



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Planeamiento Estratégico, Presupuesto y su influencia en la
Gestión Pública en la Municipalidad Provincial, Ancash 2020**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Muñoz Lopez, Juan Orlando (ORCID: 0000-0003-4997-5450)

ASESOR:

Dr. Escudero Vilchez, Fernando Emilio (ORCID: 0000-0002-3835-8740)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LIMA – PERÚ

2022

Dedicatoria

A mi esposa Graciela mis hijos Yudi, Joseph, Haydi y Andrea.

A mi Padre Pedro, mis hermanos Paulino, Cirilo, Walter, Eladio, Anibal, Carlos, Edelmira, Peter, Sonia, Elias y Juan.

A mis amigos del Ceplan, MEF, MINSA Minedu, Ugel Huari, Gore Lima Provincias, Red de Salud Conchucos Sur, Hospital de Huari, Microredes y las Municipalidades Provinciales de Ancash.

A la memoria de mi madre Gaudencia quien ha sido mi guía espiritual

Agradecimiento

A la universidad Cesar Vallejo de Lima Norte, a los docentes de los diferentes niveles académicos que contribuyeron en mi trayectoria estudiantil.

A mi familia, mis padres, tíos, hermanos, sobrinos y a mi esposa e hijos por su ayuda en la trayectoria de mi formación académica

A mis colegas de trabajo de diferentes Entidades quienes con sus sabios consejos me fortalecieron para culminar satisfactoriamente su estudio.

A la Municipalidad Provincial, a los trabajadores de dicha entidad quienes tomaron su tiempo para ser parte de la presente investigación

Índice de Contenidos

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de Contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	17
3.1 Tipo y diseño de investigación	17
3.2 Variables y operacionalización	17
3.3 Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	18
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:	18
3.5 Procedimientos	18
3.6 Método de análisis de datos:	18
3.7 Aspectos éticos	19
IV. RESULTADOS	20
V. DISCUSIÓN	33
VI. CONCLUSIONES	41
VII. RECOMENDACIONES	43
VIII. PROPUESTA	44
REFERENCIAS	47
ANEXOS	54

Índice de tablas

Tabla 1	Variable planeamiento estratégico	20
Tabla 2	Variable Presupuesto	20
Tabla 3	Variable Gestión pública	20
Tabla 4	Frecuencias por Dimensiones de la variable Planeamiento Estratégico dimensión de diseño	21
Tabla 5	Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de implementación	21
Tabla 6	Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de monitoreo	21
Tabla 7	Frecuencias por Dimensiones de la variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de seguimiento	22
Tabla 8	Frecuencias por Dimensiones de la variable Presupuesto de la dimensión de programación	22
Tabla 9	Frecuencias por Dimensiones de la variable Presupuesto de la dimensión de Formulación	23
Tabla 10	Frecuencias por Dimensiones de la variable Presupuesto de la dimensión de Aprobación y Ejecución	23
Tabla 11	Frecuencias por Dimensiones de la variable Presupuesto de la dimensión de evaluación	23
Tabla 12	Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de ciudadanía.	24
Tabla 13	Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de aspecto institucional	24
Tabla 14	Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de transparencia	25
Tabla 15	Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de legislación	25
Tabla 16	Información de ajuste del modelo	26
Tabla 17	Resultado de Nagelkerke de la hipótesis general	26
Tabla 18	Resultado de estimaciones de parámetro de la hipótesis general	27
Tabla 19	Información de ajuste del modelo	27
Tabla 20	Resultado de Nagelkerke de la hipótesis específica 1	28

Tabla 21	Resultado de estimaciones de parámetro de la hipótesis específica 1	28
Tabla 22	Información de ajuste de modelo	29
Tabla 23	Resultado de Nagelkerke de la hipótesis específica 2	29
Tabla 24	Resultado de estimaciones de parámetro de la hipótesis específica 2	29
Tabla 25	Información de ajuste de los modelos	30
Tabla 26	Resultado de Nagelkerke de la hipótesis específica 3	30
Tabla 27	Resultado de estimaciones de parámetro de la hipótesis específica 3	31
Tabla 28	Información de ajuste de los modelos	31
Tabla 29	Resultado de Nagelkerke de la hipótesis específica 4	32
Tabla 30	Resultado de estimaciones de parámetro de la hipótesis específica 4	32

Índice de figuras

Figura 1. Diseño de las tres variables

17

Resumen

El presente trabajo de investigación, tuvo como objetivo principal Determinar cómo el planeamiento estratégico, presupuesto influyen en la gestión pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020 y como objetivos específicos Determinar cómo influyen el planeamiento estratégico, presupuesto en las dimensiones de Gestión pública: ciudadanía, aspecto institucional, transparencia y legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, para ello, se realizó una investigación básica, cuantitativa, con diseño no experimental, descriptivo correlacional.

La muestra estuvo conformada por 92 trabajadores, de las diferentes Gerencias de la Municipalidad Provincial, Ancash, se aplicó tres cuestionarios con escala likert, de 44 preguntas de las tres variables, el que permitió recoger información sobre las variables planeamiento estratégico y gestión pública, los instrumentos fueron validados mediante juicio de expertos y alfa de cronbach.

Los resultados obtenidos evidencian que existe una influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública en la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, cuyo resultado obtenido según Nagelkerke es de 0,951 como indica el resultado estadístico SPSS, estadística no paramétrica regresión logística Multinomial es decir en el 95.1% de datos recogidos es de nivel muy alto.

Palabras claves: Planeamiento, Estratégico, Presupuesto, Gestión, Pública.

Abstract

The main objective of this research work was to determine how strategic planning and budgeting influence the public management of the Provincial Municipality, Ancash 2020, and the specific objectives were to determine how strategic planning and budgeting influence the dimensions of public management: citizenship, institutional aspect, transparency and legislation of the Provincial Municipality, Ancash 2020, for which a basic, quantitative, non-experimental design, descriptive correlational research was carried out.

The sample consisted of 92 workers from the different departments of the Provincial Municipality, Ancash, three questionnaires were applied with likert scale, with 44 questions of the three variables, which allowed gathering information on the variables strategic planning and public management, the instruments were validated by expert judgment and cronbach's alpha.

The results obtained show that there is a significant influence of strategic planning, budget in public management in the Provincial Municipality, Ancash 2020, whose result obtained according to Nagelkerke is 0.951 as indicated by the SPSS statistical result, a non-parametric statistic of Multinomial logistic regression, is of 95.1% of the data collected are of very high level..

Keywords: Planning, Strategic, Budget, Management, Public.

I. INTRODUCCIÓN

Es muy importante que los ciudadanos reciban bienes, servicios y obras de calidad de las entidades públicas, los cuales cambian el estilo de vida, cambian la condición socio económica, mejoran el desarrollo de las ciudades de un país y del mundo, para ello las entidades deben contar con los instrumentos de gestión, planes actualizados, una adecuada asignación presupuestaria que reflejen la calidad de gasto, plasmados en los sistemas administrativos de las entidades, generando cambios a corto, mediano y largo plazo, definiendo un horizonte a donde llegar con una visión y misión clara de las entidades públicas, con entrega de bienes y servicios oportunos, cerrando brechas en materias de recursos humanos, bienes, servicios, inversiones e infraestructura, de los diferentes sectores cuyo objetivo es reducir sustancialmente las enfermedades, analfabetismo, pobreza, la baja producción agrícola, ganadería, turismo, producción, oportunidad de trabajo y otros, con financiamiento optimizado para el cumplimiento de los objetivos que se miden en sus indicadores.

En las entidades del estado peruano y no es la excepción las Municipalidades Provinciales donde no encontramos los instrumentos de gestión como PEI, POI y otros, donde se debe identificar claramente las actividades operativas como las metas físicas que deben tener financiamiento, del mismo modo, según la consulta de la página amigable del MEF se registra una baja ejecución, devolviendo cada año al tesoro público el presupuesto asignado, existiendo tanta necesidad para la atención de los ciudadanos en las ciudades de nuestro país, regiones, provincias, distritos y centros poblados, así mismo en la gestión pública vemos cada día quejas de los ciudadanos de la escasa o ninguna atención, mencionan además que se producen cambios constantes de los trabajadores en la Municipalidades, de la misma forma refieren que la prioridad de las inversiones y otros actuantes de los funcionarios no son transparentes, indican además que las normas locales como la ordenanzas municipales no está orientada a la mejora de los ciudadanos tampoco analizan el impacto de esas normas, para mejorar los proyectos sostenibles para la población, haciendo vulnerable a la población alto andina, así mismo sabemos que el ingreso minero es temporal, por ello se debe entregar bienes, servicios o proyectos que tengan impacto en sus ciudadanos.

Stanton et al. (2007), menciona que en la actualidad el enfoque del presupuesto está orientado a buscar los productos, a través de los resultados utilizando como insumo lo que se planifica, lo cual es entendida como un proceso que la institución busca mejorar los procedimientos y cerrar brechas de las diferentes actividades operativas de la entidad según competencia y el rol asignado según su naturaleza, en tal sentido se planteó el problema general ¿Cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020?, de la misma forma de los problemas específicos se planteó ¿Cómo influye el planeamiento Estratégico, presupuesto en la ciudadanía de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020?, ¿Cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en el aspecto institucional de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020?, ¿Cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la transparencia de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020?, ¿cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020?.

El presente estudio de investigación tiene justificación teórica, el cual se sustenta porque se desarrollan teorías de las variables; planeamiento estratégico, presupuesto y gestión pública, siendo importante las aportaciones teóricas planteadas porque surgirán como elementos fundamentales de planificación y desarrollo en las Municipalidades Provinciales, de la misma forma tiene justificación práctica porque existen la necesidad de mejorar las deficiencias que existen en la articulación de planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública en la Municipalidad Provincial, de mismo modo tiene justificación metodológica, se da mediante la elaboración y aplicación de la encuesta al personal que labora en las diferentes gerencias de la Municipalidad Provincial, la cual se procesa mediante el uso del programa estadístico SPSS versión 25, que el resultado confronta la validez y confiabilidad del instrumento.

Sainz (2012) el autor hace la pregunta ¿qué es el pensamiento estratégico? nos indica que es difícil de consensuar por su característica de distintas disciplinas, en el mundo empresarial enfoca la dirección futura a tomar, buscando utilizar las herramientas adecuadas haciéndose la preguntas hacia al futuro planteando el objetivo definiendo los pasos a seguir para conseguir, es como imaginar el final de la película sin saber el final buscando los argumentos para un final exitoso.

CEPLAN (2017) “según la directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, Guía para el planeamiento institucional”, nos menciona los procedimientos de cómo elaborar los planes, de misma forma (PCM, 2018) “Ley orgánica del poder ejecutivo N° 29158”, cuenta una serie de medidas, dentro de ellos la articulación de los 11 sistemas administrativos, donde cada entidad del estado, debe implementar, cada uno de los sistemas administrativos, los cuales dentro de su competencia debería elaborar sus planes de su entidad, para que reciba una asignación presupuestaria, para ejecutar las actividades operativas, plasmadas en el POI, que contribuye en cumplimiento de las metas de los indicadores del plan estratégico institucional, de misma forma de los indicadores del PEI, “plan estratégico de desarrollo nacional, planes sectoriales, multisectoriales, y la política general de gobierno, para ello es necesario contar con personal competente asignado meritocráticamente”, que refleje una calidad de gasto y el cumplimiento de metas físicas y financieras, reflejadas en el POI y PEI, de misma forma el sistema de tesorería, contabilidad y demás sistemas que contribuyen en el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Nelson et al. (2015) refiere que con la finalidad de determinar las próximas actividades económicas, se debe buscar la mejora de la sobrevivencia humana por el agotamiento de los recursos, la entrega de bienes y servicios con tal propósito es un proceso que se brinda a las personas, buscando el perfeccionamiento y mejora en cada etapa, el consumo racional y adecuado como el final de las actividades económicas, en efecto el presupuesto es asignado a cada unidad ejecutora anualmente, a través de programación multianual y atención de demanda adicional según “ley de presupuesto del sector público N° 30879 y la directiva de programación multianual”.

MEF (2020) menciona que la gestión pública está enmarcada en la ley de modernización del estado con los 3 ejes transversales y sus 5 pilares, que cada entidad debe implementar progresivamente, así mismo está la ley orgánica de las Municipalidades de misma forma, SGP (2018), en efecto “Concluyeron que los individuos son complejos y cambian continuamente”, el consumo de bienes y servicios es un motivante temporal para satisfacer las necesidades y no tiene constancias en el tiempo.

En ese mismo contexto el objetivo general del presente trabajo de investigación es determinar cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, determinar cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la ciudadanía de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, determinar cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en el aspecto institucional de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, determinar cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la transparencia de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, determinar cómo influye el planeamiento estratégico en la legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

II. MARCO TEÓRICO

EL AMAR (2019) el autor en su artículo menciona que para que el Líbano alcance sus obligaciones futuras está basado a planes con estrategia en reforma de la administración pública libanesa en sustancial y concluye que el 50% de los de los encuestados no está de acuerdo con la idea de que su ministerio tenga una responsabilidad legal de la planificación estratégica, el 58,3% no considera que la planificación estratégica sea prioritaria en proceso de reforma administrativa, el 61,7% afirma que el ministerio no sigue un métodos y técnicas claras en la aplicación de la planificación estratégica y en regular, y el 53,3% de ellos no se comprometen efectivamente en el proceso de planificación estratégica.

Castillo Asmat (2020) el autor en su tesis doctoral obtuvo como resultado en el variable planeamiento institucional alto 23.5%, regular 72%, malo 4.3%, de misma forma en el variable presupuesto público alto 7.5%, regular 73%, malo 19.5%, así mismo en el variable Gestión Pública alto 9%, regular 66%, malo 25%, concluyendo que el planeamiento institucional y presupuesto público influyen significativamente en un 93% en la variable independiente de gestión pública, siendo el $p < 0,05$ y también los resultado parecidos en las hipótesis específicas.

Sainz (2012) Pensamiento estratégico, difícil de consensuar sobre todo cuando se trata de analizar distintas disciplinas donde se define la dirección hacia el futuro, utilizando las herramientas más adecuadas, haciéndonos las preguntas, “¿dónde estaba ayer?, ¿dónde estoy hoy?, ¿dónde quiero estar mañana?, ¿quéaré para conseguirlo?”, estos pensamientos estratégicas aparecen desde una idea reflexiva hacia el futuro, es como ver una película desde el final sin haberlo visto, para ello tenemos definir claramente utilizando una orden secuencial de acción, objetivos, misión y visión.

Anderson (2014) EL presidente de CEPLAN en el año 2014 en el artículo titulado Construyendo el Perú que todos queremos lo ve a planeamiento como un proceso sistemático buscando lograr los objetivos desde una mirada al futuro partiendo de una realidad actual, buscando las herramientas necesarias y adecuadas de misma forma Knight et al. (2020) El artículo presentado por varios autores de la universidad de california que se trata del pensamiento de diseño ha surgido como una forma importante para que los diseñadores recurran a la información importante del cliente para mejorar sus productos y servicios. Sin

embargo, el pensamiento de diseño ahora también está comenzando a influir en la forma en que los gerentes corporativos aportan datos de clientes en su planificación estratégica diaria llamándole pensamiento de diseño.

Lukyanova et al. (2019) en un artículo de acceso abierto distribuido bajo Creative Commons licencia de atribución con el propósito del estudio es justificar el uso del método de escenario universal de planificación estratégica y previsión del desarrollo del complejo agroindustrial de la economía rural regional así mismo North American Food Systems Network (2020) En el presente artículo menciona sobre la pandemia actual presenta una oportunidad de pivotar desde la planificación para un futuro desconocido para diseñar soluciones para nuestros problemas perversos, diseño estratégico basado en resultados. ofrece herramientas para una alternativa proceso de planificación que aborda limitaciones, necesidades constituyentes, soluciones experimentales, comportamiento cambio, y la energía de principios adoptantes, Porque incluso el futuro inmediato de más alto la educación es tan poco clara que muchas instituciones son planificación para múltiples escenarios que van desde casi normalidad en otoño de 2020, cada vez menos probable a la interrupción durante el próximo año académico y las tendencias anteriores ofrecen poca ayuda. Si tu participaron en una estrategia tradicional de cinco años proceso de planificación a principios de 2020, probablemente ha sido puesto en espera, con el objetivo de mostrar cómo se puede replantear la planificación en este entorno al pasar de la planificación de un futuro desconocido a un proceso flexible de diseño de experiencias que ayudará Nuestras instituciones sobreviven en ese futuro.

González et al. (2020) Los autores del presente artículo nos habla de las estrategias en el planeamiento dentro del marketing que aumentan en producción incrementando los ingresos enfocados en optimizar los recursos de mismo forma (Riva et al., 2020) Los autores del presente artículo titulada How to Develop a Strategic Plan for Sustainability? está basado en la experiencia de la ciudad de Maranello de Ferrari, cerca de Bolonia en Italia este documento analiza la implementación de un conjunto de metodologías del proceso de visión estratégica y control para la sostenibilidad. Los La investigación se basa en datos primarios y secundarios. A nuestro entender, Antes de este trabajo, en la literatura internacional, hay una falta de estudio sobre visión estratégica y planificación y

control de la ciudad de Ferrari de Maranello, y el documento sugiere un nuevo marco práctico para la estrategia La visión, la implementación y el control de la sostenibilidad pueden ser aplicado también a otras organizaciones de la ciudad mencionada donde está presente la empresa automotriz Ferrari.

Bogoviz et al. (2019) Los autores en el presente artículo nos hacen conocer el propósito del trabajo es determinar la influencia de las limitaciones presupuestarias en el proceso de formación de la economía digital y determinar las perspectivas de superar las limitaciones presupuestarias de la formación de la economía digital en la Rusia moderna. Para ello, los autores utilizan los métodos de análisis de regresión y correlación, que permiten determinar el carácter y la fuerza de la dependencia del valor de los índices de economía digital, que reflejan la disposición del país para la transformación digital, sobre el valor de déficit presupuestarios de los países del mundo, para garantizar la autenticidad de los datos, los objetos de investigación son países, se determina que cuanto mayor sea el déficit del presupuesto estatal, menor será el nivel de preparación del país para la transformación digital y menor será el progreso en la formación de la economía digital.

Libby et al. (2019) Los autores en el presente artículo que trata de los sistemas de control basados en incentivos basados en el presupuesto han sido criticados por promover el presupuesto juegos que contaminan el proceso presupuestario. Sin embargo, encuentran que, en promedio, norteamericano los gerentes están obteniendo el valor bueno de sus sistemas de presupuesto. el presente estudio examina los antecedentes de valor presupuestario a través de una replicación parcial y una extensión significativa utilizando datos de encuestas recolectado de una muestra de gerentes de unidades de negocios con responsabilidad presupuestaria los resultados indican que el sénior.

Naciones Unidas (2015) donde nos define diecisiete objetivos para ciento noventa y tres países, que consiste en plantear implementación de cada uno de ellos en diferentes países y las entidades de cada país, buscando articular y mejorar de misma forma Benedito et al. (2017) Los autores en el artículo nos habla del evidente impacto que las decisiones sobre la planificación de la fuerza laboral tienen en la capacidad de un sistema de producción, ellos rara vez se mencionan en la literatura de planificación de capacidad estratégica. Este artículo analiza las

implicaciones de encarnar decisiones sobre turnos de trabajo en la planificación de la capacidad estratégica y propone un modelo de programación matemática que permite tratar cualquier tipo de relación entre la intensidad en el uso del equipo de producción y el mantenimiento y los costos variables de producción. Un experimento computacional muestra que el modelo puede resolverse en tiempos de computación aceptables para valores moderados del número de tipos de equipos y turnos de trabajo. Usando el modelo, las soluciones óptimas para se presentan diversos escenarios y compa.

Pfarrer et al. (2019) Los autores de diferentes universidades publican el artículo titulado “Sociocognitive Perspectives in Strategic Management” donde nos hablan de la percepción de una empresa tiene implicaciones, sin embargo, los investigadores de gestión estratégica tradicionalmente han dedicado menos atención a las teorías que abordan estas implicaciones perceptivas, una perspectiva sociocognitiva abarca cómo los observadores perciben, interpretan y dan sentido a los procesos estratégicos, las acciones y los resultados relacionados de una organización, aumentar marcos conocidos para la enseñanza y la práctica, específicamente, los artículos no solo reflejan el trabajo que ha tenido lugar en las últimas tres décadas, sino que también generan importantes avances teóricos y prácticos.

Luiz et al. (2020) Los autores en el presente artículo nos habla del uso de 4D BIM que se ha extendido, con una importante producción científica en el área, las ventajas de usarlo son notorias y están bien documentadas, destacando la visualización de la ejecución del trabajo, aumentando la comprensión y la fiabilidad de la planificación, sin embargo, la necesidad de soporte 4D BIM en el uso correcto de los métodos y técnicas de planificación habituales ha sido poco enfatizada y demostrada en la literatura, el estudio de las aplicaciones 4D BIM en la planificación estratégica.

Dinukova et al. (2020) Los autores en el artículo titulada “Factor Análisis as a Modeling Tool in the Digital Economy” no menciona que la digitalización implica la disponibilidad de herramientas para la planificación estratégica y el desarrollo sostenible de los sistemas socioeconómicos en las regiones y en las empresas, la aplicación de herramientas digitales permite a las empresas tomar mejores decisiones en la planificación estratégica, la Big Data mejora los procesos, para

identificar reservas ocultas, las empresas necesitan una evaluación objetiva de su potencial de recursos en el problema de investigación se basa en el hecho de que, en la práctica, las empresas no utilizan por completo las herramientas disponibles de análisis financiero: modelado y análisis de modelos de factores para justificar conclusiones sobre los resultados de sus actividades. Mediante el análisis de los factores de producción, se consideran la capacidad de producción y los recursos materiales, y se subestima el impacto de los recursos laborales. Para identificar las reservas de producción y justificar las decisiones de gestión, los autores crearon un modelo de producción y ventas de tres factores, realizaron un análisis factorial determinista basado en datos de empresas regionales e identificaron áreas de desarrollo organizacional.

GRANT (2018) El autor en su artículo que dice el dominio de los enfoques basados en la teoría de la estrategia de enseñanza no ha desplazado, la necesidad de cursos básicos en gestión estratégica para cultivar una gestión más amplia, habilidades. Sin embargo, se ha prestado una atención limitada a explicar, primero, por qué necesitamos enseñar, estas habilidades; segundo, qué habilidades necesitamos enseñar; y tercero, cómo pueden ser desarrollado en el aula. Para ayudar a responder estas tres preguntas, necesitamos comprender los vínculos entre los enfoques de estrategia basados en la teoría y en las habilidades.

CEPLAN (2017) define al planeamiento estratégico como instrumento de gestión por resultados, desde el enfoque del CEPLAN, definiendo a través de sus normas los procedimientos para su elaboración del PEI y POI, en la entidades públicas en el periodo que corresponde según las normas vigentes de misma forma Congreso de la Republica (2021) Ley N° 31084 Ley de presupuesto del sector público para el año fiscal 2021 que trata de asignación de presupuestal para la entidades del estado para el año fiscal del 2021.

Presidencia (2018) decreto legislativo N° 1440 que delega las facultades económicas y de competitividad para que cumpla dentro de sus competencias de igual forma (Jinhee Jo, Lawrence S, & Rothenberg, 2020) Los autores en artículo nos plantea las Opciones presupuestarias y reglas institucionales: reglas de veto y volatilidad presupuestaria Los estudios sobre el veto de la línea de pedido se han centrado tradicionalmente en si conduce a menos gasto que un veto de todo o nada y solo han producido resultados modestos. Sin embargo, otros impactos que

podrían afectar las diferencias en la elección de reglas no han sido investigados al detalle, examinamos el papel de las reglas de veto para la volatilidad presupuestaria, la medida en que varían los gastos. Teóricamente, modelamos opciones de presupuesto con vetos de todo o nada, partidas individuales y reducción de partidas y demostramos que una autoridad de veto más amplia no necesariamente disminuye el gasto, sino que debe dar como resultado más estancamiento político, lo que implica menos volatilidad. Luego analizamos la predicción del modelo examinando los gastos del presupuesto del estado estadounidense de 1978 a 2007

Jo et al. (2020) Los autores en su artículo donde indica los estudios sobre el veto de la línea de pedido se han centrado tradicionalmente en si conduce a menos gasto que un veto de todo o nada y solo han producido resultados modestos. Sin embargo, otros impactos que podrían afectar las diferencias en la elección de reglas no han sido investigados en detalle.

Martin et al. (2020) Los autores en el presente artículo nos indica que la variabilidad climática se investiga mediante la identificación de las fuentes y sumideros de energía en una forma idealizada, acoplada, modelo de atmósfera oceánica, sintonizado para imitar la región del Atlántico Norte. Se calcula el presupuesto de energía espectral en el dominio de frecuencia para determinar los procesos que depositan energía o extraen energía de cada fluido, con el tiempo se extiende desde un día hasta 100 años.

Czyżewski et al. (2019) Los autores en el artículo nos indica que el objetivo del artículo es presentar los cambios, que tuvo lugar en la financiación del sector agrícola en Polonia después de 2015, el año 2015 fue seleccionado como línea divisoria debido al hecho de que después, una nueva opción comenzó a emerger en la economía nacional política, entendida como una transición de la opción pro-liberal.

Štípek (2019) el objetivo de este artículo es probar la posibilidad de una asignación más eficiente de recursos utilizando herramientas de mercado al proponer el presupuesto del gobierno. La herramienta es la distribución de la propiedad, derechos al diseñar capítulos individuales del presupuesto en la etapa específica del gobierno finalización de presupuesto.

MEF (2020) La Directiva N° 001-2020-EF/50.01, MEF, presenta normas técnicas en las diferentes etapas de misma forma Decreto legislativo N° 1436 establece normas en materia de administración financiera que busca una gestión integrada inter sistémica con responsabilidad, sostenible para el año fiscal que inicia el 01 de enero y termina 31 de diciembre y al no ser ejecutada en la mayoría de los recursos es devuelto al tesoro público.

Luiz et al. (2019) Los autores nos presentan de un estudio realizado de la ciudad de paranense que fue publicaron en la revista scopus con el título “desafio da gestão pública” donde indican que la gestión pública enfrenta problemas y desafíos, como combatir la contaminación ambiental, Brindar servicios de salud y educación de mejor calidad, transporte y telecomunicaciones más eficaces. cuya entrega de productos y servicios públicos conforman las necesidades de los ciudadanos. Una de las razones es que la población en áreas urbanas está creciendo, generando nuevas demandas.

Tavas (2019) El presente artículo publicado en revista no habla sobre la disciplina de la administración pública se define como un campo interdisciplinario. Este aspecto de pública administración, que utiliza las teorías, métodos y enfoques de las disciplinas de la política La ciencia, el derecho administrativo y la gestión empresarial se ha citado recientemente como la causa de crisis de la administración pública, en este estudio, la cuestión de si la posición interdisciplinaria de La administración pública afecta la disciplina positiva o negativamente. Desde el establecimiento de pública administración, se examinan las relaciones con diferentes disciplinas; la separación de lo político ciencia y derecho administrativo desde la disciplina en el período de fundación y su enfoque hacia Se examinó la gestión de la empresa. La relación entre la administración, y la gestión de la empresa, que se expresó como la más afectada por la disciplina, se discutió y se discutieron los efectos positivos y negativos de estas relaciones.

Pandey et al. (2019) Los autores en el presente artículo habla de la administración pública, las políticas públicas y las organizaciones sin fines de lucro, gestión como dominios interseccionales de indagación y argumentación que los avances en cada uno de estos dominios requieren que traigamos conocimiento de otros dominios. Observadores contemporáneos también reconocer que muchas organizaciones sin fines de lucro van más allá de un papel de simple prestación de

servicios y desempeñar un papel central en la política desarrollo, financiamiento y administración de programas.

Matthew (2018) El presente artículo titulado “Description based on online resource” nos habla de registros financieros y correspondencia relacionada con los informes financieros y asuntos del grupo de hombres, como la Organización Nacional para el Cambio de Hombres y la Organización Nacional de Hombres. También se incluyen proyectos en papel sobre las finanzas de la Conferencia Nacional anual sobre Hombres y Masculinidad.

Hidayat et al. (2020) Los autores en el artículo donde indican que un modelo de ecuación matemática para obtener cantidades de orden económico. Posteriormente, este modelo se conoce como el clásico Cantidad de orden económica (EOQ) o Modelo de Wilson. El modelo clásico de inventario EOQ tiene algunas limitaciones. El modelo asumió que los artículos de pedido no tienen cambios físicos durante un período de planificación.

Kawasaki-shi (2020) El autor en el artículo donde nos menciona referente a creación de un método de creación de datos de gestión presupuestaria por computadora incluye la aceptar la designación de una marca para la cual se crearán datos de gestión presupuestaria y un monto total del presupuesto; crear montos presupuestarios para respectivos períodos parciales en un período predeterminado, asignando automáticamente el monto total del presupuesto a los respectivos períodos parciales, en base a los datos de desempeño de ventas anteriores de la marca designada; mostrar los importes presupuestarios creados para permitir la aceptación de una instrucción de corrección.

Sanderson et al. (2020) Los autores en el artículo titulado “The role of prior assumptions in carbon budget calculations” donde indican que los presupuestos de emisiones acumulativas y las fechas objetivo de emisiones netas cero se utilizan a menudo para enmarcar las negociaciones climáticas. Sin embargo, su utilidad para las decisiones políticas a corto plazo se ve confundida por las incertidumbres en la capacidad futura de emisiones negativas, en el papel de los forzadores que no son CO₂ y en la respuesta a largo plazo del sistema terrestre al forzamiento. Dichas incertidumbres pueden afectar la utilidad de un balance absoluto de carbono si las temperaturas máximas ocurren significativamente después de que se alcanzan las

emisiones netas cero, cuya probabilidad se muestra aquí como condicionada a supuestos previos sobre la dinámica a largo plazo del sistema terrestre.

Jens et al. (2019) Los autores en el artículo donde dicen que muchos productos y resultados de relevancia para la investigación de la administración pública se distribuyen de una manera que escapa a descripciones estadísticas simples de misma forma Muller (2020) el autor en el artículo titulada “covid-19 supplementary national budget interrogation” don mencionan la discusión del ministro de finanzas de sudáfrica, tito Mboweni, presentó un presupuesto de ajuste para adaptarse a la naturaleza histórica de la pandemia Covid-19 y los problemas económicos resultante menciona el paquete de respuesta financiera para Covid-19 en un proyecto de la ley de apropiación de Ajustes y un proyecto de ley de enmienda de la división de Ingresos.

Holland (2020) El autor de articulo titulada “Humanizing the Budget Process” donde indica que el presupuesto participativo implementado por el gobierno local de Durham, Carolina del Norte. Los temas incluyen un proceso democrático que decide gastar parte del presupuesto; varios pasos en el plan de PB, incluida la recopilación de ideas, el desarrollo de propuestas, la votación y la construcción de la comunidad; y el pago de estipendios a los delegados del presupuesto que se utilizan para transporte, alimentación y otros gastos.

Rossa et al. (2018) Los autores en el artículo donde examinan los factores detrás de la desviación presupuestaria en el ciclo electoral del gobierno local de Indonesia. Al utilizar 1172 datos de panel no balanceados sobre 393 gobiernos locales en dos años electorales (2013 y 2015), probamos cuatro factores políticos y tres factores socioeconómicos en la desviación presupuestaria del gobierno local, (Alexandrina Stefanescu, 2020) La autora en el artículo nos indican el objetivo principal de este documento es dar fe del papel principal de las acumulaciones en el logro de la reforma de la gestión pública, hacia principios de acumulación para cumplir con nuestro objetivo, realizamos un análisis empírico en tres etapas enfocándonos en identificar el estado actual de las bases presupuestarias y contables en los países de la UE-OCDE como un requisito previo para facilitar las iniciativas más amplias de reforma de la gestión pública en busca de posibles conexiones entre ellas.

Hu et al. (2020) Los autores en el artículo donde indican la medida que la escala y frecuencia de los desastres continúa intensificándose, los programas de administración pública tanto en China como en los Estados Unidos reconocen cada vez más la importancia de integrar la gestión de emergencias en la educación de la administración pública.

Eriksson et al. (2020) Los autores en el donde mencionan que la gestión pública colaborativa, este artículo busca contribuir a la lógica del servicio público centrándose en lo que precede a la realización del valor por parte del usuario del servicio público en mismo contexto (Nowell et al., 2020) Los autores en el artículo nos mencionas que en una era en la que ocurren eventos sin precedentes con una frecuencia creciente, la teoría de la gestión pública se enfrenta al desafío de considerar si es posible preparar mejor a las agencias para responder a situaciones que antes no se esperaban, ni siquiera se imaginaban seriamente. En este artículo, consideramos el caso del incendio forestal Chimney Tops 2 de 2016 que contribuyó a la destrucción de vecindarios en Gatlinburg y sus alrededores.

Marta (2020) La autora en el presente artículo nos dice que el objetivo de este artículo se reduce a la presentación de aspectos teóricos de las empresas sociales y su papel en el contexto de la gestión del sector público. En primer lugar, se intentó presentar la evolución de la gestión pública” El objetivo de este artículo se reduce a la presentación de aspectos teóricos de las empresas sociales y su papel en el contexto de la gestión del sector público. En primer lugar, se intentó presentar la evolución de la gestión pública.

Ammar (2019) El autor en el presente artículo nos menciona que el Líbano cumpla con sus obligaciones futuras antes de la implementación del "Plan de Inversión de Capital" o lo que llamamos "Proyecto Cedar", la necesidad de una estrategia en la reforma de la Administración Pública Libanesa es sustancial. Un mecanismo eficiente y eficaz para abordar el cambio, el desarrollo y la reforma es la aplicación de la planificación estratégica, que busca la influencia de la planificación estratégica en la administración pública libanesa como un concepto importante para la reforma y el desarrollo, acompañado del papel fundamental desempeñado por el gobierno libanés para enfatizar la necesidad de aplicar la cultura de reforma de la Nueva Gestión Pública, Adoptando el método de

investigación cualitativa, el documento busca ofrecer una rica literatura y su papel en la reforma de la administración pública.

Khan (2020) El autor en el artículo nos dice como son las reformas de la burocracia en el Pakistán como un país con mucho problemas, con el mismo objetivo (Nealer, 2020) El autor en el nos detalla de Carletonville es una ciudad minera de oro en la provincia occidental de Gauteng, Sudáfrica, y está ubicada en el área geográfica de responsabilidad del municipio local de la ciudad de Merafong, tiene mucha producción de oro, pero desafortunadamente el estado actual de la infraestructura de la ciudad está en ruinas y el medio ambiente está en un estado lamentable debido a las actividades humanas que han causado cambios físicos masivos, aspectos geohidrológicos como la geología compleja y la compartimentación del agua subterránea en siete áreas separadas por diques de sienita, de los cuales cinco han sido deshidratados para facilitar la extracción de oro, la han convertido en el área de investigación elegida.

Ionescu (2018) El autor en artículo titulada “Bureaucratic Management in Public sector Accounting” nos dice que las instituciones públicas se diferencian del sector privado por estar respaldadas por fondos públicos y la gestión pública, ha experimentado un crecimiento de los niveles de burocracia en las últimas décadas debido a la congruencia con la legislación europea, la intervención del gobierno central y factores locales, regionales y nacionales, a pesar de la opinión adoptada por algunos especialistas de que la burocracia es la forma más eficaz de dirigir un gobierno, la contabilidad del sector público se ve afectada negativamente por la gestión burocrática.

Valério et al. (2020) las autores presentan un artículo en la revista Ambiente y Contábil no menciona de los estudios realizado en las Municipalidades de la Región Crajubar, que menciona la normatividad de ese país, si están cumpliendo con la norma, referente la difusión de electrónica en los portales electrónicos de normas y su cumplimiento, utilizando la metodología descriptivo correlacional, donde concluyen que los gerentes Municipalidades no obedecen a la totalidad de la publicación electrónica, de instrumentos relacionados con transparencia de la gestión tributaria de misma forma (Ruano Vila, 2015) En su tesis menciona que la Universidad de Valencia España en los procesos económicos en las crisis donde

precisamente buscan medidas de diferentes formas para mitigar en temas administrativos, en empleo y otras materias.

PCM (2018) Decreto Supremo N° 123-2018-pcm, Los sistemas administrativos de modernización de la gestión pública dentro del marco de la ley 27658, es la ley que regula la modernización del estado como un proceso en la diferentes entidades del estado que busca mejorar la gestión pública que construya un estado democrático, con descentralización efectiva que busque el servicio del ciudadano.

Peruano (2007) Ley N° 29158, es una norma nos menciona las competencias y funciones de la presidencia de la república y de la PCM , de mismo modo Ley N° 27444 del procedimiento administrativo general, menciona de procedimientos claros bajo diferentes principios, para una mejora atención, por otro lado (SGP, 2021) En el presente Norma técnica, Anexos de la RSGP N° 004-2021-PCM-SGP nos habla de los procedimiento de calidad de servicios en Sector Público, de misma forma Sánchez Galán (2020) El autor en su artículo Gestión Pública publicada en la revista economipedia nos comenta como las entidades públicas administran eficientemente sus recursos con un conjunto de procedimientos.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

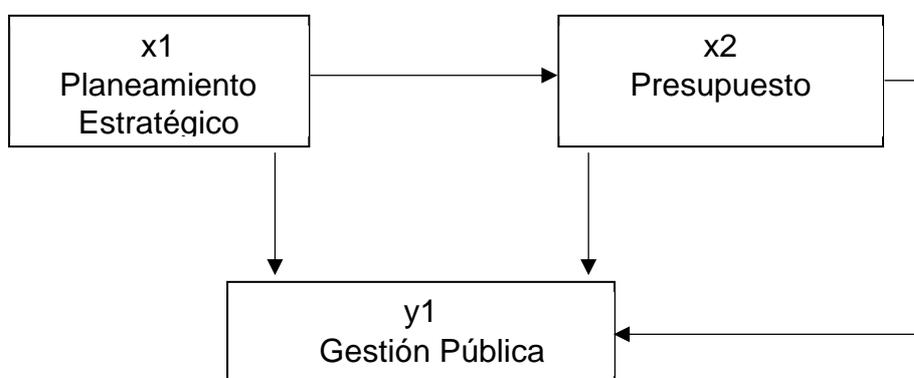
Tipo de investigación

La presente investigación es básica, busca nuevos conocimientos para generar solución y sistematizar la practica basado a la investigación (Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014).

Diseño de investigación

Diseño no experimental: transversal descriptivo correlacional. En el diseño no experimental se emplea el siguiente esquema;

Figura 1. Diseño de las tres variables



Dónde:

Vx1: Planeamiento Estratégico

Vx2: Presupuesto

R: Relación

Vy1: Gestión pública

3.2 Variables y operacionalización

Variable x1 Independiente Planeamiento Estratégico

El planeamiento estratégico: es un proceso sistemático buscando lograr los objetivos desde una mirada al futuro partiendo de una realidad actual, buscando las herramientas necesarias y adecuadas (Anderson 2014).

Variable x2 Independiente Presupuesto

El presupuesto: busca logro de metas en las entidades públicas dentro de un año fiscal con la finalidad de mantener el equilibrio fiscal cumpliendo su objetivo como un instrumento de gestión (MEF 2017).

Variable y1 Dependiente Gestión Pública

La gestión pública: en un conjunto de procedimientos en la administración pública buscando el mejor manejo de los recursos para llegar mejor al ciudadano (Sánchez Galán 2020).

La presente investigación tiene un enfoque Cuantitativa, se utilizó, hojas de cálculo, texto y el aplicativo informático SPSS V25 para el procesamiento de datos.

3.3 Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

Población: Está constituida por los trabajadores de la Municipalidad Provincial en un total de 120 trabajadores.

Criterios de inclusión: se consideró a todos los trabajadores administrativos que tienen la participación directa en la Gestión Pública.

Criterios de exclusión: se realizó la exclusión a aquellos trabajadores que se encuentran con licencia con goce de haber y no tienen accesibilidad a tecnologías de la información o se encuentran enfermos.

Muestra: se considera en la Muestra a 92 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial.

Muestreo: Se utiliza la calculadora de muestras online, según la fórmula que se encuentra en el anexo.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:

Se realizó la recolección de datos a partir de un acontecimiento de las personas que son parte del problema, averiguando una percepción de cada uno de ellos dentro de un fenómeno utilizando las preguntas y las respuestas construyendo un conjunto de significados referente al tema (Flores, p.329).

3.5 Procedimientos

La recolección de datos se realiza a través de encuestas aplicadas a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Ancash, como una fuente primaria para la presente investigación.

3.6 Método de análisis de datos:

El análisis e interpretación de los datos se realizó con la estadística descriptiva mediante tablas de frecuencias y la estadística inferencial se efectuó con la regresión logística multinomial chi cuadrado así como menciona (Quevedo, 2011), la muestra de R2 de Nagelkerke como una estadística que realiza la distribución teórica en una estadística de chi cuadrada, (Díaz 2017) define en que grado tiene

la varianza en los resultados del variable dependiente así mismo a través de la iniciación de cuadros, bocetos, diagramas y resúmenes, por otra parte, para el proceso de los datos recurrimos al aplicativo informático estadístico Spss V 25; así como a la tabla de cálculo Excel y el procesador de textos Word.

3.7 Aspectos éticos

En los aspectos éticos se considera el principio de autonomía es la que se refiere a la capacidad que tiene el enfermo para decidir, siempre que exprese su deseo.

Principio de Beneficencia: es la que manda hacer el bien, es el principio más evidente de todos, por la educación y formación, para hacer el bien, no sólo a una persona, sino a la sociedad en su conjunto.

Principio de autonomía: en la capacidad de reconocer la privacidad y autodeterminación, dignidad de uno mismo frente a efectos externos.

Principio de no maleficencia: es la que se basa en el principio hipocrático de Primum non nocere, es decir, ante todo, no hacer daño.

Principio de Justicia: es el principio que se basa en los hechos que son merecedoras de igual consideración y respeto.

En la presente investigación se utiliza la norma APA séptima edición, se respeta el código de ética y normas de la Universidad, realiza la referencias y citas respetando el autor, reservar el anonimato de las personas encuestadas y a la entidad que son parte de la presente trabajo de investigación, se utilizó el consentimiento informado, el software de turnitin, se realizó la transcripción correcta de la respuestas.

IV. RESULTADOS

Tabla 1

Variable planeamiento estratégico

		Planeamiento Estratégico (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	43	46,7	46,7	46,7
	Alto	49	53,3	53,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la tabla 1, se observa de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial, en relación a la variable planeamiento estratégico perciben niveles medios en un 46.7% y niveles alto en un 53.3%

Tabla 2

Variable Presupuesto

		Presupuesto (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	22	23,9	23,9	23,9
	Alto	70	76,1	76,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la tabla 2, se observa de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial, en relación a la variable presupuesto perciben niveles medios en un 23.9 % y niveles alto en un 76.1%

Tabla 3

Variable Gestión pública

		Gestión Pública (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	41	44,6	44,6	44,6
	Alto	51	55,4	55,4	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la tabla 3, se observa de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial, en relación a la variable gestión pública perciben niveles medios en un 44.57% y niveles alto en un 55.43%

Tabla 4

Frecuencias por Dimensiones de la variable Planeamiento Estratégico dimensión de diseño

		Diseño			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	6	6,5	6,5	6,5
	Medio	37	40,2	40,2	46,7
	Alto	49	53,3	53,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 6.5% perciben niveles bajos de planeamiento estratégico en la dimensión Diseño, el 40.22% niveles medios y el 53.26% niveles altos.

Tabla 5

Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de implementación

		Implementación			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	3	3,3	3,3	3,3
	Medio	42	45,7	45,7	48,9
	Alto	47	51,1	51,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 3.26% perciben niveles bajos de planeamiento estratégico en la dimensión Implementación, el 45.65 % niveles medios y el 50.09 % niveles altos.

Tabla 6

Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de monitoreo

		Monitoreo			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	29	31,5	31,5	31,5
	Alto	63	68,5	68,5	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 31.52 % perciben medio y el 58.48 % es alto en la dimensión Monitoreo del Variable del Planeamiento estratégico en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 7

Frecuencias por Dimensiones de la variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de seguimiento

		Seguimiento			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	41	44,6	44,6	44,6
	Alto	51	55,4	55,4	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 44.57 % perciben medio y el 55.43 % es alto en la dimensión Seguimiento del Variable del Planeamiento estratégico en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 8

Frecuencias por Dimensiones de la variable Presupuesto de la dimensión de programación

		Programación			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	4	4,3	4,3	4,3
	Medio	66	71,7	71,7	76,1
	Alto	22	23,9	23,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 4.35% perciben bajo el 71.74% medio y el 23.91 % es alto de la dimensión Programación del Variable del Presupuesto en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 9

Frecuencias por Dimensiones de la variable Presupuesto de la dimensión de Formulación

		Formulación		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
		Frecuencia	Porcentaje		
Válido	Medio	45	48,9	48,9	48,9
	Alto	47	51,1	51,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 48.91 % perciben medio y el 51.09 % es alto en la dimensión Formulación de la Variable del Presupuesto en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 10

Frecuencias por Dimensiones de la variable Presupuesto de la dimensión de Aprobación y Ejecución

		Aprobación y Ejecución (Agrupada)		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
		Frecuencia	Porcentaje		
Válido	Medio	38	41,3	41,3	41,3
	Alto	54	58,7	58,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 41.30% perciben Medio y el 58.70% alto de la dimensión Aprobación y ejecución del Variable del Presupuesto en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 11

Frecuencias por Dimensiones de la variable Presupuesto de la dimensión de evaluación

		Evaluación (Agrupada)		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
		Frecuencia	Porcentaje		
Válido	Medio	19	20,7	20,7	20,7
	Alto	73	79,3	79,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 20.65% perciben Medio y el 79.35% alto de la dimensión Evaluación del Variable del Presupuesto en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 12

Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de ciudadanía.

		Ciudadanía			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	31	33,7	33,7	33,7
	Alto	61	66,3	66,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 29.81% perciben Medio y el 70.19% alto de la dimensión Ciudadanía del Variable de Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 13

Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de aspecto institucional

		Aspecto Institucional			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	4	2,5	2,5	2,5
	Medio	61	37,9	37,9	40,4
	Alto	96	59,6	59,6	100,0
	Total	161	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 2.48% perciben bajo, 37.89% Medio y el 59.63% alto la dimensión de Aspecto Institucional del Variable de Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 14

Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de transparencia

		Transparencia			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	70	43,5	43,5	43,5
	Alto	91	56,5	56,5	100,0
	Total	161	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 43.48% perciben Medio y el 56.52% es alto de la dimensión de Transparencia del Variable de Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 15

Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de legislación

		Legislación (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	66	41,0	41,0	41,0
	Alto	95	59,0	59,0	100,0
	Total	161	100,0	100,0	

En la presente tabla, se puede observar de los 92 encuestados a los trabajadores de la municipalidad provincial el 40.99% perciben Medio y el 59.01% alto de la dimensión de Legislación del Variable de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Resultados Inferenciales

La Hipótesis de Investigación

El planeamiento estratégico, presupuesto influye significativamente en la Gestión Pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

La Hipótesis General

H_1 = Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la Gestión Pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

H_0 = No existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la Gestión Pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

Tabla 16

Información de ajuste del modelo

Modelo	Criterios de ajuste de modelo			Pruebas de la razón de verosimilitud		
	AIC	Normalizado	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	449,617	482,400	423,617			
Final	238,185	336,535	160,185	263,432	26	,000

En la tabla 16 se observa que la bondad de ajuste del modelo, muestra un nivel de significancia de ,000 menor a ,005 por tanto los datos se ajustan al modelo de regresión logística multinomial.

Tabla 17

Resultado de Nagelkerke de la hipótesis general

<i>Pseudo R cuadrado</i>	
Cox y Snell	,943
Nagelkerke	,951
McFadden	,600

Según Nagelkerke nos indica un 95.1% de influencia de las variables independientes (Planeamiento estratégico, presupuesto) en la variable dependiente (gestión pública), siendo esta de nivel muy alto, por estar cercano a 1.

Tabla 18

Resultado de estimaciones de parámetro de la hipótesis general

Gestión Pública		B	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Exp(B)	95% de intervalo de confianza para Exp(B)	
								Límite inferior	Límite superior
Medio	Intersección	82,637	2,448	1139,667	1	,000			
	Planeamiento Estratégico	-3,214	,729	19,468	1	,000	,040	,010	,168
	Presupuesto	-18,105	,000	.	1	.	1,372E-8	1,372E-8	1,372E-8

a. La categoría de referencia es: alto.

En la tabla 18 se aprecia que el nivel de significancia es $< a$,005 y los estadístico de Wald 19,468 superior a 4, por tanto se rechaza la hipótesis nula H_0 y se acepta la hipótesis planteada H_1 "Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la Gestión Pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

Hipótesis específica 1

H_1 = Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la ciudadanía de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

H_0 = No existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la ciudadanía de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

Tabla 19

Información de ajuste del modelo

Modelo	Criterios de ajuste de modelo			Pruebas de la razón de verosimilitud		
	AIC	Normalizado	Logaritmo de la verosimilitud - 2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	283,077	295,686	273,077			
Final	160,206	198,033	130,206	142,871	10	,000

En la tabla 19 se observa que la bondad de ajuste del modelo, muestra un nivel de significancia de ,000 menor a ,005 por tanto los datos se ajustan al modelo de regresión logística multinomial.

Tabla 20

Resultado de Nagelkerke de la hipótesis específica 1

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	,788
Nagelkerke	,831
McFadden	,523

Según Nagelkerke nos indica un 83.1% de influencia de las variables independientes (Planeamiento estratégico, presupuesto) en la ciudadanía, siendo esta de nivel alto, por estar cercano a 1.

Tabla 21

Resultado de estimaciones de parámetro de la hipótesis específica 1

Ciudadanía ^a		B	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Exp(B)	95% de intervalo de confianza para Exp(B)	
								Límite inferior	Límite superior
Medio	Intersección	9,708	2,565	14,321	1	,000			
	Planeamiento Estratégico	-2,899	,640	20,533	1	,000	,055	,016	,193
	Presupuesto	-,136	,605	,051	1	,822	,873	,266	2,858

a. La categoría de referencia es: Alto.

En la tabla N° 21 se aprecia que el nivel de significancia es $< a$,005 y los estadísticos de Wald 14,321 superior a 4, por tanto se rechaza la hipótesis nula H_0 y se acepta la hipótesis planteada H_1 "Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la ciudadanía de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

Hipótesis específica 2

H_1 = Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en aspecto institucional de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

H_0 = No existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en aspecto institucional de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020

Tabla 22

Información de ajuste de modelo

Modelo	Criterios de ajuste de modelo			Pruebas de la razón de verosimilitud		
	AIC	Normalizado	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	300,360	312,969	290,360			
Final	203,172	240,999	173,172	117,188	10	,000

En la tabla 22 se observa que la bondad de ajuste del modelo, muestra un nivel de significancia de ,000 menor a ,005 por tanto los datos se ajustan al modelo de regresión logística multinomial.

Tabla 23

Resultado de Nagelkerke de la hipótesis específica 2

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	,720
Nagelkerke	,752
McFadden	,404

Según Nagelkerke nos indica un 75.2% de influencia de las variables independientes (Planeamiento estratégico, presupuesto) en el aspecto institucional, siendo esta de nivel alto, por estar cercano a 1.

Tabla 24

Resultado de estimaciones de parámetro de la hipótesis específica 2

Aspecto Institucional ^a	B	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Exp(B)	95% de intervalo de confianza para Exp(B)	
							Límite inferior	Límite superior
Medio Intersección	10,660	2,579	17,082	1	,000			
Planeamiento Estratégico	-2,430	,548	19,681	1	,000	,088	,030	,258
Presupuesto	-,701	,615	1,300	1	,254	,496	,149	1,655

a. La categoría de referencia es: Alto.

En la tabla N° 21 se aprecia que el nivel de significancia es $< a$,005 y los estadísticos de Wald 17,082 superior a 4, por tanto se rechaza la hipótesis nula H_0 y se acepta la hipótesis planteada H_1 “Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en el aspecto institucional de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020”.

Hipótesis específica 3

H_1 = Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la transparencia de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

H_0 = No existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la transparencia de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020

Tabla 25

Información de ajuste de los modelos

Modelo	Criterios de ajuste de modelo			Pruebas de la razón de verosimilitud		
	AIC	normalizado	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	292,634	305,243	282,634			
Final	259,255	297,082	229,255	53,379	10	,000

En la tabla 25 se observa que la bondad de ajuste del modelo, muestra un nivel de significancia de ,000 menor a ,005 por tanto los datos se ajustan al modelo de regresión logística multinomial.

Tabla 26

Resultado de Nagelkerke de la hipótesis específica 4

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	,440
Nagelkerke	,459
McFadden	,181

Según Nagelkerke nos indica un 45.9% de influencia de las variables independientes (Planeamiento estratégico, presupuesto) en la transparencia, siendo esta de nivel moderado.

Tabla 27

Resultado de estimaciones de parámetro de la hipótesis específica 3

Transparencia ^a	B	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Exp(B)	95% de intervalo de confianza para Exp(B)	
							Límite inferior	Límite superior
Medio Intersección	7,763	2,305	11,346	1	,001			
Planeamiento Estratégico	-1,565	,499	9,829	1	,002	,209	,079	,556
Presupuesto	-,734	,565	1,683	1	,194	,480	,159	1,454

a. La categoría de referencia es: Alto.

En la tabla N° 21 se aprecia que el nivel de significancia es $< a$,005 y los estadísticos de Wald 11,346 superior a 4, por tanto se rechaza la hipótesis nula H_0 y se acepta la hipótesis planteada H_1 “Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la transparencia de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

Hipótesis específica 4

H_1 = Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020.

H_0 = No existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020

Tabla 28

Información de ajuste de los modelos

Modelo	Criterios de ajuste de modelo			Pruebas de la razón de verosimilitud		
	AIC	Normalizado	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	293,120	305,729	283,120			
Final	158,011	195,838	128,011	155,109	10	,000

En la tabla 25 se observa que la bondad de ajuste del modelo, muestra un nivel de significancia de ,000 menor a ,005 por tanto los datos se ajustan al modelo de regresión logística multinomial.

Tabla 29

Resultado de Nagelkerke de la hipótesis específica 4

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	,714
Nagelkerke	,757
McFadden	,439

Según Nagelkerke nos indica un 75.7% de influencia de las variables independientes (Planeamiento estratégico, presupuesto) en la legislación, siendo esta de nivel moderado.

Tabla 30

Resultado de estimaciones de parámetro de la hipótesis específica 4

Legislación (Agrupada) ^a	B	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Exp(B)	95% de intervalo de confianza para Exp(B)	
							Límite inferior	Límite superior
Medio Intersección	12,890	2,854	20,400	1	,000			
Planeamiento Estratégico	-1,917	,547	12,292	1	,000	,147	,050	,429
Presupuesto	-1,814	,630	8,295	1	,004	,163	,047	,560

a. La categoría de referencia es: Alto.

En la tabla N° 30 se aprecia que el nivel de significancia es $< \alpha$,005 y los estadísticos de Wald 20,400 superior a 4, por tanto se rechaza la hipótesis nula H_0 y se acepta la hipótesis planteada H_1 “Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020”

V. DISCUSIÓN

En el presente trabajo de investigación se analizó los resultados del estudio, comparando los hallazgos con los antecedentes de los resultados obtenidos con la estadística de regresión logística multinomial Chicuadrado aplicado en el aplicativo informático Spss versión 25, que se obtuvo los resultados sobre la hipótesis general planteada Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, utilizando los fundamentos teóricos del estudio, con todo los datos obtenidos permitió analizar el modelo a utilizar, la influencia que existe entre las variables independientes sobre la variable dependiente.

El objetivo general de la presente investigación, estuvo dirigido a determinar cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto variables en la gestión pública variable de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, en ese contexto en las tablas 16, 17 y 18, se descarta la hipótesis nula H_0 y se acepta la hipótesis H_1 = existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020 , utilizando la información de los modelos donde el resultado de significancia fue de ,000, de mismo modo el resultado de Pseudo R cuadrado según Nagelkerke es de 0.951 y las estimaciones de parámetros cuyo resultado de estadísticos de wald es 1139,667 con significancia de ,000.

Los resultados reflejan la percepción, que tienen los trabajadores de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, sobre las variables del planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública obteniendo coincidencias similares con EL AMAR (2019) quien concluye que el 50% de los encuestados no está de acuerdo con la idea de que su ministerio tenga una responsabilidad legal de la planificación estratégica, el 58,3% no considera que la planificación estratégica sea prioritaria en proceso de reforma administrativa, el 61,7% afirma que el ministerio no sigue un métodos y técnicas claras en la aplicación de la planificación estratégica y en regular, y el 53,3% de ellos no se comprometen efectivamente en el proceso de planificación estratégica, de mismo modo Castillo Asmat (2020) que obtuvo como resultado según nagelkerke 0.932 en su hipótesis general de misma forma el resultado en la frecuencias del variable planeamiento institucional alto 23.5%, regular 72%, malo 4.3%, de misma forma en el variable presupuesto público

alto 7.5%, regular 73%, malo 19.5%, así mismo en el variable Gestión Pública alto 9%, regular 66%, malo 25%, concluyendo que el planeamiento institucional y presupuesto público influyen significativamente en un 93% en la variable independiente de gestión pública, siendo el $p < 0,05$ y también los resultados parecidos en las hipótesis específicas.

Según los resultados de frecuencia por variable perciben niveles bajos de la variable de planeamiento estratégico, el 46.2% niveles medios, mientras el 53.3 perciben niveles altos, de misma forma en la dimensión de implementación perciben que el 30.3% es bajo, 45.7% medio y 51.1% alto, de igual manera en la dimensión de monitoreo perciben 31.5% medio y 68.5 alto y en la dimensión de seguimiento perciben 44.6% medio y 55.4 alto, En ese sentido en la tabla 2, se muestran los resultados desde la percepción, que tienen los trabajadores de la Municipalidad Provincial, Ancash, sobre el variable del presupuesto, la misma que se encuentra en un nivel bajo con un 0.00, un nivel medio con un 23.9%, y alto 76.1%, de misma forma se tiene resultados parecidos con Castillo Asmat (2020) que cuyo resultado en el variable presupuesto público alto 7.5%, así mismo (MEF, 2020) en la ley de presupuesto para el sector público para el año 2020, aprobado con DU 014-2019 nos menciona entre otros la distribución del gasto del presupuesto del sector público por pliegos del Gobierno Nacional a nivel de productos, proyectos y actividades, para toda las entidades de los tres niveles de gobierno, de la misma forma la guía general para identificación, formulación y evaluación social de proyectos de inversión pública a nivel de perfil registrados en el SNIP Perú, busca la forma de cerrar las brechas en materia de proyectos con ello busca atender a los ciudadanos.

Referente a la dimensión de programación, la percepción de los trabajadores de la Municipalidad es de 4.35% es un nivel bajo, 71.74% es un nivel medio, y el 23.91% es un nivel alto de misma forma en la dimensión de formulación es un nivel de 48.9% es medio y 51.1% es alto, así mismo en la dimensión de aprobación y ejecución el 41.3% es medio y el 58.7% es alto y a dimensión de evaluación es 20.7 medio y el 79.3% alto.

En ese sentido en la tabla 3 variable de gestión pública, se muestran los resultados desde la percepción, que tienen los trabajadores de la Municipalidad

Provincial, Ancash, sobre la variable gestión pública, la misma que se encuentra en un nivel bajo con un 0.00, un nivel medio con un 44.6%, y el nivel alto 55.4%.

De igual forma (SGP, 2018) decreto supremo que aprueba el reglamento del sistema administrativo de la modernización de la gestión pública, aprueba el reglamento del sistema administrativo del modernización de la gestión pública, de aplicación a toda entidad pública, cumpliendo los principios de orientación al ciudadano, orientación a resultados, eficacia y eficiencia, flexibilidad, simplicidad y armonización, reconocimiento de la heterogeneidad y una serie de medidas para el mejor y rápido manejo en el sector público.

Referente a las dimensiones la percepción de los trabajadores de la Municipalidad Provincial; Ancash en la ciudadanía el cuyo resultado es de 29.8% medio y 70.2% alto, de misma forma en la dimensión de aspecto institucional el cuyo resultado es 2.5% bajo, 37.9% medio y el 59.6% alto, así mismo en la dimensión de transparencia cuyo resultado es de 43.5% medio y 56.5% alto y en la dimensión de legislación cuyo resultado es de 41.0% y 59.0% es alto.

De misma forma sobre los resultados de Planeamiento estratégico, presupuesto y su influencia en la variable independiente de Gestión Pública, referente a la contrastación de la hipótesis general el planeamiento estratégico, presupuesto influyen en la gestión pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, en términos correlacionales, dio como resultado en el ajuste del modelo, un valor de alfa de, 000 y con referencia al pseudo R cuadrado podemos afirmar que las variables independientes planeamiento estratégico y presupuesto influyen en la variable dependiente gestión pública, como lo indica el índice de Nagelkerke con, 0.951, es decir en el 95.1% de datos recogidos siendo esta de nivel alto, está basado a la normas de Ceplan, MEF y SGP, siendo concordante con Ammar (2019) El autor en el presente artículo titulada "The Impact of Strategic Planning on the Reform of Lebanese Public Administration" don dice que el Líbano cumpla con sus obligaciones futuras antes de la implementación del "Plan de Inversión de Capital" o lo que llamamos "Proyecto Cedar", la necesidad de una estrategia en la reforma de la Administración Pública Libanesa es sustancial. Un mecanismo eficiente y eficaz para abordar el cambio, el desarrollo y la reforma es la aplicación de la planificación estratégica. El objetivo de este documento es arrojar luz sobre la influencia de la planificación estratégica en la administración pública libanesa como

un concepto importante para la reforma y el desarrollo, acompañado del papel fundamental desempeñado por el gobierno libanés para enfatizar la necesidad de aplicar la cultura de reforma de la Nueva Gestión Pública. Adoptando el método de investigación cualitativa, el documento busca ofrecer una rica literatura sobre la planificación estratégica y la Nueva Gestión Pública y su papel en la reforma de la administración pública.

Así mismo (Romero, 2017) en su tesis titulada “La planificación estratégica y su influencia en la calidad de la gestión educativa” de la Universidad Técnica de Babahoyo “para optar el grado académico de Doctor en Educación que su cuyo resultado de su hipótesis general el Valor $p = 0,00 < 0,05$ se rechaza la Hipótesis Nula y se acepta la Hipótesis Alterna. Por lo tanto la planificación estratégica influye significativamente en la calidad de gestión educativa de la Universidad Técnica de Babahoyo, asimismo la correlación es directa, significativa y alcanza un nivel de 0.782 que corresponde a un nivel correlación positiva”.

En ese sentido Ceplan (2017) en su guía para el planeamiento estratégico menciona el cumplimiento de implementación de planes operativos y estratégicos en las entidades públicas, identificando las actividades operativas según su competencia de la entidad, para ser financiadas para el cumplimiento de indicadores del plan estratégico institucional y los indicadores de las políticas Nacionales en sus diferentes ejes.

De la misma forma las diferentes Guías de la contraloría en los diferentes entregables menciona la implementación y la actualización de los instrumentos de gestión, conocidos como sistema de control interno que consta de 58 medidas divididas en cinco entregables los cuales deben implementar en forma obligatorio las entidades del estado peruano para ello cuenta con personal que realiza asistencia técnica, así mismo realiza el control posterior (Contraloría, 2020).

Referente a la Hipótesis específico existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la ciudadanía de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, de los resultados obtenidos como ilustra en las tablas 19, 20, 21 según la información de ajuste de modelos se acepta el modelo por tener los resultados de significancia de ,000, de mismo modo según Pseudo R cuadrado que su resultado según Nagelkerke es de 0.831 es decir en el 83.1% de datos recogidos siendo esta de nivel alto, en ese mismo contexto las estimaciones de

parámetro cuyo resultado de estadísticas de wald es de 1139,667 con significancia ,000, donde descarta la hipótesis nula H_0 y se acepta la hipótesis alterna H_1 = existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la ciudadanía de la municipalidad provincial, Ancash 2020, de misma forma la frecuencia de la dimensión de ciudadanía de los 92 encuestados tuvieron percepción del 29.81% Medio y 70.19% alto como se ilustra en la tabla 12, obteniendo resultado coincidentes con (Ramírez, 2015) el autor en su tesis doctoral titulada “Modelo de participación ciudadana. Una propuesta integradora de la Universidad Carlos III de Madrid concluye indicando“ con esta “variable se intenta describir la creciente desconfianza y el distanciamiento entre la ciudadanía y sus representantes. Según el último barómetro del CIS (Marzo de 2015), un 20% de los españoles considera a los partidos políticos y a los políticos” entre los problemas más importantes de España, “lo anterior sólo por debajo del Paro con 80.5%, la corrupción y el fraude con 50.8 % y problemas de índole económico con 24.9 %”.

Referente a la hipótesis específico existe influencia significativa del Planeamiento estratégico, presupuesto en el aspecto institucional de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, de los resultados obtenidos como ilustra en las tablas 22, 23, 24 según la información de ajuste de modelos se acepta el modelo por tener los resultados de significancia de ,000, de mismo modo según Pseudo R cuadrado que su resultado según Nagelkerke es de 0.752 es decir en el 75.2% de datos recogidos siendo esta de nivel alto, en ese mismo contexto las estimaciones de parámetro cuyo resultado de estadísticas de wald es de 17,082 con significancia ,000, donde descarta la hipótesis nula H_0 y se acepta la hipótesis alterna H_1 = existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en aspecto institucional de la municipalidad provincial, Ancash 2020 cuyo resultado estadístico regresión logística multinomial Chicuadrado se obtuvo el resultado de los 92 encuestados que el 2.48% es bajo, 37.89% es Medio y 59.63% es alto la dimensión de aspecto institucional del variable de gestión pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020, teniendo coincidencias en los resultados con (Lozada, 2018) la autora en su tesis doctoral titulada “Gestión escolar bajo el modelo de calidad total y propuesta de un plan de mejora de las instituciones educativas del nivel primario del distrito de bellavista, 2018” concluye

indicando que “dejan en evidencia una gestión regular, con la cuál concuerda el 58.8%, de los padres de familia y la totalidad de docentes, alumnos y directivos. Dentro de este contexto, se encontró un solo aspecto positivo, donde los padres, alumnos y directivos-Administrativos, coinciden en que en la institución educativa se recoge información relevante para conocer la situación de los padres de familia, apoderados y de sus hijos”.

Referente a la hipótesis existe influencia significativa del Planeamiento estratégico, presupuesto en la transparencia de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, de los resultados obtenidos como ilustra en las tablas 25, 26 , 27 según la información de ajuste de modelos se acepta el modelo por tener los resultados de significancia de ,000, de mismo modo según Pseudo R cuadrado que su resultado según Nagelkerke es de 0.459 es decir en el 45.9% de datos recogidos siendo esta de nivel moderado, en ese mismo contexto las estimaciones de parámetro cuyo resultado de estadísticas de wald es de 11,346 con significancia ,000, donde descarta la hipótesis nula H_0 y se acepta la hipótesis alterna H_1 = existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la transparencia de la municipalidad provincial, Ancash 2020 así mismo el resultado de las frecuencias de los 92 encuestados es de 43.48% es Medio y 56.52% es alto de la dimensión de transparencia del variable de Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020, teniendo coincidencias con (Florián, 2019) en su tesis doctoral titulada “Transparencia pública en la gestión de compras estatales de la Red de Servicios de Salud UTES N° 6 de Trujillo - 2018 “ que cuyo resultado fue “determinación de la influencia de la Transparencia Pública en la Gestión de Compras Estatales, según la escala aplicada a los servidores públicos de la Red de Servicios de Salud de Trujillo, se encontró el valor de Tau-b de Kendall = 0.569 con una significancia de ,000 que es menor al 5% de significancia estándar ($p < 0.01$), asimismo el Rho de Spearman = 0,681 con una significancia de 0,000 ($p < 0.01$); que resultó moderada significativa, y además esta influencia es directa o positiva, es decir que, si la valoración de la ejecución de la transparencia pública aumenta, entonces también aumentará la eficiencia de la gestión de compras estatales. Entonces de allí la importancia de considerar el fortalecimiento de estos 152 dos factores en la Red de Servicios de Salud de Trujillo, entendiendo de que la transparencia pública constituye una pieza fundamental en la vida democrática

de un país y está íntimamente vinculado con el derecho de acceso a la información pública”

Referente a la hipótesis específico existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, de los resultados obtenidos como ilustra en las tablas 28, 29, 30 según la información de ajuste de modelos se acepta el modelo por tener los resultados de significancia de ,000, de mismo modo según Pseudo R cuadrado que su resultado según Nagelkerke es de 0.757 es decir en el 75.7% de datos recogidos siendo esta de nivel alto, en ese mismo contexto las estimaciones de parámetro cuyo resultado de estadísticas de wald es de 20,400 con significancia ,000, donde descarta la hipótesis nula y se acepta H0 la hipótesis alterna H1 = existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la legislación de la municipalidad provincial, Ancash 2020 en términos correlacionales, dio como resultado en el ajuste del modelo, un valor de alfa de, 000 y con referencia al pseudo R cuadrado podemos afirmar que las variables independientes planeamiento estratégico y presupuesto influyen en la dimensión de legislación del variable dependiente gestión pública, como lo indica el índice de Nagelkerke con, 0.757, es decir en el 75.7% de datos recogidos siendo esta de nivel alto con significancia 0.00 con frecuencia de los 92 encuestados que el 40.99% es Medio y 59.01% es alto de la dimensión de Legislación del Variable de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020, teniendo coincidencia con la (Ley N° 27972, 2003) en el presente ley N° 27972 “Artículo 42.- Decretos de Alcaldía donde los decretos de alcaldía establecen normas reglamentarias y de aplicación de las ordenanzas, sancionan los procedimientos necesarios para la correcta y eficiente administración municipal y resuelven o regulan asuntos de orden general y de interés para el vecindario, que no sean de competencia del concejo municipal”.

En el presente estudio titulado planeamiento estratégico, presupuesto y su influencia en la gestión pública de la municipalidad provincial, Ancash 2020, las tres variables pertenecen a los sistemas administrativos del estado Peruano, tal el caso de planeamiento estratégico que su cuyo ente rector es CEPLAN, quien realiza asistencia técnica, seguimiento, monitoreo, emite normas como la directiva

guía para las entidades de los tres niveles de gobierno, siendo influyente en el resultado de la hipótesis general y los hipótesis específicos.

De misma forma en el variable presupuesto que su cuyo ente rector es MEF quien es el ente rector de presupuesto a través de la Dirección General de Presupuesto Público, asistencia técnica, seguimiento, monitoreo, emite normas como la directiva y otros, para las entidades de los tres niveles de gobierno, siendo influyente en el resultado de la hipótesis general y los hipótesis específicos.

Con el mismo texto en el variable gestión pública que su cuyo ente rector es SGP quien es el ente rector de gestión pública, realiza asistencia técnica, seguimiento, monitoreo, emite normas y otros, para que las entidades de los tres niveles de gobierno, siendo influyente en el resultado de la hipótesis general y los hipótesis específicos.

Las entidades deberían cumplir con las normas nacionales, regionales y locales, que contribuyen en el ciudadano de nuestras provincias, para ello se debe de contar con los instrumentos de gestión, con una adecuada asignación presupuestaria y a la vez programar y ejecutar presupuesto en su oportunidad y no revertir al tesoro público, atender a nuestros ciudadanos con calidad y calidez porque es el razón de un gestor público.

VI. CONCLUSIONES

Primera: Se llegó a determinar que existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, utilizando el aplicativo informático spss es su modelo de regresión logística multinomial según Nagelkerke se logró obtener 0.951, es decir en el 95,1% de datos recogidos, consiguiendo una influencia muy alto, además el estadístico de Wald cuyo resultado es 1139,667 lo cual es mayor a 4 y la significancia inferior a 0.00.

Segunda: Se llegó a determinar que existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en ciudadanía de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, lo cual se demostró con la contrastación de la hipótesis de los variables planeamiento estratégico y presupuesto en la variable gestión pública en la dimensión de ciudadanía, obteniendo el resultado según la regresión logística multinomial Nagelkerke con 0,831, es decir en el 83,1% de datos recogidos siendo esta de nivel alto, además el estadístico de Wald cuyo resultado es 14,321 lo cual es mayor a 4 y la significancia inferior a 0.00.

Tercera: Se llegó a determinar que existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en aspecto institucional de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, lo cual se demostró con la contrastación de la hipótesis de los variables planeamiento estratégico y presupuesto en la variable gestión pública en la dimensión de aspecto institucional, obteniendo el resultado según la regresión logística multinomial Nagelkerke con 0,752, es decir en el 75,2% de datos recogidos siendo esta de nivel alto, además el estadístico de Wald cuyo resultado es 17,082 lo cual es mayor a 4 y la significancia inferior a 0.00.

Cuarta: Se llegó a determinar que existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en transparencia de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, lo cual se demostró con la contrastación de la hipótesis de los variables planeamiento estratégico y presupuesto en la variable gestión pública en la dimensión de transparencia, obteniendo el

resultado según la regresión logística multinomial Nagelkerke con 0,459 es decir en el 45,9% de datos recogidos siendo esta de nivel bajo, además el estadístico de Wald cuyo resultado es 11,3082 lo cual es mayor a 4 y la significancia inferior a 0.01.

Quinta: Se llegó a determinar que existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020, lo cual se demostró con la contrastación de la hipótesis de los variables planeamiento estratégico y presupuesto en la variable gestión pública en la dimensión de legislación, obteniendo el resultado según la regresión logística multinomial Nagelkerke con 0,757 es decir en el 75.7% de datos recogidos siendo esta de nivel alto, además el estadístico de Wald cuyo resultado es 20,400 lo cual es mayor a 4 y la significancia inferior a 0.00.

VII. RECOMENDACIONES

- Primera:** Se recomienda a los Gerentes de la Municipalidad Provincial, Ancash, se fortalezcan los sistemas administrativos para su cumplimiento de las leyes, directivas y guías de los entes rectores.
- Segunda:** Se recomienda al Gerente de Administración Finanzas y Tributación de la Municipalidad Provincial, Ancash cumplir con sus funciones y participar en las capacitaciones para el fortalecimiento profesional y ampliar sus conocimientos en los sistemas administrativos.
- Tercera:** Se recomienda al Gerente de Administración Finanzas y Tributación de la Municipalidad Provincial, Ancash realizar las coordinaciones constantes con los especialistas de los sistemas administrativos para su asistencia técnica constante.
- Cuarta:** Se recomienda al Gerente de Administración Finanzas y Tributación de la Municipalidad Provincial, Ancash atender al ciudadano con calidad y calidez priorizando sus necesidades de cada ciudadano.
- Quinta:** Se recomienda al Gerente de inversión pública de la municipalidad provincial, que priorice los proyectos según la necesidad de los ciudadanos y buscar financiamiento en los diferentes sectores del Estado Peruano o las Organizaciones no gubernamentales.

VIII. PROPUESTA

1. Denominación de la propuesta

Plan de capacitación para la implementación y articulación de los sistemas administrativos según ley N° 29158 Ley Orgánica del Poder Ejecutivo.

2. Descripción de la propuesta:

Para la capacitación para implementación y articulación de los sistemas administrativos se elaborará un plan, la misma que estará dirigida a implementar y articular los sistemas administrativos prioritariamente, el planeamiento estratégico, presupuesto público, abastecimiento, tesorería, contabilidad, inversión pública y Modernización de la Gestión Pública a fin de sensibilizar a los trabajadores de la Municipalidad Provincial: adecuar en primera instancia una infraestructura, así como equipos y materiales necesarios para la implementación los sistemas administrativos, entre las que podemos mencionar: instalación de siga, siaf en equipos informáticos estacionarios así mismo equipos informáticos como clientes para acceder a los aplicativos mencionados y aplicativo Ceplan que se encuentra en entorno web.

Para la ejecución del presente plan se establecerán alianzas estratégicas con los especialistas de los entes rectores de los sistemas administrativos, especialista en sistemas administrativos y la entidad.

3. Justificación

El presente estudio de investigación se justifica por presentar “la necesidad de identificar cual es la influencia del planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública, en este mismo contexto la justificación teórica, se sustenta porque se desarrollan teorías de las variables; planeamiento estratégico, presupuesto y gestión pública”, siendo importante las aportaciones teóricas planteadas porque surgirán como elementos fundamentales de planificación y desarrollo de las Municipalidades Provinciales, así mismo no olvidemos que el presupuesto como herramienta de gestión debe estar articulado con el planeamiento para dar cumplimiento de los acciones y objetivos aprobados anualmente y seguir el camino hacia una eficiente gestión pública, de la misma forma tiene justificación práctica la investigación se realiza porque existen la

necesidad de mejorar las deficiencias que existen en articular el planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública en la Municipalidad Provincial y la justificación metodológica, se da mediante la elaboración y aplicación de la encuesta al personal que labora en las diferentes gerencias de la Municipalidad Provincial, “la cual se procesa mediante el uso del programa estadístico SPSS versión 25, que nos permite conocer la validez y confiabilidad del instrumento y cómo influyen las variables independientes sobre la variable dependiente”, se ha identificado que los que los sistemas administrativos no estas implementados o tienen una implementación parcial, tienen con poca o nula articulación entre los sistemas administrativos, lo cual impide un adecuada identificación de actividades operativas, para su articulación con los acciones y objetivos estratégico del plan estratégico institucional que impide un adecuado financiamiento basado a la necesidad real del ciudadano, en esa misma línea los profesionales administrativos consideran importante, que el Centro nacional de planeamientos estratifico, ministerio de economía y finanzas, los entes rectores de la mayoría de sistemas administrativos que realizan las asistencias técnicas, monitoreo, seguimiento de los sistemas administrativos tienen una importancia para una entidad del estado, contar con instrumentos de gestión implementados, actualizados.

4. Objetivos de la propuesta

Objetivo general:

Contribuir en la mejora de competencias de los trabajadores para la implementación de los sistemas administrativos, en concordancia con las directivas, guías, leyes del Ceplan y MEF.

Objetivos específicos:

Formular un plan de capacitación para la implementación de los sistemas administrativos, a fin de reducir los gastos no priorizados, reversiones presupuestarias.

Establecer alianzas estratégicas con las rectores de los sistemas administrativos CEPLAN y MEF para lograr el financiamiento de las actividades operativas según las necesidades reales de la Entidad.

5. Cronograma de actividades

Actividades	Tiempo de duración											
	Enero				Febrero			Marzo				
	1	2	3	4	1	2	3	1	2	3	4	
Reuniones de coordinación con funcionarios y especialistas	■	■	■									
Conformación del equipo responsable y elaboración del plan de implementación				■	■	■	■					
Socialización del plan con los funcionario de la Municipalidad							■	■				
Envío de la propuesta a CEPLAN Y MEF								■	■			
Capacitación para la implementación de los sistemas administrativos										■	■	

6. Recursos y presupuesto

Recursos humanos	Tipo de trabajo que desarrollará
Consultor experto en sistemas administrativos	Asesoramiento en la implementación de los sistemas administrativos
Planes, proyectos.	Plan de implementación

Presupuesto Requerido para la Propuesta

Descripción	Cantidad	Precio unitario	Precio total
Contratación de consultor	1	20.000.00	20.000.00
Reuniones de coordinación	5	100.00	500.00
elaboración del plan	1	50.00	50.00
		Total	20.550.00

Para el financiamiento de la presente propuesta se realizarán coordinaciones con la Municipalidad Provincial, Ancash.

7. Seguimiento: el seguimiento de la capacitación de la implementación y articulación de los sistemas administrativos estará a cargo de la Gerencia de Administración de Finanzas y Tributación de la Municipalidad Provincial, Ancash.

REFERENCIAS

- Alexandrina, C. (2020). *Public management reform under the dome of accruals*.
<https://bit.ly/3rkIZDs>
- Ammar, C. (2019). *The Impact of Strategic Planning on the Reform of Lebanese Public Administration*. <https://bit.ly/3rfZfFI>
- Anderson, C. (2014). *Construyendo el Perú que todos queremos*. Construyendo el Perú que todos queremos: <https://bit.ly/3fJ2H6B>
- Benedito, E., & Corominas, A. (2017). Embodying decisions on work shifts into strategic manufacturing capacity planning. <https://bit.ly/3FxGFOz>
- Bogoviz, A. , Aleksev, A. , & Regulina, J. (2019). Budget limitations in the process of formation of the digital economy. <https://bit.ly/34U7jVb>
- Braquehais, M., Vargas, S., Gómez, E., & eat.al. (2020, July). The impact of the COVID-19 pandemic on the mental health of healthcare professionals □. *Journal of medicine an international*. doi:doi: 10.1093/qjmed/hcaa207
- Buchardo, A. (2019). *Presupuesto público y derechos humanos*. Presupuesto público y derechos humanos: <http://roderic.uv.es/handle/10550/70587>
- Cabello et al. (2020). Impact of viral epidemic outbreaks on mental health of healthcare workers: a rapid systematic review. *MedRxiv*. doi:<https://doi.org/doi.org/10.1101/2020.04.02.20048892>
- Castillo, J. (2020). Planeamiento Institucional y Presupuesto Público en la Gestión Pública en el Gobierno Regional la Libertad, 2019. <https://bit.ly/3A3UsLJ>
- CEPLAN. (2017, MAYO 02). *Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PDC*. <https://www.ceplan.gob.pe/politicas-y-planes/>
- Cerezo, M. (2020). Cognitive biases in communication and prevention of COVID-19. *Latin magazine of social communication*, 419-435. doi:DOI: 10.4185/RLCS-2020-1483
- Creech, C., Walker, S., & Samuels, R. (2021, Febrero 26). Vacunas contra el SARS-COV-2. *Revista Médica de JAMA Boletín Inst Nac Salud*. 2021;27(1-2):4-6. doi:doi:10.1001/jama.2021.3199. Disponible en: <http://bit.ly/3sYDAkA>

- Criado, D., Rasal, M., Calvo, J., & et, a. (2020). "Importancia de la Vigilancia Epidemiológica para el Control de la Infección por COVID 19". *Ocronos*. doi:<https://revistamedica.com> › importancia-vigilancia-epidemiologica
- Czyżewski, A., & Matuszczak, A. (2019). Poland's national and EU agricultural budget after 2015. Reduction in expenditures and directions of change. <https://bit.ly/33EY6iF>
- Defensoría del Pueblo. (2020). *Psiquiatras, sicólogos por habitantes*. Lima: Diario la República. doi:<https://www.defensoria.gob.pe/defensoria-del-pueblo>
- Dinukova, O., & Gunko, N. (2020). Factor Analysis as a Modeling Tool in the Digital Economy. <https://bit.ly/3KhY15p>
- El Amar, C. (2019). The impact of strategic planning on the reform of lebanese public administration. doi:10.24818/RMCI.2019.3.259
- Eric, K., Jarryd, D., & Sotirios, P. (2020). How To Bring Design Thinking. <https://bit.ly/3twaHjs>
- Eriksson, E., Andersson, T., Hellström, A., Gadolin, C., & Lifvergren, S. (2020). Collaborative public management: coordinated value propositions among public service organizations. <https://bit.ly/3loO9p1>
- Florián, G. (2019). Transparencia pública en la gestión de compras estatales de la Red de Servicios de Salud UTES N° 6 de Trujillo - 2018. <https://bit.ly/3rm4dRI>
- Gonzales, J., Varona, L., & Dominguez, M. (2020). Pandemia de la COVID-19 y las Políticas de Salud Pública en el Perú:. *Rev. Salud Publica, Scielo* 22(2), 1–9. doi:<https://doi.org/doi.org/10.15446/rsap.v22n2.87373>.
- González, S. , Baque, B., & Mendoza, M. (2020, 02). Planeación estratégica para mejorar la comercialización de cacao en la empresa Agroalava . <https://bit.ly/33CN79N>
- Grant, R. (2018). How to develop strategic management competency: reconsidering the learning goals and knowledge requirements of the core strategy course. <https://bit.ly/3tw4cgs>
- Hidayat, Y., Riaventin, V., & Jayadi, O. (2020). Economic Order Quantity Model for Growing Items with Incremental Quantity Discounts, Capacitated Storage Facility, and Limited Budget. <https://bit.ly/3lbaLsC>
- Holland, A. (2020). Humanizing the Budget Process. <https://bit.ly/3trDZj7>

- Hu, Q., & Zhang, H. (2020). Incorporating emergency management into public administration education: The case of China. <https://bit.ly/3FxcqXK>
- Ionescu, L. (2018). Bureaucratic management in public sector accounting. <https://bit.ly/3lcMNxr>
- Jens, J., Peter, M., & Søren, S. (2019). Comparative Distributional Method for Public Administration Illustrated Using Public Budget Data. <https://bit.ly/3KeMXG7>
- Jinhee, Jo., Lawrence, S. & Rothenberg. (2020, 01 06). Budgetary choices and institutional rules: veto rules. <https://bit.ly/34U8jZr>
- Jo, J., & Rothenberg, L. (2020). Budgetary choices and institutional rules: veto rules. <https://bit.ly/3fujMkg>
- Kawasaki-shi,, K. (2020). Budget-management-data creating method, budget-management-data creating apparatus, and recording medium. <https://bit.ly/3tvshUt>
- Khan, I. (2020). Bureaucracy and Public Management Reforms: Evidence from Pakistan. <https://bit.ly/3zZYmFn>
- Ley N° 27972. (2003). Ley Orgánica de Municipalidades. <https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0015/3-ley-organica-de-municipalidades-1.pdf>
- Libby, T., & Lindsay, R. (2019). The Effects of Superior Trust and Budget-Based Controls on. <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=2&sid=9680cabb-f249-4862-882b-39478b4f25a1%40pdc-v-sessmgr01>
- Lozada, C., & Pilar, E. D. (2018). gestión escolar bajo el modelo de calidad total y propuesta de un plan de mejora de las instituciones educativas del nivel primario del distrito de bellavista, 2018. <https://bit.ly/3FvLoQK>
- Luizi, C., & Alcides, D. (2019). *Desafio da gestão pública*. <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=2&sid=517cf647-c6af-4b23-bab6-2771da60e4bb%40sessionmgr4008>
- Reynaldo, L., Rios,L., T., Mognhol, T., & Marostica, A. (2020). Strategic Planning of Work and the Use of 4D BIM for Multiple Floor Buildings. <https://bit.ly/3tvz40D>

- Marta, W. (2020). Social Enterprises in the Context of Public Management. <http://eds.a.ebscohost.com/eds/detail/detail?vid=26&sid=21226c3b-b069-4db6-a12a-59404ea33d66%40sessionmgr4007&bdata=Jmxhbmc9ZXMmc2l0ZT1lZH MtbGl2ZQ%3d%3d#AN=edsbaz.171591511&db=edsbaz>
- Martin, P., Arbic, B., Hogg, A., Kiss, A., Munroe, J., & Blundell, J. (2020, 01 15). Frequency-Domain Analysis of the Energy Budget in an Idealized. <http://eds.a.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=3&sid=183c7893-985b-429f-bb03-e5687087af0b%40sdc-v-sessmgr03>
- Matthew, A. (2018). The Men's Movement. <https://bit.ly/3rg0MeW>
- MEF. (2004). *LEY N° 28411*. LEY N° 28411: http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf
- MEF. (2018, 09 16). *Decreto Legislativo Marco de la Administración Financiera del Sector*. <https://bit.ly/3fq5Esn>
- MEF. (2020, 12). *Programacion Muntianual*. <https://bit.ly/3KhYQLx>
- Muller, L. (2020). Interrogation, covid-19 supplementary national budget. <https://bit.ly/3l6BEhn>
- Naciones Unidas. (2015). *Objetivos de Desarrollo Sostenible*. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Nealer, E. (2020). Geohydrological aspects of importance in the public management of basic water supply services in Merafong City Local Municipality (Carletonville area), South Africa. <https://bit.ly/3KeRmcj>
- North American Food Systems Network. (2020, 06). Pivots and Planning for the Future. <https://bit.ly/3A5AShV>
- Nowell, B., & Stutler, J. (2020). Public Management in an Era of the Unprecedented: Dominant Institutional Logics as a Barrier to Organizational Sensemaking. <https://bit.ly/3tzDKIY>
- OPS/OMS. (2020). *Reorganizar los Servicios de Salud para atender a pacientes con COVID 19 y Salvar Vidas*. Ginebra: OMS. doi:<https://www.paho.org › id=15758:paho-director-to-heal...>
- Pandey, S., & McGinnis, J. (2019). Nonprofit Management, Public Administration, and.

- <http://eds.b.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=5&sid=9680cabb-f249-4862-882b-39478b4f25a1%40pdc-v-sessmgr01>
- PCM. (2001). *Ley del Procedimiento Administrativo General*. Ley del Procedimiento Administrativo General: <https://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2015/06/Ley-27444.pdf>
- PCM. (2018). *Reglamento del Sistema Administrativo de Modernización de Gestión Pública*. Reglamento del Sistema Administrativo de Modernización de Gestión Pública: <https://bit.ly/3qtn3XA>
- Peruano. (2007). *Ley Órgánica del Poder Ejecutivo: Ley N° 29158*. <https://www.gob.pe/institucion/rree/normas-legales/1398-29158>
- Pfarrer, M. , Devers, C. , Corley, K., Cornelissen, J. , LangeE, D., Makadok, R., Weber, L. (2019). Sociocognitive Perspectives in Strategic Management. <https://bit.ly/3GwcSHa>
- Presidencia, C. d. (2018). *Decreto Legislativo N° 1440*. <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/decreto-legislativo-del-sistema-nacional-de-presupuesto-publ-decreto-legislativo-n-1440-1692078-15>
- Quevedo, F. (2011). Estadística aplicada a la investigación en salud. *Estadística aplicada a la investigación en salud*. <https://bit.ly/3nuOn5M>
- Quispe, M. (2018). *La gestión pública y el desarrollo sostenible con la participación de ciudadana-2018*. <https://bit.ly/3fsENvR>
- Ramírez, J. (2015). Modelos de participación ciudadana. Una propuesta integradora. <https://e-archivo.uc3m.es/bitstream/handle/10016/22095/ramirez-josemiguel-tesis.pdf>
- Republica, C. (2021). *Ley de Presupuesto del Sector Público*. Ley de Presupuesto del Sector Público: <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/leyes/24383-ley-n-31084-1/file>
- Riva , A., & Pilotti, L. (2020). How to Develop a Strategic Plan. <https://bit.ly/3riYV9m>
- Romero, P. (2017). La planificación estratégica y su influencia en la calidad de la gestión educativa de la Universidad Técnica de Babahoyo .

- https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/6533/Romero_rp.pdf?sequence=3
- Rossa, D., Aryani, Y., & Rahmawati, I. (2018). Behind budget deviation in the Indonesian local government's electoral cycle. <https://bit.ly/33k6GUg>
- Ruano, J. (2015). *medidas de ajuste del empleo público en tiempo de crisis económica*. <http://roderic.uv.es/handle/10550/50563>
- Runge, M., Snow, R., Molteni, F., Thawer, S., Mohamed, A., Mandike, R., . . . Pothin, E. (2019). Simulating the council-specific impact of antimalaria interventions: A tool to support. <https://bit.ly/3Fxd2g0>
- Sainz de Vicuña, J. (10 de 2012). *El Plan estratégico en la practica*. https://books.google.com.pe/books?id=HsMAOWIPO4oC&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false
- Sainz, M. (2020). Las medidas preventivas desde la OMS y su implementación en España. *Revista 137 Tiempo de Paz*. REVISTA 137 - Revista Tiempo de Paz <http://revistatiempodepaz.org/revista-137>
- Sánchez, J. (2020, 11 1). *Gestión pública*. Gestión pública: <https://economipedia.com/definiciones/gestion-publica.html>
- Sanderson, & Benjamin. (2020). The role of prior assumptions in carbon budget calculations. <https://bit.ly/3Kc8YWd>
- Sedano et al. (2020). Perspective on the primary prevention of. *Rev. Facultad de Medicina Humana URP.*, 7. doi:DOI 10.25176/RFMH.v20i3.3031
- SGP. (2018, 12 19). *Secretaria de Gestion Publica*. <https://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2019/01/DS-123-2018-PCM-Reglamento-del-Sistema-Administrativo-de-Modernizaci%C3%B3n-de-la-Gesti%C3%B3n-P%C3%BAblica.pdf>
- SGP. (2021). *Norma técnica para la gestión de la calidad de servicios en el sector público*. <https://bit.ly/3l6jtIP>
- Štípek, V. (2019). Experimental use of a market-based approach. <https://bit.ly/3FvxnTg>
- Lukyanova, M.; Kovshov, V.; Galin, Z.; Zalilova, Z. & Stovba, E. (2019, 10). Scenario Method of Strategic Planning and Forecasting the Development of the Rural Economy in Agricultural Complex. <https://bit.ly/327qbiw>

- Tamayo, N., & Lazo, D. (2020). La modernización de la gestión pública. Una mirada desde la Inmótica. <https://bit.ly/3rjeOwp>
- Tavas, B. (2019). The discipline of public administration. <https://bit.ly/3GChMT5>
- Valério de Oliveira, A. , Rodrigues,B., & Rodrigues, M. (2020, 07 10). Gestão pública e transparente à luz da lei de responsabilidade fiscal: uma análise nos. <https://bit.ly/3rp0J0k>
- Vallejo, U. (2021). *referencia de gráficos*. Lima: Navarrete.
- White, O. (2019). Budget of the U.S. Government, Fiscal Year 2020. <https://bit.ly/3trVOhW>

ANEXOS

ANEXO 1 Operacionalización de Variables

Operacionalización variable 1 Planeamiento Estratégico: Independiente

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala de medición	Nivel y Rango	
El planeamiento estratégico: Es el proceso sistemático construido sobre el análisis continuo de la situación actual y del pensamiento orientado al futuro, el cual genera información para la toma de decisiones con el fin de lograr los objetivos estratégicos establecidos Anderson (2014)	La variable planeamiento estratégico, tiene 4 Dimensiones, con 21 indicadores por cada dimensión, y 1 preguntas por indicador, las cuales serán medidas con la escala de Likert, mediante la aplicación de un cuestionario el mismo que consta de 21 preguntas, con escala de medición de elección múltiple: Totalmente de acuerdo (5) De acuerdo (4) Ni en acuerdo, ni en desacuerdo (3) En desacuerdo (2) Totalmente en desacuerdo (1)	Diseño	1) Funciones	1	Totalmente de acuerdo	Bajo (44 – 102)	
			2) Objetivos	2			
			3) Articulación	3			
			4) Participación	4		De acuerdo	
		Implementación	1) Comunicación	5		Ni en acuerdo, ni en	Medio (103 – 161)
			2) Gestión Institucional	6		desacuerdo	
			3) Factor Económico	7		en	
			4) Financiero	8		desacuerdo	Alto (162 – 220)
			5) Aprobación	9			
			6) Ejecución	10		En	
			7) Sistemas de Procesos	11		desacuerdo	
		Monitoreo	1) Recursos Presupuestarios	12		Totalmente en	
			2) Análisis de Resultados	13		desacuerdo	
			3) Supervisión	14			
			4) Asesora	15			
			5) Aplicación	16			
		Evaluación	1) Informe de Resultados	17			
			2) Mecanismos de Articulación	18			
			3) Cumplimiento de Planes	19			
			4) Sistema de Análisis	20			
			5) Evaluación	21			

Operacionalización de la variable 2 Presupuesto: independiente

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala de Medición	Nivel y Rango
El presupuesto: Es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas. Establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal. (MEF 2017)	La variable presupuesto, tiene 4 Dimensiones, con 15 indicadores por cada dimensión, y 1 preguntas por indicador, las cuales serán medidas con la escala de Likert, mediante la aplicación de un cuestionario el mismo que consta de 15 preguntas, con escala de medición de elección múltiple: Totalmente de acuerdo (5) De acuerdo (4) Ni en acuerdo, ni en desacuerdo (3) En desacuerdo (2) Totalmente en desacuerdo (1)	Formulación	1) Fijación de Objetivos	22	Totalmente de acuerdo	Bajo (44 – 102)
			2) Definición de Metas	23		
			3)Elaboración de Cronograma	24		
		Programación	1)Aprobación de Techos Presupuestales	25	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	Medio (103 – 161)
			2) Formulación de Gasto	26	En desacuerdo	
		Aprobación y ejecución	1) Aprobación de Recursos	27	Totalmente en desacuerdo	Alto (162 – 220)
			2)Certificación Presupuestal	28		
			3)Programación Presupuestal	29		
			4) Ejecución de Fases	30		
			5)Relaboración de Modificaciones	31		
			1)Identificación de Resultados	32		
			2)Conciliación Presupuestal	33		
		Seguimiento	3)Elaboración de Recomendaciones	34		
			4) Evaluación de MEF	35		
			5) Elaboración de Informes Presupuestales			
	36					

Operacionalización de la variable 3 Gestión Pública: dependiente

Definición Conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala de Medición	Nivel y Rango
<p>La gestión pública: Es el conjunto de operaciones y procesos dirigidos específicamente a llevar a cabo la administración de los recursos de organizaciones o entidades públicas. (Sánchez Galán 2020)</p>	<p>La variable Gestión Pública, tiene 4 Dimensiones, con 2 indicadores por cada dimensión, y 1 preguntas por indicador, las cuales serán medidas con la escala de Likert, mediante la aplicación de un cuestionario el mismo que consta de 8 preguntas, con escala de medición de elección múltiple: Totalmente de acuerdo (5) De acuerdo (4) Ni en acuerdo, ni en desacuerdo (3) En desacuerdo (2) Totalmente en desacuerdo (1)</p>	Ciudadanía	1) Insumos 2) Productos	37 38	Totalmente de acuerdo	Bajo (44 – 102)
		Aspecto Institucional	1) Resultados 2) Impacto	39 40	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	Medio (103 – 161)
		Transparencia	1) Economía 2) Política	41 42	Totalmente en desacuerdo	Alto (162 – 220)
		Legislación	1) Calidad 2) Eficacia	43 44		

Anexo 2 Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Estimado (a) trabajador administrativo, con la presente encuesta pretendemos obtener información respecto a la percepción de la Planeamiento Estratégico en la Municipalidad Provincial, para lo cual le solicitamos su colaboración, respondiendo todas las preguntas. Los resultados nos permitirán proponer sugerencias para mejorar la gestión en la institución. Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada pregunta.

DIMENSIÓN DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO	Opción de la respuesta				
	Totalmente de Acuerdo	De Acuerdo	Ni en Acuerdo, Ni en	En	Totalmente en Desacuerdo
1. Conoce las actividades de los planes en la Municipalidad Provincial					
2. Los objetivos del Plan Estratégico son adecuados para la Municipalidad Provincial					
3. El Plan Estratégico y el Plan Operativo Institucional están articulados en la Municipalidad Provincial					
4. Se tomó en cuenta la opinión de los trabajadores para el Plan Estratégico en la Municipalidad Provincial					
5. Estoy satisfecho con los mecanismos para socializar el Plan Estratégico en la Municipalidad Provincial					
6. Estoy satisfecho con las políticas y mecanismos que existen en esta entidad para difundir el Plan Estratégico en la Municipalidad Provincial					
7. Estoy satisfecho con los mecanismos que existen en la Municipalidad Provincial L para analizar la efectividad de la planificación de los aspectos económicos y financieros					
8. Estoy Satisfecho con la implementación en la Municipalidad Provincial de sistemas que aseguran la información, solicitud y uso oportuno de los recursos					
9. En la Municipalidad Provincial aplica procedimientos para la formulación y/o revisión de su Planificación estratégica en los ámbitos institucional, administrativo y financiero					
10. Se implementan sistemas y procedimientos para evaluar y dar cuenta de las metas institucionales, considerando uso de recursos y presupuesto en la Municipalidad Provincial					

11. En la Municipalidad Provincial asigna metas de desempeño que surgen a partir de la evaluación y retroalimentación de los profesionales que trabajan en la entidad					
12. Se implementa los sistemas y procedimientos para evaluar y dar cuenta de las metas institucionales, considerando uso de recursos y presupuesto en la Municipalidad Provincial					
13. Se implementa sistemas para el análisis de los resultados obtenidos en referencia a estadísticas históricas y metas anuales establecidas en la Municipalidad Provincial					
14. En la Municipalidad Provincial La Dirección planifica procesos de supervisión y apoyo al Plan Estratégico					
15. Se implementan sistemas de supervisión y asesoría a los trabajadores para el cumplimiento del Plan Estratégico en la Municipalidad Provincial					
16. La institución aplica sistemas de seguimiento y acompañamiento para el desarrollo del Plan Estratégico en la Municipalidad Provincial					
17. En la Municipalidad Provincial, existe mecanismos para dar cuenta pública de los resultados organizacionales y los asume responsablemente					
18. los mecanismos que existen en la Municipalidad Provincial para analizar la efectividad de la planificación de los aspectos económicos y financieros					
19. La evaluación y rendición de cuenta de las metas incluidas en el plan estratégico en la Municipalidad Provincial					
20. Conoce los mecanismos con que cuenta en la Municipalidad Provincial para supervisar y evaluar su gestión					
21. Conoce los procedimientos para supervisar y evaluar el cumplimiento del Plan Estratégico y/o Planes de Mejoramiento en la Municipalidad Provincial					

CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN DE PRESUPUESTO

Estimado (a) trabajador administrativo, con la presente encuesta pretendemos obtener información respecto a la percepción de Presupuesto, para lo cual le solicitamos su colaboración, respondiendo todas las preguntas. Los resultados nos permitirán proponer sugerencias para mejorar la gestión en la institución. Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada pregunta.

DIMENSIÓN DE PRESUPUESTO	Opción de la respuesta				
	Totalmente de Acuerdo	De Acuerdo	Ni en Acuerdo, Ni en	En	Totalmente en Desacuerdo
1. El Presupuesto está orientado a los Objetivos Estratégicos en la Municipalidad Provincial					
2. El Presupuesto está orientado a las Acciones Estratégicas Institucionales en la Municipalidad Provincial					
3. Se determina un cronograma para el Periodo de Programación y Formulación en Municipalidad Provincial					
4. Recibe oportunamente a asignación de techos presupuestarios en la Municipalidad Provincial					
5. Se define la estructura funcional programática oportunamente en la Municipalidad Provincial					
6. Se realiza la programación mensual de ingresos y gastos					
7. Se realiza oportunamente la certificación presupuestal en la Municipalidad Provincial					
8. Se Realiza la Programación de gasto según el Plan Operativo Institucional					
9. Se realiza el control anterior y concurrente en los diferentes fases de la ejecución de gasto					
10. Se identifica las brechas en bienes y servicios					
11. Se evalúan los resultados de los indicadores desde el ámbito de medición de insumes, productos, resultados intermedios, resultados finales					
12. Se realiza con frecuencia la conciliación Presupuestal					
13. Se implementa las recomendaciones					
14. El MEF evalúa frecuentemente a la Municipalidad Provincial.					
15. Se elabora oportunamente los informes presupuestarios para la Municipalidad Provincial.					

CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Estimado (a) trabajador administrativo, con la presente encuesta pretendemos obtener información respecto a la percepción de Gestión Pública, para lo cual le solicitamos su colaboración, respondiendo todas las preguntas. Los resultados nos permitirán proponer sugerencias para mejorar la gestión en la institución. Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada pregunta.

DIMENSION DE GESTIÓN PÚBLICA	Opción de la respuesta				
	Totalmente de Acuerdo	De Acuerdo	Ni en Acuerdo, Ni en	En Desacuerdo	Totalmente en Desacuerdo
1. Los insumos es una necesidad prioritaria de la Municipalidad Provincial					
2. Se busca el enfoque a productos en la Municipalidad Provincial					
3. Se evalúa los resultados en la Municipalidad Provincial					
4. La Municipalidad Provincial busca proyectos de impacto para el ciudadano					
5. Se define la economía en función a la necesidad de la entidad					
6. Conoce Ud. las políticas locales que busca mejorar la vivencia del ciudadano					
7. Se busca la calidad en los proyectos de inversión					
8. Los profesionales son eficientes para cumplir con los objetivos de la Municipalidad Provincial					

Anexo 3 Cálculo de muestra

Margen: 5%

Nivel de confianza: 95%

Poblacion: 120

Tamaño de muestra: 92

Ecuacion Estadistica para Proporciones poblacionales

n= Tamaño de la muestra

Z= Nivel de confianza deseado

p= Proporcion de la poblacion con la caracteristica deseada (exito)

q=Proporcion de la poblacion sin la caracteristica deseada (fracaso)

e= Nivel de error dispuesto a cometer

N= Tamaño de la poblacion

$$n = \frac{z^2(p \cdot q)}{e^2 + \frac{z^2(p \cdot q)}{N}}$$

Anexo 4 Validez de instrumentos

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia1		Relevancia2		Claridad3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Diseño							
1	Conoce Ud. la visión y misión de la Municipalidad Provincial	X		X		X		
2	Los objetivos del Plan Estratégico son adecuados para la Municipalidad Provincial	X		X		X		
3	Los planes se articulan con otros sistemas en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
4	Se tomó en cuenta la opinión de los trabajadores para elaborar los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Implementación	Si	No	Si	No	Si	No	
5	Estás satisfecho con los mecanismos para socializar los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
6	Estás satisfecho con las políticas para difundir los planes de la Municipalidad Provincial	X		X		X		
7	Estás satisfecho con los mecanismos que existen para identificar las actividades operativas en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
8	Estás Satisfecho con la implementación de los sistemas en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
9	Cuál es su percepción sobre la implementación de los planes operativos y estratégicos de la Municipalidad Provincial	X		X		X		
10	Qué opinión tiene sobre el registro de Planes en el aplicativo Ceplan de la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
11	Qué opina sobre la asistencia técnica para la elaboración de los planes por parte de CEPLAN	X		X		X		

	DIMENSIÓN 3: Monitoreo	Si	No	Si	No	Si	No	
12	Se implementa los sistemas y procedimientos para realizar el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
13	Se socializa los resultados del seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
14	En la Municipalidad Provincial la Gerencia planifica procesos de supervisión y apoyo al Plan Estratégico	X		X		X		
15	Se implementan sistemas de supervisión y asesoría a los trabajadores para el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
16	La institución utiliza algún sistema de seguimiento y acompañamiento para el desarrollo de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
	DIMENSIÓN 4: Evaluación	Si	No	Si	No	Si	No	
17	En la Municipalidad Provincial, existe mecanismos para dar cuenta pública de los resultados organizacionales y los asume responsablemente	X		X		X		
18	Los mecanismos que existen en la Municipalidad Provincial para analizar la efectividad de la planificación de los aspectos económicos y financieros	X		X		X		
19	La evaluación y rendición de cuenta de las metas incluidas en el plan estratégico en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
20	Conoce los mecanismos con que cuenta en la Municipalidad Provincial para supervisar y evaluar su gestión	X		X		X		

21	Conoce los procedimientos para supervisar y evaluar el cumplimiento de los Planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
----	--	---	--	---	--	---	--	--

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Fernando Escudero Vílchez

DNI: 03695876

Especialidad del validador: Metodólogo

1Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

3Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de setiembre del 2021



Dr. Fernando Escudero Vílchez

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PRESUPUESTO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia1		Relevancia2		Claridad3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Formulación							
01	El Presupuesto está orientado a los Objetivos de la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
02	El Presupuesto está orientado a las Acciones Estratégicas Institucionales en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
03	Se cumple el cronograma para el Periodo de Programación y Formulación en Municipalidad Provincial.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Programación	Si	No	Si	No	Si	No	
04	Recibe oportunamente a asignación de techos presupuestarios en la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
05	Se define la estructura funcional programática oportunamente en la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3: Aprobación y Ejecución	Si	No	Si	No	Si	No	
06	Se realiza la programación mensual de ingresos y gastos.	X		X		X		
07	Se realiza oportunamente la certificación presupuestal en la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
08	Se Realiza la Programación de gasto según el Plan Operativo Institucional	X		X		X		
09	Se realiza el control de ingreso y gasto en las diferentes fases de la ejecución de gasto.	X		X		X		
10	Se identifica las brechas en bienes y servicios y se solicita la demanda adicional	X		X		X		
	DIMENSIÓN 4: Seguimiento	Si	No	Si	No	Si	No	

11	Se evalúan los resultados de los indicadores desde el ámbito de medición de insumes, productos, resultados intermedios, resultados finales.	X		X		X	
12	Se realiza con frecuencia la conciliación Presupuestal.	X		X		X	
13	Se implementa las recomendaciones	X		X		X	
14	El MEF evalúa frecuentemente a la Municipalidad Provincial en materia económico	X		X		X	
15	Se elabora oportunamente los informes presupuestarios para la Municipalidad Provincial.	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Fernando Escudero Vílchez

DNI: 03695876

Especialidad del validador: Metodólogo

1Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

3Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de setiembre del 2021



Dr. Fernando Escudero Vílchez

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE GESTIÓN PÚBLICA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia1		Relevancia2		Claridad3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Ciudadanía							
01	Atiende la necesidad prioritaria del ciudadano en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
02	Busca resultados en productos en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Aspectos Institucionales							
03	Se evalúa los resultados en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
04	La Municipalidad Provincial busca proyectos de impacto para los ciudadanos	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3: Transparencia							
05	Se prioriza el presupuesto en función a las necesidades de los ciudadanos	X		X		X		
06	Conoce Ud. las políticas locales que busca mejorar el estilo de vida de los ciudadanos	X		X		X		
	DIMENSIÓN 4: Legislación							
07	Se busca la calidad en los proyectos de inversión que contribuyan a mejorar el estilo vida de sus ciudadanos	X		X		X		
08	Los trabajadores son eficaces para cumplir con los objetivos de la Municipalidad Provincial	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Fernando Escudero Vílchez

DNI: 03695876

Especialidad del validador: Metodólogo

1Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

3Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de setiembre del 2021



Dr. Fernando Escudero Vílchez

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia1		Relevancia2		Claridad3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Diseño							
1	Conoce Ud. la visión y misión de la Municipalidad Provincial	X		X		X		
2	Los objetivos del Plan Estratégico son adecuados para la Municipalidad Provincial	X		X		X		
3	Los planes se articulan con otros sistemas en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
4	Se tomó en cuenta la opinión de los trabajadores para elaborar los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Implementación							
5	Estás satisfecho con los mecanismos para socializar los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
6	Estás satisfecho con las políticas para difundir los planes de la Municipalidad Provincial	X		X		X		
7	Estás satisfecho con los mecanismos que existen para identificar las actividades operativas en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
8	Estás Satisfecho con la implementación de los sistemas en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
9	Cuál es su percepción sobre la implementación de los planes operativos y estratégicos de la Municipalidad Provincial	X		X		X		
10	Qué opinión tiene sobre el registro de Planes en el aplicativo Ceplan de la Municipalidad Provincial.	X		X		X		

11	Qué opina sobre la asistencia técnica para la elaboración de los planes por parte de CEPLAN	X		X		X	
	DIMENSIÓN 3: Monitoreo	Si	No	Si	No	S i	No
12	Se implementa los sistemas y procedimientos para realizar el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X	
13	Se socializa los resultados del seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X	
14	En la Municipalidad Provincial la Gerencia planifica procesos de supervisión y apoyo al Plan Estratégico	X		X		X	
15	Se implementan sistemas de supervisión y asesoría a los trabajadores para el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X	
16	La institución utiliza algún sistema de seguimiento y acompañamiento para el desarrollo de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X	
	DIMENSIÓN 4: Evaluación	Si	No	Si	No	S i	No
17	En la Municipalidad Provincial, existe mecanismos para dar cuenta pública de los resultados organizacionales y los asume responsablemente	X		X		X	
18	Los mecanismos que existen en la Municipalidad Provincial para analizar la efectividad de la planificación de los aspectos económicos y financieros	X		X		X	
19	La evaluación y rendición de cuenta de las metas incluidas en el plan estratégico en la Municipalidad Provincial	X		X		X	

20	Conoce los mecanismos con que cuenta en la Municipalidad Provincial para supervisar y evaluar su gestión	X		X		X	
21	Conoce los procedimientos para supervisar y evaluar el cumplimiento de los Planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dra. Silvia Salazar Llerena

DNI: 10139161

Especialidad del validador: Metodóloga, Gestión Pública

1Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

3Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de setiembre del 2021



Dra. Silvia Salazar Llerena

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PRESUPUESTO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia1		Relevancia2		Claridad3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Formulación							
01	El Presupuesto está orientado a los Objetivos de la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
02	El Presupuesto está orientado a las Acciones Estratégicas Institucionales en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
03	Se cumple el cronograma para el Periodo de Programación y Formulación en Municipalidad Provincial.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Programación	Si	No	Si	No	Si	No	
04	Recibe oportunamente a asignación de techos presupuestarios en la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
05	Se define la estructura funcional programática oportunamente en la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3: Aprobación y Ejecución	Si	No	Si	No	Si	No	
06	Se realiza la programación mensual de ingresos y gastos.	X		X		X		
07	Se realiza oportunamente la certificación presupuestal en la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
08	Se Realiza la Programación de gasto según el Plan Operativo Institucional	X		X		X		
09	Se realiza el control de ingreso y gasto en las diferentes fases de la ejecución de gasto.	X		X		X		
10	Se identifica las brechas en bienes y servicios y se solicita la demanda adicional	X		X		X		
	DIMENSIÓN 4: Seguimiento	Si	No	Si	No	Si	No	

11	Se evalúan los resultados de los indicadores desde el ámbito de medición de insumes, productos, resultados intermedios, resultados finales.	X		X		X	
12	Se realiza con frecuencia la conciliación Presupuestal.	X		X		X	
13	Se implementa las recomendaciones	X		X		X	
14	El MEF evalúa frecuentemente a la Municipalidad Provincial en materia económico	X		X		X	
15	Se elabora oportunamente los informes presupuestarios para la Municipalidad Provincial.	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dra. Silvia Salazar Llerena

DNI: 10139161

Especialidad del validador: Metodóloga, Gestión Pública

1Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

3Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de setiembre del 2021



Dra. Silvia Salazar Llerena

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE GESTIÓN PÚBLICA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia1		Relevancia2		Claridad3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Ciudadanía							
01	Atiende la necesidad prioritaria del ciudadano en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
02	Busca resultados en productos en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Aspectos Institucionales							
03	Se evalúa los resultados en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
04	La Municipalidad Provincial busca proyectos de impacto para los ciudadanos	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3: Transparencia							
05	Se prioriza el presupuesto en función a las necesidades de los ciudadanos	X		X		X		
06	Conoce Ud. las políticas locales que busca mejorar el estilo de vida de los ciudadanos	X		X		X		
	DIMENSIÓN 4: Legislación							
07	Se busca la calidad en los proyectos de inversión que contribuyan a mejorar el estilo vida de sus ciudadanos	X		X		X		
08	Los trabajadores son eficaces para cumplir con los objetivos de la Municipalidad Provincial	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dra. Silvia Salazar Llerena

DNI: 10139161

Especialidad del validador: Metodóloga, Gestión Pública

1Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

3Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de setiembre del 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Silvia Salazar Llerena', is written over a faint circular watermark. The signature is fluid and cursive.

Dra. Silvia Salazar Llerena

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Diseño							
1	Conoce Ud. la visión y misión de la Municipalidad Provincial	X		X		X		
2	Los objetivos del Plan Estratégico son adecuados para la Municipalidad Provincial	X		X		X		
3	Los planes se articulan con otros sistemas en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
4	Se tomó en cuenta la opinión de los trabajadores para elaborar los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Implementación							
5	Estás satisfecho con los mecanismos para socializar los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
6	Estás satisfecho con las políticas para difundir los planes de la Municipalidad Provincial	X		X		X		
7	Estás satisfecho con los mecanismos que existen para identificar las actividades operativas en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
8	Estás Satisfecho con la implementación de los sistemas en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
9	Cuál es su percepción sobre la implementación de los planes operativos y estratégicos de la Municipalidad Provincial	X		X		X		
10	Qué opinión tiene sobre el registro de Planes en el aplicativo Ceplan de la Municipalidad Provincial.	X		X		X		

11	Qué opina sobre la asistencia técnica para la elaboración de los planes por parte de CEPLAN	X		X		X	
	DIMENSIÓN 3: Monitoreo	Si	No	Si	No	S	No
		i				i	
12	Se implementa los sistemas y procedimientos para realizar el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X	
13	Se socializa los resultados del seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X	
14	En la Municipalidad Provincial la Gerencia planifica procesos de supervisión y apoyo al Plan Estratégico	X		X		X	
15	Se implementan sistemas de supervisión y asesoría a los trabajadores para el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X	
16	La institución utiliza algún sistema de seguimiento y acompañamiento para el desarrollo de los planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X	
	DIMENSIÓN 4: Evaluación	Si	No	Si	No	S	No
		i				i	
17	En la Municipalidad Provincial, existe mecanismos para dar cuenta pública de los resultados organizacionales y los asume responsablemente	X		X		X	
18	Los mecanismos que existen en la Municipalidad Provincial para analizar la efectividad de la planificación de los aspectos económicos y financieros	X		X		X	
19	La evaluación y rendición de cuenta de las metas incluidas en el plan estratégico en la Municipalidad Provincial	X		X		X	

20	Conoce los mecanismos con que cuenta en la Municipalidad Provincial para supervisar y evaluar su gestión	X		X		X	
21	Conoce los procedimientos para supervisar y evaluar el cumplimiento de los Planes en la Municipalidad Provincial	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dra. Micaela Luján Cabrera

DNI: 41691632

Especialidad del validador: Metodóloga, Gestión Pública

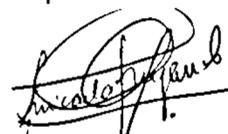
1Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

3Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de setiembre del 2021



Dra. Micaela Luján Cabrera

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PRESUPUESTO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Formulación							
01	El Presupuesto está orientado a los Objetivos de la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
02	El Presupuesto está orientado a las Acciones Estratégicas Institucionales en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
03	Se cumple el cronograma para el Periodo de Programación y Formulación en Municipalidad Provincial.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Programación							
04	Recibe oportunamente a asignación de techos presupuestarios en la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
05	Se define la estructura funcional programática oportunamente en la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3: Aprobación y Ejecución							
06	Se realiza la programación mensual de ingresos y gastos.	X		X		X		
07	Se realiza oportunamente la certificación presupuestal en la Municipalidad Provincial.	X		X		X		
08	Se Realiza la Programación de gasto según el Plan Operativo Institucional	X		X		X		
09	Se realiza el control de ingreso y gasto en las diferentes fases de la ejecución de gasto.	X		X		X		
10	Se identifica las brechas en bienes y servicios y se solicita la demanda adicional	X		X		X		
	DIMENSIÓN 4: Seguimiento							

11	Se evalúan los resultados de los indicadores desde el ámbito de medición de insumes, productos, resultados intermedios, resultados finales.	X		X		X		
12	Se realiza con frecuencia la conciliación Presupuestal.	X		X		X		
13	Se implementa las recomendaciones	X		X		X		
14	El MEF evalúa frecuentemente a la Municipalidad Provincial en materia económico	X		X		X		
15	Se elabora oportunamente los informes presupuestarios para la Municipalidad Provincial.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dra. Micaela Luján Cabrera

DNI: 41691632

Especialidad del validador: Metodóloga, Gestión Pública

1Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

3Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de setiembre del 2021



Dra. Micaela Luján Cabrera

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE GESTIÓN PÚBLICA

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 1: Ciudadanía							
01	Atiende la necesidad prioritaria del ciudadano en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
02	Busca resultados en productos en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Aspectos Institucionales							
03	Se evalúa los resultados en la Municipalidad Provincial	X		X		X		
04	La Municipalidad Provincial busca proyectos de impacto para los ciudadanos	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3: Transparencia							
05	Se prioriza el presupuesto en función a las necesidades de los ciudadanos	X		X		X		
06	Conoce Ud. las políticas locales que busca mejorar el estilo de vida de los ciudadanos	X		X		X		
	DIMENSIÓN 4: Legislación							
07	Se busca la calidad en los proyectos de inversión que contribuyan a mejorar el estilo vida de sus ciudadanos	X		X		X		
08	Los trabajadores son eficaces para cumplir con los objetivos de la Municipalidad Provincial	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dra. Micaela Luján Cabrera

DNI: 41691632

Especialidad del validador: Metodóloga, Gestión Pública

1Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

3Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

20 de setiembre del 2021



Dra. Micaela Luján Cabrera

Anexo 5 Confiabilidad – Alfa de Combach

Escala: Planeamiento Estratégico Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	92	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	92	100,0

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,891	21

Utilizando el SPSS se procesa el alfa de cronbach de los 21 preguntas todas son válidos, teniendo un resultado muy alta de fiabilidad cuyo resultado es de 0,891.

Escala: Presupuesto Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	92	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	92	100,0

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,941	15

Utilizando el SPSS se procesa el alfa de cronbach de los 15 preguntas todas son válidos, teniendo un resultado muy alta de fiabilidad cuyo resultado es de 0,891.

Escala: Gestión Pública Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Válido		92	100,0

Casos	Excluido ^a	0	,0
	Total	92	100,0

Estadísticas de fiabilidad		N de elementos
Alfa de Cronbach		8
,885		

Utilizando el SPSS se procesa el alfa de cronbach de los 8 preguntas todas son válidos, teniendo un resultado muy alta de fiabilidad cuyo resultado es de 0,885.

Anexo 6: Autorización para aplicar instrumento



GERENCIA DE ADMINISTRACION FINANZAS Y TRIBUTACION
SUB GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia".

CONSTANCIA

El CPC. Richard Paul Jaimes Caceres, Gerente de Administración, Finanzas y Tributación de la Municipalidad Provincial de Huari, hace constar que la Universidad de Cesar Vallejo – Filial Lima, mediante Carta P.0924-2021-UCV-VA-EPG-F01/J., presenta a Juan Orlando Muñoz Lopez estudiante del Programa de Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad, con la finalidad de realizar su trabajo de investigación titulado: **"Planeamiento Estratégico, Presupuesto y su Influencia en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash – 2020"**. Por lo que en merito a lo solicitado, se le autoriza la aplicación de los Instrumentos en la Municipalidad Provincial de Huari.

Se expide el presente a solicitud de la Universidad para los fines consiguientes.

Huari, 14 de setiembre del 2021

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARI
C.P.C. RICHARD PAUL JAIMES CACERES
DNI N° 42877635
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS Y TRIBUTACIÓN

Anexo 7 Consentimiento informado



CUESTIONARIO DE INVESTIGACIÓN

CUESTIONARIO DE LA INVESTIGACIÓN TITULADA "PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO, PRESUPUESTO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL; ANCASH - 2020"

Estimado (a) trabajador de la Municipalidad Provincial, la presente encuesta es confidencial, anónimo que pretende obtener información respecto a la percepción de la Planeamiento Estratégico, Presupuesto y Gestión Pública para la investigación del programa Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad del estudiante Juan Orlando Muñoz Lopez de la Universidad de Cesar Vallejo sede Lima Norte, para lo cual le solicitamos su colaboración, respondiendo todas las preguntas. Los resultados nos permitirán proponer sugerencias para mejorar la gestión en la institución. Marcando la alternativa que considera pertinente.

La aplicación de la encuesta es libre y voluntaria su cuyo objetivo es académico.

ANEXO 8 MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Planeamiento Estratégico, Presupuesto y su influencia en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial, Ancash 2020

Autor: Juan Orlando MUÑOZ LOPEZ

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores																																																																																																																							
<p>Problema General:</p> <p>¿Cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020?</p> <p>Problemas Específicos:</p> <p>¿Cómo influye el planeamiento Estratégico, presupuesto influye en la ciudadanía de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020?</p> <p>¿Cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en los aspectos institucionales de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020</p> <p>Objetivos específicos:</p> <p>Determinar cómo el planeamiento estratégico, presupuesto influye en la ciudadanía de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020</p> <p>Determinar cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en el aspecto institucional de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020</p>	<p>Hipótesis general:</p> <p>Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la gestión pública de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <p>Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la ciudadanía de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020</p> <p>Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en el aspecto institucional de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="5">Variable 1-Independiente: Planeamiento Estratégico</th> </tr> <tr> <th>Dimensiones</th> <th>Indicadores</th> <th>Ítems</th> <th>Escala de medición</th> <th>Niveles rangos y</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">1.Diseño</td> <td>1) Funciones</td> <td>1</td> <td rowspan="3">Totalmente de acuerdo</td> <td rowspan="3">Bajo (21 – 49)</td> </tr> <tr> <td>2) Objetivos</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>3) Articulación</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>4) Participación</td> <td>4</td> <td>De acuerdo</td> <td>Medio (50 – 78)</td> </tr> <tr> <td rowspan="7">2.Implementación</td> <td>1) Comunicación</td> <td>5</td> <td rowspan="4">Ni en acuerdo, ni en desacuerdo</td> <td rowspan="4">Alto (79 – 105)</td> </tr> <tr> <td>2) Gestión Institucional</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>3) Factor Económico</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>4) Financiero</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>5) Aprobación</td> <td>9</td> <td rowspan="3">En desacuerdo</td> </tr> <tr> <td>6) Ejecución</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>7) Sistemas de Procesos</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td rowspan="5">3.Monitoreo</td> <td>1) Recursos Presupuestarios</td> <td>12</td> <td rowspan="5">Totalmente en desacuerdo</td> <td rowspan="5"></td> </tr> <tr> <td>2) Análisis de Resultados</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>3) Supervisión</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>4) Asesora</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>5) Aplicación</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td rowspan="5">4.Seguimiento</td> <td>1) Informe de Resultados</td> <td>17</td> <td rowspan="5"></td> <td rowspan="5"></td> </tr> <tr> <td>2) Mecanismos de Articulación</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>3) Cumplimiento de Planes</td> <td>19</td> </tr> <tr> <td>4) Sistema de Análisis</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>5) Evaluación</td> <td>21</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="5">Variable 2 – Independiente: Presupuesto</th> </tr> <tr> <th>Dimensiones</th> <th>Indicadores</th> <th>Ítems</th> <th>Escala de medición</th> <th>Niveles rangos y</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">1.Programación</td> <td>1) Fijación de Objetivos</td> <td>22</td> <td rowspan="3">Totalmente de acuerdo</td> <td rowspan="3">Bajo (15 – 35)</td> </tr> <tr> <td>2) Definición de Metas</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td>3)Elaboración de Cronograma</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">2.Formulación</td> <td>1) Aprobación de Techos presupuestales</td> <td>25</td> <td rowspan="2">De acuerdo</td> <td rowspan="2">Medio (36 – 56)</td> </tr> <tr> <td>2) Formulación de Gasto</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td rowspan="5">3.Aprobación y ejecución</td> <td>1) Aprobación de Recursos</td> <td>27</td> <td rowspan="5">En desacuerdo</td> <td rowspan="5">Alto (57 – 75)</td> </tr> <tr> <td>2)Certificación Presupuestal</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>3)Programación Presupuestal</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>4) Ejecución de Fases</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>5) Relaboración de Modificaciones</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td rowspan="5">4.Evaluación</td> <td>1)Identificación de Resultados</td> <td>32</td> <td rowspan="5">Totalmente en desacuerdo</td> <td rowspan="5"></td> </tr> <tr> <td>2) Conciliación Presupuestal</td> <td>33</td> </tr> <tr> <td>3) Elaboración de Recomendaciones</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>4) Evaluación de MEF</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>5) Elaboración de Informes Presupuestales</td> <td>36</td> </tr> </tbody> </table>	Variable 1-Independiente: Planeamiento Estratégico					Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles rangos y	1.Diseño	1) Funciones	1	Totalmente de acuerdo	Bajo (21 – 49)	2) Objetivos	2	3) Articulación	3	4) Participación	4	De acuerdo	Medio (50 – 78)	2.Implementación	1) Comunicación	5	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	Alto (79 – 105)	2) Gestión Institucional	6	3) Factor Económico	7	4) Financiero	8	5) Aprobación	9	En desacuerdo	6) Ejecución	10	7) Sistemas de Procesos	11	3.Monitoreo	1) Recursos Presupuestarios	12	Totalmente en desacuerdo		2) Análisis de Resultados	13	3) Supervisión	14	4) Asesora	15	5) Aplicación	16	4.Seguimiento	1) Informe de Resultados	17			2) Mecanismos de Articulación	18	3) Cumplimiento de Planes	19	4) Sistema de Análisis	20	5) Evaluación	21	Variable 2 – Independiente: Presupuesto					Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles rangos y	1.Programación	1) Fijación de Objetivos	22	Totalmente de acuerdo	Bajo (15 – 35)	2) Definición de Metas	23	3)Elaboración de Cronograma	24	2.Formulación	1) Aprobación de Techos presupuestales	25	De acuerdo	Medio (36 – 56)	2) Formulación de Gasto	26	3.Aprobación y ejecución	1) Aprobación de Recursos	27	En desacuerdo	Alto (57 – 75)	2)Certificación Presupuestal	28	3)Programación Presupuestal	29	4) Ejecución de Fases	30	5) Relaboración de Modificaciones	31	4.Evaluación	1)Identificación de Resultados	32	Totalmente en desacuerdo		2) Conciliación Presupuestal	33	3) Elaboración de Recomendaciones	34	4) Evaluación de MEF	35	5) Elaboración de Informes Presupuestales	36
Variable 1-Independiente: Planeamiento Estratégico																																																																																																																										
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles rangos y																																																																																																																						
1.Diseño	1) Funciones	1	Totalmente de acuerdo	Bajo (21 – 49)																																																																																																																						
	2) Objetivos	2																																																																																																																								
	3) Articulación	3																																																																																																																								
	4) Participación	4	De acuerdo	Medio (50 – 78)																																																																																																																						
2.Implementación	1) Comunicación	5	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	Alto (79 – 105)																																																																																																																						
	2) Gestión Institucional	6																																																																																																																								
	3) Factor Económico	7																																																																																																																								
	4) Financiero	8																																																																																																																								
	5) Aprobación	9	En desacuerdo																																																																																																																							
	6) Ejecución	10																																																																																																																								
	7) Sistemas de Procesos	11																																																																																																																								
3.Monitoreo	1) Recursos Presupuestarios	12	Totalmente en desacuerdo																																																																																																																							
	2) Análisis de Resultados	13																																																																																																																								
	3) Supervisión	14																																																																																																																								
	4) Asesora	15																																																																																																																								
	5) Aplicación	16																																																																																																																								
4.Seguimiento	1) Informe de Resultados	17																																																																																																																								
	2) Mecanismos de Articulación	18																																																																																																																								
	3) Cumplimiento de Planes	19																																																																																																																								
	4) Sistema de Análisis	20																																																																																																																								
	5) Evaluación	21																																																																																																																								
Variable 2 – Independiente: Presupuesto																																																																																																																										
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles rangos y																																																																																																																						
1.Programación	1) Fijación de Objetivos	22	Totalmente de acuerdo	Bajo (15 – 35)																																																																																																																						
	2) Definición de Metas	23																																																																																																																								
	3)Elaboración de Cronograma	24																																																																																																																								
2.Formulación	1) Aprobación de Techos presupuestales	25	De acuerdo	Medio (36 – 56)																																																																																																																						
	2) Formulación de Gasto	26																																																																																																																								
3.Aprobación y ejecución	1) Aprobación de Recursos	27	En desacuerdo	Alto (57 – 75)																																																																																																																						
	2)Certificación Presupuestal	28																																																																																																																								
	3)Programación Presupuestal	29																																																																																																																								
	4) Ejecución de Fases	30																																																																																																																								
	5) Relaboración de Modificaciones	31																																																																																																																								
4.Evaluación	1)Identificación de Resultados	32	Totalmente en desacuerdo																																																																																																																							
	2) Conciliación Presupuestal	33																																																																																																																								
	3) Elaboración de Recomendaciones	34																																																																																																																								
	4) Evaluación de MEF	35																																																																																																																								
	5) Elaboración de Informes Presupuestales	36																																																																																																																								

<p>¿Cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la transparencia de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020?</p> <p>¿Cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020?</p>	<p>Determinar cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la transparencia de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020</p> <p>Determinar cómo influye el planeamiento estratégico, presupuesto en la legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020</p>	<p>Provincial, Ancash 2020</p> <p>Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la transparencia de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020</p> <p>Existe influencia significativa del planeamiento estratégico, presupuesto en la legislación de la Municipalidad Provincial, Ancash 2020</p>	<table border="1" data-bbox="1211 225 1892 501"> <thead> <tr> <th colspan="4">Variable 3 – Dependiente : Gestión Pública</th> </tr> <tr> <th>Indicadores</th> <th>Ítems</th> <th>Escala de medición</th> <th>Niveles rangos y</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3)</td> <td>Insumos</td> <td>37</td> <td>Totalmente de acuerdo</td> <td rowspan="2">Bajo (8 – 18)</td> </tr> <tr> <td>4)</td> <td>Productos</td> <td>38</td> <td>De acuerdo</td> </tr> <tr> <td>3)</td> <td>Resultados</td> <td>39</td> <td>Ni en acuerdo, ni en desacuerdo</td> <td rowspan="2">Medio (19 – 29)</td> </tr> <tr> <td>4)</td> <td>Impacto</td> <td>40</td> <td>En desacuerdo</td> </tr> <tr> <td>3)</td> <td>Economía</td> <td>41</td> <td rowspan="4">Totalmente en desacuerdo</td> <td rowspan="4">Alto (30 – 40)</td> </tr> <tr> <td>4)</td> <td>Política</td> <td>42</td> </tr> <tr> <td>3)</td> <td>Calidad</td> <td>43</td> </tr> <tr> <td>4)</td> <td>Eficacia</td> <td>44</td> </tr> </tbody> </table>	Variable 3 – Dependiente : Gestión Pública				Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles rangos y	3)	Insumos	37	Totalmente de acuerdo	Bajo (8 – 18)	4)	Productos	38	De acuerdo	3)	Resultados	39	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	Medio (19 – 29)	4)	Impacto	40	En desacuerdo	3)	Economía	41	Totalmente en desacuerdo	Alto (30 – 40)	4)	Política	42	3)	Calidad	43	4)	Eficacia	44
Variable 3 – Dependiente : Gestión Pública																																											
Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles rangos y																																								
3)	Insumos	37	Totalmente de acuerdo	Bajo (8 – 18)																																							
4)	Productos	38	De acuerdo																																								
3)	Resultados	39	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	Medio (19 – 29)																																							
4)	Impacto	40	En desacuerdo																																								
3)	Economía	41	Totalmente en desacuerdo	Alto (30 – 40)																																							
4)	Política	42																																									
3)	Calidad	43																																									
4)	Eficacia	44																																									

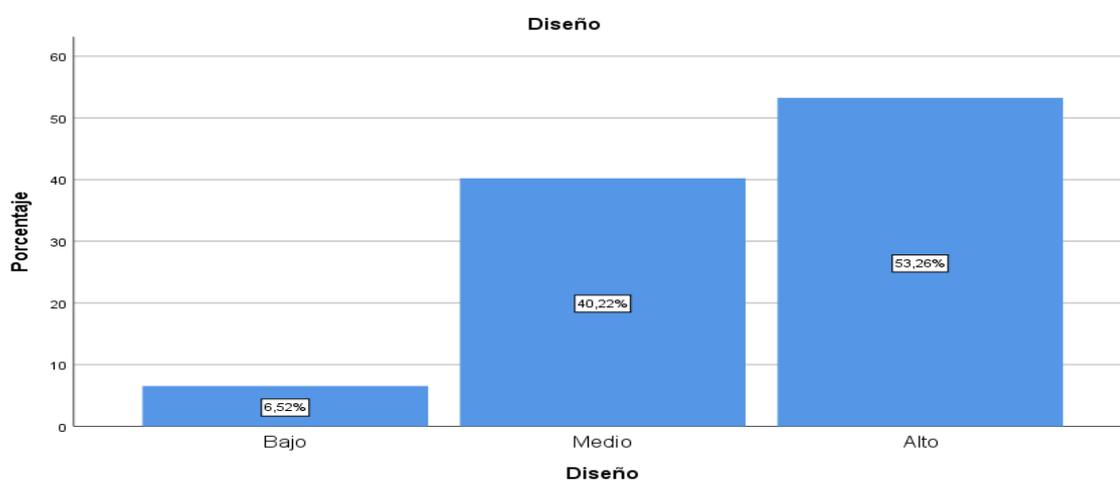
Nivel - diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística a utilizar
<p>Nivel: Descriptivo correlacional</p> <p>Diseño: No experimental</p> <p>Método: Descriptivo</p> <p>Enfoque: Cuantitativo</p>	<p>Población: 120 trabajadores de la Municipalidad Provincial, Ancash</p> <p>Tipo de muestreo: Por conveniencia</p> <p>Tamaño de muestra: 92 trabajadores de la Municipalidad Provincial, Ancash</p>	<p>Variable 1: Planeamiento Estratégico Técnicas: entrevista Instrumentos: cuestionario Autor: Propio Año: 2021 Monitoreo: Ámbito de Aplicación: Municipalidad Provincial, Ancash Forma de Administración: encuesta</p> <hr/> <p>Variable 2: Presupuesto Técnicas: entrevista Instrumentos: cuestionario Autor: Propio Año: 2021 Monitoreo: Ámbito de Aplicación: Municipalidad Provincial, Ancash Forma de Administración: encuesta</p> <hr/> <p>Variable 3 Gestión Pública Técnicas: entrevista Instrumentos: cuestionario Autor: Propio Año: 2021 Monitoreo: Ámbito de Aplicación: Municipalidad Provincial, Ancash Forma de Administración: encuesta</p>	<p>DESCRIPTIVA: Tabla de Frecuencias</p> <p>INFERENCIAL: Regresión Logística Multinomial Chic cuadrado</p>

Anexo 9

Tabla 4 Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico dimensión de diseño.

		Diseño			
Válido		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Bajo	6	6,5	6,5	6,5
	Medio	37	40,2	40,2	46,7
	Alto	49	53,3	53,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Figura 5 Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico dimensión de diseño.



En la presente tabla y Figura de los 92 encuestados que el 6.52% es bajo, 40.22% es medio y el 53.26% es alto en la dimensión Diseño del Variable del Planeamiento estratégico en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 5

Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de implementación.

		Implementación			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	3	3,3	3,3	3,3
	Medio	42	45,7	45,7	48,9
	Alto	47	51,1	51,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Figura 6 Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de implementación.

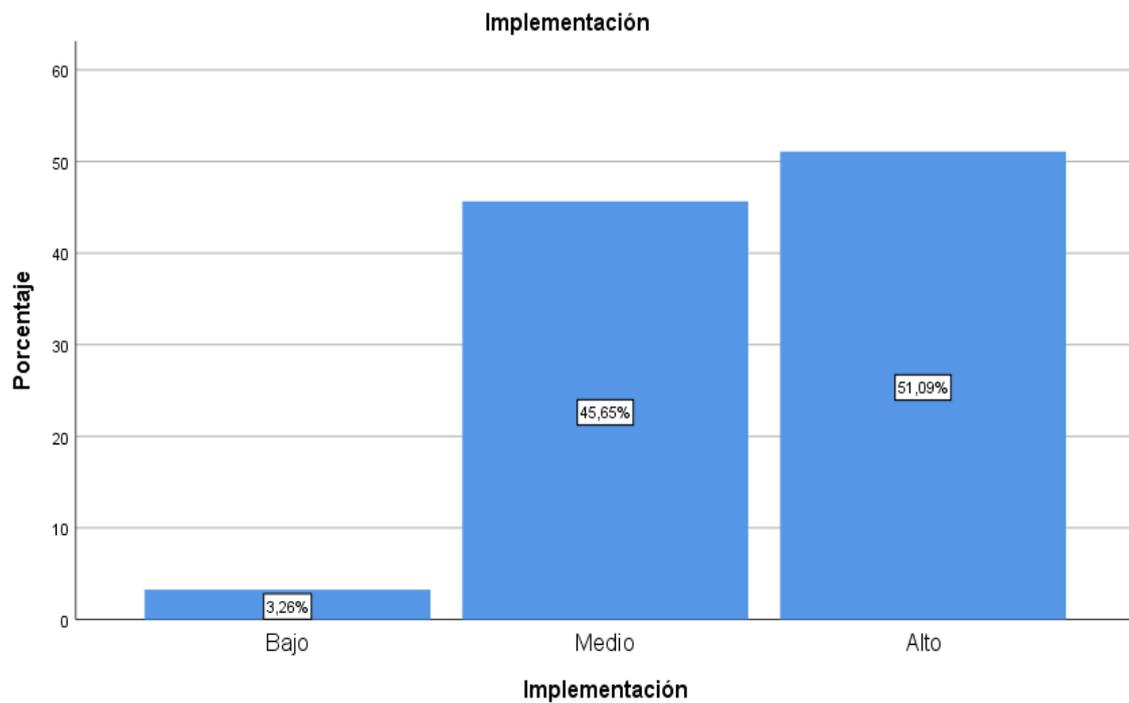
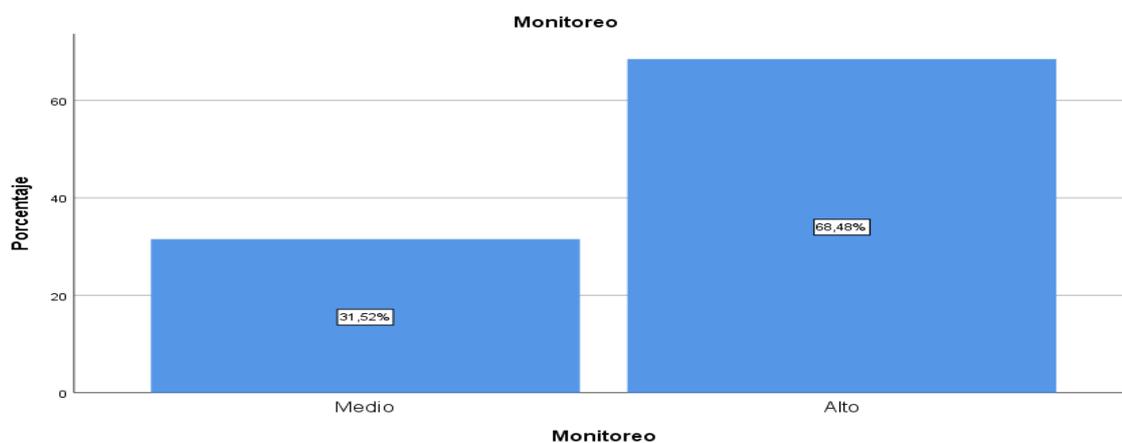


Tabla 6

Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de monitoreo.

		Monitoreo		
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje
		a	e	válido
				Porcentaje acumulado
Válido	Medio	29	31,5	31,5
	Alto	63	68,5	100,0
	Total	92	100,0	100,0

Figura 7 Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de monitoreo.

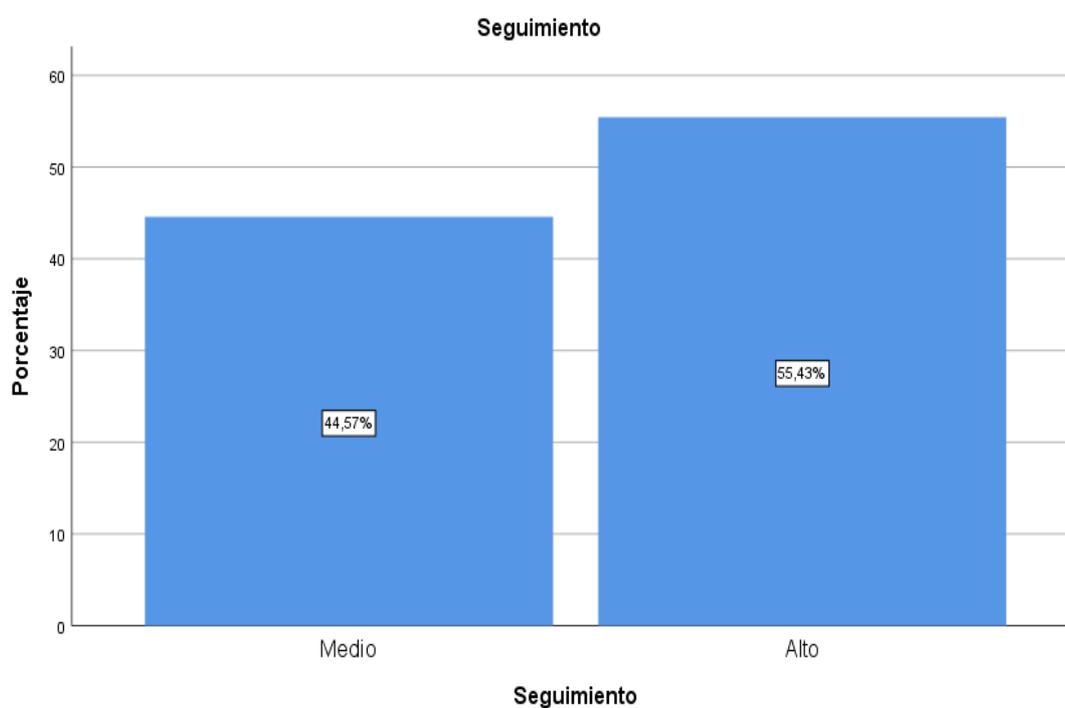


En la presente tabla y Figura de los 92 encuestados que el 31.52 % es medio y el 58.48 % es alto en la dimensión Monitoreo del Variable del Planeamiento estratégico en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 7 Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de seguimiento.

		Seguimiento			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	41	44,6	44,6	44,6
	Alto	51	55,4	55,4	100,0
Total		92	100,0	100,0	

Figura 8 Frecuencias por Dimensiones del variable Planeamiento Estratégico de la dimensión de seguimiento.

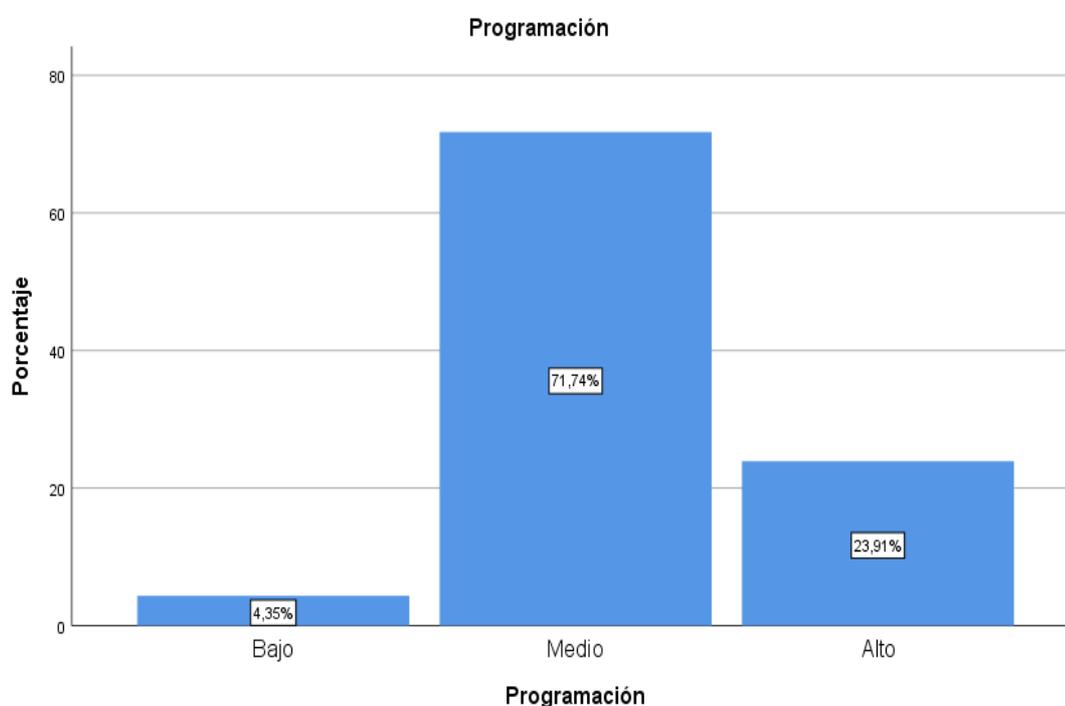


En la presente tabla y Figura de los 92 encuestados que el 44.57 % es medio y el 55.43 % es alto en la dimensión Seguimiento del Variable del Planeamiento estratégico en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 8 Frecuencias por Dimensiones del variable Presupuesto de la dimensión de programación

		Programación			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	4	4,3	4,3	4,3
	Medio	66	71,7	71,7	76,1
	Alto	22	23,9	23,9	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Figura 9 Frecuencias por Dimensiones del variable Presupuesto de la dimensión de programación.

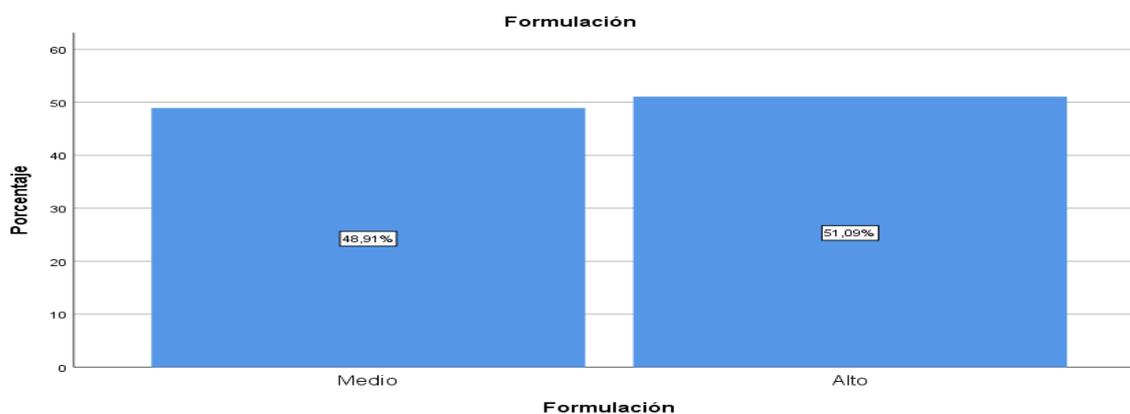


En la presente tabla y Figuras de los 92 encuestados que el 4.35% es bajo, 71.74% es medio y el 23.91 % es alto de la dimensión Programación del Variable del Presupuesto en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 9 Frecuencias por Dimensiones del variable Presupuesto de la dimensión de Formulación.

		Formulación			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	45	48,9	48,9	48,9
	Alto	47	51,1	51,1	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Figura 10 Frecuencias por Dimensiones del variable Presupuesto de la dimensión de Formulación.

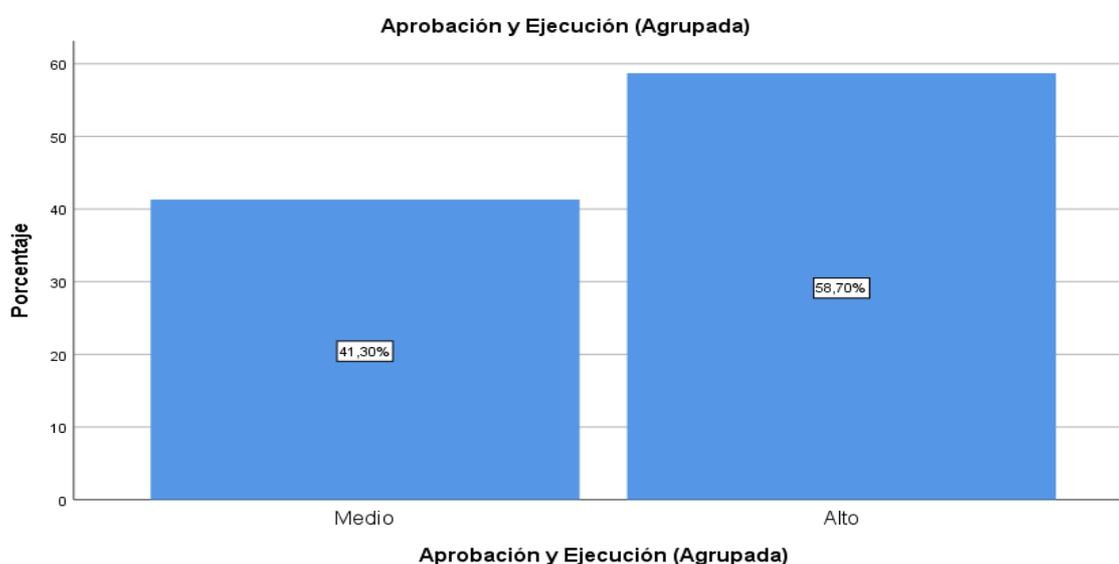


En la presente tabla y Figura de los 92 encuestados que el 48.91 % es medio y el 51.09 % es alto en la dimensión Formulación del Variable del Presupuesto en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 10 Frecuencias por Dimensiones del variable Presupuesto de la dimensión de Aprobación y Ejecución.

Aprobación y Ejecución (Agrupada)					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	38	41,3	41,3	41,3
	Alto	54	58,7	58,7	100,0
Total		92	100,0	100,0	

Figura 11 Frecuencias por Dimensiones del variable Presupuesto de la dimensión de aprobación y ejecución.

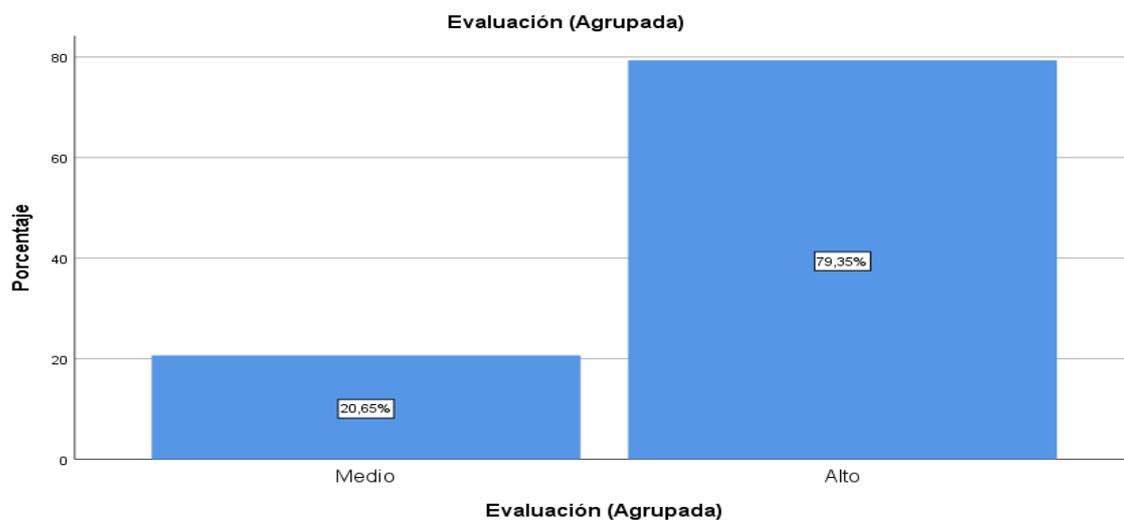


En la presente tabla y Figura de los 92 encuestados que el 41.30% es Medio 58.70% es alto de la dimensión Aprobación y ejecución del Variable del Presupuesto en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 11 Frecuencias por Dimensiones del variable Presupuesto de la dimensión de evaluación.

		Evaluación (Agrupada)		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
		Frecuencia	Porcentaje		
Válido	Medio	19	20,7	20,7	20,7
	Alto	73	79,3	79,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Figura 12 Frecuencias por Dimensiones del variable Presupuesto de la dimensión de Evaluación.



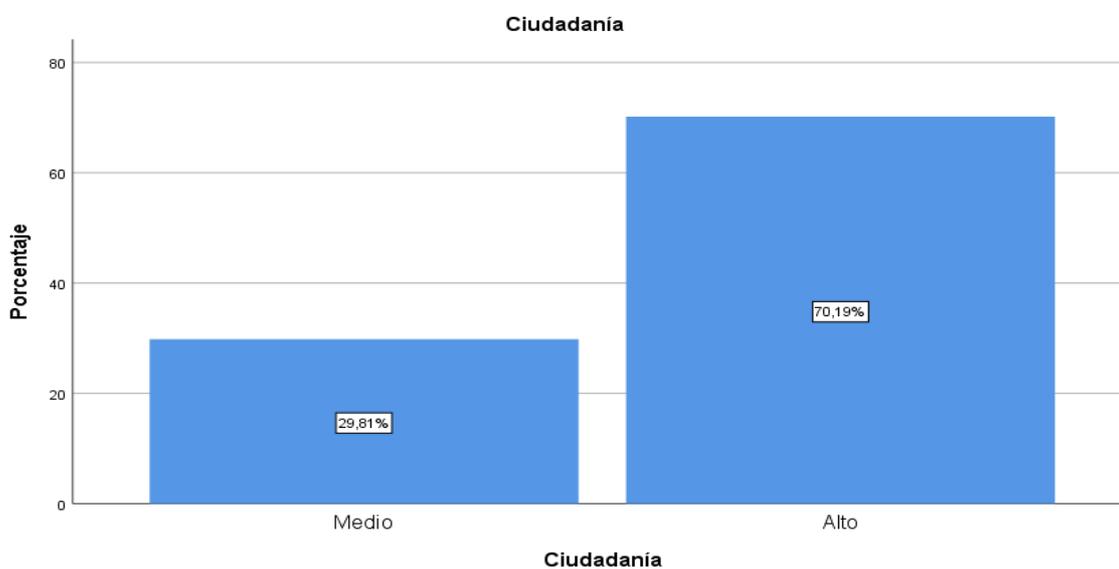
En la presente tabla y Figura de los 92 encuestados que el 20.65% es Medio 79.35% es alto de la dimensión Evaluación del Variable del Presupuesto en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 12 Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de ciudadanía.

Ciudadanía

		Ciudadanía			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	31	33,7	33,7	33,7
	Alto	61	66,3	66,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Figura 13 Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de ciudadanía.

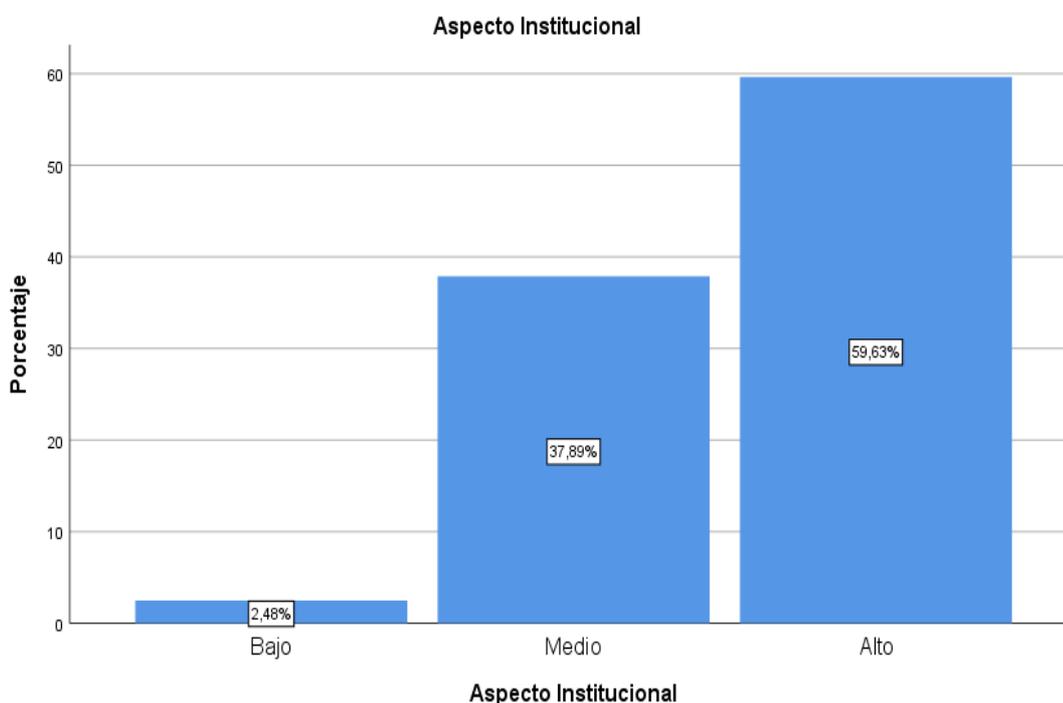


En la presente tabla y Figura de los 92 encuestados que el 29.81% es Medio 70.19% es alto de la dimensión Ciudadanía del Variable de Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 13 Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de aspecto institucional.

		Aspecto Institucional			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	4	2,5	2,5	2,5
	Medio	61	37,9	37,9	40,4
	Alto	96	59,6	59,6	100,0
	Total	161	100,0	100,0	

Figura 14 Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de aspecto institucional.

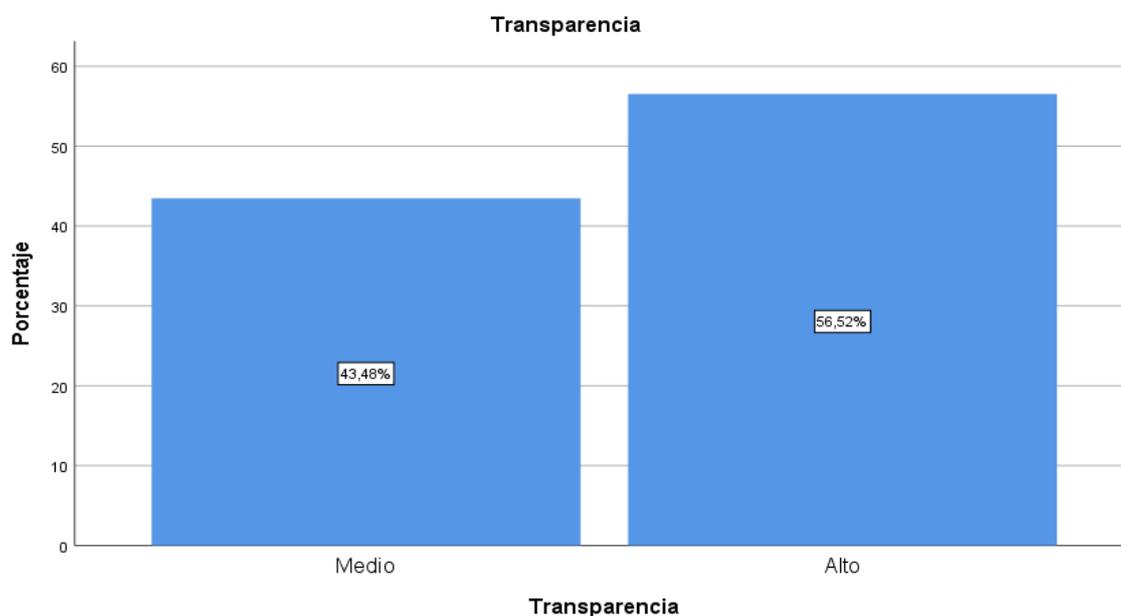


En la presente tabla y Figuras de los 92 encuestados que el 2.48% es bajo, 37.89% es Medio y 59.63% es alto la dimensión de Aspecto Institucional del Variable de Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 14 Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de transparencia.

	Transparencia		Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	Frecuencia	Porcentaje		
Válido Medio	70	43,5	43,5	43,5
Alto	91	56,5	56,5	100,0
Total	161	100,0	100,0	

Figura 15 Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de aspecto institucional.

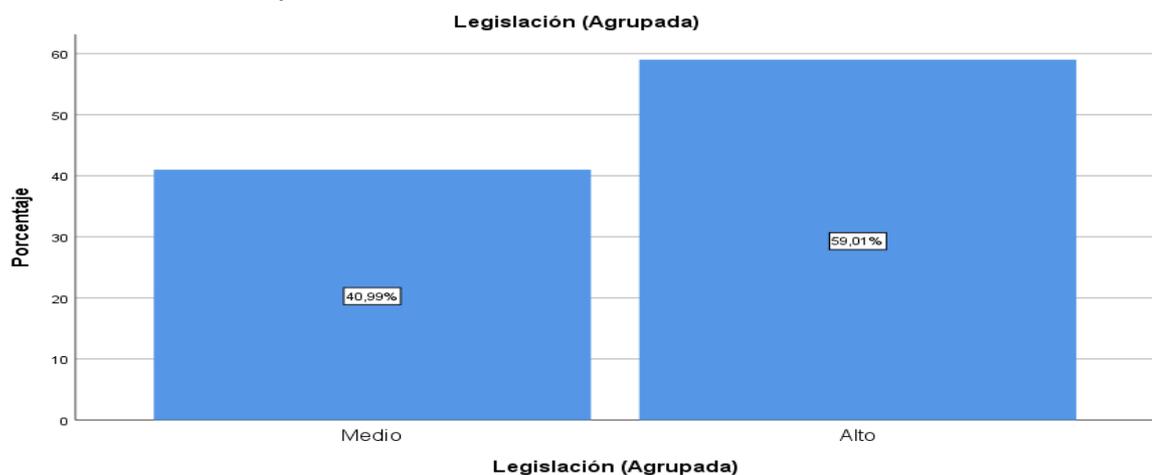


En la presente tabla y Figura de los 92 encuestados que el 43.48% es Medio y 56.52% es alto de la dimensión de Transparencia del Variable de Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Tabla 15 Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de transparencia.

		Legislación (Agrupada)			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Medio	66	41,0	41,0	41,0
	Alto	95	59,0	59,0	100,0
	Total	161	100,0	100,0	

Figura 16 Frecuencias por Dimensiones del variable Gestión Pública de la dimensión de aspecto institucional.

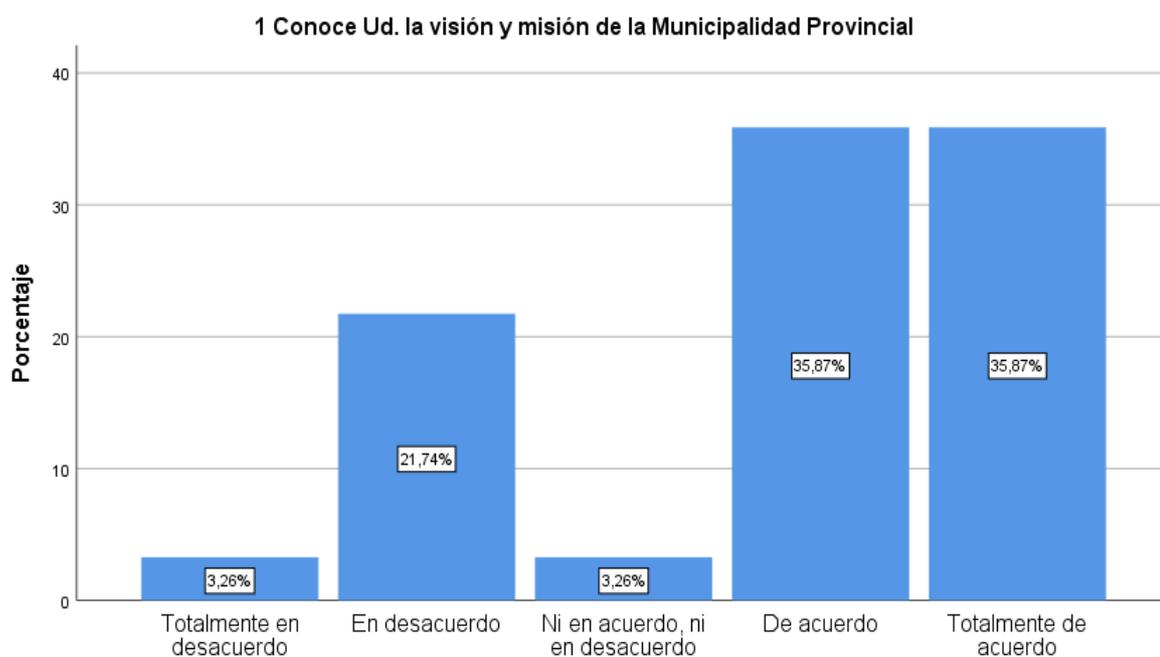


En la presente tabla y Figura de los 92 encuestados que el 40.99% es Medio y 59.01% es alto de la dimensión de Legislación del Variable de la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial; Ancash 2020.

Frecuencias por pregunta (escala de Likert)

1 Conoce Ud. la visión y misión de la Municipalidad Provincial

			Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo		3	1,9	3,3	3,3
	En desacuerdo		20	12,4	21,7	25,0
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo		3	1,9	3,3	28,3
	De acuerdo		33	20,5	35,9	64,1
	Totalmente de acuerdo		33	20,5	35,9	100,0
	Total		92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema		69	42,9		
Total			161	100,0		



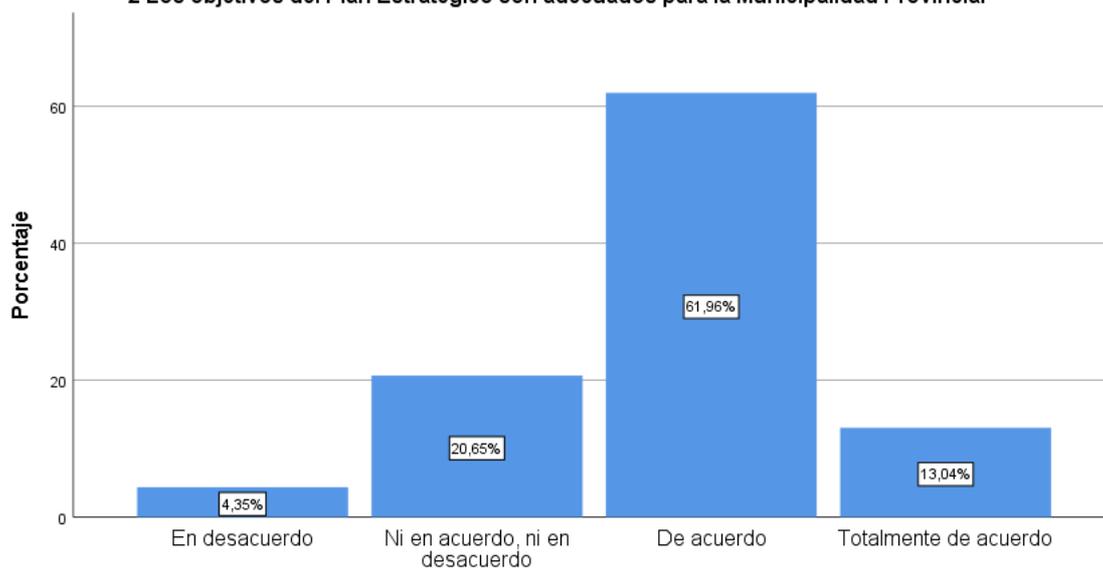
1 Conoce Ud. la visión y misión de la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 64.1 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 1 conoce Ud. la visión y misión de la Municipalidad Provincial.

2 Los objetivos del Plan Estratégico son adecuados para la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	2,5	4,3	4,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	19	11,8	20,7	25,0
	De acuerdo	57	35,4	62,0	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	7,5	13,0	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

2 Los objetivos del Plan Estratégico son adecuados para la Municipalidad Provincial



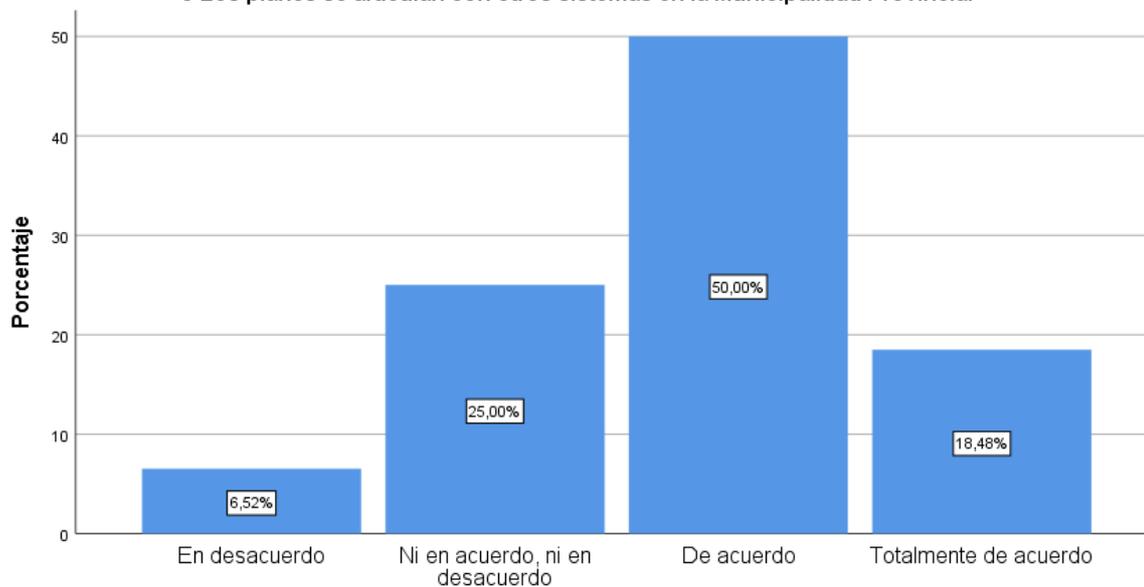
2 Los objetivos del Plan Estratégico son adecuados para la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 87.0 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 2 Los objetivos del Plan Estratégico son adecuados para la Municipalidad Provincial.

3 Los planes se articulan con otros sistemas en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	6	3,7	6,5	6,5
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	23	14,3	25,0	31,5
	De acuerdo	46	28,6	50,0	81,5
	Totalmente de acuerdo	17	10,6	18,5	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

3 Los planes se articulan con otros sistemas en la Municipalidad Provincial



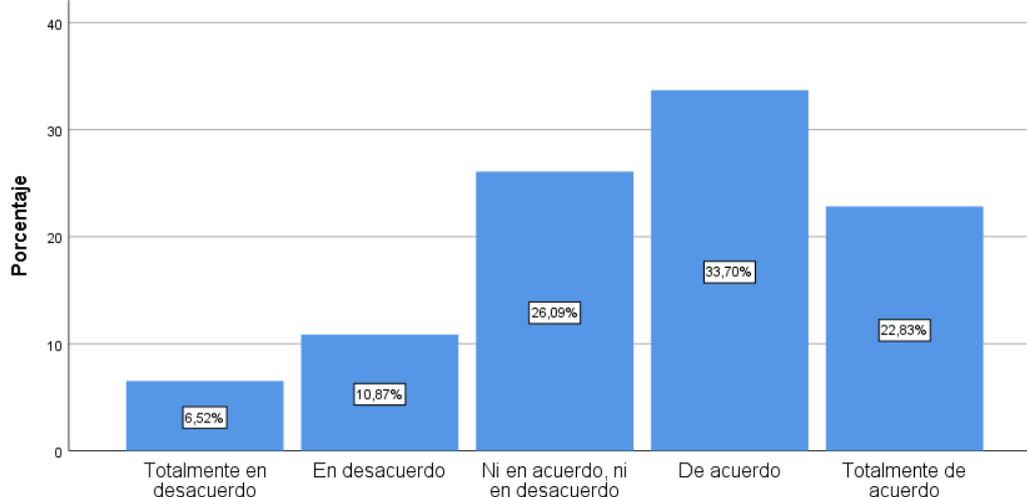
3 Los planes se articulan con otros sistemas en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 81.5 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta la pregunta 3 Los planes se articulan con otros sistemas en la Municipalidad Provincial.

4 Se tomó en cuenta la opinión de los trabajadores para elaborar los planes en la Municipalidad Provincial

			Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	en	6	3,7	6,5	6,5
	En desacuerdo		10	6,2	10,9	17,4
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo		24	14,9	26,1	43,5
	De acuerdo		31	19,3	33,7	77,2
	Totalmente de acuerdo	de	21	13,0	22,8	100,0
	Total		92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema		69	42,9		
Total			161	100,0		

4 Se tomó en cuenta la opinión de los trabajadores para elaborar los planes en la Municipalidad Provincial

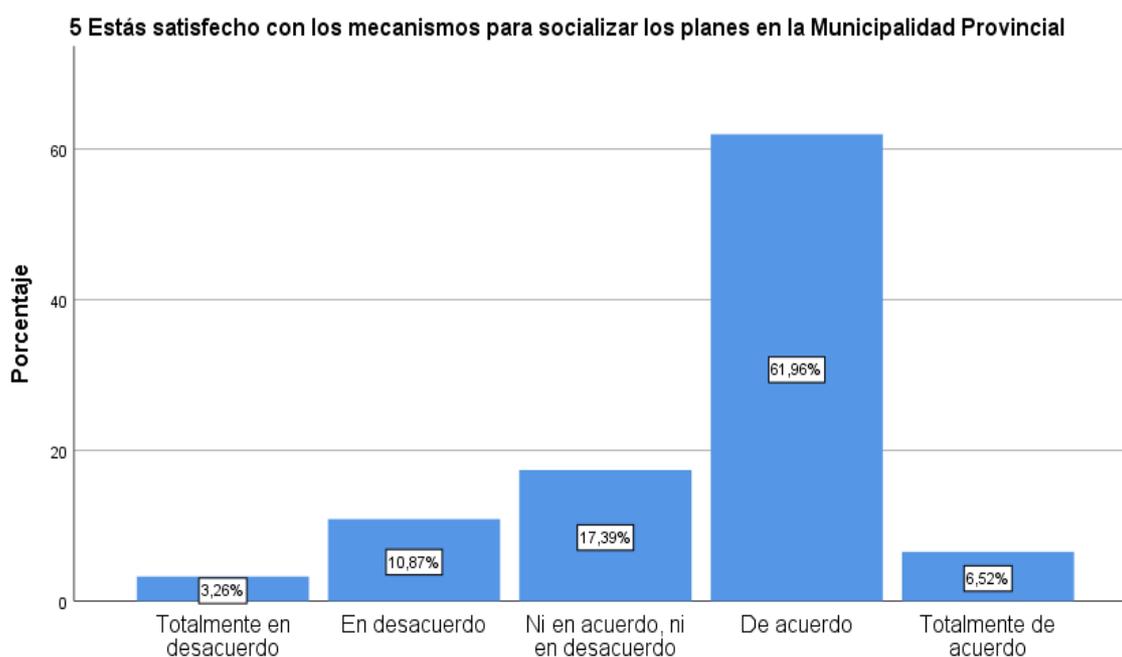


4 Se tomó en cuenta la opinión de los trabajadores para elaborar los planes en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 77.2 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 4 Se tomó en cuenta la opinión de los trabajadores para elaborar los planes en la Municipalidad Provincial.

5 Estás satisfecho con los mecanismos para socializar los planes en la Municipalidad Provincial

			Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	en	3	1,9	3,3	3,3
	En desacuerdo		10	6,2	10,9	14,1
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo		16	9,9	17,4	31,5
	De acuerdo		57	35,4	62,0	93,5
	Totalmente de acuerdo	de	6	3,7	6,5	100,0
	Total		92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema		69	42,9		
Total			161	100,0		



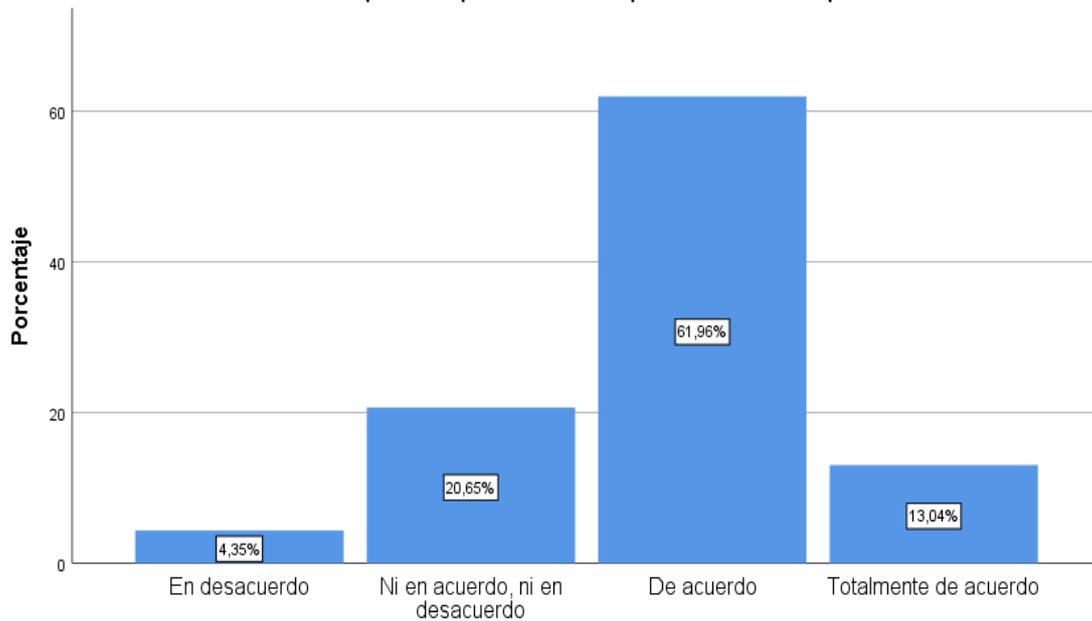
5 Estás satisfecho con los mecanismos para socializar los planes en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 93.5 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 5 Estás satisfecho con los mecanismos para socializar los planes en la Municipalidad Provincial

6 Estás satisfecho con las políticas para difundir los planes de la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	2,5	4,3	4,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	19	11,8	20,7	25,0
	De acuerdo	57	35,4	62,0	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	7,5	13,0	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

6 Estás satisfecho con las políticas para difundir los planes de la Municipalidad Provincial



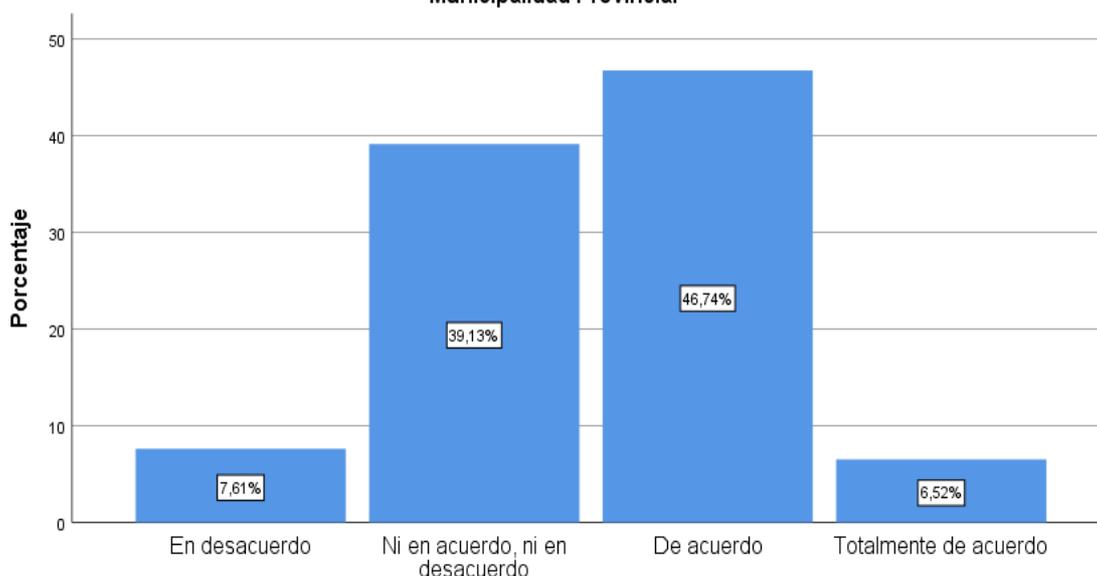
6 Estás satisfecho con las políticas para difundir los planes de la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 87 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 4 Estás satisfecho con las políticas para difundir los planes de la Municipalidad Provincial

7 Estás satisfecho con los mecanismos que existen para identificar las actividades operativas en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	7	4,3	7,6	7,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	36	22,4	39,1	46,7
	De acuerdo	43	26,7	46,7	93,5
	Totalmente de acuerdo	6	3,7	6,5	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

7 Estás satisfecho con los mecanismos que existen para identificar las actividades operativas en la Municipalidad Provincial

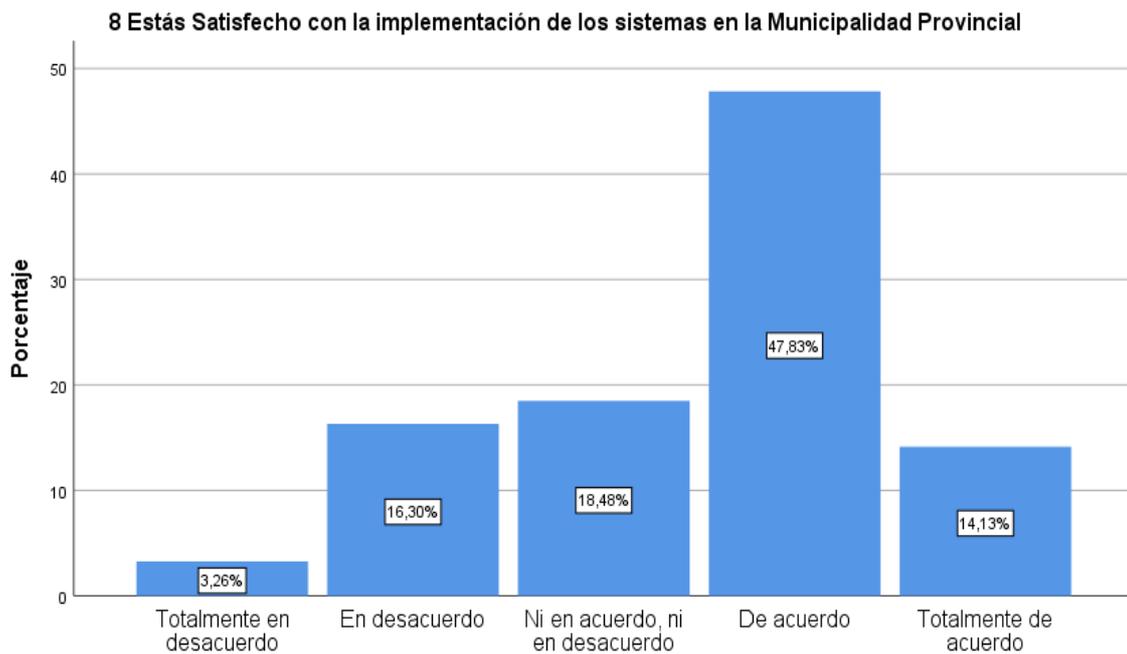


7 Estás satisfecho con los mecanismos que existen para identificar las actividades operativas en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 93.5 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 7 Estás satisfecho con los mecanismos que existen para identificar las actividades operativas en la Municipalidad Provincial.

8 Estás Satisfecho con la implementación de los sistemas en la Municipalidad Provincial

			Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo		3	1,9	3,3	3,3
	En desacuerdo		15	9,3	16,3	19,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo		17	10,6	18,5	38,0
	De acuerdo		44	27,3	47,8	85,9
	Totalmente de acuerdo		13	8,1	14,1	100,0
	Total		92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema		69	42,9		
Total			161	100,0		



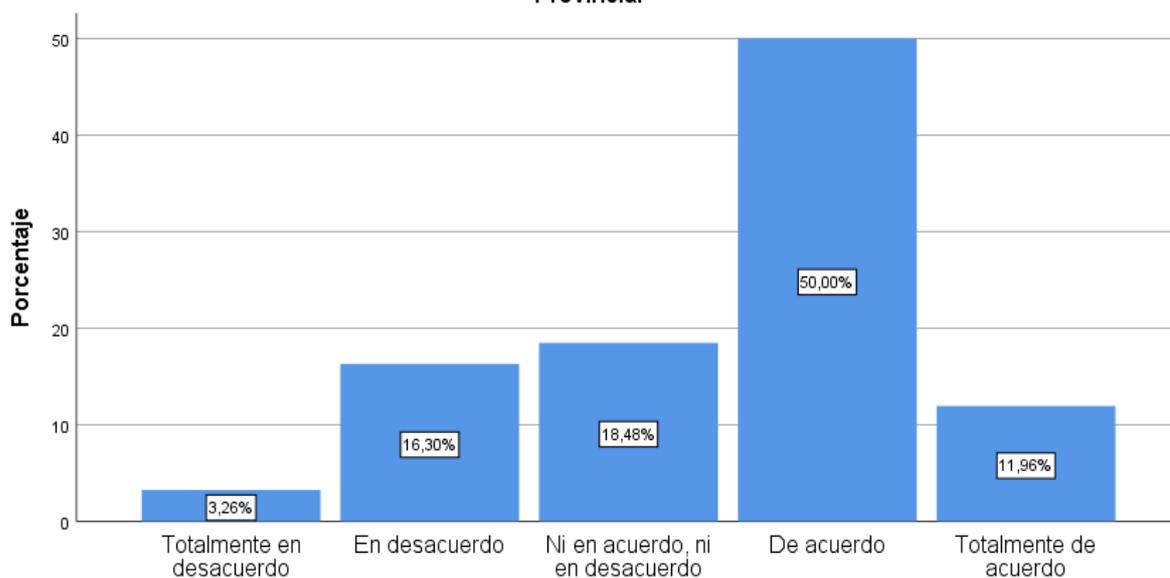
8 Estás Satisfecho con la implementación de los sistemas en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 85.9 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 8 Estás Satisfecho con la implementación de los sistemas en la Municipalidad Provincial

9Cuál es su percepción sobre la implementación de los planes operativos y estratégicos de la Municipalidad Provincial

			Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo		3	1,9	3,3	3,3
	En desacuerdo		15	9,3	16,3	19,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo		17	10,6	18,5	38,0
	De acuerdo		46	28,6	50,0	88,0
	Totalmente de acuerdo		11	6,8	12,0	100,0
	Total		92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema		69	42,9		
Total			161	100,0		

9Cuál es su percepción sobre la implementación de los planes operativos y estratégicos de la Municipalidad Provincial



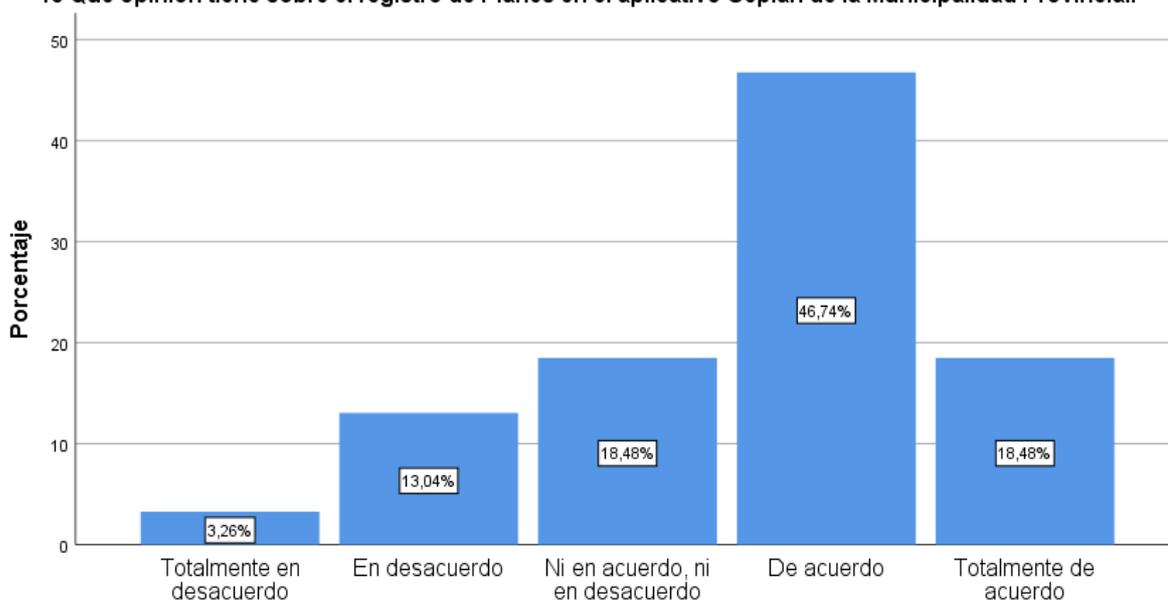
9Cuál es su percepción sobre la implementación de los planes operativos y estratégicos de la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 88 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 9Cuál es su percepción sobre la implementación de los planes operativos y estratégicos de la Municipalidad Provincial.

10 Qué opinión tiene sobre el registro de Planes en el aplicativo Ceplan de la Municipalidad Provincial.

			Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo		3	1,9	3,3	3,3
	En desacuerdo		12	7,5	13,0	16,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo		17	10,6	18,5	34,8
	De acuerdo		43	26,7	46,7	81,5
	Totalmente de acuerdo		17	10,6	18,5	100,0
	Total		92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema		69	42,9		
Total			161	100,0		

10 Qué opinión tiene sobre el registro de Planes en el aplicativo Ceplan de la Municipalidad Provincial.

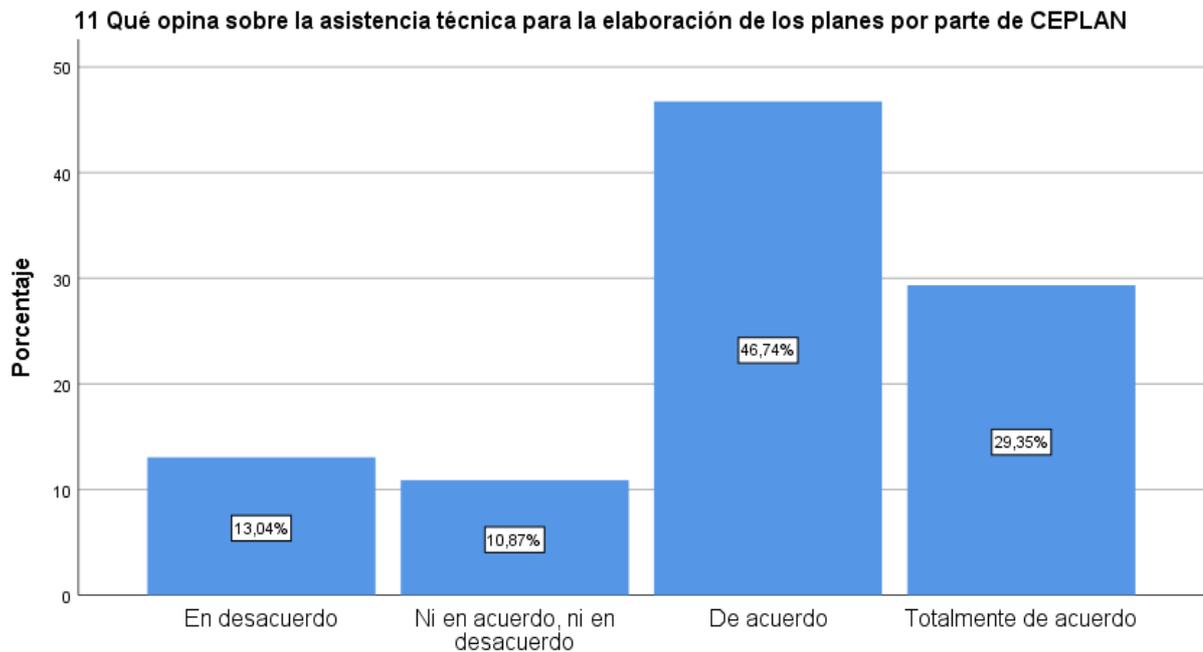


10 Qué opinión tiene sobre el registro de Planes en el aplicativo Ceplan de la Municipalidad Provincial.

En la presente tabla de los 92 encuestados el 81.5 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 10 Qué opinión tiene sobre el registro de planes en el aplicativo Ceplan de la Municipalidad Provincial.

11 Qué opina sobre la asistencia técnica para la elaboración de los planes por parte de CEPLAN

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	12	7,5	13,0	13,0
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	10	6,2	10,9	23,9
	De acuerdo	43	26,7	46,7	70,7
	Totalmente de acuerdo	27	16,8	29,3	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		



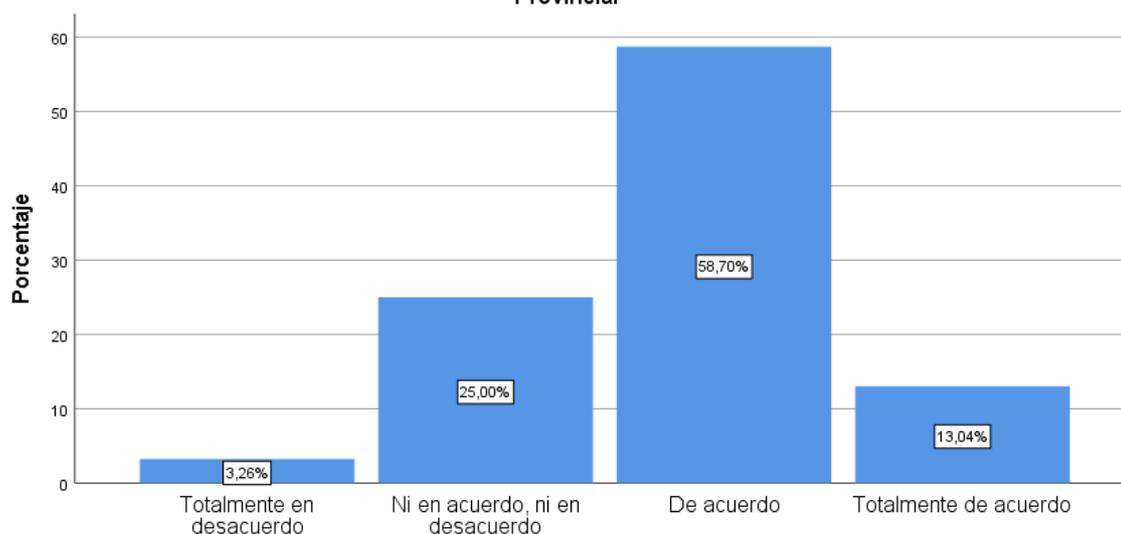
11 Qué opina sobre la asistencia técnica para la elaboración de los planes por parte de CEPLAN

En la presente tabla de los 92 encuestados el 70.7 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 11 Qué opina sobre la asistencia técnica para la elaboración de los planes por parte de CEPLAN.

12 Se implementa los sistemas y procedimientos para realizar el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial

			Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	en	3	1,9	3,3	3,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo		23	14,3	25,0	28,3
	De acuerdo		54	33,5	58,7	87,0
	Totalmente de acuerdo	de	12	7,5	13,0	100,0
	Total		92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema		69	42,9		
Total			161	100,0		

12 Se implementa los sistemas y procedimientos para realizar el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial

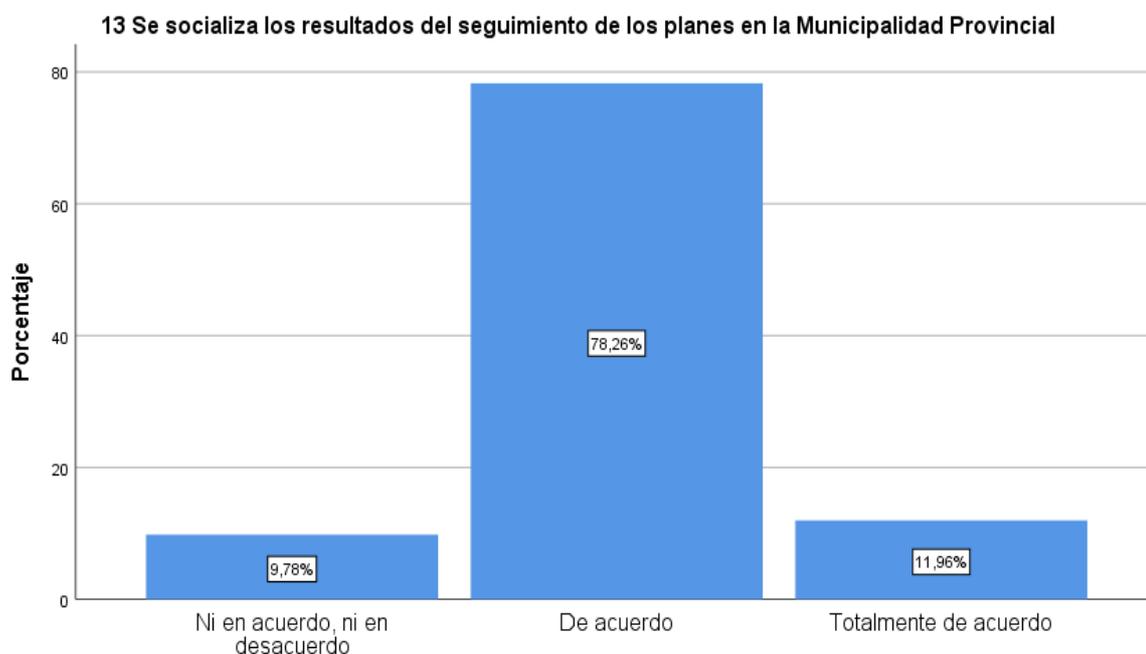


12 Se implementa los sistemas y procedimientos para realizar el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 87 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 12 Se implementa los sistemas y procedimientos para realizar el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial.

13 Se socializa los resultados del seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	9	5,6	9,8	9,8
	De acuerdo	72	44,7	78,3	88,0
	Totalmente de acuerdo	11	6,8	12,0	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		



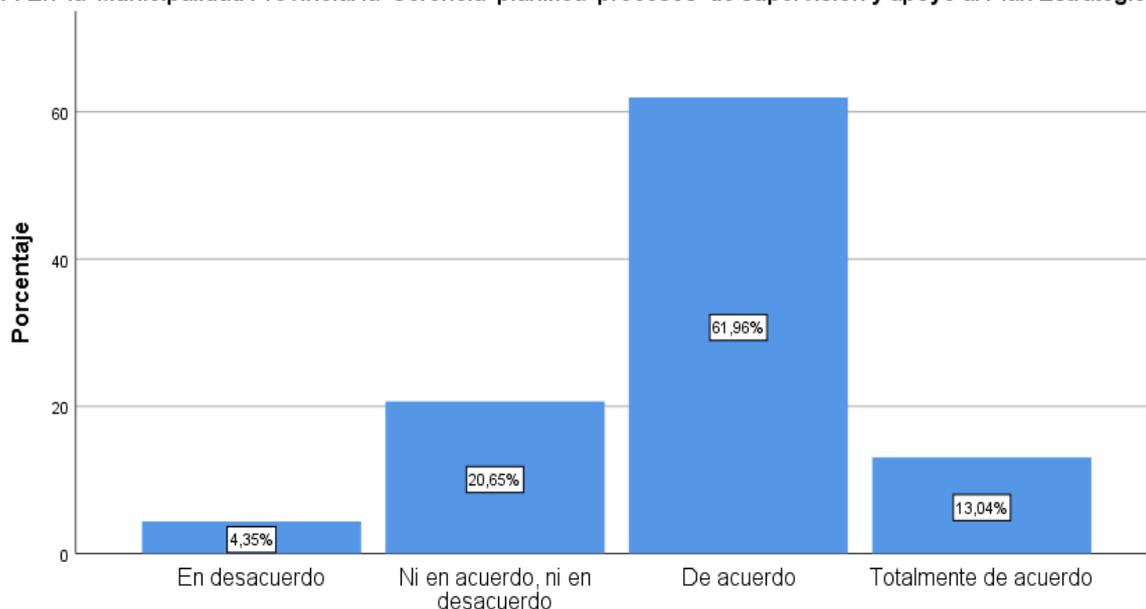
13 Se socializa los resultados del seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 88 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 13 Se socializa los resultados del seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial.

14 En la Municipalidad Provincial la Gerencia planifica procesos de supervisión y apoyo al Plan Estratégico

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	2,5	4,3	4,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	19	11,8	20,7	25,0
	De acuerdo	57	35,4	62,0	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	7,5	13,0	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

14 En la Municipalidad Provincial la Gerencia planifica procesos de supervisión y apoyo al Plan Estratégico



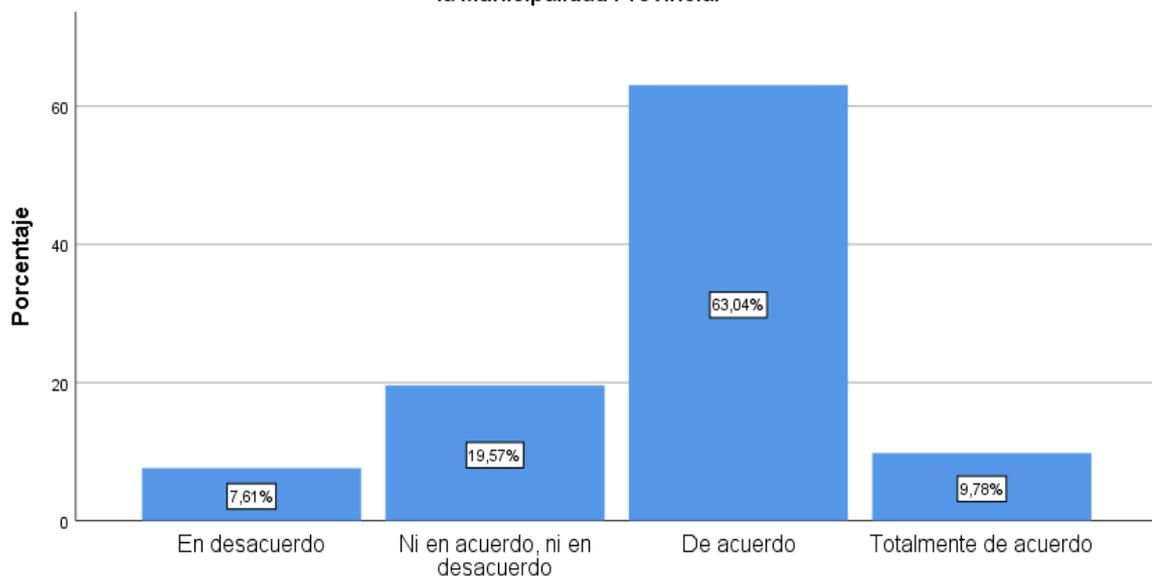
14 En la Municipalidad Provincial la Gerencia planifica procesos de supervisión y apoyo al Plan Estratégico

En la presente tabla de los 92 encuestados el 87 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 14 En la Municipalidad Provincial la Gerencia planifica procesos de supervisión y apoyo al Plan Estratégico.

15 Se implementan sistemas de supervisión y asesoría a los trabajadores para el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	7	4,3	7,6	7,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	18	11,2	19,6	27,2
	De acuerdo	58	36,0	63,0	90,2
	Totalmente de acuerdo	9	5,6	9,8	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

15 Se implementan sistemas de supervisión y asesoría a los trabajadores para el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial



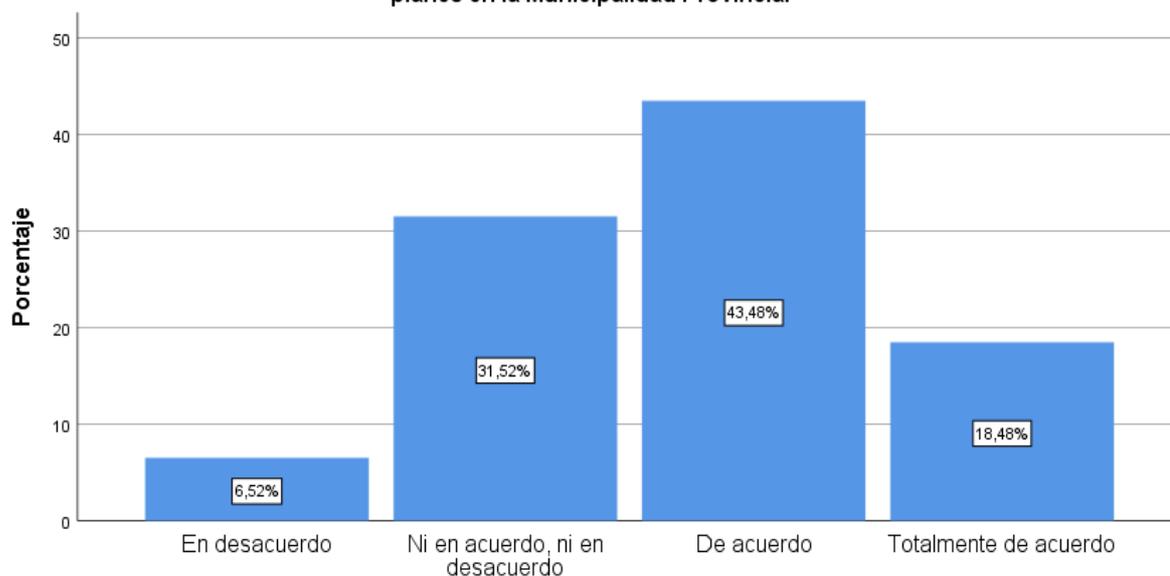
15 Se implementan sistemas de supervisión y asesoría a los trabajadores para el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 90.2 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 15 Se implementan sistemas de supervisión y asesoría a los trabajadores para el seguimiento de los planes en la Municipalidad Provincial.

16 La institución utiliza algún sistema de seguimiento y acompañamiento para el desarrollo de los planes en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	6	3,7	6,5	6,5
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	29	18,0	31,5	38,0
	De acuerdo	40	24,8	43,5	81,5
	Totalmente de acuerdo	17	10,6	18,5	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

16 La institución utiliza algún sistema de seguimiento y acompañamiento para el desarrollo de los planes en la Municipalidad Provincial



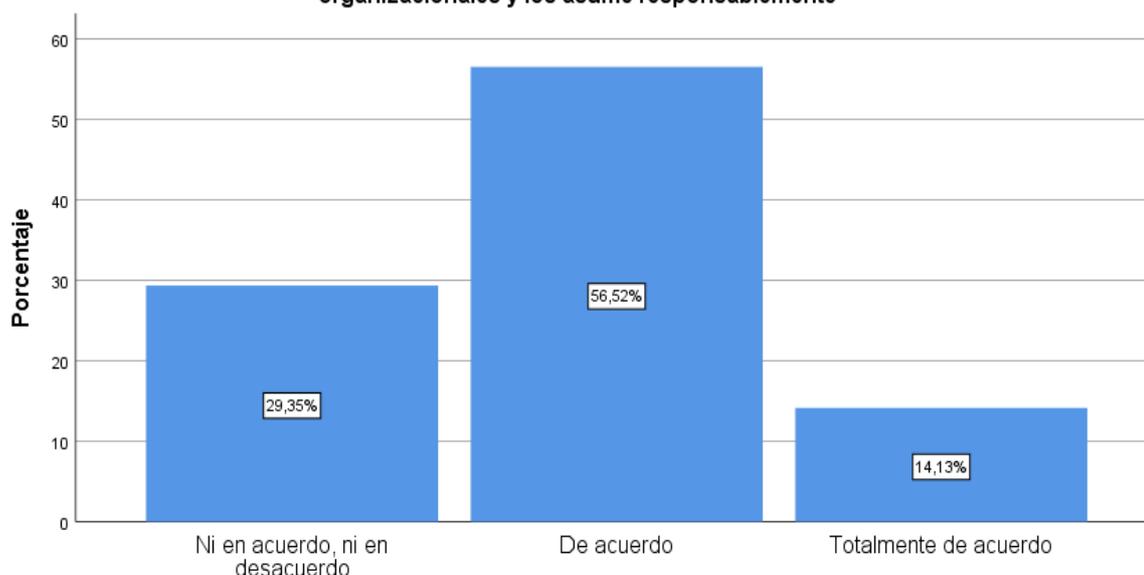
16 La institución utiliza algún sistema de seguimiento y acompañamiento para el desarrollo de los planes en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 81.5 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 16 La institución utiliza algún sistema de seguimiento y acompañamiento para el desarrollo de los planes en la Municipalidad Provincial.

17 En la Municipalidad Provincial, existe mecanismos para dar cuenta pública de los resultados organizacionales y los asume responsablemente

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	27	16,8	29,3	29,3
	De acuerdo	52	32,3	56,5	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	8,1	14,1	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

17 En la Municipalidad Provincial, existe mecanismos para dar cuenta pública de los resultados organizacionales y los asume responsablemente



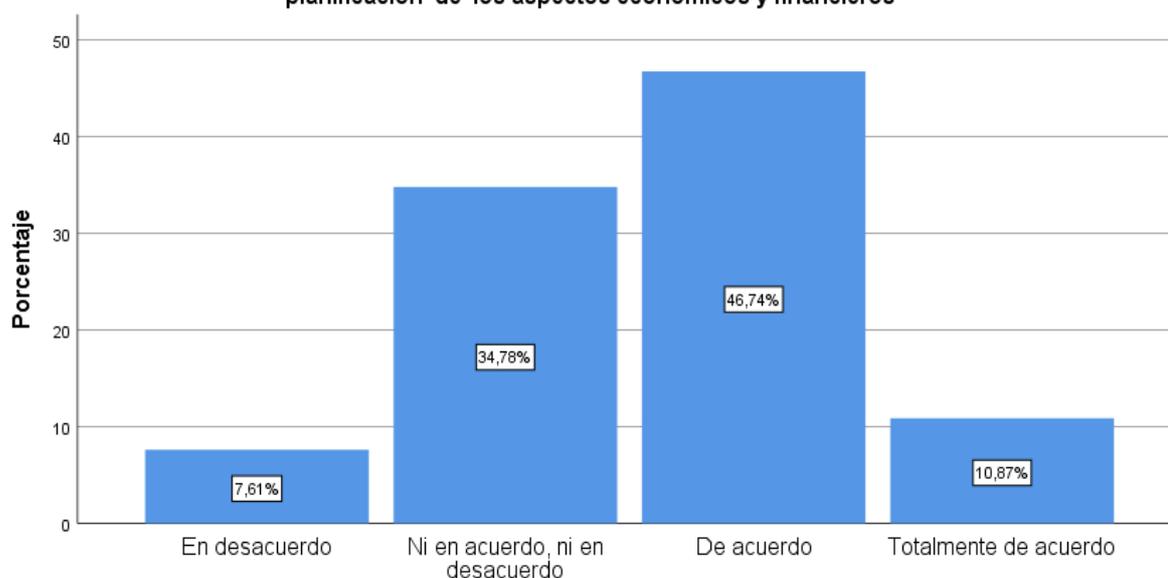
17 En la Municipalidad Provincial, existe mecanismos para dar cuenta pública de los resultados organizacionales y los asume responsablemente

En la presente tabla de los 92 encuestados el 85.9 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 17 En la Municipalidad Provincial, existe mecanismos para dar cuenta pública de los resultados organizacionales y los asume responsablemente.

18 Los mecanismos que existen en la Municipalidad Provincial para analizar la efectividad de la planificación de los aspectos económicos y financieros

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	7	4,3	7,6	7,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	32	19,9	34,8	42,4
	De acuerdo	43	26,7	46,7	89,1
	Totalmente de acuerdo	10	6,2	10,9	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

18 Los mecanismos que existen en la Municipalidad Provincial para analizar la efectividad de la planificación de los aspectos económicos y financieros



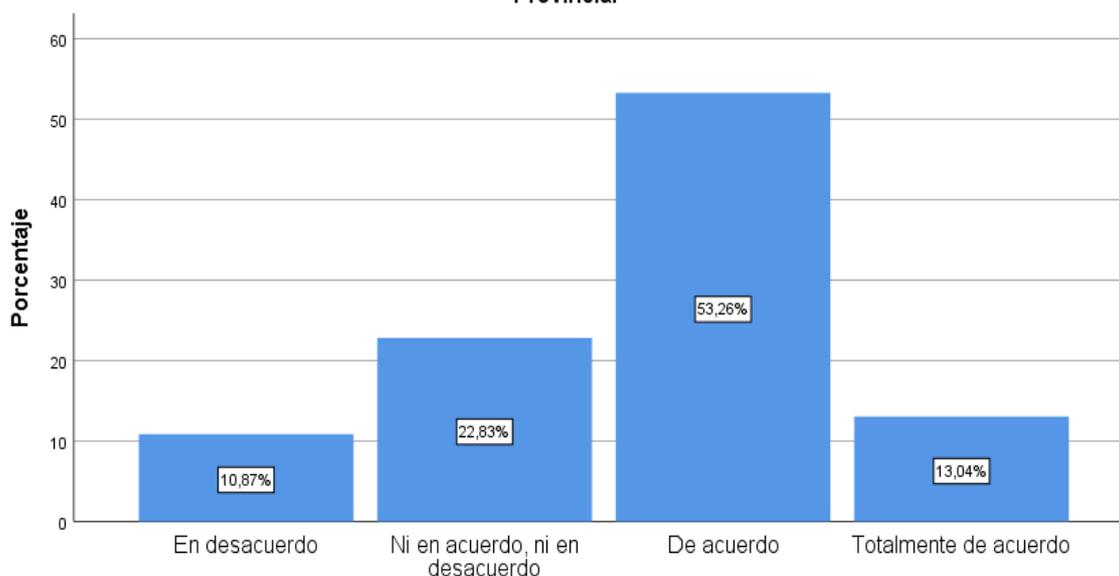
18 Los mecanismos que existen en la Municipalidad Provincial para analizar la efectividad de la planificación de los aspectos económicos y financieros

En la presente tabla de los 92 encuestados el 89.1 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 18 Los mecanismos que existen en la Municipalidad Provincial para analizar la efectividad de la planificación de los aspectos económicos y financieros

19 La evaluación y rendición de cuenta de las metas incluidas en el plan estratégico en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	10	6,2	10,9	10,9
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	21	13,0	22,8	33,7
	De acuerdo	49	30,4	53,3	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	7,5	13,0	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

19 La evaluación y rendición de cuenta de las metas incluidas en el plan estratégico en la Municipalidad Provincial



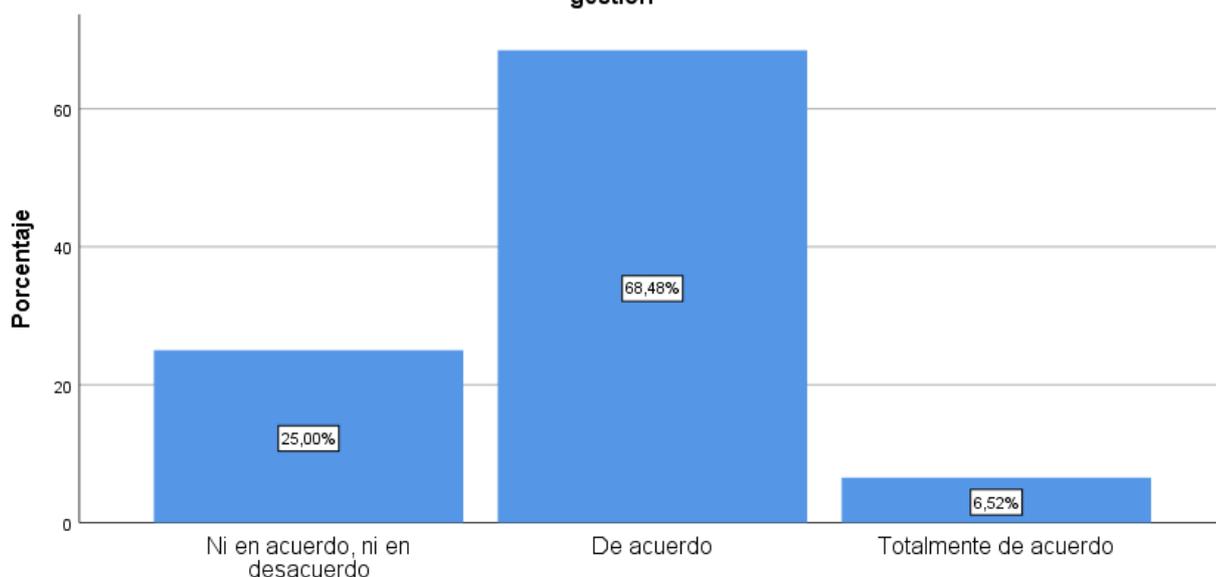
19 La evaluación y rendición de cuenta de las metas incluidas en el plan estratégico en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 87 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 19 La evaluación y rendición de cuenta de las metas incluidas en el plan estratégico en la Municipalidad Provincial

20 Conoce los mecanismos con que cuenta en la Municipalidad Provincial para supervisar y evaluar su gestión

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	23	14,3	25,0	25,0
	De acuerdo	63	39,1	68,5	93,5
	Totalmente de acuerdo	6	3,7	6,5	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

20 Conoce los mecanismos con que cuenta en la Municipalidad Provincial para supervisar y evaluar su gestión



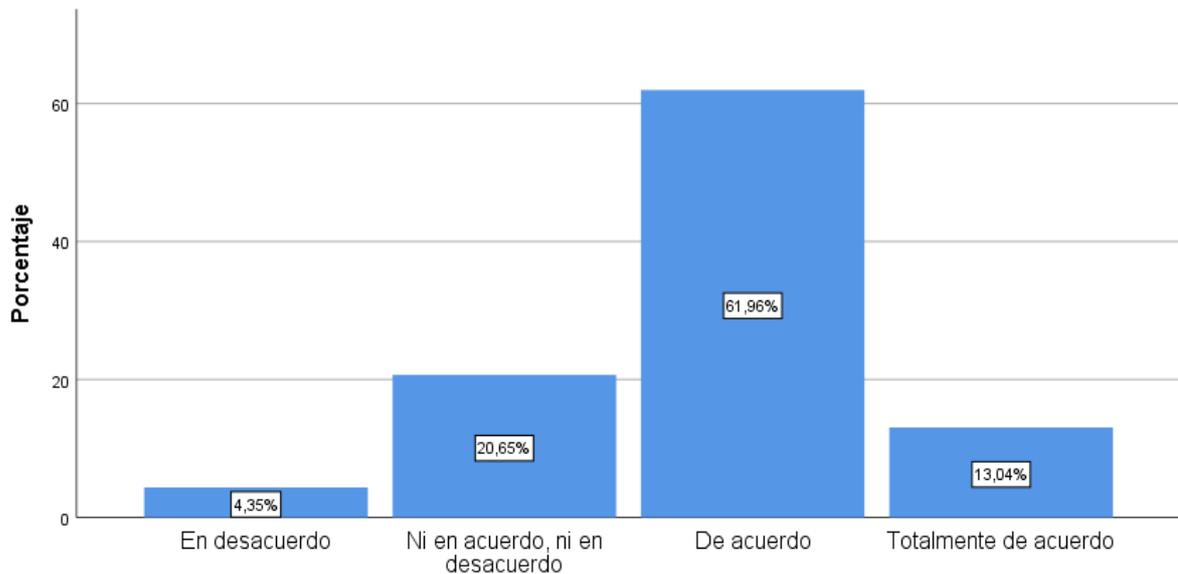
20 Conoce los mecanismos con que cuenta en la Municipalidad Provincial para supervisar y evaluar su gestión

En la presente tabla de los 92 encuestados el 93.5 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 20 Conoce los mecanismos con que cuenta en la Municipalidad Provincial para supervisar y evaluar su gestión.

21 Conoce los procedimientos para supervisar y evaluar el cumplimiento de los Planes en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	2,5	4,3	4,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	19	11,8	20,7	25,0
	De acuerdo	57	35,4	62,0	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	7,5	13,0	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

21 Conoce los procedimientos para supervisar y evaluar el cumplimiento de los Planes en la Municipalidad Provincial

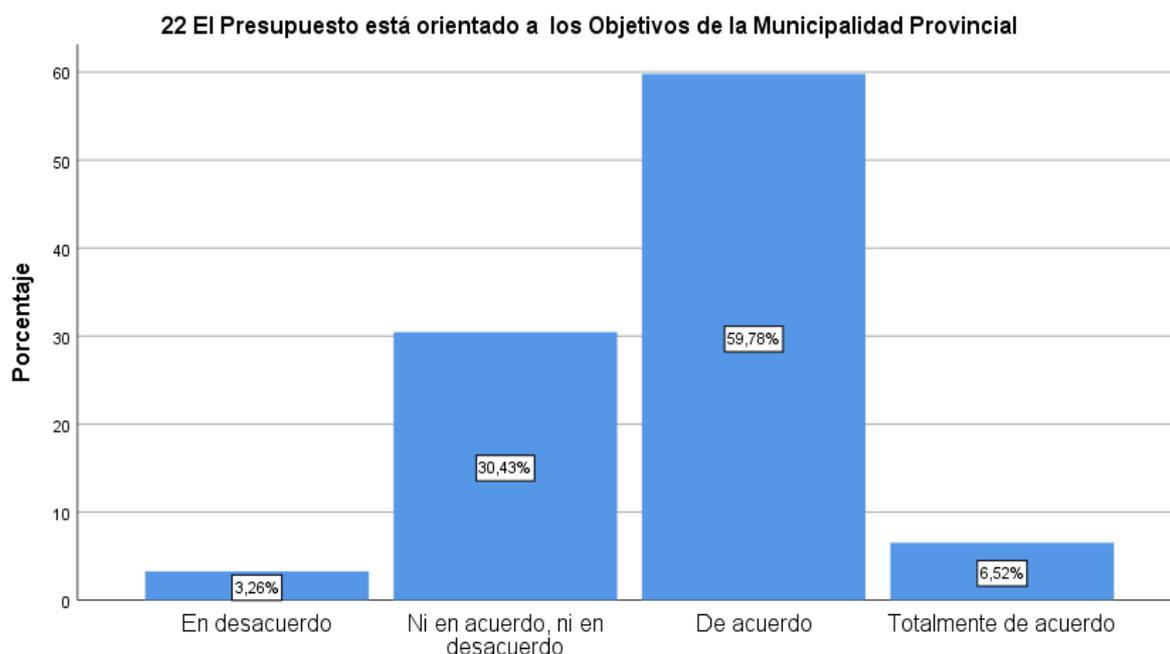


21 Conoce los procedimientos para supervisar y evaluar el cumplimiento de los Planes en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 87 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 21 Conoce los procedimientos para supervisar y evaluar el cumplimiento de los Planes en la Municipalidad Provincial.

22 El Presupuesto está orientado a los Objetivos de la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	3	1,9	3,3	3,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	28	17,4	30,4	33,7
	De acuerdo	55	34,2	59,8	93,5
	Totalmente de acuerdo	6	3,7	6,5	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		



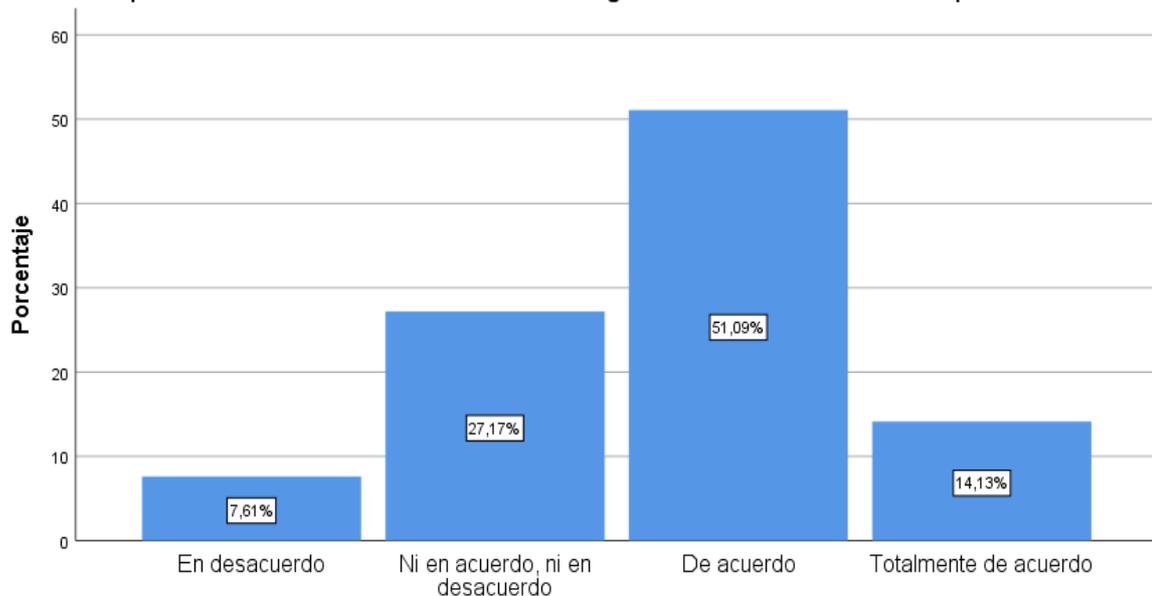
22 El Presupuesto está orientado a los Objetivos de la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 93.5 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 23 El Presupuesto está orientado a las Acciones Estratégicas Institucionales en la Municipalidad Provincial

23 El Presupuesto está orientado a las Acciones Estratégicas Institucionales en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	7	4,3	7,6	7,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	25	15,5	27,2	34,8
	De acuerdo	47	29,2	51,1	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	8,1	14,1	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

23 El Presupuesto está orientado a las Acciones Estratégicas Institucionales en la Municipalidad Provincial



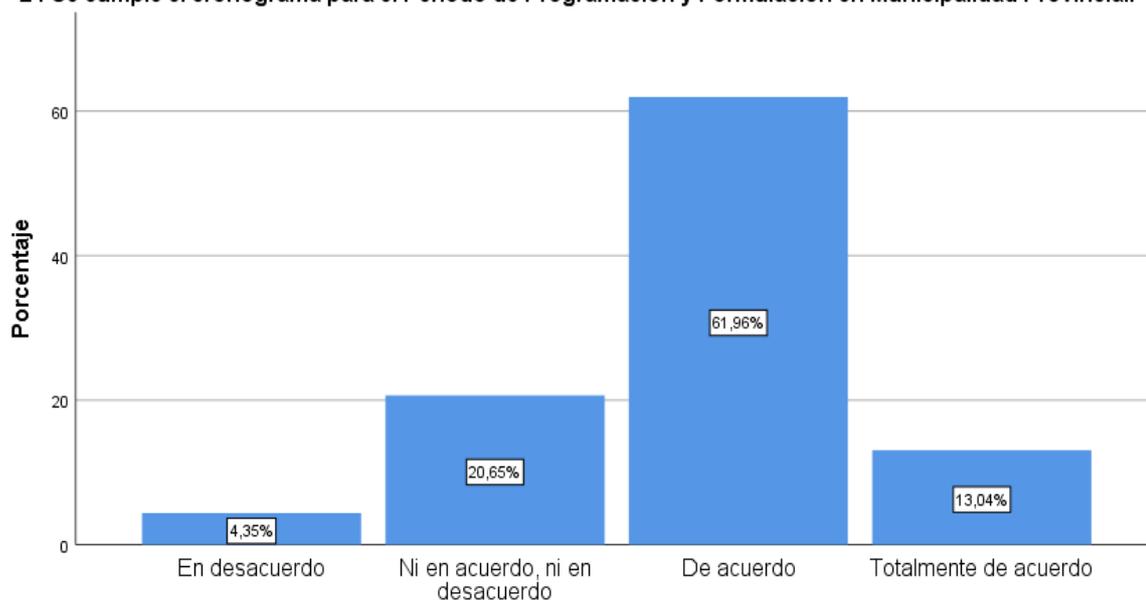
23 El Presupuesto está orientado a las Acciones Estratégicas Institucionales en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 85.9 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 23 El Presupuesto está orientado a las Acciones Estratégicas Institucionales en la Municipalidad Provincial

24 Se cumple el cronograma para el Periodo de Programación y Formulación en Municipalidad Provincial.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	2,5	4,3	4,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	19	11,8	20,7	25,0
	De acuerdo	57	35,4	62,0	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	7,5	13,0	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

24 Se cumple el cronograma para el Periodo de Programación y Formulación en Municipalidad Provincial.



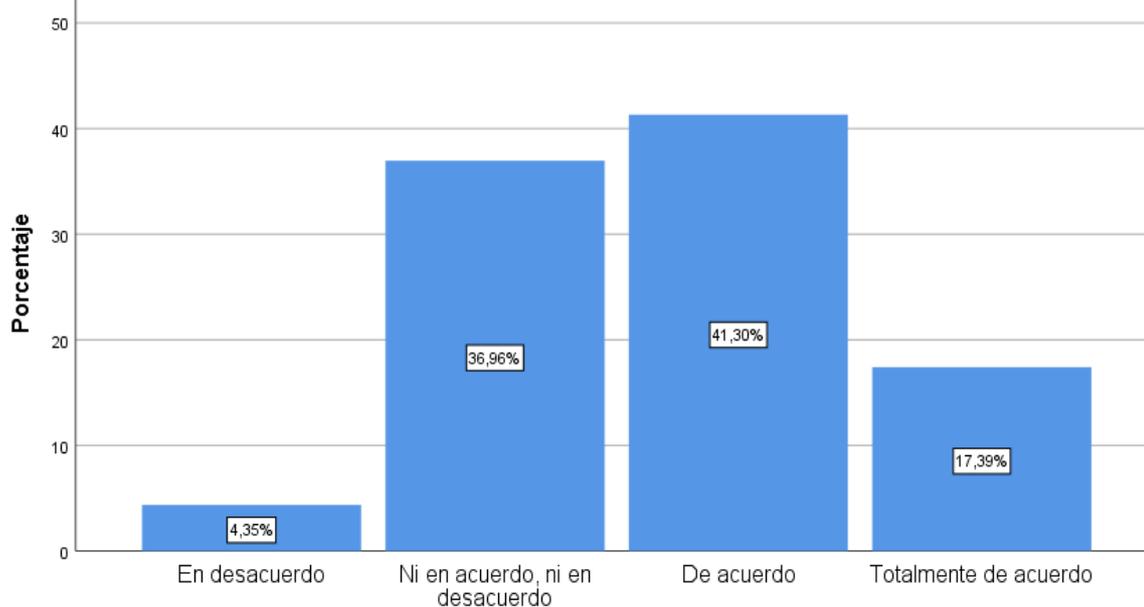
24 Se cumple el cronograma para el Periodo de Programación y Formulación en Municipalidad Provincial.

En la presente tabla de los 92 encuestados el 87 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 24 Se cumple el cronograma para el Periodo de Programación y Formulación en Municipalidad Provincial.

25 Recibe oportunamente a asignación de techos presupuestarios en la Municipalidad Provincial.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	2,5	4,3	4,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	34	21,1	37,0	41,3
	De acuerdo	38	23,6	41,3	82,6
	Totalmente de acuerdo	16	9,9	17,4	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

25 Recibe oportunamente a asignación de techos presupuestarios en la Municipalidad Provincial.



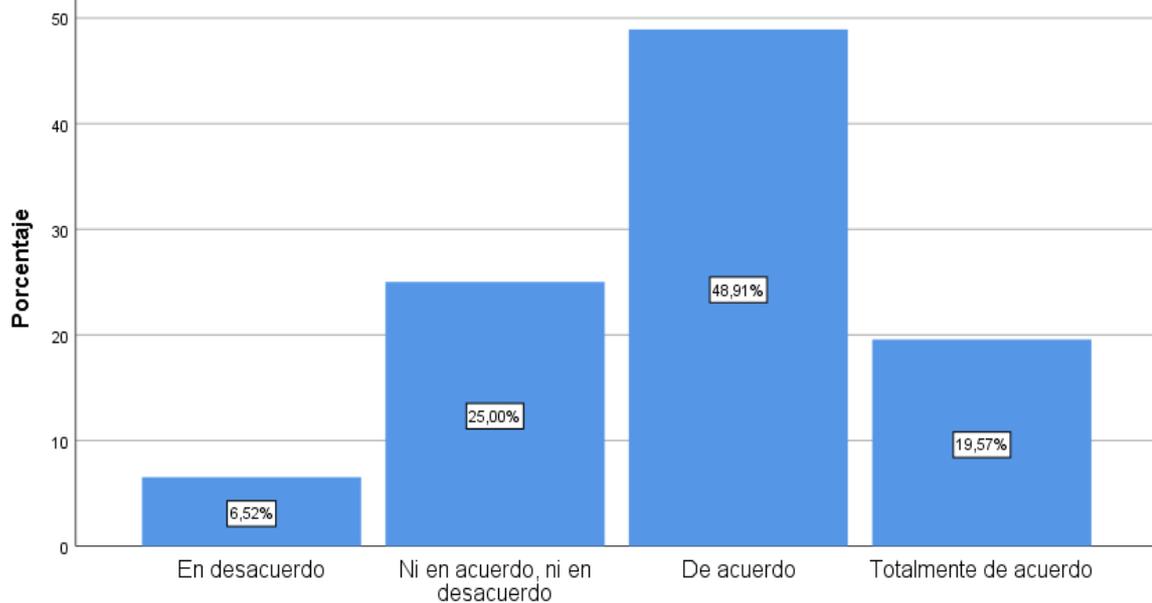
25 Recibe oportunamente a asignación de techos presupuestarios en la Municipalidad Provincial.

En la presente tabla de los 92 encuestados el 82.6 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 25 Recibe oportunamente a asignación de techos presupuestarios en la Municipalidad Provincial.

26 Se define la estructura funcional programática oportunamente en la Municipalidad Provincial.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	6	3,7	6,5	6,5
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	23	14,3	25,0	31,5
	De acuerdo	45	28,0	48,9	80,4
	Totalmente de acuerdo	18	11,2	19,6	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

26 Se define la estructura funcional programática oportunamente en la Municipalidad Provincial.



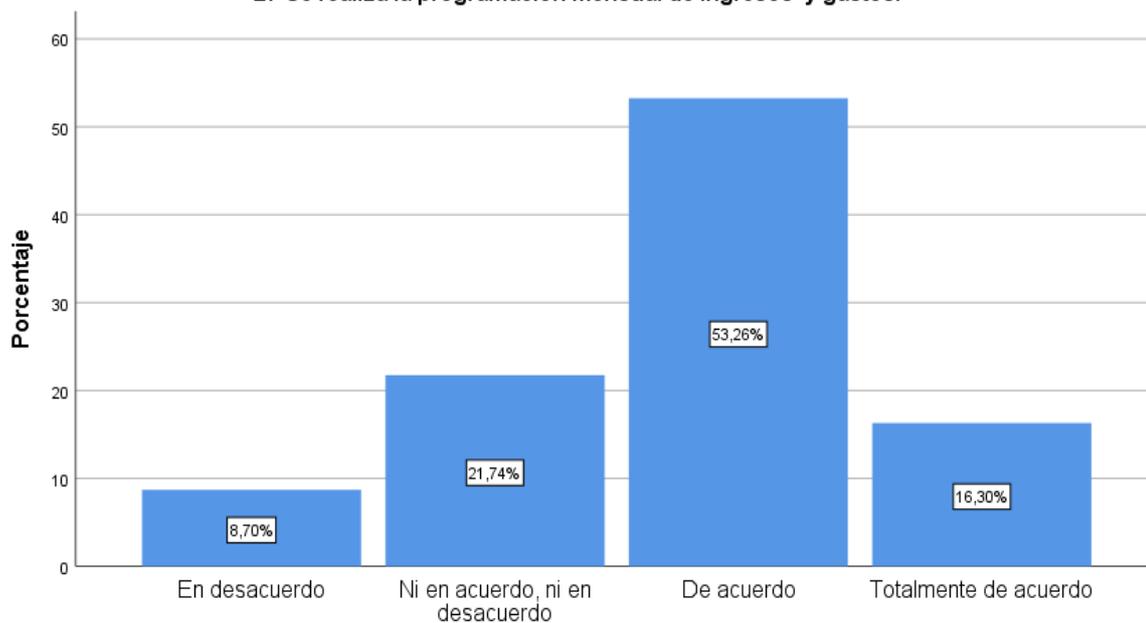
26 Se define la estructura funcional programática oportunamente en la Municipalidad Provincial.

En la presente tabla de los 92 encuestados el 80.4 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 26 Se define la estructura funcional programática oportunamente en la Municipalidad Provincial.

27 Se realiza la programación mensual de ingresos y gastos.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	8	5,0	8,7	8,7
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	20	12,4	21,7	30,4
	De acuerdo	49	30,4	53,3	83,7
	Totalmente de acuerdo	15	9,3	16,3	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

27 Se realiza la programación mensual de ingresos y gastos.



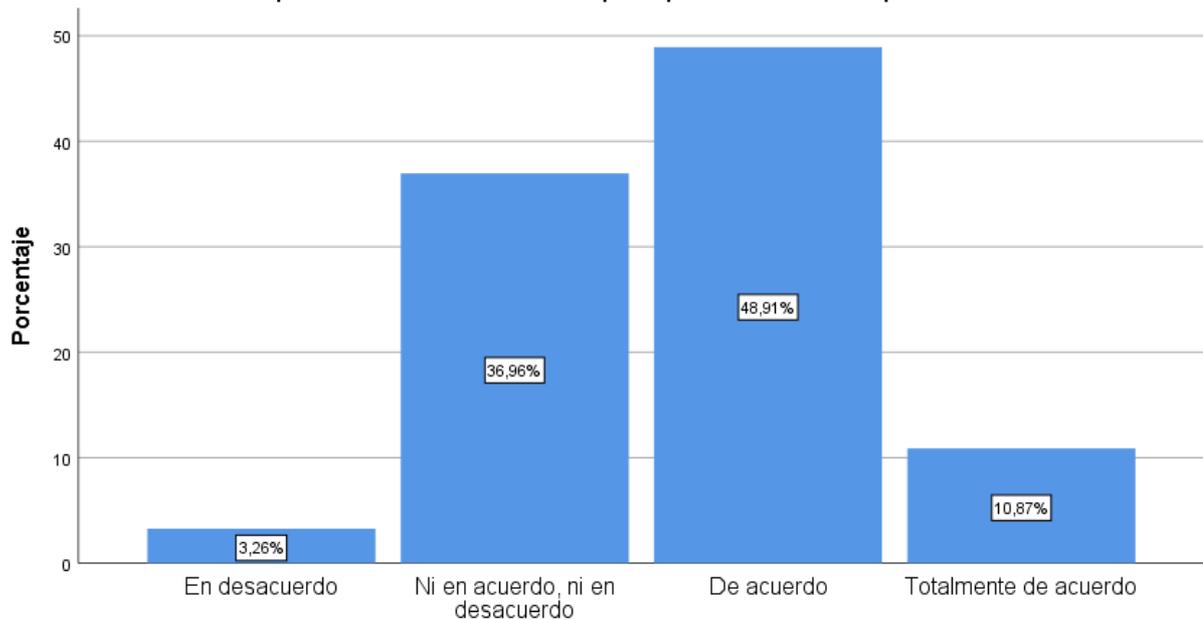
27 Se realiza la programación mensual de ingresos y gastos.

En la presente tabla de los 92 encuestados el 83.7 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 27 Se realiza la programación mensual de ingresos y gastos.

28 Se realiza oportunamente la certificación presupuestal en la Municipalidad Provincial.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	3	1,9	3,3	3,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	34	21,1	37,0	40,2
	De acuerdo	45	28,0	48,9	89,1
	Totalmente de acuerdo	10	6,2	10,9	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

28 Se realiza oportunamente la certificación presupuestal en la Municipalidad Provincial.



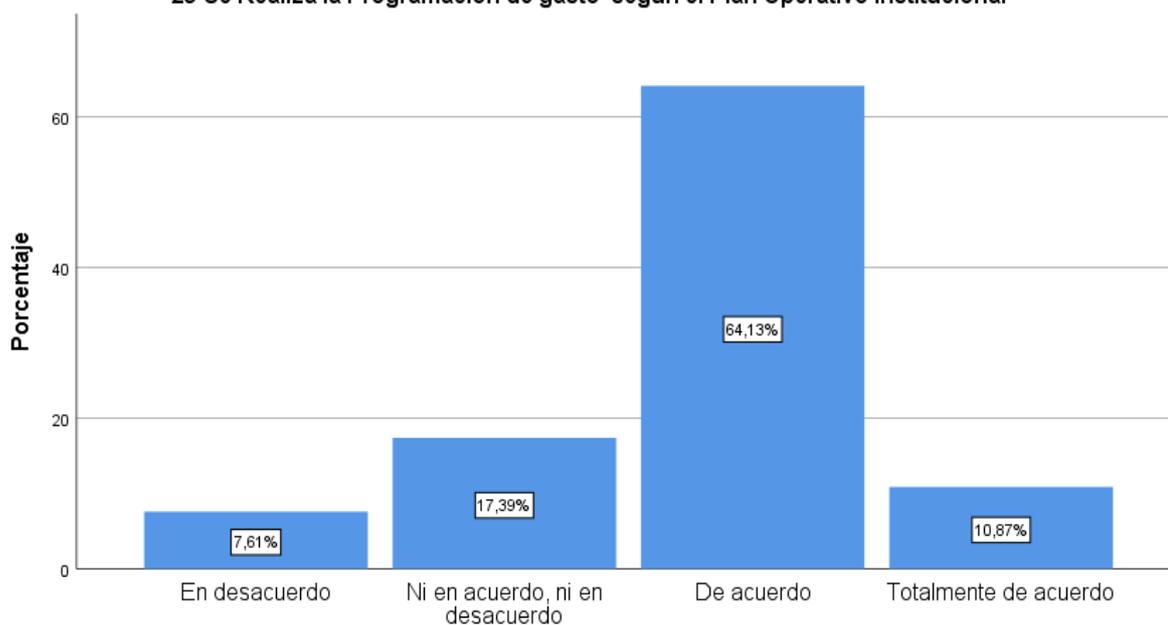
28 Se realiza oportunamente la certificación presupuestal en la Municipalidad Provincial.

En la presente tabla de los 92 encuestados el 89.1 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 28 Se realiza oportunamente la certificación presupuestal en la Municipalidad Provincial.

29 Se Realiza la Programación de gasto según el Plan Operativo Institucional

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	7	4,3	7,6	7,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	16	9,9	17,4	25,0
	De acuerdo	59	36,6	64,1	89,1
	Totalmente de acuerdo	10	6,2	10,9	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

29 Se Realiza la Programación de gasto según el Plan Operativo Institucional



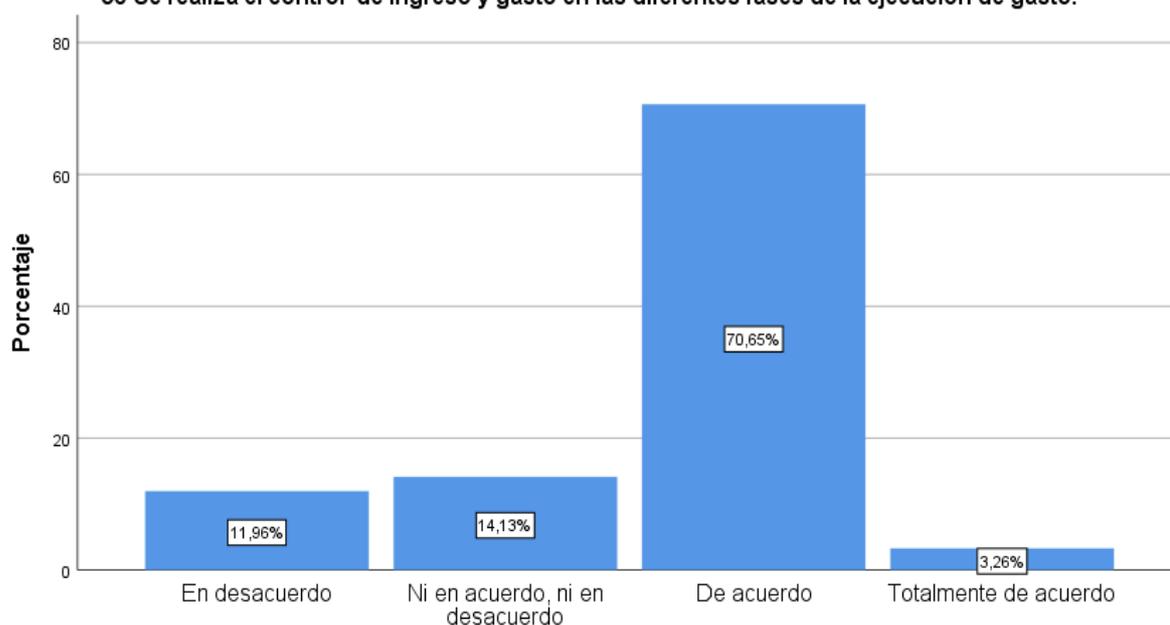
29 Se Realiza la Programación de gasto según el Plan Operativo Institucional

En la presente tabla de los 92 encuestados el 89.1 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 29 Se Realiza la Programación de gasto según el Plan Operativo Institucional.

30 Se realiza el control de ingreso y gasto en las diferentes fases de la ejecución de gasto.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	11	6,8	12,0	12,0
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	13	8,1	14,1	26,1
	De acuerdo	65	40,4	70,7	96,7
	Totalmente de acuerdo	3	1,9	3,3	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

30 Se realiza el control de ingreso y gasto en las diferentes fases de la ejecución de gasto.



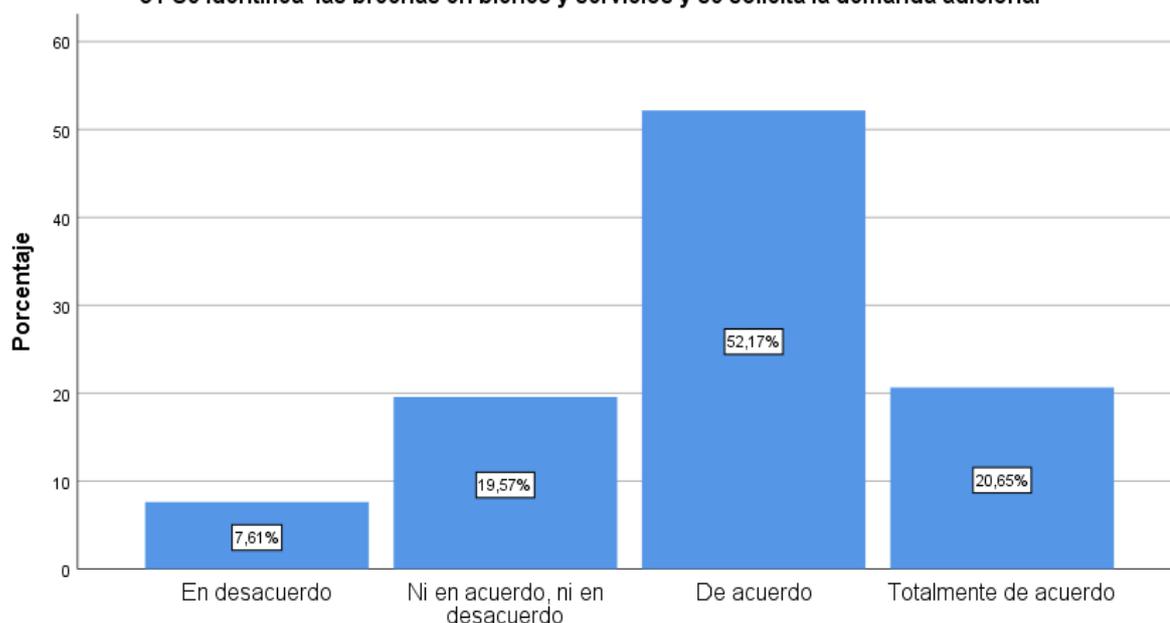
30 Se realiza el control de ingreso y gasto en las diferentes fases de la ejecución de gasto.

En la presente tabla de los 92 encuestados el 96.7 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 30 Se realiza el control de ingreso y gasto en las diferentes fases de la ejecución de gasto.

31 Se identifica las brechas en bienes y servicios y se solicita la demanda adicional

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	7	4,3	7,6	7,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	18	11,2	19,6	27,2
	De acuerdo	48	29,8	52,2	79,3
	Totalmente de acuerdo	19	11,8	20,7	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

31 Se identifica las brechas en bienes y servicios y se solicita la demanda adicional



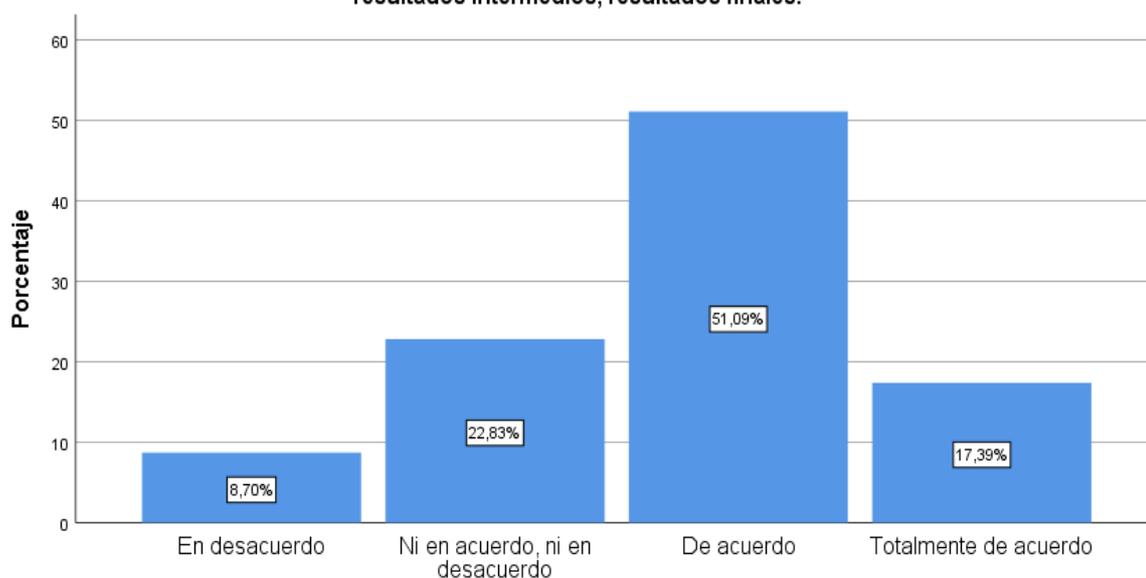
31 Se identifica las brechas en bienes y servicios y se solicita la demanda adicional

En la presente tabla de los 92 encuestados el 79.3 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 31 Se identifica las brechas en bienes y servicios y se solicita la demanda adicional.

32 Se evalúan los resultados de los indicadores desde el ámbito de medición de insumes, productos, resultados intermedios, resultados finales.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	8	5,0	8,7	8,7
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	21	13,0	22,8	31,5
	De acuerdo	47	29,2	51,1	82,6
	Totalmente de acuerdo	16	9,9	17,4	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

32 Se evalúan los resultados de los indicadores desde el ámbito de medición de insumes, productos, resultados intermedios, resultados finales.



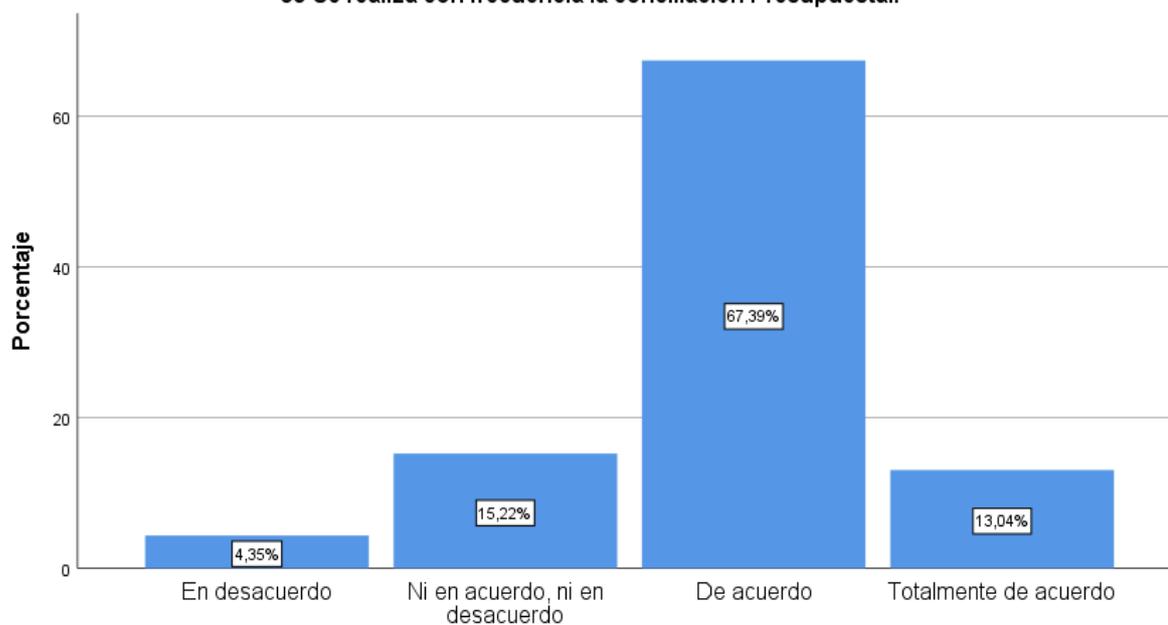
32 Se evalúan los resultados de los indicadores desde el ámbito de medición de insumes, productos, resultados intermedios, resultados finales.

En la presente tabla de los 92 encuestados el 82.6 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 32 Se evalúan los resultados de los indicadores desde el ámbito de medición de insumes, productos, resultados intermedios, resultados finales.

33 Se realiza con frecuencia la conciliación Presupuestal.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	2,5	4,3	4,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	14	8,7	15,2	19,6
	De acuerdo	62	38,5	67,4	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	7,5	13,0	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

33 Se realiza con frecuencia la conciliación Presupuestal.

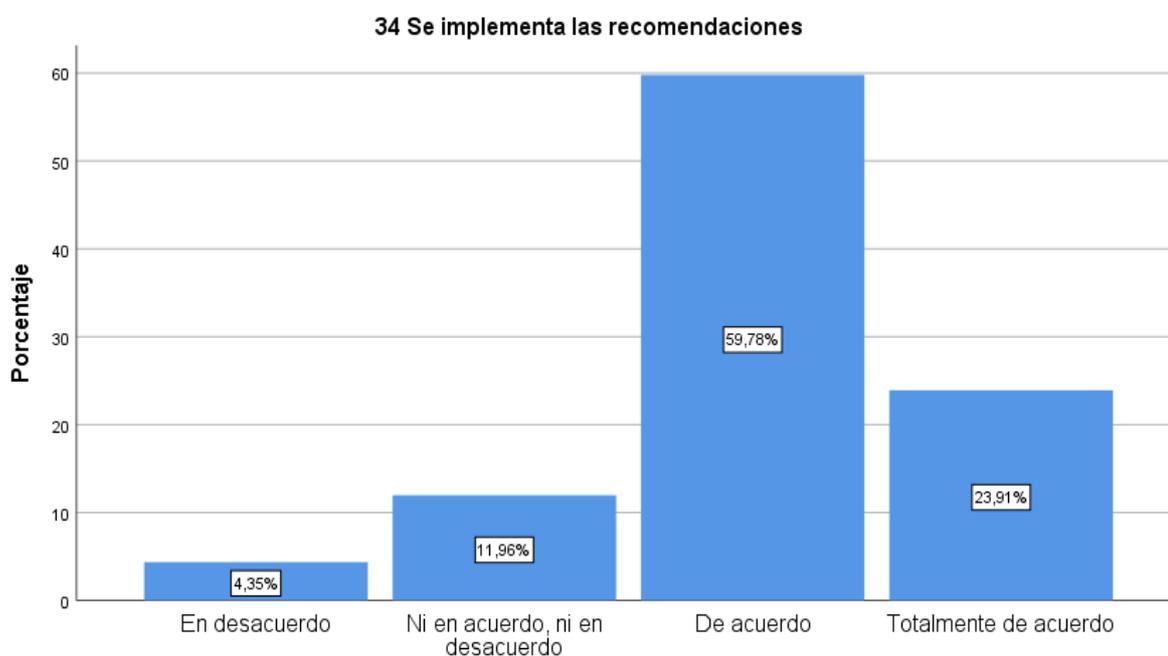


33 Se realiza con frecuencia la conciliación Presupuestal.

En la presente tabla de los 92 encuestados el 87 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 33 Se realiza con frecuencia la conciliación Presupuestal.

34 Se implementa las recomendaciones

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	2,5	4,3	4,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	11	6,8	12,0	16,3
	De acuerdo	55	34,2	59,8	76,1
	Totalmente de acuerdo	22	13,7	23,9	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		



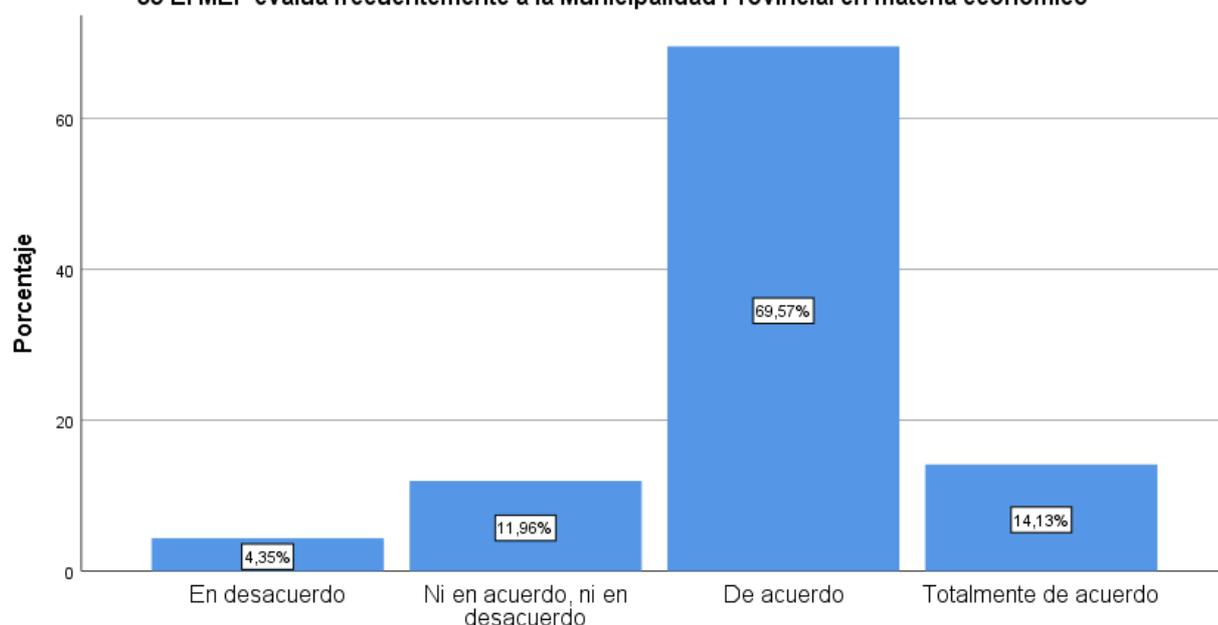
34 Se implementa las recomendaciones

En la presente tabla de los 92 encuestados el 76.1 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 34 Se implementa las recomendaciones.

35 El MEF evalúa frecuentemente a la Municipalidad Provincial en materia económico

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	2,5	4,3	4,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	11	6,8	12,0	16,3
	De acuerdo	64	39,8	69,6	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	8,1	14,1	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

35 El MEF evalúa frecuentemente a la Municipalidad Provincial en materia económico

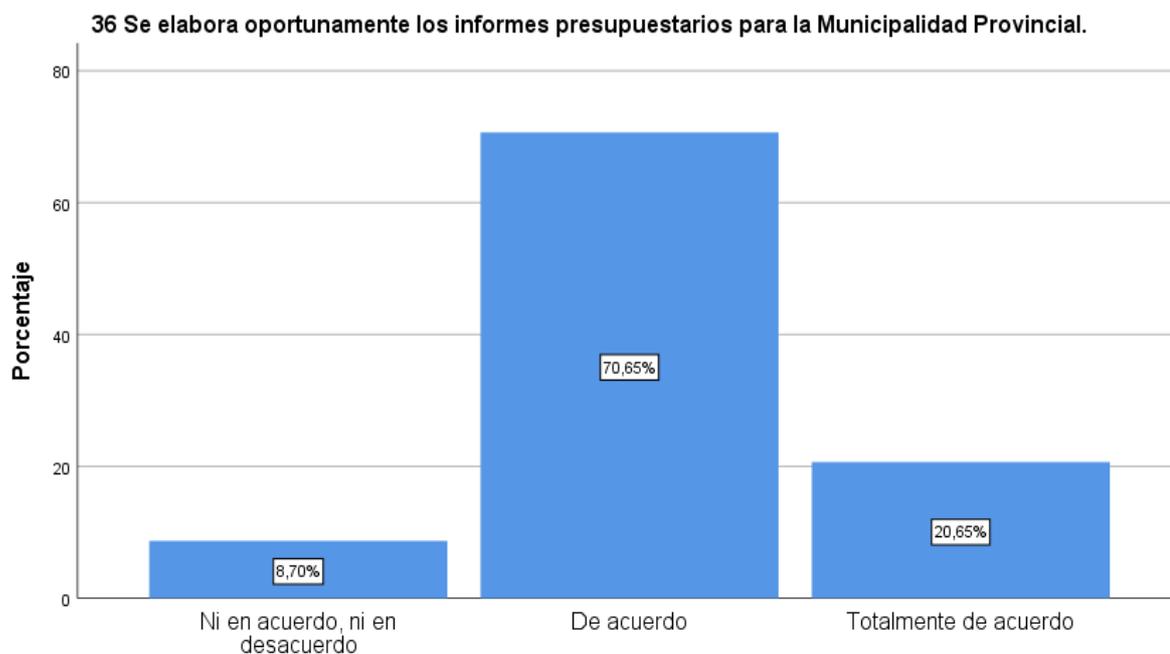


35 El MEF evalúa frecuentemente a la Municipalidad Provincial en materia económico

En la presente tabla de los 92 encuestados el 85.9 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 35 El MEF evalúa frecuentemente a la Municipalidad Provincial en materia económico.

36 Se elabora oportunamente los informes presupuestarios para la Municipalidad Provincial.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	8	5,0	8,7	8,7
	De acuerdo	65	40,4	70,7	79,3
	Totalmente de acuerdo	19	11,8	20,7	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

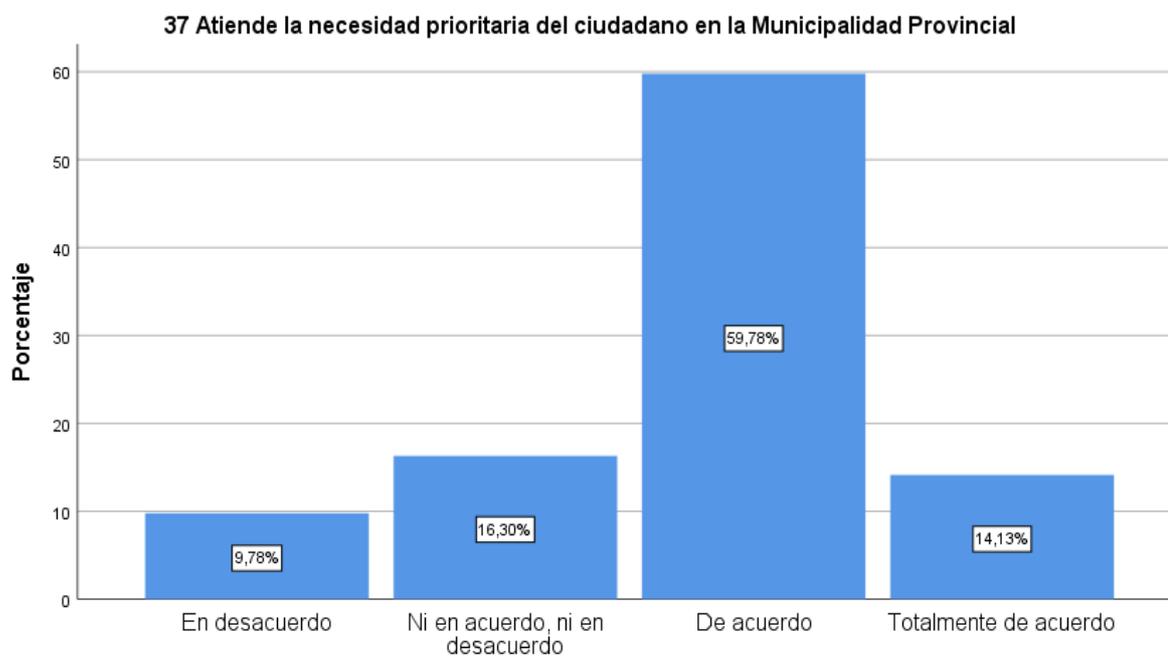


36 Se elabora oportunamente los informes presupuestarios para la Municipalidad Provincial.

En la presente tabla de los 92 encuestados el 79.3 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 36 Se elabora oportunamente los informes presupuestarios para la Municipalidad Provincial.

37 Atiende la necesidad prioritaria del ciudadano en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	9	5,6	9,8	9,8
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	15	9,3	16,3	26,1
	De acuerdo	55	34,2	59,8	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	8,1	14,1	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		



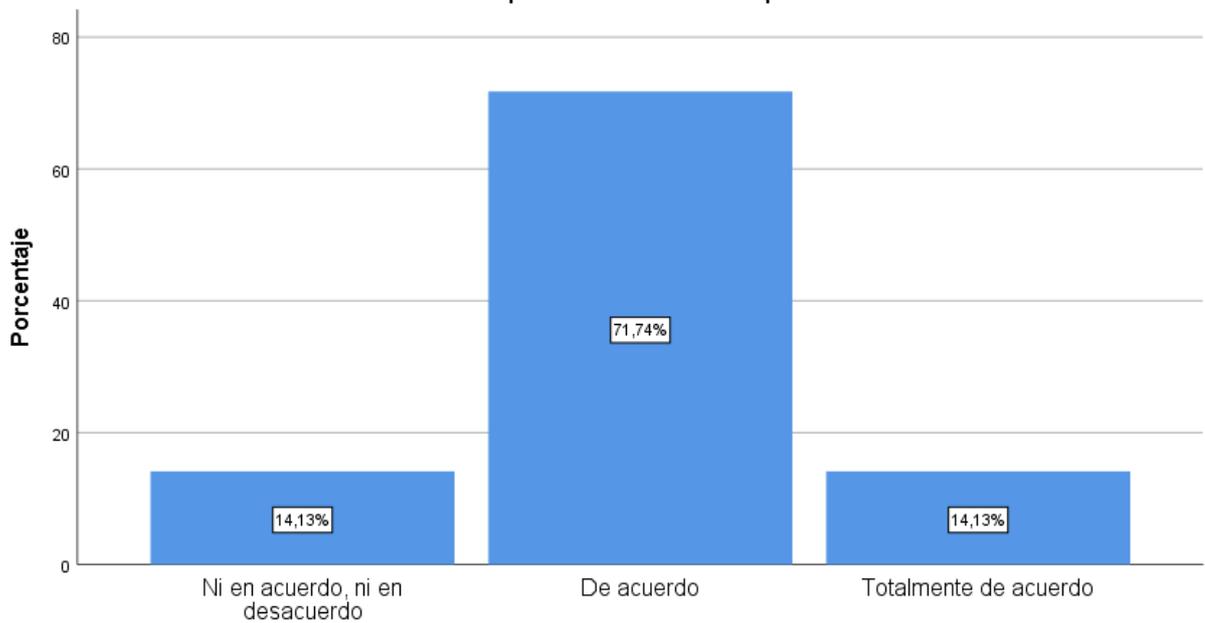
37 Atiende la necesidad prioritaria del ciudadano en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 85.9 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 37 Atiende la necesidad prioritaria del ciudadano en la Municipalidad Provincial.

38 Busca resultados en productos en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	13	8,1	14,1	14,1
	De acuerdo	66	41,0	71,7	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	8,1	14,1	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

38 Busca resultados en productos en la Municipalidad Provincial



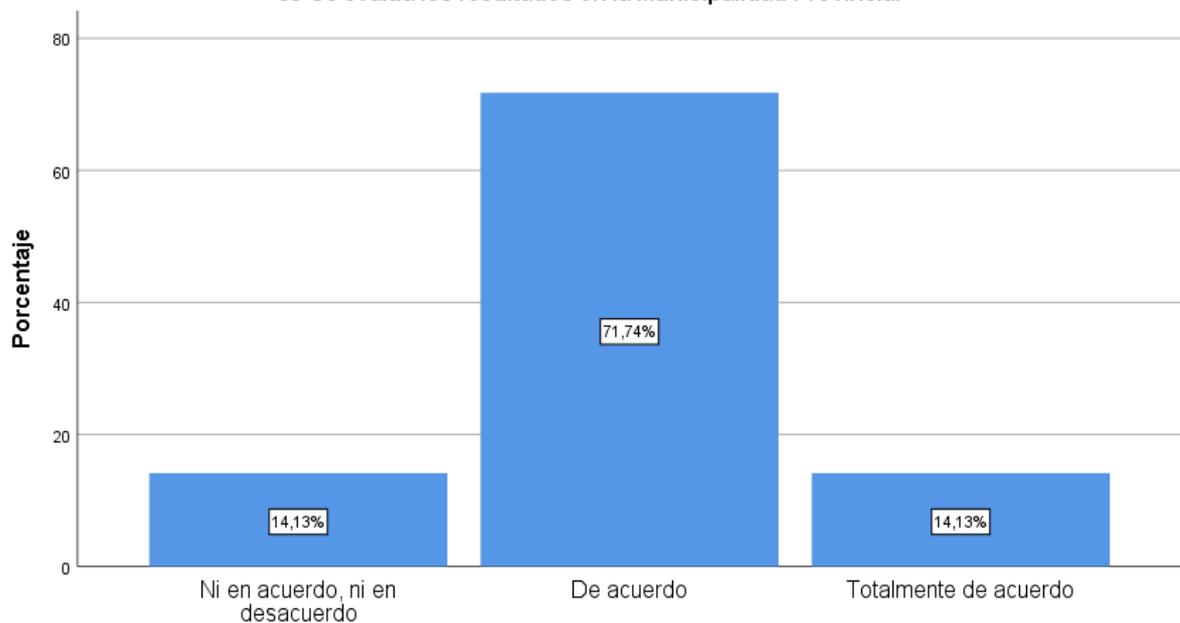
38 Busca resultados en productos en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 85.9 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 38 Busca resultados en productos en la Municipalidad Provincial.

39 Se evalúa los resultados en la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	13	8,1	14,1	14,1
	De acuerdo	66	41,0	71,7	85,9
	Totalmente de acuerdo	13	8,1	14,1	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos Sistema		69	42,9		
Total		161	100,0		

39 Se evalúa los resultados en la Municipalidad Provincial

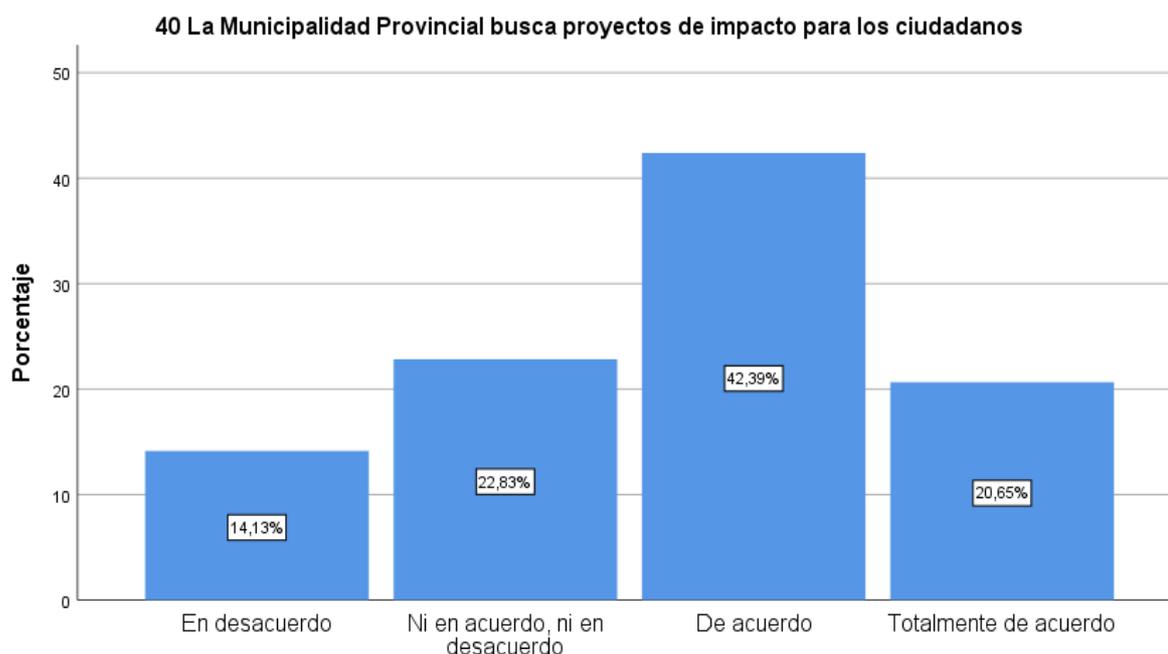


39 Se evalúa los resultados en la Municipalidad Provincial

En la presente tabla de los 92 encuestados el 85.9 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 39 Se evalúa los resultados en la Municipalidad Provincial.

40 La Municipalidad Provincial busca proyectos de impacto para los ciudadanos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	13	8,1	14,1	14,1
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	21	13,0	22,8	37,0
	De acuerdo	39	24,2	42,4	79,3
	Totalmente de acuerdo	19	11,8	20,7	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

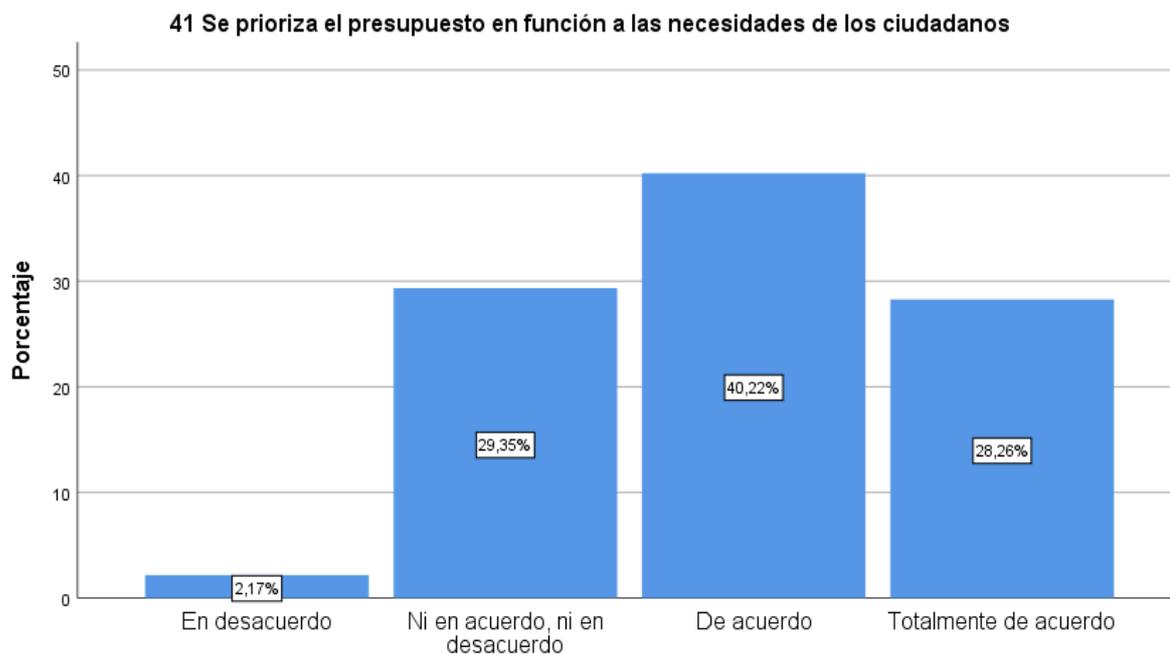


40 La Municipalidad Provincial busca proyectos de impacto para los ciudadanos

En la presente tabla de los 92 encuestados el 79.3 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 40 La Municipalidad Provincial busca proyectos de impacto para los ciudadanos.

41 Se prioriza el presupuesto en función a las necesidades de los ciudadanos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	2	1,2	2,2	2,2
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	27	16,8	29,3	31,5
	De acuerdo	37	23,0	40,2	71,7
	Totalmente de acuerdo	26	16,1	28,3	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

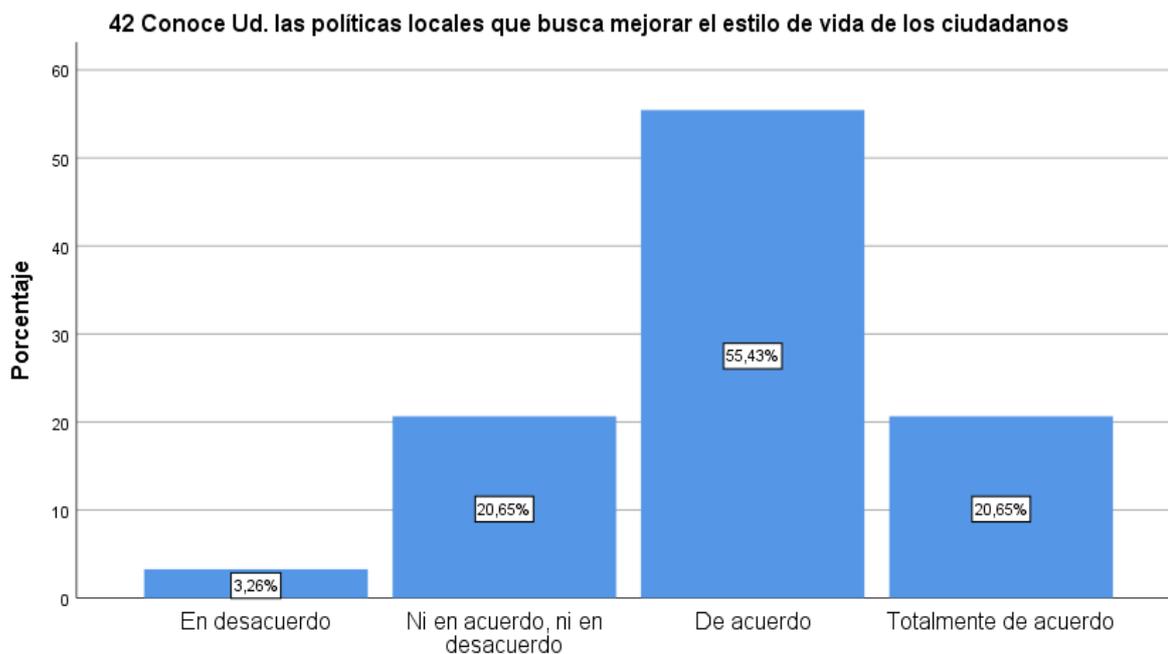


41 Se prioriza el presupuesto en función a las necesidades de los ciudadanos

En la presente tabla de los 92 encuestados el 71.7 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 41 Se prioriza el presupuesto en función a las necesidades de los ciudadanos.

42 Conoce Ud. las políticas locales que busca mejorar el estilo de vida de los ciudadanos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	3	1,9	3,3	3,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	19	11,8	20,7	23,9
	De acuerdo	51	31,7	55,4	79,3
	Totalmente de acuerdo	19	11,8	20,7	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		



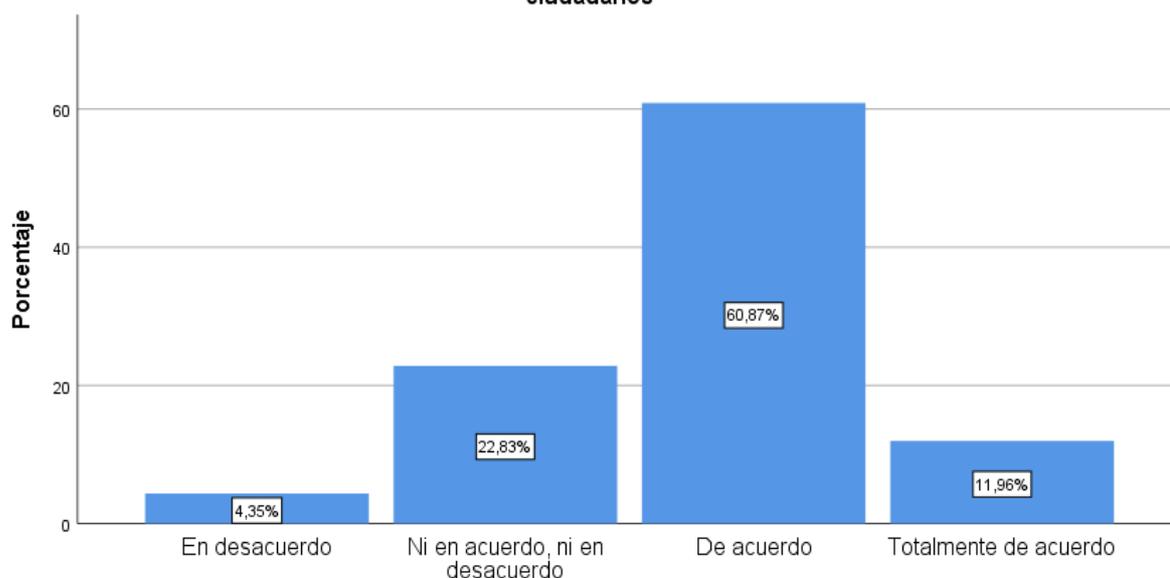
42 Conoce Ud. las políticas locales que busca mejorar el estilo de vida de los ciudadanos

En la presente tabla de los 92 encuestados el 79.3 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 42 Conoce Ud. las políticas locales que busca mejorar el estilo de vida de los ciudadanos.

43 Se busca la calidad en los proyectos de inversión que contribuyan a mejorar el estilo vida de sus ciudadanos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	2,5	4,3	4,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	21	13,0	22,8	27,2
	De acuerdo	56	34,8	60,9	88,0
	Totalmente de acuerdo	11	6,8	12,0	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

43 Se busca la calidad en los proyectos de inversión que contribuyan a mejorar el estilo vida de sus ciudadanos



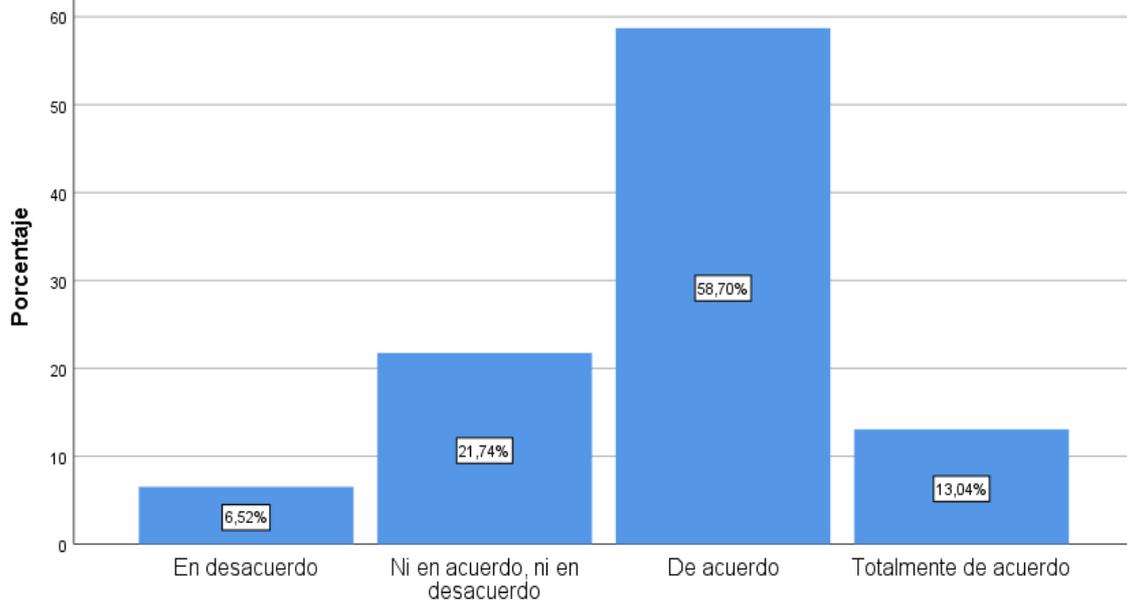
43 Se busca la calidad en los proyectos de inversión que contribuyan a mejorar el estilo vida de sus ciudadanos

En la presente tabla de los 92 encuestados el 88 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 43 Se busca la calidad en los proyectos de inversión que contribuyan a mejorar el estilo vida de sus ciudadanos.

44 Los trabajadores son eficaces para cumplir con los objetivos de la Municipalidad Provincial

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	6	3,7	6,5	6,5
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	20	12,4	21,7	28,3
	De acuerdo	54	33,5	58,7	87,0
	Totalmente de acuerdo	12	7,5	13,0	100,0
	Total	92	57,1	100,0	
Perdidos	Sistema	69	42,9		
Total		161	100,0		

44 Los trabajadores son eficaces para cumplir con los objetivos de la Municipalidad Provincial



44 Los trabajadores son eficaces para cumplir con los objetivos de la Municipalidad Provincial

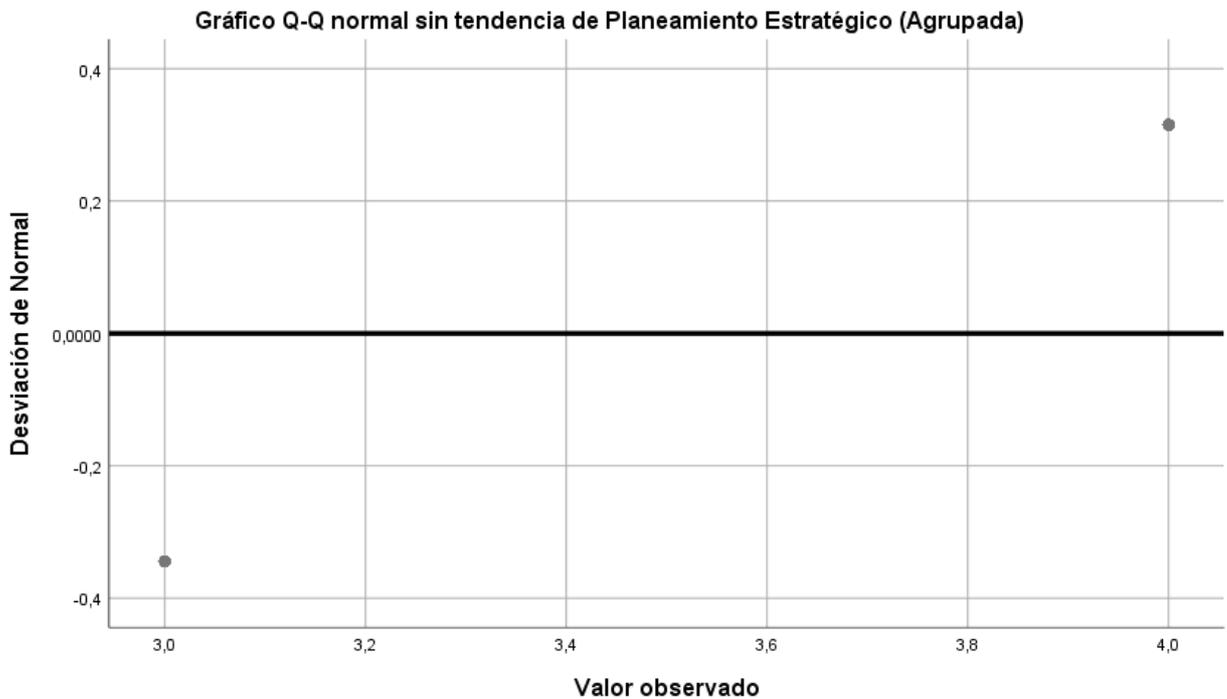
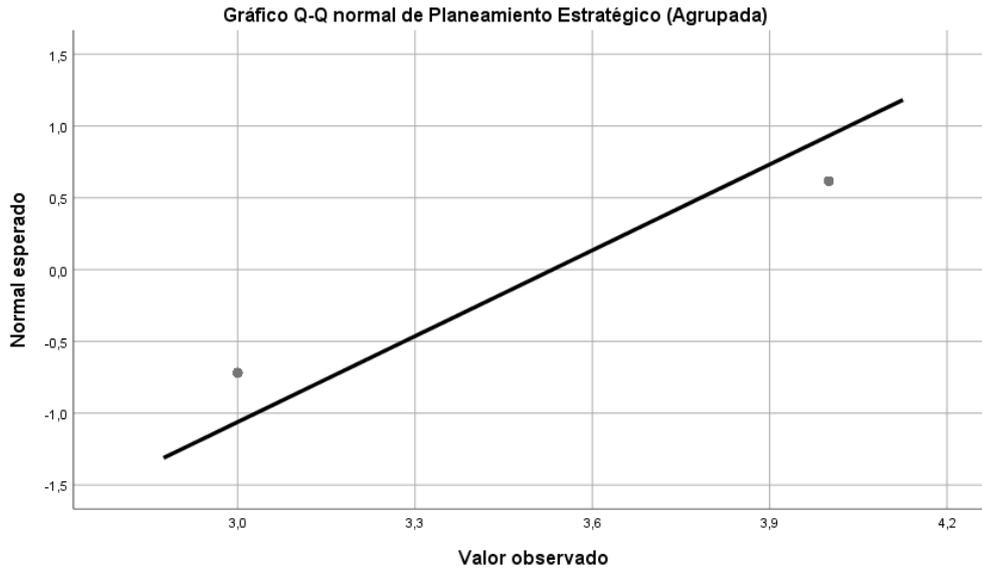
En la presente tabla de los 92 encuestados el 87 % respondieron de acuerdo y totalmente de acuerdo referente a la pregunta 44 Los trabajadores son eficaces para cumplir con los objetivos de la Municipalidad Provincial.

Anexo 10 Normalidad

Pruebas de normalidad del variable planeamiento Estratégico

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento Estratégico (Agrupada)	,357	92	,000	,635	92	,000

Planeamiento Estratégico (Agrupada)



Los resultados de la tabla nos da a conocer dos pruebas que son: Kolmogorov-Smirnov y Shapiro-Wilk y utilizamos el primero porque tiene 92 datos.

H_1 = Existe normalidad en la variable Planeamiento Estratégico

H_0 = NO Existe normalidad en la Variable Planeamiento Estratégico

$P < ,005$

$,000 < ,005$

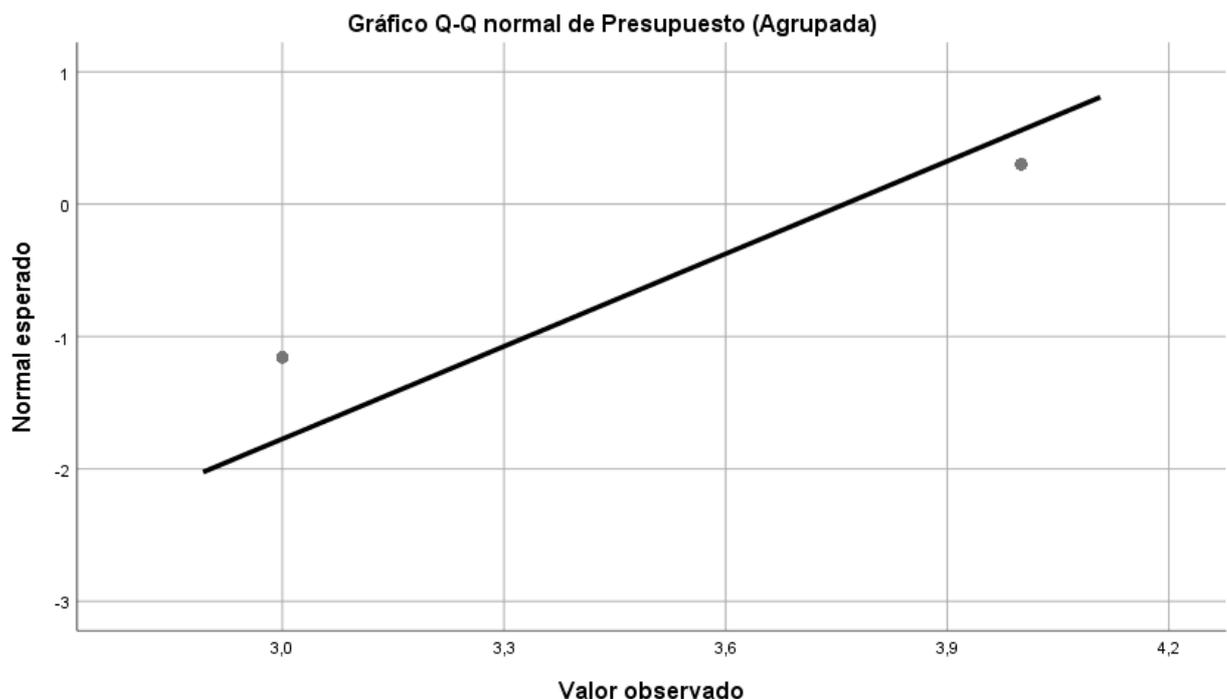
Por ello se rechaza H_1 y se acepta H_0 ; es decir no existe normalidad en la variable de Planeamiento Estratégico que su cuyo resultado significancia es de 0,000 según Kolmogorov-Smirnov^a

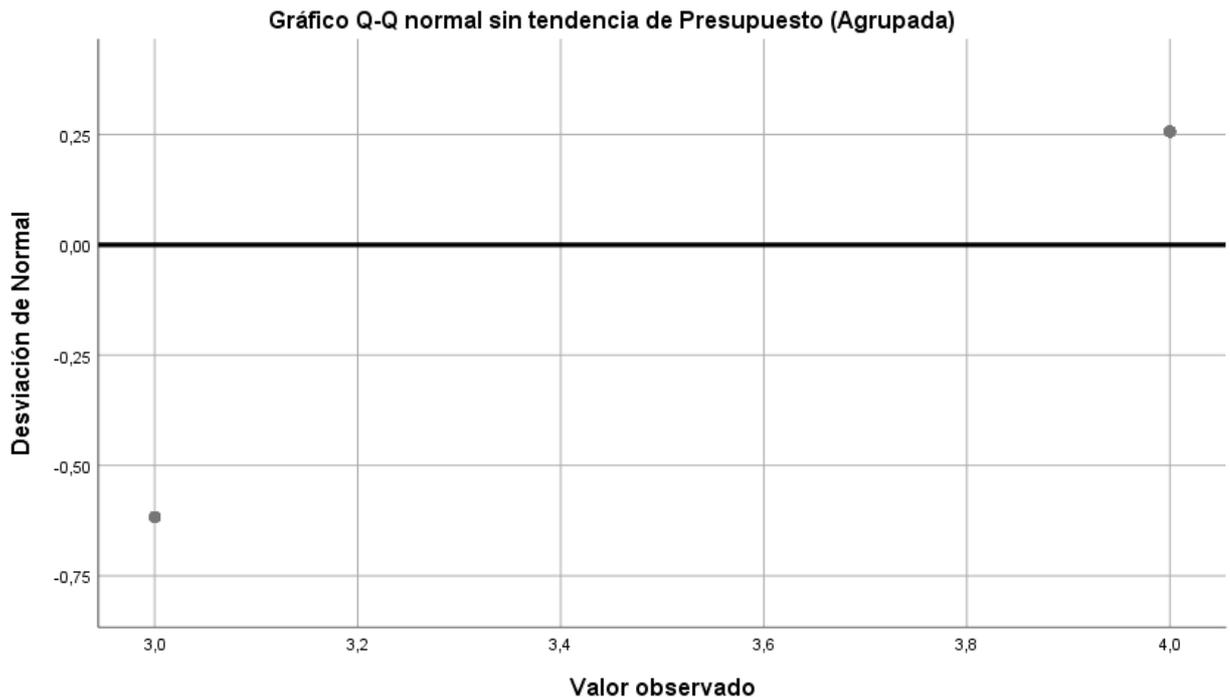
Pruebas de normalidad del variable de presupuesto

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Presupuesto (Agrupada)	,472	92	,000	,529	92	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Presupuesto (Agrupada)





Los resultados de la tabla nos da a conocer dos pruebas que son: Kolmogorov-Smirnov y Shapiro-Wilk y utilizamos el primero porque tiene 92 datos.

H_1 = Existe normalidad en la variable Presupuesto

H_0 = NO Existe normalidad en la Variable Presupuesto

$P < ,005$

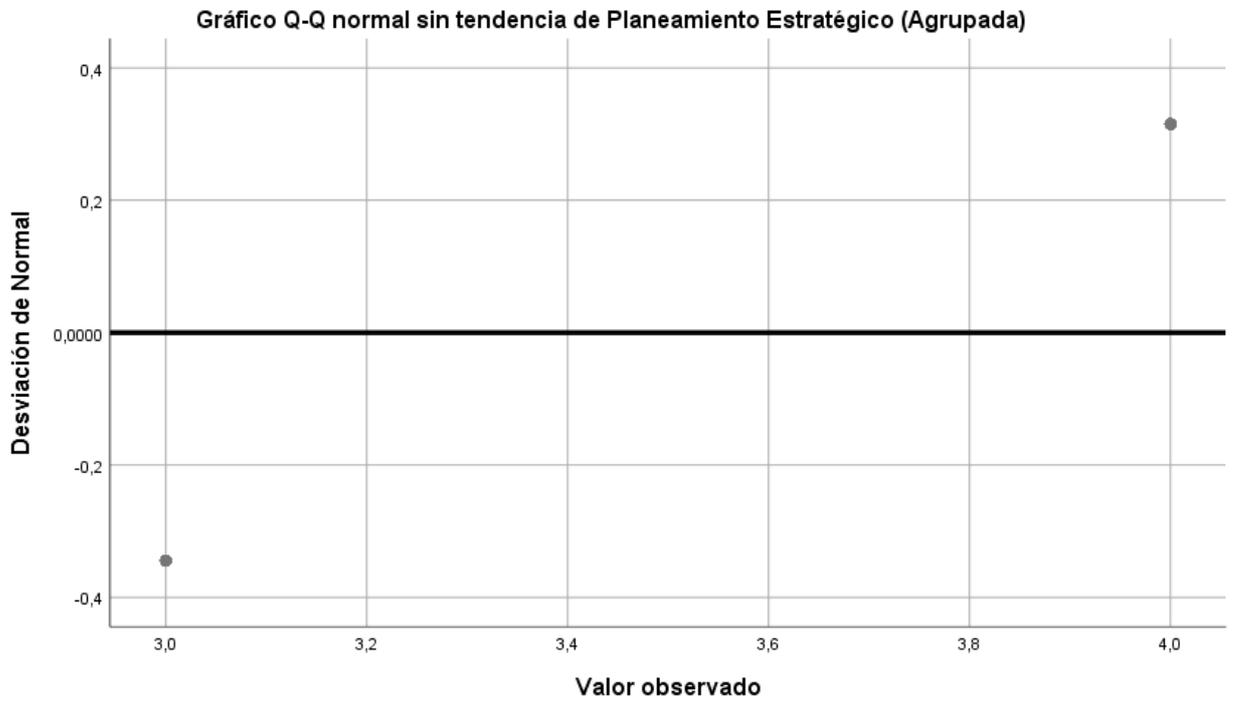
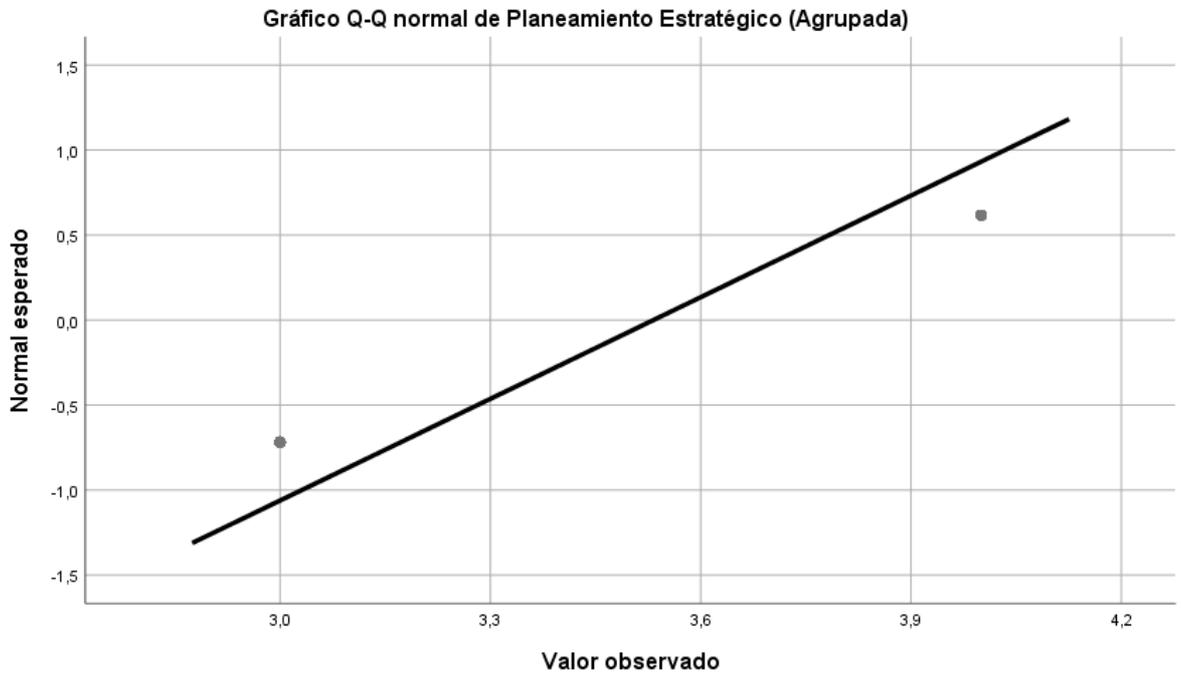
$,000 < ,005$

Por ello se rechaza H_1 y se acepta H_0 ; es decir no existe normalidad en la variable de Presupuesto que su cuyo resultado significancia es de 0,000 según Kolmogorov-Smirnov^a

Pruebas de normalidad del variable de gestión pública

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento Estratégico (Agrupada)	,357	92	,000	,635	92	,000

Planeamiento Estratégico (Agrupada)



Anexo 11 Excel cuantificador de Referencias

Tipo	Cant	%
artículo	42	71.19%
libro	0	0.00%
tesis	1	1.69%
otros	16	27.12%
TOTAL	59	100.00%

Idioma	Cant	%
inglés	37	61.67%
otros	23	38.33%
TOTAL	60	100.00%

años	Cant	%
≥ 2014	56	93.33%
< 2014	4	6.67%
TOTAL	60	100.00%



ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, MUÑOZ LOPEZ JUAN ORLANDO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO, PRESUPUESTO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL, ANCASH 2020", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
MUÑOZ LOPEZ JUAN ORLANDO DNI: 32296785 ORCID 0000000349975450	Firmado digitalmente por: JMUNOZLO72 el 06-01- 2022 11:41:58

Código documento Trilce: INV - 0529489