestión que aprobó la propia entidad, y de ser necesario se complemente con una directiva que establezca de manera clara y sencilla el proceso de selección e incorporación de los nuevos proyectos que solicite la población a fin de ordenar y transparentar la selección de los proyectos a incluir en la cartera de inversiones. Así mismo se recomienda actualizar permanentemente los inventarios de activos de la entidad, ya que de esa base de datos se estaría obteniendo información actualizada sobre las brechas que faltan cerrar en el distrito.
- Se recomienda que la cartera de inversiones en lo posible siempre contenga proyectos que sean una solución a las necesidades de la población del distrito y que se haga con la participación activa de la sociedad, creando espacios para ello, como capacitaciones o integrando de alguna manera el presupuesto participativo al proceso de elaboración de la cartera de inversiones.
- Se recomienda que en la fase de programación multianual de inversiones participen todas las áreas involucradas en elaborar la cartera de inversiones, y que la OPMI, encabece este proceso y haga una previa evaluación a fin de determinar si se cumplen con todo lo estipulado en la normatividad. No se debería de iniciar la elaboración de la cartera de inversiones sino se tiene los insumos esenciales, como

documentos de gestión actualizados, capacitación a los participantes y un adecuado conocimiento de la realidad del distrito de Torata.

REFERENCIAS.

Calderón, T. A. (2019). Gestión del presupuesto participativo e inversión pública en la municipalidad provincial de Chucuito Juli-Puno, 2016- 2018. (tesis de doctorado, Universidad Nacional del Altiplano). Repositorio Institucional. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/9619>

Riera, C. G. (2020). Participación ciudadana en los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de San Luis, 2019. (tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/41369>

Ayala, Ch. P (2019). Impacto del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones - invierte.pe en la inversión pública del Gobierno Regional de Arequipa en el periodo 2017 – 2018. (tesis para optar título profesional, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa). Repositorio Institucional. <http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/10106>

Cornejo, V. S. (2019). Efectividad de los proyectos de inversión pública a partir de la implementación de Invierte.pe en la municipalidad distrital de Paucarpata Arequipa –2018 (tesis maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio Institucional. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/30890>

Moreno, R. A. (2017). Capacitación y Asistencia Técnica para la Gestión de Proyectos de Inversión en el Marco del Invierte.pe (Ponencia). Virtual, Minam, Lima, Perú. https://www.minam.gob.pe/oficina-general-de-planeamiento-y-presupuesto/wp-content/uploads/sites/139/2018/01/17.07.2017-Gestion-de-Proyectos-de-Inversi%C3%B3n-Invierte.pe_.pdf

Pérez, B. W, Castrillón, Y. F, Angarita, D. J, y Martínez, R. C. (2019). Gestión adecuada de los recursos y el éxito de los proyectos de inversión pública en Colombia. (seminario de investigación, Universidad EAN, Colombia). Repositorio Institucional. <http://hdl.handle.net/10882/9705>

Alvarado, L. E. (2019). Análisis de Riesgo de un Proyecto de Inversión. (tesis de maestría, Universidad del Azuay, Ecuador) Repositorio Institucional. <http://dspace.uazuay.edu.ec/handle/datos/8993>

Lewis, A. C, Ramírez, O. M. y Valerín, J. F. (2016). Viabilidad de la implementación de una metodología de presupuesto basado en resultados. (tesis para optar grado de licenciatura, Universidad de Costa Rica) Repositorio Institucional. <http://repositorio.sibdi.ucr.ac.cr:8080/jspui/handle/123456789/3541>

Alfaro, F. M. (2019). Propuesta de mejora para el proceso de evaluación de proyectos de inversión pública de Chile. (tesis para optar título profesional, Universidad Técnica Federico Santa María, Chile) Repositorio Institucional. <https://repositorio.usm.cl/handle/11673/49746>

Silva, R. S. (2019). Fortalecimiento del proceso de formulación y evaluación de proyectos de inversión pública del estado de Chile. (tesis para optar el título profesional, Universidad de Chile) Repositorio Institucional. <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/173224/Fortalecimiento-del-proceso-de-formulaci%c3%b3n-y-evaluaci%c3%b3n-de-proyectos-de-inversi%c3%b3n.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

ANEXOS.

Anexo 1. Matriz de operacionalización de categorías.

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	CATEGORÍA	SUBCATEGORÍA	PREGUNTA	FUENTES	TÉCNICAS
Determinar la incidencia de la fase de programación de inversiones en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023.	Conocer como inciden los responsables en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata – Moquegua.	Fase de programación de inversiones	Participación de los responsables de elaborar la cartera de inversiones.	¿Los responsables de elaborar la cartera de inversiones tiene están debidamente capacitados?	- Funcionarios - Representantes de la sociedad civil	Encuestas
	Determinar cómo se aplican las normas y documentos de gestión en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata – Moquegua.	Cartera de inversiones	Inventario de activos de proyectos de inversión culminado y/o por culminar	¿Cuál es el sector (saneamiento, energía, educación, agricultura, entre otros) en el que se ha invertido menos?	- Funcionarios - Representantes de la sociedad civil	Encuestas
			Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales	¿Cuál es la percepción que tiene con respecto a la cartera de inversiones PMI?	- Funcionarios - Representantes de la sociedad civil	Encuestas
	Determinar si los proyectos de la cartera de inversiones reflejan las necesidades de la población del distrito.	Necesidades prioritarias	Vinculación entre la inversión pública, planeamiento estratégico y proceso presupuestario	¿Cómo influye la disponibilidad de recursos en la selección de proyectos de la cartera de inversiones	- Funcionarios - Representantes de la sociedad civil	Encuestas
			Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)	¿Cómo debería participar la ciudadanía en la elaboración de la cartera de inversiones?	- Funcionarios - Representantes de la sociedad civil	Encuestas

Anexo 2. Instrumento de recolección de datos.

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Esta encuesta será aplicada con el objetivo de obtener los datos necesarios sobre el tema de investigación: **“La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”**, con la finalidad de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación, la información que se proporcione será de carácter confidencial y solo será empleada con fines académicos.

Pregunta para encuesta de tesis

Preguntas cerradas

1. ¿Conoce usted el concepto de cierre de brechas que maneja el gobierno?
SI NO
2. ¿Conoce cómo funcionaba el Snip?
SI NO
3. ¿Conoce usted el concepto de inventario de activos de proyectos de inversión?
SI NO
4. ¿Conoce usted la finalidad o para que sirve del inventario de activos de proyectos?
SI NO
5. ¿Cree que la actual cartera de inversiones contiene proyectos que realmente necesita la población del distrito?
SI NO
6. ¿Sabía usted que los proyectos de saneamiento (agua y desagüe) son los que tienen la primera prioridad para ser ejecutados?
SI NO

7. ¿Cree usted que se está asignando los recursos necesarios para la ejecución de los proyectos?

SI NO

8. ¿Cree usted que se hace un uso eficiente de los recursos que se detallan en la cartera de inversiones?

SI NO

9. ¿Conoce el concepto de presupuesto participativo?

SI NO

10. ¿Sabe usted quienes pueden solicitar la incorporación de proyectos a la cartera de inversiones?

SI NO

Pregunta para encuesta de tesis

Preguntas abiertas

11. ¿Conoce cómo funciona el Invierte.Pe? Precise.

.....
.....
.....
.....
.....

12. ¿Sabe que son los criterios de priorización para las inversiones públicas? Precise.

.....
.....
.....
.....
.....

13. ¿Cree usted que se tomaron en cuenta los datos obtenidos por los inventarios de activos al momento de elaborar la cartera de inversiones?

.....
.....
.....
.....
.....

14. ¿Cree usted que la municipalidad distrital de Torata ha elaborado una cartera de inversiones orientada al cierre de brechas?

.....
.....
.....
.....
.....

15. ¿Cree usted que la cartera de inversiones esta vinculada a los objetivos nacionales, regionales y locales?

.....
.....
.....
.....
.....

16. ¿Conoce usted cuales son los objetivos locales más importantes?, menciónelos.

.....
.....
.....
.....
.....

17. ¿Qué opinión le merece la incorporación de nuevos proyectos en la cartera de inversiones ya aprobada?

.....
.....
.....
.....
.....

18. Ante una necesidad de la población, ¿sabe usted el procedimiento para incorporar solicitar un proyecto de inversión que dé respuesta a esa necesidad?

.....
.....
.....
.....
.....

19. ¿Conoce usted de qué manera los agentes participantes intervienen en la elaboración de la cartera de inversiones?

.....
.....
.....
.....
.....

20. ¿Cree usted que se debería de haber mayor vínculo entre el presupuesto participativo y el proceso de elaboración de la cartera de inversiones a fin de seleccionar los mejores proyectos para la cartera de inversiones?

.....
.....
.....
.....
.....

Gracias por su participación.

Anexo 3. Validez y confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos.

Ficha 1: Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez(a): gracias por aceptar evaluar el instrumento "Encuesta sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido en su contenido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente en la investigación **La fase de programación multianual de inversiones y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023**; aportando tanto al área investigativa como a sus aplicaciones. Agradecemos, otra vez, desde ya su valiosa colaboración.

1. DATOS GENERALES DEL JUEZ(A)

Nombre del juez(a):	Pamela Elizabeth Sosa Catacora		
Grado profesional:	Bachiller ()	Magíster (x)	Doctor ()
Área de Formación académica:	Comunicaciones ()	Educación ()	Sociología ()
		Otra (x)	
Áreas de experiencia profesional:	Contabilidad		
Institución donde labora:	Contabilidad, Tesorería, Liquidaciones		
Tiempo de experiencia profesional en el área :	2 a 4 años ()	Más de 10 años ()	Gobierno Regional de Moquegua
	5 a 10 años (x)		

2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. DATOS DEL INSTRUMENTO

Nombre de la Prueba:	Guía de encuesta sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023
Autor:	Edgar Dino palacios Urure
Procedencia:	Perú (aun no estandarizado)
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Entre 30 minutos a 45 minutos
Ámbito de aplicación:	Funcionarios de la municipalidad distrital de Torata.
Significación:	Esta Guía de encuesta está compuesta por 20 preguntas, 10 preguntas de carácter cerrado y 10 de carácter abierto.

	Las primeras 10 tratan de temas específicos, normas, conceptos, procedimientos y gestión administrativa; las 10 últimas son preguntas abiertas en donde el participante manifestara su percepción sobre la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata.
--	--

4. SOPORTE TEÓRICO

Riera Campoblanco (2020): Participación ciudadana en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de San Luis, 2019, concluyo que la participación de la ciudadanía a través de sus representantes es fundamental para determinar los proyectos de inversión pública que sean más prioritarios.

Ayala Choque (2019) en su investigación: Impacto del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones - invierte.pe en la inversión pública del Gobierno Regional de Arequipa en el periodo 2017 – 2018, que tenía como objetivo el determinar los beneficios del nuevo Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - Invierte.pe, con respecto a al Snip, concluyo que: El Invierte.pe, es un sistema administrativo de los recursos del estado que está enfocado al cierre de brechas de acceso a los servicios, priorizando los más urgentes y de mayor impacto en la sociedad, a fin de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

Además, Anthony Moreno Reaño 2017, en la publicación que realizo con fines de capacitar a los operadores del invierte.pe, titulada: Capacitación y Asistencia Técnica para la Gestión de Proyectos de Inversión en el Marco del Invierte.pe, señala que la OPMI (la ex OPI), es la responsable de la fase de programación, y esta debe tener énfasis en el cierre de brechas y criterios de priorización, para la elaboración de la cartera de inversiones.

5. DEFINICIÓN CONCEPTUAL Y OPERACIONAL

Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021. Principal instrumento de la modernización de la gestión pública, el cual establece una serie de lineamientos que tienen como objetivo principal el impulsar la modernización de la gestión pública a fin de obtener resultados positivos que logren el bienestar del ciudadano y el desarrollo del país.

Invierte.Pe. El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, sistema administrativo del Estado, que busca orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país.

Categoría	Sub-categoría	Definición
Fase de programación multianual de inversiones	Diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos.	En esta sub categoría se encuentran el concepto de cierre de brechas, el cual es un objetivo del sistema de inversión pública, que permitirá el acceso a la infraestructura y servicios públicos para la población,

		previo análisis de la falta o la demanda insatisfecha de la población.
	Inventario de activos de proyectos de inversión culminado y/o por culminar	En esta sub categoría, se encuentra la información actualizada de los activos generados hasta la fecha por lo proyectos de inversión anteriormente ejecutados, en base a esta información se conoce el déficit de infraestructura del distrito, es primordial saber con qué activos cuenta la entidad y el estadio en el que se encuentran, a fin de tomar decisiones que incrementen o mejoren estos activos.
Elaboración de cartera de inversiones	Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales	En esta sub categoría, se encuentran los conceptos de políticas nacionales, que luego son aplicadas en los planes regionales y locales, los que son incorporados en los planes estratégicos y operativos institucionales PEI y POI.
La cartera de inversiones refleja las necesidades de la población	Vinculación entre la inversión pública y el proceso presupuestario	En esta sub categoría, se analiza la provisión de recursos por parte del estado y empleo a través de los proyectos de inversión en mejorar y contribuir al bienestar de la población con la ejecución de proyectos priorizados o esenciales.
	Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)	En esta sub categoría se tiene los conceptos de participación de la población organizada en la distribución de los recursos, mejorando la eficiencia en la asignación de recursos de acuerdo a las prioridades establecidas.

6. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA LA JUEZ(A):

A continuación, le presento la Guía de *Guía de encuesta sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023*, De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Sub-categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la categoría	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la categoría.

o sub categoría que está investigando.	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la categoría.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la categoría que se está investigando.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la categoría que se está investigando.
	RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que investiga éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Se le pide leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

SUB CATEGORÍAS DEL INSTRUMENTO

- Primera sub categoría: *Diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos.*
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre el concepto de cierre de brechas y el funcionamiento del sistema de inversión pública a través de las plataformas del Invierte.Pe*

Sub- categoría	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos.	1. ¿Conoce usted el concepto de cierre de brechas que maneja el gobierno?	2	3	4	
	2. ¿Conoce cómo funcionaba el Snip?	3	3	2	
	a. ¿Conoce cómo funciona el Invierte.Pe?	3	4	4	PEÑA AMPLIO
	b. ¿Sabe que son los criterios de priorización para las inversiones públicas?	3	3	3	

- Segunda sub categoría: *Inventario de activos de proyectos de inversión culminado y/o por culminar.*
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre los activos que cuenta la municipalidad, y la importancia de estos datos en la determinación de las brechas por atender.*

Sub categoría	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inventario de activos de proyectos de inversión culminado y/o por culminar	3. ¿Conoce usted el concepto de inventario de activos de proyectos de inversión?	3	3	3	
	4. ¿Conoce usted la finalidad o para que sirve del inventario de activos de proyectos?	3	3	4	
	c. ¿Cree usted que se tomaron en cuenta los datos obtenidos por los inventarios de activos al momento de elaborar la cartera de inversiones?	4	3	4	
	d. ¿Cree usted que la municipalidad distrital de Torata ha elaborado una cartera de inversiones orientada al cierre de brechas?	4	4	4	

- Tercera sub categoría: *Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales.*
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata y si realmente se incluyen los proyectos priorizados.*

Pre categoría	Rasgo / Reactivo	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales	5. ¿Cree que la actual cartera de inversiones contiene proyectos que realmente necesita la población del distrito?	3	4	4	
	6. ¿Sabía usted que los proyectos de saneamiento (agua y desagüe) son los que tienen la primera prioridad para ser ejecutados?	4	4	4	
	e. ¿Cree usted que la cartera de inversiones esta vincula a los objetivos nacionales, regionales y locales?	3	3	3	
	f. ¿conoce usted cuales son los objetivos locales más importantes?, méncionelos.	3	3	4	

- Cuarta sub categoría: *Vinculación entre la inversión pública y el proceso presupuestario.*
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre la asignación de recursos a los proyectos de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata.*

Pre categoría	Rasgo / Reactivo	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vinculación entre la inversión pública y el proceso presupuestario	7. ¿cree usted que se está asignando los recursos necesarios para la ejecución de los proyectos?	3	4	4	
	8. ¿cree usted que se hacen un uso eficiente de los recursos que se detallan en la cartera de inversiones?	3	3	2	
	g. ¿Qué opinión le merece la incorporación de nuevos proyectos en la cartera de inversiones ya aprobada?	4	3	4	
	h. Ante una necesidad de la población, ¿sabe usted el procedimiento para incorporar solicitar un proyecto de inversión que dé respuesta a esa necesidad?	4	4	4	COMPLEMENTAR CON OTRAS HERRAMIENTAS DE INVESTIGACION

- Quinta sub categoría: *Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)*.
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre la participación de la sociedad en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata.*

Pre categoría	Rasgo / Reactivo	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)	9. ¿Conoce el concepto de presupuesto participativo?	3	3	3	
	10. ¿Sabe usted quienes pueden solicitar la incorporación de proyectos a la cartera de inversiones?	4	4	4	
	i. ¿Conoce usted de qué manera los agentes participantes intervienen en la elaboración de la cartera de inversiones?	4	4	4	AMPLIAR INVESTIGACION
	j. ¿Cree usted que se debería de haber mayor vínculo entre el presupuesto participativo y el proceso de elaboración de la cartera de inversiones a fin de seleccionar los mejores proyectos para la cartera de inversiones?	3	3	4	



 Firma del evaluador

 DNI: 45871736

Ficha 1: Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez(a): gracias por aceptar evaluar el instrumento "Encuesta sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido en su contenido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente en la investigación **La fase de programación multianual de inversiones y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023**; aportando tanto al área investigativa como a sus aplicaciones. Agradecemos, otra vez, desde ya su valiosa colaboración.

1. DATOS GENERALES DEL JUEZ(A)

Nombre del juez(a):			
Julia Elena Diaz Humire			
Grado profesional:	Bachiller ()	Magíster (X)	Doctor ()
Área de Formación académica:	Comunicaciones ()	Educación ()	Sociología ()
		Otra (X)	
Lic Contabilidad - Maestria Gestion Publica			
Áreas de experiencia profesional:			
Contabilidad			
Institución donde labora:			
Tiempo de experiencia profesional en el área :	2 a 4 años ()	Más de 10 años ()	5 a 10 años (X)

2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. DATOS DEL INSTRUMENTO

Nombre de la Prueba:	Guía de encuesta sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023
Autor:	Edgar Dino palacios Urure
Procedencia:	Perú (aun no estandarizado)
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Entre 30 minutos a 45 minutos
Ámbito de aplicación:	Funcionarios de la municipalidad distrital de Torata.
Significación:	Esta Guía de encuesta está compuesta por 20 preguntas, 10 preguntas de carácter cerrado y 10 de carácter abierto.

	Las primeras 10 tratan de temas específicos, normas, conceptos, procedimientos y gestión administrativa; las 10 últimas son preguntas abiertas en donde el participante manifestara su percepción sobre la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata.
--	--

4. SOPORTE TEÓRICO

Riera Campoblanco (2020): Participación ciudadana en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de San Luis, 2019, concluyo que la participación de la ciudadanía a través de sus representantes es fundamental para determinar los proyectos de inversión pública que sean más prioritarios.

Ayala Choque (2019) en su investigación: Impacto del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones - invierte.pe en la inversión pública del Gobierno Regional de Arequipa en el periodo 2017 – 2018, que tenía como objetivo el determinar los beneficios del nuevo Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - Invierte.pe, con respecto a al Snip, concluyo que: El Invierte.pe, es un sistema administrativo de los recursos del estado que está enfocado al cierre de brechas de acceso a los servicios, priorizando los más urgentes y de mayor impacto en la sociedad, a fin de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

Además, Anthony Moreno Reaño 2017, en la publicación que realizo con fines de capacitar a los operadores del invierte.pe, titulada: Capacitación y Asistencia Técnica para la Gestión de Proyectos de Inversión en el Marco del Invierte.pe, señala que la OPMI (la ex OPI), es la responsable de la fase de programación, y esta debe tener énfasis en el cierre de brechas y criterios de priorización, para la elaboración de la cartera de inversiones.

5. DEFINICIÓN CONCEPTUAL Y OPERACIONAL

Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021. Principal instrumento de la modernización de la gestión pública, el cual establece una serie de lineamientos que tienen como objetivo principal el impulsar la modernización de la gestión pública a fin de obtener resultados positivos que logren el bienestar del ciudadano y el desarrollo del país.

Invierte.Pe. El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, sistema administrativo del Estado, que busca orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país.

Categoría	Sub-categoría	Definición
Fase de programación multianual de inversiones	Diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos.	En esta sub categoría se encuentran el concepto de cierre de brechas, el cual es un objetivo del sistema de inversión pública, que permitirá el acceso a la infraestructura y servicios públicos para la población,

		previo análisis de la falta o la demanda insatisfecha de la población.
	Inventario de activos de proyectos de inversión culminado y/o por culminar	En esta sub categoría, se encuentra la información actualizada de los activos generados hasta la fecha por lo proyectos de inversión anteriormente ejecutados, en base a esta información se conoce el déficit de infraestructura del distrito, es primordial saber con qué activos cuenta la entidad y el estadio en el que se encuentran, a fin de tomar decisiones que incrementen o mejoren estos activos.
Elaboración de cartera de inversiones	Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales	En esta sub categoría, se encuentran los conceptos de políticas nacionales, que luego son aplicadas en los planes regionales y locales, los que son incorporados en los planes estratégicos y operativos institucionales PEI y POI.
La cartera de inversiones refleja las necesidades de la población	Vinculación entre la inversión pública y el proceso presupuestario	En esta sub categoría, se analizara la provisión de recursos por parte del estado y empleo a través de los proyectos de inversión en mejorar y contribuir al bienestar de la población con la ejecución de proyectos priorizados o esenciales.
	Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)	En esta sub categoría se tiene los conceptos de participación de la población organizada en la distribución de los recursos, mejorando la eficiencia en la asignación de recursos de acuerdo a las prioridades establecidas.

6. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA LA JUEZ(A):

A continuación, le presento la Guía de *Guía de encuesta sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023*, De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Sub-categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la categoría	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la categoría.

o sub categoría que está investigando.	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la categoría.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la categoría que se está investigando.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la categoría que se está investigando.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la categoría que se está investigando.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que investiga éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Se le pide leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

SUB CATEGORÍAS DEL INSTRUMENTO

- Primera sub categoría: *Diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos.*
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre el concepto de cierre de brechas y el funcionamiento del sistema de inversión pública a través de las plataformas del Invierte.Pe*

Sub- categoría	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos.	1. ¿Conoce usted el concepto de cierre de brechas que maneja el gobierno?	3	4	4	
	2. ¿Conoce cómo funcionaba el Snip?	4	4	4	
	a. ¿Conoce cómo funciona el Invierte.Pe?	3	3	4	
	b. ¿Sabe que son los criterios de priorización para las inversiones públicas?	2	3	3	Tiene Amplio complemento con entrevistas

- Segunda sub categoría: *Inventario de activos de proyectos de inversión culminado y/o por culminar.*
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre los activos que cuenta la municipalidad, y la importancia de estos datos en la determinación de las brechas por atender.*

Sub categoría	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inventario de activos de proyectos de inversión culminado y/o por culminar	3. ¿Conoce usted el concepto de inventario de activos de proyectos de inversión?	3	3	2	no es trascendente para tomar o investigar
	4. ¿Conoce usted la finalidad o para que sirve del inventario de activos de proyectos?	3	3	2	
	c. ¿Cree usted que se tomaron en cuenta los datos obtenidos por los inventarios de activos al momento de elaborar la cartera de inversiones?	4	4	3	
	d. ¿Cree usted que la municipalidad distrital de Torata ha elaborado una cartera de inversiones orientada al cierre de brechas?	4	4	3	

- Tercera sub categoría: *Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales.*
Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata y si realmente se incluyen los proyectos priorizados.*

Pre categoría	Rasgo / Reactivo	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales	5. ¿Cree que la actual cartera de inversiones contiene proyectos que realmente necesita la población del distrito?	4	4	4	
	6. ¿Sabía usted que los proyectos de saneamiento (agua y desagüe) son los que tienen la primera prioridad para ser ejecutados?	4	4	3	
	e. ¿Cree usted que la cartera de inversiones esta vincula a los objetivos nacionales, regionales y locales?	3	3	2	Temu. Amplia necesita entrevistas
	f. ¿conoce usted cuales son los objetivos locales más importantes?, méncionelos.	4	4	4	Poner más énfasis objetivos locales

- Cuarta sub categoría: *Vinculación entre la inversión pública y el proceso presupuestario.*
Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre la asignación de recursos a los proyectos de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata.*

Pre categoría	Rasgo / Reactivo	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vinculación entre la inversión pública y el proceso presupuestario	7. ¿cree usted que se está asignando los recursos necesarios para la ejecución de los proyectos?	4	3	3	
	8. ¿cree usted que se hacen un uso eficiente de los recursos que se detallan en la cartera de inversiones?	3	3	4	
	g. ¿Qué opinión le merece la incorporación de nuevos proyectos en la cartera de inversiones ya aprobada?	4	4	4	Ampliar con entrevistas importantes para Torata
	h. Ante una necesidad de la población, ¿sabe usted el procedimiento para incorporar solicitar un proyecto de inversión que dé respuesta a esa necesidad?	4	4	4	Ampliar con entrevistas

- Quinta sub categoría: *Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo).*
Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre la participación de la sociedad en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata.*

Pre categoría	Rasgo / Reactivo	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)	9. ¿Conoce el concepto de presupuesto participativo?	3	3	3	
	10. ¿Sabe usted quienes pueden solicitar la incorporación de proyectos a la cartera de inversiones?	4	3	4	
	i. ¿Conoce usted de qué manera los agentes participantes intervienen en la elaboración de la cartera de inversiones?	4	4	4	
	j. ¿Cree usted que se debería de haber mayor vínculo entre el presupuesto participativo y el proceso de elaboración de la cartera de inversiones a fin de seleccionar los mejores proyectos para la cartera de inversiones?	3	3	4	



 Julia E. Díaz C. Lumiré
 Firmante evaluador
 Mat. N° 20-690

DNI: 40863979

Ficha 1: Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez(a): gracias por aceptar evaluar el instrumento "Encuesta sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido en su contenido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente en la investigación **La fase de programación multianual de inversiones y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023**; aportando tanto al área investigativa como a sus aplicaciones. Agradecemos, otra vez, desde ya su valiosa colaboración.

1. DATOS GENERALES DEL JUEZ(A)

Nombre del juez(a):	Mg. Yoani Yil Quintanilla Quintanilla		
Grado profesional:	Bachiller ()	Magister (X)	
	Doctor ()		
Área de Formación académica:	Comunicaciones ()	Educación ()	
	Sociología ()	Otra (X)	
Áreas de experiencia profesional:	Medico Veterinario y zootecnista y magister en Proyectos de Inversión Pública		
Institución donde labora:	I-E-S-T-P Centro de formación Agrícola Moquegua		
Tiempo de experiencia profesional en el área :	2 a 4 años ()	Más de 10 años (X)	
	5 a 10 años ()		

2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. DATOS DEL INSTRUMENTO

Nombre de la Prueba:	Guía de encuesta sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023
Autor:	Edgar Dino palacios Urure
Procedencia:	Perú (aun no estandarizado)
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Entre 30 minutos a 45 minutos
Ámbito de aplicación:	Funcionarios de la municipalidad distrital de Torata.
Significación:	Esta Guía de encuesta está compuesta por 20 preguntas, 10 preguntas de carácter cerrado y 10 de carácter abierto.

	Las primeras 10 tratan de temas específicos, normas, conceptos, procedimientos y gestión administrativa; las 10 últimas son preguntas abiertas en donde el participante manifestara su percepción sobre la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata.
--	--

4. SOPORTE TEÓRICO

Riera Campoblanco (2020): Participación ciudadana en los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de San Luis, 2019, concluyo que la participación de la ciudadanía a través de sus representantes es fundamental para determinar los proyectos de inversión pública que sean más prioritarios.

Ayala Choque (2019) en su investigación: Impacto del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones - invierte.pe en la inversión pública del Gobierno Regional de Arequipa en el periodo 2017 – 2018, que tenía como objetivo el determinar los beneficios del nuevo Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - Invierte.pe, con respecto a al Snip, concluyo que: El Invierte.pe, es un sistema administrativo de los recursos del estado que está enfocado al cierre de brechas de acceso a los servicios, priorizando los más urgentes y de mayor impacto en la sociedad, a fin de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

Además, Anthony Moreno Reaño 2017, en la publicación que realizo con fines de capacitar a los operadores del invierte.pe, titulada: Capacitación y Asistencia Técnica para la Gestión de Proyectos de Inversión en el Marco del Invierte.pe, señala que la OPMI (la ex OPI), es la responsable de la fase de programación, y esta debe tener énfasis en el cierre de brechas y criterios de priorización, para la elaboración de la cartera de inversiones.

5. DEFINICIÓN CONCEPTUAL Y OPERACIONAL

Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021. Principal instrumento de la modernización de la gestión pública, el cual establece una serie de lineamientos que tienen como objetivo principal el impulsar la modernización de la gestión pública a fin de obtener resultados positivos que logren el bienestar del ciudadano y el desarrollo del país.

Invierte.Pe. El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, sistema administrativo del Estado, que busca orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país.

Categoría	Sub-categoría	Definición
Fase de programación multianual de inversiones	Diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos.	En esta sub categoría se encuentran el concepto de cierre de brechas, el cual es un objetivo del sistema de inversión pública, que permitirá el acceso a la infraestructura y servicios públicos para la población,

		previo análisis de la falta o la demanda insatisfecha de la población.
	Inventario de activos de proyectos de inversión culminado y/o por culminar	En esta sub categoría, se encuentra la información actualizada de los activos generados hasta la fecha por lo proyectos de inversión anteriormente ejecutados, en base a esta información se conoce el déficit de infraestructura del distrito, es primordial saber con qué activos cuenta la entidad y el estadio en el que se encuentran, a fin de tomar decisiones que incrementen o mejoren estos activos.
Elaboración de cartera de inversiones	Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales	En esta sub categoría, se encuentran los conceptos de políticas nacionales, que luego son aplicadas en los planes regionales y locales, los que son incorporados en los planes estratégicos y operativos institucionales PEI y POI.
La cartera de inversiones refleja las necesidades de la población	Vinculación entre la inversión pública y el proceso presupuestario	En esta sub categoría, se analizara la provisión de recursos por parte del estado y empleo a través de los proyectos de inversión en mejorar y contribuir al bienestar de la población con la ejecución de proyectos priorizados o esenciales.
	Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)	En esta sub categoría se tiene los conceptos de participación de la población organizada en la distribución de los recursos, mejorando la eficiencia en la asignación de recursos de acuerdo a las prioridades establecidas.

6. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA LA JUEZ(A):

A continuación, le presento la Guía de *Guía de encuesta sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023*, De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Sub-categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la categoría	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la categoría.

o sub categoría que está investigando.	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la categoría.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la categoría que se está investigando.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la categoría que se está investigando.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la categoría que se está investigando.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que investiga éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Se le pide leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

SUB CATEGORÍAS DEL INSTRUMENTO

- Primera sub categoría: *Diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos.*
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre el concepto de cierre de brechas y el funcionamiento del sistema de inversión pública a través de las plataformas del Invierte.Pe*

Sub- categoría	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o de acceso a servicios públicos.	1. ¿Conoce usted el concepto de cierre de brechas que maneja el gobierno?	4	4	4	
	2. ¿Conoce cómo funcionaba el Snip?	4	4	4	
	a. ¿Conoce cómo funciona el Invierte.Pe?	4	4	4	
	b. ¿Sabe que son los criterios de priorización para las inversiones públicas?	4	4	4	

- Segunda sub categoría: *Inventario de activos de proyectos de inversión culminado y/o por culminar.*
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre los activos que cuenta la municipalidad, y la importancia de estos datos en la determinación de las brechas por atender.*

Sub categoría	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inventario de activos de proyectos de inversión culminado y/o por culminar	3. ¿Conoce usted el concepto de inventario de activos de proyectos de inversión?	4	4	4	
	4. ¿Conoce usted la finalidad o para que sirve del inventario de activos de proyectos?	3	3	4	(del) modificar
	c. ¿Cree usted que se tomaron en cuenta los datos obtenidos por los inventarios de activos al momento de elaborar la cartera de inversiones?	4	4	4	
	d. ¿Cree usted que la municipalidad distrital de Torata ha elaborado una cartera de inversiones orientada al cierre de brechas?	4	4	4	

- Tercera sub categoría: *Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales.*
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata y si realmente se incluyen los proyectos priorizados.*

Pre categoría	Rasgo / Reactivo	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vinculación de los objetivos nacionales, regionales y locales	5. ¿Cree que la actual cartera de inversiones contiene proyectos que realmente necesita la población del distrito?	4	4	4	
	6. ¿Sabía usted que los proyectos de saneamiento (agua y desagüe) son los que tienen la primera prioridad para ser ejecutados?	4	4	4	
	e. ¿Cree usted que la cartera de inversiones esta vincula a los objetivos nacionales, regionales y locales?	4	4	4	
	f. ¿conoce usted cuales son los objetivos locales más importantes?, méncionelos.	4	4	4	

- Cuarta sub categoría: *Vinculación entre la inversión pública y el proceso presupuestario.*
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre la asignación de recursos a los proyectos de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata.*

Pre categoría	Rasgo / Reactivo	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vinculación entre la inversión pública y el proceso presupuestario	7. ¿cree usted que se está asignando los recursos necesarios para la ejecución de los proyectos?	4	4	4	
	8. ¿cree usted que se hacen un uso eficiente de los recursos que se detallan en la cartera de inversiones?	4	4	4	
	g. ¿Qué opinión le merece la incorporación de nuevos proyectos en la cartera de inversiones ya aprobada?	4	4	4	
	h. Ante una necesidad de la población, ¿sabe usted el procedimiento para incorporar solicitar un proyecto de inversión que dé respuesta a esa necesidad?	4	4	4	

- Quinta sub categoría: *Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)*.
 Objetivos de la parte del instrumento: *Analizar las percepciones que se tiene sobre la participación de la sociedad en la elaboración de la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata.*

Pre categoría	Rasgo / Reactivo	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Participación de la ciudadanía (presupuesto participativo)	9. ¿Conoce el concepto de presupuesto participativo?	4	4	4	
	10. ¿Sabe usted quienes pueden solicitar la incorporación de proyectos a la cartera de inversiones?	4	4	4	
	i. ¿Conoce usted de qué manera los agentes participantes intervienen en la elaboración de la cartera de inversiones?	4	4	4	
	j. ¿Cree usted que se debería de haber mayor vínculo entre el presupuesto participativo y el proceso de elaboración de la cartera de inversiones a fin de seleccionar los mejores proyectos para la cartera de inversiones?	4	4	4	


 Firma del evaluador
 DNI: 41851271

Anexo 4. Autorización de aplicación del instrumento de recolección de datos.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Lima, 22 de junio de 2021

Carta P. 264-2021-UCV-EPG-SP

Bach.

HERNAN PEDRO JUAREZ COAYLA
ALCALDE
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TORATA

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a **PALACIOS URURE, EDGAR DINO**; identificado(a) con DNI/CE N° 00513325 y código de matrícula N° 7002530639; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA en modalidad semipresencial quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRO(A), se encuentra desarrollando el trabajo de investigación (tesis) titulado:

LA FASE DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y SU INCIDENCIA EN LA CARTERA DE INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TORATA DEL AÑO 2021 – 2023

En este sentido, solicito a su digna persona facilitar el acceso a nuestro(a) estudiante, a fin que pueda obtener información en la institución que usted representa, siendo nuestro(a) estudiante quien asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de concluir con el desarrollo del trabajo de investigación (tesis).

Agradeciendo la atención que brinde al presente documento, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,

Ruth Angélica Chicana Becerra
Coordinadora General de Programas de Posgrado Semipresenciales
Universidad César Vallejo

Somos la universidad de los
que quieren salir adelante.



ucv.edu.pe

Anexo 5. Autorización para proporcionar información.



Torata, 13 de julio del 2021

Sr.
EDGAR DINO PALACIOS URURE
TESISTA DE LA UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

ASUNTO: AUTORIZACION PARA PROPORCIONAR INFORMACION

Por medio de la presente, yo HERNAN PEDRO JUAREZ COAYLA, en calidad de ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TORATA, con domicilio legal en la Calle Torata N°053 del Distrito de Torata, Provincia de Mariscal Nieto - Región Moquegua; AUTORIZO a su persona, para que se le brinde facilidades en el otorgamiento de información para la preparación de la tesis que, lleva por título "LA FASE DE PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES Y SU INCIDENCIA EN LA CARTERA DE INVERSIONES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TORATA DEL AÑO 2021 - 2023"

El único fin de la utilización de la información es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito que no fuera para la preparación de la tesis antes mencionada sin mi consentimiento.

Se expide la presente para los fines consiguientes.

Atentamente,



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TORATA

Bach. HERNAN PEDRO JUAREZ COAYLA
ALCALDE



Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo, Sandra Paola Mamani Pinto identificado(a) con DNI: 73323924 con ocupación y/o cargo Asistente Técnico de la OPMI preciso haber sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono 96430203 o correo Sandrita_0615@hotmail.com


.....
Sandra Paola Mamani Pinto
ECONOMISTA
CEA N° 1806
Firma

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Moises Salce Cutipa identificado(a)
con DNI: 29572181, con ocupación y/o cargo..... Especialista OPMI
Municipalidad Distrital de Torata - Moquegua.....preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
974 306538 o correo..... moissalce@hotmail.com


Firma



Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Luis Alberto Colana Ari..... identificado(a)
con DNI: 04933609, con ocupación y/o cargo...Sub Gerente de
Programación e Inversiones.....preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
958866577 o correo...luiscolanapity@hotmail.com.


Firma

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo WILFREDO A. CATAORA CHAMBILLA..... identificado(a)
con DNI: 43097660..., con ocupación y/o cargo...ALCALDE.....
MUNICIPALIDAD DEL C.P. YACANGO.....preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
94497660..... o correo...Wilfredo Cataora@gmail.com.....


MUNICIPALIDAD C.P. YACANGO
Wilfredo Cataora Chambilla
ALCALDE

Firma



Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

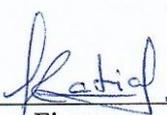
Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo ... Katia Aracy López Hincacuña identificado(a)
con DNI: 71796846, con ocupación y/o cargo..... Asistente Técnico ..
en la Oficina de Programación e Inversiones preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
957600433 o correo..... aracy_357@hotmail.com


Firma



Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Daniel Juan Mamani Humire..... identificado(a)
con DNI: 46276654....., con ocupación y/o cargo.....Presidente.....
de la Junta Vecinal del AA.UU. Cero Baul..... preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
956519115..... o correo.....danielmamani1402@gmail.com.....


Firma

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

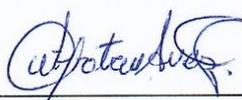
Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Victor W. Chavez Calwana identificado(a)
con DNI: 44250738....., con ocupación y/o cargo..... medico.....
.....preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
923 822 979 o correo..... victor.chavez_666@hotmail.com



Firma



Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Alicia Coca Huanc..... identificado(a)
con DNI: 41347412....., con ocupación y/o cargo Vice presidente de la
Junta Vecinal del A.M. Corro Basíl..... preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
980764025..... o correo haliz-1982@hotmail.com.....


Firma



Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Williams Hernan Cuchapari Alave identificado(a)
con DNI: 41947312....., con ocupación y/o cargo..... PROYECTISTA
.....preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
91382 6692 o correo..... wilmsca@gmail.com



Firma

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Gelnio Carlos Quintanilla Quintanilla..... identificado(a)
con DNI: 40768227..., con ocupación y/o cargo.... Gerente de Supervisión
Estudios y Obras de la M. D. T...... preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
937545773... o correo... gelnio@hotmail.com.....

 MUNICIPALIDAD DISTRITAL TORATA
.....
Ing. Gelnio C. Quintanilla Quintanilla
GERENTE DE SUPERVISIÓN DE ESTUDIOS
Y OBRAS MDT
Firma

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo RODOLFO VENTURA CIA RODRIGUEZ..... identificado(a)
con DNI: 44724323....., con ocupación y/o cargo INSPECTOR DE OBRO.....
.....preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
985004645..... o correo Karina-aguilera.V07@gmail.com.....


Firma

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

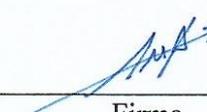
Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Eloy Velasquez Coaguira..... identificado(a)
con DNI: 01301838....., con ocupación y/o cargo Inspector de obras.....
.....preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
973843232..... o correo eloyvc_24@hotmail.com.....


Firma



Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Mulla Leonardo Pare Ramani identificado(a)
con DNI: 014435768....., con ocupación y/o cargo..... Inspector de obra
.....preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
974990424 o correo..... mulepama@gmail.com


Firma

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

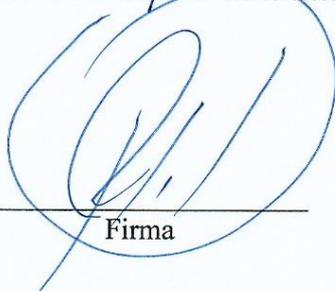
Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Rafael E. Chacón Hurtado..... identificado(a)
con DNI: 40150861..., con ocupación y/o cargo Ingeniero Civil /
Inspector de Obra..... preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
953507077 o correo carlasrafe31@hotmail.com.....


Firma



Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Franklin Roosevelt Flores Puma..... identificado(a)
con DNI: 46496662, con ocupación y/o cargo..... Formulador de
Proyectos - Sub Gerencia de Estudios - M. D. Torata..... preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
935375425..... o correo..... frankflores1704@gmail.com.....

Firma



Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

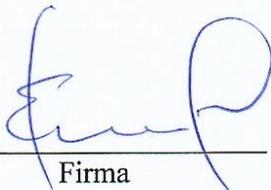
Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Elmer Nino Laguerá..... identificado(a)
con DNI: 04438211, con ocupación y/o cargo... Firmulador del
Proyecto de la UF. del TDT...... preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
979553042..... o correo elmer.nino@hotmail.com.....


Firma

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo, Alipio Duran Estuco identificado(a) con DNI: 04417685, con ocupación y/o cargo Ing. Civil, ex Sub Gerente de Programación de Inversiones de la Municipalidad Distrital de Torata, preciso haber sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono: 995533580, o al correo: aldues2020@gmail.com



Firma



Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responde una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Kenyi William Cabana Flores identificado(a)
con DNI: 70503856, con ocupación y/o cargo Responsable
de la Unidad Formuladora de la MDT preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
989854543 o correo castor2192@gmail.com

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TORATA

Kenyi W. Cabana Flores
Formulador de Proyectos
CIP 190472

Firma

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responder una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo Juana Rosalía Quenaya Huanca..... identificado(a)
con DNI: 45622037....., con ocupación y/o cargo..... Coordinador del
Programa de Incentivos..... preciso haber
sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con
la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono
945501682..... o correo..... jhandlyngh@gmail.com.....


Firma

Consentimiento informado

El propósito de esta ficha de consentimiento es dar a los participantes de esta investigación una clara explicación de la misma, así como de su rol de participante.

La presente investigación es conducida por EDGAR DINO PALACIOS URURE, estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo de esta investigación es de conocer la percepción que tiene los participantes sobre el tema de investigación: “La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la municipalidad distrital de Torata del año 2021 – 2023”

Si Ud. Accede a participar de este estudio se le pedirá responder a una encuesta que contiene veinte (20) preguntas relacionadas con el tema de investigación. Esto tomará aproximadamente 35 minutos de su tiempo. La participación de este estudio estrictamente voluntarias. La información que se recoja será estrictamente confidencial siendo codificados mediante un número de identificación por lo que serán de forma anónima, por último, solo será utilizada para los propósitos de esta investigación. Una vez transcritas las respuestas los cuestionarios se destruirá. Si tiene alguna duda de la investigación puede hacer las preguntas que requiera en cualquier momento durante su participación. Igualmente puede dejar de responder el cuestionario sin que esto le perjudique.

Agradecido desde ya por su valioso aporte.

Yo **JUAN ALFONSO RUEDA BERLANGA** identificado(a) con DNI: **44409178**, con ocupación y/o cargo **ARQUITECTO PROYECTISTA** preciso haber sido informado/a respecto al propósito del estudio y sobre los aspectos relacionados con la investigación.

Acepto mi participación en la investigación científica referida

De tener preguntas sobre mi participación en este estudio, me pueden contactar al teléfono **99924636** o correo **juaruedab@gmail.com**.




JUAN RUEDA BERLANGA
ARQUITECTO
CAP. 13130