



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Presupuesto por Resultados y su Relación con la Calidad del  
Gasto Público en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc -  
Bambamarca, 2019**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Fernandez Barriga, Karin (ORCID: 0000-0003-2386-6117)

**ASESOR:**

Dr. Villegas Rivas, Danny Alberto (ORCID: 0000-0002-8651-1367)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

LIMA – PERÚ

2021

## **Dedicatoria**

Dedico el siguiente trabajo a Dios por todo lo bueno que me da en la vida, a mi familia por su cariño y apoyo incondicional la cual me dan la fuerza necesaria para enfrentar cualquier situación difícil.

## **Agradecimiento**

Agradezco a Dios y a la Virgen Santísima, porque están conmigo en cada paso que doy, cuidándome y dándome fortaleza para continuar, a mis padres quienes a lo largo de mi vida han velado por mi bienestar y educación, a mi esposo por su apoyo incondicional en todo momento.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
Carátula	
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	vi
<b>RESUMEN.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>viii</b>
<b>I. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>5</b>
<b>III. METODOLOGÍA.....</b>	<b>9</b>
3.1 Tipo y diseño.....	9
3.2 Operacionalización y Variables.....	9
3.3 Población, muestra y muestreo.....	11
3.4 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.....	12
3.5 Método de Análisis de datos.....	13
3.6 Aspectos éticos.....	14
<b>IV. RESULTADOS.....</b>	<b>15</b>
<b>V. DISCUSIÓN.....</b>	<b>27</b>
<b>VI. CONCLUSIONES.....</b>	<b>28</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES.....</b>	<b>29</b>
<b>REFERENCIAS.....</b>	<b>29</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>28</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Frecuencia de la variable Presupuesto por Resultados</i> .....	22
Tabla 2. <i>Frecuencia de la Variable Calidad del Gasto Público</i> .....	23
Tabla 3. <i>Frecuencia de la dimensión Formulación Estratégica</i> .....	17
Tabla 4. <i>Frecuencia de la dimensión Técnica Presupuestal</i> .....	18
Tabla 5. <i>Frecuencia de la dimensión Eficiencia</i> .....	19
Tabla 6. <i>Frecuencia de la dimensión Eficacia</i> .....	20
Tabla 7. <i>Contingencia de la variable PpR y la variable Calidad del Gasto Público</i> .....	28
Tabla 8. <i>Contingencia de la dimensión Formulación Estratégica y la variable Calidad del Gasto Público</i> .....	29
Tabla 9. <i>Contingencia de la dimensión Técnica Presupuestal y la variable Calidad del Gasto Público</i> .....	30
Tabla 10. <i>Chi cuadrada de la variable Presupuesto por Resultado y la variable Calidad del Gasto Público</i> .....	31
Tabla 11. <i>Chi cuadrada de la dimensión Formulación Estratégica y la variable Calidad del Gasto Público</i> .....	32
Tabla 12. <i>Chi cuadrada de la dimensión Técnica Presupuestal y la variable Calidad del Gasto Público</i> .....	33

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1. Frecuencia de la variable Presupuesto por Resultados.....</b>	<b>22</b>
<b>Figura 2. Frecuencia de la Variable Calidad del Gasto Público.....</b>	<b>23</b>
<b>Figura 3. Frecuencia de la dimensión Formulación Estratégica .....</b>	<b>17</b>
<b>Figura 4. Frecuencia de la dimensión Técnica Presupuestal .....</b>	<b>18</b>
<b>Figura 5. Frecuencia de la dimensión Eficiencia.....</b>	<b>19</b>
<b>Figura 6. Frecuencia de la dimensión Eficacia.....</b>	<b>20</b>
<b>Figura 7. Presupuesto por Resultado y Calidad del Gasto Público .....</b>	<b>28</b>

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación, tiene como título **“Presupuesto por Resultados y su Relación con la Calidad del Gasto Público en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2019”**, la cual busca analizar la relación que existe entre el PpR y la calidad del gasto público en la MPH-BCA para el año 2019.

El Método empleado en la investigación es cuantitativa, de nivel correlacional, la investigación es descriptiva básica, en cuanto al diseño metodológico de la investigación fue no experimental, puesto que se analizará la relación que tiene el PpR sobre la calidad del gasto público de la Municipalidad. La población de estudio estuvo conformada por 7 trabajadores que conciernen al personal administrativo del área de Planeamiento, Presupuesto y Modernización de la MPH-BCA y para la recolección de datos se utilizó el cuestionario para medir la variable PpR y el cuestionario para medir la variable Calidad del Gasto Público, las cuales han sido validadas por expertos vinculados al tema.

Los resultados a los que se llegó fue que el 57% indican que el PpR y la calidad del gasto público se hallan en un nivel medio, por lo tanto, es necesario mejorar los presupuestos del gasto público en relación a las necesidades de los ciudadanos. Las conclusiones finalmente fueron que el PpR se relaciona significativamente con la calidad del gasto público ( $\chi^2 = 0,478$ ), de la misma manera las dimensiones Formulación estratégica y técnica presupuestal se relacionan con la calidad del gasto público en la MPH-BCA para el año 2019.

**Palabra Clave:** Presupuesto por Resultados, Calidad de vida y Gasto Público.

## ABSTRACT

This research work is entitled "Budget by Results and its Relationship with the Quality of Public Expenditure in the Provincial Municipality of Hualgayoc - Bambamarca, 2019", which seeks to analyze the relationship between the PpR and the quality of expenditure public in the MPH-BCA for the year 2019.

The method used in the research is quantitative, correlational level, the research is basic descriptive, in terms of the methodological design of the research it was non-experimental, since the relationship that the PpR has on the quality of public spending of the Municipality will be analyzed. The study population was made up of 7 workers who concern the administrative personnel of the Planning, Budgeting and Modernization area of the MPH-BCA and for data collection the questionnaire was used to measure the PpR variable and the questionnaire to measure the Quality variable of Public Expenditure, which have been validated by experts linked to the subject.

The results that were reached were that 57% indicate that the PpR and the quality of public spending are at an average level, therefore, it is necessary to improve public spending budgets in relation to the needs of citizens.

The conclusions finally were that the PpR is significantly related to the quality of public spending (chi square = 0.478), in the same way the dimensions Strategic formulation and budget technical are related to the quality of public spending in the MPH-BCA for the year 2019.

**Keywords:** Budgeting for Results, Quality of Life and Public Expenditure.



## I. INTRODUCCIÓN

En el año 2020 se promulga la ley 27680 donde establece que en el territorio nacional se instalan 24 regiones en base a los departamentos existentes y en la provincia constitucional del callao. Esta norma que reforma respecto a la descentralización y a la gestión del PpR como forma de gobierno da facultades y reconoce funciones específicas a los gobiernos, léase municipios y gobiernos regionales.

Un artículo citado por Espada y Armijo (2014), donde sustentan que la eficacia del gasto público es asegurar una utilización efectiva y eficaz de los fondos públicos para incrementar la tasa de utilización de los mismos. El gasto público debe unir las diferentes dimensiones de los componentes que trascienden en la ejecución de los objetivos de política macroeconómica y fiscal.

Este estudio también indica que el PpR en los últimos años, se incorpora en el plan presupuestario del mecanismo de preparación del programa vinculado a las preferencias de desarrollo y a los sistemas de seguimiento, con indicadores que apoyen al control de la eficacia del gasto público de las herramientas dirigido a mejorar la evidencia de los resultados del gasto público (página 8).

De acuerdo al Econ. Carlos Casas (2016), realizó el siguiente análisis: El proceso de presupuestación por resultados se inició hace unos años con la intención de mejorar la eficacia del gasto público y establecer un nuevo acuerdo, si una agencia solicita más recursos, lo primero que tiene que mostrar, son los resultados con un buen impacto para beneficio de la población.

La provincia de Hualgayoc - Bambamarca en la región Cajamarca tiene un aproximado de 100 009 habitantes la que se divide administrativamente en

tres distritos respectivamente Bambamarca, Hualgayoc y Chugur. Siendo la primera la capital de la provincia.

La provincia tiene como fuentes y actividades económicas, a la agricultura, la ganadería y actividades de dos principales yacimientos mineros en nuestro país; y, además, la posibilidad de la explotación minera del proyecto ambicioso "Conga". Actividades con las cuales existe un debate constante e incasable sobre todo con la actividad minera, por los problemas ambientales que traen consigo.

Asimismo, el resultado estadístico de analfabetos ocupa el 14.8 % de analfabetismo como región Cajamarca estadísticas que han sido corroboradas por el INEI en las cuales está incorporada la provincia de Hualgayoc- Bambamarca, ni que decir de la pobreza y la pobreza extrema y los niveles de corrupción que azotan no solo a esta provincia, que es la justificación a los detractores en la eficacia del gasto público en nuestro país.

Supone que el proceso del PpR debe ser la herramienta de solución a estos grandes problemas que flagela a la provincia de Hualgayoc- Bambamarca antes señalados; como otros que deben ser el objetivo principal de las gestiones municipales.

En la Provincia de Hualgayoc – Bambamarca en el año 2019, se están tratando de dar soluciones a los problemas de pobreza, pobreza extrema y los niveles de corrupción que azotan a la provincia con los aciertos y desaciertos que conlleva a cada gestión con sus propias características políticas e ideológicas que han sido en algunos escenarios motivos de vulneración a las facultades reconocidas a los gobiernos locales por la Constitución. Señalamos ello, ya que la provincia de Hualgayoc no es ajena a los conflictos sociales en temas de explotación minera, escenarios que han conllevado al congelamiento del presupuesto anual asignado por los conflictos social que involucran al Gobierno Central. Cabe señalar en este escenario descrito la vulneración de la propia constitución respecto al fortalecimiento del

reconocimiento de facultades y la asignación de recursos económicos los que suponen de dotar de autonomía a los gobiernos locales en las decisiones y políticas territorial implementadas en la provincia de Hualgayoc Bambamarca.

El Municipio de Bambamarca, como organismo de gestión local, genera desarrollo a nivel local y territorial, su principal misión es promover, liderar y participar el proceso de desarrollo local, en conjunto con los establecimientos públicos y privadas, organizaciones sociales y otras presentes en el distrito, de tal forma que se logre llegar a los objetivos establecidos.

Finalmente, la provincia de Hualgayoc - Bambamarca tiene como característica principal de ser una zona ganadera, agrícola y minera, donde esta última ha traído como consecuencias un periodo la vulneración del reconocimiento de la autonomía económica del gobierno municipal la que supone legalmente no debería generarse ante los conflictos en materia económica.

Teniendo en cuenta toda la problemática mencionada, la formulación final del problema a tratar en este estudio se resume a: determinar si existe relación entre el PpR y la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2019.

Se justifica teóricamente porque amplía el conocimiento de la implementación del Fortalecimiento de la Descentralización en el Perú para lograr el gasto público eficaz y eficientemente, estudiando la manera de cómo elaborar los presupuestos, concretamente sobre el PpR y cómo aplicarlos en los gastos, para lo cual hay que profundizar el estudio de los materiales que son parte de los presupuestos para así realizar los gastos eficientemente.

Tiene justificación práctica porque la investigación contribuirá para que en la práctica se tomen en cuenta los puntos más críticos encontrados sobre los gastos públicos y los mejore.

Metodológicamente se justifica porque se utilizarán métodos y/o técnicas que permitan demostrar su eficacia y confiabilidad, especialmente relacionados al desarrollo de las políticas públicas por resultado. Implica generar conocimiento válido y confiable quedando los mismos evaluados y diseñados para que se pueda aplicar en otras investigaciones similares y que se realice en entidades públicas.

Tiene justificación social, porque los resultados encontrados servirán para que en la Municipalidad mejore las gestiones del gasto público tanto en estrategias presupuestales como también en un gasto público eficiente y efectivo, mismo que se reflejará en el buen servicio que se brindará toda la ciudadanía.

Con el fin de optimizar el PpR en esta Entidad se fija el objetivo principal o general de la indagación como “Establecer si existe una relación del PpR con la calidad del gasto público de la MPH-BCA, 2019.

Con el propósito de evidenciar la relación existente entre el PpR con la calidad del gasto público, se plantea como hipótesis general que el PpR se relaciona elocuentemente con la calidad del gasto público de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2019 y las hipótesis específicas como: a) El PpR de la formulación estratégica se relaciona elocuentemente con la calidad del gasto público de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2019, b) El PpR de la Técnica Presupuestal se relaciona elocuentemente con la calidad del gasto público de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2019.

## II. MARCO TEÓRICO

Entre los recientes estudios se tiene en cuenta el de Sánchez (2016), donde evalúa el estudio de la ejecución del presupuesto de ganancias en Guatemala. Cuyo objetivo es el análisis específico de implementar el presupuesto por los resultados por la entidad de gobernación en los establecimientos públicos de Guatemala, donde concluyó que se realizó un progreso significativo en las áreas de término promedio de perspectiva difusión y de información. Finalmente, aspectos positivos de la indagación de riesgos y la evaluación de los gastos, pero al mismo tiempo, los principales desafíos son lograr una articulación efectiva entre el presupuesto y la planificación, la conservabilidad financiera a medio plazo.

Otro estudio a nivel internacional realizado por Gallegos (2017), habla de la investigación del presupuesto para obtener resultados de la calidad del gasto público del Municipio de Medellín, investigando la información explicativa con entrevistas respectivamente; en sus conclusiones determinan: la herramienta de permiso-presupuestaria fue efectiva en la planificación de Medellín y el sistema de ejecución, lo que demuestra en los diversos indicadores tanto locales y nacionales.

FILC & Scotascini (2012), investigaron el PpR bajo las condiciones latinoamericanas para la implementación. Indica que puede haber bienes tangibles en cláusulas de sostenibilidad, eficiencia y efectividad de los gastos públicos para un uso completo de los resultados (PPR), analizando qué condiciones favorecen su implementación de políticas para que los países mejoren en sus presupuestos por los resultados. Este estudio es resumido en los dispositivos anteriores, aunque preliminares, ya que el desarrollo de PPR aún está evolucionando. Los sistemas en los que el PPR se basa en el desarrollo anterior de la información consolidada y los sistemas presupuestarios de gestión. Es importante entender qué condiciones son necesarias y dejarlas solidificarse antes de avanzar con nuevas reformas.

Por último, se tiene la investigación realizada por Arce (2010), habla sobre una Propuesta de integración para el mandato de resultados en el presupuesto público de El Salvador. Cuyo objetivo del estudio es crear una oferta para la gestión de la concentración por el presupuesto de El Salvador, Concluyendo de que la inclusión de la gestión y presupuesto por los resultados en El Salvador, no implica unidades de negocios involucradas en esta técnica. Este estudio llevó al autor a proporcionar algunas recomendaciones, especialmente la preparación de un plan de transposición para el cual se recomienda el uso de un programa de actividades de cinco años.

En Perú tenemos encuestas, como la realizada por Escobar & Hermoza (2015), quienes presentaron sus presupuestos con base en las consecuencias de la eficacia del gasto público. Los encuestados expresaron la relación presupuestaria de los resultados de calidad del gasto público en la implementación de Huancavelica, una empresa de aterrizaje regional en 2014; y concluyeron que existe una relación muy importante entre los resultados del presupuesto y la calidad del gasto público del distrito, por lo que es necesarios para implementar planes y planes, Mejorar la calidad del gasto público del personal administrativo. La investigación ha demostrado que en la implementación de la Sociedad Regional de Huancavelica 2014, existe una relación importante entre el presupuesto resultante y la calidad del gasto público.

Otro proyecto de investigación a nivel nacional realizado por Supo (2015), Estimación de la ejecución presupuestaria y el logro de metas. Cuyo objetivo fue evaluar la implementación de los presupuestos de ingresos y egresos y el cumplimiento de las metas presupuestarias de la población hospitalaria del área Manuel Núñez Butrón durante los años 2012-2013, utilizando métodos de análisis. , comparación y descripción; se concluye que el índice de eficiencia del gasto del Hospital fue de 0,81, lo que indica un bajo nivel de ejecución del gasto, fue de 0,86 en el AF2013, que no alcanzó el 100% en 2012.

Quispe (2016) investigó la “Ejecución presupuestaria del distrito y ciudad de Taraco desde el 2014 - 2015 y su incidencia en el logro de metas”. Tiene como objetivo evaluar la ejecución del presupuesto del Gobierno Municipal del Distrito, de tal manera lograr las metas institucionales, para tal fin, se ha comparado el estado presupuestario, la evaluación y la comparación presupuestaria con su presupuesto planificado y período de ejecución; El estudio concluye que el nivel de eficiencia de acuerdo con los objetivos presupuestarios de costos del Municipio del Distrito de Taraco del período 2014 se muestra que el índice de rentabilidad es 0.93, lo que significa que el nivel de gasto relativo al presupuesto institucional revisado (PIM) es bueno, mientras que el índice de eficiencia durante 2015 es 0.72, lo que significa que el nivel de gasto relativo al presupuesto institucional revisado ( PIM) es deficiente, por lo tanto, se ha cumplido con el costo de ejecución.

Castillo (2016), con la búsqueda investigó Relaciones de gestión de PpR con el gasto urbano. Cuyo objetivo es los resultados del Distrito de Morales 2015 y la relación presupuestaria del gasto municipal, la exploración del tipo de correlación, con una muestra de 20 miembros del personal administrativo de la comunidad del distrito de Morales, la tecnología de la investigación para recopilar datos; La conclusión fija que hay una relación significativa entre el presupuesto variable del estudio para los resultados y los gastos municipales. La implementación del presupuesto presupuestario institucional es del 78% para los activos genéricos no financieros y el programa de presupuesto municipal del 89%, que se consideraron bien.

Por último, se tiene la investigación realizada por Cisneros (2015), sobre El presupuesto por resultados en los años 2012-2014 de una institución educativa superior. Cuya investigación, tuvo como propósito describir el PpR, teniendo en cuenta los programas presupuestarios y la ejecución de los gastos a lo largo de los años; En conclusión, la universidad está en la gama de buenos objetivos físicos y misiones de financiamiento, ya que se tiene que la mayoría de los casos, la conformidad alcanzó un alto porcentaje de acuerdo con la Directiva No. 005-2012-FE / 50.01 sobre las evaluaciones semestrales

y anuales del sector público, para 2015, se considera que los indicadores de gestión indican el avance real de las acciones realizadas por las entidades relevantes y las misiones institucionales, y adopta medidas de gestión institucional.



### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Tipo y diseño**

El actual estudio es de tipo descriptiva básica, por lo que se desea es diagnosticar - describir la realidad del problema planteado, en este tipo de estudio fue necesario establecer la relación de causa/efecto entre las variables objeto de la investigación.

La investigación ostenta un diseño no experimental, ya que se analizará si el PpR se relaciona con la calidad del gasto público de la Municipalidad de Bambamarca.

La explicación se basa en la prueba de Hipótesis buscando que las conclusiones tomen el contraste de los principios científicos en la formulación. Son estudios cuyo objetivo del investigador es estudiar la razón de las cosas, las situaciones o los hechos. En resumen, el estudio se analiza en la búsqueda de causas y efectos de todo el informe (Bernal, 2016, pág.148).

#### **3.2 Operacionalización y Variables**

##### **Variable: Presupuesto por Resultados**

Se define conceptualmente un estudio en profundidad de las herramientas que forman parte del presupuesto y así realizar los gastos de forma eficaz.

Amplía el conocimiento sobre cómo implementar el fortalecimiento de la descentralización en Perú para hacer que el gasto público sea más eficiente y efectivo, y examina cómo los presupuestos, especialmente el PpR, se pueden crear y aplicar al gasto público.

La definición operativa de presupuestación según resultados permite la asignación de los recursos presupuestarios asociados a bienes y servicios según resultados en beneficio de las personas, mejorando la calidad del gasto público y utilizándolos de manera más eficiente y ayudando a mejorar la eficiencia. Medios de uso de recursos.

Las dimensiones en su formulación estratégica, se refiere a las distintas opciones estratégicas disponibles dependiendo de la respuesta a las múltiples presiones e influencias reconocidas en el análisis estratégico.

La técnica presupuestal puede definirse como una técnica utilizada por las entidades, que permite ejecutar proyectos o programas mediante el establecimiento de actividades, objetivos y costos de ejecución relacionados con el gasto público.

### **Variable: Calidad del Gasto Público**

La definición conceptual de los Gastos Públicos son los pagos que realizan las Entidades por la ayuda de los servicios públicos y operaciones efectuadas por las Entidades con forme a sus funciones, basándose en el logro de los resultados.

Como definición operacional el gasto público son elementos que aseguran la usabilidad eficazmente y eficientemente de los medios públicos, cuyo objetivo es llevar crecimiento a la economía, con una buena eficiencia de la gestión se podrá medir cuánto gasta la entidad del presupuesto asignado.

Con este proyecto de estudio lo que se busca es que los recursos económicos de la MPH-BCA estén orientados a contribuir con eficiencia, eficacia y sobre todo que sea transparente en cumplir con los objetivos para el bien de la ciudadanía.

En sus dimensiones se encuentra la Eficiencia y Eficacia, donde sus principales principios que respaldan la eficiencia referida a la asignación y uso de los medios públicos y la eficacia referido al logro de sus objetivos a través de los resultados (Arellano-Gault & Gil-García, 2004).

Cuyos principios operan tanto en la fase inicial de programación presupuestaria como posteriormente en la gestión y con el fin de dar cumplimiento efectivo a los dos principios de eficacia y eficiencia, otorga a los titulares de las entidades administrativas la responsabilidad de alcanzar los objetivos. la premisa fundamental de llevarlo a cabo mediante un eficiente uso de los recursos públicos y la ayuda de un servicio de eficacia al ciudadano.

### **Operacionalización de variables.**

<b>VARIABLES</b>	<b>DIMENSIÓN</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>ÍTEMS</b>	<b>NIVELES Y RANGOS</b>
<b>Presupuesto por Resultados</b>	Formulación Estratégica	- Visión y Misión	- 1;2;3;4	- Bajo [4 - 9]
		- Objetivos Estratégicos		- Medio [10 -15]
<b>Resultados</b>	Técnica Presupuesta	- Programación	- 5;6;7;8;9;	- Bajo [17 - 39]
		- Formulación	10;11;12;	- Medio [40 - 62]
		- Ejecución	13;14;15;	- Alto [63 - 85]
		- Evaluación	16;17;18; 19;20;21	
<b>Calidad del Gasto Público</b>	Eficiencia	- Sistemas de información	- 1;2;3;4	- Bajo [4 - 9]
		- Infraestructura		- Medio [10 -15]
	Eficacia	- Logro de resultados	- 5;6;7;8;9;	- Bajo [10 - 23]
		- Logro de metas.	10;11;12; 13;14	- Medio [24 - 37]
				- Alto [38 - 50]

Fuente: Elaboración propia.

### **3.3 Población, muestra y muestreo**

Este estudio está conformado por 7 colaboradores que corresponden al personal del área de Planeamiento, Presupuesto y Modernización de la Municipalidad.

<b>Población Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca</b>	
<b>Cargos</b>	<b>Cantidad</b>
Gerente de Planeamiento, presupuesto y modernización	1
Sub Gerente de Planificación y Modernización	1
Sub Gerente de Presupuesto	1
Especialistas	3
Auxiliares	1
<b>Total población</b>	<b>7</b>

Una muestra es una parte finita de una población estadística cuyas propiedades se estudian para obtener información sobre el todo (Webster, 1985).

Una muestra es un conjunto de datos recopilados y / o seleccionados de una población mediante un procedimiento definido, que en nuestro caso es no probabilístico intencional. La muestra representativa es el total de la población.

Saunders et al. (2016) indica que el muestreo intencional heterogéneo se fundamenta en el juicio del científico para optar por partícipes con diferentes características para asegurar la presencia de la máxima variabilidad dentro de los datos primarios. El muestreo de esta investigación es no probabilístico intencional.

### **3.4 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.**

El estudio presenta un enfoque cuantitativo, porque permitirá recopilar y analizar datos con el propósito de medir la relación que existe entre las variables.

Para obtener los resultados y poder medir las variables de estudio, se aplicará la técnica de la encuesta, como instrumento de medición se aplicará mediante un cuestionario al personal del área de Presupuesto y

Modernización de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca en la cual se explica a continuación:

- Para calcular la variable PpR se aplicará el cuestionario que está compuesta por 21 items, distribuidos de la forma siguiente: Del items 1 al 4 miden la Dimensión de la formulación estratégica y del items 5 al 21 miden la dimensión de la técnica presupuestal.
- Para calcular la variable Calidad del Gasto Público se aplicará el cuestionario que está compuesta de 14 items, divididos de la siguiente forma: los items del 1 al 4 miden la dimensión eficiencia y los items del 5 al 14 miden la dimensión eficacia.

### **Validez y confiabilidad de datos**

La validación de la investigación se efectúa con la valoración de personas competentes en relación a la eficacia, claridad de las alternativas descritas en los cuestionarios.

Mediante el uso de la herramienta se medirá la validez del desarrollo de la investigación. La confiabilidad de las herramientas de medición estuvo determinada por dos variables: la PpR y la calidad del gasto público. Para demostrar la confiabilidad de la herramienta de evaluación se utilizó el programa IBM SPSS Statistics versión 25, en el cual se generaron tablas de contingencia que conectan las dos variables de búsqueda y se utilizaron los correspondientes estadísticos Chi-Cuadrado de Pearson. dos operaciones.

### **3.5 Método de Análisis de datos**

Para el análisis de datos, la información encuestada se convierte en tablas y se enumera en forma de tablas de Excel para formar una base de datos de investigación. Del mismo modo, para el análisis descriptivo, se utilizará las herramientas y funciones del software correspondiente

para procesar la información con el fin de obtener tablas y gráficos bidimensionales que puedan analizar los resultados.

### **3.6 Aspectos éticos**

Consideraremos el contenido determinado en la "Declaración de Helsinki" y consideraremos los principios éticos basados en (CIOMS & WHO, 2005) y el "Informe Belmont (1963)". En el proceso de aceptar participar en esta investigación, ejercer autonomía, mantener la confidencialidad y anonimato de lo informado, también el trabajo se someterá al sistema informático de Turnitin.

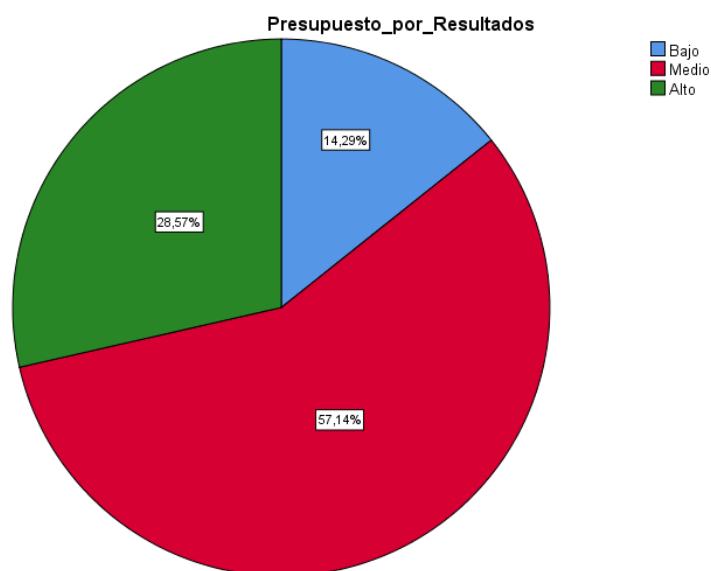
#### IV. RESULTADOS

##### Análisis de resultados

**Tabla 1.** Frecuencia de la variable PpR

		Frecuencia	%	% válido	% acumulado
Válido	Bajo	1	14,3	14,3	14,3
	Medio	4	57,1	57,1	71,4
	Alto	2	28,6	28,6	100,0
	Total	7	100,0	100,0	

Fuente: Base de datos



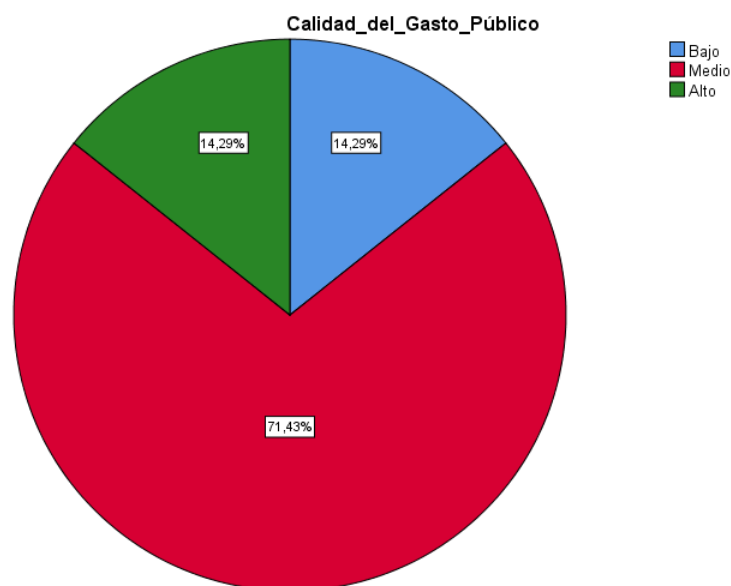
**Figura 1.** Frecuencia de la variable PpR

De acuerdo a la tabla 1 y figura 1: el 57.1% indica que el presupuesto por resultados está en un nivel medio de la aplicación, el 14.3% indica que está en un nivel bajo de aplicación y el 28.6% indica que está en un nivel alto de aplicación. Por lo tanto, no hay una buena manipulación del presupuesto por resultados, por lo que entonces se requiere corregir este elemento para mejorar los recursos en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca.

**Tabla 2.** Frecuencia de la Variable Calidad del Gasto Público

		Frecuencia	%	% válido	% acumulado
Válido	Bajo	1	14,3	14,3	14,3
	Medio	5	71,4	71,4	85,7
	Alto	1	14,3	14,3	100,0
	Total	7	100,0	100,0	

Fuente: Base de datos



**Figura 2.** Frecuencia de la Variable Calidad del Gasto Público

De acuerdo a la tabla 2 y figura 2: el 71.4% observa que la calidad del gasto público está en un nivel medio, un 14.3% lo observa en un nivel bajo y un 14.3% lo observa en un nivel alto. Por lo tanto, es preciso realizar esfuerzos y mejorar la inversión del gasto público sobre todo en lo que necesitan los pobladores de la provincia de Bambamarca.

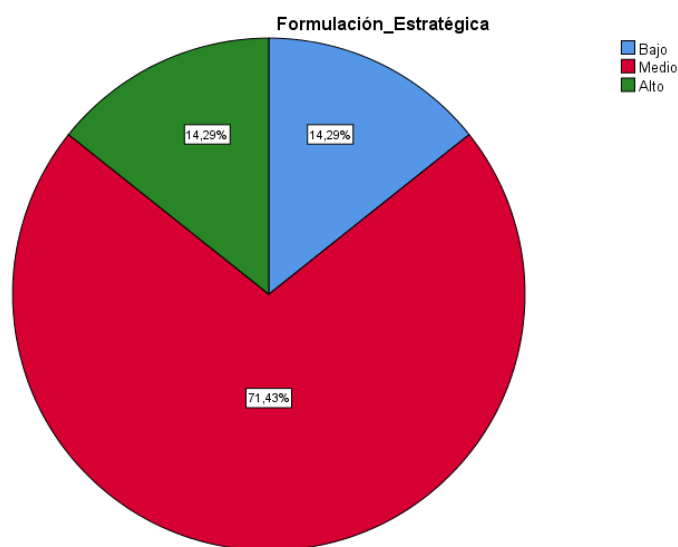


**Tabla 3.**

Frecuencia de la dimensión Formulación Estratégica

		Frecuencia	%	% válido	% acumulado
Válido	Bajo	1	14,3	14,3	14,3
	Medio	5	71,4	71,4	85,7
	Alto	1	14,3	14,3	100,0
	Total	7	100,0	100,0	

Fuente: Base de datos



**Figura 3.** Frecuencia de la dimensión Formulación Estratégica

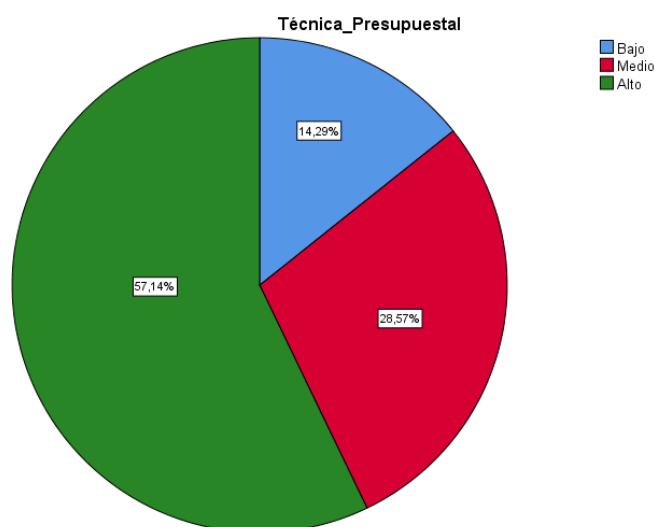
De acuerdo a la tabla 3 y figura 3: el 71.4% observan que la formulación estratégica se encuentra en un nivel medio, el 14.3% lo considera que se encuentra en un nivel bajo y el 14.3% en un nivel alto. Estos números muestran que la mayoría de los encuestados no están satisfechos con las maniobras que se efectúan para ejecutar el gasto público en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca.

**Tabla 4.**

Frecuencia de la dimensión Técnica Presupuestal

		Frecuencia	%	% válido	% acumulado
Válido	Bajo	1	14,3	14,3	14,3
	Medio	2	28,6	28,6	42,9
	Alto	4	57,1	57,1	100,0
	Total	7	100,0	100,0	

Fuente: Base de datos



**Figura 4.** Frecuencia de la dimensión Técnica Presupuestal

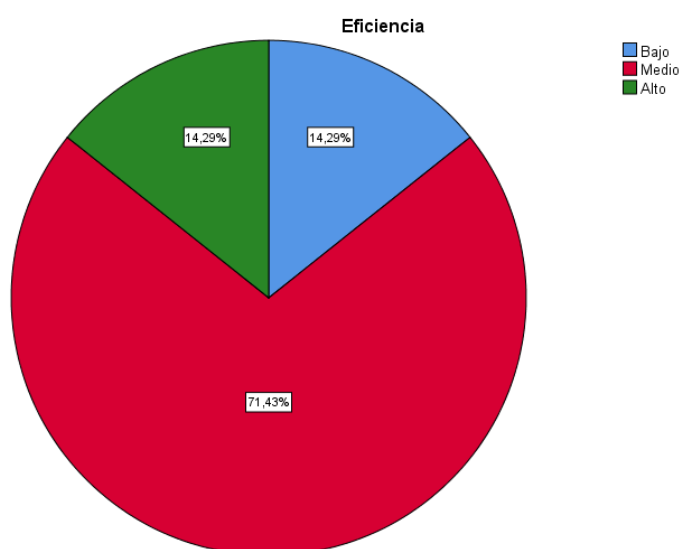
De acuerdo a la tabla 4 y figura 4: el 57.1% observan que la técnica presupuestal está en un nivel alto de aplicación, el 28.6% se encuentra en un nivel medio y el 14.3% se encuentra en un nivel bajo. Lo que significa que el resultado es regular ya que la mayoría de trabajadores de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca presentan un apropiado manejo de la técnica presupuestal.

**Tabla 5.**

Frecuencia de la dimensión Eficiencia

		Frecuencia	%	% válido	% acumulado
Válido	Bajo	1	14,3	14,3	14,3
	Medio	5	71,4	71,4	85,7
	Alto	1	14,3	14,3	100,0
	Total	7	100,0	100,0	

Fuente: Base de datos



**Figura 5.** Frecuencia de la dimensión Eficiencia

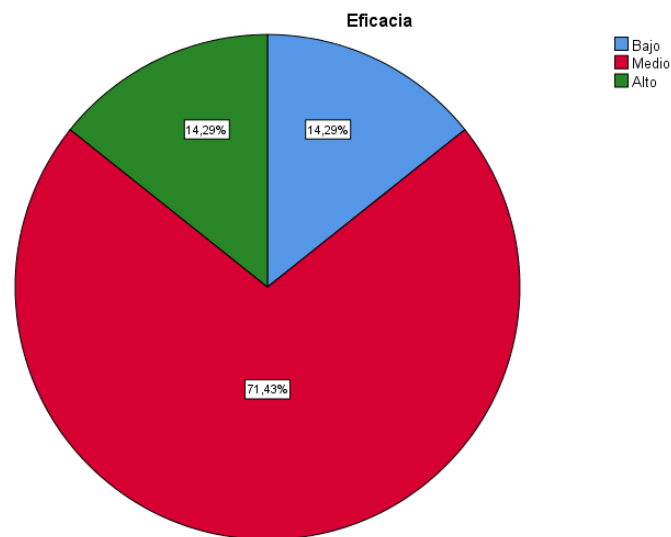
De acuerdo a la tabla 5 y figura 5: el 71.4% observan que el nivel de eficiencia de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca está en un nivel medio, y el 14.3% se encuentra en un nivel bajo y alto. Por lo que es preciso mejorar los niveles de conocimiento, ya que, si la entidad no es eficiente, no podrá cumplir sus metas.

**Tabla 6.**

Frecuencia de la dimensión Eficacia

		Frecuencia	%	% válido	% acumulado
Válido	Bajo	1	14,3	14,3	14,3
	Medio	5	71,4	71,4	85,7
	Alto	1	14,3	14,3	100,0
	Total	7	100,0	100,0	

Fuente: Base de Datos



**Figura 6.** Frecuencia de la dimensión Eficacia

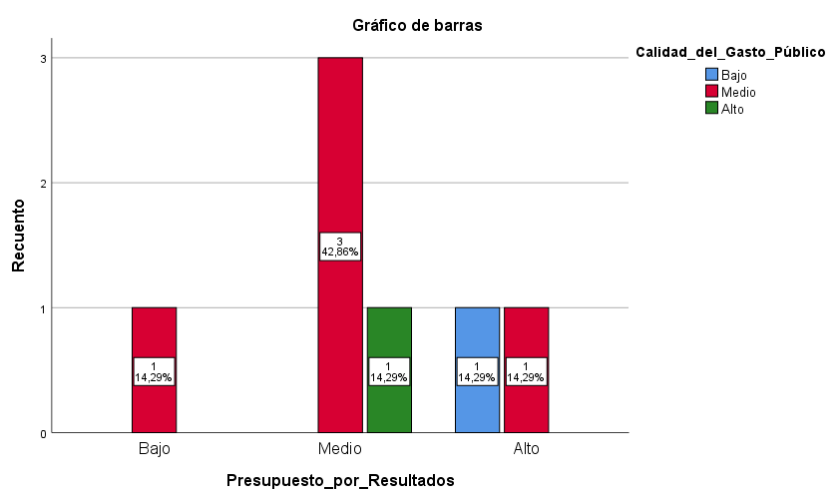
De acuerdo a la tabla 6 y figura 6: el 71.4% de encuestados observan que el nivel de eficacia de la Municipalidad se encuentra en un nivel medio, el 14.3% lo observa en un nivel alto y el 14.3% en un nivel bajo. Con los resultados obtenidos, tendrían que recapacitar sobre las técnicas de calidad que se están empleando, siendo oportuno una buena evaluación para así lograr las metas trazadas.

**Tabla 7.**

Contingencia de la variable PpR con la variable Calidad del Gasto Público

			Calidad del Gasto Público			
			Bajo	Medio	Alto	Total
PpR	Bajo	Recuento	0	1	0	1
		Recuento esperado	,1	,7	,1	1,0
		% del total	0,0%	14,3%	0,0%	14,3%
	Medio	Recuento	0	3	1	4
		Recuento esperado	,6	2,9	,6	4,0
		% del total	0,0%	42,9%	14,3%	57,1%
	Alto	Recuento	1	1	0	2
		Recuento esperado	,3	1,4	,3	2,0
		% del total	14,3%	14,3%	0,0%	28,6%
Total	Recuento	1	5	1	7	
	Recuento esperado	1,0	5,0	1,0	7,0	
	% del total	14,3%	71,4%	14,3%	100,0%	

Fuente: Base de Datos



**Figura 7.** Presupuesto por resultado\*Calidad del gasto público

De acuerdo a la tabla 7 y figura 7: el 57% cree que los resultados del presupuesto y la calidad del gasto público son moderados, el 29% altos y el 14% considerados bajos, es decir, los encuestados creen que la fuente del presupuesto asignado al gasto público gasto. Hualgayoc - Provincia de Bambamarca para el año 2019, para atender las diversas necesidades del programa presupuestario.

**Tabla 8.**

Contingencia de la dimensión Formulación Estratégica y la variable Calidad del Gasto Público

			Calidad del Gasto Público			
			Bajo	Medio	Alto	Total
Formulación Estratégica	Bajo	Recuento	0	1	0	1
		Recuento esperado	,1	,7	,1	1,0
		% total	0,0%	14,3%	0,0%	14,3%
	Medio	Recuento	1	4	0	5
		Recuento esperado	,7	3,6	,7	5,0
		% total	14,3%	57,1%	0,0%	71,4%
	Alto	Recuento	0	0	1	1
		Recuento esperado	,1	,7	,1	1,0
		% total	0,0%	0,0%	14,3%	14,3%
Total	Recuento	1	5	1	7	
	Recuento esperado	1,0	5,0	1,0	7,0	
	% total	14,3%	71,4%	14,3%	100,0%	

Fuente: Base de Datos

Según la tabla 8, el 71,4% de los encuestados opina que el desarrollo de la estrategia de presupuesto por resultados y la calidad del gasto público es regular, el 14,3% dice que es alta y el 14,3% dice que es baja en una ciudad de la provincia de Hualgayoc-Bambamarca en el año 2019.

**Tabla 9.**

Contingencia de la dimensión Técnica Presupuestal y la variable Calidad del Gasto Público

			Calidad del Gasto Público			
			Bajo	Medio	Alto	Total
Técnica Presupuestal	Bajo	Recuento	0	1	0	1
		Recuento esperado	,1	,7	,1	1,0
		% del total	0,0%	14,3%	0,0%	14,3%
	Medio	Recuento	0	1	1	2
		Recuento esperado	,3	1,4	,3	2,0
		% del total	0,0%	14,3%	14,3%	28,6%
	Alto	Recuento	1	3	0	4
		Recuento esperado	,6	2,9	,6	4,0
		% del total	14,3%	42,9%	0,0%	57,1%
Total	Recuento	1	5	1	7	
	Recuento esperado	1,0	5,0	1,0	7,0	
	% del total	14,3%	71,4%	14,3%	100,0%	

Fuente: Base de Datos

### Interpretación:

Según la tabla 9, el 57,1% de los encuestados opina que las técnicas presupuestarias y la calidad del gasto público son altas, el 28,6% opinan que es media y el 14,3% opinan que el nivel es bajo en la ciudad de Hualgayoc provincia de Bambamarca en el año 2019.

### Contrastación de hipótesis

## Hipótesis general.

**Tabla 10.**

Presupuesto por Resultados y la variable Calidad del Gasto Público

### Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	3,500 <sup>a</sup>	4	0,478
Razón de verosimilitud	3,877	4	0,423
Asociación lineal por lineal	1,050	1	0,306
N de casos válidos	7		

Fuente: Base de Datos

### Interpretación:

La tabla 10, al haber aplicado el estadístico Chi cuadrado de Pearson, se pudo adquirir 0,478 de significancia (menor al p-valor = 0,05). Estos resultados nos muestran la certeza de aceptar la hipótesis alternativa de investigación y rechazar la hipótesis nula. Con base en lo que tenemos, el presupuesto por resultados está altamente correlacionado con la calidad del gasto público en Hualgayoc - Provincia de Bambamarca en 2019.

## Hipótesis específica 1.

**Tabla 11**



## Formulación Estratégica y la variable Calidad del Gasto Público

### Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	7,280 <sup>a</sup>	4	0,122
Razón de verosimilitud	6,144	4	0,189
Asociación lineal por lineal	1,500	1	0,221
N de casos válidos	7		

Fuente: Base de datos

- a. 9 casillas (100,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,14.

### Interpretación:

La tabla 11, evidencia un valor de significancia igual a 0,122. Concluyendo que los resultados evidencian la aceptación de la hipótesis alterna de investigación y rechaza la hipótesis nula. Consiguientemente, la formulación de una estrategia de presupuesto por resultados está altamente correlacionada con la calidad del gasto público en Hualgayoc - Provincia de Bambamarca en 2019.

### Hipótesis específica 2.

### Tabla 12

## Técnica Presupuestal y la variable Calidad del Gasto Público

### Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	3,500 <sup>a</sup>	4	0,478
Razón de verosimilitud	3,877	4	0,423
Asociación lineal por lineal	,808	1	0,369
N de casos válidos	7		

Fuente: Base de datos

a. 9 casillas (100,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,14.

### Interpretación:

La tabla 12, al haber aplicado el estadístico de Chi cuadrado de Pearson, se pudo adquirir 0,478 de significancia (menor al p-valor = 0,05). Para lo cual se da una evidencia suficiente para reconocer la hipótesis alternativa del estudio y rechazar la hipótesis nula. Por lo que, la técnica presupuestal se relaciona significativamente con la calidad del gasto público de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca en el año 2019.

## V. DISCUSIÓN

La población fue de 7 trabajadores del área de Presupuesto y Modernización, la muestra fue conformada por el total de la población. El enfoque metodológico fue cuantitativo. Las variables de estudio fueron PpR y sus dimensiones y Calidad del Gasto Público con sus dimensiones. En la investigación se evidenció que el PpR se relaciona de manera significativa con la calidad del gasto público de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca, 2019. De igual modo, la formulación estratégica y la técnica presupuestal se ha precisado que se relacionan con la calidad del gasto público ya que utilizando las utilidades primordiales y usando los métodos más aptos se afirman un eficiente y eficaz uso de los elementos y se optimizarían los gastos.

Este estudio fue asimilado con personas fundadas por Escobar y Hermoza en 2015 donde se hace un estudio de PPR sobre la calidad del gasto público para la implementación de 2014 de la compañía de aterrizaje del área de Huancavelica; al concluir que existe una relación muy importante entre el presupuesto y la calidad del gasto, es necesario implementar planes y programas para mejorar la calidad del gasto público y los sólidos trabajadores especiales. La investigación muestra que existe una relación importante entre el PPR y la calidad del gasto público en la implementación de la sociedad regional de Huancavelica. En este estudio, es similar, porque el presupuesto cambia en los resultados su trabajo. Con dos tamaños, las fórmulas estratégicas son la aproximación del plan, por lo que debe planearse hacer todas las actividades y tamaños técnicos del presupuesto, en los que solo sufriremos esta técnica, que es "es el método o factores utilizados en una actividad, De esta manera, la solicitud de Pearson Square, tomada en 0.478 en comparación con en el argumento de nosotros, tiene una relación entre las variables PPR y el gasto de la calidad pública, tiene el conocimiento perfecto de los trabajadores en estos temas a Realizar un mejor trabajo de beneficios ciudadano.

## VI. CONCLUSIONES

**Primera:** Se concluye que el PpR se relaciona significativamente con la calidad del gasto público con un valor de significancia de 0,478. Deduciendo que, para obtener un empleo eficaz y eficiente de los recursos públicos, se debe garantizar un buen manejo del PpR. Para lo cual, se pretende mejorar la responsabilidad como institución para que los recursos presupuestales sean dirigidos a resultados que beneficien a los ciudadanos, como también supervisar a los responsables que llevan a cabo estos procesos y por último que informen más a la población para que puedan participar con una permanente rendición de cuentas.

**Segunda:** La formulación estratégica del PpR se relaciona significativamente con la calidad del gasto público con un valor de significancia de 0,122. Es decir, el uso de los recursos debe ser excelentes para obtener mejores posibilidades de crecimiento de la economía en la entidad.

**Tercera:** Finalmente concluimos que la técnica presupuestal del PpR se relaciona significativamente con la calidad del gasto público con un valor significativo de 0,478. Por lo que, un buen uso de la técnica presupuestal conlleva a mejores resultados a un costo menor y al menor costo y desempeñando normas de calidad. En la Municipalidad se deben tomar en cuenta y tratar de perfeccionar los procesos en la toma de decisiones sobre todo en las gerencias y así lograr un mejor manejo económico, administrativo y financiero del presupuesto fijado, ya que en la actualidad la calidad del gasto público pasa por ciertas dificultades.

## VII. RECOMENDACIONES

**Primera:** Se deberían realizar permanentes capacitaciones al personal de la Municipalidad para un manejo apropiado del PpR que será a beneficio de la población, de la misma manera tener más comunicación con los pobladores para conocer las necesidades que más les aquejan para tener mejores resultados en mejorar las condiciones de situación actual en la que se encuentran.

**Segunda:** Implementar propuestas de formulación estratégica conformando un equipo de trabajo con especialistas de la provincia innovando alternativas de formulación estratégica de los distintos propósitos que se estén implementando o que se vayan a implementar para el futuro.

**Tercera:** En los planes de trabajo se debe la técnica presupuestal y así contar con una mejor administración, mejor nivel económico y financiero de la Municipalidad y planificar actividades a largo plazo que sean beneficiosas con el propósito de poder lograr sus objetivos y metas y para invertir de manera adecuada los proyectos que se tienen para mejora de la población.

## REFERENCIAS

- Ley N° 28112 - *Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público*. (28 de Noviembre de 2003). El Peruano.
- Ley N° 28411 - *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. (8 de Diciembre de 2004). El Peruano.
- Ley N° 28927 - *Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2007*. (12 de Diciembre de 2016). El Peruano.
- Ley N° 30519 - *Ley de Equilibrio Financiero del Presupuesto del Sector Público para el año fiscal 2017*. (2 de Diciembre de 2016). El Peruano.
- Bambamarca, M. P. (2020). Documentos de interés. Obtenido de HYPERLINK "<https://www.munibambamarca.gob.pe/>"
- Armijo, M., & Espada, M. (2014). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL, División de Desarrollo Económico. Santiago de Chile: Naciones Unidas
- Casas, C. (05 de Setiembre de 2016). *Presupuesto 2016: ¿Y la calidad del gasto público? El Comercio*.
- USAID - PERÚ. (2010). *Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados* (1ra Edición ed.). Lima, Perú: Nava Studio S.A.C.
- Ganoza, L. (2015). *Aplicación de un Plan Estratégico para la Mejora de la Gestión Pública de la Municipalidad de Puerto Eten 2015-2020*. [tesis de maestría, Universidad Peruana De Ciencias Aplicadas]. Repositorio académico UPC, HYPERLINK "<https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/575864/Tesis%20Lucila%20Ganoza-final.pdf?sequence=1&isAllowed=y>"
- Sánchez, W. (2016) *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. (Tesis de maestría) Universidad de Chile. Recuperado de: <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/An%C3%A1lisis-de-laimplementaci%C3%B3n-del-presupuesto-por-resultados-enGuatemala.pdf?sequence=1>

- Gallegos, L. (2017) *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín*. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016. Universidad EAFIT, Medellín. Recuperado de: [https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/11733/Pati%C3%B1oMu%C3%B1oz\\_LauraAndrea\\_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/11733/Pati%C3%B1oMu%C3%B1oz_LauraAndrea_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Filc, G., & Scartascini, C. (2012). *El presupuesto por resultados en América Latina, Condiciones para su implantación y desarrollo*. Banco Interamericano de Desarrollo. Washington DC: BID. Recuperado de <http://www20.iadb.org/intal/catalogo/PE/2012/10295.pdf>
- Arce, L. (2010). *Propuesta de Incorporación de la Gestión por Resultados en el Presupuesto Público de El Salvador*. Universidad Dr. José Matías Delgado. Antiguo Cuscatlán: Universidad Dr. José Matías Delgado.
- Escobar, D., & Hermoza, G. (2015). *El presupuesto por resultados en la calidad del gasto público de la Unidad Ejecutora de la Dirección Regional de Salud Huancavelica - Año 2014*. Tesis para optar el título profesional de: Licenciado en Administración, Universidad Nacional de Huancavelica, Facultad de Ciencias Empresariales, Huancavelica, Perú.
- Cisneros, M. (2015). *El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas en el periodo 2012-2014*. Universidad Nacional José María Arguedas. Andahuaylas: Universidad Nacional José María Arguedas.
- Quispe, E. (2016). *La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014 - 2015. La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014 - 2015*. Puno, Puno, Perú.
- Castillo, R (2016) *Relación de la gestión del presupuesto por resultados con el gasto municipal del distrito de Morales, 2016*. (tesis de maestría) Universidad César Vallejo. Tarapoto.
- Supo, A. (2015). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón, periodos 2012-2013*. Evaluación

*de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón, periodos 2012-2013.* Puno, Puno, Perú.

Ministerio de Economía y Finanzas - MEF (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto Público: Guía Básica.* Dirección General de Presupuesto Público. Lima. Perú.

Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2012). *Manual para operativizar el Presupuesto por Resultados.* Dirección Nacional de Presupuesto Público. Lima. Perú.

MPHB, G. P. (2016). *Plan Estratégico Institucional. Bambamarca, Hualgayoc, Perú.*

Ministerio de Economía y Finanzas (2015). Programas Presupuestales: Diseño, Revisión y Articulación Territorial 2016. Recuperado el 23 de Noviembre de 2018, de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/ppr/directiva\\_PP2016.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/directiva_PP2016.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.). Presupuesto por Resultados. Recuperado el 14 de Noviembre de 2018, de <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/ique-es-ppr>

Ministerio de Economía y Finanzas (2010). Directiva para la Ejecución Presupuestaria (Directiva N° 005-2010-EF/76.01 y modificatorias). Recuperado el 16 de Noviembre de 2018, de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/directivas/12276-directiva-n-005-2010-ef-76-01-de-ejecucion-presupuestaria-modificada-por-r-d-n-027-2014-ef-50-01/file>

Ministerio de Economía y Finanzas (2015). Guía metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño de los Programas Presupuestales. Recuperado el 2018 de Noviembre de 30, de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/ppr/guia\\_seg\\_publicacion.p](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/guia_seg_publicacion.p)

Bambamarca, M. P. (2021). Documentos de interés. Obtenido de HYPERLINK <https://munibambamarca.gob.pe/ejecucion-presupuestal/>

Arellano, R. (20 de Noviembre de 2017). *Andina - Agencia Peruana de Noticias.* Obtenido de <http://andina.pe/agencia/noticia-educacion-eficiencia-del-gasto-publico-es-mas-importante-mayor-presupuesto-690312.aspx>



- Mendoza, D., & López, D. (26 de Junio de 2015). Pensamiento Estratégico: Centro neurálgico de la planificación estratégica que transforma la visión en acción. *Económicas CUC*, 36(1), 81-94.
- Segura, J. (2017). *Impacto de la ejecución presupuestaria en el desarrollo económico del periodo 2013 al 2016 de la municipalidad distrital de nuevo Chimbote – 2017*. Nuevo Chimbote: UCV.
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación* (Cuarta edición ed.). Bogotá, Colombia: Pearson.
- Rodríguez, D. (2015). *La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en las municipalidades distritales de la Región La Libertad: 2010-2014*. Tesis para optar el título de Economista, Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo, Perú.
- Gutiérrez, L. (2015). *Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad de gasto público en la red salud Sánchez Carrión 2014*. Universidad Nacional de Trujillo. Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo.
- Ugarte, M. (2010). *De las Instituciones al Ciudadano: La Reforma del Presupuesto por Resultados en el Perú*. Recuperado de [http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/1/41751/mayra\\_ugarte\\_Presupuesto\\_por\\_Resultados\\_Peru\\_doc.pdf](http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/1/41751/mayra_ugarte_Presupuesto_por_Resultados_Peru_doc.pdf).
- Ricse, C. (2015). Avances en la experiencia peruana de la implementación de la gestión por resultados. *Revista Estudios de Políticas Públicas*, 1(1), 264-267.
- Robinson, M. (2013). *Manual sobre la Elaboración de Presupuestos Basados en Resultados*. Recuperado de [http://www.clear-la.cide.edu/sites/default/files/Manual%20sobre%20la%20elaboraci%C3%B3n%20de%20presupuestos%20basados%20en%20resultados\\_CLEAR.pdf](http://www.clear-la.cide.edu/sites/default/files/Manual%20sobre%20la%20elaboraci%C3%B3n%20de%20presupuestos%20basados%20en%20resultados_CLEAR.pdf)
- Pebrianti, N. (2018). Effect of clarity of budget objectives, accounting control, reporting systems, compliance with regulation on performance accountability of government agencies. *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*, 92, 396- 410.

## ANEXOS

### Anexo 01. Instrumentos de recolección de datos



#### CUESTIONARIO PARA MEDIR LAS VARIABLES

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo establecer de qué manera el presupuesto por resultado influye en la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca, 2019. La aplicación de la encuesta es personal y confidencial, por lo que de manera anticipada se agradece su colaboración.

**Instrucciones:** Marque en las casillas con una (X) la respuesta que crea correcta teniendo en cuenta el puntaje que corresponda, donde:

- 1: Nunca
- 2: Casi Nunca
- 3: Algunas Veces
- 4: Casi Siempre
- 5: Siempre

#### EVALUACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

DIMENSIÓN: FORMULACIÓN ESTRATÉGICA						
N°	Ítems	1	2	3	4	5
<b>Indicador: Visión y Misión</b>						
1	¿A nivel institucional, la visión y misión se determinan en el marco del Plan Estratégico?					
<b>Indicador: Objetivos Estratégicos</b>						
2	¿El objetivo estratégico general está relacionado con el plan presupuestario?					
3	¿Los objetivos estratégicos específicos están relacionados con el producto y / o proyecto?					

4	¿Las medidas se crean para propósitos específicos?					
---	--	--	--	--	--	--

<b>DIMENSIÓN: TÉCNICA PRESUPUESTAL</b>						
<b>N°</b>	<b>Ítems</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

<b>Indicador: Programación</b>						
--------------------------------	--	--	--	--	--	--

5	¿En el período presupuestario del proceso de programación, se establecen los programas presupuestales, productos y/o proyectos?					
6	¿En el período presupuestario del proceso de programación, se emplean las instrucciones señaladas en la dimensión estratégica?					
7	¿En el período presupuestario del proceso de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos?					
8	¿En el período presupuestario del proceso de programación, se estiman los ingresos y la demanda global de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, productos y/o proyectos?					
9	¿En el período presupuestario del proceso de programación, se define la estructura de financiamiento de los programas presupuestales, productos y/o proyectos?					

<b>Indicador: Formulación</b>						
-------------------------------	--	--	--	--	--	--

10	¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos?					
11	¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se define la estructura funcional?					
12	¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se definen las metas presupuestarias?					
13	¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se determinan los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos?					
14	¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento?					

<b>Indicador: Ejecución</b>						
-----------------------------	--	--	--	--	--	--

15	¿En el período presupuestario del proceso de ejecución, se elabora la programación mensual de ingresos y gastos?					
----	--	--	--	--	--	--

16	¿En el período presupuestario del proceso de ejecución, se aprueba el calendario de compromisos?					
17	¿En el período presupuestario del proceso de ejecución, considera usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal?					
<b>Indicador: Evaluación</b>						
18	¿La eficacia del ingreso es evaluada?					
19	¿La eficacia del gasto es evaluada?					
20	¿La eficiencia del ingreso es evaluada?					
21	¿La eficiencia del gasto es evaluada?					

### EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO

<b>DIMENSIÓN: EFICIENCIA</b>						
<b>N°</b>	<b>Ítems</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Indicador: Sistemas de Información</b>						
1	¿En la Municipalidad se cuenta con apropiados medios de comunicación como soporte?					
2	¿La descripción de los cargos del personal administrativo en la Municipalidad, está bien definida?					
3	¿Se implementan procedimientos y políticas para un procedimiento más eficiente del gasto público a nivel de institución?					
<b>Indicador: Infraestructura</b>						
4	¿La infraestructura física de la Municipalidad se encuentra en buenas condiciones?					

<b>DIMENSIÓN: EFICACIA</b>						
<b>N°</b>	<b>Ítems</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Indicador: Logro de Resultados</b>						
5	¿Acostumbran a realizar reuniones con los integrantes de su equipo en la Municipalidad?					
6	¿Se resuelven los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la Municipalidad?					

7	¿El personal administrativo cumple con sus responsabilidades y funciones?					
8	¿El salario que recibe le permite mejorar su calidad de vida?					
9	¿Con respecto al trabajo que desempeña, aceptan sugerencias?					
10	¿Son aceptables las interacciones entre el personal administrativo?					
<b>Indicador: Logro de Metas</b>						
11	¿En la Municipalidad, se efectúan políticas y procedimientos claros y eficientes para mejorar el gasto público?					
12	¿La gestión cuenta con un adecuado y eficiente diseño de estructura organizacional?					
13	¿En la Municipalidad, se cumplen los objetivos y metas?					
14	¿Para lograr que el personal administrativo sea eficiente, la institución se basa a algún tipo de liderazgo?					

## Anexo 02. Base de datos

Variable: Presupuesto por Resultados

	i1	i2	i3	i4	i5	i6	i7	i8	i9	i10	i11	i12	i13	i14	i15	i16	i17	i18	i19	i20	i21
01	3	3	4	3	4	4	3	5	4	3	4	4	4	4	3	2	3	5	3	4	4
02	4	3	3	2	4	4	3	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	3
03	5	4	5	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	3	2	3	3	3	2	3	2
04	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2
05	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	3	3	4	5	4	4	4
06	3	3	3	3	2	3	4	3	5	5	5	5	3	4	3	3	3	5	4	3	4
07	2	2	3	2	2	3	3	5	4	3	3	4	4	5	2	2	3	3	3	3	3

Variable: Calidad de Gasto Público

	i1	i2	i3	i4	i5	i6	i7	i8	i9	i10	i11	i12	i13	i14
01	3	4	3	3	4	3	3	2	4	4	3	4	4	4
02	2	3	2	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3
03	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4
04	3	3	5	5	2	3	2	2	2	2	3	4	4	3
05	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3
06	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3
07	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	2	3	2	3



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUALGAYOC – BAMBAMARCA

"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de independencia"



OFICIO N° 257-2021-MPH-B/GPPyM

Señora : Karin Fernández Barriga

Asunto : AUTORIZACIÓN DE EJECUCIÓN DE PROYECTO DE TESIS

FECHA : Bambamarca, 12 de julio del 2021



De mi consideración:

Mediante la presente me dirijo a usted, para expresarle mi afectuoso saludo y a la vez, hacer de su conocimiento que, de acuerdo a su solicitud, la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto y Modernización de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc – Bambamarca, le concede la autorización para realizar el proyecto de investigación denominado "PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU RELACIÓN CON LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUALGAYOC – BAMBAMARCA, 2019". Cuya fecha de inicio es el 12 de julio del 2021, hasta que culmine con el presente estudio. El resultado de la investigación deberá ser alcanzado un ejemplar a la oficina del área correspondiente.

Sin otro particular, le agradezco por atención que le brinde a la presente, reitero mis saludos y las muestras de mi especial consideración y estima.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD PROV. HUALGAYOC - BCA  
CPC/CA Jhansy Alarcón Banda  
GERENTE DE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO  
Y MODERNIZACIÓN

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento CUESTIONARIO. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando tanto al área investigativa en Gestión de Políticas Públicas como a sus aplicaciones. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

RUBÉN ATILIO CONDOR MURRUGARRA

**Nombre del juez:**

SOCIÓLOGO

**Grado profesional:**

Maestro ( X )

Bachiller ( )

Doctor ( )

**Área de Formación**

Gestión pública ( X )

Política y gobernabilidad ( )

**académica:**

Administración o economía ( ) Otra \_\_\_\_\_( )

**Áreas de experiencia**

GESTIÓN PÚBLICA

**profesional:**

**Institución donde labora:**

**Tiempo de experiencia**

2 a 4 años ( )

**profesional en el área :**

Más de 5 años ( X )

**Experiencia en Investigación**

Trabajo(s) psicométricos realizados

**Psicométrica :**

Título del estudio realizado.

#### 2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- a. Validar lingüísticamente el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

**3. DATOS DEL INSTRUMENTO CUESTIONARIO**

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario
<b>Autor (a)(es):</b>	Karin Fernández Barriga
<b>Procedencia:</b>	Bambamarca
<b>Administración:</b>	Individual
<b>Tiempo de aplicación:</b>	De 15 a 20 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Trabajadores que corresponden al personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca
<b>Significación:</b>	Este cuestionario está conformada por 35 ítems, distribuidos en dos secciones, el primer cuestionario para medir la variable Presupuesto por Resultado que consta de 21 ítems, distribuidos de la forma siguiente: Del ítems 1 al 4 miden la dimensión de la formulación estratégica y del ítems 5 al 21 miden la dimensión de la técnica presupuestal y el segundo cuestionario para medir la variable Calidad del Gasto Público que consta de 14 ítems, divididos de la siguiente forma: los ítems del 1 al 4 miden la dimensión eficiencia y los ítems del 5 al 14 miden la dimensión eficacia.

**4. SOPORTE TEÓRICO**

Escala/VARIABLE	Sub escala (dimensiones)	Definición / Explicación
Presupuesto por resultados	<b>Formulación Estratégica</b>	La formulación de la estrategia se refiere a las diferentes opciones estratégicas o alternativas disponibles dependiendo de la respuesta a las múltiples presiones e influencias identificadas en el análisis estratégico.
	<b>Técnica Presupuestal</b>	La técnica presupuestal puede definirse como una técnica utilizada por las entidades, que permite ejecutar proyectos o programas mediante el establecimiento de actividades, objetivos y costos de ejecución relacionados con el gasto público.
Calidad del Gasto Público	<b>Eficiencia</b>	Son principales principios que respaldan la eficiencia en lo que se refiere a la asignación y utilización de los recursos públicos y la eficacia en el logro de los objetivos a través de desempeño y resultados (Arellano-Gault & Gil-García, 2004).
	<b>Eficacia</b>	Cuyos principios operan tanto en la fase inicial de programación presupuestaria como posteriormente en la gestión y con el fin de dar cumplimiento efectivo a los dos principios de eficacia y eficiencia, otorga a los titulares de las entidades administrativas la responsabilidad de alcanzar los objetivos. la premisa fundamental de llevarlo a cabo mediante el uso eficiente de los recursos públicos y la prestación de un servicio de calidad al ciudadano.



**5. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:**

A continuación, a usted le presento el instrumento CUESTIONARIO elaborado por KARIN FERNÁNDEZ BARRIGA. De acuerdo con los siguientes indicadores, califique cada uno de los ítems según corresponda.

<b>Categoría</b>	<b>Calificación</b>	<b>Indicador</b>
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.*

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: \_CUESTIONARIO**

- Primera dimensión: **Formulación Estratégica**

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<b>Visión y Misión</b>	1. ¿A nivel institucional, la visión y misión se determinan en el marco del Plan Estratégico?	4	4	4	
	2. ¿El objetivo estratégico general está relacionado con el plan presupuestario?	4	4	4	
<b>Objetivos Estratégicos</b>	3. ¿Los objetivos estratégicos específicos están relacionados con el producto y / o proyecto?	4	4	4	
	4. ¿Las medidas se crean para propósitos específicos?	4	4	4	

- Segunda dimensión: **Técnica Presupuestal**

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<b>Programación</b>	5. ¿En el período presupuestario del proceso de programación, se establecen los programas presupuestales, productos y/o proyectos?	4	4	4	
	6. ¿En el período presupuestario del proceso de programación, se emplean las instrucciones señaladas en la dimensión estratégica?	4	4	4	
	7. ¿En el período presupuestario del proceso de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos?	4	4	4	
	8. ¿En el período presupuestario del proceso de programación, se estiman los ingresos y la demanda global de gastos para asignar créditos presupuestarios a los programas presupuestales, productos y/o proyectos?	4	4	4	
	9. ¿En el período presupuestario del proceso de programación, se define la estructura de financiamiento de los programas presupuestales, productos y/o proyectos?	4	4	4	
	10. ¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se define la estructura de los programas presupuestales, productos y/o proyectos?	4	4	4	
	11. ¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se define la estructura funcional?	4	4	4	

<b>Formulación</b>	12. ¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se definen las metas presupuestarias?	4	4	4	
	13. ¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se determinan los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos?	4	4	4	
	14. ¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento?	4	4	4	
<b>Ejecución</b>	15. ¿En el período presupuestario del proceso de ejecución, se elabora la programación mensual de ingresos y gastos?	4	4	4	
	16. ¿En el período presupuestario del proceso de ejecución, se aprueba el calendario de compromisos?	4	4	4	
	17. ¿En el período presupuestario del proceso de ejecución, considera usted que se efectúa en fecha oportuna el pago a los proveedores y al personal?	4	4	4	
<b>Evaluación</b>	18. ¿La eficacia del ingreso es evaluada?	4	4	4	
	19. ¿La eficacia del gasto es evaluada?	4	4	4	
	20. ¿La eficiencia del ingreso es evaluada?	4	4	4	
	21. ¿La eficiencia del gasto es evaluada?	4	4	4	

- Tercera dimensión: **Eficiencia**

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
<b>Sistemas de Información</b>	22. ¿En la Municipalidad se cuenta con apropiados medios de comunicación como soporte?	4	4	4	
	23. ¿La descripción de los cargos del personal administrativo en la Municipalidad, está bien definida?	4	4	4	
	24. ¿Se implementan procedimientos y políticas para un procedimiento más eficiente del gasto público a nivel de institución?	4	4	4	
<b>Infraestructura</b>	25. ¿La infraestructura física de la Municipalidad se encuentra en buenas condiciones?	4	4	4	

• Cuarta dimensión: **Eficacia**

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<b>Logro de Resultados</b>	26. ¿Acostumbran a realizar reuniones con los integrantes de su equipo en la Municipalidad?	4	4	4	
	27. ¿Se resuelven los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la Municipalidad?	4	4	4	
	28. ¿El personal administrativo cumple con sus responsabilidades y funciones?	4	4	4	
	29. ¿El salario que recibe le permite mejorar su calidad de vida?	4	4	4	
	30. ¿Con respecto al trabajo que desempeña, aceptan sugerencias?	4	4	4	
	31. ¿Son aceptables las interacciones entre el personal administrativo?	4	4	4	
<b>Logro de Metas</b>	32. ¿En la Municipalidad, se efectúan políticas y procedimientos claros y eficientes para mejorar el gasto público?	4	4	4	
	33. ¿La gestión cuenta con un adecuado y eficiente diseño de estructura organizacional?	4	4	4	
	34. ¿En la Municipalidad, se cumplen los objetivos y metas?	4	4	4	
	35. ¿Para lograr que el personal administrativo sea eficiente, la institución se basa a algún tipo de liderazgo?	4	4	4	



Firma del Evaluador

Nombres y Apellidos: RUBÉN ATILIO CONDOR MURRUGARRA  
DNI: 42875155

### **Evaluación por juicio de expertos**

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento CUESTIONARIO. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos sean útiles y confiables para el estudio de investigación.

### 3. DATOS DEL INSTRUMENTO CUESTIONARIO

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario
<b>Autor (a)(es):</b>	Karin Fernández Barriga
<b>Procedencia:</b>	Bambamarca
<b>Administración:</b>	Individual
<b>Tiempo de aplicación:</b>	De 15 a 20 minutos

**5. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:**

A continuación, a usted le presento el instrumento CUESTIONARIO elaborado por KARIN FERNÁNDEZ BARRIGA. De acuerdo con los siguientes indicadores, califique cada uno de los ítems según corresponda.

<b>Categoría</b>	<b>Calificación</b>	<b>Indicador</b>
<b>CLARIDAD</b>	1. No cumple con el	El ítem no es claro.



**DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: CUESTIONARIO**

- Primera dimensión: **Formulación Estratégica**

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Visión y Misión	1. ¿A nivel institucional, la visión y misión se determinan en el marco del Plan Estratégico?	4	4	4	
	2. ¿El objetivo estratégico general está relacionado con el plan presupuestario?	4	4	4	

<b>Formulación</b>	12. ¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se definen las metas presupuestarias?	4	4	4	
	13. ¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se determinan los indicadores de medición de los programas presupuestales, productos y/o proyectos?	4	4	4	
	14. ¿En el período presupuestario del proceso de formulación, se consignan las cadenas de gastos (créditos presupuestarios) y sus fuentes de financiamiento?	4	4	4	
	15. ¿En el período presupuestario del proceso de ejecución, se elabora la programación mensual de ingresos	4	4	4	

- Tercera dimensión: **Eficiencia**

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
<b>Sistemas de Información</b>	22. ¿En la Municipalidad se cuenta con apropiados medios de comunicación como soporte?	4	4	4	
	23. ¿La descripción de los cargos del personal administrativo en la Municipalidad, está bien definida?	4	4	4	
	24. ¿Se implementan procedimientos y políticas para un procedimiento más eficiente del gasto?	4	4	4	

- Cuarta dimensión: **Eficacia**

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Logro de Resultados	26. ¿Acostumbran a realizar reuniones con los integrantes de su equipo en la Municipalidad?	4	4	4	
	27. ¿Se resuelven los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la Municipalidad?	4	4	4	
	28. ¿El personal administrativo cumple con sus responsabilidades y funciones?	4	4	4	
	29. ¿El salario que recibe le permite mejorar su calidad de vida?	4	4	4	
	30. ¿Con respecto al trabajo que desempeña, aceptan sugerencias?	4	4	4	
	31. ¿Son aceptables las interacciones entre el personal administrativo?	4	4	4	

## **CONSTANCIA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS**

Mediante la presente, se deja constancia de haber revisado los ítems de los Instrumentos CUESTIONARIO que el investigador Karin Fernández Barriga usó para su trabajo de tesis de maestría en Gestión Pública **“Presupuesto por Resultados y su Relación con la Calidad del Gasto Público de la Municipalidad Provincial de Hualgayoc - Bambamarca, 2019“**

Ambos instrumentos miden, respectivamente, las variables de **Presupuesto por Resultados** y **Calidad del Gasto Público**. Los ítems de los instrumentos muestran en general 1. Claridad (se comprende fácilmente, su sintáctica y semántica son adecuadas); 2 Coherencia (tienen relación lógica con la dimensión o indicador que miden) y 3. Relevancia (son esenciales o importantes, deben ser incluidos); y son consecuentes con mediciones previas que han surgido de investigaciones