



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario  
en la provincia de Cutervo**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Tan Chamaya, Alexander (ORCID:0000-0002-1498-9708)

**ASESOR:**

Dr. Chanduví Calderón, Roger Fernando (ORCID:0000-0001-7023-0280)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de políticas públicas

**CHICLAYO – PERÚ**

2022

## **Dedicatoria**

Dedico este trabajo a Dios, por haberme dado la vida y permitirme el haber llegado hasta este momento tan importante de mi formación profesional.

A mis padres José y Dorila, a mis hermanos por ser el pilar fundamental en mi vida, por la semilla de superación que han sembrado en mí, por su apoyo y estímulo incondicional.

### **Agradecimiento**

Quiero extender mi agradecimiento profundo a las siguientes personas, que hicieron posible esta investigación:

Al asesor de tesis Dr. Roger Fernando Chanduví Calderón, por su asesoramiento en la presente investigación, al Ing. Daniel Alcides Campos Ochoa por haberme brindado las facilidades para la aplicación del instrumento de la investigación.

## Índice de contenidos

	Páginas
Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	13
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	13
3.2. Variables y operacionalización.....	13
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis.....	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	17
3.5. Procedimientos.....	18
3.6. Método de análisis de datos.....	18
3.7. Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS.....	19
V. DISCUSIÓN.....	31
VI. CONCLUSIONES.....	38
VII. RECOMENDACIONES.....	39
REFERENCIAS.....	40
ANEXOS.....	47

## Índice de tablas

Tabla 1	Presupuesto Institucional de Apertura -Municipalidad provincial de Cutervo y Gob. Sub. Regional Cutervo (2017 – 2021 noviembre) .....	19
Tabla 2	Presupuesto Institucional Modificado -Municipalidad provincial de Cutervo y Gob. Sub. Regional Cutervo (2017 – 2021 noviembre) .....	20
Tabla 3	Gastos en el sector agropecuario según PIA – Municipalidad provincial de Cutervo y Gob. Sub. Regional Cutervo (2017–2021 noviembre) .....	28
Tabla 4	Gastos en el sector agropecuario según PIM – Municipalidad provincial de Cutervo y Gob. Sub. Regional Cutervo (2017 – 2021 noviembre) .....	31

## Índice de figuras

Figura 1	Gestión de las instituciones locales para el sector agropecuario en la provincia de Cutervo .....	21
Figura 2	Resultado de la gestión de las instituciones locales en beneficio de los productores en la provincia de Cutervo .....	21
Figura 3	Capacitación sobre buen manejo de las actividades agropecuarias, por las instituciones estatales en la provincia de Cutervo .....	22
Figura 4	Intervención del estado en el mejoramiento genético de las diferentes especies ganaderas en la provincia de Cutervo .....	23
Figura 5	Mejoramiento del sector agrícola con la gestión de proyectos locales en la provincia de Cutervo .....	23
Figura 6	Mejoramiento de semillas de los diferentes productos agrícolas en la provincia de Cutervo .....	24
Figura 7	Mejoramiento de la rentabilidad de las actividades ganaderas en la provincia de Cutervo .....	25
Figura 8	Rentabilidad económica de las actividades pecuarias en la provincia de Cutervo .....	25
Figura 9	Especies pecuarias que genera mayor rentabilidad económica en la provincia de Cutervo .....	25
Figura 10	El mejoramiento de las semillas ha generado rentabilidad en las actividades agrícolas en la provincia de Cutervo.....	26
Figura 11	Las actividades agrícolas son rentables económicamente en la provincia de Cutervo .....	26
Figura 12	Productos agrícolas que genera mayor rentabilidad económica de Cutervo .....	27
Figura 13	La COVID – 19 ha afectado la rentabilidad de las actividades agrícolas en la provincia de Cutervo .....	27

## Resumen

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo determinar la repercusión de la gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo. Desarrollado mediante una investigación aplicada, con un diseño no experimental, realizado sin la manipulación deliberada de variables y tuvo un diseño general descriptivo, y las variables de estudio se analizaron de un periodo ya transcurrido. La población estuvo conformada 50 socios de la Cooperativa Agropecuaria “Diaz del Prado” – Asociación provincial de ganaderos Fleckviech – Simental Cutervo, el instrumento aplicado fue el cuestionario por variable el mismo que fue validado por 3 expertos. Así mismo, se trabajó con la base de datos de la página web de consulta Amigable.pe en lo referente a los proyectos ejecutados por los gobiernos locales de la provincia de Cutervo, desde el año 2017 a noviembre del año 2021. En la que se concluyó, que la gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo, es aún significativa para generar un desarrollo agropecuario sostenible, debido a que no se gestiona los presupuestos públicos por jerarquía de necesidades, evaluando las prioridades y enfocado en maximizar el beneficio para la población local de Cutervo.

**Palabras clave:** Gestión de proyectos productivos, desarrollo agropecuario, proyectos ejecutados, productores locales.

## **Abstract**

The objective of this research work was to determine the impact of the management of productive projects on agricultural development in the Province of Cutervo. Developed through applied research, with a non-experimental design, carried out without the deliberate manipulation of variables and had a general descriptive design, and the study variables were analyzed from a period already elapsed. The population was made up of 50 members of the Agricultural Cooperative "Diaz del Prado" – Provincial Association of Fleckviech Cattlemen – Simental Cutervo, the instrument applied was the questionnaire by variable which was validated by 3 experts. Likewise, we worked with the database of the Amigable.pe consultation website regarding the projects executed by the local governments of the province of Cutervo, from 2017 to november 2021. In which it was concluded, that the management of productive projects in the Agricultural development in the Cutervo Province, is still significant to generate a sustainable agricultural development, because public budgets are not managed by hierarchy of needs, evaluating priorities and focused on maximizing the benefit for the local population of Cutervo.

**Keywords:** Management of productive projects, agricultural development, executed projects, local producers.

## I. INTRODUCCIÓN

A pesar de los avances socioeconómicos alcanzados en el último decenio, la región de América Latina y el Caribe (ALC) continúa siendo la más desigual del mundo. Una de las dimensiones de esta divergencia lo forman las brechas de adelanto entre los espacios urbanos y rurales, manifestadas en un nivel de indigencia rural en términos de iliquidez y pobreza extrema, escolaridad, protección y seguridad social, sobrealimentación y obesidad, acceso a servicios básicos, salud y empleo, (Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL, 2019).

Según los estudios realizados se afirma que, no es posible tener un progreso rural sin desarrollo agrícola, y sin un adelanto rural no es posible conseguir un desarrollo sostenible en el tiempo. La penuria rural está reducidamente vinculada a las pérdidas de trabajo digno en la agricultura (y en otras actividades agropecuarias y extractivas primarias), a los cuales se añade la débil intervención de instituciones gubernamentales, (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación FAO, 2019).

En España, una de las necesidades más comunes de los agricultores y ganaderos, es contar con precios justos que garanticen los medios de vida y la dignidad. Enfocándose en las sostenibilidades desde una perspectiva de la economía moral, con precios justos. En la que se afirma que el estado debe tener una postura de regulador de precios, que ayuden a cubrir las aspiraciones de los agricultores y ganaderos en una autonomía del mercado y el estado, (Ramírez & Martínez, 2021).

En Colombia, la baja productividad del sector agropecuario limita la competitividad del país, persistiendo los problemas socio-económicos de carácter estructural que han profundizado su retraso y que impiden avanzar en la productividad de los emprendimientos agropecuarios, así como en la generación de mayores niveles de ingresos, equidad y bienestar para la población de las zonas rurales, (Ministerio de Agricultura de Colombia, 2019).

En el Brasil, como en la mayoría de los países latinoamericanos, el número de personas que viven en condiciones de pobreza ha sido históricamente alto. En la que, la pobreza en las áreas rurales brasileñas es más intensa que en las áreas urbanas, ahondado por la mala distribución de los medios de producción agrícola, el bajo nivel educativo, la baja remuneración del trabajo y la poca o nula incidencia de las políticas sociales pueden actuar como agravantes de las condiciones de pobreza en esas áreas, (Gomes y otros, 2019).

El Perú es uno de los países con mayor mega diversidad y se afirma que tiene entre 60 y 70% de la diversidad biológica del mundo. Pero dicha ventaja competitiva, se ha visto amenazada por una inadecuada administración de los recursos existentes orientándolo a niveles críticos de deterioro de varios espacios geográficos del país, ocasionando serios problemas de desertificación, deforestación, quebranto de suelos agrícolas, toxicidad de la flora, extenuación de las fuentes de agua, degradación de ecosistemas y pérdida de especies silvestres, las mismas que generan impactos negativos para el sector agropecuario, (Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, 2017). Por otra parte, se afirma, que en la actualidad no se cuenta con una institución que se ocupe de medir los efectos de la inversión gubernamental peruana, enfocado en el desarrollo productivo.

Por otra parte, se afirma que el departamento de Cajamarca está considerado como el segundo departamento más pobre del país, sobrepasando solamente al departamento de Huancavelica referente a pobreza monetaria con un porcentaje del 36.9% para el año 2019, según él (Instituto Nacional de Estadística e Informática INEI, 2020). Así mismo, a nivel de regiones del Perú, la Sierra registra la mayor pobreza extrema, afectando al 8,3% de su población, seguida de la Selva con 6,5%, la cual se contrasta con la realidad de económica de la población de la zona rural de Cajamarca, (Instituto Nacional de Estadística Informática, 2016).

En Cajamarca una de las actividades económicas y base de desarrollo de las unidades familiares es la agricultura y ganadería, en la que el Estado en su conjunto no ha proyectado su crecimiento y desarrollo. Además, se afirma que el estado poco ha aportado para su sostenibilidad y desarrollo de dicho sector económico.

Dicha situación ha generado penuria de un sector importante de familias rurales y micro productores agropecuarios, siendo una de las causas el uso inadecuado y la pérdida de costumbres ecológicas productivas de los recursos naturales ocasionado la expansión de métodos productivos que crean desequilibrios nocivos entre el proceso de explotación y la recuperación de los ecosistemas o fuentes naturales.

Por otro lado, según el informe realizado sobre la agricultura peruana, se afirma que la región de la Costa, tiene altos niveles de crecimiento de la productividad que han sido impulsados principalmente por la adopción de cultivos de alto valor estratégico sostenible; en la región de la Sierra, se no se cuenta con tecnología para la producción de productos básicos tradicionales como la papa y el maíz y se debe animar a sustituir con cultivos de alto valor; por último en la región de Selva, es rápido expansión del área cultivada y pastos cultivados un camino sostenible para el crecimiento agrícola, debería hacer más hincapié en la intensificación, (World Bank Group, 2017).

También, en el "*Plan Nacional de Desarrollo Ganadero 2017 – 2027*" se afirma que la actividad pecuaria es de vital importancia para el sector rural y la seguridad alimentaria del país. Dicho sector económico crea empleo y genera ingreso a 1.8 millones de familias, que equivalen a 7.6 millones de personas y representa el 40.2% del Valor Bruto de la Producción (VBP) del Sector Agropecuario, (Ministerio de Agricultura y Riego, 2017). En ese sentido, la ejecución de proyectos productivos se describe como los efectos que son reflejados en la mejora del desarrollo agropecuario en la provincia de Cutervo.

En la investigación se tuvo como problema general ¿Cómo es la repercusión de la gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo? seguido por los problemas específicos: Problema específico 1: ¿De qué manera la gestión pública ha impulsado el mejoramiento agropecuario en la provincia de Cutervo?; Problema específico 2: ¿De qué manera la dimensión económica ha sido mejorada por el desarrollo agropecuario en la provincia de Cutervo? problema específico 3: ¿Cuánto es el porcentaje de inversión en proyectos productivos, según el presupuesto anual en la provincia de Cutervo?

En ese sentido, el objetivo principal fue: Determinar la repercusión de la gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la provincia Cutervo. Y sus respectivos objetivos específicos fueron: objetivo específico 1.- Describir la gestión pública en el mejoramiento agropecuario en la provincia de Cutervo. objetivo específico 2.- Describir la dimensión económica del desarrollo agropecuario en la provincia de Cutervo. objetivo específico 3: Detallar el porcentaje de inversión pública en proyectos productivos en la Provincia de Cutervo.

De tal manera que la hipótesis que se planteo fue: la gestión de la inversión pública en proyectos agropecuarios realizados por los gobiernos locales, ha favorecido de manera significativa en el impacto del desarrollo agropecuario de la provincia de Cutervo. Y sus hipótesis específicas fueron: hipótesis específica 1: La gestión de la inversión del estado en los proyectos productivos ejecutados en la provincia de Cutervo, han sido en mayor medida en el sector agrícola y en menor proporción en el sector ganadero.

Así mismo, la hipótesis específica 2 fue: El crecimiento económico generado con la intervención de la gestión estatal en el sector agropecuario en la provincia de Cutervo, se refleja en mayor medida en las organizaciones locales, con un mayor ingreso por la explotación de las actividades agropecuarias. Por último, la hipótesis específica 3: El porcentaje de inversión que se realiza con la gestión de las instituciones del estado, es mínima en comparación a los realizados en otras áreas de intervención.

## II. MARCO TEÓRICO

Referente a la presente investigación se ha encontrado información relevante de trabajos previos desarrollados en el ámbito internacionales y nacionales acordes a evaluación del impacto de proyectos, inversión pública, desarrollo agropecuario. En la que se describe a continuación los estudios de carácter internacional:

Montero, (2020), en su estudio que fue realizado en España, en la que tuvo como objetivo plantear indicadores de control para la gestión de proyectos, en el que utilizó el método Delphi, concluyendo que la toma de decisiones es un factor propio de la gestión de proyectos y a desarrollar mediante indicadores vinculados a su gestión que permita saber su rentabilidad y productividad, disminuir los riesgos, realizar los cambios del proyecto para su mejora y direccionar los diferentes planes.

También, Roca, (2017) en su investigación desarrollada en España, con el objetivo de aportar con un modelo de sistema de gestión integral, con una metodología de Modelo de Sistema de Gestión Integral (MSGI), en la que se concluyó que el modelo de gestión dependerá en buena medida de su buen uso enfocado en los objetivos y del grado de implantación para el logro de resultados.

Así mismo, Alegría, (2016) en su investigación realizada en España, con el objetivo de sustraer conclusiones sobre la implementación SNIP basándonos en la agregación del conjunto de PIP's, desarrollado con una metodología del análisis social en red, en la que se concluyó que, la capacidad del grupo para diseñar e implementar proyectos exitosos, que los cohesionen colectivamente dependerá del grado de la disciplina (coerción, coactividad, motivación).

Debela, y otros, (2020), en su investigación realizada en *Etiopía* en la que utilizaron un método mixto, con datos cualitativos y cuantitativos en la recolección. Concluyendo que, si los ingresos de los pequeños agricultores no son suficientes para satisfacer las necesidades de sus familias, deberán crear algunas alternativas de ingresos. Por lo tanto, considerando el crecimiento de la población y las tierras agrícolas limitadas, es necesario apoyar diversas actividades generadoras de ingresos con el fin de mejorar la calidad y la forma de vida de los agricultores.

Cimpoies, (2021), en su investigación afirma que la política de apoyo gubernamental es importante para lograr el crecimiento y el desarrollo sostenible de sectores importantes para la economía, en la que se concluye que una política subvencionada debe apuntar a nuevos aspectos relacionados con la mejora del acceso a la información, introduciendo la evaluación anual de la eficiencia de los fondos asignados para apoyar el desarrollo agrícola y rural, con cadenas de valor.

En el estudio realizado en India, con el objetivo examinar el efecto de la liberalización del comercio sobre el bienestar, directa o indirectamente, a través de la productividad del sector agrícola, realizado con un estudio explicativo, en la que se concluyó que tiene influencia directa significativa de la productividad del sector agrícola en el bienestar de la comunidad y un impacto directo significativo en el crecimiento económico de la comunidad, (Salendu Samratulangi University, 2019).

Umar , Tariq, Muhammad, & Muhammad, (2019) en su estudio realizado en Pakistan, con el objetivo de analizar el nexo de varios subsectores de la agricultura y su contribución al crecimiento agrícola en el país, con la técnica de mínimos cuadrados ordinarios, concluyendo que, el gobierno necesita asignar más fondos para fomentar las agroindustrias, el uso de tecnología en el sector agrícola, proporcionar técnicas avanzadas a los agricultores y promover la agricultura.

También González, y otros, (2020), en su investigación realizada en Colombia en la que tuvo como objetivo caracterizar las fincas de doble propósito desde una perspectiva técnica y ambiental, con análisis de 1,313 fincas de doble propósito. En el que concluyeron que el desarrollo de una mejor ganadería, está en base de la administración de las buenas prácticas y la implementación de tecnología, así como la asistencia técnica, lo que podría conducir a alcanzar un mejor desempeño reproductivo de sistemas de doble propósito.

También Phannan, (2020), en su investigación realizada en Tailandia, con el objetivo de presentar el proceso de empoderamiento de la comunidad y que se convierta en una fuente de producción de alimentos seguros, en el que se concluyó que se incrementa en el aprendizaje en la transformación de un terreno baldío en un huerto agrícola, con la gestión de fondos para el desarrollo comunitario y se demostró que es una herramienta para desarrollar la economía local.

Guling , Degang , & Chuanhe , (2020), en su estudio de caso realizado en el valle del río Yili, China, en la que se precisa que es muy urgente mejorar el nivel de desarrollo agrícola verde, de las zonas de desarrollo restringido, el estudio concluye que el nivel de desarrollo verde agrícola en el valle del río Yili muestra un aumento de tendencia. Este estudio propuso el camino del empoderamiento verde de la simbiosis de agroecosistemas basado en la protección ecológica y la promoción de la cadena de valor agregado.

También Amusan, Akokuwebe, & Odularu, (2021), en su investigación realizada *en Nigeria*, con el objetivo de recalcar la importante contribución de las mujeres al desarrollo agrícola, en la que se estima que su contribución a la agricultura es del 65% en Nigeria. A nivel mundial, las contribuciones de las mujeres al sector agrícola han sido valorados como los principales productores y organizadores de cultivos alimentarios del mundo.

Así mismo, Opeyemi, Olusegun, Taiwo, & Mobolaji, (2021) en otro estudio realizado en Nigeria, con el objetivo de describir los efectos del suministro de insumos agrícolas en el crecimiento agrícola desde 1990 hasta 2017. Se concluyo, que el insumo agrícola es esencial para el crecimiento de sector agrícola en Nigeria al proporciona medios de subsistencia a una parte importante de la población.

Mfonobong, Festus, & Mohammed, (2018), en su estudio realizado, con el objetivo de examinar el crecimiento impulsado por la agricultura y el turismo en el contexto de los cuatro principales productores agrícolas del mundo entre 1995 y 2015, los hallazgos afirman tanto el turismo como la agricultura, liderado como hipótesis de crecimiento. Por lo tanto, el sector turístico como el agrícola tienen un efecto complementario en crecimiento económico en el bloque investigado.

Viscarra, (2016), en su investigación, analizó de que forma el gasto público por medio de la gestión política, interviene en el crecimiento del corto, mediano y largo plazo en Ecuador. Realizando un análisis del factor periodo de tiempo de las variables importantes que tiene la gestión pública. Teniendo como conclusión que el aumento del gasto público ha intervenido positivamente en el mejoramiento económico del país en el corto plazo, pero, en el mediano plazo la tasa de crecimiento del PBI se vuelve a su estado de ponderación cíclica habitual.

Así mismo, en el ámbito nacional se encontró los siguientes trabajos de investigación, referente a inversión pública.

Esquivel, (2019) en su investigación realizada en la Región de Huánuco, teniendo como objetivo evaluar el efecto de la inversión pública en el incremento de la economía peruana durante el período 1990-2015, en la que se usó el método aplicado, de nivel explicativa y diseño “ex post facto. En la que se concluyó, que la inversión estatal y privada intervienen de forma significativa y efectiva en el crecimiento de la economía del país, en la que se precisó que la inversión privada es alrededor del doble del impacto que de la inversión pública.

Según Villacorta, (2017) en su investigación desarrollada en la región de Moquegua, en la que tuvo como objetivo determinar la correspondencia que existe entre la gestión de proyectos productivos y el adelanto económico, realizado con un enfoque mixto y un diseño correlacional-causal, concluyendo que, existe correlación positiva y relevante entre las variables gestión, especialización, productividad y la dimensión rentabilidad de la variable competitividad.

Por otra parte, Jaramillo, (2018), en su investigación desarrollada en la *Región Amazonas*, en la misma que tuvo como objetivo determinar el impacto de los proyectos productivos ejecutados en la región Amazonas en su mejora agraria, el mismo que utilizó un estudio no experimental con un diseño transversal, en la que se concluyó, que los tres niveles de gobierno ejecutó 304 PIP's en el sector productivo lo que representó solamente el 4.28% de la inversión total durante el periodo de estudio. Aunque, todavía se verifican bajas tasas de crecimiento para algunas especies, así como de las diferencias en los accesos a servicios ganaderos y en la aplicación de tecnología en el sector agrario.

También, se afirma que la inversión Pública es “*un sistema administrativo del Estado que tiene como finalidad orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país*”, (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2017). Por lo que, se puede concluir que el estado es un actor clave en la gestión y en la intervención en los sectores estratégicos y de riegos como es el caso del sector agropecuario peruano.

Así mismo, la inversión pública es una intervención temporal que se realiza para hacer un financiamiento parcial o total del proyecto a intervenir y se ejecuta con activos públicos, con la finalidad de la formación de capital fijo, humano, institucional y/o intelectual. Destinados a mejorar, ampliar, crear o recuperar la capacidad productora de bienes y/o servicios que brinda el estado en favor de su población, (Ministerio de Economía y Finanzas, 2017, pág. 3).

Por otra parte, en la fundamentación teórica desarrollada líneas de bajo, se ha encontrado valiosa información que se detalla a continuación.

Ariza, (2017) afirma que el logro de los proyectos productivos en la forma tradicional ha sido en base al cumplimiento de la ejecución del presupuesto, por otra parte, una verdadera ejecución de proyectos involucra, personas y organizaciones para el logro de las metas, en la que se identifique los actores involucrados y se mida su percepción. En otro estudio se afirma que a mayor eficiencia de la inspección de la ejecución de proyectos por administración directa se disminuye la variación del costo y del tiempo de ejecución, (Huaquisto, 2016).

Según Magallanes, (2016) afirma que, según la Economía del Bienestar un gasto económico es efectivo si logra el límite del nivel de holgura social, para conseguir este consumo debe ser eficiente en términos de los medios utilizados de forma equitativa en término de beneficios para cada integrante de la sociedad, el resultado debe afrontar los costos y obtener un resultado positivo para luego distribuirlo a las familias en una sociedad más justa.

Los proyectos agropecuarios se han desarrollado con la base de la composición vertical, en el que se formulaba una secuencia integrada de producción, transformación y distribución por medio de períodos de manejo eficiente de los recursos de agua y tierra, del fomento de la producción agraria y pecuaria, de la etapa de transformación y de la comercialización, (Organization of American States OAS, 2016).

Según García, (2019), afirma que el sector agropecuario es estratégico para cualquier economía, ya que produce alimentos que son bienes esenciales para el sostenimiento de la vida. Para generarlo, se necesita de bienes y servicios que se

obtienen por otras actividades económicas con las que se conecta y forma cadenas de valor, convirtiéndose es un sector creador de la economía.

Bonfiglio , Arzeni , & Bodini , (2017) en su investigación realizada en Italia, con el objetivo de analizar la ecoeficiencia de una muestra de explotaciones agrícolas que operan en la región de Le Marche durante el 2011-2014, en la que concluyeron que la mayoría de las explotaciones agrícolas presentan un nivel modesto de ecoeficiencia y se caracterizan por una eco ineficiencia específica en relación con el uso de fertilizantes. Además, indican que las explotaciones agrícolas son más ecoeficientes si están dirigidas por jóvenes agricultores.

El sector agropecuario se desarrolla en el ámbito rural, en la que en los últimos años se emplea sistemas de energía renovable y enfocado a fomentar el manejo sostenible de los recursos naturales, con un desarrollo agrario y ganadero. Por su importancia de dicho sector, debe tener énfasis en las dimensión económica, social y ambiental, con modelos de igualdad de crecimiento y desarrollo social en el ámbito rural y urbano, Bebbington (2019) citado por la (Comisión Económica para America Latina y el Caribe [CEPAL], 2019, pág. 37).

Asimismo, se afirma si el sector ganadero si cuenta con la disponibilidad de pastos, servicios de extensión, inseminación artificial y con el servicio veterinario y los productores cuenten con un cierto nivel de educación, la actividad tiene un mayor grado de desarrollo en un porcentaje superior al 5% que los que no cuentan con dichos indicadores, (Leta & Kenea, 2019). También, Magnani, (2020), afirma que, si la actividad ganadera se incorpora los proyectos de desarrollo lechero como un elemento de variabilidad en su entorno económico, brinda mayores oportunidades a los productores.

Así mismo, Guevara, (2017) en su estudio en Argentina afirma que, el sector ganadero si cuenta con pastizales están mal administrados, lo que resulta en productividad reducida y aumentada la erosión. El sistema también puede resultar en una severa degradación de la tierra, por lo que es importante contar con una adecuada carga ganadera para lograr productividad, los efectos de la alta densidad de población reducen la productividad ganadera, el aumento del riesgo financiero y la reducción de la rentabilidad económica a largo plazo.

El desarrollo del sector agropecuario depende directamente del nivel de su apoyo institucional, que se caracteriza por el número y la eficiencia de las instituciones involucradas, Sirenko, Baryshevsk, & Melnik, (2020). Por otra parte, Amusan, Akokuwebe, & Odularu, (2021) recomiendan integrar la visión de género en la formulación, diseño, implementación y seguimiento de programas y políticas agrícolas para el financiamiento inclusivo para la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible. Ya que nivel mundial, las contribuciones de las mujeres al sector agrícola se han valorado como las principales productoras y organizadoras de cultivos alimentarios del mundo.

El éxito de un programa de mejoramiento genético depende en gran medida del objetivo de mejora, y de los criterios seleccionados utilizados para lograrlo, (Galves y otros, 2020). En donde se precisa que la heredabilidad del Gen de las razas sugiere posibles mejoras cuando se selecciona adecuadamente.

Según Dominique , y otros, (2021) afirman que los principales objetivos de la mayoría de los programas de cría han sido optimizar el rendimiento de la carne y la leche del ganado taurino y cebú. En la que los recientes programas de reproducción basados en la comunidad se han mostrado prometedores y se destaca la necesidad de un apoyo gubernamental continuo para garantizar la sostenibilidad de los programas locales de cría de ganado.

En la actualidad los crecientes avances biotecnológicos están enfocados en incrementar los niveles productivos de la actividad económica ganadera, en base de la Inseminación Artificial IA y la Inseminación Artificial a Tiempo Fijo IATF, en la que se está incentivando la introducción de la selección genética para su mejoramiento, y obtener un incrementar el valor reproductivo y productivo de los bovinos, convirtiéndolo en más rentable y competitiva la actividad ganadera, (Marizancén & Artunduaga, 2017).

Pina, (2020), afirma que la formulación de alimentos balanceados de una forma equilibrada, que contenga un alto contenido en proteínas logra los requerimientos nutricionales del ganado ovino o bovino. Su principal efecto técnico consiste en el aumento de peso y su obtener carne de una mejor calidad.

Por otra parte, la falta de información dinámica sobre la calidad del alimento que contiene el perfil de nutrientes completo, factores anti nutricionales e información de digestibilidad en el nivel regional para las variedades actuales de piensos y especies forrajeras y sus subproductos conduce al uso indebido de valiosos residuos y suplementos de cultivos, (Ramana y otros, 2018).

La planificación coordinada del uso de la tierra utilizando estrategias que armonicen las decisiones individuales y los recursos naturales compartidos, Garza y otros, (2019). Ya que la incertidumbre sobre la disponibilidad de los recursos hídricos es un problema creciente a medida que la industrialización agrícola, el cambio climático y el crecimiento de la población afectan los recursos hídricos.

La agricultura de precisión se ha practicado cada vez más en los últimos años. Bajo precisión manejo, las tierras agrícolas se dividen en varias zonas de manejo para implementar diferentes estrategias y mejorar la productividad y los ingresos del agua de riego, Shichao, y otros (2019). En donde la implementación de diferentes métodos de gestión en la delimitación de las zonas de gestión es una forma eficaz de mejorar la IWP y los ingresos con un buen intercambio entre rendimiento y consumo de agua.

El uso del agua y la dinámica de la salinidad en los suelos son los factores de gestión cruciales que influyen en la productividad y la sostenibilidad a largo plazo de la almendra y el medio ambiente asociado. (Phogat y otros, 2018). La alta productividad y calidad del material de siembra para la producción orgánica de productos agrícolas solo se puede obtener con el suministro completo de plantas y suelo a los nutrientes y la protección de enfermedades, plagas y malezas, Horodyska, Yurii , Artem, Alla , & Maryana, (2021).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **Tipo de investigación**

El tipo de investigación desarrollada es aplicada, ya que busco solucionar un problema en concreto y/o práctico, de la realidad de la vida diaria, Vara (2010). Enfocado a describir la gestión de proyectos productivos ejecutados para mejorar del desarrollo agropecuario de la provincia de Cutervo.

##### **Diseño de investigación**

El diseño elegido fue no experimental - general descriptivo porque se realizó sin la manipulación deliberada de variables y las variables de estudio se analizaron de un periodo ya transcurrido, Vara (2010).

#### **3.2. Variables y operacionalización**

Variable independiente: Gestión de proyectos productivos.

##### **Definición conceptual**

##### **Proyectos productivos**

Es toda intervención limitada en el tiempo que utiliza parcialmente o la totalidad de recursos o activos públicos, con el fin de mejorar, ampliar, recuperar o crear provisión de bienes o servicios o contar con mayor capacidad productiva; cuyos beneficios se generen durante la vida útil del proyecto y éstos sean independientes de los de otros proyectos ejecutados” (Ministerio de Economía y Finanzas MEF, 2017).

##### **Definición operacional**

##### **Gestión de proyectos productivos**

Conjunto de proyectos que se ejecutaron para el logro de objetivos, su eficiencia dada por el resultado del cumplimiento de lo programado en el tiempo previsto, con las especificaciones técnicas establecidas, y con el involucramiento de los actores productivos.

## **Indicadores**

Los indicadores para la variable independiente son los siguientes:

- Cantidad de proyectos agropecuario ejecutados por el Gobierno Central, regional y/o local en la provincia de Cutervo.
- Porcentaje de proyectos productivos ejecutados en comparación con los otros sectores de inversión público.
- Apoyo en las diferentes actividades agro-ganaderas locales.
- Capacitación en manejo del sector agropecuario.

Variable dependiente: Desarrollo agropecuario.

### **Definición conceptual**

#### **Desarrollo agropecuario**

Es lograr el incremento sostenido de los ingresos y medios de vida de los agricultores y ganaderos, priorizando los activos estratégicos y las mayores capacidades productivas, con el uso equilibrado de los recursos naturales en el marco de la creciente inclusión social y económica de la población rural, contribuyendo a la seguridad alimentaria y nutricional, (Ministerio de Agricultura, 2016).

### **Definición operacional**

#### **Desarrollo agropecuario**

Es el avance rural en los aspectos económicos y sociales, como resultado de la explotación de sus recursos y actividades productivas agropecuarias, para el sustento de la canasta familiar y para contar con mejores condiciones de vida de la población involucrada con las actividades agropecuarias.

## **Indicadores**

Los indicadores para la variable independiente son los siguientes:

- Mejoramiento genético de las especies ganaderas.
- Manejo y tecnificación de pasturas.
- Mayor margen de rentabilidad de las actividades ganaderas.
- Tecnificación agrícola (uso adecuado de la tierra y del agua en la agricultura).
- Mejoramiento de semillas de los productos agrícolas de la zona.
- Incremento de la rentabilidad de las actividades agrícolas.

## **Dimensiones**

En la presente investigación las dimensiones que se establecieron fueron las siguientes: Gobierno central, regional y local, organizaciones de productores locales de la provincia de Cutervo, desarrollo ganadero y desarrollo agrícola.

## **Escala de medición**

En la presente investigación se tuvo la escala de medición será ordinal. Ya que se pudo asignar números, que solo indican relaciones de mayor o menor, (Vara, 2010, pág. 275). Así mismo se hizo uso de la escala de Likert, ya que los ítems se presentaron en forma afirmativa. Y a las escalas se les asignaron un valor numérico.

### **3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis**

Según Arias, Villasís, & Miranda, (2016) afirman que la población de estudio es un conjunto de casos, descrito, definido y asequible, que constituirá el referente para la selección de la muestra que se ejecuta con un orden de criterios establecidos, pág. 201. En la que, la población que se aplicó para la presente investigación fue la siguiente:

## **a) Para el análisis de bases de datos (página de consulta amigable)**

### **Población**

Para el proceso de la recolección de los datos en la presente investigación, se trabajó con las bases de datos de la plataforma de consulta amigable (Banco de proyectos), donde se tomó a todos los proyectos ejecutados por la municipalidad provincial de Cutervo y por la Gerencia Sub. Regional de Cutervo durante el periodo 2017 al 2021 en la provincia de Cutervo.

### **Muestra**

La muestra estuvo conformada solamente por los proyectos agropecuarios ejecutados por el estado en la provincia de Cutervo, según consulta amigable durante el periodo del 2017 al 2021.

### **Criterio de inclusión**

El criterio de inclusión fue, todos los proyectos ya ejecutados, según la base de datos de la página de Consulta Amigable, enfocados en el sector agropecuario del periodo 2017 al 2021, ejecutados por la municipalidad provincial de Cutervo y por la Gerencia Sub. Regional de Cutervo.

### **Criterio de exclusión**

Fueron los proyectos ejecutados según consulta amigables, de los sectores económicos, sociales y ambientales diferentes a los agropecuarios, del periodo 2017 al 2021, ejecutados por la municipalidad provincial de Cutervo y por la Gerencia Sub. Regional de Cutervo.

## **b) Para los las organizaciones de productores agropecuarios de la Provincia de Cutervo.**

### **Población**

Se trabajó con la Cooperativa Agraria de Productores Días Del Prado de la provincia de Cutervo, con RUC N° 20607301124 – Conformada por 50 socios. Gerente: Campos Ochoa Daniel Alcides. Dichos socios también conforman la Asociación Provincial De Ganaderos Fleckvieh - Simental Cutervo con RUC N° 20606747544.

## Muestra

Debido que la muestra fue cuantitativa se tomó la recomendación de (Vara, 2010, pág. 227) donde refiere que cuando se trabaja con una muestra cuantitativa menos a 100 mil, será obtenida con la siguiente fórmula:

$$n = (z^2 \cdot p \cdot q \cdot N) / (e^2 \cdot (N - 1) + z^2 \cdot p \cdot q)$$

Se tendrá un nivel de confianza de la muestra del 95% y un error máximo admisible del 5%. De esta forma:

n = tamaño de muestra

z = nivel de confianza elegido (igual a 2)

p = porcentaje de inasistencia (10)

q = porcentaje complementario (p - q = 90)

N = tamaño de la población (N=34)

e = error máximo permitido (5)

Substituyendo los números en la fórmula se tienen:

- a) Cooperativa Agraria de Productores Días Del Prado; se trabajó con una muestra de:

$$n = 2^2 \times 10 \times 90 \times 90 / (5^2 \cdot (90 - 1) + 2^2 \times 10 \times 90) = 37.31 \text{ Quedando con 38 socios.}$$

Realizándose por medio de un muestreo no probabilístico intencional o por criterio de quien realiza la investigación.

### 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica que se hizo uso para la investigación fue la base de datos de la página web de consulta amigable de los proyectos ejecutados en la provincia de Cutervo durante el periodo del 2017 al 202. Por otra parte, a las Cooperativa Agraria de Productores Días Del Prado, de la provincia de Cutervo, con RUC N° 20607301124, sobre la gestión de proyectos productivos y su repercusión de los mismos. Así mismo, el instrumento fue, el análisis de datos y el cuestionario.

### **3.5. Procedimientos**

Se tuvo el siguiente procedimiento, se identificó la realidad problemática del sector agropecuario de la provincia de Cutervo, teniendo un orden y clasificación se definió las variables de estudio. Se elaboro la matriz de operacionalización de variables, se formularon los problemas, objetivos he hipótesis. Se elaboro el marco teórico y la metodología. Así mismo, se tuvo la inducción del asesor de tesis sobre la investigación a realizar, seguidamente con la aplicación del instrumento y posteriormente se elaboró el informe de la misma, obteniendo los resultados de la misma y se elaboró las conclusiones y recomendaciones de la misma.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Se realizo por medio de un análisis descriptivo de variables, detallando los porcentajes de la gestión de proyectos ejecutados en la provincia de Cutervo, que fue descargado de la página web de Consulta Amigable.pe mediante una data estadística y se mostró en gráficos de porcentajes. Así mismo, se caracterizó las figuras de la aplicación del cuestionario a los socios de la Cooperativa Agraria “Diaz Del Prado” Asociación Provincial de ganaderos de raza Simental - Fleckviech Cutervo.

### **3.7. Aspectos éticos**

La información que se considero fue con fines académicos para la investigación, teniendo el compromiso y la responsabilidad de no usarlo para otros motivos distintos a los académicos o para causar daños de imagen de los gobiernos ejecutores de los proyectos, realizándose con solvencia académica, en las entrevistas que se aplicaran a través de un cuestionario a la Cooperativa Agraria Días Del Prado, de la provincia de Cutervo, con RUC N° 20607301124 – Asociación Provincial De Ganaderos Fleckvieh - Simmenthal Cutervo con RUC N° 20606747544, conformada por 50 socios.

Se contó con el consentimiento de los participantes donde fueron entrevistados de manera voluntaria; se les tuvo en el anonimato protegiendo sus datos personales de acuerdo con lo asentado en la Ley de Protección de Datos Personales - Ley N° 29733.

## IV. RESULTADOS

A continuación, se presenta los resultados de la investigación, en base al planteamiento del objetivo específico 1, que fue describir y verificar la gestión pública en el mejoramiento agropecuario en la provincia de Cutervo, cuyos datos se han extraído de la página web de Consulta Amigable.pe, en lo referente a los proyectos ejecutados por el gobierno local de la Municipalidad provincial de Cutervo y Gob. Sub. Regional Cutervo, desde el año 2017 a noviembre del año 2021, detallándose líneas de bajo:

**Tabla 1**

*Presupuesto Institucional de Apertura -Municipalidad provincial de Cutervo y Gob. Sub. Regional Cutervo (2017 – 2021 noviembre)*

Sector a intervenir - Cutervo	Periodo de gasto - PIA					Total, general	% Por sector
	2017	2018	2019	2020	2021 nov		
Infraestructura	7113988	7301394	22611792	34295913	43555080	S/.114,878,167	29.7%
Otros	19238407	17499919	17366389	16952195	16565404	S/.87,622,314	22.6%
Agua potable y saneamiento básico	2543062	2332379	5381308	3303118	45557170	S/.59,117,037	15.3%
Educación	3624240	13514140	22435769	1484441	12344014	S/.53,402,604	13.8%
Pre-inversión	3334968	1310048	937957	20665592	1003535	S/.27,252,100	7.0%
Salud	755748	3775385	1303889	101327	10129680	S/.16,066,029	4.2%
<b>Agropecuario</b>	<b>S/.574,369</b>	<b>S/.331,973</b>	<b>S/.2,582,121</b>	<b>S/.3,544,005</b>	<b>S/.8,943,445</b>	<b>S/.15,975,913</b>	<b>4.1%</b>
Saneamiento básico	0	1167705	1838922	1007758	1368571	S/.5,382,956	1.4%
Electrificación	1182169	0		2819756	0	S/.4,001,925	1.0%
Seguridad ciudadana	692000	423000	430951	331600	327600	S/.2,205,151	0.6%
Turismo	197592	185000	95400	268000	238000	S/.983,992	0.3%
<b>Total, general</b>	<b>S/.39,256,543</b>	<b>S/.47,840,943</b>	<b>S/.74,984,498</b>	<b>S/.84,773,705</b>	<b>S/.140,032,499</b>	<b>S/.386,888,188</b>	<b>100.0%</b>

Esta tabla muestra al PIA, en la que se verifica que el gasto se priorizo para el sector de inversión de infraestructura. Por otro lado, el sector agropecuario se ubicó en el séptimo lugar, a pesar de que la provincia de Cutervo, concentra en mayor porcentaje a familias que tienen como medio de sustento y de desarrollo al sector agropecuario, reflejándose una baja gestión para un sector de relevancia económica con un 4.1% de participación general de la proyección de la inversión.

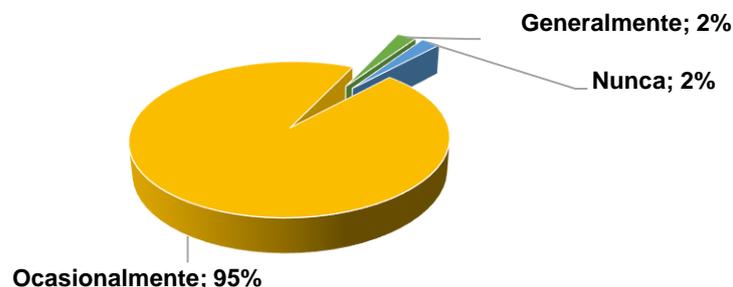
**Tabla 2***Presupuesto Institucional Modificado -Municipalidad de Cutervo y Gob. Sub. Regional Cutervo (2017 – 2021 noviembre)*

Gobierno Local Cutervo	Periodo de gasto - PIM					Total, general	% Por sector
	2017	2018	2019	2020	2021 nov		
<b>Infraestructura</b>	45404707	105007863	87716820	108892934	115164889	S/.462,187,213	50.1%
<b>Educación</b>	25253855	34157281	33777062	24878748	20085392	S/.138,152,338	15.0%
<b>Otros</b>	24916020	23380277	23946984	29817805	27797212	S/.129,858,298	14.1%
<b>Agua potable y saneamiento básico</b>	4600575	2972815	4445724	37521823	50882453	S/.100,423,390	10.9%
<b>Agropecuario</b>	S/.1,991,782	S/.423,500	S/.1,880,318	S/.4,762,019	S/.11,317,656	S/.20,375,275	2.2%
<b>Seguridad ciudadana</b>	594063	4852213	6324591	5002153	2409495	S/.19,182,515	2.1%
<b>Pre-inversión</b>	3918194	5244007	2116673	5050086	2280692	S/.18,609,652	2.0%
<b>Salud</b>	1947277	3371051	1370436	1702419	9232369	S/.17,623,552	1.9%
<b>Saneamiento básico</b>	396754	5153549	1395282	3143131	1964824	S/.12,053,540	1.3%
<b>Electrificación</b>	1691880	261541		0	415339	S/.2,368,760	0.3%
<b>Turismo</b>	423663	342137	465598	237659	232000	S/.1,701,057	0.2%
<b>Total, general</b>	<b>S/.111,138,770</b>	<b>S/.185,166,234</b>	<b>S/.163,439,488</b>	<b>S/.221,008,777</b>	<b>S/.241,782,321</b>	<b>S/.922,535,590</b>	<b>100.0%</b>

Esta tabla muestra el gasto realizado, según el PIM, verificándose que el mayor presupuesto se destinó a la ejecución de obras de infraestructura, pasando del 29% PIA al 50% PIM. Por su parte el sector agropecuario se ubicó en el quinto lugar, y decreció del 4.1% PIA al 2.2% PIM en participación general, afirmándose que para los gobiernos locales de la provincia de Cutervo, no ha sido una prioridad la intervención en el sector agropecuario, a pesar que la población en su mayoría se dedica a las actividades económicas agropecuarias, y según el análisis realizado, es debido a que los gobiernos no saben gestionar o impulsar el desarrollo económico local, y otra causa es porque los proyectos de infraestructura son más atractivos y beneficiosos para sus intereses tanto políticos como económicos personales de las autoridades de turno.

### Figura 1

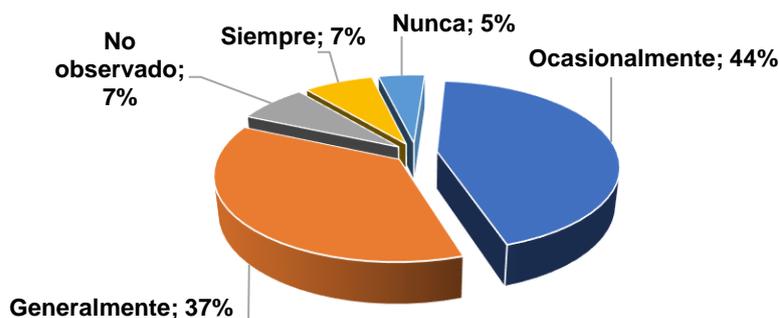
*Gestión de las instituciones locales para el sector agropecuario en la provincia de Cutervo*



La figura muestra la percepción desde el lado de los productores agropecuarios de la provincia de Cutervo. En la que se verifica, que la gestión para el sector agropecuario, se realiza de manera 'ocasional' con un 95%, dicha afirmación se constata con la ejecución del gasto que se realiza de forma anual, siendo significativo para impactar en el desarrollo productivo de dicho sector. Por otra parte, se precisa que las intervenciones que se viene realizando son de corto plazo, dificultando la sostenibilidad para los productores locales.

### Figura 2

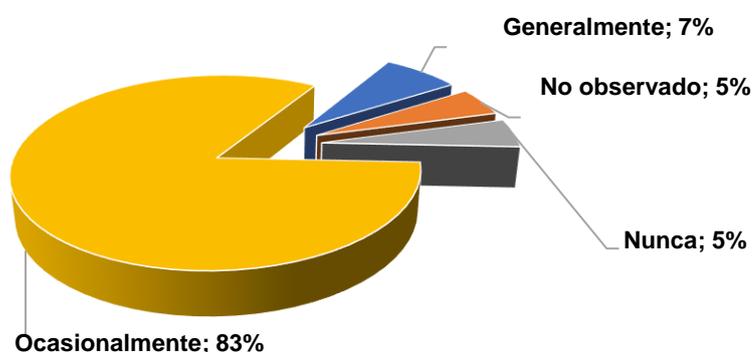
*Resultado de la gestión de las instituciones locales en beneficio de los productores en la provincia de Cutervo*



Se observa que la gestión en el apoyo por parte de las instituciones estatales de la provincia de Cutervo hacia los productores, donde ha sido efectivo de manera 'ocasionalmente' con un 44% y otro porcentaje percibe de manera 'generalmente' con un 37%. Dicho resultado muestra un bajo interés por parte de la gestión local, por otro lado, así mismo, se evidencia que existe un sector de productores que si aprovecha de la mejor forma el escaso apoyo del sector público.

### Figura 3

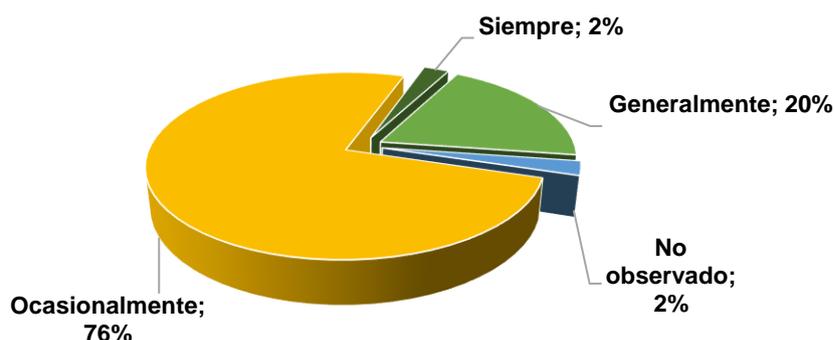
*Capacitación sobre buen manejo de las actividades agropecuarias, por las instituciones estatales de Cutervo.*



La figura muestra que la intervención del estado a través de sus instituciones locales de la provincia de Cutervo, en el indicador de capacitación hacia los productores, se ha realizado de forma 'ocasional' con un 83%, dicha afirmación se puede afirmar, porque la mayoría de capacitaciones se realiza de forma anual en las ferias agropecuarias de la provincia de Cutervo, donde realiza un juzgamiento y calificación de las diferentes especies y productos agropecuarios, para incentivar al mejoramiento de las actividades productivas.

### Figura 4

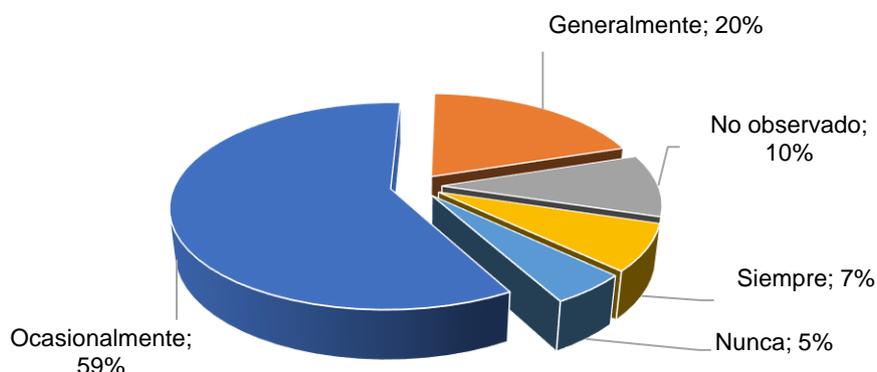
*Intervención del estado en el mejoramiento genético de las diferentes especies ganaderas en la provincia de Cutervo.*



Según la figura muestra, que el estado ha intervenido de manera 'ocasionalmente' en el mejoramiento genéticos de las especies ganaderas, siendo esta, la base de dicho mejoramiento la inseminación artificial, que ha venido dando resultados positivos, para los productores locales y se puede reflejar en mayor medida en ganado vacuno.

### Figura 5

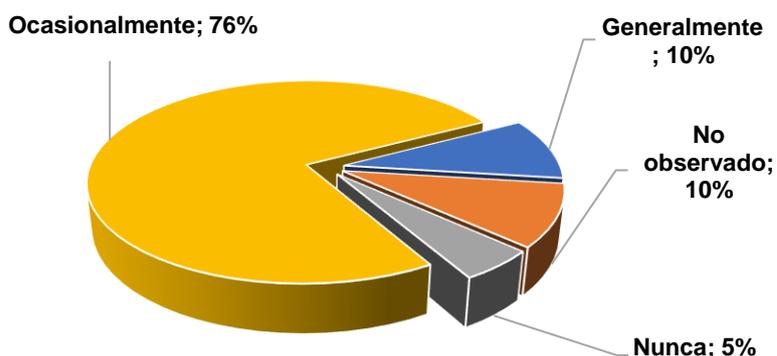
*Mejoramiento del sector agrícola con la gestión de proyectos locales en la provincia de Cutervo.*



La figura muestra que un 59% de los productores agrícolas de la provincia de Cutervo, han mejorado 'ocasionalmente' con la intervención de la gestión de proyectos agrícolas, dicha afirmación se refleja en mayor medida en los diferentes proyectos de reforestación y de cultivo de productos agrícolas ejecutados, otro porcentaje considera que 'generalmente' se ha mejorado, ya que de alguna forma les ha beneficiado en mayor medida la intervención del estado a través de sus instituciones locales.

### Figura 6

*Mejoramiento de semillas de los diferentes productos agrícolas en la provincia de Cutervo.*

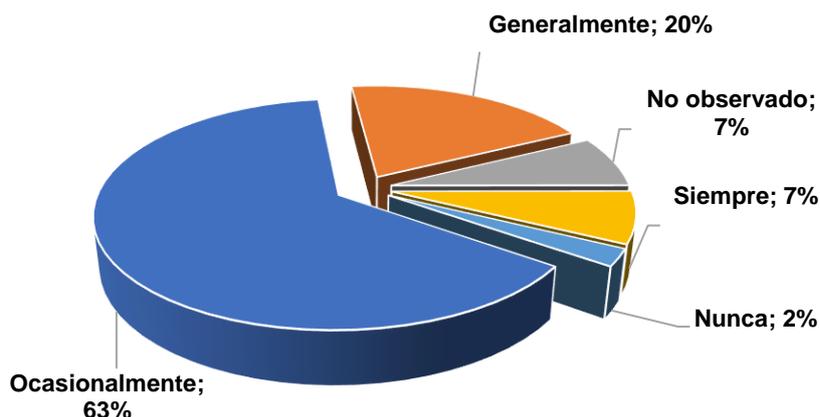


El grafico muestra que la intervención del estado a través de sus instituciones locales, muestra un bajo interés en el mejoramiento de semillas de los diferentes productos agrícolas en la provincia de Cutervo.

Líneas de bajo se muestra los resultados del objetivo específico 2, enfocada en describir la dimensión económica del desarrollo agropecuario en la provincia de Cutervo.

### **Figura 7**

*Mejoramiento de la rentabilidad de las actividades ganaderas en la provincia de Cutervo.*

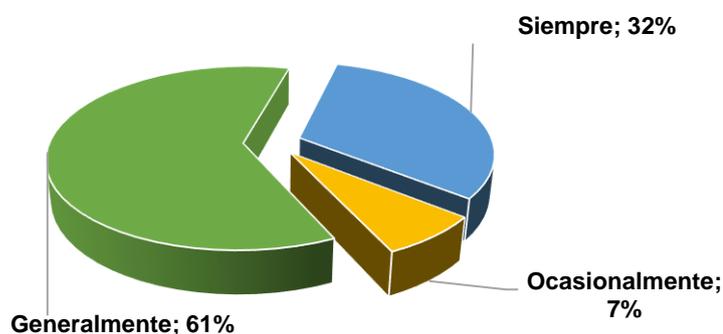


La figura muestra que, de manera 'ocasional' se ha mejorado la rentabilidad de las actividades agropecuarias, con la intervención de las instituciones locales de la provincia de Cutervo. Dicha percepción se debe a que los proyectos ejecutados en su mayoría son de corto plazo, de bajo presupuesto y no se refleja su sostenibilidad en el tiempo.

Por otro lado, otro porcentaje de productores considera que se ha mejorado 'generalmente' la rentabilidad con un 20% y siempre con un 7%, lo que conlleva a precisar, que ya se está reflejando un incremento en la rentabilidad en un sector de ganaderos de la provincia de Cutervo.

### Figura 8

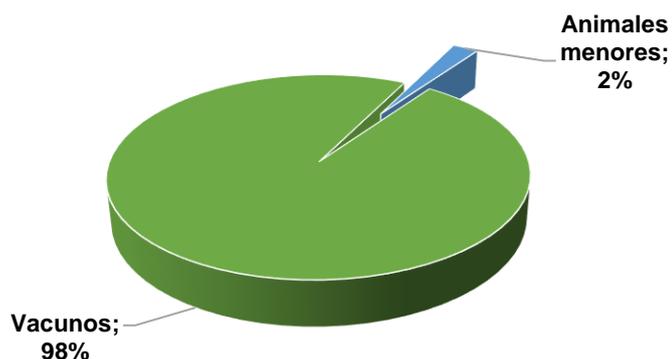
*Rentabilidad económica de las actividades pecuarias en la provincia de Cutervo.*



En la figura se muestra que las actividades ganaderas, según el instrumento aplicado, son rentables 'generalmente', dicha afirmación se sustenta en el mejoramiento de las especies ganaderas que se ha venido desarrollando en los últimos años, las mismas que vienen dando mejores resultados en su explotación. Así mismo, otro sector de productores percibe que siempre es rentable las actividades ganaderas, reflejado en su potencial de desarrollo económico que viene generando para los productores.

### Figura 9

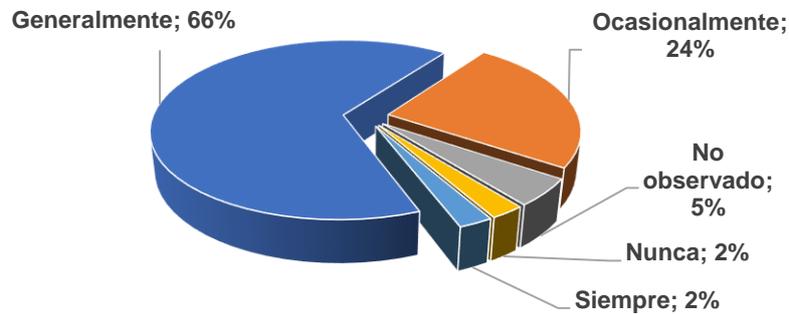
*Especies pecuarias que genera mayor rentabilidad económica en la provincia de Cutervo.*



La figura muestra que la especie ganadera que genera mayor rentabilidad para los productores agropecuarios de la provincia de Cutervo, en la que se destaca el ganado vacuno, y principalmente la raza Fleckviech o simental que es una raza de doble propósito y está considerada como la raza del presente y del futuro, por su robusticidad y adaptabilidad a diferentes condiciones de manejo y ambiente.

### Figura 10

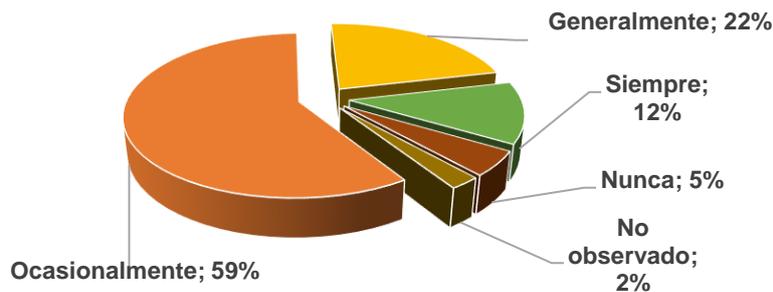
*El mejoramiento de las semillas ha generado rentabilidad de las actividades agrícolas de la provincia de Cutervo.*



La figura muestra que el mejoramiento de semillas ha dado mejores resultados para el sector agrícola en la provincia de Cutervo, con un 66% de afirmación que mejora 'generalmente'. Dicho mejoramiento se refleja en mayor medida en la producción de las diferentes variedades de papa, ya que la provincia de Cutervo está considerada como una de las principales zonas productoras de este producto agropecuarios. Así, mismo la papa ha venido siendo mejorada genéticamente con el Instituto Nacional de Innovación Agraria – INIA.

### Figura 11

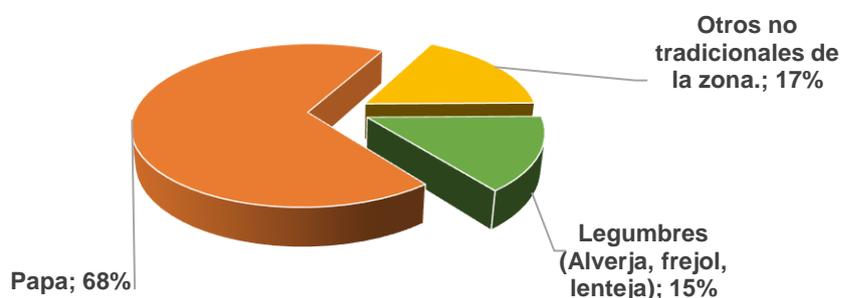
*Las actividades agrícolas son rentables económicamente en la provincia de Cutervo.*



La figura muestra que las actividades agrícolas son rentables de manera 'ocasionalmente' con un 59%, dicho resultado es debido a la inestabilidad de precios, por la producción no está estandarizada, sumado al incremento constante de los diferentes abonos y fertilizantes usados en la agricultura, por lo que se debe apostar por productos no tradicionales, ya que se cuenta con el potencial para su producción y mercado para los mismos.

### Figura 12

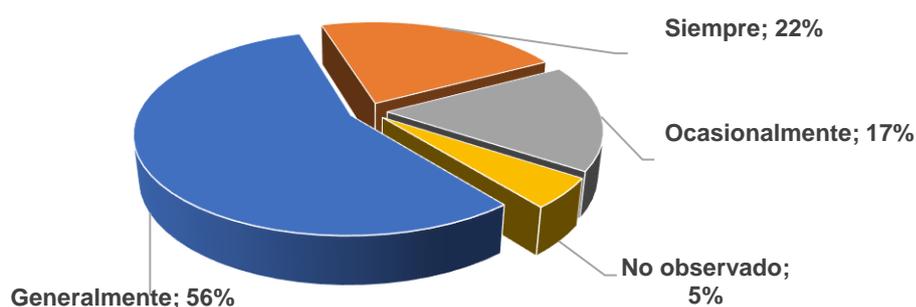
*Productos agrícolas que genera mayor rentabilidad económica, en la provincia de Cutervo.*



La figura muestra, que el producto agrícola que genera mayor rentabilidad para los productores de la provincia de Cutervo, es la 'papa'. Dicha afirmación se evidencia en la producción anual de papa en la provincia de Cutervo, que lo ubica como una de las principales zonas de producción de este tubérculo andino. Seguido por el cultivo de productos alternativos como (granadilla, aguaymanto y otros) que vienen siendo producidos en la provincia de Cuervo, y, por último, el cultivo de menestras tiene un margen en su producción que viene ayudando a los productores locales.

### Figura 13

*La COVID – 19 ha afectado la rentabilidad de las actividades agrícolas en la Provincia de Cutervo.*



El gráfico muestra que más del 56% de los encuestados afirman que han sido afectados por la pandemia de la COVID 19, en el que ha dificultado darle salida a su la producción de las campañas agrícolas que se cosecha y vende de manera semestral.

También, se muestra los resultados del objetivo específico 3, enfocado en detallar el porcentaje de inversión pública en proyectos productivos en la Provincia de Cutervo.

**Tabla 3**

*Gastos en el sector agropecuario según PIA – Municipalidad de Cutervo y Gob. Sub. Regional Cutervo (2017–2021nov)*

Sector agropecuario - Cutervo	Periodo de gasto - PIA					Total, general	% Por subsector
	2017	2018	2019	2020	2021 nov		
<b>Agrícola - Riego</b>	S/.0	S/.0	S/.1,000,849	S/.165,294	S/.6,746,245	S/.7,912,388	50%
<b>Productivo - Agrícola</b>	S/.100,000	S/.307,728	S/.1,561,272	S/.3,129,211	S/.35,000	S/.5,133,211	32%
<b>Productivo - Agropecuario</b>				S/.229,500	S/.2,136,000	S/.2,365,500	15%
<b>Productivo - Ganadero</b>	S/.474,369	S/.24,245	S/.20,000	S/.20,000	S/.26,200	S/.564,814	4%
<b>Total, general</b>	<b>S/.574,369</b>	<b>S/.331,973</b>	<b>S/.2,582,121</b>	<b>S/.3,544,005</b>	<b>S/.8,943,445</b>	<b>S/.15,975,913</b>	100%

Esta tabla muestra la proyección del gasto, para el sector agropecuario según el PIA, por subsectores agropecuarios, evidenciándose que la gestión de proyectos para dicho sector se enfocó en proyectos de riego, calificado como proyecto de infraestructura, y a los gobiernos de turno tienen a ejecutar este tipo de proyectos ya que se puede direccionar las licitaciones. Por otro lado, la gestión en el sector productivo agrícola en el año 2020, disminuyó de S/.3,129,211 al año 2021 a tan solo S/.35,000, mostrando una caída drástica, afectando directamente al sector agrícola. Asimismo, el subsector productivo ganadero se mantuvo con un presupuesto promedio de S/23,000.00 a excepción de año 2017 que se proyectó ejecutar S/.474,369, por último, la proyección en ambos subsectores con la intervención de proyectos combinados se incrementó del año 2020 al año 2021 en 931%, dicho incremento fue positivo, pero todavía es mínimo para los productores de la provincia de Cutervo.

**Tabla 4**

*Gastos en el sector agropecuario según PIM – Municipalidad provincial de Cutervo y Gob. Sub. Regional Cutervo (2017 – 2021 noviembre)*

Sector agropecuario - Cutervo	Periodo de gasto - PIM					Total, general	% Por sector
	2017	2018	2019	2020	2021 nov		
<b>Agrícola - Riego</b>	S/.174,128	S/.121,890	S/.268,552	S/.286,364	S/.6,960,032	S/.7,810,966	38%
<b>Productivo - Agrícola</b>	S/.566,743	S/.116,466	S/.1,591,766	S/.4,224,655	S/.254,692	S/.6,754,322	33%
<b>Productivo - Agropecuario</b>				S/.229,500	S/.4,049,776	S/.4,279,276	21%
<b>Productivo - Ganadero</b>	S/.1,250,911	S/.185,144	S/.20,000	S/.21,500	S/.53,156	S/.1,530,711	8%
<b>Total, general</b>	<b>S/.1,991,782</b>	<b>S/.423,500</b>	<b>S/.1,880,318</b>	<b>S/.4,762,019</b>	<b>S/.11,317,656</b>	<b>S/.20,375,275</b>	100%

Esta tabla muestra el gasto ejecutado en el sector agropecuario según PIM, por subsectores agropecuarios. En la que se evidencia que hubo un incremento considerable de S/.15,975,913 según PIA a S/.20,375,275 según PIM, lo que se ve reflejado en un incremento del 21%, de lo proyectado a lo ejecutado. Por ese lado, se puede afirmar que hubo un mejoramiento significativo, en la gestión del gasto del presupuesto en el sector agropecuario. Pero, según el análisis es poco significativo para impulsar la gestión del desarrollo productivo agropecuario en la provincia de Cutervo.

Por último, el objetivo general fue, determinar la repercusión de la gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo. Que, con el análisis de la aplicación del instrumento de investigación, se concluye que el impacto de la gestión de proyectos productivos en la provincia de Cutervo, es todavía bajo para impactar o generar un desarrollo económico agropecuario estable, debido a que no se toma las decisiones por jerarquía de prioridad según las mayores necesidades y enfocado a beneficiar a la mayor población posible de la provincia de Cutervo. Así mismo, se afirma que, si bien en cierto que en los últimos 5 años la inversión en proyectos productivos por parte de las instituciones estatales locales se ha incrementado de manera considerable con un 20% en promedio anual.

Sin embargo, no se da una verdadera importancia al sector agropecuario, para convertirlo en un sector competitivo y productivo, ya que se cuenta con recursos naturales y humanos necesarios para su desarrollo y la población de la provincia de Cutervo, que en su mayoría son dependientes de familias que se dedican a las actividades agropecuaria como base de su sustento y desarrollo económico.

Por otra parte, se verifica que el mayor porcentaje de presupuesto ejecutados en la provincia de Cutervo está destinado a la ejecución de obras de infraestructura, lo cual se considera que son necesarias, pero no son prioritarias, ya que no genera un desarrollo económico de manera directa para la mayoría de la población de la provincia de Cutervo, dichas intervenciones públicas.

Por lo que, se determina que para que se tenga un impacto real de la gestión de proyectos productivos en la provincia de Cutervo, se debe destinar un mayor presupuesto anual con un promedio de S/.100,000.000 o un 10% del PMI anual, para su intervención en proyectos productivos de largo plazo, que generarían un desarrollo productivo y competitivo para los productores agropecuario. Por otra parte, la realidad actual, es que el presupuesto anual promedio que viene siendo destinando, según el PIA es de S/.3,195,183 (4% del presupuesto proyectado anual) y un PMI de S/.4,075,055 (2% del presupuesto ejecutado anual), lo cual se determina que es insuficiente para el sector antes mencionado.

## V. DISCUSIÓN

Uno de los resultados encontrados presentado en la Tabla 1, fue que la gestión del Presupuesto Institucional de Apertura - PIA para el sector agropecuario en la provincia de Cutervo, se ubicó en el séptimo lugar con un 4.1% (S/.15,975,913), reflejándose una significativa gestión, siendo dicho sector de relevancia económica para la provincia de Cutervo. El resultado coincide con Sirenko, Baryshevsk, & Melnik, (2020), al afirman que el desarrollo del sector agropecuario depende directamente del nivel de su apoyo institucional local. Asimismo, coincide con Ramírez & Martínez, (2021) en España al afirmar que el estado debe tener una postura de regulador, que ayude a cubrir las aspiraciones de los agricultores y ganaderos en una autonomía del mercado y el estado.

Así mismo, el párrafo anterior se contrasta con el PIM, al verificarse que el sector agropecuario se ubicó en el quinto lugar a nivel de gasto realizado, decreciendo del 4.1% PIA al 2.2% PIM en participación general. Por otro lado, verificando por presupuesto ejecutado, este si se incrementó de manera significativa pasando de S/.15,975,913 PIA a S/.20,375,275 PMI, con un incremento del 20%. Dicho resultado coincide con Jaramillo, (2018) en la región Amazona, en la que encontró que, si bien en cierto que en los últimos 5 años la inversión en proyectos productivos locales se ha incrementado de manera considerable con un 20% en promedio anual, pero no se puede considerar que se ha generado un verdadero desarrollo.

Esto origina la implicancia en la práctica que el sector agropecuario de la Provincia de Cutervo esta postergado su mejoramiento y desarrollo. Por otra parte, el mayor presupuesto se destinó a la ejecución de obras de infraestructura, pasando del 29% PIA al 50% PIM.

Todo lo anterior se puede concluir que, para los gobiernos locales de la provincia de Cutervo, no ha sido una prioridad la intervención en el sector agropecuario. Motivos que puede inducir, que no les genera beneficios a las autoridades de turno y a las empresas ejecutoras, personal mal calificado que laboran en las áreas estratégicas del área de desarrollo económico local.

Otro de los resultados encontrados presentado en la figura 1, es la percepción del apoyo de las instituciones locales de Cutervo, donde se realiza de manera 'ocasional' con un 95%, dicha afirmación se constata con la ejecución del gasto, siendo poco significativo para impactar en el desarrollo productivo de dicho sector. Dicho resultado se contrasta con la investigación realizado por Viscarra, (2016), en Ecuador, en la que concluyo que el aumento del gasto público ha intervenido positivamente en el mejoramiento económico del país en el corto plazo, pero, en el mediano plazo la tasa de crecimiento del PBI se vuelve a su estado de ponderación cíclica habitual. También coincide con García, (2019), al afirma que el sector agropecuario es estratégico para cualquier economía, ya que produce alimentos que son bienes esenciales para el sostenimiento de la vida.

Lo anterior se puede concluir que, las intervenciones que se viene realizando en la provincia de Cutervo, para el sector agropecuario son de corto plazo y de bajo presupuesto, dificultando la sostenibilidad para los proyectos productivos locales en el tiempo.

Otro resultado, según la figura 2, mostro que el apoyo por parte de las instituciones locales de la provincia de Cutervo hacia los productores, ha sido efectivo de manera 'ocasionalmente' con un 44% y otro porcentaje percibe que 'generalmente' con un 37%. Dicho resultado tiene cierta similitud con la investigación de Leta & Kenea, (2019) en el que afirman que el sector ganadero si cuenta con la disponibilidad de pastos, servicios de extensión, inseminación artificial y con el servicio veterinario, así mismo que los productores cuenten con un cierto nivel de educación, la actividad tiene un mayor grado de desarrollo en un porcentaje superior al 50% que los que no cuentan con dichos indicadores.

Del párrafo anterior se puede concluir que ubo un bajo interés por parte de la gestión local, así mismo, se evidencio que existe un sector de productores que si viene aprovechando de la mejor forma el escaso apoyo del sector público y lo convierte en efectivo con (37%).

También, otro resultado muestra la figura 3, en la capacitación recibida de la gestión local, para el mejoramiento agropecuario y se verifico que ha sido de manera 'ocasionalmente' con un 83% dicha afirmación se puede verificar, ya que

mayoría de capacitaciones se viene realizando de forma anual en las ferias agropecuarias de la provincia de Cutervo, donde realiza un juzgamiento y calificación de las diferentes especies y productos agropecuarios.

Por su parte, el resultado de la figura 4, mostro que el estado ha intervenido de manera 'ocasionalmente' con un 76% en el mejoramiento genéticos de las especies ganaderas; dicho resultado coincide con el estudio realizado por Marizancén & Artunduaga, (2017) donde señalan que los avances biotecnológicos están enfocados en incrementar los niveles productivos de la actividad económica ganadera, en base de la Inseminación Artificial IA y la Inseminación Artificial a Tiempo Fijo IATF, en la que se está incentivando la introducción de la selección genética para su mejoramiento, y obtener un incrementar el valor reproductivo y productivo.

De lo anterior se puede concluir que el mejoramiento genético por medio de la inseminación artificial, es la base de del mejoramiento y desarrollo agropecuario. Y se afirma que ha venido dando resultados positivos para los productores locales, y se puede reflejar en mayor medida en ganado vacuno de las razas, Simental, Holstein, Jersey, entre otras razas.

Por otro lado, el resultado de la figura 5 mostro que los productores agrícolas de la provincia de Cutervo, han mejorado 'ocasionalmente' con un 59%, con la intervención de la gestión de proyectos agrícolas, dicha afirmación se refleja en mayor medida en los diferentes proyectos ejecutados de reforestación y de cultivo de productos agrícolas, otro porcentaje considero que 'generalmente' han mejorado con un 20%. Coincide Debela, y otros, (2020), en sus resultados de su investigación realizada en Etiopía, en la que concluyeron que, si los ingresos de los pequeños agricultores no son suficientes para satisfacer las necesidades de sus familias, es necesario apoyar diversas actividades generadoras de ingresos con el fin de mejorar la calidad y la forma de vida de los agricultores. Por otra parte, discrepa con Bonfiglio, Arzeni, & Bodini, (2017) al afirmar que las explotaciones agrícolas son más ecoeficientes si están dirigidas por jóvenes agricultores y participan en planes agroambientales.

Esto origina la implicancia, que los gobiernos locales de la provincia de Cutervo, con el trabajo que vienen realizando es aún insuficiente para lograr un desarrollo agrario, ya que a los productores que llegan el apoyo, consideran en su mayoría que les mejora solo de manera ocasionalmente.

Todo lo anterior se puede concluir que, el sector agrícola es uno de los sectores económicos más susceptibles a los cambios climáticos y económicos. Por lo que urge su apoyo de las instituciones locales de la provincia de Cutervo.

Otro resultado encontrado en la figura 7, muestra que la intervención de las instituciones locales de la provincia de Cutervo, ha mejorado la rentabilidad de las actividades ganaderas de manera 'ocasional' con un 63%. Dicha conclusión coincide con el estudio de Villacorta, (2017) desarrollada en Moquegua, en la que concluyo que existe correlación positiva y relevante entre las variables gestión, especialización, productividad y la dimensión rentabilidad de la variable competitividad. Así mismo, coincide con Guevara, (2017) en su estudio en Argentina al afirmar que, es importante contar con una adecuada carga ganadera para lograr productividad.

Esto ocasiona la implicancia, que los proyectos ejecutados en la provincia de Cutervo en su mayoría han sido de corto plazo, de bajo presupuesto y no se refleja impacto como debería en el sector agropecuario.

De lo descrito anteriormente se concluye que, falta una mayor gestión de presupuesto para el sector ganadero en la provincia de Cutervo, dicho presupuesto debe estar enfocado en mejoramiento genético, capacitación en un óptimo manejo pecuario y apoyo veterinario.

Otro de los resultados de la figura 8, muestra que las actividades ganaderas, según el instrumento aplicado, son rentables 'generalmente' con un 61%, y siempre con un 32%. Sin embargo, Jaramillo, (2018) en Amazonas encontró lo contrario, en su investigación que tuvo como objetivo determinar el impacto de los proyectos productivos ejecutados en la región Amazona, concluyendo que verifican bajas tasas de crecimiento para algunas especies, así como de las diferencias en los accesos a servicios ganaderos.

También tiene coincidencia con el estudio de González, y otros, (2020), en Colombia, en el que concluyeron que el desarrollo de una mejor ganadería, está en base de la administración de las buenas prácticas y la implementación de tecnología, así como la asistencia técnica, lo que podría conducir a alcanzar un mejor desempeño reproductivo de sistemas de doble propósito. Asimismo (Galves, Mendes, Biffani, Souza, & Bozzi, 2020) encontraron que el éxito de un programa de mejoramiento genético depende en gran medida no solo del objetivo de mejora definido, sino también en los criterios seleccionados utilizados para lograrlo.

Dicho resultado genera la implicancia que, en la provincia de Cutervo, el mejoramiento de las especies ganaderas, especialmente del ganado vacuno de raza Fleckviech o simental, se ha venido impulsando su desarrollo con buenas prácticas de manejo, aplicación de tecnología, asistencia técnica, registro genético de los ejemplares, lo que viene dando mejores resultados en su explotación.

Otro del resultado de la figura 11, mostro que las actividades agrícolas son rentables de manera 'ocasionalmente' con un 59%, 'generalmente' con un 20% y 'siempre' con un 12%. El resultado, discrepara en cierta medida con el estudio de Phannan, (2020), en su investigación realizada en Tailandia, en la que concluyó que con la gestión de fondos para el desarrollo comunitario demostró que es una herramienta para desarrollar la economía local y se incrementa en el aprendizaje en la transformación de un terreno baldío en un huerto agrícola.

Por otra parte, se tiene cierta coincidencia con el estudio de Horodyska, Yurii, Artem, Alla, & Maryana, (2021), en el que concluyeron que la alta productividad y calidad de los productos sembrados para una producción orgánica de productos agrícolas solo se puede obtener con el suministro completo de plantas y con un suelo con nutrientes y con la protección de enfermedades, plagas y malezas.

Todo lo descrito en el párrafo anterior se concluye que, la inestabilidad de precios en el momento de la venta de las cosechas de los diversos productos agrícolas, por la producción poco estandarizada y otra causa de la baja rentabilidad es por el alto costo de producción, por el incremento constante de los diferentes abonos y fertilizantes usados en la agricultura, por lo que se debe apostar por

productos no tradicionales u orgánicos, ya que se cuenta con el potencial para su producción y mercado para los mismos.

Otro del resultado de la tabla 3, mostro que el PIA proyecto un mayor porcentaje de inversión en el sector agropecuario, enfocado en proyectos de riego. Por otro lado, la gestión en el sector productivo agrícola en el año 2020, disminuyo de S/.3,129,211 al año 2021 a tan solo S/.35,000, mostrando una caída drástica, afectando directamente al sector agrícola. Asimismo, el subsector productivo ganadero se mantuvo con un presupuesto promedio de S/23,000.00 a excepción de año 2017 que se proyectó ejecutar S/.474,369, por último, la proyección en ambos sub sectores con la intervención de proyectos combinados se incrementó del año 2020 al año 2021 en 931%, dicho incremento fue positivo, pero todavía es mínimo para los productores de la provincia de Cutervo.

El párrafo anterior se contrasta con la tabla 4 del PIM, en la que mostro que hubo un incremento considerable de S/.15,975,913 según PIA a S/.20,375,275 según PIM, lo que se reflejó en un incremento del 21%, de lo proyectado a lo ejecutado. Por ese lado, se puede afirmar que hubo un mejoramiento significativo, en la gestión del gasto del presupuesto en el sector agropecuario.

Dicho resultado coincide con la investigación realizada por Cimpoies, (2021), en la que afirma que la política de apoyo gubernamental es importante para lograr el crecimiento y el desarrollo sostenible de sectores importantes para la economía, concluye que una política subvencionada debe apuntar a nuevos aspectos relacionados con la mejora del acceso a la información, introduciendo la evaluación anual de la eficiencia de los fondos asignados para apoyar el desarrollo agrícola y rural, y el desarrollo de cadenas de valor.

Por último, el resultado en base al objetivo general que fue, determinar la repercusión de la gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo, se tuvo como resultado que aún es poco significativa para impactar o generar un desarrollo económico agropecuario estable, debido a que no se toma las decisiones según las mayores necesidades y enfocado a beneficiar a la mayor población posible de la provincia de Cutervo. Dicho resultado es coincidente con la investigación de Montero, (2020), realizada en España, en la que

concluyo que la toma de decisiones es un factor propio de la gestión de proyectos y a ser desarrollada mediante indicadores vinculados a su gestión que permita saber su rentabilidad, productividad y direccionar los diferentes planes.

También, Esquivel (2019) en su investigación realizada en la Región de Huánuco teniendo como objetivo evaluar el efecto de la inversión pública en el incremento de la economía peruana durante el período 1990-2015, se concluyó, que la inversión estatal y privada intervienen de forma significativa y efectiva en el crecimiento de la economía del país. En la que coincide en cierta medida con los resultados de la presente investigación, en la que se afirma que la gestión de proyectos productivos ha beneficiado o impactado de forma significativa en algunos productores más que en otros, ya que se considera que es un apoyo al crecimiento sumado a la inversión privada que realiza cada productor local.

Por lo que se considera, que todavía no se da una verdadera importancia, para convertirlo en una zona agropecuaria competitiva y productiva, ya que se cuenta con recursos naturales y humanos necesarios para su desarrollo y la población de la provincia de Cutervo, que en su mayoría de familias son dependientes de las actividades agropecuaria como base de su sustento y desarrollo económico.

## VI. CONCLUSIONES

1. La gestión de proyectos para el sector agropecuario en la provincia de Cutervo tuvo una baja significancia para impactar en su desarrollo, equivaliendo al 4.1% (S/.15,975,913) de la participación del PIA, dicha participación se contrasto con 21 PIP's agropecuarios o un 2.2% (S/.20,375,275) del PIM total ejecutado, durante el periodo de estudio.

2. La rentabilidad de las actividades agropecuarias en la provincia de Cutervo, se ha incrementado de forma significativa. Verificándose que las actividades ganaderas son rentables 'generalmente' con un 61% y las agrícolas con un 22%. Así mismo la especie ganadera que genero mayor rentabilidad fue el ganado vacuno con un 98% y en cultivo agrícola fue la papa con un 68%.

3. El porcentaje de inversión público para el sector agropecuario en la provincia de Cutervo, fue: sector riego 38% (S/.7,810,966), agrícola 33% (S/.6,754,322), agropecuario 21% (S/.4,279,276), y por último el ganadero 8% (S/.1,530,711). Verificándose que falta priorizar el apoyo al sector agropecuario, enfocado en cadenas de valor que beneficien en mayor medida a los productores locales.

4. Por último, se concluye que la gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo, es aún significativa para generar un desarrollo agropecuario sostenible, debido a que no se gestiona los presupuestos públicos por jerarquía de necesidades, evaluando las prioridades y enfocado en maximizar el beneficio para la población local de Cutervo.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a las autoridades locales de la provincia de Cutervo, priorizar y destinar un mayor presupuesto anual de S/.20,000.000 equivalente al 10% del PIA anual, para su intervención en proyectos productivos de largo plazo, que será reflejado en un desarrollo agropecuario productivo y competitivo.

2. Se recomienda a los productores locales, desarrollar sus actividades agropecuarias en base a su rentabilidad, con la aplicación de tecnología, asesoramiento y buenas prácticas de manejo del sector.

3. Se recomienda a la municipalidad provincial de Cutervo y a la Gerencia Sub Regional de Cutervo, priorizar el PIA, en el sector ganadero y/o pecuario de la provincia de Cutervo, por ser una actividad que genera mayor rentabilidad en comparación con otras actividades productivas locales.

4. Se sugiere, seguir con otras investigaciones en este sector de importancia económica para la provincia de Cutervo, y para gran parte de las familias rurales del Perú. Ya que las actividades productivas son generadoras, de puestos de trabajo y de ingresos económicos.

5. Se sugiere, en posteriores investigaciones referidas a la gestión de proyectos productivos o agropecuarios, realizarlo con una evaluación en campo de antes de la ejecución, durante y después de la misma, para medir su real impacto generado con la inversión de los recursos públicos invertidos.

## REFERENCIAS

- Alegría, G. (2016). *Modelos de Desarrollo y Sistemas de Gestión Pública: el SNIP peruano, 2001-2014*. [Tesis doctoral - Universidad Complutense de Madrid]: <https://eprints.ucm.es/id/eprint/37952/1/T37296.pdf>
- Amusan, L., Akokuwebe, M., & Odularu, G. (2021). Women development in agriculture as agency for fostering innovative agricultural financing in Nigeria. *Revista Academic Search Complete*. Vol. 21 Issue 7, p18279-18299. 21p. DOI: 10.18697/ajfand.102.19345. <https://n9.cl/mmqy2>
- Arias, J., Villasís, M., & Miranda, M. (2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *Revista Alergia México*, vol. 63, núm. 2. <https://www.redalyc.org/pdf/4867/486755023011.pdf>
- Ariza, D. (2017). Efectividad de la gestión de los proyectos: una perspectiva constructivista. *Escuela de Administración de Negocios. Universidad EAN Obras y Proyectos* 22, 75-85. <https://scielo.conicyt.cl/pdf/oyp/n22/0718-2805-oyp-22-0075.pdf>
- Bonfiglio, A., Arzeni, A., & Bodini, A. (2017). Assessing eco-efficiency of arable farms in rural areas. *Revista ScienceDirect* 151:114-125. DOI: 10.1016/j.agry.2016.11.008 <https://n9.cl/rjchz>
- Cannock, G., & Gonzales, A. (2010). Economía agraria. Universidad del Pacífico. *Biblioteca Universitaria*. 338:63(85) (CDU) <https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2030/BU22.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Cimpoies, L. (2021). Agricultural support policy in Moldova: a key factor for development. *Revista Management, Economic Engineering in Agriculture & Rural Development*. Vol. 21 Issue 2, p169-176. 8p. <https://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=6&sid=c713777e-f439-48f6-9909-dd681a4f0d1f%40sdc-v-sessmgr01>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL]. (2019). Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2019 - 2020. CEPAL, FAO, IICA. – San José, C.R. ISBN: 978-92-9248-866-6. 144p <https://repositorio.iica.int/bitstream/handle/11324/8214/BVE19040295e.pdf;jsessionid=51D173B660C2C05F1236B34FA01D4725?sequence=1>
- Debela, D., Stellmacher, T., Azadi, H., Kelboro, G., Lebailly, P., & Ghorbani, M. (2020). The Impact of Industrial Investments on Land Use and Smallholder Farmers' Livelihoods in Ethiopia. *Revista In Land Use Policy* ISSN: 0264-8377 DOI: 10.1016/j.landusepol.2020.105091. <https://eds.p.ebscohost.com/eds/detail/detail?vid=0&sid=8a2960d1-3677->

4217-bf6f-

1776429935f2%40redis&bdata=Jmxhbm9ZXMmc2l0ZT1lZHMtbGI2ZQ%3d%3d#AN=S0264837720300235&db=edselp

- Dominique , O., Bernadette , Y., Salifou , O., Negar , K., Moumouni , S., & Okeyo , M. (2021). Genetic improvement of local cattle breeds in west africa: a review of breeding programs. West Africa. *Publicación Académica RePEc Sustainability*. 13, 4, 1  
<https://eds.a.ebscohost.com/eds/detail/detail?vid=0&sid=3411b0bd-1394-436f-a007-85dc3bb914b1%40sdc-v-sessmgr01&bdata=Jmxhbm9ZXMmc2l0ZT1lZHMtbGI2ZQ%3d%3d#AN=edsrep.a.gam.jsusta.v13y2021i4p2125.d500569&db=edsrep>
- Esquivel, H. (2019). *Impacto de la inversión pública sobre el crecimiento de la economía peruana*. [Tesis de Maestría - Universidad Nacional Agraria de la Selva].  
[http://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/UNAS/1603/HEA\\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/UNAS/1603/HEA_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Galves, M., Mendes, C., Biffani, S., Souza, P. , & Bozzi, R. (2020). Genetic diversity derived from pedigree information and estimation of genetic parameters for reproductive traits of Limousine and Charolais cattle raised in Italy. *Italian Journal of Animal Science*. Vol. 19 Issue 1, p762-771. 10p. DOI: 10.1080/1828051X.2020.1778547.  
<https://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=ac96dbdd-2c4d-430e-ad46-6bf69ec1231f%40sessionmgr4007>
- García, A. (2019). El sector agropecuario y el desarrollo económico: el caso cubano. *Revista Economía y Desarrollo*. Vol. 164 Issue 2, p1-22. 22p.  
<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=ad6926c5-f42f-4947-b368-ab5ea271bc2f%40redis>
- Garza, L., Devinentis, A., Sandoval, S., Azizipour, M., Mahlknecht, J., & Kisekka, I. (2019). Land-use optimization for sustainable agricultural water management in pajaró valley, California. *Revista eScholarship vol 145, iss 12*. <https://eds.p.ebscohost.com/eds/detail/detail?vid=0&sid=ad119969-7d99-46b6-8447-c77a6a3259c1%40redis&bdata=Jmxhbm9ZXMmc2l0ZT1lZHMtbGI2ZQ%3d%3d#AN=edssch.oai%3Aescholarship.org%2Fark%3A%2F13030%2Fqt40h334w8&db=edssch>
- Gomes, H., Silva, F., & Andrade , J. (2019). Elasticidades ingreso y desigualdad de la pobreza en áreas urbanas y rurales de los estados brasileños: un enfoque espacial. *Revista Issue 129, p79-98. 20p*.  
<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=8d40ce64-f448-4cd8-ae25-52ac716bcd23%40redis>

- González, R., Barahona, R., Bolívar, D., Chirinda, N., Arango, J., Pantévez, H., Correa, G., & Sánchez, M. (2020). Technical and environmental characterization of dual-purpose cattle farms and ways of improving production: A case study in Colombia. *Revista Pastoralism. Vol. 10 Issue 1; Springer*.  
<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=10f4364c-c5e5-49a4-aff6-8834cd015c69%40redis>
- Guevara, J. (2017). Sustainable use of rangelands of the Mendoza plain Argentina. *Revista de la Facultad de Ciencias Agrarias. Vol. 50 Issue 1, p295-307. 13p*.  
<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=6ece5675-433d-497d-9d66-c19898c036da%40redis>
- Guiling, W., Degang, Y., & Chuanhe, X. (2020). Dynamic evaluation and spatial distribution characteristics of agricultural green development level in restricted development areas: a case study of Yili River Valley, China. *Polish Revista Journal of Environmental Studies. 2021, Vol. 30 Issue 5, p4255-4266. 12p. DOI: 10.15244/pjoes/131815*.  
<https://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=5&sid=c713777e-f439-48f6-9909-dd681a4f0d1f%40sdc-v-sessmgr01>
- Horodyska, I., Yurii , T., Artem, C., Alla , L., & Maryana, D. (2021). Technologies of protection and nutrition protection and nutrition of legumes for organic seed production. *Revista Environmental Research, Engineering & Management. 2021, Vol. 77 Issue 1, p47-58. 12p. DOI: 10.5755/j01.erem.77.1.23459*.  
<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=1b2fff18-7585-4171-8d4f-6b75fe164091%40redis>
- Huaquisto, S. (2016). Análisis de eficiencia en proyectos de inversión Pública. *Revista Investigaciones Altoandinas, ISSN 2306-8582, ISSN-e 2313-2957, Vol. 18, Nº. 1*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5399051>
- Instituto Nacional de Estadística Informática, (2016). Evolución de la Pobreza Monetaria. *Pobreza monetaria III s/e*.  
[https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1425/cap03.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1425/cap03.pdf)
- Jaramillo, L. (2018). *La ejecución de proyectos productivos y su impacto en el desarrollo agrario en la Región Amazonas período 2012 – 2016*. [Tesis de maestría - Universidad Cesar Vallejo]  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/28927/Jaramillo\\_WLA.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/28927/Jaramillo_WLA.pdf?sequence=4&isAllowed=y)
- Leta, A., & Kenea, J. (2019). Determinants of Livestock Production Development of Smallholder Farmers. *Revista Journal of Applied Sciences & Environmental Management. Vol. 23 Issue 8, p1535-1540. 6p. DOI: 10.4314/jasem.v23i8.18*.

<https://doi.org/https://dx.doi.org/10.4314/jasem.v23i8.18>

- Magallanes, J. (2016). Economic efficiency of public investment financed with canon. *Revista Anales Científicos, ISSN 2519-7398 77 (2): 309-318*. DOI: <http://dx.doi.org/10.21704/ac.v77i2.704>
- Magnani, S. (2020). Socio-technical objects at the crossroads between 'Universal' Policy Models for livestock production development, local practices and dynamics of change. *Revista Nomadic Peoples. Vol. 24 Issue 2, p286-298. 13p.* DOI: 10.3197/np.2020.240208. <https://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=f95bad71-97ba-4e62-a6b3-b4826af068dd%40pdc-v-sessmgr01>
- Marizancén, M., & Artunduaga, L. (2017). Genetic improvement in cattle through artificial insemination and artificial insemination at fixed time. *Revista de Investigación Agraria y Ambiental. jul-sep2017, Vol. 8 Issue 2, p247-259. 13p.* DOI: 10.22490/21456453.2050. <https://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=4c300f10-962f-4dca-8a9c-71545e1befd6%40sdc-v-sessmgr01>
- Ministerio de Agricultura. (2016). El plan anual de transferencia de competencias sectoriales a los gobiernos regionales y locales y desarrollo de la gestión descentralizada año 2016. *S. Agricultura RM N°0131-2016-MINAGRI. Diario Oficial el Peruano Lima: s/e.* <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-el-plan-anual-de-transferencia-de-competencias-sec-resolucion-ministerial-no-0131-2016-minagri-1367412-1/>
- Ministerio de Agricultura de Colombia. (2019). Un campo para la equidad. Política Agropecuaria y de Desarrollo Rural 2018 - 2022: *Política Agropecuaria y de Desarrollo Rural s/e.* [https://sioc.minagricultura.gov.co/Documentos/20190326\\_politica\\_agro\\_2018-2022.pdf](https://sioc.minagricultura.gov.co/Documentos/20190326_politica_agro_2018-2022.pdf)
- Mfonobong, E., Festus, V., & Mohammed, A. (2018). Examining the Tourism-Led Growth Hypothesis, Agricultural-Led Growth Hypothesis and Economic Growth in Top Agricultural Producing Economies. *Revista European Journal of Tourism Research. Vol. 21, p132-137. 6p.* <https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=0379e4e2-5d4c-4a38-a64f-4e76023d41aa%40redis>
- Ministerio de Agricultura y Riego. (2017). Plan Nacional de Desarrollo Ganadero 2017 – 2027. R.M. N° 297-2017-MINAGRI. <https://www.midagri.gob.pe/portal/download/pdf/especiales/plan-nacional-ganadero.pdf>

- Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego. (2017). Problemas tipo de la agricultura peruana. Conservación del Medio Ambiente Erosión y Salinización: <https://www.midagri.gob.pe/portal/22-sector-agrario/vision-general/190-problemas-en-la-agricultura-peruana>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2017). Inversión Pública. [https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com\\_content&view=category&id=652&Itemid=100674&lang=es](https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=category&id=652&Itemid=100674&lang=es)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2017). Identificación, Formulación y Evaluación de un Proyecto de Inversión Pública (PIP). ¿Qué es un Proyecto de Inversión Pública (PIP)?: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/capacitaciones/Guia\\_Instructiva/1\\_Identificacion\\_Formulacion\\_y\\_Evaluacion\\_de\\_un\\_Proyecto\\_de\\_Inversion\\_Publica.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/capacitaciones/Guia_Instructiva/1_Identificacion_Formulacion_y_Evaluacion_de_un_Proyecto_de_Inversion_Publica.pdf)
- Montero, G. (2020). *Diseño de indicadores para la gestión de proyectos*. [Tesis de doctorado - Universidad de Valladolid]: <https://uvadoc.uva.es/bitstream/handle/10324/22086/Tesis1183-170112.pdf?sequence=1>
- Opeyemi, G., Olusegun, O., Taiwo, A., & Mobolaji, A. (2021). Impact of Agricultural Input Supply on Agricultural Growth in Nigeria. *Revista Journal of Applied Sciences & Environmental Management*. Vol. 25 Issue 8, p1349-1354. 6p. DOI: 10.4314/jasem.v25i8.2. <https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=c0bc179b-fa00-4b09-aaca-60dcb6c9eb91%40redis>
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación [FAO]. (2019). Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2019-2020. CEPAL, FAO, IICA. – San José, C.R. : IICA, ISBN: 978-92-9248-866-6 144 p. <https://repositorio.iica.int/bitstream/handle/11324/8214/BVE19040295e.pdf;jsessionid=375A302008932481C8263FFD47B5BB45?sequence=1>
- Organization of American States OAS. (2016). Proyectos agropecuarios. <https://www.oas.org/dsd/publications/Unit/oea47s/ch20.htm>
- Phannan, P. (2020). Empoderamiento de la comunidad y desarrollo de huertos agrícolas comunitarios de los pobres de las zonas urbanas. <https://n9.cl/m98g>
- Phogat, V., Pitt, T., Simunek, J., & Skewes, M. (2018). Soil water and salinity dynamics under sprinkler irrigated almond exposed to a varied salinity stress at different growth stages. *Revista Agricultural Water Management*, vol 201, iss C; eScholarship, University of California. <https://escholarship.org/uc/item/3r29q8tr>

- Pina, J. (2020). Balanced feed formulation based on tropical legumes and grasses with a high protein content and method for the production thereof. *Revista United States Patent Application*. 20200054043  
<https://appft1.uspto.gov/netacgi/nph-Parser?Sect1=PTO2&Sect2=HITOFF&p=1&u=%2Fnetahhtml%2FPTO%2Fssearch-bool.html&r=1&f=G&l=50&co1=AND&d=PG01&s1=20200054043.PGNR.&OS=DN/20200054043&RS=DN/20200054043>
- Ramana, V., Sadeque, A., & Tedeschi, O. (2018). The necessity to develop a comprehensive feed library for livestock production in south Asia. *Revista Current Science (00113891)*. Vol. 115 Issue 7, p1270-1275. 6p. DOI: 10.18520/cs/v115/i7/1270-1275.  
<https://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=fe2863c2-b6b9-4038-85ef-47ec7a764cb5%40sdc-v-sessmgr02>
- Ramírez, P., & Martínez, B. (2021). Dignidad y precio justo: Las economías morales de la agricultura y la ganadería en la era de la agro-industria. *Revista Journal volume & issue Vol. 76, no. 1* DOI <https://doi.org/10.3989/dra.2021.006>.  
<https://doaj.org/article/d57723aca43346df8403929c0760c241>
- Roca, L. (2017). *Modelo de sistema de gestión integral para la dirección de proyectos públicos*. [Tesis doctoral - Universidad Politecnica de Catalunya]: <https://upcommons.upc.edu/bitstream/handle/2117/112411/TLRF1de1.pdf;jsessionid=A30333F8DDFFEAC79C15369CE340167C?sequence=1>
- Salendu Samratulangi University. (2019). The productivity of agricultural sector and industrial sector as a driving force of economic growth and community welfare in Indonesia. *Revista Journal of Management Information & Decision Sciences*. Vol. 22 Issue 2, p127-135. 8p. 2 Diagrams, 2 Charts.  
<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=6e6b7e2f-3d40-4fc0-bd88-e816db330db6%40redis>
- Shichao, C., Sufen, W., Manoj, K., Xiuwei, G., Donghao, L., & Taisheng, D. (2019). Delineation of management zones and optimization of irrigation scheduling to improve irrigation water productivity and revenue in a farmland of Northwest China. *Revista Precision Agriculture*. Vol. 21 Issue 3, p655-677. 23p. DOI: 10.1007/s11119-019-09688-0.  
<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=93a597f6-21ed-4f01-84f0-e914a65f04ff%40redis>
- Sirenko, N., Baryshevska, I., & Melnik, O. (2020). Theoretical aspects of institutional support for the development of agricultural enterprises. <https://n9.cl/63l8q>
- Umar , H., Tariq, S., Muhammad, S., & Muhammad. (2019). An Empirical Assessment of the Dynamics of Agricultural Growth in Pakistan. *Revista Sarhad Journal of Agriculture*. Vol. 35 Issue 3, p782-787. 6p. DOI:

10.17582/journal.sja/2019/35.3.782.787.

<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=4c297725-6ab8-4b56-9c69-8ed6f53fbd4a%40redis>

- Vara, A. (2010). 7 Pasos para una tesis exitosa. *Lima: Manual de curso - USMP.* s/e
- Vela, L., & Gonzales, J. (2011). Competitividad del sector agrario peruano, problematica y propuesta de solución. <https://web.ua.es/es/giecryal/documentos/agricultura-peru.pdf>
- Villacorta, H. (2017). *Gestión de proyectos productivos en el desarrollo económico de los beneficiarios de la Provincia Mariscal Nieto - 2017.* [Tesis de Maestría – Universidad Cesar Vallejo] [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/20048/delapaz\\_rj.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/20048/delapaz_rj.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Viscarra, H. (2016). *Efectos del Gasto e Inversión Pública en el Crecimiento Económico del Ecuador.* [Tesis de Maestría en Ciencias Sociales con Mención en Economía del Desarrollo] FLACSO Sede Ecuador. Quito.: <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/3128>
- World Bank Group. (2017). Gaining Momentum in Peruvian Agriculture: Opportunities to Increase Productivity and Enhance Competitiveness. *Revista World Bank Group.* Lima DOI: 10.1596/27517 <https://documents1.worldbank.org/curated/en/107451498513689693/pdf/P162084-06-26-2017-1498513685623.pdf>

## ANEXOS

Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables

Variables De estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
V.I.: Gestión de proyectos productivos	Es toda intervención limitada en el tiempo que utiliza los recursos o activos públicos, con el fin de mejorar, ampliar, recuperar, crear bienes o servicios y contar con mayor capacidad productiva; cuyos beneficios se generen durante la vida útil del proyecto (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2017).	Conjunto de proyectos que se ejecutaron para el logro de objetivos, su eficiencia dada por el resultado del cumplimiento de lo programado en el tiempo previsto, con las especificaciones técnicas establecidas, y con el involucramiento de los actores productivos.	Gobierno regional y local.	Cantidad de proyectos agropecuario ejecutados por el Gobierno Central, regional y/o local en la provincia de Cutervo.	Ordinal
			Organizaciones de productores locales	Apoyo en las diferentes actividades agropecuarias locales.	
				Capacitación en manejo del sector agropecuario.	
V.D.: Desarrollo agropecuario	Es lograr el incremento sostenido de los ingresos de los agricultores y ganaderos, mejorando las capacidades y activos con mayor productividad, y con el uso sostenible de los recursos naturales enfocado en la inclusión social y económica de la población rural, contribuyendo a la seguridad alimentaria y nutricional, (Ministerio de Agricultura, 2016).	Es el avance rural en los aspectos económicos y sociales, como resultado de la explotación de sus recursos y actividades productivas agropecuarias, para el sustento de la canasta familiar y para contar con mejores condiciones de vida de la población involucrada con las actividades agropecuarias.	Desarrollo ganadero	Mejoramiento genético de las especies ganaderas.	Ordinal - También se hará uso de la escala de Likert
				Manejo y tecnificación de pasturas.	
				Mayor margen de rentabilidad de las actividades ganaderas.	
			Desarrollo agrícola	Tecnificación agrícola (uso adecuado de la tierra y del agua en la agricultura).	
				Mejoramiento de semillas de productos de la zona.	
				Incremento de la rentabilidad de las actividades agrícolas.	

## Anexo 2: Instrumento de recolección de datos

### Cuestionario

Se agradece anticipadamente la colaboración de los 38 socios de Cooperativa Agraria de Productores Días Del Prado, con RUC N° 20607301124 – Asociación Provincial De Ganaderos Simmenthal - Fleckvieh con RUC N° 20606747544, de la provincia de Cutervo.

ESCALA DE VALORACIÓN				
No observado	Nunca	Ocasionalmente	Generalmente	Siempre
0	1	2	3	4

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE VALORACIÓN				
			(0)	(1)	(2)	(3)	(4)
Organizaciones de productores locales.	Apoyo en las diferentes actividades agropecuarias locales.	1. ¿Cree usted que las instituciones estatales apoyan las diferentes actividades agropecuarias?					
		2. ¿El apoyo recibido de las instituciones estatales ha sido positivo para los productores locales de la provincia de Cutervo?					
	Capacitación en el manejo del sector agropecuario.	3. ¿El estado, a través de sus instituciones a capacitado sobre el buen manejo de las actividades agropecuarias?					
		4. ¿Los productores agropecuarios, se interesan en ser capacitados por las instituciones estatales?					
Desarrollo ganadero	Mejoramiento genético de las especies ganaderas.	5. ¿El estado ha intervenido en el mejoramiento genético de las diferentes especies ganaderas en la provincia de Cutervo?					
		6. ¿Según sus conocimientos, las especies ganaderas han podido ser mejoradas genéticamente en la provincia de Cutervo?					
		7. Cree usted. ¿Qué la inseminación artificial en especies como: ¿vacunos y porcinos, ha mejorado los resultados en comparación con la monta de reproductores?					
		8. ¿Qué especies pecuarias se han mejorado genéticamente en la Provincia de Cutervo: a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores.					
	Formulación y/o conocimiento de alimentos balanceados y tecnificación de pasturas.	9. ¿Los ganaderos en la provincia de Cutervo, tienen conocimiento de los alimentos balanceados y su uso?					
		10. ¿Cree usted que se ha mejorado, el manejo técnico de pastos naturales o cultivables, en la provincia de Cutervo?					

		11. En qué especie pecuaria se usa en mayor medida los alimentos balanceados, en la Provincia de Cutervo. a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores.							
	Mayor margen de rentabilidad de las actividades ganaderas.	12. Con la intervención del estado, cree usted. ¿Qué se ha mejorado la rentabilidad de las actividades ganaderas en la Provincia de Cutervo?							
		13. ¿Las actividades de crianza y venta de ganadería son rentables económicamente, en la provincia de Cutervo?							
		14. Qué especie pecuaria genera mayor rentabilidad económica en la Provincia de Cutervo: a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores.							
Desarrollo agrícola	Tecnificación agrícola (uso adecuado de la tierra y del agua en la agricultura).	15. Cree usted, ¿Que las actividades agrícolas, han mejorado con la intervención de proyectos locales como canales de riego, reforestación, entre otros?							
		16. ¿Cree usted, que la tecnificación agrícola, a mejora la producción agraria?							
		17. ¿Qué tipo de proyectos agrícolas se ha ejecutado en mayor medida en la Provincia de Cutervo: a) Irrigación b) Forestales c) Cultivo de productos agrícolas							
	Mejoramiento de semillas de productos de la zona.	18. ¿El estado, ha intervenido en el mejoramiento de semillas de los diferentes productos agrícolas de la Provincia de Cutervo?							
		19. ¿El mejoramiento de las semillas ha generado rentabilidad en las actividades agrícolas?							
		20. ¿Qué cultivo se ha mejorado genéticamente en mayor medida en la Provincia de Cutervo? a) Papas b) maíz c) arvejas d) otros no tradicionales de la zona.							
	Incremento de la rentabilidad de las actividades agrícolas.	21. Cree usted ¿Qué las actividades agrícolas son rentables económicamente en la Provincia de Cutervo?							
		22. ¿La COVID – 19 ha afectado la rentabilidad de las actividades agrícolas en la Provincia de Cutervo?							
		23. ¿Qué producto agrícola genera mayor rentabilidad económica, en la Provincia de Cutervo: a) Papas b) maíz c) arvejas d) otros no tradicionales de la zona.							

**Nota:** Para el indicador N° 1 y 2 se usó la base de datos de la página de consulta amigable, donde se filtró a los proyectos agropecuarios ejecutados en la provincia de Cutervo, de un periodo de los últimos 5 años.

Anexo 3: Validez y confiabilidad del instrumento.

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento**

Chiclayo, 22 de octubre de 2021

Mag.

Karina Nataly Cabanillas Prado

Ciudad.

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Magister en Gestión Pública.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Ficha técnica instrumental.
- Instrumento de recolección de datos
- Matriz de consistencia
- Cuadro de operacionalización de variables
- Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos
- Informe de validación del instrumento

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma



Br. Alexander Tan Chamaya

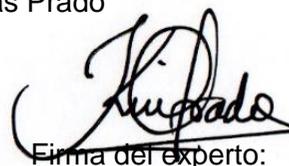
## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** La gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
V.I.: Gestión de proyectos productivos	Organizaciones de productores locales	Apoyo en las diferentes actividades agro-ganaderas locales.	1. ¿Cree usted que las instituciones estatales apoyan las diferentes actividades agropecuarias?	x		x		x		x		
			2. ¿El apoyo recibido de las instituciones estatales ha sido positivo para los productores locales de la provincia de Cutervo?	x		x		x		x		
		Capacitación en manejo del sector agropecuario.	3. ¿El estado, a través de sus instituciones a capacitado sobre el buen manejo de las actividades agropecuarias?	x		x		x		x		
			4. ¿Los productores agropecuarios, se interesan en ser capacitados por las instituciones estatales?	x		x		x		x		
Desarrollo ganadero	Mejoramiento genético de las especies ganaderas	5. ¿El estado ha intervenido en el mejoramiento genético de las diferentes especies ganaderas en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x			
		6. ¿Según sus conocimientos, las especies ganaderas han podido ser mejoradas genéticamente en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x			
		7. Cree usted. ¿Qué la inseminación artificial en especies como, vacunos y porcinos, ha mejorado los resultados en comparación con la monta de reproductores?	x		x		x		x			
		8. ¿Qué especies pecuarias han mejorado genéticamente en la Provincia de Cutervo: a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores	x		x		x		x			
	Manejo y tecnificación de pasturas.	9. ¿Los ganaderos en la provincia de Cutervo, tienen conocimiento de los alimentos balanceados y su uso?	x		x		x		x			
		10. ¿Cree usted que se ha mejorado, el manejo técnico de pastos naturales o cultivables, en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x			
		11. En qué especie pecuaria se usa en mayor medida los alimentos balanceados, en la Provincia de Cutervo. a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores	x		x		x		x			

Desarrollo agrícola	Mayor margen de rentabilidad de las actividades ganaderas	12. Con la intervención del estado, cree usted. ¿Qué se ha mejorado la rentabilidad de las actividades ganaderas en la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		13. ¿Las actividades pecuarias son rentables económicamente, en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		14. Qué especie pecuaria genera mayor rentabilidad económica en la Provincia de Cutervo: a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores.	x		x		x		x	
	Tecnificación agrícola (uso adecuado de la tierra y del agua en la agricultura)	15. Cree usted, ¿Que las actividades agrícolas, han mejorado con la intervención de proyectos locales como canales de riego, reforestación, entre otros??	x		x		x		x	
		16. ¿Cree usted, que la tecnificación agrícola, mejora la producción agraria?	x		x		x		x	
		17. ¿Qué tipo de proyectos agrícolas se ha ejecutado en mayor medida en la Provincia de Cutervo: a) Irrigación b) Forestales c) Cultivo de productos agrícolas	x		x		x		x	
	Mejoramiento de semillas de productos de la zona.	18. ¿El estado, ha intervenido en el mejoramiento de semillas de los diferentes productos agrícolas de la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		19. ¿El mejoramiento de las semillas ha generado rentabilidad en las actividades agrícolas?	x		x		x		x	
		20. ¿Qué cultivo se ha mejorado genéticamente en mayor medida en la Provincia de Cutervo? a) Papas b) maíz c) arvejas d) otros no tradicionales de la zona.	x		x		x		x	
	Incremento de la rentabilidad de las actividades agrícolas.	21. Cree usted ¿Qué las actividades agrícolas son rentables económicamente en la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		22. ¿La COVID – 19 ha afectado la rentabilidad de las actividades agrícolas en la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		23. ¿Qué producto agrícola genera mayor rentabilidad económica, en la Provincia de Cutervo: a) Papas b) maíz c) arvejas d) otros no tradicionales de la zona.	x		x		x		x	

Grado y Nombre del Experto: Mag. Karina Nataly Cabanillas Prado



Firma del experto:

EXPERTO EVALUADO

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

La gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la provincia Cutervo.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario.

### 3. TESISISTA:

Br.: Alexander Tan Chamaya

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedo a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, corrigiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 22 de octubre de 2021



Firma

EXPERTO: Mag. Karina Nataly Cabanillas Prado

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento**

Chiclayo, 22 de octubre de 2021

Dr.

Efraín de la Cruz Bardales Zapata

Ciudad.

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Magister en Gestión Pública.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recorro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

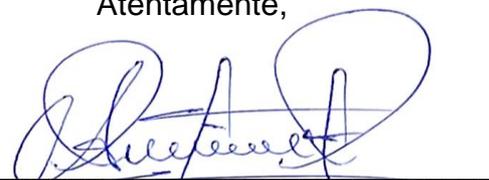
Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Ficha técnica instrumental.
- Instrumento de recolección de datos
- Matriz de consistencia
- Cuadro de operacionalización de variables
- Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos
- Informe de validación del instrumento

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma



Br. Alexander Tan Chamaya

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** La gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
V.I.: Gestión de proyectos productivos	Organizaciones de productores locales	Apoyo en las diferentes actividades agro-ganaderas locales.	24. ¿Cree usted que las instituciones estatales apoyan las diferentes actividades agropecuarias?	x		x		x		x		
			25. ¿El apoyo recibido de las instituciones estatales ha sido positivo para los productores locales de la provincia de Cutervo?	x		x		x		x		
		Capacitación en manejo del sector agropecuario.	26. ¿El estado, a través de sus instituciones a capacitado sobre el buen manejo de las actividades agropecuarias?	x		x		x		x		
			27. ¿Los productores agropecuarios, se interesan en ser capacitados por las instituciones estatales?	x		x		x		x		
Desarrollo ganadero	Mejoramiento genético de las especies ganaderas	28. ¿El estado ha intervenido en el mejoramiento genético de las diferentes especies ganaderas en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x			
		29. ¿Según sus conocimientos, las especies ganaderas han podido ser mejoradas genéticamente en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x			
		30. Cree usted. ¿Qué la inseminación artificial en especies como, vacunos y porcinos, ha mejorado los resultados en comparación con la monta de reproductores?	x		x		x		x			
		31. ¿Qué especies pecuarias han mejorado genéticamente en la Provincia de Cutervo: a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores	x		x		x		x			
	Manejo y tecnificación de pasturas.	32. ¿Los ganaderos en la provincia de Cutervo, tienen conocimiento de los alimentos balanceados y su uso?	x		x		x		x			
		33. ¿Cree usted que se ha mejorado, el manejo técnico de pastos naturales o cultivables, en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x			
		34. En qué especie pecuaria se usa en mayor medida los alimentos balanceados, en la Provincia de Cutervo. a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores	x		x		x		x			

Desarrollo agrícola	Mayor margen de rentabilidad de las actividades ganaderas	35. Con la intervención del estado, cree usted. ¿Qué se ha mejorado la rentabilidad de las actividades ganaderas en la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		36. ¿Las actividades pecuarias son rentables económicamente, en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		37. Qué especie pecuaria genera mayor rentabilidad económica en la Provincia de Cutervo: a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores.	x		x		x		x	
	Tecnificación agrícola (uso adecuado de la tierra y del agua en la agricultura)	38. Cree usted, ¿Que las actividades agrícolas, han mejorado con la intervención de proyectos locales como canales de riego, reforestación, entre otros?	x		x		x		x	
		39. ¿Cree usted, que la tecnificación agrícola, mejora la producción agraria?	x		x		x		x	
		40. ¿Qué tipo de proyectos agrícolas se ha ejecutado en mayor medida en la Provincia de Cutervo: a) Irrigación b) Forestales c) Cultivo de productos agrícolas	x		x		x		x	
	Mejoramiento de semillas de productos de la zona.	41. ¿El estado, ha intervenido en el mejoramiento de semillas de los diferentes productos agrícolas de la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		42. ¿El mejoramiento de las semillas ha generado rentabilidad en las actividades agrícolas?	x		x		x		x	
		43. ¿Qué cultivo se ha mejorado genéticamente en mayor medida en la Provincia de Cutervo? a) Papas b) maíz c) arvejas d) otros no tradicionales de la zona.	x		x		x		x	
	Incremento de la rentabilidad de las actividades agrícolas.	44. Cree usted ¿Qué las actividades agrícolas son rentables económicamente en la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		45. ¿La COVID – 19 ha afectado la rentabilidad de las actividades agrícolas en la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		46. ¿Qué producto agrícola genera mayor rentabilidad económica, en la Provincia de Cutervo: a) Papas b) maíz c) arvejas d) otros no tradicionales de la zona.	x		x		x		x	

Grado y Nombre del Experto: Dr. Efraín de la Cruz Bardales Zapata

  
 Dr. Efraín de la Cruz BARDALES ZAPATA  
 DNI N° 16681180  
 CPPe 0439392

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

La gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la provincia Cutervo.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario.

### 3. TESISISTA:

Br.: Alexander Tan Chamaya

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedo a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, corrigiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Amazonas, 24 de octubre de 2021



Firma

Dr. Efraim de la Cruz BARDALES ZAPATA

DNI N° 16681180

CPPe 0439392

EXPERTO:

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento**

Chiclayo, 22 de octubre de 2021

Mag.

Santiago Lindley Castro López

Ciudad

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Magister en Gestión Pública.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recorro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Ficha técnica instrumental.
- Instrumento de recolección de datos
- Matriz de consistencia
- Cuadro de operacionalización de variables
- Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos
- Informe de validación del instrumento

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma  \_\_\_\_\_  
Br. Alexander Tan Chamaya

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** La gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
V.I.: Gestión de proyectos productivos	Organizaciones de productores locales	Apoyo en las diferentes actividades agro-ganaderas locales.	47. ¿Cree usted que las instituciones estatales apoyan las diferentes actividades agropecuarias?	x		x		x		x		
			48. ¿El apoyo recibido de las instituciones estatales ha sido positivo para los productores locales de la provincia de Cutervo?	x		x		x		x		
		Capacitación en manejo del sector agropecuario.	49. ¿El estado, a través de sus instituciones a capacitado sobre el buen manejo de las actividades agropecuarias?	x		x		x		x		
			50. ¿Los productores agropecuarios, se interesan en ser capacitados por las instituciones estatales?	x		x		x		x		
Desarrollo ganadero	Mejoramiento genético de las especies ganaderas	51. ¿El estado ha intervenido en el mejoramiento genético de las diferentes especies ganaderas en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x			
		52. ¿Según sus conocimientos, las especies ganaderas han podido ser mejoradas genéticamente en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x			
		53. Cree usted. ¿Qué la inseminación artificial en especies como, vacunos y porcinos, ha mejorado los resultados en comparación con la monta de reproductores?	x		x		x		x			
		54. ¿Qué especies pecuarias han mejorado genéticamente en la Provincia de Cutervo: a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores	x		x		x		x			
	Manejo y tecnificación de pasturas.	55. ¿Los ganaderos en la provincia de Cutervo, tienen conocimiento de los alimentos balanceados y su uso?	x		x		x		x			
		56. ¿Cree usted que se ha mejorado, el manejo técnico de pastos naturales o cultivables, en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x			
		57. En qué especie pecuaria se usa en mayor medida los alimentos balanceados, en la Provincia de Cutervo. a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores	x		x		x		x			

Desarrollo agrícola	Mayor margen de rentabilidad de las actividades ganaderas	58. Con la intervención del estado, cree usted. ¿Qué se ha mejorado la rentabilidad de las actividades ganaderas en la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		59. ¿Las actividades pecuarias son rentables económicamente, en la provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		60. Qué especie pecuaria genera mayor rentabilidad económica en la Provincia de Cutervo: a) Vacunos b) Porcinos c) Equinos d) Animales menores.	x		x		x		x	
	Tecnificación agrícola (uso adecuado de la tierra y del agua en la agricultura)	61. Cree usted, ¿Que las actividades agrícolas, han mejorado con la intervención de proyectos locales como canales de riego, reforestación, entre otros??	x		x		x		x	
		62. ¿Cree usted, que la tecnificación agrícola, mejora la producción agraria?	x		x		x		x	
		63. ¿Qué tipo de proyectos agrícolas se ha ejecutado en mayor medida en la Provincia de Cutervo: a) Irrigación b) Forestales c) Cultivo de productos agrícolas	x		x		x		x	
	Mejoramiento de semillas de productos de la zona.	64. ¿El estado, ha intervenido en el mejoramiento de semillas de los diferentes productos agrícolas de la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		65. ¿El mejoramiento de las semillas ha generado rentabilidad en las actividades agrícolas?	x		x		x		x	
		66. ¿Qué cultivo se ha mejorado genéticamente en mayor medida en la Provincia de Cutervo? a) Papas b) maíz c) arvejas d) otros no tradicionales de la zona.	x		x		x		x	
	Incremento de la rentabilidad de las actividades agrícolas.	67. Cree usted ¿Qué las actividades agrícolas son rentables económicamente en la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		68. ¿La COVID – 19 ha afectado la rentabilidad de las actividades agrícolas en la Provincia de Cutervo?	x		x		x		x	
		69. ¿Qué producto agrícola genera mayor rentabilidad económica, en la Provincia de Cutervo: a) Papas b) maíz c) arvejas d) otros no tradicionales de la zona.	x		x		x		x	

Grado y Nombre del Experto: Mag. Santiago Lindley Castro López



Firma del experto

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

La gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la provincia Cutervo.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario.

### 3. TESISISTA:

Br.: Alexander Tan Chamaya

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedo a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, corrigiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Amazonas, 25 de octubre de 2021



MINISTERIO DE EDUCACION  
INST. EDUC. N° 10079 - SUMBILLA  
Mg. SANTIAGO CASTRO LÓPEZ  
DIRECTOR  
Firma

EXPERTO: Mag. Santiago Lindley Castro López

Anexo 4: Matriz de consistencia

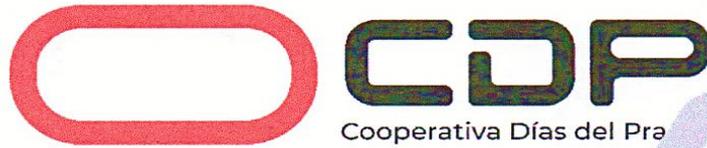
Formulación del problema	Objetivos de la investigación	Hipótesis	Variables	Población y muestra	Enfoque / nivel (alcance) / diseño	Técnica / instrumento
<b>Problema Principal:</b>	<b>Objetivo Principal:</b>	La gestión de la inversión pública en proyectos agropecuarios realizados por los niveles de gobierno como son: nacional, regional y local ha favorecido de manera significativa en el impulso del desarrollo agropecuario de la provincia de Cutervo.	<b>V.I.: Gestión de proyectos productivos</b>	<b>Unidad de Análisis</b>	<b>Enfoque de investigación:</b> Mixto (cuantitativo y cualitativo).  <b>Diseño:</b> La presente investigación es no experimental porque se realizó sin la manipulación deliberada de variables, y tuvo un diseño general descriptivo, ya que las variables de estudio se analizaron de un periodo ya transcurrido, Vara Horna (2010, págs. 209 -210).	<b>Técnica:</b> Se realizo con la base de datos de la página web de consulta amigable - proyectos ejecutados y para la Cooperativa Agraria de Productores Días Del Prado, de la provincia de Cutervo se realizará encuestas.  <b>Instrumento:</b> Cuestionario  <b>Métodos de Análisis de Investigación:</b> Se uso el método de análisis descriptivo de variables.
¿Cómo es la repercusión de la gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo?	Determinar la repercusión de la gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo.			<b>Población</b>		
<b>Problemas específicos:</b>	<b>Objetivos Específicos:</b>		<b>V.D.: Desarrollo agropecuario</b>	<b>Muestra</b>		
Problema específico 1: ¿De qué manera la gestión pública ha impulsado el mejoramiento agropecuario en la provincia de Cutervo?	Objetivo específico 1.- Describir la gestión pública en el mejoramiento agropecuario en la provincia de Cutervo.			a) Se trabajó con las bases de datos de la plataforma de consulta amigable, donde se tomará a todos los proyectos ejecutados durante el periodo 2017 al 2021 en la provincia de Cutervo. b) Se tomó a la Cooperativa Agraria de Productores Días Del Prado, de la provincia de Cutervo, conformada por 50 productores o socios.		
Problema específico 2: ¿De qué manera la dimensión económica ha sido mejorada por el	Objetivo específico 2.- Describir la dimensión económica del desarrollo agropecuario en la			a). Estuvo conformada solamente por los proyectos agropecuarios ejecutados por el estado, según consulta amigable fueron 21 PIP's durante el periodo del 2017 al 2021.		

<p>desarrollo agropecuario en la provincia de Cutervo?</p> <p>Problema específico</p> <p>3: ¿Cuánto es el porcentaje de inversión en proyectos productivos, según el presupuesto anual en la provincia?</p>	<p>provincia de Cutervo.</p> <p>Objetivo específico</p> <p>3: Detallar el porcentaje de inversión pública en proyectos productivos en la Provincia de Cutervo en comparación con la gestión de la inversión en otros sectores.</p>			<p>b). Se tuvo una muestra de 38 socios de la Cooperativa Agraria de Productores Días Del Prado, de la provincia de Cutervo.</p>		
---	--	--	--	--	--	--

Anexo 5: Autorización del desarrollo de la investigación



**COOPERATIVA AGRARIA DE PRODUCTORES "DÍAS DEL PRADO"**  
ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE GANADEROS FLECKVIEH – SIMMENTAL. CUTERVO.  
"Año del Bicentenario del Perú: 200 Años de Independencia"  
"Decenio de la igualdad de mujeres y hombres del Perú"



Cooperativa Días del Prado

Cutervo, 15 de noviembre del 2021

Señora Doctora

**MERCEDES ALEJANDRINA COLLAZOS ALARCÓN**

Jefa de la EPG-UCV-CH

**Ciudad**

**Asunto:** Se autoriza realizar la investigación y su aplicación de instrumento de investigación.

**Referencia:** ESCRITO N° S/N (12NOV2021)

Me dirijo a usted, comunicándole que se ha dispuesto se brinden las facilidades que solicite el maestrante Tan Chamaya, Alexander, con el propósito que desarrolle su investigación titulada "La gestión de proyectos productivos en el desarrollo Agropecuario en la Provincia Cutervo".

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para expresarle las muestras de mi consideración.

Atentamente,

**ING. DANIEL CAMPOS OCHOA**

Gerente de la Cooperativa Agraria de Productores Días Del Prado

COOPERATIVA AGRARIA DE PRODUCTORES  
"DÍAS DEL PRADO"  
  
DANIEL CAMPOS OCHOA  
GERENTE GENERAL - DNI: 43380911

**¡SOMOS LA FAMILIA SOSTENIBLE!**

Fotos del trabajo de campo, durante la aplicación del instrumento del cuestionario a la Cooperativa Agraria “Díaz del Prado” - Asociación Provincial de ganaderos Fleckvieh – Simental. Cutervo.



Visita a los directivos y socios de la Asociación Provincial de ganaderos Fleckvieh – Simental. Cutervo.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CHANDUVI CALDERON ROGER FERNANDO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "GESTIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS EN EL DESARROLLO AGROPECUARIO EN LA PROVINCIA DE CUTERVO", cuyo autor es TAN CHAMAYA ALEXANDER, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 16 de Enero del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
CHANDUVI CALDERON ROGER FERNANDO <b>DNI:</b> 16486158 <b>ORCID</b> 0000-0001-7023-0280	Firmado digitalmente por: CCALDERONRG el 16- 01-2022 20:31:42

Código documento Trilce: TRI - 0277067