



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**Factores determinantes para la elaboración de liquidaciones  
financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019**

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
Contador Público

**AUTORA:**

Arias Huaycho, Edith (ORCID: 0000-0002-5957-0230)

**ASESORA:**

Dra. Calvanapón Alva, Flor Alicia (ORCID: 0000-0003-2721-2698)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

TRUJILLO – PERÚ

2021

**Dedicatoria.**

*Dedicado a mí amada familia:*

*mi esposo y mis dos pequeños*

*hijos, por ser mi constante apoyo*

*y fuente de inspiración para lograr*

*mis objetivos.*

**Agradecimiento.**

Agradecer en primer lugar a Dios, por darme protección e iluminar mi camino, y para ser cada día mejor persona.

Agradecer también a la Universidad César Vallejo por brindarme la oportunidad de poder concretar uno de mis objetivos, a sus docentes por compartir sus conocimientos.

Finalmente agradecer a los funcionarios de la municipalidad que gentilmente me brindaron su apoyo para realizar esta investigación.

## Índice de contenidos

Carátula .....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Resumen .....	vvi
Abstract .....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	8
II. MARCO TEÓRICO .....	12
III. METODOLOGÍA .....	21
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	21
3.2 Variables y operacionalización .....	22
3.3. Población, muestra y muestreo.....	23
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	24
3.5 Procedimientos.....	25
3.6. Métodos de análisis de datos.....	25
3.7 Aspectos Éticos.....	25
IV. RESULTADOS .....	27
V. DISCUSIÓN .....	32
VI. CONCLUSIONES.....	38
VII. RECOMENDACIONES .....	40
REFERENCIAS .....	41
ANEXOS.....	44

## Índice de tablas

Tabla 1: Programación y resultados de liquidaciones en el área de liquidaciones periodo 2019 .....	27
Tabla 2: Asignación de presupuesto .....	28
Tabla 3: Asignación de Recurso Humanos .....	29
Tabla 4: Percepción del procedimiento de liquidaciones financieras .....	30
Tabla 5: Percepción del procedimiento del procedimiento para el registro de la Documentación contable, desde el punto de vista de los servidores públicos. .	30
Tabla 6: Percepción del procedimiento para la asignacion presupuestal desde el punto de vista de los servidores publicos .....	31
Tabla 7: Percepción del procedimiento para la asignación de Recursos Humanos desde el punto de vista de los servidores públicos .....	31

## Resumen

Se consideró como objetivo identificar cuáles son los factores determinantes para la elaboración de liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019. De la misma forma la metodología que se utilizó en el estudio es de tipo aplicada, con un alcance descriptivo, por medio de un diseño no experimental de corte transversal, la técnica e instrumento que se utilizó fue la encuesta a través de un cuestionario que estuvo dirigido hacia los 30 colaboradores de Área de liquidaciones y de áreas administrativas de la municipalidad. Se efectuó la prueba de validez para la liquidación financiera mediante la prueba estadística de Alfa de Cronbach que dio un valor de (0.880) siendo este un valor elevado según la escala de valoración, así se garantizó la viabilidad del estudio, por otro lado, se realizó el análisis documental donde se analizó información documentaria sobre liquidaciones financieras para establecer la existencia de factores determinantes en las mismas. Finalmente se concluye que, si existen factores determinantes para la elaboración de liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2019, que son: documentación contable, la asignación presupuestal y la asignación de los recursos humanos.

*Palabras clave:* Liquidaciones financieras, documentación contable, asignación presupuestal, recursos humanos.

## **Abstract**

The objective was to identify the determining factors for the preparation of financial settlements in the Provincial Municipality of Cusco - 2019. In the same way, the methodology used in the study is of an applied type, with a descriptive scope, through a design Non-experimental cross-sectional technique and instrument that was used was the survey through a questionnaire that was directed towards the 30 employees of the Settlement Area and administrative areas of the municipality. The validity test for financial settlement was carried out using the Cronbach's Alpha statistical test, which gave a value of (0.880), this being a high value according to the assessment scale, thus guaranteeing the viability of the study, on the other hand, carried out the documentary analysis where documentary information on financial settlements was analyzed to establish the existence of determining factors in them. Finally, it is concluded that, if there are determining factors for the preparation of financial settlements in the Provincial Municipality of Cusco, 2019, which are: accounting documentation, budget allocation and allocation of human resources.

*Keywords:* Financial settlements, accounting documentation, budget allocation, human resources.

## I. INTRODUCCIÓN

Los gobiernos de los países a nivel mundial, canalizan sus inversiones en la dotación de bienes y servicios a sus ciudadanos a través de la ejecución de obras de inversión pública; las actividades de inversión efectuadas por el estado son de suma importancia debido a que estos ayudan a mejorar e incrementar la infraestructura pública brindando así servicios de calidad para la población, además de ello impulsará el crecimiento del país, la inversiones se realizaran a través de los distintos niveles de gobierno del país, con la finalidad de verificar la eficiencia y eficacia con la que se ejecuta el gasto público, para ello se tomara en consideración el monto de la inversión plasmada en la liquidación financiera.

Por otro lado González (2020) señala que en los países latinoamericanos, el estado ha implementado sistemas integrales con los que gestiona y fiscaliza el correcto uso de los recursos asignados para la inversión, además de plataformas que sintetizaran toda la información de cada uno de los proyectos, y a su vez éstos demandan de usuarios y operadores que alimenten con información cada fase del proceso del proyecto, en ese contexto las liquidaciones permiten contrastar y verificar la documentación fuente original con estos reportes que emiten los diferentes sistemas informáticos con la que cuenta la entidad para así poder determinar el costo final de las inversiones a su vez observar, concluir y recomendar mejoras a tomar en cuenta por los ejecutores para ser implementados en posteriores inversiones, de este modo se conoce si las inversiones resultaron eficientes.

El Ministerio de Economía y Finanzas (2021) indica que en el Perú existen sistemas integrales nacionales que canalizan las inversiones y su control en todas sus fases, uno de estos es el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), Sistema de Programación Multianual y de Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE), con lo cual se ha establecido procedimientos técnico administrativos para llevar a cabo una gestión de inversiones eficaz y eficiente, teniendo como propósito brindar una provisión adecuada de infraestructura y eficientes servicios para el crecimiento del país. Las inversiones se ejecutan en los diferentes niveles de gobierno ya sea por modalidad de ejecución presupuestaria directa o indirecta y son liquidados bajo los

procedimientos y plazos de la ley de contrataciones y bajo directivas internas según sea el caso.

En el contexto local, de acuerdo a la página oficial de la Municipalidad Provincial del Cusco (2020) especifica que dicha entidad es un órgano de gobierno local cuya función principal es ejecutar proyectos de inversión pública con el propósito de optimizar la calidad de vida de la población. Estos proyectos una vez finalizados deberán ser liquidados y transferidos para así finalmente efectuar el cierre de la inversión. En términos financieros los gastos en los que se incurrió durante la ejecución del proyecto se registraran en el rubro propiedad planta y equipo, cuenta obras en curso; una vez concluida y aprobada con resolución de la entidad, la liquidación financiera del proyecto de obra pública, se reclasificara en la cuenta obras por transferir, para luego ser transferido a la entidad encargada de la operación y mantenimiento; estos registros y operaciones contables generados durante la ejecución, liquidación y transferencia se verán reflejados en los estados financieros, toda la información presentada deberá ser congruente, razonable, clara y precisa.

En este caso la entidad tiene considerables demoras en realizar la liquidación de proyectos ya sea por falta de información de la obra (Pre liquidación) , porque existen faltantes en la documentación revisada para liquidar o porque los montos reportados en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) no coinciden con lo reportado en el Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI), también existen factores presupuestales y de personal que limitan lograr mejores resultados, esto hace que los tiempos se dilaten en muchos casos en uno o más ejercicios presupuestales razón por la cual la información contable reflejada en los estados financieros de la municipalidad no son razonables en más de un periodo, estos resultados podrían estar sujetos a observaciones en los exámenes de auditorías; así como pudieran ocasionar calificaciones negativas en las evaluaciones de eficiencia en materia de gestión de inversiones, que son condicionantes para la asignación de nuevos recursos.

Dada estas situaciones que se consideró evaluar la variable de estudio, para conocer los factores en la elaboración de las liquidaciones financieras.

Por lo que se considera plantear el siguiente problema de investigación:  
¿Cuáles son los factores determinantes para la elaboración de liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019?

Esta investigación se justifica en el valor social, porque este estudio va a permitir a la institución y a los interesados en el tema conocer los factores que influyen en el proceso de liquidación financiera.

En el valor teórico, se justifica por los aportes de diversos autores respecto a los antecedentes, conceptualización de la variable y de sus dimensiones, los cuales aportan suficiente cantidad de información para el correcto desarrollo del presente estudio , el presente estudio tiene justificación teórica porque tiene como objetivo incrementar el caudal de conocimientos de la ciencia y teoría contable en los temas referidos a la liquidación financiera y en base a esta información proponer alternativas de solución al problema planteado

En el valor práctico, el presente estudio tiene justificación porque será una guía práctica de consulta para todos aquellos funcionarios públicos que tengan a su cargo el proceso de elaboración de las liquidaciones financieras,

En el valor metodológico, el presente estudio tiene justificación en función que para la realización de éste se cumplen con las exigencias de las normas de investigación planteadas por la universidad, además de que toda información planteada en el mismo se encuentra claramente citada y referenciada.

En base a lo planteado se propone los siguientes objetivos de investigación: objetivo general; Identificar cuáles son los factores determinantes para la elaboración de las liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019 y objetivos específicos; Describir cómo es el procedimiento para el registro de la Documentación contable en la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019; Analizar cómo es el procedimiento para la Asignación presupuestal en la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2019; Analizar cómo es el procedimiento para la asignación de Recursos Humanos en la elaboración de las Liquidaciones financieras Municipalidad Provincial del Cusco - 2019.

De la misma forma se plantea la siguiente hipótesis para la investigación, como hipótesis científica tenemos: Los factores determinantes para la elaboración de las liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco – 2019, son: la documentación contable, asignación presupuestal y asignación de Recursos Humanos.

## II. MARCO TEÓRICO

Para continuar con el desarrollo de la investigación se consideró como parte del estudio, trabajos previos de una variedad de autores, los que nos ayudaran a dar mayor seguimiento y conocimiento del problema a tratar, por ello primero tomaremos en cuenta lo que son los antecedentes nacionales:

Garrafa (2019) en su trabajo de investigación planteo como objetivo general “Determinar de qué manera funciona el proceso de liquidación financiera en obras ejecutadas por administración directa en el gobierno regional de Cusco”; para ello el investigador utilizó un tipo de investigación básica, a través de un alcance correlacional, por medio de un diseño no experimental mediante un corte transversal, contando con un método deductivo; se determinó que para una adecuada liquidación financiera es muy importante contar con una adecuada asignación presupuestal, además de tener un personal técnico e idóneo que esté a cargo de la programación de los recursos que posee la entidad.

Parra (2018) en su trabajo de investigación planteo como objetivo general “Determinar la relación del gasto público con la liquidación financiera de obras ejecutadas por administración directa en la municipalidad provincial de Huancayo”; para ello el investigador utilizó un tipo de investigación básica, a través de un alcance correlacional, por medio de un diseño no experimental mediante un corte transversal, contando con un método deductivo; se determinó que una de las causas más relevantes para que una liquidación financiera no se realice adecuadamente es a raíz de que no hay una buena asignación presupuestal y que el expediente técnico que se realiza previamente está mal elaborada lo que posteriormente genera gastos innecesarios.

Hidalgo (2018) en su trabajo de investigación planteo como objetivo general “Proponer mecanismos de control interno para la ejecución financiera de obras públicas por convenio con la municipalidad”; para ello el investigador utilizó un tipo de investigación básica, a través de un alcance correlacional, por medio de un diseño no experimental mediante un corte transversal, contando con un método deductivo; se determinó que al no contar con una adecuada implementación de un sistema de control interno esto repercutirá al no haber una ejecución presupuestal y financiera eficiente, lo que genera que las obras programadas no se realicen en el tiempo establecido.

Valenza (2017) en su trabajo de investigación planteo como objetivo general “Conocer el proceso de liquidación de obras públicas ejecutadas por la municipalidad distrital de Curahuasi”; para ello el investigador utilizó un tipo de investigación básica, a través de un alcance correlacional, por medio de un diseño no experimental mediante un corte transversal, contando con un método deductivo; se determinó que a pesar de que la entidad realice obras de acuerdo a la necesidad de sus pobladores, se ha podido observar que no cuentan con mecanismos adecuados y suficientes para realizar un buen proceso de liquidación de obras lo que le genera un gasto innecesario y por ello no pueden cumplir sus tiempos establecidos en cada obra.

Ponce (2017) en su trabajo de investigación planteo como objetivo general “Determinar el proceso de liquidación financiera a través de administración directa realizada por el gobierno regional del Cusco”; para alcanzar dicho objetivo el investigador utilizó un tipo de investigación básica, a través de un alcance correlacional, por medio de un diseño no experimental mediante un corte transversal, contando con un método deductivo; se determinó que uno de los factores más importantes para que una liquidación financiera este retrasada es a causa de que no se cuenta con una pre liquidación, además de no contar con los documentos que sustenten los gastos que se realizaron para la obra lo que repercute en un probable gasto.

Seguidamente para comprender mejor el trabajo se consideró varios autores que realizaron estudios internacionales que nos ayudaran a complementar el estudio:

Gonzales et al. (2020) en su trabajo de investigación tuvieron como objetivo general “Elaborar un modelo de gestión administrativa”, para ello el investigador utilizó un tipo de investigación básica, de un alcance correlacional – descriptiva, con diseño transversal; determinó que el procedimiento administrativo de la entidad no tiene precisión en cuanto a las técnicas y los métodos científicos aplicados, que como consecuencia restringe la gestión administrativa y, por ende, no podrá alcanzar sus objetivos, además el personal carece de conocimientos sobre los procesos que son aplicados dentro de la organización, no existe un organigrama preciso que debido a ello se desconoce las responsabilidades y funciones que deben desempeñar los trabajadores y debido

a todo lo expuesto anteriormente la empresa restringe su crecimiento en el mercado.

Sosa (2019) en su trabajo de investigación tuvo como objetivo general “Describir la etapa de liquidación del contrato de obra pública”; para ello el investigador utilizó un tipo de investigación básica, de un alcance correlacional – descriptiva, con diseño transversal; determino que una liquidación es considerado como una revisión formal del contrato para la ejecución de obra donde estará plasmado los compromisos y obligaciones tanto del contratista como de la entidad, el cual estará presente en todas las etapas de un contrato estatal ya que como se menciona anteriormente la liquidación es considerado como un título ejecutivo.

Falconi et al. (2019) en su trabajo de investigación tuvieron como objetivo general “Indagar sobre la gestión administrativa como herramienta para la gerencia de procesos administrativos en una empresa”; para alcanzar el objetivo el investigador utilizó un tipo de investigación básica, de un alcance correlacional – descriptiva, con diseño transversal; determino que la gestión administrativa llevada a cabo en la empresa, no es la correcta, por cuanto no dispone de procesos y procedimientos administrativos de manera formal que orienten cada uno de los departamentos o áreas de esta, lo que resta eficiencia en sus operaciones administrativas, vinculadas con procedimientos administrativos, así como en el personal, quien al no estar claro en lo que debe realizar y sus actuaciones resta eficiencia al desarrollo de funciones y actividades, teniendo un desempeño poco óptimo.

Becerra (2017) en su trabajo de investigación tuvieron como objetivo general “Definir la eficiencia en la gestión de recursos del sector público”; por lo que para lograr alcanzar el objetivo el investigador utilizó un tipo de investigación básica, de un alcance correlacional – descriptiva, con diseño transversal; determinó que las entidades del sector publico tienen como prioridad cumplir con las necesidades de la población y velar por la calidad de vida de los mismos para ello dichas entidades deben administrar sus bienes y los servicios que ofrecen de forma eficaz y eficiente, reduciendo gastos innecesarios el cual se vera reflejado en el incremento de la economía y el bienestar del país.

Santana (2017) en su trabajo de investigación tuvo como objetivo general “Analizar la planificación estratégica y la gestión administrativa”; que para lograr alcanzar el objetivo el investigador utilizó un tipo de investigación básica, de un alcance correlacional – descriptiva, con diseño transversal; determinó que la entidad está regida por una gestión administrativa que carece de ciertos criterios importantes para el desarrollo óptimo de la organización afectando en la planificación estratégica que por consiguiente no es posible alcanzar las metas trazadas. Deduciendo así que en cuanto mejor sea la planificación estratégica mejor serán los resultados otorgados por la gestión administrativa.

Luego de haber realizado un análisis a los antecedentes, es necesario estudiar detenidamente la variable de estudio de la presente investigación, lo cual permitirá conocer a profundidad el problema investigado, donde la variable es: liquidación financiera, para ello tendremos en cuenta la NICSP 17 Propiedades, planta y equipo que tendrá como objetivo prescribir el tratamiento contable de propiedades, planta y equipo, de forma que los usuarios de los estados financieros puedan conocer la información acerca de la inversión que la entidad tiene en sus propiedades, así como los cambios que se hayan producido en dicha inversión.

Así mismo Calisaya (2015) nos indica que la liquidación financiera es “Es una serie de pasos que se efectúa con el propósito de hallar el costo real de la ejecución de obras y este de acuerdo al presupuesto aprobado, para ello es necesario conocer el movimiento financiero, como también los documentos que lo sustenta y la aprobación del gasto financiero para el proyecto, como son mano de obra, materiales de construcción (materiales utilizados y/o prestadas), y otros insumos. Al igual se debe incluir los gastos de pre-inversión y/o los gastos de liquidación”. Por otra parte para Salinas (2008) “Es un procedimiento técnico de cálculo, que se ejecuta basándose en las normativas generales, con el objetivo de hallar el costo total de la obra pública, el costo económico podría ser positivo o negativo para la persona que está encargada de contratar o para la entidad.

Como también indica en la Directiva N°004 (2019) “Es el conjunto de operaciones que ayudan a realizar y formular un expediente de liquidación técnica – financiera de acuerdo a los costos realizados en la obra o proyecto y así poder hallar el costo real de la ejecución de la obra o proyecto el cual es

elaborada por los integrantes de la Oficina de Supervisión, Evaluación, y Liquidación de Obras; analizado, aprobado y enviado por la comisión de Recepción, liquidación y transparencia de obras al representante de la entidad para su aceptación mediante una resolución de Alcaldía. Así mismo “Los pasos de liquidación de obras se puede ejecutar de dos tipos, según la Ley N°28411 (2009). “el tipo de Ejecución Presupuestal de acciones y Proyectos corto basado en sus elementos, de ser así, se ha de basar en los siguientes tipos: Ejecución presupuestal directa y Ejecución presupuestal indirecta” (Art.59). La liquidación de Obras por contrata “Ejecución Presupuestal Indirecta: Se origina cuando la actividad que es efectuada física y/o financiera, se perpetra por una entidad ajena al pliego, sea por un contrato efectuado o convenios celebrados con alguna entidad ajena al estado, o también sea el caso con una entidad del estado, y sea a favor o contra la entidad. Ley N°28411 (2009)

Los procedimientos para la formulación de un expediente de liquidación técnica- financiera sobre los proyectos ejecutados en función a la, modalidad de contrato, con el propósito de establecer el costo real con el que se ejecutó el proyecto, esta lo elaborara el contratista encargado de la ejecución del proyecto; este será revisado, avalado y remitido por la comisión de Recepción, Liquidación y Transferencia de Obras” Ley N°28411 (2009), por otra parte Calisaya (2015) indica que las liquidaciones de obras por administración directa son aquellos proyectos donde la organización, sus colaboradores e infraestructura ejecutan el presupuesto financiero y las actividades del proyecto, como también sus componentes”. Así mismo este nos señala que las liquidaciones son una serie de procedimientos para la realización del expediente técnico-financiera de los proyectos ejecutados e inversión en la modalidad de administración directa se elaboran por la sub gerencia de liquidaciones, por otra parte, la comisión de recepción, liquidación y transferencia de proyecto lo avalaran, revisaran. Esta liquidación por administración directa se encuentra regulado por la Resolución de Contraloría General N°195-88-CG (1988), en esta se encuentra aprobada la norma bajo la cual se ejecutarán las obras por administración directa. De acuerdo a la Directiva N°004 (2019) nos indica que la elaboración de un expediente de liquidaciones técnica financiera es una serie de procedimientos donde se señalaran las inversiones efectuadas en proyectos donde se determinará el

costo de la ejecución del proyecto, este será elaborado por la Oficina de Supervisión, Evaluación y Liquidación Financiera de Obras; además de ello la comisión de Recepción, Liquidación y Transferencia de Obras al Titular de la Entidad lo avalara y remitirá, esto con el propósito de que lo aprueben a través de una resolución de alcaldía.

Las liquidaciones de proyectos estatales según la Ley N° 29230 (2018) son considerados actos administrativos, físico y financieros efectuados por la comisión de liquidación y recepción de obras públicas, quienes son responsables de desarrollar de forma objetiva los proyectos de inversión, además de ello indica la cantidad de efectivo que se invertirá en una obra acabada o un proyecto, esta inversión será corroborada mediante los documentos pertinentes, estos se reflejarán en los registros y liquidaciones y rendiciones correspondiente así como en las valorizaciones de obra; si se tratan de obras por contrata la correcta utilización de sus recursos se demostraran a través de la documentación sustentadora, además de que también se sustentara con la obra física y ejecutada según el expediente técnico el cual es un conjunto de informes y reportes financieros y presupuestales y otros documentos (Orden de Compra, Orden de Servicio, PECOSAS, Comprobantes de pago, Registro SIAF, SIGA, ETC.) que sustenten la ejecución de la obra, este expediente se especificara el valor final de la obra.

La Liquidación financiera según el Osce (2016) se define como: las acciones que se efectúan para establecer el costo real de la elaboración de un proyecto y su conformidad con el presupuesto de obra aprobado, esto con la finalidad de comprobar el movimiento financiero, esto se hará a través de la documentación pertinente donde se detallara el gasto real del proyecto, en este haya el gasto que se efectuó en la mano de obra, materiales, insumos y gastos generales atribuibles a la ejecución de la obra o proyecto.

Así mismo en la Directiva N° 003-2017 (2017) referido al cierre de inversiones en el banco de proyectos, resalta que una liquidación financiera es un proceso final de una ejecución de obra donde se determina el costo de la obra que se realizará, además se verá el proceso de ejecución de la obra por medio de los documentos técnicos que son obligatorios ya que por medio de ello se sustentan los gastos que se realizan.

De la definición de diferentes autores sobre la variable estudiada podemos identificar las dimensiones a tratar en la presente investigación como son: documentación contable, asignación presupuestal, asignación de recursos humanos.

Por consiguiente, se define la primera dimensión de estudio el cual está referido a la documentación contable donde: Donoso (2017) señala que un documento contable es donde se plasma y refleja toda la actividad comercial que desarrollo una empresa en un periodo determinado, dicho documento estará en base a las normas contables establecidos en cada país así mismo de acuerdo a las normas internas de la organización. Por otra parte, Gómez (2020) señala que una documentación contable es fundamental para una empresa ya que ahí se podrá registrar todas las transacciones de bienes o servicios que realiza la organización en un periodo determinado, además de que es una documentación indispensable para la continuidad de sus actividades comerciales.

Seguidamente se define la segunda dimensión de estudio el cual está referido a asignación presupuestal donde: Mendoza et al. (2018) señala que la asignación presupuestal es un instrumentos fundamental por medio del cual se puede planificar, ejecutar y controlar los recursos que posee la entidad, el mismo que debe cumplirse de forma obligatoria con la finalidad de gestionar y programar tanto los ingresos y gastos el cual se verá reflejado en el financiamiento público.

Finalmente definiremos la tercera dimensión la cual está referida a los recursos humanos donde: Chiavenato (2015) señala que un recurso humano es la agrupación de personas especializadas en un campo donde se evaluarán las habilidades para realizar el trabajo dentro de la organización, dicha área está encargada del cuidado del capital humano de la empresa dado que los mismos son una fuente fundamental para el éxito de la organización. Por otro lado, Morales (2020) señala que los recursos humanos se le denominan a la agrupación de personas que laboran en las distintas áreas de la entidad, quienes realizan distintas actividades con la finalidad de cumplir con los objetivos de la organización en un tiempo establecido.

Seguidamente procederemos a definir algunos conceptos que nos ayudaran a complementar el trabajo de investigación respecto a recursos municipales donde: Jouravlev (2003) el autor señala que los recursos

municipales también llamados recursos públicos son todo los ingresos que perciben las entidades públicas por medio de distintos rubros con la intención de poder cubrir los gastos públicos que poseen, también resalta que los recursos municipales con las que cuentan las entidades públicas están constituidos por tres rubros, como son los recursos financieros, recursos económicos y recursos humanos. Por otro lado, Saldívar (2019) señala que los recursos públicos son todo el patrimonio que habilita al país para actuar, así como los activos financieros que obtiene el país a través de la tributación.

Respecto a los recursos económicos Pisconte (2019) indica que los recursos económicos son todos aquellos medios ya sean materiales como inmateriales que vayan a satisfacer determinadas necesidades en cuanto al proceso de la producción o en las actividades comerciales de la empresa, referido a los recursos financieros Rus (2019) indica que los recursos financieros se refieren a activos con cierto grado de liquidez. Por consiguiente, económicamente está relacionado con efectivo y sus equivalentes de efectivo. Por otra parte, Pacheco (2019) recalca que al hablar de recursos se refiere a todo el dinero disponible para gastarse ya sea en efectivo o mediante crédito en un determinado momento. Un dato importante para iniciar un negocio, es que se debe contar con los recursos financieros necesarios para poder ejecutar sus actividades eficientemente.

Referido a los recursos humanos Chiavetano (2015) señala que, al hablar de recursos humanos se refiere al conjunto de capital humano encargado de realizar diversas actividades en las diferentes áreas de una empresa, brindando sus habilidades, capacidades y talentos para llevar al éxito las metas y objetivos propuestos por la empresa. Por otro lado, Morales (2020) indica que los recursos humanos están conformados por todos los trabajadores que se encuentran vinculados directamente con una organización o empresa.

Para definir la gestión administrativa contamos con Raffino (2020) quien señala que la gestión administrativa es la agrupación de diversas actividades con el fin de dirigir y conducir eficazmente las labores encomendadas a los trabajadores y realizar un adecuado uso de los recursos de la empresa. La realización de estas actividades permitirá la prevención de problemas que puedan surgir y favorecerá el logro y alcance de resultados positivos para la

empresa. Por otro lado, Guillen (2020) indica que la gestión administrativa es el conjunto de acciones y procedimientos realizados dentro de una organización, para que mediante ellas los directivos conduzcan las diferentes actividades que se realiza en la organización, buscando cumplir satisfactoriamente con todas las fases del proceso administrativo.

Finalmente Argudo (2018) señala que la planificación es el proceso que dirigen los directivos de una organización, en este proceso se establecerá las metas y objetivos que se desea alcanzar en los diferentes plazos pactados, también se establecerá métodos y estrategias convenientes para lograr las metas del plan diseñado, estableciendo las actividades que se realizarán, el personal idóneo para estas labores y los materiales necesarios para cada actividad, buscando cumplir la misión trazada por la empresa.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### Tipo de investigación

El tipo de estudio fue aplicado, tuvo como propósito incrementar y ahondar los conocimientos contables sobre las liquidaciones financieras, y en función a esta proponer alternativas de solución. Carrasco (2019)“ señala que un estudio de tipo aplicado tendrá como finalidad incrementar y ahondar los conocimientos científicos sobre un tema determinado con el propósito de mejorar las teorías ya existentes.

##### Nivel de la investigación

El estudio de investigación que se realizó fue de alcance descriptivo, esto se debe a que en este solo se describe como son las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco. Donde Hernández et al., (2014) indican que un estudio de investigación de alcance descriptivo solo se enfoca en describir las unidades de estudio en su entorno y en un tiempo específico.

##### Diseño de investigación

El diseño del estudio fue no experimental debido a que este tuvo como finalidad el estudio de la variable y el entorno de la misma, no buscaremos transformarla ni cambiarla de ninguna manera. Hernández et al. (2014) Mencionan que una investigación de diseño no experimental se da a conocer los hechos de estudio y el entorno en el que se está realizando, en otras palabras, indica que la unidad de estudio no sufrirá ningún cambio o transformación.

**O:        M     X**

**Dónde:**

O: Observación

X: Variable

M: Muestra

## **Transectorial o Transversal**

El presente estudio de investigación tuvo un diseño transversal, en razón a que la información que se recopiló sobre las liquidaciones financieras fue del periodo 2019. Según Hernández et al., (2014) indican que para que un estudio de investigación sea de diseño transversal este tendrá que estar enfocado en un tiempo o periodo específico.

### **3.2 Variables y operacionalización**

#### **Variable 1.**

Liquidaciones financieras

#### **Definición conceptual**

Calisaya (2015) el autor indica que son una serie de acciones que se efectúa con el propósito de hallar el costo real de la ejecución de obras y este de acuerdo al presupuesto aprobado, para ello es necesario conocer el movimiento financiero.

#### **Definición operacional.**

Esta variable: liquidación financiera ha sido estudiada considerando las tres dimensiones: documentación contable, asignación presupuestal y asignación de recursos humanos, de acuerdo a la teoría de Calisaya (2015) Para ello se aplicó la técnica de encuesta cuyo instrumento es el cuestionario y también se realizó el análisis documentario cuyo instrumento fue una Ficha o matriz de análisis.

#### **Variable 1 Dimensión 1:**

Documentación contable

#### **Indicadores**

- a. Fehaciencia
- b. Oportunidad

#### **Variable 1 Dimensión 2:**

Asignación presupuestal

## **Indicadores**

- a. Presupuesto
- b. Clasificación
- c. Asignación

### **Variable 1 Dimensión 3:**

Asignación Recursos Humanos

## **Indicadores**

- a. Personal nombrado
- b. Personal contratado

### **3.3. Población, muestra y muestreo.**

#### **Población:**

Para el estudio la población fueron los colaboradores de municipalidad provincial del Cusco. Para Hernández et al. (2014), señalan que la población se encuentra representada por un conjunto de individuos que poseen las mismas particularidades y atribuciones, por otra parte, esta nos permitirá recolectar los datos para el desarrollo de la investigación.

#### **Muestra**

Para el estudio de investigación la muestra fue determinada de forma convencional, ésta se encuentra representada por 30 colaboradores del Área de liquidaciones y de áreas administrativas. Para Hernández et al., (2014) indican que la muestra se encuentra representada por una fracción de la población, estos serán seleccionados de acuerdo con el nivel de conocimiento que poseen sobre el estudio de investigación, estos pueden ser determinados por medio de una fórmula estadística o también pueden ser seleccionados de forma intencional.

#### **Muestreo**

La selección de la muestra según Zúñiga (2002) fue de forma intencional y por conveniencia a los trabajadores de la municipalidad, para lo cual se tuvo en cuenta los conocimientos que estos poseen sobre liquidaciones

financieras. Para Carrasco (2019) indica que el muestro cualitativo se darán desde el propio enfoque del investigador, para ello se tomó en cuenta las características, atributos y conocimientos que estos poseen sobre el estudio de investigación.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnica.**

Para el estudio de investigación la técnica que se utilizó fue la encuesta ésta se encontró orientada a los colaboradores del área de liquidaciones y de áreas administrativas de la Municipalidad Provincial del Cusco relacionadas al tema del presente estudio, debido a que estas áreas fueron quienes proporcionaron la información sobre las Liquidaciones financieras. Además, se solicitó información al área de Liquidaciones y a la Gerencia de Administración para el análisis documentario. Para Hernández et al., (2014) Las técnicas son herramientas de las cuales el investigador hará uso con la finalidad de recolectar la información para el desarrollo de la investigación.

#### **Instrumento**

El instrumento del cual se hizo uso fue el cuestionario, está compuesto por 20 interrogantes que estuvieron dirigidas a los colaboradores del área de liquidaciones y de administrativas de la municipalidad provincial del Cusco. Además, se realizó el análisis documentario para ello se utilizó una Ficha o matriz de análisis. Para Hernández et al., (2014) indican que un instrumento es una herramienta de la que hace uso el investigador para la recolección de la información.

#### **Validación.**

Para Hernández et al (2014) el autor nos dice que para lograr validar los instrumentos de un estudio de investigación esta deberá ser sometida al juicio de expertos en el tema de investigación, estos evaluarán si los instrumentos cumplen con las condiciones y si las interrogantes son las adecuadas, una vez que estos hayan terminado de evaluar y analizar estos darán su aprobación. En nuestra investigación tomamos en cuenta las sentencias brindadas por los siguientes expertos:

- a. Mg. Marcia Ortiz Mormontoy
- b. Mg. Daisy Sánchez Quispe
- c. Mg. Hilario Quispe Quispe.

### **3.5 Procedimientos.**

De acuerdo con las distintas técnicas e instrumentos que se usaron para el desarrollo del estudio, se usó un cuestionario el cual está compuesto con 20 interrogantes dirigidas a los colaboradores de la municipalidad, una vez recopilada la información esta fue procesada para determinar si la investigación es fiable, para ello se hizo uso del programa estadístico Spss versión 25 este nos ayudó a calcular las frecuencias y determinar los porcentajes que representaran los resultados de la investigación. Por otra parte, se solicitó acceso a la documentación al área de Liquidaciones para recabar información para el análisis documentario, para ello se desarrolló fichas o matriz de análisis donde se clasifíco la información por grupos de liquidaciones concluidas, en proceso y paralizadas, presupuesto asignado, personal asignado al área, en base a la información obtenida se procedió al análisis de la misma.

### **3.6. Métodos de análisis de datos.**

Los métodos usados para procesar los datos en la investigación se dio tanto a nivel descriptivo como inferencial donde se pudo obtener las tablas de frecuencia y los porcentajes de las unidades de estudio que se encontraron relacionadas con las hipótesis, es así que para lograr procesar toda la información recopilada de los servidores dedicados a la elaboración de liquidaciones financieras, se hizo uso del programa estadístico Spss versión 25, donde se calculó el nivel de confiabilidad que posee el trabajo de investigación y ver si este es viable, de igual manera se calculó la distribución de frecuencias del cuestionario aplicado.

### **3.7 Aspectos Éticos**

Para el desarrollo del estudio de investigación se tomó en cuenta algunos principios éticos que están relacionados a la privacidad de acuerdo con los datos que se obtuvieron, de los colaboradores del área de liquidaciones y de

áreas administrativas de la Municipalidad Provincial del Cusco a través de la encuesta que se realizó, estos datos se presentarán de forma general preservando así la anonimidad de aquellos que nos brindaron información. Por otra parte, se cumplirá de manera íntegra todos los pasos para el desarrollo de un estudio de investigación científica en cuanto a la rigidez que presenta la metodología, tomando en cuenta los aspectos de anti plagio y autenticidad de la investigación.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Análisis documental

**Tabla 1:**

*Documentación contable y su incidencia en los resultados de liquidaciones financieras programadas periodo 2019.*

Resultados de liquidaciones programadas - 2019						
Dirección de liquidaciones de proyectos de inversión municipalidad provincial del Cusco						
	Total, liquidaciones programadas	N° de liquidaciones	Monto expediente técnico. (S/)	Monto expediente técnico modificado (S/)	Monto ejecutado (S/)	% Avance
Liquidaciones concluidas		46	46,061,750.92	55,127,866.70	48,200,843.09	37.7
Liquidaciones en proceso		26	84,655,128.98	97,648,013.56	88,107,729.03	21.3
<b>Liquidaciones paralizadas</b>		<b>50</b>	<b>80,286,524.79</b>	<b>95,105,153.33</b>	<b>79,126,249.24</b>	<b>41.0</b>
Total	122	122	211,003,404.69	247,881,033.59	215,434,821.36	100.0

*Nota de tabla: la tabla indica los Resultados de liquidaciones programadas - 2019*

En la tabla 1, se aprecia la programación de liquidaciones a realizar en el periodo 2019 elaborado por el área de liquidación de proyectos de inversión, donde se puede apreciar que el total de liquidaciones programadas es 122 proyectos para el periodo 2019, de los cuales se lograron liquidar 46 proyectos equivalente a un 37.7% de la meta programada y se tiene que 26 proyectos se encuentran en proceso de liquidación que equivale al 21.3% de la meta programada y 50 proyectos se encuentran paralizadas que equivale al 41% de la meta programada, en resumen existe un porcentaje elevado ( 41 % ) del total de la meta programada que se encuentran paralizadas es decir no se liquidaron por falta de la documentación contable ( Preliquidación).

**Tabla 2:**

*Asignación presupuestal en la elaboración de liquidaciones financieras.*

Presupuesto programado y ejecución presupuestal - año 2019			
Dirección de liquidaciones de proyectos de inversión municipalidad provincial del Cusco.			
Descripción	Monto Programado (S/)	Monto Ejecutado (S/)	Porcentaje de ejecución del gasto (%)
Personal	515,700.00	515,700.00	100.00
Bienes	3,259.00	3,259.00	100.00
<b>Total</b>	<b>518,959.00</b>	<b>518,959.00</b>	

*Nota de tabla: la tabla indica el presupuesto programado y ejecutado - año 2019*

En la tabla 2, se aprecia la programación presupuestal elaborado por el área de liquidación de proyectos de inversión para el periodo 2019 se le programó un presupuesto de S/. 518,959.00, se asignó de la siguiente manera: para el rubro del personal le se programó S/. 515,700.00 se ejecutó S/.515,700.00, el presupuesto se ejecutó al 100 %; para el rubro de bienes se programó S/3,259.00 se ejecutó S/3,259.00, el presupuesto se ejecutó al 100%. Por lo tanto, la ejecución total del presupuesto es de 518,959.00 este se ejecutó al 100%.

**Tabla 3:**

*Asignación de Recursos Humanos en la elaboración de liquidaciones financieras.*

Personal de la dirección de liquidaciones de proyectos de inversión año 2019

Nro.	Cargo	Régimen laboral	Remuneración total anual * trabajador (S/)
1	Director	Designada	PPTO CAP
2	Liquidador Técnico (3)	Decreto Leg. 276	119,372.40
3	Liquidador Financiero (3 )	Decreto Leg. 276	119,925.05
4	Asistente Técnico de Liquidación (5)	Decreto Leg. 276	86,213.40
5	Asistente Administrativo ( 7 )	Decreto Leg. 276	190,189.15
			515,700.00

*Nota de tabla: la tabla indica el Personal de la dirección de liquidaciones de proyectos de inversión año 2019*

En la tabla 3, se aprecia la asignación de personal , que hacen un total de 19 personas, agrupados en 3 equipos de trabajo para un total de 122 proyectos por liquidar, este número de trabajadores resultaría insuficiente para lograr los objetivos planteados, pero no se puede contratar más trabajadores debido a la limitante de presupuesto que tiene el área, otra debilidad con la que cuenta el área es la contratación eventual de los trabajadores que en ocasiones al cese de algún trabajador las liquidaciones quedan inconclusas .

## 4.2. Análisis de la encuesta

**Tabla 4:**

*Percepción del procedimiento de liquidaciones financieras, desde el punto de vista de los servidores públicos.*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	12	40.0
Regular	9	30.0
Eficiente	9	30.0
Total	30	100.0

*Nota de tabla: la tabla indica la percepción del procedimiento de liquidaciones financieras*

En la tabla 4, se aprecia la percepción del procedimiento de liquidaciones financieras, desde la percepción de los servidores públicos, obtuvimos los siguientes resultados donde nos indica el 40% que el procedimiento para la realización de las liquidaciones es deficiente, el 30% indica que es regular y un 30% indica que es eficiente. Esto nos indica que hay aspectos que se deben mejorar para el logro de objetivos.

**Tabla 5:**

*Percepción del procedimiento para el registro de la Documentación contable, desde el punto de vista de los servidores públicos.*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	13	43.3
Regular	10	33.3
Eficiente	7	23.3
Total	30	100.0

*Nota de tabla: la tabla indica la percepción del procedimiento para el registro de la Documentación contable*

En la tabla 5, se aprecia la percepción del procedimiento para el registro de la Documentación contable, desde el punto de vista de los servidores públicos, de acuerdo a sus respuestas dadas en el cuestionario el 43.3% indica que es deficiente, un 33.3% indica que es regular y un 23.3% indican que es eficiente. De acuerdo a los resultados obtenidos el procedimiento de registro de documentación contable es deficiente, ocasionando que no se logre los resultados en la programación de las liquidaciones financieras.

**Tabla 6:**

*Percepción del procedimiento para la Asignación presupuestal, desde punto de vista de los servidores públicos.*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	10	33.3
Regular	15	50.0
Eficiente	5	16.7
Total	30	100.0

*Nota de tabla: la tabla indica la Percepción del procedimiento para la Asignación presupuestal*

En la tabla 3, se aprecia que la dimensión Asignación presupuestal se encuentra en un 33.3% de nivel deficiente, y un 50 % de nivel regular y un 16.7% de nivel eficiente. Esto nos indica que esta dimensión Asignación presupuestal tiene un porcentaje bastante alto en el nivel regular significa que ciertos aspectos deben mejorarse para lograr el nivel de eficiencia al 100%.

**Tabla 7:**

*Percepción del procedimiento para la asignación de Recursos Humanos, desde el punto de vista de los servidores públicos.*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	11	36.7
Regular	16	53.3
Eficiente	3	10.0
Total	30	100.0

*Nota de tabla: la tabla indica la percepción del procedimiento para la asignación de Recursos Humanos*

En la tabla 7, se aprecia que la dimensión Asignación de recursos humanos se encuentra en un 36.7% de nivel deficiente, y un 53.3 % de nivel regular y un 10% de nivel eficiente. Esto nos indica que esta dimensión Asignación de recursos humanos tiene un porcentaje bastante alto en el nivel regular, significa que ciertos aspectos deben mejorarse para lograr el nivel de eficiencia al 100%.

## V. DISCUSIÓN

Se planteó como objetivo general Identificar cuáles son los factores determinantes para la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019. Según Calisaya (2015) indica que las liquidaciones financieras son una serie de acciones que se efectúa con el propósito de hallar el costo real de la ejecución de obras y este de acuerdo al presupuesto aprobado, para ello es necesario conocer el movimiento financiero. Esta variable: liquidación financiera ha sido estudiada considerando las tres dimensiones: documentación contable, asignación presupuestal y asignación de recursos humanos, de acuerdo a la teoría de Calisaya (2015) . Según el estudio y la revisión bibliográfica que se efectuó se pudo identificar factores determinantes para la elaboración de la liquidación financiera que son: análisis de la documentación contable, la asignación presupuestal y la asignación de los recursos humanos.

Los resultados encontrados según las encuestas realizadas y el análisis documentario es que existen tres factores determinantes para la elaboración de liquidaciones financieras y estos son: documentación contable, asignación presupuestal y asignación de recursos humanos.

En el estudio realizado por Hidalgo (2018) indica que al no contar con una adecuada implementación de un sistema de control interno esto repercutirá al no haber una ejecución presupuestal y financiera eficiente, lo que generará que las obras programadas no se realicen en el tiempo establecido. Por su parte los estudios de Becerra (2017) nos indica que las entidades del sector publico tiene como prioridad cumplir con las necesidades de la población y velar por la calidad de vida de los mismos , para ello dichas entidades deben administrar sus bienes y los servicios que ofrecen de forma eficaz y eficiente, reduciendo gastos innecesarios el cual se verá reflejado en el incremento de la economía y el bienestar del pais.Valenza (2017) señala que al no contar con mecanismos adecuados y suficientes para realizar un buen proceso de liquidación de obras genera un gasto innecesario y por ello no pueden cumplir sus tiempos establecidos en cada obra, por ello se deberá de contar con la documentación pertinente, presupuesto asignado y recursos humanos.

Por su parte Garrafa (2019) señala que para una adecuada liquidación financiera es muy importante contar con una acorde asignación presupuestal, además de tener un personal técnico idóneo que esté a cargo de la programación de los recursos que posee la entidad.

En vista al estudio y a los antecedentes se puede corroborar que los factores determinantes para efectuar una liquidación financiera eficiente son el análisis de la documentación contable, la asignación presupuestal y la asignación de los recursos humanos porque estos factores son vinculantes y no excluyentes entre sí, lo que significa que se tiene que contar necesariamente con los tres factores para lograr concluir una liquidación financiera.

Respecto al objetivo específico 1: Describir cómo es el procedimiento para el registro de la Documentación contable en la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019. Donoso (2017) señala que un documento contable es donde se plasma y refleja toda la actividad comercial que desarrollo una empresa en un periodo determinado, dicho documento estará en base a las normas contables establecidos en cada país así mismo de acuerdo a las normas internas de la organización.

Corroborado por el estudio de Ponce (2017), señala uno de los factores más importantes para que una liquidación financiera esté retrasada es a causa de que no se cuenta con una pre liquidación, además de no contar con los documentos que sustenten los gastos que se realizaron para la obra lo que repercute en un probable gasto.

En vista al estudio y a los antecedentes se puede corroborar que es necesario llevar un buen procedimiento del registro de la documentación contable, por lo que este es un factor determinante para efectuar una buena liquidación financiera, sin embargo en función a los resultados que obtuvimos para Municipalidad Provincial del Cusco - 2019 en la tabla 5, se aprecia la percepción del procedimiento para el registro de la documentación contable, desde el punto de vista de los servidores públicos, de acuerdo a su respuestas dadas en el cuestionario el 43.3% indica que es deficiente, un 33.3% indica que es regular y un 23.3% indican que es eficiente. En base al resultado el procedimiento de registro de documentación contable es deficiente, ocasionando que no se logre

los resultados en la programación de las liquidaciones financieras. En cuanto al análisis documentario en la tabla 1, se aprecia la programación de liquidaciones a realizar en el periodo 2019 elaborado por el área de liquidación de proyectos de inversión, donde se puede ver que el total de liquidaciones programadas es 122 proyectos para el periodo 2019, de los cuales se lograron liquidar 46 proyectos equivalente a un 37.7% de la meta programada y se tiene que 26 proyectos se encuentran en proceso de liquidación que equivale al 21.3% de la meta programada y 50 proyectos se encuentran paralizadas que equivale al 41% de la meta programada, en resumen existe un porcentaje elevado ( 41 % ) del total de la meta programada que se encuentran paralizadas es decir no se liquidaron por falta de la documentación contable ( Preliquidación). Así mismo en la Directiva N° 003-2017 referido al cierre de inversiones en el banco resalta que una liquidación financiera es un proceso final de una ejecución de obra donde se determina el costo de la obra que se realizará, además se verá el proceso de ejecución de la obra por medio de los documentos técnicos que son obligatorios ya que por medio de ello se sustentan los gastos que se realizan, esto nos indica que la documentación contable es parte principal de todo proceso de liquidación financiera.

Esta información nos demuestra que la documentación contable en la elaboración de liquidaciones financieras es muy importante ya que es el insumo principal para realizar una liquidación financiera y a la falta de algún documento para el registro de información, se complica dicho proceso ya que se tendrá que subsanar la documentación faltante o simplemente la liquidación queda paralizada hasta obtener dicho documento o implementar mecanismos para lograr subsanar dichos faltantes.

Respecto al objetivo específico 2 Analizar cómo es el procedimiento para la Asignación presupuestal en la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019. Mendoza et al. (2018) señala que la asignación presupuestal es un instrumento fundamental por medio del cual se puede planificar, ejecutar y controlar los recursos que posee la entidad, el mismo que debe cumplirse de forma obligatoria con la finalidad de gestionar y programar tanto los ingresos y gastos el cual se verá reflejado en el financiamiento público.

En la presente investigación se puede corroborar que la asignación presupuestal si es un factor determinante para efectuar la liquidación financiera, en función al análisis documentario de la Municipalidad Provincial del Cusco – 2019, En la tabla 2, se aprecia la programación presupuestal elaborado por el área de liquidación de proyectos de inversión para el periodo 2019 se le programó un presupuesto de S/. 518,959.00, el cual se asignó de la siguiente manera: para el rubro del personal le se programó S/. 515,700.00 se ejecutó S/.515,700.00, el presupuesto se ejecutó al 100%; para el rubro de bienes se programó S/3,259.00 se ejecutó S/3,259.00, el presupuesto se ejecutó al 100%. Por otra parte, de acuerdo a la percepción del procedimiento para la Asignación presupuestal, desde el punto de vista de los servidores públicos en la tabla 3, un 50 % indican que es regular.

Corroborado por el estudio de Garrafa (2019) señala que para una adecuada liquidación financiera es muy importante contar con una adecuada asignación presupuestal, además de tener un personal técnico e idóneo que esté a cargo de la programación de los recursos que posee la entidad. Parra (2018), determinó que una de las causas más relevantes para que una liquidación financiera no se realice adecuadamente es a raíz de que no hay una buena asignación presupuestal y que el expediente técnico que se realiza previamente está mal elaborado lo que posteriormente genera gastos innecesarios.

Estos datos demuestran que una adecuada asignación presupuestal en la entidad, sobre todo que ésta tenga que ser proporcional a la programación de proyectos a liquidar en un determinado ejercicio presupuestal logrará cumplir con los objetivos propuestos. Es decir, tenga que tener una proyección de asignación de gasto por proyecto a liquidar y esta deba incluir todos los gastos a incurrir en dicho proceso.

Respecto al objetivo específico 3 Analizar cómo es el procedimiento para la asignación de Recursos Humanos en la elaboración de las Liquidaciones financieras en Municipalidad Provincial del Cusco - 2019. Chiavenato (2015) señala que los recursos humanos son el conjunto de personas especializadas y capacitadas que se encargaran de distintas áreas de la organización y su adecuado funcionamiento.

En la presente investigación se puede corroborar que la asignación de recursos humanos si es un factor determinante para efectuar la liquidación financiera, de acuerdo a la percepción del procedimiento para la Asignación de recursos humanos, desde el punto de vista de los servidores públicos en la tabla 4, un 53.3 % indica que es regular. Esto nos indica que esta dimensión Asignación de recursos humanos tiene un porcentaje bastante alto en el nivel regular esto indica que ciertos aspectos deben mejorarse para lograr el nivel de eficiencia al 100%. En la tabla 3, se aprecia la asignación de personal, que hacen un total de 19 personas, agrupados en 3 equipos de trabajo para liquidar un total de 122 proyectos, este número de trabajadores resultaría insuficiente para lograr los objetivos planteados, pero no se puede contratar más trabajadores debido a la limitante de presupuesto que tiene el área, otra debilidad con la que cuenta el área es la contratación eventual de los trabajadores. En función a los resultados la asignación de recursos humanos es importante para poder lograr una liquidación financiera eficiente.

Corroborado por Gonzales et al., (2020), indican que la entidad debe de contar con personal capacitado en el área de liquidaciones así mismo cada uno de estos deberían de conocer cada una de sus obligaciones para lo cual deberá de existir un organigrama.. Falconi et al., (2019) determinaron que la gestión administrativa llevada a cabo en la empresa, no es la correcta, por cuanto no dispone de procesos y procedimientos administrativos de manera formal que orienten cada uno de los departamentos o áreas de esta, lo que resta eficiencia en sus operaciones administrativas, vinculadas con procedimientos administrativos, así como en el personal, quien al no estar claro en lo que debe realizar y sus actuaciones resta eficiencia al desarrollo de funciones y actividades, teniendo un desempeño poco óptimo. Santana (2017) determinó que la entidad está regida por una gestión administrativa que carece de ciertos criterios importantes para el desarrollo óptimo de la organización afectando en la planificación estratégica que por consiguiente no es posible alcanzar las metas trazadas. Deduciendo así que en cuanto mejor sea la planificación estratégica mejor serán los resultados otorgados por la gestión administrativa.

Los resultados nos demuestran que con el personal que cuenta el área no se logró liquidar la totalidad de obras programadas en el ejercicio presupuestal

2019, y también existe limitantes de presupuesto para contratar más personal, a su vez la condición de eventuales que tiene todos los trabajadores en el área hace que no se garantice la conclusión de las liquidaciones, ya que por recortes presupuestales en muchos casos ya no se les vuelve a contratar perjudicando de este monto el logro de objetivos programados.

## VI. CONCLUSIONES

1. Se concluye que los factores determinantes para efectuar una liquidación financiera eficiente son la documentación contable, la asignación presupuestal y la asignación de recursos humanos y todos estos factores son necesarios en todo proceso de elaboración de liquidaciones financieras.
2. Se concluye que es necesario llevar un buen procedimiento del registro de la documentación contable y esta documentación deberá presentarse oportunamente para lograr una liquidación financiera eficiente, por lo que este es un factor determinante para efectuar una buena liquidación financiera, sin embargo en función a los resultados que se obtuvo del análisis documentario de la Municipalidad Provincial del Cusco se concluye de 122 proyectos programados en el 2019 para su liquidación 50 proyectos que representa el 41% de la meta programada se encuentran paralizadas a falta de la documentación ( preliquidación ).
3. Se concluye que la asignación presupuestal es un factor determinante para efectuar las liquidaciones financieras, porque al no contar con el presupuesto adecuado no se podrá cumplir las metas programadas, y en función a los resultados obtenidos del análisis documentario se tiene que de un presupuesto asignado de S/ 518,959.00 para el ejercicio presupuestal 2019 se debió cumplir la meta programada de 122 proyectos sin embargo se liquidó 46 proyectos que representan 37.7 % de la meta programada.
4. Se concluye que la asignación de recursos humanos es un factor determinante para efectuar la liquidación financiera, es decir si la entidad no cuenta con el número suficiente de liquidadores para la cantidad de proyectos programados para liquidar no se lograría los objetivos planteados, y del análisis documentario realizado se observa que se tiene una asignación de personal total de 19 trabajadores; todos tienen contratos a plazo determinado, agrupados en 3 equipos de trabajo para un total de 122 proyectos por liquidar, este número de trabajadores resultaría insuficiente para lograr los objetivos planteados, y dada las limitantes de presupuesto que tiene el área no se puede contratar más personal, otra debilidad del área es la contratación eventual de sus trabajadores que hacen que en algunos

casos no se concluyan las liquidaciones.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Se recomienda a los servidores públicos, en especial al director del área de liquidaciones implementar mecanismos para que los factores determinantes como son la documentación contable, la asignación presupuestal y la asignación de recursos humanos tengan que implementarse de una manera sincronizada y simultánea y que ninguno de estos factores falle o falte en todo proceso de liquidación financiera, así se logrará mejorar los resultados instituciones en el tema de liquidaciones financieras.

Se recomienda a los servidores públicos que laboran en el área de liquidaciones, implementar mecanismos que faciliten el procedimiento de los registros de la documentación contable y lograr que los documentos fuente (preliquidación) sean alcanzados en forma oportuna, con la finalidad de que se elaboren las liquidaciones financieras dentro del tiempo programado.

Se recomienda a los servidores públicos que laboran en el área de liquidaciones fortalecer sus estrategias para la utilización eficiente de la asignación presupuestal que se les otorgue para las liquidaciones de obra, dado que esto se reflejará en el cumplimiento de los objetivos planteados.

Se recomienda a los servidores públicos, en especial al director del área de liquidaciones complementar e implementar mecanismos que ayuden a mejorar la asignación de los recursos humanos que poseen, de forma que exista proporcionalidad entre el monto ejecutado por liquidar del proyecto, años de ejecución y el tiempo asignado al personal para la conclusión de la liquidación , también garantizar la contratación del personal por el tiempo programado para la conclusión de sus liquidaciones asignadas

## REFERENCIAS

- Argudo , C. (2018). Obtenido de <https://n9.cl/procesoadministrativo>
- Becerra Peña, D. (2017). La eficiencia en la gestión de los recursos del sector público: Una reflexión multidisciplinaria. *Economía Crítica*.
- Calisaya, K. (2015). Liquidacion de Obras. *Actualidad Gubernamental*, 06.
- Carrasco Dias, S. (2019). *Metodología de la Investigación científica*. Lima - Perú: Editorial San Marcos.
- Chavetano , I. (2015). *Gestión de Talento Humano*.
- Chiavenato, I. (2015). *Gestión de Talento Humano*.
- Directiva N° 003-2017 . (03 de 10 de 2017). Obtenido de [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/259091/232285\\_file20181218-16260-pgsngg.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/259091/232285_file20181218-16260-pgsngg.pdf)
- Directiva N°004. (2019). *Directiva*. Cusco: Municipalidad Distrital de Challabamba.
- Donoso Sánchez, A. (2017). *Economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/libros-contables.html>
- Falconi Piedra, J., Luna Altamirano, K., Sarmiento Espinoza, W., & Andrade Cordero, C. (2019). Gestión administrativa: Estudio desde la administración de los procesos en una empresa de motocicletas y ensamblajes. *Visionario Digital*.
- Garrafa Valenzuela, R. (2019). *Cumplimiento del proceso de liquidación financiera en obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa en el Gobierno Regional de Cusco*. Lima: Universidad Nacional de Educación.
- González Rodríguez, S. S. (2020). Administrative Management Model For The Business Development Of Hotel Barros In Quevedo City. *Revista Universidad y Sociedad*.
- Gonzalez Rodriguez, S., Viteri Intriago, D., Izquierdo Moran, A., & Verdezoto Cordova, G. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del Hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *Universidad y Sociedad* .
- Guillén Pérez, D. (2020). Obtenido de [https://www.academia.edu/13000052/Definicion\\_gestion\\_administrativa](https://www.academia.edu/13000052/Definicion_gestion_administrativa)

- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. (2014). *Metodología de la Investigación Científica sexta edición*. México: Editorial Mc Grawll Hill Education.
- Hidalgo Laderas, J. (2018). *El control interno en la ejecución financiera de obras públicas por convenio en la Municipalidad Distrital de Tres de Diciembre*. Huancayo: Universidad Continental.
- Jouravlev , A. (2003). Obtenido de [https://archivo.cepal.org/pdfs/Waterguide/TEXT/LETTERS/list\\_cd/lcl2003s.pdf](https://archivo.cepal.org/pdfs/Waterguide/TEXT/LETTERS/list_cd/lcl2003s.pdf)
- Ley N°28411. (25 de 10 de 2009). Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/5539-ley-n-28411/file>
- Ley N°28411. (25 de 10 de 2009). Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/5539-ley-n-28411/file>
- Ley N°28411. (25 de 10 de 2009). Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/5539-ley-n-28411/file>
- Ley N° 29230. (2018). *MEF*. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_privada/normas/anexo\\_DS295\\_2018EF.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_privada/normas/anexo_DS295_2018EF.pdf)
- Ministerio de Economía y Finanzas. (19 de 10 de 2021). *mef.gob.pe*. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101421&lang=es-ES&view=article&id=2028](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101421&lang=es-ES&view=article&id=2028)
- Morales , F. (2020). Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/recursos-humanos-rrhh.html>
- Morales , F. (2020). Obtenido de <https://n9.cl/hfz6s>
- Municipalidad provincial del Cusco. (2020). *Gob*. Obtenido de <https://www.gob.pe/municusco>
- OSCE. (2016). Obtenido de [https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Virtual/curso\\_contratacion\\_obras/libro\\_cap5\\_obras.pdf](https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Virtual/curso_contratacion_obras/libro_cap5_obras.pdf)
- Pacheco , J. (2019). *Webyempresas*. Obtenido de <https://n9.cl/jmoy6>
- Parra Sedano, L. (2018). *Liquidación financiera de obras ejecutadas por modalidad de administración directa para mejorar la eficiencia del gasto*

- público de la municipalidad provincial de Huancayo 2014-2015.*  
Huancayo: Universidad Continental.
- Pisconte Uzuriaga , J. (2019). *Academia.edu*. Obtenido de <https://n9.cl/2q5br>
- Ponce Hilares, G. (2017). *Proceso de Liquidación Financiero de Obras Publicas Ejecutadas por Modalidad de Administración Directa, del Gobierno Regional Cusco, Periodo 2011 – 2016*. Cusco: Universidad Andina del Cusco.
- Raffino, M. E. (2020). Obtenido de <https://concepto.de/gestion-administrativa/>
- Resolución de Contraloría General N°195-88-CG. (1988). Obtenido de [https://doc.contraloria.gob.pe/libros/2/pdf/RC\\_195\\_88\\_CG.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/libros/2/pdf/RC_195_88_CG.pdf)
- Rus Arias , E. (2019). *Economipedia*. Obtenido de <https://n9.cl/9fltq>
- Saldivar, S. (2019). Obtenido de <https://n9.cl/727o>
- Salinas Seminario, M. (2008). *Valorizacion y Liquidacion de Obras*. Lima: Instituto de la Construccion y Gerencia.
- Santana Mañay, S. (2017). *La planificación estratégica y la gestión administrativa de los gobiernos autónomos descentralizados municipales (GADM) de Tungurahua*. Ambato - Ecuador: <https://n9.cl/x583>.
- Sosa García, C. (2019). Etapa para liquidación del contrato de obra pública. *Universidad Católica de Colombia*.
- Valenza Cuellar, G. &. (2017). *Liquidación de Proyectos de Inversión Publica ejecutado por la Municipalidad de Curahuasi 2015-2016*. Lima: Universidad Privada de Telesup.
- Walter M. Mendoza Zamora, V. M. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Dialnet*.
- Zuñiga Huerta, J. V. (2002). *Investigación Científica en Ciencia de la Salud*. Lima: San Santiago S.R.L.

## **ANEXOS**

### Anexo 01: Matriz de consistencia

Matriz de consistencia				
Título: Factores determinantes para la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019				
Problema General	Objetivo General	HIPOTESIS GENERAL	Variables, indicadores y dimensiones	Metodología
¿Cuáles son los factores determinantes para la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019?	Identificar cuáles son los factores determinantes para la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019	Existen factores determinantes para la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019 y son Documentación contable, Asignación presupuestal y Asignación de recursos humanos.	<b>VARIABLE: X</b>  Liquidaciones financieras	<b>1. ENFOQUE</b> Cuantitativo <b>2. TIPO DE ESTUDIO:</b>  Aplicada <b>3. NIVEL</b> Descriptivo. <b>4. DISEÑO DE ESTUDIO</b> No experimental Corte: transversal <b>5. POBLACIÓN</b> El total de colaboradores de la Municipalidad Provincial del Cusco. <b>6. MUESTRA</b> 30 colaboradores del Área de liquidaciones y áreas administrativas de la Municipalidad Provincial del Cusco <b>7. TÉCNICA</b> Análisis documental y encuestas <b>8. INSTRUMENTO</b> Tabla de cotejo y cuestionario. <b>9. ANALISIS DE DATOS</b> Excel y Spss 25
	<b>Objetivos Específicos</b>		<b>Dimensiones e indicadores.</b>	
	Describir cómo es el procedimiento para el registro de la Documentación contable en la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019		<b>Documentación contable</b>	
	Analizar cómo es el procedimiento para la Asignación presupuestal en la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco - 2019		<b>Indicadores</b> Fehaciencia Oportunidad  <b>Asignación presupuestal</b> <b>Indicadores</b>  Presupuesto Clasificación  Asignación <b>Asignación de recursos humanos</b> <b>Indicadores</b> Personal nombrado Personal contratado	
Analizar cómo es el procedimiento para la asignación de Recursos Humanos en la elaboración de las Liquidaciones financieras Municipalidad Provincial del Cusco - 2019.				

Nota matriz de consistencia sobre liquidaciones financieras en la municipalidad provincial del Cusco.

**Anexo 02: Operacionalización de variables**

<b>Variable de estudio</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Definición Operacional</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Escala de medición.</b>
Liquidaciones Financieras	Calisaya (2015) "Es el conjunto de actividades realizadas para determinar el costo real de la ejecución de obras y su conformidad con el presupuesto de obra aprobado proceso necesario e indispensable para verificar el movimiento financiero.	Esta variable: Liquidación Financiera ha sido estudiada considerando las tres dimensiones: Documentación contable, Asignación Presupuestal y Recursos Humanos, de acuerdo con la teoría de Calisaya (2015) Para ello se aplicará la técnica de encuesta cuyo instrumento es el cuestionario.	Documentación contable	Fehaciencia Oportunidad	Ordinal
			Asignación presupuestal	Presupuesto Clasificación Asignación	
			Recursos Humanos	Personal nombrado Personal contratado	



ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Leyenda:

M: Malo

B: Bueno

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

<input checked="" type="checkbox"/>	Procede su aplicación.
<input type="checkbox"/>	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
<input type="checkbox"/>	No procede su aplicación.

Cusco, 15 / 09 /21	23945543	 Mgt. Marcia Ortiz Mormontoy 03-1632	990008986
Lugar y fecha	DNI. N°	Firma y sello del experto	Teléfono



ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Leyenda:

M: Malo

B: Bueno

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

<input checked="" type="checkbox"/>	Procede su aplicación.
<input type="checkbox"/>	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
<input type="checkbox"/>	No procede su aplicación.

Cusco, 16 / 09 /21	45078025		984347443
Lugar y fecha	DNI. N°	Firma y sello del experto	Teléfono





## Anexo 04 Instrumentos:

### CUESTIONARIO SOBRE LIQUIDACIÓN FINANCIERA

**Cuestionario para el recojo de información acerca de:** "Factores determinantes para la elaboración de las Liquidaciones financieras en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2019"

**Instrucciones:** A continuación, se ofrece una serie de preguntas con la finalidad de desarrollar una investigación académica, por lo que le solicitamos responder con toda sinceridad. Debe marcar cada ítem que se presenta con un ASPA (X), además solicitamos responder todas las preguntas ya que no existen respuestas correctas o incorrectas, siendo la información confidencial.

La escala tiene 5 Criterios que se detallan a continuación

**OPCIONES DE RESPUESTA:**

<b>Muy malo</b>	<b>Malo</b>	<b>Regular</b>	<b>Bueno</b>	<b>Muy bueno</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

	Ítems	Respuesta				
		1	2	3	4	5
1.	En su opinión cree usted que el procedimiento para verificar la fehaciencia de la documentación contable es					
2.	Considera usted que el procedimiento para contrastar la fehaciencia en la revisión de la documentación contable es					
3.	En su opinión cree usted que la presentación oportuna de la documentación contable es					
4.	Considera usted que el procedimiento para revisar la información contable en forma oportuna es					
5.	Cree usted que los plazos establecidos para la entrega de documentos contables para efectuar la liquidación financiera son					
6.	En su opinión el presupuesto asignado para realizar la liquidación financiera es					
7.	En su opinión el procedimiento para solicitar la ampliación de la asignación presupuestal para el área de liquidaciones es					
8.	El nivel de obras sin liquidar debido a la asignación presupuestal es					
9.	El proceso para la reclasificación del gasto efectuado en las liquidaciones de obras es					
10.	La clasificación y la designación de gasto para efectuar los pagos al personal es					
11.	En su opinión la asignación presupuestal para el área de liquidaciones de obra es					
12.	En su opinión la asignación presupuestal para cubrir los gastos operativos incurridos en la elaboración de las liquidaciones de obras es					
13.	Considera usted que la proporcionalidad entre la asignación presupuestal y la cantidad de obras por liquidar es					
14.	En su opinión el desempeño laboral del personal nombrado es					
15.	En su opinión la experiencia laboral con la que cuenta el personal nombrado del área de liquidación de proyectos es					
16.	Considera usted que la especialización en el tema con la que cuenta el personal nombrado es					
17.	En su opinión el desempeño laboral del personal contratado es					
18.	En su opinión la experiencia laboral con la que cuenta el personal contratado del área de liquidación de proyectos es					
19.	Cree usted que el proceso de selección de personal para la incorporación de personal contratado para el área es					
20.	Considera usted que la especialización en el tema con la que cuenta el personal contratado es					

## Anexo 5: Prueba de confiabilidad

### Confiabilidad de la variable – Liquidación financiera

#### Confiabilidad de liquidación financiera

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	Nº de elementos
0.880	0.889	20

Nota: Confiabilidad de liquidación financiera

### Interpretación

La prueba de confiabilidad del trabajo de investigación demuestra que el Alfa de Cronbach de los elementos se aproxima a 1 por lo que el trabajo es viable

### Confiabilidad de los elementos de la variable – Liquidación financiera

#### Confiabilidad de los elementos de liquidación financiera

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Ítems 1	68.73	80.823	0.562	0.873
Ítems 2	69.07	83.099	0.312	0.880
Ítems 3	69.43	85.771	0.109	0.889
Ítems 4	68.93	81.720	0.470	0.875
Ítems 5	68.73	88.961	-0.057	0.890
Ítems 6	69.03	78.447	0.664	0.869
Ítems 7	68.87	79.016	0.751	0.868
Ítems 8	68.70	77.321	0.762	0.866
Ítems 9	69.13	79.085	0.526	0.873
Ítems 10	68.67	77.885	0.597	0.871
Ítems 11	68.77	80.392	0.511	0.874
Ítems 12	68.90	79.059	0.683	0.869
Ítems 13	69.43	80.047	0.402	0.878
Ítems 14	69.07	78.478	0.624	0.870
Ítems 15	68.93	81.789	0.385	0.878
Ítems 16	69.00	80.207	0.617	0.871
Ítems 17	68.90	78.576	0.722	0.868
Ítems 18	68.90	79.472	0.651	0.870
Ítems 19	69.30	81.390	0.394	0.878
Ítems 20	68.90	80.162	0.379	0.880

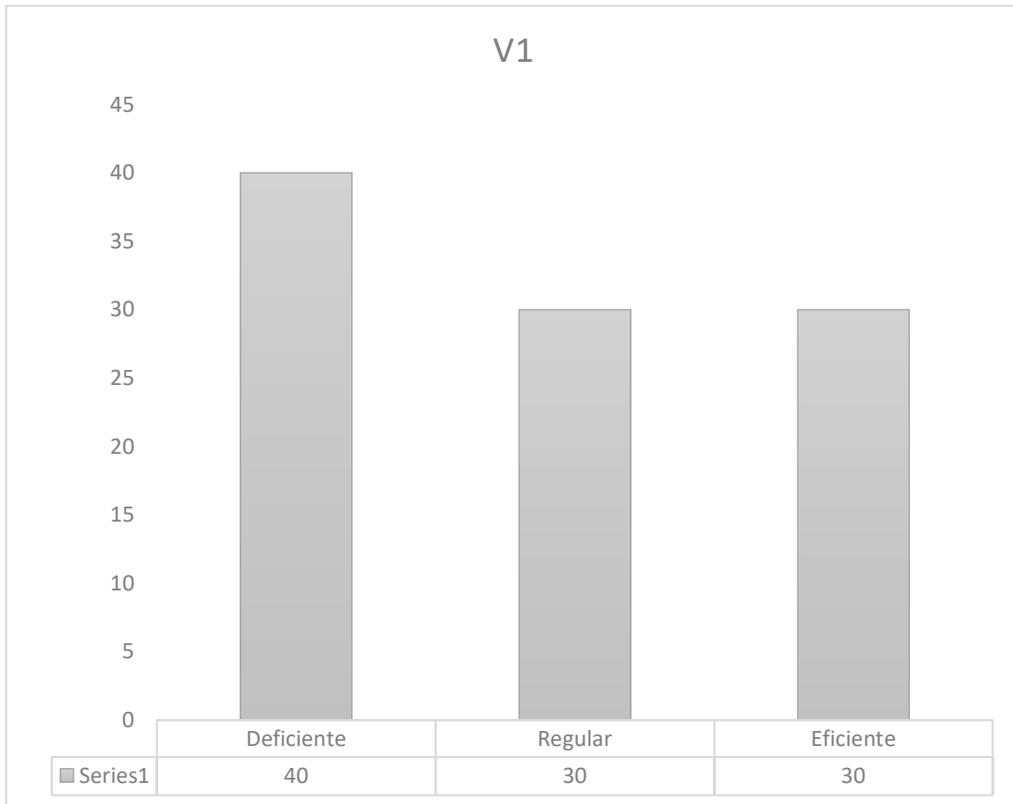
Nota: Confiabilidad de los elementos de liquidación financiera

## Anexo 6: Base de datos

ENCUESTADOS	LIQUIDACIÓN FINANCIERA																											
	DOCUMENTACION CONTABLE							ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL										RECURSOS HUMANOS										TOTAL
	P1	P2	P3	P4	P5	D1		P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	D2		P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	D3		V1	
1	5	4	2	4	4	19	Eficiente	4	4	5	4	5	5	4	2	33	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	28	Eficiente	80	Eficiente
2	4	2	2	4	3	15	Regular	4	4	4	4	5	4	2	2	29	Regular	4	3	4	4	4	4	5	28	Eficiente	72	Regular
3	4	5	5	5	5	24	Eficiente	4	5	5	5	5	4	5	5	38	Eficiente	5	5	4	5	5	5	5	34	Eficiente	96	Eficiente
4	5	5	5	5	5	25	Eficiente	4	5	5	2	5	5	5	5	36	Eficiente	5	5	4	5	5	2	5	31	Eficiente	92	Eficiente
5	4	4	3	2	5	18	Regular	4	4	4	2	2	4	4	3	27	Regular	2	5	4	4	4	2	2	23	Regular	68	Regular
6	4	4	4	4	3	19	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	3	3	3	3	3	3	3	21	Regular	72	Regular
7	4	4	4	4	3	19	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	4	4	4	4	4	3	3	25	Regular	76	Eficiente
8	4	4	4	4	4	20	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	3	3	3	3	3	3	3	21	Regular	73	Regular
9	3	3	3	3	5	17	Regular	2	3	3	2	3	2	3	2	20	Regular	2	2	2	2	2	2	2	14	Deficiente	51	Regular
10	3	3	3	3	4	16	Regular	2	3	3	2	3	5	3	2	23	Regular	2	2	2	3	2	2	2	15	Deficiente	54	Regular
11	4	4	2	4	4	18	Regular	4	4	4	4	4	4	4	2	30	Eficiente	4	4	4	4	5	4	5	30	Eficiente	78	Eficiente
12	2	4	2	4	3	15	Regular	4	2	4	4	5	2	4	2	27	Regular	4	3	2	2	4	4	5	24	Regular	66	Regular
13	5	4	2	4	4	19	Eficiente	4	4	5	4	5	5	4	2	33	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	28	Eficiente	80	Eficiente
14	4	2	2	4	3	15	Regular	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	4	3	4	4	4	4	5	28	Eficiente	75	Eficiente
15	4	2	3	2	5	16	Regular	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	2	5	4	4	4	2	2	23	Regular	71	Regular
16	4	3	4	3	3	17	Regular	3	4	3	3	3	4	3	4	27	Regular	4	3	4	4	4	4	4	27	Eficiente	71	Regular
17	4	4	4	4	4	20	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	4	3	4	4	4	4	4	27	Eficiente	79	Eficiente
18	4	3	4	3	3	17	Regular	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	28	Eficiente	77	Eficiente
19	4	4	4	4	4	20	Eficiente	2	3	2	2	2	3	2	3	19	Regular	3	5	3	3	3	2	3	22	Regular	61	Regular
20	4	4	4	4	4	20	Eficiente	2	3	2	2	2	3	2	3	19	Regular	3	4	3	3	3	2	3	21	Regular	60	Regular
21	4	4	2	4	4	18	Regular	4	4	5	4	5	4	4	2	32	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	28	Eficiente	78	Eficiente
22	2	4	2	4	3	15	Regular	4	2	4	4	5	2	4	2	27	Regular	4	3	2	2	4	4	5	24	Regular	66	Regular
23	5	4	2	4	4	19	Eficiente	4	4	5	4	5	5	4	2	33	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	28	Eficiente	80	Eficiente
24	4	2	2	4	3	15	Regular	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	4	3	4	4	4	4	5	28	Eficiente	75	Eficiente
25	4	2	3	2	5	16	Regular	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	2	5	4	4	4	2	2	23	Regular	71	Regular
26	4	4	4	4	3	19	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	3	3	4	4	3	3	3	23	Regular	74	Eficiente
27	4	4	4	4	3	19	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	4	4	4	4	3	3	3	25	Regular	76	Eficiente
28	4	4	4	4	4	20	Eficiente	4	4	4	4	4	4	4	4	32	Eficiente	3	3	4	4	3	3	3	23	Regular	75	Eficiente
29	3	3	3	3	5	17	Regular	2	3	3	2	3	3	3	2	21	Regular	4	4	4	4	4	4	4	28	Eficiente	66	Regular
30	3	3	3	3	4	16	Regular	2	3	3	2	3	3	3	2	21	Regular	4	3	4	4	4	4	5	28	Eficiente	65	Regular

## Anexo 7: Distribución de frecuencias

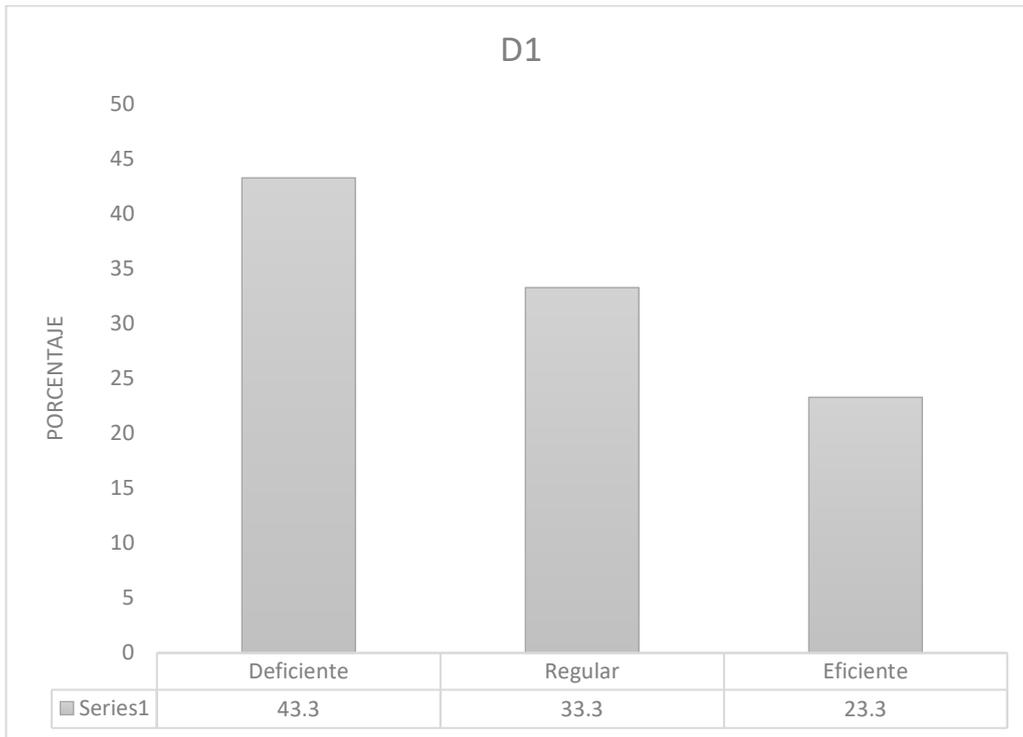
a. *Percepción del procedimiento de liquidaciones financieras, desde el punto de vista de los servidores públicos.*



### Análisis

Se aprecia la percepción del procedimiento de liquidaciones financieras, desde la percepción de los servidores públicos, obtuvimos los siguientes resultados donde nos indica el 40% que el procedimiento para la realización de las liquidaciones es deficiente, el 30% indica que es regular y un 30% indica que es eficiente. Esto nos indica que hay aspectos que se deben mejorar para el logro de objetivos.

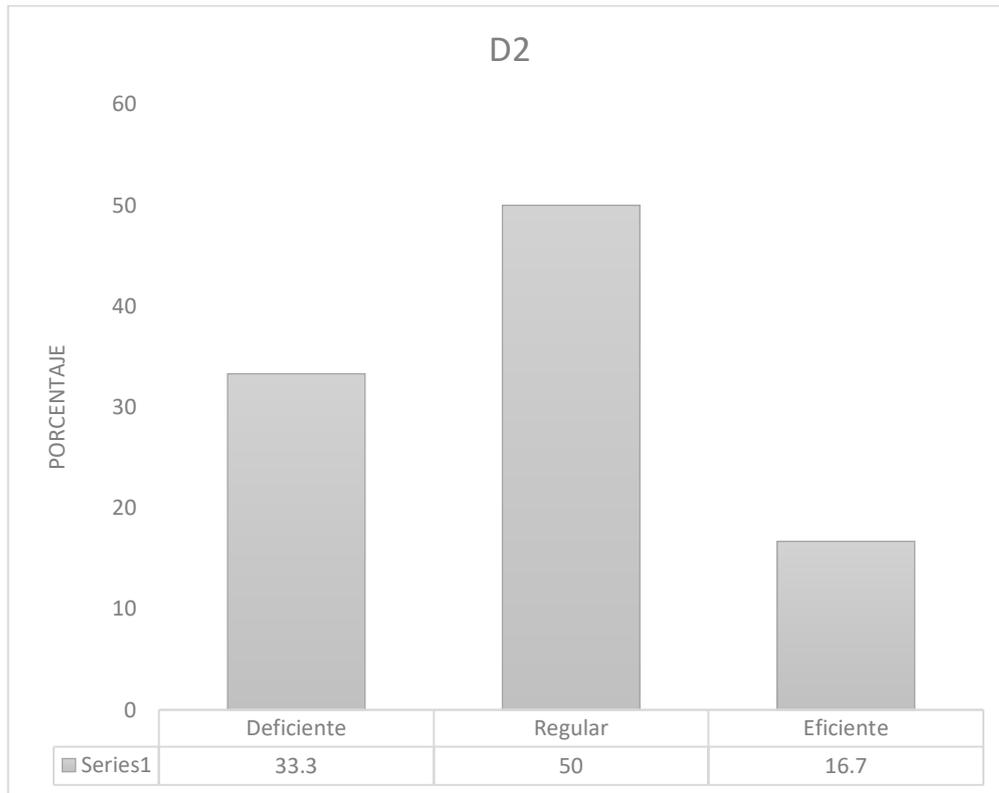
*b. Percepción del procedimiento para el registro de la Documentación contable, desde el punto de vista de los servidores públicos.*



**Análisis**

Se aprecia la percepción del procedimiento para el registro de la Documentación contable, desde el punto de vista de los servidores públicos, de acuerdo a sus respuestas dadas en el cuestionario el 43.3% indica que es deficiente, un 33.3% indica que es regular y un 23.3% indican que es eficiente. De acuerdo a los resultados obtenidos el procedimiento de registro de documentación contable es deficiente, ocasionando que no se logre los resultados en la programación de las liquidaciones financieras.

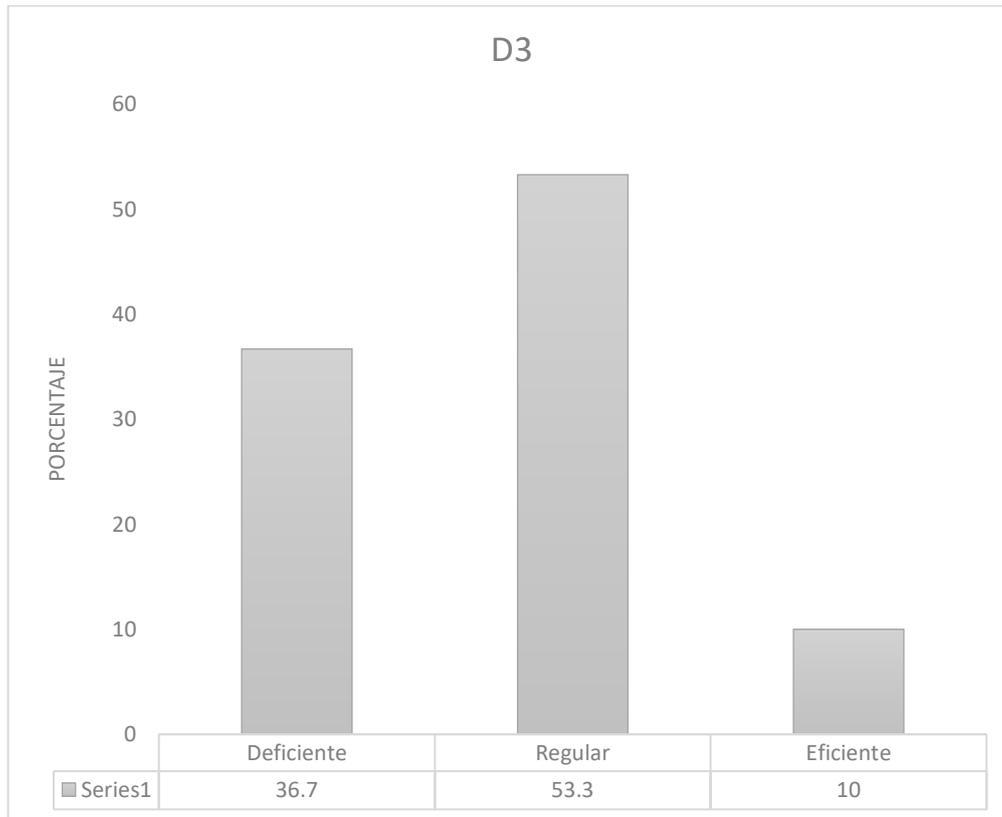
c. *Percepción del procedimiento para el registro de la Documentación contable, desde el punto de vista de los servidores públicos.*



**Análisis**

En la tabla 5, se aprecia la percepción del procedimiento para el registro de la Documentación contable, desde el punto de vista de los servidores públicos, de acuerdo a sus respuestas dadas en el cuestionario el 43.3% indica que es deficiente, un 33.3% indica que es regular y un 23.3% indican que es eficiente. De acuerdo a los resultados obtenidos el procedimiento de registro de documentación contable es deficiente, ocasionando que no se logre los resultados en la programación de las liquidaciones financieras.

d. *Percepción del procedimiento para la asignación de Recursos Humanos, desde el punto de vista de los servidores públicos.*



**Análisis**

En la tabla 4, se aprecia que la dimensión Asignación de recursos humanos se encuentra en un 36.7% de nivel deficiente, y un 53.3 % de nivel regular y un 10% de nivel eficiente. Esto nos indica que esta dimensión Asignación de recursos humanos tiene un porcentaje bastante alto en el nivel regular, significa que ciertos aspectos deben mejorarse para lograr el nivel de eficiencia al 100%.

**ANEXO 8: Reporte De Proyectos 2019****LIQUIDACIONES CONCLUIDAS - AÑO 2019**

<b>DIRECCION DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSION MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO</b>		
<b>N°</b>	<b>CODIGO</b>	<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>
1	2214802	Mejoramiento del sistema de agua potable e instalación de letrinas en la comunidad campesina de fortaleza Saqsaywaman sectores de Salkantay y chacan distrito de Cusco.
2	2319390	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en el pasaje Apurímac, de la av. Cristo Pobre, del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
3	2165367	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en las calles José Olaya y Micaela Bastidas de la Av. San Martín de Porres del distrito de Cusco
4	2218250	Creación de la infraestructura de protección de taludes de la avenida Antisuyo de la Av. Primero De mayo del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
5	247293	Mejoramiento de los servicios municipales orientados a mejorar la inserción al mercado laboral de los jóvenes en el distrito de Cusco, Provincia de Cusco
6	2312012	Producción y comercialización de joyería, asociación de joyeros plateros y orfebres joyas del inca, distrito, Provincia y Región Cusco
7	2235175	Mejoramiento del sistema de agua y desagüe de la calle nueva alta y Apurímac del centro histórico de la ciudad del Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
8	2235098	Instalación del servicio de agua potable y disposición de excretas en la asociación de agricultores ecológicos pucara del distrito de Cusco, Provincia de Cusco
9	2236991	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la calle Amistad y Capulichayoc de la Av. el pedregal Arco Tica Tica del distrito de Cusco
10	2303087	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la av. retamal entre las manzanas h, i, j, k; y calles sin nombre entre las manzanas z, m, n, ñ y la av. Primavera en la Av. Tica Tica, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
11	2315133	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en el pasaje Micaela bastidas de la urb. Micaela bastidas, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
12	2277638	Mejoramiento de las redes de distribución de agua potable y de las redes colectoras del jirón retiro (progresiva 0+140-0+511) urb Mateo Pumacahua del distrito de Wánchaq, Provincia de Cusco - Cusco
13	2260351	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en el Jr. Chasquis, Jr. Antisuyo y Pasaje Inca Roca de la urb. los incas del distrito de Cusco
14	2321727	Mejoramiento del servicio de la transitabilidad peatonal en las calles a, b, c, d, e y f y los pasajes 1, 2, 3 y 5 del Pueblo Joven Mosocllacta del distrito de Cusco
15	2318713	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en el pasaje 21 de noviembre del AA.HH. pueblo libre Ayahuayco en los tramos I, II, III, IV, V y pasaje S.N. del distrito de Cusco
16	2308580	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal de la calle Vista Alegre, Sol Naciente, Progreso y Precursores del AA.HH. Sayary Sábado Baratillo del distrito Cusco
17	2329638	Mejoramiento de los servicios educativos de la institución educativa Nro. 51061 del nivel primaria de la comunidad campesina de Huancabamba, distrito de Cusco
18	2278806	Mejoramiento de la plazoleta Santa Ana, del barrio de Santa Ana, en el centro histórico del Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
19	2319141	Mejoramiento del sistema de protección en la quebrada de Solterohuayco en el PP. JJ Picchu Alto y Picchu San Isidro, entre el tramo vía Cusco-Abancay y el puente san isidro, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
20	2235147	Mejoramiento de los servicios educativos en la I.E.mx. n 50828 Ashid Kumar Bahal, distrito de Cusco, Provincia del Cusco- Cusco.
21	2178628	Mejoramiento de la gestión del territorio urbano en el centro histórico del Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
22	2325945	Mejoramiento del servicio de la transitabilidad peatonal de las calles Nazaret, Belén y Los Ángeles del AA.HH. Tierra Prometida del distrito del Cusco, Provincia de Cusco
23	2302526	Mejoramiento del servicio de alcantarillado sanitario en las calles Nazaret, Belén y Los Ángeles del AA.HH. Tierra Prometida del distrito del Cusco

**LIQUIDACIONES CONCLUIDAS - AÑO 2019**

<b>DIRECCIÓN DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO</b>					
<b>NRO.</b>	<b>CÓDIGO UNIFICADO</b>	<b>MONTO EXPEDIENTE TÉCNICO</b>	<b>MONTO EXPEDIENTE TÉCNICO MODIFICADO</b>	<b>MONTO EJECUTADO</b>	<b>MONTO LIQUIDACIÓN</b>
1	2214802	1,010,020.00	1,011,633.55	9,758.01	9,758.01
2	2319390	124,540.15	140,647.50	125,855.86	133,037.64
3	2165367	979,121.51	1,021,753.96	982,689.64	986,179.71
4	2218250	993,943.00	1,312,712.35	1,267,970.35	1,275,605.00
5	247293	1,170,420.25	1,586,762.60	1,456,322.16	1,455,322.16
6	2312012	195,500.00	195,500.00	195,492.00	195,492.00
7	2235175	669,949.46	698,420.95	695,546.49	609,465.74
8	2235098	698,630.43	977,963.09	972,166.53	963,223.43
9	2236991	377,816.19	479,132.06	456,161.20	451,648.70
10	2303087	313,679.83	431,361.94	395,494.48	401,370.03
11	2315133	127,934.68	152,641.87	147,482.20	153,362.73
12	2277638	462,444.48	443,496.87	317,970.03	311,328.32
13	2260351	1,552,086.00	2,110,598.16	2,082,265.44	2,086,834.78
14	2321727	903,022.05	970,694.55	932,417.03	936,922.54
15	2318713	982,102.82	2,258,903.65	2,210,676.02	2,196,246.10
16	2308580	660,291.67	914,290.53	914,272.38	906,407.08
17	2329638	739,333.62	845,550.58	831,687.68	832,580.34
18	2278806	2,386,515.00	3,000,098.78	2,983,452.22	3,007,880.42
19	2319141	1,096,279.14	1,530,203.73	1,527,606.74	1,513,828.23
20	2235147	3,212,022.00	3,234,427.41	2,970,279.78	2,942,597.86
21	2178628	6,496,863.00	6,748,111.55	6,141,400.39	6,097,447.03
22	2325945	878,561.95	948,430.10	883,534.52	914,898.89
23	2302526	126,252.63	153,121.23	140,273.44	156,616.91
<b>TOTAL</b>		<b>26,157,329.86</b>	<b>31,166,457.01</b>	<b>28,640,774.59</b>	<b>28,538,053.65</b>

**LIQUIDACIONES CONCLUIDAS - AÑO 2019**

**DIRECCIÓN DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO**

<b>N°</b>	<b>CODIGO</b>	<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>
24	2397732	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. Túpac Amaru y manzanas A y Z, de la av. Libertad, en la Coop. Viv. Zarzuela Alta, centro poblado de Santiago - distrito de Santiago - Provincia de Cusco - Región Cusco
25	2313202	Mejoramiento del servicio de agua potable y alcantarillado sanitario en la calle Abel Landeo de la urb. Rosaspata-Cruz pata del distrito de Cusco
26	2182705	Mejoramiento y ampliación de la transitabilidad vehicular y peatonal en la calle asociación de la urb. residencial Huancaro, distrito de Santiago - Cusco
27	2344815	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal en la calle Chachacomo de la Apv El bosque del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
28	2323848	Mejoramiento y ampliación del servicio de agua potable, alcantarillado sanitario y tratamiento de aguas residuales en la comunidad Paucarpata Mandorani, del distrito, Provincia y departamento del Cusco
29	2322666	Mejoramiento de la red colectora secundaria del servicio de alcantarillado sanitario en la cuadra I y II de la calle Saphy distrito de Cusco
30	2344790	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal en la calle 06 de agosto del PP. JJ Independencia Alta, del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
31	2402118	Mejoramiento de la competitividad productiva de la artesana textil de la red de asociaciones de artesanos del distrito de Ccorca, Provincia Cusco, Cusco
32	2402117	Mejoramiento de las condiciones de atención en gastronomía competitiva productiva, organización de mujeres quechua Tikary Warmi del distrito Cusco
33	2219934	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle precursores - tramo de la Mz D del PP. JJ Alto los Incas, distrito de Cusco, Provincia de Cusco
34	2378285	Mejoramiento del sistema de agua potable y alcantarillado sanitario en las calles Ernesto Gunther, Yawar Maki y Julian Achata entre las apv Ernesto Gunther, San Blas y Toccocachi del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
35	2183342	Mejoramiento del servicio de rondas campesinas de las comunidades rurales del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
36	2080775	Construcción de veredas en la Av. Humberto Vidal Unda del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
37	2402116	Mejoramiento de la producción competitiva de cuyes, asociación de productores Sumaq Kowe de la comunidad de Paucarpata Mandorani, distrito Cusco, Cusco,
38	2402115	Mejoramiento de la competitividad productiva de la artesanía textil de la red de asociaciones de artistas y artesanos productores del distrito de Cusco, Cusco,
39	2114511	Fortalecimiento de capacidades en educación y seguridad vial en niños de nivel inicial y primario, Provincia de Cusco - Cusco
40	2317621	Mejoramiento de la capacidad operativa de la sub gerencia de la mujer, juventud y participación ciudadana del gobierno municipal del Cusco
41	2322489	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la calle Abel Landeo de la urb. Rosaspata-Cruz pata, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
42	2193856	Mejoramiento de la valoración patrimonial e identidad cultural de los estudiantes del nivel primario en 07 i.e. públicas del distrito Cusco, Provincia de Cusco
43	2379027	Mejoramiento de la protección del sistema de evacuación de aguas pluviales de la quebrada camino real en el distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
44	2147632	Mejoramiento del sistema de semaforización del centro histórico del distrito del Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
45	2069479	Mejoramiento del pasaje S.N. del AA.HH. Unión Callanca, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
46	2201537	Mejoramiento e integración del sistema de semaforización a los nuevos corredores semaforizados en los distritos de Cusco, Wanchaq, Santiago y San Sebastián, Provincia de Cusco – Cusco.

**LIQUIDACIONES CONCLUIDAS - AÑO 2019**

**DIRECCIÓN DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO**

<b>NRO.</b>	<b>CÓDIGO UNIFICADO</b>	<b>MONTO EXPEDIENTE TÉCNICO</b>	<b>MONTO EXPEDIENTE TECNICO MODIFICADO</b>	<b>MONTO EJECUTADO</b>	<b>MONTO LIQUIDACIÓN</b>
24	2397732	1,239,283.54	1,606,022.14	1,392,385.29	638,425.41
25	2313202	305,148.64	312,361.20	278,849.49	265,376.38
26	2182705	2,598,856.00	2,627,440.63	317,513.19	231,606.23
27	2344815	293,298.58	358,185.93	348,750.16	344,696.98
28	2323848	2,300,057.00	2,314,229.54	2,239,010.34	2,196,294.10
29	2322666	654,870.16	872,560.35	844,496.97	873,347.10
30	2344790	252,224.15	272,220.31	218,498.58	221,463.77
31	2402118	200,000.00	200,000.00	155,838.00	155,838.00
32	2402117	178,138.21	178,138.21	6,000.00	6,000.00
33	2219934	149,107.79	102,913.68	74,435.31	64,339.31
34	2378285	370,151.05	508,354.48	454,218.34	446,053.51
35	2183342	716,518.76	764,795.87	763,706.01	759,231.51
36	2080775	645,234.00	645,234.00	604,104.77	604,104.77
37	2402116	172,935.00	172,935.00	160,020.64	160,020.64
38	2402115	200,000.00	200,000.00	140,289.00	180,289.00
39	2114511	108,979.02	119,611.12	118,260.94	118,260.94
40	2317621	994,939.60	1,275,456.57	1,078,770.74	1,078,770.74
41	2322489	478,726.98	598,241.46	503,040.03	516,823.43
42	2193856	1,712,706.00	2,388,748.47	1,845,742.74	1,845,742.74
43	2379027	1,018,255.58	1,450,023.04	1,036,614.76	1,394,817.78
44	2147632	4,188,068.00	5,430,667.07	5,427,811.00	5,469,564.18
45	2069479	27,697.00	27,697.00	20,291.59	19,833.00
46	2201537	1,099,226.00	1,535,573.62	1,531,420.61	1,735,950.60
<b>TOTAL</b>		<b>19,904,421.06</b>	<b>23,961,409.69</b>	<b>19,560,068.50</b>	<b>19,326,850.12</b>

**LIQUIDACIONES EN PROCESO - AÑO 2019**

**DIRECCIÓN DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO**

<b>N°</b>	<b>CÓDIGO</b>	<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>
1	2430401	Remodelación de ambiente para comedor y suministro de electricidad trifásica en el centro de alimentación y nutrición Canut - comedor nacional distrito de Cusco.
2	2153085	Mejoramiento del sistema de semaforización de la prolongación av. de la Cultura Provincia de Cusco- Cusco
3	2166036	Mejoramiento del sistema de semaforización en el circuito vial Limacpampa - Condor Apuchin entre los distritos de Cusco y Wanchaq, Provincia de Cusco - Cusco.
4	2285013	Mejoramiento del servicio de la transitabilidad vehicular y peatonal entre el Arco Tica Tica y la comunidad campesina de Sencca Quispihuara - Cusco
5	2162496	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. Sol en el centro histórico de la ciudad del Cusco, Provincia de Cusco - Cusco.
6	236724	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular, peatonal de las calles: Mosoq Quilla, Quenuale, Anta y Vidal Mendoza en el AA. HH el Calvario y la calle Qosqo Qahuarina en el AA. HH don José de San Martín en el distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
7	2186911	Mejoramiento del acondicionamiento urbano en la vía principal Puquin - Arco Tica Tica de la Ciudad del Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
8	2150233	Rehabilitación de la infraestructura de evacuación de aguas pluviales y colectores del distrito del Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
9	2244413	Mejoramiento de la seguridad física frente a deslizamientos en la margen derecha de la microcuenca del río Saphy, sector - barranquilla distrito de Cusco
10	2235249	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la av. Túpac Amaru entre el jr. mateo Pumacahua y el bypass de la prolong. av. Túpac Amaru en el distrito de Wanchaq, Provincia de Cusco - Cusco
11	2366869	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la calle a, vehicular y peatonal en el pasaje s/n de la manzana "E" de la asociación de vivienda Santa Anita - Cusco
12	2326805	Mejoramiento del sistema de agua potable y alcantarillado sanitario en los pasajes a, b, c, 3, 4, 5 y pasaje s/n del pueblo Joven Villa María del distrito de Cusco
13	2343446	Mejoramiento del servicio de agua potable y alcantarillado sanitario en las calles Qosqoqawarina, Samanapata e Intipaqarina de las apv Huayraqunku y Ayuda Mutua del distrito Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
14	2225778	Mejoramiento y ampliación de la infraestructura peatonal en la vía principal de acceso a la apv. tipo huerta Santa María, distrito de San Sebastián, Provincia de Cusco
15	2127958	Mejoramiento del sistema de riego a tecnificado en el sector Chacan Roccacancha de La C.C Fortaleza Sacsayhuaman, distrito Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
16	2115146	Mejoramiento de los servicios educativos en la I.E. de nivel inicial N 87 de la calle alta de la ciudad del Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
17	2148491	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal entre la vía expresa y la vía de evitamiento de la urb. Amadeo Repito, Dolorespata y primavera, Cusco
18	2108326	Mejoramiento de los servicios educativos en infraestructura y equipamiento de la I. E 51012- Capitán Julio Alberto Ponce Antúnez De Mayolo del distrito del Cusco
19	2130659	Mejoramiento del sistema de saneamiento integral en la C.C Huayllarcocha, Provincia de Cusco - Cusco
20	2200286	Construcción del acceso vehicular y peatonal al aa. hh el calvario en el distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
21	2222846	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en las calles c y d de la apv. Los Huertos del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
22	2225833	Mejoramiento y ampliación de los servicios educativos de la I.E. Inicial N 301 Callanca del AA. HH Unión Callanca del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
23	2417030	Creación de escalinata en el pasaje s/n de la manzana b de la apv quinta el mirador del distrito de Cusco - Provincia de Cusco - departamento de Cusco
24	2414375	Mejoramiento de los accesos principales en la comunidad campesina de Huayllarcocha entre las calles Chaupi, calle Killatiani entre las Mz A y B, calle Atucsaycuchi entre las Mz B y F y las calles sin nombre entre las Mz A, B, C y D del distrito de Cusco - Provincia de Cusco - departamento de Cusco
25	2199331	Mejoramiento y ampliación del servicio de agua potable mediante galerías filtrantes en la comunidad campesina de Yuncaypata del distrito de Cusco
26	2330892	Mejoramiento y ampliación del servicio de educación inicial escolarizado del II ciclo de la EBR de la I.E. I N 1199 del AA. HH Huasa huara del distrito de Cusco

**LIQUIDACIONES EN PROCESO - AÑO 2019**

<b>DIRECCIÓN DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO</b>				
<b>N°</b>	<b>CODIGO UNIFICADO</b>	<b>MONTO EXPEDIENTE TÉCNICO.</b>	<b>MONTO EXPEDIENTE TÉCNICO MODIFICADO</b>	<b>MONTO EJECUTADO</b>
1	2430401	488,650.89	651,171.00	452,799.54
2	2153085	3,887,521.82	4,373,184.32	4,260,002.35
3	2166036	4,867,634.62	4,944,717.50	4,040,993.34
4	2285013	4,151,689.72	9,850,615.82	8,854,504.40
5	2162496	7,861,524.20	9,115,822.45	9,005,704.36
6	236724	1,732,046.64	2,025,840.23	1,969,603.95
7	2186911	9,602,287.63	11,502,299.26	11,499,534.90
8	2150233	9,725,157.00	10,075,934.25	10,075,848.35
9	2244413	2,521,432.08	2,120,013.38	499,395.26
10	2235249	17,861,893.02	17,396,502.93	17,337,558.91
11	2366869	867,478.11	1,236,059.93	1,156,034.38
12	2326805	336,949.14	464,056.79	451,263.39
13	2343446	763,463.54	789,535.55	682,338.22
14	2225778	1,372,628.86	1,482,639.64	1,466,375.82
15	2127958	276,135.39	276,135.39	275,223.99
16	2115146	367,908.00	349,060.93	341,417.76
17	2148491	6,021,838.00	7,053,646.09	5,718,128.35
18	2108326	280,930.43	223,975.58	209,966.63
19	2130659	847,803.00	803,748.51	907,345.38
20	2200286	3,823,474.00	3,831,675.86	20,936.80
21	2222846	340,921.54	354,771.85	354,722.15
22	2225833	1,784,467.30	2,075,725.94	2,074,536.93
23	2417030	154,483.10	228,188.96	163,571.13
24	2414375	1,485,226.95	1,694,571.55	1,631,377.00
25	2199331	1,300,482.00	2,024,960.86	1,987,553.02
26	2330892	1,931,102.00	2,703,158.99	2,670,992.72
<b>TOTAL</b>		<b>84,655,128.98</b>	<b>97,648,013.56</b>	<b>88,107,729.03</b>

**LIQUIDACIONES PARALIZADAS - AÑO 2019**

**DIRECCIÓN DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO**

<b>N°</b>	<b>CÓDIGO</b>	<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>
1	2399299	Adquisición de kits de equipos médicos de laboratorio o de campo o productos relacionados, remodelación de valoración del estado de salud individual y adquisición de ambulancias en el(la) EESS Ccorcca en la localidad Ccorca, distrito de Ccorca, Provincia Cusco, departamento Cusco
2	2296811	Mejoramiento del servicio educativo en el área de personal social de los estudiantes del nivel primario de las instituciones educativas públicas de la Provincia del Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
3	2382899	Reacción del hogar de refugio temporal para mujeres víctimas de violencia familiar y sexual de la Provincia de Cusco-Cusco
4	2430401	Remodelación de ambiente para comedor y suministro de electricidad trifásica; en el(la) centro de alimentación y nutrición - canut- comedor nacional distrito de Cusco, Provincia Cusco, departamento Cusco
5	2330280	Mejoramiento y ampliación de los servicios de protección ante el peligro de huaycos y deslizamientos en la quebrada 7 bateas entre el AA. HH San Benito y el PP. JJ Villa María, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
6	2321379	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la av. Chinchaysuyo de la Apv. los incas del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
7	2199331	Mejoramiento y ampliación del servicio de agua potable mediante galerías filtrantes en la comunidad campesina de Yuncaypata del distrito de Cusco
8	2400438	Renovación de unidades de suministro de energía y reparación de pisos para accesos en el(la) mercado de abastos San Pedro en la localidad Cusco
9	2069440	Construcción de veredas y muro de contención en la calle Tomasa Titto Condemayta de la Apv San Martín de Porres, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
10	2080809	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la calle Sinchiroca entre la apv Alto Cusco y apv Villa el Sol, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
11	2097136	Construcción de la pavimentación en la av. 28 de julio de la apv camino real - zona Nor Occidental, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
12	2106963	Mejoramiento de las calles 5, 6, 7 de la Apv Covipol, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
13	2141410	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la calle General Buendía, comité 6 del PP.JJ. Independencia, Distrito Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
14	2125500	Mejoramiento acceso principal Apv. El pedregal - Arco Tica Tica, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
15	2125882	Mejoramiento de la calle principal entre las Apv Camino Inca, Campo Verde Buenos Aires y Mirador Salkantay de la zona Nor Occidental de la ciudad del Cusco
16	2221986	Mejoramiento de la calle Cabrakancha y Pampa de la alianza del centro histórico del Cusco, distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
17	2313750	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la calle Huayna Cápac del AA. HH Santa Lucía distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
18	2235133	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal y vehicular en la calle Nueva Alta y Apurímac del centro histórico de la ciudad de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
19	2337071	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal en la calle José María Arguedas de la Apv Toccocachi del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
20	2282742	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en el pasaje Kantu (tramo i) y av. Antisuyo (progresivo km 0+00- 0+328) de la Apv. Primero de mayo, distrito de Cusco
21	2284725	Mejoramiento de la transitabilidad y acondicionamiento urbano de los pasajes Grace y Chaski del centro histórico del Cusco, distrito de Cusco, Provincia de Cusco
22	2235135	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la calle Uno de la asociación de vivienda Villa San Blas, Provincia de Cusco - Cusco
23	2159417	Mejoramiento la transitabilidad vehicular y peatonal en las calles Acomayo y Sirenachayoc de la Apv Ayuda Mutua de la Zona Nor Este del distrito del Cusco
24	2163934	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en las calles Arcopata y Meloq, del centro histórico de la ciudad de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
25	2192350	Mejoramiento de las capacidades en estudiantes del nivel secundario de las i.e. públicas en temas de prevención delictiva en el distrito Cusco, Provincia de Cusco

**ANEXO 9: Liquidaciones Paralizadas****LIQUIDACIONES PARALIZADAS - AÑO 2019****DIRECCIÓN DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO**

<b>N°</b>	<b>CÓDIGO UNIFICADO</b>	<b>MONTO EXPEDIENTE TECNICO.</b>	<b>MONTO EXPEDIENTE TECNICO MODIFICADO</b>	<b>MONTO EJECUTADO</b>
1	2399299	754,332.48	1,036,094.04	517,320.01
2	2296811	19,292.06	1,176,933.69	902,441.56
3	2382899	2,232,353.83	2,286,853.03	1,626,938.61
4	2430401	488,650.89	651,171.00	452,799.54
5	2330280	1,241,885.29	1,579,809.54	1,559,809.54
6	2321379	2,016,674.00	3,038,137.51	2,971,134.19
7	2199331	1,300,482.00	2,024,960.86	1,987,553.02
8	2400438	1,018,935.25	2,280,249.96	2,080,692.49
9	2069440	146,780.00	187,963.53	177,094.42
10	2080809	195,543.00	195,543.00	138,445.00
11	2097136	1,081,033.00	1,029,528.96	1,006,814.00
12	2106963	113,479.51	113,479.51	95,123.51
13	2141410	273,811.26	269,166.20	265,784.00
14	2125500	128,611.00	1,151,162.12	1,132,162.12
15	2125882	595,553.00	595,553.00	437,380.00
16	2221986	895,951.20	1,087,395.53	1,001,537.00
17	2313750	220,730.25	220,730.25	175,788.55
18	2235133	4,020,352.55	5,546,031.51	5,369,031.51
19	2337071	407,981.42	531,356.29	524,382.52
20	2282742	374,447.75	426,613.94	385,064.29
21	2284725	1,329,237.35	1,643,737.41	1,579,847.04
22	2235135	2,681,602.46	2,671,904.89	2,659,018.00
23	2159417	2,218,935.72	2,596,961.52	2,167,637.00
24	2163934	4,505,374.35	5,684,070.19	5,141,322.00
25	2192350	2,472,408.89	2,713,842.52	2,712,401.46
<b>TOTAL</b>		<b>30,734,438.51</b>	<b>40,739,250.00</b>	<b>37,067,521.38</b>

**LIQUIDACIONES PARALIZADAS - AÑO 2019**

**DIRECCIÓN DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO**

<b>N°</b>	<b>CÓDIGO</b>	<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>
26	2198881	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en jr. Ollantaytambo de la urb. Manuel Prado del distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
27	2215183	Mejoramiento del tránsito vehicular y peatonal de la calle Chile parte baja y 1ra cuadra de la calle Colombia de la urb. Ucchullo Grande del distrito de Cusco
28	2399299	Adquisición de kits de equipos médicos de laboratorio o de campo o productos relacionados, remodelación de valoración del estado de salud individual y adquisición de ambulancias en el(la) EESS Ccorcca en la localidad Ccorcca, distrito de Ccorcca, Provincia Cusco, departamento Cusco
29	2396687	Creación del muro de contención en talud inestable en la losa deportiva San José Obrero de la Apv primero de mayo distrito de Cusco - Provincia de Cusco
30	2126499	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular - peatonal y acondicionamiento urbano en la av. Argentina - circunvalación - Sacsayhuamán, distrito de Cusco
31	2366705	Renovación de tubería en el(la) redes de agua potable y alcantarillado sanitario en los pasajes interiores de la urb. Mariscal Gamarra I etapa en la localidad Cusco
32	2366801	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal y vehicular en los jirones de Urb. Mariscal Gamarra I etapa - distrito de Cusco - Provincia de Cusco
33	2366845	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal y vehicular en la calle 6 y 7 de la urbanización Villa San Blas - distrito de Cusco - Provincia de Cusco
34	2421668	Renovación de tubería de plástico pvc; en el(la) redes de distribución de agua potable y alcantarillado sanitario de las calles Viracocha, Hermanos Ayar, Manco Inca y Prolon. Velasco Alvarado del pp. jj Picchu San Martín distrito de Cusco, Provincia Cusco, departamento Cusco
35	2388521	Mejoramiento del camino vecinal progresiva 0+000 desvió Ccorcca a la progresiva 1+589 puente Huillcapata entre Apv Incaq Samanan y comunidades de Mandorani y Huillcapata del distrito de Cusco - Provincia de Cusco - región Cusco
36	2199211	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en jr. Pacífico y jr. Arica de la urbanización Morales Bermúdez, distrito de Wánchaq - Cusco - Cusco
37	2366909	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal en la av Tupac Amaru, calle los incas, calle los cipreses entre los sectores Sipaspucyo, San Martín, Picchu Alto y San Isidro del pp. jj Picchu, centro poblado de Cusco - distrito de Cusco - Provincia de Cusco - región Cusco
38	2432461	construcción de muro de contención; en el(la) calle a para la protección de la infraestructura peatonal de la Apv Mosocllacta distrito de Cusco, Provincia Cusco
39	2432141	construcción de vereda y canal de drenaje; en el(la) jr. ; Luis de la Puente Uceda de la apv Balconcillo distrito de Cusco, Provincia Cusco, departamento Cusco
40	2366863	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la avenida Ernesto Gunther y la calle B (Yawar Maki) entre las Apv Ernesto Gunther y San Blas Cusco
41	2444652	Renovación de baño o servicios sanitarios; adquisición de bombas de agua; en el(la) servicios higiénicos de la calle plateros distrito de Cusco, Provincia Cusco
42	2428398	Creación de la red de alcantarillado sanitario en la Apv Alto San Martín del distrito de Cusco - Provincia de Cusco - departamento de Cusco
43	2433668	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal entre las manzanas o, p, q de la Apv Tica Tica del distrito de Cusco - Provincia de Cusco
44	2215145	Mejoramiento del sistema de semaforización del circuito vial Av. Hilario Mendivil, Av. Velasco Astete, Av. Jorge Chávez, Av. 28 De Julio, Ovalo Y Alameda Pachacutec de los distritos de Cusco Wánchaq y Santiago, Provincia de Cusco - Cusco
45	2235131	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en las calles internas del centro poblado Tambomachay del distrito Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
46	2242204	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal y vehicular en la calle las begonias de la Apv. buena vista distrito de Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
47	2343446	Mejoramiento del servicio de agua potable y alcantarillado sanitario en las calles Qosqoqawarina, Samanapata e Intipaqarina del distrito Cusco, Provincia de Cusco
48	2340327	Mejoramiento de los servicios culturales en la Casa de la Cultura distrito de - Cusco, Provincia de Cusco - Cusco
49	2375684	Mejoramiento de los servicios de la biblioteca municipal Cusco Gustavo Pérez Ocampo- distrito de Cusco - Provincia de Cusco - región Cusco
50	2380177	Mejoramiento del servicio de áreas verdes en los parques, jardines y bermas del distrito de Cusco, Provincia de Cusco-Cusco

**LIQUIDACIONES PARALIZADAS - AÑO 2019**

<b>DIRECCIÓN DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO</b>				
<b>N°</b>	<b>CÓDIGO UNIFICADO</b>	<b>MONTO EXPEDIENTE TECNICO.</b>	<b>MONTO EXPEDIENTE TÉCNICO MODIFICADO</b>	<b>MONTO EJECUTADO</b>
26	2198881	997,448.00	1,378,251.90	1,002,335.04
27	2215183	1,193,339.00	1,166,009.12	883,126.00
28	2399299	754,332.48	1,260,029.32	1,124,240.45
29	2396687	1,179,020.88	1,356,422.93	908,596.08
30	2126499	9,817,953.39	8,812,464.92	7,650,273.08
31	2366705	1,156,899.02	1,742,347.83	1,547,421.85
32	2366801	2,044,160.00	2,066,860.00	2,037,860.39
33	2366845	1,462,936.20	1,502,486.62	1,151,739.01
34	2421668	1,184,578.11	1,291,212.27	929,387.14
35	2388521	3,464,775.94	4,217,966.80	3,757,307.63
36	2199211	2,530,115.66	1,581,681.60	948,434.06
37	2366909	843,134.83	1,259,258.73	1,206,362.13
38	2432461	355,394.22	355,394.22	303,133.79
39	2432141	82,132.64	190,703.14	164,472.72
40	2366863	3,937,878.90	5,498,503.21	5,249,748.52
41	2444652	191,867.64	195,903.40	149,949.22
42	2428398	1,267,438.00	1,495,753.05	1,109,852.03
43	2433668	290,566.11	434,376.05	286,128.83
44	2215145	4,112,979.65	4,112,979.65	1,818,763.09
45	2235131	729,841.79	821,012.35	814,357.00
46	2242204	545,804.87	620,563.00	606,282.00
47	2343446	763463..54	789,535.55	682,338.22
48	2340327	6,297,268.00	6,150,716.95	2,940,310.87
49	2375684	2,324,132.54	4,635,947.12	4,101,467.00
50	2380177	2,788,088.41	1,429,523.60	684,841.71
<b>TOTAL</b>		<b>49,552,086.28</b>	<b>54,365,903.33</b>	<b>42,058,727.86</b>

**ANEXO 10: Presupuesto programado 2019**  
**PRESUPUESTO PROGRAMADO - DIRECCION DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSION - AÑO 2019**  
**SEGÚN PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2019 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL Cusco.**

N°	CUI	NOMBRE DEL PROYECTO
<b>GASTOS DE PERSONAL.</b>		
1	300726	Mejoramiento de la plazoleta Santa Ana, del barrio de Santa Ana, en el centro histórico del Cusco, provincia del Cusco - Cusco
2	2181493	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la calle Alfonso Ugarte, prolongación calle Lizardo montero del pp. jj picchu la rinconada
3	2366801	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal y vehicular en los jirones de urb. mariscal gamarra i etapa -distrito de Cusco - provincia de Cusco
4	261867	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal y vehicular en la calle nueva alta y Apurímac del centro histórico de la ciudad del Cusco
5	2097136	Construcción de la pavimentación en la av. 28 de julio de la av camino real - zona nor occidental, distrito de Cusco, provincia de Cusco - Cusco
6	2141894	Mejoramiento del área de recreación pasiva entre las calles Fortunato herrera y Humberto luna en la urb. magisterio, distrito de Cusco
7	2284725	Mejoramiento de la transitabilidad y acondicionamiento urbano de los pasajes grace y chaski del centro histórico del Cusco, distrito de Cusco, provincia Cusco
8	2163934	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en las calles Arcopata y Meloq, del centro histórico de la ciudad de Cusco, provincia de Cusco
9	2296811	Mejoramiento del servicio educativo en el área de personal social de los estudiantes del nivel primario de las instituciones públicas y privadas, distrito Cusco-Cusco
10	2330892	Mejoramiento y ampliación del servicio de educación inicial escolarizado del ii ciclo de la obra de la i.e. i n 1199 del aa. hh huasa huara del distrito de Cusco
11	2264229	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la av. Grau desde la av. centenario hasta el ingreso a la zona de zarzuela parte baja, Cusco
12	2198881	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en jr. Ollantaytambo de la urb. Manuel prado del distrito de Cusco, provincia de Cusco - Cusco
13	4000161	Mejoramiento del servicio de protección contra inundaciones en la comunidad campesina de ccorimarca, sector pamparaya del distrito de Cusco, provincia de Cusco
14	2159417	Mejoramiento la transitabilidad vehicular y peatonal en las calles Acomayo y Sirenachayoc de la av ayuda mutua de la zona nor este del distrito del Cusco
15	2144937	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal entre los pasajes g y c en aa.hh. don José de san Martín, distrito de Cusco, provincia de Cusco - Cusco
16	2366845	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal y vehicular en la calle 6 y 7 de la urbanización villa san Blas - distrito de Cusco - provincia de Cusco
17	2366869	Vehicular y peatonal en el pasaje sn de la manzana e de la asociación de vivienda santa Anita - distrito de Cusco - provincia de Cusco - departamento de Cusco
18	2366909	Mejoramiento del servicio de transitabilidad peatonal en la av Tupac amaru, calle los incas, calle los cipreses entre los sectores Sipaspucyo, provincia Cusco
19	2221242	instalación del sistema de protección de taludes en el sector niwas del asentamiento humano sayari, distrito de Cusco, provincia de Cusco - Cusco
20	2133033	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal y equipamiento urbano de la vía principal entre las urb. amadeo repeto, bancopata, el ovalo, covecrif y banco de la nación Cusco
21	2244413	Mejoramiento de la seguridad física frente a deslizamientos en la margen derecha de la microcuenca del rio saphy, sector - barranquilla distrito de Cusco
22	2072517	Construcción de escalinata en el pasaje Canchis del pp.jj. chocco del distrito de Santiago, provincia de Cusco - Cusco
23	2126499	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular - peatonal y acondicionamiento urbano en la av. argentina - circunvalación - Sacsayhuamán, distrito de Cusco
24	2063170	Mejoramiento de la alameda camino real del distrito de Santiago, provincia de Cusco - Cusco
25	14100	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos
26	2106963	Mejoramiento de las calles 5, 6, 7 de la av Covipol, distrito de Cusco, provincia de Cusco - Cusco
27	2069440	Construcción de veredas y muro de contención en la calle Tomasa Titto Condemayta de la av san Martín de porres, distrito de Cusco, provincia de Cusco - Cusco
28	2080809	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal en la calle Sinchiroca entre la av alto Cusco y av villa el sol, distrito de Cusco, provincia de Cusco - Cusco
29	2125882	Mejoramiento de la calle principal entre las av camino inca, campo verde buenos aires y mirador Salkantay de la zona nor occidental de la ciudad del Cusco
30	2414418	Creación de la interconexión vial entre la av. simón bolívar y la av. hermanos ayar del pp.jj. picchu alto del distrito de Cusco - provincia de Cusco
31	2080201	Mejoramiento y creación del parque deportivo y recreacional en el aa. hh huasahuara del distrito de Cusco, provincia de Cusco - Cusco
32	258863	Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal en la avenida Collasuyo, distrito del Cusco, provincia de Cusco - Cusco
33	2396687	Creación del muro de contención en talud inestable en la losa deportiva san José obrero de la av primero de mayo distrito de Cusco
<b>GASTOS DE BIENES.</b>		
34		Gasto corriente

**PRESUPUESTO PROGRAMADO - DIRECCION DE LIQUIDACIONES DE PROYECTOS DE INVERSION - AÑO 2019 -MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO.**

<b>NRO.</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>CUI</b>	<b>MONTO PROGRAMADO</b>	<b>MONTO EJECUTADO</b>	<b>PORCENTAJE DE EJECUCION DEL GASTO (%)</b>
1		300726	17,231.00		-
2		2181493	7,500.00		
3		2366801	15,000.00		
4		261867	20,000.00		
5		2097136	10,000.00		
6		2141894	2,491.00		
7		2284725	25,221.00		
8		2163934	10,000.00		
9		2296811	20,000.00		
10		2330892	7,755.00		
11		2264229	25,000.00		
12		2198881	10,000.00		
13		4000161	5,000.00		
14		2159417	10,000.00		
15		2144937	5,000.00		
16		2366845	20,000.00		
17	Personal	2366869	20,118.00	515,000.00	100.00
18		2366909	15,000.00		
19		2221242	10,000.00		
20		2133033	10,000.00		
21		2244413	18,200.00		
22		2072517	3,163.00		
23		2126499	40,000.00		
24		2063170	10,000.00		
25		14100	10,000.00		
26		2106963	5,000.00		
27		2069440	5,000.00		
28		2080809	3,000.00		
29		2125882	7,000.00		
30		2414418	20,000.00		
31		2080201	10,000.00		
32		258863	100,000.00		
33		2396687	19,021.00		
34	Bienes		3,259.00	3,259.00	100.00
<b>TOTAL, PRESUPUESTO PROGRAMADO PARA COMPRA DE BIENES- 2019</b>			<b>3,259.00</b>	<b>3,259.00</b>	<b>100.00</b>
<b>Total presupuesto personal y bienes</b>				<b>518,959.00</b>	<b>100.00</b>

**ANEXO11: Personal asignado 2019**

<b>N°</b>	<b>APELLIDOS Y NOMBRES</b>	<b>CARGO</b>	<b>REGIMEN LABORAL</b>
1	Arizábal Calderón, Mylene Rylida	Director	Designada
2	Candia Chamorro, Vanessa	Liquidador técnico	Decreto Leg. 276
3	Chacón Guerra, Cecilia	Liquidador técnico	Decreto Leg. 276
4	Cruz Justiniani, Helmer Rolando	Liquidador técnico	Decreto Leg. 276
5	Enciso Altamirano, Mary	Liquidador financiero	Decreto Leg. 276
6	Carrión Segundo, Christian	Liquidador financiero	Decreto Leg. 276
7	Carrión Esquivel, José Ángel	Liquidador financiero	Decreto Leg. 276
8	Navarro Rodríguez, Franco Ronald	Asistente técnico de liquidación.	Decreto Leg. 276
9	Echarri Farfán, Marcel Adolfo	Asistente técnico de liquidación.	Decreto Leg. 276
10	Quispe Gonzales, Mónica Gabriela	Asistente técnico de liquidación.	Decreto Leg. 276
11	Postigo Farfán, Ana Beatriz	Asistente técnico de liquidación.	Decreto Leg. 276
12	Murguía Flores, Ángel	Asistente técnico de liquidación.	Decreto Leg. 276
13	Callañaupa Ccapcha, Arnold Anthony	Asistente administrativo	Decreto Leg. 276
14	Toccas Guzmán, Maribel Betty	Asistente administrativo	Decreto Leg. 276
15	Aucca Huallpa, Edson Mario	Asistente administrativo	Decreto Leg. 276
16	Lima Espinoza, Karen Juseli	Asistente administrativo	Decreto Leg. 276
17	Yupanqui Ccochachi, Gladis	Asistente administrativo	Decreto Leg. 276
18	Villagra Candia, María	Asistente administrativo	Decreto Leg. 276
19	Cornejo Huisa, Rosa Julia	Asistente administrativo	Decreto Leg. 276