



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN  
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Políticas de diversificación productiva para el desarrollo  
sostenible de la región Lambayeque**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

**AUTOR:**

Valera Aredo, Julio Cesar (ORCID: 0000-0002-1497-7950)

**ASESOR:**

Dr. Callao Alarcón, Marcelino (ORCID: 0000-0001-7295-2375)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas y del Territorio

CHICLAYO – PERÚ

2022

## Dedicatoria

A Dios por iluminarme a tratar de seguir por un buen camino, pues solo así cumpliremos una buena labor humana en este mundo.

A mis padres y hermanos por alentarme siempre a seguir adelante en mis proyectos

A la madre de mis hijas, a mis hijas Aliciay Verónica y a mi adorable nieta Luciana, por ayudarme a entender la razón de mi existencia

## **Agradecimiento**

A las autoridades de la Universidad Cesar Vallejo de Chiclayo por orientarme a formarme de manera continua y facilitarme de muchas maneras la realización de mi doctorado.

A todos mis Docentes en los años de estudios y de manera muy especial al Dr. Marcelino Callao Alarcón por su paciencia y apoyo parmente en la realización de mi Tesis.

## Índice de contenidos

Carátula .....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Resumen .....	vi
Abstract .....	vii
I.INTRODUCCIÓN .....	1
II.MARCO TEÓRICO .....	4
III.MÉTODOLÓGÍA .....	20
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	20
3.2. Variables y operacionalización .....	21
3.3. Población, muestra .....	21
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	22
3.5. Procedimientos .....	22
3.6. Métodos de análisis de datos .....	22
3.7. Aspectos éticos.....	23
IV. RESULTADOS .....	24
V. DISCUSIÓN .....	29
VI. CONCLUSIONES .....	37
VII. RECOMENDACIONES.....	38
VIII. PROPUESTA.....	36
REFERENCIAS.....	37
ANEXOS	

## Índice de tablas

Tabla 1	Resultados de la Dimensión Sostenibilidad Económica ...	24
Tabla 2	Resultados de la Dimensión Sostenibilidad Ecológica.....	24
Tabla 3	Resultados de la Dimensión Sostenibilidad Social.....	25
Tabla 4	Resultados de la Dimensión Sostenibilidad Política.....	26
Tabla 5	Resultados de la Dimensión Organizacional.....	26
Tabla 6	Resultados de la Dimensión Productividad.....	27
Tabla 7	Resultados de la Dimensión Crediticia.....	27

## Resumen

El trabajo de investigación tuvo como objetivo un modelo de políticas de diversificación productiva que contribuya al desarrollo sostenible de la región Lambayeque; asimismo, considerando que el desarrollo sostenible es aquel que satisface las necesidades de las personas, garantizando el equilibrio entre el crecimiento económico; asimismo, teniendo en cuenta el cuidado del medio ambiente y el bienestar de una sociedad. Este estudio fue de tipo descriptivo proyectivos y cuantitativo, con un diseño no experimental, asimismo se usó una muestra no probabilística intencional o por conveniencia de 32 personas. En la cual se concluye como se refleja en la tabla 1 y la figura 1 donde el 50% están totalmente de acuerdo en la propuesta de un modelo de políticas de diversificación productiva para lograr desarrollo sostenible, asimismo el 28% de acuerdo, el 16% en desacuerdo, y por último el 6% totalmente en desacuerdo.

**Palabras clave:** Políticas de diversificación productiva, desarrollo sostenible.

## **Abstract**

The research work aimed at a productive diversification policy model that contributes to the sustainable development of the Lambayeque region; Likewise, considering that sustainable development is one that satisfies the needs of people, guaranteeing the balance between economic growth; also, taking into account the care of the environment and the well-being of a society. This study was descriptive, projective and quantitative, with a non-experimental design, and an intentional or convenience non-probabilistic sample of 32 people was used. In which it is concluded as reflected in table 1 and figure 1 where 50% totally agree on the proposal of a productive diversification policy model to achieve sustainable development, likewise 28% agree, 16% disagree, and finally 6% totally disagree

**Keywords:** Productive diversification policies, sustainable development.

## I. INTRODUCCIÓN

El alto subempleo, el desempleo y la informalidad es la dura realidad de América Latina, el Perú y obviamente también de Lambayeque. Realidad que no favorece el logro de un desarrollo sostenible. Pues muchos habitantes tienen empleos de baja calidad y también bajas remuneraciones. Los países que tienen un desarrollo sostenible como Corea del Sur y Brasil, pues su matriz productiva no está centrada en solo actividades primarias, sino que impulsaron una adecuada política de diversificación productiva, modelo que deberíamos tomar en cuenta en Lambayeque. Lambayeque tiene alrededor de 1 millón 200 mil habitantes, con una extensión de 14,231 Km<sup>2</sup>. El comercio es una de las actividades económicas muy importantes, pero en este sector, muchos desarrollan sus actividades como informales que están al margen de todo control y generan empleos pagando remuneraciones muy bajas. En el sector industrial las empresas azucareras tradicionales siguen gestionando con niveles de productividad muy bajos y cuentan con instalaciones realmente obsoletas. El nuevo sector agroindustrial que orientan su producción a la exportación, si generan empleo con mejores remuneraciones, sin embargo, parte de esa mano de obra solo se puede contratar por un periodo de tiempo.

Hace ya muchos años atrás se había determinado una zona industrial la misma que ahora está en una zona que se urbanizó, y las empresas no disponen de una infraestructura adecuada para desarrollar sus actividades de una manera que puedan lograr buenos niveles de productividad. Posteriormente se asignó un terreno en una zona cercana a Eten, el gobierno regional en su momento realizó una concesión a una asociación civil de Villa el Salvador, pero solo quedó en intención. Es decir, no se ha tomado decisiones en planes concretos para que Lambayeque pueda sentar las bases de un desarrollo sostenible mediante una original diversificación productiva basado en sus recursos de la zona.

Con respecto al estudio de la diversificación productiva, para su análisis puede tenerse presente, dos dimensiones, una dimensión general, macro, así como desde la perspectiva particular, micro. En el ámbito macroeconómico, la diversidad productiva constituye parte fundamental del progreso

económico, y se sostiene que, en la medida que se incrementa la diversidad productiva, se vigoriza la economía de una sociedad, y sus interconexiones productivas intrínsecas (Furtado, 1965, como se citó en Albuquerque, 2017).

En esta perspectiva, Latinoamérica y la región del Caribe se ven sumidos en una contracción de -7,7% para el año 2020, no obstante, esta situación se observa una tasa de crecimiento favorable del orden de 3,7% para el presente año (2021) debido especialmente a un rebote estadístico, a pesar de ello no se podrá alcanzar los niveles de la actividad económica pre pandemia, el COVID - 19 (CEPAL 2019). Por otro lado, CEPAL (2019) remarca, que con anterioridad a la pandemia del COVID -19, los estados de Latinoamérica y el Caribe ya dejaban entrever un nivel bajo de crecimiento económico, tal es así que se observaba una media en el orden del 0,3% en el periodo 2014-2019, sin embargo, es necesario resaltar que para el año 2019 se registró una tasa del 0,1%, agravándose la situación con la presencia de la pandemia, en la región, el año 2020, debido a que a esta situación se sumó el desarrollo de las políticas de confinamiento, distanciamiento social y paralización de una serie de actividades productivas, lo cual generó una crisis económica, social y productiva para nuestra región. El retraimiento de la actividad económica ha propiciado al mismo tiempo un significativo aumento de la tasa de desocupación, se calcula que este en el orden del 10,7% para el año 2020, lo cual se expresa en una restricción de la actividad laboral, en consecuencia, se ha determinado un incremento de la pobreza y desigualdad.

En lo que al Perú respecta, debería señalar que no existen suficientes oportunidades de empleo. La situación social se desenvuelve en un ambiente tipificado por un alto porcentaje de subempleo, informalidad y pobreza de acuerdo a lo ya mencionado anteriormente. Algunas publicaciones en Perú nos indican que la fuerza laboral es de 17 millones, de ellos solo 3 millones 200 mil reciben CTS, es decir los trabajadores formales son solo el 17% de la PEA. Se puede señalar también que la economía peruana no dispone de una capacidad de autoexpansión y modernización, su actividad económica está únicamente orientada a la actividad extractiva,

primario exportador y un ínfimo sector terciario con bajos niveles de productividad e ingresos, de igual manera se puede señalar que se trata pues de una economía desarticulada y con una evidente ausencia de mercados con capacidad de consumo.

¿De qué manera las políticas de diversificación productiva contribuyen al fortalecimiento del desarrollo sostenible en la región Lambayeque, 2021?

El plan de investigación se justifica en la medida en que el país y la región de Lambayeque no han desarrollado una actividad económica adecuada, en consecuencia, tienen un gran reto para desarrollar fundamentalmente tareas que induzcan a la sociedad a una diversificación productiva.

El estudio, así mismo tiene una justificación teórica debido a que el análisis se sustenta en determinados postulados teóricos conceptuales, los cuales sirven de aporte a las políticas públicas y estas se constituyen en herramienta que facilita el desarrollo económico de la Región Lambayeque. La justificación económica, se sustenta en la medida que las aplicaciones adecuadas de las políticas estatales se constituyen en retributivas a fin de beneficiar tanto de quienes tienen en sus manos la responsabilidad de la diversificación productiva como de los beneficiarios. Por otro lado, la justificación social del estudio enmarca en la medida que retribuye bienestar tanto a los agentes de la producción, como a los consumidores toda vez que ven satisfechas sus necesidades. Finalmente la justificación práctica, del estudio se avizora en la medida que se proponen las políticas de diversificación productiva en la región de Lambayeque. El objetivo general es Diseñar un modelo de políticas de diversificación productiva que contribuya al fortalecimiento del desarrollo sostenible en la región Lambayeque, 2021; como objetivos específicos: Diagnosticar el desarrollo sostenible de la región Lambayeque; Analizar los procesos, normativa, actores, fines, estrategias y gestión de políticas de diversificación productiva que inciden en el desarrollo sostenible de la región Lambayeque, establecer lineamientos para la implementación de un modelo de políticas de diversificación productiva, validar el modelo de políticas de diversificación productiva para la contribución al fortalecimiento del desarrollo sostenible en la región Lambayeque, 2021 por juicio de expertos.

## II. MARCO TEÓRICO

Con la finalidad de dar respaldo al estudio se plantean los siguientes antecedentes de estudio.

Andrade (2021) quien título a su trabajo de investigación: Escenarios alternativos de variación productiva y progreso sostenible en la provincia de Orellana como territorio extractivo. El estudio tiene como objetivo: Establecer las variables estratégicas que poseería mayor dominio para alcanzar el desarrollo sostenible como alternativa a la dependencia extractiva petrolera en la provincia de Orellana. Con respecto a la metodología de estudio; se encuadra en el paradigma; naturalista, Enfoque cuantitativo, tipo de investigación: descriptivo, Diseño: de análisis prospectivo territorial, el método de estudio: Análisis estructural, empleando como estrategia a la matriz MIC MAC, la misma que me permite análisis el contexto de la provincia de Orellana. En la cual se concluye la población de la provincia de Orellana cuenta con una disposición productiva primariamente de petróleo, el sector encarna el 89% de la economía.

Lescano (2015) en su trabajo de investigación titulado: La diversificación productiva en Tungurahua, el estudio en el sector cuero y calzado: una exploración fidedigna de los elementos ruidosos de este proceso y sus ilustraciones para una destreza de progreso local más allá de lo agrícola. El plan de investigación tiene como objetivo: Investigar el contexto auténtico de la primera mitad del S. XX, en el que se generó la metamorfosis industrial y productiva del sector cuero y calzado en Tungurahua. El método utilizado fue el histórico, es decir, analítico-sintético, se concluye sus antecesores se remontan a los vestigios de la cultura aborígen Panzaleo, generando una producción productiva sobresaltaron el ámbito económico, comercial y vocacional de la población.

Arroyo, Rojas, y Kleeberg (2016) en su trabajo de investigación titulado: Diversificación productiva para mejorar la competitividad en los acuerdos comerciales del sector agroindustrial en el Perú. La metodología de estudio seguida en el desarrollo del presente estudio se sustenta en la Revisión bibliográfica, de fuentes primaria y secundarias, a lo cual se lo denomina, trabajo

de gabinete, de igual manera se ejecutaron visitas a distintas empresas de carácter privado, de los distintos ámbitos de la producción, así de niveles distintos: pequeñas, medianas y grandes y de diferentes zonas del país: (Lima, , Arequipa, Ica, Callao, La Libertad Madre de Dios,)), a través de lo cual se logró determinar su situación productiva, el tipo de gestión que se realiza, el tipo de producción la que se dedican, cadena de abastecimiento.

Ramos (2017) en su trabajo de investigación titulado: Potencialidades de los corredores económicos para el progreso sostenible de la Región Cajamarca. El estudio tiene como objetivo general: Determinar las potencialidades que se encuentran en los corredores Económicos de la Región de Cajamarca los mismos que deben aprovechar para promover el desarrollo sostenible teniendo en cuenta los planes de impacto regional iniciados en el periodo 2013-2014. La metodología, se encuadra en los enfoques Cuanti-cualitativo; tipo de investigación: descriptiva, el diseño no experimental ex post - facto de corte longitudinal. Los métodos de investigación: Histórico, Inductivo – deductivo; Analítico, sintético. Con respecto a los resultados se tiene que: en el circuito económico sur en él se dispone de 67,323 familias dedicadas a la actividad agropecuaria, las que disponen de 505,034 hectáreas, en consecuencia, la superficie agrícola está en el orden del 36% y la diferencia, 64% es no agrícola, de esto 181, 627 hectáreas se encuentran bajo riego, lo cual representa a un 24%, mientras que 73% se encuentra al seco. La superficie no agrícola se distribuye en: Pastos naturales, en el orden del 65%, montes y bosque en el orden del 16%, y otros tipos de tierras en el orden en el orden del 19%. El autor resalta que del integro de área de prados, solo el 11% son prados manejados mientras que el 89% corresponde netamente prados naturales no manejables. Yesquen (2019) en su trabajo de investigación titulado: “Estrategias económicas para el desarrollo económico de las chicas unidades productivas del valle de Olmos, espacio de dominio del primer período de la irrigación olmos, año 2017”, el estudio se realizó con el propósito de obtener el grado de Doctor. El plan tiene como objetivo: Identificar, estudiar y plantear tácticas económicas que alienten la intervención activa de la pequeña inversión en la diligencia agrícola empresarial a fin de alcanzar el desarrollo económico de las pequeñas unidades productivas del valle de Olmos, espacio de dominio de la primera fase del

proyecto de Irrigación Olmos. Tipo de investigación no experimental, explicativa propositiva; técnica de estudio: se empleó la encuesta, de tipo cuantitativo, probabilístico, descriptiva, transversal, la población de estudio lo constituyen 560 familias; con respecto a la ocupación señalaron que el 82% son comuneros y asalariados agrícolas, sin duda que este porcentaje constituye un gran potencial para transformarse próximamente en prósperos empresarios en la medida que se les proporcionen la logística y los servicios básicos de conducción a nivel de cada una de las parcelas; el 8.6% refirió ser hacendoso autónomos y el 6.3% refiere ser agente ganadero.

En las Políticas de diversidad productiva se tiene a la Política Macroeconómica. Concurren diferentes situaciones que perturban el desenvolvimiento del ámbito agropecuario. Destacan en ellos: el manejo cambiario lo cual repercuten en la competitividad; debido, indudablemente, a una política de sobre valorar en el tipo de cambio, lo cual hará dificultoso la adquisición de políticas de liberalización de la actividad agrícola, así como de liberalización de la actividad industrial; el manejo productivo que establece las encrucijadas y retos a la cual se enfrentará la producción nacional; el manejo tributario mediante el cual se logra estimular o desestimular las actividades productivas; la política bancaria que determina el costo del dinero (tasa de interés), la inversión fiscal orientada al sector y finalmente la política reguladora que conquista la inversión extranjera directa, o tal vez, otro de los factores distorsionadores son el: el poco acceso al capital financiero, al conocimiento y las tecnologías.

La FAO (2017) con respecto al ámbito del sector agrario, refiere que, las variables macroeconómicas cuentan con una serie de elementos en el campo de las políticas de apoyo, por ejemplo señala: i) manejo de políticas con respecto a la tasa de cambio; ii) manejo comercial (nivel de apertura de la economía a la actividad comercial internacional); iii) manejo arancelario; iv) manejo tributario; v) manejo del gasto fiscal; vi) manejo de tasas de interés (o política bancaria, y su incidencia en las tasas de interés); y vii) ámbito ordenador de los préstamos y de las relaciones contractuales en general. Se asevera que estos componentes consiguen inquietar las entradas reales del ámbito agrario, se menciona que las cuatro condiciones mencionadas al inicio de este acápite son las de mayor

trascendencia en el momento determinar los costos reales de los bienes agrarios. Política de instigación horizontal o frecuente el ámbito agropecuario para Scurrah (2016):

*(...) “el sostén de los servicios del Estado (crédito, investigación, innovación, ayuda técnica, etc.) orientados a los cultivos y los granjeros, principalmente los pequeños y medianos familiares, que proveen al mercado nacional (...) vigorizará la seguridad alimentaria, incrementará la producción y productividad, y reduciendo los niveles de desigualdad y pobreza”.*

Aun el sector agrario del Perú, afronta serias limitaciones con respecto a infraestructura y de servicios (tecnológicos, creditico y de comercialización), agudizados esta realidad, por falta de poseer legítimo derecho de propietario de las tierras, bajos horizontes de preparación, capacitación y mínimo nivel de organización de los trabajadores agrícolas, así como a nivel de comunidades campesinas. Las razones por las que se visualizan esta problemática son: (1) explotación no razonable de los recursos naturales, (2) pequeño nivel de competitividad y utilidad agrícola, (3) restringido acceso a bienes elementales e insumos del pequeño productor agrícola, y (4) endeble progreso organizacional en el espacio agrícola.

En consecuencia, las políticas de incentivos horizontal u ordinario para el ámbito agrícola, orientadas a la competencia o la reconversión productiva, se sustenta en diferentes situaciones como las siguientes: el adiestramiento, el desarrollo de las comunidades de productores, servicios de indagación, ayuda crediticia, subestructura de riego, venta, mercadeo y difusión de las tecnologías.

Si tomáramos como ejemplo nuestro país con relación a la competitividad, se hace necesario de una política acometedora de cambio tecnológico con mutación productiva, asumiendo como pilares orientadores, capitalización del sector agropecuario, el refuerzo de las cadenas productoras y el progreso del campo. Entre las estrategias utilizadas a favorecer la competitividad y la reconversión, tenemos las siguientes:

Política de fomento tecnológico

En este ámbito, los generadores y consejeros ofrecen apoyo técnico en la acción organizacional, de los centros de expendio y de la empresa, también en

situaciones productivas a los equipos campesinos. Quienes se involucran en la reproducción, arreglo y acoplo de la tecnología de la productividad y gestión. Desde la óptica de Cambio Rural, el esbozo y la aplicación de tecnologías se debe realizar mediante una estrategia participativa y como consecuencia de un estudio de la demanda efectiva y viable, condición necesaria de la venta.

Revisando lo que propone el Instituto de Cooperación para la Agricultura – IICA (2017) señala lo siguiente:

*(...) un semblante significativo para el progreso y fortalecimiento de los agronegocios se hace necesario lo siguiente: la indagación e renovación tecnológica, es indispensable a fin de que los agronegocios logren estar al tanto de los centros de expendio, así como tener acceso y mantenerse en los mismos; asimismo, optimizar procesos productivos y producción, aminorar costos, esbozar productos nuevos, adecuar su oferta al consumo, lograr nuevos espacios tanto para obtener materias primas como para colocar los productos.*

Política de crédito

En base al plan de ingreso y manejo de las políticas crediticias, el mecanismo persigue esencialmente aumentar las circunstancias primordiales para el camino al crédito, sin embargo, no concede ayuda crediticia directa. Con esto se busca, mediante de un predeterminado mecanismo, para que se constituyera en un aval del empleo eficaz de los insumos admitidos y el abono del préstamo, fundamentalmente.

Al respecto, la FAO (2017) contextualiza el escenario en los estados en vías de desarrollo al señalar que:

*(...) los trabajadores agrarios tomen bastante prestamos lo cual se constituye un serio reto para los gobiernos de nuestros días. La repercusión política con respecto a los créditos difiere según los estados, en general todas las administraciones gubernamentales del mundo han intervenido con empréstitos al sector agrícola. En los estados en desarrollo dichas políticas se han justificado por los escasos volúmenes de créditos financieros a la actividad agrícola, sucede lo mismo, por las altas tasas de interés y capitales restringidos en los centros de abastos financieros inconstantes.*

## Política de fortalecimiento de organizaciones de productores

En los distintos planes de reconversión, las comunidades de pequeños y medianos productores son consideradas como una base significativa de idoneidad en donde son los propios trabajadores quienes plantean los planes de reconversión fructuosa y sumen el compromiso de su misión, así como de las operaciones inmediatas a desarrollar. De esta manera, se persigue la descentralización de las estructuras corporativas que facilitan la labor al interior del sector público: manualidades, gobierno regional, gobierno central, etc. Sin dejar de lado los servicios de las entidades privadas.

En el caso concreto del país, se fundó como herramienta de política la colocación y organización de los trabajadores con el propósito de lograr economías de escala, reuniones de acuerdo, adiestramiento en la administración de instrumentos de gobierno, diseño de proyectos de siembra y riego, además de Procedimientos de prevención, Emergencia y Recuperación, básicamente.

Según, Amezaga, et al. (2018) refiere lo siguiente:

*(...) uno de los trabajos que, con prontitud tienen que comenzar los estados de Latinoamérica es iniciar la “Asociatividad con enfoque de negocios” de los trabajadores a pequeña y mediana escala, a modo de un mecanismo para crear economías de escala, incrementar la producción y productividad de los suelos, favorecer una mejor y mayor disponibilidad de provisiones y materias primas agrícolas de mejor calidad, y promover créditos competitivos de los mercados financieros.*

Política de formación de recursos humanos, capacitación y asistencia técnica La política de formación del potencial humano, adiestramiento y ayuda técnica incluye básicamente la mejora de las condiciones tecnológicas, razón de mercados, programación y clasificación de agronegocios, incremento de validez de etapas de comercialización vitales argumentos afines al proceso productivo, como manera de distinguir el producto final.

Barrantes et al. (2014) citan a Montero (2017) quien refiere que las modernas decisiones de los servicios de extensión son:

a. Progreso de un centro de expendio de bienes de extensión y ayuda

tecnológica en la esfera privado, sin participación del gobierno, en espacios de la grande y mediana agricultura de expendio y de agro exportación; es decir, puede existir la contingencia de una venta privada de servicios de extensión.

b. Un procedimiento con determinado nivel de financiamiento gratuito (subsidio) de la venta de servicios de extensión y ayuda tecnológica según la cual, el gobierno traslada dinero a corporaciones privadas y a entidades no gubernamentales a fin de brindar suministro de servicios a la pequeña agricultura comercial, en el marco de los planes específicos; el mínimo impedimentos burocráticos da lugar a una excelente administración de recursos con relación a las ayudas del Gobierno Nacional.

c. La tercera estrategia que se establece es, poner a disposición del productor agrícola los servicios de extensión y ayuda tecnológica a la actividad agrícola de subsistencia en el marco de los planes estatales de desarrollo rural o programas orientados a combatir la pobreza, en la actualidad se percibe que la asistencia técnica y crediticia está destinada únicamente a los que disponen de una superficie agrícola entre las 5 a 500 hectáreas y de 10 000 hectáreas a más, que lógicamente están organizados y que logran negociar financiamiento.

#### Política de riego

En este campo se tiene que tener en cuenta distintos elementos para el estudio de la reconversión productiva tales como: exploración de los lineamientos legales que normalizan la ayuda pública de riego, así como la disponibilidad de un banco de proyectos por región con el propósito de la descentralización de la gestión del plan obras menores de riego y el fortalecimiento institucional.

#### Política de comercialización agropecuaria, y mercadeo

En este ámbito a nivel nacional se sugiere la renovación de las ferias del agricultor a fin de optimizar los escenarios de eficacia e inocuidad; la promoción de planes de comercialización a nivel de la región; la fijación de un marco ordenador de la comercialización; un soporte tecnológico, crediticio y de asesoramiento en mercadeo; la generación de estrategias efectivas de comercialización en el ámbito de las micro empresas rurales; la determinación de un plan de sostén a la economía social asociada mediante demanda estatal

y un mejor soporte al plan de fomento y operación de infraestructura en comercialización (Arias et al , 2017)

#### Política de información

En este campo las políticas de comunicación, simboliza una estrategia fundamental en los procesos, los mismo que se complementan con análisis que admiten la toma de decisiones en relación a un estudio de competitividad, terminación de mercado, de pre factibilidad y factibilidad.

Un sector del campo agrícola fue influido por la presencia de las tecnologías de información y Comunicación TICs, las mismas que admiten al trabajador agrícola estar al tanto sobre distintos aspectos de la agricultura tales como: planeamiento y administración de los suelos, etc. los Procedimientos de Información Geográfica (SIG) y las técnicas de Percepción Remota (RS por sus siglas en inglés “Remote Sensing”); es decir, estar informados y conocer sobre: manejo de los suelos, rotación de cultivos, época de siembras, etc. (The World Bank, 2018) Al respecto la FAO (2017), refiere, las TICs logran ayudar a los trabajadores agrícolas proporcionando caminos a indagación básica en aspectos tales como: demanda y oferta de insumos y comercialización de bienes, información privilegiada, decisiones sobre políticas gubernamentales, etc.

#### Política vertical o por cadenas

En la Región de América, con relación al trabajo de cadenas productivas se encuentra extendido, en vez de políticas, de alimentación de planes que estén dirigidos a bienes de cadenas integradas.

De tal manera que las políticas de ayuda a las cadenas de valor poseen el compromiso de establecer situaciones que respondan a una inclusión proba de los agentes productivos, que anteriormente se sentían con fuertes limitaciones. Esta misión encierra el desarrollo de capacitaciones concretas con relación a la producción y administración de estándares mundiales de calidad, el abastecimiento de información con relación a los mercados y las recomendaciones en el ámbito de programación de negocios.

Iglesias (2017), refiere, la política en este ámbito debe comprender: (...) *La coordinación con la Cadena de Valor logra ser vista con una orientación sobre*

*los precios de transacción, logre o no el sistema ser competente de reaccionar a sobre las revueltas foráneas, con maneras de ejecución "governance" flexibles a fin de enfrentar los cambios que se generen en el sector Agroalimentario. El contexto posible es un sistema que requiere dispositivos exógenos de coordinación, indicando la necesidad de estar al tanto sobre el escenario corporativo y organizacional en donde está ubicado.*

Otro aspecto importante es la diversidad productiva

En el ámbito económico, la diversidad productiva hace referencia fundamentalmente a la mínima posibilidad de vulnerabilidad de la economía de una sociedad, evitando de este modo una crisis y/o transformaciones bruscas derivadas del ámbito universal, los encadenamientos en el ámbito de la producción y la densificación en el campo de la producción, la visión innovativa, la incubación de externalidades auténticas son acciones que inducen al adecuado progreso económico. El progreso es tal vez, el fin más compartido por los distintos órganos de administración, y posiblemente la mayor contribución que la teoría económica disponga para mejorar las posibilidades de vida de la sociedad (Sztulwark, 2016).

Desarrollo económico

Para, Furtado (2017) El progreso económico es: "un proceso de transformación social mediante el cual un gran número de necesidades de los individuos, preexistentes o creadas por la misma transformación, se reparan mediante una diferenciación en el sistema productivo provocado por la llegada de las innovaciones tecnológicas". Este constructo, del enfoque estructuralista de progreso es el marco más usual en el que se incrusta la presente tesis. La diversificación de la producción tiene un rol esencial en el progreso, gracias a las innovaciones tecnológicas, con las transformaciones estructurales en el aparato productivo, así como en los centros de expendio.

Gort (2017) Declaró la diversificación esgrimiendo la definición de "heterogeneidad de output" (Producto o mercancía derivado del proceso productivo), señalando en el número de centros de expendio de servicios por ese output. Desde su óptica, se refiere que dos mercancías se disponen en mercados apartados si sus elasticidades atravesadas de demanda son bajas y si, en un

plazo corto, los insumos fundamentales utilizados en la producción y distribución de unos, no son desplazados al otro. De este modo, mientras mayor son los mercados a los que se dirige el output de la firma, mayor sería su diversificación.

Para Berry (2017), se da la diversificación en la medida que se extiende el número de centros de producción en los cuales las empresas están activas.

Por su parte, Kamien y Schwartz (2016) conceptualizan la diversificación como el nivel en que empresas clasificadas en un centro industrial producen mercancías clasificadas en otra.

En un sentido contrario a lo señalado líneas arriba, para Pitts y Hopkins (2016) ellos no emplean el término de “industria” por el contrario hacen referencia a los “negocios”, para referirse y conceptualizar a diversificación mencionando que se trata del grado en que las empresas maniobran en distintos negocios de manera simultánea. La terminología que se utiliza negocios en lugar de industrias, toma la representación de la empresa en oposición a un analista exógeno, dejando un espacio a una mayor subjetividad con relación a la diversificación.

No concluye acá la manera de definir al término, diversificación, es visto más como suceso que como un estado de sucesos. En esta dirección se encuentra la conceptualización de Ansoff (2016), desde la óptica del management, (Técnica de dirección y gestión de empresas) donde se menciona que la indagación sobre diversificación “ordinariamente demanda nuevas destrezas, así como sistemáticas, infraestructuras. En tal sentido la diversificación conduce a determinados cambios logísticos y organizacionales en la estructura del negocio, lo que indefectiblemente genera rupturas en las experiencias de negocios pasada. De este modo las actividades generan bienes que van conquistando nuevos mercados, con nuevas mercancías, y las consecuencias que dichas diligencias provocan en la firma.

Por su parte Booz y Hamilton (2016) ve en la diversificación un fin para ensanchar la base de un negocio, a fin de lograr un excelente aumento o disminuir el peligro global de la empresa. A fin de ubicarse en la referida conceptualización, la expansión indicada “... (a) Incorpora todas las inversiones menos las que están orientadas claramente a apoyar la idoneidad de los negocios existentes; (b) Tendrá en cuenta la manera de inversiones sobre nuevas

mercancías, servicios, sectores de consumidoras, o centros de expendio geográficos; y (c) se debe generarse a través de distintos procedimientos, sin dejar de lado el desarrollo interno, adquisiciones, joint ventures, (asociación estratégica temporal) convenios de permisos, etc.

Ramanujam y Varadarajan, (2016) definen a la diversificación como el ingreso de una empresa o unidad económica a nuevas líneas de actividad, sea mediante procesos de progreso interno de negocios o adquisición, que generan cambios en su organización funcional, procedimientos, y otros procesos de management. En este sentido la acción de diversificación cobra trascendencia, a fin de entrar en dicha definición, lo cual involucre cambios en las unidades estructurales de las empresas y circuitos administrativos de la empresa, en concordancia con lo que señala Ansoff.

#### Tipos y modos de diversificación

La diversificación adopta distintas trayectorias. Según (Ansoff, 2016), una mirada común reside en diferenciar la diversificación vertical, horizontal y lateral. Con respecto a la primera (diversificación vertical) esta hace referencia en orientarse hacia arriba en la cadena de valor de las mercancías que la empresa oferta, en otras palabras, orientarse hacia la producción de las partes, integrantes y materiales de tales bienes. A esta dirección se la identifica así mismo como integración vertical.

Haciendo referencia al mismo estudioso, se hace mención de una diversificación horizontal, esto se da en la medida que la corporación incorpora nuevas mercancías que no favorecen a la línea de mercancías actuales, pero que asiste a la misma empresa de la cual es parte. En este sentido, el teórico afirma por manufactura es “un sector de la actividad económica, a la cual la producción actual de la empresa, disponen de un significativo aporte en mérito de su práctica pasada en áreas técnicas, financieras y de *marketing*” (Ansoff, 2016) Finalmente, diversificación lateral, se trata pues de la extensión más allá de los límites de la actividad productiva a la que corresponde la empresa. En este sentido las ventajas de diversificación lateral son innumerables, logrando diversificar a una empresa para que disponga de recursos ineludibles y provea a cualquier otra empresa de naturaleza distinta (Ansoff, 2016).

## Desarrollo sostenible

Según, Cardozo y Faletto (2017) se estima que el desarrollo es la respuesta a las dificultades crecientes, en los distintos ámbitos: ambientales y sus fines crecientes a la explotación y desarrollo económico vigilado. Lo cual se suscita por la manera excluyente y concentrada, social, y únicamente por la acumulación del capital mundial.

Por lo tanto, UNCED (2017) señala que no existe sostenibilidad sin ecuanimidad y justicia, con lo cual se trata de vivir en armonía con la naturaleza, así como con la humanidad y con las sociedades.

Banco Mundial (2017) asevera su compromiso con una globalización sostenible que busca un desarrollo con arreglo al medio ambiente, donde su compromiso es buscar un desarrollo económico sostenible.

En tal sentido se hace necesario que se fortifique una globalización que conlleve a un progreso sostenible donde se ratifique la actividad económica mundial como un desarrollo y crecimiento económico en provecho de todos los estados, de la misma forma que prospera el progreso sostenible.

De lo expuesto, el desarrollo sostenible se sustenta en las dimensiones tales como: sostenibilidad económica, sostenibilidad ecológica, sostenibilidad social y sostenibilidad política.

En cuanto a la Sostenibilidad económica, esta representa a la finalidad que tiene toda sociedad, la de desarrollarse, hacer crecer los fondos de sus miembros, mejorar las habilidades que estos tienen para generar dinero, que el objetivo de estos miembros sea ellos mismos y la forma por la que obtengan lo que desean sean ellos mismos también; si las sociedades a las que estos miembros pertenecen suben sus niveles de desarrollo, consumo y producción, también sube el nivel en el que está clasificada la sociedad, pudiendo considerarse una nación próspera.

Como explica Chiavenato (2016), en base al empleo que se les da a los recursos naturales, se originan y se encaminan los otros diferentes tipos de recursos, recursos necesarios para el desarrollo y avance económico, lo que significa que este desarrollo es perjudicial a la conservación del medio ambiente, por lo que

se necesita replantear las maneras con las que se obtienen los recursos y así crear nuevas formas, más amigables con el medio ambiente y la naturaleza, sin descuidar el progreso económico. La producción de recursos pensados para satisfacer las necesidades de las personas, son la finalidad y el medio más importante para el desarrollo de la economía, además de la eficacia, esta producción debe ser ideada para garantizar la conservación de los recursos del planeta y así las siguientes generaciones puedan también sacar provecho de estos.

Además, según lo que menciona Cunha (2018) respecto a la economía, esta es básicamente la obtención de capital por medio de cubrir necesidades, utilizando los diferentes recursos naturales que existen. Por ello, si rescatamos las partes principales de este proceso, estas serían, primero, el trabajo, que es la acción de transformar los recursos naturales en otro tipo de recursos o productos que cubran una necesidad; segundo, los instrumentos de producción, siendo este el medio en el que interactúan los trabajadores con los recursos naturales, tecnológicamente hablando; tercero, capital, el cual es el fruto de la interacción de los productos fabricados con las personas que desean satisfacer sus necesidades con estos.

En cuanto a la Sostenibilidad ecológica, Torres (2017) expone que el ecosistema es aquel medio en el que se desenvuelven las personas con los recursos que se encuentran en él. Mediante el uso de la información y la cultura, los individuos se involucran con el medio ambiente del que forman parte y dependen, ya que sin la existencia de este medio ambiente o en términos más amplios, sin la existencia de este mundo o de este universo, las personas tampoco existirían, debido a que la existencia de la humanidad está condicionada por la existencia de un medio en el cuál desenvolverse y con el cuál se pueda mejorar paralelamente.

Así mismo, Arendt (2017), explica que, para los seres humanos, el planeta tierra es único, no existe otro en el universo que pueda darle a la humanidad un medio en el que desenvolverse, desplazarse y vivir de una manera no tan esforzada ni sacrificada. La humanidad sigue en conexión con las demás criaturas que habitan la tierra, ya que a pesar de que la sociedad humana haya creado diversas cosas que la separan de la vida salvaje y la esencia animal, esta se mantiene

relacionada con las diferentes formas de vida que existen en el planeta precisamente porque los seres humanos también somos una forma vida.

El medio ambiente está definido como aquel medio general, tanto biológico como físico, en el cual la humanidad y el resto de las formas de vida se desenvuelven y relacionan unos con otros, esto según La Conferencia de las Naciones Unidas (2016). Si se revisa esta definición, se rescata que al medio ambiente lo componen, el aire, el agua, el suelo, los cuáles son poblados por la humanidad, las distintas especies de vida que existen y que también forman parte del medio ambiente.

Resaltando esta definición, sobre que las personas formamos parte del medio ambiente, aunque de manera distanciada de la naturaleza, también debe considerarse que los recursos naturales vienen de ahí, ya sean no renovables o renovables, ya sean muchos o pocos. Cuando la humanidad pasa por el proceso de adaptación a este entorno, debe hacer suyos los recursos naturales, utilizándolos para saciar sus necesidades. Conforme a lo antes mencionado, Gomes (2017) opina que la producción trata sobre la utilización de la energía para convertir los recursos en productos que satisfagan ciertas necesidades, siendo fruto de este proceso no solo los bienes económicos, también los desechos y el calor producido por la energía. Tomando en cuenta esto, básicamente la naturaleza es alterada por la producción, no obstante, las personas dependen y se ven limitados por esta misma naturaleza, por lo que para la fabricación de productos tomando en cuenta a la naturaleza es necesario acoplarse a las formas que esta tiene de manifestarse.

En consecuencia, durante la producción, las personas establecen una relación con la naturaleza y con sus semejantes, crea herramientas, estrategias, métodos, que aumentan la eficiencia del trabajo, disminuyendo el esfuerzo por parte de los colaboradores y haciendo más sencillo el proceso de adaptarse a la naturaleza. Por lo que los procesos que mantengan en armonía a los recursos naturales y la producción, ayudándose de los desarrollos tecnológicos y científicos, siendo estos dos, variables a tomar en cuenta para el desarrollo de la investigación. Comúnmente la cultura que existe en cada lugar es la encargada de regular la utilización de los recursos naturales de este, limitando o motivando

la extracción de algunos recursos para no interferir de manera tan agresiva con el medio ambiente o llegar incluso a mejorarlo (Gomes, 2017).

En cuanto a la Sostenibilidad social, como nos hace saber Sousa (2017), al definir el sistema social como el área en la cual las personas se correlacionan, traen al mundo a nuevos miembros de la sociedad y estos también se relacionan entre sí; aunque posiblemente sea más complicado analizar de una manera simple este sistema, se puede usar como variable genérica a la población, teniendo como base la relación del sistema social con el resto de los sistemas. Por ello, Sousa, (2017) expresa que el espacio viene a ser un elemento principal para entender el funcionamiento de este sistema. En ese espacio los individuos se desarrollan, se organizan, se reproducen, se relacionan, existiendo variedad de edades, de razas, de ascendencias, de géneros, que, si bien puede aproximar a algunos miembros, podría también separar a otros. Es aquí mismo donde se puede observar si la sociedad progresa, aumenta, disminuye; donde individual o de forma colectiva los miembros sacian sus necesidades mediante su esfuerzo; lo que permite realizar estudios, ya sean de forma cualitativa o cuantitativa acerca de la ya llamada, calidad de vida, apareciendo los principales indicadores como salud, natalidad, expectativa de vida, mortalidad, acceso a la educación y demás.

Por otro lado, cuando se habla de espacio, no solo se están refiriendo al piso, el espacio también colabora para conocer a los actores sociales que, al apoderarse de la naturaleza, es el emblema principal del sistema social. Cuando los miembros de una sociedad comienzan a satisfacer sus necesidades como individuos es cuando se puede considerar que se está integrando la población al espacio natural como una sociedad.

En cuanto a la Sostenibilidad política, según indica Solari (2016), bajo este sistema existen dos principales maneras de tomar decisiones, observando a la sociedad política y observando al estado; siendo el primero aquella zona en la que se realizan los debates sobre poder y el segundo, aquel equipo de gestión del sector público.

Solari (2016) también expresa que aquella sociedad civil en la que las personas se desenvuelven, se manifiestan diversos intereses individuales, los más

comunes son la inconformidad con las diferencias de poder y riqueza que tienen los diferentes miembros de la sociedad, Por ello, estas sociedades, debaten y dialogan, dando a conocer sus peticiones y lo que les interesa. A esta negociación se le conoce como hegemonía.

Según Santos (2017), conforme aquellas sociedades, se equivocan ejerciendo el poder o mediante un debate político; la corrupción, el paternalismo, clientismo y la centralización se hacen presentes; dificultando la eficiencia de la administración y propiciando la privatización de las inversiones del gobierno.

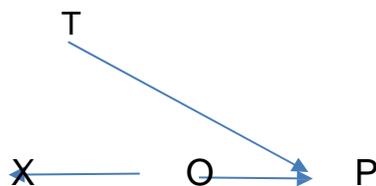
### III. MÉTODOLÓGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

El tipo de investigación, es básica, con enfoque metodológico cuantitativo; es descriptiva, porque especifica algunas características, propiedades, perfiles de grupos del objeto de estudios. (Arias, 2020) y según Hurtado (2014) consideran que la investigación es propositiva o proyectiva porque en base al diagnóstico de un problema se va a diseñar una alternativa de solución al problema que sería la propuesta de la presente investigación.

Diseño de investigación

Como diseño de investigación tenemos a que el estudio es una investigación no experimental, descriptiva y con propuesta y se esquematiza de la siguiente manera:



Dónde:

X: Realidad del desarrollo sostenible de la región

Lambayeque

O: Observación

T: Teorización de las variables

P: Propuesta de políticas de diversificación productiva

#### 3.2. Variables y operacionalización

##### Variable independiente

**Políticas de diversificación:** Se trata del impulso a las actividades productivas recientes que sean pilares del desarrollo y fomenten una diversificación económica más grande, den acceso a la reducción de la vulnerabilidad exterior, dar mejoría a rendimiento y extender las probabilidades de mantener a largo plazo un buen desarrollo. (Ministerio de la

Producción, 2014)

**Los indicadores de la variable** son: Identificar cadenas de valor y demandas y, promover la innovación y el emprendimiento innovador, facilitar el pago de impuestos y, sistematizar la demanda de información.

**La escala de medición: Nominal.**

**Variable dependiente**

**Desarrollo sostenible:** Es la inquietud creciente que existe en la colectividad internacional en las décadas finales del siglo XX al ser considerado el vínculo presente entre el progreso social y económico, además de sus efectos casi de forma inmediata en el ambiente natural. (Gómez, 2016)

**Los indicadores de la variable son:** búsqueda de beneficios económicos, valorar de modo conjunto las implicaciones económicas y ambientales.

### **3.3. Población, muestra**

Población estuvo conformada por Especialistas que representan al sector producción de la Región Lambayeque, considerada como infinita por no conocerse su tamaño exacto al no existir información de ninguna fuente.

**Criterios de inclusión:** Aquellos especialistas y representantes privados o públicos que estén involucrados en áreas representativas de la región, como son agricultura, agroexportación, comercio, y pesca.

**Criterios de exclusión:** Aquellos que no estén ejerciendo algún cargo empresarial o gremial o cargo público relacionados a los sectores antes mencionados.

En cuanto a la muestra de estudio, ésta fue no probabilística e intencionala criterio del investigador, considerada por 32 especialistas en áreas representativas de la región Lambayeque., como son agricultura, agroexportación, comercio, y pesca.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### Técnicas

Para esta investigación se trabajó la encuesta como técnica (Orellana López & Sánchez Gómez, 2006), señalan que la encuesta es una técnica que muy bien encaja en el desarrollo de investigaciones cuantitativas para la evaluación de variables.

Según Hernández Sampieri y Mendoza Torres (2018) el instrumento juega un papel importante, ya que sirve de medio para recoger la información de los elementos de la muestra para la evaluación de la variable, en este caso se utilizó un cuestionario de 20 ítems.

### **3.5. Procedimientos**

Debido al contexto de Pandemia del COVID-19 se para el recojo de información se utilizaron procedimientos virtuales, en la que se elaboró un formulario de Google tipo encuesta, la misma que a través de link vía WhatsApp se enviaron a los especialistas para que llenen las mismas, que luego de ser respondidas se descargaron para su procesamiento estadístico, para su respectivo análisis e interpretación.

### **3.6. Métodos de análisis de datos**

Para el presente trabajo se utilizó básicamente la estadística descriptiva, que nos permitió la organización de la información en tablas y gráficos estadísticos tanto de frecuencias simples como de frecuencias porcentuales previamente hallando la baremación de los instrumentos, para esto se utilizaron herramientas de la estadística descriptiva del programa Excel y el paquete estadístico SPSS en su versión 26.

### **3.7. Aspectos éticos**

En el presente estudio se utilizaron principios básicos de ética que permitieron en primer lugar respetar el anonimato de las respuestas de los participantes de la muestra de estudio, mostrándole en todo momento el objetivo del recojo de la información con su respectivo consentimiento informado para responder las preguntas, considerando que en ningún

momento se les iba afectar su participación en el presente estudio, del mismo se respetó a los autores que aportaron con sus producciones para la organización de los diferentes capítulos del trabajo de investigación, citándolos de manera adecuada a través de la Norma APA en su versión séptima.

#### IV. RESULTADOS

Para los resultados se tiene en cuenta la aplicación de la encuesta aplicada para recoger información sobre el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque que permita enfocar una realidad y planear un diseño de un modelo de políticas de diversificación productiva.

**Tabla 1**

*Resultados de la Dimensión Sostenibilidad Económica.*

Nivel	f	%
Totalmente en desacuerdo	2	6
En desacuerdo	21	66
De acuerdo	7	22
Totalmente de acuerdo	2	6
Total	32	100

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario

De acuerdo a los resultados tenemos que, para la Dimensión Sostenibilidad Económica, se tiene que el 66% está en desacuerdo en su desarrollo, asimismo el 22% está de acuerdo, sin embargo, el 6% en total acuerdo y por último el 6% totalmente en desacuerdo. De lo expuesto tenemos que no hay convencimiento en el desarrollo de Sostenibilidad Económica *por que el 66%* está en desacuerdo considerando que faltan aspectos por trabajar para el desarrollo de la citada dimensión.

**Tabla 2**

*Resultados de la Dimensión Sostenibilidad Ecológica*

Nivel	f	%
Totalmente en desacuerdo	1	3
En desacuerdo	23	72
De acuerdo	6	19
Totalmente de acuerdo	2	6
Total	32	100

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario

De acuerdo a los resultados tenemos que, para la Dimensión Sostenibilidad Ecológica, se tiene que el 72% está en desacuerdo en su desarrollo, asimismo

el 19% está de acuerdo, sin embargo, el 6% en total acuerdo y por último el 3% totalmente en desacuerdo. De lo expuesto tenemos que no hay convencimiento en el desarrollo de Sostenibilidad Económica por que el 72% está en desacuerdo considerando que faltan aspectos por trabajar para el desarrollo de la citada dimensión.

**Tabla 3**

*Resultados de la Dimensión Sostenibilidad Social*

Nivel	f	%
Totalmente en desacuerdo	1	3
En desacuerdo	25	78
De acuerdo	4	13
Totalmente de acuerdo	2	6
Total	32	100

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario

De acuerdo a los resultados tenemos que, para la Dimensión Sostenibilidad Social, se tiene que el 78% está en desacuerdo en su desarrollo, asimismo el 13% está de acuerdo, sin embargo, el 6% en total acuerdo y por último el 3% totalmente en desacuerdo. De lo expuesto tenemos que no hay convencimiento en el desarrollo de Sostenibilidad Económica por que el 72% está en desacuerdo considerando que faltan aspectos por trabajar para el desarrollo de la citada dimensión.

**Tabla 4**

*Resultados de la Dimensión Sostenibilidad Política*

Sostenibilidad Política	f	%
Totalmente en desacuerdo	1	3
En desacuerdo	23	72
De acuerdo	6	19
Totalmente de acuerdo	2	6
Total	32	100

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario

De acuerdo a los resultados tenemos que, para la Dimensión Sostenibilidad Social, se tiene que el 72% está en desacuerdo en su desarrollo, asimismo el

19% está de acuerdo, sin embargo, el 6% en total acuerdo y por último el 3% totalmente en desacuerdo. De lo expuesto tenemos que no hay convencimiento en el desarrollo de Sostenibilidad Económica *por que el 72%* está en desacuerdo considerando que faltan aspectos por trabajar para el desarrollo de la citada dimensión.

Con respecto a la percepción del modelo de políticas de diversificación productiva para la contribución al desarrollo sostenible en la región Lambayeque.

**Tabla 5**

*Dimensión Organizacional*

Dimensión: Organizacional	f	%
Totalmente en desacuerdo	2	6
En desacuerdo	5	16
De acuerdo	9	28
Totalmente de acuerdo	16	50
Total	32	100

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario.

Según la tabla 5 el 50% están totalmente de acuerdo en la propuesta de un modelo de políticas de diversificación productiva en cuanto a un desarrollo organizacional, asimismo el 28% de acuerdo, el 16% en desacuerdo, y por último el 6% totalmente en desacuerdo.

Interpretación. Podemos evaluar la tabla 5 en la cual, se debe considerar o proponer un modelo de políticas de diversificación productiva en cuanto a un desarrollo organizacional para contribuir al desarrollo sostenible. Donde predomina la mayor incidencia de un 50%.

**Tabla 6**

*Resultados de la Dimensión Productividad*

Dimensión: Productividad	f	%
Totalmente en desacuerdo	3	9
En desacuerdo	6	19
De acuerdo	9	28
Totalmente de acuerdo	14	44
Total	32	100

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario

Tenemos en la tabla 6, el 44% están totalmente de acuerdo en la propuesta de un modelo de políticas de diversificación productiva, en cuanto al desarrollo de la productividad, asimismo el 28% de acuerdo, el 19% en desacuerdo, y por último el 9% totalmente en desacuerdo.

Podemos evaluar, donde predomina la mayor incidencia de un 44%. de lo cual, consideran de importancia la productividad para un mejor desarrollo económico a la Región Lambayeque.

**Tabla 7**

Resultados de la Dimensión Crediticia

Dimensión: Crediticia	fi	%
Totalmente en desacuerdo	<b>2</b>	<b>6</b>
En desacuerdo	<b>4</b>	<b>13</b>
De acuerdo	<b>9</b>	<b>28</b>
Totalmente de acuerdo	<b>17</b>	<b>53</b>
Total	<b>32</b>	<b>100</b>

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario

Tenemos en la tabla 7, el 53% están totalmente de acuerdo en la propuesta de un modelo de políticas de diversificación productiva, en cuanto al desarrollo crediticio, asimismo el 28% de acuerdo, el 13% en desacuerdo, y por último el 6% totalmente en desacuerdo.

#### Interpretación

Podemos evaluar de lo expuesto, Donde predomina la mayor incidencia de un 44%. Y consideran que se debe fortalecer a MIPYME.

Segundo objetivo específico: analizar estrategias para proponer políticas de diversificación productiva.

## V. DISCUSIÓN

Después de realizar el proceso estadístico, asimismo interpretar los datos, se puede llegar a la discusión teniendo en cuenta los objetivos de la investigación, comotambién las comparaciones con otros estudios y teorías que lo avalan.

Para los objetivos relacionados a la variable independiente y dependiente, se tuvieron en cuenta los resultados de la aplicación de la encuesta aplicada para recoger información en primer lugar sobre el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque que permita enfocar una realidad y planear un diseño de un modelo depolíticas de diversificación productiva.

De acuerdo a los resultados tenemos que, para la Dimensión Sostenibilidad Económica, se tiene que el 66% está en desacuerdo en su desarrollo, asimismo el 22% está de acuerdo, sin embargo, el 6% en total acuerdo y por último el 6% totalmente en desacuerdo. De lo expuesto tenemos que no hay convencimiento en el desarrollo de Sostenibilidad Económica por que el 66% está en desacuerdo considerando que faltan aspectos por trabajar para el desarrollo de la citada dimensión.

Para mejorar esta dimensión en el Modelo debemos tener en cuenta a lo que nos indica Cunha (2018), quien afirma que el sector económico está dado por actividades humanas que procuran la satisfacción de necesidades; en merito a la relación de interacción que establecen las personas con el medio, en busca de producir ganancias. Por tanto, debe apuntarse aspectos importantes como la jornadalaboral, representada por la acción de la fuerza en el entorno natural para la producción de bienes útiles; y las herramientas de producción que se conciben comolos medios entre los trabajadores y el medio ambiente y está ligado a la tecnologíay el producto de las interacciones sociales y el capital.

Por tanto, la Sostenibilidad económica, representa a la finalidad que tiene toda sociedad, la de desarrollarse, hacer crecer los fondos de sus miembros, mejorar lashabilidades que estos tienen para generar dinero, que el objetivo de estos miembros sean ellos mismos y la forma por la que obtengan lo que desean sean ellos mismostambién; si las sociedades a las que estos miembros pertenecen suben sus niveles de desarrollo, consumo y producción, también sube el nivel en el que está clasificadala sociedad, pudiendo considerarse una nación próspera.

Como explica Chiavenato (2016), en base al empleo que se les da a los recursos naturales, se originan y se encaminan los otros diferentes tipos de recursos, recursos necesarios para el desarrollo y avance económico, lo que significa que el desarrollo es perjudicial a la conservación del medio ambiente, por lo que se necesita replantear las maneras con las que se obtienen los recursos y así crear nuevas formas, más amigables con el medio ambiente y la naturaleza, sin descuidar el progreso económico. La producción de recursos pensados para satisfacer las necesidades de las personas, son la finalidad y el medio más importante para el desarrollo de la economía, además de la eficacia, esta producción debe ser ideada para garantizar la conservación de los recursos del planeta y así las siguientes generaciones puedan también sacar provecho de estos.

De acuerdo a los resultados tenemos que, para la Dimensión Sostenibilidad Ecológica, se tiene que el 72% está en desacuerdo en su desarrollo, asimismo el 19% está de acuerdo, sin embargo, el 6% en total acuerdo y por último el 3% totalmente en desacuerdo. De lo expuesto tenemos que no hay convencimiento en el desarrollo de Sostenibilidad Ecológica por que el 72% está en desacuerdo considerando que faltan aspectos por trabajar para el desarrollo de la citada dimensión.

Para mejorar esta dimensión con la propuesta del modelo es importante señalar a Torres (2017) que expone que el ecosistema es aquel medio en el que se desenvuelven las personas con los recursos que se encuentran en él. Mediante el uso de la información y la cultura, los individuos se involucran con el medio ambiente del que forman parte y dependen, ya que sin la existencia de este medio ambiente en términos más amplios, sin la existencia de este mundo o de este universo, las personas tampoco existirían, debido a que la existencia de la humanidad está condicionada por la existencia de un medio en el cuál desenvolverse y con el cuál se pueda mejorar paralelamente.

Así mismo, Arendt (2017), explica que, para los seres humanos, el planeta tierra es único, no existe otro en el universo que pueda darle a la humanidad un medio en el que desenvolverse, desplazarse y vivir de una manera no tan esforzada ni sacrificada. La humanidad sigue en conexión con las demás criaturas que habitan

la tierra, ya que a pesar de que la sociedad humana haya creado diversas cosas que la separan de la vida salvaje y la esencia animal, esta se mantiene relacionada con las diferentes formas de vida que existen en el planeta precisamente porque los seres humanos también somos una forma de vida.

El medio ambiente está definido como aquel medio general, tanto biológico como físico, en el cual la humanidad y el resto de las formas de vida se desenvuelven y relacionan unos con otros, esto según La Conferencia de las Naciones Unidas (2016). Si se revisa esta definición, se rescata que al medio ambiente lo componen, el aire, el agua, el suelo, los cuales son poblados por la humanidad, las distintas especies de vida que existen y que también forman parte del medio ambiente.

Resaltando esta definición, sobre que las personas formamos parte del medio ambiente, aunque de manera distanciada de la naturaleza, también debe considerarse que los recursos naturales vienen de ahí, ya sean no renovables o renovables, ya sean muchos o pocos. Cuando la humanidad pasa por el proceso de adaptación a este entorno, debe hacer suyos los recursos naturales, utilizándolos para saciar sus necesidades. Conforme a lo antes mencionado, Gomes (2017) opina que la producción trata sobre la utilización de la energía para convertir los recursos en productos que satisfagan ciertas necesidades, siendo fruto de este proceso no solo los bienes económicos, también los desechos y el calor producido por la energía. Tomando en cuenta esto, básicamente la naturaleza es alterada por la producción, no obstante, las personas dependen y se ven limitados por esta misma naturaleza, por lo que para la fabricación de productos tomando en cuenta a la naturaleza es necesario acoplarse a las formas que esta tiene de manifestarse.

En consecuencia, durante la producción, las personas establecen una relación con la naturaleza y con sus semejantes, crean herramientas, estrategias, métodos, que aumentan la eficiencia del trabajo, disminuyendo el esfuerzo por parte de los colaboradores y haciendo más sencillo el proceso de adaptarse a la naturaleza. Por lo que los procesos que mantengan en armonía a los recursos naturales y la producción, ayudándose de los desarrollos tecnológicos y científicos, siendo estos dos, variables a tomar en cuenta para el desarrollo de la

investigación. Comúnmente la cultura que existe en cada lugar es la encargada de regular la utilización de los recursos naturales de este, limitando o motivando la extracción de algunos recursos para no interferir de manera tan agresiva con el medio ambiente o llegar incluso a mejorarlo (Gomes, 2017).

De acuerdo a los resultados tenemos que, para la Dimensión Sostenibilidad Social, se tiene que el 78% está en desacuerdo en su desarrollo, asimismo el 13% está de acuerdo, sin embargo, el 6% en total acuerdo y por último el 3% totalmente en desacuerdo. De lo expuesto tenemos que no hay convencimiento en el desarrollo de Sostenibilidad Social por que el 72% está en desacuerdo considerando que faltan aspectos por trabajar para el desarrollo de la citada dimensión.

Para mejorar esta dimensión con la propuesta del modelo Sousa (2017) nos dice que el sistema social es el área en la cual las personas se correlacionan, traen al mundo a nuevos miembros de la sociedad y estos también se relacionan entre sí; aunque posiblemente sea más complicado analizar de una manera simple este sistema, se puede usar como variable genérica a la población, teniendo como base la relación del sistema social con el resto de los sistemas.

Por ello, Sousa, (2017) expresa que el espacio viene a ser un elemento principal para entender el funcionamiento de este sistema. En ese espacio los individuos se desarrollan, se organizan, se reproducen, se relacionan, existiendo variedad de edades, de razas, de ascendencias, de géneros, que, si bien puede aproximar a algunos miembros, podría también separar a otros. Es aquí mismo donde se puede observar si la sociedad progresa, aumenta, disminuye; donde individual o de forma colectiva los miembros sacian sus necesidades mediante su esfuerzo; lo que permite realizar estudios, ya sean de forma cualitativa o cuantitativa acerca de la ya llamada, calidad de vida, apareciendo los principales indicadores como salud, natalidad, expectativa de vida, mortalidad, acceso a la educación y demás. Por otro lado, cuando se habla de espacio, no solo se están refiriendo al piso, el espacio también colabora para conocer a los actores sociales que, al apoderarse de la naturaleza, es el emblema principal del sistema social. Cuando los miembros de una sociedad comienzan a satisfacer sus necesidades como individuos es cuando se puede considerar que se está integrando la población al espacio natural como una sociedad.

De acuerdo a los resultados tenemos que, para la Dimensión Sostenibilidad Política, se tiene que el 72% está en desacuerdo en su desarrollo, asimismo el 19% está de acuerdo, sin embargo, el 6% en total acuerdo y por último el 3% totalmente en desacuerdo. De lo expuesto tenemos que no hay convencimiento en el desarrollo de Sostenibilidad Política por que el 72% está en desacuerdo considerando que faltan aspectos por trabajar para el desarrollo de la citada dimensión.

Para mejorar esta dimensión con la propuesta del modelo es importante indicar que Solari (2016), nos dice que bajo este sistema existen dos principales maneras de tomar decisiones, observando a la sociedad política y observando al estado; siendo el primero aquella zona en la que se realizan los debates sobre poder y el segundo, aquel equipo de gestión del sector público.

Solari (2016) también expresa que aquella sociedad civil en la que las personas se desenvuelven, se manifiestan diversos intereses individuales, los más comunes son la inconformidad con las diferencias de poder y riqueza que tienen los diferentes miembros de la sociedad, Por ello, estas sociedades, debaten y dialogan, dando a conocer sus peticiones y lo que les interesa. A esta negociación se le conoce como hegemonía.

Según Santos (2017), conforme aquellas sociedades, se equivocan ejerciendo el poder o mediante un debate político; la corrupción, el paternalismo, clientelismo y la centralización se hacen presentes; dificultando la eficiencia de la administración y propiciando la privatización de las inversiones del gobierno.

Con respecto a la percepción del modelo de políticas de diversificación productiva para la contribución al desarrollo sostenible en la región Lambayeque.

Según la tabla 5 y la figura 5, el 50% están totalmente de acuerdo en la propuesta de un modelo de políticas de diversificación productiva en cuanto a un desarrollo organizacional, asimismo el 28% de acuerdo, el 16% en desacuerdo, y por último el 6% totalmente en desacuerdo. Por tanto, de estos resultados se debe considerar o proponer un modelo de políticas de diversificación productiva en cuanto a un desarrollo organizacional para contribuir al desarrollo sostenible. Donde predomina la mayor incidencia de un 50%.

Tenemos en la tabla 6 y la figura 6, el 44% están totalmente de acuerdo en la propuesta de un modelo de políticas de diversificación productiva, en cuanto al desarrollo de la productividad, asimismo el 28% de acuerdo, el 19% en desacuerdo, y por último el 9% totalmente en desacuerdo, En estos resultados se observa que la mayor incidencia del 44% consideran de suma importancia la productividad para un mejor desarrollo económico a la Región Lambayeque.

Tenemos en la tabla 7 y la figura 7, el 53% están totalmente de acuerdo en la propuesta de un modelo de políticas de diversificación productiva, en cuanto al desarrollo crediticio, asimismo el 28% de acuerdo, el 13% en desacuerdo, y por último el 6% totalmente en desacuerdo. De estos resultados podemos decir que la mayor incidencia del 44% consideran que se debe fortalecer el desarrollo crediticio de las empresas.

De lo expuesto en estas percepciones de las dimensiones del modelo, en cuanto al diseño de un modelo de Políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la región Lambayeque se relaciona con el estudio de Andrade (2021) que en su investigación establece que si existe un mayor predominio en el establecimiento de estrategias alcanza el desarrollo sostenible. En la cual concluye que su mayor producción es el 89% de la economía, donde este establece un desarrollo sostenible.

Por otro lado, Lescano (2015) en su trabajo de investigación establece la diversificación productiva en el que se generó una mayor industria y productiva, donde concluye que a mayor modelo de políticas de diversificación se genera una producción productiva que produzca una económica comercial

Por otro lado en la Identificación de políticas de diversificación productiva más adecuadas para el desarrollo sostenible de la región Lambayeque, tenemos a Arroyo, Rojas, y Kleeberg (2016) que en su trabajo de investigación titulado: Diversificación productiva: lo cual se lo denomina, trabajo de gabinete, con carácter privado, de los distintos ámbitos de la producción, a través de lo cual se logró determinar su situación productiva, el tipo de gestión que se realiza, el tipo de producción la que se dedican, cadena de abastecimiento.

En otra investigación Ramos (2017), en su estudio de potencialidades de los corredores económicos para el progreso sostenible permite determinar las

potencialidades que se encuentran en los corredores económicos de la Región de Cajamarca los mismos que deben aprovechar para promover el desarrollo sostenible teniendo en cuenta los planes de impacto regional. Asimismo, el autor resalta que del integro de corredores, solo el 11% son manejados mientras que el 89% no manejables.

Barrientos (2017) en su estudio afirma que la diversificación productiva es un proceso que busca añadir nuevos productos, poniendo énfasis en el mercado internacional. Por lo tanto, toda organización opta a identificar nuevos mercados que permita ser atendidos, que los países productores, con la seguridad de que cuentan con los suficientes recursos, tangibles e intangibles, para aprovecharlos y también por la potencialidad de su sistema productivo, aplican esta estrategia.

Por otro lado, tenemos Minondo (2019) explica que la única manera de crecer un sistema económico, en la cual los factores productivos sean trasladados a actividades de mayor precisión y darle un mayor agregado. Asimismo, esto debe aplicarse como una estrategia de desarrollo de un país. El otro aspecto es el Estado debe establecer un marco normativo y un compromiso que permita conocer el papel de los diversos agentes de la economía, de modo que se diseñe un ambiente atractivo que lo haga interesante a la inversión y demuestre que es rentable y sostenible.

En el análisis de estrategias para proponer políticas de diversificación productiva tenemos a Yesquen (2019) que en su trabajo de investigación titulado: "Estrategias económicas para el desarrollo económico de las chicas unidades productivas del valle de Olmos, espacio de dominio del primer período de la irrigación Olmos, año 2017 el estudio se realizó plantea la intervención activa de la pequeña inversión en la diligencia agrícola empresarial a fin de alcanzar el desarrollo económico de las pequeñas unidades productivas del valle de Olmos, por lo tanto, se constituye un gran potencial para transformarse próximamente en prósperos empresarios en la medida que se les proporcionen los servicios básicos de conducción a nivel de cada una de las parcelas; el 8.6% refirió ser hacendoso autónomos y el 6.3% refiere ser agente ganadero.

También tenemos a Scurrah (2016) quien sostiene que el servicio crediticio como estrategia orienta a los pequeños y medianos familiares, que proveen al mercado

nacional en la cual asegura la producción y productividad, y reduciendo los niveles de desigualdad y pobreza.

Del establecimiento de lineamientos para la implementación de un modelo de políticas de diversificación productiva, tenemos a Barrantes et al. (2017) quien afirma que la política es la formación del potencial que ayuda técnica básicamente la mejora de las condiciones del incremento de validez de etapas de comercialización vitales argumentos afines al proceso productivo, como manera de distinguir el producto final.

Por otro lado, Montero (2014) quien refiere que las modernas decisiones de los lineamientos fortalecen las políticas de diversificación servicios en espacios de la grande y mediana agricultura de expendio y de agro exportación; es decir, puede existir la contingencia de una venta privada de servicios de extensión.

Cuarto Objetivo específico: validar el modelo de políticas de diversificación productiva para la contribución al desarrollo sostenible en la región Lambayeque.

En cuanto a políticas de diversificación productiva para la contribución al desarrollo sostenible, tenemos a Arias et al. (2017), quien sostiene que la renovación de políticas de diversificación como son las ferias del agricultor a fin de optimizar los escenarios de eficacia; asimismo la promoción de planes de comercialización a nivel de la región; conlleven a sistema de comercialización con un soporte tecnológico, crediticio y de asesoramiento en mercadeo.

Por último debemos señalar en cuanto a la validación se han realizado tanto de los instrumentos como de la propuesta a criterio de juicio de expertos quienes por unanimidad están de acuerdo tanto en el diseño como en la aplicabilidad, lo que nos deja conforme en la realización del presente estudio y nos compromete a aplicar el modelo para la solución del problema del desarrollo sostenible en sus diferentes dimensiones económica, ecológica, social y política en la Región Lambayeque ya sea a corto, mediano o largo plazo.

## VI. CONCLUSIONES

1. En cuanto al diagnóstico de desarrollo sostenible de la región Lambayeque, la mayoría está en desacuerdo en las dimensiones económica, ecológica, social y política en la Región Lambayeque por lo que se tienen que tomar medidas para su desarrollo.
2. Con respecto al diseño del modelo de Políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la región Lambayeque en primer lugar se permitió identificar las políticas de diversificación productiva, la cual no se está tomando en cuenta en las políticas de desarrollo en la Región para un desarrollo sostenible.
3. Luego de acuerdo al análisis de estrategias se proponen lineamientos para la implementación de un modelo de políticas de diversificación productiva, donde se establece que los procesos de planes estratégicos sean más participativos en los diversos actores y alcanzar los objetivos propuestos en nuevos lineamientos de políticas claras de diversificación productiva, de la cual esta contribuya a responder a los grandes desafíos del desarrollo de sostenibilidad e igualdad social.
4. Finalmente se validó el modelo de políticas de diversificación productiva para la contribución al desarrollo sostenible en la región Lambayeque a criterio de Juicio de Expertos quienes dieron su conformidad en el diseño y aplicabilidad.

## **VII. RECOMENDACIONES**

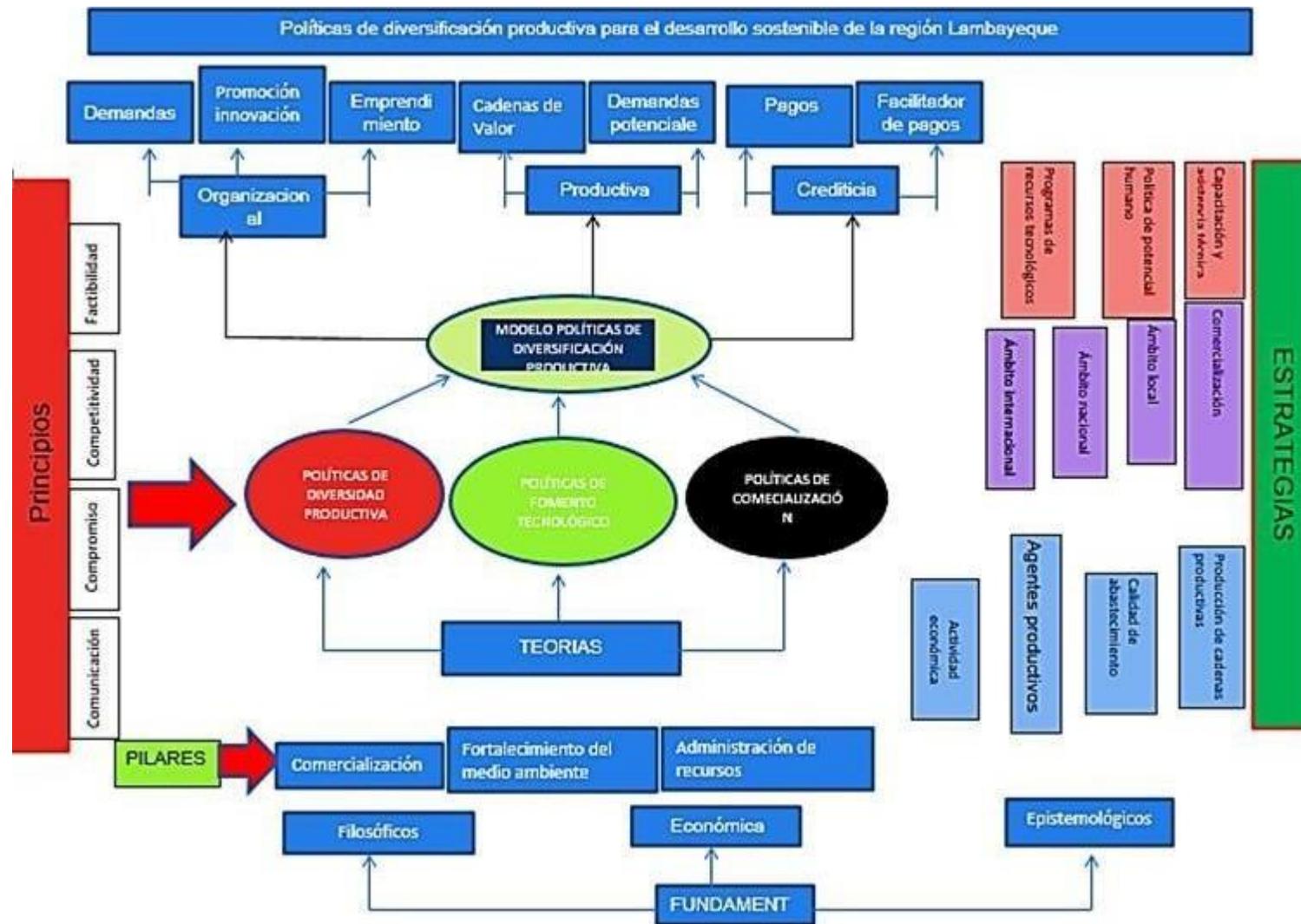
1. A los gerentes del Gobierno Regional de Lambayeque evaluar permanentemente el desarrollo sostenible en las dimensiones económica, ecológica, social y política para encontrar debilidades y limitaciones para la generación de la mejora continua.
2. Al Gerente Regional de desarrollo productivo capacitar a los diferentes estamentos sobre el modelo de políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque.
3. A las Direcciones y sub direcciones del Gobierno Regional de Lambayeque aplicar el modelo de políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque a corto, mediano y largo plazo.
4. Al gerente de la cámara de comercio y producción de Lambayeque iniciar un programa de capacitación a los empresarios asociados para aplicar el modelo de políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque.

## VIII. PROPUESTA

### **Modelo de Políticas de diversificación productiva para el fortalecimiento del desarrollo sostenible de la región Lambayeque, 2021**

La diversificación productiva implica la transformación planificada de la estructura productiva en donde los productos no tradicionales tienen un mayor valor relativo en el total de las exportaciones. La propuesta es una estrategia que promueve el incremento del comercio exterior a través de una mayor exportación de productos no tradicionales de modo que estos logren una mayor importancia relativa en la matriz correspondiente. A través de esta acción se busca usar toda la potencialidad de todos aquellos productos e ideas que permitan generar más riqueza y bienestar del país.

La matriz de exportaciones de un país con la adopción de la propuesta tiende a desarrollar un reposicionamiento del país a largo plazo, un desplazamiento de ser un país primario exportador a un país de productos innovadores. La política económica y la diversificación productiva están relacionadas con la dirección del crecimiento económico del país. La política determina el camino por el cual transcurrirá el país, y la diversificación es la herramienta o vehículo con el cual se avanza. La diversificación afecta a todos los sectores de la economía, es decir, es una acción de política de Estado transversal. Los principios que rigen su comportamiento son la guía de los integrantes socioeconómicos, que tienen. Por tanto, es necesario aplicar políticas de diversificación productiva para el Desarrollo Sostenible de la Región Lambayeque. El detalle de la propuesta se visualiza en el Anexo 3. A continuación, presentamos la propuesta en su esquema gráfico:



## REFERENCIAS

- Agosin, M. (2019). Una Política Mínima de Desarrollo Productivo para Chile: Una alternativa al estancamiento. Federal Reserve Bank of St Louis. <https://www.proquest.com/docview/2588000553/9111FAF199754E5D/PQ/5?accountid=37408>
- Albuquerque, F. (2017). La importancia del enfoque del desarrollo económico local. *Transformaciones Globales, Instituciones Y Políticas de Desarrollo Local*. Ed. Homo Sapiens, Rosario, Argentina [http://www.flacsoandes.org/web/imagesFTP/1251775440.Albuquerque\\_La\\_Importancia\\_del\\_enfoque\\_del\\_desarrollo\\_local\\_2001.pdf](http://www.flacsoandes.org/web/imagesFTP/1251775440.Albuquerque_La_Importancia_del_enfoque_del_desarrollo_local_2001.pdf).
- Amezaga, C., Rodríguez, D., Núñez, M. y Herrera, D. (2018) Orientaciones Estratégicas para el Fortalecimiento de la Gestión Asociativa- IICA, SAN SALVADOR. Recuperado de: <http://repiica.iica.int/docs/B3246e/B3246e.pdf>.
- Andrade (2021) Escenarios alternativos de diversificación productiva y desarrollo sostenible en la provincia de Orellana como territorio extractivo.
- Ansoff, H. (2016) Strategies for diversification. *Harvard Business Review*, 35(5), 113– 124.
- Ansoff, H. (2016). A model for diversification. *Management Science*, 4(4), 392–414.
- Arias J., Alórtégui J. y Salas, V (2007). Lecciones aprendidas sobre políticas de reconversión y modernización de la agricultura. Recuperado de: <http://www.sidalc.net/repdoc/A5346e/A5346e.pdf>
- Arroyo, R. Rojas, T, y Kleeberg, U. (2017) en su trabajo de investigación titulado: Diversificación productiva para mejorar la competitividad en los acuerdos comerciales del sector agroindustrial en el Perú.
- Arendt, F. (2017) Regional Economic Diversity and Diversification. *Growth and Change*, Vol. 26, núm. 2, 261-284.
- Banco Central de Reserva del Perú: (2017). Caracterización del departamento de Lambayeque. Sucursal Piura.
- Banco Central de Reserva del Perú, (2015). Síntesis de Actividad Económica, diciembre 2014. Sucursal Piura. Lambayeque.
- Banco Mundial (2017) Los Efectos del Boom de las Actividades Extractivas en los Indicadores Sociales. Lima: Natural Resource Governance Institute.

- Barrantes, C. y Salinas, J. y Yague, L. (2017). Factores que influncian el acceso a la extensión agropecuaria en Perú: buscando modelos más inclusivos-ARTÍCULO en AS y D 14: 205-217. 2017- VOLUMEN 14, NÚMERO 2. <https://www.colpos.mx/asyd/volumen14/numero2/asd-15-004.pdf>
- Barberis Bosch, F., & Bachmann, F. (2019). El Grupo de Análisis Industrial del Centro de Investigaciones Económicas y Sociales, FCEyS. Federal Reserve Bank of St Louis. <https://www.proquest.com/docview/2588082820/9111FAF199754E5DPQ/3?accountid=37408>
- Belmartino, A., & Calá, C. D. (2019). *Trayectorias de diversificación en las provincias argentinas (1996-2014)*. Federal Reserve Bank of St Louis. <https://www.proquest.com/docview/2588065705/9111FAF199754E5DPQ/4?accountid=37408>
- Berry, C. H. (2017). Corporate growth and diversification. *Journal of Law and Economics*, 371–383.
- Barcena, R. (2017) *La estrategia del desarrollo económico*. México: FCE Booz y Hamilton (2016) *Dependencia y desenvolvimiento para América Latina*. Rio de Janeiro: Zahar
- Contreras, Santiago. 2019. *Auge Bananero: Características, Causas y Consecuencias*. Quito: Foros Ecuador
- CEPAL (2017) *Desarrollo territorial y cambio estructural. Una nueva perspectiva sobre el ajuste y la reforma*.
- Cardozo y Faletto (2017) *Teoría del desenvolvimiento económico*, México: FCE
- Chiavenato, I. (2016) *Desarrollo Endógeno. Cooperación y competencia*. Venezuela: Panapo
- Cunha. G. (2018) *Desarrollo Sustentable desde la Visión Indianista*. Quito: ICCIFAO (2017). *Política de Desarrollo Agrícola, Conceptos y Principios*". Roma, Italia. Recuperado de: <http://www.fao.org/3/a-y5673s.pdf>
- FAO (2017). *Desarrollo Territorial Rural, Análisis de las Experiencias de Brasil, Chile y México*. Santiago de Chile. Edición 2007. Recuperado de: <http://www.fao.org/3/a-a1253s.pdf>
- Falkinger, J., & Zweimüller, J. (2016). The cross-country Engel curve for product

- diversification. *Structural Change and Economic Dynamics*, 7(1), 79–97.
- Furtado, C. (2017) *Dialéctica del desarrollo*. México, D.F.: Fondo de Cultura Económica.
- In *Diversification and Integration in American Industry*. Westport, CT: Greenwood Press.
- Guerrero B, y Zavala L. (2017) Propuesta de desarrollo económico local del comité de productores de algodón del Sub sector de riego Muy Finca (Accopalmf) en la región Lambayeque
- Gomes, E. (2017) Estrategias para un desarrollo económico viable. En *Investigación y Ciencia*, No.158, Nov., 1989, P.115-124 N/A.
- Ibarra, H. (2016) *Ambato. Las Ciudades y pueblos de la sierra central ecuatoriana* En Kigman Garcés, Eduardo, *Ciudades de los Andes, visión histórica y contemporánea*
- Ibarra, H. (2016) *Tierra, mercado y capital en la sierra central. El caso de Tungurahua* Quito, Ecuador.
- IICA (2017) *Agregación de valor a productos de origen agropecuario - elementos para la formulación e implementación de políticas públicas*. Uruguay.
- Iglesias D. (2017) *Cadenas de valor como estrategia: las cadenas de valor en el sector agroalimentario: INTA, Argentina*. Recuperado de: <https://inta.gob.ar/sites/default/files/script-tmp-cadenasdevalor.pdf>
- Ignacio Rodríguez Rodríguez, & Paulina Sanhueza Martínez. (2019). *Diversificación productiva y especializaciones sectoriales en Chile*. Federal Reserve Bank of St Louis. <https://www.proquest.com/docview/2196098835/9111FAF199754E5DPQ/1?accountid=37408>
- INEC. (2019). *Encuesta de Empleo, Desempleo y Subempleo*. Quito.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI): (2009a). *Perfil Sociodemográfico del Departamento de Lambayeque*.
- Iguñiz, D. (2018) *Desarrollo sustentable: Teoría y Práctica*. Ecofronteras. Revista ECOSUR, núm. 24 Abril 2005. México.
- Kamien, M. I., & Schwartz, N. L. (2016). Market structure and innovation: a survey. *Journal of Economic Literature*, 13(1), 1–37.

- Kamien, M. I., & Schwartz, N. L. (2016). On the Degree of Rivalry for Maximum Innovative Activity. *The Quarterly Journal of Economics*, 90(2), 245. doi:10.2307/1884629
- Lara-Rodríguez, J. S., Furtado, A. T., & Altimiras-Martin, A. (2018). Materias primas críticas y complejidad económica en América Latina. *Apuntes Del CENES*, 37(65), 15-51. <http://dx.doi.org/10.19053/01203053.v37.n65.2018.5426>
- Lescano (2015) La diversificación productiva en Tungurahua, el estudio del sector cuero y calzado: una búsqueda histórica de los factores detonantes de este proceso y sus enseñanzas para una estrategia de desarrollo local más allá de lo agrícola.
- Luna, G. A. A., & Lizarazo, G. A. A. (2019). Las zonas francas en Colombia: desarrollo empresarial y regional, 2009–2016. *Apuntes Del CENES*, 38(68), 151-184. <http://dx.doi.org/10.19053/01203053.v38.n68.2019.8406>
- Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE): (2014) *Ocupacional (EDO) en los principales departamentos del Perú*.
- Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE): 2008). *Comportamiento y perspectivas de la demanda de trabajo en Lima Metropolitana*. Boletín de Economía Laboral N°41.
- Montgomery, C. (2017). Corporate diversification. *The Journal of Economic Perspectives*, 8(3), 163–178.
- Montero, R. (2017) Desarrollo sostenible: Del concepto a la acción. Colombia: CNUMAD
- Ortiz, C., Uribe, J. y Vivas, H. (2017). Formal employment and modern firms. *Perfil de Coyuntura Económica*, (16), 117–131.
- La Conferencia de las Naciones Unidas (2016) *Desarrollo sustentable: Puertas abiertas para América Latina*. Rio de Janeiro: Texto Arte Consultoría
- Pacheco, J., Ochoa-Moreno, W., Ordoñez, J., & Izquierdo-Montoya, L. (2018). Agricultural Diversification and Economic Growth in Ecuador. *Sustainability*, 10(7), 2257. <http://dx.doi.org/10.3390/su10072257>
- Paz y Miño, Juan. 2011. *La época cacaotera del Ecuador*. Quito: Cuaderno de trabajo - PUCE.
- Pitts, R. A., & Hopkins, D. H. (2016) Firm diversity: Conceptualization and

- measurement. *Academy of Management Review*, 7(4), 620–629.
- Porta, F. (2016). Especialización productiva e inserción internacional. Evidencias y reflexiones sobre el caso argentino. Documento Presentado Al PNUD, Proyecto FO/ARG/05/12. Retrieved from [http://www.elgermen.com.ar/wordpress/wp-content/uploads/EI26\\_Porta\\_Especializacion\\_productiva\\_2005.pdf](http://www.elgermen.com.ar/wordpress/wp-content/uploads/EI26_Porta_Especializacion_productiva_2005.pdf).
- PromPerú. (2014). *Desarrollo agroexportador del Perú: informe anual*. Recuperado de <http://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/sectoresproductivos/Desarrollo-Agroexportador-2014.pdf>.
- Ramanujam, V. y Varadarajan, P. (2016). Research on corporate diversification: A synthesis. *Strategic Management Journal*, 10(6), 523–551.
- Ramos (2017) *Potencialidades de los corredores económicos para el desarrollo sostenible de la Región Cajamarca*.
- Schumpeter, J. (2017) *The analysis of economic change*. *The Review of Economics and Statistics*, 17(4), 2–10.
- Scurrah, M (2011). *Políticas Agrarias para un País Post Extractivista*. CEPES. Lima. [https://www.redge.org.pe/sites/default/files/Caminos%20de%20Transición%20-%20RedGE\\_PDF\\_low.pdf](https://www.redge.org.pe/sites/default/files/Caminos%20de%20Transición%20-%20RedGE_PDF_low.pdf).
- Solozábal, T. (2016) Una nota sobre el concepto de política <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/26809.pdf>
- Sztulwark, S. (2016). *El estructuralismo latinoamericano: fundamentos y transformaciones del pensamiento económico de la periferia*. Los Polvorines; Buenos Aires: Universidad Nacional de General Sarmiento; Prometeo Libros.
- Schwab, Y. (2016) *Desarrollo sustentable: Teoría y Práctica*. Ecofronteras. Revista ECOSUR, núm. 24 Abril 2016. México.
- Sousa, U. (2017) *Estrategias Para Un Desarrollo Económico Viable*. En *Investigación y Ciencia*, No.158, Nov., 1989, P.115-124 N/A
- Solari, W. (2016) *Sostenible y sustentable*. Periódico El Nacional, 5 de noviembre de 2000. México, D.F.
- Santos, F. (2017) *Desarrollo Sustentable desde la Visión Indianista*. ICCI, Quito.
- Torres, R. (2017) *Políticas de Diversificación Económica*. Revista de la CEPAL

UNCED (2017) Searching for Sustainability. The Poverty of Spontaneous Order, Ecological Economics.

Yesquen, R. (2019) Estrategias económicas para el crecimiento económico de las pequeñas unidades productivas del valle de Olmos, ámbito de influencia de la primera fase de la irrigación olmos.

## ANEXOS

### Anexo 01

#### ENCUESTA

- I. **OBJETIVO:** Recoger información sobre el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque que permita enfocar una realidad y planear un diseño de un modelo de políticas de diversificación productiva.
- II. **INSTRUCCIONES:** Estimado (a) sírvase contestar la presente encuesta, evaluando cada caso con una calificación que va de 1 a 4, indicando el nivel de satisfacción con el desempeño laboral, donde 4 Totalmente de acuerdo, 3 de acuerdo 2 en desacuerdo, y 1 Totalmente en desacuerdo. Escriba una X la respuesta que crea conveniente.

#### III. DATOS

Edad: \_\_\_\_\_ Nivel de instrucción: \_\_\_\_\_ Sexo: \_\_\_\_\_

Institución donde labora \_\_\_\_\_

área de trabajo \_\_\_\_\_

Nº	DIMENSIONES	Totalmente de acuerdo 4	De acuerdo 3	En desacuerdo 2	Totalmente en desacuerdo 1
	<b>Organizacional</b>				
1	Es necesaria la existencia de cadenas de valor y demandas potenciales en coordinación con el sector privado.				
2	Ud. considera que se debe promocionar e innovar y el emprendimiento en nuestra Región				
3	Considera Ud. Que la existencia de nuevas políticas en los sectores productivos promovería la diversificación productiva de la región Lambayeque.				
	<b>Productiva</b>				
4	Existen encadenamientos en la diversidad productividad				
5	La productividad en nuestra localidad induce al desarrollo económico				
6	La productividad con lleva al desarrollo económico a nuestra Región				
	<b>Crediticia</b>				
7	Ud. cree que debe existir un fortalecimiento a programa para las MIPYME				
8	Ud. considera que se deba implementar sistemas crediticios				
9	Ud. considera que se promocionar e implementar parques industriales				
10	Ud. Considera que debe tenerse en cuenta políticas crediticias para la MIPYMS				
	<b>Sostenibilidad Económica</b>				
11	Existe un crecimiento sostenible teniendo en cuenta la preservación ambiental				

12	Ud. considera que existe una construcción de nuevos modelos, capaces de compatibilizar el crecimiento de la producción				
13	Los seres humanos establecen relación entre sí y con la naturaleza, para la producción de utilidades				
<b>Sostenibilidad Ecológica</b>					
14	Se establece una relación directa entre la construcción cultural ambiental con la naturaleza.				
15	La condición humana establece una relación directa con el medio ecológico				
16	El ser humano se complementa mutuamente con el medio ambiente				
<b>Sostenibilidad Social</b>					
17	Los seres humanos establecen una estabilidad socialmente productiva				
18	Ud. Considera que las poblaciones generan un sistema de totalidad entre su relación entre el medio y su producción				
<b>Sostenibilidad Política</b>					
19	Las políticas establecidas orientan un buen desarrollo económico, teniendo en cuenta el sistema ambiental				
20	Existe una supremacía de intereses de grupos en el éxito de emprendimiento, sin tener en cuenta las políticas establecidas				

GRACIAS POR SU COLABORACIÓN

## Anexo 2

### MATRIZ DE CONSISTENCIA

#### Políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la región Lambayeque

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnicas e Instrumentos																			
<p><b>Problema general:</b> ¿De qué manera las políticas de diversificación productiva contribuyen al fortalecimiento del desarrollo sostenible en la región Lambayeque, 2021?</p>	<p><b>El objetivo general:</b> Diseñar un modelo de políticas de diversificación productiva que contribuya al fortalecimiento del desarrollo sostenible en la región Lambayeque.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar los procesos, normativa, actores, fines, estrategias y gestión de políticas de diversificación productiva en el fortalecimiento del desarrollo sostenible de la región Lambayeque.</li> <li>- Analizar los procesos, normativa, actores, fines, estrategias y gestión de políticas de diversificación productiva</li> <li>- Establecer lineamientos para la implementación de un modelo de políticas de diversificación productiva.</li> <li>- Validar el modelo de políticas de diversificación productiva para la contribución al fortalecimiento del desarrollo sostenible en la región Lambayeque, 2021 por juicio de expertos.</li> </ul>	<p><b>Hipótesis general:</b> El diseño de un modelo de políticas de diversificación productiva contribuye con el fortalecimiento de forma significativa al desarrollo sostenible de la región Lambayeque, 2021. En cuanto se aplique dada las condiciones.</p>	La encuesta - Cuestionario																			
<p><b>Tipo y Diseño de investigación</b></p> <p>Tipo de Investigación: Básica Enfoque metodológico: Cuantitativo Diseño: No experimental, descriptivo, propositivo. Esquema:</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD     T --&gt; P     O --&gt; X             </pre> </div> <p>Donde: X: Realidad del desarrollo sostenible de la región Lambayeque O: Observación. T: Teorización de las variables P: Propuesta de políticas de diversificación productiva</p>	<p><b>Población y muestra</b></p> <p>Población está conformado por: Especialistas que representan al sector producción de la Región Lambayeque, se considera una población infinita, no se cuenta con una fuente de datos.</p> <p>Muestra está conformada por: 32 especialistas.</p>	<p><b>Variables y dimensiones</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Variables</th> <th>Dimensiones</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">Diversificación productiva</td> <td>Organizacional</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Productiva</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Económica</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="3">Desarrollo sostenible</td> <td>Económica</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Social</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Ecológica</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Política</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Variables	Dimensiones		Diversificación productiva	Organizacional		Productiva		Económica		Desarrollo sostenible	Económica		Social		Ecológica			Política
Variables	Dimensiones																					
Diversificación productiva	Organizacional																					
	Productiva																					
	Económica																					
Desarrollo sostenible	Económica																					
	Social																					
	Ecológica																					
	Política																					

## **Anexo 3**

**DESARROLLO DE LA PROPUESTA:** Modelo Políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la región Lambayeque

### **I. INTRODUCCIÓN**

La exportación de materias primas como factor dominante de los negocios internacionales crea barreras al crecimiento de nuevos tipos de producción o de los productos no tradicionales. Es así que el nuevo tipo de producción depende del contexto en que se ubiquen local e internacionalmente, en lo local en cuanto al accionar del Gobierno y los inversionistas, nativos y extranjeros; en lo internacional depende de la demanda de empresas en el exterior, y de los competidores que actúan sobre el mismo mercado. Si se plantea la diversificación productiva como una actividad de macromarketing, tiene que existir una necesidad como país. Porque si algo se crea es que hay una necesidad previa. La necesidad está en los compradores, no en los productores. Hay una diversidad de países representados por sus empresas que están en la identificación de la necesidad, todos ellos tienen un punto en común: se relaciona a su dependencia de los commodities. La necesidad está en que los países compradores demandan productos que ellos no producen; la oferta se da por los países que diversifican su producción para aprovechar la oportunidad.

De lo expuesto según, Ponce y Quispe (2017) mencionan que, en los últimos quince años, la política comercial externa peruana ha seguido dos estrategias claras. Primero, el apoyo dinámico al proceso de negociaciones, que culminó con la firma de acuerdos con los principales socios comerciales y continúa en futuras negociaciones con mercados potenciales; y, segundo, el diseño e implementación de planes estratégicos y operativos a favor de las exportaciones por parte de entidades gubernamentales.

Asimismo, tenemos Tello (2018) señala que estas dos estrategias tienen como objetivo principal dinamizar el comercio exterior con el fin de

convertirlo en un motor de desarrollo económico para el país.

Ocampo (2011) expresa que la necesidad de una estrategia de desarrollo productivo se sustenta en la estrecha relación que existe entre dinamismo económico y diversificación de las estructuras productivas. Recalca la importancia que tiene el fomento de actividades productivas innovadoras que generen fuertes encadenamientos productivos. Es importante ser innovadores en la creación de nuevas actividades productivas, nuevas formas de comercialización, conquistar nuevos mercados o nuevas formas de estructurar al sector empresarial.

Ocampo (2017) también menciona que se continúe con la producción y promoción de actividades de exportación tradicionales, pero que esto no sirva de obstáculo a la diversificación productiva, En la cual concluye que el manejo apropiado del tipo de cambio a lo largo del ciclo económico es esencial para garantizar este resultado.

En conclusión, el país tiene que enfocarse en aumentar la productividad, no necesariamente a aumentar el valor agregado de cada producto. Se tiene el ejemplo de la agricultura donde se considera, como la mejor vía, industrializar los alimentos; sin embargo, la agro-exportación obtiene mayores ganancias entregando alimentos frescos y con calidad. En ese sentido, el Gobierno debe enfocarse en impulsar al sector privado a crecer en productividad, no en identificar sectores y promoverlos por ellos mismos.

## **II. OBJETIVOS**

### **OBJETIVO GENERAL**

Fortalecer las políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la región Lambayeque

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- ✓ Programar capacitaciones y asistencia técnica para fortalecer las políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la región Lambayeque
- ✓ Aplicación del plan de capacitación de asistencia técnica
- ✓ Aplicar las políticas de diversificación productiva para el desarrollo

sostenible

- ✓ Evaluación y monitoreo del modelo de políticas de diversificación

### III. TEORÍAS

#### **Políticas de diversidad productiva**

La política económica y la diversificación productiva están relacionadas con la dirección del crecimiento económico del país. La política determina el camino por el cual transcurrirá el país, y la diversificación es la herramienta o vehículo con el cual se avanza. La diversificación afecta a todos los sectores de la economía, es decir, es una acción de política de Estado transversal. Los principios que rigen su comportamiento son la guía de los integrantes socioeconómicos, que tienen una orientación hacia la producción de exportación, la misma que tiene ventajas comparativas. Sin embargo, debe buscarse priorizar algunas actividades en donde las fortalezas frente a los competidores internacionales permitan ventajas de largo plazo, entre ellas, la agricultura, la pesca o el turismo, y otras más. Los avances de la diversificación productiva en el Perú todavía son incipientes, y exponen su complejidad para implementarla, considerando que es un cambio estructural. Las barreras que se pueden crear al proceso vienen de los mismos agentes locales, en cuánto quieren aportar y participar en el proceso. La discusión se puede centrar en políticas económicas, líneas de producción inducidas a la exportación, en productividad de los factores de producción, factores internos que necesitan resolverse o una mezcla de todos ellos. Aunque la aplicación es lenta y se deja a la total iniciativa del inversionista privado, sin considerar un proceso integrador, debe considerarse que la acción política debe tener clara la importancia del cambio de la matriz de exportación; caso contrario se continuará con un crecimiento vegetativo que implica mantener el riesgo de país primario exportador.

#### **Políticas de fomento tecnológico**

Como se sabe, la tasa de crecimiento económico a mediano y largo plazo depende en gran medida de la inversión pública y privada en Ciencia, Tecnología e Innovación. En especial, las diferentes versiones de los

modelos de crecimiento económico endógeno muestran una fuerte vinculación entre diversos indicadores de CTI y las tasas de crecimiento económico, siendo el indicador más importante la inversión en investigación y desarrollo que indica el esfuerzo que hacen los países para generar, difundir y adquirir sistemáticamente nuevos conocimientos y tecnologías en la economía

En la actualidad, existe abundante evidencia empírica que muestra que los países que han realizado esfuerzos significativos en materia de inversión en ciencia, tecnología e innovación, exhiben mejor desempeño en términos de generación de mayor producto, empleo e ingresos. En cambio, países que destinan solo una fracción pequeña de su producto a la inversión en ciencia, tecnología e innovación están rezagados con baja competitividad y pocas oportunidades de generación de empleo e ingresos.

### **Políticas de comercialización**

Se sostiene a menudo que el crecimiento no depende solo del nivel de las exportaciones, sino también del grado de diversificación de las mismas, o de la base de exportación. Quienes así lo estiman han destacado la importancia de la diversificación como uno de los principales determinantes del crecimiento.

Romero (2017) considera la diversificación como un factor de producción, porque permite distribuir los riesgos de la inversión entre una cartera más amplia de productos. Sin embargo, estudios más recientes se han centrado en el examen de una relación no monotónica entre la diversificación y el crecimiento.

## **IV. FUNDAMENTOS**

### **Filosóficos:**

Basándonos en la revisión de la literatura y la variedad de mediciones y definiciones que existen, en este reporte hemos definido que, cuando hablamos de diversificación económica, usamos este concepto como uno general que engloba cuatro aspectos: la diversificación de las exportaciones de la canasta exportadora, la diversificación productiva (de

la estructura de la producción del país por sectores, la diversificación de los ingresos fiscales por fuentes y la diversificación del empleo por sectores. En este sentido, para evaluar la diversificación económica de un país, evaluamos los cuatro aspectos mencionados en conjunto y no individualmente pues, si solo miramos uno de los aspectos, podemos subestimar el nivel de dependencia o diversificación de la economía.

Ciertamente, estos cuatro aspectos no son los únicos que se podrían considerar al referirnos a la diversificación de una economía. Por ejemplo, también se podría considerar la diversificación de las fuentes de inversión, nacional o extranjera, presentes en la economía, entre otros. Sin embargo, para el análisis de este reporte en particular, nos enfocamos en los cuatro aspectos mencionados anteriormente por su relevancia para entender la dependencia de las industrias extractivas, así como por la disponibilidad de estadísticas e información analítica respecto a ellas

### **Económica**

La dinámica de carácter social tuvo que ver con la aparición de una clase media, integrada por todos aquellos sectores económicos que intervenían en los múltiples encadenamientos productivos del cultivo del algodón: comerciantes, agrónomos, topógrafos, aviadores de fumigación, transportistas, banqueros, dueños de comisariatos, profesionales de la salud, entre otros. Esto fue verdaderamente revolucionario y democrático para la región. Se pasó de la existencia de dos clases socioeconómicas, propietarios agropecuarios y jornaleros en el campo, a una sociedad más diversa, en la que se desarrollaron nuevos estilos de vida y nuevas profesiones y oficios.

### **Epistemológicos:**

Ellis (2017) destaca el conjunto de activos que dispone el individuo o la unidad familiar, mediados por factores sociales y tendencias exógenas que resultan en la adopción y la adaptación de estrategias de sustento. De acuerdo con el autor la plataforma de sustento de las familias rurales está integrada por cinco categorías de activos: (a) capital natural: la tierra, el agua y los recursos biológicos que son utilizados para generar los medios

de supervivencia; (b) capital físico: creado por medio de procesos productivos económicos; (c) capital humano: es el trabajo doméstico disponible, influenciado por variables como educación, habilidad y salud; (d) capital financiero y sus substitutos: liquidez que se dispone para realizar sus estrategias; y (e) capital social: los efectos de las relaciones del individuo o unidad familiar con la comunidad y su acceso a los medios de sustento.

Sobre esa base en relación a las contribuciones aportadas por la diversificación al interactuar con la pobreza, Ellis (2017) destaca que pueden darse de cinco formas principales. La primera se da por la distribución del ingreso que impacta positivamente en la superación de la pobreza de las familias rurales y la diversificación de sus medios de vida. La segunda se da con la productividad rural que pasa a contribuir de forma más estable con el ingreso doméstico, enfocada más allá de la propiedad rural. La tercera se da en el medio ambiente por la reducción de la explotación del suelo agrícola con prácticas de supervivencia. La cuarta se enfoca en las relaciones de género al mejorar la distribución del ingreso dentro de la familia. Finalmente, la quinta se vuelca a una mayor seguridad de los efectos macroeconómicos, reduciendo los efectos inmediatos de liberación de precios y mercados, al diversificar las estrategias de las fuentes de ingresos.

## **PRINCIPIOS**

**Comunicación:** Es un proceso esencial para el desarrollo de las exportaciones, la comunicación se complica por la cuestión idiomática, esto es una barrera importante en la comunicación.

**Compromiso:** Es necesario tener en cuenta los compromisos de la comunidad internacional con la promoción del desarrollo económico como condiciones esenciales para la reducción de la pobreza y el respeto a los principios y derechos fundamentales en el trabajo

**Competitividad:** Es la innovación es particularmente interesante porque le da una mirada a la globalidad del aparato económico del departamento: cómo funciona, qué le falta y qué fortalezas tiene

**Factibilidad:** se refiere a los recursos económicos y financieros necesarios para desarrollar o llevar a cabo las actividades o procesos y/o para obtener los recursos básicos que deben considerarse.

## **v. CARACTERÍSTICAS**

El concepto de diversificación productiva implica la transformación planificada de la estructura productiva en donde los productos no tradicionales tienen un mayor valor relativo en el total de las exportaciones. La propuesta es una estrategia que promueve el incremento del comercio exterior a través de una mayor exportación de productos no tradicionales de modo que estos logren una mayor importancia relativa en la matriz correspondiente. A través de esta acción se busca usar toda la potencialidad de todos aquellos productos e ideas que permitan generar más riqueza y bienestar del país.

La matriz de exportaciones de un país con la adopción de la propuesta tiende a desarrollar un reposicionamiento del país a largo plazo, un desplazamiento de ser un país primario exportador a un país de productos innovadores. La política económica y la diversificación productiva están relacionadas con la dirección del crecimiento económico del país. La política determina el camino por el cual transcurrirá el país, y la diversificación es la herramienta o vehículo con el cual se avanza. La diversificación afecta a todos los sectores de la economía, es decir, es una acción de política de Estado transversal. Los principios que rigen su comportamiento son la guía de los integrantes socioeconómicos, que tienen una orientación hacia la producción de exportación, la misma que tiene ventajas comparativas.

Anexo 04



VALIDACIÓN DE EXPERTOS  
**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

## **ESCUELA DE POSGRADO**

### **PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNALIDAD**

Pimentel, 11 de octubre del  
2021

Señor Dr. José William  
Córdova Chirinos Ciudad. -

De mi consideración

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a usted en su condición de EXPERTO para emitir su juicio de valor sobre la validez del instrumento: cuestionario de políticas de diversificación productiva. .

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Instrumento detallado con ficha técnica.
- Ficha de evaluación de validación.
- Matriz de consistencia de la investigación.
- Cuadro de operacionalización de variables
- Descripción de las dimensiones.

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma \_\_\_\_\_

Mg. Julio Cesar Valera Aredo

## INSTRUMENTO

### FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO

**1. Nombre del instrumento:**

Cuestionario para recoger información sobre el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque.

**2. Autor del instrumento.**

Diseñado por: Mg. Julio Cesar Valera Aredo,

**3. Objetivo instrumento:** Recoger información sobre el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque que permita enfocar una realidad y planear un diseño de un modelo de políticas de diversificación productiva

**4. Usuarios.**

La información a recopilar está enmarcada en los especialistas y representantes de los sectores productivos de la región Lambayeque

**5. Modo de aplicación.**

La modalidad que se desarrollará es.

- El cuestionario consta de 20 ítems, desagregados en 7 dimensiones, la primera: Organizacional conformada en 3 ítems, (del 1 al 3) la segunda productividad, contiene 3 ítems, (del 4 al 6) luego la tercera crediticia tiene 3 ítems, (del 7 al 9). Quinta dimensión sostenibilidad económica, compuesta por tres ítems (del 11 al 13) la sexta dimensión sostenibilidad ecológica formada por tres ítems (del 14 al 16), séptima dimensión sostenibilidad social contiene tres ítems (17,18) y por último la octava dimensión formada por 2 ítems (19 y 20)
- Los criterios de valoración asignados: (4) Totalmente de acuerdo, (3) de acuerdo, (2) en desacuerdo, y (1) Totalmente en desacuerdo.
- Los especialistas y representantes de los sectores productivos de la región Lambayeque deben desarrollar el cuestionario de manera individual, teniendo en consideración las recomendaciones dadas.
- La duración tendrá un aproximado de 45 minutos.

## CUESTIONARIO PARA DETERMINAR EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN LAMBAYEQUE

El cuestionario propuesto tiene como finalidad determinar y analizar las respuestas recogidas en este instrumento, las mismas que son tomadas en cuenta para el trabajo de investigación, guardándose la total confidencialidad. Motivo por el cual requerimos mucha franqueza en las respuestas que nos brinde. Le recordamos que no hay respuestas buenas o malas, sino diferentes modos de pensar o conceptualizar. Así mismo nos permite proponer la mejora de los aprendizajes impulsando el uso del campo de la investigación científica. Estimado especialista con la finalidad de realizar un trabajo de investigación sobre Políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la región Lambayeque. Se solicita contestar con la veracidad las siguientes preguntas. En la cual estos datos son confidenciales, y se empleará concretamente para la complementación del presente estudio. Gracias por su participación.

**INSTRUCCIONES:** Estimado (a) sírvase contestar la presente encuesta, evaluando cada caso con una calificación que va de 1 a 4, indicando el nivel de satisfacción con el desempeño laboral, donde (4) Totalmente de acuerdo, (3) de acuerdo, (2) en desacuerdo, y (1) Totalmente en desacuerdo. Escriba una X la respuesta que crea conveniente.

### DATOS

Edad: \_\_\_\_\_ Nivel de instrucción: \_\_\_\_\_ Sexo: \_\_\_\_\_ Institución  
donde labora                      área de trabajo

Nº	DIMENSIONES	Totalmente de acuerdo 4	De acuerdo 3	En desacuerdo 2	Totalmente en desacuerdo 1
	<b>Organizacional</b>				
1	Es necesaria la existencia de cadenas de valor y demandas potenciales en coordinación con el sector privado.				
2	Ud. considera que se debe promocionar e innovar y el emprendimiento en nuestra Región				
3	Considera Ud. la utilizan de los sectores productivos para promover la diversificación productiva de la región Lambayeque.				
	<b>Productiva</b>				
4	Existen encadenamientos en la diversidad productiva				
5	La productividad en nuestra localidad induce al desarrollo económico				
6	La productividad con lleva al desarrollo económico a nuestra Región				
	<b>Crediticia</b>				

7	Ud. cree que debe existir un fortalecimiento a programa de fortalecimiento para las MIPYME				
8	Ud. considera que se deba implementar sistemas crediticios				
9	Ud. considera que se promocionar e implementar parques industriales				
<b>Sostenibilidad Económica</b>					
11	Existe un crecimiento sostenible teniendo en cuenta la preservación ambiental				
12	Ud. considera que existe una construcción de nuevos modelos, capaces de compatibilizar el crecimiento de la producción				
13	Los seres humanos establecen relación entre sí y con la naturaleza, para la producción de utilidades				
<b>Sostenibilidad Ecológica</b>					
14	Se establece una relación directa entre la construcción cultural ambiental con la naturaleza.				
15	La condición humana establece una relación directa con el medio ecológico				
16	El ser humano se complementa mutuamente con el medio ambiente				
<b>Sostenibilidad Social</b>					
17	Los seres humanos establecen una estabilidad socialmente productiva				
18	Ud. Considera que las poblaciones generan un sistema de totalidad entre su relación entre el medio y su producción				
<b>Sostenibilidad Política</b>					
19	Las políticas establecidas orientan un buen desarrollo económico, teniendo en cuenta el sistema ambiental				
20	Existe una supremacía de intereses de grupos en el éxito de emprendimiento, sin tener en cuenta las políticas establecidas				

## FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO

**1. Nombre del instrumento:**

Cuestionario para promover el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque

**2. Autor del instrumento.**

Diseñado por: Mg. Julio Cesar Valera Aredo.

- 3. Objetivo instrumento.** El cuestionario propuesto tiene como finalidad determinar y analizar las respuestas recogidas en este instrumento, las mismas que son tomadas en cuenta para el trabajo de investigación, guardándose la total confidencialidad.

Sostenibilidad Económica					
11	Existe un crecimiento sostenible teniendo en cuenta la preservación ambiental				
12	Ud. considera que existe una construcción de nuevos modelos, capaces de compatibilizar el crecimiento de la producción				
13	Los seres humanos establecen relación entre sí y con la naturaleza, para la producción de utilidades				
Sostenibilidad Ecológica					
14	Se establece una relación directa entre la construcción cultural ambiental con la naturaleza.				
15	La condición humana establece una relación directa con el medio ecológico				
16	El ser humano se complementa mutuamente con el medio ambiente				
Sostenibilidad Social					
17	Los seres humanos establecen una estabilidad socialmente productiva				
18	Ud. Considera que las poblaciones generan un sistema de totalidad entre su relación entre el medio y su producción				
Sostenibilidad Política					
19	Las políticas establecidas orientan un buen desarrollo económico, teniendo en cuenta el sistema ambiental				
20	Existe una supremacía de intereses de grupos en el éxito de emprendimiento, sin tener en cuenta las políticas establecidas				

#### 4. Escala.

##### 4.1.- Escala General:

Valoración de la variable capacidades investigativas (16 ítems)	Rango
Bajo	0 a 38
Medio	36 a 76
Alto	77 a 114
No lo haría porque no conozco el término que piden,	0

##### 4.2.- Escala por ítem.

Valoración	Puntaje
Lo haría muy bien	3
Lo haría a media	2
Me costaría hacerlo	1
No lo haría porque no conozco el término que piden	0

##### 4.3.- Escala específica.

VALORACIÓN	DIMENSIONES			
	Destrezas Primordiales de la investigación	Destrezas para obstaculizar	Destreza del conocimiento	Destrezas investigativas de mayor unificación
Lo haría muy bien	0 al 21	0 a 5	0 a 6	0 a 6
Lo haría a medias	22 a 42	6 a 10	7 a 12	7 a 12
Me costaría hacerlo.	43 a 63	13 a 18	13 a 18	13 a 18

**5.- Validación** se dará por medio de juicio de expertos haciendo uso de alfa de Cronbach

¡Muchas gracias su colaboración

FICHA DE VALIDACIÓN A JUICIO DE EXPERTOS.

TÍTULO DE LA TESIS: **Políticas de diversificación productivo para el desarrollo sostenible de la región**

**Lambayeque**

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACION								Observaciones Y/O Recomendaciones
				Relación entre la Variable y la Dimensión		Relación entre la Dimensión y el Indicador		Relación entre el Indicador y el Ítem		Relación entre El Ítem y la Opción de Respuesta (Ver Instrumento Detallado Adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Desarrollo sostenible	Sostenibilidad Económica	Analiza el crecimiento sostenible considerando la conservación ambiental	Existe un crecimiento sostenible teniendo en cuenta la preservación ambiental	X		X		X		X		
		Reflexiona sobre la construcción de nuevos conocimientos de producción	Ud. considera que existe una construcción de nuevos modelos, capaces de compatibilizar el crecimiento de la producción	X		X		X		X		
		Reflexiona sobre la relación naturaleza-hombre	Los seres humanos establecen relación entre sí y con la naturaleza, para la producción de utilidades	X		X		X		X		
	Sostenibilidad Ecológica	Tiene una consideración de la construcción cultural ambiental	Se establece una relación directa entre la construcción cultural ambiental con la naturaleza.	X		X		X		X		
		Analiza la condición humana con el medio ecológico	La condición humana establece una relación directa con el medio ecológico	X		X		X		X		
		Se relaciona con el medio ambiente	El ser humano se complementa mutuamente con el medio ambiente	X		X		X		X		
	Sostenibilidad Social	Tiene consideración en establecer una estabilidad socialmente productiva	Los seres humanos establecen una estabilidad socialmente productiva	X		X		X		X		
			X		X		X		X			

		La totalidad entre su relación entre el medio y su producción	Ud. Considera que las poblaciones generan un sistema de totalidad entre su relación entre el medio y su producción	X		X		X		X		
	Sostenibilidad Política	Establece relación las políticas ambientales y establece un desarrollo económico	Las políticas establecidas orientan un buen desarrollo económico, teniendo en cuenta el sistema ambiental	X		X		X		X		
		Analiza el éxito de emprendimiento en la políticas establecidas	Existe una supremacía de intereses de grupos en el éxito de emprendimiento, sin tener en cuenta las políticas establecidas	X		X		X		X		

Experto evaluador:  
 Grado y Nombre del Experto: Dr.  
 José William Córdova Chirinos  
 Firma del experto



## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

### **Políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la región Lambayeque**

I. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario para promover el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque

II. TESISISTA:

Mg. Julio Cesar Valera Aredo

III. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, concluyendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO:  SI  NO

SI



Firma del  
Experto

Chiclayo, 1 de octubre del 2021

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

### **Políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la región Lambayeque**

I. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario para promover el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque

II. TESISISTA:

Mg. Julio Cesar Valera Aredo

III. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, concluyendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI NO



Firma del Experto

Chiclayo, 1 de octubre del 2021

## AUTORIZACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA TESIS



CHICLAYO, 11 DE ENERO DEL 2022

SEÑORES:

ESCUELA DE POSGRADO

Universidad Cesar Vallejo-Chiclayo

CHICLAYO

Mediante la presente, reciba un cordial saludo de la Cámara de Comercio y Producción de Lambayeque en base a lo solicitado el 10 de septiembre del 2021, comunica a Usted, que la gerencia general de la CCLAM, autoriza al estudiante Julio Cesar Valera Aredo, de la escuela de posgrado V ciclo del Doctorado de Gestión Pública y Gobernabilidad de la Universidad Privada Cesar Vallejo-Chiclayo. Para que desarrolle su Proyecto Modelo de políticas de diversificación productiva para el desarrollo sostenible de la Región Lambayeque.

Es oportuna manifestar mi aprecio y estima

Atentamente

Firmado digitalmente por:  
MIGUEL ACOSTA  
CARVAJAL URBINA  
Código: 01181111  
DPI/PERU  
Módulo: Soy Autor del Documento  
Localidad: Chiclayo -

