



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA

Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del plan de incentivos
municipales, Provincia de San Martín 2019 – 2020

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:
Tang del Castillo, Henry (ORCID: 0000-0003-2348-5170)

ASESOR:
Dra. Contreras Julián, Rosa Mabel (ORCID:0000-0002-0196-1351)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
Reforma y modernización del Estado

TARAPOTO – PERÚ

2022

Dedicatoria

A Nivia Muñoz Galoc, mi esposa, compañera y amiga, por ser una madre ejemplar, gran mujer y sumar en mi vida, a mis hijos Piero Alexis y Enzo André, por impulsarme y darme el soporte emocional para poder terminar el proyecto que he emprendido, a mis padres por darme la vida y por quienes estoy dispuesto a demostrarles todo el amor posible.

Henry

Agradecimiento

A los docentes de la UCV que día a día, compartieron largas jornadas de trabajo, cuyos resultados se plasman en la presente Investigación, a ellos mi más profunda gratitud, a mis amigos que de cierta forma me dieron el aliento y cierto apoyo para continuar y persistir en los objetivos que me he trasado con relación a este paso.

El autor

Índice de Contenidos

| | |
|--|-----------|
| Carátula | i |
| Dedicatoria..... | ii |
| Agradecimiento | iii |
| Índice de contenidos | iv |
| Índice de tablas..... | v |
| Índice de figuras..... | vi |
| Resumen | vii |
| Abstract | viii |
| I. INTRODUCCIÓN | 1 |
| II. MARCO TEÓRICO..... | 6 |
| III. METODOLOGÍA..... | 13 |
| 3.1. Tipo y diseño de investigación | 13 |
| 3.2. Variables y operacionalización | 14 |
| 3.3. Población (criterio de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis. | 14 |
| 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad..... | 15 |
| 3.5. Procedimientos | 20 |
| 3.6. Método de análisis de datos | 20 |
| 3.7. Aspectos éticos | 21 |
| IV. RESULTADOS | 22 |
| V. DISCUSIÓN..... | 35 |
| VI. CONCLUSIONES..... | 40 |
| VII. RECOMENDACIONES..... | 43 |
| REFERENCIAS | 45 |
| ANEXOS..... | 51 |

Índice de tablas

| | |
|---|----|
| Tabla 1. <i>Nivel de las dimensiones de la ejecución presupuestal</i> | 22 |
| Tabla 2. <i>Nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas</i> | 23 |
| Tabla 3. <i>Pruebas de normalidad</i> | 24 |
| Tabla 4. <i>Correlación entre Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas</i> | 25 |
| Tabla 5. <i>Correlación entre la certificación y el cumplimiento de metas</i> | 27 |
| Tabla 6. <i>Correlación entre el compromiso de gastos y el cumplimiento de metas</i> | 29 |
| Tabla 7. <i>Correlación entre devengado del gasto y cumplimiento de metas</i> | 31 |
| Tabla 8. <i>Correlación entre girado / pagado y cumplimiento de metas</i> | 33 |

Índice de figuras

| | |
|--|----|
| Figura 1. Dispersión de puntos entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas. | 26 |
| Figura 2. Distribución de puntos entre certificación y cumplimiento de metas | 28 |
| Figura 3. Dispersión de puntos entre compromiso y certificación presupuestal..... | 30 |
| Figura 4. Distribución de la nube de puntos entre devengado y cumplimiento de metas. | 32 |
| Figura 5. Dispersión de puntos entre el girado/pagado..... | 34 |

Resumen

El objetivo de la investigación es determinar si la ejecución presupuestal tiene relación con el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020, es una investigación de enfoque cuantitativo, básico, no experimental correlacional, la técnica utilizada fue la encuesta cuyo instrumento de recolección de datos fueron dos cuestionarios, cada uno de 20 preguntas aplicados a una muestra de 30 trabajadores de las áreas relacionadas con la ejecución presupuestal, fue una muestra no probabilística, se realizó la prueba de Rho Spearman a un nivel de confianza del 95% de confianza. Después del análisis se concluyó que el nivel preponderante de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal fue alto, el nivel preponderante de las dimensiones de la variable cumplimiento de metas fue alto, así mismo se concluye que existe evidencia significativa de una relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas. Los resultados obtenidos indican que el valor de correlación entre las variables de estudio determinadas con el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.889 considerándose una correlación positiva alta. Asimismo, se observa que p tiene un valor de 0.00, donde $p < 0.01$.

Palabras clave: Plan de incentivos, cumplimiento de metas, presupuesto.

Abstract

The objective of the research is to determine if the budget execution is related to the fulfillment of the goals of the municipal incentive plan, province of San Martin 2019 - 2020, it is a research with a quantitative, basic, non-experimental correlational approach, the technique used was the survey whose data collection instrument were two questionnaires, each one of 20 questions applied to a sample of 30 workers from the areas related to budget execution, it was a non-probabilistic sample, the Rho Spearman test was performed at a confidence level 95% confidence. After the analysis, it was concluded that the preponderant level of the dimensions of the budget execution variable was high, the preponderant level of the dimensions of the goal fulfillment variable was high, and it is also concluded that there is significant evidence of a relationship between budget execution and the fulfillment of goals. The results obtained indicate that the correlation value between the study variables determined with the Spearman correlation coefficient is 0.889, which is considered a high positive correlation. Likewise, it is observed that p has a value of 0.00, where $p < 0.01$.

Keywords: Incentive plan, meeting goals, budget.

I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial el presupuesto es la herramienta más importante para manejar los destinos de un país, ya que su buen uso permite a todos los gobiernos contribuir con el desarrollo de sus naciones haciéndoles crecer y tener trabajo, producción, industria, comercio, transporte, salud, educación. Es por ello que la ejecución presupuestal bien desarrollada por los diferentes organismos ejecutan el gasto, va a permitir que se cumpla correctamente con la ejecución de gasto público tanto en salidas de dinero para las planillas de pagos, así como para inversiones y para el pago de deudas del estado, es por ello que se debe dar un cumplimiento adecuado de todos los procedimientos en la ejecución de gasto público con normas claras y procedimientos adecuados para que se pueda dar una buena gestión de desarrollo social para cualquier país en el mundo.

En América Latina, los más de 30 países integrantes de esta parte del mundo han demostrado su preocupación por el gasto público y dándole la validez debida a esta situación se han generado debates presupuestarios en los últimos veinte años, notándose muchas diferencias en el manejo del gasto público ya que no se cuenta con una gestión moderna con normas claras con las finanzas públicas llevadas de una forma adecuada y con leyes que sean justas, transparentes y equitativas para toda la población. (El Peruano 09 de mayo de 2018)

En la actualidad en nuestro país, Perú, siempre se presentan problemas con el mal manejo en el movimiento de los ingresos y egresos lo que conlleva que no haya un adecuado cumplimiento de metas institucionales debido a las deficiencias del manejo presupuestario. Esto ha generado que, por incapacidad, falta de conocimiento y otros, muchos de los capitales recibidos en sus respectivas instituciones para realizar inversiones se hayan tenido que revertir al gobierno central ya que no se tuvo la capacidad necesaria para la ejecución del gasto. (El proceso presupuestario. (s.f.). Recuperado el 28 de octubre de 2019).

Debemos tener en cuenta que en los diferentes gobiernos locales deben cumplir con la adecuada y correcta ejecución del presupuesto, enfocados en el gasto

público, siendo el problema de fondo que el movimiento de ingreso y salidas en muchas ocasiones no se ejecutan en función a la programación de la municipalidad debido a que no se lograron las metas estimadas de recaudación además porque no se está haciendo el análisis necesario de cómo se está ejecutando el gasto y si se están cumpliendo con alcanzar los niveles deseados consideradas por las entidades municipales.

En la investigación se analizó las deficiencias de la ejecución presupuesto en las etapas de su proceso en los periodos 2019-2020 enfocados en el manejo correcto de cada uno de los elementos del proceso para obtener así eficiente y eficaz uso de los recursos públicos de tal forma que se cumpla con las metas establecidas por el programa de incentivos municipales así como las causas que originan las mismas, que ha traído como consecuencia con la ejecución de obras a favor de los pobladores de esta comuna, las causas de los problemas que se presentan normalmente está relacionado con los créditos presupuestarios debido a que en muchas ocasiones no se tiene el crédito presupuestal disponible, también problemas en el registro y el seguimiento de los gastos, deficiencias en la verificación de los expedientes para el compromiso de gastos , problemas por parte de la administración del área responsables con capacidad de contratar cuando ordena un gasto que no cuenta con presupuesto , problemas con los documentos que sustentan las operaciones en la etapa del devengado ya que tiene inconvenientes con el cumplimiento de normas y reglamentos establecidos presentación de documentos sustentatorios incompletos o se realiza inadecuadamente la verificación de los bienes y servicios adquiridos, todos estos problemas encontrados en la ejecución presupuestal han traído como consecuencia que no se cumplan con las metas establecidas por la entidad.

Esto trajo como consecuencia principal de la ejecución del presupuesto de manera parcial por lo que en muchas ocasiones se tiene que devolver dinero al estado. Es por ello que surge la preocupación de desarrollar evaluaciones que impliquen la correcta o incorrecta ejecución del presupuesto y por ende se plasma en la eficiente ejecución cumpliendo con metas físicas y financieras de la Municipalidad.

El aporte del investigador se fundamenta en resolver aquella relación entre las variables de estudio, para evitar que se devuelva dinero al estado y podamos ser beneficiarios del programa de incentivos que promueve el estado por el manejo adecuado del presupuesto recibido, los resultados de la misma contribuirán a una mejora de la eficiencia del manejo presupuestal por parte de la Municipalidad

Es por ello que se vio la necesidad de realizar la investigación para dar solución a la problemática por la que está atravesando la municipalidad provincial de San Martín.

Teniendo en cuenta la investigación preliminar se ha planteado el siguiente **problema general**; ¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020?, así como también los siguientes **problemas específicos**: ¿Cuál es el nivel de las dimensiones en la variable de ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020?, ¿Cuál es el nivel de las dimensiones en la variable de cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020?, ¿Cuál es la relación entre la certificación presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020?, ¿Cuál es la relación entre el compromiso del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020?, ¿Cuál es la relación entre el devengado del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020?, ¿Cuál es la relación entre el girado/pagado de obligaciones y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020?.

Se tuvo como justificación por conveniencia, la importancia del tema para todos aquellos relacionados con el tema de ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del programa de incentivos como es el caso de los funcionarios de la municipalidad, investigadores, ciudadanos en general; y en relevancia social, será de beneficio para la población ya que un adecuado manejo presupuestal permitirá

el cumplimiento de metas en beneficio de la comunidad, respecto del valor teórico, se aplicó teorías existentes relacionados con las variables de investigación, la misma que será la información inicial para poder estructurar las encuestas y realizar la discusión de resultados; por su implicancia práctica, los resultados que se presentan servirán para plantear acciones de mejora, ayudarán a resolver las posibles ocurrencias que impliquen dificultades en los procesos de ejecución y en diferentes otras entidades del estado que llevan los procesos del plan de incentivos, teniendo como base para evitar resultados negativos que afecten en los inyección de recurso por estos productos y evitar también incurrir en ineficiencia el cual implicaría desarrollo negativo de la gestión; por último la utilidad metodológica, porque se aplicó la metodología propuesta por la universidad según guía metodológica de investigación, desde la elaboración de instrumentos, permisos de su aplicación, la recolección datos validados y confiables para dar validez a la hipótesis de investigación, con la discusión de los objetivos, llegando a las conclusiones y aportando recomendaciones que van a servir de aporte a investigaciones que trabajen el tema, reforzando la discusión que se puedan generar ante la persistencia de problemas similares.

Se presentó como **objetivo general**: Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020, como **objetivos específicos** los siguientes:

- a) Identificar el nivel de las dimensiones en la variable de ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020,
- b) Identificar el nivel de cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020,
- c) Analizar la relación entre la certificación presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020,
- d) Analizar la relación entre el compromiso de gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020,
- e) Analizar la relación entre el devengado del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020,
- f) Analizar la relación entre el girado/pagado de obligaciones

y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020.

También se fijó que la **Hipótesis general** es: Existe relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020. Y sus **hipótesis específicas** siguientes: a) El nivel de ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020 es alto, b) El nivel de las dimensiones en la variable del cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020 es alto, c) Existe relación entre la certificación presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020, d) Existe relación entre el compromiso del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020, e) Existe relación entre el devengado del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020. f) Existe relación entre el girado/pagado de obligaciones y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020.

II. MARCO TEÓRICO

En el presente se ha citado a diferentes autores de artículos científicos y tesis como Antecedentes, siendo en el ámbito internacional los aportes de Mazaquiza & Palacios (2020) en su trabajo cuantitativo, descriptivo, con muestra censal conformada por la Coordinación Zonal de educación, zona 3, así mismo la manera de recolección de los datos fue la indagación bibliográfica, en su artículo de investigación concluyó que se debe de tener un control de los avances los presupuestos asignados y tener un registro detallado de los disponibles dentro de cada programa y posterior a ello proceder a solicitar los avances presupuestales aún esté disponible con la finalidad de cumplir con la asignación del 100% del presupuesto. De otro lado se tiene a Valera & Delgado (2020), investigación básica, diseño descriptivo, el muestreo y población conformado por los directores y trabajadores de las empresas, la recolección de datos se hizo mediante tabla de registro de datos y revisión bibliográfica, los autores en su artículo científico concluyen que en relación al SIAF que los gobiernos locales han tenido un mayor grado de compromiso en el manejo de la administración de las finanzas de las municipalidades, de tal manera que puede en práctica un manejo austero en la ejecución del gasto y medidas que permitan generar mayores ingresos dentro de la normativa legal existente.

Según Campoverde & Pincaya (2019), investigación cuantitativa, descriptiva empírica, población y muestra años 2016 y 2017 en cuanto a sus metas, objetivos estructura orgánica institucional, presupuestos ejecutados, técnica del manejo de datos, la revisión bibliográfica y artículos científicos. En su artículo concluye que: las universidades del Ecuador cuentan con los mecanismos necesarios, materiales. guías y documentos adecuados para la rendición de cuentas, así como para informar los avances en la ejecución del gasto bajo su responsabilidad. así como los organismos de control en caso de manejos inadecuados que actuaran de acuerdo a norma. Según Quispe (2016), su tesis de tipo descriptivo, diseño cuantitativo, población conformado por servidores de la comuna del Distrito de taraco y muestra representada por la ejecución presupuestaria, la técnica usada es

la observación y la ejecución del análisis documental, también se usó como instrumentos las guías de observación y análisis documental; este da como conclusión, el presupuesto que ha recibido para su respectiva ejecución en el periodo establecido en ningún momento muestra equilibrio entre lo programado y ejecutado de los recursos recibidos, lo que hace notar que hay ineficiencia en el manejo de los recursos asignados.

Según Montaña (2015), la investigación desarrollada ha sido de tipo descriptiva y diseño cuantitativo, los trabajadores de la municipalidad fueron la población y muestra establecida, el instrumento fue la guía de análisis de documentos y un cuestionario para el caso de recolección de datos. se concluye que, en el manejo presupuestal, la mayoría de las obras ejecutadas por esta municipalidad son recursos entregados por el estado y también por financiamientos recibidos de entidades financieras del estado, lo que permite dar validez a la hipótesis de investigación existiendo una correlación directa las variables que el autor estudia. Romero (2015) en su investigación llega a las conclusiones: que los gobiernos municipales tienen una baja ejecución presupuestaria en gastos de inversión mientras que los gastos operativos de las mismas muestran un manejo adecuado de otro lado no se cuenta con proyectos de envergadura que muestran una buena inversión en beneficio de la población es por ello que se debe de dar una mejor planificación con mayores obras contempladas en el plan operativo anual.

Así mismo en el ámbito Nacional contamos con los aportes de Hoyos (2018), el trabajo es no experimental, cuantitativo, descriptiva, correlacional, de carácter longitudinal, la muestra poblacional esta conforma por 10 médicos oncólogos, la muestra es la misma que la población, aplico cuestionario como técnica. De terminó que los objetivos desarrollados en la investigación permitieron validar la hipótesis donde se relaciona de forma directa las variables independiente y dependiente en el periodo de estudio, lo que muestra que el presupuesto en su mayoría está destinado a la adquisición de los recursos materiales y servicios y el egreso está cubierto por los ingresos ordinarios que tiene la municipalidad. Según Castillo (2020) en su trabajo utiliza la Investigación descriptiva, correlacional y

transeccional, con una muestra poblacional conformada por 30 personas operadores de finanzas de la Universidad Nacional de Ucayali, a quienes se les aplicaron los cuestionarios para cada una de las variables y para obtener datos acerca de su evasión. Se precisó que en esta institución no se tiene un manejo presupuestal adecuado por lo que la calidad del gasto es mal apropiada así mismo se pudo corroborar que las variables de investigación no tienen una relación importante es por ello que la calidad del gasto es baja en esta universidad.

También se cuenta con el aporte de Ruiz (2017), en su investigación de tipo descriptivo, diseño cuantitativo, la muestra poblacional está constituida por la unidad ejecutora 1006 salud de Puno y la muestra 10 participantes de los programas presupuestales. Aplico encuesta, cuestionario y la guía de análisis documental, en su artículo científico concluye que Plan Anual de Contrataciones afecta desfavorablemente al ejercicio presupuestario de la Red de Salud Carabaya. Según Quenta (2019), en su tesis, investigación tipo descriptiva, diseño cuantitativo, población determinada por 72 expedientes de Contratación que contienen la documentación de compra de bienes y selección para las adquisiciones de servicios y obras, muestra 30 expedientes, aplico encuesta y cuestionario. En el trabajo se concluyó que no se cumple con la ley de contrataciones del estado, ya que en muchas ocasiones se han hecho contrataciones sin incumpliendo los requisitos mínimos que establecen las especificaciones técnicas de los procesos, esto debido a que no se entregan oportunamente los cuadros de necesidades, falta de capacitación para los integrantes del comité de selección; también se precisó que existe cierto déficit en el planeamiento.

Según Villanueva (2019), en su tesis tipo descriptivo y de diseño cuantitativo. La muestra poblacional representada por la Municipalidad del Distrito de La Esperanza periodos 2016 – 2017, se aplicó entrevista, observación y análisis de documentos, de los cuales los instrumentos fueron las guías de observación, entrevista y análisis documental; en conclusiones determinó que existe relación directa y significativa entre las variables, dando cuenta que la entidad logró que el índice de eficacia para

el año de estudio 2016 fue de 0.99 respecto de su ingresos y gastos ejecutados para aquel tiempo, del mismo modo para el periodo 2017.

También en el ámbito **regional** se tiene a Mendoza (2019), en su investigación descriptiva, no experimental, muestra censal 16 metas presupuestales, análisis documental y guía de análisis documental, concluye la no existencia de relación significativa aceptando la hipótesis nula y que solo se han podido alcanzar 10 metas presupuestales lo que no ha sido favorable para la gestión. Mientras que el aporte de Navarro (2018), en su trabajo de correlacional, no experimental, muestra censal de 35 personas, se aplicó la encuesta y el cuestionario, el mismo concluyó existencia de relación entre las variables demostrándose la influencia del diseño organizacional en la variable dependiente estableciéndose la influencia mediante la aplicación del χ^2 , estableciéndose que las frecuencias observadas con las frecuencias esperadas son favorables.

Igualmente, López (2017), en su investigación de tipo no experimental, descriptiva, muestra censal el acervo documental del periodo 2015 y 2016, se aplicó guía de análisis documental, así mismo se llegó a concluir, la hipótesis planteada no se acerca a la realidad ya que la Ley de Contrataciones del Estado peruano no incide en el nivel de la ejecución presupuestal, obteniéndose un Rho de Spearman de 0,286, el cual es superior a 0.05; pero, la ejecución presupuestal sí se relaciona con el gasto que se realiza en programas y/o proyectos desarrollados por la entidad.

En esta investigación se desarrollaron teorías que se relacionan con el tema de investigación, las mismas que nos permitirán conocer como es el manejo adecuado de la ejecución presupuestaria en el sector público, como son sus procedimientos y cuáles son las normas establecidas para poder trabajar con transparencia y a favor de los ciudadanos. Primeramente, definiremos el termino Ejecución que se refiere al cumplimiento de lo que ya está estipulado por ley o normas específicas, también se refiere a la acción de ejecutar un proyecto en el plazo establecido, en cuanto a la definición de presupuestaria se refiere a lo relacionado con los

presupuestos específicamente de los asignados por el estado y lo recaudado por la entidad, (Filc & Scartascini 2012).

En cuanto al desarrollo de la teoría de Ejecución Presupuestaria, según (Huarcaya, 2016), quien indica que es un importante proceso porque a través de la ejecución de sus inversiones permite a las municipalidades llegar con los servicios públicos y obtener resultados favorables en pro de la población. Así también comenta sobre la ejecución del ingreso y de los gastos, explicando que estos se dan por los ingresos percibidos, por parte del pliego presupuestario y así mismo de los egresos, que se basa en el compromiso registrado en el año fiscal. Según el MEF (2017), la erogación del gasto público está dado por la ejecución o atención de los compromisos asumidos por la entidad pública, generados por la compra de productos y que garantice la operatividad del sector y que permiten cumplir con los objetivos con resultados favorables de acuerdo con los presupuestos autorizados. Para un mejor entendimiento de la gestión presupuestaria se debe de conocer cómo es su ejecución en el país, que consiste en que se cuente con los recursos suficientes para poder comprometerlos con la compra de bienes y la adquisición servicios, ya que estos recursos no estarán comprometidos, es decir comprometemos un gasto con cargo al crédito presupuestario existente el mismo que es de libre disponibilidad. Esto garantiza una adecuada gestión presupuestaria.

Según Limachi (2018), respecto a las etapas de ejecución del gasto presupuestario se considera: la Certificación presupuestal, es el más importante para poder hacer la atención con los presupuestos asignados ya que se verifica que se cuente con el presupuesto suficiente o crédito para la atención de las obligaciones durante el ejercicio fiscal. Así mismo el Compromiso del gasto: que se entiende como el avance al crédito presupuestario y hasta que se cubra todo el monto de las obligaciones mostrando esta manera lo eficiente que es el manejo de los recursos. También se tiene el Devengado del gasto: es cuando se ha identificado el gasto correspondiente y se verifica el bien adquirido, así como la prestación del servicio realizado a favor de la entidad pública. Y por último se tiene al Girado y Pagado: que consiste en la erogación o salida de los recursos asignados para atender el

gasto que se encuentran comprometidos y devengados. (Kong 2005); Según el MEF (2019), El Programa de Incentivos es elemental para mejorar los resultados en la ejecución presupuestal, ya que permite mejorar el servicio de la gestión administrativa enfocada al manejo de los recursos institucionales asignados por el estado. Contribuyendo a mejorar los resultados gracias a los incentivos recibidos que contribuyen a realizar más obras a favor de su comunidad. Entonces es responsabilidad de las municipalidades de todo el país, dar cumplimiento a las metas establecidas en el año en curso, partiendo del 01 de enero hasta 31 de diciembre. (Koriatmaja 2020)

Según Álvarez (2018), la evaluación presupuestaria, se ejecuta: por un lado, con medición de aquellos resultados que se obtienen, por otro lado, el análisis de los avances físicos y avances financieros producto de la ejecución presupuestal y de los resultados obtenidos, todos estos componentes son comparados para conocer si se ha logrado la eficacia del manejo de presupuesto, utilizando indicadores tales como: Indicador de Eficacia, verificando el proceso del gasto, como también el nivel de cumplimiento de las metas de la entidad, respecto al Presupuesto Institucional de Apertura y Presupuesto Institucional Modificado. Así también se tiene el Indicador de Eficiencia que es verificar que se utilicen adecuadamente los recursos económicos financieros para cada meta presupuestal y en el Presupuesto Institucional Modificado.

Según Kabithe & Mwenja (2019) no permite construir el marco teórico primeramente respecto con Cumplimiento que viene a ser el estado en que se da cumplimiento a todo lo normado al estar de acuerdo con lo dispuesto de forma voluntario y por mandato de ley. Y también el termino Metas. Que se trata de los objetivos que se pretenden alcanzar a nivel individual u organizacional. En cuanto a la teoría del Cumplimiento de metas, esta propuesta por Andía (2013) quien menciona que está reflejado de acuerdo al trabajo eficiente que muestra una institución o una persona, previamente después de haber trabajado un adecuado plan.

Las Metas presupuestales según MEF (2019), viene a ser expresión real y cuantificable que caracteriza la obtención de uno o varios productos de actividades y proyectos establecidos y ejecutados para un determinado año fiscal.

La Meta Presupuestal, de acuerdo al objeto a analizar, puede identificar las variantes siguientes: La meta presupuestal de apertura, la cual es considerada en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), también la Meta Presupuestal Modificada la cual se trabaja durante un año fiscal (Espino, 2020).

El PIA, según MEF (2019), precisa que es el presupuesto que una entidad aprueba al inicio del año fiscal, por su titular, con cargo a los créditos presupuestarios establecidos o determinados en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público para el año fiscal respectivo. El PIM, de acuerdo al MEF (2019), precisa que: viene a ser el presupuesto real de una organización debido a los cambios en el presupuesto, tanto a nivel de la institución como a nivel funcional programático presupuestal.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

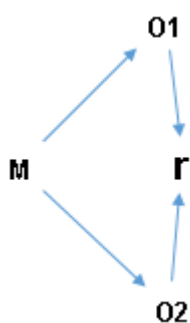
Tipo de investigación

Es básica por utilizar teorías vigentes en bibliografías relacionadas con las variables de investigación para poder construir nuevos conocimientos teóricos que sean de utilidad para otras investigaciones, la investigación ocurre en la institución municipal de la Provincia de San Martín, donde se identificó la problemática relacionada con la manejo del proceso presupuestal y el cumplimiento metas.

La investigación fue de **enfoque cuantitativo** ya que se cuantificará toda información resultado del trabajo en el campo, como es caso del cuestionario de encuesta, las cuales van a permitir desarrollar los objetivos planteados.

Diseño de investigación.

Fue **no experimental** y está dado por que serán observadas las variables mediante la utilización de instrumentos de recolección de datos en su estado natural y se formularán conclusiones al respecto. En el caso del nivel de investigación, viene a ser **descriptivo correlacional** ya que permitió establecer la relación entre las variables y la investigación es de **corte longitudinal** que se desarrolló en los periodos 2019-2020. (Iston,2017).



Dónde:

M = Muestra

O₁ = varia

O₂ = variable

r = relación entre variables

3.2. Variables y operacionalización

Variable 01: Ejecución presupuestal.

Variable 02: Cumplimiento de metas.

Nota: La información detallada se encuentra en la matriz de operacionalización en anexos.

3.3. Población (criterio de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis.

➤ Población

Viene a ser un conjunto de componentes que manejan características comunes de las diferencias de otros, es una parte del universo donde se llevara a cabo la investigación. (Gordillo, 2012).

En cuanto a la población estudiada, estuvo conformada por 30 servidores y/o funcionarios, quienes son responsables de la ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020.

➤ Criterios de inclusión

En la investigación el criterio de inclusión estuvo representado por aquellos trabajadores que se encuentran directamente relacionado con las actividades del programa de incentivos tanto del 2019 como del 2020, aquellos servidores que se encuentran en las áreas inmersas en las metas de ejecución de actividades en cada año o etapa ejecutada, puesto que a cada área focalizada se le asignó el presupuesto adecuado para su ejecución y el cumplimiento de metas.

➤ Criterios de exclusión

El criterio de exclusión estuvo representado por aquellos trabajadores que están realizando trabajo remoto y no participan de todo el proceso de ejecución presupuestaria, así como aquellas actividades y proyectos que no están ligados al programa de incentivos del presupuesto por resultados y el plan de incentivos, limitando de esta manera a un cierto número de participantes.

➤ **Muestra**

La muestra estuvo representada por el mismo universo por lo tanto será la misma que la población, encontrándonos ante una muestra censal, es decir 30 trabajadores de la municipalidad relacionados con la ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020.

➤ **Muestreo**

Es no probabilístico propuesto por el investigador en base a condiciones específicas para determinar la muestra que estuvo conformada por 30 trabajadores responsables de las áreas que desarrollan la ejecución presupuestal y así mismo están relacionadas con el programa de incentivos municipales realizados por la entidad.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.

Técnica

Según Hernández (2014), la **técnica de la encuesta** es un medio de recolección de datos a través del uso del cuestionario, sin realizar modificaciones de las variables.

Siendo el trabajo de investigación de diseño descriptivo correlacional, se aplicó la encuesta a 30 trabajadores para conocer sobre la variable independiente y variable dependiente en la Municipalidad.

Instrumento

Fue el cuestionario, el que permitió medir cada uno de los indicadores de las variables de investigación.

Se precisa que el instrumento es el cuestionario de preguntas que es de autoría propia del investigador y que está formulado considerando al marco teórico y

que está dividida en variables, dimensiones e indicadores según operacionalización de variables, la misma que estuvo conformada por:

La variable 1: Se midió a través de la aplicación de una encuesta, la misma que se formuló con los indicadores de la variable, al tener 4 dimensiones y 3 indicadores por dimensión se han establecido 20 ítems, 5 ítems por dimensión.

La variable 2: Se midió a través de la aplicación de una encuesta, la misma que se formuló con los indicadores de la variable, al tener 3 dimensiones y un indicador por dimensión se han establecido 7, 7 y 6 ítems por indicador respectivamente.

Dando un total de 40 ítems entre los dos instrumentos, medidos a escala ordinal, de tipo básico, cuyos rangos se indican a continuación.

Equivalencia Estadística. (Escala de valoración)

| Variable | Dimensión | Nivel | Rangos |
|---------------------------|--|---------|---------|
| Ejecución presupuestal | Certificación presupuestal | Alto | 19 - 25 |
| | | Medio | 12 - 18 |
| | | Bajo | 5 - 11 |
| | Compromiso de gastos | Alto | 19 - 25 |
| | | Medio | 12 - 18 |
| | | Bajo | 5 - 11 |
| | Devengado de gastos | Alto | 19 - 25 |
| | | Medio | 12 - 18 |
| | | Bajo | 5 - 11 |
| Girado/pagado | Alto | 19 - 25 | |
| | Medio | 12 - 18 | |
| | Bajo | 5 - 11 | |
| Cumplimiento de metas | Meta presupuestaria de apertura. | Alto | 25 - 35 |
| | | Medio | 16 - 24 |
| | | Bajo | 7 - 15 |
| | Meta presupuestaria modificada. | Alto | 25 - 35 |
| | | Medio | 16 - 24 |
| | | Bajo | 7 - 15 |
| | Meta presupuestaria obtenidas | Alto | 21 - 30 |
| | | Medio | 13 - 20 |

Fuente: Cuestionario aplicado a los servidores de la MPSM

Variable 1: Dimensiones Certificación presupuestal como alto (19 - 25), medio (12 - 18) y bajo (5 - 11); Compromiso de gastos como alto (19 - 25), medio (12 - 18) y bajo (5 - 11); Devengado de gastos como alto (19 - 25), medio (12 - 18) y bajo (5 - 11); Girado / pagado como alto (19 - 25), medio (12 - 18) y bajo (5 - 11).

Variable 2: Dimensiones Meta presupuestaria de apertura como alto (25 - 35), medio (16 - 24) y bajo (7 - 15); Meta presupuestaria de apertura como alto (25 - 35), medio (16 - 24) y bajo (7 - 15); Meta presupuestaria de apertura como alto (21 - 30), medio (13 - 20).

Validez

Según Chávez (2007) la validez es confirmar que el instrumento va a ayudar al cumplimiento de los objetivos que consiste en medir los indicadores de las variables para dar resultados óptimos que permitan validar la hipótesis de investigación.

Validez

| Variable | N.º | Experto o especialista | Promedio de validez | Opinión del experto |
|------------------------|------------|-------------------------------|----------------------------|--|
| Ejecución Presupuestal | 1 | Metodólogo | 4.8 | Instrumento válido para su investigación |
| | 2 | Experto 1 | 4.8 | El instrumento es adecuado, puede ser aplicado. |
| | 3 | Experto 2 | 4.2 | El instrumento cumple con los requisitos para su aplicación. |
| Cumplimiento de metas. | 1 | Metodólogo | 4.8 | Instrumento válido para su investigación |
| | 2 | Experto 1 | 4.8 | El instrumento es válido, puede ser aplicado. |
| | 3 | Experto 2 | 4.2 | El instrumento cumple con los requisitos para su aplicación. |

Fuente: Valores del Juicio de expertos

Los instrumentos según la metodología establecida por la universidad fueron validados por tres expertos; quienes verificaron el constructo para cerciorarse

que estaban correctamente elaborados y que cumplían con la adecuada formulación considerando que cada pregunta debe incluir a los indicadores de cada una de las dimensiones establecidas.

La validez del instrumento se corroboró con los resultados obtenidos ya que la primera variable, arrojó un promedio de 4.60 y respecto a la segunda variable, arrojó un promedio de 4.60, indicando una alta validez.

Confiabilidad

Consiste en que cuando aplica el instrumento los objetos que conforman la muestra de investigación los resultados van a ser los mismos, porque el instrumento está bien elaborado, es entendible y se ajusta a lo que se pretende medir Chávez (2007).

Los instrumentos elaborados para la presente investigación gozan de un nivel de excelente confiabilidad, bajo la técnica de pilotaje, el análisis estadístico arroja un nivel de confiabilidad de 73 % para Ejecución Presupuestal y de 75 % para Cumplimiento de Metas, por lo que se puede decir que los ítems de los cuestionarios planteados cumplen la función que persigue la investigación.

Análisis de confiabilidad de la variable: Ejecución Presupuestal

Confiabilidad de variable Ejecución presupuestal

| Resumen del procesamiento los casos | | |
|--|----------|----------|
| | N | % |
| Válidos | 30 | 100,0 |
| Excluidos ^a | 0 | 000,0 |
| Total | 30 | 100,0 |

^a Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Estadística de confiabilidad respecto al número de preguntas de ejecución presupuestal

| Estadística de confiabilidad – Ejecución presupuestal. | |
|---|------------------|
| Alfa de Cronbach | N° de elementos. |
| 0.73 | 20 |

Fuente. Elaboración propia.

Confiabilidad de variable Cumplimiento de metas

| Resumen del procesamiento los casos | | |
|--|----------|----------|
| | N | % |
| Válidos | 30 | 100,0 |
| Excluidos ^a | 0 | 000,0 |
| Total | 30 | 100,0 |

^a Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Estadística de confiabilidad respecto al número de preguntas de y cumplimiento de metas

| Estadística de confiabilidad – Cumplimiento de Metas. | |
|--|------------------|
| Alfa de Cronbach | N° de elementos. |
| 0.75 | 20 |

Fuente. Elaboración propia.

Así mismo se midió la confiabilidad de instrumentos, utilizando el método de dos mitades dos, encontrando como resultado los coeficientes de Pearson y Spearman Brow:

Para la variable Ejecución presupuestal

| | |
|---------------|--------|
| Pearson | 81.42% |
| Spearman brow | 89.75% |

Para la variable Cumplimiento de metas

| | |
|---------------|--------|
| Pearson | 73.15% |
| Spearman brow | 84.49% |

3.5. Procedimientos

Se planteó un problema de investigación en la Municipalidad Provincial de San Martín, posteriormente se propuso el tema a investigar para su respectiva aprobación y puesta en marcha del trabajo de investigación, para lo cual, siguiendo la metodología de la investigación, elaboramos la realidad problemática, planteamos el problema, objetivos e hipótesis y la justificación de la investigación. Posteriormente establecimos los antecedentes y marco teórico consultando tesis, artículos científicos, libros, enlace, etc., se definió la metodología de la investigación y se elaboraron los instrumentos para desarrollar los objetivos específicos, posterior a ello se solicitó la validación de los instrumentos a aplicar los cuales fueron dados por dos especialistas y un metodólogo, para después solicitar autorización primero al alcalde para la aplicación de la encuesta piloto, el cual fue aceptada y posteriormente aplicada, obteniendo como resultado confiabilidad alta de los instrumentos utilizando el análisis estadístico de Alfa de Cronbach, Pearson y Spearman Brow, seguido se aplicó los instrumentos a la muestra estudiada, previa solicitud aceptada por parte de la municipalidad provincial de San Martín, para luego desarrollar el análisis estadístico y parámetros de interpretación dentro del programa SPSS V.25, los mismo que nos permitieron desarrollar las discusiones de los resultados, así mismo establecer las conclusiones y recomendaciones.

3.6. Método de análisis de datos

Los datos obtenidos en la aplicación de instrumentos durante el trabajo de campo fueron mostrados en tablas por ítems, permitiendo una mayor comprensión del trabajo de investigación, adicionalmente las tablas contienen el análisis estadístico, se muestra la discusión de los resultados en base al análisis estadístico y a parámetros de interpretación dentro del programa

SPPS V.25, es decir se aplicó la estadística descriptiva y la inferencial con el estadígrafo de dispersión.

3.7. Aspectos éticos

Según Obrien y Brougbhton (2007) se debe tener en cuenta el respeto a las personas, la búsqueda del bien común y justicia en el trabajo realizado de tal manera que se logren los mayores beneficios posibles entre los interesados. Así mismo se cumplió con los principios éticos de confidencialidad, respeto, honestidad en el trabajo de la información alcanzada por la entidad donde se realiza la investigación.

Por otro lado la presente investigación mantiene el respeto riguroso y estricto con lo descrito en los principios del Código de Ética de la Universidad Cesar Vallejo, adaptando una política anti plagio, respetando los derechos de autor y aceptando las sanciones en caso de que esta investigación presente alguna infracción, se aplica la norma internacional APA como lo estipula la Universidad Cesar Vallejo, de acuerdo a los principios éticos de autonomía, justicia, beneficencia, maleficencia, con aquellos principios éticos se busca mantener el respeto a aquellas personas e instituciones involucradas en la investigación, evitando con ello la participación de posibles afectaciones en los mismos derivados de los beneficios generados hacia el investigador.

IV. RESULTADOS

4.1. Identificar el nivel de las dimensiones de ejecución presupuestal del plan de incentivos en la municipalidad provincial de San Martín 2019 - 2020.

Tabla 1

Nivel de las dimensiones de ejecución presupuestal

| Variable | Dimensión | Nivel | Rangos | Total | | |
|------------------------|-----------------------------|---------|---------|-------|------|-------|
| | | | | N° | % | |
| Ejecución presupuestal | Certificación presupuestal. | Alto | 19 - 25 | 18 | 60.0 | |
| | | Medio | 12 - 18 | 12 | 40.0 | |
| | | Bajo | 5 - 11 | 0 | 0.0 | |
| | | | | | 30 | 100.0 |
| | Compromiso de gastos | Alto | 19 - 25 | 22 | 73.3 | |
| | | Medio | 12 - 18 | 8 | 26.7 | |
| | | Bajo | 5 - 11 | 0 | 0.0 | |
| | | | | | 30 | 100.0 |
| | Devengado de gastos. | Alto | 19 - 25 | 20 | 66.7 | |
| | | Medio | 12 - 18 | 10 | 33.3 | |
| | | Bajo | 5 - 11 | 0 | 0.0 | |
| | | | | | 30 | 100.0 |
| Girado/pagado | Alto | 19 - 25 | 22 | 73.3 | | |
| | Medio | 12 - 18 | 8 | 26.7 | | |
| | Bajo | 5 - 11 | 0 | 0.0 | | |

Fuente. Cuestionario aplicado a los servidores de la MPSM

Según la tabla 1 se evidencia que el nivel con mayor preponderancia fue el Alto, teniendo a la dimensión compromiso de gastos y girado/pagado con un 73.3 %, devengado de gastos 66,7 % y certificación presupuestal con un 60 %. Este resultado se ha dado por que la mayor cantidad de los servidores entrevistados, indica que se lleva el control de los compromisos de gastos de manera diaria y que se verifica que los expedientes cuenten con la documentación sustentatoria necesaria para su emisión, así mismo ocurre en el girado/pagado ya que se manifiesta que se realiza las conciliaciones de manera periódica en el pago de las obligaciones. En cuanto al devengado del gasto se desarrolla la comprobación de los bienes los cuales se adquiere, con el responsable del área de almacén de forma regular, así como la

certificación del presupuesto, también se realiza el control de los créditos presupuestarios de forma continua.

4.2. Identificar el nivel de las dimensiones del cumplimiento de metas del plan de incentivos en la municipalidad provincial de San Martín

Tabla 2

Nivel de dimensiones del cumplimiento de metas

| Variable | Dimensión | Nivel | Rangos | Total | | |
|-----------------------|----------------------------------|---------|---------|-------|------|-----|
| | | | | N° | % | |
| Cumplimiento de metas | Meta presupuestaria de apertura. | Alto | 25 - 35 | 15 | 50 | |
| | | Medio | 16 - 24 | 15 | 50 | |
| | | Bajo | 17 - 24 | 0 | 0 | |
| | | | | | 30 | 100 |
| | Meta presupuestaria modificada. | Alto | 25 - 35 | 11 | 36.7 | |
| | | Medio | 16 - 24 | 19 | 63.3 | |
| | | Bajo | 17 - 24 | 0 | 0 | |
| | | | | | 30 | 100 |
| | Meta presupuestaria obtenidas | Alto | 21 - 30 | 15 | 50 | |
| Medio | | 13 - 20 | 15 | 50 | | |
| | | | | 30 | 100 | |

Fuente. Cuestionario aplicado a los servidores de la MPSM

De acuerdo a la tabla 2, se evidencia como Alto, el nivel con mayor preponderancia, teniendo a la dimensión meta presupuestaria de apertura con un 50 % igual que la meta presupuestaria obtenida y con un nivel medio a la meta presupuestaria modificada con un 63.3 % por los resultados obtenidos de la encuesta aplicada se puede decir que este resultado se ha dado ya que la mayoría de los encuestados indica que si se conoce los productos obtenidos de la meta presupuestaria de apertura así mismo se conoce los resultados finales del cumplimiento de metas. En cuanto a la meta presupuestaria modificada se conoce que muestra la ejecución real del presupuesto y de igual forma cuanto se alcanzó del cumplimiento de metas de la municipalidad de igual forma se conoce los productos obtenidos y el resultado final de su ejecución.

4.3. Prueba de Normalidad

Tabla 3
Prueba de normalidad

| | Kolmogorov-Smirnov ^a | | | Shapiro-Wilk | | |
|------------------------|---------------------------------|----|------|--------------|----|------|
| | Estadístico | gl | Sig. | Estadístico | gl | Sig. |
| Ejecución presupuestal | ,333 | 30 | ,000 | ,709 | 30 | ,000 |
| Cumplimiento de metas | ,346 | 30 | ,000 | ,703 | 30 | ,000 |

Fuente. Datos procesados en SPSS

^a. Corrección de significación de Lilliefors

Los resultados relacionados a la prueba de normalidad son favorables para el desarrollo del trabajo de investigación, respecto de la comparación de la distribución de lo observado con lo esperado. Se tomó en cuenta el test de **Shapiro Wilk** porque se puede utilizar con hasta 50 datos, siendo el no paramétrico por que el resultado obtenido es menor a 0,05, se procedió a aplicar el coeficiente Rho Spearman y así medir la Correlación.

4.4. Analizar la relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020

La verificación de las hipótesis se realizó mediante el coeficiente de correlación de Rho Spearman, por que las variables y dimensiones cumplen con el supuesto de normalidad en los datos.

Tabla 4
Correlación entre Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas.

| | | Ejecución | Cumplimiento |
|--------------|------------------------|-----------|--------------|
| Rho Spearman | Ejecución presupuestal | 1,000 | ,869** |
| | | | ,000 |
| | | | 30 |
| | Cumplimiento de metas. | ,869** | 1,000 |
| | | ,000 | . |
| | | 30 | 30 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente. Datos procesados en el SPSS V.25

De acuerdo a la Tabla 4, existe relación positiva alta entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, se observa que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es de 0.869, indicando que hay correlación entre las variables de estudio, así mismo se tiene que el nivel de significancia de 0.000, es menor al valor de significancia bilateral $\alpha = 0.01$, por lo que se rechaza la hipótesis nula, aceptando la hipótesis alterna, lo cual indica la existencia de relación significativa entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020.

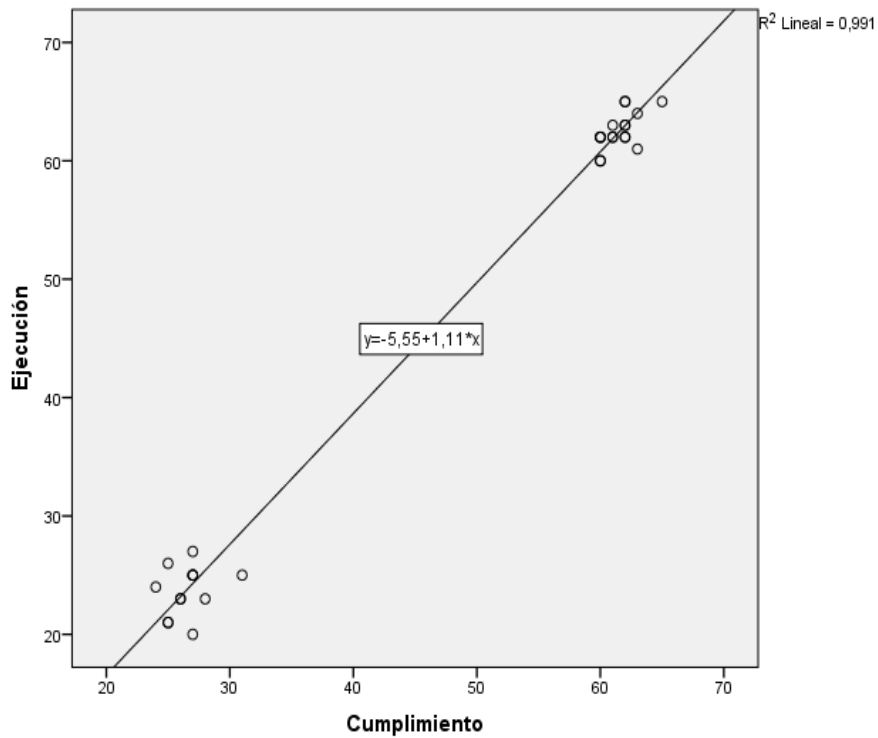


Figura 1 Dispersión de puntos entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas.

Fuente. Cuestionario aplicado a la muestra de estudio

De acuerdo a la distribución de la nube de puntos, los mismos que se encuentran cerca de la línea, permiten afirmar que existe una dependencia lineal positiva entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas.

Coefficiente de determinación (r^2):

$$r^2 = (0.869)^2$$

$$r^2 = (0.869 * 0.869) * 100$$

$$r^2 = 75 \%$$

Se concluye que, la ejecución presupuestal tiene relación en un 75 % con el cumplimiento de metas.

4.5. Analizar la relación entre la certificación presupuestaria y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020

Tabla 5

Correlación entre la certificación y el cumplimiento de metas.

| | | Certificación | Cumplimiento |
|--------------|----------------------------|---------------|--------------|
| Rho Spearman | Certificación | 1,000 | -,157 |
| | Coeficiente de correlación | | |
| | Sig. (bilateral) | . | ,407 |
| | N | 30 | 30 |
| Spearman | Cumplimiento de metas | -,157 | 1,000 |
| | Coeficiente de correlación | | |
| | Sig. (bilateral) | ,407 | . |
| | N | 30 | 30 |

Fuente. Datos procesados en el SPSS V.25

según la tabla 5, no existe relación entre las variables de estudio, verificando que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es - 0.157, demostrando que hay correlación negativa muy baja, así mismo se verifica que el nivel de significancia es de 0.407, siendo mayor al valor de significancia bilateral $\alpha = 0.01$, aceptando la hipótesis nula y por ende se rechaza la hipótesis alterna; ello significa que no hay existencia de relación significativa entre la certificación y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020.

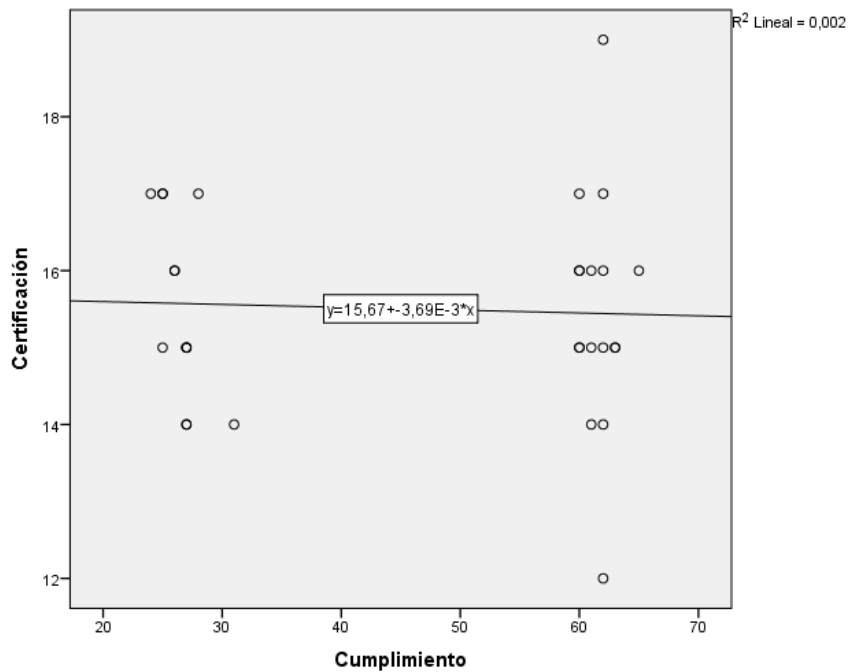


Figura 2 Distribución de puntos entre certificación y cumplimiento de metas

Fuente. Cuestionario aplicado a la muestra de estudio

De acuerdo a la distribución de la nube de puntos, los mismos que se encuentran alejados de la línea formada por la certificación y cumplimiento de metas, permiten afirmar que no existe una dependencia lineal entre la certificación y el cumplimiento de metas.

Coefficiente de determinación (r^2):

$$r^2 = (0.157)^2$$

$$r^2 = (0.157 \cdot 0.157) \cdot 100$$

$$r^2 = 2.46 \%$$

Se concluye que la certificación presupuestaria se relaciona en un 2.46 % con la ejecución presupuestal.

4.6. Analizar la relación entre el compromiso de gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020

Tabla 6

Correlación entre el compromiso de gasto y el cumplimiento de metas.

| | | Compromiso | Cumplimiento |
|-----------------|-----------------------|-----------------------------|--------------|
| Rho Spearman | Compromiso | Coefficiente de correlación | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | . |
| | | N | 30 |
| | Cumplimiento de metas | Coefficiente de correlación | -,706** |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 |
| | | N | 30 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente. Datos procesados en el SPSS V.25

De acuerdo a la tabla 6, existe relación negativa alta entre compromiso del gasto y cumplimiento de metas, se observó que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es – 0.706, así mismo se determinó que el nivel de significancia es de 0.000, siendo menor al valor de significancia bilateral $\alpha = 0.01$, rechazando la hipótesis nula, aceptando la hipótesis alterna, lo cual indica la existencia de relación significativa entre el compromiso del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020.

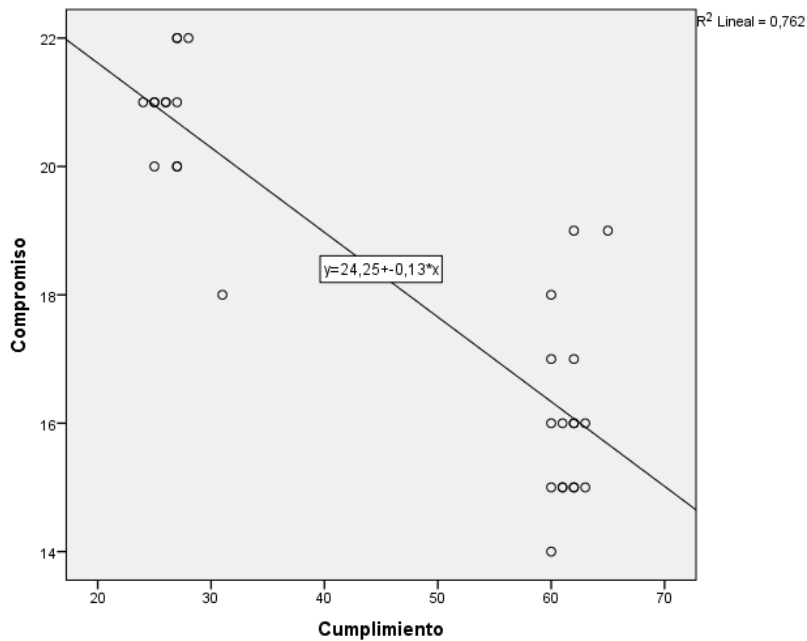


Figura 3 Dispersión de puntos entre compromiso y certificación presupuestal.

Fuente. Cuestionario aplicado a la muestra de estudio

De acuerdo a la distribución de la nube de puntos, los mismos que se encuentran cerca de la línea, permiten afirmar que existe una dependencia lineal positiva entre el compromiso y el cumplimiento de metas.

Coefficiente de determinación (r^2):

$$r^2 = (0.706)^2$$

$$r^2 = (0.706 * 0.706) * 100$$

$$r^2 = 49,84 \%$$

Se concluye que el compromiso del gasto se relaciona en un 49,84 % con el cumplimiento de metas.

4.7. Analizar la relación entre el devengado y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020.

Tabla 7

Correlación entre devengado del gasto y cumplimiento de metas.

| | | | Devengado | Cumplimiento |
|----------|-----------------------|-----------------------------|-----------|--------------|
| Rho | Devengado | Coefficiente de correlación | 1,000 | -,669** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 30 | 30 |
| Spearman | Cumplimiento de metas | Coefficiente de correlación | -,669** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 30 | 30 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente. Datos procesados en el SPSS V.25

De acuerdo a la tabla 7, se evidencia la existencia de relación negativa moderada entre el devengado y cumplimiento de metas, verificando que el coeficiente de correlación es de -0.669, demostrando que hay correlación, así mismo se estableció que el nivel de significancia de 0.000, es menor al valor de significación bilateral $\alpha = 0.01$, rechazando la hipótesis nula, aceptando la hipótesis alterna, lo cual indica la existencia de relación significativa entre devengado del gasto y cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020.

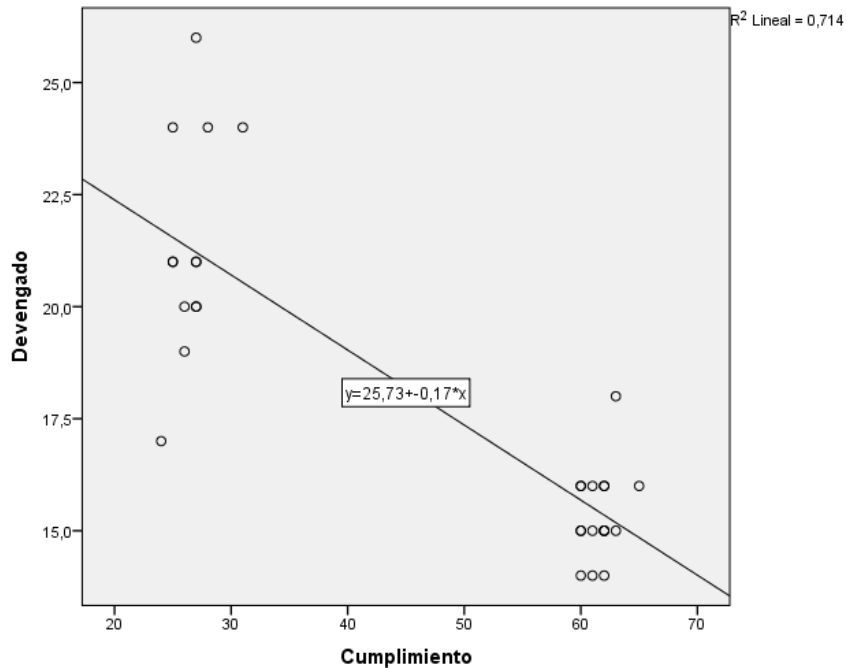


Figura 4 Distribución de la nube de puntos entre devengado y cumplimiento de metas.

Fuente. Cuestionario aplicado a la muestra de estudio

De acuerdo a la distribución de la nube de puntos, los mismos que se encuentran cerca de la línea, permiten afirmar que existe una dependencia lineal positiva entre el devengado y el cumplimiento de metas.

Coefficiente de determinación (r^2):

$$r^2 = (0.669)^2$$

$$r^2 = (0.669 * 0.669) * 100$$

$$r^2 = 45 \%$$

Se concluye que el devengado del gasto se relaciona en un 45 %. con el cumplimiento de metas.

4.8. Analizar la relación entre el girado/pagado y el cumplimiento de metas

Tabla 8

Correlación entre girado / pagado y cumplimiento de metas

| | | | Girado | Cumplimiento |
|----------|--------------|-----------------------------|--------|--------------|
| | | Coefficiente de correlación | 1,000 | ,708** |
| | Girado | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 30 | 30 |
| Rho | | Coefficiente de correlación | ,708** | 1,000 |
| Spearman | Cumplimiento | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | de metas | N | 30 | 30 |

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente. Datos procesados en el SPSS V.25

Según la tabla 8, existe relación positiva alta entre girado/pagado y cumplimiento de metas, se observó que el coeficiente de correlación de Spearman es 0.708, demostrando que hay correlación, así mismo se identificó que el nivel de significancia de 0.000, es menor al valor de significación bilateral $\alpha = 0.01$, , rechazando la hipótesis nula, aceptando la hipótesis alterna, lo cual indica la existencia de relación significativa entre el girado/pagado y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020.

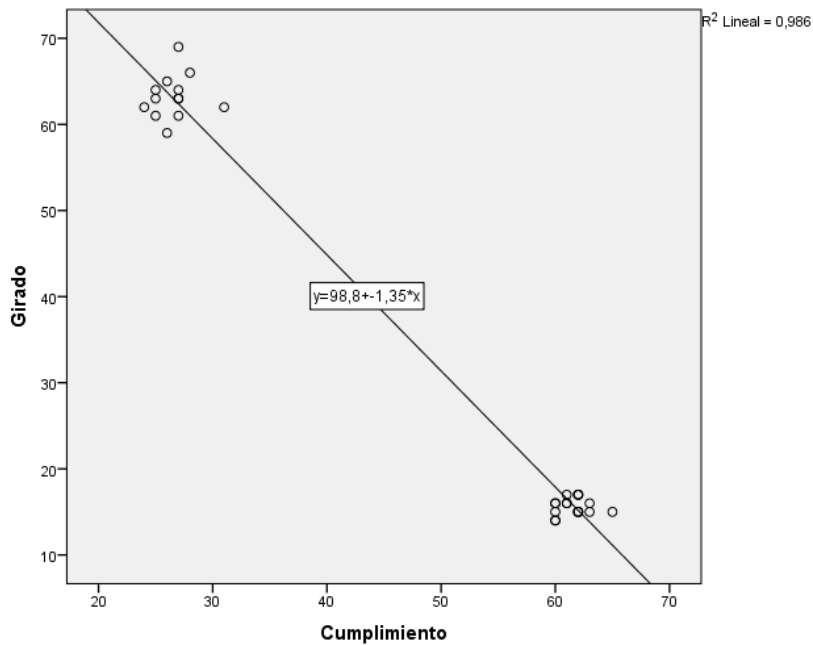


Figura 5 Dispersión de puntos entre el girado/pagado

Fuente. Cuestionario aplicado a la muestra de estudio

De acuerdo a la distribución de la nube de puntos, los mismos que se encuentran cerca de la línea, permiten afirmar que existe una dependencia lineal negativa entre el girado / pagado y el cumplimiento de metas.

Coefficiente de determinación (r^2):

$$r^2 = (0.708)^2$$

$$r^2 = (0.708 * 0.708) * 100$$

$$r^2 = 50 \%$$

Se concluye que el girado/pagado se relaciona con un 50 % con el cumplimiento de metas.

V. DISCUSIÓN

Respecto al nivel de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, producto de los resultados descriptivos obtenidos se evidencia que el nivel con mayor preponderancia fue el Alto, teniendo a la dimensión compromiso de gastos y girado/pagado con un 73.3 %, devengado de gastos 66,7 % y certificación presupuestal con un 60 %. Este resultado se ha dado debido a que los encuestados indican que si se lleva un control del compromiso de los gastos de manera diaria y que se verifica que los expedientes cuenten con la documentación sustentatoria necesaria para su emisión, así mismo ocurre en el girado/pagado ya que se manifiesta que se realiza las conciliaciones de manera periódica en el pago de las obligaciones. En cuanto al devengado del gasto se realiza la verificación de las adquisiciones realizadas con el área de almacén de forma regular, así como la certificación presupuestaria tiene un adecuado control del crédito presupuestario de forma regular.

En cuanto al nivel de las dimensiones de la variable cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020, de los resultados descriptivos obtenidos se evidencia que el nivel con mayor preponderancia fue el Alto, teniendo a la dimensión meta presupuestaria de apertura con un 50 % igual que la meta presupuestaria obtenida y con un nivel medio a la meta presupuestaria modificada con un 63.3 %, este resultado se ha dado a que la mayoría de los encuestados indica que si se conoce los productos obtenidos de la meta presupuestaria de apertura así mismo se conoce los resultados finales del cumplimiento de metas.

Respecto a la dimensión **certificación presupuestal**, se observó en la estadística inferencial, que no existe relación entre la dimensión certificación presupuestal y la variable cumplimiento de metas, se identificó que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es de - 0.157, denotando que hay correlación negativa muy baja, así mismo indica, que el nivel de significancia de 0.407, es mayor al valor de significación bilateral $\alpha = 0.01$, aceptando la hipótesis nula. Esto quiere decir que la no existencia de relación significativa entre la certificación presupuestal y el

cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, municipalidad provincial de San Martín 2019 – 2020, debido a la no ejecución total del presupuesto que se debe a diversos factores como: retardo en los procesos de compra, existen procesos de adquisición que por su naturaleza se convierten engorrosos, por otro lado, las coordinaciones con el área usuaria no fueron las adecuadas o en todo caso hubo deficiencia, toda vez que se realicen adecuadamente los requerimientos debiendo establecer en forma clara los términos de referencia y/o especificaciones técnicas. Así mismo el resultado del coeficiente de determinación fue de 2.46 %, indicando que la certificación presupuestaria se relaciona en un 2.46 % con la ejecución presupuestal; de acuerdo con lo expresado por Hoyos (2018) donde se determinó que los objetivos desarrollados en la investigación permitieron validar la hipótesis donde se relaciona de forma directa las variables 1 y 2 en el periodo de estudio, lo que muestra que el presupuesto en su mayoría está destinado a la compra de bienes y adquisición servicios y el egreso está cubierto por los ingresos ordinarios que tiene la municipalidad. En contrario a lo manifestado por Castillo (2020) donde se precisó que en esta institución no se tiene un manejo presupuestal adecuado por lo que la calidad del gasto no es mal apropiada, así mismo se pudo corroborar que las variables de investigación no tienen una relación importante es por ello que la calidad del gasto es baja en esta universidad.

Respecto a la relación entre el **compromiso de gasto** y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020, la dimensión **compromiso del gasto**, se observó en la estadística inferencial, que existe relación negativa alta entre la dimensión en mención y el cumplimiento de metas, se comprobó que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es - 0.706, demostrando la correlación negativa alta, así mismo se verificó que el nivel de significancia de 0.000, es menor al valor de significación bilateral $\alpha = 0.01$, por lo que se rechazó la hipótesis nula. Esto quiere decir la existencia de relación significativa entre el compromiso y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincial de San Martín 2019 – 2020, debido a que la municipalidad viene asumiendo sus obligaciones de acuerdo a lo planificado, a través de un acto

administrativo o contrato, y los planes de pagos previstos están respaldados por el presupuesto aprobado. Así mismo se concluye que el compromiso del gasto se relaciona en un 49,84 % con el cumplimiento de metas. De acuerdo con el trabajo de Quenta (2019) quien expreso que no se cumple con la ley de contrataciones del estado, ya que en muchas ocasiones se han hecho contrataciones sin cumplir los requisitos mínimos que establecen las especificaciones técnicas de los procesos, esto debido a que no se entregan oportunamente los cuadros de necesidades, falta de capacitación para los integrantes del comité de selección; también se precisó que existe cierto déficit en el planeamiento. Así mismo complementado por la teoría de (MEF 2017) que se entiende como el avance del crédito presupuestario y hasta que se cubra todo el monto de las obligaciones mostrando de esta manera, lo eficiente que es el manejo de los recursos, teniendo como indicadores la verificación del registro del gasto aprobado, el control del compromiso y la elaboración de los expedientes, órdenes de compras y de servicios, el cual se observa en su aplicativo web.

En cuanto a la relación entre el **devengado del gasto** y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020, respecto de la dimensión **devengado del gasto** se observó en cuanto a los resultados inferenciales, existe relación negativa alta entre el devengado y cumplimiento de metas, ya que se observó que el coeficiente de correlación es de -0.669, demostrando que hay correlación, así mismo el nivel de significancia de 0.000, es menor al valor de significación bilateral $\alpha = 0.01$, rechazando la hipótesis nula. Aquello demuestra la existencia de relación significativa entre devengado del gasto y cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, municipalidad provincial de San Martín 2019 – 2020, debido a que se hace el seguimiento adecuado en la acumulación de los gastos de acuerdo a lo planificado en el Presupuesto inicial de apertura y el presupuesto modificado, de tal forma que se cumpla con las metas establecidas y se dé el uso adecuado a los recursos recibidos. Así mismo el resultado del coeficiente de determinación fue de 45 %, lo que indica que el devengado del gasto se relaciona en un 45% con el cumplimiento

de metas; de acuerdo con el trabajo de Romero (2015) donde concluye que los gobiernos municipales tienen una baja ejecución presupuestaria en gastos de inversión mientras que los gastos operativos de las mismas muestran un manejo adecuado de otro lado no se cuenta con proyectos de envergadura que muestran una buena inversión en beneficio de la población es por ello que se debe de dar una mejor planificación con mayores obras contempladas en el plan operativo anual. Complementándose con la teoría de MEF (2019) el compromiso del gasto es cuando se ha identificado el gasto correspondiente y se verifica el bien adquirido, así como la prestación del servicio realizado a favor de la entidad pública, teniendo como indicadores, documentos completos sustentatorios.

En cuanto a la dimensión **girado/pagado** los resultados inferenciales refleja la relación positiva alta entre girado/pagado y cumplimiento de metas, se identificó que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es de 0.708, evidenciando que hay correlación, así mismo se determinó el nivel de significancia de 0.000, el cual es menor al valor de significación bilateral $\alpha = 0.01$, rechazando la hipótesis nula. Esto significa la existencia de relación entre el girado/pagado y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincial de San Martín 2019 - 2020, esto debido a que, al terminar el ejercicio fiscal, si se realizó el girado de todo lo que se ha comprometido, pues se está haciendo el seguimiento correcto a todos los compromisos por devengar y los devengados por girar. Del resultado encontrado el resultado del coeficiente de determinación fue de 50 %, lo que indica que el girado/pagado se relaciona con un 50% con el cumplimiento de metas; estos resultados son similares a lo dicho por Villanueva (2019), donde se determinó que existencia de relación directa y significativa entre las variables, dando cuenta que la entidad logró que el índice de eficacia para el año de estudio 2016 fue de 0.99 respecto de su ingresos y gastos ejecutados para aquel tiempo, del mismo modo para el periodo 2017. Concordando con lo manifestado por Campoverde & Pincaya (2019), donde concluye que las entidades públicas universidades cuentan con los mecanismos necesarios, materiales, guías y documentos adecuados para la rendición de cuentas, así como para informar los avances en la ejecución del gasto

bajo su responsabilidad. Así como los organismos de control en caso de manejos inadecuados que actuaran de acuerdo a norma.

En cuanto a la Correlación entre Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas, tenemos que existe relación positiva alta entre ejecución presupuestal y cumplimientos de metas del plan de incentivos municipales, provincial de San Martín 2019 – 2020, por cuanto el coeficiente de correlación de Rho Spearman fue 0.869 y es corroborado por el nivel de significancia de $\alpha = 0,000 < a 0.01$, rechazando la hipótesis nula de la investigación; ello quiere decir que existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincial de San Martín 2019 – 2020, así mismo el resultado del coeficiente de determinación fue de 75 %, esto resuelve que la ejecución presupuestal se relaciona en un 75 % con el cumplimiento de metas; estos resultados coinciden con Mazaquiza & Palacios (2020) en la que indican que se debe tener un control de los avances de los presupuestos asignados y tener un registro detallado de los disponibles dentro de cada programa y posterior a ello proceder a solicitar los avances presupuestales aún esté disponible con la finalidad de cumplir con la ejecución del 100 % del presupuesto asignado, de tal forma que la ejecución presupuestal se desarrolle sin inconvenientes y se cumplan con las metas establecidas en la municipalidad. Difiriendo con el trabajo de Quispe, (2016), quien manifiesta que el presupuesto que ha recibido para su respectiva ejecución en el periodo establecido en ningún momento muestra equilibrio entre lo programado y ejecutado de los recursos recibidos, lo que hace notar que hay ineficiencia en el manejo de los recursos asignados. Apoyándose la investigación en la teoría de Huaracaya (2016) quien menciona que es un importante proceso porque a través de la ejecución de sus inversiones permite a las municipalidades llegar con los servicios públicos y obtener resultados favorables en pro de la población. Así también comenta sobre la ejecución del ingreso y de los gastos, explicando que estos se dan por los ingresos percibidos, por parte del pliego presupuestario y así mismo de los egresos, que se basa en el compromiso registrado en el año fiscal.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1.** Existe relación positiva alta entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas. Se obtuvo como resultado que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es de 0.869, demostrando que hay correlación entre las variables de estudio, así mismo se determinó el nivel de significancia de 0.000, el cual es menor al valor de significancia bilateral $\alpha = 0.01$, de tal forma que se rechaza la hipótesis nula, demostrando la existencia de relación significativa entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del plan de incentivos en la municipalidad provincial de San Martín 2019 - 2020, así mismo el resultado del coeficiente de determinación fue de 75 %.
- 6.2.** El nivel de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal se considera como alto, teniendo a la dimensión de certificación presupuestal con un 60 %, al compromiso de gastos con un 73.3 % al devengado de gastos con 66,7 % y al girado/pagado con un 73.3 %. Este resultado se debió porque en la certificación presupuestaria se realiza el control de los créditos presupuestales de forma regular, la mayoría de los servidores encuestados indican que si se lleva un control de los compromisos de los gastos de manera diaria y que se verifica que los expedientes cuenten con la documentación sustentatoria necesaria para su emisión, en cuanto al devengado del gasto se realiza la comprobación de los bienes adquiridos con el área de almacén de forma regular así mismo ocurre con el girado/pagado, puesto que se manifiesta que se realiza las conciliaciones de manera periódica en el pago de las obligaciones.
- 6.3.** El nivel de las dimensiones de la variable de cumplimiento de metas tenemos a la dimensión meta presupuestaria de apertura con un nivel medio y con 50 %, a la meta presupuestaria modificada con un nivel alto y un 63.3 %, y a la meta presupuestaria obtenida también con un nivel medio y 50 %; estos resultados se debieron a que la mayoría de los entrevistados respondió que se cumple en gran parte con las metas presupuestarias de apertura,

modificada y obtenidas. Estableciéndose que las metas presupuestarias de apertura son las aprobadas al inicio del año fiscal y ha sido ejecutado en su mayoría, que ha habido cambios del presupuesto inicial y que es el que realmente se ha ejecutado.

- 6.4.** No existe relación entre certificación y cumplimiento de metas, se constató que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es - 0.157, demostrando que hay correlación negativa muy baja, así mismo se estableció que el nivel de significancia de 0.407, viene a ser mayor que el valor de significación bilateral $\alpha = 0.01$, donde se acepta la hipótesis nula, indicando la no existe relación entre la certificación y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincial de San Martín 2019 – 2020, así mismo el resultado del coeficiente de determinación fue de 2.46 %.
- 6.5.** Existe relación negativa alta entre compromiso del gasto y cumplimiento de metas, se constató que el coeficiente de correlación de Spearman es – 0.706, indicando que hay correlación negativa muy baja, así mismo se determinó el nivel de significancia de 0.000, el cual es menor al valor de significación teórica $\alpha = 0.01$, donde se rechazar la hipótesis nula, existiendo relación significativa entre la certificación y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincial de San Martín 2019 - 2020, así mismo el resultado del coeficiente de determinación fue de 49.84 %.
- 6.6.** Existe relación negativa alta entre devengado y cumplimiento de metas, se constató que el coeficiente de correlación fue de -0.669, demostrando que hay correlación, además se verificó que el nivel de significancia de 0.000, es menor al valor de significación teórica $\alpha = 0.01$, definiendo rechazar la hipótesis nula, por lo que indica la existencia de relación significativa entre devengado del gasto y cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincial de San Martín 2019 – 2020, así mismo el resultado del coeficiente de determinación fue de 45 %.

6.7. Existe relación positiva alta entre girado/pagado y cumplimiento de metas, se constató que el coeficiente de correlación de Rho Spearman es 0.708, demostrando que hay correlación, además se determinó el nivel de significancia de 0.000, que es menor al valor de significación teórica $\alpha = 0.01$, rechazando la hipótesis nula y determinado la existencia de relación significativa entre el girado/pagado y cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, Provincia de San Martín 2019 – 2020, así mismo el resultado del coeficiente de determinación fue de 50 %.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1.** Al señor alcalde de la Municipalidad Provincial de San Martín, controlar y cumplir con todas las etapas de la ejecución presupuestal para que se pueda llegar a cumplir con el plan de incentivos, y así contribuir con los recursos obtenidos al cumplimiento de las metas establecidas en el planeamiento estratégico y por ende al crecimiento continuo y al desarrollo sostenible en la economía de la institución y la comunidad local.
- 7.2.** A los funcionarios de las áreas involucradas en el plan de incentivos municipales, realizar el seguimiento correcto y constante de todas las etapas del proceso de ejecución del presupuesto en la entidad, para asegurar el logro de los objetivos que implica el uso adecuado y asertivo de los recursos.
- 7.3.** A los funcionarios de las áreas involucradas en el plan de incentivos municipales, realizar constante monitoreo del presupuesto a través de las metas presupuestarias, verificar que se cumpla con los tiempos y los porcentajes determinados, cumplir con lo planificado de acuerdo a las metas presupuestarias establecidas, además que se gestione adecuadamente el presupuesto institucional modificado de acuerdo a las necesidades prioritarias que tiene la institución por las transferencias de partidas, créditos suplementarios y los recursos directamente recaudados por la municipalidad.
- 7.4.** A los funcionarios responsables de la ejecución presupuestal, mejorar el control de la certificación presupuestal, constatando la correcta emisión de aquellas solicitudes de certificación, ejercer mayor control a los créditos presupuestarios y su verificación de tal forma, que se contribuya al cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, el cual repercutirá en el bienestar y desarrollo de los ciudadanos de la provincia de San Martín.

- 7.5.** A los funcionarios directamente relacionados con la ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, tomar las medidas necesarias para la verificación de la ejecución del gasto para que se realice de acuerdo con el calendario de compromisos de pagos mensuales y se lleve el control adecuado de dichos compromisos de forma diaria y que toda la documentación sustentatoria cuente con los requisitos para aceptar el compromiso del gasto, lo que favorecerá a la ejecución del mismo y al logro adecuado aquellos objetivos y metas establecidas a favor de la comunidad.
- 7.6.** A los funcionarios responsables de la ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, verificar la documentación sustentatoria que se precisa en todas las etapas de los procesos de ejecución del gasto en la etapa de devengado, se verifique el ingreso al almacén de los bienes adquiridos, así como la comprobación de los servicios se han recibidos de manera tal que se ejecute eficientemente el gasto y se alcancen las metas estimadas por la comuna.
- 7.7.** A los funcionarios gerente y administrador, ejecutar capacitaciones a todo el personal responsable y que se relacione con el girado/pagado de las obligaciones para el cumplimiento del pago con los proveedores de bienes y servicios y se tenga un control acorde con el plan anual de adquisiciones y así mismo realizar las conciliaciones correspondientes de acuerdo con el PIA y PIM lo que permitirá asegurar el cumplimiento de metas establecidas por la institución y verse favorecidos con el plan de incentivos.

REFERENCIAS

- Acosta, A. O. (2013). *Ámbito de Desarrollo de los Sistemas Administrativos*. Lima: Actualidad Gubernamental.
- Álvarez, A. & Álvarez, M. (2016). *Presupuesto público comentado 2016, presupuesto por resultados y presupuesto participativo*. Perú: Pacífico
- Álvarez, J (2015). *Guía de Clasificadores Presupuestarios 2015*. Lima, Perú: Instituto Pacífico.
- Álvarez, A. y Álvarez, O. (2015). *Presupuesto Público Comentado 2015: Presupuesto por Resultados y Presupuesto Participativo*. Lima, Perú: Instituto Pacífico.
- Álvarez, A. (2018). *Presupuesto Público Comentado 2018*. Lima, Perú: Pacífico Editores.
- Ander, E. (2005). *Introducción a la Planificación*. Buenos Aires: LUMEN.
- Andia, W. (2011). *Planeamiento Estratégico del Sector Público*. Lima, Perú: El Saber.
- Álvarez, J. (2010). *Presupuesto Público 2010 Presupuesto por Resultados – Presupuesto Participativo*. Lima, Perú: Instituto Pacífico
- Campoverde, R. & Pincaya, D. (2019) *Ejecución Presupuestaria vs Rendición de Cuentas, sobre el rubro de Investigación: Caso de una Universidad Ecuatoriana*. Digital Publisher.
- Chura, L. (2013). *Influencia de obras públicas ejecutadas en la gestión gubernamental de la municipalidad distrital de Ácora, 2013*. Puno <http://repositorio.uancv.edu.pe/handle/UANCV/665>
- Dirección General de Presupuesto Público (2011). *Guía Básica: El Sistema Nacional de Presupuesto Público*.
- Dirección General de Presupuesto Público (2017). *Guía de Orientación al Ciudadano*.

- Dzul, M. (2013). Aplicaciones básicas de los métodos científicos. Recuperado de https://www.uaeh.edu.mx/docencia/VI_Presentaciones/licenciatura_en_mercadotecnia/fundamentos_de_metodologia_investigacion/PRES38.pdf Jones, R.
- Herrera, M. (2013). Instrumentos de investigación Documental. Recuperado de <https://es.slideshare.net/herreramarina4/tcnicas-de-investigacion-fichas-de-registro>
- Fermín, D. (2014). Ideas prácticas para reducir costes. Recuperado de <https://www.eoi.es/blogs/mtelcon/2014/01/21/ideas-practicas-para-reducir-costes-17/>
- Gestión (2017). El 46% de empresas en Perú planea reducir gastos en al menos 5% a fin de 2017. Recuperado de <https://gestion.pe/economia/46-empresas-peru-planea-reducir-gastos-5-2017-143524>
- George, M. (2014), Administración contemporánea. (3ª ed.). México, D.F.: Mcgraw Hill Interamericana
- Licuona, E. (2013). Gestión de proyectos de inversión pública. Lima: ¿Centro de Estudios Latino Americano de Administración Pública (CELAP) http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/2438/TEISIS%20DE%20MAESTRIA_%20RUBEN%20IGNACIO%20CASTA%C3%91EDA%20CASTILLO.pdf?sequence=1&isAllowed=y Abusada
- Lifeder (2017). Investigación Pura: Características, Tipos, Ejemplos. Recuperado de <https://www.lifeder.com/investigacion-pura/> 46
- Martinez, J. (2016). Modelo de gestión financiera basado en la optimización de las necesidades operativas de fondos: el caso de las empresas farmacéuticas en España. (Tesis doctoral). Universidad Complutense de Madrid. España. Ministerio de Economía y Finanzas -MEF (2018). Glosario de presupuesto público. Recuperado de <https://bit.ly/2Lj59z>

- Mendoza, R. y Olivera, J. (2014), Nivel de Conocimiento sobre Presupuesto Público de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Independencia en el 2014.
- Ministerio de Economía (2014). Directiva N° 005-2010-EF/76.01 modificada por la Resolución Directoral N° 027-2014-EF/50.01
- Ministerio de Economía (2012). Decreto Supremo N° 304-2012- EF. Texto Único Ordenado de la Ley 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. 36
- Munch, L. (2014). Administración. (2º ed.). México: Pearson Educación.
- Masaquiza, T & Palacios, A. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3 Universidad Técnica de Ambato, Ecuador.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2017). Ejecución del gasto Público. Perú.
- Núñez, Lira Luis Alberto. Bravo, Rojas Leónidas Manuel, Cruz, Carbajal Carmen Teresa. Hinostroza, Sotelo Milagros del Carmen. (2018). Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria. Revista Venezolana de Gerencia (RVG), 761-778. Obtenido de <https://siis.unmsm.edu.pe/es/publications/management-skills-andprofessional-competences-in-budget-manageme-3>
- Ñaupas Paitán, H., Palacios Vilela, J., Valdivia Dueñas, M., & Romero Delgado, H. (2018). Metodología de la investigación Cuantitativa - Cualitativa y Redaccion de Tesis. Bogotá - Colombia: Ediciones de la U. DGP Editores SAS.
- OCDE (2016) Estrategia de competencias de la OCDE informe de diagnóstico para el Perú, 2016. Disponible en: Recuperado de: <https://www.oecd.org/education/skills-beyond-school/OECD-Skills-StrategyInforme-de-Diagnostico-Resumen-Peru-2016.pdf>
- P. Robbins, S., & Coulter, M. (2014). Administración. México: Pearson Educación de México, S.A. de C.V

- Paz,C.(2015). Propuesta de un modelo de control presupuestal en el gasto corriente; caso unidad ejecutora 003: Ejército Peruano. (Tesis de maestría).Universidad Nacional Mayor de San Marcos.Perú.
- Paco, L y Mantari, A. (2014). El proceso de ejecución presupuestal y su influencia en la calidad de gasto de la Municipalidad Provincial de Huancavelica periodo 2013. (Tesis de grado). Universidad Nacional de Huancavelica.Perú.
- Pobea,M.(2015). La encuesta.Recuperado de
<http://files.sld.cu/bmn/files/2015/01/la-encuesta.pdf>
- Quenta (2019), en su tesis titulada “Influencia de la ejecución del plan anual de contrataciones en el logro de metas de la municipalidad provincial de Canchis, periodo 2015-2017”,
- Quispe, (2016) mediante esta tesis “la ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco. Peru.
- R., Cusato, A., & Pastor, C. (2008). Eficiencia del gasto en el Perú. Lima: Instituto Peruano de Economía
https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/documentos/eficiencia_del_gasto_en_el_peru.pdf Congreso de la Republica (2004). Ley 28175 - Ley Marco del Empleo Público
http://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5_per_26_ley_28175.pdf
- Sánchez, H., Reyes, C. y Mejía, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística. Lima Universidad Ricardo Palma. ISBN N° 978-612-47351-4-1
- Sánchez, H y Reyes, C (2015) Metodología y diseños de la investigación científica. Business Support Aneth. Lima Sánchez, W. (2016). Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. (Tesis Postgrado). Universidad de Chile: Chile
- Sánchez, J. (2020) Limitaciones del control interno y su relación con el presupuesto de las PYMES de la provincia de Bolívar. Universidad de Fuerzas Armadas ESPE.
<http://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/21667>

- Serrano, J. (2019). El desarrollo de la gestión pública a través del control interno: lectura comparada México-España. (Spanish). AIS: Ars Iuris Salmanticensis, 7(2), 121.
- Soares, T., Schneider, J., Lima, C., & Soares, S. (2019). Budget and Strategy: Beyond Budgeting as a Tool for Planning and Budgetary Control in a Graduation Course/Orcamento E. Revista Ibero - Americana de Estrategia, 1, 126.
- Sosa J. (2015) Democracia, descentralización y cambio en las administraciones públicas de México (1982-2010) <https://eprints.ucm.es/34482/1/T36741.pdf> 35
- Suarez, Y.(2018). Control interno y ejecución presupuestal de la Escuela Nacional Superior de Ballet-Lima 2018 Tesis de maestría. Universidad Cesar Vallejo. Lima
- Tamayo & Silva (2014). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. Recuperado de <http://www.postgradoune.edu.pe/pdf/documentos-academicos/ciencias-de-laeducacion/23.pdf> Unknown (2016). Administración. Recuperado de <https://administracionrv.blogspot.com/2016/07/que-es-administracion-es-un-procesoque.html> Universidad de Jaén (2013). Metodología cuantitativa. Recuperado de http://www.ujaen.es/investigat/tics_tfg/enfo_cuanti.html
- Tamayo y Tamayo, M. (2011). Proceso de investigación científica. 5. Editorial Limusa. México.
- Taeyeon Kim, & Yun, J. T. (2019). Logics of Accountability: Cross-national Patterns in School-Level Controls. Education Policy Analysis Archives, 27(118–120), 1–31. <https://doi.org/10.14507/epaa.27.4597> 38
- Tumi, J. (2020). Accountability in the management of the municipal government of Puno-Peru (2011-2018). COMUNI@CCION - Revista de Investigación En Comunicación y Desarrollo, 11(1), 63–76. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.11.1.393>

- Valero, J. (2018). La Auditoría de Contratos del Sector Público en el Marco de la Nueva Ley 9/2017. *Revista Española de Control Externo* • vol. XX • n.º 60 (Septiembre 2018), pp. 259-293
- Vega, L., Lao, Y., & Julbe, A. (2017). Proposal of a coefficient to evaluate the management of the internal control. *Contaduría y Administración*, 62(2), 699– 714. <https://doi.org/10.1016/j.cya.2017.03.003>
- Vega, L., & Pérez, M. (2020). The process to cope with COVID-19 supported by the control environment. *Revista de Ciencias Médicas de Pinar Del Río*
- Valera, J. & Delgado, J. (2020) Control interno de la ejecución presupuestal en la gestión de salud 2020. *Ciencia Latina. Revista Multidisciplinar. Peru.*
- Villanueva (2019), en su tesis titulada, “La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales en la municipalidad distrital de La Esperanza, periodos 2016-2017”, presentada en la Universidad Nacional de Trujillo
- Zevallos, M. (2014). *Presupuesto Público 2014*. Lima, Perú: Gaceta Jurídica.
- R., Cusato, A., & Pastor, C. (2008). Eficiencia del gasto en el Perú. Lima: Instituto Peruano de Economía https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/documentos/eficiencia_del_gasto_en_el_peru.pdf
- Congreso de la Republica (2004). Ley 28175 - Ley Marco del Empleo Público http://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic5_per_26_ley_28175.pdf

ANEXOS

Matriz de Operacionalización de variables

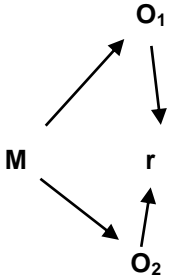
TÍTULO: Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020.

| VARIABLE | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIONES | INDICADORES | ESCALA DE MEDICIÓN |
|-------------------------------|--|---|----------------------------------|--|--------------------|
| Ejecución presupuestal | Es un importante proceso porque a través de la ejecución de sus inversiones que permite a las municipalidades alcanzar la provisión de servicios públicos y cuyos resultados son a favor de la población, y a su vez impulsar la ejecución del gasto destinado a inversiones públicas, de modo que se alcance un mayor devengado o igual al presupuesto institucional modificado de las municipalidades, Huarabaya (2016). | La variable ejecución presupuestal se midió a través de una encuesta conformada por cuestionario de 20 ítems para conocer la situación de la ejecución presupuestal la cual contiene 4 dimensiones y 12 indicadores de la ejecución de presupuesto. | Certificación presupuestal. | <ul style="list-style-type: none"> Verificación de créditos presupuestarios. Emisión de la certificación. Control de los créditos presupuestarios. | ORDINAL |
| | | | Compromiso del gasto. | <ul style="list-style-type: none"> Registro y verificación del gasto aprobado. Control del compromiso. Elaboración de expedientes o/c y o/s | |
| | | | Devengado del gasto. | <ul style="list-style-type: none"> Documentos sustentatorios completos. Comprobación y verificación del bien adquirido. Compromiso y verificación del servicio ejecutado. | |
| | | | Girado/pagado de obligaciones | <ul style="list-style-type: none"> Medio de pago. Cancelación total o parcial. Conciliación entre lo girado y lo devengado. | |
| Cumplimiento de metas | Es el desempeño que muestra una institución o persona que al mismo tiempo lo desea conseguir, previamente a una planificación, asimismo sirve como base para la planificación operativa del presupuesto, Andía (2013). | Se constituye en 3 dimensiones con un indicador cada dimensión y 20 ítems para conocer la situación del cumplimiento de metas. | Meta presupuestaria de apertura. | <ul style="list-style-type: none"> Presupuesto institucional de Apertura | ORDINAL |
| | | | Meta presupuestaria modificada. | <ul style="list-style-type: none"> Presupuesto institucional modificado. | |
| | | | Meta presupuestaria obtenida. | <ul style="list-style-type: none"> Presupuesto institucional obtenido | |

Matriz de Consistencia

TÍTULO: Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 - 2020.

| Formulación del problema | Objetivos | Hipótesis | Técnica e Instrumentos |
|---|--|---|--|
| <p>Problema general.</p> <p>¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 -2020?</p> <p>Problemas específicos.</p> <p>¿Cuál es el nivel de las dimensiones en la variable de ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020?</p> <p>¿Cuál es el nivel de las dimensiones en la variable de cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020?</p> <p>¿Cuál es la relación entre la certificación presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 - 2020?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el compromiso del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 - 2020?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el devengado del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 - 2020?</p> | <p>Objetivo general</p> <p>Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 - 2020.</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>Analizar el nivel de las dimensiones en la variable de ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020</p> <p>Analizar el nivel de las dimensiones en la variable de cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020</p> <p>Analizar la relación entre la certificación presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 – 2020.</p> <p>Analizar la relación entre el compromiso del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 – 2020.</p> <p>Analizar la relación entre el devengado del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 – 2020.</p> | <p>Hipótesis general</p> <p>Existe relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 - 2020.</p> <p>Hipótesis específicas</p> <p>El nivel de las dimensiones en la variable de ejecución presupuestal del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020 es alto.</p> <p>El nivel de las dimensiones en la variable de cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020 es alto.</p> <p>Existe relación entre la certificación presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 - 2020.</p> <p>Existe relación entre el compromiso del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 - 2020.</p> <p>Existe relación entre el devengado del gasto y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 - 2020.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Técnica <li style="padding-left: 20px;">Encuesta. • Instrumento <li style="padding-left: 20px;">Cuestionario. |

| <p>¿Cuál es la relación entre el girado/pagado de obligaciones y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 - 2020?</p> | <p>Analizar la relación entre el girado/pagado de obligaciones y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 – 2020.</p> | <p>Existe relación entre el girado/pagado de obligaciones y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín, 2019 - 2020.</p> | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|-----------|-------------|------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--|
| <p>Diseño de investigación</p> | <p>Población y muestra</p> | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Diseño no experimental de nivel correlacional</p>  <p>M: muestra O₁: variable 1 O₂: variable 2 r: relación entre variables.</p> | <p>Población La población estuvo conformada por 30 trabajadores ediles del área de ejecución presupuestal vinculados al plan de incentivos.</p> <p>Muestra La muestra fue la misma de la población.</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1312 360 1514 387">Variables</th> <th data-bbox="1532 360 1872 387">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1312 392 1514 555" rowspan="4">Ejecución presupuestal</td> <td data-bbox="1532 392 1872 419">Certificación presupuestal</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1532 424 1872 451">Compromiso del gasto</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1532 456 1872 483">Devengado del gasto</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1532 488 1872 555">Girado/pagado de obligaciones</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1312 560 1514 850" rowspan="3">Cumplimiento de metas</td> <td data-bbox="1532 560 1872 651">Meta presupuestaria de apertura.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1532 655 1872 746">Meta presupuestaria modificada</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1532 751 1872 850">Meta presupuestaria obtenida.</td> </tr> </tbody> </table> | Variables | Dimensiones | Ejecución presupuestal | Certificación presupuestal | Compromiso del gasto | Devengado del gasto | Girado/pagado de obligaciones | Cumplimiento de metas | Meta presupuestaria de apertura. | Meta presupuestaria modificada | Meta presupuestaria obtenida. | |
| Variables | Dimensiones | | | | | | | | | | | | | |
| Ejecución presupuestal | Certificación presupuestal | | | | | | | | | | | | | |
| | Compromiso del gasto | | | | | | | | | | | | | |
| | Devengado del gasto | | | | | | | | | | | | | |
| | Girado/pagado de obligaciones | | | | | | | | | | | | | |
| Cumplimiento de metas | Meta presupuestaria de apertura. | | | | | | | | | | | | | |
| | Meta presupuestaria modificada | | | | | | | | | | | | | |
| | Meta presupuestaria obtenida. | | | | | | | | | | | | | |

Instrumentos de recolección de datos
CUESTIONARIO: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.

N° de DNI:.....

Fecha de recolección:.....

Introducción

El presente instrumento tiene como finalidad conocer el nivel de relación que existe entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020.

Instrucción

Lea detenidamente las preguntas formuladas y responda con seriedad, marcando con un aspa en la alternativa que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo con su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad, marque todos los ítems.

| ESCALA DE EVALUACIÓN | | | | |
|----------------------|------|---------|-------|-----------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Muy malo | Malo | Regular | Bueno | Muy bueno |

| N° | CRITERIOS DE EVALUACIÓN | Escala de calificación | | | | |
|-----------------------------------|--|------------------------|---|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Certificación presupuestal | | | | | | |
| 1 | ¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias? | | | | | |
| 2 | ¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación? | | | | | |
| 3 | ¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias? | | | | | |

| | | | | | | |
|--------------------------------------|---|--|--|--|--|--|
| 4 | ¿Se mide el porcentaje de ejecución de la certificación presupuestal para el cumplimiento de las metas presupuestarias? | | | | | |
| 5 | ¿Se evalúan las actividades en la certificación presupuestal para el cumplimiento de las metas presupuestarias? | | | | | |
| Compromiso del gasto | | | | | | |
| 6 | ¿Se realiza la verificación de que la ejecución de gastos se relacione de acuerdo con los calendarios de compromisos mensuales autorizados? | | | | | |
| 7 | ¿Se lleva un control de los compromisos de manera diaria? | | | | | |
| 8 | ¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión? | | | | | |
| 9 | ¿Se mide el porcentaje de ejecución de compromiso de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias? | | | | | |
| 10 | ¿Se evalúan las actividades en el compromiso de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias? | | | | | |
| Devengado del gasto | | | | | | |
| 11 | ¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado? | | | | | |
| 12 | ¿Se realiza la comprobación de los bienes adquiridos con el área de almacén? | | | | | |
| 13 | ¿Se realiza la comprobación de los servicios adquiridos? | | | | | |
| 14 | ¿Se mide el porcentaje de ejecución de devengado de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias? | | | | | |
| 15 | ¿Se evalúan las actividades en el devengado de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias? | | | | | |
| | | | | | | |
| Girado/pagado de obligaciones | | | | | | |
| 16 | ¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores? | | | | | |
| 17 | ¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de adquisiciones? | | | | | |
| 18 | ¿Se realizan conciliaciones de manera periódica del pago de las obligaciones? | | | | | |
| 19 | ¿Se mide el porcentaje de ejecución girado/ pago de obligaciones para el cumplimiento de las metas presupuestarias? | | | | | |
| 20 | ¿Se evalúan las actividades en el girado/pagado de obligaciones para el cumplimiento de las metas presupuestarias? | | | | | |

Instrumentos de recolección de datos
CUESTIONARIO: CUMPLIMIENTO DE METAS

N° de DNI:.....

Fecha de recolección:.....

Introducción

El presente instrumento tiene como finalidad conocer el nivel de relación que existe entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales, provincia de San Martín 2019 – 2020.

Instrucción

Lea detenidamente las preguntas formuladas y responda con seriedad, marcando con un aspa en la alternativa que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo con su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad, marque todos los ítems.

| ESCALA DE EVALUACIÓN | | | | |
|----------------------|------|---------|-------|-----------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Muy malo | Malo | Regular | Bueno | Muy bueno |

| N° | CRITERIOS DE EVALUACIÓN | Escala de calificación | | | | |
|---|---|------------------------|---|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Meta presupuestaria de apertura. | | | | | | |
| 1 | ¿Considera que el PIA cubre las necesidades de la institución? | | | | | |
| 2 | ¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias de apertura? | | | | | |
| 3 | ¿Se ha medido la eficiencia del presupuesto institucional de apertura? | | | | | |
| 4 | ¿Se conoce productos obtenidos de la meta presupuestaria de apertura? | | | | | |
| 5 | ¿Se conoce los resultados específicos de la meta presupuestaria de apertura? | | | | | |

| | | | | | | |
|---------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 6 | ¿Se conoce resultados finales de la meta presupuestaria de apertura? | | | | | |
| 7 | ¿Se cuenta con indicadores para medir el nivel de desempeño de las metas presupuestarias de apertura? | | | | | |
| Meta presupuestaria modificada | | | | | | |
| 8 | ¿Considera que los cambios en el PIM son necesario para cubrir las necesidades de la institución? | | | | | |
| 9 | ¿Se realiza evaluación del cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas? | | | | | |
| 10 | ¿Se ha medido la eficiencia del presupuesto institucional modificado? | | | | | |
| 11 | ¿Se conoce productos obtenidos de la meta presupuestaria modificadas? | | | | | |
| 12 | ¿Se conoce los resultados específicos de la meta presupuestaria modificadas? | | | | | |
| 13 | ¿Se conoce resultados finales de la meta presupuestaria modificadas? | | | | | |
| 14 | ¿Se cuenta con indicadores para medir el nivel de desempeño de las metas presupuestarias modificada? | | | | | |
| Meta presupuestaria obtenida. | | | | | | |
| 15 | ¿Se realiza la evaluación del cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad? | | | | | |
| 16 | ¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo? | | | | | |
| 17 | ¿Se conoce productos obtenidos de la meta presupuestaria obtenida? | | | | | |
| 18 | ¿Se conoce los resultados específicos de la meta presupuestaria obtenida? | | | | | |
| 19 | ¿Se conoce resultados finales de la meta presupuestaria obtenida? | | | | | |
| 20 | ¿Se cuenta con indicadores para medir el nivel de desempeño de las metas presupuestarias obtenidas? | | | | | |

Ficha de validación de expertos



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mag. Encomenderos Bancaillán Ivo Martín
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Economista
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la Ejecución Presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s): Ing. Henry Tang Del Castillo

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

| CRITERIOS | INDICADORES | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----------------------|---|---|---|---|---|----|
| CLARIDAD | Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales. | | | | | X |
| OBJETIVIDAD | Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales. | | | | | X |
| ACTUALIDAD | El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución Presupuestal del Plan de Incentivos. | | | | | X |
| ORGANIZACIÓN | Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación. | | | | | X |
| SUFICIENCIA | Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores. | | | | | X |
| INTENCIONALIDAD | Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución Presupuestal del Plan de Incentivos. | | | | X | |
| CONSISTENCIA | La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación. | | | | X | |
| COHERENCIA | Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución Presupuestal del Plan de Incentivos. | | | | | X |
| METODOLOGÍA | La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación. | | | | | X |
| PERTINENCIA | La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento. | | | | | X |
| PUNTAJE TOTAL | | | | | | 48 |

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es adecuado, se recomienda su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.8

Tarapoto, 27 de octubre de 2021


 Mag. Encomenderos Bancaillán Ivo Martín
 Economista
 Mag. 8714 - CBLAM

Sello personal y firma

**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA****I. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Dr. Barboza Zelada Pedro Arturo
 Institución donde labora : Escuela de Post Grado – UCV Tarapoto
 Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad
 Instrumento de evaluación : Para evaluar La Ejecución Presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s): Ing. Henry Tang Del Castillo

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

| CRITERIOS | INDICADORES | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----------------------|---|---|---|---|----|---|
| CLARIDAD | Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales. | | | | X | |
| OBJETIVIDAD | Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales. | | | | X | |
| ACTUALIDAD | El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución Presupuestal del Plan de Incentivos. | | | | X | |
| ORGANIZACIÓN | Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación. | | | | X | |
| SUFICIENCIA | Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores. | | | X | | |
| INTENCIONALIDAD | Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución Presupuestal del Plan de Incentivos. | | | | | X |
| CONSISTENCIA | La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación. | | | | X | |
| COHERENCIA | Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución Presupuestal del Plan de Incentivos. | | | | X | |
| METODOLOGÍA | La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación. | | | | | X |
| PERTINENCIA | La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento. | | | | | X |
| PUNTAJE TOTAL | | | | | 42 | |

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento cumple con los Requisitos para su aplicación

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

42

Tarapoto 11 de octubre de 2021

Dr. CPC. Pedro Arturo Barboza Zelada
 Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

DNI 16529281



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Delgado Bardales, José Manuel
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Doctor en gestión Universitaria
 Instrumento de evaluación : Cuestionario para evaluar la Ejecución Presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s) : Br. Tang Del Castillo, Henry

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

| CRITERIOS | INDICADORES | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----------------------|---|---|---|---|---|-----------|
| CLARIDAD | Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales. | | | | | X |
| OBJETIVIDAD | Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales. | | | | | X |
| ACTUALIDAD | El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución Presupuestal del Plan de Incentivos. | | | | X | |
| ORGANIZACIÓN | Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación. | | | | X | |
| SUFICIENCIA | Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores. | | | | | X |
| INTENCIONALIDAD | Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución Presupuestal del Plan de Incentivos. | | | | | X |
| CONSISTENCIA | La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación. | | | | | X |
| COHERENCIA | Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución Presupuestal del Plan de Incentivos. | | | | | X |
| METODOLOGÍA | La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación. | | | | | X |
| PERTINENCIA | La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento. | | | | | X |
| PUNTAJE TOTAL | | | | | | 45 |

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación: _____

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.8

Tarapoto, 23 de octubre de 2021


 Dr. José Manuel Delgado Bardales
 EXPERTO PRESUPUESTAL

**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA****I. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Mag. Encomenderos Bancallán Ivo Martin

Institución donde labora : Universidad César Vallejo

Especialidad : Economista

Instrumento de evaluación : Para evaluar Cumplimiento de Metas.

Autor (s) del instrumento (s): Ing. Henry Tang Del Castillo

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)**

| CRITERIOS | INDICADORES | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----------------------|---|---|---|---|---|-----------|
| CLARIDAD | Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales. | | | | | X |
| OBJETIVIDAD | Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales. | | | | | X |
| ACTUALIDAD | El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Cumplimiento de Metas. | | | | X | |
| ORGANIZACIÓN | Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación. | | | | | X |
| SUFICIENCIA | Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores. | | | | | X |
| INTENCIONALIDAD | Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Cumplimiento de Metas. | | | | X | |
| CONSISTENCIA | La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación. | | | | | X |
| COHERENCIA | Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Cumplimiento de Metas. | | | | | X |
| METODOLOGÍA | La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación. | | | | | X |
| PERTINENCIA | La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento. | | | | | X |
| PUNTAJE TOTAL | | | | | | 45 |

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es adecuado, se recomienda su aplicación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.8

Tarapoto, 27 de octubre de 2021



HENRY TANG DEL CASTILLO
 ECONOMISTA
 REG. 8134 - CEBIAE

**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA****II. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Dr. Barboza Zelada Pedro Arturo
 Institución donde labora : Escuela de Post Grado – UCV Tarapoto
 Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad
 Instrumento de evaluación : Para evaluar Cumplimiento de Metas.
 Autor (s) del instrumento (s): Ing. Henry Tang Del Castillo

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)**

| CRITERIOS | INDICADORES | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----------------------|---|---|---|---|---|-----------|
| CLARIDAD | Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales. | | | | X | |
| OBJETIVIDAD | Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales. | | | | X | |
| ACTUALIDAD | El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Cumplimiento de Metas. | | | | X | |
| ORGANIZACIÓN | Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación. | | | | X | |
| SUFICIENCIA | Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores. | | | X | | |
| INTENCIONALIDAD | Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Cumplimiento de Metas. | | | | | X |
| CONSISTENCIA | La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación. | | | | X | |
| COHERENCIA | Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Cumplimiento de Metas. | | | | X | |
| METODOLOGÍA | La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación. | | | | | X |
| PERTINENCIA | La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento. | | | | | X |
| PUNTAJE TOTAL | | | | | | 42 |

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento cumple con los Requisitos para su aplicación

V. **PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

42

Tarapoto 11 de octubre de 2021

.....
Dr. CPC. Pedro Arturo Barboza Zelada
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Delgado Bardales, José Manuel

Institución donde labora : Universidad César Vallejo

Especialidad : Doctor en Gestión Universitaria

Instrumento de evaluación : Cuestionario de Cumplimiento de Metas.

Autor (s) del instrumento (s): Br. Tang Del Castillo Henry

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

| CRITERIOS | INDICADORES | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----------------------|---|---|---|---|---|-----------|
| CLARIDAD | Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales. | | | | | X |
| OBJETIVIDAD | Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales. | | | | | X |
| ACTUALIDAD | El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Cumplimiento de Metas. | | | | X | |
| ORGANIZACIÓN | Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación. | | | | X | |
| SUFICIENCIA | Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores. | | | | | X |
| INTENCIONALIDAD | Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Cumplimiento de Metas. | | | | | X |
| CONSISTENCIA | La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación. | | | | | X |
| COHERENCIA | Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Cumplimiento de Metas. | | | | | X |
| METODOLOGÍA | La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación. | | | | | X |
| PERTINENCIA | La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento. | | | | | X |
| PUNTAJE TOTAL | | | | | | 45 |

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.8

Tarapoto, 23 de octubre de 2021



Dr. José Manuel Delgado Bardales
DOCENTE POS GRADO

Autorización para la aplicación de la muestra piloto



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA BANDA DE SHILCAYO
Jr. Yurimaguas N°340 - Telef. 52 2568



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

La Banda de Shilcayo, 09 de Noviembre del 2021.

Carta N° 046- 2021-MDBSH-GAFIORH

Señor:

Ing. Henry Tang Del Castillo

Tarapoto. -

De nuestra consideración:

Mediante la presente le saludamos cordialmente, a nombre de la Oficina de Recursos Humanos de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, para manifestarle que se ha recepcionado el documento de la referencia, mediante el cual el Ing. Henry Tang del Castillo estudiante del III ciclo, del programa de estudio de Maestría en Gestión Pública de la Unidad de Posgrado de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO, ha sido **ACEPTADA** para realizar un estudio de investigación titulada: "Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad Provincial de San Martín 2019 - 2020", bajo el asesoramiento de la Dr. Rosa Mabel Contreras Julián, para ello necesita aplicar los instrumentos de su investigación de carácter piloto en nuestra institución.

Sin otro en particular aprovecho la oportunidad para expresarle las muestras de mi consideración y estima.

Atentamente,



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
LA BANDA DE SHILCAYO
Augusto W. Melendez Arévalo
JEFE DE LA OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

Base de datos de la muestra piloto, aplicada en la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo.

Variable 1: Ejecución presupuestal

| ENCUESTADOS | ITEMS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | SUMA |
|----------------------------------|---------|------|--------|-----|-------|------|------|--------|-------|--------|-------|-------|-----|--------|------|-----|--------|--------|--------|-------|------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | |
| 1 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 71 |
| 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 79 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 1 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 72 |
| 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 78 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 85 |
| 6 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 73 |
| 7 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 77 |
| 8 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 72 |
| 9 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 74 |
| 10 | 4 | 3 | 4 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 1 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 66 |
| 11 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 84 |
| 12 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 76 |
| 13 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 80 |
| 14 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 76 |
| 15 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 85 |
| 16 | 4 | 5 | 4 | 4 | 1 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 81 |
| 17 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 1 | 4 | 3 | 3 | 4 | 67 |
| 18 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 71 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 81 |
| 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 79 |
| VARIANZA | 0.188 | 0.36 | 0.2275 | 0.3 | 1.348 | 0.49 | 0.16 | 0.5475 | 0.328 | 0.2875 | 0.528 | 0.528 | 0.4 | 0.2275 | 0.86 | 0.8 | 0.3275 | 0.4475 | 0.3475 | 0.348 | |
| SUMATORIA DE VARIANZA | 9.0475 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| VARIANZA DE LA SUMA DE LOS ITEMS | 29.4275 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Base de datos de la muestra piloto, aplicada en la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo

Variable 2: Cumplimiento de metas

| ENCUESTADOS | ITEMS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | SUMA |
|----------------------------------|---------|------|------|------|------|------|--------|--------|--------|------|-----|--------|--------|--------|------|------|------|--------|------|-----|------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | |
| 1 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 68 |
| 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 62 |
| 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 73 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 71 |
| 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 2 | 65 |
| 6 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 67 |
| 7 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 64 |
| 8 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 70 |
| 9 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 68 |
| 10 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 60 |
| 11 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 66 |
| 12 | 3 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 62 |
| 13 | 4 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 66 |
| 14 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 73 |
| 15 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 73 |
| 16 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 77 |
| 17 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 70 |
| 18 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 78 |
| 19 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 70 |
| 20 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 76 |
| VARIANZA | 0.24 | 0.55 | 0.36 | 0.24 | 0.49 | 0.25 | 0.2875 | 0.2875 | 0.6275 | 0.24 | 0.4 | 0.2475 | 0.3475 | 0.3275 | 0.25 | 0.31 | 0.46 | 0.6275 | 0.24 | 0.4 | |
| SUMATORIA DE VARIANZA | 7.1825 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| VARIANZA DE LA SUMA DE LOS ITEMS | 24.6475 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Autorización para la aplicación de la investigación



mpsm
TARAPOTO

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE SAN MARTÍN



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Tarapoto, 29 de setiembre del 2021.

CARTA N° 063 -2021-OP-GA-MPSM.

Señor Ing.:

Henry TANG DEL CASTILLO

Estudiante de la Universidad César Vallejo

Jr. Sucre N° 185-A

Banda de Shilcayo.-

ASUNTO : Autorización para aplicación de investigación

Ref. : Solicitud Reg. 142703-2021

Grato es dirigirme a usted, para saludarle cordialmente y en atención al documento de la referencia, comunicarle que se le brinda las facilidades para aplicación de instrumentos de investigación titulada "Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la MPSM, periodos 2019-2020" y publicación de resultados; con el fin de obtener el título de Maestría en Gestión Pública de la Unidad de Postgrado de la Universidad César Vallejo-Tarapoto.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN MARTÍN

C.P.C. FRANK HARRY PEREYRA SALDAÑA
JEFE DE PERSONAL

FHPS/OP-MPSM
Lia/sec
C.C.
ARCHIVO.

mpsm
TARAPOTO

Jr. Gregorio Delgado N° 260 - Tarapoto
913 012139 (042) 52235
www.mpsm.gob.pe mpsm@mps.gov.pe

Autorización de la organización.....para la aplicación de la investigación



AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Datos Generales

| | |
|---|------------------|
| Nombre de la organización: | RUC: 20154544667 |
| MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN MARTÍN | |
| Nombre del Titular o Representante legal: | |
| Nombres y Apellidos TEDY DEL AGUILA GRONERTH | DNI: 07560928 |

Consentimiento:

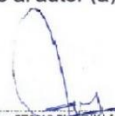
De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [X], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

| | |
|--|------------------|
| Nombre del Trabajo de Investigación | |
| "EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN MARTIN 2019 - 2020." | |
| Nombre del Programa Académico: MAESTRIA EN GESTIÓN PUBLICA | |
| Autor: Nombres y Apellidos HENRY TANG DEL CASTILLO | DNI: 41825541 |

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha:

Firma: _____



ALCALDE
ALCALDE

(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

Base de datos de la encuesta aplicada en la Municipalidad Provincial de San Martín

Variable 2: Ejecución presupuestal

| ENCUESTADOS | ITEMS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | SUMA | | | | |
|-------------|-------|---|---|---|---|----|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|------|---|---|----|----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | | | | | |
| 1 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 | 16 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 19 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 18 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 18 | 71 |
| 2 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 19 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 19 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 20 | 79 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 18 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 20 | 4 | 4 | 2 | 4 | 1 | 15 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 19 | 72 |
| 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 21 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 21 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 17 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 19 | 78 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 21 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 22 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 22 | 85 |
| 6 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 19 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 18 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 18 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 18 | 73 |
| 7 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 19 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 19 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 19 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 20 | 77 |
| 8 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 19 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 18 | 3 | 1 | 4 | 4 | 4 | 16 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 19 | 72 |
| 9 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 17 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 19 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 18 | 74 |
| 10 | 4 | 3 | 4 | 3 | 1 | 15 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 17 | 1 | 4 | 4 | 3 | 3 | 15 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 19 | 66 |
| 11 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 20 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 23 | 84 |
| 12 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 19 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 19 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 19 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 19 | 76 |
| 13 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 19 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 20 | 80 |
| 14 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 18 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 18 | 76 |
| 15 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 22 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 23 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 19 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 21 | 85 |
| 16 | 4 | 5 | 4 | 4 | 1 | 18 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 20 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 22 | 81 |
| 17 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 18 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 18 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 16 | 1 | 4 | 3 | 3 | 4 | 15 | 67 |
| 18 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 18 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 18 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 18 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 17 | 71 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 19 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 20 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 21 | 81 |
| 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 21 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 19 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 19 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 20 | 79 |
| 21 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 21 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 19 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 19 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 20 | 79 |
| 22 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 18 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 18 | 3 | 1 | 4 | 4 | 4 | 16 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 19 | 71 |
| 23 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 19 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 17 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 19 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 18 | 73 |
| 24 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 18 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 17 | 1 | 4 | 4 | 3 | 3 | 15 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 19 | 69 |
| 25 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 17 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 20 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 23 | 80 |
| 26 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 17 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 19 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 19 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 19 | 74 |
| 27 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 19 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 5 | 4 | 3 | 5 | 3 | 20 | 80 |
| 28 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 19 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 18 | 77 |
| 29 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 19 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 23 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 19 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 21 | 82 |
| 30 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 20 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 20 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 22 | 83 |



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesor de Tesis titulada: "EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN DE INCENTIVOS MUNICIPALES, PROVINCIA DE SAN MARTÍN 2019 - 2020", cuyo autor es TANG DEL CASTILLO HENRY, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 04 de Enero del 2022

| Apellidos y Nombres del Asesor: | Firma |
|---|--|
| CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL DNI: 40035201 ORCID 0000-0002-0196-1351 | Firmado digitalmente por: CJULIANR16 el 07-01- 2022 12:09:26 |

Código documento Trilce: TRI - 0252040