



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Gestión municipal y participación ciudadana en el distrito de Morales,
2021

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Gonzales Grández, Max Genrri (ORCID: 0000-0002-9808-8578)

ASESOR:

Dr: Sánchez Dávila, Keller (ORCID: 0000-0003-3911-3806)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y modernización del estado

TARAPOTO – PERÚ

2021

Dedicatoria

A mis padres por creer en mí y por sacarme adelante, dándome ejemplo digno de superación y entrega, que siempre estuvieron impulsándome para cumplir con mis metas.

Max

Agradecimiento

Agradecer a Dios por darme la oportunidad de llegar en esta etapa muy importante de mi vida. A mi familia por el apoyo brindado en todo momento, a los profesores de la Universidad Cesar Vallejo por los conocimientos brindados para mi vida profesional.

El autor

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	vi
Resumen	vii
Astract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA.....	27
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	27
3.2. Variables y Operacionalización	28
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis .	28
3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	29
3.5. Procedimientos	32
3.6. Método de análisis de datos	33
3.7. Aspectos éticos	33
IV. RESULTADOS	35
V. DISCUSIÓN.....	39
VI. CONCLUSIONES	44
VII. RECOMENDACIONES.....	45
REFERENCIAS	46
ANEXOS.....	51

Índice de tablas

Tabla 1.	Nivel de gestión municipal en el distrito de Morales, 2021.....	31
Tabla 2.	Nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.....	31
Tabla 3.	Relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.....	32
Tabla 4.	Relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.....	32

Índice de figuras

Figura 1. Dispersión de puntos de la gestión municipal y la participación ciudadana.....	33
---	----

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo general determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021. El tipo de investigación fue básica, diseño no experimental, transversal y correlacional, la población estuvo conformada por 29,302 pobladores, mientras que la muestra fue 244 ciudadanos, la técnica de recolección de datos empleada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario. Los principales resultados fueron que el nivel de gestión municipal y participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021, tienen un nivel regular correspondiente a un 50 %. Concluyendo que, existe relación significativa entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021, ya que el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman fue de 0,985 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), además, solo el 97.02 % de la gestión municipal influye en la participación ciudadana

Palabras clave: Gestión, participación, población.

Abstract

The present research had the general objective of determining the relationship between municipal management and citizen participation in the Morales district, 2021. The type of research was basic, non-experimental, cross-sectional and correlational design, the population consisted of 29,302 inhabitants, while Since the sample was 244 citizens, the data collection technique used was the survey and the instrument the questionnaire. The main results were that the level of municipal management and citizen participation in the Morales district, 2021, has a regular level corresponding to 50%. Concluding that, there is a significant relationship between municipal management and citizen participation in the Morales district, 2021, since the statistical analysis of the Spearman's Rho correlation coefficient was 0.985 (very high positive correlation) and a p value equal to 0.000 ($p\text{-value} \leq 0.01$), in addition, only 97.02% of municipal management influences citizen participation

Keywords: Management, participation, population.

I. INTRODUCCIÓN

Como parte del proceso de globalización, los gobiernos municipales existentes en América Latina han experimentado muchos cambios en aspectos económicos, sociales, ambientales, culturales e intelectuales; todos ellos con el fin de lograr resultados positivos en la gestión municipal (Álvarez, 2020, p. 11). Además, la principal elección del sistema de gobierno es el modelo democrático, que trae una serie de condiciones al espacio e instituciones que forman parte de la estructura organizativa política y administrativa del país. Quispe et al. (2020) se encontró que existía mucha desinformación sobre el rol de la participación ciudadana en el control social en Ecuador, la mayoría de los funcionarios desconocían sus acciones y las comunidades representadas por sus líderes tenían poca o ninguna participación en la supervisión de la ejecución de estos proyectos y la mayoría de los que son convocados a participar no saben cómo participar, o desconocen el funcionamiento, y necesitan realizar tareas que les puedan brindar mayor conocimiento, así como los roles que debe cumplir la participación ciudadana pública. (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2019)

En las últimas décadas en el Perú, los gobiernos regionales y los gobiernos locales han asignado el rol de promover el desarrollo y la economía local de formas completamente diferentes. Con la creación de zonas de desarrollo económico local, cambios en el sistema de planificación, temas de implementación y planes de inversión pública, así como sus respectivos requisitos legales vigentes (Sampaio & Romero, 2017). Tiene como objetivo optimizar la gestión municipal para promover la cooperación efectiva en diversas formas organizativas dentro de la institución y otras entidades locales. Por tanto, la mejor gestión municipal dará respuesta a las necesidades más urgentes de una población.

En el ámbito local, el distrito de Morales, Provincia y Región San Martín, pasa por los gobiernos locales, que están particularmente preocupados por la falta de planes para un crecimiento y desarrollo sostenible responsable. Los habitantes del distrito tienen poca confianza en las autoridades, lo que se

traduce en una menor participación en las convocatorias de planes y desarrollo de proyectos. Del mismo modo, los gobiernos locales no promueven el comportamiento de participación pública, la presupuestación orientada al proceso de inversión para proyectos y servicios conjuntos generalmente no es clara debido a la participación pública, poca participación y falta de compromiso, programación y elaboración de presupuestos participativos, falta de mecanismos de supervisión y gestión, falta de educación, conciencia comunitaria y participación en actividades comunitarias.

En base a la realidad problemática es necesario formular el **problema general**: ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021? Como **problemas específicos**: ¿Cuál es el nivel de gestión municipal en el distrito de Morales, 2021? ¿Cuál es el nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021?

Esta investigación tuvo **por conveniencia**, debido a que se pretendió dar respuesta y soluciones a la problemática identificada para que se tenga una gestión municipal efectiva y se pueda cumplir con las necesidades prioritarias de la población. **Relevancia social**, permitió incrementar el nivel de participación ciudadana, como también desarrollen un rol fiscalizador de las actividades municipales. **Valor teórico**, se generó un aporte valioso a la comunidad científico, debido que la investigación brindó nuevos resultados que ayudaran a mejorar la gestión actual. **Implicancias prácticas**, se brindó un diagnóstico a la institución y al mismo tiempo recomendaciones para que la institución pueda mejorar algunas deficiencias encontradas en su gestión y pueda involucrar a la sociedad y organizaciones civiles en las actividades municipales. **Utilidad metodológica**, se basó en el uso de instrumentos elaborados en la investigación, a su vez buscó la respuesta a las interrogantes planteadas.

En base a lo anterior, es necesario plantear como **objetivo general**: Determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021. Como **específicos**: Identificar el nivel de

gestión municipal en el distrito de Morales, 2021. Identificar el nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.

Como **hipótesis general**: Hi: Existe relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021. Ho: No existe relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021. Como **específicas**: H1: El nivel de gestión municipal en el distrito de Morales, 2020, es buena. H2: El nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2020, es alta.

II. MARCO TEÓRICO

En el **ámbito internacional** se citó a Solís et al. (2019), quienes desarrollaron una investigación de tipo básico, diseño no experimental, la población y muestra fue 18 colaboradores, la técnica fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, concluyó que para la remunicipalización eficiente de los servicios públicos, una estructura de gobierno local fuerte desde la perspectiva de la autonomía financiera y política es importante para la gestión adecuada. Los municipios están garantizados, estructurados y fortalecidos a través del buen derecho, el buen gobierno, el federalismo efectivo, la distribución justa de las competencias prácticas, el fortalecimiento institucional y democrático, la participación de la ciudadanía en la acción pública, generando mejoras en la percepción del ciudadano común, buscando que se sienta involucrado en la gestión municipal. Asimismo, se determinó que el desarrollo de procedimientos y estrategias aplicadas a mejorar los servicios brindados por las entidades públicas, es una herramienta de suma importancia que permite incrementar la capacidad de las instituciones para satisfacer las necesidades de la ciudadanía de manera eficiente, lo cual no solo incrementa la posibilidad de dar solución a la problemática social, sino que permite la integración de la ciudadanía en la toma de decisiones de la entidad pública, con lo cual se incrementan las posibilidades de llegar hacia aquellas necesidades de manera efectiva, tienen en cuenta que la ciudadanía es quien mejor conoce las necesidades que presentan los diferentes sectores de la población, de modo que sus opiniones y puntos de vista, son muy importantes para determinar aquellas obras y proyectos que deben ejecutarse para poder ayudarlos.

En tanto se citó también Camargo & Magnoni (2020), el cual desarrollaron una investigación de tipo básica, de diseño no experimental, la población y muestra fue 72 trabajadores, la técnica fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, concluyó que, la tecnología de la información y las comunicaciones puede ser una herramienta importante para promover la movilización social como medio o herramienta para las actividades civiles colectivas. Así como estas permiten un mejor acceso a la información, también permiten prácticas de participación ciudadana en línea que pueden

convertirse en ciudadanos virtuales, una aplicación desarrollada por el Partido de la Juventud Brasileña; de esta manera se pudo determinar la importancia de la integración de diversos recursos tecnológicos para mejorar el desempeño de las entidades públicas, los cuales ayudan a brindar un servicio de calidad eficiente y de acuerdo a las necesidades de la ciudadanía, con lo cual incrementa las posibilidades de alcanzar los objetivos estratégicos planificados orientados hacia el desarrollo integral de toda la población sin distinciones de ningún tipo, teniendo en cuenta que los recursos públicos debe ser para el beneficio de toda la población; con lo tanto, mediante el uso de las plataformas para permitir el acceso de información publicada a la ciudadanía, permite mejorar los niveles de confianza entre las entidades públicas y la ciudadanía, la cual la avenida deteriorándose como resultado de los diferentes escándalos y acontecimientos público políticos, los cuales afectaron la imagen institucional y comprometieron diversos recursos de dominio público; por lo tanto, la integración de las TIC´s fomenta la integración de herramientas para mejorar la gestión administrativa para propiciar la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones que ayude a mejorar las condiciones sociales para el crecimiento económico.

Ademas, Sampaio & Romero (2017), quien desarrollo un un tipo de investigación dialéctico-materialista, de diseño no experimental, la población y muestra fue 4 802 habitantes, la tecnica la encuesta y el instrumento el cuestionario, concluyo que: El profundo nivel inferencial respecto al analisis territorial del municipio de Chapada del Norte, Minas Gerais, Brasil, puede conprobar una descentralización en el área urbana sede del municipio, con una aproximada población ascendiente a los 4 802 habitantes, que podrian ser equivalente a 31,9 % y la zona rural, una densidad de 10 387 habitantes, equivalente a 68,1 %, por lo que se tiene la disminución de infra estructura en la gestión pública municipal. Del respectivo diagnóstico establecido en el municipio de Chapada del Norte, Minas Gerais, Brasil, se puede hacer que la existencia de desimilitud en la dirección de gestión que se establece entre las zonas rurales y urbanas estableciendo un regular decrecimiento daño de los estandares establecidos en indicadores referente a salud, educación y

seguridad en las zonas rurales generando un poco de desconfianza en la comunidad, sobre el manejo de recursos municipales.

A nivel nacional, Velazco (2017), desarrollaron una investigación de tipo descriptiva, diseño no experimental, población y muestra fue de 72 contribuyentes, técnica fue encuesta, instrumento fue cuestionario. Concluyó en la existencia de una relación entre variables, con valores de $Rho: 0.758$; $p < 0.05$. Existe una relación entre el Gobierno abierto en su colaborador dirigido en la dimensión claridad que busca (Conocer/Saber) y la gestión municipal desde la su avocación de todos los contribuyentes con su valor de $Rho: 0.659$; $p < 0.05$. A su vez existe una relación frecuente entre el Gobierno abierto en su libre dimensión con respecto a la participación y la gestión municipal desde la vista de los usuarios; de esta manera se estableció que el desarrollo de técnicas y herramientas que permiten una gestión abierta en las entidades públicas, posibilita la participación de la ciudadanía, no sólo en la toma de decisiones, sino también mediante la entrega de información relevante sobre las necesidades en su entorno local, las cuales permiten ajustar las diferentes estrategias y proyectos necesarios para generar desarrollo social y económico de manera acertada e integral, lo cual ayuda a cumplir una de las funciones esenciales de la administración pública para con la ciudadanía, con respecto a la entrega de las condiciones necesarias para el desarrollo de las actividades económicas, por lo tanto, es necesario que se refuerce ni que los lineamientos que fortalecen la consideración de los ciudadanos para desarrollar las actividades municipales.

En esa misma línea, Quispe et al. (2020), realizaron una investigación de un tipo de estudio cuasi experimental, diseño descriptivo, la población y muestra fue de 263 ciudadanos, la técnica fue la encuesta mediante la aplicación del cuestionario. Concluyó que, frente a los diferentes sucesos que acarrearán una serie de problemáticas que son detectadas en la gestión municipal de Jayanca, donde se ha venido regulando a través de la actividad y cumplimiento del pre test, que se puede probar siendo así que la mayoría de personas civiles tenía una sensación notablemente de un nivel bajo que se relaciona sobre la determinada diferenciación de calidad de la gestión municipal, y que de una u otra forma a reducido por un porcentaje que tenía

una evocación regular, es decir que ningún ciudadano tuvo una sensación con adecuada aceptación óptima de la calidad que le debe diferencias de la gestión municipal, por lo cual se tiene que tener un resultado necesario la aplicación del modelo de open government.

Ademas, Huaynate (2017), realizaro un tipo de investigación descriptivo, de diseño correlacional, la población fue de 39143 ciudadanos, la muestra 202 personas. La técnica fue la encuesta y como instrumento un cuestionario. Concluyó que, a raíz de los datos obtenidos en la ejecución del instrumento, se validó relación entre variables, estadísticamente significativa, moderada y directamente proporcional, lo que apoya en la presente investigación y nos permitirá generar propuestas de solución con respeto a la gestión municipal y la participación del ciudadano en razón a ello; el Valor de correlación se encuentra sostenido en un Rho de Spearman igual a 0.876 y una significancia de 0.000, con lo cual se estableció que a medida que la entidad logre mejorar la lineamientos y estrategias aplicadas al desarrollo de la gestión municipal, obtendrá al mejoramiento de las condiciones para la participación ciudadana en la toma de decisiones, lo cual se considera como un recurso muy importante debida que la ciudadanía es quien se encuentra inmerso en las diferentes necesidades sociales que presenta la población, por lo tanto, son los más indicados para proporcionar y estos datos a la entidad pública, a fin de desarrollar proyectos de alto impacto que mejore las condiciones sociales y proporcionen los escenarios propicios para el desarrollo económico integral.

A nivel local Álvarez (2020), desarrollo un tipo de investigación cuantitativa de diseño de revisión sistemática, la población y muestra fue de 10 artículos científicos, la técnica fue el análisis documental de los artículos estudiados, el instrumento fue la guía de análisis documental. Concluyó que, el 50% de los artículos científicos se encuentran dirigidos a la explicación que se pueden dar por competencias y habilidades que poseen los colaboradores municipales en menester a sus dispositivas capacitaciones, 30% se encuentra dirigida y orientada al adecuado uso de la TIC, para que pueda lograr la gestión y 20% hace una alusión al debido uso que se establece en la coeficiencia intelectual y las mecanismos que sirven como herramientas metodológicas que se plasman en mapeo de objetivos institucionales. Tomando en cuenta los

artículos podemos denominar que la gestión de las municipalidades son deficientes, por ello los funcionarios o también llamados trabajadores de dirección y directivos de los municipios deben tomar distintas circunstancias y tener en cuenta las diversas metodologías que son de vital importancia para el desarrollo organizacional además para el desarrollo de las futuras investigaciones para tomar otras variables y dimensiones de gestión que pueden hacer acentuar y al mismo tiempo examinar el respectivo recelo o mayor énfasis en la problemática que llevan con gobiernos locales.

Asimismo, Marín (2020), quien desarrolló una investigación de tipo cualitativa, diseño no experimental, la población y muestra fue 39 colaboradores, la técnica fue la encuesta, el instrumento el cuestionario, concluyó que, se manifiesta la existencia de un predominio positivo muy bajo entre el factor de desempeño y la gestión municipal con una fórmula de correlación de Pearson de 0.1358. De esta manera se debe estimar que, para una buena gestión municipal, es necesario la aplicación de diferentes herramientas que posibiliten más allá del buen desempeño, los buenos entendimientos en los saberes profesionales relativo hacia la dirección de las entidades, siendo así que es natural el aumento de coeficiente en las funciones que desarrollan y se dirigen a mejorar la calidad y seguridad con la que se desempeñan para tener una mejor apertura a lo que se quiere lograr; además, la presente investigación pudo recopilar información relacionada a las percepciones que poseen los colaboradores sobre las condiciones que propician la entidad para el desarrollo de las actividades laborales, dentro de las cuales se pudo conocer que el 53.7% considera que la entidad no proporciona las herramientas tangibles e intangibles para que los colaboradores puedan realizar su trabajo de manera eficiente y obtener resultados sobresalientes, mientras tanto, el 42.3% sostuvo que la entidad pública no realiza la aplicación de estrategias para el mejoramiento del clima organizacional, el cual se encuentra muy deteriorado por la mala colaboración entre compañeros y la deficiente comunicación con los jefes de trabajo, en tanto, el 5% manifestó que es necesario realizar actividades de recreación e integración que permita mejorar la satisfacción laboral para obtener mejores niveles de desempeño.

De igual forma, Seminario (2020), realizó un tipo de investigación de tipo básica, de diseño descriptivo, la población y muestra fue 37 colaboradores, la técnica fue la encuesta y el instrumento el cuestionario. Concluyó que, si se manifiesta la existencia de relación entre el examen según la actualización derivada de la modernización del Estado con la gestión municipal, pudiendo evidenciar por las respectivas comparaciones que se generan entre el valor de chi cuadrado calculado χ^2 (22,09), en la cual se encontró que el calculado aproximado es mayor al valor tabular χ^2 (12.59), por lo que se rechaza la hipótesis nula, por consiguiente, se acepta la hipótesis alterna; de esta manera, se determinó que es de suma importancia la aplicación de estrategias y herramientas orientadas a mejorar la gestión municipal, como uno de los elementos principales para dar cumplimiento a las disposiciones y normativas aplicadas al proceso de modernización en la gestión pública, por lo cual no solo permite obtener resultados satisfactorios en cuanto a la mejora de la imagen, sino que esta esté acompañada del desarrollo social y económico integral, proporcionando aquellas herramientas para que la población pueda mejorar su calidad de vida ayudada por la buena gestión de los recursos institucionales, lo cual es una de las responsabilidades inherentes de las entidades que conforman el sistema de administración estatal; por lo tanto, a medida que se mejore la gestión administrativa, la entidad podrá mejorar el cumplimiento de los lineamientos para la modernización de su gestión.

En cuanto a las teorías relacionadas, la primera variable **gestión municipal**, Andía (2009) define la siguiente acepción como la gestión municipal en aquel fundamento estricto basado del conocimiento, cuyo motivo es poder alcanzar y brindar una acorde solución a los prejuicios de los acontecimientos que se suscitan para resolver los problemas que su sociedad aqueja, destinando de alguna manera los recursos que son propios o también orientados para lograrlo, así mismo se puede proveer a sus comunidades a través de sus ciudadanos y organizaciones a participar de ello. Este proceso debe constar de una demanda de carácter personal competente para lograr una serie de formas para prevenir y solucionar conflictos.

Para Louffat (2012) es aquel conjunto de procesos y procedimientos administrativos cuya facultad tiene que delimitar poder instituir todas bases

para la gestión de una entidad; estando comprendido por: la Planificación, organización, dirección y control; facilitando el progreso y eficiencia, estos conforman parte del factor clave para lograr ejecutar el cumplimiento secuencial de todos los procesos siendo así que asegura confiabilidad, seguridad para su desarrollo estimado motivo por el cual no se puede pasar por alto cuando nos referimos a este tipo de temas de gestión y más que todo para distintas entidades donde se quieren lograr determinados objetivos que demuestren de alguna u otra manera su eficacia, por otro lado es importante tomar en cuenta que cada uno de los procesos se desarrollen o ejecuten de manera adecuada y sucesiva sin pasarse ninguno por encima del otro porque generar alteración en los procesos puede provocar de alguna u otra manera una disminución en la efectividad del mismo así que se necesita mucha diligencia y compromiso para llevarlo a cabo.

Además, Bernal (2013), la gestión de las municipalidades es uno de los principales procesos de elevación local que debe mirarse desde una distinguida perspectiva de una suma de factores endógenos como así mismo integrales, que pueden lograr sumar los recursos como bienes financieros sin desproteger los altos impactos ambientales originados, las correspondientes competencias incrementan y fines que se han establecido de manera personales y grupales; que han originado un espíritu de destreza, conjuntamente con la creación y concepciones, para obtener las modificaciones que se desean y que de alguna manera sean contingentes, es decir que existe determinación en la ejecución de los procesos los cuales aprovechan los recursos de destinados bienes financieros para llevarlos a cabo pero no descuidan la mirada de un perjuicio o daño ambiental que pueda perjudicar porque sin duda alguna no se puede apartarse sin lograr lo que se espera.

Asimismo, Ventura (2016) la gestión está relacionada con el accionar administrativo, por lo que resulta adecuado remitirse en la comprometida gestión municipal como así también en el proceso de análisis permanente, de elección disyuntiva y elección alterna como se tiene en cuenta el control y la estructura organización de manejo de actividades para poder incrementar mejoría de las políticas estatales que pueda implicar ejecutar diversos

programas y relevantes proyectos para poder así asegurar una mejor calidad de vida entre la sociedad, por otro lado además que la gestión inmersa de los referidos municipios tiene la premisa de lograr el objetivo de perfeccionar las condiciones de vida óptimas.

El autor Jiménez (2016) el plan enmarca y señala las referidas metas que el gobierno quiere lograr conjuntamente para eso se debe tomar a bien para brindar poder mejorar la calidad de condiciones de vida en las personas dentro del lugar donde conviven o residen es decir su competencia territorial. Es una de las actividades que tiene inmerso poder desenvolver una serie de objetivos con metas que sean estrategias que tienen gran cimiento con los recursos de fondos disponibles y las políticas que asumen de manera básica para que el gobierno municipal puede lograr un desarrollo sostenible.

De acuerdo al autor Arraíza (2016), el desarrollo de la gestión municipal, integral a diferentes etapas del proceso administrativo convencional, la cual inicia con la etapa de planificación, en la cual los gestores públicos tienen la responsabilidad de analizar las diferentes necesidades no solo institucionales sino también de la población en general, con la finalidad de tomar las mejores decisiones que ayude a gestionar los recursos que son necesarios para satisfacerlos y mitigar las brechas sociales; seguidamente, deben llevar a cabo una organización integral de todo los recursos tanto financieros, económicos y humanos para el desarrollo de las diferentes actividades que son necesarias para el crecimiento organizacional y social, dictaminado por el proceso de planeación; seguidamente deben desarrollar la etapa de dirección, en la cual deben establecer al personal que cumplirán la función del líderes internos para guiar a los colaboradores hacia el logro de los objetivos mediante el desarrollo de sus actividades de manera eficiente; finalmente en debe aplicar el procedimientos de control, el cual es muy importante para determinar la forma en cómo se han utilizado los recursos y establecer el logro de los objetivos y metas planteadas. La gestión municipal según Asensio (2012), conduce al gobierno local hacia el proceso, actividad o acción en la que la institución se mueve y se desarrolla, así como el resultado de las metas. (p. 5).

La gestión municipal de acuerdo a Suller (2014), también incluye la realización de una serie de actividades como la tarea, estas deben adoptar estrategias y métodos apropiados que puedan implementarse fácilmente dentro de la sociedad. El punto de vista del gobierno local, es moderno, responsable, serio, eficiente y eficaz, como una herramienta de gestión, y vuelve al alcance del documento, en función de los deseos de sus vecinos, allí es necesario planificar todas las medidas para implementar el desarrollo y fortalecimiento del sistema. Claridad de dónde están, mostrando transparencia gubernamental y progreso económico local, y servicios comunitarios, democratización que deben tener, y ser parte del gobierno, garantizando la calidad del progreso, para el desarrollo de la sociedad. (p. 32)

De igual manera el autor Jiménez (2016) sostiene que actualmente la gestión pública en cuanto a la gestión de los recursos, se encuentra catalogada como deficiente por parte de la ciudadanía, quienes consideran que los funcionarios únicamente utilizan su cargo o puesto de trabajo para satisfacer sus propios intereses financieros, dejando de lado el cumplimiento a sus obligaciones orientadas a mejorar las condiciones sociales en las que sea desarrollar la población; por lo tanto, esta problemática ha generado que se vaya perdiendo el principio de institucionalidad, el cual está determinado por la pérdida de confianza por parte de la ciudadanía hacia las entidades estatales, lo cual es muy justificable, debido a que últimamente se han observado diversos casos y escándalos de corrupción en los diferentes niveles de gobierno, los mismos que ha generado grandes pérdidas económicas y financieras para el estado, el cual representa una gran sopa de crecimiento social y económico de los pueblos, sobre todo de aquella donde la presencia del estado suele ser baja o nula; la razón por la cual, es necesario llevar a cabo la modernización de la gestión pública basados en el cumplimiento de valores y principios éticos, donde cada uno de los funcionarios cumplan a cabalidad su responsabilidad para las cuales fueron elegidas.

En base al estudio de Armoletto (2014), señala que la ardua tarea de la gestión municipal es orientar y acompañar la conciencia de la discapacidad o defecto que contiene el municipio. Además, su principal objetivo es proporcionar recursos de manera oportuna y utilizarlos de manera eficaz. En este sentido,

la gestión es una herramienta para asegurar una adecuada gestión, además de garantizar la realización de los compromisos sociales a través del apego a métodos, procesos y proyectos. (p. 89). De igual manera, Arraíza (2016) sostiene que las actividades de gestión son una herramienta para promover el crecimiento de la cultura poblacional y el entorno social. Se basa en una visión de desarrollo sostenible en cuatro fases específicas: planificación, gestión, gestión y construcción. Estos deben estar relacionados con lo que queremos hacer si no se utilizan en sus respectivos procesos en el momento de la presentación. La etapa no solo da credibilidad, sino también la seguridad y sostenibilidad que atravesamos, ya que no respalda de manera efectiva lo que queremos lograr.

Para Ventura (2016), las entidades públicas, son los principales organismos encargados de gestionar los recursos públicos para generar desarrollo social y económico de manera integral, para lo cual, es necesario la aplicación de un proceso administrativo que ayude a gestionar no solo los recursos financieros, sino también los recursos humanos, con la finalidad de enfocarnos a hacia el objetivo de generar desarrollo mediante la utilización correcta de las asignaciones presupuestales obtenidas en los diferentes periodos. Por lo tanto, dentro de este proceso de gestión, se integran diferentes actividades y mecanismos de control orientados a cumplir con cada uno de los objetivos y metas institucionales, los cuales deben representar la lucha contra la desigualdad y la minimización de las brechas sociales que aquejan a la población, de modo que la distribución de los recursos se realice de manera equitativa considerando que, se deben atender aquellas necesidades más emergentes y que significan un mayor riesgo en la población, para lo cual es necesario adoptar una postura de imparcialidad, buscando actuar de manera correcta ante este tipo de situaciones, salvaguardando los recursos para invertirlos de manera estratégica y coherente en base a las necesidades.

En consideración a Armoletto (2014), la gestión municipal es una responsabilidad muy importante que se le ha conferido a los funcionarios de las entidades municipales, sin embargo, últimamente de acuerdo a las apreciaciones de la ciudadanía, los funcionarios municipales ocupar un cargo

en la gestión pública, sobre todo los alcaldes, gobernadores regionales y presidentes de la república, mala sentido hay estos puestos, sin tener las habilidades y competencias necesarias, lo cual ha conllevado que su desempeño sea muy deficiente, generando malestar en la ciudadanía y provocando atraso al desarrollo social y económico integral, por lo tanto, considerando que estas autoridades son elegidas mediante un proceso democrático, es necesario que la población tome conciencia sobre la importancia de analizar cada una de las propuestas y el perfil de estos aspirantes, los cuales se deben abordar desde una postura imparcial sin fines políticos, de modo que el resultado del análisis ayude a vislumbrar la mejor opción posible que conlleve a elegir autoridades responsables que se conviertan en un verdadero aliado para el desarrollo social del país.

En la gestión institucional, según Suller (2014), se trabaja de acuerdo a los distintos enfoques internos y externos de los aspectos de la organización, que se estima de la forma de diferentes mecanismo que se utiliza en la gestión institucional tanto en el contexto interno como también externo, por eso es necesario saber que se quiere buscar metas y objetivos que se cumplan, por lo cual tenemos algunos de los siguientes estándares de indicaciones: como por ejemplo el Organigrama, que es una herramienta que se usa como técnica de la organización gubernamental que esquematiza la evidencia y esquematizada y gráficamente la configuración del Municipio. Por el Reglamento de Funciones y Organización (ROF), es una herramienta que funciona como mecanismo de la normativa en la administración que nos pone en manifiesto las distintas ámbitos y territorios, finalidades, naturaleza, así como también la estructura que es orgánica del municipio; su función se dirige a una, determinada competencia relevante y composición.

Por otro lado el Manual de Funciones y Organización (MOF), viene hacer una herramienta indispensable normativa de gestión gubernamental que controla y regula las funciones de la administración pública pues evidencia y establece aquellas responsabilidades que se busca desarrollar para cada una de las oficinas; sus así como también sus órganos propios y en función de sus cargos que ostentan por órgano bajo sus debidas responsabilidades de acorde a función, correspondientes a sus líneas de autoridad así como

también en las indispensables necesidades, en diferencia que el cuadro para asignación de personal simplificado en (CAP), que es el cuadro de gestión gubernamental el cual dispone los diferentes puestos que van a entablar en el municipio deben contar para el buen desempeño en el contexto de un período de vigencia en algunas de las organizaciones.(p. 29)

De acuerdo al autor Suller (2014), la gestión municipal es un procedimiento complejo que está orientado al control adecuado y la gestión eficiente los recursos institucionales de carácter público, enfocados en satisfacer las diferentes necesidades de la población, para lo cual, los funcionarios que se encuentren a cargo de estas entidades, deben tener las habilidades y competencias necesarias que le permitan ser competitivos para el logro de resultados positivos que generen desarrollo social y económico en la sociedad para mejorar la calidad de vida poblacional. De esta manera, la gestión municipal cumple un rol de preponderancia para salvaguardar la integridad de los recursos en pro de la inversión responsable que conlleve a atender las necesidades para minimizar las brechas sociales que frenan el desarrollo, para ello, deben desplegar obras y programas de alto impacto que ayuden a generar resultados positivos y satisfactorios para la ciudadanía, asimismo deben considerar que la repartición de los recursos deben ser de manera equitativa sin distinciones de ningún tipo, promoviendo la inclusión social de todos los pueblos sin marginación alguna.(p. 34)

De acuerdo al Ministerio de Economía y finanzas (2018) el Programa de Incentivos para la Mejora de la Gestión Municipal (PI) se creó a través de la Ley N ° 29332 en el 2009, el cual reúne una implicancia de conversión de aquellos recursos a los municipios para que cumplan con sus objetivos establecidos dentro de un determinado período El fundamento básico de ciertas metas que demandan estas distintas entidades públicas del gobierno central es la capacidad de difundir ciertos resultados, que son necesarios para el trabajo planteado por las autoridades municipales el PI es una herramienta de presupuestación por resultados (PpR). Tiene como objetivo promover condiciones propicias para el crecimiento económico local y el desarrollo sostenible, y alentar a los municipios a mejorar de manera continua y sostenible la gestión local. Sus objetivos son: 1 Mejorar los niveles de

recaudación y la gestión tributaria municipal, fortalecer su estabilidad cognitiva y eficiencia. 2. Mejorar la implementación de proyectos de inversión pública y considerar lineamientos de política para mejorar la calidad del gasto. 3. Reducir la desnutrición crónica infantil en el país.

Según Andía (2009), la gestión municipal debe ser desarrollada desde un enfoque de optimización de los recursos y procesos con la finalidad de obtener el máximo provecho de cada uno de ellos para satisfacer las distintas necesidades sociales que aquejan a la población y frene el crecimiento social y económico. Por lo tanto, los funcionarios públicos tienen la enorme responsabilidad de planificar de manera estratégica cada una de las actividades que se deben llevar a cabo para multiplicar la usabilidad y el resultado de los recursos invertidos, generando proyectos de alto impacto que beneficien a la sociedad como un impulso para desarrollar sus actividades económicas individuales sin ningún tipo de interferencias, sino que al contrario, las obras públicas se conviertan en un aliado indispensable para potenciar sus actividades, lo cual da como resultado, la integración del trabajo mancomunado entre la ciudadanía y las entidades públicas, para mejorar la asertividad en la toma de decisiones, integrando cada una de las necesidades sociales para gestionar los recursos que sean necesarios en el proceso de mitigación de las mismas.

Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (2017), menciona que los municipios son órganos que regulan y promueven el desarrollo a nivel local y tienen plena capacidad de actuar para cumplir con su personalidad jurídica y deberes en el derecho público (Ley N ° 27972 Ley Municipal). Se priorizan municipios por su legítima autonomía, en resumen, tiene autonomía política, económica y administrativa en todas las situaciones centradas en el medio ambiente. Por otro lado, su origen proviene de gobiernos locales, estados y en última instancia distritos de su límite territorial, el cual fue aprobado por ley del congreso de la república, a sugerencia del Poder Ejecutivo. Siguiendo a las autoridades, las son las que tienen el poder de salir de la voluntad del pueblo de acuerdo con la ley electoral vigente. que mediante ella son elegidos democráticamente, los gobiernos locales representan a la comunidad, difunden la provisión adecuada de todos los determinados servicios públicos

como también locales sirven para el adecuado crecimiento y desarrollo integral que debe velar por su sostenibilidad con una proyección duradera y su contexto que debe ser armonios. (p. 17)

Según El MEF (2018), sostiene que, basados en los reportes financieros sobre la eficiencia de las entidades públicas para gestionar de manera correcta los recursos asignados, se determina que estas poseen grandes falencias preocupantes, las cuales impiden utilizar los recursos de manera eficiente para satisfacer las necesidades de la sociedad y generar desarrollo económico; por lo tanto, es necesario a agudizar las medidas de control interno que permitan conocer la forma en cómo se están desarrollando la repartición de estos recursos, lo cual ayuda a determinar con certeza si realmente están cumpliendo las funciones para las cuales fueron designadas; todo ello, sostenido en bases numéricas reales según los reportes institucionales. A ello se debe sumar la evaluación de los procedimientos que se realizan las entidades, las cuales no se encuentran comprendidas en el marco normativo legal, de modo que se pueda prevenir los actos de corrupción y la pérdida de recursos públicos por parte de personas inescrupulosas que utilizaron las su cargo para aliviar los fondos hacia sus intereses personales, desvirtuando la verdadera razón de la gestión municipal. (p. 18)

De igual modo, el MEF (2018) menciona los objetivos de gestión y los más importantes, fijos de la gestión de la ciudad de acuerdo con la política de renovación en la próxima era administrativa son: El desarrollo integral de cada una de sus pobladores en un determinado distrito a través de los mecanismos y herramientas esenciales de la planificación del codesarrollo, b) las políticas de los gobiernos locales, y las políticas estatales relacionadas con su propósito en el sector público. Le permite armonizar de alguna manera. c) Reforzar la respectiva correlación que conjuntamente tiene el Estado para con la sociedad civil, d) En un marco consensuado e íntegro promover el Presupuesto Participativo por Resultados para los fines que se busca lograr e) Implementar una gestión orientada a procesos y construir una estructura organizativa que satisfaga las necesidades de la población. f) implementa paulatinamente los servicios de la sociedad civil basados en una sociedad de desempeño adecuado que garantice los derechos humanos de las personas.

g) De ser necesario, desarrollar servicios de gobiernos locales que deban ser efectivos para atender las demandas de los ciudadanos, h) Adecuados para que todos los vecinos, ciudadanos hagan para la administración conjunta, implementar mecanismos de gestión con un estrecho seguimiento y vigilancia. (p. 19)

En cuanto a las dimensiones de estudio, Andía (2009), menciona la dimensión **Optimización de recursos**, quiere decir el uso correcto de los medios materiales, dinerarios, etc., con el que se cuenta; así como su eficiente uso. Los indicadores de esta dimensión son los objetivos, el presupuesto y recursos, es decir que conforma todo bien que va contribuir en las actividades a realizar siendo indispensable que establezca una utilización adecuada y proporcional de lo busca lograr por ello es menester tomar a consideración los recursos que de alguna manera contribuyen a la ejecución planteada como fines del proyecto a ejecutar. Según, Suller (2014), Es el proceso de utilizar los recursos disponibles de la manera más rentable posible, en otras palabras, optimizar los recursos, mejorar su uso. (p. 29). Cuyos indicadores son: Objetivos. Es el fin que se pretende conseguir con el desarrollo de un conjunto de actividades y metas los cuales están destinados a brindar un servicio de calidad hacia los usuarios. Presupuesto. Representa el cálculo por anticipado que se desarrolla para conocer el valor total o aproximado de un proyecto u obra que se pretenda desarrollar a beneficio de la ciudadanía. Recursos. Son el conjunto de capacidades, materiales e insumos que necesita la institución para desarrollar sus funciones y operar sin ningún inconveniente.

También menciona la dimensión **Transparencia**, que tiene por finalidad referirse al libre acceso de una adecuada información que sea clara para los ciudadanos, de tal manera que se ponga en conocimiento sobre el uso de los distintos recursos y las necesidades que se deben cubrir con el uso correspondiente. (Andía, 2009). Según Jiménez (2016) Es una ley que otorga a todo el acceso a la información pública, este derecho actúa como clave para que todos tengan acceso a la información pública, es decir, información propiedad de las autoridades públicas. (p. 35). Cuyos indicadores son: Comunicación. Se remite a las líneas y metodologías de información que usa la institución gubernamental para mantener una relación estrecha con los

usuarios y ciudadanos estos pueden ser desarrollados de forma verbal, escrito o tecnológico. Rapidez. Se refiere a la capacidad que poseen los miembros de la institución para ofrecer soluciones rápidas y oportunas a los dilemas que poseen los usuarios. Voluntad. Es el compromiso que asume la institución para hacer más eficiente los procesos internos a través de actividades destinadas a la recuperación de confianza y fortalecimiento de la institucionalidad.

De igual manera resalta la dimensión **democracia**, es un sistema político que tiene por objetivo involucrar en voz y voto a la ciudadanía para la elección de sus autoridades, así como para su control, con derecho a opinar y debatir diferentes puntos de vista por el bien de la sociedad, para poder conceptualizar a la democracia es que podemos intuir que es algo importante. (Andía, 2009). Según Bernal (2013), la democracia es una forma de organización nacional en la que las decisiones colectivas del pueblo se toman a través de mecanismos participativos directos o indirectos que justifican a sus representantes. (p. 39). Cuyos indicadores son: Participación política. Está referido al grado de involucramiento que poseen los ciudadanos usuarios para participar dentro de las decisiones y vida pública de la jurisdicción. Participación social. Es el grado de participación de los colaboradores en actividades sociales o culturales que realiza el ente municipal en aras de fortalecer las relaciones entre ambos agentes. Deberes y derechos. Descansa en el marco del respeto y tolerancia que los integrantes de la municipalidad demuestran con respecto a los juicios y percepciones que son emitidas por los ciudadanos acerca del desarrollo de alguna actividad u obra que haya ejecutado.

Por último, menciona a la dimensión **logro de metas**, se obtiene o busca llegar a alcanzar que tenga un factor relevante a hora cuando nos referimos a metas que es todo lo que debemos cumplir de manera específica y que tenemos que tener como resultado, en pocas palabras es todo lo referente al correspondiente cumplimiento de los objetivos trazados en un tiempo determinado que puede ser a largo o mediano plazo. (Andía, 2009) Para Ventura (2016) La participación de los empleados de una organización en el proceso de establecimiento y logro de metas indica que el éxito de toda la

organización depende de su trabajo, ya que el logro de las metas está relacionado con la motivación y la eficiencia de la empresa. (p. 42). Cuyos indicadores son: Eficiencia. Es el grado en el que la institución usa de manera inteligente y racional los recursos y capacidades que posee para el beneficio de la población. Eficacia. Consiste en cumplir con los objetivos y metas trazadas por el ente a fin de generar la competitividad deseada y satisfacer oportunamente las necesidades de la sociedad. Necesidad. Se refiere a las carencias que posee la institución gubernamental para operar y las demandas que posee la sociedad respecto a los servicios básicos, mismos que involucran el sector educación, salud, transporte, entre otros.

Para la segunda variable la **participación ciudadana**, según Ocampo (2018), Lo definió como un mecanismo representativo, una forma de que las autoridades comprendan las prioridades y requerimientos de la comunidad y las anime a asegurar estas preferencias y necesidades. Por su parte, Rey (2019) considera que la ciudadanía debe participar en la gestión pública. Esto se da por dos puntos importantes, a saber, la participación procesal y la participación orgánica informada en las acciones administrativas. Los nombramientos individuales o conjuntos de los residentes están debidamente representados y la participación ciudadana se está llevando a cabo. Se lleva a cabo de forma aislada, pero por el momento suele ser una realidad con características universales por la adopción de distintas normas -algunas constituciones.

Además, Hanaoudi & Porro (2013), señalan que el PC formalizó los derechos de la ciudadanía a intervenir y participar en la gestión pública, por lo que exige que la ciudadanía tenga la responsabilidad de ser el cuerpo principal y protagonista en la realización de acciones beneficiosas para la satisfacción de las personas, más que para desacreditar la sociedad civil que está transformando su capacidad para lograr que no solo refleje en el momento en que se define, se materialice como un mecanismo de asesoría y participación en el plan de desarrollo implementado por la institución.

Bajo una postura similar, Quick & Bryson (2016) confirmaron que en un sistema democrático los ciudadanos se convierten en un elemento importante porque son las personas que participan en la adopción, formulación e implementación de las leyes y políticas que gobiernan a través de sus representantes. (p. 2). La participación ciudadana, en base a Abad (2010), Teniendo en cuenta las leyes y reglamentos propuestos, está protegido por la Carta Magna de 1993. En el artículo 31 se menciona que los vecinos tienen el derecho y la obligación de participar en el gobierno municipal de su jurisdicción, son los sistemas más desarrollados para lograr el crecimiento de armonía entre el gobierno y sus autoridades que la conformar así mismo poder hacerle llegar a la población correspondiente. (p. 130).

Por su parte, Sánchez (2015) señaló que esto promueve la democracia, la cooperación comunitaria y el desarrollo local, y potencia la participación de los miembros de la sociedad civil en la toma de decisiones sin la necesidad de ser parte del gobierno, los derechos nacionales o instituciones políticas específicas. (p. 21). De igual forma, Díaz (2017) demuestra que se corresponde con el concepto de acción colectiva, a través del cual los ciudadanos participan en la toma de decisiones de la sociedad, comprenden sus necesidades y los pasos a seguir, necesarios para solucionar el problema. Los principales aspectos son: intervención ciudadana, presupuestos participativos, informes de gasto transparentes y libre acceso a la información pública. (p. 8).

Según Herrero (2019), la participación ciudadana debe fomentar los procedimientos de consulta para que los ciudadanos puedan gestionar la administración local. También debería estar interesado en promulgar leyes y reglamentos generales relacionados con el desarrollo comunitario, la educación y la salud. (p. 34). De igual forma, Torres (2018) mencionó que para que los ciudadanos sean más efectivos en la gestión pública, deben evaluar los resultados y productos de manera clara, y por lo tanto deben priorizar el trabajo de acuerdo con la ley marco de participación ciudadana.

Categorías de participación ciudadana, según Valdiviezo (2013), se deben considerar las siguientes categorías al considerar la participación cívica:

Mecanismo de participación. El mecanismo de participación ciudadana en todos los asuntos públicos está expresamente establecido en la Constitución, ya que prohíbe explícitamente acciones que atenten contra el derecho de los ciudadanos a participar en decisiones influyentes. Estos mecanismos pueden implementarse a través de referendos, iniciativas legislativas, remoción o revocación de autoridades y demandas de rendición de cuentas. Difusión. La difusión en el contexto de la participación pública implica la adopción de medidas para sensibilizar al público. También Finkel (2003), resalta que la conciencia cívica se caracteriza por sus aspectos morales, y su uso establece que cada persona toma decisiones personales, autónomas y actúa en consideración de intereses colectivos, es decir, los rasgos cognitivos y emocionales que la habilitan. La conciencia ciudadana es que desarrollen la participación social para exigir el respeto de sus derechos básicos, participar colectiva y sistemáticamente, ejercer una voz libre y fundamentada, y convivir democráticamente.

Según el INEI (2017), a partir de la conceptualización de las diferencias en la administración local, tiene las obligaciones propias de las autoridades locales de planificar junto con organizaciones sociales y de justicia ejemplar en su labor, y procedimientos administrativos diferentes dentro del gobierno local. Con suficiente énfasis en los costos e ingresos que tienen en la adquisición de dichas instalaciones, la legítima claridad de las circunstancias relevantes de los distintos municipios formales, y sobre todo, la cantidad de dinero que han invertido o gastado. Mostrará transparencia al mostrar, en su totalidad detalle con ellos y expuestos a las correspondientes funciones de ser el caso en contrato siempre se debe mostrar la rectitud para la cual se actúa.

Para Trelles (2015), En Perú, la participación ciudadana es una herramienta de gestión que brinda a los residentes la oportunidad de priorizar proyectos de inversión pública, y con el consentimiento de las autoridades y sus funcionarios, los representantes de la comunidad convocan a los residentes locales. Un acuerdo municipal organizado por el alcalde y sus concejales en el proceso de participación para que los temas del acuerdo aprobado y formalizado puedan ser frustrados, gestionados, monitoreados e identificados. Por lo que Pantaleón (2018), La participación ciudadana es un mecanismo de

acceso a la participación de la población de un lugar o región que divide una porción del presupuesto invertido de acuerdo con las prioridades y necesidades de la sociedad civil en la que participan diferentes regiones, y cumple con esos requisitos, declarar que los representantes de la comunidad deben evaluar y analizar los proyectos de inversión de emergencia presentados por los residentes de acuerdo con sus intereses.

De acuerdo a Núñez (2018), encontramos que la definición de participación cívica radica en el desarrollo social de un comportamiento holístico o personal voluntario y consciente en el que las personas buscan resolver diversos problemas del entorno social a través de decisiones en su campo. De igual forma, Mejía (2015) promueve la participación pública como meta de desarrollo para las actividades preventivas, informativas y de previsión social frente a las autoridades para lograr consensos entre las organizaciones y promover un sentido de cooperación y participación social.

Respecto a los factores de participación ciudadana, según Cohen (2014), se refiere a una barrera que impide que los ciudadanos interfieran en determinadas áreas donde se requiere la participación decidida de los mismos. Uno de los obstáculos del alcalde es su desconocimiento de la realidad de vivir en manifestación, reconociendo los principios conflictivos de cambio y desarrollo, no aprender a competir y no cooperar, antes de que se priorizara el aprendizaje a través de la invención y la creatividad, otro obstáculo es el costo de asistencia, se cree que la asistencia es una fuente de ahorro de tiempo para las familias y para ellos mismos, los costos financieros y el estrés resultante del conflicto, independientemente del hecho de que la diversidad es realmente rica. Otra barrera es la experiencia negativa de participación. Si esto se debía a que no sabían organizarse, querían solucionarlo todo con un solo esfuerzo. Actuamos por coherencia, no por cuestiones. La experiencia de éxito es mínima debido a la falta de estrategia. Otra barrera es la propia institución pública, que no abre espacio para la participación ni crea un mecanismo que la facilite. (p. 25)

Por otro lado, García (2019), informa que, en las diversas instituciones del país de México, se han venido desarrollando poniendo en marcha ciertas

leyes, así como también del reglamento normativas para ser como una serie de los mecanismos de libertad con democracia directa, que se pueden instaurar y han sido puesto en funcionamiento para que los ciudadanos accedan en un sin número participación de manera directa y pueda formar parte en la un sin número de toma de decisiones, ejerciendo de esa manera una demostración de seguridad con correspondiente y efectiva seguridad para el desarrollo constante.

Asimismo, Garrido & Montecinos (2018), luego de realizada la investigación se realizaron diversos casos de investigación, y se puede señalar que los diversos componentes dentro del proceso de PP que identifican al alcalde como impulsor de la iniciativa del proceso presupuestario son la base legal principal. Una ley que incluye disposiciones para el otorgamiento y aprobación de la participación pública como variable que puede estar involucrada. Sin embargo, no se ha determinado en la práctica local que deba fomentarse una mayor inclusión social

Respecto a la participación ciudadana Pinochet (2017), relata que la participación ciudadana es ahora un factor específico para poder poner la en la administración pública, siendo así debido a que existe una inclusión social participativa de varias cosas en común pero que es de vital importancia para la ejecución de ciertas cosas que se requieren lograr y ejecutar la cual permite la comunicación armoniosa asertiva en las cosas que se buscan lograr. Asimismo, Valdiviezo (2013), nos referimos a la historia de la importancia de una adecuada participación ciudadana en el trabajo de las instituciones públicas. Este es un derecho otorgado por el derecho internacional suscrito por el Estado, y todos los ciudadanos tienen jurisdicción sobre la Carta Magna de 1993 y deben influir en los asuntos públicos del Estado.

Para Ocampo (2018) la variable de participación ciudadana cuenta con las siguientes dimensiones: **Compromiso** que se tiene como parte de la de la población o es decir la participación ciudadana, se refiere al nivel de cultura democrática que poseen las personas, que les brinda la facultad o permite ser partícipe de todo el proceso sobre supervisión de la gestión pública, es decir existe un compromiso de la ciudadanía con la que participa en la vigilancia,

transparencia, participación ciudadana en las actividades que se realiza de acuerdo a la gestión que se lleva a cabo por parte de las entidades publica o correspondiente del sector donde se encuentre la población así mismo es vital manifestar que una población comprometida permite el desarrollo eficiente de seguridad en su ciudad por las actuaciones misma que realiza siendo así que es un factor que se debe tomar en cuenta para el crecimiento sostenible de la ciudad. Los compromisos son documentos que informan a la ciudadanía sobre los servicios gestionados por las instituciones públicas, cómo acceder y adquirir esos servicios y las obligaciones de calidad que se establecen para su prestación. (Valdiviezo, 2013, p. 84).

Cuyos indicadores son: Individual grupal. Es el grado de responsabilidad que asume el colaborador para cumplir eficientemente con lo establecido por medio del conjunto de capacidades, habilidades y competencias, de modo que, se alcancen las metas personales, grupales e institucionales y se contribuyan con la gestión institucional. Asociaciones. Son organizaciones creadas dentro de la jurisdicción para velar por el cumplimiento de los derechos que poseen los pobladores y controlar las actividades que realiza el gobierno en aras de hacer más eficiente la toma de decisiones y alcanzar mejores resultados. Gremios. Están representados por personas que poseen la misma ocupación y que tienen como finalidad ser portavoz de información concisa e idónea para desarrollar acciones que contribuyan a la mejora de la gestión actual.

Como segunda dimensión se menciona a la **vigilancia**. Es denominada también a la potestad que tienen los ciudadanos, pobladores, personas para realizar un análisis de observar las prácticas que no son adecuadas que vienen presentándose en el ejercicio de sus funciones de cualquier autoridad, la misma que puede presenciar una serie de denuncias en las instancias judiciales que ameriten según el caso en concreto. (Ocampo, 2018, p. 92). Cuyos indicadores son: Gestión participativa. Descansa en la labor que realiza el municipio para invitar a los ciudadanos a participar activamente dentro de las actividades relacionadas con la ejecución de obras y seguridad ciudadana. Gestión comunal. Es el grado en el que la población verifica las actividades

que desarrolla el ente municipal y controla el gasto público a través de las plataformas proporcionadas por el gobierno.

Es una figura democrática que el derecho dentro del marco normativo regular otorgando a todos los ciudadanos para que se vigile, es decir, que la gestión que viene llevando a cabo las autoridades elegidas por el voto popular de su pueblo puedan estar vigilados, esto encuentra su raíz determinada con intención de poder salvaguardar aquellos intereses comunes de la población, logrando contrarrestar y disminuir acciones deslegitimadas de cualquier acto de consumación referidas a corrupción que perjudique el gasto efectivo y transparente de los recursos públicos. (Pinochet, 2017, p. 15)

Como tercera dimensión se destaca a la **fiscalización**. Tiene que ver cuando nos referimos de manera estricta al derecho que los ciudadanos tienen y estas tienen cierta facultad para pedir cuentas o acceso a la información pública sobre la gestión que pueden desarrollar sus autoridades en todas los niveles de instancias, la misma que permite asegurar la claridad y eficacia con la que se lleva a cabo la gestión que realizan sus respectivas autoridades políticas; así mismo, está vinculada con el derecho que tienen los pobladores para pedir cuentas a las autoridades, permitiendo que se ejecute entonces en un mecanismo o herramientas de control que asegura la idoneidad de la gestión pública, siendo así que los ciudadanos también tienen participación dentro del ámbito que desarrollan sus autoridades correspondientes pudiendo ejercer su vos en cualquier momento y solicitando información que amerite con que transparencia se ha llevado a cabo la gestión. (Ocampo, 2018, p. 97).

Según Mantilla (2019) Esto incluye verificar las actividades del gobierno para asegurar el cumplimiento de los principios de legalidad, finalidad, imparcialidad y credibilidad. (p. 54). Cuyos indicadores son: Comités. Están relacionadas con las propuestas de mejora y soluciones que emiten los pobladores para subsanar los dilemas y participar en la detección de las necesidades principales. Frente de defensa. Tiene como finalidad detectar irregularidades, así como resguardar el patrimonio por medio de fiscalizaciones meticulosas.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

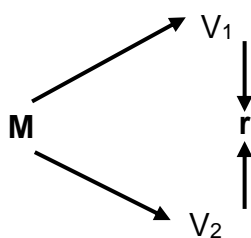
Tipo de estudio

La presente investigación correspondió al de tipo básica, al mismo tiempo que posee un enfoque, debido a que estuvo orientada a la recopilación de información para abordar la comprobación de las hipótesis establecidas, pero no llevó a cabo la manipulación de ninguna de las variables abordadas. Según Hernández et al. (2018), sostiene que la finalidad de investigaciones de la integración de conocimiento relevante a la comunidad científica sobre una variable o situación específica. (p. 29)

Diseño de investigación

Diseño no experimental: de nivel correlacional porque su propósito es conocer el grado de relación o asociación que existe entre dos o más conceptos, categorías o variables dentro de una muestra o contexto particular. A veces, solo se analizan las relaciones entre dos variables, pero la investigación a menudo encuentra relaciones entre tres, cuatro o más variables. (Hernández et al, 2018, p. 158)

Teniendo el siguiente esquema:



Donde:

M = Muestra

V1 = Gestión municipal

V2 = Participación ciudadana

r = Relación entre variables de relación de estudio

3.2. Variables y Operacionalización

Variables

V1: Gestión municipal

V2: Participación ciudadana

La operacionalización se encuentra en los anexos.

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

Población: La cantidad poblacional estuvo conformada por la totalidad de pobladores que integran el distrito de Morales, la cual de acuerdo al INEI (2015), suman un total de 29302 pobladores.

Criterios de inclusión:

- Personas en el rango de 18 a 65 años
- Residen en la zona urbana del distrito.

Criterios de exclusión:

- Trabajadores de la Municipalidad Distrital de Morales.
- Alcalde
- Regidores

Muestra: para abordar la determinación de la cantidad de elementos que formarán parte de la muestra, se utilizó la siguiente formula:

$$n = \frac{N + Z^2 (p \cdot q)}{e^2 + (N-1) Z^2 p \cdot q}$$

Donde:

n= Muestra

N= Total de la población (29 302)

Z=1.96 (95%)

p= probabilidad de éxito (0.8)

q= probabilidad de fracaso (0.2)

e= Margen de error (5%)

n =	$\frac{3.8416}{0.0025}$	*	$\frac{0.16}{29301}$	*	$\frac{29302}{0.61466}$
-----	-------------------------	---	----------------------	---	-------------------------

n =	$\frac{18010.65011}{73.87}$	244
-----	-----------------------------	-----

Se trabajó con una muestra de 244 ciudadanos.

Muestreo: Se abordó un muestreo no probabilístico por conveniencia, debido a que la muestra estuvo integrada por la totalidad de la población.

Unidad de análisis: Un ciudadano del distrito de Morales.

3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnica

La técnica fue la encuesta para ambas variables lo que permitió la evaluación de la gestión municipal y participación ciudadana en el distrito de Morales, 2020.

Instrumentos

El instrumento para medir la gestión municipal cuya finalidad fue determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021. El cuestionario fue adaptado De la Cruz (2019) y estuvo conformado por cuatro dimensiones teniendo 15 preguntas en total. La primera: Optimización de recursos conformada por 04 preguntas; la segunda: Transparencia conformada por 04 preguntas, la tercera: Democracia conformada por 04 preguntas y la cuarta: Logro de metas conformada por 03 preguntas. Para este instrumento la escala de medición será ordinal: 1=Nunca, 2=Casi nunca, 3= A veces, 4= Casi siempre, 5=Siempre. Asimismo, para el análisis de las variables, se llevó a cabo el

proceso de baremación a la variable en estudio con un análisis en tres niveles: **Malo (15 – 35), regular (36 – 55) y bueno (56 – 75)** trabajando para los intervalos, de acuerdo a los valores mínimos y máximos, según los resultados de cada variable.

El instrumento para medir la participación ciudadana cuya finalidad fue determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021. El cuestionario fue adaptado de Castro (2021) y estuvo conformado por tres dimensiones teniendo 15 preguntas en total. La primera: Compromiso conformada por 05 preguntas; la segunda: Vigilancia conformada por 05 preguntas y la tercera: Fiscalización conformada por 05 preguntas. Para este instrumento la escala de medición será ordinal: 1=Nunca, 2=Casi nunca, 3= A veces, 4= Casi siempre, 5=Siempre. Asimismo, para el análisis de las variables, se llevó a cabo el proceso de baremación a la variable en estudio con un análisis en tres niveles: **Bajo (15 – 35), medio (36 – 55) y alto (56 – 75)** trabajando para los intervalos, de acuerdo a los valores mínimos y máximos, según los resultados de cada variable.

Validez

Para determinar la validez de cada una de los instrumentos utilizados, se utilizó al procedimiento denominado juicio de expertos, el cual estuvo conformado por tres profesionales con amplios conocimientos sobre las variables de estudio, tiene después de analizar cada uno de los ítems consignados, determinarán el nivel de validez con las que cuentan los instrumentos.

Variable	N°	Especialidad	Promedio de validez	Opinión del experto
Gestión municipal	1	Metodólogo	4.6	Instrumento válido para su aplicación
	2	Especialista	4.8	El instrumento es adecuado
	3	Especialista	4.4	Instrumento coherente y aplicable
Participación ciudadana	1	Metodólogo	4.6	Instrumento válido para su aplicación
	2	Especialista	4.1	El instrumento es adecuado
	3	especialista	4.4	Instrumento coherente y aplicable

En la presente tabla, se consignan los resultados del proceso de validación de los instrumentos, el cual se observa un promedio de validez igual a 4.48, el cual hace referencia a 89.66% de concordancia en el criterio de los expertos, por lo cual se determinó, que los instrumentos poseen un alto nivel de validez que derivaron a su correspondiente aplicación.

Confiabilidad

Para conocer el grado de confiabilidad que poseen los cuestionarios, que determina el alfa de Cronbach mediante un procedimiento estadístico apoyado por el SPSS v.25; considerando como regla principal, que el resultado debe ser igual o superior a 0.70 para considerar al instrumento como confiable y proceder a su aplicación respectiva. (Hernández et al., 2014).

Análisis de confiabilidad de gestión municipal

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	244	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	244	100,0

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,977	15

Análisis de confiabilidad de participación ciudadana

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	244	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	244	100,0

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,982	15

Los instrumentos muestran una alta confiabilidad, debido que son mayores a 0.70.

3.5. Procedimientos

Se dio inicio a la investigación mediante la determinación de la problemática, para lo cual se utilizó el método empírico mediante la observación directa; seguidamente se dio lugar a la construcción del marco teórico, en el cual se consignaron diferentes teorías, antecedentes, información relevante sobre las variables analizadas; posteriormente se

construyeron los instrumentos de recolección de datos, los cuales fueron sometidos a un proceso de validación y la determinación de la confiabilidad que estos presentan; seguidamente se elevó la solicitud hacia la entidad, pidiendo el permiso correspondiente para desplegar el cuestionario, después de haber recibido una la respuesta afirmativa, se procedió a su aplicación para obtener los datos necesarios; la información recabada, se analizó mediante procesos estadísticos, los cuales determinaron los resultados, los cuales a su vez, fueron utilizados para contrastarlos con las teorías y antecedentes consignados en el marco teórico; finalmente se determinó las conclusiones y recomendaciones teniendo en cuenta los objetivos planteados al inicio del proceso de investigación.

3.6. Método de análisis de datos

Se hizo uso de la estadística de tipo descriptiva para el cálculo de las frecuencias, porcentajes, la desviación estándar, entre otros; asimismo la información determinada como resultados, fue representar mediante tablas y figuras estadísticas para garantizar una correcta interpretación y visualización estética; mientras tanto, para poder dar respuesta a los objetivos planificados y comprobar las hipótesis establecidas, se utilizó el coeficiente de Rho de Spearman; este coeficiente de correlación, utiliza valores que oscilan entre -1 y 1 lo cual brindó información valiosa para determinar el tipo y nivel de correlación que existe entre las variables abordadas.

3.7. Aspectos éticos

La investigación fue desarrollada mediante el cumplimiento los principios éticos internacionales, dentro de los cuales se encontró **principio de beneficencia**, mediante el cual se estableció que únicamente se buscó beneficiar a la entidad proporcionándole los resultados de la investigación que le permita mejorar su situación problemática actual; **el principio de no maleficencia**, dado a que su desarrollo solo se remitió a la búsqueda de la correlación entre las variables, más no pretende causar daños a los participantes; **principio el de justicia**, mediante el cual se brindó un trato justo a cada uno de los participantes sin amedrentar sus derechos

esenciales; el **principio de autonomía**, mediante el cual se aseguró que los participantes no fueron obligados a pertenecer a la investigación, sino que su elección fue voluntaria; **principio de integridad científica**, mediante el cual se dejó en claro que la investigación fue realizada con fines académicos. Además, se cumplió los lineamientos establecidos en la guía de investigación entregada por la universidad; finalmente se estipuló que se utilizó a las normas APA de acuerdo a los lineamientos de su séptima edición para citar a cada uno de los autores congregados en el estudio.

IV. RESULTADOS

4.1. Gestión municipal en el distrito de Morales, 2021.

Tabla 1.

Nivel de gestión municipal en el distrito de Morales, 2021.

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Malo	15 - 35	74	30 %
Regular	36 - 55	122	50 %
Bueno	56 - 75	48	20 %
Total		244	100 %

Fuente: Cuestionario aplicado a los ciudadanos en el distrito de Morales, 2021.

Interpretación:

El nivel de gestión municipal en el distrito de Morales, 2021, tiene un nivel regular correspondiente a un 50 %, representado por 122 ciudadanos, seguido de un nivel malo en un 30 % el mismo que corresponde a 74 ciudadanos, y finalmente se tiene un nivel bueno en un 20 % el mismo que corresponde a 48 ciudadanos.

4.2. Participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.

Tabla 2.

Nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Bajo	15 - 35	74	30 %
Medio	36 - 55	122	50 %
Alto	56 - 75	48	20 %
Total		244	100 %

Fuente: Cuestionario aplicado a los ciudadanos en el distrito de Morales, 2021.

Interpretación:

El nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021, tiene un nivel medio correspondiente a un 50 %, representado por 122 ciudadanos, seguido de un nivel bajo en un 30 % el mismo que corresponde a 68 ciudadanos, y finalmente se tiene un nivel alto en un 20 % el mismo que corresponde a 48 ciudadanos.

4.3. Relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.

Tabla 3.

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión municipal	,196	244	,000
Participación ciudadana	,119	244	,000

Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25

Dado que la muestra es mayor que 50, se calcula el coeficiente de Kolmogorov-Smirnov, el resultado es menor a 0.05, por lo tanto, la muestra en estudio tiene una distribución no normal, por lo que se utiliza el coeficiente de Rho de Spearman.

Tabla 4.

Relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.

	Gestión municipal	Participación ciudadana
Rho de Spearman	1,000	,985**
Coeficiente de correlación		
Sig. (bilateral)	.	,000
N	244	244
Participación ciudadana	,985**	1,000
Coeficiente de correlación		
Sig. (bilateral)	,000	.
N	244	244

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25

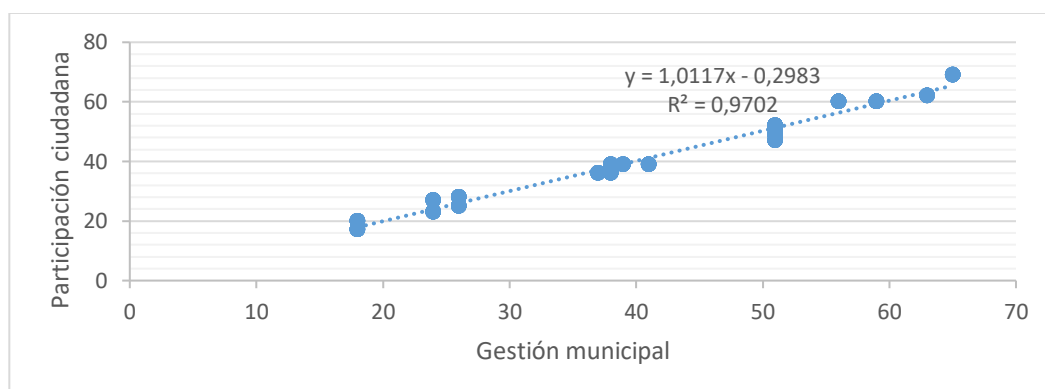


Figura 1. Dispersión de puntos de la gestión municipal y la participación ciudadana

Interpretación

Se contempla la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021. Mediante el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman se alcanzó un coeficiente de 0,985 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 (p-valor ≤ 0.01).

En cuanto al análisis de la figura de dispersión, solo el 97.02 % de la gestión municipal influye en la participación ciudadana.

V. DISCUSIÓN

En el presente capítulo se contrasta los resultados que se han obtenido dentro de la investigación con los antecedentes y las teorías relacionadas al tema, señalando así que el nivel de gestión municipal en el distrito de Morales, 2021, tiene un nivel regular correspondiente a un 50 %, seguido de un nivel malo en un 30 % y finalmente se tiene un nivel bueno en un 20 %, debido a que la municipalidad no gestiona de manera eficaz los presupuestos para la ejecución de los diferentes proyectos a desarrollarse en el distrito, todo ello concuerda con lo señalado por Quispe et al. (2020), quien menciona que frente a los diferentes sucesos que acarrearán una serie de problemáticas que son detectadas en la gestión municipal de Jayanca, donde se ha venido regulando a través de la actividad y cumplimiento del pre test, que se puede probar siendo así que la mayoría de personas civiles tenía una sensación notablemente de un nivel bajo que se relaciona sobre la determinada diferenciación de calidad de la gestión municipal, y que de una u otra forma a reducido por un porcentaje que tenía una evocación regular, es decir que ningún ciudadano tuvo una sensación con adecuada aceptación óptima de la calidad que le debe diferencias de la gestión municipal, por lo cual se tiene que tener un resultado necesario la aplicación del modelo de open government

Además, por lo expuesto se resalta que Álvarez (2020), quien mencionó que el 50% de los artículos científicos se encuentran dirigidos a la explicación que se pueden dar por competencias y habilidades que poseen los colaboradores municipales en menester a sus dispositivas capacitaciones, 30% se encuentra dirigida y orientada al adecuado uso de la TIC, para que pueda lograr la gestión y 20% hace una alusión al debido uso que se establece en la coeficiencia intelectual y las mecanismos que sirven como herramientas metodológicas que se plasman en mapeo de objetivos institucionales. Tomando en cuenta los artículos podemos denominar que la gestión de las municipalidades son deficientes, por ello las funcionarios o también llamados trabajadores de dirección y directivos de los municipios deben tomar distintas circunstancias y te en cuenta las diversas metodologías que son de vital importancia para el desarrollo organizacional además para el desarrollo

de las futuras investigaciones para tomar otras variables y dimensiones de gestión que pueden hacer acentuar y al mismo tiempo examinar el respectivo recelo o mayor énfasis en la problemática que llevan con gobiernos locales.

Finalmente lo señalado por Sampaio & Romero (2017), quienes expusieron que el profundo nivel inferencial respecto al análisis territorial del municipio de Chapada del Norte, Minas Gerais, Brasil, puede comprobar una descentralización en el área urbana sede del municipio, con una aproximada población ascendente a los 4 802 habitantes, que podrían ser equivalente a 31,9 % y la zona rural, una densidad de 10 387 habitantes, equivalente a 68,1 %, por lo que se tiene la disminución de infra estructura en la gestión pública municipal. Del respectivo diagnóstico establecido en el municipio de Chapada del Norte, Minas Gerais, Brasil, se puede hacer que la existencia de desimilitud en la dirección de gestión que se establece entre las zonas rurales y urbanas estableciendo un regular decrecimiento daño de los estándares establecidos en indicadores referente a salud, educación y seguridad en las zonas rurales generando un poco de desconfianza en la comunidad, sobre el manejo de recursos municipales, asimismo, se logró determinar el nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021, tiene un nivel medio correspondiente a un 50 %, seguido de un nivel bajo en un 30 % y finalmente se tiene un nivel alto en un 20 %, dichos resultados se deben a que la municipalidad no promueve actividades sociales que ayuden a la integración de la ciudadanía y de la organización.

Todo ello concuerda con lo expuesto por Camargo & Magnoni (2020), quienes señalaron que la tecnología de la información y las comunicaciones puede ser una herramienta importante para promover la movilización social como medio o herramienta para las actividades civiles colectivas. Así como estas permiten un mejor acceso a la información, también permiten prácticas de participación ciudadana en línea que pueden convertirse en ciudadanos virtuales, una aplicación desarrollada por el Partido de la Juventud Brasileña, de esta manera se pudo determinar la importancia de la integración de diversos recursos tecnológicos para mejorar el desempeño de las entidades públicas, los cuales ayudan a brindar un servicio de calidad eficiente y de acuerdo a las

necesidades de la ciudadanía, con lo cual incrementa las posibilidades de alcanzar los objetivos estratégicos planificados orientados hacia el desarrollo integral de toda la población sin distinciones de ningún tipo, teniendo en cuenta que los recursos públicos debe ser para el beneficio de toda la población; con lo tanto, mediante el uso de las plataformas para permitir el acceso de información publicada a la ciudadanía, permite mejorar los niveles de confianza entre las entidades públicas y la ciudadanía, la cual la avenida deteriorándose como resultado de los diferentes escándalos y acontecimientos público políticos, los cuales afectaron la imagen institucional y comprometieron diversos recursos de dominio público; por lo tanto, la integración de las TIC's fomenta la integración de herramientas para mejorar la gestión administrativa para propiciar la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones que ayude a mejorar las condiciones sociales para el crecimiento económico. Asimismo, lo expuesto por Solís et al. (2019), quienes señalaran que, para la remunicipalización eficiente de los servicios públicos, una estructura de gobierno local fuerte desde la perspectiva de la autonomía financiera y política es importante para la gestión adecuada. Los municipios están garantizados, estructurados y fortalecidos a través del buen derecho, el buen gobierno, el federalismo efectivo, la distribución justa de las competencias prácticas, el fortalecimiento institucional y democrático, la participación de la ciudadanía en la acción pública.

Asimismo, se determinó que el desarrollo de procedimientos y estrategias aplicadas a mejorar los servicios brindados por las entidades públicas, es una herramienta de suma importancia que permite incrementar la capacidad de las instituciones para satisfacer las necesidades de la ciudadanía de manera eficiente, lo cual no solo incrementa la posibilidad de dar solución a la problemática social, sino que permite la integración de la ciudadanía en la toma de decisiones de la entidad pública, con lo cual se incrementan las posibilidades de llegar hacia aquellas necesidades de manera efectiva, tienen en cuenta que la ciudadanía es quien mejor conoce las necesidades que presentan los diferentes sectores de la población, de modo que sus opiniones y puntos de vista, son muy importantes para determinar aquellas obras y proyectos que deben ejecutarse para poder ayudarlos. Finalmente, se ha

determinado la existencia de una relación significativa entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021, ya que el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman fue de ,985 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 (p-valor \leq 0.01), además, solo el 97.02 % de la gestión municipal influye en la participación ciudadana, todo ello concuerda con lo señalado por Marín (2020), que expuso que se manifiesta la existencia de un predominio positivo muy bajo entre el factor de desempeño y la gestión municipal con una fórmula de correlación de Pearson de 0.1358.

De esta manera se debe estimar que, para una buena gestión municipal, es necesario la aplicación de diferentes herramientas que posibiliten más allá del buen desempeño, los buenos entendimientos en los saberes profesionales relativo hacia la dirección de las entidades, siendo así que es natural el aumento de coeficiente en las funciones que desarrollan y se dirigen a mejorar la calidad y seguridad con la que se desempeñan para tener una mejor apertura a lo que se quiere lograr; además, la presente investigación pudo recopilar información relacionada a las percepciones que poseen los colaboradores sobre las condiciones que propician la entidad para el desarrollo de las actividades laborales, dentro de las cuales se pudo conocer que el 53.7% considera que la entidad no proporcionan las herramientas tangibles e intangibles para que los colaboradores puedan realizar su trabajo de manera eficiente y obtener resultados sobresalientes, mientras tanto, el 42.3% sostuvo que la entidad pública no realiza la aplicación de estrategias para el mejoramiento del clima organizacional, el cual se encuentra muy deteriorada por la marca colaboración entre compañeros y la deficiente comunicación con los jefes de trabajo, en tanto, el 5% manifestó que es necesario realizar actividades de recreación e integración que permita mejorar la satisfacción laboral para obtener mejores niveles de desempeño.

Asimismo, lo expuesto por Velazco (2017), que expuso que existe una relación entre variables, con valores de Rho: 0.758; $p < 0.05$. Existe una relación entre el Gobierno abierto en su colaborador dirigido en la dimensión claridad que busca (Conocer/Saber) y la gestión municipal desde la su

avocación de todos los contribuyentes con su valor de Rho: 0.659; $p < 0.05$. A su vez existe una relación frecuente entre el Gobierno abierto en su libre dimensión con respecto a la participación y la gestión municipal desde la vista de los usuarios; de esta manera se estableció que el desarrollo de técnicas y herramientas que permiten una gestión abierta en las entidades públicas, posibilita la participación de la ciudadanía, no sólo en la toma de decisiones, sino también mediante la entrega de información relevante sobre las necesidades en su entorno local, las cuales permiten ajustar las diferentes estrategias y proyectos necesarios para generar desarrollo social y económico de manera acertada e integral, lo cual ayuda a cumplir una de las funciones esenciales de la administración pública para con la ciudadanía, con respecto a la entrega de las condiciones necesarias para el desarrollo de las actividades económicas, por lo tanto, es necesario que se refuerce estos lineamientos que fortalecen la consideración de los ciudadanos para desarrollar las actividades municipales.

De igual modo se cita a Huaynate (2017), quien expuso que a raíz de los datos obtenidos en la ejecución del instrumento, se validó relación entre variables, estadísticamente significativa, moderada y directamente proporcional, lo que apoya en la presente investigación y nos permitirá generar propuestas de solución con respecto a la gestión municipal y la participación del ciudadano en razón a ello; el Valor de correlación se encuentra sostenido en un Rho de Spearman igual a 0.876 y una significancia de 0.000, con lo cual se estableció que a medida que la entidad logre mejorar los lineamientos y estrategias aplicadas al desarrollo de la gestión municipal, obtendrá al mejoramiento de las condiciones para la participación ciudadana en la toma de decisiones, lo cual se considera como un recurso muy importante debido que la ciudadanía es quien se encuentra inmerso en las diferentes necesidades sociales que presenta la población, por lo tanto, son los más indicados para proporcionar y estos datos a la entidad pública, a fin de desarrollar proyectos de alto impacto que mejore las condiciones sociales y proporcionen los escenarios propicios para el desarrollo económico integral.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1. Existe relación significativa entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021, ya que el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman fue de 0,985 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), además, solo el 97.02 % de la gestión municipal influye en la participación ciudadana.
- 6.2. El nivel de gestión municipal en el distrito de Morales, 2021, tiene un **nivel regular** correspondiente a un 50 %, seguido de un nivel malo en un 30 % y finalmente se tiene un nivel bueno en un 20 %.
- 6.3. El nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021, tiene un **nivel medio** correspondiente a un 50 %, seguido de un nivel bajo en un 30 % y finalmente se tiene un nivel alto en un 20 %.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1.** Al alcalde de la Municipalidad Distrital de Morales, fomentar la participación ciudadana en las convocatorias de planes y desarrollo de proyectos en el distrito, con el objetivo que los representantes de la sociedad civil se involucren en el desarrollo local.
- 7.2.** Al gerente municipal, implementar mecanismos de supervisión al desarrollo de las actividades municipales, brindando a los responsables de la seguridad ciudadana, todos los equipos, movilidades e implementos para sus constantes patrullajes por el distrito.
- 7.3.** Al alcalde de la Municipalidad Distrital de Morales, coordinar acciones con los representantes de las juntas vecinales y comités de barrios para la programación y elaboración de presupuestos participativos que se implementen para disminuir el índice de inseguridad.

REFERENCIAS

- Abad, S. (2010). *Constitución y procesos comunicaciones*. Lima: Palestra Editores S.A.C
- Alvarez, N. (2020). *Desarrollo organizacional en la gestión municipal*. (artículo científico). Universidad César Vallejo. Tarapoto, Perú. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/133/153>
- Andía, W. (2009). *Manual de gestión pública. Pautas para la aplicación de los Sistemas Administrativos*. Lima: El saber.
- Arnoletto, E. (2014). *Hacia una gestión pública para un desarrollo sustentable*. Córdoba, Argentina. <http://www.eumed.net/librosgratis/2014/1412/index.htm>
- Arraiza, E. (2016). *Manual de gestión municipal*. Buenos Aires, Argentina. Editorial Cima, Primera edición
- Asencio, A. (2012). *Management misinformation systems*. Management Science 14, B147-B-156.
- Bernal, C. (2013). *Proceso administrativo*. Colombia: Editorial Pearson.
- Cohen, B. (2014). Estudio Ranking de ciudades inteligentes en Chile. Santiago: Fundación País Digital.
- Díaz, A. (2017). *Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas*. Gestión y política pública. http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-10792017000200341&lng=es&tlng=es
- Finkel, A. (2003). *Can Democracy Be Taught?*. Journal of Democracy, 4, 142-157
- García, J. (2019) *Mechanisms of citizen participation in Mexico, an analysis and a comparison of the regulations at the Sub-National level*. Estado, Gobierno y Gestión Pública-Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo de México. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7286039.pdf>.

- Garrido, F. & Montecinos, E. (2018). *The participatory budget in Chile and the Dominican Republic: is the Law for the strengthening of participative crucial?* <http://www.scielo.edu.uy/pdf/rucp/v27n2/1688-499X-rucp-27-02-99.pdf>
- Hanaoudi, A & Porro, M. (2013). *Instrumentos y procesos de participación ciudadana en España y Marruecos*. Madrid: Dykinson. <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=e000xww&AN=753173&lang=es&site=ehost-live>
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, M. (634). *Metodología de la investigación* (sexta edic; M. graw Hill, Ed.). <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>
- Herrero, S. (2019). *Transparencia municipal y participación ciudadana en la democracia española. Estudio de caso: Comunidad de Madrid*. Chasqui. Revista Latinoamericana de Comunicación, <https://doi.org/10.16921/chasqui.v0i139.3354>
- Huaynate, A. (2017). *La gestión municipal y la seguridad ciudadana en el distrito de Lince, 2016*. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/6367/Huaynate_PA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- INEI (2017). *Indicadores de Gestión Municipal 2017*. Lima, Perú.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (2017). Perú: *Indicadores de Gestión Municipal 2017*. Lima.
- Jiménez, V. (2016). *Plan Municipal de Desarrollo Corregidora del Ayuntamiento 2015 - 2018*. Querétaro, México: Solaris. <https://goo.gl/KcriXR>
- Louffat, D. (2012). *Administrative planning* (2ª ed.). México: Limusa.

- Marín, J. (2020). *Desempeño Laboral en la Gestión Municipal 2020*. (artículo científico). Universidad César Vallejo. Tarapoto, Perú.
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/145/173>
- Mejía, R. (2015). *La participación ciudadana en Costa Roca: hacia una innovación democrática*. Buenos Aires: CLACSO
- Ministerio de Economía y Finanzas (2018). Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas - MEF: <https://www.mef.gob.pe/es/modernizacion-e-incentivos-para-gobiernoslocales-y-regionales/plan-de-incentivos-municipales-a-la-mejora-de-lagestion-y-modernizacion-municipal>
- Ocampo, L. (2018). *Indicadores De Gestión Municipal*.
https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digiales/Est/Lib1474/libro.pdf
- Paez, C; Peón, I & Ramírez, Y. (2018). Contexto de la seguridad ciudadana en América Latina y el Caribe: revisión de literatura (2007- 2017). (Artículo Científico). Revista Científica General José María Córdova, Colombia. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/recig/v16n24/1900-6586-recig-16-24-83.pdf>
- Pantaleón, M. (2018). *Políticas públicas de participación ciudadana. el presupuesto participativo y la producción de la ciudad*.
<https://doaj.org/article/695c950a632e4ee9b7f632aa683d1482>
- Pinochet, C. (2017). *Participación ciudadana en la gestión pública local: el caso de la comuna de Pudahuel*. Instituto de Asuntos Públicos - Universidad de Chile.
<//repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/145052/Tesis%20MGGP%20-%20Oswaldo%20Pinochet..pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Quick, K. & Bryson, J. (2016). *Theories of public participation in governance: University of Minnesota Twin Cities*.
<https://www.researchgate.net/publication/282733927>

- Quispe, J., Ramos, A., Narvaste, B. & Llerena, S. (2020), *Modelo de open government para optimizar la gestión municipal de un gobierno local*. (artículo científico). *Studies*. Perú. <http://www.journalbusinesses.com/index.php/revista/article/view/149>
- Rey, L. (2019) *Participación ciudadana en la Administración Pública*. Universidad de Coruña. Argentina. "https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/23907/ReyVazquez_LuisEduardo_TD_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y"
- Sampaio, A & Romero, A. (2017). *Modelo y procedimiento para la calidad de la gestión en municipios pequeños de Brasil*. (Artículo Científico) *Ingeniería Industrial, Brasil*. Recuperado de <http://scielo.sld.cu/pdf/rii/v38n1/rii090117.pdf>
- Sánchez, J. (2015). *La participación ciudadana como instrumento del gobierno abierto*. *Espacios Públicos*, <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=676/67642415003>
- Seminario, F. (2020). *Evaluación según modernización del Estado en la gestión municipal, 2020*. (artículo científico). Universidad César Vallejo. Tarapoto, Perú. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/131/112>
- Suller, N. (2014). *Instrumentos de Gestión Municipal*. Perú: CECHUDA.
- Torres, D. (2018). *Gestión estratégica para mejorar la participación en el presupuesto participativo de los pobladores del distrito de San José del Alto, Jaén, 2018*. Universidad Cesar Vallejo. Chiclayo. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/30808>
- Trelles, M. (2015) *La importancia del presupuesto participativo en el desarrollo de las comunidades*. *Boletín -2646, 06 diciembre 2015 en Amazonas política, portada*. <http://www.inforegion.pe/214583/la-importancia-del-presupuesto-participativo-en-el-desarrollo-de-las-comunidades/>.
- Valdiviezo, M. (2013). *La Participación Ciudadana en el Perú y los Principales Mecanismos para Ejercerla*.

[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10CB865461FC9E2605257CEB00026E67/\\$FILE/revges_1736.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10CB865461FC9E2605257CEB00026E67/$FILE/revges_1736.pdf)

Valdiviezo, M. (2013). *La Participación ciudadana en el Perú y los principales mecanismos para ejercerla*. Lima: Gestión Pública y Desarrollo.

Velazco, S. (2017). *Gobierno abierto y gestión municipal desde a percepción de los contribuyentes en el distrito de San Martín de Porres*. (Artículo científico). Universidad César Vallejo, Lima, Perú. Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/7363/Velazco_RSR.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ventura, R. (2016). *Manual de Gestión Municipal* (2° ed.). República Dominicana: Ministerio de Administración Pública.

Solís, R., Salgado, S. & Montiel, D. (2019). *Retos de la gestión municipal: entre la autonomía y la gestión*. (Artículo científico). Horizontes de la Contaduría en las Ciencias Sociales, México. <https://www.uv.mx/iic/files/2020/01/Num10-Art01.pdf>

Camargo, A. & Magnoni, A. (2020), *Consumo Digital y Participación Ciudadana: la Perspectiva de la Juventud Partidaria Brasileña*. (Artículo científico). Universidade Estadual Paulista Unesp. Brasil. <https://revistas.ute.edu.ec/index.php/tsafiqui/article/view/conusmo-digital-y-participacion-ciudadana/553>

ANEXOS

Matriz de Operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión municipal	Andía (2009) define gestión municipal como el fundamento del conocimiento, cuyo objetivo es brindar solución a los problemas que su sociedad aqueja, destinando los recursos propios o destinados para lograrlo, así mismo proporcionar a sus ciudadanos y organizaciones a participar de ello. Este proceso demanda de personal competente para prever y resolver los problemas.	Se medirá mediante sus dimensiones en una escala likert	Optimización de recursos	<ul style="list-style-type: none"> - Objetivos - Presupuesto - Recursos 	Ordinal
			Transparencia	<ul style="list-style-type: none"> - Comunicación - Rapidez - Voluntad 	
			Democracia	<ul style="list-style-type: none"> - Participación política - Participación social - Deberes y derechos 	
			Logro de metas	<ul style="list-style-type: none"> - Eficiencia - Eficacia - Necesidad 	
Participación ciudadana	Ocampo (2018), la define como un dispositivo para la representación, una forma por el cual las autoridades son comunicados de las prioridades y requerimientos de la comunidad y son incitados a garantizar esas preferencias y necesidades.	Se medirá mediante sus dimensiones en una escala likert	Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> - Individual grupal - Asociaciones - Gremios 	Ordinal
			Vigilancia	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión participativa - Gestión comunal 	
			Fiscalización	<ul style="list-style-type: none"> - Comités - Frente de defensa 	

Matriz de consistencia

Título: Gestión municipal y participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos
<p>problema general</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021?</p> <p>problemas específicos</p> <p>¿Cuál es el nivel de gestión municipal en el distrito de Morales, 2021?</p> <p>¿Cuál es el nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021?</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>Conocer el nivel de gestión municipal en el distrito de Morales, 2021.</p> <p>Determinar el nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>Hi: Existe relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.</p> <p>Ho: No existe relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021.</p> <p>Hipótesis específicas</p> <p>H1: El nivel de gestión municipal en el distrito de Morales, 2021, es buena.</p> <p>H3: El nivel de participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021, es adecuada.</p>	<p>Técnica</p> <p>Encuesta</p> <p>Instrumentos</p> <p>Cuestionario</p>
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones	

<p>Diseño No experimental</p> <pre> graph LR M --> O1 M --> O2 O1 <--> r O2 </pre> <p>M = Muestra O1= Gestión municipal O2 = Participación ciudadana r = Indica la relación entre ambas variables</p>	<p>Población Estuvo constituido por el total de la población del distrito de Morales, que en su total son 29 302 pobladores.</p> <p>Muestra Estuvo comprendida por 244 ciudadanos.</p>	<p>Variables</p>	<p>Dimensiones</p>	
		<p>Gestión municipal</p>	<p>Optimización de recursos</p> <p>Transparencia</p> <p>Democracia</p> <p>Logro de metas</p>	
		<p>Participación ciudadana</p>	<p>Compromiso</p> <p>Vigilancia</p> <p>Fiscalización</p>	

Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario: Gestión municipal

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad de determinar el nivel de gestión municipal.

Instrucción:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Escala de medición	
Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

N°	Criterios de evaluación	Alternativas				
		1	2	3	4	5
Optimización de recursos						
1	Se brinda buenos servicios públicos y de calidad a su comunidad.					

2	La municipalidad gestiona de manera oportuna los presupuestos para la ejecución de los diferentes proyectos a desarrollarse en el distrito.					
3	La Municipalidad ejecuta adecuadamente los recursos municipales.					
4	La municipalidad asigna de manera oportuna los recursos para el desarrollo de las diferentes actividades dentro del distrito.					
Transparencia						
5	Se tiene conocimiento de algunas deficiencias encontradas que la Municipalidad informo a entidades superiores.					
6	Cuando se solicita información a la institución, esta le da de manera oportuna y rápida.					
7	Existe voluntad política por transparentar las actividades municipales.					
Democracia						
8	Se incentiva a la población a participar en actividades que desarrolla la institución.					
9	La población participa en actividades sociales y culturales realizadas por la municipalidad.					
10	La Municipalidad hace partícipe de sus planes institucionales a sus ciudadanos					
11	La municipalidad desarrolla programas de sensibilización sobre los derechos y deberes de los ciudadanos.					
Logro de metas						
12	Se cumple con el presupuesto en el desarrollo de las actividades del plan de gestión Institucional.					
13	La Municipalidad cuenta con información financiera oportuna y confiable					
14	La municipalidad demuestra tener personal calificado en sus funciones.					
15	La Municipalidad utiliza mayor presupuesto para ejecutar proyectos dirigidos a sectores con mayor vulnerabilidad social.					

Fuente: De la Cruz (2019)

Cuestionario: Participación ciudadana

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad de conocer el nivel de participación ciudadana.

Instrucción:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Escala de medición	
Nuca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

N°	Criterios de evaluación	Alternativas				
		1	2	3	4	5
Compromiso						
1	La Municipalidad invita a la población a participar en la formulación de planes de gestión municipal como plan de desarrollo concertado, plan de seguridad ciudadana, plan de prevención y riesgos de desastres y otros.					

2	Considera adecuado la interpelación de las autoridades locales					
3	Se siente complacido con la programación de los presupuestos participativos porque considera que es justa.					
4	La municipalidad coordina constantemente con las Instituciones y organizaciones					
5	La municipalidad promueve actividades sociales que ayuden a la integración en la organización.					
Vigilancia						
6	La Municipalidad invita a la ciudadanía a participar en los comités de ejecución de obras					
7	La gestión municipal invita a la ciudadanía a participar en las acciones de seguridad ciudadana					
8	La municipalidad invita a los ciudadanos a participar en las audiencias públicas					
9	Se permite que las organizaciones vecinales supervisen el cumplimiento de los proyectos aprobados					
10	La Municipalidad invita a la población a verificar el presupuesto y gasto público a través de su portal de transparencia					
Fiscalización						
11	Cómo comunidad, con cuánta frecuencia proponen alternativas de solución a la Municipalidad sobre los problemas que presenta su comunidad					
12	Participa activamente en las actividades que realiza la municipalidad en su comuna					
13	Se organizan a través de comités para solicitar apoyo municipal ante actividades que realizan.					
14	Considera adecuado las fiscalizaciones que hace el frente de defensa a la gestión municipal.					
15	Esta de acuerdo con los acuerdos tomados por el frente defensa.					

Fuente: Castro (2021)

Validación de instrumentos



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Delgado Bardales, José Manuel
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Doctor en Gestión Universitaria
 Instrumento de evaluación : Cuestionario en Gestión municipal
 Autor (s) del instrumento (s): Br. Gonzales Grández, Max Genri

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión municipal				x	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión municipal					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión municipal				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						46

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.6

Tarapoto, 17 de noviembre de 2021.



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Encomenderos Bancallán, Ivo Martín
 Institución donde labora : Escuela de Posgrado – Universidad César Vallejo
 Especialidad : Magister en Docencia Universitaria – Docente de Investigación
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Gestión municipal
 Autor (s) del instrumento (s): Br Gonzales Grández, Max Genrri

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					4
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					4
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión municipal					4
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					4
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					4
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión municipal				3	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				3	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión municipal					4
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					4
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					4
PUNTAJE TOTAL						4.8

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES ADECUADO

 PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.8

Tarapoto, 25 de Octubre de 2021


 Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán
 ECONOMISTA
 Reg. 0134 - CELAM

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Montilla Pérez, Lindsay
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Magister en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Gestión municipal
 Autor (s) del instrumento (s): Br. Gonzales Grández, Max Genri

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión municipal				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión municipal					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión municipal				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					44	


(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento coherente y aplicable

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.4

Tarapoto, 25 de octubre de 2021


ING. LINDSAY MONTILLA PÉREZ
 DOCENTE
 MAGÍSTER EN GESTIÓN PÚBLICA

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Delgado Bardales, José Manuel
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Doctor en Gestión Universitaria
 Instrumento de evaluación : Cuestionario en Participación ciudadana
 Autor (s) del instrumento (s): Br Gonzales Grández, Max Genri

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Participación ciudadana				x	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Participación ciudadana					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Participación ciudadana				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						46

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

II. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.6

Tarapoto, 17 de noviembre de 2021.



Dr. José Manuel Delgado Bardales
 DOCENTE POS GRADO

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Encomenderos Bancallán, Ivo Martín
 Institución donde labora : Escuela de Posgrado – Universidad César Vallejo
 Especialidad : Magister en Docencia Universitaria – Docente de Investigación
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Participación ciudadana
 Autor (s) del instrumento (s): Br. Gonzales Grández, Max Genrri

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Participación ciudadana				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Participación ciudadana				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Participación ciudadana					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL					4	1

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento es adecuado

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.1

Tarapoto, 25 de Octubre de 2021



Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán
ECONOMISTA
 Reg. 0134 - CELAM

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Montilla Pérez, Lindsay
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Magister en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Participación ciudadana
 Autor (s) del instrumento (s): Br Gonzales Grández, Max Genri

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Participación ciudadana				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Participación ciudadana				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Participación ciudadana					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL					44	

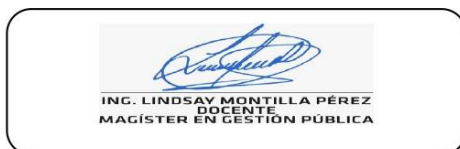
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento coherente y aplicable

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.4

Tarapoto, 25 de octubre de 2021



Sello personal y firma

Constancia de autorización de la institución



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORALES

"Gobierno transparente y participativo"

AUTORIZACIÓN

WALDO ASECIO ESPINOZA SANCHEZ, jefe (e) de la Oficina de Recursos Humanos de la Municipalidad Distrital de Morales, en virtud del documento de fecha 12 de octubre de 2021, en la que el Sr. Max Genrri Gonzales Grandez, estudiante de Gestión Pública en la Universidad Cesar Vallejo, solicita realizar el estudio de su trabajo de investigación titulada "*Gestión municipal y participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021*". Por lo que, la Oficina de Recursos Humanos, OTORGA EL PERMISO CORRESPONDIENTE, desde el día 20 de octubre de 2021, para poder desarrollar su trabajo de investigación.

Morales, 20 de octubre de 2021



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORALES
REGION SAN MARTIN

Bach. Dcho. Waldo A. Espinoza Sánchez
Jefe (e) de la Oficina de Recursos Humanos

Base de Datos

V1: Gestión municipal

Nº	p1	p2	p3	p4	sub total	p5	p6	p7	sub total	p8	p9	p10	p11	sub total	p12	p13	p14	p15	sub total	TOTAL
1	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
2	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
3	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
4	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
5	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
6	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
7	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
8	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
9	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
10	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
11	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
12	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
13	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
14	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
15	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
16	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
17	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
18	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
19	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
20	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
21	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
22	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
23	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
24	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
25	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
26	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
27	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
28	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
29	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
30	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
31	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
32	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
33	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
34	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
35	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
36	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
37	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
38	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18

39	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
40	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
41	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
42	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
43	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
44	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
45	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
46	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
47	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
48	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
49	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
50	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
51	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
52	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
53	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
54	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
55	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
56	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
57	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
58	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
59	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
60	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
61	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
62	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
63	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
64	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
65	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
66	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
67	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
68	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
69	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
70	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
71	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
72	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
73	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
74	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
75	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
76	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
77	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
78	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
79	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
80	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
81	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
82	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
83	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18

84	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
85	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
86	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
87	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
88	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
89	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
90	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
91	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
92	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
93	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
94	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
95	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
96	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
97	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
98	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
99	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
100	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
101	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
102	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
103	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
104	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
105	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
106	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
107	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
108	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
109	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
110	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
111	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
112	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
113	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
114	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
115	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
116	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
117	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
118	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
119	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
120	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
121	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
122	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
123	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
124	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
125	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
126	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
127	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
128	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39

129	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
130	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
131	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
132	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
133	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
134	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
135	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
136	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
137	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
138	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
139	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
140	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
141	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
142	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
143	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
144	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
145	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
146	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
147	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
148	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
149	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
150	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
151	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
152	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
153	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
154	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
155	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
156	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
157	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
158	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
159	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
160	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
161	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
162	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
163	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
164	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
165	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
166	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
167	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
168	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
169	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
170	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
171	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
172	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
173	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37

174	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
175	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
176	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
177	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
178	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
179	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
180	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
181	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
182	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
183	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
184	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
185	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
186	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
187	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
188	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
189	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
190	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
191	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
192	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
193	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
194	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
195	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
196	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
197	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
198	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
199	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
200	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
201	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
202	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
203	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
204	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
205	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
206	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
207	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
208	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
209	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
210	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
211	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
212	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
213	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
214	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
215	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
216	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
217	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
218	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18

219	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
220	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
221	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
222	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
223	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
224	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
225	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
226	1	2	2	2	7	2	1	2	5	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	26
227	4	4	4	3	15	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	59
228	3	2	3	2	10	3	3	2	8	2	3	3	3	11	2	3	2	3	10	39
229	4	4	5	3	16	3	4	4	11	4	1	3	4	12	4	4	4	5	17	56
230	5	4	5	4	18	5	5	4	14	4	1	5	5	15	4	5	4	5	18	65
231	4	4	4	5	17	5	4	4	13	4	4	5	4	17	4	4	4	4	16	63
232	3	2	4	3	12	2	3	2	7	2	4	2	3	11	2	3	2	4	11	41
233	2	3	2	2	9	2	2	3	7	3	4	2	2	11	3	2	3	2	10	37
234	4	3	4	2	13	3	4	3	10	3	4	3	4	14	3	4	3	4	14	51
235	2	2	1	1	6	2	2	2	6	2	1	2	2	7	2	2	2	1	7	26
236	2	3	3	2	10	2	2	3	7	3	3	2	2	10	3	2	3	3	11	38
237	3	3	4	4	14	4	3	3	10	3	4	4	3	14	3	3	3	4	13	51
238	1	1	1	2	5	2	1	1	4	1	1	2	1	5	1	1	1	1	4	18
239	1	2	2	2	7	1	1	2	4	2	2	1	1	6	2	1	2	2	7	24
240	3	4	3	4	14	3	3	4	10	4	3	3	3	13	4	3	4	3	14	51
241	3	2	3	3	11	2	3	2	7	3	3	2	2	10	2	3	3	3	11	39
242	4	3	3	4	14	3	3	3	9	3	4	4	4	15	3	3	3	4	13	51
243	1	1	1	1	4	1	1	1	3	1	1	2	2	6	1	1	1	1	4	17
244	2	1	2	2	7	1	2	1	4	2	2	2	1	7	1	2	2	2	7	25

V2: Participación ciudadana

Nº	pr 1	pr 2	pr 3	pr 4	pr 5	sub total	pr 6	pr 7	pr 8	pr 9	pr 10	sub total	pr 11	pr 12	pr 13	pr 14	pr 15	sub total	TOTAL
1	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
2	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
3	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
4	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
5	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
6	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
7	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
8	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
9	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
10	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
11	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
12	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
13	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36

14	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
15	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
16	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
17	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
18	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
19	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
20	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
21	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
22	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
23	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
24	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
25	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
26	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
27	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
28	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
29	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
30	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
31	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
32	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
33	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
34	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
35	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
36	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
37	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
38	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
39	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
40	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
41	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
42	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
43	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
44	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
45	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
46	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
47	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
48	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
49	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
50	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
51	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
52	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
53	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
54	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
55	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
56	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
57	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
58	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20

59	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
60	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
61	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
62	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
63	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
64	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
65	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
66	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
67	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
68	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
69	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
70	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
71	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
72	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
73	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
74	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
75	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
76	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
77	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
78	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
79	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
80	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
81	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
82	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
83	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
84	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
85	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
86	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
87	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
88	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
89	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
90	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
91	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
92	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
93	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
94	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
95	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
96	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
97	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
98	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
99	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
100	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
101	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
102	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
103	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17

104	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
105	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
106	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
107	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
108	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
109	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
110	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
111	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
112	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
113	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
114	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
115	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
116	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
117	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
118	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
119	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
120	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
121	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
122	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
123	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
124	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
125	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
126	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
127	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
128	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
129	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
130	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
131	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
132	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
133	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
134	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
135	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
136	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
137	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
138	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
139	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
140	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
141	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
142	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
143	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
144	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
145	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
146	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
147	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
148	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39

149	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
150	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
151	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
152	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
153	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
154	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
155	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
156	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
157	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
158	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
159	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
160	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
161	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
162	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
163	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
164	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
165	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
166	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
167	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
168	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
169	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
170	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
171	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
172	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
173	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
174	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
175	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
176	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
177	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
178	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
179	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
180	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
181	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
182	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
183	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
184	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
185	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
186	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
187	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
188	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
189	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
190	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
191	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
192	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
193	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36

194	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
195	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
196	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
197	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
198	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
199	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
200	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
201	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
202	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
203	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
204	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
205	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
206	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
207	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
208	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
209	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
210	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
211	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
212	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
213	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
214	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
215	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
216	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
217	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
218	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
219	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
220	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
221	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
222	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
223	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
224	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
225	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
226	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
227	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
228	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
229	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
230	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
231	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
232	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
233	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
234	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
235	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
236	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
237	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
238	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20

239	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
240	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
241	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
242	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
243	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
244	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23

**AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN
LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES**

Datos Generales

Nombre de la Organización: Municipalidad distrital de Morales	RUC: 20 148 157 325
Nombre del Titular o Representante legal:	
Nombres y Apellidos: Prof: Hugo Meléndez Rengifo	DNI: 01433603

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación Gestión municipal y participación ciudadana en el distrito de Morales, 2021
Nombre del Programa Académico: Maestría en Gestión Pública
Autor: Nombres y Apellidos: Max Genri Gonzales Grández DNI:44745639

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha:

Morales: 08 Noviembre del 2021



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORALES
REGIDOR SAN JERÓNIMO
ALCALDE

Firma: _____

(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.



**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, GONZALES GRANDEZ MAX GENRRI estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "GESTIÓN MUNICIPAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE MORALES, 2021", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
GONZALES GRANDEZ MAX GENRRI DNI: 44745639 ORCID 0000-0002-9808-8578	Firmado digitalmente por: MGONZALESGR el 06-01- 2022 13:19:37

Código documento Trilce: INV - 0508751