



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Ejecución Presupuestaria y su Efectividad en la Gestión Pública del
Distrito de San Antonio – Huarochirí, 2018 - 2020**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Ulloa Llacza, Edgar Gregorio (ORCID: 0000-0003-4996-7290)

ASESOR:

Dr. Limas Huatuco, David Ángel (ORCID: 0000-0003-4776-2152)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Gestión de Políticas Públicas

LIMA – PERÚ

2022

Dedicatoria:

La presente tesis la dedico a Dios, por bendecirme siempre, a mis padres por haberme forjado en mis primeros logros, a mi esposa Ruth Marisol por su apoyo incondicional sus consejos e impulsarme siempre, además de su compañía y amor, a mi hijo Gredmar por ser mi inspiración y orgullo, y todas las personas que contribuyeron a lograr mis objetivos.

Agradecimiento:

A Dios por bendecirme y permitirme seguir creciendo en mis objetivos, en especial a mi esposa Ruth Marisol por ser la gestora de mis logros y por su dedicación a nuestra familia, así mismo a los profesores del posgrado y a la Universidad César Vallejo por darme la oportunidad de lograr mis metas.

Índice de contenidos

	Página
Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	12
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	12
3.2. Categorías Subcategorías y matriz de categorización.....	12
3.3. Escenario de Estudio.....	13
3.4. Participantes	13
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	14
3.6. Procedimiento.....	16
3.7. Rigor científico.....	16
3.8. Métodos de análisis de datos	17
3.9. Aspectos éticos.....	17
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	18
V. CONCLUSIONES.....	38
VI. RECOMENDACIONES.....	39
REFERENCIAS.....	41
ANEXOS.....	46
Anexo N° 01: Matriz de categorización de datos	48
Anexo N° 02: Certificado de validez del instrumento	50
Anexo N° 03: Guía de entrevista.....	56
Anexo N° 03: Autorización.....	60

Índice de Tablas

Página

Tabla 1 Análisis Nomotético Categoría 1: Ejecución presupuestaria	18
Tabla 2 Análisis Nomotético Categoría 2: Presupuesto público	20
Tabla 3 Análisis Nomotético Categoría 3: Priorización de inversiones	22
Tabla 4 Análisis Nomotético Categoría 4: Efectividad	24
Tabla 5 Análisis Nomotético Categoría 5: Presupuesto por resultados	25
Tabla 6 Análisis Nomotético Categoría 6: Cierre de brechas	27
Tabla 7 Análisis Nomotético Categoría 7: Gestión pública	29
Tabla 8 Análisis Nomotético Categoría 8: Administración pública	31
Tabla 9 Análisis Nomotético Categoría 9: Plan estratégico institucional	33
Tabla 10 Gasto público municipalidad distrital de san Antonio.....	33

Resumen

La presente tesis tiene como objetivo analizar de qué manera la ejecución presupuestaria influye en la efectividad de la gestión Pública del distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020. Tomando como referencia los fundamentos teóricos se han tomado diferentes definiciones de distintos autores por ejemplo se toma la definición del ministerio de economía que es la entidad que regula el presupuesto público hacia las entidades locales y quienes controlan los ingresos y gastos autorizados de los presupuestos, ya que de acuerdo con ello se manejan las entidades públicas del estado, como una etapa del proceso presupuestario. Se empleó el enfoque de tipo cualitativa, aplicada, con diseño transversal, el instrumento aplicado fue la guía de entrevista realizada de forma directa rellena por los 10 entrevistados de la municipalidad distrital de San Antonio. El resultado de la recolección de datos nos permitió llegar a importantes conclusiones, la más importante de como La ejecución presupuestaria si determino la efectividad de la gestión pública, en el distrito de San Antonio en los años 2018, 2019 y 2020 ya que tuvieron un gasto público en promedio de 78.3% obteniendo una efectividad regular y por ende una gestión pública regular.

Palabras Clave: Ejecución Presupuestaria, Efectividad, Gestión Pública.

Abstract

The objective of this thesis is to analyze how the budget execution influences the effectiveness of the Public management of the San Antonio de Huarochirí district 2018-2020. Taking as a reference the theoretical foundations, different definitions from different authors have been taken, for example, the definition of the Ministry of the Economy is taken, which is the entity that regulates the public budget towards local entities and those who control the income and authorized expenses of the budgets, since that according to this the public entities of the state are managed, as a stage of the budgeting process. The qualitative approach was used, applied, with a cross-sectional design, the instrument applied was the interview guide carried out directly, filled out by the 10 interviewees from the district municipality of San Antonio. The result of the data collection allowed us to reach important conclusions, the most important of which was how the budget execution determined the effectiveness of public management, in the district of San Antonio in the years 2018, 2019 and 2020 since they had an expense average of 78.3% obtaining a regular effectiveness and therefore a regular public management.

Keywords: udget Execution, Effectiveness, Public Managemen

I. INTRODUCCIÓN

El mundo está globalizado en lo Económico-Financiero, y ha aplicado nuevos enfoques para elaborar el presupuesto público pero hubo dificultades que no dejaron lograr los resultados esperados, uno de ellos es el trabajo de los encargados de la dirección de los recursos recibidos debido a su accionar que a veces fue deficiente, ineficaz dentro de las entidades públicas, y que generaron descontento en la población, esta problemática afecto a la mayoría de países del mundo, y por ello cada estado ha tratado de mejorar la administración de sus recursos públicos, haciendo una buena planificación presupuestaria para proyectar los recursos con equidad y llevar a cabo eficientemente y con transparencia dichos recursos recibidos, para dar un buen servicio a la población. De acuerdo a investigaciones internacionales por ejemplo en España, Gedesco (2019) afirma en cuanto a las entidades del gobierno, tienen como base principal el presupuesto público, y donde los ministerios que reparten el gasto público, lo hacen en base a experiencias pasadas, en la elaboración del presupuesto se tienen que cumplir objetivos y el cierre de brechas, parece fácil haciendo lo mismo cada vez, pero no se ve la realidad de la población quienes no encuentran una oportunidad ni otra opción de decidir el camino de cambio.

A nivel latinoamericano de acuerdo a (BBC NEWS, 2018) en su escrito sostiene que según el Banco interamericano de desarrollo (BID), analizo a los estados que gestionaron muy bien sus capitales públicos y Perú, Chile y Guatemala hicieron un buen manejo de los bienes capitales, en tanto que Bolivia, Argentina y el Salvador son países que gastaron más, este planteamiento tuvo detractores quienes creen que los gastos que se emplean en la sociedad no se puede renunciar, aunque esto signifique un alto costo para las naciones ya que esto da a la población una mejor vida que sea digno para la población.

A nivel nacional Desde la década pasada el estado ha venido haciendo esfuerzos para mejorar la administración pública y alcanzar efectos óptimos cuando se asista con servicios a la comunidad, pero también existen dificultades que no dejan

lograr los resultados esperados, de acuerdo al Ministerio de economía y finanzas (2021) indica que ejecución presupuestaria, es una fase que atiende los deberes de pago con la meta de costear la asistencia de los servicios brindados por los gobiernos locales y así lograr buenos efectos de acuerdo a su asignación presupuestaria que se les autoriza. De otro lado Hernández Celis (2007) menciona que la eficiencia ayuda enlazar los trabajos ante los resultados que se obtienen. Si mayor es el resultado, más eficiencia. Si logramos resultados con poco gasto de recursos o menor trabajo, más eficiencia. Así Fulton (1968) señala que la gestión como lo entendemos es formular y operar las políticas de la entidad. Desde la supervisión hasta el equipo directivo y fluye mediante la jerarquía de los funcionarios. En todo nivel, los activos humanos, financieros o materiales deben destinarse lo mejor posible para lograr los objetivos individuales que ayudan a conseguir los objetivos generales trazados por la alta dirección. Es así que el estado peruano viene aplicando políticas públicas como el Presupuesto del País como instrumento de la Administración Pública es muy importante actualmente, para evaluar la labor de las instituciones del estado. La gestión del presupuesto en los gobiernos municipales ayuda a lograr los objetivos trazados, cumpliendo las metas presupuestarias proyectadas para cada año fiscal, usando la eficiencia, eficacia y economía, los cuales se intentaron lograr pero que no se cumplieron a cabalidad.

A nivel local en el distrito de San Antonio no es la excepción de haber tenido problemas los cuales no le han dejado lograr los resultados esperados, el problema radica que en los años 2018 al 2020 en la Municipalidad Distrital de San Antonio, la ejecución presupuestaria no ha llegado a un porcentaje del 100% de efectividad, se ha mantenido en un promedio de avance regular dentro del 60% a 90%. Reflejando deficiencias de efectividad presupuestaria ya que no logro cumplir lo programado, y afecto los fines y metas del Municipio Distrital de San Antonio, ya sea por deficiencias en el uso de los recursos, falta conocimiento de los funcionarios y de las autoridades o por otros factores los cuales se debe de identificar para poder encontrar la solución al problema, y mejorar hacia una gestión pública eficiente.

La presente tesis se ha realizado considerando tres categorías que son la ejecución presupuestaria que de acuerdo al MEF(2020) indica que es un mecanismo de gobierno donde las entradas y los pagos se usaran para alcanzar los fines y metas proyectadas por los gobiernos municipales , esta categoría cuenta con 2 sub categorías que son el presupuesto público y la priorización de las inversiones, así mismo la categoría efectividad, que según Mejía (1998) este concepto habla de la eficiencia y la eficacia, señalando que se logra los resultados proyectados a tiempo y con costos mínimos, esta categoría cuenta con dos sub categorías que son el presupuesto por resultados y el cierre de brechas, por último la categoría de gestión pública que según Fulton (1968) la gestión, consiste en formular y en operar las políticas de la entidad, esta categoría cuenta con dos sub categorías que son la administración pública y el plan estratégico institucional, estas categorías y sub categorías abordaron los niveles de ejecución de acuerdo a los presupuestos asignados para proyectos de inversiones en el periodo del 2018 al 2020 y se resaltó los aspectos más significativos de la información y así se determinó los niveles de Efectividad en la gestión de los gastos del distrito de San Antonio para poder proponer medidas que puedan mejorar la Efectividad de gastos del Distrito de San Antonio.

La presente tesis se hace una pregunta sobre el problema general: ¿de qué manera la ejecución presupuestaria influyo en la efectividad de la gestión pública del distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020? Y los problemas específicos: PE1 ¿De qué manera las deficiencias bajo la efectividad de la Gestión Pública en el distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020?, PE2 ¿De qué manera se administró la Gestión Pública en el distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020?, esto con el propósito de encontrar datos confiables que ayuden a mejorar la gestión y así elevar la ejecución presupuestaria y la efectividad de la gestión pública del distrito, la justificación teórica se basa en lo referido por el ministerio de economía y finanzas sobre ejecución presupuestaria, sobre el concepto de efectividad de Mejía, y sobre la teoría propuesta por Fulton sobre Gestión. Y con el desarrollo permitirá conocer el problema, logrando investigar la conexión entre la ejecución presupuestaria, la efectividad y la gestión pública en el distrito de San Antonio de Huarochirí, ya que

Cuando no se logran las metas financieras las brechas no son satisfechas y las necesidades de los ciudadanos crecen, por ello que es importante saber sobre los factores que inciden positivamente o negativamente en la gestión financiera de los gastos en el Distrito de San Antonio para brindar una buena administración y servicios hacia la ciudadanía.

En ese sentido la presente tesis tiene como objetivo general analizar de qué manera la ejecución presupuestaria influyo en la efectividad de la gestión pública del distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020 y objetivos específicos que son OE1: Analizar de qué manera las deficiencias bajo la efectividad de la gestión pública en el distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020 y OE2: Analizar de qué manera se administró la gestión pública en el distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020; ante estas interrogantes se indica la siguiente hipótesis H1: el nivel de ejecución presupuestaria determina la efectividad de la Gestión Pública en el Distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020.

II. MARCO TEORICO

Viendo a los antecedentes nacionales, Rodríguez (2017) en su tesis “Evaluación de la ejecución presupuestal de la Policía Nacional del Perú y su implicancia en la Política Publica de Seguridad Ciudadana Publica”, su objetivo es comprender el grado de concertación entre la policía nacional del Perú y el ministerio del interior en el cumplimiento del importe recibido, utilizo la metodología de investigación cualitativa, y concluye que no se articulan debidamente la asignación presupuestal, de los bienes recibidos con el buen uso efectivo del gasto, se ve que hay una incompatibilidad de estos factores por que el capital recibido por la Policía Nacional del Perú aumento, pero no muestra una eficiencia de la distribución del presupuesto y de los gastos realizados, y no se puede medir o evaluar el efecto del cumplimiento del gasto mencionado. Por ello Martínez (2017) de acuerdo a su tesis” La programación presupuestal y su relación con la ejecución financiera de la Dirección Regional de

Agricultura De Madre de Dios año 2016” su objetivo fue ver la relación que hay del programa de presupuestos y su conexión con el cumplimiento de gastos de la Dirección Regional de Agricultura De Madre de Dios año 2016, uso la metodología no experimental y correlacional, tuvo 64 participantes y concluye, que hay una conexión efectiva y expresiva del presupuesto y la ejecución de gastos de dicha institución en el año 2016, por que se confirmó que es eficiente y que el programa de presupuestos causa efecto en la ejecución financiera y que los servidores públicos encuestados denotan una información regular continua. Y recomienda que se debe de capacitar a los funcionarios y trabajadores de dicha institución para elevar su entendimiento en programa presupuestal y ejecución de gastos, sugiriendo que habiendo una buena conexión entre ellos se mejore la inteligencia de los funcionarios de la institución y así mejorar la gestión, a través de un a información permanente con participación y transparente. Para Purizaga (2018) en su investigación titulada “Procesos de contrataciones públicas y metas presupuestarias del Instituto Nacional Materno Perinatal, 2018” su objetivo principal fue encontrar la conexión de las fases de contratación pública y metas presupuestados en el Instituto Nacional Materno perinatal, 2018. Trabajo bajo un enfoque cuantitativo; básico, descriptivo correlacional; no experimental de corte transversal; tuvo una muestra de 109 trabajadores del Instituto Nacional Materno Perinatal; los instrumentos aplicados fueron llevados a validez y fiabilidad. Se realizó el estadístico rho de Spearman que arrojó la realidad de una relación eficaz y significativa de las variables, con coeficiente de 0.772 que indica una correlación positiva $p = 0.000 < 0.05$, quiere señalar que si se hacen buenos procesos en los contratos públicos mejoraran las metas presupuestadas. A esto, Quispe (2016) de su investigación titulada “La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la municipalidad distrital de taraco, periodos 2014 – 2015” su objetivo fue examinar la Ejecución del presupuesto de la Municipalidad referida en el periodo 2014 - 2015, Se utilizó el método deductivo, descriptivo, analítico y comparativo, para examinar el problema de la ejecución de gasto. despues de evaluar la información obtenida fue procesada, cuyos resultados arrojaron los siguientes: El presupuesto recibido de entrada de la Municipalidad Distrital de Taraco, en el 2014 fue de S/. 6,353,245.00 Nuevos Soles y su ejecución fue de S/.

6,249,014.00 nuevos Soles haciendo un 98.36%. Y en el 2015 tuvo un presupuesto de S/. 7,489,078.00 Nuevos Soles y una ejecución de S/. 6,681,952.00 nuevos Soles, haciendo un 89.22% demostró que en 2014 cumplió con una ejecución excelente, y el 2015 cumplió una ejecución regular; se tiene que el promedio que indica la eficacia en gasto de 0.93, significando un porcentaje alto y excelente de ejecución de los gastos ante el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y en el año 2015 el promedio de eficacia de gasto es 0.72, indicando que fue un año deficiente en ejecución de los gastos ante el presupuesto institucional modificado (PIM) indicando un bajo desarrollo en cumplir el gasto ejecutado, no hay capacidad de gastar por ello no pudieron cumplir sus metas proyectadas a favor de la ciudadanía. Para Tanaka (2011) de su investigación de título “Influencia del presupuesto por resultados en la dirección financiera presupuestal del ministerio de salud” su objetivo fue de encontrar la predominancia de la ejecución graduada del presupuesto por resultados en la dirección de gasto presupuestal en el MINSA, uso el método descriptivo – explicativo, utilizo la estadística como técnica e instrumento, como conclusión el más importante, es con la eficacia dando importancia a los éxitos y efectos a cambio de recursos y gastos, respecto de la eficiencia, es la cooperación de los ciudadanos en la formulación de los presupuestos así como el control del presupuesto, ya que son los que ven mejor sus necesidades.

Con respecto a los antecedentes internacionales Calle, Zea, Soledispa, y Quimi (2018). La Gestión Pública Fundamentada en la Planificación estratégica Con Impacto en la Ciudadanía. Estudio cuyo objetivo es estudiar la gestión pública con fundamento en la planificación estratégica y cómo impacta en la ciudadanía, como una herramienta efectiva para medir las situaciones de una institución en el presente y futuro de la organización. El estudio es cualitativa descriptiva explicativa, considera el uso de herramientas de investigación a los funcionarios de las instituciones públicas y encargados de la planificación estratégica en las instituciones en los cuales tengan implementado. Llegando a las siguientes conclusiones, la base de la gestión pública no se sostiene en la planificación estratégica. No hay relación eficaz que se articula en el desarrollo nacional, por ello las instituciones públicas de jipijapa se centran más a

los procesos administrativos internos. Las entidades públicas no pueden hacer ningún gasto si no cuentan con una autorización, mucho menos distribuir recursos para cosas que no hayan sido programados. Se considera que los procesos y formas son de gran importancia, así mismo son importantes los resultados estén reflejados en dar servicio público. Según Rivas (2008) en su tesis “Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas físicas, Silais Raas, 2006” su objetivo fue analizar el presupuesto del SILAIS RAAS 2006 y la activación de las normas hechas para el manejo y ejecución de fondos y metas físicas programadas, uso el método descriptivo, cuali-cuantitativo de corte transversal y hace la siguiente conclusión, que las metas físicas que se programó para el año 2006 por lo general no experimentaron cambios significativos en relación con la producción de servicios de antaño, y con relación al 2005 la producción fue casi igual, pese de haber recibido menor asignación presupuestaria que el año 2005. Recomienda hacer gestiones ante el ministerio de hacienda y crédito público, la aprobación y asignación de un presupuesto que esté acorde al lugar para garantizar la asignación de las partidas presupuestarias de forma trimestral. para Armijo (2011) en su manual “Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público” el fin del desarrollo de este manual fue examinar los vínculos entre la planificación estratégica y las señales de rendimiento de las instituciones públicas dentro del desarrollo del transcurso del presupuesto orientándolo hacia los resultados, es descriptivo teórico, señala que planificar estratégicamente es realizar el proceso de diagnóstico de los factores o eventos desarrollados en el interior o exterior de la institución que quizá afecten el desarrollo de actividades de dicha institución, teniendo en cuenta que las amenazas siempre están presentes en la sociedad y cuáles son los recursos y mecanismos que cuenta la institución para hacerles frente. Por otro lado Tapia (2013) en su investigación “Gestión financiera de la coordinación zonal 3 ministerio de educación del Ecuador” su objetivo fue evaluar el control del presupuesto y los procesos usados en la ejecución presupuestal del primer semestre 2012, es una investigación cualitativa y cuantitativa método deductivo, llegando a las siguientes conclusiones, El Programa Presupuestario 2012 de la Coordinación Zonal 3, evaluando los resultados obtenidos de las encuestas se observa que no ha sido considerado los Códigos y normas como: el COPLAFIP Art. 97; las

opiniones de los encuestados, establece que la institución, no tiene una buena implementación de comunicación entre sus funcionarios del área financiera. Por último Pazos (2015) en su Tesis “Imperativos constitucionales y gestión del gasto público colombiano” fija su objetivo en verificar los cambios realizados por el gobierno a lo que había aprobado el congreso en la ley anual de presupuesto durante el año fiscal, uso el método descriptivo teórico normativo, demuestra cómo el gobierno colombiano, logra variar en el marco del presupuesto estudiado y aprobado por el congreso, la utilización por las entidades públicas del presupuesto con actos legales de atención presupuestal, incumplen los principios constitucionales legales en la aplicación del gasto, transparencia y equidad, y que pueden conllevar e involucrar actos de corrupción, cuando se hacen modificaciones escondiendo intereses particulares.

Para sustentar las bases teóricas se han tomado diferentes definiciones de distintos autores por ejemplo se toma la definición del ministerio de economía que es la entidad que regula el presupuesto público hacia las entidades locales y quienes controlan las entradas y gastos autorizados del presupuesto, ya que de acuerdo con ello se manejan las entidades públicas del estado, como una fase del proceso de ejecución del presupuesto.

Para el ministerio de Economía y finanzas (2021) ejecución presupuestaria es “Etapa del desarrollo del presupuesto en la que se perciben los ingresos y se atienden los deberes de gasto en conformidad con los créditos del presupuesto asignado y autorizados en los presupuestos” (MEF, Glosario de Términos).

Según el Ministerio de Economía y finanzas (2021) hay dos tipos de ejecución presupuestaria; Ejecución Presupuestaria Directa, que es la ejecución del presupuesto y de las finanzas que se dan a las Actividades y Proyectos, así como de sus respectivos Componentes están a cargo de la entidad pública con su personal e infraestructura; y la ejecución Presupuestaria Indirecta que es la ejecución física o financiera de las Actividades y Proyectos, así como de sus respectivos Componentes, realizada por una entidad distinta a la de origen; dada por efecto de un contrato o convenio que se celebra con una entidad privada, o pública, sea a título oneroso o

gratuito. (MEF, Glosario de Términos).

Bernal (2008) la ejecución del gasto presupuestal está relacionado al uso de los recursos públicos, a fin de que el gobierno, a través sus entidades públicas o pliegos presupuestarios, cumplen de acuerdo a sus actividades los fines y objetivos de acuerdo con su planificación. Para aplicar la planificación y la ejecución de gastos, se debe tomar en cuenta la distribución de esos gastos, para ello es necesario tener en consideración la clasificación institucional, clasificación funcional programática y clasificación económica.

Así mismo para Sablich (2012) "Ejecución del gasto a través del presupuesto, está regulado con la aplicación de la Ley de Presupuesto Anual y sus normas relacionadas y las modificaciones hechas dentro del periodo que inicia el primer día de enero y termina el último día de diciembre siendo el tiempo del ejercicio presupuestal. La ejecución se sujeta a los créditos presupuestarios que se han otorgado a cada entidad en el presupuesto. Establecido según la Directiva 005-2010-EF/76.01 MEF M. d. (2010) y sus modificaciones, la ejecución presupuestaria, es el desarrollo, donde el estado peruano, cumple con las obligaciones generadas a través de la compra de bienes, servicios y obras, y pagar la deuda, que son otorgados teniendo en cuenta lo establecido en los PCA de cada entidad, con principios de legalidad, fundamentalmente, debe prevalecer los principios de programación y del equilibrio financiero. De acuerdo con esta norma, para realizar el proceso de la ejecución del presupuesto, y del gasto se debe cumplir con dos etapas: la etapa de preparación, que se relaciona con la certificación de crédito presupuestal, con referencia a la programación de los compromisos anuales (PCA); y la etapa de ejecución, donde se lleva a cabo la fase de compromiso, la fase de devengado y la fase de pago; las fases mencionadas, deben estar previamente certificadas.

De lo descrito se puede decir que para la ejecución de gastos o ejecución presupuestal debe de haber una buena planificación y tiene una estrecha relación con la entrada de los ingresos generados en las entidades y los fondos públicos que vienen

en cada pliego. Así mismo se relaciona con los desembolsos de dinero, que se hacen para gastos corrientes, gastos de capital y pago de deudas. Así mismo podemos decir es una fase del desarrollo de presupuesto, que se caracteriza por concentrar la salida de los recursos del país, para destinarlos para la atención de obligaciones, consiste en desarrollar varias acciones para el uso óptimo del talento humano, de los materiales y recursos económicos asignados en el presupuesto para obtener bienes, servicios y obras en gran cantidad, buena calidad y atendidos oportunamente, orientados a cumplir los objetivos y las metas de las instituciones. Y que de acuerdo con la ley general de Presupuesto Público debe iniciarse el primer día de enero y culminar el 31 de diciembre siendo este el año fiscal.

Para el MEF (2021) el presupuesto público “Es una herramienta para gestionar el logro de los resultados por parte del Estado en favor de la población, por medio de la dotación de servicios y lograr cumplir las metas cumpliendo con equidad, eficacia y eficiencia por parte de las instituciones públicas. Regula los límites de los gastos que se harán dentro del año fiscal, por cada entidad pública y los ingresos que los subvencionan, de acuerdo con la disponibilidad de los presupuestos públicos, para mantener en equilibrio los ingresos con los gastos”.

Para Máxima (2020) “El presupuesto público es una herramienta de financiamiento que lo utilizan los gobernantes, se administran los ingresos y egresos de efectivo en un tiempo dado, y generalmente se da en un año fiscal. Es así que, las entidades públicas programan previsiones en base a los recursos que se tienen disponibles para conseguir los objetivos, metas, proyectos y programas que se ha proyectado con anterioridad”

Según Máxima (2020) El Presupuesto tiene 10 características; se anticipa porque prevé los gastos e ingresos durante el año fiscal, es medible porque emplean cifras contables y criterios financieros, es obligado porque legalmente debe cumplir con el presupuesto enviado y aprobado, es regular porque debe respetar los formatos cada año, se transforman las políticas públicas en programas de ejecución directa porque

cumple con los programas que promueve el estado, facilita una apreciación y controlar la gestión, como instrumento de control para saber el destino de los fondos del estado, coordina con diferentes entidades del estado para un trabajo coordinado para poder cumplir con los objetivos propuestos, es claro y específico porque debe ser tratado con transparencia con respecto a los recursos económicos, busca un equilibrio financiero en base a un empleo adecuado de las presupuestos públicos para dar equilibrio a los ingresos y egresos generando así una economía que se sustenta en el tiempo, es flexible porque puede modificarse de acuerdo a las necesidades de la población.

Según Mejía (1998) la Efectividad es un concepto donde intervienen la eficiencia y la eficacia, porque se debe lograr resultados proyectados en el tiempo programado y con el menor costo posible de los recursos, se deduce que se debe hacer las cosas correctamente y con exactitud para no generar desperdicios de tiempo y dinero.

Para Cejudo (2011) La nueva gestión pública (NGP) es un término que se usa últimamente, primero por los anglosajones y luego en el mundo entero, para señalar que existen prácticas administrativas para flexibilizar estructuras y procesos y generan más competencia en el sector público, para mejorar los resultados de la gestión.

De lo descrito se puede decir que la Gestión Pública son acciones y prácticas de administración para mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública y que actualmente con la nueva gestión pública se viene cambiando paradigmas de la administración pública hacia una mejora a la atención de la población.

III. METODOLOGIA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de investigación

Según Murillo (2008), una investigación aplicada tiene como nombre “investigación práctica o empírica”, el cual se caracteriza porque usa la aplicación o utiliza los conocimientos que se adquirieron, y a la vez las que se adquieren otros posteriormente, después de poner en marcha y estructurar la práctica basada en investigación.

Se utilizó la investigación de tipo aplicada, porque fue guiado al estudio de percepciones actuales de un hecho temporal y específico que actualmente se vienen dando, como, la ejecución presupuestaria en el distrito de San Antonio, por la coyuntura sanitaria mundial y nacional. Debido a lo descrito líneas arriba el enfoque de la tesis será cualitativo.

3.1.2 Diseño de investigación

El diseño usado es Transversal “Los diseños de investigación transversal reúnen datos en un solo tiempo y momento, en un periodo de tiempo único. Su finalidad es explicar las variables y analizar su incidencia e interrelación en un tiempo y momento dado” (Ibidem, p.270).

La tesis se enfocará en buscar información relevante sobre el tema y analizar los datos en un tiempo dado, es un estudio no experimental.

3.2 Categorías, Subcategorías y matriz de categorización

Para la determinación de las categorías y subcategorías se delimitamos los motivos y causas que nos ayudaron a distinguirlas entre sí, logrando detallarlas con mayor claridad y detalle posible. Estas categorías y subcategorías fueron apriorísticas, porque, se hicieron antes de la búsqueda y recolección de datos, y aparecieron desde que se hizo las indagaciones del desarrollo de la presente investigación. Categorías:

3.2.1 Categoría 1: Ejecución Presupuestaria

Subcategorías:

- Presupuesto Público
- Priorización de inversiones

3.2.2 Categoría 2: Efectividad

Subcategorías:

- Presupuesto por resultados
- Cierre de brechas

3.2.3 Categoría 3: Gestión Pública

Subcategorías:

- Administración Pública
- Plan estratégico institucional

3.3 Escenario del estudio

La presente tesis está se ubica en la jurisdicción del Distrito de San Antonio provincia de Huarochirí, el cual cuenta con 24 anexos que se encuentran dispersados dentro de la jurisdicción del distrito, tiene una topografía accidentada, cuenta con centros poblados urbanos y rurales, su sede principal se encuentra en el anexo 08 cerro camote, y una agencia municipal en el anexo 22 pampa canto grande.

3.4 Participantes

Los participantes de esta investigación fueron 10 funcionarios de la municipalidad distrital de San Antonio, que se encuentran involucrados en la administración y ejecución presupuestaria, así como de la gestión pública del distrito de San Antonio, por lo que sus opiniones y las preguntas que se les hará, tendrá una manifestación veraz para analizar la investigación, los informantes clave son los siguientes:

Alcaldesa.

Gerente municipal.

Gerente de Administración.
Gerente de asesoría jurídica.
Gerente de Planeamiento y Presupuesto.
Gerente de desarrollo urbano.
Sub gerente de contabilidad.
Sub gerente de logística.
Sub Gerente de Obras privadas habilitaciones y certificaciones.
Sub gerente de Obras Públicas.

3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.5.1 técnicas

Son varias formas o maneras de encontrar la información (Arias, 2006, p. 146)

precisa que las fuentes y técnicas en la recolección de datos y de la información como los sucesos o documentación a los que asiste el investigador y le facilita tener información. También indica que las técnicas son los medios usados para juntar y seleccionar información (Méndez 1999, p.143).

En cuanto a la óptica del enfoque, en las investigaciones de tipo cualitativo se indagará que las técnicas que originan y búsqueda de información, contesten a un formato particular que se derivan de las particularidades de cada hecho, situación, de personas o de grupos, más que a un proceso de buscar estándares o la homogenización de las mismas. Así mismo, tienen que corresponder a los avances obtenidos en la comprensión y análisis de las respectivas realidades por parte del investigador, lo que quizá nos lleve en ocasiones, con cada fase de la investigación se tenga que cambiar las técnicas e instrumentos utilizados (Quintana 2006, p.60).

Por lo tanto, en la línea del estudio referido, la técnica de búsqueda y recolección de datos que serán analizados en la tesis serán los siguientes:

La técnica de entrevista: Es aquella técnica que busca la recopilación de información de los especialistas en la materia del derecho laboral por ello la presente investigación tiene preguntas del tema es así que sus aportes que se hará en las entrevistas será de gran ayuda por estar referidas al trabajo.

La observación: Es la técnica donde se usa la percepción para tener un punto de vista de la realidad tomando en cuenta de encontrar las deficiencias de la ejecución presupuestaria en la gestión pública del distrito de San Antonio, buscando indicios e evidencias que son notables para dar credibilidad a la investigación.

La técnica del análisis de las fuentes documentales: En la referida técnica será la recolección de datos que tengan relevancia con el tema de investigación estos podrán ser las como libros, repositorios, revistas, artículos de opinión y otros con la índole de estudio científico todo con el propósito afianzar con el tema para el desarrollo coherente de la investigación.

3.5.2 Instrumentos

Los instrumentos para la presente tesis tendrán los datos de la siguiente manera

La guía de preguntas de entrevista: Las preguntas presentadas serán abiertas como dejar que el entrevistado literalmente describa con la lluvia de ideas las concordantes que tendrá con el tema de investigación ya como antes mencionado serán especialistas de derecho laboral y jueces laborales porque está en cuestión la existencia de un vínculo laboral que existe para los conductores y así desenterrar el ocultamiento del derecho laboral que lo hacen ver estas empresas modernas digitales las preguntadas serán moderadas del tal magnitud que los receptores puedan desarrollar de manera libre.

Ficha de observación: Es aquel instrumento que se hace notas al entrevistado donde permite a realizar aportes relevantes de la realidad como los hechos jurídicos centrándose en lo social y político.

Ficha de análisis de fuentes documentales: Este instrumento documental hace referencia a la fuente dogmática que nos asemejara a la realidad de los hechos que atiende al tema en donde el investigador está en condiciones de elegir lo más relevante que se asocia a la investigación y así agregar en el marco teórico los temas más coherentes para el desarrollo del trabajo.

3.6 Procedimientos

El procedimiento empezó con la identificación de los participantes, que para esta investigación fueron 10 funcionarios de la municipalidad distrital de San Antonio, luego se coordinó y se realizó una reunión directa para explicarles el contenido de la entrevista luego se hizo la entrega de las entrevistas para que fueran rellenas por los entrevistados por la premura del tiempo y por la carga laboral que tienen, una vez terminada la entrevista en las guías de entrevista los participantes lo entregaron al investigador para su respectivo análisis y procesamiento.

3.7 Rigor científico

El rigor científico en la presente tesis se fundamenta por el uso lógico y técnico de los datos obtenidos el cual fue recolectada de diferentes autorías e investigadores, es por ello importante indicar, que el rigor científico es un foro abierto, porque no hay un criterio para juzgar la calidad de una investigación cualitativa. Por lo expuesto, se utilizó como criterio de rigor: la transferibilidad, para medir la aplicabilidad de esta investigación cualitativa. Cabe decir que la transferibilidad nos ayuda ampliar los resultados de la presente tesis a otras instituciones.

En las investigaciones científicas con enfoque cualitativo la transferibilidad, se define como el nivel en que los resultados de un determinado estudio se pueden transferir a otras situaciones con características similares, por ello se considera que, a través de la transferibilidad, los resultados de este proyecto de la tesis se pueden proyectar a otras instituciones públicas del estado.

3.8 Métodos de análisis de la información

Describir la realidad para diferenciar, conocimiento y clasificación de sus elementos esenciales y las relaciones que mantienen entre sí. Calduch (2014 p. 30). Es importante la adquisición de conocimientos que podrán ser de gran importancia en toda la jornada de investigación por el mismo instrumento que detalla en el trabajo.

Otra posición indica que la Triangulación de datos: indica que es la utilización de diferentes estrategias y fuentes de la información sobre una búsqueda de datos permite contrastar la información recolectada. Aguilar y Barroso (2015 p. 74).

Con respecto a la recopilación de datos es necesario para complementar la investigación usando los métodos que se emplea en la institución temática con ello tendrá una consistencia veraz ya que los resultados a los entrevistados nos darán una luz coherente y real de la problemática que está sucediendo con la investigación agregar que el desarrollo será realizado por el investigador.

3.9 Aspectos éticos

La moral de cada investigador aplicada a su tesis de enfoque cualitativo resulta a veces siendo; fases de autoevaluación, el mismo que demanda una conducta ética por parte de este.

Wiersma y Jurs (2008), definen los aspectos éticos de una investigación científica, basados en los siguientes conceptos; Consentimiento o aprobación de los participantes durante la investigación, la protección de la confidencialidad por parte del investigador para tratar las opiniones de los participantes, la objetividad de la investigación, evitando caer en algún tipo de sesgo, la originalidad de la investigación basada en el uso adecuado de las referencias bibliográficas, con el fin de garantizar que es genuino y finalmente que los datos mostrados son veraces en la presente tesis.

4 RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis Nomotético

4.1.1. Categoría 1: Ejecución presupuestaria

Tabla 1:

Análisis Nomotético Categoría 1: Ejecución presupuestaria

CONVERGENCIAS Y DIVERGENCIAS	
Entrevistado 01	La ejecución Presupuestaria si determina la efectividad de la gestión pública (C). Porque la Ejecución del gasto a través del presupuesto, está regulado con la aplicación de la Ley de Presupuesto Anual y sus normas relacionadas y las modificatorias establecidas en el año fiscal que inicia el primer día de enero y termina el último día de diciembre. (C).
Entrevistado 02	La ejecución Presupuestaria si determina la efectividad de la gestión pública (C). Porque es el desarrollo donde se atienden las obligaciones de gasto con el fin de financiar la atención de los servicios públicos y lograr resultados (C).
Entrevistado 03	La ejecución Presupuestaria si determina la efectividad de la gestión pública (C). Porque está relacionado al uso de los recursos públicos, a fin de que el gobierno, a través sus instituciones públicas o pliegos presupuestarios, cumplen de acuerdo a sus actividades los fines y objetivos de acuerdo con su planificación. (C).
Entrevistado 04	El presupuesto de la entidad es una herramienta de gestión(C). Porque está supeditado al régimen del presupuesto anual y a sus modificatorias conforme a la Ley General, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante este periodo se perciben ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. (C).
Entrevistado 05	La ejecución Presupuestaria si determina la efectividad de la gestión pública (C). Porque está relacionado al uso de los recursos públicos, a fin de que el gobierno, a través sus instituciones públicas o pliegos presupuestarios, cumplen de acuerdo a sus actividades los fines y objetivos de acuerdo con su planificación. (C).

Entrevistado 06	La ejecución presupuestaria es un componente importante que contribuye en el buen manejo del presupuesto público (C). Porque es el proceso, donde el estado peruano, cumple con las obligaciones generadas a través de la compra de bienes, servicios y obras, y pagar la deuda, que son otorgados teniendo en cuenta lo establecido en los PCA de cada entidad, con principios de legalidad, fundamentalmente, teniendo en cuenta los principios de programación y equilibrio financiero. De acuerdo con la norma descrita, para trabajar en la ejecución presupuestaria (C).
Entrevistado 07	La ejecución Presupuestaria si determina la efectividad de la gestión pública (C). Porque está relacionado al uso de los recursos públicos, a fin de que el gobierno, a través sus instituciones públicas o pliegos presupuestarios, cumplen de acuerdo a sus actividades los fines y objetivos de acuerdo con su planificación. (C).
Entrevistado 08	La ejecución Presupuestaria si determina la efectividad de la gestión pública (C). Porque está relacionado al uso de los recursos públicos, a fin de que el gobierno, a través sus instituciones públicas o pliegos presupuestarios, cumplen de acuerdo a sus actividades los fines y objetivos de acuerdo con su planificación. (C).
Entrevistado 09	La ejecución Presupuestaria si determina la efectividad de la gestión pública (C). Porque es el desarrollo donde se atienden las obligaciones de gasto con el fin de financiar la atención de los servicios públicos y lograr resultados (C).
Entrevistado 10	Es un proceso que ayuda a la administración de los recursos (C). Porque es el proceso, donde el estado peruano, cumple con las obligaciones generadas a través de la compra de bienes, servicios y obras, y pagar la deuda, que son otorgados teniendo en cuenta lo establecido en los PCA de cada entidad, con principios de legalidad, fundamentalmente, teniendo en cuenta los principios de programación y equilibrio financiero. De acuerdo con la norma descrita, para trabajar en la ejecución presupuestaria (C).

RESUMEN

La ejecución presupuestaria si determina en la efectividad de la gestión pública porque la ejecución del gasto a través del presupuesto, está regulado con la aplicación de la Ley de Presupuesto Anual, así como las modificaciones hechas en el periodo fiscal del ejercicio presupuestal, en ese sentido cuando la ejecución presupuestaria cumple con las metas trazadas se dirá que la efectividad de la gestión pública ha sido satisfactoria, y si no cumple se dirá que ha sido insuficiente. En el caso del distrito de San Antonio de acuerdo a la consulta amigable del MEF, el gasto público en el año 2018 fue de 81.70%, en el 2019 fue de 79.50% y en el 2020 fue de 72.90% de estos porcentajes de gasto público el distrito ha estado por encima del 60%, por lo que fue regular la gestión pública del distrito de san Antonio en esos años.

Tabla 2:

Análisis Nomotético Sub Categoría 1a: Presupuesto público

CONVERGENCIAS Y DIVERGENCIAS	
Entrevistado 01	El distrito está en proceso de desarrollo, con problemas de delimitación territorial, por ello el Foncomun es muy bajo y el presupuesto no es suficiente (C). para lograr los resultados a favor de los pobladores, se da por la dotación de servicios y logrando las metas coberturando equitativamente, eficazmente y eficientemente el uso de los recursos. (C).
Entrevistado 02	No cubre las necesidades de la población, por ello se prioriza los proyectos más urgentes (C). El presupuesto público es un instrumento financiero que lo utilizan los gobernantes, se ven los ingresos y egresos de dinero en un período dado, que habitualmente se fija en un año y prevén los recursos para cumplir objetivos, metas y programas(C).
Entrevistado 03	El presupuesto no es suficiente no se puede cerrar todas las brechas (C). para lograr los resultados a favor de los pobladores, se da por la dotación de servicios y logrando las metas coberturando equitativamente, eficazmente y eficientemente el uso de los recursos. (C).

Entrevistado 04	Ningún presupuesto es suficiente por los escasos de recursos financieros, pero es necesario una planificación para satisfacer las necesidades más urgentes (C). El presupuesto público es un instrumento financiero que lo utilizan los gobernantes, se ven los ingresos y egresos de dinero en un período dado, que habitualmente se fija en un año y prevén los recursos para cumplir objetivos, metas y programas(C).
Entrevistado 05	Todo presupuesto es insuficiente para lograr metas de dotar de una buena condición de vida a la ciudadanía (C). para lograr los resultados a favor de los pobladores, se da por la dotación de servicios y logrando las metas coberturando equitativamente, eficazmente y eficientemente el uso de los recursos. (C).
Entrevistado 06	Existen muchas necesidades y adolece de cortes presupuestales y se requiere de un buen manejo del presupuesto del estado (C). es flexible porque puede modificarse de acuerdo a las necesidades de la población. (C).
Entrevistado 07	El presupuesto no es suficiente ya que las necesidades de la población son variables y no se logra cubrir todas (C) para lograr los resultados a favor de los pobladores, se da por la dotación de servicios y logrando las metas coberturando equitativamente, eficazmente y eficientemente el uso de los recursos. (C).
Entrevistado 08	El presupuesto es bajo para una gran población y territorio extenso (C). para lograr los resultados a favor de los pobladores, se da por la dotación de servicios y logrando las metas coberturando equitativamente, eficazmente y eficientemente el uso de los recursos. (C).
Entrevistado 09	El presupuesto no alcanza para el distrito se trata de cubrir las necesidades más urgentes con lo que se tiene asignado (C). para lograr los resultados a favor de los pobladores, se da por la dotación de servicios y logrando las metas coberturando equitativamente, eficazmente y eficientemente el uso de los recursos. (C).
Entrevistado 10	Cada año aumenta las necesidades de la población y el presupuesto siempre es insuficiente ya que se cumplen con las más urgentes (C). El presupuesto público es un instrumento financiero que lo utilizan los gobernantes, se ven los ingresos y egresos de dinero en un período dado, que habitualmente se fija en un año y prevén los recursos para cumplir objetivos, metas y programas(C).

RESUMEN

El presupuesto público asignado cada año al distrito de San Antonio se trabajó de manera donde los encargados de ejecutar el gasto han visto la mejor manera de prestar los servicios, priorizando las inversiones públicas cubriendo las necesidades más urgentes, no llegaron a cumplir todas las necesidades de la ciudadanía, ya que es un distrito que está emergiendo y creciendo, el presupuesto público asignado no es suficiente para financiar todas las necesidades de la ciudadanía pero cada año poco a poco vienen cerrando brechas de sus necesidades primarias.

Tabla 3:

Análisis Nomotético Sub Categoría 1b: Priorización de las Inversiones

CONVERGENCIAS Y DIVERGENCIAS	
Entrevistado 01	Al contar con presupuesto limitado se prioriza las inversiones más urgentes los cuales de acuerdo a lo programado y planificado se vienen logrando cerrar brechas cada año (C). quiere decir que los proyectos no priorizados no dejen de atenderse, sino cual se atenderá primero para que no se vuelva en un problema grave(C).
Entrevistado 02	El distrito cuenta con presupuesto bajo por ello se priorizan las necesidades más urgentes y se ejecutan, pero quedan otros sin atender (C). quiere decir que los proyectos no priorizados no dejen de atenderse, sino cual se atenderá primero para que no se vuelva en un problema grave(C).
Entrevistado 03	Con la priorización se logra cumplir con algunos sectores, pero no con toda la población (C). quiere decir que los proyectos no priorizados no dejen de atenderse, sino cual se atenderá primero para que no se vuelva en un problema grave(C).
Entrevistado 04	La priorización es necesaria en la planificación y ejecución de inversiones, para el cumplimiento de la atención de las necesidades primarias de los pobladores(C). quiere decir que los proyectos no priorizados no dejen de atenderse, sino cual se

	atenderá primero para que no se vuelva en un problema grave(C).
Entrevistado 05	Con la priorización si se logra cumplir lo planificado porque se ejecutan los proyectos que más requiere la población (C). quiere decir que los proyectos no priorizados no dejen de atenderse, sino cual se atenderá primero para que no se vuelva en un problema grave(C).
Entrevistado 06	Por el bajo presupuesto se debe de priorizar en los saneamientos básicos y servicios básicos del distrito (C). quiere decir que los proyectos no priorizados no dejen de atenderse, sino cual se atenderá primero para que no se vuelva en un problema grave(C).
Entrevistado 07	Las priorizaciones de las inversiones cubren las necesidades inmediatas (C). quiere decir que los proyectos no priorizados no dejen de atenderse, sino cual se atenderá primero para que no se vuelva en un problema grave(C).
Entrevistado 08	Es de relevancia cumplir con las necesidades de la población se debe priorizar y planificar las inversiones públicas (C). quiere decir que los proyectos no priorizados no dejen de atenderse, sino cual se atenderá primero para que no se vuelva en un problema grave(C).
Entrevistado 09	Al tener el distrito un bajo presupuesto está obligado a priorizar las más importantes y urgentes para cumplir y avanzar poco a poco (C). quiere decir que los proyectos no priorizados no dejen de atenderse, sino cual se atenderá primero para que no se vuelva en un problema grave(C).
Entrevistado 10	Cada año se cumple con lo programado porque se ejecuta lo planificado de acuerdo a la priorización realizada de las inversiones más urgentes para la población (C). quiere decir que los proyectos no priorizados no dejen de atenderse, sino cual se atenderá primero para que no se vuelva en un problema grave(C).

RESUMEN

El distrito de San Antonio cuenta con un presupuesto limitado está obligado a priorizar las inversiones públicas para cumplir con las necesidades primarias de la población y así cada año ha venido cerrando brechas y logrando cumplir con lo programado, es

así que cuando terminan de cubrir una necesidad empiezan a atender en orden de prioridad las demás necesidades de la población.

4.1.2. Categoría 2: Efectividad

Tabla 4:

Análisis Nomotético Categoría 2: Efectividad

CONVERGENCIAS Y DIVERGENCIAS	
Entrevistado 01	Siempre existen deficiencias, que tienen que resolverse para cumplir lo programado (C). porque se debe lograr resultados proyectados en el tiempo programado y con el menor costo posible de los recursos(C).
Entrevistado 02	Siempre habrá dificultades y deficiencias el reto es superarlos y no dejar que afecten la efectividad de la gestión (C). porque se debe lograr resultados proyectados en el tiempo programado y con el menor costo posible de los recursos(C).
Entrevistado 03	Hay deficiencia por temas administrativos por no contar con una directiva que indique los temas de obras (C). se deduce que se debe hacer las cosas correctamente y con exactitud para no generar desperdicios de tiempo y dinero(C).
Entrevistado 04	Existen deficiencias en la ejecución presupuestaria sobre todo en las inversiones con recursos propios por la baja recaudación (C). porque se debe lograr resultados proyectados en el tiempo programado y con el menor costo posible de los recursos(C).
Entrevistado 05	Toda ejecución presupuestaria está expuesto a cambios externos e internos que perjudican el desarrollo de lo planificado (C). se deduce que se debe hacer las cosas correctamente y con exactitud para no generar desperdicios de tiempo y dinero(C).
Entrevistado 06	Existen muchas deficiencias y se debe mejorar e innovar en mejores estrategias en reducir tiempos y evitar la burocracia municipal (C). se deduce que se debe hacer las cosas correctamente y con exactitud para no generar desperdicios de tiempo y dinero (C).
Entrevistado 07	Si hay deficiencia porque siempre existirán problemas que afecten la efectividad (C). porque se debe lograr

	resultados proyectados en el tiempo programado y con el menor costo posible de los recursos(C).
Entrevistado 08	Se evidencia una deficiencia de ejecución por el poco presupuesto designado (C). porque se debe lograr resultados proyectados en el tiempo programado y con el menor costo posible de los recursos(C).
Entrevistado 09	Hay algunas deficiencias ya que la ejecución del presupuesto público tiene varias etapas y a veces cuando no hay coordinación se cometen errores (C). se deduce que se debe hacer las cosas correctamente y con exactitud para no generar desperdicios de tiempo y dinero(C).
Entrevistado 10	Las deficiencias existen, pero se van solucionado de acuerdo al avance de las inversiones para no afectar la efectividad(C). porque se debe lograr resultados proyectados en el tiempo programado y con el menor costo posible de los recursos(C).

RESUMEN

En el proceso de la ejecución presupuestaria del distrito de San Antonio se evidencio deficiencias ya que al tener varias etapas algunas veces no hubo coordinaciones entre las unidades que ejecutan el gasto, cada uno aplico su propio criterio llegando a cometerse errores y por ende exista deficiencias en el proceso presupuestario, pero que en su momento han sabido superar y cumplir las metas trazadas y que no afecten la efectividad de la gestión pública.

Tabla 5:

Análisis Nomotético Sub Categoría 2a: Presupuesto por resultados

CONVERGENCIAS Y DIVERGENCIAS	
Entrevistado 01	Cumplir con los proyectos programados como saneamiento básico, educación, vías de acceso, centros deportivos y parques (C). posibilita una vinculación de la asignación de los recursos del presupuesto hacia los bienes y servicios para lograr resultados en favor de los pobladores, con la particularidad de que permite que puedan ser medidos(C).

Entrevistado 02	Son el cumplimiento de lo planificado y programado (C). posibilita una vinculación de la asignación de los recursos del presupuesto hacia los bienes y servicios para lograr resultados en favor de los pobladores, con la particularidad de que permite que puedan ser medidos(C).
Entrevistado 03	Cumplir casi al 100% de los proyectos ejecutados (C). posibilita una vinculación de la asignación de los recursos del presupuesto hacia los bienes y servicios para lograr resultados en favor de los pobladores, con la particularidad de que permite que puedan ser medidos(C).
Entrevistado 04	Se da por el cumplimiento de los programas sociales y programas presupuestales además de los servicios a la ciudad (C). posibilita una vinculación de la asignación de los recursos del presupuesto hacia los bienes y servicios para lograr resultados en favor de los pobladores, con la particularidad de que permite que puedan ser medidos(C).
Entrevistado 05	Son la ejecución de saneamiento básico, educación, zonas de recreación, parques y jardines (C). posibilita una vinculación de la asignación de los recursos del presupuesto hacia los bienes y servicios para lograr resultados en favor de los pobladores, con la particularidad de que permite que puedan ser medidos(C).
Entrevistado 06	La municipalidad de San Antonio ha contribuido a mejorar varios de los servicios básicos de la población y se refleja en el desarrollo de la población (C). posibilita una vinculación de la asignación de los recursos del presupuesto hacia los bienes y servicios para lograr resultados en favor de los pobladores, con la particularidad de que permite que puedan ser medidos(C).
Entrevistado 07	Cubrir las necesidades de educación, salud, accesibilidad al distrito recreación y deporte (C). posibilita una vinculación de la asignación de los recursos del presupuesto hacia los bienes y servicios para lograr resultados en favor de los pobladores, con la particularidad de que permite que puedan ser medidos(C).
Entrevistado 08	Construcción de infraestructura educativa, pavimentación en la avenida principal gestión con la red de salud (C). posibilita una vinculación de la asignación de los recursos del presupuesto hacia los bienes y

	servicios para lograr resultados en favor de los pobladores, con la particularidad de que permite que puedan ser medidos(C).
Entrevistado 09	El presupuesto por resultados es una forma de ver los logros de las metas y objetivos de una gestión ya que su cumplimiento genera incentivos hacia la municipalidad que los cumple y en el distrito se viene cumpliendo en saneamiento básico, salud, educación, vías asfaltadas, recreación y deporte (C). posibilita una vinculación de la asignación de los recursos del presupuesto hacia los bienes y servicios para lograr resultados en favor de los pobladores, con la particularidad de que permite que puedan ser medidos(C).
Entrevistado 10	El distrito de san Antonio está desarrollándose paulatinamente y se ve el presupuesto por resultados en favor de la población por que ya cuenta en sus anexos más grandes con saneamiento básico, educación, recreación y deporte (C). posibilita una vinculación de la asignación de los recursos del presupuesto hacia los bienes y servicios para lograr resultados en favor de los pobladores, con la particularidad de que permite que puedan ser medidos(C).

RESUMEN

El Distrito de San Antonio ha venido creciendo rápidamente y esto implica que la Gestión municipal priorice las necesidades primarias más urgentes como saneamiento básico, educación, vías de acceso, recreación y deporte en favor de la población es así que el distrito ha tenido estos logros que ha ido trabajando cada año de acuerdo al presupuesto público asignado.

Tabla 6:

Análisis Nomotético Sub Categoría 2b: Cierre de Brechas

CONVERGENCIAS Y DIVERGENCIAS
Se viene cerrando brechas cada año ya que de acuerdo a lo programado se viene cumpliendo las ejecuciones presupuestarias en saneamiento básico, educación,

Entrevistado 01	vías asfaltadas (C). significa que se generan oportunidades de poder acceder y permanecer en el sistema educativo, saneamiento, accesibilidad, deporte y recreación(C).
Entrevistado 02	Se está logrando cerrar brechas poco a poco porque el distrito es grande y disgregado, cada año se trabaja para cumplir con la ejecución presupuestaria programada (C). significa que se generan oportunidades de poder acceder y permanecer en el sistema educativo, saneamiento, accesibilidad, deporte y recreación(C).
Entrevistado 03	Si se viene logrando cerrar brechas en la zona urbana con la gestión de saneamiento básico en los anexos todavía no (C). significa que se generan oportunidades de poder acceder y permanecer en el sistema educativo, saneamiento, accesibilidad, deporte y recreación(C).
Entrevistado 04	Si se cierran brechas con el adecuado servicio de vías de tránsito y peatonales que han elevado la condición de vida de la ciudadanía (C). significa que se generan oportunidades de poder acceder y permanecer en el sistema educativo, saneamiento, accesibilidad, deporte y recreación(C).
Entrevistado 05	Si se logran cerrar brechas paulatinamente ya que cada año se avanza y se van cerrando poco a poco, así como saneamiento básico, educación, pistas y veredas, parques y complejos deportivos (C). significa que se generan oportunidades de poder acceder y permanecer en el sistema educativo, saneamiento, accesibilidad, deporte y recreación(C).
Entrevistado 06	En los últimos años se vienen ejecutando varias obras en beneficio de la población, el ciclo de inversión obliga cerrar brechas básicas (C). significa que se generan oportunidades de poder acceder y permanecer en el sistema educativo, saneamiento, accesibilidad, deporte y recreación(C).
Entrevistado 07	Se logra cerrar brechas en lo posible, con inclusión de la población y dotación de servicios básicos, educación, salud, recreación y deporte (C). significa que se generan oportunidades de poder acceder y permanecer en el sistema educativo, saneamiento, accesibilidad, deporte y recreación(C).
Entrevistado 08	Se Cierran brechas ejecutando infraestructura educativa y vial (C). significa que se generan oportunidades de poder acceder y permanecer en el

	sistema educativo, saneamiento, accesibilidad, deporte y recreación(C).
Entrevistado 09	Si se están cerrando brechas por que el distrito ya cuenta con saneamiento básico en las zonas urbanas grandes, así como infraestructura educativa, salud, recreación y deporte (C). significa que se generan oportunidades de poder acceder y permanecer en el sistema educativo, saneamiento, accesibilidad, deporte y recreación(C).
Entrevistado 10	El distrito está cambiando porque viene cerrando sus brechas paulatinamente cada año viene cerrando y cumpliendo con las necesidades primarias de la población (C). significa que se generan oportunidades de poder acceder y permanecer en el sistema educativo, saneamiento, accesibilidad, deporte y recreación(C).

RESUMEN

El Distrito de San Antonio ha tenido un bajo presupuesto público, que le obligo a priorizar las inversiones públicas de las necesidades primarias como saneamiento básico, educación, salud, vías de acceso, recreación y deporte y cada año paulatinamente ha avanzado para cerrar las brechas poco a poco por el bajo presupuesto asignado, por ello también la gestión municipal hace gestiones ante los ministerios y logro financiamientos en saneamiento básico, educación, vías de acceso, y es así que ha venido cerrando las brechas primarias en favor de la población.

4.1.3. Categoría 3: Gestión Pública

Tabla 7:

Análisis Nomotético Categoría 3: Gestión Pública

CONVERGENCIAS Y DIVERGENCIAS	
Entrevistado 01	El Plan estratégico ayuda en la formulación de los presupuestos, pero en el proceso de ejecución sufren cambios de acuerdo a las necesidades y dificultan el cumplimiento de las metas (C). la Gestión Pública son

	acciones y prácticas de administración para mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública(C).
Entrevistado 02	No siempre se logran las metas y objetivos de acuerdo al plan estratégico, cada año hay cambios que dificultan su cumplimiento (C). la Gestión Pública son acciones y prácticas de administración para mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública(C).
Entrevistado 03	No logra cumplir porque las mismas exigencias de la población se ejecutan proyectos no planificados y por pandemia las prioridades fueron otras (C). la Gestión Pública son acciones y prácticas de administración para mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública(C).
Entrevistado 04	Considero que sí, la municipalidad cumple sus metas y objetivos de sus planes anuales y estratégicos, debido a la supervisión y monitoreo de la alta dirección y cumplimiento de las funciones de los funcionarios (C). la Gestión Pública son acciones y prácticas de administración para mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública(C).
Entrevistado 05	Si ya que se logran cumplir con lo presupuestado cada año (C). la Gestión Pública son acciones y prácticas de administración para mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública(C).
Entrevistado 06	En la mayoría si se logra cumplir con las metas trazadas, pero al cumplirlas se generan otros otros objetivos a alcanzar (C). la Gestión Pública son acciones y prácticas de administración para mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública(C).
Entrevistado 07	Está supeditada a los recursos con que cuenta el distrito, y se sabe que el distrito tiene pocos recursos no le permite cumplir al 100% con las metas y objetivos, solo las más urgentes (C). la Gestión Pública son acciones y prácticas de administración para mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública(C).
Entrevistado 08	Se ha venido cumpliendo con las metas y objetivos propuestos en cada año presupuestal (C). la Gestión Pública son acciones y prácticas de administración para

	mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública(C).
Entrevistado 09	Los planes estratégicos ayudan en la formulación de los presupuestos de cada año estas pueden variar ya que son planes a largo plazo pero que ayudan a cumplir metas y objetivos en cada año ejecutado (C). la Gestión Pública son acciones y prácticas de administración para mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública(C).
Entrevistado 10	La gestión del distrito si logra cumplir sus metas trazadas ya sea que esté de acuerdo o no con el plan estratégico ya que todo lo programado cada año se trató de cumplir al 100%(C). la Gestión Pública son acciones y prácticas de administración para mejorar las estructuras y los procesos que ayudan al manejo de una entidad pública(C).

RESUMEN

El Distrito de San Antonio si logra cumplir las metas trazadas ya sea que esté de acuerdo o no con el plan estratégico ya que en el proceso de las ejecuciones presupuestarias existen cambios en favor de la población y cada año cumplió con las ejecuciones de las obras y servicios programados y así ha mejorado cada año en la administración y gestión pública.

Tabla 8:

Análisis Nomotético Sub Categoría 3a: Administración Pública

CONVERGENCIAS Y DIVERGENCIAS	
Entrevistado 01	La administración publica cumple una función importante, de ello depende el avance adecuado de las ejecuciones presupuestarias, dentro del proceso hay problemas, que no permiten cumplir con eficacia sus funciones por falta de capacitación de los funcionarios (C). grupo de acciones ejecutadas aplicando una adecuada gestión de la planificación, organización, dirección y control, que se aplican en todas las áreas y ámbitos de una institución, se busca obtener los resultados afirmativos que sean oportunos eficaces y eficientes(C).

Entrevistado 02	De acuerdo a la Ejecución presupuestaria la Administración pública influye para llegar a la eficacia y a la eficiencia de la administración de la gestión(C). Conjunto de acciones que se efectivizan mediante la adecuada gestión de la planificación, organización, dirección y control, que se aplican en diversas áreas y ámbitos de una entidad, se busca obtener los resultados afirmativos que sean oportunos eficaces y eficientes(C).
Entrevistado 03	Al no contar los funcionarios con capacitación actualizada no logran llegar al 100% de eficacia y eficiencia(C). Conjunto de acciones que se efectivizan mediante la adecuada gestión de la planificación, organización, dirección y control, que se aplican en diversas áreas y ámbitos de una entidad, se busca obtener los resultados afirmativos que sean oportunos eficaces y eficientes(C).
Entrevistado 04	La experiencia de los funcionarios hace que cumplan con eficacia y eficiencia sus funciones, pero deben capacitarse para elevar sus capacidades(C). Conjunto de acciones que se efectivizan mediante la adecuada gestión de la planificación, organización, dirección y control, que se aplican en diversas áreas y ámbitos de una entidad, se busca obtener los resultados afirmativos que sean oportunos eficaces y eficientes(C).
Entrevistado 05	Siempre hay problemas en el proceso administrativo que no dejan cumplir las funciones con eficacia y eficiencia(C). Conjunto de acciones que se efectivizan mediante la adecuada gestión de la planificación, organización, dirección y control, que se aplican en diversas áreas y ámbitos de una entidad, se busca obtener los resultados afirmativos que sean oportunos eficaces y eficientes(C).
Entrevistado 06	Existen profesionales que hacen el esfuerzo de llegar a una labor eficaz en cada área de la municipalidad(C). Conjunto de acciones que se efectivizan mediante la adecuada gestión de la planificación, organización, dirección y control, que se aplican en diversas áreas y ámbitos de una entidad, se busca obtener los resultados afirmativos que sean oportunos eficaces y eficientes(C).
	Los profesionales carecen de recursos y equipamiento además de capacitación actualizada(C). Conjunto de acciones que se

Entrevistado 07	efectivizan mediante la adecuada gestión de la planificación, organización, dirección y control, que se aplican en diversas áreas y ámbitos de una entidad, se busca obtener los resultados afirmativos que sean oportunos eficaces y eficientes(C).
Entrevistado 08	Se cumplen eficientemente las funciones con respecto a las normativas establecidas, pero debido a los pendientes existe mucha carga laboral que no deja cumplir con eficacia las labores(C). Conjunto de acciones que se efectivizan mediante la adecuada gestión de la planificación, organización, dirección y control, que se aplican en diversas áreas y ámbitos de una entidad, se busca obtener los resultados afirmativos que sean oportunos eficaces y eficientes(C).
Entrevistado 09	La administración Pública organiza el proceso de ejecución presupuestal se tiene profesionales con experiencia pero que requieren de capacitación actualizada permanentemente para cumplir las funciones con eficacia y eficiencia(C). Conjunto de acciones que se efectivizan mediante la adecuada gestión de la planificación, organización, dirección y control, que se aplican en diversas áreas y ámbitos de una entidad, se busca obtener los resultados afirmativos que sean oportunos eficaces y eficientes(C).
Entrevistado 10	Las profesiones hacen el esfuerzo de cumplir con eficacia y eficiencia sus funciones, pero por problemas en el proceso no se logra llegar por falta de recursos y capacitaciones actualizadas(C). Conjunto de acciones que se efectivizan mediante la adecuada gestión de la planificación, organización, dirección y control, que se aplican en diversas áreas y ámbitos de una entidad, se busca obtener los resultados afirmativos que sean oportunos eficaces y eficientes(C).

RESUMEN

La Administración Pública del Distrito de San Antonio cuenta con profesionales con experiencia que hicieron el esfuerzo por cumplir con eficacia y eficiencia sus funciones, pero requerían de capacitación actualizada, de equipamiento y algunos recursos que hizo disminuir el cumplimiento de sus funciones con eficacia y eficiencia.

Tabla 9:

Análisis Nomotético Sub Categoría 3b: Plan Estratégico Institucional

CONVERGENCIAS Y DIVERGENCIAS	
Entrevistado 01	Es la base de la formulación del presupuesto que ayuda encontrar las necesidades que más les urge a los pobladores(C). Es un instrumento de gestión que pretende ser guía para sus unidades de organización y las entidades públicas como privadas aliadas a la municipalidad comprometidos con el desarrollo del distrito (C).
Entrevistado 02	Es una herramienta que sirve de apoyo en la planeación del presupuesto priorizando los más urgentes(C). Es un instrumento de gestión que pretende ser guía para sus unidades de organización y las entidades públicas como privadas aliadas a la municipalidad comprometidos con el desarrollo del distrito (C).
Entrevistado 03	Ayuda a ubicar las brechas y donde se debe priorizar la formulación de los presupuestos. (C). Es un instrumento de gestión que pretende ser guía para sus unidades de organización y las entidades públicas como privadas aliadas a la municipalidad comprometidos con el desarrollo del distrito (C).
Entrevistado 04	Sirve para formular el PIA, se articula con los planes del distrito, de la provincia y planes nacionales. (C). Es un instrumento de gestión que pretende ser guía para sus unidades de organización y las entidades públicas como privadas aliadas a la municipalidad comprometidos con el desarrollo del distrito (C).
Entrevistado 05	De ahí se identifican las necesidades y brechas los cuales se formulan en el presupuesto. (C). Es un instrumento de gestión que pretende ser guía para sus unidades de organización y las entidades públicas como privadas aliadas a la municipalidad comprometidos con el desarrollo del distrito (C).
Entrevistado 06	Es fundamental en la formulación y gasto público C). Es un instrumento de gestión que pretende ser guía para sus unidades de organización y las entidades públicas como privadas aliadas a la municipalidad comprometidos con el desarrollo del distrito (C).

Entrevistado 07	Ayuda en la formulación del presupuesto, pero a veces dicho plan no es consultado con la población (C). Es un instrumento de gestión que pretende ser guía para sus unidades de organización y las entidades públicas como privadas aliadas a la municipalidad comprometidos con el desarrollo del distrito (C).
Entrevistado 08	Es la realidad del distrito se elaboró para su cumplimiento de donde se tiene que formular el presupuesto para el cierre de brechas priorizando sus necesidades (C). Es un instrumento de gestión que pretende ser guía para sus unidades de organización y las entidades públicas como privadas aliadas a la municipalidad comprometidos con el desarrollo del distrito (C).
Entrevistado 09	Ayuda en a la proyección de las metas y la visión del distrito por ello identifica las necesidades y brechas de la población los cuales necesita cerrar y se toma en cuenta en la formulación del presupuesto (C). Es un instrumento de gestión que pretende ser guía para sus unidades de organización y las entidades públicas como privadas aliadas a la municipalidad comprometidos con el desarrollo del distrito (C).
Entrevistado 10	Es la guía a seguir, es un estudio que identifica las necesidades de la población y que cada año se debe cumplir cubriendo esas necesidades (C). Es un instrumento de gestión que pretende ser guía para sus unidades de organización y las entidades públicas como privadas aliadas a la municipalidad comprometidos con el desarrollo del distrito (C).

RESUMEN

El Plan Estratégico Institucional del Distrito de San Antonio es una herramienta y guía que ayuda a la formulación del presupuesto público ya que ayuda a identificar las necesidades más urgentes de la población, así como en la articulación con los planes provinciales y nacionales, en ese sentido ayuda al desarrollo del distrito y a la consecución de metas y objetivos cubriendo sus necesidades básicas con equidad, eficacia y eficiencia.

4.2. Análisis de fuentes documentales

En el portal de la república en su artículo de economía presenta un semáforo de la ejecución presupuestal del 2018, de donde indican que la ejecución de gasto debajo del 60% es un avance insuficiente, la ejecución de gasto entre el 60% hasta el 90% es un avance regular, y la ejecución de gasto encima del 90% es un avance satisfactorio (<https://larepublica.pe/economia/1387809-semaforo-ejecucion-presupuestal-2018-infografia/>)

Así mismo se hizo una búsqueda en el portal de transparencia económica del MEF, en el seguimiento de ejecución presupuestal (Consulta amigable) donde se puede apreciar el gasto público del gobierno nacional, regional y local a nivel nacional, de donde el municipio de San Antonio con código abigeo N° 150716-301354 de dicho portal de la consulta amigable se extrajo los siguientes datos:

Se aprecia que en el año 2018 el gasto fue de 81.70%, en el año 2019 el gasto fue de 79.50% y 72.90% en el año 2020

De las metas alcanzadas se aprecia que en el año 2018 se logró un mayor porcentaje de gasto (81.70%) con respecto a los años 2019 y 2020, logrando un avance regular que no supero el 90% esto quiere decir que existen incidencias negativas que no permiten llegar a un avance satisfactorio y una efectividad financiera.

En el año 2019 empezó la actual gestión municipal y de acuerdo a los datos de gasto llego a un 79.50%, en ese año también tuvo un avance regular. En el año 2020 tuvo un gasto de 72.90% con un avance regular y el más bajo dentro de los tres años estudiados esto debido a la emergencia sanitaria del Covid 19, que disminuyo la capacidad de gasto.

De acuerdo a los datos mencionados se elaboró la siguiente tabla:

Tabla 10:

GASTO PUBLICO MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN ANTONIO (150716-301354)

DESCRIPCIÓN		AÑO 2018 S/.	AÑO 2019 S/.	AÑO 2020 S/.
PIA		7,781,657.00	9,747,503.00	9,211,158.00
PIM		18,192,161.00	14,757,948.00	22,378,849.00
Si ya esperando CERTIFICACIÓN		16,825,679.00	13,886.439.00	19,721,170.00
COMPROMISO ANUAL		16,479,993.00	12,596,576.00	18,588,766.00
EJECUCIÓN	ATENCIÓN DE COMPROMISO MENSUAL	16,275,625.00	12,149,391.00	16,752,817.00
	DEVENGADO	14,861,655.00	11,733,485.00	16,303,577.00
	GIRADO	14,854,648.00	11,692,706.00	16,281,871.00
AVANCE		81.70%	79.50%	72.90 %

(Fuente: Pagina web Consulta Amigable CIAF) Elaboración propia

5 CONCLUSIONES

La ejecución presupuestaria si determino la efectividad de la gestión pública, en el distrito de San Antonio en los años 2018, 2019 y 2020 ya que tuvieron un gasto público en promedio de 78.3% obteniendo un avance de gasto regular obteniendo una efectividad regular y por ende una gestión pública regular.

El presupuesto público asignado en los años 2018, 2019 y 2020 al distrito de San Antonio no ha sido suficiente, priorizaron las inversiones públicas más urgentes, pero cada año poco a poco cerraron brechas de sus necesidades primarias en favor de la población.

El distrito de San Antonio en los años 2018, 2019 y 2020 debido al bajo presupuesto priorizaron las inversiones públicas para cumplir con las necesidades que más le urge a la población y cada año ha logrado cumplir con lo programado.

Dentro del proceso de ejecución presupuestaria del distrito de San Antonio en los años 2018, 2019 y 2020 hubo deficiencias por falta de coordinaciones entre las unidades que ejecutan el gasto, pero que en su momento han superado esas deficiencias logrando que no afecten la efectividad regular de la gestión pública.

El Distrito de San Antonio en los años 2018, 2019 y 2020 cumplió con ejecutar las necesidades más urgentes de la población como saneamiento básico, educación, vías de acceso, recreación y deporte en favor de la población.

El Distrito de San Antonio en los años 2018, 2019 y 2020 poco a poco empezaron a cerrar las brechas de saneamiento básico, educación, salud, vías de acceso, recreación y deporte.

El Distrito de San Antonio en los años 2018, 2019 y 2020 tuvo una gestión pública regular, cada año logro cumplir sus metas basados en el plan estratégico, pero que en el proceso de ejecución presupuestaria hubo cambios de acuerdo a las necesidades primarias en favor de la población.

La Administración Pública del Distrito de San Antonio en los años 2018, 2019 y 2020 tuvo algunas deficiencias como de capacitación actualizada y algunos recursos que disminuyo el cumplimiento de sus funciones con eficacia y eficiencia.

El Plan Estratégico Institucional del Distrito de San Antonio es una herramienta y guía que ayuda a la formulación del presupuesto público, ayuda al desarrollo del distrito y a la consecución de metas y objetivos con equidad, eficacia y eficiencia.

6 RECOMENDACIONES

Se recomienda mejorar la gestión pública teniendo más participación en la supervisión del proceso presupuestario para resolver los problemas y deficiencias en coordinación con las unidades ejecutoras del presupuesto y así mejorar el gasto publico teniendo como meta llegar al 100% de efectividad.

Con relación al bajo presupuesto asignado al distrito de San Antonio se recomienda continuar con la priorización de las inversiones públicas más urgentes, y hacer más gestiones buscando financiamiento ante las entidades del estado para las inversiones que no cuentan con presupuesto y así lograr los resultados esperados por la población.

La Priorización de las inversiones públicas deben de tener una inclusión de la población, ya que con su participación se identifica mejor las necesidades más urgentes.

En la ejecución presupuestaria debe haber mayor control de las unidades encargadas del proceso presupuestario para que haya una mejor coordinación y así poder llegar a una efectividad de la gestión pública en favor de la población.

Se debe continuar cubriendo las necesidades más urgentes de la población como saneamiento básico, educación, vías de acceso, recreación y deporte en favor de la población.

Se recomienda seguir avanzando paulatinamente en cerrar las brechas de saneamiento básico, educación, salud, vías de acceso, recreación y deporte. Ya que el distrito está creciendo y por ende las brechas crecen.

Mejorar la gestión pública teniendo mayor control en el proceso presupuestario e involucrase en dicho proceso para resolver problemas y deficiencias y así lograr las metas y objetivos trazados en favor de la población.

Se recomienda fortalecer la Administración Pública, dotando de buenos equipos y recursos necesarios, así como capacitación actualizada continuamente para los funcionarios y encargados de la ejecución presupuestaria.

El Plan Estratégico Institucional del Distrito de San Antonio es de mucha ayuda a la formulación del presupuesto público, pero cuando se hagan dichos planes se tienen que tomar en cuenta la participación de la población y así no tener cambios que afecten la gestión pública.

REFERENCIAS

Aldrin Jefferson Calle García, Carlos Artemidoro Zea Barahona, Xavier Enrique Soledispa Rodríguez y Letty Soraida Quimi Cobos (2018): La gestión pública fundamentada en la planificación estratégica con impacto en la ciudadanía, Revista Contribuciones a las Ciencias Sociales, (febrero 2018).
<https://www.eumed.net/rev/cccss/2018/02/gestion-publica.html>
[//hdl.handle.net/20.500.11763/cccss1802gestion-publica](https://hdl.handle.net/20.500.11763/cccss1802gestion-publica)

Análisis comparativo, de acceso a la información pública en américa latina, 2020, Funda Medios <http://www.fundamedios.us/wp-content/uploads/2020/11/INFORME.pdf>

Arias, Fidias (2006). Mitos y errores en la elaboración de tesis y proyectos de investigación 3ª Edición. Caracas: Editorial Episteme.
(https://www.researchgate.net/profile/Fidias-Arias-Odon-2/publication/320130761_Efectividad_y_eficiencia_de_la_investigacion_tecnologica_en_la_universidad/links/59cf973a4585150177ee1be5/Efectividad-y-eficiencia-de-la-investigacion-tecnologica-en-la-universidad.pdf).

Armijo Marianela (2011) CEPAL/Manuales N° 69. Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público. México.
(<https://repositorio.cepal.org/handle/11362/5509>).

Banco Interamericano de desarrollo (PROVED) (2009) Efectividad en el Desarrollo y Gestión Presupuestaria por Resultados. Del Dialogo Regional de Política (5th : 2009 : Brasilia, Brasil)

BBC News Mundo (2018) Noticia: Cuales son los paises de América Latina que gestionaron mejor y peor sus fondos públicos, según el BID.
(<https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-45827380>).

Bernal, F. (Primera quincena de diciembre de 2008). Ejecución presupuestaria (parte I). Revista de Actualidad Empresarial (172). Obtenido de http://aempresarial.com/web/revitem/17_8854_25126.pdf

Coelho, Fabián. (2020) "Poesía". En: Significados.com. Disponible en: <https://www.significados.com/poesia/>

CEPLAN Municipalidad Distrital de San Antonio (2019)

Directiva N° 005-2012-EF/50.01. Ministerio de Economía y Finanzas

Dirección General de Presupuesto Público – DGPP (2014). Presupuesto por Resultados: Los Programas Presupuestales para el año 2014. Lima. Perú.

En: Significados.com. (2021)

Disponible en: <https://www.significados.com/muestra/>

Galeano Marín, María Eumelia. Diseño de proyectos de investigación cualitativa. Medellín: Fondo editorial universidad EAFIT, 2004. p.38.

Gedesco. (2019). La planificación y el control del presupuesto. España (<http://www.gedesco.es/blog/la-planificacion-y-el-control-presupuestario-como-herramienta-de-gestion-empresarial/>).

Guillermo M. Cejudo (2011) Nueva Gestión Pública. México.

Ibídem (2006) Diseño de Investigación.

Ing. Tania Chirinos (2021) Criterios Para Priorización de Inversiones, Infraestructura Vial (<http://zietlow.com/PCRFV/HON4.pdf>)

Julia Máxima Uriarte. "Presupuesto Público" Última edición: 14 de octubre de 2020. <https://www.caracteristicas.co/presupuesto-publico/>.

La Republica (2019) Semáforo de la ejecución presupuestal en 2018. Infografía. (<https://larepublica.pe/economia/1387809-semaforo-ejecucion-presupuestal-2018-infografia/>).

Ley General del sistema nacional de presupuestos. Ley Nª 28411. Normas Legales.

Ley Nª 27972. (2003). Ley Orgánica de Municipalidades. Perú

Manuel Fortún (12 de septiembre, 2019). Administración Pública. Economipedia.com

Martínez Yuca Roxana (2017). La programación presupuestal y su relación con la ejecución financiera de la Dirección Regional de Agricultura De Madre de Dios año 2016. (Tesis Pregrado) Universidad Andina del Cuzco. Perú.

Mejía Cañas Carlos A. (1998). Documentos Planning N° 9810. Indicadores de Efectividad y Eficacia. (http://www.planning.com.co/bd/valor_agregado/Octubre1998.pdf).

Ministerio de Economía y Finanzas (2021) (<https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>, Glosario de Términos).

Ministerio de economía y finanzas (2021), https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334

Ministerio de economía y finanzas (2017), Directiva N° 001-2017-EF/50.01,

Anexo N°1 Definiciones para efectos de la Programación multianual, Lima: Perú.

Ministerio de economía y finanzas (2018), Dirección General de Presupuesto Público, Glosario del Presupuesto Público. Perú.

Méndez (1999). Técnicas de recolección de datos

Murillo Javier (2008) Recursos para la Investigación. Universidad Autónoma de Madrid. España.

(<https://www.fjaviermurillo.es/recursos-para-la-investigacion/>).

Pazos, L (2015) Imperativos Constitucionales y Gestión del Gasto Público Colombiano, (Tesis Maestría) Bogotá: Colombia: Universidad Nacional de Colombia. (<http://bdigital.unal.edu.co/50456/1/79374245.2015.pdf>)

PDLC 2020-2026 del Distrito de San Antonio.

Purizaga, N, (2018), Procesos de contrataciones públicas y metas presupuestarias del Instituto nacional Materno Perinatal, 2018, (Tesis de Maestría). Lima: Perú: Universidad Cesar Vallejo.

(<Http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/22407>).

Quispe (2016). La Ejecución Presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad de Taraco, periodos 2014-2015. Universidad Nacional del Altiplano de Puno.

Quim Brugué y Joan Subirats (1996) Lecturas de gestión Pública, Madrid Instituto Nacional de Administración Pública Boletín del Estado.

Rivas, E. (2008). Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas físicas, Silais Raas, 2006. (tesis de Maestro en salud pública). Managua:

Nicaragua: Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua.
(<http://repositorio.unan.edu.ni/6796/1/t437.pdf>).

Rodriguez Valles Oscar (2017). Evaluación de la ejecución presupuestal de la Policía Nacional del Perú y su implicancia en la Política Publica de Seguridad Ciudadana Publica. (Tesis de Maestría). Pontifica Universidad Católica del Perú.

Sablich, C. (2012). Derecho financiero, una visión actual en el Perú. Lima.
(<http://www.eumed.net/libros-gratis/2013b/1347/1347.pdf>).

Seguimiento de la Ejecución Presupuestal (Consulta Amigable). Ministerio de economía y finanzas, portal de transparencia económica.
(https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504).

Tanaka T, E. (2011). Influencia del Presupuesto por Resultados en la Gestión financiera presupuestal del ministerio de salud. (Tesis de Maestría) Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima. Perú.
(<http://cybertesis.unmsm.edu.pe/handle/cybertesis/860>).

Tapia, J. (2013), Gestión financiera de la coordinación zonal 3 ministerio de educación del Ecuador. (Tesis de Maestría). Ambato: Ecuador: Universidad Técnica de Ambato.
(<Http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/5442/3/Mg.GP.1781.pdf>)

Universidad continental, Blog, (2018),
<https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/conociendo-el-sistema-integrado-de-administracion-financiera-siaf#:~:text=El%20Sistema%20Integrado%20de%20Administraci%C3%B3n%20Financiera%20SIAF%2C%20es%20una%20herramienta,nivel%20local%2C%20regional%20y%20nacional>.

Wiersma y Jurs (2008), La ética en la Investigación.
(<https://pt.slideshare.net/AldairFernandezCueto/la-tica-en-la-investigacin-28866306/7>)

ANEXOS

Matriz de Categorización

TITULO: Ejecución Presupuestaria y su Efectividad en la Gestión Pública del Distrito de San Antonio – Huarochirí, 2018 - 2020

Planteamiento del problema	Problema	Objetivos	Conceptos	Categorías	Sub Categorías	Técnica	Instrumento de evaluación
<p>En la actualidad el mundo se ha globalizado en lo Económico-Financiero, se aplican nuevos enfoques para elaborar y ejecutar el presupuesto público, así el estado peruano aplica políticas públicas como el Presupuesto del Estado como una herramienta de la Administración Pública para valorar el desempeño de la ejecución presupuestaria y de gestión de las entidades públicas, y así ver su capacidad para lograr sus objetivos y metas presupuestarias cada año fiscal, con criterios de eficiencia, eficacia en favor de la población, aplicando el presupuesto por resultados. La Constitución Política del Perú en su artículo 77º menciona que el presupuesto asigna equitativamente los recursos públicos; su programación y ejecución responden a los criterios de eficacia y eficiencia, cubriendo las necesidades sociales básicas y de descentralización. La Municipalidad Distrital de San Antonio, debe de cumplir con esos criterios para el cumplimiento de sus objetivos y metas. El problema radica en que en los tres últimos años ha bajado la ejecución presupuestal por lo que debe existir algunas deficiencias que afectan la efectividad del logro de sus objetivos y metas presupuestarios.</p>	<p>Problema General ¿De qué manera la Ejecución Presupuestaria influyo en la efectividad de la Gestión Pública del Distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020?</p>	<p>Analizar de qué manera la Ejecución Presupuestaria influyo en la efectividad de la Gestión Pública del Distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020?.</p>	<p>Ejecución Presupuestaria es el proceso del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los servicios públicos desarrollados por las entidades, y lograr resultados, conforme los créditos presupuestarios autorizados (Pag. Web MEF 2021)</p>	<p>Ejecución Presupuestaria</p>	<p>-Presupuesto Público - Priorización de las Inversiones</p>	<p>Entrevistas</p> <p>Análisis documental nacionales e Internacionales</p>	<p>Guía de pregunta de entrevistas</p> <p>Análisis Documental</p> <p>Consulta y análisis de Consulta Amigable</p>
	<p>Problema Especifico 1 ¿De qué manera las deficiencias bajo la efectividad de la Gestión Pública en el Distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020?</p>	<p>Analizar de qué manera las deficiencias bajo la efectividad de la Gestión Pública en el Distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020?</p>	<p>Efectividad, este concepto involucra la eficiencia y la eficacia, es decir, el logro de los resultados programados en el tiempo y con los costos más razonables posibles. Supone hacer lo correcto con gran exactitud y sin ningún desperdicio de tiempo o dinero.(Mejía, 1998, p. 2)</p>	<p>Efectividad</p>	<p>- Presupuesto por resultados -Cierre de Brechas</p>		
	<p>Problema Especifico 2 ¿De qué manera se administró la Gestión Pública en el Distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020?</p>	<p>Analizar de qué manera se administró la Gestión Pública en el Distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020.</p>	<p>La gestión, tal como nosotros la entendemos, consiste en la formulación y en la operacionalización de las políticas de la organización. Esto puede entenderse como un continuo que abarca desde la primera línea de supervisión hasta el equipo directivo y que fluye a través de la disposición jerárquica de los gerentes. A cada nivel, los activos -sean humanos, financieros o</p>	<p>Gestión Pública</p>	<p>-Administración Pública - Plan Estratégico Institucional</p>		

			materiales- deberían desplegarse de la mejor forma posible para conseguir los objetivos particulares que contribuyen a la consecución de los objetivos generales designados por el equipo directivo.(Fulton, 1968)				
--	--	--	--	--	--	--	--

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL
INSTRUMENTO QUE MIDE: La Credibilidad,
dependencia y confirmabilidad de la información.**

Nº	OBJETIVOS/CATEGORIAS / constructos	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	OBJETIVO GENERAL							
1	¿Considera usted que la Ejecución Presupuestaria influye en la Efectividad de la Gestión Pública del Distrito de San Antonio – Huarochirí? ¿Por qué?	X		X		X		
2	¿Cree usted que el Presupuesto Público asignado es suficiente para lograr los resultados esperados en favor de la población, en el distrito de San Antonio de Huarochirí?	X		X		X		
3	¿Considera usted que a través de la priorización de inversiones se logran cumplir con la planificación de inversiones de acuerdo a las necesidades urgentes de la población del distrito de San Antonio de Huarochirí?	X		X		X		
	OBJETIVO ESPECIFICO 1	Si	No	Si	No	Si	No	
4	Desde su punto de vista ¿Cree Ud. que hay deficiencias en la ejecución presupuestaria que afectan la efectividad de la gestión Pública del Distrito de San Antonio?	X		X		X		
5	¿Cuáles cree que son los logros del Presupuesto por Resultados en favor de la población del Distrito de San Antonio?	X		X		X		
6	¿Considera que se logra cerrar brechas con los resultados obtenidos de la ejecución presupuestaria en el Distrito de San Antonio? ¿Y qué tipo de brechas?	X		X		X		
	OBJETIVO ESPECIFICO 2	Si	No	Si	No	Si	No	
7	¿Considera que la Gestión Pública del Distrito de San Antonio logra cumplir sus metas y objetivos de acuerdo a sus planes estratégicos?	X		X		X		
8	¿Considera que la Administración Pública del Distrito de San Antonio cumple con eficacia y eficiencia sus funciones? ¿Los funcionarios cuentan con la capacitación profesional adecuada para cumplir dichas funciones?	X		X		X		
9	¿Considera que el Plan Estratégico Institucional del Distrito de San Antonio ayuda en la formulación del presupuesto público, para asignar los recursos a través de la prestación de servicios con equidad, eficacia y eficiencia?	X		X		X		

resultado

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Hay suficiencia del instrumento

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg:

ROMÁN VÁSQUEZ BENITO URIBE

DNI: 08278937

Especialidad del validador:

MG. GERENCIA DE PROYECTOS

21, de octubre del 2021.

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Benito Uribe Roman Vasquez
ING. CIVIL CIP 58637
Consultor de Obras

Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: La Credibilidad, dependencia y confirmabilidad de la información.

Nº	OBJETIVOS/CATEGORIAS / constructos	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	OBJETIVO GENERAL							
1	¿Considera usted que la Ejecución Presupuestaria influye en la Efectividad de la Gestión Pública del Distrito de San Antonio – Huarochirí? ¿Por qué?	X		X		X		
2	¿Cree usted que el Presupuesto Público asignado es suficiente para lograr los resultados esperados en favor de la población, en el distrito de San Antonio de Huarochirí?	X		X		X		
3	¿Considera usted que a través de la priorización de inversiones se logran cumplir con la planificación de inversiones de acuerdo a las necesidades urgentes de la población del distrito de San Antonio de Huarochirí?	X		X		X		
	OBJETIVO ESPECIFICO 1	Si	No	Si	No	Si	No	
4	Desde su punto de vista ¿Cree Ud. que hay deficiencias en la ejecución presupuestaria que afectan la efectividad de la gestión Pública del Distrito de San Antonio?	X		X		X		
5	¿Cuáles cree que son los logros del Presupuesto por Resultados en favor de la población del Distrito de San Antonio?	X		X		X		
6	¿Considera que se logra cerrar brechas con los resultados obtenidos de la ejecución presupuestaria en el Distrito de San Antonio? ¿Y qué tipo de brechas?	X		X		X		
	OBJETIVO ESPECIFICO 2	Si	No	Si	No	Si	No	
7	¿Considera que la Gestión Pública del Distrito de San Antonio logra cumplir sus metas y objetivos de acuerdo a sus planes estratégicos?	X		X		X		
8	¿Considera que la Administración Pública del Distrito de San Antonio cumple con eficacia y eficiencia sus funciones? ¿Los funcionarios cuentan con la capacitación profesional adecuada para cumplir dichas funciones?	X		X		X		
9	¿Considera que el Plan Estratégico Institucional del Distrito de San Antonio ayuda en la formulación del presupuesto público, para asignar los recursos a través de la prestación de servicios con equidad, eficacia y eficiencia?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

La entrevista cumple con la suficiencia, ya que aborda preguntas orientados a los objetivos de la tesis, en base a los constructos y con claridad.

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable [X]

Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg:

DR. MARCO ANTONIO RAMÍREZ SANCHEZ

DNI: 18007723

Especialidad del validador:

DOCTOR EN CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

12, de noviembre del 2021.



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: La Credibilidad, dependencia y confirmabilidad de la información.

Nº	OBJETIVOS/CATEGORIAS / constructos	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	OBJETIVO GENERAL							
1	¿Considera usted que la Ejecución Presupuestaria influye en la Efectividad de la Gestión Pública del Distrito de San Antonio – Huarochirí? ¿Por qué?							
2	¿Cree usted que el Presupuesto Público asignado es suficiente para lograr los resultados esperados en favor de la población, en el distrito de San Antonio de Huarochirí?							
3	¿Considera usted que a través de la priorización de inversiones se logran cumplir con la planificación de inversiones de acuerdo a las necesidades urgentes de la población del distrito de San Antonio de Huarochirí?							
	OBJETIVO ESPECIFICO 1	Si	No	Si	No	Si	No	
4	Desde su punto de vista ¿Cree Ud. que hay deficiencias en la ejecución presupuestaria que afectan la efectividad de la gestión Pública del Distrito de San Antonio?							
5	¿Cuáles cree que son los logros del Presupuesto por Resultados en favor de la población del Distrito de San Antonio?							
6	¿Considera que se logra cerrar brechas con los resultados obtenidos de la ejecución presupuestaria en el Distrito de San Antonio? ¿Y qué tipo de brechas?							
	OBJETIVO ESPECIFICO 2	Si	No	Si	No	Si	No	
7	¿Considera que la Gestión Pública del Distrito de San Antonio logra cumplir sus metas y objetivos de acuerdo a sus planes estratégicos?							
8	¿Considera que la Administración Pública del Distrito de San Antonio cumple con eficacia y eficiencia sus funciones? ¿Los funcionarios cuentan con la capacitación profesional adecuada para cumplir dichas funciones?							
9	¿Considera que el Plan Estratégico Institucional del Distrito de San Antonio ayuda en la formulación del presupuesto público, para asignar los recursos a través de la prestación de servicios con equidad, eficacia y eficiencia?							

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

.....

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg:

Edgar Edwin Zubilete Rivera

DNI: 20075585

Especialidad del validador: **Mg. En Gestión Educacional**

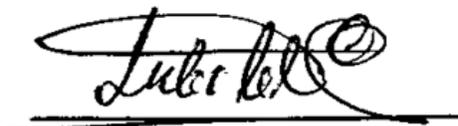
¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Huancayo 12, de noviembre de 2021.



Mg. Edgar E. Zubilete Rivera

GUIA DE ENTREVISTA

Título: Ejecución Presupuestaria y su Efectividad en la Gestión Pública del Distrito de San Antonio – Huarochirí, 2018 - 2020

Datos del entrevistado

Entrevistado:

Cargo/Profesión/ Grado Académico:

Institución:

Lugar:..... Fecha:..... Duración:.....

OBJETIVO GENERAL

Analizar de qué manera la Ejecución Presupuestaria influye en la Efectividad de la Gestión Pública del Distrito de San Antonio – Huarochirí, 2018 - 2020

1. ¿Considera usted que la Ejecución Presupuestaria influye en la Efectividad de la Gestión Pública del Distrito de San Antonio – Huarochirí? ¿Por qué?

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

2. ¿Cree usted que el Presupuesto Público asignado es suficiente para lograr los resultados esperados en favor de la población, en el distrito de San Antonio de Huarochirí?

.....
.....
.....
.....
.....
.....

3. ¿Considera usted que a través de la priorización de inversiones se logran cumplir con la planificación de inversiones de acuerdo a las necesidades urgentes de la población del distrito de San Antonio de Huarochirí?

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

OBJETIVO ESPECIFICO 1

Analizar de qué manera las deficiencias bajan la efectividad de la Gestión Pública en el Distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020

4. Desde su punto de vista ¿Cree Ud. que hay deficiencias en la ejecución presupuestaria que afectan la efectividad de la gestión Pública del Distrito de San Antonio?

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

5. ¿Cuáles cree que son los logros del Presupuesto por Resultados en favor de la población del Distrito de San Antonio?

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

6. ¿Considera que se logra cerrar brechas con los resultados obtenidos de la ejecución presupuestaria en el Distrito de San Antonio? ¿Y qué tipo de brechas?

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

OBJETIVO ESPECIFICO 2

Analizar de qué manera se administró Gestión Pública en el Distrito de San Antonio de Huarochirí 2018-2020
--

7. ¿Considera que la Gestión Pública del Distrito de San Antonio logra cumplir sus metas y objetivos de acuerdo a sus planes estratégicos?

.....
.....
.....
.....
.....
.....

.....

8. ¿Considera que la Administración Pública del Distrito de San Antonio cumple con eficacia y eficiencia sus funciones? ¿Los funcionarios cuentan con la capacitación profesional adecuada para cumplir dichas funciones?

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

.....

9. ¿Considera que el Plan Estratégico Institucional del Distrito de San Antonio ayuda en la formulación del presupuesto público, para asignar los recursos a través de la prestación de servicios con equidad, eficacia y eficiencia?

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN
LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES**

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC:	20217254125
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN ANTONIO DE HUARACHIRI		
Nombre del Titular o Representante legal:		
Nombres y Apellidos	DNI:	
MARISOL ORDOÑEZ GUTIERREZ	41580678	

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [X], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SU EFECTIVIDAD EN LA GESTION PUBLICA DEL DISTRITO DE SAN ANTONIO – HUARACHIRI, 2018 - 2020	
Nombre del Programa Académico:	
MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA	
Autor: Nombres y Apellidos	DNI:
EDGAR GREGORIO ULLOA LLACZA	20016216

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: SAN ANTONIO 01 DE OCTUBRE DEL 2021


MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE SAN ANTONIO
Marisol Ordoñez Gutierrez
ALCALDESA

Firma: _____

(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.



**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, ULLOA LLACZA EDGAR GREGORIO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y SU EFECTIVIDAD EN LA GESTIÓN PÚBLICA DEL DISTRITO DE SAN ANTONIO - HUAROCHIRI, 2018 - 2020", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
ULLOA LLACZA EDGAR GREGORIO DNI: 20016216 ORCID 0000-0003-4996-7290	Firmado digitalmente por: EULLOAL el 05-02-2022 21:25:16

Código documento Trilce: INV - 0542263