



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

## **ESCUELA DE POSGRADO**

### **PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión municipal y cumplimiento de propuestas políticas del  
distrito de Chazuta, 2021**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Rick Marlon Ramírez Torres (ORCID: 0000-0002-0901-7656)

**ASESOR:**

Dr. Sanchez Davila, Keller (ORCID: 0000-0003-3911-3806)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y modernización del Estado

**TARAPOTO – PERÚ**

**2022**

## **Dedicatoria**

A mis padres, ellos constituyen el motivo para seguir esforzándome cada día y lograr conseguir mis metas.

**Rick**

## **Agradecimiento**

A Dios. Por darme la oportunidad de vivir y por estar conmigo en cada paso que doy y por haber puesto en mi camino a aquellas personas que han sido mi soporte y compañía durante todo el desarrollo de esta investigación.

**El autor**

## Índice de contenidos

Cátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Índice de figuras .....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA.....	25
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	25
3.2. Variables y Operacionalización.....	25
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis .....	25
3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos, validez y confiabilidad	26
3.5. Procedimientos .....	29
3.6. Método de análisis de datos.....	30
3.7. Aspectos éticos .....	30
IV. RESULTADOS.....	32
V. DISCUSIÓN .....	36
VI. CONCLUSIONES .....	42
VII. RECOMENDACIONES.....	43
REFERENCIAS.....	44
ANEXOS .....	51

## Índice de tablas

<b>Tabla 1.</b>	Nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021.....	27
<b>Tabla 2.</b>	Nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.....	27
<b>Tabla 3.</b>	Relación entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.....	28
<b>Tabla 4.</b>	Relación entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.....	28

## Índice de figuras

<b>Figura 1.</b>	Dispersión de puntos de la gestión municipal y las propuestas políticas.....	29
------------------	--	----

## Resumen

La investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021. La investigación fue tipo básica, diseño no experimental, transversal y descriptivo correlacional, cuya población fue de 11, 679 pobladores y la muestra fue de 211 pobladores. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de gestión municipal fue regular en 49 %, el cumplimiento de propuestas políticas fue medio en 46 %. Concluyendo que existe relación significativa entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021, ya que el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman fue de 0,992 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ).

Palabras clave: Gestión, organización, política.

## **Abstract**

The objective of the research was to determine the relationship between municipal management and compliance with political proposals of the Chazuta district, 2021. The research was a basic type, non-experimental, cross-sectional and descriptive correlational design, whose population was 11, 679 inhabitants and the sample was 211 residents. The data collection technique was the survey and the questionnaire as an instrument. The results determined that the municipal management level was regular in 49%, the fulfillment of political proposals was average in 46%. Concluding that there is a significant relationship between municipal management and compliance with the political proposals of the Chazuta district, 2021, since the statistical analysis of the Spearman's Rho correlation coefficient was 0.992 (very high positive correlation) and a p value equal to 0.000 ( $p\text{-value} \leq 0.01$ ).

Keywords: Management, Planning, politics.



## I. INTRODUCCIÓN

Debida al avance acelerado de la globalización y la aparición de nuevas necesidades sociales, es necesario que las entidades públicas desarrollen de una manera integral sus estrategias y herramientas que ayuden a dar solución a estas problemáticas, buscando generar desarrollo de manera integral sin distinciones de ningún tipo, como parte de sus responsabilidades para con el desarrollo económico y social de la población. (Núñez, 2019, p.2). En ese sentido, el cumplimiento de las propuestas políticas y la efectividad dentro del ámbito municipal depende en gran medida del capital humano en las instituciones, siendo las realidades de los países de América del Sur como Brasil y Colombia en cuanto a estas variables deficientes, ya que el personal no desarrollan capacidades en política y gestión municipal, no coordinan, no articulan, no cooperan con las diversas propuestas e iniciativas a favor del desarrollo comunal, local y humano; no facilitan la organización comunal y su participación en los diferentes procesos de gestión local, por lo que en gran mayoría no dan cumplimiento a todas las propuestas políticas realizadas, generando que la población no tenga una buena percepción de ellos, sumado a ello los altos niveles de corrupción generados. (Abad & Carrasco, 2018)

Dentro del contexto nacional, las entidades públicas tienen la enorme responsabilidad de gestionar los diferentes recursos estatales para generar desarrollo económico y social dentro del marco al cumplimiento del plan de modernización del Estado, por lo tanto deben integrar diferentes herramientas y estrategias que permitan lograr el objetivo planificado; sin embargo, a pesar de que cuentan con recursos suficientes para llevar a cabo sus actividades, estas no presentan el rendimiento y esperado y planificado, lo cual se ve reflejado en la falta de oportunidades para el crecimiento individual de la población, la ineficiencia para la gestión de recursos públicos, los cuales desvirtúan a la verdadera razón de las entidades públicas. (Rodríguez, 2019), siendo los errores más comunes propuestas políticas que nos e encuentran en el presupuesto contemplado para el año fiscal, deficientes controles en las ejecuciones presupuestales de los diferentes programas y proyectos y por último, muchas veces se ejecuta los

presupuestos en actividades que no guardan relación con las actividades de los planes con las que cuenta la Municipalidad. No logrando así un reconocimiento la ejecución de las inversiones por parte del Ministerio de Economía y Finanzas.

En lo que compete a la municipalidad Distrital de Chazuta muestra las deficiencias en cuanto a la gestión municipal, debido a que no ha logrado cumplir en su totalidad con todas las propuestas políticas, incumplimiento de pistas y veredas en algunas partes de la zona urbana del distrito, incumplimiento de proyectos de saneamiento, parques, lozas deportivas en los diferentes caseríos de su jurisdicción, desinterés en el mejoramiento educativo, trocha carrózales de mala calidad de acceso a los diferentes caseríos, falta de capacitación en liderazgo, debido a la poca comunicación entre los líderes locales y las autoridades distritales, falta el mejoramiento de los locales comunales de los diferentes caseríos, el plan de ordenamiento no se lleva a cabo de acuerdo a las planificaciones realizadas, lo cual da lugar a la expansión de cultivos agrícolas en zonas donde no es pertinente, se degradan los recursos naturales, se afectan los ecosistemas que coexisten en el lugar, entre otros, además producto de este problema, no se ejecutado todo el presupuesto asignado, no cubriendo así las necesidades prioritarias de la población, por falta de capacidad de gestión y voluntad política que ha hecho que la población no tenga una buena percepción acerca de ella (Plan de desarrollo local concertado de la Municipalidad Distrital de Chazuta, 2020)

En base a la realidad problemática es necesario formular el **problema general**: ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021? Como **problemas específicos**: ¿Cuál es el nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021? ¿Cuál es el nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021?

Esta investigación fue **conveniente**, debido a que se mejoró la situación actual que viene atravesando la institución, para ello se propuso medidas de mejora con el objetivo de poder hacer de su gestión la más efectiva con un alto nivel de cumplimiento de sus propuestas políticas. **Relevancia social**,

permitió satisfacer las necesidades de la población, en la medida que se logró cumplir con todas las propuestas políticas plasmadas en los planes de trabajo cerrando así las brechas sociales existentes en el distrito. **Valor teórico**, brindó un aporte a la comunidad científica con lo que respecta de cada una de las variables estudiadas, además de estar sustentadas y respaldadas por autores y normativas aplicadas al sector público. **Implicancias prácticas**, proporcionó un diagnóstico referente a la gestión municipal y a partir de ello sirvió de referencia para que las autoridades y realicen planificaciones de estrategias para dar cumplimiento de las propuestas políticas y así permitan satisfacer las necesidades de las poblaciones usuarias. **Utilidad metodológica**, se hizo uso del método científico y sus diferentes elementos, dentro de los cuales se destacó a los instrumentos para la recolección de datos, los cuales se encuentran debidamente validados, de modo que pueden ser utilizados para posteriores estudios relacionados a las variables abordadas.

En base a lo anterior, es necesario plantear como **objetivo general**: Determinar la relación entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021. Como **específicos**: Identificar el nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021. Identificar el nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.

Como **hipótesis general**:  $H_i$ : Existe relación significativa entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.  $H_o$ : No existe relación significativa entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021. Como **específicas**:  $H_1$ : El nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021, es buena  $H_2$ : El nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021, es alto.

## II. MARCO TEÓRICO

En el **ámbito internacional**, Solís et al. (2019), quienes desarrollaron una investigación de tipo básico, diseño no experimental, la población y muestra 53 funcionarios municipales, la técnica fue encuesta y el instrumento el cuestionario. Concluyeron que: para que las entidades públicas puedan ofrecer un servicio estatal de calidad, se debe revisar los diferentes procedimientos internos, los cuales necesitan desarrollarse de manera eficiente para que el resultado sea la entrega de servicios satisfactorios que ayuden a dar solución a las diferentes necesidades en la población, las cuales a su vez se incrementen la posibilidad de mejorar la calidad de vida de manera integral; asimismo, con el desarrollo del estudio se logró determinar la importancia de la gestión de las entidades municipales para incrementar las posibilidades del cambio positivo y el logro de los objetivos de manera mancomunada teniendo en cuenta que los recursos son para beneficio público y se debe administrar de acuerdo a ello, de modo que represente una herramienta que genere progreso para todos sin exclusiones, además, se conoció que, la gran mayoría de los funcionarios encuestados mencionaron que la entidad no tiene programado un plan de capacitaciones que les ayude a mejorar sus habilidades y competencias, lo cual dificulta en gran medida el desarrollo deficiente de sus responsabilidades, por lo tanto, no solo se trata de exigir un buen desempeño, sino que se debe practicar la congruencia en la gestión municipal, es decir, exigir resultados sobresalientes pero brindando las condiciones tangibles e intangibles que son necesarias para el desarrollo de las actividades laborales dentro de la entidad, como parte de una estrategia para lograr beneficio equitativo para todos, brindando la posibilidad de generar satisfacción y compromiso para el logro de los objetivos planificados.

Por su parte se citó a Essomba et al. (2019), desarrollaron una investigación de tipo básica, con diseño no experimental, la población fue 156 participantes y muestra fue de 89, la técnica fue encuesta y el instrumento cuestionario, concluyeron que, existen divergencias entre las propuestas públicas presentadas ante la población y aquellas que realmente se han dado cumplimiento, las cuales han originado una serie de problemas que han dado como resultado, la pérdida de confianza ante el público, debido a que se ha incrementado las desigualdades sociales en la repartición de los recursos

estatales, de entrar los cuales la población ha expresado que esta repartición se realiza de manera imparcial en beneficio de aquellas que menos lo necesitan, lo cual acrecienta la necesidades sociales y minimizar el desarrollo económico y social compartido.

Sampaio & Romero (2017). desarrollaron una investigación de tipo básica, diseño no experimental, la población de 10 387 habitantes y muestra fue 4 802 habitantes, la tecnica fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, concluyo que: la presencia del estado mediante estrategias y programas de ayuda social, es deficiente en aquellas áreas rurales, el cual está representado por el 68.1%, lo cual representa la baja predisposición de las autoridades públicas para establecer propuestas políticas que ayuden a mejorar la situación problemática y entregar las condiciones económicas necesarias para mejorar sus ingresos que incrementen las posibilidades de mejorar su calidad de vida individual.

En el **ámbito nacional**, Alvarez & Delgado (2020), que realizo una investigación de tipo básica, diseño revisión sistemática, la población y muestra fue acervo documentario de 23 artículos, la técnica fue análisis documental y el instrumento análisis de contenido. Concluyeron que: el 50% los artículos analizados sostienen que el desarrollo de competencias y habilidades que los funcionarios de las entidades públicas es un elemento crucial para generar desarrollo económico y social en la población, debido a que ellos son los responsables de llevar a cabo cada una los procedimientos y las actividades internas que faciliten el cumplimiento de los objetivos institucionales en materia de desarrollo y crecimiento integral en la población; de esta manera, mientras mejores habilidades y competencias tengan los colaboradores, mejores serán los resultados proyectados hacia la ciudadanía, por lo tanto, este aporte es de gran valor debido a que brinda un alcance sobre la analogía de mejor las habilidades y competencias de los funcionarios públicos para el desarrollo eficiente de sus responsabilidades en cuanto a la gestión de los recursos institucionales para generar desarrollo en la sociedad, ayudando a mejorar la calidad de vida de las personas mediante la entrega de las condiciones necesarias para incentivar las actividades económicas que son vitales para generar ingresos económicos, de modo que, es necesario aplicar los principios teóricos de la gestión administrativa aplicada a las entidades públicas municipales, con la finalidad de potenciar

aquellos conocimientos que hacen posible el mejor desempeño de los funcionarios para lograr una gestión eficiente y transparente de los recursos públicos, cumpliendo de esta manera su labor encargada mediante la confianza de la ciudadanía quienes esperan resultados positivos que cumplan las expectativas generadas en la población mediante sus propuestas a priori a ocupar el cargo.

Así mismo, Vargas et al. (2020), desarrollando un tipo de investigación descriptiva, con diseño no experimental, la población y muestra 23 participantes, la técnica fue encuesta y el instrumento cuestionario. Concluyeron que, las diferentes estrategias y actividades desarrolladas por las entidades a nivel nacional como parte las estrategias para mitigar los efectos de la pandemia, no fueron lo suficientemente eficientes para frenar en su avance, lo cual corresponde a la ineficiencia de las autoridades para cumplir con las propuestas públicas realizadas hacia la ciudadanía, las cuales involucraban el acopio de diferentes equipos tecnológicos que ayuden a dar una atención inmediata a las personas infectadas, lo cual no llegó a cumplirse a cabalidad dentro del tiempo estipulado, generando malestar en la población y la pérdida de vidas lo cual es un factor de irreparable.

Calderon (2018), que realizó una investigación de tipo aplicado, con diseño no experimental, la población y muestra 37 colaboradores, la técnica fue encuesta y el instrumento cuestionario, concluyó que: las propuestas públicas orientadas al mejoramiento de las habilidades y competencias del talento humano, corresponden a aquellas disposiciones que permiten mejorar el rendimiento de los colaboradores o servidores públicos, lo cual a su vez ayuda a generar mejores estrategias para el desarrollo eficiente de las actividades internas para incrementar la eficiencia institucional que conlleva al desarrollo integral de la población; por lo tanto, la implementación de estas diferentes estrategias para la gestión del talento humano, debe ser fortalecida de manera continua dentro las entidades, buscan incrementar sus capacidades para obtener mejores niveles de desempeño.

Casiano & Cueva (2020), el desarrollo de la investigación fue de tipo descriptivo y correlacional, diseño no experimental, la población y muestra fue de 132

personas, se utilizó la técnica de la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Concluyeron que: después de haber llevado a cabo la encuesta los diferentes pobladores de la ciudad de Chachapoyas, se determinó que las percepciones sobre la calidad de servicio entregada hacia la ciudadanía, es baja, lo cual está representado por deficiencias en cuanto a la calidad, la dificultad para prestar un servicio oportuno y la incapacidad para ofrecer soluciones coherentes y consistentes que satisfaga las necesidades de la población y el público usuario y generar; de esta manera se determinó que el 30.99% considera como un mal desempeño de la entidad, así mismo el 6.42% afirmó que no confía en la entidad pública para la administración de los recursos estatales.

En el **ámbito local** se citó a Cotrina (2021), que realizó una investigación de tipo básico, con diseño no experimental, de nivel correlacional, la población y muestra estuvo conformada por 25 personas, se utilizó la técnica de la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. Concluyó que: después de haber analizado los diferentes datos recopilados, se determinó que el nivel de eficiencia en la gestión municipal de Tarapoto, es de nivel medio, el cual está representado por el 48% de la totalidad de personas encuestadas, lo cual conllevó a determinar que existen diferentes deficiencias y debilidades dentro de la entidad para cumplir con las diferentes propuestas que ayuden a mejorar el crecimiento económico y social de la población en sus diferentes sectores; asimismo la población ha expresado que falta la presencia de compromiso en las autoridades para el desarrollo del turismo que ayude a mejorar los ingresos económicos; estos resultados reflejan una realidad contraproducente para fomentar el crecimiento integral de la población en general, la cual está marcada por la falta de eficiencia en el desarrollo de las responsabilidades de gestión de recursos para generar desarrollo e impacto positivo mediante los proyectos de inversión pública a favor de la ciudadanía y los diferentes grupos de interés, asimismo, se relaciona aún más al encontrar que existen falencias en cuanto al desarrollo de los procedimientos y sistemas integrados para el control interno que ayude de incrementar la garantía de salvaguardar la integridad de los recursos institucionales que son de interés público; seguidamente, se encontró que las autoridades públicas no muestran compromiso eficiente al momento de ejercer sus responsabilidades para las cuales fueron elegidas, lo cual dificulta cumplir

con el objetivo trazado y más aún, minimiza las posibilidades de lograr resultados sobresalientes que fomente el desarrollo de las actividades económicas locales que representan el progreso de la ciudadanía.

Mientras tanto Galindo (2021), quien desarrollo una investigación tipo básica, diseño no experimental, transversal y descriptivo correlacional, cuya población y muestra fue de 242 pobladores, la técnica de recolección de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Concluyó que: una vez analizado los diferentes datos recopilados procedentes desde la muestra seleccionada, se determinó que las variables abordadas se correlacionan de manera positiva dentro de un nivel alto, el cual está sustentado por el coeficiente Rho de Spearman, el cual arrojó un Valor igual a 0.821 y un P Valor igual a 0.000 el cual ayudó a afirmar que ir a medida que se mejore la gestión municipal, se podrá incrementar los niveles de participación ciudadana en la toma de decisiones de la entidad municipal en el distrito.

Dávila (2019), realizo una investigación de tipo descriptivo propósito, con diseño no experimental, la población y muestra conformada por 24 funcionarios de la Dirección Regional de Salud San Martín, la técnica de recolección de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Concluyó que: el diseño de diferentes estrategias y procedimientos para mejorar la salud pública, se consideran como una herramienta importante para mejorar la satisfacción de la ciudadanía brindando garantías para la integridad de la salud, no cuales ayudan a disminuir los índices de morbilidad materna, con lo cual se determinó la importancia de lo indispensable quien las capacidades y habilidades de los colaboradores en las entidades públicas para elaborar propuestas coherentes y consistentes que ayuden a mejorar la calidad de vida de la población.

Finalmente, Panduro (2021), con su investigación de tipo básica de diseño no experimental, la población y muestra estuvo conformada por 25 colaboradores, usó la técnica de la encuesta y como instrumento el cuestionario. Concluyó que: debido a que los resultados del procesamiento de información dio lugar a un coeficiente de correlación Pearson igual a 0.914 se estableció que las variables en cuestión analizadas, se relacionan de manera positiva dentro de un nivel alto, con lo cual se afirma que, a medida que la entidad logre mejorar las estrategias



y procedimientos para incrementar el rendimiento de la gestión administrativa municipal, logrará mejorar el cumplimiento de metas propuestas por las entidades superiores, las cuales están orientadas a generar desarrollo social y económico a nivel integral; además, en lo que respecta a los datos descriptivos, se encontró que la entidad presenta deficiencias para el desarrollo de la gestión municipal de manera eficiente, lo cual se vio evidenciado en el bajo nivel de cumplimiento de las metas asignadas, las cuales no corresponden a los estándares establecidos por las autoridades superiores, lo cual deja entrever la incapacidad para gestionar los recursos públicos de manera eficiente para incrementar las posibilidades de generar desarrollo social y económico para la ciudadanía, la cual ayude a mejorar su calidad de vida mediante la entrega de las condiciones necesarias para el desarrollo de sus actividades económicas principales, la cual se puede lograr mediante el despliegue estratégico de recursos para ejecutar proyectos de alto impacto que faciliten el dinamismo de la economía; en tanto, el 63% de las personas encuestadas sostuvieron que la entidad no desarrolla capacitaciones de manera periódica para mejorar sus habilidades y competencias necesarias para ser eficientes en sus puestos de trabajo, lo cual limita su eficiencia, además, el 35% sostuvo que no se brindan las condiciones necesarias para el desarrollo de sus actividades laborales, dentro de los cuales resalta la falta de equipos tecnológicos, mala ubicación de las oficinas, retraso en los pagos establecidos, entre otros factores que reflejan la necesidad de mejorar la gestión municipal para mejorar el desempeño y el nivel de compromiso en los servidores públicos.

En cuanto al sustento teórico de la primera variable **gestión municipal**, el Instituto Nacional de Desarrollo Municipal (2006), lo define como la puesta en marcha de una serie de acciones, procedimientos y actividades por parte de una municipalidad para dar cumplimiento eficiente a sus funciones en bien de la comunidad. Es decir que la gestión municipal, comprende acciones administrativas a desarrollarse en ámbito municipal, de tal manera que el uso de los recursos estatales sea adecuadamente administrado al servicio de la población, garantizando el buen uso y aprovechamiento bienes patrimoniales públicos. Las municipalidades realizan una serie de actividades con el propósito de dar cumplimiento a sus metas y objetivos planteados en el corto y largo plazo,

es así que una gestión municipal óptima hace posible el cumplimiento de dichas proyecciones, lo cual se encuentra orientado al beneficio colectivo de la comunidad. En lo que respecta a la gestión municipal, tiene que ver con una planificación adecuada de actividades, así como la organización de los funcionarios públicos, bajo una dirección coherente y adecuada que permita enfocar sus actuaciones al logro de metas y objetivos planteados, es así que para asegurar su cumplimiento, es clave que exista un control eficiente y adecuado de todo lo que sucede en la entidad, evitando riesgos e irregularidades que afecten la integridad de los bienes y recursos patrimoniales del estado (p. 7).

Para Arraiza (2016), la gestión de las entidades municipales comprende una amplia cantidad de responsabilidades repartidas en tareas que deben ser desarrolladas de manera eficiente por las personas designadas a este cargo de manera democrática, debido a que de acuerdo a su nivel de eficiencia para el manejo de los recursos institucionales y la habilidad para la toma de decisiones, se generará el desarrollo necesario para la población, por lo tanto, es indispensable que cuente con las habilidades técnicas y profesionales requeridas que le permitan obtener los mejores resultados que cumplan no solo las expectativas de la población, sino que permita además, recuperar la institucionalidad que por mucho tiempo se ha perdido a causa de la ineficiencia de las autoridades para gestionar el tesoro público, de los cuales, la gran mayoría, ha buscado su propio beneficio por encima de los intereses ya la esencia de las entidades públicas, provocando pérdidas económicas para el estado y atraso para la población debido a que los recursos no llegan de forma íntegra a los beneficiarios (población) incrementando la pobreza y la desigualdad social.

Por su parte, el autor Romero (2015), manifestó que la gestión municipal, es la realización de distintas actividades encaminadas a la correcta administración de los bienes y recursos patrimoniales del gobierno, cuyo manejo y control es responsabilidad de la municipalidad, con el objeto de direccionarlos a la satisfacción y atención de las necesidades presentadas por la comunidad. Es decir que con una correcta gestión municipal es posible la satisfacción de las necesidades prioritarias que presenta la comunidad, al direccionar los recursos públicos a la mejora continua de la calidad de vida de las personas en el ámbito local. Es así que la gestión municipal engloba no solo la utilización de los

recursos estatales, sino la generación de oportunidades, así de condiciones adecuadas para el óptimo desenvolvimiento de la vida humana en sociedad, pudiendo gestionar dichos recursos a la generación de servicios de calidad que permitan atender las expectativas de la población con éxito. En lo que respecta a la Modernización de la gestión pública, el gobierno estratégicamente viene fomentando la participación ciudadana en temas de gobierno, por lo que es importante que los sectores populares se involucren en la gestión municipal con la comunicación adecuada de sus necesidades y carencias para que sean solucionadas (p. 38)

Según los autores Bastidas & Pisconte (2008), la gestión municipal abarca la programación adecuada de acciones y actividades municipales para el logro de metas y objetivos en beneficio social, asimismo, engloba la organización de los empleados y trabajadores municipales, con la asignación de tareas y responsabilidades que deben cumplir para alcanzar resultados deseados, añadido a ello, la gestión municipal se enfoca en el direccionamiento de la labor efectuada a nivel individual de los trabajadores y organizacional hacia el logro de los objetivos, lo cual se puede lograr en base a un adecuado control y monitoreo de todo lo que se realiza, donde se verifica el cumplimiento de normativas legales vigentes en cada actividad, evitando errores que afecten al ente, así como a la población beneficiaria. Añadido a ello, Rojas (2015), manifestó que la gestión municipal es desarrollada por los gobiernos locales, cuya responsabilidad de su adecuada realización, recae sobre el titular de la misma, es por ello que resulta importante que los latos directivos municipales cuenten con una capacidad de gestión óptima u permita concretar resultados eficientemente en beneficio colectivo.

Bajo el mismo contexto, Aliendre (2012), sostuvo que la gestión municipal está enfocada en la gestión de los recursos municipales para generación de beneficios que permita satisfacer las necesidades colectivas en el ámbito local, teniendo como resultado el bienestar de la población. Para Estrada (2019), la gestión municipal busca el desarrollo socioeconómico de la población en el ámbito local, en base a la atención de necesidades prioritarias con lo cual se puede obtener beneficios colectivos, dejando de lado temas burocráticos que obstruyen una óptima canalización de los recursos estatales hacia el bien común.

La Defensoría del Pueblo (2010), afirmó que las municipalidades son entes encargados de la obtención de bienestar social, de la promoción de la economía local, así como de permitir la participación política de los ciudadanos, teniendo en cuenta las normativas legales que regulan los procesos municipales. Además, Albuquerque (2004), refirió que para el desarrollo de una gestión municipal eficiente es clave que se efectúen actividades de control a todos los procesos y actividades organizacionales.

Según Arraiza (2016), la gestión de las entidades municipales juega un rol muy importante debido a que es la encargada de gestionar los recursos económicos y financieros para generar desarrollo económico y social de la población que se encuentra dentro de su jurisdicción, por lo tanto, las personas que se encuentran al frente de estas entidades, deben contar con las habilidades y competencias necesarias para afrontar las responsabilidades estatales asignadas, de lo cual se desprende la eficiencia institucional para la toma de decisiones importantes cuando se trata de atender situaciones emergentes en la ciudadanía. En este sentido, la gestión de los recursos debe llevarse a cabo bajo estándares de eficiencia y una visión compartida que permita incluir a toda la población al momento de abordar la repartición de los recursos estatales como parte de sus responsabilidades institucionales asignadas, dentro de la cual se resalta la prioridad para atender las necesidades de la población que permitan dinamizar el desarrollo de las actividades económicas para el mejoramiento de la calidad de vida poblacional.

De acuerdo al autor Aliendre (2012), la gestión de las entidades municipales está entrado en una etapa de crisis, la cual compromete seriamente a los recursos públicos, los cuales corren el peligro de ser mal utilizados para el beneficio personal de los funcionarios que no cuentan con los valores y principios éticos necesarios para afrontar los cargos con transparencia e igualdad, lo cual proyecta una pérdida de institucionalidad considerable que impedirá el incremento de la participación ciudadana en la toma de decisiones y la entrega de información relevante para la toma de decisiones institucionales en pro de la solución de la problemática social que es competencia de la municipalidad en su jurisdicción; por lo tanto, es necesario la aplicación de medidas correctivas importantes para salvaguardar la integridad de los recursos públicos que

posibiliten la disponibilidad de los mismos cuando se los requiera, sobre en aquellas situaciones emergentes y fortuitas donde se tienen que utilizar recursos no planificados debido a que son casos fortuitos que se deben atender con la mayor prontitud posible, como es el caso de desastres naturales, incendios, entre otros que involucra la responsabilidad de la entidad municipal.

Asimismo, el autor García (1997), indicó que la gestión municipal, es una función básica para que las municipalidades puedan lograr resultados benéficos para la población, pudiendo canalizarlos recursos públicos al bienestar social. Concordando con Arraiza (2016), sostuvo que la gestión municipal debe desarrollarse manera coherente con las políticas de estado, de tal manera que, cada gobierno local contribuya activamente al logro de propósitos del gobierno central (p. 35). Por su parte, el autor Forbes (2015), manifestó que las municipalidades tienen el rol de administrar gobierno en el ámbito local, con lo cual se busca generar oportunidades de desarrollo colectivos de los ciudadanos bajo su jurisdicción, mediante la atención de sus necesidades, partiendo de las más prioritarias, de tal manera que se eliminen las brechas sociales existentes. Los gobiernos locales deben encontrarse en constante monitoreo y evaluación de calidad de servicios que se prestan (p. 01)

Consecuentemente, Romero (2015), manifestó que, la gestión municipal, consiste en la ejecución de acciones de planeamiento, considerando todas aquellas actividades a desarrollarse para el cumplimiento de metas y objetivos, para lo cual, es importante que se organice la fuerza laboral municipal, asignando eficientemente tareas y responsabilidades para dar cumplimiento a los planes de desarrollo local participativamente, añadido a ello, la dirección como acto administrativo es importante en la gestión municipal, para enfocar las labores institucionales hacia el logro de los objetivos planteados, uniendo esfuerzos para concretarlos. Por último, el control es un aspecto muy importante que garantiza el adecuado desarrollo de todas las actividades antes mencionadas, asimismo, permite medir y verificar los resultados obtenidos, de tal manera que al no haber obtenido los esperados se apliquen medidas correctivas para mejorarlos (p. 25).

Asimismo, Guillen & Strauck (2014), señala que la gestión municipal se basa en la adecuada administración de los recursos públicos mediante una eficiente

planeación, organización, direccionamiento, así como control en las acciones institucionales. Además, según Ciales (2019), el gobierno municipal administra recursos en bien de la ciudadanía, mediante los cuales se promueve el desarrollo colectivo de manera equitativa, participativa y sostenible, creando condiciones que permiten la obtención de bienestar social bajo la jurisdicción municipal. Es así, que las entidades municipales deben gestionar la ejecución de obras en el ámbito local, permitiendo que la prestación de servicios públicos sea adecuada, los cuales deben tener en cuenta la preservación del medio ambiente, así como de los ecosistemas en el medio local. Es clave que los gobiernos locales consideren como algo importante la conservación del medio natural, así como la difusión de los valores históricos, culturales y cívicos en la comunidad, favoreciendo la integración de los habitantes, y la participación ciudadana en la práctica política (p.4)

Para Romero (2015), la gestión municipal debe abordarse bajo estándares de cumplimiento de metas establecidas por la entidad principal, de modo que cada una de las actividades estén centradas en cumplir las metas establecidas, de modo que cada obra o proyecto esté enlazado al cumplimiento del planeamiento de desarrollo nacional planificado de manera integral; por lo tanto, es necesario que cada uno de los recursos estén debidamente administrados y gestionados, de modo que cada uno de ellos obtengan el rendimiento proyectado para cumplir con los resultados esperados que sumen al desarrollo económico y social de la población en general. En este sentido, entra en valor uno de los objetivos principales de las entidades municipales, el cual es el de generar desarrollo integral para todas las personas que se encuentren dentro de su jurisdicción, para lo cual, es necesario un análisis a detalle de cada una de las necesidades resaltantes para poder atenderlas de manera objetiva y oportuna cumpliendo las expectativas de la población como parte de la esencia y responsabilidad innata de la municipalidad para con la población.

Según Hurtado (2011), la gestión municipal se da dentro de los gobiernos locales, la cual consiste en la óptima administración de los recursos, cuyo responsable es la municipalidad distrital o provincial según sea el caso. Respecto a ello, el autor Mendoza (2010), manifestó que la gestión municipal tiene el

propósito de generar oportunidades de desarrollo socioeconómico en el ámbito local, a partir de una adecuada distribución de los recursos públicos en la comunidad en base a la prestación de servicios públicos. Para Albuquerque (2004), las municipalidades administran bienes patrimoniales del gobierno central, para generar beneficios sociales en el ámbito local, es por ello que una gestión de recursos municipales adecuadamente, permite la obtención de beneficios colectivos. Consecuentemente Kliksberg (2001), sostuvo la importancia que tiene el involucramiento de los ciudadanos en temas políticos, participando en la toma de decisiones colectivas, donde además se pueden comunicar óptimamente las necesidades y carencias existentes en el entorno local, de tal manera que puedan ser atendidas con una gestión municipal adecuada, donde a la vez se encuentra la gestión presupuestaria de la entidad.

Mientras tanto, Arraiza (2016), establece que las competencias del gobierno municipal tienen que ver con la prestación de servicios públicos, el desarrollo urbano, promoción socioeconómica, medioambiental, salud pública y la seguridad. través del tiempo, las municipalidades han ido teniendo mayor protagonismo en lo que respecta al desarrollo local, para lo cual fue necesario la asignación de mayores niveles presupuestarios que permitan cumplir sus funciones adecuadamente. El proceso de recentralización de la gestión pública ha otorgado por los años de 1990 mayores responsabilidades a los gobiernos locales, de tal manera que contribuyan activamente a recolectar necesidades del entorno donde se desenvuelven, para poder solucionarlas en base a la gestión de los recursos que administran, pues estas son los órganos que directamente comunican a la población con el estado, debido a que el mismo titular es elegido del entorno donde coexisten, el cual debe velar por el bien colectivos en el espacio local.

Por su parte, el autor Montecinos (2012), manifestó que las municipalidades son entidades, cuya responsabilidad es atender las necesidades colectivas presentes en el medio local donde se desenvuelven, es así que, en base a la gestión de sus recursos disponibles y de sus presupuestos deben generar condiciones óptimas para el desarrollo poblacional. Las municipalidades deben tener en cuenta, los aspectos prioritarios a solucionar en el ámbito local, de tal manera

que se logre desarrollo en la comunidad, reduciendo activamente las brechas sociales existentes, que para la actualidad son muy preocupantes y alarmantes. Concordando con el autor Tello (2010), quien manifiesta que la participación ciudadana es un aspecto fundamental de comunicación entre gobierno y población, donde el pueblo da de conocimiento a las autoridades sobre sus necesidades para que estas sean atendidas y solucionadas eficientemente, es así que los municipios deben generar las condiciones óptimas para que la población se involucre en temas políticos, toma de decisiones, así como en el control de las actividades y el uso de los recursos estatales, garantizando que estos se empleen adecuadamente.

De acuerdo con la Ley N.º 27972 publicada en el año fiscal 2003 - Ley Orgánica de Municipalidades, es importante que se tenga en cuenta ciertos aspectos para una gestión municipal eficiente, tales como: a) Eficiencia, que se basa en el manejo de los recursos estatales de manera óptima, pudiendo obtenerse máximos resultados haciendo uso de recursos existentes, es decir, tiene que ver con la productividad de los recursos disponibles para la generación de rentabilidad social. b) Participación, consiste en el involucramiento de la población en asuntos de gobierno, donde se pueden realizar opiniones con respecto al uso de los recursos y la fiscalización de los mismos. c) Transparencia, consiste en el libre acceso a la información estatal, de tal manera que cualquier interesado pueda acceder a la misma y difundirla entre la población. Dichos aspectos mencionados son importantes para asegurar el buen direccionamiento de la función pública que realizan las municipalidades, con lo cual se pueden obtener grandes resultados en beneficio colectivo.

Según el diario oficial, El Peruano (2017), la gestión municipal engloba acciones administrativas que permiten la obtención de metas y objetivos de beneficio social, pues la gestión pública se basa en acciones de índole administrativa para dar lugar a hechos prácticos con los cuales se da solución a las necesidades presentes en el pueblo. En opinión de los autores Ardanaz, et al. (2019), en la actualidad existen brechas sociales muy preocupantes que suponen deficientes condiciones de vida en la población, por lo que una gestión municipal eficiente puede contribuir directamente en mejorar dicha situación. Asimismo, De Oliveira,



et al. (2018), indicaron que las municipalidades mediante una gestión presupuestal adecuada pueden considerar las necesidades sociales para atenderlas eficientemente, permitiendo con ello el desarrollo poblacional en el ámbito local. Consecuentemente, el autor Lastra (2017), sostuvo que los gobiernos locales tienen por objeto la creación de valor público en el ámbito de su competencia.

El Instituto Nacional de Desarrollo Municipal (2006) dimensiona a la variable de estudio en cuatro componentes principales se tiene a la **planeación, que** es un acto administrativo que consiste en proyectar escenarios futuros para conocer por anticipado, resultados que se desean obtener en un espacio temporal establecido, lo cual permite a las entidades elegir alternativas más convenientes para el cumplimiento de sus objetivos y metas, asimismo permite conocer aspectos que puedan afectar la operatividad institucional, de manera que pueda prepararse para enfrentarlos. Por su parte Chiavenato (2013), señaló que la planeación consiste en el establecimiento de acciones y actividades razonablemente estipuladas para el cumplimiento de metas y objetivos en un lapso de tiempo. Además, Gonzales (2020), lo conceptualizó como la formulación de un plan de acción con acciones definidas para el alcance de propósitos en un periodo de tiempo fijado. Cuyos principales indicadores son: Planificación, promoción, políticas públicas y presupuesto.

Seguidamente se tiene a la **organización**, que es un acto administrativo que consiste en el análisis de los puestos de trabajo existentes y los empleados, de tal manera que se ubique correctamente a cada uno de ellos según sus competencias, habilidades y capacidades, asignándoles roles y funciones a cumplir, para el logro de los objetivos institucionales, asimismo, Chiavenato (2013), indicó que la organización tiene que ver con la distribución de responsabilidades y tareas a cumplir por parte de los empleados, permitiendo que contribuyan activamente al logro de metas y objetivos. Además, el autor González, et al (2020), lo conceptualizó como una serie de conductas adecuadamente reguladas que se deben cumplir en la entidad en referencia a la distribución de materiales, recursos y funciones y tareas entre los empleados

para alcanzar objetivos. Cuyos principales indicadores son: normas y organización interna.

En cuanto a la **dirección**, es un acto administrativo que consiste en la motivación, comunicación, capacitación, retroalimentación y orientación de los empleados hacia el cumplimiento de los propósitos organizacionales. Asimismo, Chiavenato (2013), mencionó que la Dirección consiste en direccionar las acciones de los empleados, así como el uso de los recursos que disponen hacia concretar objetivos. En tanto Mero (2018), lo conceptualizó como la influencia que realiza la entidad en la conducta, motivación y comportamiento de los empleados para realizar sus funciones adecuadamente y asegurar el cumplimiento de los objetivos organizacionales. Cuyos principales indicadores son: ejecución de planes, generación de ingresos, licencias y convenios.

Y finalmente respecto **al Control**, es un acto administrativo que consiste en el seguimiento, verificación y monitoreo de las actividades institucionales, permitiendo que estas se efectúen de acuerdo a los planes establecidos, así como en cumplimiento de la normativa legal vigente. Es conveniente que las acciones de control se encuentren presentes en cada actividad municipal, de tal manera que se asegure el correcto uso de los recursos públicos en beneficio de la población. Asimismo, Chiavenato (2013), lo define como el control de todas las acciones, determinando que se ejecuten correctamente, de acuerdo a lo planeado y dando cumplimiento a normativa legal vigente, que además evalúa el desarrollo general de una organización. Asimismo, González, et al. (2020), lo conceptualizó como una actividad institucional que debe estar presente en cada aspecto que se efectúe, de tal manera que resulte exitosa y se alcancen los propósitos planteados (p.33)

Como segunda variable se tiene a las **propuestas políticas**, para lo cual los autores Stein & Tommasi (2006), lo conceptualizan como la interacción política a través de ofertas públicas hacia la población, relacionadas con la atención de necesidades y/o resolución de conflictos sociales por parte de los funcionarios estatales, así como por aquellos que pretenden serlo. Es decir que las propuestas públicas, tienen que ver con el ofrecimiento de beneficios a la

población por parte de los gobernantes o funcionarios públicos. Asimismo, el autor Roth (2010), manifestó que las propuestas políticas son ofertas en términos políticos que realizan ciertas personas con capacidad pública, las cuales pueden llegarse a cumplir a partir de la gestión de los recursos públicos adecuadamente, es así que los gobernantes al realizar propuestas políticas deben tener en cuenta las dimensiones de la misma, evitando defraudaciones en la población (p. 6). Además, el autor Ben (2014), afirmó que las propuestas políticas están asociadas con las políticas públicas, relacionadas con la atención de necesidades, resolución de conflictos sociales y demás aspectos de índoles colectivo (p.1)

Por su parte Velásquez (2009) afirma que las propuestas deben estar fundamentadas en criterios de viabilidad, orientadas a satisfacer las diferentes necesidades sociales que frenan el crecimiento económico y social de la población, de modo que se puedan obtener las mejores estrategias para el aprovechamiento de los recursos estatales, dentro del marco los objetivos para el desarrollo sostenible e integral a nivel nacional; por lo tanto, las propuestas políticas deben ser coherentes y consistentes, buscando generar confianza en la ciudadanía para apoyar estas disposiciones. (p.161). Para Burgue (2014), citado por (Pérez, 2016), las propuestas públicas pueden definirse como aquellas aspiraciones que busca generar cambios en la sociedad, las cuales, mediante el aprovechamiento de los recursos estatales, buscan generar un impacto positivo para dinamizar el crecimiento económico integral. Para Miklos, (2010) las propuestas que públicas corresponden a aquellas promesas que mantienen viva la confianza de la población en las entidades públicas, las cuales deben ser cumplidas a cabalidad para no debilitar la confianza depositada por parte de la población, considerando que este es un recurso importante que respaldan el accionar público.

Las políticas públicas también pueden ser conceptualizada como aquellas intervenciones del estado a través de propuestas en función a una problemática encontrada en la sociedad, lo cual, mediante la aplicación de instrumentos y estrategias públicas, el estado busca dar solución a la problemática social encontrada, las cuales puede estar relacionadas con problemas medio

ambientales, económicos, sociales, culturales, entre otros. Para lo cual busca la implementación de un conjunto de medidas que ayuden a generar cambio positivo poblacional. (Arroyave, 2011, p. 96) de esta manera las propuestas públicas, son estrategias importantes para generar confianza y expectativas en la población, sin embargo, se debe considerar que estas propuestas deben ser cumplidas a cabalidad dentro de los plazos y la calidad establecida.

Para la conformación de las propuestas públicas, se analizan diferentes factores que pueden estar causando problemas y atraso en la sociedad en sus diferentes índices, los cuales pueden ser económicos, y ambientales o políticos, para lo cual se diseñan las mejores estrategias y procedimientos técnicos que ayudarán a solucionar esta problemática, la cual es proyectada la población mediante un ofrecimiento de propuestas positivas para ser cumplidas dentro de un plazo establecido. Mediante la conformación de las diferentes agendas orientadas al desarrollo sostenible e integral promovidas por la ONU, se ha podido desarrollar un compromiso público a nivel mundial, atribuyendo la responsabilidad de generar políticas y propuestas públicas por los diferentes gobiernos orientadas a fortalecer la participación ciudadana, la equidad y la igualdad a nivel general, la cual está plasmada en la agenda de desarrollo 2030. (Lobelle, 2017)

Según Aguilar, et al. (2018), las políticas públicas están conformadas por una serie de actividades sostenidas en el objetivo de desarrollo público, las cuales disponen de distintos instrumentos y mecanismos para fortalecer su aplicación en el objeto seleccionado; asimismo está integrado por diferentes decisiones, entidades públicas, empresas y recursos. Asimismo dentro de las propuestas públicas, se encuentra la conformación y dictaminación de leyes y normativas estatales que busquen generar cambios de comportamiento y la forma de desarrollar los procesos administrativos dentro de la sociedad. (p.44). De esta manera, las propuestas públicas representan una estrategia importante para dar solución a las problemáticas sociales y generar cambios positivos desde una perspectiva de integración de recursos gestionados de manera eficiente para obtener los resultados satisfactorios. (Lobelle, 2017).

La gestión organizacional en las entidades públicas, suele ser un proceso complicado debido a la amplia cantidad de recursos que manejan y la alta

dependencia a entidades superiores de las cuales monitorear el desarrollo de sus actividades y proponer las metas y objetivos a desarrollarse dentro de un periodo específico, lo cual limita la toma de decisiones y pendientes en base a situaciones problemáticas locales; por lo tanto la propuestas públicas, también están orientadas a dar solución a estos problemas de manera integral, permitiendo que la ciudadanía puede expresar sus diferentes necesidades y opiniones ante las entidades locales, para que estas puedan tomar las decisiones necesarias que ayuden a mejorar la problemática. (Buitrago, 2018, p.11).

Según Ortigón (2008) de las propuestas políticas están conformados por diferentes estrategias, las cuales, mediante una declaración de responsabilidad, determinar la razón de ser de una entidad, determinando su propósito para con el desarrollo social y la intención de generar cambios positivos que beneficien a la población, como partes o responsabilidades inherentes dar formar parte del sistema de tracción pública. De esta manera, se incrementa las posibilidades de éxito en la gestión pública, teniendo en cuenta que cada una de estas propuestas deben ser coherentes y basadas en la realidad para que pueda ser alcanzadas dentro del período especificado, de modo que se establezcan como cambios importantes para mejorar la realidad social. (Buitrago, 2018). Las propuestas públicas deben estar basadas en un análisis exhaustivo de las necesidades sociales que presentan las comunidades de manera eficiente, de modo que se puedan gestionar los diferentes recursos para dar solución a esta problemática en aras de la reducción de las brechas sociales que impiden el crecimiento integral.

Como dimensiones propuestas por Stein & Tommasi (2006), tenemos a: a la **estabilidad**, consiste en las diferentes medidas que brindan estabilidad a las políticas públicas, las cuales deben representar su permanencia en el tiempo, permitiendo su adaptabilidad de acuerdo a las situaciones problemáticas que se desarrollen posteriormente.

Según, Pérez (2016), corresponde a la posibilidad de realizar cambios o ajustes en las propuestas públicas, las cuales deben estar orientadas a la mejora de los aspectos técnicos que ayuden a mejorar las condiciones económicas y sociales.

A su vez, Correa et al. (2018), afirma que la estabilidad está orientada a la capacidad que tienen las políticas públicas que permiten su aplicación y validez con el pasar del tiempo, determinando que estas no pueden ser modificadas por diferentes factores adversos que puedan suscitarse. (p.124)

Respecto a la **adaptabilidad**, corresponde a la posibilidad que tienen las propuestas públicas de adaptarse a los diferentes entornos económicos y sociales, además de las problemáticas que pueden desarrollarse después de la aplicación o determinación de la propuesta, de modo que se permita su adaptación oportuna para obtener buenos resultados. (Stein &Tommasi, 2006) Según, Lobelle (2017) la adaptabilidad a responder a la eficiencia con la cual se ha planeado las diferentes propuestas, la cual permite que esta se adapte a los diferentes entornos sin generar complicaciones a la propuesta general e integral. Huallpa (2020), afirma que la calidad es un recurso fundamental en las propuestas, las cuales permite obtener resultados significativos a pesar del cambio de escenarios en las condiciones económicas y sociales que puedan generarse. (p.8)

En cuanto a la **Coherencia y coordinación**, corresponde a los diferentes elementos que permiten que las propuestas públicas sean coherentes, al mismo tiempo que se encuentren coordinadas con las entidades e instancias necesarias que garanticen la aplicación de lo que se ha propuesto, con la finalidad de lograr los resultados satisfactorios. (Stein &Tommasi, 2006)

Según, Lobelle (2017) la coherencia es un principio esencial que permite agregar un elemento de confianza en las propuestas públicas de acuerdo a las necesidades sociales expresadas por la población. Según Whittingham (2018), el grado de coherencia de los partidos políticos se relaciona de manera directa con la existencia de una visión estratégica clara y compartida. La calidad de la coordinación por ende depende de la calidad de las reglas y de la calidad de las interacciones entre los actores que comparten un trabajo. (p.213)

En cuanto, a **la calidad de implementación y ejecución**, consiste en la obtención de resultados satisfactorios y de calidad obtenidos luego de haber aplicado las propuestas diseñadas para generar desarrollo social y económico de la población. (Stein & Tommasi, 2006)

Según, Lobelle (2017) consiste en las diferentes actividades y estrategias desarrolladas para obtener los resultados propuestos y el cumplimiento de los objetivos de las políticas establecidas. Según, Coaquira (2018) la calidad es una metodología de gestión de proyectos moderna y teniendo en cuenta que su aplicación en la gestión pública implica un cambio cultural en todos los agentes participantes de los proyectos. (p.69)

Seguidamente, se tiene a la **orientación hacia el interés colectivo**, consiste en aquella orientación que permite a las propuestas públicas, estar orientadas a generar desarrollo económico social de manera colectiva y la ciudadanía, buscando el bienestar general integrado sin distinciones y acepciones de ningún tipo. (Stein y Tommasi, 2006)

Burgue & Torruela, (2014), este elemento debe ser considerada como un factor de suma importancia, debido a que ayuda a reafirmar la orientación y la responsabilidad de las propuestas públicas para con el desarrollo social y económico de la población. Según, Carlota (2018), determina un planteamiento colectivo o estructural del conflicto. Así, y aunque éste pudiera ser hecho en nombre de un solo "afectado", con él se están considerando una mirada de reclamos afines.

Finalmente se tiene a la **eficiencia**, corresponden a diferentes factores que hacen posible la obtención de resultados satisfactorios dentro del tiempo establecido y la calidad determinada, las cuales deben ser sobresalientes para ayudar a dar solución a las problemáticas sociales comprendidas en estas propuestas públicas, buscando generar desarrollo integral y colectivo. (Stein & Tommasi, 2006)

Según, Lobelle (2017) la eficiencia es el factor de suma importancia dentro propuestas públicas que hace posible el logro de resultados sobresalientes más allá de lo planeado al inicio del proceso. Por lo tanto, se considera como uno de

los factores predominantes que debe ser acogido por las entidades al momento de planificar sus propuestas públicas. (Rodríguez, et al., 2020, p.6)



### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### **Tipo de estudio**

La investigación fue de tipo básica y posee un enfoque de tipo cuantitativo, considerando que únicamente estuvo orientada a la recopilación de información del objeto de estudio a través de la aplicación de instrumentos para abordar la comprobación de las hipótesis establecidas, sin llegar a manipular ninguna de las variables abordadas. Según Hernández, et al (2018), estas investigaciones estuvieron orientadas a contribuir con el desarrollo del conocimiento para la comunidad científica. (p. 29).

##### **Diseño de investigación**

Posee un diseño no experimental, de nivel correlacional, debido a que estuvo orientada a conocer los valores de relación que asocian a las variables abordadas, considerando que ninguna de las variables fue manipulada de manera deliberada, debido a que el investigador recurre al hábitat natural de las variables para recopilar los datos necesarios. (Hernández, et al 2018, p. 158)

#### 3.2. Variables y Operacionalización

##### **Variables:**

V1: Gestión municipal

V2: Cumplimiento de propuestas políticas

#### 3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

**Población:** Estuvo conformada por el total de la población del distrito de Chazuta, que en su total son 11 679 pobladores.

##### **Criterios de inclusión:**

- Personas en el rango de 18 a 65 años
- Residentes de la zona urbana del distrito.
- Representantes de las juntas vecinales de cada caserío.

##### **Criterios de exclusión:**

- Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Chazuta.

- Alcalde y regidores
- Pobladores con menos de 1 año de residencia en el distrito.

**Muestra:** se utilizó la siguiente fórmula estadística para determinar la cantidad de muestra a utilizar:

$$n = \frac{N + Z^2 (p \cdot q)}{e^2 + (N-1) Z^2 p \cdot q}$$

Donde:

- n = Muestra
- N = Total de la población (11 679)
- Z = 1.96 (95%)
- p = probabilidad de éxito (0.8)
- q = probabilidad de fracaso (0.2)
- e = Margen de error (5%)

n	$\frac{3.8416}{0.0025}$	*	$\frac{0.16}{29301}$	*	$\frac{11679}{0.61466}$
---	-------------------------	---	----------------------	---	-------------------------

n	$\frac{18010.65011}{73.87}$	
=		211

Se trabajó con una muestra de 211 pobladores.

**Muestreo:** se utilizó el muestreo probabilístico aleatorio simple.

**Unidad de análisis:** un ciudadano del distrito de Chazuta.

### 3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos, validez y confiabilidad

## **Técnica**

La técnica fue la encuesta para ambas variables lo que permitió la evaluación de la gestión municipal y el cumplimiento de las propuestas políticas.

En cuanto al instrumento para la variable **gestión municipal**, fue el cuestionario, cuya finalidad es recolectar información acerca de la variable de estudio, fue adaptado de Casiano (2020), estuvo compuesto por 17 ítems que fueron elaboradas en función de las 4 dimensiones. Para el instrumento se usó la escala ordinal con una valoración de: 1 = Nunca, 2= Casi nunca, 3= A veces, 4= Casi siempre, 5= siempre. Asimismo, para el análisis de las variables, se llevó a cabo el proceso de baremación a la variable en estudio con un análisis en tres niveles: **Malo (17 – 40), regular (41 – 63) y bueno (64 – 85).**

En cuanto al instrumento para la variable **propuestas políticas**, fue el cuestionario, cuya finalidad es recolectar información acerca de la variable de estudio, fue adaptado de De la Mora (2020), estuvo compuesto por 18 ítems que fueron elaboradas en función de las 6 dimensiones. Para el instrumento se usó la escala ordinal con una valoración de: 1 = Nunca, 2= Casi nunca, 3= A veces, 4= Casi siempre, 5= siempre. Asimismo, para el análisis de las variables, se llevó a cabo el proceso de baremación a la variable en estudio con un análisis en tres niveles: **Bajo (18 – 42), medio (43 – 66) y alto (67 – 90).**

## **Validez**

Los instrumentos pasaron por un procedimiento de validación, el cual estará a cargo del juicio de expertos conformado por tres profesionales o amplios conocimientos sobre las variables de estudio, quienes revisaron cada uno de los puntos consignados para determinar el nivel de validez que presentan.

Variable	N°	Especialidad	Promedio de validez	Opinión del experto
Gestión municipal	1	Metodólogo	4.6	Instrumento válido para su aplicación
	2	Especialista	4.8	El instrumento es adecuado
	3	Especialista	4.4	Instrumento coherente y aplicable
Cumplimiento de propuestas políticas	1	Metodólogo	4.6	Instrumento válido para su aplicación
	2	Especialista	4.1	El instrumento es adecuado
	3	especialista	4.4	Instrumento coherente y aplicable

En la presente tabla, se consignan los resultados del proceso de validación de los instrumentos, el cual se observa un promedio de validez igual a 4.48, el cual hace referencia a 89.66% de concordancia en el criterio de los expertos, por lo cual se determinó, que los instrumentos poseen un alto nivel de validez que derivaron a su correspondiente aplicación.

### **Confiabilidad**

Para la determinación de la confiabilidad se utilizará al coeficiente de alfa de Cronbach, el cual establece que los resultados tienen que ser iguales o superiores a 0.70 para ser catalogados como cuestionarios confiables. (Hernández, Fernandez, & Baptista, 2014).

### **Análisis de confiabilidad de gestión municipal**

<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	211	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	211	100,0

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,981	17

### **Análisis de confiabilidad de propuestas políticas**

<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	211	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	211	100,0

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,986	18

Después de haber aplicado el estadístico Alfa de Cronbach se puede precisar que los instrumentos son altamente confiables tanto para la V1: gestión municipal, teniendo esta un total de 17 elementos que es =0.981 y V2: propuestas políticas con 18 elementos que es =0.986 respectivamente.

### **3.5 Procedimientos**

Se inició con la determinación de la problemática en torno al objeto de estudio seleccionado, la cual fue posible mediante el uso del método empírico a través de la observación directa; seguidamente se construyó el marco teórico con información relevante sobre las variables, lo cual acopió

bases teóricas y antecedentes importantes; seguidamente se construyeron los instrumentos recolección de datos, los cuales pasaron por un proceso para determinar su validez y confiabilidad para que posteriormente, después de tener una respuesta afirmativa desde la entidad, se proceda a su aplicación correspondiente; los datos obtenidos fueron analizados estadísticamente, de modo que los resultados, pasaron a ser contrastados con las bases teóricas y antecedentes plasmados al inicio de la investigación; finalmente se determinaron las conclusiones y recomendaciones respectivas de acuerdo a los objetivos planteados.

### **3.6 Método de análisis de datos**

Este procedimiento fue abordado mediante la utilización de datos cuantitativos, los cuales serán ordenados y procesados debidamente mediante el programa estadístico SPSS V 25; adicional a ello se utilizó la estadística de tipo descriptiva para el cálculo correspondiente las frecuencias, y porcentajes, dispersiones, entre otros; mientras tanto, para poder dar respuesta los objetivos planteados y llevar a cabo la comprobación de cada una de las hipótesis establecidas, se utilizó el Rho de Spearman, mediante el cual se determinó los valores de correlación existente entre las variables; este coeficiente toma valores desde -1 hasta 1 con el cual determina los diferentes tipos de dependencia las cuales pueden ser directas o inversas.

### **3.7 Aspectos éticos**

Se sustentó en los principios éticos internacionales, iniciando por el principio de **justicia**, tratándose a todas las personas equitativamente, sin discriminación alguna, así como siendo justos con todos los procedimientos del estudio, utilizando la información sin realizar alteraciones que distorsionen los resultados; principio de **beneficencia**, garantizando que el estudio resulte beneficio para la entidad objeto de estudio; la **no maleficencia**, objetando en todo momento que el uso de la información sea adecuada, evitando causar daños a la entidad y terceros involucrados en la investigación, con la práctica de la ética y moral, **principio de autonomía**, debido a la libertad y facilidades brindado al investigador en el

desarrollo de su tesis, además que se tuvo el **consentimiento informado** de cada participante.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021.

**Tabla 1.**

*Nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021.*

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Malo	17 – 40	63	30 %
Regular	41 - 63	104	49 %
Bueno	64 - 85	44	21 %
Total		211	100 %

*Fuente:* Cuestionario aplicado a los pobladores del distrito de Chazuta, 2021.

#### **Interpretación:**

El nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021, tiene un nivel regular correspondiente a un 49 %, representado por 104 pobladores, seguido de un nivel malo en un 30 % el mismo que corresponde a 63 pobladores, y finalmente se tiene un nivel bueno en un 21 % el mismo que corresponde a 44 pobladores.

### 4.2. Cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.

**Tabla 2.**

*Nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.*

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Bajo	18 – 42	76	36 %
Medio	43 - 66	97	46 %
Alto	67 - 90	38	18 %
Total		211	100 %

*Fuente:* Cuestionario aplicado a los pobladores del distrito de Chazuta, 2021.



### **Interpretación:**

El nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021, tiene un nivel medio correspondiente a un 46 %, representado por 97 pobladores, seguido de un nivel bajo en un 36 % el mismo que corresponde a 76 pobladores, y finalmente se tiene un nivel alto en un 18 % el mismo que corresponde a 38 pobladores.

#### **4.3. Relación entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.**

**Tabla 3.**

*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión municipal	,181	211	,000
Propuestas políticas	,126	211	,000

*Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25*

### **Interpretación**

Teniendo en cuenta que la muestra de la investigación supera los 50, se procedió a calcular la prueba de normalidad mediante Kolmogorov-Smirnov el cual arrojó un valor inferior a 0.05 por lo que se determinó que la muestra posee una distribución no paramétrica, por lo tanto, se utiliza el coeficiente Rho de Spearman para determinar la relación entre las variables abordadas.

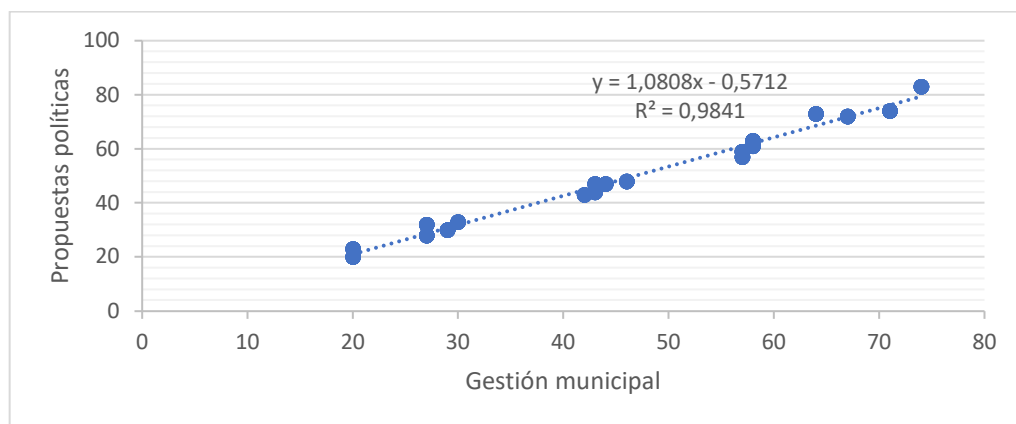
**Tabla 4.**

*Relación entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.*

	Gestión municipal	Propuestas políticas
Rho de Spearman	1,000	,992**
Coeficiente de correlación		
Sig. (bilateral)	.	,000
N	211	211
Propuestas políticas	,992**	1,000
Coeficiente de correlación		
Sig. (bilateral)	,000	.
N	211	211

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Base de datos obtenido del SPSS V.25



**Figura 1.** Dispersión de puntos de la gestión municipal y las propuestas políticas

### Interpretación

Se contempla la relación entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021. Mediante el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman se alcanzó un coeficiente de 0,992 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 (p-valor  $\leq 0.01$ ).

En cuanto al análisis de la figura de dispersión, solo el 98.41 % de la gestión municipal influye en el cumplimiento de propuestas políticas.

## V. DISCUSIÓN

En el presente capítulo se contrasta los resultados que se han obtenido dentro de la investigación con los antecedentes y las teorías relacionadas al tema, señalando así que el nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021, tiene un nivel regular correspondiente a un 49 %, seguido de un nivel malo en un 30 % y finalmente se tiene un nivel bueno en un 21 %, debido a que la municipalidad no realiza algún tipo de reconocimiento a algún representante de la sociedad civil por el apoyo en el logro de los objetivos de la institución por lo tanto esto concuerda con lo manifestado por Solís et al. (2019), quienes mencionan que, para que las entidades públicas puedan ofrecer un servicio estatal de calidad, se debe revisar los diferentes procedimientos internos, los cuales necesitan desarrollarse de manera eficiente para que el resultado sea la entrega de servicios satisfactorios que ayuden a dar solución a las diferentes necesidades en la población.

Las cuales a su vez se incrementen la posibilidad de mejorar la calidad de vida de manera integral; asimismo, con el desarrollo del estudio se logró determinar la importancia de la gestión de las entidades municipales para incrementar las posibilidades del cambio positivo y el logro de los objetivos de manera mancomunada teniendo en cuenta que los recursos son para beneficio público y se debe administrar de acuerdo a ello, de modo que represente una herramienta que genere progreso para todos sin exclusiones, además, se conoció que, la gran mayoría de los funcionarios encuestados mencionaron que la entidad no tiene programado un plan de capacitaciones que les ayude a mejorar sus habilidades y competencias, lo cual dificulta en gran medida el desarrollo deficiente de sus responsabilidades.

Por lo tanto, no solo se trata de exigir un buen desempeño, sino que se debe practicar la congruencia en la gestión municipal, es decir, exigir resultados sobresalientes pero brindando las condiciones tangibles e intangibles que son necesarias para el desarrollo de las actividades laborales dentro de la entidad, como parte de una estrategia para lograr beneficio equitativo para todos, brindando la posibilidad de generar satisfacción y compromiso para el logro de los objetivos planificados, a su vez lo expuesto por Alvarez y Delgado

(2020), quienes señalaron que el 50% los artículos analizados sostienen que el desarrollo de competencias y habilidades que los funcionarios de las entidades públicas es un elemento crucial para generar desarrollo económico y social en la población, debido a que ellos son los responsables de llevar a cabo cada una los procedimientos y las actividades internas que faciliten el cumplimiento de los objetivos institucionales en materia de desarrollo y crecimiento integral en la población; de esta manera, mientras mejores habilidades y competencias tengan los colaboradores, mejores serán los resultados proyectados hacia la ciudadanía.

Por lo tanto, este aporte es de gran valor debido a que brinda un alcance sobre la analogía de mejorar las habilidades y competencias de los funcionarios públicos para el desarrollo eficiente de sus responsabilidades en cuanto a la gestión de los recursos institucionales para generar desarrollo en la sociedad, ayudando a mejorar la calidad de vida de las personas mediante la entrega de las condiciones necesarias para incentivar las actividades económicas que son vitales para generar ingresos económicos, de modo que, es necesario aplicar los principios teóricos de la gestión administrativa aplicada a las entidades públicas municipales, con la finalidad de potenciar aquellos conocimientos que hacen posible el mejor desempeño de los funcionarios para lograr una gestión eficiente y transparente de los recursos públicos, cumpliendo de esta manera su labor encargada mediante la confianza de la ciudadanía quienes esperan resultados positivos que cumplan las expectativas generadas en la población mediante sus propuestas a priori a ocupar el cargo.

Asimismo se consideró lo expuesto por Cotrina (2021), quien señaló que después de haber analizado los diferentes datos recopilados, se determinó que el nivel de eficiencia en la gestión municipal de Tarapoto, es de nivel medio, el cual está representado por el 48% de la totalidad de personas encuestadas, lo cual conllevó a determinar que existen diferentes deficiencias y debilidades dentro de la entidad para cumplir con las diferentes propuestas que ayuden a mejorar el crecimiento económico y social de la población en sus diferentes sectores.

Además, la población ha expresado que falta la presencia de compromiso en las autoridades para el desarrollo del turismo que ayude a mejorar los ingresos económicos; estos resultados reflejan una realidad contraproducente para fomentar el crecimiento integral de la población en general, la cual está marcada por la falta de eficiencia en el desarrollo de las responsabilidades de gestión de recursos para generar desarrollo e impacto positivo mediante los proyectos de inversión pública a favor de la ciudadanía y los diferentes grupos de interés, asimismo, se relaciona aún más al encontrar que existen falencias en cuanto al desarrollo de los procedimientos y sistemas integrados para el control interno que ayude de incrementar la garantía de salvaguardar la integridad de los recursos institucionales que son de interés público; seguidamente, se encontró que las autoridades públicas no muestran compromiso eficiente al momento de ejercer sus responsabilidades para las cuales fueron elegidas, lo cual dificulta cumplir con el objetivo trazado y más aún, minimiza las posibilidades de lograr resultados sobresalientes que fomenten el desarrollo de las actividades económicas locales que representan el progreso de la ciudadanía.

Así mismo se obtuvo que el nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021, tiene un nivel medio correspondiente a un 46 %, seguido de un nivel bajo en un 36 % y finalmente se tiene un nivel alto en un 18 %, dichos resultados se deben a que la municipalidad no involucra a la población con la proposición de propuestas del distrito esto concuerda con lo manifestado por Vargas et al. (2020) que concluyo que, las diferentes estrategias y actividades desarrolladas por las entidades a nivel nacional como parte de las estrategias para mitigar los efectos de la pandemia, no fueron lo suficientemente eficientes para frenar en su avance, lo cual corresponde a la ineficiencia de las autoridades para cumplir con las propuestas públicas realizadas hacia la ciudadanía, las cuales involucraban el acopio de diferentes equipos tecnológicos que ayuden a dar una atención inmediata a las personas infectadas.

Lo cual no llegó a cumplirse a cabalidad dentro del tiempo estipulado, generando malestar en la población y la pérdida de vidas lo cual es un factor de irreparable, a su vez lo expuesto por Essomba et al. (2019), quienes

señalaron que existen divergencias entre las propuestas públicas presentadas ante la población y aquellas que realmente se han dado cumplimiento, las cuales han originado una serie de problemas que han dado como resultado, la pérdida de confianza ante el público, debido a que se ha incrementado las desigualdades sociales en la repartición de los recursos estatales, de entrar los cuales la población ha expresado que esta repartición se realiza de manera imparcial en beneficio de aquellas que menos lo necesitan, lo cual acrecienta las necesidades sociales y minimizar el desarrollo económico y social compartido.

Y finalmente lo expuesto por Calderon (2018), quien señaló que : las propuestas públicas orientadas al mejoramiento de las habilidades y competencias del talento humano, corresponden a aquellas disposiciones que permiten mejorar el rendimiento de los colaboradores o servidores públicos, lo cual a su vez ayuda a generar mejores estrategias para el desarrollo eficiente de las actividades internas para incrementar la eficiencia institucional que conlleva al desarrollo integral de la población; por lo tanto, la implementación de estas diferentes estrategias para la gestión del talento humano, debe ser fortalecida de manera continua dentro de las entidades, buscan incrementar sus capacidades para obtener mejores niveles de desempeño.

Asimismo se considera lo señalado por Casiano y Cueva (2020), que señalaron que después de haber llevado a cabo la encuesta a los diferentes pobladores de la ciudad de Chachapoyas, se determinó que las percepciones sobre la calidad de servicio entregada hacia la ciudadanía, es baja, lo cual está representado por deficiencias en cuanto a la calidad, la dificultad para prestar un servicio oportuno y la incapacidad para ofrecer soluciones coherentes y consistentes que satisfagan las necesidades de la población y el público usuario y generar; de esta manera se determinó que el 30.99% considera como un mal desempeño de la entidad, así mismo el 6.42% afirmó que no confía en la entidad pública para la administración de los recursos estatales.

Finalmente se determinó la existencia de una relación significativa entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021, ya que el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de

Spearman fue de 0,992 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ), además, solo el 98.41 % de la gestión municipal influye en el cumplimiento de propuestas políticas, de los datos obtenidos se infiere que mayor gestión municipal mejor será el cumplimiento de propuestas políticas, todo ello concuerda con lo señalado por Sampaio & Romero (2017) que concluyo sobre la presencia del estado mediante estrategias y programas de ayuda social, es deficiente en aquellas áreas rurales, el cual está representado por el 68.1%, lo cual representa la baja predisposición de las autoridades públicas para establecer propuestas políticas que ayuden a mejorar la situación problemática y entregar las condiciones económicas necesarias para mejorar sus ingresos que incrementen las posibilidades de mejorar su calidad de vida individual.

Todo ello también guarda relación con la investigación planteada por Galindo (2021), quien señaló que una vez analizado los diferentes datos recopilados procedentes desde la muestra seleccionada, se determinó que las variables abordadas se correlacionan de manera positiva dentro de un nivel alto, el cual está sustentado por el coeficiente Rho de Spearman, el cual arrojó un Valor igual a 0.821 y un P Valor igual a 0.000 el cual ayudó a afirmar que ir a medida que se mejore la gestión municipal, se podrá incrementar los niveles de participación ciudadana en la toma de decisiones de la entidad municipal en el distrito.

Finalmente lo expuesto por Panduro (2021), en su investigación que señala que, se determinó la existencia de correlación positiva y altamente significativa entre las variables analizadas, las cuales fueron determinadas por el coeficiente de correlación Pearson, el cual obtuvo un Valor igual a 0.914 con lo cual se determinó que, a medida que la entidad logre mejorar las estrategias y procedimientos para incrementar el rendimiento de la gestión administrativa municipal, logrará mejorar el cumplimiento de metas propuestas por las entidades superiores, las cuales están orientadas a generar desarrollo social y económico a nivel integral; además.

En lo que respecta a los datos descriptivos, se encontró que la entidad presenta deficiencias para el desarrollo de la gestión municipal de manera



eficiente, lo cual se vio evidenciado en el bajo nivel de cumplimiento de las metas asignadas, las cuales no corresponden a los estándares establecidos por las autoridades superiores, lo cual deja entrever la incapacidad para gestionar los recursos públicos de manera eficiente para incrementar las posibilidades de generar desarrollo social y económico para la ciudadanía, la cual ayude a mejorar su calidad de vida mediante la entrega de las condiciones necesarias para el desarrollo de sus actividades económicas principales.

La cual se puede lograr mediante el despliegue estratégico de recursos para ejecutar proyectos de alto impacto que faciliten el dinamismo de la economía; en tanto, el 63% de las personas encuestadas sostuvieron que la entidad no desarrolla capacitaciones de manera periódica para mejorar sus habilidades y competencias necesarias para ser eficientes en sus puestos de trabajo, lo cual limita su eficiencia, además, el 35% sostuvo que no se brindan las condiciones necesarias para el desarrollo de sus actividades laborales, dentro de los cuales resalta la falta de equipos tecnológicos, mala ubicación de las oficinas, retraso en los pagos establecidos, entre otros factores que reflejan la necesidad de mejorar la gestión municipal para mejorar el desempeño y el nivel de compromiso en los servidores públicos.

## VI. CONCLUSIONES

- 6.1.** Existe relación significativa entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021, ya que el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman fue de 0,992 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ), además, solo el 98.41 % de la gestión municipal influye en el cumplimiento de propuestas políticas.
- 6.2.** El nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021, tiene un **nivel regular** correspondiente a un 49 %, seguido de un nivel malo en un 30 % y finalmente se tiene un nivel bueno en un 21 %.
- 6.3.** El nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021, tiene un **nivel medio** correspondiente a un 46 %, seguido de un nivel bajo en un 36 % y finalmente se tiene un nivel alto en un 18 %.

## **VII. RECOMENDACIONES**

- 7.1. Al alcalde, supervisar el adecuado cumplimiento del Plan estratégico, con el objetivo que ayuden a cumplir los propósitos institucionales, como también cumplir con algunas propuestas hechas a la población que están recogidas en el plan operativo.
- 7.2. Al gerente municipal, propiciar una adecuada comunicación con los presidentes de las juntas vecinales y representantes de barrios, para poder si recibir las necesidades que tiene cada caserío y barrios con el objetivo de poder hacerles partícipes en los presupuestos participativos como también gestionar esas necesidades ante entes superiores.
- 7.3. Al jefe de tesorería, articular acciones con las demás áreas de la institución para que se tenga una ejecución del presupuesto asignado en las diferentes actividades institucionales, cubriendo así las necesidades prioritarias de la población, con una adecuada capacidad de gestión y voluntad política que haga que la población tenga una buena percepción acerca de ella

## REFERENCIAS

- Aguilar, A., Rodríguez, G., & Aguilar, C. (2018), *Gestión de políticas públicas educativas: Una caracterización en Norte de Santander (Colombia)*. (Artículo científico). Colombia. <https://bonga.unisimon.edu.co/bitstream/handle/20.500.12442/2734/Gesti%20de%20pol%20adticas%20p%20ablicas%20educativas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Aliendre, E. (2012). *La gestión municipal participativa*. La Paz: Universidad Mayor de San Andrés
- Álvarez, N. & Delgado, J. (2020), *Desarrollo organizacional en la gestión municipal*. (Artículo científico). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/133/153>
- Ardanaz, M., Briceño, B., y García, L. (2019), *Fortaleciendo la gestión de las inversiones en América Latina y el Caribe: Lecciones aprendidas del apoyo operativo del BID a los Sistemas Nacionales de Inversión Pública (SNIP)*. Documento para Discussão, [https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Fortaleciendo\\_la\\_gesti%C3%B3n\\_de\\_las\\_inversiones\\_en\\_Am%C3%A9rica\\_Latina\\_y\\_el\\_Caribe\\_Lecciones\\_aprendidas\\_del\\_apoyo\\_del\\_BID\\_a\\_los\\_Sistemas\\_Nacionales\\_de\\_Inversi%C3%B3n\\_P%C3%BAblica\\_SNIP.pdf?download=true](https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Fortaleciendo_la_gesti%C3%B3n_de_las_inversiones_en_Am%C3%A9rica_Latina_y_el_Caribe_Lecciones_aprendidas_del_apoyo_del_BID_a_los_Sistemas_Nacionales_de_Inversi%C3%B3n_P%C3%BAblica_SNIP.pdf?download=true)
- Arraiza, E. (2016). *Manual De Gestión Municipal*. (1era Ed.). Cima. Buenos Aires, Argentina. Recuperado de: [https://www.kas.de/c/document\\_library/get\\_file?uuid=ca6339ee-acec-5a87-7b2c-a4bf43d21f8b&groupId=287460](https://www.kas.de/c/document_library/get_file?uuid=ca6339ee-acec-5a87-7b2c-a4bf43d21f8b&groupId=287460)
- Arroyave, S. (2010). *Las políticas públicas en Colombia. Insuficiencias y desafíos*. FORUM, (1).
- Bastidas, D. & Pisconte, J. (2008). *Estado y Gestión Pública*. Lima: Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral – IDEA
- Ben, L. (2014). Políticas culturales. En L. Ben Andrés, C. V. Zambrano Rodríguez y C. Ojeda Gómez (Eds.). *Manual Atalaya de apoyo a la gestión cultural*.

- Buitrago, R. (2018), *Autotomía caudal como factor potenciador de la gestión ética en organizaciones del sector público*. (Artículo científico), Centro de Investigación de Ciencias Administrativas y Gerenciales. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6430984.pdf>
- Calderón, J. (2018), *Propuesta de una política de desarrollo del talento humano para la mejora de la calidad del servicio en una muestra de hoteles de 3 y 5 estrellas en Lima y Huánuco*. (Artículo científico), Universidad de San Martín de Porres, Lima, Perú. <http://revistas.unheval.edu.pe/index.php/riv/article/view/145/138>
- Carlota, M. (2018), La trama policéntrica del Litigio de Interés Público. (Artículo científico), *Editorial Rubinzal Culzoni*. [https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/57471332/La\\_trama\\_policentrica\\_d\\_el\\_LIP\\_acad\\_-\\_MC\\_Ucin.pdf?1538257486=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DLa\\_trama\\_policentrica\\_del\\_Litigio\\_de\\_Int.pdf&Expires=1634743922&Signature](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/57471332/La_trama_policentrica_d_el_LIP_acad_-_MC_Ucin.pdf?1538257486=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DLa_trama_policentrica_del_Litigio_de_Int.pdf&Expires=1634743922&Signature)
- Casiano, D. & Cueva, E. (2020), *Gestión municipal, niveles de percepción y confianza: el caso para el distrito de Chachapoyas, Amazonas (Perú) 2019*. (Artículo científico). Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas, Amazonas, Perú. <https://revistacientifica.uamericana.edu.py/index.php/academo/article/view/403/328>
- Coaquira, J. (2018), *Implementación de gestión de la calidad para la ejecución de proyectos de sistemas de distribución eléctrica*. (Tesis de pregrado), Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa, Arequipa. <http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/6995/ELcomaj.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Correa, J., Gil, A. & López, E. (2018), *A toda máquina, señores': facciones políticas, clientelismo y estabilidad política en Risaralda (1965-1985)*. (Artículo científico). Universidad Industrial de Santander, Colombia. <https://www.redalyc.org/jatsRepo/4075/407554792006/407554792006.pdf>

- Cotrina, G. (2021), *Gestión municipal y promoción turística de Tarapoto, 2020*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo, Tarapoto, Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56282/Cotrina\\_CGS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56282/Cotrina_CGS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Criales, M. (2019), La Gestión Municipal “Modelo para el Desarrollo Local en Bolivia”. La Paz, Bolivia. Recuperado de: <https://cebem.org/wp-content/uploads/2019/12/LIBRO-GESTION-MUNICIPAL-UMSA-mail.pdf>
- De Oliveira, A., Hasegawa, M., & Thomaz, R. (2018). *Gastos públicos e crescimento econômico: uma análise para os municípios paranaenses*. (Artículo científico), *Brasileira de Estudos Regionais e Urbanos*, Brasil. <https://www.revistaaber.org.br/rberu/article/view/311/253>
- Defensoría del Pueblo. (2010). Propuesta de modelo de gestión municipal con enfoque de derechos humanos. La Paz: Defensoría del Pueblo.
- Essomba, M., Guardiola, J. & Pozos, K. (2019), *Propuestas para una política educativa intercultural en España hoy*. (Artículo científico). Universidad de Zaragoza, España. <https://www.redalyc.org/journal/274/27466853003/27466853003.pdf>
- Estrada, S. (2019), *Gestión Municipal factor determinante en el desarrollo de la municipalidad provincial de Cotabambas: 2013-2016*. (Tesis de maestría). Cusco, Perú. [http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/4093/253T20191020\\_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/4093/253T20191020_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Forbes, R. (2015), *Gestión de procesos y gestión municipal*. CEGESTI. [http://municipal.cegesti.org/articulos/articulo\\_05\\_060515.pdf](http://municipal.cegesti.org/articulos/articulo_05_060515.pdf)
- Galindo, M. (2021), *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Balsapuerto, 2020*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo, Tarapoto, Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/59089/Galindo\\_PM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/59089/Galindo_PM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- García, D. (1997). Nuevos escenarios locales. El cambio del modelo de gestión. Buenos Aires: FLACSO

- Gonzales, E. (2020) Planificación Estratégica: la herramienta poderosa de las organizaciones. <https://www.isotools.org/2020/04/13/planificacion-estrategica-la-herramienta-poderosa-de-las-organizaciones/>
- González, S., Viteri, D., Izquierdo, A., & Verdezoto, G. (2020), *Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del Hotel Barros en la ciudad de Quevedo*. (Artículo científico), Universidad Regional Autónoma de Los Andes, Ecuador. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n4/2218-3620-rus-12-04-32.pdf>
- González, S., Viteri, F., Izquierdo, D. & Verdezoto, P. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del Hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 32-37
- Guillen, C. & Strauck, M. (2014). *La gestión de la comunicación en los gobiernos locales, una mirada desde la perspectiva estratégica: análisis del caso peruano*. (Artículo científico), Relaciones Públicas, Lima, Perú. <http://www.rte.espol.edu.ec/index.php/tecnologica/article/download/407/286>
- Hernández, S. Fernández, C. & Baptista, L. (2018), *Metodología de la investigación*. 10a ed. México: McGraw Hill.
- Huallpa, F. (2020), *Adaptación partidaria de Unión por el Perú (1994-2020): líderes, programa y elecciones*. (Tesis de pregrado), Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima. [https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/20219/HUALLPA\\_ALVAREZ\\_FRANK\\_JOSEHP\\_ADAPTACION\\_PARTIDARIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/20219/HUALLPA_ALVAREZ_FRANK_JOSEHP_ADAPTACION_PARTIDARIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Hurtado A. (2011), *La gestión municipal en el marco del plan de desarrollo local concertado del distrito de san Andrés de Cutervo - Cajamarca, años 2007-2010*. (Artículo científico), Cajamarca. <http://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/5600>
- INAFED (2006), *Características de Buen Gobierno Municipal: 10 Lecciones prácticas para las Autoridades Municipales Electas*. Recuperado de:

[http://www.inafed.gob.mx/work/models/inafed/Resource/322/1/images/caracteristicas\\_de\\_buen\\_gobierno\\_municipal.pdf](http://www.inafed.gob.mx/work/models/inafed/Resource/322/1/images/caracteristicas_de_buen_gobierno_municipal.pdf)

Lastra, J. (2017). *Perú: Factores determinantes de la inversión pública en los gobiernos locales, período 2008-2014*. (Tesis para optar el grado de Magíster en Economía). Lima, Pontificia Universidad Católica del Perú.

Ley N° 27972 (2003), *Ley Orgánica de Municipalidades*  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/programacion\\_formulacion\\_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf)

Lobelle, G. (2017), Políticas públicas sociales: apuntes y reflexiones. Revista Alcance. Cuba.  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2411-99702017000300006](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2411-99702017000300006)

Mero, J. (2018), *Company, administration and administrative process*. (Artículo científico), Investigación y Publicación (CEICAPU), Manta, Ecuador.  
<https://fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/59/71>

Miklos, T. (2010), *Prospectiva de la administración pública: Metodología y Técnicas Prospectivas para la Formulación y Establecimiento de Políticas Públicas*. Revista Análisis Público, 13-39.  
[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/D630B8BD9FE540F705257D82006FF01F/\\$FILE/1\\_pdfsam\\_01.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/D630B8BD9FE540F705257D82006FF01F/$FILE/1_pdfsam_01.pdf)

Montecinos, E. (2012), Gestión municipal participativa: entre la nueva gerencia pública y la gobernanza democrática. Revista: Revista Venezolana de Gerencia. Universidad del Zulia Venezuela, Venezuela. Recuperado de:  
<http://www.redalyc.org/pdf/290/29023348009.pdf>

Ortegón, E. (2008), *Guía sobre diseño y gestión de la política pública*. Bogotá: Organización del Convenio Andrés Bello, Colciencias, Instituto de Estudios Latinoamericanos.

Panduro, K. (2021), *Programa de incentivos y gestión municipal en el Distrito de La Banda de Shilcayo, 2020*. (Tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo, Tarapoto, Perú.



[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67168/Panduro\\_AKM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67168/Panduro_AKM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Pérez, H. (2016). Problemas, actores y decisiones en las políticas pública. Marco de análisis para el estudio de los programas de crédito <http://www.scielo.org.co/pdf/unih/n83/0120-4807-unih-83-00247.pdf>

Rodríguez, M., Palomino, G. y Aguilar, G. (2020), *Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal*. (Artículo científico), Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/108/94>

Romero, C. (2015). Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de Huanchaco, 2015. (Universidad César Vallejo). Lima, Perú. Recuperado de: [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/9087/Romero\\_VCF.pdf?sequence=1](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/9087/Romero_VCF.pdf?sequence=1)

Roth, A. (2010). *¿Política, programa o proyecto?* *Boletín Política Pública Hoy*,

Solís, R., Salgado, S. & Montiel, D. (2019), *Retos de la gestión municipal: entre la autonomía y la gestión*. (Artículo científico). Universidad Autónoma de Puebla, México. Tipo de investigación básica, con diseño no experimental. <https://www.uv.mx/iic/files/2020/01/Num10-Art01.pdf>

Stein, E & Tommasi, M. (2006), *La política de las políticas públicas*. <http://www.scielo.org.mx/pdf/pyg/v13n2/1665-2037-pyg-13-02-393.pdf>

Tello, M. (2010), Descentralización y Desarrollo Económico Local en el Perú: Conceptos y Realidades. *Politai*, 1(1), 42-52.

Vargas, M., Fernández, L., Quiroz, J. & Cacho, A. (2020), *Gestión municipal y respuestas frente al impacto del COVID 19 – municipalidades de la zona alto andina, departamento de Lambayeque*. (Artículo científico). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. <http://revistas.unj.edu.pe/index.php/pakamuros/article/view/153/133>

Velásquez, R. (2009). *Hacia una nueva definición del concepto "política pública"*. *Desafíos* (20)

Whittingham, M. (2018), *Seguimiento y análisis de políticas públicas en Colombia*.  
(Artículo científico), Universidad Externado de Colombia, Colombia.  
<https://publicaciones.uexternado.edu.co/media/pageflip/acceso-abierto/pdf/seguimiento-y-analisis-de-politicas-publicas-en-colombia-uext.pdf#page=211>

# **ANEXOS**

### Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión municipal	Según INAFED (2006), La gestión municipal “Es las acciones que realizan las entidades municipales para el cumplimiento de objetivos y metas establecidas en la planificación de los programas de trabajo, mediante la administración e integración de los recursos de un territorio. Una clara visión de gestión municipal se entiende como el manejo de una serie de funciones de recursos destinados a proporcionar a los distintos sectores de la población, los satisfactores de sus respectivas necesidades de bienes de consumo colectivo”	Son los procedimientos administrativos aplicados a la actividad municipal en las entidades del estado para administrar los recursos disponibles y gestionar los necesarios. Se medirá mediante sus dimensiones e indicadores	Planeación	Planificación	Ordinal
				Políticas públicas	
				Presupuesto institucional	
				Proyectos de inversión pública	
			Organización	Participación ciudadana	
				Trabajo en equipo	
			Dirección	Logro de objetivos	
				Ejecución de planes	
				Articulación institucional	
			Control	Liderazgo	
Fiscalización					
Comunicación de deficiencias					
Propuestas políticas	Stein y Tommasi (2006), son una construcción social donde el gobierno, como el orientador de la acción colectiva, interactúa con múltiples y diversos actores sociales y políticos. Por ende, a diferencia de algunos enfoques que ven la interacción con la sociedad como regresiva para la toma de decisiones, resulta que esta no es solo deseable sino condición necesaria para el éxito de los procesos de las políticas públicas	Se medirá mediante sus dimensiones e indicadores	Estabilidad	Viabilidad de la propuesta	Ordinal
			Adaptabilidad	Ajuste de propuestas	
			Coherencia y coordinación	Relación entre propuestas	
			Calidad de implementación y ejecución	Ejecución de proyectos	
			Orientación hacia el interés colectivo	Beneficio a la sociedad	
			Eficiencia	Uso de recursos	

## Matriz de consistencia

### Título: Gestión municipal y cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos
<p><b>Problema general</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021?</p> <p><b>Problemas específicos:</b></p> <p>¿Cuál es el nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021?</p> <p>¿Cuál es el nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021?</p>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Determinar la relación entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021</p> <p><b>Objetivos específicos</b></p> <p>Identificar el nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021.</p> <p>Identificar el nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.</p>	<p><b>Hipótesis general</b></p> <p>Hi: Existe relación significativa entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.</p> <p>Ho: No existe relación significativa entre la gestión municipal y el cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021.</p> <p><b>Hipótesis específicas</b></p> <p>H1: El nivel de gestión municipal en el distrito de Chazuta, 2021, es buena</p> <p>H2: El nivel de cumplimiento de propuestas políticas del distrito de Chazuta, 2021, es alto.</p>	<p><b>Técnica</b></p> <p>Encuesta</p> <p><b>Instrumentos</b></p> <p>Cuestionario</p>
<b>Diseño de investigación</b>	<b>Población y muestra</b>	<b>Variables y dimensiones</b>	
<p><b>Diseño de investigación.</b> Tipo no experimental de corte transversa</p> <p>Donde:</p> <p>M = Muestra</p>	<p><b>Población</b></p> <p>La población está conformada por 11 679 pobladores.</p> <p><b>Muestra</b></p> <p>La muestra está conformada por 211 pobladores.</p>	<b>Variables</b>	<b>Dimensiones</b>
		<p>Gestión Municipal</p>	<p>Planeación</p> <p>Dirección</p> <p>Organización</p> <p>Control</p>
<p>Propuestas políticas</p>	<p>Estabilidad</p> <p>Adaptabilidad</p> <p>Coherencia y coordinación</p> <p>Calidad de implementación y ejecución</p> <p>Orientación hacia el interés colectivo</p> <p>Eficiencia</p>		

V1= Gestión municipal V2= propuestas públicas r = Relación entre variables			
--	--	--	--

## Instrumentos de recolección de datos

### Cuestionario: Gestión municipal

#### Datos generales:

N° de cuestionario: ..... Fecha de recolección: ...../...../.....

#### Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad de determinar el nivel de la gestión municipal.

#### Instrucción:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Escala de medición	
Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

N°	Criterios de evaluación	Alternativas				
		1	2	3	4	5
<b>Planeación</b>						
1	La la Municipalidad difunde de manera oportuna sus actividades planificadas.					
2	Se involucra a la poblacion en la planificacion de actividades del distrito.					

3	¿La municipalidad hace del conocimiento a los usuarios del logro de los objetivos estratégicos en el periodo programado por la municipalidad?					
4	¿La municipalidad a través de la gestión administrativa realiza la prestación de servicios públicos de calidad a su comunidad de acuerdo a las políticas públicas nacionales?					
5	¿considera que la municipalidad elabora su presupuesto anual en función a las necesidades de las juntas vecinales?					
6	¿considera que los usuarios tienen conocimiento de los proyectos de inversión pública que ejecuta la municipalidad en beneficio de la población del distrito?					
<b>Organización</b>						
7	¿La municipalidad propicia la participación ciudadana en la elaboración del plan de actividades a desarrollar?					
8	¿La municipalidad promueve en el personal que las actividades de trabajo a desarrollar sean en forma conjunta y en equipo ante la sociedad?					
9	¿La municipalidad involucra a la sociedad civil para desarrollar las actividades para obtener los objetivos del Plan Estratégico (PEI) anual?					
<b>Dirección</b>						
10	¿La municipalidad realiza algún tipo de reconocimiento algún representante de la sociedad civil por el apoyo en el logro de los objetivos de la institución?					
11	¿La Sociedad civil participa en la ejecución de planes y actividades municipales?					
12	¿La municipalidad promueve el desarrollo institucional con trabajos articulados con instituciones locales para obtener mejores resultados en la gestión municipal?					
13	¿Existe un buen liderazgo del alcalde en la gestión actual?					
<b>Control</b>						
14	¿El órgano de control de la municipalidad coordina con la población algunas actividades de supervisión de las actividades ejecutadas?					
15	¿La institución presta un adecuado servicio a los ciudadanos de acuerdo a las normativas vigentes?					
16	¿Se supervisa la ejecución de los proyectos y actividades en las diferentes zonas del distrito?					
17	¿La municipalidad involucra a la población para la supervisión de los diferentes proyectos que se desarrollan en el distrito?					

**Fuente:** Adaptado de Casiano, D. (2020). "Gestión municipal y respuestas frente al impacto Covid 19"



## Cuestionario: Propuestas políticas

### Datos generales:

N° de cuestionario: ..... Fecha de recolección: ...../...../.....

### Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad de determinar el nivel de cumplimiento de las propuestas políticas.

### Instrucción:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Escala de medición	
Nuca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

N°	Criterios de evaluación	Alternativas				
		1	2	3	4	5
	<b>Estabilidad</b>					
1	Considera que las propuestas realizadas por la autoridad edil son viables.					
2	Las propuestas políticas dadas considera que son de alcance local.					
3	Considera que las propuestas estan en función a la necesidades prioritarias de la población.					

	<b>Adaptabilidad</b>					
4	Considera que la municipalidad cordina con otras entidades para poder hacer algunos reajustes a sus propuestas dadas a la poblacion.					
5	Se involucra la población con la proposicion de propuestas del distrito.					
6	Se gestiona ante entes superiores con el apoyo de las instituciones civiles del distrito.					
	<b>Coherencia y coordinación</b>					
7	Las propuestas dadas estan dentro del plan de desarrollo concertado del distrito.					
8	Las propuestas dadas estan dentro del plan operativo anual.					
9	Las propuestas dadas cuentan con un presupuesto inicial para la elaboracion de los expedientes.					
	<b>Calidad de implementación y ejecución</b>					
10	Considera que existe una adecuada supervision para el cumplimiento de los proyectos en inversion.					
11	Existe una adecuada fiscalización a los proyectos ejecutados y en proceso por parte de la población.					
12	Considera que los proyectos se ejecutan conforme la publicacion de su calendario de ejecucion.					
	<b>Orientación hacia el interés colectivo</b>					
13	La Municipaidasd brinda apoyo continuo ante emergencias en el distrito.					
14	Los proyectos ejecutados y en proceso tienen un alto impacto en la sociedad.					
15	La poblacion del distrito es consciente de que se tiene una buena getion municipal.					
	<b>Eficiencia</b>					
16	Considera que la Municipalidad da un buen uso a los recursos publicos recibidos.					
17	Considera que la municipalidad utiiza sus recursos para poder dar solución ante algunos inconvenientes de la población.					
18	Considera que la Municipalidad brinda donaciones a instituciones locales del distrito.					

**Fuente:** Adaptado de De la Mora, R. (2020). "El ciclo de las políticas en las enseñanzas de las pilíticas públicas"

# Validación de instrumentos



## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Delgado Bardales, José Manuel

Institución donde labora : Universidad César Vallejo

Especialidad : Doctor en Gestión Universitaria

Instrumento de evaluación : Cuestionario en Gestión Municipal

Autor (s) del instrumento (s): Ramírez Torres, Rick Marlon

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Administrativa				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Administrativa					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Administrativa				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						<b>46</b>

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.6

Tarapoto, 17 de noviembre de 2021.

Dr. José Manuel Delgado Bardales  
DOCENTE POS GRADO



## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

## I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Encomenderos Bancallán, Ivo Martín  
 Institución donde labora : Escuela de Posgrado – Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Magister en Docencia Universitaria – Docente de Investigación  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Gestión Municipal  
 Autor (s) del instrumento (s): Ramírez Torres, Rick Marlon

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					4
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					4
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Administrativa					4
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					4
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					4
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Administrativa					4
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				4	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Administrativa				4	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					4
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					4
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					48	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

## III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es adecuado

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.8

Tarapoto, 25 de Octubre de 2021

  
 Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán  
 ECONOMISTA  
 Reg. 0134 - CELAM

Sello personal y firma



## INFORME DE OPINION SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION CIENTIFICA

## I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Montilla Pérez, Lindsay  
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Magister en Gestión Pública  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Gestión Municipal  
 Autor (s) del instrumento (s): Ramírez Torres, Rick Marlon

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Gestión Administrativa</b>				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: <b>Gestión Administrativa</b>				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Gestión Administrativa</b>					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					44	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

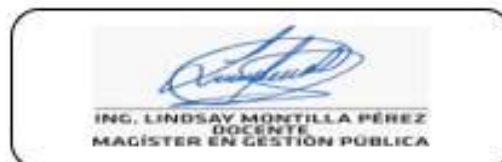
## III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento coherente y aplicable

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.4

Tarapoto, 25 de octubre de 2021



Sello personal y firma

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Delgado Bardales, José Manuel

Institución donde labora : Universidad César Vallejo

Especialidad : Doctor en Gestión Universitaria

Instrumento de evaluación : Cuestionario: Propuestas Políticas

Autor (s) del instrumento (s): Ramírez Torres, Rick Marlon

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Calidad de Atención				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Calidad de Atención					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Calidad de Atención				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						46

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.6

Tarapoto, 17 de noviembre de 2021.



José Manuel Delgado Bardales  
DOCENTE POS GRADO



## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

## I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Encomenderos Bancallán, Ivo Martín  
 Institución donde labora : Escuela de Posgrado – Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Magister en Docencia Universitaria – Docente de Investigación  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Propuestas Políticas  
 Autor (s) del instrumento (s): Ramírez Torres, Rick Marlon

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				x	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				x	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Calidad de Atención				x	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				x	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				x	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Calidad de Atención				x	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				x	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Calidad de Atención					x
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				x	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				x	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					4	1

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

## III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es ADECUADO

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.1

Tarapoto, 25 de Octubre de 2021

  
 Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán  
 ECONOMISTA  
 Reg. 0134 - CELAM

Sello personal y firma

**INFORME DE OPINION SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACION CIENTIFICA**

**I. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Montilla Pérez, Lindsay  
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Magister en Gestión Pública  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Propuestas Políticas  
 Autor (s) del instrumento (s): Ramírez Torres, Rick Marlon

**II. ASPECTOS DE VALIDACION**

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Calidad de atención</b>				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: <b>Calidad de atención</b>					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Calidad de atención</b>				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>					44	

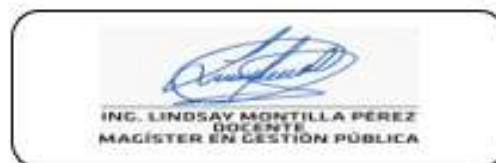
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

**III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

Instrumento coherente y aplicable

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.4

Tarapoto, 25 de octubre de 2021



Sello personal y firma



## Constancia de autorización de la institución

 **MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE CHAZUTA**   
"PATRIMONIO CULTURAL DE LA REGIÓN SAN MARTÍN"  
"DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA MUJERES Y VARONES"  
"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

**CONSTANCIA**

El Alcalde de la Municipalidad Distrital de Chazuta, Provincia de San Martín  
Departamento de San Martín.

**HACE CONSTAR:**

Que el estudiante **Riek Marlon Ramírez**, de la maestría de Gestión Pública de la Universidad César Vallejo Filial Tarapoto, está autorizado a realizar la investigación titulada "Gestión Municipal y Cumplimiento Propuestas Políticas del Distrito de Chazuta-2021" en el presente año, tal como consta en el título de la investigación.

Se expide la presente constancia, a solicitud del interesado para los fines que crea conveniente.

Chazuta, 05 Noviembre del 2021

 MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE CHAZUTA  
*Ing. Ferrnante Diaz Vela*  
ALCALDE

Municipalidad Distrital de Chazuta / BUC 20167986901 / Dirección, Plaza de Armas N°123-Chazuta/  
Correo: municipalidadidistritalchazuta@gmail.com

**"GESTIÓN Y OBRAS-2021"**

## Base de Datos

### V1: Gestión municipal

Nº	p1	p2	p3	p4	p5	p6	sub total	p7	p8	p9	sub total	p10	p11	p12	p13	sub total	p14	p15	p16	p17	sub total	TOTAL
1	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
2	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
3	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
4	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
5	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
6	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
7	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
8	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
9	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64
10	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74
11	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71
12	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	46
13	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	42
14	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	58
15	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	30
16	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
17	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
18	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
19	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
20	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
21	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
22	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57

23	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
24	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
25	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
26	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
27	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
28	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
29	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64
30	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74
31	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71
32	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	46
33	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	42
34	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	58
35	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	30
36	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
37	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
38	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
39	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
40	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
41	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
42	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
43	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
44	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
45	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
46	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
47	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
48	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
49	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64

50	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74
51	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71
52	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	46
53	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	42
54	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	58
55	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	30
56	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
57	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
58	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
59	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
60	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
61	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
62	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
63	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
64	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
65	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
66	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
67	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
68	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
69	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64
70	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74
71	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71
72	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	46
73	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	42
74	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	58
75	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	30
76	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43

77	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
78	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
79	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
80	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
81	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
82	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
83	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
84	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
85	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
86	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
87	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
88	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
89	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64
90	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74
91	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71
92	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	46
93	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	42
94	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	58
95	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	30
96	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
97	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
98	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
99	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
100	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
101	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
102	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
103	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20

104	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
105	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
106	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
107	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
108	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
109	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64
110	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74
111	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71
112	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	46
113	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	42
114	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	58
115	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	30
116	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
117	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
118	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
119	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
120	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
121	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
122	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
123	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
124	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
125	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
126	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
127	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
128	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
129	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64
130	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74

131	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71
132	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	46
133	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	42
134	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	58
135	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	30
136	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
137	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
138	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
139	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
140	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
141	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
142	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
143	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
144	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
145	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
146	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
147	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
148	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
149	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64
150	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74
151	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71
152	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	46
153	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	42
154	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	58
155	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	30
156	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
157	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57

158	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
159	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
160	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
161	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
162	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
163	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
164	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
165	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
166	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
167	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
168	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
169	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64
170	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74
171	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71
172	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	46
173	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	42
174	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	58
175	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	30
176	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
177	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
178	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
179	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
180	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
181	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
182	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
183	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
184	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27



185	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
186	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
187	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
188	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
189	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64
190	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74
191	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71
192	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	46
193	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	42
194	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	58
195	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	30
196	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
197	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
198	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
199	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
200	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
201	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	43
202	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	57
203	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	20
204	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	27
205	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	58
206	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	29
207	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	67
208	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	44
209	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	64
210	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	74
211	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	71

V2: Cumplimiento de propuestas políticas

Nº	pr1	pr2	pr3	sub total	pr4	pr5	pr6	sub total	pr7	pr8	pr9	sub total	pr10	pr11	pr12	sub total	pr13	pr14	pr15	sub total	pr16	pr17	pr18	sub total	TOTAL
1	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	1	5	2	1	1	4	41
2	4	3	3	10	3	3	4	10	1	3	1	5	1	3	3	7	1	1	1	3	1	3	1	5	40
3	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
4	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
5	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
6	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30
7	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
8	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	3	3	2	8	3	2	3	8	47
9	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	4	4	11	4	4	5	13	73
10	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	5	5	4	14	5	5	4	14	5	4	5	14	83
11	5	4	4	13	1	1	1	3	1	1	4	6	1	1	4	6	1	1	4	6	1	4	1	6	40
12	2	3	2	7	3	2	1	6	1	2	1	4	1	3	1	5	2	1	2	5	1	2	1	4	31
13	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	3	8	2	2	3	7	2	2	3	7	2	3	2	7	43
14	3	4	3	10	4	3	4	11	4	3	3	10	4	4	3	11	3	4	3	10	4	3	4	11	63
15	2	2	2	6	2	2	1	5	2	2	2	6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	1	5	33
16	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	1	2	6	2	2	3	7	2	3	1	6	42
17	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	1	3	8	4	3	3	10	3	3	4	10	57
18	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	3	2	6	2	1	1	4	1	1	1	3	23
19	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	4	3	9	1	1	2	4	1	2	2	5	32
20	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	1	1	5	3	1	4	8	1	4	1	6	50
21	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	1	1	1	3	1	2	1	4	2	1	1	4	34

22	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	3	3	10	4	3	3	10	3	3	4	10	59
23	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
24	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
25	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
26	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30
27	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
28	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	3	3	2	8	3	2	3	8	47
29	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	4	4	11	4	4	5	13	73
30	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	5	5	4	14	5	5	4	14	5	4	5	14	83
31	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	4	12	74
32	2	3	2	7	3	2	4	9	3	2	2	7	4	3	2	9	2	3	2	7	3	2	4	9	48
33	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	3	8	2	2	3	7	2	2	3	7	2	3	2	7	43
34	3	4	3	10	4	3	4	11	4	3	3	10	4	4	3	11	3	4	3	10	4	3	4	11	63
35	2	2	2	6	2	2	1	5	2	2	2	6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	1	5	33
36	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	1	2	6	2	2	3	7	2	3	3	8	44
37	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	1	3	8	4	3	3	10	3	3	4	10	57
38	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	3	2	6	2	1	1	4	1	1	1	3	23
39	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	4	3	9	1	1	2	4	1	2	2	5	32
40	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	4	4	11	3	3	4	10	3	4	3	10	62
41	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	3	7	2	3	3	8	47
42	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	3	3	10	4	3	3	10	3	3	4	10	59
43	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
44	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
45	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
46	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30

47	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
48	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	3	3	2	8	3	2	3	8	47
49	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	4	4	11	4	4	5	13	73
50	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	5	5	4	14	5	5	4	14	5	4	5	14	83
51	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	4	12	74
52	2	3	2	7	3	2	4	9	3	2	2	7	4	3	2	9	2	3	2	7	3	2	4	9	48
53	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	3	8	2	2	3	7	2	2	3	7	2	3	2	7	43
54	3	4	3	10	4	3	4	11	4	3	3	10	4	4	3	11	3	4	3	10	4	3	4	11	63
55	2	2	2	6	2	2	1	5	2	2	2	6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	1	5	33
56	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	1	2	6	2	2	3	7	2	3	3	8	44
57	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	1	3	8	4	3	3	10	3	3	4	10	57
58	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	3	2	6	2	1	1	4	1	1	1	3	23
59	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	4	3	9	1	1	2	4	1	2	2	5	32
60	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	4	4	11	3	3	4	10	3	4	3	10	62
61	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	3	7	2	3	3	8	47
62	4	3	3	10	1	3	1	5	1	3	1	5	1	3	1	5	1	3	1	5	3	3	1	7	37
63	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
64	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
65	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
66	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30
67	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
68	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	1	1	1	3	1	2	3	6	40
69	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	1	1	5	1	1	1	3	57
70	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	50
71	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	1	1	1	3	1	4	1	6	1	4	1	6	52

72	2	3	2	7	3	2	4	9	3	2	2	7	4	3	2	9	2	3	2	7	3	2	4	9	48
73	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	3	8	2	2	3	7	1	2	1	4	2	3	2	7	40
74	3	4	3	10	4	3	4	11	4	3	3	10	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	40
75	2	2	2	6	2	2	1	5	2	2	2	6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	1	5	33
76	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	1	2	6	2	2	3	7	2	3	1	6	42
77	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	1	3	8	4	3	3	10	3	3	4	10	57
78	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	3	2	6	2	1	1	4	1	1	1	3	23
79	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	4	3	9	1	1	2	4	1	2	2	5	32
80	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	4	4	11	3	3	4	10	3	4	3	10	62
81	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	3	7	2	3	3	8	47
82	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	3	3	10	4	3	3	10	3	3	4	10	59
83	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
84	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
85	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
86	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30
87	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
88	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	3	3	2	8	3	2	3	8	47
89	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	4	4	11	4	4	5	13	73
90	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	5	5	4	14	5	5	4	14	5	4	5	14	83
91	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	4	12	74
92	2	3	2	7	3	2	4	9	3	2	2	7	4	3	2	9	2	3	2	7	3	2	4	9	48
93	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	3	8	2	2	3	7	2	2	3	7	2	3	2	7	43
94	3	4	3	10	4	3	4	11	4	3	3	10	4	4	3	11	3	4	3	10	4	3	4	11	63
95	2	2	2	6	2	2	1	5	2	2	2	6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	1	5	33
96	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	1	2	6	2	2	3	7	2	3	3	8	44

97	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	1	3	8	4	3	3	10	3	3	4	10	57
98	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	3	2	6	2	1	1	4	1	1	1	3	23
99	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	4	3	9	1	1	2	4	1	2	2	5	32
100	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	4	4	11	3	3	4	10	3	4	3	10	62
101	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	3	7	2	3	3	8	47
102	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	3	3	10	4	3	3	10	3	3	4	10	59
103	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
104	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
105	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
106	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30
107	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
108	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	3	3	2	8	3	2	3	8	47
109	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	4	4	11	4	4	5	13	73
110	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	5	5	4	14	5	5	4	14	5	4	5	14	83
111	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	4	12	74
112	2	3	2	7	3	2	4	9	3	2	2	7	4	3	2	9	2	3	2	7	3	2	4	9	48
113	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	3	8	2	2	3	7	2	2	3	7	2	3	2	7	43
114	3	4	3	10	4	3	4	11	4	3	3	10	4	4	3	11	3	4	3	10	4	3	4	11	63
115	2	2	2	6	2	2	1	5	2	2	2	6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	1	5	33
116	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	1	2	6	2	2	3	7	2	3	3	8	44
117	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	1	3	8	4	3	3	10	3	3	4	10	57
118	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	3	2	6	2	1	1	4	1	1	1	3	23
119	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	4	3	9	1	1	2	4	1	2	2	5	32
120	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	4	4	11	3	3	4	10	3	4	3	10	62
121	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	3	7	2	3	3	8	47

122	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	3	3	10	4	3	3	10	3	3	4	10	59
123	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
124	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
125	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
126	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30
127	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
128	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	3	3	2	8	3	2	3	8	47
129	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	4	4	11	4	4	5	13	73
130	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	5	5	4	14	5	5	4	14	5	4	5	14	83
131	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	1	4	1	6	1	1	4	6	1	1	1	3	52
132	2	3	2	7	3	2	4	9	3	2	2	7	4	3	2	9	2	3	2	7	3	2	4	9	48
133	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	3	8	2	2	3	7	2	2	3	7	2	1	1	4	40
134	3	4	3	10	4	3	4	11	4	3	3	10	4	4	3	11	3	4	3	10	4	3	4	11	63
135	2	2	2	6	2	2	1	5	2	2	2	6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	1	5	33
136	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	1	2	6	2	2	3	7	2	1	3	6	42
137	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	1	3	8	4	3	3	10	3	3	4	10	57
138	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	3	2	6	2	1	1	4	1	1	1	3	23
139	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	4	3	9	1	1	2	4	1	2	2	5	32
140	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	4	4	11	3	3	4	10	3	4	3	10	62
141	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	3	7	2	3	3	8	47
142	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	3	3	10	4	3	3	10	3	3	4	10	59
143	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
144	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
145	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
146	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30

147	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
148	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	3	3	2	8	3	2	3	8	47
149	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	4	4	11	4	4	5	13	73
150	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	1	5	1	7	1	1	1	3	1	4	1	6	57
151	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	4	12	74
152	2	3	2	7	3	2	4	9	3	2	2	7	4	3	2	9	2	3	2	7	3	2	4	9	48
153	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	3	8	2	2	3	7	2	2	3	7	2	3	2	7	43
154	3	4	3	10	4	3	4	11	4	3	3	10	4	4	3	11	3	4	3	10	4	3	4	11	63
155	2	2	2	6	2	2	1	5	2	2	2	6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	1	5	33
156	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	1	2	6	2	2	3	7	2	3	3	8	44
157	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	1	3	8	4	3	3	10	3	3	4	10	57
158	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	3	2	6	2	1	1	4	1	1	1	3	23
159	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	4	3	9	1	1	2	4	1	2	2	5	32
160	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	4	4	11	3	3	4	10	3	4	3	10	62
161	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	3	7	2	3	3	8	47
162	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	3	3	10	4	3	3	10	3	3	4	10	59
163	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
164	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
165	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
166	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30
167	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
168	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	3	3	2	8	3	2	3	8	47
169	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	4	4	11	4	4	5	13	73
170	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	5	5	4	14	5	5	4	14	5	4	5	14	83
171	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	4	12	74



172	2	3	2	7	3	2	4	9	3	2	2	7	4	3	2	9	2	3	2	7	3	2	4	9	48
173	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	3	8	2	2	3	7	2	2	3	7	2	3	2	7	43
174	3	4	3	10	4	3	4	11	4	3	3	10	4	4	3	11	3	4	3	10	4	3	4	11	63
175	2	2	2	6	2	2	1	5	2	2	2	6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	1	5	33
176	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	1	2	6	2	2	3	7	2	3	3	8	44
177	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	1	3	8	4	3	3	10	3	3	4	10	57
178	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	3	2	6	2	1	1	4	1	1	1	3	23
179	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	4	3	9	1	1	2	4	1	2	2	5	32
180	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	4	4	11	3	3	4	10	3	4	3	10	62
181	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	3	7	2	3	3	8	47
182	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	3	3	10	4	3	3	10	3	3	4	10	59
183	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
184	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
185	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
186	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30
187	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
188	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	3	3	2	8	3	2	3	8	47
189	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	4	4	11	4	4	5	13	73
190	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	5	5	4	14	5	5	4	14	5	4	5	14	83
191	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	4	12	74
192	2	3	2	7	3	2	4	9	3	2	2	7	4	3	2	9	2	3	2	7	3	2	4	9	48
193	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	3	8	2	2	3	7	2	2	3	7	2	3	2	7	43
194	3	4	3	10	4	3	4	11	4	3	3	10	4	4	3	11	3	4	3	10	4	3	4	11	63
195	2	2	2	6	2	2	1	5	2	2	2	6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	1	5	33
196	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	1	2	6	2	2	3	7	2	3	3	8	44

197	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	1	3	8	4	3	3	10	3	3	4	10	57
198	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	3	2	6	2	1	1	4	1	1	1	3	23
199	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	4	3	9	1	1	2	4	1	2	2	5	32
200	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	4	4	11	3	3	4	10	3	4	3	10	62
201	2	2	3	7	2	3	3	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	3	7	2	3	3	8	47
202	4	3	3	10	3	3	4	10	3	3	3	9	4	3	3	10	4	3	3	10	3	3	4	10	59
203	2	1	1	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	4	1	1	1	3	20
204	1	1	2	4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	1	1	2	4	1	2	2	5	28
205	3	3	4	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	4	10	3	3	4	10	3	4	3	10	61
206	2	1	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	2	5	2	1	2	5	1	2	2	5	30
207	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	72
208	3	3	2	8	3	2	3	8	3	2	2	7	3	3	2	8	3	3	2	8	3	2	3	8	47
209	3	4	4	11	4	4	5	13	4	4	4	12	5	4	4	13	3	4	4	11	4	4	5	13	73
210	5	5	4	14	5	4	5	14	5	4	4	13	5	5	4	14	5	5	4	14	5	4	5	14	83
211	5	4	4	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	4	12	74