



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Guillen Aliaga, Sthefanny del Carmen (ORCID: 0000-0001-6358-5104)

**ASESORA:**

Dra. Parraguez Carrasco, Simona (ORCID: 0000-0003-0126-0130)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**Chiclayo - Perú**

**2022**

## **Dedicatoria**

A mis padres Miguel y Bebtsy y a mi hermano Eduardo por ser quien me inspiran día a día para lograr mis metas y sueños trazados, por su incondicional apoyo tanto en lo académico como en lo personal, por su paciencia en cada meta que me propongo para dar un escalón más en mi etapa profesional.

A mi abuelito Cesar y mi mama Gladys, por ser mi mayor fuente de motivación para lograr mis metas, quien a través de su experiencia me aconsejaron para estar preparada en los obstáculos que se presentan a lo largo de mi vida y ser muy resiliente para poder cumplirlos.

**STHEFANNY GUILLEN ALIAGA**

## **Agradecimiento**

A Dios por poner a buenas personas en el trayecto de mi vida, que me han apoyado en todo momento, por derramar su bendición y brindarme la sabiduría para poder elaborar y culminar la tesis de manera satisfactoria.

A Nuestra distinguida casa de estudios Universidad Cesar Vallejo y especialmente a nuestra asesora de tesis Dra. Simona Parraguez Carrasco. Por su leal y constante apoyo.

A los funcionarios y trabajadores de las áreas involucradas en el desarrollo de la presente investigación de la Municipalidad Provincial de Chiclayo por brindarme la información necesaria para el presente desarrollo y culminación de la tesis.

**STHEFANNY GUILLEN ALIAGA**

## Índice de Contenidos

Carátula .....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de Contenidos.....	iv
Índice de Tablas.....	v
Resumen.....	vi
Abstract .....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA.....	11
3.1 Tipo y diseño de investigación .....	11
3.2 Variables y operacionalización .....	12
3.3 Población, muestra y muestreo .....	13
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	13
3.5 Procedimientos .....	15
3.6 Método de análisis de datos .....	15
3.7 Aspectos éticos.....	15
IV. RESULTADOS .....	16
V. DISCUSIÓN.....	22
VI. CONCLUSIONES .....	27
VII. RECOMENDACIONES .....	28
REFERENCIAS.....	29
ANEXOS .....	33

## Índice de Tablas

Tabla 1. Prueba Piloto MPCH.....	14
Tabla 2. Ejecución presupuestal en los comedores populares MPCH .....	16
Tabla 3. Gestión de los comedores populares .....	17
Tabla 4. Nivel de compromiso para la ejecución presupuestal de MPCH .....	18
Tabla 5. Nivel de las adquisiciones de bienes para los comedores populares .....	19
Tabla 6. Nivel de devengado de la ejecución presupuestal de MPCH .....	20
Tabla 7. Nivel del girado de la ejecución presupuestal de MPCH .....	21

## Resumen

La presente investigación titulada “Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo”, tuvo como objetivo general describir la ejecución presupuestal asignada a los comedores populares en la provincia de Chiclayo. El estudio es de tipo no experimental transversal con un nivel descriptivo simple. La población son 36 personas los cuales son 1 funcionario del programa social de comedores populares y 12 colaboradores del mismo, 3 funcionarios de la Gerencia de Administración y Finanzas y 20 colaboradores de las áreas de logística, contabilidad y tesorería y la muestra estuvo conformada por 36 personas del mismo tamaño que la población, quienes respondieron de manera presencial el cuestionario realizado para las variables ejecución presupuestal y gestión de los comedores populares. Para el procesamiento de datos se emplean tablas de frecuencia y para evaluar la confiabilidad del instrumento se emplea el coeficiente Alfa de Cronbach. Se concluye que, la ejecución presupuestal asignada a la gestión de los comedores populares de la provincia de Chiclayo tiene un nivel medio de cumplimiento en la Municipalidad Provincial de Chiclayo.

**Palabras clave:** Ejecución presupuestal, comedor popular, municipalidad, gestión de comedores populares.

## **Abstract**

The general objective of this research, entitled "Evaluation of the budget execution to improve the management of the soup kitchens of the Provincial Municipality of Chiclayo", was to describe the budget execution assigned to the soup kitchens in the province of Chiclayo. The study is a non-experimental cross-sectional study with a simple descriptive level. The population consisted of 36 people, 1 official of the soup kitchen social program and 12 collaborators, 3 officials of the Administration and Finance Management and 20 collaborators of the logistics, accounting and treasury areas, and the sample consisted of 36 people of the same size as the population, who responded in person to the questionnaire for the variables budget execution and management of the soup kitchens. Frequency tables were used for data processing and Cronbach's Alpha coefficient was used to evaluate the reliability of the instrument. It is concluded that the budget execution assigned to the management of soup kitchens in the province of Chiclayo has a medium level of compliance in the Provincial Municipality of Chiclayo.

**Keywords:** Budget execution, soup kitchen, municipality, management of soup kitchens.

## I. INTRODUCCION

La investigación de este estudio es realizar la evaluación de la ejecución presupuestal del Programa de Complementación Alimentaria (PCA) de los fondos asignados como presupuesto de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, de los comedores populares. Los comedores populares surgieron en las décadas de 1960 y 1970 como una estrategia de supervivencia para los habitantes de las ciudades de las principales ciudades del Perú, quienes emigraron de la zona rural a la zona urbana, se unieron y fundaron comités como comedores populares con el objetivo de contribuir para mejoras en su calidad de vida. Su aceptación creció de manera persistente y, a fines del año de 1970, el gobierno y organizaciones caritativas iniciaron a proporcionar productos alimenticios y otras ayudas. Los comedores populares aumentaron y crearon un canal de suma importancia para la entrega de productos alimenticios a la población de pobres y extrema pobreza, especialmente durante la crisis económica en Perú.(Sanabria, 2007).

Mellado et al. (2018), dan a conocer que si bien los comedores de la modalidad PCA se crearon en un contexto donde aún no se había producido la innovación de la administración pública, ha habido varias pruebas para mejorar su administración (ej. la desconcentración de los programas y el funcionamiento del programa de posicionamiento del MIDIS) pero no ha podido llevar a cabo innovaciones de administración, lo cual requiere de su implementación y utilidad como orden público.

Ladipo et al. (2010), sustentan que el interés internacional en la contratación pública ha crecido, generando tanto una transformación de la contratación pública en una función gubernamental estratégica que respalda la implementación de políticas como una mejor comprensión de la importancia de que los sistemas nacionales de contratación pública cumplan con las buenas prácticas reconocidas internacionalmente. Desde 2005, la OCDE a través de su Comité Conjunto de Contratación Pública, ha desarrollado una metodología para evaluar los sistemas nacionales de contratación pública.



Por su parte esta herramienta, que se espera sea ampliamente reconocida, puede a su vez ser utilizada para evaluar la eficacia y confianza de los sistemas nacionales de adquisiciones del estado con la expectativa de que los países mejoren sus sistemas para cumplir con los estándares reconocidos internacionalmente. Aunque el método de los Sistemas Nacionales de Adquisiciones del Estado por parte de la organización del OCDE / CAD aún se encuentra en la fase piloto, el Banco Mundial ha adoptado muchos de sus indicadores de desempeño para avanzar en el trabajo de diagnóstico sobre adquisiciones gubernamentales.

Mostajo (2002), señala que los principales problemas del sistema presupuestario peruano son la asignación y ejecución, entre estos tenemos las siguientes deficiencias: Inercia, incertidumbre, atomización y fragmentación.

Es necesario desarrollar la presente investigación ya que en los periodos 2019 y 2020 se ha observado una realidad problemática en la ejecución presupuestal asignada a los comedores populares, lo cual se ha visto reflejado en el portal de transparencia – MEF, teniendo como resultado un 80% de grado de avance del presupuesto asignado a la Municipalidad Provincial de Chiclayo. Según la página de transparencia económica del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), mediante el ayuntamiento efectuó 86.8% de 1 millón 595 mil 758 soles para la actividad de complementación alimentaria. En la provincia de Chiclayo funcionan 217 comedores distribuidos en 20 distritos, por ello son 10,850 los beneficiarios de escasos recursos económicos. “Recordemos que el devengado se da con la conformidad del servicio. Como nos han comentado los funcionarios, se han firmado contratos, no todos los productos han ingresado y están en estos días por dar la conformidad y seguramente devengarán y se verá reflejado (la ejecución)”, dijo Tomás Tello , gerente regional de Control de Lambayeque (Diario la industria, 2020).

Una de las principales deficiencias por la no ejecución del presupuesto de los comedores del municipio provincial de Chiclayo es que permanecen cerrados varios de estos, afectando a las familias de bajos recursos, en pleno contexto del COVID-19 y la falta de atención a la población de bajos recursos y desnutrición, principalmente a los niños entre 0 a 6 años.

Por tanto, esta investigación plantea como problema principal ¿cómo se ejecuta el presupuesto en la administración de estos comedores populares de la provincia de Chiclayo?; así mismo los problemas específicos son: ¿cuál es el compromiso asumido con el gasto programado para los comedores populares de la provincia de Chiclayo?, ¿cómo se está desarrollando la adquisición de bienes para la atención de los comedores populares?, ¿cómo se ejecuta la fase del devengado y girado en la adquisición de bienes de los comedores populares? y ¿qué estrategias emprender para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo?

El objetivo general del estudio es describir la ejecución presupuestal asignada a los comedores populares en la provincia de Chiclayo; también contienen los siguientes objetivos específicos: identificar el compromiso programado en los comedores populares que atiende la Municipalidad de Chiclayo; identificar si las adquisiciones de bienes para los comedores populares están enmarcadas dentro de las normativas vigentes; identificar la fase de devengado y girado en la adquisición de bienes de los comedores populares.

## II. MARCO TEORICO

En esta sección abordamos los estudios realizados, así como las bases teóricas de la investigación. Como primer punto hemos abordado la revisión de artículos científicos y trabajos de posgrado relacionados con el tema de investigación a nivel internacional, nacional, regional y local con lo que nos han permitido un mejor entendimiento de la materia. Por otro lado, la ejecución presupuestaria es una variable dependiente dentro del nivel socioeconómico que nos permite conocer el curso de acción adecuado para lograr una mejor gestión y análisis de la ejecución presupuestal destinado a las actividades operativas de los comedores populares de la provincia de Chiclayo.

Mellado et al. (2018) al realizar un estudio sobre la gestión administrativa del Programa de Complementación Alimentaria (PCA), sobre los comedores populares, enfatizó que la finalidad central del estudio es indagar sobre la labor administrativa del programa de complementos dietéticos - PCA, programa social de comedores populares, con el propósito de integrarlo en las nuevas directrices de la administración pública. Por tal motivo, se han propuesto algunas recomendaciones para mejorar el programa complementario- Modalidad PCM, programa social de comedores populares, por tal motivo se señaló que el PCA necesita en primer lugar un cambio con objetivos esenciales en términos políticos para el bienestar público y, como segundo lugar, componentes y métodos que faciliten medir el logro de estos objetivos bajo las pautas presupuestarias para los resultados predominantes en la gestión del estado, este último no solo incluye el uso de contadores o parámetros que monitorean el progreso para el éxito del programa, pero también deben ser aptos para la medición de los artículos, cuantificando los productos que brinda monitoreando y evaluando, utilizados por los gobiernos locales, los órganos de gobierno e incluso el MEF. Sin embargo, en cuanto a la modalidad de “comedor” de la PCA al intentar examinar el desempeño de sus objetivos y el efecto en la estructura, el órgano rector respondió que hasta la fecha no se había realizado una evaluación que mostrara un programa desarrollado a ciegas con gasto público tras resultados.

El Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social en Perú, sostenido por principios y reglas orientados a crear en la actualidad el valor público como parte de la modernización del Estado, inspirado en normas para el logro de los resultados.

La PCA tiene una insuficiente asignación de fondos que es incompatible con el grado de pobreza y vulnerabilidad, y muestra la discrepancia entre número de personas efectivamente atendidas por el PCA y los beneficiarios ingresados en el RUBEN, es un aplicativo informático, sobre esta tecnología que es el software Cliente – Servidor, es importante ya que nos dice que a esta red interna pueden tener acceso varios usuarios a una misma base de datos, asimismo nos dicen que los usuarios pueden tener manejo personal de su propia base de datos. RUBEN ha sido desarrollado para trabajar con conexión a base de datos MS Access (recomendado para entidades pequeñas) así como MS SQL Server u ORACLE para aquellas que soportan grandes cantidades de información, tolerado por la autoridad de gestión, permitiendo a las administraciones brindar información desactualizada, generando inseguridad del tamaño del programa en su población objetivo y la correcta gestión del presupuesto.

Gómez & Pintado (2021) en su investigación acerca de la coordinación administrativa en cuanto a la calidad de servicio sobre las organizaciones comunales de San Ignacio 2019, realizado en la Universidad Señor de Sipán, tuvo como objetivo general de esta investigación fue diagnosticar la concordancia entre la gestión administrativa y su impacto en la calidad del servicio de las organizaciones sociales de la comuna de San Ignacio en 2019. Se encontró que la relación es positiva en cuanto a las variables estudiadas, de modo que hay buena atención en las organizaciones y satisfacción de los usuarios de la comuna de San Ignacio 2019, recomendando capacitación en gestión, planificación y organización administrativa para los responsables, por cuanto se requiere de un complemento de conocimiento deben complementarse para el fortalecimiento de las organizaciones.

La gestión administrativa tiene mayor importancia para las organizaciones, ya que constituyen la base a través de ello se llevan a cabo las tareas del equipo, además forma una red orientada a la consecución de los metas institucionales, por cuanto los procedimientos de administración deben llevarse a cabo de forma eficiente para llevar a cabo un desempeño eficaz en todos los aspectos

administrativos. funciones, por lo que se ha identificado como el principal problema. ¿Cómo se conecta la gestión administrativa y la influencia en la calidad del servicio de los comedores de la Municipalidad Provincial de San Ignacio 2019? Por ello, en esta investigación se realizaron investigaciones para determinar la relación entre la gestión administrativa y en la calidad del servicio de los Comedores Populares de la Municipalidad Provincial de San Ignacio 2019. De igual forma, se discutieron los principales hallazgos encontrados, teniendo en cuenta nuestros objetivos; lo cual se relaciona con esta tesis ya que se quiere implementar estrategias o brainstorming para mejorar la gestión en los comedores populares de la provincia de Chiclayo.

Rivera (2018) en su investigación sobre la influencia que contribuye a producir un resultado del presupuesto en las ciudades Puno, período 2006-2016, en la universidad nacional del altiplano, tuvo como objetivo realizar propuestas a las comunas provinciales puneñas para fortalecer su ejecución presupuestaria, ya que es agradable es interesante conocer que los concejos que brindamos son bienvenidos para contribuir a mejorar el ambiente y al bienestar de los pobladores que les permita conocer cómo se desempeñan en el último periodo, sobre la base de la teoría macroeconómica del rendimiento, que define el producto del capital y trabajo, así como vemos el desempeño como el producto de la suma presupuestada y el trabajo de ambos, los colaboradores de esta institución y de los equipos inmersos en los ámbitos de participación. Una de las conclusiones es tener mucho cuidado en la elección del personal a contratar en el campo profesional y técnico, ya que son los colaboradores más importantes del desempeño de la institución, seguidos por los gerentes; en segundo lugar, elegir a los integrantes que integran las organizaciones de administración municipal con criterio profesional y responsabilidad cívica; por ultimo evitar el surgimiento de conflictos o la marginación de grupos poblacionales para prevenir su resistencia y desarrollar una estrategia para ganar mejores ciudadanos.

Calcina (2019) dice sobre la evaluación y administración en cuanto a los rendimientos y el impacto en la efectividad de la universidad nacional de San Agustín Año 2018. Esta investigación fue realizada para distinguir sobre la administración presupuestaria a partir de los frutos en cuanto al resultado en su impacto sobre la calidad del consumo de la ciudadanía en la universidad, cuya conclusión podemos decir una vez recogida dicha información nos permitirá conocer dónde y en que son

asignados los recursos en dicha entidad. Con el propósito de establecer que la ejecución del presupuesto por resultados afecta esta efectividad del gasto en la Universidad Nacional de San Agustín e, hipotéticamente, la administración eficiente de los recursos económicos a través de resultados influye significativamente en mejorar la inversión. Siendo necesario evaluar toda documentación presente, para lo cual se utilizó el cuestionario como técnica de recopilación de información, lo que permitió mostrar en detalle si existe un buen manejo en relación a la aplicación de los fondos. Así se demostró que el manejo del presupuesto orientado a resultados, tiene incidencia en la efectividad del gasto universitario, ya que todas las actividades que se realizan están orientadas a satisfacer a los usuarios universitarios. Por tanto, se ha comprobado que el presupuesto tiene un impacto primordial en la ejecución del gasto por cuanto opera con el propósito de efectuar los objetivos propuesta para este año el único objetivo de cumplir los objetivos marcados durante el año. Esto se refleja en el plan de despliegue institucional de los centros de costos individuales de la entidad universitaria. El objetivo es asegurar que la asignación ejecutada sea eficiente, cabe señalar que los recursos públicos siempre se asignan teniendo en cuenta las necesidades de cada unidad biológica, para que todas puedan satisfacer sus necesidades de acuerdo con sus propias prioridades.

Los presupuestos son clave principal de esta herramienta de administración del estado que facilita a las instituciones alcanzar las metas establecidas en su Reglamento (ROF). Además, es la presentación expresada en cantidad monetaria de los gastos a asumir por cada una de las unidades del sector gubernamental durante el periodo determinado, presenta del mismo modo los ingresos para financiar los gastos, lo que se diferencia de nuestra tesis por estar concentrado en la análisis de ejecución presupuestaria para los comedores sociales del municipio provincial de Chiclayo y describiremos las etapas de ejecución del proceso presupuestario que forman parte de este análisis con el fin de lograr un mejor avance.

Camacho (2018) realizó el estudio sobre el núcleo ejecutor y la distribución descentralizada en los comedores populares de Lima Metropolitana 2017, cuyo objetivo fue determinar la frecuencia de los comités en la distribución desconcentrada en las organizaciones de base en los comedores populares de la metrópoli limeña en 2017. Para ello se usó el diseño estadístico descriptivo, comparativo y se procesó la información histórica de 22 meses como técnica del estudio la información histórica

se aplicó a las organizaciones populares de la metrópoli de Lima. En resumen, se puede decir que la administración del núcleo ejecutor influyó considerablemente en la distribución descentralizada en las organizaciones populares de la metrópoli Lima 2017 en el presente todas las ventajas de una entrega puntual que tienen los comedores sociales.

Reinoso & Pincay (2020) señalan que el sector público de las finanzas de Ecuador está basado sobre reglas sistema nacional de finanzas públicas del Ecuador está basado sobre reglas, procedimientos, funciones, lineamientos y acciones que rigen la administración, planificación de los ingresos y gastos para el financiamiento pertinente de acuerdo con sus planes y los estatutos lineamientos públicos. Mendoza et al. (2018).

En la actualidad, Ecuador desarrolla un nuevo principio administrativo en la gestión pública, caracterizado por el crecimiento de la administración a través de procedimiento en la gestión, dicho modelo de acuerdo al Ministerio de Trabajo, (2018). Por tal motivo, se afirma que la administración pública en Ecuador está orientada para democratizar en el sector público para una buena vida". (Secretaría Técnica Planifica Ecuador, 2019, pág. s/p).

Siendo las bases teóricas, fundamentales para desarrollar una investigación las cuales detallaremos líneas abajo. Como primer punto daremos distintas definiciones sobre presupuesto y ejecución presupuestal.

Sablich (2012), define el presupuesto público como la herramienta de planificación económico - financiero que consigna los fondos, prioridades para realizar el gasto de acuerdo con la consecución para lograr objetivos y metas marcadas dentro de la planificación estratégica de los organismos públicos y la disponibilidad de ingresos.

Entre otras definiciones del mismo autor tenemos:

El Sistema Nacional del Presupuesto Público: Son los organismos públicos y / o privados financiados por el tesoro público que, bajo la dirección de un órgano de administración, implementan los principios y procedimientos regulatorios establecidos mediante normas legales vigentes relevantes para el desarrollo de las

fases de los procedimientos presupuestarios y bajo la supervisión de la contraloría para evitar malversación de fondos.

Las Leyes de Presupuesto del Sector Público: Son normas aprobados por el Poder Legislativo, forman junto con el presupuesto de otras instituciones el presupuesto general, que incluye el límite máximo de gasto del ejercicio. Los estados de gastos de los hogares se adjuntan a la Ley de Presupuestos del Estado, que contienen los préstamos presupuestarios desglosados según el desglose: institucional, programa funcional, grupo de gasto genérico y según fuentes de financiación.

Santiago (2018) señala como definición de términos a los siguientes autores

Teniendo en cuenta a Jiménez y Espinoza (2006) señalan que dicho documento es el plan que consigna cómo se debe adquirir y utilizar los recursos en un intervalo determinado. Durante la operación, dicho instrumento se utiliza como guía para comparar y facilitar el procedimiento de control.

La Guía Básica de la dirección general de presupuesto público – 2011; señala que el presupuesto es una herramienta de administración gubernamental con el cual se asignan los fondos públicos teniendo en cuenta la priorización del requerimiento de las necesidades de la población.

PRONAA (2005) señala que el objetivo de los comedores populares es velar por el mejoramiento del acceso a brindar alimentación a personas vulnerables económicamente, siendo los comedores populares como entes de cambio con carácter comunitario, desempeño dinámico y progreso institucional.

Los requisitos para que un comedor popular sea reconocido por la municipalidad provincial y reciba el apoyo alimentario son:

- Solicitud al alcalde de la Municipalidad Provincial de Chiclayo.
- Copia del libro de registro sobre la fundación del comedor social y la elección de la junta.
- Copia del DNI de los miembros de la Junta Directiva.
- Croquis de la ubicación del comedor popular.
- Copia del DNI de los miembros.



- Comprobante de funcionamiento firmado por la autoridad municipal.
- Evidencia del establecimiento de salud cercano al comedor social y que está conformado por personas con problemas de desnutrición y pobreza, o pobreza extrema.
- Normas de la casa del comedor popular (estatutos)
- Presentar el listado de utensilios y dispositivos (platos, ollas, cucharas, cucharones, etc.).

### **III. METODOLOGIA**

En este capítulo revisamos la metodología de investigación en la que describimos el tipo y diseño de estudio, variables, definición conceptual y operacional, operacionalización de variables, población, técnica de muestreo y muestreo, la técnica y herramientas de recojo de información y los diseños de instrumentos, lo que permitirá distribuir y estructurará la información de una manera adecuada.

Cortéz & Iglesias (2004) señalan que es la ciencia que se encarga de dotar al experto diversos conceptos, principios y leyes que le permiten hacer eficiente y orientado a la excelencia el procedimiento de la investigación.

#### **3.1 Tipo y diseño de investigación**

##### **3.1.1. Tipo de investigación:**

La investigación se desarrolló como un tipo de investigación aplicada, encaminada para resolver problemas que surgen de los procedimientos de la elaboración, comercialización, circulación y consumo de bienes y servicios por parte de las actividades humanas para resolver problemas de la vida productiva de la sociedad.

##### **3.1.2. Diseño de investigación:**

- Diseño no experimental:

Hernández et al. (2014) dicen que estos se realizaron sin un manejo consciente de estas variables y se observaron fenómenos en su entorno natural para que pudieran analizarlos.

El estudio acerca de la evaluación de ejecución presupuestal de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo está relacionado con el diseño no experimental de acuerdo con el concepto que indican. Hernández et al. (2014).

- Investigación transversal descriptivo

Permite estudiar la frecuencia de las modalidades, categorías o niveles de las variables de la población, son investigaciones netamente descriptivas. (Hernández et al., 2014).

### **3.2 Variables y operacionalización:**

#### **Variable dependiente: ejecución presupuestal**

##### **Definición conceptual**

La variable fue de carácter cuantitativo, porque se ha de tradujo en números y es la fase del ciclo presupuestario que incluye todas las acciones para el uso óptimo de los recursos financieros, materiales y talentos asignados en el presupuesto para obtener bienes, servicios y actividades de igual cantidad, calidad y oportunidades brindadas. Ministerio de Economía y Finanzas. (2019)

##### **Definición operacional**

La variable de estudio fue operacionalizada, la cual se medirá mediante sus dimensiones e indicadores

#### **Variable dependiente: gestión de los comedores populares**

##### **Definición conceptual**

La variable fue de carácter cuantitativo, porque se ha de tradujo en números y los comedores populares del perímetro de la PCA son organizaciones sociales de base, aliados estratégicos del Estado, que brindan alimentos a bajo costo a poblaciones vulnerables. Estos comedores populares están a cargo de mujeres, que se ofrecen como voluntarias a favor de sus comunidades. Ministerio de desarrollo de la inclusión social (2019)

##### **Definición operacional**

La variable de estudio fue operacionalizada, la cual se medirá mediante sus dimensiones e indicadores.

### **3.3 Población, muestra y muestreo**

#### **3.3.1 Población**

La población de estudio es de 36 personas los cuales son 1 funcionario del programa social de comedores populares y 12 colaboradores del mismo, 3 funcionarios que forman parte de la Gerencia de Administración y Finanzas y 20 colaboradores que trabajan en las áreas de logística, contabilidad y tesorería

#### **3.3.2 Muestra**

La muestra de estudio fue conformada por todo el universo poblacional de investigación, por lo que se cuenta con 36 personas los cuales son 1 funcionario del programa social de comedores populares y 12 colaboradores del mismo, 3 funcionarios que forman parte de la Gerencia de Administración y Finanzas y 20 colaboradores que trabajan en las áreas de logística, contabilidad y tesorería

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **3.4.1 Técnicas de recolección de datos**

En el estudio de investigación es necesario destacar en cuanto a los datos recolectados debe tener relación con el trabajo de adquisición, revisión y preparación de la información, ya que se deberá utilizar diversas formas de recolección de la información, así como el tratamiento y análisis de la información, así como los métodos de presentación de toda la información obtenida y para los fines del estudio.

López et al. (2014) nos dicen que cualquier investigación, independientemente de su campo de actividad, requiere buscar, leer e interpretar y adquirir la información pertinente con la investigación. Por tanto, la investigación en entornos virtuales es y no puede ser una excepción. En la fase de documentación, las TIC, especialmente Internet, ofrecen enormes posibilidades a las diversas fuentes de información.

Hernández et al. (2014), nos señala el momento en que se utilizan los instrumentos de medición y se recolectan los datos ofrece al investigador la ocasión de comparar dichos conceptos.

Se utilizó técnicas adecuadas para la recolección de la información en el desarrollo del trabajo de investigación

### 3.4.1 Instrumentos de recolección de datos

Hernández et al. (2014), nos indica que se deben incluir las variables de investigación. Los datos obtenidos deberán codificarse y transferirse a una matriz, por ende, se realiza el análisis a través de programas informáticos y estadísticos.

La afirmación de fiabilidad es el nivel en que un instrumento proporciona datos fiables; la validez permite la validación de la variable a medir y la objetividad es el grado en que el instrumento es transparente a los prejuicios y preferencias del investigador, quien los manipula, evalúa, así como las interpreta.

A continuación, daremos a conocer los instrumentos de recolección de información estadística utilizadas para recolectar información en el desarrollo del trabajo de investigación:

#### 1. Cuestionario

Se realizó la prueba piloto en la MPCH, aplicado a 13 trabajadores de las áreas en estudio, obteniendo un nivel de confiabilidad de 0.795, lo que indica una confiabilidad alta.

*Tabla 1. Prueba Piloto MPCH*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,795	36

### **3.5 Procedimientos**

A partir de la problemática se revisó la información pertinente para el procesamiento y organización de los datos, lo que nos condujo a la elaboración de la operacionalización de las variables, lo que en consecuencia nos ayudó a la elaboración de los cuestionarios correspondientes, lo que indicó que el instrumento puede ser aplicado para medir la variable de estudio.

### **3.6 Método de análisis de datos**

Para llevar a cabo el análisis sobre la información recopilada se utilizó la estadística descriptiva con la creación de tablas y gráficos estadísticos. Lo cual es fundamental ya que ayudó para el proceso de los resultados obtenidos utilizando el cuestionario dirigido a los funcionarios de las áreas involucradas en el desarrollo de esta investigación; mediante el uso de Microsoft Excel y SPSS.

### **3.7 Aspectos éticos**

Se tuvo que mantener en todo momento la consideración y el respeto a la autoría de la documentación utilizada para llevar a cabo dicho estudio citándolas en consecuencia. Asimismo, se siguieron los lineamientos aprobados por parte de la institución universitaria, así como también se debió solicitar la autorización correspondiente al titular de la entidad para la recolección de la información netamente con fines de la información.

## IV. RESULTADOS

En este capítulo abarcaremos los resultados de la investigación

### 4.1. Objetivo general

Identificar la ejecución presupuestal asignada a la gestión de los comedores populares de la provincia de Chiclayo.

**Tabla 2.**

*Tabla 2. Ejecución presupuestal en los comedores populares MPCH*

NIVEL	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BAJO	0	0%
MEDIO	1	8%
ALTO	12	92%
TOTAL	13	100%

#### **Interpretación:**

En la tabla 2, muestra que los tres niveles de valoración para la variable de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, es alto con un 92%, un nivel medio expresado en 8%. Esto significa que los colaboradores perciben un alto nivel para la ejecución presupuestal, para la gestión de comedores populares en dicha municipalidad, asimismo que el 8% señaló que el nivel de ejecución es medio y ninguno valora como bajo la ejecución presupuestal. Sin embargo, vemos que los colaboradores perciben que las órdenes de servicio, el devengado y girado en la gestión de los comedores populares, se realiza adecuadamente.

*Tabla 3. Gestión de los comedores populares*

NIVEL	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BAJO	0	0%
MEDIO	1	8%
ALTO	12	92%
TOTAL	13	100%

**Interpretación:**

En la tabla 3, muestra que los tres niveles de valoración para la variable de gestión de los comedores populares en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, es alto con un 92%, un nivel medio expresando un 8%. Los resultados nos dicen que los colaboradores encuestados perciben un alto nivel para la gestión de los comedores populares en dicha municipalidad, para lograr un buen manejo en cuanto al desarrollo social de los comedores populares que ejecuta la Municipalidad Provincial de Chiclayo.



## 4.2. Objetivos específicos:

4.2.1 Identificar el nivel de compromiso asumido con el gasto programado para los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo.

*Tabla 4. Nivel de compromiso para la ejecución presupuestal de MPCH*

NIVEL	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BAJO	12	92%
MEDIO	1	8%
ALTO	0	0%
TOTAL	13	100%

### **Interpretación:**

En la tabla 4, muestra que los tres niveles de valoración de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, se encuentra con un nivel bajo del 92%, un nivel medio de 8%. Esto significa que el nivel de compromiso asumido con el gasto programado para la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, no es la adecuada, o no se está aplicando de una manera eficiente para llevar un correcto manejo en la gestión de los comedores populares.

#### 4.2.2. Identificar si las adquisiciones de bienes para los comedores populares están enmarcadas dentro de las normativas vigentes.

*Tabla 5. Nivel de las adquisiciones de bienes para los comedores populares*

NIVEL	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BAJO	1	8%
MEDIO	4	31%
ALTO	8	62%
TOTAL	13	100%

#### **Interpretación:**

En la tabla 5, muestra que los tres niveles de valoración de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, se encuentra con un nivel alto del 62%, un nivel medio de y con un nivel bajo del 8%. Esto significa que, si se están cumpliendo con el nivel de las adquisiciones de bienes para los comedores populares, si están enmarcados dentro de las normativas vigentes. (Reglamento y Ley de contrataciones del estado, Ley del sistema de abastecimiento, organismo supervisor de las contrataciones del estado, entre otras), de esta manera los colaboradores reciben y perciben un alto compromiso para la ejecución de dichos requerimientos de bienes.

#### 4.2.3 Identificar la fase de devengado y girado en la adquisición de bienes de los comedores populares.

*Tabla 6. Nivel de devengado de la ejecución presupuestal de MPCH*

NIVEL	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BAJO	0	0%
MEDIO	0	0%
ALTO	13	100%
TOTAL	13	100%

**Interpretación:**

En la tabla 6, muestra que los tres niveles de valoración de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, se encuentra con un nivel alto del 100%. Esto significa que los colaboradores encuestados perciben un nivel de devengado alto para la ejecución presupuestal para la gestión de comedores populares en dicha municipalidad. El nivel bajo y medio tienen 0% de presencia en esta dimensión, lo que demuestra que se debe continuar con las acciones actuales y continuar con el control de la información previa para la fase del girado.

*Tabla 7. Nivel del girado de la ejecución presupuestal de MPCH*

NIVEL	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BAJO	0	0
MEDIO	0	0
ALTO	13	100
TOTAL	13	100

**Interpretación:**

En la tabla 7, muestra los tres niveles de valoración de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, se encuentra con un nivel alto del 100%. Mediante los resultados obtenidos nos dicen que los colaboradores encuestados perciben un nivel alto para la ejecución presupuestal, para mejorar la gestión de comedores populares en dicha municipalidad, de esta manera muestra que todos perciben que el nivel de girado es el adecuado, por lo que favorece a la gestión de comedores populares en la MPCH.

## V. DISCUSION

Para la identificación de la ejecución presupuestal asignada a la gestión de los comedores populares de la provincia de Chiclayo, se evaluó el área de logística, contabilidad y tesorería, a través de un cuestionario, por ser parte fundamental en la ejecución presupuestal pues se refleja en el nivel de adquisiciones de la municipalidad y de acuerdo al resultado observado para la provincia de Chiclayo, considerándose tres niveles de valoración para la variable de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo donde se observó que el 92% de los colaboradores encuestados perciben un alto nivel para la ejecución presupuestal para la gestión de comedores populares en dicha municipalidad. Mientras que solo el 8% señaló que el nivel de ejecución es medio y ninguno valora como bajo la ejecución presupuestal, resultando alto por lo que se entiende que cuenta con un adecuado manejo de los fondos para brindar los bienes necesarios a los comedores populares, en ese mismo sentido, Mellado et al. (2018) indican que el PCA, Programa de Complementación Alimentaria, tiene una insuficiente asignación de fondos que es incompatible con el grado de pobreza y vulnerabilidad, generando inseguridad del tamaño del programa en su población objetivo y la correcta gestión del presupuesto, además que, hay aspectos que repercuten negativamente en la gestión administrativa como la ausencia de objetivos claros y medibles, la falta de conexión con el sistema de destino, la asignación presupuestal insuficiente y la falta de carencia de un ente supervisor con roles claros. A través de esta situación, el programa debe reestructurarse para identificar objetivos estratégicos en el marco del presupuesto por resultados, lo que relaciona con el presente estudio, pues se demuestra que la ejecución presupuestal y la asignación de fondos son directamente proporcionales por ello se considera que en la MPCH la asignación de fondos se encuentra en un nivel óptimo.

Así mismo, lo encontrado en la investigación de Calcina (2019), se relaciona directamente con el presente estudio para el segundo objetivo específico que es identificar el nivel de adquisiciones de bienes para los comedores populares, donde en la Municipalidad Provincial de Chiclayo para la dimensión nivel de adquisiciones, donde se observó que el 62% de los colaboradores encuestados perciben un alto nivel de adquisiciones para la ejecución presupuestal para la gestión de comedores populares en dicha municipalidad. Mientras que solo el 31% señaló que el nivel de

adquisiciones es medio y el 8% valora como bajo el nivel de adquisiciones. Por lo que se deduce que el nivel de las adquisiciones de bienes para los comedores populares para saber si están enmarcadas dentro de las normativas vigentes es alto, pues dicho autor ha comprobado que el presupuestal resultado tiene un impacto primordial en la ejecución del gasto, pues estableció como objetivo principal determinar si la gestión del presupuesto por resultados influye en la calidad del gasto de la Universidad Nacional de San Agustín y como hipótesis la gestión del presupuesto por resultados influye de manera significativa en la calidad del gasto. Para ello, se recurrió al análisis documental lo cual permitió detallar si efectivamente se está haciendo una buena gestión en cuanto al uso de recursos. Con lo cual observó que la gestión del presupuesto por resultados influye en la calidad del gasto de la universidad, porque todas las actividades realizadas se enfocan a lograr la satisfacción de la población universitaria. Es así que se pudo comprobar que el presupuesto por resultados en su nivel estratégico influye en la calidad del gasto, puesto que se trabaja con el único objetivo de alcanzar las metas trazadas durante el año, con lo cual se busca que el presupuesto ejecutado sea de calidad. Es necesario resaltar que siempre el presupuesto público es asignado de acuerdo a la necesidad de cada unidad orgánica, lo cual permite que todas puedan atender sus requerimientos de acuerdo a sus prioridades, por cuanto opera con la finalidad de cumplir los objetivos propuestos para el año, como en toda organización que existen objetivos a corto, mediano y largo plazo, ocurre así también para la provincia de Chiclayo y específicamente el área encargada de la gestión de los 217 comedores populares, por lo que es de suma importancia cumplir con todo lo propuesto al inicio del año.

Por otro lado, para el objetivo específico 1, identificar el nivel de compromiso asumido con el gasto programado para los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, Gómez & Pintado (2021) donde evaluaron la relación entre la gestión administrativa y su impacto en la calidad del servicio de las organizaciones sociales de la comuna de San Ignacio concluyendo que existe una relación positiva entre las variables gestión administrativa y calidad de servicio y satisfacción al cliente en los comedores populares de la Municipalidad Provincial de San Ignacio 2019 y que además recomiendan que, al existir una relación positiva entre las variables antes mencionadas que los responsables se capaciten en temas de gestión

administrativa tales como planificación estratégica, organización de recursos, dirección de personas y supervisión y verificación (control) ya que no es suficiente el conocimiento empírico, sino que ambas se deben de complementar para la mejorar de la eficiencia en las instituciones, lo que concuerda con este estudio donde se logró identificar el nivel de compromiso asumido con el gasto programado para los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, obteniendo como resultado que el 92% de los colaboradores encuestados perciben un bajo compromiso para la ejecución presupuestal para la gestión de comedores populares en dicha municipalidad. Mientras que solo el 8% señaló que el compromiso es medio y ninguno valora como alto el compromiso llegando a un encontrar un nivel bajo, lo que concuerda con el autor pues se muestra que a menor compromiso por parte de los colaboradores existirán problemas en la gestión administrativa de los comedores populares y se retrasará la ejecución presupuestal.

Para poder identificar el nivel de compromiso asumido con el gasto programado para los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, hemos verificado que si se está cumpliendo con verificar la asignación presupuestal previo a la emisión del requerimiento de bienes y servicio para los comedores populares

Así también, un nivel de compromiso bajo de los colaboradores tiene semejanza con lo concluido por Rivera (2018) acerca de tener mucho cuidado en la elección del personal a contratar en el campo profesional y técnico, ya que son los colaboradores más importantes del desempeño de la institución, evaluándose su desempeño, basados en la teoría microeconómica de la producción que establece el producto en función del capital y trabajo, del mismo modo consideramos la ejecución como un producto del monto presupuestado y trabajo tanto del personal de esta institución y de los grupos involucrados en los espacios de participación ciudadana. Llegando a concluir, en primer término se tenga gran cuidado en realizar la selección de personal contratado en los sectores profesional y técnico ya que estos son los que contribuyen en mayor medida al desempeño de la institución seguida de los directivos; en segundo lugar seleccionar los miembros de comités de gestión municipal con criterio técnico y responsabilidad ciudadana, y finalmente evite causar conflictos o exclusión de sectores de la población para prevenir su oposición y crear una estrategia para captar a mejores ciudadanos en los espacios de participación

ciudadana. Por esta razón, se debe contratar personal capacitado, pero que, además, generen y ayuden a mantener un ambiente de trabajo favorable para fomentar entre ellos el compromiso con la institución y aporten de manera significativa al logro de los objetivos.

Para el objetivo de identificar la fase de devengado y girado en la adquisición de bienes de los comedores populares, se obtienen el 100% de la percepción es alta, en la fase de devengado, lo ejecuta el área de contabilidad dentro de ella se realizan las siguientes actividades: verificación del gasto comprometido donde se realiza un control previo a toda la documentación adjunta en la orden de servicio, conformidad del área usuaria con el servicio donde se identificó que si se cumplió con los estándares esperados para emitir la conformidad, también se verifica la entrega de los bienes se realizaron dentro del período del contrato y la verificación de los comprobantes de pago se desarrolla a través de una verificación de los comprobantes de pago de acuerdo a la directiva de SUNAT y se verifica la vigencia de los comprobantes de pago (declarados, emitidos dentro del mes del devengado). La fase de girado lo ejecuta el área de tesorería en la cual tienen la función de realizar los depósitos en cuenta de código interbancario ( CCI ) , según el cuestionario aplicados a los colaboradores del área se logró verificar que se realiza a todos los proveedores los depósitos en cuenta CCI y los proveedores cumple con presentar todos los documentos sustentatorios para su pago ; por lo que el resultado concuerda con Camacho (2018), sostiene que la administración del núcleo executor influye considerablemente en la distribución descentralizada en las organizaciones populares de la metrópoli Lima 2017 en el presente todas las ventajas de una entrega puntual que tienen los comedores sociales, con lo que nos indica que la municipalidad es el órgano encargado de velar por la ejecución presupuestal de manera adecuada y uniforme para todos los comedores populares de provincia de Chiclayo (217), sin embargo hay oportunidades mejoras en cuanto al desarrollo y compromiso de las acciones para la gestión de los comedores populares de la provincia de Chiclayo.

El estudio de Reynoso & Pincay (2020) también tienen relación con esta afirmación pues indican que Ecuador desarrolla un nuevo principio administrativo en la gestión pública, caracterizado por el crecimiento de la administración a través de procedimiento en la gestión, encaminada a desplegar un alto grado de calidad donde

la factibilidad administrativa recae en la información recabada en la Dirección Financiera del municipio; dando como resultado principal que pese a las dificultades en la gestión de recaudación en los recursos propios de partidas en fuentes de financiamiento y de recursos fiscales tipo de ingreso corriente, este GAD ha reportado un logro aceptable de las metas para los dos semestres de los años estudiados. Pudiendo mejorar la eficiencia y eficacia si se fortalecen estos mecanismos de contribución, así como la planificación y programación presupuestaria. Por tal motivo, afirman que la administración pública en Ecuador está orientada para democratizar en el sector público para una buena vida, lo que se busca lograr en la MPCH, para el bienestar de todos los beneficiarios de los comedores populares que abarca la provincia.



## VI. CONCLUSIONES

1. Realizado el análisis de la ejecución presupuestal asignado a la gestión de los comedores populares de la provincia de Chiclayo, se concluye que el 92% tiene la percepción que hay un nivel alto de cumplimiento en la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo. Por otro lado, los colaboradores perciben que las órdenes de servicio, el devengado y girado en la gestión de los comedores populares, se realiza adecuadamente esto corresponde a la variable de ejecución presupuestal.
2. El nivel de compromiso de la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Chiclayo, es de un 92% de acuerdo a la percepción de los colaboradores, por tanto, se concluye que existe un nivel bajo de la fase de ejecución presupuestal que forma parte del compromiso, porque se desarrolla de una manera ineficiente, ya que no existe un buen manejo de los requerimientos de bienes y servicios que ejecuta el área usuaria.
3. Las adquisiciones de bienes para los comedores populares tienen un alto nivel dentro de las normativas vigentes en la MPCH, hecho que se evidencia con el 62% de la percepción de los colaboradores, por tanto concluimos que, las adquisiciones de bienes si están enmarcadas dentro de las normativas vigentes (Reglamento y Ley de contrataciones del estado, Ley del sistema de abastecimiento, organismo supervisor de las contrataciones del estado, entre otras normativas vigente que se rige en la gestión pública).
4. Respecto a las fases de devengado y girado en la adquisición de bienes de los comedores populares, se concluye que existe un nivel alto de cumplimiento en la MPCH, en ambos casos con un 100%, observándose un grado óptimo, considerando que todos los colaboradores así lo perciben, por otro lado, se observa que si se está cumpliendo con los indicadores de la fase de devengado y girado.

## **VII. RECOMENDACIONES**

El alcalde de la provincia, debe considerar que la ejecución presupuestal de su municipalidad para los comedores populares es muy importante y por lo tanto debe tener funcionarios con la capacidad profesional, y al hablar de capacidad nos referimos a la competitividad, por ende, dentro de su plan personal de trabajo, debe estar incluido la atención prioritaria a los más necesitados.

La municipalidad mediante los funcionarios responsables debe hacer seguimiento que los compromisos de las asignaciones se hagan oportunamente, para ello deben contar con asesores competitivos en el uso de los sistemas y aplicativos informáticos del proceso presupuestario.

La sociedad debe tomar una actitud con mayor pro actividad, hacia la fiscalización constante del uso del presupuesto destinado para la atención a las personas de escasos recursos económicos y los avances en las adquisiciones de bienes deben mantenerse siempre en pro de la buena atención de los comedores populares.

La autoridad local debe ser el principal garante de la inclusión y la correcta aplicación de la norma concerniente al proceso de ejecución presupuestaria, mantener siempre abastecido de bienes e insumos necesarios para el cumplimiento de los fines y objetivos que persigue los comedores populares.

## REFERENCIAS

- Agencia Suiza para el desarrollo y la cooperación COSUDE. (2021). Orientaciones para el funcionamiento seguro de comedores populares y prevenir la propagación de la COVID-19. <https://accioncontraelhambre.pe/wp-content/uploads/2021/02/COMEDORES-Orientaciones-para-el-funcionamiento-seguro-de-comedores-.pdf>
- Calcina Ramos, S. (2019). *La Gestión del presupuesto por resultado y su influencia en la calidad del gasto público de la Universidad Nacional de San Agustín Año 2018* [Pregrado, Universidad Nacional San Agustín]. <http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/10724/Alcarasp.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Camacho Caballero, C. (2018). *Núcleo ejecutor y la distribución descentralizada en los comedores populares de Lima Metropolitana 2017* [Pregrado, Universidad Nacional de Trujillo]. [https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/10506/camachocaballero\\_cesar.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/10506/camachocaballero_cesar.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Cooperación Suiza. (2021). Perú programa de cooperación 2021-2024. <https://www.cooperacionsuiza.pe/wp-content/uploads/2021/03/Estrategia-Pais-2021-2024.pdf>
- Cortés, M., & Iglesias, M. (2004). *Generalidades sobre Metodología de la Investigación* (1.<sup>a</sup> ed.). Universidad Autónoma del Carmen. [https://www.unacar.mx/contenido/gaceta/ediciones/metodologia\\_investigacion.pdf](https://www.unacar.mx/contenido/gaceta/ediciones/metodologia_investigacion.pdf)
- Diario La industria. (2020, octubre 9). *La Industria de Chiclayo: Baja ejecución presupuestal de programas sociales en MPCh*. La Industria de Chiclayo; La Industria de Chiclayo. <https://laindustriadechiclayo.pe/noticia/1602286391-baja-ejecucion-presupuestal-de-programas-sociales-en-mpch>
- Gómez García, A. H., & Pintado Aguilar, Y. M. (2021). *Evaluación de la gestión administrativa y su influencia en la calidad de servicio de los comedores*

*populares de la municipalidad provincial de San Ignacio 2019* [Pregrado, Universidad Señor de Sipán].  
<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/8313/G%c3%b3mez%20Garc%c3%ada%20Anny%20%26%20Pintado%20Aguilar%20Yudit h.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (Sexta). McGraw Hill Interamericana.  
<https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Hernández-Sampieri, R. (2019). *Recolección de datos cuantitativos* (6.<sup>a</sup> ed.).  
[http://saludpublica.cucs.udg.mx/cursos/medicion\\_exposicion/Hern%C3%A1n dez-Sampieri%20et%20al,%20Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci %C3%B3n,%202014,%20pp%20194-267.pdf](http://saludpublica.cucs.udg.mx/cursos/medicion_exposicion/Hern%C3%A1n dez-Sampieri%20et%20al,%20Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci %C3%B3n,%202014,%20pp%20194-267.pdf)

Jiménez, F. y Espinoza, C. (2006). *Costos industriales*. Instituto tecnológico de Costa Rica. <https://es.scribd.com/book/282741201/Costos-industriales>

Ladipo, O., Sánchez, A., & Sopher, J. (2010). *Responsabilidad en el gasto público en América Latina y el Caribe: Revitalizar las reformas en administración financiera y adquisiciones del Estado* (Primera edición en español). Mayol Ediciones; Banco Mundial.  
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/649341468017074624/pdf/490500PUB0SPAN1I0Use0Only101Spanish.pdf>

López, M., Álvarez, P., Gonzáles, E. y García, M. (2014). Medidas del comportamiento ecológico y antecedentes: conceptualización y validación empírica de escalas. *Univ. PSYCHOL*, 14 (1), pp.189-204.  
<http://www.scielo.org.co/pdf/rups/v14n1/v14n1a17.pdf>

- Mellado Toribio, D. E., Salas Rodríguez, A. B., Velarde Aranibar, S. L., & Tipismana Rocca, V. J. J. (2018). *Análisis de la gestión administrativa del Programa de Complementación Alimentaria – PCA, Modalidad “Comedores”* [Maestría, ESAN].  
[https://repositorio.esan.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12640/1560/2019-MAGP\\_16-1\\_02\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.esan.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12640/1560/2019-MAGP_16-1_02_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Mendoza, W., Loor, V., Salazar, G. y Nieto, D. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración pública. *DOM.Cien*, 4 (3), pp.313-333.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). Memoria institucional 2020.  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/acerc\\_mins/doc\\_gestion/Memoria\\_2020.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/acerc_mins/doc_gestion/Memoria_2020.pdf)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). Guía básica del Sistema Nacional de Presupuesto.  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)
- Mostajo Guardia, R. (2002). *El sistema presupuestario en el Perú*. CEPAL: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social.  
[https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/7267/S023177\\_es.pdf](https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/7267/S023177_es.pdf)
- Reinoso, Y. y Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el gobierno local municipal del Catón Simón Bolívar.  
[https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/162/437](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/162/437)
- Rivera Cahuaya, J. H. (2018). *Factores que determinan la ejecución presupuestal en las provincias de la región Puno, periodo 2006—2016* [Pregrado, Universidad Nacional del Altiplano].  
[http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/10424/Rivera\\_Cahuaya\\_a\\_Jes%c3%bas\\_Henry.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/10424/Rivera_Cahuaya_Jes%c3%bas_Henry.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Sablich Ch. A. 2012. Derecho Financiero, una visión actual en el Perú. Perú:Editorial Universitaria Andaluza Inca Garcilaso. <https://www.eumed.net/libros-gratis/2013b/1347/1347.pdf>

Santiago, N. (2018). Formulación de presupuesto.  
<https://revistas.uta.edu.ec/Books/libros%202019/presupuesto.pdf>

Sanabria Montañez, C. A. (2007). Financiamiento de Programas Sociales. El Caso del Programa de Comedores Populares en el Perú. *Pensamiento Crítico*, 7, 021-033. <https://doi.org/10.15381/pc.v7i0.9033>

Secretaría Técnica de Planificación "Planifica Ecuador". (2019). Resolución N° STP-014-2019. <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/12/014-2019.pdf>

## ANEXO N° 01: OPERACIONALIZACION DE VARIABLES

### Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICION
EJECUCION PRESUPUESTAL	Es la fase del ciclo presupuestario que comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo Ministerio de Economía y Finanzas	Se medirá mediante sus dimensiones e indicadores	COMPROMISO	Verificación de la asignación presupuestal	Ordinal
				Emisión de órdenes de servicio	
			DEVENGADO	Verificación del gasto comprometido.	
				Conformidad del área usuaria con el servicio.	
				Verificación de los comprobantes de pago.	
			GIRADO	Depósitos en cuenta CCI	

GESTION DE LOS COMEDORES POPULARES	Los comedores populares del ámbito del PCA son organizaciones sociales de base, aliadas estratégicas del Estado, que brindan alimentación a bajo costo a poblaciones en situación de vulnerabilidad. Estos comedores populares están liderados por mujeres, llamadas socias, que realizan un trabajo voluntario a favor de sus comunidades. Ministerio de desarrollo de inclusión social.	Se medirá mediante sus dimensiones e indicadores	PLANIFICACION	Demanda de atención.	Ordinal
				Requerimientos de bienes.	
				Plan de capacitación anual.	
				Plan de supervisión anual	
			ORGANIZACIÓN	Selección del personal.	
				Transporte	
				Padrones de los comedores populares.	
				Distribución de alimentos	
			EJECUCION	Atención al cliente.	
				Higiene del personal	
				Medidas de salubridad	
			EVALUACION	Informe de gestión anual.	
Monitoreo <i>de comedores populares</i>					

Fuente: Elaboración propia



## ANEXO N° 02: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título de la tesis: *Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo*

<b>FORMULACIÓN DEL PROBLEMA</b>	<b>OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>HIPÓTESIS</b>	<b>VARIABLES</b>	<b>POBLACIÓN Y MUESTRA</b>	<b>ENFOQUE / NIVEL (ALCANCE) / DISEÑO</b>	<b>TÉCNICA / INSTRUMENTO</b>
<b>Problema Principal:</b> ¿Cómo se ejecuta el presupuesto en la gestión de los comedores populares de la provincia de Chiclayo?	<b>Objetivo Principal:</b> Describir la ejecución presupuestal en la gestión de los comedores populares de la provincia de Chiclayo.		<b>V.I.:</b> <i>Ejecución Presupuestal</i>	<b>UNIDAD DE ANÁLISIS</b>  <b>POBLACIÓN</b> 36 personas los cuales son 1 funcionario del programa social de comedores populares y 12 colaboradores del mismo, 3 funcionarios de la Gerencia de Administración y Finanzas y 20 colaboradores de las áreas de logística, contabilidad y tesorería	<b>Enfoque de investigación:</b>  <i>CUANTITATIVO</i>  <b>Diseño:</b>  <i>DISEÑO DESCRIPTIVO – SIMPLE</i>	<b>Técnica Instrumento:</b>  <i>Cuestionario</i>  <b>Métodos de Análisis de Investigación:</b>  <i>Análisis de datos nivel descriptivo.</i>
<b>Problemas específicos:</b>  1. ¿Cuál es el compromiso asumido con el gasto programado para los comedores populares de la provincia de Chiclayo?	<b>Objetivos Específicos:</b>  1. Identificar el nivel de compromiso asumido con el gastoprogramado para los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo.		<b>V.D.:</b> <i>Gestión de los comedores populares</i>			

<p>2. ¿Cómo se está desarrollando la adquisición de bienes para la atención de los comedores populares?</p> <p>3. ¿Cómo se ejecuta la fase del devengado y girado en la adquisición de bienes de los comedores populares?</p>	<p>2. Identificar si las adquisiciones de bienes para los comedores populares están enmarcadas dentro de las normativas vigentes.</p> <p>3. Identificar la fase de devengado y girado en la adquisición de bienes de los comedores populares.</p>			<p style="text-align: center;"><b>MUESTRA</b></p> <p>36 personas los cuales son 1 funcionario del programa social de comedores populares y 12 colaboradores del mismo, 3 funcionarios de la Gerencia de Administración y Finanzas y 20 colaboradores de las áreas de logística, contabilidad y tesorería</p>		
---	---	--	--	--	--	--

**Fuente: Elaboración propia**

### ANEXO N° 03: INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

**CUESTIONARIO:** Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo

Se agradece anticipadamente la colaboración de los funcionarios de la Municipalidad Provincial de Chiclayo

**INSTRUMENTOS:** MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE VALORACIÓN		
			NUNCA (1)	CASI SIEMPRE (2)	SIEMPRE (3)
COMPROMISO	Verificación de la asignación presupuesta	1. ¿Se está cumpliendo con verificar la asignación presupuestal previo a la emisión del requerimiento de bienes y servicio para los comedores populares?			
	Emisión de orden de servicio o	2. ¿Ud. cree que existe incumplimiento en la elaboración del requerimiento por parte del área usuaria en sus especificaciones técnicas términos de referencia ?			
		3. ¿Ud. cree que hay incumplimiento ante una demora en la emisión de la conformidad del bien/o servicio por parte del área usuaria?			
		4. ¿La orden de servicio cumple la normativa de contrataciones del estado?			
DEVENGADO	Verificación del gasto comprometido	5. ¿Cumple la fase de devengado con un control previo a toda la documentación adjunta en la orden de servicio?			
	Conformidad del área usuaria con el servicio.	6. ¿Se cumplió con los estándares esperados para emitir la conformidad?			
		7. ¿La entrega de los bienes se realizó dentro del período del contrato?			
	Conformidad del área usuaria con el servicio.	8. ¿Se realiza una verificación de los comprobantes de pago de acuerdo a la directiva de SUNAT?			
GIRADO	Depósitos en cuenta CCI	9. ¿La vigencia de los comprobantes de pago (declarados, emitidos dentro del mes de devengado)?			
		10. ¿Todos los proveedores se les realiza los depósitos en cuenta CCI?			
PLANIFICACION	Demanda de atención	11. ¿El proveedor cumple con presentar todos los documentos sustentarios para su pago?			
		12. ¿Se realiza un análisis previo sobre el número de beneficiarios debido al aumento del nivel de pobreza a raíz del COVID-19 ?			
		13. ¿Se han elaborado estrategias ante una demanda de atención de beneficiarios de los comedores populares?			

	Elaboración de requerimientos de bienes	14. ¿En la adquisición de bienes y servicios se consideran las especificaciones técnicas de los requerimientos?			
		15. ¿Los requerimientos contienen los requisitos mínimos según la ley de contrataciones del estado?			
	Plan de capacitación anual.	16. ¿El plan de capacitación anual de la Municipalidad provincial de Chiclayo cuenta con los indicadores que señala el MIDIS?			
		17. ¿El plan de capacitación anual se encuentra actualizado?			
	Plan de supervisión anual	18. ¿El plan de supervisión anual de la municipalidad provincial de Chiclayo cuenta con todos los indicadores dados por el MIDIS?			
19. ¿El plan de supervisión anual se encuentra actualizado?					
Organización	Selección del personal.	20. ¿ El personal contratado cumple el perfil para dirigir la gestión de los comedores populares?			
	Transporte	21. ¿Contamos con el transporte de acuerdo a nuestros cronogramas de visitas a los comedores populares?			
		22. ¿Se establecen rutas para la distribución de los alimentos a los comedores populares?			
	Distribución de padrones de los comedores populares	23. ¿El comité local entrega a tiempo los padrones actualizados de los comedores populares?			
		24. ¿ Cree Ud. que la distribución realizada está a función de los padrones de los comedores populares?			
	Distribución de alimentos de los comedores populares	25. ¿Se está realizando oportunamente la distribución de alimentos a todos los comedores populares?			
26. ¿Se organizan para la compra de insumos, cocina de menú, trámites, etc.?					
EJECUCION	Atención al cliente	27. ¿Existe un horario de atención para los beneficiarios de los comedores populares?			
		28. ¿ Frente al covid-19 se han tomado las medidas de bioseguridad para el cuidado de los beneficiarios de los comedores populares?			
	Medidas de Higiene de personal	29. ¿Todos los comedores cuentan con un lugar específico para almacenar los equipos de protección personal (EPP) que harán uso las socias de cocina?			
		30. ¿Las socias de cocina son capacitadas/as periódicamente- en Buenas Prácticas de Manipulación de Alimentos e Higiene Personal?			
	Medidas de salubridad	31. ¿Todos los comedores populares cuentan con un área para insumos de higiene?			
		32. ¿ Los comedores populares cuentan con un rol de limpieza y desinfección diaria y/o profunda para una mejor organización del comedor?			

EVALUACION	Informe de gestión anual.	33. ¿Se está cumpliendo con las acciones necesarias para el cumplimiento del informe de gestión anual?			
		34. ¿La elaboración del informe de gestión anual del PCA se realizó de acuerdo a los indicadores del MIDIS?			
	Monitoreo de comedores populares	35. ¿Ud. cree que existe una correcta fiscalización de los comedores populares?			
		36. ¿Cree usted que la gestión de los comedores populares cumple con estándares de un adecuado servicio?			

## ANEXO N° 04: VALIDEZ Y CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### 1. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario para la evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo.

### 2. OBJETIVO:

Recolectar información sobre la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo

### 3. FUENTE DE PROCEDENCIA DEL DISEÑO DEL INSTRUMENTO:

**Autor:** Br. Sthefanny del Carmen Guillen Aliaga

### 4. POBLACIÓN Y MUESTRA OBJETIVO:

La población está formada por 217 comedores populares en la provincia de Chiclayo y la muestra serán 4 comedores populares de la municipalidad provincial de Chiclayo

### 5. MODO DE APLICACIÓN:

El instrumento de evaluación se realizó de manera presencial mediante una reunión coordinada y respetando los protocolos de bioseguridad.

#### I. ESCALA:

**Escala general:**

NIVEL	VALOR	CÓDIGO	RANGO
BAJO	1	B	4 – 16
MEDIO	2	M	17 – 28
ALTO	3	A	29 – 40

**Escala por dimensiones:**

NIVEL	VALOR	CÓDIGO	RANGO
BAJO	1	B	4 – 10
MEDIO	2	M	11 – 16
ALTO	3	A	17 – 20

**ANEXO N° 05: RESULTADOS**

**Resumen de procesamiento de casos**

		N	%
Casos	Válido	8	100,0
	Excluido	0	,0
	Total	8	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

**Estadísticas de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,795	36

**Estadísticos**

		V1	V2
N	Válido	13	8
	Perdidos	0	0

**V1**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	MEDIO	2	15,4	15,4	15,84
	ALTO	11	84,6	84,6	100,0
	Total	13	100,0		

### V2

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido MEDIO	1	12,5	12,5	12,5
ALTO	7	87,5	87,5	100,0
Total	8	100,0		

### Estadísticos

	D1_V1	D2_V1	D3_V1
N Válido	13	13	13
Perdidos	0	0	0

### D1\_V1

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido BAJO	12	92,3	92,3	92,3
MEDIO	1	7,7	7,7	100,0
Total	13	100,0		

### D2\_V1

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido MEDIO	13	100,0	100,0	100,0
Total	13	100,0		



**D3\_V1**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido BAJO	13	100,0	100,0	100,0
Total	13	100,0		

**Estadísticos**

	D1_V2	D2_V2	D3_V2	D4_V2
N Válido	8	8	8	8
Perdidos	0	0	0	0

**D1\_V2**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido MEDIO	1	12,5	12,5	12,5
ALTO	7	87,5	87,5	100,0
Total	8	100,0	100,0	

**D2\_V2**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido MEDIO	2	25,0	25,0	25,0
ALTO	6	75,0	75,0	100,0
Total	8	100,0	100,0	

**D3\_V2**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido MEDIO	6	75,0	75,0	75,0
ALTO	2	25,0	25,0	100,0
Total	8	100,0	100,0	

**D4\_V2**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido BAJO	2	25,0	25,0	25,0
MEDIO	6	75,0	75,0	100,0
Total	8	100,0	100,0	

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

### EXPERTO N° 01

**TÍTULO DE LA TESIS:** Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	COMPROMISO	Verificación de la asignación presupuestal	¿Se está cumpliendo con verificar la asignación presupuestal previo a la emisión del requerimiento de bienes y servicio para los comedores populares?	X		X		X		X		
		Emisión de orden de servicio o y contrato de bienes	¿Existen impedimentos ante una demora en la emisión de la orden de servicio?	X		X		X		X		
			¿La orden de servicio cumple la normativa de contrataciones del estado?	X		X		X		X		Estado
	DEVENGADO	Verificación del gasto comprometido.	¿Cumple la fase de devengado con un control previo a toda la documentación adjunta en la orden de servicio?	X		X		X		X		
		Conformidad del área usuaria del servicio.	¿Se cumplió con los estándares esperados para emitir la conformidad?	X		X		X		X		
			¿La entrega de los bienes se realizaron dentro del período del contrato?	X		X		X		X		
		Verificación de los comprobantes de pago	¿Se realiza una verificación de los comprobantes de pago de acuerdo a la directiva de SUNAT?	X		X		X		X		

	GIRADO	Depósitos en cuenta CCI	¿Todos los proveedores se les realiza los depósitos en cuenta CCI?	X		X		X		X				
			¿El proveedor cumple con presentar todos los documentos sustentarios para su pago?	X		X		X		X				
GESTIÓN DE LOS COMEDORES POPULARES	PLANIFICACION	Demanda de atención	¿Se realiza un análisis previo debido al aumento del nivel de pobreza a raíz del covid – 19 ?	X		X		X		X				
			¿Se han tomado estrategias ante una demanda de atención de beneficiarios de los comedores populares?	X		X		X		X				
		Requerimientos de bienes	¿En la adquisición de bienes y servicios se consideran las especificaciones técnicas de los requerimientos?	X		X		X		X				
			¿Los requerimientos contienen los requisitos mínimos?	X		X		X		X				
		Plan de capacitación anual	¿El plan de capacitación anual de la Municipalidad provincial de Chiclayo cuenta con los indicadores que señala el MIDIS?	X		X		X		X				
			¿El plan de capacitación anual es vigente?	X		X		X		X				
		Plan de supervisión anual	¿El plan de supervisión anual de la municipalidad provincial de Chiclayo cuenta con todos los indicadores dados por el MIDIS?	X		X		X		X				
			¿El plan de supervisión anual es vigente?	X		X		X		X				
		ORGANIZACION	Selección de personal	¿ El personal contratado cumple el perfil para la gestión de los comedores populares?	X		X		X		X			
				¿El personal a contratado cumple con los requisitos mínimos para la gestión de los comedores populares?	X		X		X		X			
	Transporte		¿Contamos con el transporte de acuerdo a nuestros cronogramas de visitas a los comedores populares?	X		X		X		X				
			¿Se establecen rutas para la distribución de los alimentos a los comedores populares?	X		X		X		X				
	Padrones de los comedores populares		¿El comité local entrega a tiempo los padrones actualizados de los comedores populares?	X		X		X		X				
			¿Quiénes son los encargados de elaborar los padrones de los comedores populares?	X		X		X		X				
	Distribución de alimentos		¿Se está realizando oportunamente la distribución de alimentos a todos los comedores populares?	X		X		X		X				
			¿Se organizan para la compra de insumos, cocina de menú, trámites, etc.?	X		X		X		X				
	JECUCCI		Atención al cliente	¿Existe un horario de atención para los beneficiarios de los comedores populares?	X		X		X		X			

Grado y Nombre del Experto: Dr. Ángel Centurión Larrea

EVALUACION		¿ Frente al covid-19 se han tomado para el cuidado de los beneficiarios de los comedores populares?	x		x		x		x		
	Medidas de Higiene del personal	¿ Todos los comedores cuentan con un lugar específico para almacenar los equipos de protección personal (EPP) que harán uso las socias de cocina?	x		x		x		x		
		¿ Las socias de cocina son capacitados/as – periódicamente- en Buenas Prácticas de Manipulación de Alimentos e Higiene Personal?	x		x		x		x		
	Medidas de salubridad	¿ Todos los comedores populares cuentan con un área para insumos de higiene?	x		x		x		x		
		¿ Los comedores populares cuentan con un rol de limpieza y desinfección diaria y/o profunda para una mejor organización del comedor?	x		x		x		x		
	Informe de gestión anual	¿ Se está cumpliendo con las acciones necesarias para el cumplimiento del informe de gestión anual?	x		x		x		x		
		¿ La elaboración del informe de gestión anual del PCA se realizó de acuerdo a los indicadores del MIDIS?	x		x		x		x		
	Monitoreo de comedores populares	¿ Cómo realizan una correcta evaluación a los comedores populares?	x		x		x		x		
		¿ Cumplen con todos los estándares del cumplimiento de la gestión de los comedores populares?	x		x		x		x		

Firma del experto :  
:



EXPERTO EVALUADOR

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

### EXPERTO N° 02

**TÍTULO DE LA TESIS:** Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACION ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
EJECUCION PRESUPUESTAL	COMPROMISO	Verificación de la asignación presupuestal	¿Se está cumpliendo con verificar la asignación presupuestal previo a la emisión del requerimiento de bienes y servicio para los comedores populares?	X		X		X		X			
		Emisión de orden de servicio o y contrato de bienes	¿Existen impedimentos ante una demora en la emisión de la orden de servicio?	X		X		X		X			
			¿La orden de servicio cumple la normativa de contrataciones del estado?	X		X		X		X			
	DEVENGADO	Verificación del gasto comprometido.	¿Cumple la fase de devengado con un control previo a toda la documentación adjunta en la orden de servicio?	X		X		X		X			
		Conformidad del área usuaria del servicio.	¿Se cumplió con los estándares esperados para emitir la conformidad?	X		X		X		X			
			¿La entrega de los bienes se realizaron dentro del periodo del contrato?	X		X		X		X			
		Verificación de los comprobantes de pago.	¿Se realiza una verificación de los comprobantes de pago de acuerdo a la directiva de SUNAT?	X		X		X		X			
			¿La vigencia de los comprobantes de pago (declarados, emitidos dentro del mes del devengado)?	X		X		X		X			
	GIRADO	Depósitos en cuenta CCI	¿Todos los proveedores se les realiza los depósitos en cuenta CCI?	X		X		X		X			
			¿El proveedor cumple con presentar todos los documentos sustentatorios para su pago?	X		X		X		X			
ESTACIONAMIENTO	ANFICOM	Demanda de atención	¿Se realiza un análisis previo debido al aumento del nivel de pobreza a raíz del covid - 19 ?	X		X		X		X		Considero completar la idea en la redacción: Análisis previo de.....	

ORGANIZACIÓN		¿Se han tomado estrategias ante una demanda de atención de beneficiarios de los comedores populares?	x		x		x		x		
	Requerimientos de bienes	¿En la adquisición de bienes y servicios se consideran las especificaciones técnicas de los requerimientos?	x		x		x		x		
		¿Los requerimientos contienen los requisitos mínimos?	x		x		x		x		
	Plan de capacitación anual	¿El plan de capacitación anual de la Municipalidad provincial de Chiclayo cuenta con los indicadores que señala el MIDIS?	x		x		x		x		
		¿El plan de capacitación anual es vigente?	x		x		x		x		Propuesta: Se encuentra actualizado.
	Plan de supervisión anual	¿El plan de supervisión anual de la municipalidad provincial de Chiclayo cuenta con todos los indicadores dados por el MIDIS?									
		¿El plan de supervisión anual es vigente?	x		x		x		x		Propuesta: Se encuentra actualizado.
	Selección de personal	¿El personal contratado cumple el perfil para la gestión de los comedores populares?	x		x		x		x		Propuesta: para dirigir la gestión de los comedores populares
		¿El personal a contratado cumple con los requisitos mínimos para la gestión de los comedores populares?	x		x		x		x		Estos requisitos a que se refieren, porque el ítem anterior refieren sobre el perfil del puesto, puede quedar uno.
	Transporte	¿Contamos con el transporte de acuerdo a nuestros cronogramas de visitas a los comedores populares?	x		x		x		x		
¿Se establecen rutas para la distribución de los alimentos a los comedores populares?		x		x		x		x			
Padrones de los comedores populares	¿El comité local entrega a tiempo los padrones actualizados de los comedores populares?	x		x		x		x			
	¿Quiénes son los encargados de elaborar los padrones de los comedores populares?	x		x		x			x	Se sugiere cambiar redacción, porque no es compatible con escala de respuesta.	
Distribución de alimentos	¿Se está realizando oportunamente la distribución de alimentos a todos los comedores populares?	x		x		x		x			
	¿Se organizan para la compra de insumos, cocina de menú, trámites, etc.?	x		x		x		x			
Atención al cliente	¿Existe un horario de atención para los beneficiarios de los comedores populares?	x		x		x		x			
	¿Frente al covid-19 se han tomado para el cuidado de los beneficiarios de los comedores populares?	x		x		x		x		Idea incompleta: Se han tomado.....MEDIDAS...LOS PROTOCOLOS ETC. Mejorar redacción	

EVALUACION	Medidas de Higiene del personal	¿Todos los comedores cuentan con un lugar específico para almacenar los equipos de protección personal (EPP) que harán uso las socias de cocina?	*		x		x		x		Se sugiere: la realización de pruebas al covid-19, cada cierto tiempo al personal, se debe de incluir
		¿Las socias de cocina son capacitados/as – periódicamente- en Buenas Prácticas de Manipulación de Alimentos e Higiene Personal?	*		x		x		x		
	Medidas de salubridad	¿Todos los comedores populares cuentan con un área para insumos de higiene?	*		x		x		x		
		¿Los comedores populares cuentan con un rol de limpieza y desinfección diaria y/o profunda para una mejor organización del comedor?	*		x		x		x		
	Informe de gestión anual	¿Se está cumpliendo con las acciones necesarias para el cumplimiento del informe de gestión anual?	x		x		x		x		
		¿La elaboración del informe de gestión anual del PCA se realizó de acuerdo a los indicadores del MIDIS?	x		x		x		x		
	Monitoreo de comedores populares	¿Cómo realizan una correcta evaluación a los comedores populares?	x		x		x			x	Mejorar redacción incompatible con escala de respuesta
		¿Cumplen con todos los estándares del cumplimiento de la gestión de los comedores populares?	x		x		x		x		

Grado y Nombre del Experto: *Dra. Mónica Lizetty Ciurlizza Garnique*

Firma del experto :



*Dra. Mónica L. Ciurlizza Garnique*  
D.N.I 16636645  
EXPERTO EVALUADOR



## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

### EXPERTO N° 03

**TÍTULO DE LA TESIS:** Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O F
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	COMPROMISO	Verificación de la asignación presupuesta	¿Se está cumpliendo con verificar la asignación presupuestal previo a la emisión del requerimiento de bienes y servicio para los comedores populares?	x		x		x		x		
		Emisión de orden de servicio o y contrato de bienes	¿Existen impedimentos ante una demora en la emisión de la orden de servicio?	x		x		x		x		
			¿La orden de servicio cumple la normativa de contrataciones del estado?	x		x		x		x		
	DEVENGADO	Verificación del gasto comprometido.	¿Cumple la fase de devengado con un control previo a toda la documentación adjunta en la orden de servicio?	x		x		x		x		
		Conformidad del área usuaria del servicio.	¿Se cumplió con los estándares esperados para emitir la conformidad?	x		x		x		x		
			¿La entrega de los bienes se realizaron dentro del período del contrato?	x		x		x		x		
		Verificación de los comprobantes de pago.	¿Se realiza una verificación de los comprobantes de pago de acuerdo a la directiva de SUNAT?	x		x		x		x		
			¿La vigencia de los comprobantes de pago (declarados, emitidos dentro del mes del devengado)?	x		x		x		x		
	GIRADO	Depósitos en cuenta CCI	¿Todos los proveedores se les realiza los depósitos en cuenta CCI?	x		x		x		x		
			¿El proveedor cumple con presentar todos los documentos sustentarios para su pago?	x		x		x		x		

GESTION DE LOS COMEDORES POPULARES	PLANIFICACION	Demanda de atención	¿Se realiza un análisis previo debido al aumento del nivel de pobreza a raíz del covid – 19 ?	x		x		x		x		
			¿Se han tomado estrategias ante una demanda de atención de beneficiarios de los comedores populares?	x		x		x		x		
		Requerimientos de bienes	¿En la adquisición de bienes y servicios se consideran las especificaciones técnicas de los requerimientos?	x		x		x		x		
			¿Los requerimientos contienen los requisitos mínimos?	x		x		x		x		
		Plan de capacitación anual	¿El plan de capacitación anual de la Municipalidad provincial de Chiclayo cuenta con los indicadores que señala el MIDIS?	x		x		x		x		
			¿El plan de capacitación anual es vigente?	x		x		x		x		
		Plan de supervisión anual	¿El plan de supervisión anual de la municipalidad provincial de Chiclayo cuenta con todos los indicadores dados por el MIDIS?	x		x		x		x		
			¿El plan de supervisión anual es vigente?	x		x		x		x		
		ORGANIZACION	Selección de personal	¿El personal contratado cumple el perfil para la gestión de los comedores populares?	x		x		x		x	
				¿El personal a contratado cumple con los requisitos mínimos para la gestión de los comedores populares?	x		x		x		x	
	Transporte		¿Contamos con el transporte de acuerdo a nuestros cronogramas de visitas a los comedores populares?	x		x		x		x		
			¿Se establecen rutas para la distribución de los alimentos a los comedores populares?	x		x		x		x		
	Padrones de los comedores populares		¿El comité local entrega a tiempo los padrones actualizados de los comedores populares?	x		x		x		x		
			¿Quiénes son los encargados de elaborar los padrones de los comedores populares?	x		x		x		x		
	Distribución de alimentos		¿Se está realizando oportunamente la distribución de alimentos a todos los comedores populares?	x		x		x		x		
			¿Se organizan para la compra de insumos, cocina de menú, trámites, etc.?	x		x		x		x		
	EJECUCCION		Atención al cliente	¿Existe un horario de atención para los beneficiarios de los comedores populares?	x		x		x		x	
				¿Frente al covid-19 se han tomado para el cuidado de los beneficiarios de los comedores populares?	x		x		x		x	

EVALUACION	<i>Medidas de Higiene del personal</i>	¿Todos los comedores cuentan con un lugar específico para almacenar los equipos de protección personal (EPP) que harán uso las socias de cocina?	x		x		x		x		
		¿Las socias de cocina son capacitados/as – periódicamente- en Buenas Prácticas de Manipulación de Alimentos e Higiene Personal?	x		x		x		x		
		<i>Medidas de salubridad</i>	¿Todos los comedores populares cuentan con un área para insumos de higiene?	x		x		x		x	
			¿Los comedores populares cuentan con un rol de limpieza y desinfección diaria y/o profunda para una mejor organización del comedor?	x		x		x		x	
	Informe de gestión anual	¿Se está cumpliendo con las acciones necesarias para el cumplimiento del informe de gestión anual?	x		x		x		x		
		¿La elaboración del informe de gestión anual del PCA se realizó de acuerdo a los indicadores del MIDIS?	x		x		x		x		
	<i>Monitoreo de comedores populares</i>	¿Cómo realizan una correcta evaluación a los comedores populares?	x		x		x		x		
		¿Cumplen con todos los estándares del cumplimiento de la gestión de los comedores populares?	x		x		x		x		

Grado y Nombre del Experto: *Dr. JOSE DEL CARMEN BALDERA CHAPOÑAN*

Firma del experto



EXPERTO EVALUADOR



## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad de Chiclayo

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario

### 3. TESISISTA:

Br.: Sthefanny del Carmen Guillen Aliaga

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 14 de noviembre del 2021

Dr. JOSE DEL CARMEN BALDERA CHAPOÑAN  
DNI 17636936

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad de Chiclayo

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario

### 3. TESISISTA:

Br.: Sthefanny del Carmen Guillen Aliaga

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 14 de noviembre del 2021



---

Dra. Mónica L. Ciurlizza Garnique  
D.N.I 16636645  
EXPERTO

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad de Chiclayo

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario

### 3. TESISISTA:

Br.: Sthefanny del Carmen Guillen Aliaga

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 30 de octubre de 2021



Angel Jobel Centurión Larrea  
DNI 16789071  
Teléfono N°999556937



## MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO

-HEROICA CIUDAD DE CHICLAYO-



### CONSTANCIA DE APLICACIÓN DE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

EL QUE SUSCRIBE:

ABOG. CARLOS ENRIQUE MONTALVO CALDERON  
SUB GERENTE DE LOGÍSTICA Y CONTROL PATRIMONIAL  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO  
RUC: 20141784901

Hace constar que:

### GUILLEN ALIAGA STHEFANNY DEL CARMEN

Alumna de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo Filial Chiclayo, mención Maestría cuyo título de la tesis: "Evaluación de la ejecución presupuestal para mejorar la gestión de los comedores populares de la Municipalidad Provincial de Chiclayo", aplicó su trabajo de investigación científica realizando cuestionarios, los cuales fueron aplicados del 22 al 26 de noviembre del 2021 de manera satisfactoria, por tanto, se expide la presente constancia a solicitud del interesado para los fines de estudio pertinentes.

Chiclayo 13 de Diciembre del 2021

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO  
SUB GERENTE DE LOGÍSTICA Y CONTROL PATRIMONIAL  
  
Abog. Carlos Enrique Montalvo Calderón  
SUB GERENTE