



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

Gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión  
pública de un gobierno regional, 2021

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

**AUTOR:**

Montenegro Marcelo Fernando (ORCID: 0000-0001-6621-7008)

**ASESOR:**

Mg. Torres Mirez, Karl Freiderick (ORCID: 0000-0002-6623-936X)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

LIMA – PERÚ

2022

### **Dedicatoria**

A mi esposa, mis hijos y mi familia quienes me motivaron día tras día a no dejarme vencer por las adversidades de esta emergencia sanitaria y así poder lograr mis objetivos.

Fernando.

### **Agradecimiento**

A mi padre, quien me sigue acompañando  
con su infinito ejemplo y amor.

Fernando.

## Índice de contenidos

	<b>Pág.</b>
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización	15
3.3. Población, muestra y muestreo	16
3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos	16
3.5. Procedimiento	18
3.6. Método de análisis de análisis	18
3.7. Aspectos éticos	19
IV. RESULTADOS	20
V. DISCUSIÓN	26
VI. CONCLUSIONES	32
VII. RECOMENDACIONES	33
REFERENCIAS	34
ANEXOS	40

## Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 Fiabilidad del instrumento	18
Tabla 2 Distribución de frecuencia de la variable gestión de contrataciones	20
Tabla 3 Distribución de frecuencia de la variable proyecto de inversión pública	21
Tabla 4 Prueba de normalidad	23
Tabla 5 Prueba de correlación entre las variables gestión de contrataciones y proyecto de inversión pública	23
Tabla 6 Prueba de correlación entre las dimensiones de la gestión de contrataciones y proyecto de inversión pública	24
Tabla 7 Operacionalización de la variable gestión de las contrataciones	43
Tabla 8 Operacionalización de la variable proyecto de inversión pública	43

## Índice de figuras

	<b>Pág.</b>
Figura 1 Esquema del diseño de investigación	14
Figura 2 Niveles de percepción de la variable gestión de contrataciones	20
Figura 3 Niveles de percepción de la variable proyecto de inversión pública	22

## Resumen

La presente tesis se enmarcó en la línea de investigación Gestión de Políticas Públicas. El objetivo de la investigación fue Determinar la relación entre la gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021. La investigación fue de tipo básico, con diseño no experimental, de corte transversal, correlacional. La población estuvo conformada por los trabajadores de una entidad regional. La muestra estuvo conformada por los 80 trabajadores de la entidad. La técnica utilizada para la recolección de información fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. El cuestionario para medir la variable gestión de contrataciones estuvo compuesto por 22 ítems y el cuestionario para medir la variable proyecto de inversión pública se utilizó un cuestionario con 20 ítems. Se utilizó el software estadístico SPSS versión 25 para procesar los datos. Los resultados de la investigación determinaron que la relación existente entre las variables gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública es moderada o fuerte determinada por rho de Spearman = 0.669 y es significativa dado que el valor p calculado es 0.000.

**Palabras claves:** contrataciones, inversión, Estado

## **Abstract**

This thesis was framed in the Public Policy Management research line. The objective of the research was to determine the relationship between the management of State contracts and public investment projects of a regional government, 2021. The research was of a basic type, with a non-experimental, cross-sectional, correlational design. The population was made up of workers from a regional entity. The sample consisted of the 87 workers of the entity. The technique used to collect information was the survey and the instrument was the questionnaire. The questionnaire to measure the hiring management variable consisted of 22 items and the questionnaire to measure the public investment project variable was used a questionnaire with 20 items. The statistical software SPSS version 25 was used to process the data. The results of the research determined that the relationship between the variables management of government contracting and public investment projects is moderate or strong determined by Spearman's rho = 0.669 and is significant given that the calculated p-value is 0.000.

**Keywords:** contracting management, investment project, State

## I. INTRODUCCIÓN

En el presente estamos ante una crisis de salud que atraviesa el mundo, deja al descubierto grandes rasgos las deficiencias de la gestión pública, como la falta de capacidades de los gobernantes, y las muchas fisuras en el tema de la contratación pública; en las entidades estatales esta problemática es muy común, y por la emergencia sanitaria que se está viviendo, y por las medidas tomadas para proteger la vida de los ciudadanos y prevenir la propagación de la Covid-19 y otras enfermedades infecciosas, esta situación se ha visto de forma evidente durante este período, es decir que se han realizado contratos de manera directa, resaltando los altos niveles de riesgo de corrupción, pues la crisis derivó en adquisiciones de bienes y servicios que no se proceden de manera correcta (Cepal, 2020).

Diferentes países del mundo cuentan con normativas nacionales sobre ejecución y contratación de obras públicas, que incluyen leyes y marcos legales, tipos especiales de marcos de referencia para la planificación, ejecución, seguimiento y evaluación, y especificaciones técnicas para la selección de proyectos (Berezin et al., 2018; Robinson, 2016). En este contexto, cabe señalar que los métodos de gestión pública se basan en estándares internacionales y nacionales de contratación pública para regular la contratación y la obra pública en diferentes etapas (Ayala et al., 2017; Baboshkina et al., 2018) lo que es más común en diferentes países, diversos estudios han demostrado que el gobierno es ineficiente en las contrataciones para implementar proyectos o servicios para su población (Manthri, 2019).

En los países europeos, el problema es que, aunque las obras públicas satisfacen a los ciudadanos (Carullo, 2016) los costes y las cuestiones de inversión suelen ser muy caras, y existen irregularidades en la adjudicación, control y ejecución de los contratos (Chindarkar et al., 2018; Royer et al., 2015) las sanciones por manejo inadecuado de los recursos públicos carecen de efectividad (Boone, 2019). Por lo tanto, en los países europeos, la contratación pública solo es aplicable cuando se consideran políticas nacionales y se requieren acuerdos con terceros (Cingolani y Fazekas, 2017).

En Perú, las deficiencias administrativas y técnicas en las adquisiciones gubernamentales locales y provinciales han provocado una aplicación inadecuada

e ineficacia de los mecanismos de gestión, lo que ha obstaculizado la eficiencia de los procedimientos nacionales de adquisiciones. Entre estas deficiencias, del 8% al 15% del 78% de los proyectos ejecutados en los últimos años están sobreestimados, lo que indica corrupción en el proceso de licitación, mala calidad de los proyectos públicos y falta de liderazgo de los gobiernos locales y regionales (Guamán, 2018). Además, en la realidad, en diferentes gobiernos: central, regional, provincial y local, hay inversiones que no cubren o gastan los recursos del presupuesto nacional, lo que conduce a una gestión insuficiente de los recursos públicos convertidos en proyectos y que no se implementan, no se les brinde mantenimiento a las obras públicas, por circunstancias que muestran las limitaciones de la gestión de contrataciones (Pacheco, 2019).

En el caso de la entidad regional objeto de estudio, los diferentes procesos en desarrollo de proyectos públicos tienen deficiencia, ya sea en la etapa inicial, o en la ejecución y/o entrega de proyectos, así también se evidencia irregularidades en las contrataciones de proveedores en las diferentes actividades. Entre los aspectos clave y descubiertos como parte de este tema, se destacan: selección de proveedores que no cumplen con los estándares técnicos para la prestación de servicios públicos, incumplimiento de los plazos de licitación y contratación, valuación excesiva de proyectos, control del gasto ineficiente en los recursos destinados a reparar o dar mantenimiento a las obras públicas que están mal ejecutadas, etc.

Por lo antes mencionado se propone la siguiente pregunta de investigación: ¿Cuál es la relación entre la gestión de contrataciones del Estado y los proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021? Asimismo, se propone las siguientes preguntas específicas: a) ¿Cuál es la relación entre la dimensión programa y actos preparatorios y el proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021? b) ¿Cuál es la relación entre la dimensión procedimientos de selección y el proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021? c) ¿Cuál es la relación entre la dimensión ejecución contractual y el proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021?

La investigación se justifica de la siguiente forma: Justificación teórica porque demostró de manera sistemática los aportes teóricos y normativos de contratación

e inversión pública; en este sentido, se propone un marco de referencia para aclarar la definición y conceptualización de las variables, según Hernández y Mendoza (2018) menciona que el propósito de la investigación es generar meditaciones y controversias en los corredores universitarios cognitivos actuales, examinar teorías, comparar conclusiones o realizar estudios de conocimiento de la investigación contemporánea.

En materia de argumentación social, el estudio brinda información valiosa para los funcionarios de la entidad porque analiza el desarrollo de los diferentes procesos administrativos de contratación en inversión pública. Además de estudiar la gestión de los proyectos de contratación e inversión pública de la entidad, también puede probar estos dos. Las acciones se ejecutan de manera que le permite a la agencia cumplir con sus deberes ante sus vecinos, pues siempre hay personas que cuestionan el proyecto terminando en una valoración superior al presupuesto original, lo que lleva a desconfiar de la gestión política de las personas que dirigen. la organización y la organización., para que los vecinos tengan los elementos para realizar mejor la supervisión social de los proyectos ejecutados.

En cuanto a la argumentación metodológica, la investigación ayudó a diseñar y construir cuestionarios estructurados que han sido validados y probados para su confiabilidad. La investigación propone una metodología relacionada que complementa los métodos establecidos de gestión de proyectos y nos muestra que se puede replicar en otros escenarios similares, por lo que su aplicación puede ayudar a mejorar la gestión pública.

Respecto al objetivo general: Determinar la relación entre la gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021. Asimismo, se propone los objetivos específicos: a) Determinar la relación entre la dimensión programa y actos preparatorios y proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021, b) Determinar la relación entre la dimensión procedimientos de selección y proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021, y c) Determinar la relación entre la dimensión ejecución contractual y proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021.

Respecto a la hipótesis general: La gestión de contrataciones del Estado se relaciona con los proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021.

Asimismo, se propone las hipótesis específicas: a) La dimensión programa y actos preparatorios se relaciona con los proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021, b) La dimensión procedimientos de selección se relaciona con los proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021, y c) La dimensión ejecución contractual se relaciona con los proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021.

## II. MARCO TEÓRICO

En los precedentes internacionales se consideró a: López (2020) estudió sobre el control de Contratos Públicos en entidades públicas. El estudio estuvo bajo el diseño correlación, no experimental, el acervo documentario fueron las muestra y población, la guía de análisis documental fue la técnica e instrumentos. Concluyendo que la escala de los escándalos de abuso de funcionarios públicos que ingresan al sector de servicios públicos para malversar grandes sumas de dinero es tan grande, hecho que hace necesario clasificar el modelo actual de contratación pública como tolerante, abusivo, desigualdad y en gran medida descontrolado; en este sentido, es necesario controlar el proceso de contratación pública y realizar un análisis detallado de calidad, equidad y competencia moral para minimizar la corrupción, porque esto representa un costo enorme y por lo tanto limita el desarrollo del país.

Por su parte, Pelsa (2019) en su investigación sobre contrataciones públicas en las entidades de Letona, cuya finalidad fue conocer el nivel de percepción de las contrataciones públicas, la investigación fue de tipo descriptivo cuantitativo, utilizó 110 entidades públicas, como muestra, además aplicó un cuestionario a los trabajadores de dichas entidades. Dando como resultado que el 21% de los encuestados indicó una falta de expertos en adquisiciones, y el 26% de los encuestados carecía de herramientas de apoyo para aplicar métodos de cálculo de costos y documentos de adquisiciones. Concluyendo que las entidades indicadas necesitaban de reglamentos modelos, un descripción y criterios de evaluación, así también como tener especialistas en el tema de adquisiciones.

Asimismo, Manzini et al. (2019) analizaron sobre la mejora de la entrega de infraestructura mediante la gestión eficaz de la cadena de suministro del sector de obras públicas y carreteras en la provincia del Noroeste. El método de investigación explicativa, la muestra consta de 110 muestras estratificadas. Dio como resultados que la gestión de la cadena de suministro es fundamental ya que según los encuestados dicha variable esta un nivel regular con un 56%. La conclusión es que la gestión de la cadena de suministro de proyectos de infraestructura ha desarrollado las habilidades y el conocimiento de la gestión de la cadena de

suministro, la implementación de la innovación en tecnologías de la información y la comunicación y la capacitación internacional.

De igual forma, Batalla (2018) estudió las contrataciones y compras en la gestión pública, trabajo un modelo de correlación causal. También aplicó una encuesta a 70 servidores públicos. Concluyó que la contratación y la compra inciden en el requerimiento al existir una relación de ( $p = 0.021$ ;  $p < 0.05$ ), analizando el valor de  $Rho = 0.16$ , el autor concluyó que el impacto es débil. También sugirió que el concepto de contratación pública sostenible debería aplicarse como parte de la gestión de contrataciones bajo los requisitos de protección de los factores sociales y ambientales, y estipuló que las recompensas del proceso no deberían basarse únicamente en el precio, sino que deberían basarse en la oferta, considerando el estándar de cotización más conveniente.

Además, Scheller y Silva (2017) estudiaron corrupción y contratación, investigación descriptiva, no experimental, muestras de recolección de población y literatura, técnicas de análisis de literatura y herramientas de orientación de análisis de literatura. Concluyó que la relación entre las variables es 0,612 y el valor  $p$  es 0,000; dado que la corrupción es un problema potencial en el sector público, también es posible. Se determina que la mayoría de los fraudes y corrupción cometidos por los diferentes organismos nacionales en Colombia en materia de contratación estatal se realizan con el consentimiento del funcionario competente, es decir, el funcionario está dispuesto a realizar los actos antes mencionados. Por lo tanto, aplicar las medidas tomadas por el gobierno en diferentes agencias descentralizadas no tiene mucho efecto en la realidad.

San Miguel (2017) analizó contratos públicos y colusión, investigación descriptiva, diseño no experimental, población y muestra son recolección de documentos, técnicas de análisis de documentos, herramientas de orientación de análisis de documentos. La conclusión es que: la relación entre las variables abordadas es de 0,799 y el valor de  $p$  es de 0,000; esto se debe a que en Colombia hay muchos problemas en la contratación pública (bienes y servicios) todos los años. Esto se debe a que los funcionarios estatales no cumplen plenamente con la normativa vigente en la materia. La variable colusión representa el mal uso de fondos estatales, lo cual es muy común en la contratación pública, por lo que, para

evitar estos inconvenientes, el sector público colombiano debe capacitar integralmente a sus funcionarios para que puedan hacer un buen uso y aprovechar los recursos del país.

Entre los precedentes nacionales, se considera que Armas (2021) cuya finalidad fue conocer la relación entre la gestión de la contratación pública y las obras públicas. El estudio utiliza métodos cuantitativos, diseño no experimental, de aplicación, correlación y transversal. La muestra incluyó a 30 trabajadores a cargo de obras públicas. La encuesta se utilizó como técnica de recolección, los cuestionarios se utilizaron como herramienta para cada variable. Los resultados obtenidos muestran que la variable gestión de contratos públicos tiene una correlación muy significativa con la variable obras públicas ( $p < 0,001$ ) y una correlación moderada ( $\rho = 0,627$ ).

Asimismo, Chávez (2021) realizó una investigación sobre la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de los proyectos, con el propósito de verificar la relación entre las dos variables. La encuesta es básica, no experimental, transversal, descriptiva y relevante. La población y muestra son 23 trabajadores. Las técnicas de recopilación de datos utilizan encuestas y cuestionarios como herramientas. Como resultado, el nivel de gestión de la contratación se ha reducido en un 35%. De igual manera, la calidad del trabajo es mala, representando el 44%; se concluye que existe una correlación entre la gestión de contratos y la calidad del proyecto, debido a que el coeficiente de correlación de Pearson es 0.774, indicando un alto grado de correlación positiva, el nivel de significancia bilateral es igual a 0,000, y el valor es menor que 0,05.

En ese sentido, Vera (2019) estudió la gestión de contrataciones públicas y la calidad de la obra. La indagación fue de tipo básico, correlacional. La población y muestra están compuestas por 24 funcionarios y gerentes. La técnica fue la encuesta y cuestionarios de herramientas. Sus resultados pueden mostrar que la dimensión de la variable gestión de contrataciones, respecto a la fase de planificación y actuaciones preparatoria tiene un promedio de 41,7%, en el caso de las fase selectiva tiene un promedio de 17.44%, y la fase ejecución contractual tiene un promedio de 20.54%, mientras que en la variable calidad de obra, las dimensiones ingeniería del proyecto tiene un promedio de 20.63%, la fase

presupuesto de obras tiene un promedio de 34.42%, en tanto las variables se encuentra en un nivel regular, asimismo se concluye que la ambas variables tienen una estrecha relación baja positiva.

En este sentido, Peña (2018) indagó sobre la gestión del control y su relación con la contratación pública, la investigación se relacionó con el diseño descriptivo, no experimental, con una población y tamaño muestral de 24 trabajadores, la técnica como encuesta y la herramienta como cuestionario. Sus resultados muestran que existe una correlación entre las variables utilizadas para resolver la investigación, además de sig, chi-cuadrado  $c = 14.456$  también es mayor que  $x^2 t = 9.4977$  para apoyar esta afirmación. La asíntota bilateral es 0,00. Asimismo, la gestión de la evaluación interna es regular, en la que el índice de evaluación nunca es del 13,5%, a veces del 61,5% y siempre del 25,0%. Todo ello demuestra que, debido al análisis detallado de las actividades realizadas durante la ejecución del proyecto, las actividades de gestión y verificación en el proceso de adjudicación o contratación han mejorado los resultados de la contratación del sector estatal, pues estas actividades podrán para medir la ejecución, eficiencia y grado del contrato., y corregirlo a tiempo.

Para Delgado (2017) el propósito es determinar la relación entre la gestión de los contratos públicos y la calidad del proyecto. El tipo de investigación desarrollada es no experimental, con un tamaño de muestra de 24 trabajadores, y el cuestionario se utiliza como herramienta para la recolección de información. Los resultados muestran que los valores de los indicadores de las dos variables en esta categoría son siempre 21,3% y 24,2%. La conclusión es que la gestión de los contratos públicos está relacionada con la calidad de ejecución del proyecto; entre ellos, los estadísticos de chi-cuadrado muestran que existe un nivel de significancia asintótica de 0.0391, y el valor de chi-cuadrado de la tabla ( $x^2 t = 9,4877$ ) es menor que el calculado según ( $x^2 c = 78,738$ ) Chi-cuadrado.

Para la fundamentación de la variable se consideró a: Hernández (2012) señaló que la gestión de contrataciones significa una serie de procesos con el fin de realizar los procedimientos de selección de proveedores bienes, servicios y obras requeridos por el Estado, con el propósito de desempeñar las funciones según las leyes y directivas aplicadas por las entidades públicas.

La gestión de contrataciones uno de los cinco sistema administrativos que toda institución pública tiene como parte esencial para su funcionamiento como entidad pública, responsable de la compra, adquisición, arrendamiento, consultoría de contratación pública, servicios, bienes y la implementación del trabajo en la entidad en cumplimiento con la sociedad para fines públicos, planificar el contenido de las adquisiciones de acuerdo con el presupuesto de la organización, exigir a los licitadores que proporcionen bienes y servicios y ejecutar el proyecto de acuerdo con las normas nacionales de contratación (Salazar, 2013; Pinkovtskaia, 2019).

Del mismo modo, Brueller et al. (2016) indica que es una acción realizada por una entidad pública y/o privada para proveer bienes, servicios y obras para sí misma, y asume el pago o compensación por el uso de fondos públicos o privados y otras obligaciones. Además, la gestión de adquisiciones también se denomina suministro, que es el proceso mediante el cual entidades públicas o privadas obtienen materias primas, componentes, productos, servicios u otros recursos de los proveedores para realizar sus operaciones (Jordao et al. 2016).

Para Nair et al. (2015) incluye la búsqueda de fuentes de suministro y la obtención de bienes suficientes para el desarrollo de actividades organizacionales para satisfacer la demanda. Por su parte, Hernández (2015); Dawande et al. (2019) propuso que la gestión de adquisiciones propone y busca ampliar la meta de la contratación nacional, destacarse del formalismo, y prestar atención al bienestar de la ciudadanía, pero reformar debe van de la mano con la mejora de las condiciones.

Para Ferreira et al. (2017) el objetivo principal es obtener materiales y/o servicios en términos de cantidad, calidad, precio, tiempo, ubicación y proveedores justos o suficientes, para buscar el máximo beneficio para la organización, y además involucrar la gestión y control de obtención. Bienes y servicios, y proporcionárselos a la organización en el momento especificado.

Por otro lado, Rodríguez (2019) señaló que existen normativas que rigen el proceso de contratación pública, las cuales establecen pautas y principios a seguir para seguir un proceso transparente; entre ellos, principios de equidad en la participación, la libertad y otros aspectos de la todos los solicitantes ayudan a

proporcionar igualdad de condiciones sin distinción legal o exclusión (De Giovanni et al., 2019).

Según el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, Ley N° 30225 modificado por el D.L. N° 1444 y su reglamento, aprobado por D.S. N° 344-2018-EF modificado por el D.S. N° 377-2019-EF, D.S. N° 168-2020-EF y su última modificatoria el D.S. N° 162-2021-EF, las entidades estatales realizan funciones públicas destinadas principalmente a satisfacer las necesidades de la ciudadanía, tales como brindar seguridad, educación, servicios de salud, justicia y realizar obras públicas relacionadas con la salud, la construcción de carreteras y la electricidad. Para ello, necesitan contratar bienes, servicios y obras. La escala y el número de transacciones hacen de la contratación pública un sistema legal especializado, y es necesario asegurar que cada una de estas transacciones se lleve a cabo de manera transparente y libre competitiva.

Las dimensiones de la gestión de contrataciones públicas se basarán según lo prescrito por el Decreto Supremo N° 344-2018-EF, de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado, siendo las siguientes:

Como primera dimensión está la programación y actos preparatorios. incluye definir todos los detalles antes de comprar: qué se comprará (objeto del contrato), qué las características del artículo a comprar (especificaciones técnicas y términos de referencia); cuánto costará (Referencia), cómo planeas comprar (selecciona el tipo de programa) y cuándo planeas comprar.

Todo esto se encuentra contenido en un documento de gestión denominado Plan de contrataciones anual (PAC), el cual se diseña con base en el establecimiento de metas y la priorización de proyectos especificados en el Plan Estratégico Institucional (PEI) y Presupuesto Institucional de apertura (PIA) donde se planifica las necesidades del área del usuario para asegurar el efectivo desarrollo y ejecución del contrato, así como la formulación del resumen ejecutivo de posibilidades de mercado, la conformación de comités especiales y la base del contrato.

La segunda dimensión procedimiento de selección, incluye una serie de conductas de gestión, cuya finalidad es determinar la persona física o jurídica responsable de la prestación de servicios o mercancías o de realizar el trabajo, y

revelar la entidad con la que se firma el contrato. de acuerdo con la ley de contratos. Esta etapa comienza con el inicio de llamadas telefónicas, varias rondas de preguntas y observaciones, y luego elimina inquietudes y observaciones, y brinda una declaración, base integral, plan alternativo, evaluación, buena fe, declaración de aceptación, nulidad, pago, emisión de apelación. proceso de resolución y exención.

Respecto a la tercera dimensión la ejecución contractual, se apertura cuando se firma el convenio para asegurar que el adjudicatario del contrato sea entregado a la institución, anticipo, aumento y disminución de obra, aumento del número de entregas, postergación, subcontratación, resolución de contrato, invalidación, sanciones y finalmente liquidación de contrato.

Respecto a la variable proyecto de inversión pública: Según el MEF (2009), el Glosario de Inversión Pública conceptualiza los proyectos de inversión pública como: acciones que se restringen en un período de tiempo para generar, expandir, desarrollar o restaurar la productividad o la oferta de bienes o servicios; el retorno radica en el uso del proyecto logrado dentro de la vida útil e independiente de otros proyectos.

Según la Guía Mejorando la inversión Municipal PERU (MIM, 2012) lo define los proyectos de inversión pública en los lineamientos de trabajo de inversión pública, mencionando que el principal objeto de la inversión pública es el PIP, y la acción final es mejorar la capacidad del país y generar rentabilidad perceptible e imperceptible en la comunidad. Como herramienta utilizada por la administración pública, su gasto logra la transformación de las condiciones de vida de la comunidad a través del surgimiento, aumento y desarrollo de la cantidad y calidad del bienestar público que brindan las entidades estatales.

En lo que a ellos respecta, Ortegón et al. (2005) la inversión pública surge de la identificación de problemas sociales, que es un medio de acción para resolver problemas y promover impactos positivos en los beneficiarios o en toda la comunidad. Por otro lado, Cavalcante (2015) afirmó que la inversión pública permite reflejar las candentes aspiraciones de un lugar, y si la perspectiva del gobierno se orienta a mejorar su inversión, los grupos políticos pueden ser reelegidos porque el público inversionista es visible al público, lo que hace que sea más fácil para ellos

juzgar el desempeño del gobierno. Del mismo modo, Calva et al. (2007) cree que una forma de que el Estado impulse la economía es a través del gasto público suficiente, especialmente la inversión pública, porque promueve otras actividades económicas y genera empleos, y se apoya cuando interviene en infraestructura porque promueve el crecimiento, además de ser valorado por la ciudadanía

De acuerdo con la Ley N°. 27293 (2000), se refiere a las distintas etapas de los proyectos de inversión pública, a saber: (a) Preinversión: Incluye la elaboración del perfil, el estudio de prefactibilidad y la etapa de factibilidad. (b) Inversión: incluye la elaboración de documentos técnicos detallados y la ejecución del proyecto. (c) Post-inversión: Desarrollar procedimientos de evaluación y control post-evento.

Para la variable proyectos de inversión pública se utilizará el método propuesto, por Dabla-Norris et al., (2011) las cuales son:

Primera dimensión guías estratégicas y evaluación de proyectos, incluye guía de estrategia, capacitación en evaluación de proyectos, precio social y métodos de evaluación de proyectos entre la preparación y evaluación del proyecto y la evaluación antes de la implementación. Los indicadores de esta dimensión son los siguientes: orientación estratégica y evaluación de proyectos. Del mismo modo, Hathaway et al. (2016) Confirmó que la inversión pública está incluida en las estrategias de desarrollo de la gobernanza en todos los niveles. Estas estrategias se formulan con base en el análisis de las realidades territoriales y los requerimientos ciudadanos. En este sentido, respeta lineamientos estratégicos prioritarios e implementa diferentes estrategias. proyectos para la asignación de recursos y el cumplimiento de las políticas públicas de sus distintos departamentos.

En cuanto la segunda dimensión selección de proyectos, consiste en la integración con el presupuesto, el papel de la legislación, la supervisión pública y los criterios de selección. Entre ellos, se determinaron dos indicadores: integración con el presupuesto y criterios de selección. Ramos y Sánchez (2013) refuerzan esta idea porque la prioridad del proyecto se determina evaluando una serie de cualidades en la propuesta, como el logro de metas gubernamentales o departamentales de mayor nivel, y si proporcionar recursos para implementar estas metas, como proyecto. signo de descentralización. Esto significa que los

ciudadanos que se benefician de las inversiones necesitan una entrega inmediata y la mejor calidad.

Asimismo, la tercera dimensión implementación de proyectos, está compuesta por la adjudicación, el cumplimiento temporal y control interno y auditoría. Asimismo, se identificaron dos indicadores: cumplimiento provisional y control interno y auditoría. De manera similar, Akitoby et al. (2007) Se asume que brindar agilidad en la inversión pública es importante para brindar servicios al público de manera oportuna, y la calidad de la implementación o ejecución de la inversión es igualmente importante. Por ejemplo, los términos del contrato con el estado, desempeño, oportunidades y la excelencia dependerá de la ejecución de la Condición de finalización del proyecto de la empresa.

Y finalmente la cuarta dimensión evaluación del proyecto, auditoría y gestión de activos; es una característica ideal en el sistema de inversión pública, incluida la evaluación posterior a la implementación, que debe tomar la información de seguimiento como entrada y verificar si cumple con el sistema de inversión, la supervisión de acceso y la evaluación del proyecto. necesarios para gestionar el proyecto correspondiente. Evitar la fuga de información asegurando la operación y mantenimiento de nuevos servicios públicos a través de la inversión y proporcionar los activos y recursos de servicio necesarios o retrasos. Luego significa verificar la ejecución real oportuna relacionada con los recursos de inversión, considerando la evaluación del proyecto, la auditoría y el control de activos, y la evaluación posterior a la implementación.

### III. METODOLOGÍA

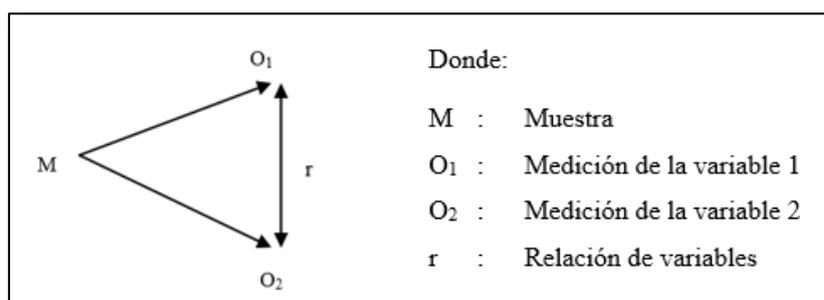
#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

El estudio es de tipo básica porque su propósito es fundamental, pues la orientación es utilizar teorías científicas para describir o explicar una situación problemática en la realidad (Valderrama, 2019). Asimismo, tiene un enfoque cuantitativo, dado que los resultados se obtendrán mediante la aplicación de estadísticas y cálculos matemáticos (Hernández y Mendoza, 2018). El paradigma donde se desarrolla la investigación es positivista conocido también como racionalista o cuantitativo, concibe la realidad con características observables y medibles, donde el investigador mantiene su neutralidad y objetividad; y se caracteriza por el uso de la estadística (Hernández et al., 2014).

En tal sentido la investigación fue de diseño no es experimental, transversal, correlacional. Es no experimental porque debido a que el desempeño o rol del investigador solo se enfoca en obtener y generar información sobre las variables sin manipularlas (Hernández y Mendoza, 2018). Es transversal porque los datos se recolectan de la unidad de investigación dentro de un tiempo especificado (Hernández y Mendoza, 2018), y correlacional porque se busca demostrar la relación estadística entre las variables de investigación (Valderrama, 2019).

#### Figura 1.

*Esquema del diseño de investigación*



Nota: Basado en Hernández y Mendoza (2018)

La presente investigación adopta el método hipotético-deductivo, partiendo de la hipótesis y sacando conclusiones a través de la deducción. Según (Valderrama, 2019) consiste en un programa que parte de algunas afirmaciones como hipótesis, y trata de refutar o falsear las hipótesis, de las cuales deriva conclusiones que deben ser enfrentadas con los hechos.

### **3.2. Variables y operacionalización**

#### **Variable 1: Gestión de contrataciones del Estado**

##### ***Definición conceptual:***

Según la Ley N° 30255 (2014) la contratación estatal es una actividad pública horizontal de suma importancia porque permite implementar políticas, planes y proyectos, y asegurar la eficiencia y efectividad del gasto público de las entidades estatales.

##### ***Definición operacional***

La variable proyecto de inversión públicas por su naturaleza es de categoría cualitativa, se medirá empleando la escala ordinal, policotómica, para tal efecto se ha descompuesto en tres dimensiones: Programación ya actos preparatorios, procedimiento de selección y ejecución contractual, además se establecieron tres niveles: Deficiente, Regular y Eficiente. (Ver anexo 2. Operacionalización de la variable).

#### **Variable Proyecto de inversión pública**

##### ***Definición conceptual:***

Según Dabla-Norris (2011) es el sistema administrativo del Estado y su propósito es orientar los recursos públicos de inversión y ofrecer servicios de forma segura y proveer la infraestructura necesaria para el desarrollo nacional. El ciclo del proyecto incluye las etapas de preinversión, inversión y posinversión. La declaración de viabilidad es una condición necesaria para entrar en la etapa de inversión desde la etapa de preinversión.

##### ***Definición operacional***

La variable proyecto de inversión públicas por su naturaleza es de categoría cualitativa, se medirá empleando la escala ordinal, policotómica, para tal efecto se

ha descompuesto en cuatro dimensiones: Guías estratégicas y evaluación de proyectos, Selección de proyectos, Implementación de proyectos y Evaluación del proyecto, Auditorías y Manejo de activos, además se han establecido tres niveles: Bajo, Medio y Alto. (Ver anexo 2. Operacionalización de la variable).

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

La población se define como un conjunto completo, de personas, objetos, eventos, entre otros valores medidos. Se puede decir que un grupo es una observación agregada de objetos agrupados por características comunes (Hernández y Mendoza, 2018). Para medir los indicadores de este estudio se considera la composición demográfica del total de trabajadores, es decir, 80 personas que laboran en la sede central de un gobierno regional (oficina de administración y la Gerencias de obras).

La muestra es una porción pequeña de la población (Valderrama, 2019). En este estudio, la muestra es no probabilística; se encuestará a 80 trabajadores. En estadística, el muestreo implica la selección de grupos de los que se recopilan realmente los datos. A su vez, permitió contrastar hipótesis sobre las características que presenta la población (Valderrama, 2019). Este estudio utilizó un muestreo no probabilístico, censal.

*Criterios de inclusión:* Todo el personal nombrado y contratado de la oficina de administración y gerencia de obras de la sede central de un gobierno regional, con contrato vigente en el presente año.

*Criterios de exclusión.* Personal nombrado y contratados que pertenece a otras entidades públicas. Además del personal que se encuentre con permiso de cualquier índole.

*Unidad de análisis:* fueron todo el personal nombrado y contratado de la oficina de Administración y Gerencias de Obras de un Gobierno Regional

### **3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnica:**

En el estudio se empleó la técnica de la encuesta. Para Hernández y Mendoza. (2018) una encuesta es una técnica de levantamiento de información en la que el

investigador solicita a la muestra los datos que desean obtener. Además, porque permite obtener y elaborar datos de manera rápida y eficaz.

### **Instrumentos:**

En la medición de toda variable, se empleó como instrumento el cuestionario mediante interrogantes organizadas de manera específica. De acuerdo a Hernández y Mendoza (2018) está compuesto por secciones con el fin de recopilar varias apreciaciones de los componentes de la muestra, dos cuestionarios fueron empleados con la finalidad de recopilar información.

Para medir la variable gestión de contrataciones del Estado se aplicó un cuestionario de 22 ítems, distribuido en tres dimensiones: programación y actos preparatorios (10 ítems), selección (5 ítems) y ejecución contractual (7 ítems). Y para variable proyecto de inversión pública se elaboró un cuestionario con 20 ítems divididos en sus dimensiones: Guías estratégicas y evaluación de proyectos (5 ítems), selección de proyecto (5 ítems), implementación de proyectos (5 ítems) y evaluación de proyecto, auditoría y manejo de activos (5 ítems) (Ver anexo 3. Instrumentos).

### **Validez**

La validez de un instrumento hace referencia al nivel de mensuración de la variable procurada a mensurar (Hernández y Mendoza, 2018). La validez fue determinada por medio del discernimiento de especialistas en gestión pública, los cuales emitieron juicio al hallar que los cuestionarios son aplicables (Ver anexo 4. Certificado de validación).

### **Confiabilidad**

La confiabilidad se realizó a través de la herramienta de recolección de datos utilizada en el estudio. Tiene ítems con opciones de escala Likert. Para estos ítems, se utilizó el coeficiente alfa de Cronbach para determinar la consistencia interna, y cada ítem fue analizado contra todos los demás ítems. Este estudio fue medido por medio de una prueba piloto aplicada en 20 empleados que determinó la fiabilidad de los instrumentos. (Ver anexo 5. Confiabilidad)

Tabla 1

*Fiabilidad del instrumento*

<b>Instrumento</b>	<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N° de elementos</b>
Gestión de contrataciones del Estado	0.957	22
Proyecto de inversión pública	0.828	20

El coeficiente obtenido mediante Alfa de Cronbach en los cuestionarios fue tal como se indica en la tabla 1, determinando que el grado del instrumento es muy confiable, debido que los resultados se aproximan a 1, según (Hernández y Mendoza, 2018). En el Anexo 5 se indican los detalles de la fiabilidad de los elementos del cuestionario.

### **3.5. Procedimiento**

Para la recopilación de la información se solicitó consentimiento al gerente de la entidad para aplicar los cuestionarios en los colaboradores de la entidad. Del mismo modo, se informó a la autoridad competente la finalidad de la investigación, se requirió que los trabajadores participen voluntariamente. La recopilación de la información se realizó virtualmente por medio de formularios de Google, remitidos a los colaboradores los cuales indicaron estar de acuerdo en la participación del proceso. Las respuestas del cuestionario fueron almacenadas en una hoja de cálculo de Google Drive, la cual se efectuó su descarga con el fin de analizarla. Y a partir de esta información se generó una base de datos en Excel, y la evaluación estadística también se realizó en la versión SPSS 25. Con el apoyo de esta aplicación y de la hoja de cálculo excel, se diseñaron las tablas y gráficos, se interpretó, analizó y se discutió los valores inferidos y descriptivos de las variables. Posteriormente, de acuerdo a los objetivos marcados, se extrajeron conclusiones y recomendaciones, y finalmente se conforma el informe de investigación, el cual se somete a revisión y aprobación.

### **3.6. Método de análisis de análisis**

Con el fin de llevar a cabo el análisis, se organizó el banco de información recolectado y se procedió a realizar el análisis descriptivo, el cual consistió en la

organización de los datos en clasificaciones en relación a las escalas establecidas, siendo presentados en gráficos estadísticos y tabla de frecuencias. Para verificar la hipótesis se utilizó el análisis inferencial, en el cual se aplicó la prueba de inferencia rho de Spearman para determinar el tipo de correlación entre variables (Hernández y Mendoza, 2018). Además, se utilizó estadística descriptiva e inferencial. Asimismo, se aplicó la prueba Kolmogorov–Smirnov (K-S) para comprobar si dos muestras distintas siguen la misma distribución (Hernández y Mendoza, 2018).

### **3.7. Aspectos éticos**

Debido a la naturaleza científica de esta investigación, se tomaron las siguientes consideraciones éticas: consentimiento informado; asegurar que las personas participen en la investigación propuesta porque es consistente con sus tendencias, preferencias y valores. Esto se hace por su propio libre albedrío, con suficiente conocimiento para determinarse sabiamente. La participación libre; la intervención personal en la investigación es de gran importancia. No solo está diseñada para proporcionar respuestas a cuestionarios, sino que también implica comprensión por parte del entrevistado. Y responsabilidad de autenticidad de la información proporcionada en la investigación, para asegurar que no exista plagio, y demás normativas en el campo de la investigación, que a su vez constituyen los estándares del proceso científico aplicado por la Universidad del Cesar Vallejo, también está en consonancia con los principios éticos internacionales, como los principios de respeto, justicia y benevolencia.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Resultados descriptivos de las variables y dimensiones

**Tabla 2**

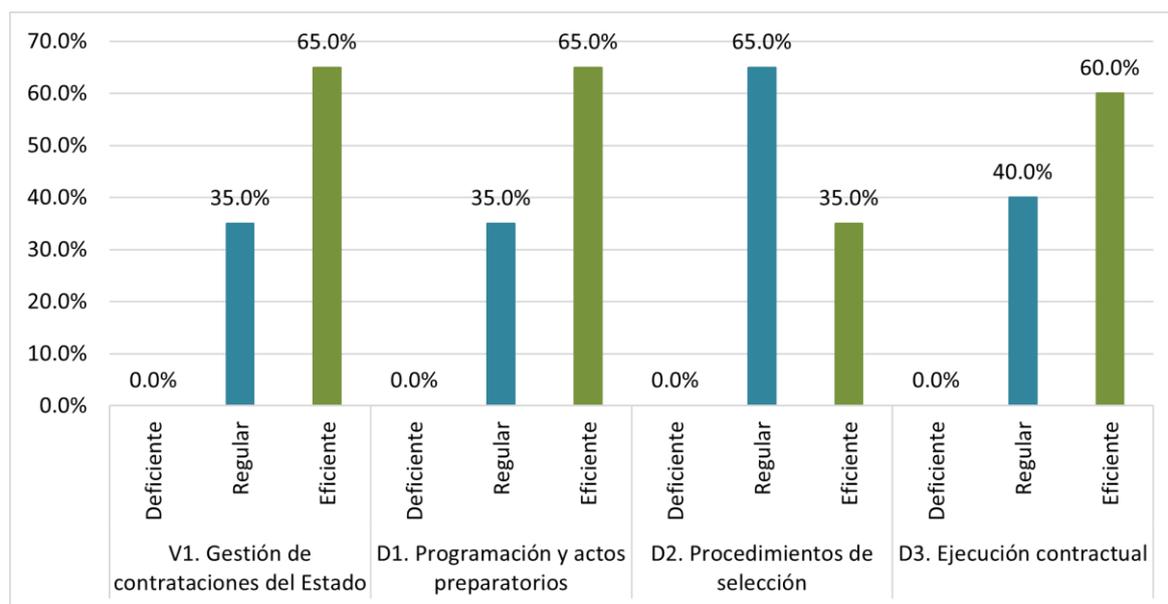
*Distribución de frecuencia de la variable gestión de contrataciones*

Niveles	V1. Gestión de contrataciones del Estado		D1. Programación y actos preparatorios		D2. Procedimientos de selección		D3. Ejecución contractual	
<b>Deficiente</b>	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
<b>Regular</b>	28	35.0%	28	35.0%	52	65.0%	32	40.0%
<b>Eficiente</b>	52	65.0%	52	65.0%	28	35.0%	48	60.0%
<b>Total</b>	80	100.0%	80	100.0%	80	100.0%	80	100.0%

Nota: datos obtenidos mediante encuesta aplicada

**Figura 2**

*Niveles de percepción de la variable gestión de contrataciones*



La Tabla 2 y Figura 2 muestran los resultados descriptivos obtenidos a partir de las percepciones de los trabajadores de la entidad, donde la gestión de contrataciones del Estado es considerada en un nivel eficiente por el 65.0% de los encuestados, en un nivel regular por el 35.0% de los trabajadores y el nulo porcentaje de 0.0% considera que se encuentra en un nivel deficiente. En cuanto a las dimensiones se observa que:

Respecto a la Dimensión 1: Programación y actos preparatorios, el 65.0% de los encuestados considera que se encuentra en un nivel eficiente, seguidos por el nivel regular de 35.0% y el nulo porcentaje de 0.0% considera que el nivel es deficiente. En cuanto a la Dimensión 2: Procedimientos de selección, el 65.0% de los trabajadores considera que se encuentra en nivel regular, seguidos por el nivel eficiente de 35.0% y el nulo porcentaje de 0.0% considera que el nivel es deficiente. En la Dimensión 3: Ejecución contractual, se observa que los encuestados opinan que se encuentran en nivel eficiente de 60.0%, seguidos por el nivel regular de 40.0% y el nulo porcentaje de 0.0% considera que el nivel es deficiente.

**Tabla 3**

*Distribución de frecuencia de la variable proyecto de inversión pública*

Niveles	V2. Proyecto de inversión pública		D1. Guía estrategias y evaluación de proyecto		D2. Selección de proyectos		D3. Ejecución contractual		D4. Evaluación del proyecto, auditorías y manejo de archivo	
<b>Deficiente</b>	0	0.0%	0	0.0%	1	1.3%	0	0.0%	0	0.0%
<b>Regular</b>	43	53.8%	74	92.5%	66	82.5%	70	87.5%	0	0.0%
<b>Eficiente</b>	37	46.3%	6	7.5%	13	16.3%	10	12.5%	80	100.0%
<b>Total</b>	80	100.0%	80	100.0%	80	100.0%	80	100.0%	80	100.0%

Nota: datos obtenidos mediante encuesta aplicada

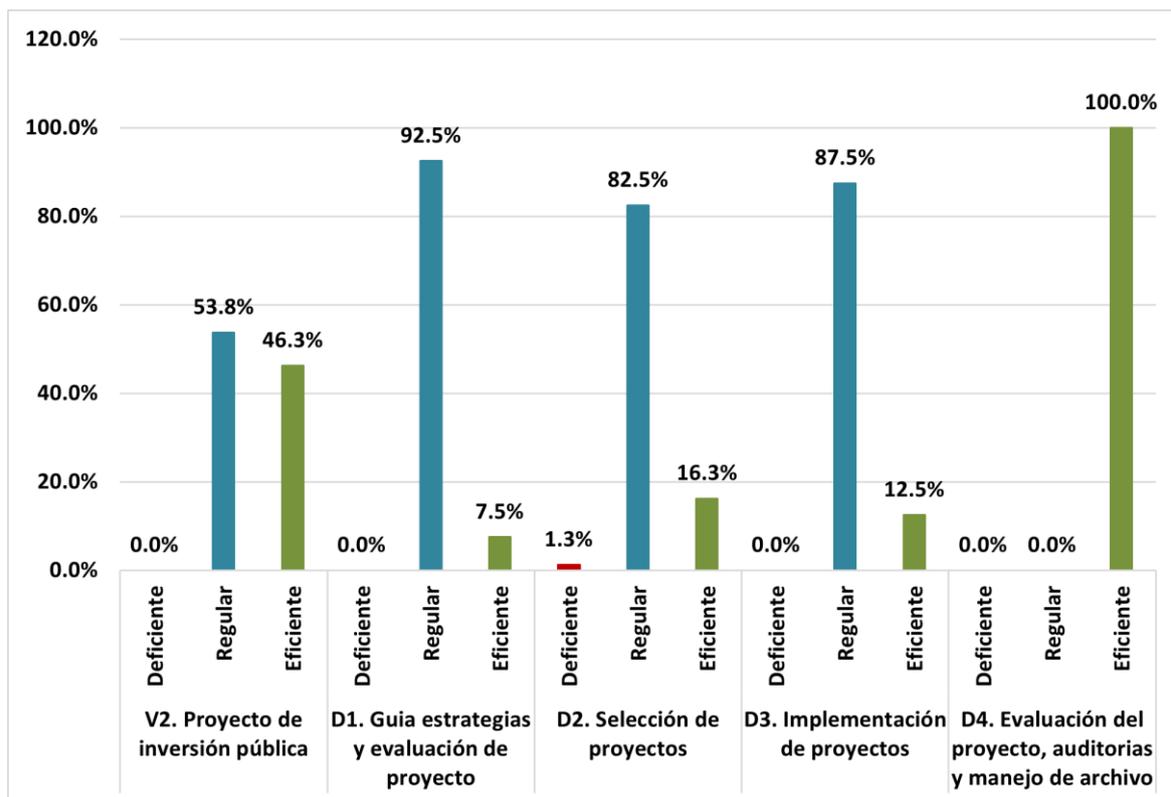
La Tabla 3 y Figura 3 muestran los resultados descriptivos obtenidos a partir de las percepciones de los trabajadores de la entidad, donde el proyecto de inversión pública es considerado en un nivel regular por el 53.8% de los encuestados, en un nivel eficiente por el 46.3% de los trabajadores y el nulo porcentaje de 0.0% considera que se encuentra en un nivel deficiente. En cuanto a las dimensiones se observa que:

Respecto a la Dimensión 1: Guía estrategias y evaluación de proyecto, el 92.5% de los encuestados considera que se encuentra en un nivel regular, seguidos por el nivel eficiente de 7.5% y el nulo porcentaje de 0.0% considera que el nivel es deficiente. En cuanto a la Dimensión 2: Selección de proyectos, el 82.5% de los trabajadores considera que se encuentra en nivel regular, seguidos por el nivel eficiente de 16.3% y solo un reducido porcentaje de 1.3% considera que el nivel es deficiente. En la Dimensión 3: Implementación de proyectos, se observa que los encuestados opinan que se encuentran en nivel regular de 87.5%, seguidos por el

nivel eficiente de 12.5% y el nulo porcentaje de 0.0% considera que el nivel es deficiente. En la Dimensión 4: Evaluación del proyecto, auditorías y manejo de archivo, se observa que los encuestados opinan que se encuentran en nivel eficiente de 100.0%, seguidos por el nivel regular de 0.0% y el porcentaje de 0.0% considera que el nivel es deficiente.

**Figura 3**

*Niveles de percepción de la variable proyecto de inversión pública*



#### 4.2. Resultados inferenciales

Para la selección de la prueba estadística, se realizó la prueba de normalidad para determinar el cumplimiento del criterio requerido para datos paramétricos. El análisis estadístico se consideraron los supuestos:  $\alpha = 0.05$  (5%) y un  $p\_valor < 0.05$  produce el rechazo de  $H_0$ .

**Tabla 4**  
*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
<b>V1. Gestión de contrataciones del Estado</b>	.109	80	.020
<b>V2. Proyecto de inversión pública</b>	.123	80	.004

En la tabla 4 se visualiza que las variables de estudio no se ajustan a una distribución normal, porque las significancias son menores a 0.05, por ello se consideró concluir que el estadístico a utilizar para determinar la relación entre las variables es rho de Spearman que corresponde a las pruebas no paramétricas.

### Hipótesis general

**Tabla 5**

*Prueba de correlación entre las variables gestión de contrataciones y proyecto de inversión pública*

		<b>V2. Proyecto de inversión pública</b>	
<b>Rho Spearman</b>	V1. Gestión de contrataciones del Estado	Coefficiente de correlación	0.669
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	80

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas)

La correlación obtenida de la relación entre la variable gestión de contrataciones del estado y la variable proyecto de inversión pública es significativa ( $p_{\text{valor}} = 0.000 < 0.05$ ), donde  $\rho = 0.669$  señalando que la relación entre ambas es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la variable gestión de contrataciones del estado produce un incremento en la variable proyecto de inversión.

**Tabla 6**

*Prueba de correlación entre las dimensiones de la gestión de contrataciones y proyecto de inversión pública*

		<b>V2. Proyecto de inversión pública</b>	
<b>Rho de Spearman</b>	D1. Programación y actos preparatorios	Coeficiente de correlación	0.666
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	80
	D2. Procedimientos de selección	Coeficiente de correlación	0.450
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	80
	D3. Ejecución contractual	Coeficiente de correlación	0.680
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	80

### **Prueba de hipótesis específica 1**

En la tabla 6, se visualiza la correlación obtenida de la relación entre la dimensión programación y actos preparatorios y la variable proyecto de inversión pública es significativa ( $p\_valor = 0.000 < 0.05$ ), donde  $\rho = 0.666$  señalando que la relación entre las variables es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión Programación y actos preparatorios produce un incremento en la variable.

### **Prueba de hipótesis específica 2**

En la tabla 6, se visualiza la correlación obtenida de la relación entre la dimensión procedimientos de selección y la variable proyecto de inversión pública es significativa ( $p\_valor = 0.000 < 0.05$ ), donde  $\rho = 0.450$  señalando que la relación entre las variables es baja, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión procedimientos de selección produce un incremento en la variable.

### **Prueba de hipótesis específica 3**

En la tabla 6, se visualiza la correlación obtenida de la relación entre la dimensión ejecución contractual y la variable proyecto de inversión pública es significativa ( $p\_valor = 0.000 < 0.05$ ), donde  $\rho = 0.680$  señalando que la relación entre las variables es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión ejecución contractual produce un incremento en la variable.

## V. DISCUSIÓN

La presente indagación buscó determinar la relación entre la variable gestión de contrataciones del estado y la variable proyecto de inversión pública, y para lograr se aplicaron dos cuestionarios con el fin de recolectar información. En un primer hallazgo se demostró que la relación entre ambas variables es significativa, además de obtener un  $\rho = 0,669$  el cual señala que la relación entre es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la variable gestión de contrataciones del estado produce un incremento en la variable proyecto de inversión. En cuanto a los resultados descriptivos, la tabla 2 y figura 2 muestran los resultados descriptivos obtenidos donde se considera a gestión de contrataciones en un nivel eficiente por el 65.0% de los encuestados, y en la tabla 3 y figura 3 respecto a la variable proyecto de inversión pública es considerado en un nivel regular por el 53.8% de los encuestados.

Los resultados encontrados guardan relación con lo la tesis de Pelsa (2019) sobre contrataciones públicas en las entidades, cuya finalidad fue conocer el nivel de percepción de las contrataciones públicas, donde concluye que las entidades indicadas necesitaban de reglamentos modelos, un descripción y criterios de evaluación, así también como tener especialistas en el tema de adquisiciones. Asimismo, está la tesis de Batalla (2018) estudió las contrataciones y compras en la gestión pública, concluyendo que el impacto entre las variables es débil, y sugirió que el concepto de contratación pública sostenible debería aplicarse como parte de la gestión de contrataciones bajo los requisitos de protección de los factores sociales y ambientales, y estipuló que las recompensas del proceso no deberían basarse únicamente en el precio, sino que deberían basarse en la oferta, considerando el estándar de cotización más conveniente.

Al igual que San Miguel, (2017) analizó contratos públicos y colusión, llegando a la conclusión que hay relación entre las variables abordadas, con un coeficiente de 0,799, concluyendo que hay muchos problemas en la contratación pública (bienes y servicios) todos los años. Esto se debe a que los funcionarios estatales no cumplen plenamente con la normativa vigente en la materia. La variable colusión representa el mal uso de fondos estatales, lo cual es muy común en la contratación pública, por lo que, para evitar estos inconvenientes, el sector

público colombiano debe capacitar integralmente a sus funcionarios para que puedan hacer un buen uso y aprovechar los recursos del país.

En el caso de Pacheco, (2019) difiere ya que en su investigación indica que los diferentes procesos en desarrollo de proyectos públicos tienen deficiencia, ya sea en la etapa inicial, o en la ejecución y/o entrega de proyectos, así también se evidencia irregularidades en las contrataciones de proveedores en las diferentes actividades. Al igual que, Guamán, (2018) en su tesis sobre las deficiencias administrativas y técnicas en las adquisiciones gubernamentales locales y provinciales, concluyendo que, entre estas deficiencias, del 8% al 15% del 78% de los proyectos ejecutados en los últimos años están sobreestimados, lo que indica corrupción en el proceso de licitación, mala calidad de los proyectos públicos y falta de liderazgo de los gobiernos locales y regionales.

Lo expresado anteriormente se corrobora con lo dicho por Robinson (2016) sobre ejecución y contratación de obras públicas, que incluyen leyes y marcos legales, tipos especiales de marcos de referencia para la planificación, ejecución, seguimiento y evaluación, y especificaciones técnicas para la selección de proyectos. En este contexto, cabe señalar que los métodos de gestión pública se basan en estándares internacionales y nacionales de contratación pública para regular la contratación y la obra pública en diferentes etapas (Ayala et al., 2017), lo que es más común en diferentes países, diversos estudios han demostrado que el gobierno es ineficiente en las contrataciones para implementar proyectos o servicios para su población (Manthri, 2019).

Respecto a la hipótesis 1, se presenta en la tabla 6, la relación entre la dimensión programación y actos preparatorios y la variable proyecto de inversión pública es significativa donde  $\rho = 0,666$  determinando que la relación entre las variables es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión Programación y actos preparatorios produce un incremento en la variable,

Se compara el antecedente con Armas (2021) quien concluyó que resultados obtenidos muestran que la variable gestión de contratos públicos tiene una correlación muy significativa con la variable obras públicas, asimismo, Manzini et al. (2019) analizaron sobre la mejora de la entrega de infraestructura mediante la gestión eficaz de la cadena de suministro del sector de obras públicas y carreteras,

concluyendo que la gestión de la cadena de suministro de proyectos de infraestructura ha desarrollado las habilidades y el conocimiento de la gestión de la cadena de suministro, la implementación de la innovación en tecnologías de la información y la comunicación y la capacitación internacional.

Respecto a lo anterior mencionado, Carullo, (2016) indica que el problema es que, aunque las obras públicas satisfacen a los ciudadanos, los costes y las cuestiones de inversión suelen ser muy caras, y existen irregularidades en la adjudicación, control y ejecución de los contratos (Royer et al., 2015) las sanciones por manejo inadecuado de los recursos públicos carecen de efectividad (Boone, 2019). Por lo tanto, en los países europeos, la contratación pública solo es aplicable cuando se consideran políticas nacionales y se requieren acuerdos con terceros (Cingolani y Fazekas, 2017).

De igual forma, lo anterior también concuerda con lo señalado por Hernández (2015) que muestra que existe una falta de fundamentos y conceptos del sistema administrativo en el tema de la contratación pública. En el ámbito de la contratación, dado que proveedores, funcionarios y servidores sólo se basan en los estándares vigentes, se considera que esto es suficiente para provocar adquisiciones efectivas, por lo que no se aplica tal sistema de gestión, pero no es así; cuestiones culturales y la falta de liderazgo de los trabajadores en el país también dificultan el trabajo "; acciones que se están llevando a cabo en la institución evaluada, por lo tanto, debe ser parte de la mejora de sus procesos. Considerarla para buscar un mejor valor público por los servicios que brinda.

Respecto a la hipótesis 2, en la tabla 7, se visualiza la relación entre la dimensión procedimientos de selección y la variable proyecto de inversión pública es significativa ( $p\_valor = 0.000 < 0.05$ ), donde  $\rho = 0,450$  determinando que la relación entre las variables es baja, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión procedimientos de selección produce un incremento en la variable. Estos resultados son semejantes a la tesis de Chávez (2021) realizó una investigación sobre la gestión de las contrataciones públicas y la calidad de los proyectos, concluyendo que existe correlación entre las variables, siendo el coeficiente de correlación de Pearson es 0.774, indicando un alto grado de correlación positiva, el nivel de significancia bilateral es igual a 0.000, y el valor es menor que 0.05.

Asimismo, está la tesis de López (2020) estudió sobre el control de Contratos Públicos en entidades públicas. Concluyendo que la escala de los escándalos de abuso de funcionarios públicos que ingresan al sector de servicios públicos para malversar grandes sumas de dinero es tan grande, hecho que hace necesario clasificar el modelo actual de contratación pública como tolerante, abusivo, desigualdad y en gran medida descontrolado. Así también la tesis semejante es la de Delgado (2017) quien concluye que la gestión de las contrataciones públicas está relacionada con la calidad de ejecución del proyecto; entre ellos, los estadísticos de chi-cuadrado muestran que existe un nivel de significancia asintótica de 0.0391.

También se relaciona con el contenido del documento de reclutamiento de la OSCE (2016), el cual contiene toda la información sobre las acciones a realizar durante el proceso de reclutamiento, y sigue los lineamientos para que el proceso se lleve a cabo de acuerdo con lo establecido en la pauta. La normativa sobre proyectos sociales y obra pública exige requisitos de área de usuarios para este propósito. Además de los documentos del proceso de aprobación, las consultas sobre el mercado y sus cotizaciones, y la comprensión del valor estimado de los costos, las entidades cuentan con bienes y servicios con el fin de buscamos precio y calidad en óptimas condiciones.

En cuanto a la organización del proceso de implementación del plan de contratación pública, esto significa que los funcionarios, especialmente los del área de contratación, tienen un buen conocimiento de la normativa de contratación y los plazos establecidos para la misma, y además han adquirido suficiente experiencia en la aplicación. de las regulaciones aprendemos. Resultados de la encuesta y lecciones aprendidas de años anteriores; se debe dotar de personal idóneo, pero a la vez debe tener una actitud y motivación procedimental acordes con la gestión por resultados que deben adoptar los organismos públicos.

Respecto a la hipótesis 3, En la tabla 6, se visualiza la correlación obtenida de la relación entre la dimensión ejecución contractual y la variable proyecto de inversión pública es significativa ( $p\_valor = 0.000 < 0.05$ ), donde  $\rho = 0,680$  determinando que la relación entre las variables es moderada, positiva y directa, donde a un incremento en la dimensión ejecución contractual produce un

incremento en la variable. Se confirma lo mencionado con Vera (2019) estudió la gestión de contrataciones públicas y la calidad de la obra, concluyendo que estos resultados determinaron que existe una relación baja y positiva,

Asimismo, la tesis que también tiene similitud es la Scheller y Silva (2017) quienes analizaron la corrupción y contratación en el Estado, el cual concluyen que la relación entre las variables es 0,612 y el valor p es 0,000; dado que la corrupción es un problema potencial en el sector público, también es posible, que la mayoría de los fraudes y corrupción cometidos por los diferentes organismos nacionales en Colombia en materia de contratación estatal se realizan con el consentimiento del funcionario competente, es decir, el funcionario está dispuesto a realizar los actos antes mencionados.

También está la tesis de Peña (2018) donde sus resultados evidenciaron que existe una correlación entre las variables gestión del control y su relación con la contratación pública, concluyo que el análisis detallado de las actividades realizadas durante la ejecución del proyecto, en las actividades de gestión y verificación en el proceso de adjudicación o contratación han mejorado los resultados de la contratación del sector estatal, pues estas actividades podrán para medir la ejecución, eficiencia y grado del contrato., y corregirlo a tiempo.

Asimismo, la definición expresada por Ocse (2016) es que la ejecución del contrato se refiere a la existencia de términos generales entre las partes en cuanto a la ejecución, interpretación, liquidación, inexistencia, invalidez o invalidez del contrato. Las disputas relacionadas con el incumplimiento del pago final también se resuelven mediante mediación y / o arbitraje.

También las Contrataciones del Estado promueve la inversión de manera transparente, basada en la rendición de cuentas, para que las agencias de supervisión y control puedan enfocarse en la eficiencia. De igual forma, Hernández (2012) se sustenta en su definición: "Un proyecto de inversión pública es un documento multidisciplinario que propone una idea para un negocio o inversión y cómo se desarrollará hasta que exista una razón para ejecutarlo o sin él.

Si bien existen normativas vigentes sobre contratación estatal y proyectos de inversión pública, estos proyectos enfrentan altos riesgos de ineficiencia y corrupción, investigaciones en esta área y la implementación de bajo presupuesto

por parte de los gobiernos locales indican que la gestión financiera de las entidades públicas es ineficiente. Una de las ventajas de la investigación es que los actores públicos pueden utilizar estas recomendaciones en los asuntos contractuales nacionales, lo que conduce a cambiar el control de la economía real y los recursos financieros, y ayuda a las autoridades, estados y parlamentarios a formular estrategias legales para administración.

## VI. CONCLUSIONES

1. Se estableció que la correlación es significativa entre la variable gestión de contrataciones del Estado y la variable proyecto de inversión pública, determinado por un  $p\_valor = 0.000 < 0.05$ , y un  $\rho = 0,669$  indicando que la relación entre las variables es moderada, positiva, y directa es decir que por parte de los responsables de las áreas involucradas, realizan de manera sistemática de acuerdo a lo estipulado en el marco de la ley de contrataciones del Estado y amparados lo normado en Invierte.pe. permitiendo una adecuada planificación de ejecución de los proyectos de inversión tomando en consideración las características propias de la zona y necesidades de la población.
2. Se estableció que la correlación es significativa entre la dimensión programación y actos preparatorios y la variable proyecto de inversión pública con  $\rho = 0,666$  indicando que es moderada y positiva, es decir que un incremento en la dimensión mencionada, un mayor incremento en la variable.
3. Se estableció que la correlación es significativa entre la dimensión procedimientos de selección y la variable proyecto de inversión pública con un  $\rho = 0,450$  indicando que es baja, positiva, es decir que una disminución en la dimensión mencionada, una mayor disminución en la variable.
4. Se estableció que la correlación es significativa entre la dimensión ejecución contractual y la variable proyecto de inversión pública con un  $\rho = 0,680$  indicando que es moderada y positiva, es decir que un incremento en la dimensión mencionada, un mayor incremento en la variable.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Según los resultados obtenidos se recomienda seguir brindando capacitaciones especializadas en contrataciones del Estados al personal de la oficina de administración y la Gerencias de obras involucrado con los gastos de los proyectos inversión pública y las contrataciones del estado, a fin de lograr resultados eficientes en las diversas actividades de la entidad.
2. Con base en los resultados obtenidos, se recomienda que las áreas que son responsables de la formulación de especificación técnicas y términos de referencias deben mejorar el nivel de programación y actos preparatorios, además se sugiere seguir capacitándose sobre el tema de marco normativo de contratación.
3. Según los resultados obtenidos se recomienda al personal de la oficina de administración y la Gerencias de obras de la entidad el mayor involucramiento sobre la Ley de contratos nacional y su normativa vigente, considerando que siempre se revisan, por lo que es muy importante que todo el personal a cargo de estas oficinas es que conozca los detalles previstos en el marco regulatorio vigente.
4. De acuerdo con los resultados obtenidos se recomienda implementar un proceso sistemático y de capacitación para el personal de la oficina administrativa y el personal de gestión de proyectos de la entidad, para que puedan implementar las especificaciones técnicas en detalle y sin inconvenientes técnicos, con el período de implementación del contrato, se recomienda implementar un sistema informático que pueda visualizar el estado del contrato de cada entidad en tiempo real.

## REFERENCIAS

- Akitoby, B., Hemming, R. y Schwartz, G. (2007). *Inversión pública y asociaciones públicoprivadas*. Washington: International Monetary Fund. [https://books.google.com.pe/books?id=307FFhjCiNkC&pg=PP1&source=kp\\_read\\_button&redir\\_esc=y#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=307FFhjCiNkC&pg=PP1&source=kp_read_button&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false)
- Armas, S. (2021). *Gestión de las contrataciones y las obras públicas de la municipalidad provincial de Casma, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/64491/Armas\\_CSN-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/64491/Armas_CSN-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ayala, M., Díaz, Y., Pérez, D. y Serrano, M. (2017). Obras públicas requeridas vs. obras públicas ejecutadas: casuística de la Región Caribe Colombiana. *Revista Reflexiones*, 96(2), pp. 55-66. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=72954786004>
- Baboshkina, A. A., Savina, N. P., & Morozov, I. V. (2018). Management processes in the development of the socio-economic environment of the region. *J. Advanced Res. L. & Econ.*, 9, 376.
- Batalla, N. C. (2018). *Compras y contrataciones en la Administración Pública de la Provincia de Santa Fe: propuestas para implementar un enfoque sustentable*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional del Litoral]. <https://bibliotecavirtual.unl.edu.ar:8443/bitstream/handle/11185/1183/Tesis.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Berezin, A., Sergi, B. S., & Gorodnova, N. (2018). Efficiency assessment of public-private partnership (PPP) projects: The case of Russia. *Sustainability*, 10(10), 3713.
- Boone, J. (2019). Health provider networks with private contracts: Is there undertreatment in narrow networks. *Journal of Health Economics*, 67. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0167629619300517?via%3Dihub>

- Brueller, N., Carmeli, A., y Markman, G. (2016). Linking merger and acquisition strategies to postmerger integration: A configurational perspective of human resource management. *Journal of Management*, 20(10), 1–26.
- Calva, J. et al. (2007). Finanzas públicas para el desarrollo. México: Universidad Nacional Autónoma de México. [https://books.google.com.pe/books?id=YDn66s4GBNcC&pg=PP1&source=hp\\_read\\_button&redir\\_esc=y#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=YDn66s4GBNcC&pg=PP1&source=hp_read_button&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false)
- Carullo, G. (2016). Contratos de la administración Pública para la autoproducción de bienes y servicios: el caso europeo de las operaciones “internas” mediante in house providing. *Revista Digital de Derecho Administrativo*, 15, pp. 61-81. <https://www.redalyc.org/jatsRepo/5038/503859180005/503859180005.pdf>
- Cavalcante, P. (2015). ¿Vale a pena ser um bom prefeito? Comportamento eleitoral e reeleição no Brasil. *Opinião Pública*. 21(1), 87-104. <https://www.scielo.br/pdf/op/v21n1/0104-6276-op-21-01-00087.pdf>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2020). La publicación proactiva, abierta y accesible de información sobre la pandemia es esencial para promover la transparencia y fortalecer la inclusión: Alicia Bárcena. Naciones Unidas. <https://bit.ly/33xtyfj>
- Cháve, A. (2021). *Gestión de las contrataciones públicas y calidad de obras de la Municipalidad Distrital de Morales, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56788/Ch%c3%a1vez\\_FAS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56788/Ch%c3%a1vez_FAS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Chindarkar, N., J. Chen, Y., & Wichelns, D. (2018). Government-civil society co-management contracts for rural water services: lessons from India. *Policy Design and Practice*, 1(4), 269-280.
- Cingolani, L. & Fazekas, M. (2017). Administrative capacities that matter: Organisational drivers of public procurement competitiveness in 32 European countries. *Project Digiwhist*. 1(1), pp. 1-30. Cambridge University, Europe

- Dabla-Norris, E., Brumby, J., Kyobe, A., Mills, Z., & Papageorgiou, C. (2011). Investing in public investment: an index of public investment efficiency. *Journal of Economic Growth*, 17(3), 1-235.
- Dawande, M., Janakiraman, G., Qi, A., & Wu, Q. (2019). Optimal incentive contracts in project management. *Production and Operations Management*, 28(6), 1431-1445.
- Delgado, L. (2017). *Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras en la Gerencia Territorial Bajo Mayo, Región San Martín, 2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/12752/delgado\\_sl.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/12752/delgado_sl.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- De Giovanni, P., Karray, S., & Martín-Herrán, G. (2019). Vendor Management Inventory with consignment contracts and the benefits of cooperative advertising. *European Journal of Operational Research*, 272(2), 465-480.
- Ferreira, M., Vicente, S., Borini, F. y Almeida, M. (2017). Degree of equity ownership in cross-border acquisitions of Brazilian firms by multinationals: a strategic response to institutional distance. *Revista de Administração (São Paulo)*, 52(1), 59-69. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0080210716307282>
- Guamán, J. (2018). *Procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestaria Fiscal en los GAD Parroquiales de Picaihua y Pilahuin*. [Tesis de maestría, Universidad Técnica de Ambato]. <http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/28142/1/T4290M.pdf>
- Hathaway, A., Leyton, A. y Dorado, D. (2016). Las políticas públicas hacia la inversión y desarrollo territorial. The World Bank Group. [Diapositivas]. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/eventostaller/SEMINARIO\\_INTERNACIONAL\\_Modernizacion\\_SNIP\\_peruano/files/21junio/Bloque%20III/2\\_Diego\\_Drado\\_Las\\_pol%C3%ADticas\\_p%C3%ABlicas\\_hacia\\_la\\_inversion\\_y\\_la\\_y\\_el\\_desarrollo\\_territorial.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/eventostaller/SEMINARIO_INTERNACIONAL_Modernizacion_SNIP_peruano/files/21junio/Bloque%20III/2_Diego_Drado_Las_pol%C3%ADticas_p%C3%ABlicas_hacia_la_inversion_y_la_y_el_desarrollo_territorial.pdf)

- Hernández, F. (2012). Ejecución y Supervisión del Contrato de Obra Pública. [http://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/2437\\_sesion\\_1\\_ejecucion\\_y\\_suprevison\\_del\\_contrato\\_de\\_obra.pdf](http://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/2437_sesion_1_ejecucion_y_suprevison_del_contrato_de_obra.pdf)
- Hernández, S. (2015). Apuntes sobre la reforma en materia de contratación pública. *Revista Derecho y Sociedad* (44). Pp.99-107. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoysociedad/article/view/14392>
- Hernández, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mexico: Mcgraw-Hill Interamericana Editores S.A.
- Jordão, R., Melo, E. y Sousa, A. (2016). Estratégias e Desenho do Sistema de Controle Gerencial. *Espacios*, 37(1), 25–37. <https://www.revistaespacios.com/a16v37n04/16370426.html>
- Ley N° 30225 (2014). Ley de Contrataciones del Estado, y sus modificaciones. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/texto-unico-ordenado-de-la-ley-n-30225-ley-de-contratacion-decreto-supremo-n-082-2019-ef-1749200-1/>
- López, M. (2020), El control de las contrataciones públicas en México. Propuestas para evitar la corrupción (Artículo científico). Universidad Nacional Autónoma de México
- Manthri, M. (2019). Can commitment contracts boost participation in public health programmes. *Journal of Behavioral and Experimental Economics*, 82, pp. 1-12.
- MEF (2021) Ministerio de Economía y Finanzas, “Glosario de Inversión Pública” <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-de-inversion-publica>
- MIM PERU (2012) – Guía de Trabajo N° 6: Inversión Pública [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/2D7C8FA44A5CDA5505257C5500162AE8/\\$FILE/guia\\_lideres6-inversionpublica.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/2D7C8FA44A5CDA5505257C5500162AE8/$FILE/guia_lideres6-inversionpublica.pdf)
- Nair, S., Demirbag, M., y Mellahi, K. (2015). Reverse knowledge transfer from overseas acquisitions: A survey of Indian MNEs. *Management International Review*, 55(2), 277–301.

[http://repository.essex.ac.uk/16291/1/NairDemirbagMellahi\\_MIR\\_revised\\_formatted\\_repository.pdf](http://repository.essex.ac.uk/16291/1/NairDemirbagMellahi_MIR_revised_formatted_repository.pdf)

Ortegón, E., Pacheco, J. y Roura, H. (2005). Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública. Santiago de Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación económica y social

Pacheco, V. (2019). *Impacto social de las obras públicas ejecutadas en el distrito de Nuevo Chimbote*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Chimbote].

[http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/29635/Pacheco\\_MVM.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/29635/Pacheco_MVM.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Manzini, P., Lubbe, S., Klopper, R. & Meyer, J. (2019). Improvement of infrastructure delivery through effective supply chain management in the Department of Public Works and Highways of the Northwest Province. *Journal of Public Administration*, 54(1), 2019. <https://hdl.handle.net/10520/EJC-1a9f9fb55b>

Pelsa, I. (2019). Green public procurement: case study of latvian municipalities. *Sciendo* 33(1), 2019. University, of Latvia, Riga, Latvia.

Peña, J. (2018). *Gestión del control y su relación con las contrataciones públicas de la oficina de Abastecimiento y Almacenes de la Municipalidad Provincial de Bellavista, año 2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Bellavista].

Pinkovtskaia, I., Arbelaez, T., Rojas, M. & Arbelaez, D. (2019). Municipal Recruitment in the Ulyanovsk region: Participation of small businesses. *Espacios* 40(24), 2019.. <http://www.revistaespacios.com/a19v40n24/a19v40n24p05.pdf>

Ramos, B. y Sánchez, C. (2013). La planificación estratégica como método de gestión pública: experiencias en la administración española. Madrid: Instituto Nacional de Administración Pública

Robinson, I. (2016). Objetivos de las Adquisiciones del Estado desde una Panorámica Internacional ¿Por qué Controlar las Compras y qué causa su

- deficiente Medición? *Estado, Gobierno y Gestión Pública*, (28), 35-61.  
<https://revistaidiem.uchile.cl/index.php/REGP/article/view/48372>
- Rodríguez, L. (2019). Institucionalidad de los bienes públicos: aproximación a las experiencias del Perú, Chile y Colombia. *Revista de Derecho*, 20(1), 79-114.
- Royer, H., Stehr, M. & Sydnor, J. (2015). Incentives, commitments and habit formation in exercise: Evidence from a field experiment with workers at a fortune-500 company. *American Economic Journal: Applied Economics*, 7(3), pp. 51–84. <https://doi.org/10.1257/app.20130327>
- Salazar, R (2013). “Curso de Gestión Estratégica de las Compras Estatales”. Capítulo 1, Módulo 1”. Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado –OSCE. Lima. Perú
- San Miguel-Giralt, J. (2017). Contratación pública y colusión. Derecho de competencia frente al derecho administrativo. *Vniversitas*, (135), 377-420.
- Scheller, D. y Silva, M. (2017). La corrupción en la contratación pública: operatividad, tipificación, percepción, costos y beneficios. *Revista Via Iuris*, (23), 1-36.
- Valderrama, S. (2019). Pasos para elaborar proyectos de investigación científica. Limas. Editorial: San Marcos.  
<https://es.scribd.com/document/335731707/Pasos-Para-Elaborar-Proyectos-de-Investigacion-Cientifica-Santiago-Valderrama-Mendoza>
- Vera, V. (2019). *Gestión de las contrataciones públicas y calidad de las obras en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].  
[http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36638/Vera\\_R\\_VGpdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36638/Vera_R_VGpdf?sequence=1&isAllowed=y)

## **ANEXOS**

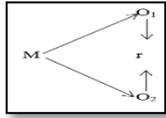
## Anexo 1. Matriz de consistencia

### MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO:

AUTOR:

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES / CATEGORÍAS Y SUBCATEGORÍAS				
<p><b>Problema general</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre la gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021?</p> <p><b>Problemas específicos:</b></p> <p>a) ¿Cuál es la relación entre la dimensión programa y actos preparatorios y el proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021?</p> <p>b) ¿Cuál es la relación entre la dimensión procedimientos de selección y el proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021?</p>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Determinar la relación entre la gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>a) Determinar la relación entre la dimensión programa y actos preparatorios y proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021</p> <p>b) Determinar la relación entre la dimensión procedimientos de selección y proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021</p>	<p><b>Hipótesis general</b></p> <p>La gestión de contrataciones del Estado se relaciona con los proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b></p> <p>a) La dimensión programa y actos preparatorios se relaciona con los proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021</p> <p>b) La dimensión procedimientos de selección se relaciona con los proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021,</p>	<b>Variable 1: gestión de las contrataciones del Estado</b>				
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala</b>	<b>Niveles y rangos</b>
			Programación y actos preparatorios	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Apropiaada programación</li> <li>▪ Disponibilidad de presupuesto</li> <li>• Coherencia</li> </ul>	1 - 10	Escala ordinal.	Deficiente [22 – 50] Regular [51 – 80] Eficiente [82 – 110]
			Procedimie ntos de selección	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Expediente de contratación</li> <li>▪ Niveles de eficiencia</li> <li>▪ Evaluación de expediente de contratación</li> </ul>	11 - 15		
			Ejecución contractual	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Satisfacción del área usuaria</li> <li>▪ Cumplimiento de objetivos y metas</li> <li>▪ Cláusulas del contrato imprecisas</li> </ul>	16 - 22		
			<b>Variable 2: proyecto de inversión pública</b>				
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala</b>	<b>Niveles o rangos</b>

regional, 2021? c) ¿Cuál es la relación entre la dimensión ejecución contractual y el proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021?	regional, 2021 c) Determinar la relación entre la dimensión ejecución contractual y proyecto de inversión pública de un gobierno regional, 2021.	c) La dimensión ejecución contractual se relaciona con los proyectos de inversión pública de un gobierno regional, 2021.	Guías estratégicas y evaluación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Guía estratégica</li> <li>▪ Evaluación de proyectos</li> </ul>	1 – 5	Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)	Bajo (20-46)  Medio (47-73)  Alto (74-100)
Selección de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Integración con el presupuesto</li> <li>▪ Criterios de selección</li> </ul>	6 – 10					
Implementación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cumplimiento temporal</li> <li>▪ Control interno y auditorías</li> </ul>	11 – 15					
Evaluación del proyecto, Auditorías y Manejo de activos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluación de la ejecución del proyecto</li> <li>▪ Auditorías de gestión y manejo de activos</li> </ul>	16 – 20					
<b>Tipo y diseño de investigación</b>		<b>Población y muestra</b>	<b>Técnicas e instrumentos</b>		<b>Método de análisis</b>		
Tipo: Básico.  Diseño: No experimental, transversal, correlacional Donde:  M = Muestra O1 = Observación de la V1: Gestión de contrataciones del Estado O2 = Observación de la V2: Proyecto de inversión pública R = Correlación entre dichas variables Método: Hipotético-deductivo.		<b>Población:</b> 87 trabajadores.  <b>Muestra:</b> 87 trabajadores.  <b>Muestreo:</b> No probabilístico, intencional por conveniencia.	<b>Variable 1:</b> Gestión de contrataciones del Estado Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario  <b>Variable 2: proyecto de inversión pública</b> Técnica: Encuesta Instrumento: cuestionario		<b>Estadística descriptiva:</b> Los datos se agruparán en niveles de acuerdo a los rangos establecidos, los resultados se presentarán en tablas de frecuencias y gráficos estadísticos.  <b>Estadística inferencial:</b> Se usará la prueba rho Spearman para comprobar la relación de las variables.		

## Anexo 2. Operacionalización de la variable

**Tabla 7**

*Operacionalización de la variable gestión de las contrataciones*

Dimensiones	Indicadores	Ítems		Nivel y rango
Programación y actos preparatorios	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Apropiaada programación</li> <li>▪ Disponibilidad de presupuesto</li> <li>▪ Coherencia</li> </ul>	1 - 10	Escala ordinal.	Deficiente [22 – 50]
Procesos de selección	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Expediente de contratación</li> <li>▪ Niveles de eficiencia</li> <li>▪ Evaluación de expediente de contratación</li> </ul>	11 – 15	Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4)	Regular [51 – 80] Eficiente [82 – 110]
Ejecución contractual	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Satisfacción del área usuaria</li> <li>▪ Cumplimiento de objetivos y metas</li> <li>▪ Cláusulas del contrato imprecisas</li> </ul>	16 – 22	Siempre (5)	

Nota: basado en la Ley N° 30225 (2014)

**Tabla 8**

*Operacionalización de la variable proyecto de inversión pública*

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles o rangos
Guías estratégicas y evaluación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Guía estratégica</li> <li>▪ Evaluación de proyectos</li> </ul>	1 – 5		Bajo (20–46)
Selección de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Integración con el presupuesto</li> <li>▪ Criterios de selección</li> </ul>	6 – 10	Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3) De acuerdo (4)	Medio (47-73)
Implementación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cumplimiento temporal</li> <li>▪ Control interno y auditorias</li> </ul>	11 – 15	Totalmente de acuerdo (5)	Alto (74-100)
Evaluación del proyecto, Auditorías y Manejo de activos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluación de la ejecución del proyecto</li> <li>▪ Auditorías de gestión y manejo de activos</li> </ul>	16 – 20		

Nota: basado en Dabla-Norris et al., (2011)

### Anexo 3. Instrumentos

#### ÍTEMS

Los expedientes de contratación son elaborados por el área usuaria.

- Nunca
- Casi nunca
- A veces
- Casi siempre
- Siempre

Las necesidades de la entidad son recogidas en el Plan Anual de Contrataciones.

- Nunca
- Casi nunca
- A veces
- Casi siempre
- Siempre

#### Link del formulario

<https://forms.gle/iJj6BtUQ8jTwPn5k6>

## Cuestionario de contrataciones de bienes y servicio

Estimado(a) servidor público, mediante el presente cuestionario se desea obtener información respecto a la gestión de contrataciones del Estados, para lo cual le solicitamos su colaboración, respondiendo a todas las preguntas. Las respuestas son confidenciales y se mantendrá en reserva su identidad. Marque con una (X) la alternativa que considere pertinente en cada caso, tomando en cuenta la escala valorativa:

Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4) y Siempre (5).

N°	Ítems	Escala				
		1	2	3	4	5
	<b>Dimensión 1. Programación y actos preparatorios</b>					
1	Los expedientes de contratación son elaborados por el área usuaria.					
2	Las necesidades de la entidad son recogidas en el Plan Anual de Contrataciones.					
3	El Plan Anual de Contrataciones se realiza en función de los requerimientos del área usuaria					
4	Para garantizar el cumplimiento de metas y objetivos establecidos por la Entidad, se da cumplimiento de los procesos de contrataciones programados en el PAC					
5	El cumplimiento del plan anual de la entidad se debe a la eficiente ejecución del presupuesto					
6	Se cumple con la ejecución del gasto elaborados en los expedientes de contratación					
7	La existencia de disponibilidad presupuestal da cumplimiento a las actividades del plan anual de contrataciones					
8	Las tareas y acciones que se realizan para lograr los fines estratégicos institucionales, son requeridas por el área usuaria					
9	Los expedientes de contratación son evaluados oportunamente					
10	Se aplica las penalidades establecidas en el contrato, cuando la entidad recepciona el bien, servicio u obra de forma incompleta.					
	<b>Dimensión 2: Selección</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
11	Los factores de evaluación son determinantes para los procedimientos de selección.					
12	Frente al objeto de la convocatoria, el comité especial interpreta de forma objetiva y congruente, los factores de evaluación					
13	El cumplimiento del criterio de documentos obligatorios señalados en el respectivo expediente de contratación garantiza el proceso de admisión					
14	La evaluación de expedientes de contratación permite que el área usuaria formule los requerimientos técnicos mínimos, son					

	objetivos e imparcial concurrencia, pluralidad y participación de proveedores					
15	La evaluación de expedientes de contratación evita incluir requisitos innecesarios cuyo cumplimiento solo favorezca a determinados postores					
	<b>Dimensión 3. Ejecución contractual</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
16	Le incumplimiento de un contrato y la ausencia de supervisión por parte de la Entidad, ocasiona que la sociedad se perjudique					
17	Los contratos que son redactados de forma imprecisa, no permiten que la entidad ejecute las garantías a favor de la Entidad, cuando hay incumplimiento del contratista.					
18	Los contratos no contemplan posibles escenarios que causan perjuicios a la Entidad					
19	Existen controversias en la ejecución contractual, cuando se modifican las condiciones pactadas en las bases y/o otros documentos de los contratos.					
20	La información registrada en la etapa contractual es idéntica a la registrada en el SEACE para el perfeccionamiento del contrato					
21	Mediante la planificación y el control gubernamental se realiza el control interno en las contrataciones del estado de la Entidad,					
22	Se contempla el informe de contratos según recomendaciones la Oficina de Control Interno (OCI)					

## Cuestionario sobre proyecto de inversión pública

Estimado participante:

El presente documento tiene por finalidad recabar datos respecto a su conocimiento y experiencia acerca de los proyectos de inversión pública, por lo que se le pide responder cada una de las proposiciones de acuerdo marcando con una (X) la alternativa que mejor se ajuste a su parecer.

1	2	3	4	5
Total desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Total acuerdo

N°	DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos	1	2	3	4	5
1	La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional					
2	La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país					
3	Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna					
4	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica					
5	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad					
N°	DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos	1	2	3	4	5
6	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente					
7	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional					
8	Se ejecutan con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad					
9	Se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales					
10	Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales					
N°	DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos	1	2	3	4	5
11	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna					
12	El grado de competitividad de los postores a contratistas es el adecuado					
13	La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación					

14	Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos					
15	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada					
<b>N°</b>	<b>DIMENSIÓN 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
16	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos					
17	El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna					
18	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector					
19	En las obras por administración directa, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada					
20	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada					

## Anexo 4. Certificado de validación

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN DE CONTRATACIONES DEL ESTADO

N°	DIMENSIONES / Items	ESTADO						Sugerencias	
		Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>			
		SI	NO	SI	NO	SI	NO		
<b>Dimensión 1. Programación y actos preparatorios</b>									
1	Los expedientes de contratación son elaborados por el área usuaria.	X		X		X			
2	Las necesidades de la entidad son recogidas en el Plan Anual de Contrataciones.	X		X		X			
3	El Plan Anual de Contrataciones se realiza en función de los requerimientos del área usuaria	X		X		X			
4	Para garantizar el cumplimiento de metas y objetivos establecidos por la Entidad, se da cumplimiento de los procesos de contrataciones programados en el PAC	X		X		X			
5	El cumplimiento del plan anual de la entidad se debe a la eficiente ejecución del presupuesto	X		X		X			
6	Se cumple con la ejecución del gasto elaborados en los expedientes de contratación	X		X		X			
7	La existencia de disponibilidad presupuestal da cumplimiento a las actividades del plan anual de contrataciones	X		X		X			
8	Las tareas y acciones que se realizan para lograr los fines estratégicos institucionales, son requeridas por el área usuaria	X		X		X			
9	Los expedientes de contratación son evaluados oportunamente	X		X		X			
10	Se aplica las penalidades establecidas en el contrato, cuando la entidad <del>recepiona</del> <u>recepiona</u> el bien, servicio u obra de forma incompleta.	X		X		X			
<b>Dimensión 2: Selección</b>									
		SI	NO	SI	NO	SI	NO		
11	Los factores de evaluación son determinantes para los procedimientos de selección.	X		X		X			
12	Frente al objeto de la convocatoria, el comité especial interpreta de forma objetiva y congruente, los factores de evaluación	X		X		X			
13	El cumplimiento del criterio de documentos obligatorios señalados en el respectivo expediente de contratación garantiza el proceso de admisión	X		X		X			
14	La evaluación de expedientes de contratación permite que el área usuaria formule los requerimientos técnicos mínimos, son objetivos e imparcial concurrencia, pluralidad y participación de proveedores	X		X		X			
15	La evaluación de expedientes de contratación evita incluir	X		X		X			

	requisitos innecesarios cuyo cumplimiento solo favorezca a determinados postores							
	<b>Dimensión 3. Ejecución contractual</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
16	Le incumplimiento de un contrato y la ausencia de supervisión por parte de la Entidad, ocasiona que la sociedad se perjudique	X		X		X		
17	Los contratos que son redactados de forma imprecisa, no permiten que la entidad ejecute las garantías a favor de la Entidad, cuando hay incumplimiento del contratista.	X		X		X		
18	Los contratos no contemplan posibles escenarios que causan perjuicios a la Entidad	X		X		X		
19	Existen controversias en la ejecución contractual, cuando se modifican las condiciones pactadas en las bases y/o otros documentos de los contratos.	X		X		X		
20	La información registrada en la etapa contractual es idéntica a la registrada en el SEACE para el perfeccionamiento del contrato	X		X		X		
21	Mediante la planificación y el control gubernamental se realiza el control interno en las contrataciones del estado de la Entidad,	X		X		X		
22	Se contempla el informe de contratos según recomendaciones la Oficina de Control Interno (OCI)	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad:   Aplicable            Aplicable después de corregir            No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dra/ Mg: ... Dra. Silvia Del Pilar Alza Salvatierra           DNI: 18110381

Especialidad del validador: Metodología de la investigación científica

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Lima, 01 de octubre del 2021.



 UCV  
ESCUELA DE POSTGRADO

Dra. Silvia Alza Salvatierra  
DOCENTE DE INVESTIGACIÓN

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA**



N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>N°</b>	<b>DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos</b>							
1	la inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional	X		X		X		
2	La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país	X		X		X		
3	Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	X		X		X		
4	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica	X		X		X		
5	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad	X		X		X		
<b>N°</b>	<b>DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
6	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	X		X		X		
7	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional	X		X		X		
8	Se ejecutan con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad	X		X		X		
9	Se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales	X		X		X		
10	Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales	X		X		X		
<b>N°</b>	<b>DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
11	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	X		X		X		
12	El grado de competitividad de los postores a contratistas es el adecuado	X		X		X		
13	La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación	X		X		X		
14	Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección	X		X		X		

	referentes a la ejecución de proyectos						
15	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	X		X		X	
N <sup>o</sup>	<b>DIMENSIÓN 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO
16	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	X		X		X	
17	El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna	X		X		X	
18	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector	X		X		X	
19	En las obras por administración directa, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada	X		X		X	
20	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SI HAY SUFICIENCIA**

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]**    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. **D<sup>ra</sup>/ Mg: ... Dra. Silvia Del Pilar Alza Salvatierra**    DNI: 18110381

Especialidad del validador: Metodología de la investigación científica

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Lima, 01 de octubre del 2021.

 Dra. Silvia Alza Salvatierra  
 DOCENTE DE INVESTIGACIÓN

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN DE CONTRATACIONES DEL ESTADO**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>Dimensión 1: Programación y actos preparatorios</b>								
1	Los expedientes de contratación son elaborados por el área usuaria.	X		X		X		
2	Las necesidades de la entidad son recogidas en el Plan Anual de Contrataciones.	X		X		X		
3	El Plan Anual de Contrataciones se realiza en función de los requerimientos del área usuaria	X		X		X		
4	Para garantizar el cumplimiento de metas y objetivos establecidos por la Entidad, se da cumplimiento de los procesos de contrataciones programados en el PAC	X		X		X		
5	El cumplimiento del plan anual de la entidad se debe a la eficiente ejecución del presupuesto	X		X		X		
6	Se cumple con la ejecución del gasto elaborados en los expedientes de contratación	X		X		X		
7	La existencia de disponibilidad presupuestal da cumplimiento a las actividades del plan anual de contrataciones	X		X		X		
8	Las tareas y acciones que se realizan para lograr los fines estratégicos institucionales, son requeridas por el área usuaria	X		X		X		
9	Los expedientes de contratación son evaluados oportunamente	X		X		X		
10	Se aplica las penalidades establecidas en el contrato, cuando la entidad recepciona el bien, servicio u obra de forma incompleta.	X		X		X		
<b>Dimensión 2: Selección</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
11	Los factores de evaluación son determinantes para los procedimientos de selección.	X		X		X		
12	Frente al objeto de la convocatoria, el comité especial interpreta de forma objetiva y congruente, los factores de evaluación	X		X		X		
13	El cumplimiento del criterio de documentos obligatorios señalados en el respectivo expediente de contratación garantiza el proceso de admisión	X		X		X		
14	La evaluación de expedientes de contratación permite que el área usuaria formule los requerimientos técnicos mínimos, son objetivos e imparcial concurrencia, pluralidad y participación de	X		X		X		

	proveedores						
15	La evaluación de expedientes de contratación evita incluir requisitos innecesarios cuyo cumplimiento solo favorezca a determinados postores	X		X		X	
<b>Dimensión 3. Ejecución contractual</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO
16	Le incumplimiento de un contrato y la ausencia de supervisión por parte de la Entidad, ocasiona que la sociedad se perjudique	X		X		X	
17	Los contratos que son redactados de forma imprecisa, no permiten que la entidad ejecute las garantías a favor de la Entidad, cuando hay incumplimiento del contratista.	X		X		X	
18	Los contratos no contemplan posibles escenarios que causan perjuicios a la Entidad	X		X		X	
19	Existen controversias en la ejecución contractual, cuando se modifican las condiciones pactadas en las bases y/o otros documentos de los contratos.	X		X		X	
20	La información registrada en la etapa contractual es idéntica a la registrada en el SEACE para el perfeccionamiento del contrato	X		X		X	
21	Mediante la planificación y el control gubernamental se realiza el control interno en las contrataciones del estado de la Entidad,	X		X		X	
22	Se contempla el informe de contratos según recomendaciones la Oficina de Control Interno (OCI)	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad:   Aplicable [ X ]           Aplicable después de corregir [ ]           No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: LIZZET ROCIO BERROSPI MERINO DNI: 41350508

Especialidad del validador: Magister en Gerencia Social / Especialidad Gerencia de programas y proyectos sociales

Lima, 29 de octubre del 2021.

\*Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
 \*Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.  
 \*Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
 Mg. Lizet R. Berrospi Merino

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
Nº	DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	la inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional	X		X		X		
2	La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país	X		X		X		
3	Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	X		X		X		
4	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica	X		X		X		
5	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad	X		X		X		
Nº	DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
6	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	X		X		X		
7	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional	X		X		X		
8	Se ejecutan con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad	X		X		X		
9	Se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales	X		X		X		
10	Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales	X		X		X		
Nº	DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
11	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	X		X		X		
12	El grado de competitividad de los postores a contratistas es el adecuado	X		X		X		
13	La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación	X		X		X		

14	Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	X		X		X	
15	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	X		X		X	
N°	<b>DIMENSIÓN 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO
16	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	X		X		X	
17	El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna	X		X		X	
18	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector	X		X		X	
19	En las obras por administración directa, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada	X		X		X	
20	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad:   Aplicable [ X ]           Aplicable después de corregir [ ]           No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: LIZZET ROCIO BERROSPI MERINO DNI: 41350508

Especialidad del validador: Magister en Gerencia Social / Especialidad Gerencia de programas y proyectos sociales

Lima, 29 de octubre del 2021.

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Lizet Rocio Berrospi Merino

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN DE CONTRATACIONES DEL ESTADO**

Nº	DIMENSIONES / ítems	ESTADO				Sugerencias	
		Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>1</sup>	
		SI	NO	SI	NO	SI	NO
<b>Dimensión 1. Programación y actos preparatorios</b>							
1	Los expedientes de contratación son elaborados por el área usuaria.	X		X		X	
2	Las necesidades de la entidad son recogidas en el Plan Anual de Contrataciones.	X		X		X	
3	El Plan Anual de Contrataciones se realiza en función de los requerimientos del área usuaria	X		X		X	
4	Para garantizar el cumplimiento de metas y objetivos establecidos por la Entidad, se da cumplimiento de los procesos de contrataciones programados en el PAC	X		X		X	
5	El cumplimiento del plan anual de la entidad se debe a la eficiente ejecución del presupuesto	X		X		X	
6	Se cumple con la ejecución del gasto elaborados en los expedientes de contratación	X		X		X	
7	La existencia de disponibilidad presupuestal da cumplimiento a las actividades del plan anual de contrataciones	X		X		X	
8	Las tareas y acciones que se realizan para lograr los fines estratégicos institucionales, son requeridas por el área usuaria	X		X		X	
9	Los expedientes de contratación son evaluados oportunamente	X		X		X	
10	Se aplica las penalidades establecidas en el contrato, cuando la entidad recepciona el bien, servicio u obra de forma incompleta.	X		X		X	
<b>Dimensión 2: Selección</b>							
		SI	NO	SI	NO	SI	NO
11	Los factores de evaluación son determinantes para los procedimientos de selección.	X		X		X	
12	Frente al objeto de la convocatoria, el comité especial interpreta de forma objetiva y congruente, los factores de evaluación	X		X		X	
13	El cumplimiento del criterio de documentos obligatorios señalados en el respectivo expediente de contratación garantiza el proceso de admisión	X		X		X	
14	La evaluación de expedientes de contratación permite que el área usuaria formule los requerimientos técnicos mínimos, son objetivos e imparcial concurrencia, pluralidad y participación de	X		X		X	

15	La evaluación de expedientes de contratación evita incluir requisitos innecesarios cuyo cumplimiento solo favorezca a determinados postores	X		X		X	
	<b>Dimensión 3. Ejecución contractual</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO
16	Le incumplimiento de un contrato y la ausencia de supervisión por parte de la Entidad, ocasiona que la sociedad se perjudique						
17	Los contratos que son redactados de forma imprecisa, no permiten que la entidad ejecute las garantías a favor de la Entidad, cuando hay incumplimiento del contratista.						
18	Los contratos no contemplan posibles escenarios que causan perjuicios a la Entidad						
19	Existen controversias en la ejecución contractual, cuando se modifican las condiciones pactadas en las bases y/o otros documentos de los contratos.	X		X		X	
20	La información registrada en la etapa contractual es idéntica a la registrada en el SEACE para el perfeccionamiento del contrato						
21	Mediante la planificación y el control gubernamental se realiza el control interno en las contrataciones del estado de la Entidad,						
22	Se contempla el informe de contratos según recomendaciones la Oficina de Control Interno (OCI)						

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad:   Aplicable [  ]    Aplicable después de corregir [  ]    No aplicable [  ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: Bustamante Murrugarra Rogger Alexander

DNI: 43557871



Especialidad del validador: Magister en Gerencia Social



<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Lima, 18 de noviembre del 2021.

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA**

N°	DIMENSIONES / Items	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>N°</b>	<b>DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	la inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional	X		X		X		
2	La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país	X		X		X		
3	Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	X		X		X		
4	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica	X		X		X		
5	Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad	X		X		X		
<b>N°</b>	<b>DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
6	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	X		X		X		
7	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional	X		X		X		
8	Se ejecutan con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad	X		X		X		
9	Se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales	X		X		X		
10	Se ejecutan proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales	X		X		X		
<b>N°</b>	<b>DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
11	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	X		X		X		
12	El grado de competitividad de los postores a contratistas es el adecuado	X		X		X		
13	La ejecución física de los proyectos cumple con los plazos establecidos en la programación	X		X		X		

14	Se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	X		X		X	
15	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	X		X		X	
N°	<b>DIMENSIÓN 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos</b>	SI	NO	SI	NO	SI	NO
16	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	X		X		X	
17	El monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna	X		X		X	
18	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector	X		X		X	
19	En las obras por administración directa, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada	X		X		X	
20	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad:  Aplicable [ x ]

Aplicable después de corregir [ ]

No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: Bustamante Murrugarra Rogger Alexander

DNI: 43557871

Especialidad del validador: Magister en Gerencia Social

Alexander R. Bustamante Murrugarra

Lima, 18 de noviembre del 2021.

\*Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

\*Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

\*Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

## Anexo 5. Confiabilidad

### Variable gestión contrataciones del Estado

	Alfa de Cronbach	N de elementos		
	,957	22		
Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P1	78,15	165,503	,764	,954
P2	78,05	164,576	,859	,953
P3	78,05	162,471	,829	,953
P4	78,15	162,555	,788	,954
P5	78,05	166,471	,649	,955
P6	78,35	163,082	,830	,953
P7	78,15	165,292	,774	,954
P8	78,40	162,989	,830	,953
P9	78,25	163,987	,664	,955
P10	78,20	166,905	,590	,956
P11	78,25	167,039	,543	,957
P12	78,20	170,905	,596	,956
P13	78,15	163,397	,867	,953
P14	78,15	168,661	,668	,955
P15	78,30	167,484	,633	,956
P16	78,40	170,147	,765	,955
P17	78,30	167,484	,754	,954
P18	78,50	163,737	,698	,955
P19	78,30	169,589	,641	,955
P20	78,10	172,095	,658	,956
P21	78,10	168,726	,687	,955
P22	78,40	174,253	,351	,959

## Variable proyecto de inversión pública

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,828	20

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P1	37,20	31,642	,388	,821
P2	37,45	29,208	,632	,807
P3	37,20	29,116	,770	,801
P4	37,30	29,695	,670	,806
P5	37,15	29,713	,641	,808
P6	37,35	30,134	,564	,812
P7	37,50	32,474	,473	,819
P8	36,65	34,029	,102	,832
P9	37,30	32,116	,315	,825
P10	37,35	35,503	-,150	,842
P11	37,35	31,397	,388	,822
P12	37,50	33,000	,208	,830
P13	37,55	27,945	,756	,798
P14	37,55	30,892	,500	,816
P15	37,55	33,418	,178	,830
P16	37,30	30,432	,662	,809
P17	37,35	34,134	,050	,837
P18	37,60	32,779	,267	,827
P19	36,95	34,682	-,012	,837
P20	37,55	32,471	,431	,820

## Bases de datos prueba piloto

GESTIÓN DE CONTRATACIONES DEL ESTADO																							
	D1										D2					D3							
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	
S1	5	5	5	4	4	5	3	5	5	5	1	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	
S2	3	5	5	5	3	3	3	5	5	4	4	2	3	2	3	3	4	5	3	5	3	4	
S3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
S4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	
S5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
S6	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
S7	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	2	4	4	3	5	5	4	5	5	
S8	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
S9	2	5	4	5	4	5	4	4	4	4	2	4	4	2	3	3	4	4	4	3	2	5	
S10	4	4	3	4	3	4	3	4	5	3	4	4	4	3	4	4	3	5	4	5	4	4	
S11	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
S12	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	
S13	4	4	3	4	4	3	3	4	5	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	4	4	4	
S14	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	
S15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	3	4	5	
S16	5	4	4	5	5	3	5	4	4	5	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5	
S17	4	5	3	4	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	
S18	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	3	4	4	3	4	5	5	4	4	
S19	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	
S20	3	3	4	4	5	5	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	5	3	4	

	VARIABLE PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA																			
	DIMENSIÓN 1					DIMENSIÓN 2					DIMENSIÓN 3					DIMENSION 4				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
E1	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4
E2	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	1	4	4	3	4	3	3	4	3	4
E3	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
E4	5	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	4	4	5
E5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4
E6	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	3	3	4	4	2	4	4	3	5
E7	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	5	2	2	3	3	4	5	2	3	3
E8	5	4	4	4	4	3	5	4	5	4	3	2	3	3	4	5	4	3	3	4
E9	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	2	4	4	3	4
E10	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	3	4	3	3	4	5	5
E11	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
E12	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3
E13	3	3	2	1	5	2	3	3	3	3	1	1	3	4	4	2	2	4	1	3
E14	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4
E15	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	1	3	3	3	2	3	3	4	3	3
E16	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
E17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4
E18	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3
E19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
E20	3	4	5	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4

## Anexo 6. Consentimiento informado

# Cuestionario de Gestión de contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública

aldirt927@gmail.com [Cambiar de cuenta](#)



\*Obligatorio

Correo \*

Tu dirección de correo electrónico

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

El presente cuestionario es parte de una investigación, que tiene por finalidad la obtención de información acerca de la gestión de las contrataciones del Estado y proyectos de inversión pública en la entidad. La investigación se sujeta a los principios éticos: anonimato, confidencialidad y autonomía. Agradeceremos responder con sinceridad cada uno de los ítems. Si tuviera alguna duda o consulta favor remitirla al correo: [ferdmontenegro@gmail.com](mailto:ferdmontenegro@gmail.com)

#### INSTRUCCIONES:

A continuación se presenta un conjunto de ítems con cinco alternativas de respuestas. Marque la respuesta que mejor se ajuste a su parecer.

Se agradece por anticipado su valiosa participación.

Atentamente,  
Fernando Montenegro Marcelo

Pregunta \*

He sido informado del propósito de la investigación y acepto participar en el desarrollo del presente cuestionario de manera voluntaria.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, TORRES MIREZ KARL FRIEDERICK, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "GESTIÓN DE CONTRATACIONES DEL ESTADO Y PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA DE UN GOBIERNO REGIONAL, 2021", cuyo autor es MONTENEGRO MARCELO FERNANDO, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 14 de Enero del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
TORRES MIREZ KARL FRIEDERICK <b>DNI:</b> 46710220 <b>ORCID</b> 0000-0002-6623-936X	Firmado digitalmente por: KTORRESFRE el 15-01- 2022 13:11:24

Código documento Trilce: TRI - 0271526